



Distr.
GENERAL

A/C.5/34/37
23 November 1979
ARABIC
ORIGINAL : ENGLISH



الأمم المتحدة

الجمعية العامة

المدورة الرابعة والثلاثون

الدورة الخامسة

البندان ٤٠٤ (ب) و ٩٨ من جدول الأعمال

سائل الموظفين الأخرى

الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ١٩٨١ - ١٩٨٠

تقرير الأمين العام عن تنفيذ نظاري تصنيف الوظائف في الفئة الفنية وفقة الخدمات العامة

التدابير المنقحة تحت الباب ٢٨ جيم - ادارة شؤون الموظفين ، المسر
والباب ٢٨ حاء - الخدمات الادارية والمالية ، جنيف

١ -- الفرض من هذا التقرير هو اعلام الجمعية العامة بحالة نظام تصنيف وظائف الامانة العامة على المستوى الفني وما فوقه ، وبالجهود المبذولة بها فيما يتعلق باعتماد نظامي تصنيف للوظائف في فئة الخدمات العامة في المقر وفي جنيف . ويتضمن التقرير أيضاً مقترحات تتعلق بادارة نظامي التصنيف، بوصفها نشالاً مستمراً من انشطة تنظيم شؤون الموظفين ، وكما يتضمن تدابير الميزانية المنقحة الناشئة عن هذه المقترحات .

أولاً - تنفيذ نظام التصنيف

٢ -- اتخذت الامارات الأولية في تصنيف الوظائف استناداً الى التفويض المنوح بموجب المقرر الذي اتخذه الجمعية العامة في جلستها ٢٣٢٤ (٢٩ - ٥) ، وقرارها ١٩٣/٣١ باٍء المؤشر في ٢٢ كانون الأول / ديسمبر ١٩٧٦ . وقد اعلمت الجمعية العامة ، في مذكوريتين وجهتهما الأمين العام (A/٥٣/٣٢) المؤرخة في ٢٣ تشرين الثاني / نوفمبر ١٩٧٧ و A/٥٣/٢٨ المؤرخة في ٢٤ تشرين الأول / أكتوبر ١٩٧٨ ، بمختلف مراحل اعتماد نظام التصنيف ، وبالتالي التدريسي له ، وبالصلة المستخدمة في التصنيف .

ألف - نتائج الدراسة الاستقصائية للتصنيف

٣ - خلال الفترة التي مرت منذ تقديم التقرير الأخير إلى الجمعية العامة ، استمر اجراء الدراسة الاستقصائية للتصنيف في المقر بنيويورك، وفي مكاتب الأمانة العامة الموجودة ذات المقر . وقد تم تقييم وتصنيف ما يموجه ٦٠٣ وظائف حسب الرتب . وتعد نتائج الدراسة الاستقصائية في البولندين ١ و ٢ .

نتائج التصنيف

ووظائف الأمانة العامة مبنية حسب الادارات ، والمجموع - العدد

» تشير النسب المئوية الى عدد الوظائف التي تم تقييمها .

(١) لا تزال المشاورات جارية بشأن النتائج النهائية

(٢) تأثير تصنيف المظائف المستمرة سبب اعماق

(ج) اف ناک اداة قالتیمۇن ئەلە

(ج) بما في ذلك إدارة التسويق

(٥) بما في ذلك مذكورة

(هـ) بما في

(5)

• • / • •

(ج) ۱ جملہ

التصنيف

الكلية تموز ٢٠١٦ - خارج العدد - العدد السادس

الوحدة الميكانيكية

卷之三

١- عذر الريانق في الملائكة

卷之三

卷之三

— المصنف — سامي موسى عباس —

٩ - نتایج التصدیف الاستیلار | استادی خواهی

卷之三

卷之三

卷之三

卷之三

الآن، في ظل التحديات التي يواجهها العالم العربي، يتعين على كل دولة أن تدرك مسؤوليتها التاريخية وتحاول إيجاد حلول مبتكرة لمشاكلها.

الطباق إلى الخلف

الله رب العالمين

٤ - مجموع التغيرات (%) المدر.		٣٢		٣٦		٣١		٣٠		٢٩		٤		٢٧١	
(أ) المدر.															
النسبة (%)	٥١	٥١	٥١	٥١	٥١	٥١	٥١	٥١	٥١	٥١	٥١	٥١	٥١	٥١	٥١
المؤوية *	٢٠١	٢٠١	٢٤١	٢٤١	٢٨١	٢٨١	٢٨١	٢٨١	٢٨١	٢٨١	٢٨١	٢٨١	٢٨١	٢٨١	٢٨١
(ب) المؤوية *	٥٦	٥٦	٥٨	٥٨	٦١	٦١	٦١	٦١	٦١	٦١	٦١	٦١	٦١	٦١	٦١
١ -															
* تشير النسب المئوية إلى عدد الورثانج التي تم تشبيها .															
** للجنة الاقتصادية لشرق آسيا ، والمواء ، والموافقون الدائنين بالعمل في بعثات خاصة والغور تصنيف ، ونافذهم في عام ١٩٨٠ .															
(ز) باستثناء اللجنة الاقتصادية لآسيا والا ونكتار والمملكة الكندية لبرنامِ الأم المتحدة للبيئة .															

الجدول ٢

أمار التصنيف على الملاي

الأمانة العامة للأمم المتحدة، المجموع

التفييرات بالقياس الى الصلاك										
الوظائف التي علت وظائف الملاك بعد التنفيذ رتبهم على قبيل التصنيف										
ستويات الرتبة العدد * النسبة المئوية * العدد * النسبة المئوية * العدد * (ج) النسبة المئوية *										
مد - ١	٥٥٦	(٢٠)	٠	٠	٢١٦	٦٠٠	٢١٤	(١)	٩٥	٥٩٤
ف - ٥	٤٤	٥	١٢٥	١٣٥	٥٧٤	٦٠١	٥٣٦	١٤٨٨		
ف - ٤	٥٠	٤	١٤٢	١٤٣	٢٣٠	١٠٠٣	٢٧٨٤			
ف - ٣	٩٨	٣	٢٩١	٢٩٢	٨٥	٣٤٠	٣٧١٩			
ف - ٢ / ف - ١	٠	١	٦٩	٦٩	٥٤٤	١٥١٠	١٤١٥			
المجموع	٢١٢	(١)	٢٨٨	٢٥٩	٢١٩	٣٦٠٣	١٠٠٠٠	١٠٠٠		

* تشير النسب المئوية الى عدد الوظائف التي تم تقييمها .

** تنتج الارقام الواردة في كل رتبة قبل وبعد التصنيف عن تغييرات تحدث في مستويات الرتب وتشمل احيانا تحركات الى أعلى والى أسفل بمعدل لا يزيد على مستوى رتبة واحد ، ومن ثم لا يمكن حسابها باضافة او طرح التغييرات الحاصلة من مستوى رتبة أعلى وادنى .

(أ) تم تعلية وظيفة واحدة برتبة مد - ١ الى رتبة مد - ٢ .

(ب) تم خفض وظيفتين من الفئة الفنية الى ذمة الخدمات العامة .

(ج) أبقى على الرتب الاصلية لـ ٨٧ وظيفة في ادارة شؤون المؤتمرات بريشما يصدر قرار التصنيف النهائي .

٤ - ويبين الجدول ١ و ٢ ان تطبيق معايير تهم الرتب قد أكمل مستوى رتب الملاك الالبي لنسبة قدرها ١٨٤% في المائة من الوظائف التي استعمرت . وسيتعين رفع رتب ٨٨% في المائة من الوظائف وخفض رتب ٦٧% في المائة من الوظائف بمعدل رتبة واحدة أو أكثر لجعل الوظائف المتبقية متماشية مع المعايير الثابتة لتحديد الرتب .

٥ - ويتضمن الجدول ٢ النتائج الشاملة لقرارات التصنيف حسبما تتعكس في توزيع الرتب في الامانة العامة . ورغم ان مجموع عدد الوظائف المقترن خذل رتبها يبلغ ٢٥% وظيفة ومجموع الوظائف المقترن رفع رتبها ٢١٢% وظيفة ، ليس هناك تغيير رئيسي في عدد الوظائف المبوبة في كل مستوى —— من مستويات الرتب على نطاق الأمانة العامة . الا ان الصورة تختلف اختلافاً ملحوظاً اذا قارنا النتائج حسب الادارات على النحو المبين في الجدول ١ . ففي بعض الادارات ، نجد أن عدد الوظائف التي رفعت رتبها يتوازى عدد الوظائف التي خفضت رتبها ، وفي البعض الآخر نجد أن الملاك هو الصحيح . ويمكن اتخاذ ذلك مؤشراً على أنه ، في غيبة نهج منظم لتصنيف الوظائف ، تشتت الاختلافات كبيرة في أنماط الرتب في مختلف الادارات والمكاتب من حيث الاختصاصات القابلة للمقارنة . ويمكن بحل أنماط الرتب متساوية بتنفيذ نظام موحد لتحديد الرتب يقارن ، بصورة موضوعية ، وابدأ مسؤوليات كل وظيفة ، مبنية اياها حسب الرتب بما لذلك .

٦ - وفي اثناء عملية تصنيف الوظائف ، اجريت مشاورات موسعة مع رؤساء الاقسام ومديري الشعب و / أو المديرين التنفيذيين للادارات وكذلك مع من يفهمهم الامر من ممثلي الموظفين وأفراد — من الموظفين ، لشرح كل من أهداف التصنيف والرتب المقترنة نتيجة لتطبيق عملية التصنيف . ولا تزال هذه المشاورات جارية في معظم الادارات والمكاتب المعنوية على النحو المبين في حواشي الجدول ١ .

٧ - ونتائج تصنيف الوظائف ذات المطلبات اللغوية الخامسة هي موضع استهراوس مستمر من جانب الأفرقة التي شكلت ، لكل مجموعة من المجموعات المهنية اللغوية المتعددة (المترجمون الشفويون ، والمحررون التحريريون ، ومدونو المحابر الحرافية ، ومحضرو النصوص للطباعة ، والمحررون) فـ—— ادارة شؤون المؤتمرات ، من ممثلي كل من الادارة والموظفين وقسم التصنيف . وقد ركز هذا الاستهراوس الانبهاء على مسألة فرس الترقى الوظيفي . وفيما يتعلق بالمترجمين التحريريین ، كانت هذه المسألة موضوع توصيات للدكتور مينيز دي اريتشاغا ، الرئيس السابق لمحكمة العدل الدولية ، الذي رجـ—— منه الأمين العام أن يجري تحقيقاً فيها وفي مسائل أخرى تمس موظفي اللغات . وتقضي التوصية الأولى التي قد منها بأن يعاد النظر في المعايير المتبعـة في تصنـيف وظائف موظـفي اللغـات ، مع اشتراكـ المـوظـفـينـ فيـ ذـلـكـ اـشـتـراكـاـ كـامـلاـ ، وتمـديـلـ هـذـهـ المـعـايـيرـ حـسـبـ الـاقـتضـاءـ . وتقـضـيـ التـوصـيـةـ الثـانـيـةـ بـأنـ يـكونـ منـ بـيـنـ أـهـدـافـ الـدـرـاسـةـ الـاستـعـاضـيـةـ :

(أ) التوصية السادسة عن الاجتماع المشترك بين الوكالات بشأن الترتيبات اللغوية ، الذي دعـتـ الىـ عـقدـهـ لـجـنةـ التنـسيـقـ الـادـارـيـةـ ، بـاـيجـارـ نـسـبةـ أـكـثـرـ موـاتـةـ بـيـنـ الـوـظـائـفـ منـ الرـتـبـ فـ ٥ـ وـ فـ ٤ـ وـ فـ ٣ـ ، لـتـوـفـيـرـ سـبـلـ التـرـقـيـ ولـلـحـافـذـ عـلـىـ أـفـضلـ الـمـوـظـفـينـ ؟

(ب) والتوسيعات الأخرى الصادرة عن الاجتماع المذكور والقاضية بأن تكون النسب بين وناءف اللغات من الرتب ف - ٥ وف - ٤ وف - ٣ بحيث تكفل أن لا يكون "التطور الوثائقي" لمؤلفي اللغات أقل مواطنة منه بالنسبة لسائر المؤلفين في الفئة الفنية .

٨ - وتحتطلب التوصية الثانية وتنا للدراسة، بسبب ماتنطوى، عليه من احداث تغير في عملية التصنيف الحالية فيما يتعلق بتقييم وظائف اللذات، والتذايب بين موظفي اللذات وسائر الموظفين في الفئة الفنية بالأشاءة من حيمى فرع الترقى الوظيفي . ونظراللذات وبات المرتبطة بهذه التغيير قرر الأمين العام انشاء فريق خاص لدراسة جميع نواحي هذه المسألة وتقديم مقترنات محددة . وهو يستلزم أن يقدم المسئالية العامة في دورتها الخامسة والثلاثين تقريرا عن هذه المقترنات والآثار المالية المترتبة عليهما ، وأن يلتمس موافقتهما على آلية تمهيلات لازمة في الميزانية .

باء - آثار الدراسة الاستقصائية للتصنيف

١٠ - قد يكون من المستصوب ، من الناحية التقنية البحثة ، أن يتم تنفيذ نتائج الدراسات الاستقصائية للتصنيف فوراً والى أقصى حد ، ومن ثم جعل جميع ملاكات الموظفين تعيّن الرتب المصنفة لجميع الوظائف . بيد أن مثل هذا الإجراء سيقتضي من الجمعية العامة أن تأذن للأمين العام برفع رتب الوظائف قبل اعتماد الميزانية ، وهو اذن لا يسع الأمين العام الى الحصول عليه . وعلى هذا ، فإن الأمين العام سيأخذ في الاعتبار ، لدى تنفيذ التغييرات المقترن ادخالها على كل مستوى من مستويات الوظائف ، أن تعدل ملاكات الموظفين ، نتيجة لنظام التصنيف ، يجب أن يتم وفقاً للاجراءات الثابتة . وعليه أيضاً أن يأخذ في الاعتبار أن كل وظيفة لها بالفعل رتبة ، وأن معاييرها يشغلها موظفون يجب أن يصان مركزهم التعاقدى في جميع الحالات . ولهذه الأسباب ، ينبغي النظر الى النتائج الواردة في الجدولين ١ و ٢ على أنها مؤشر دال على الاتجاه العام لتحديد الرتب وعلى درجة تساوق رتب الوظائف الموجودة حالياً مع معايير التصنيف . ولضمان تحقيق التحول ، بأيسر ما يمكن ، من وضع يفتقر إلى تقييم منهجي للوظائف إلى وضع تتوافر فيه خطة تصنيف تطبق بصورة منتظمة ، فلابد من فترة انتقالية تبدأ في ١ كانون الثاني / يناير ١٩٨٠ ، على أن يجري تدريجياً اثناء الفترة الانتقالية تعديل وثائق الميزانية ، وبصفة خاصة ملاكات الموظفين ، لتلائم المستويات المصنفة للوظائف .

١١ - ويعترض الأمين العام ، عند تحديد تفاصيل الإجراء الإداري اللازم لتنفيذ نظام التصنيف ، فيما يتعلق بشاغلي الوظائف ، أن يتبع المبادئ المبينة أدناه :

(أ) أن لا يؤثر كل من الدراسة الاستقصائية للتصنيف وتنفيذ مستويات رتب الوظائف الناتجة عن ذلك على الحقوق القانونية والتعاقدية لأى موظف .

(ب) نظرًا لأن القصد من نظام التصنيف هو دراسة مهام وظيفة بعينها وليس دراسة الصفات الشخصية للموظف ، فسيستمر تطبيق الإجراءات القائمة لتقدير أدء الموظفين ولترقيتهم إلى مستويات أعلى من الرتب وفقاً لمؤهلاتهم الشخصية ولا حتياجات المنظمة . أما إذا تم تصنيف وظيفة ما ، فإن مستوى رتبتها لن يغير ما لم تغير مهام العمل . ولذلك فإن ترقية موظف ما مستقبلاً ستقتضي عادة نقله إلى وظيفة أخرى مصنفة في رتبة أعلى . ولن يكون من الممكن ترقية موظف مع عدم نقله إلى وظيفة أخرى إلا إذا كان هذا الموظف مهيمناً أصلاً في الوظيفة برتبة أدنى من رتبة تلك الوظيفة .

(ج) سيقتضي إعلاه رتبة أية وظيفة موافقة الجمعية العامة ، باستثناء ما هو منصوص عليه في الفقرة ١٢ (ج) أدناه . وسيتعين على الموظف الشاغل لوظيفة ما رفعت رتبتها أن يخضع لإجراء الترقية العادل حتى يصبح مستحقاً للرتبة الأعلى .

(د) في الحالات التي يوصى فيها بخفض رتبة وظيفة ما ، فإن المؤلف الشاغل للوظيفة سيحتفظ بمستوى رتبته الشخصية طالما ظل شاغلاً لهذه الوظيفة ، وسيستمر في تلقي الزيادات

الدورية في المرتب . كما يمكن النذر في أمر ترقية موظف ما بموجب اجراء الترقية الثابت ، شريطة أن يكون من الممكن إعادة توزيعه على وظيفة في رتبة أعلى ملائمة .

(هـ) ستكون قرارات التصنيف التي يطعن فيها أفراد من الموظفين خاضعة لجزاء من اجراءات الانصاف . وستنشأ لجنة مشتركة مدنية بتصنيف الوظائف بقيادة معالجة شكاوى الموظفين المتعلقة بقرارات التصنيف التي يرى الموظفون المعنون أنها تتنافى ومعايير التصنيف الثابتة .

١٢ - ستكون الآثار المترتبة على التصنيف فيما يتعلق بالملك الحالي للموظفين ، والتي نوقشت في المذكورة المؤقتة المقدمة إلى الجمعية العامة في درتها الثالثة والثلاثين (٤/٠٥/٣٣/٢٨) ، على النحو التالي :

(أـ) الوظائف التي أكدت الدراسة التصنيفية رتبها ستعتبر من الناحية الرسمية مصنفة في تلك الرتب .

(بـ) حين يوصى بخفض رتبة وظيفة ما ، ينزل مستوى المرتبة الراهنة قائما ، مع ذلك ، في ملك الموظفين ، إلى أن تصبح الوظيفة شاغرة أو يحدث تغيير في شاغلها عندئذ يخطر مساعد الأمين العام للشؤون المالية الادارة المعنية بأن ملك الموظفين سيعدل تبعا لذلك . ويتم ابلاغ مثل هذه التغييرات إلى الجمعية العامة في اطار تقارير الميزانية وتقارير الاداء .

(جـ) سيظل اعلاً رتب الوظائف الثابتة خاضعا لموافقة الجمعية العامة ، وفقا للإجراءات العادية للميزانية . وهذا يعني أن تدرج في تقارير الميزانية العادية أو المنقحة المقدمة إلى الجمعية العامة أية طلبات لاعلاً رتب الوظائف يتطلب عليها حدوث زيادة صافية في عدد الوظائف في الرتبة الأعلى في أحد أبواب الميزانية ، بيد أنه يقترح ، بفتحية توفير درجة من المرونة في ادارة النشاط ، ان يؤخذ للأمين العام بتعديل ملك الموظفين في اطار كل باب من أبواب الميزانية ، شريطة أن يقابل عدد الوظائف التي رفعت رتبتها إلى كل مستوى من المستويات عدد مكافئ من الوظائف التي خفضت رتبتها من ذلك المستوى إلى رتب أدنى ، وبذلك يبقى عدد الوظائف المأذون بها في كل رتبة من الرتب المعنية دون تغيير .

(دـ) ويقتضي المبدأ الأساسي للتصنيف أن تكون الوظيفة منشأة ومصنفة وفقا للواجبات والمسؤوليات التي يتبعين الاطلاع بها ، وألا تتحدد أو تتأثر بالمواحي الشخصية المتصلة بشاغل الوظيفة .

جيم - تصنيف الوظائف في فئة الخدمات العامة
في المقر وفي مكتب الأمم المتحدة في جنيف

١٣ - رجت الجمعية العامة من الأمين العام أن يقوم ، علاوة على تصنيف الوظائف في الفئات الفنية وما فوقها ، بتصنيف الوظائف في فئة الخدمات العامة في المقر وفي جنيف .

٤ - وقد تم الاضطلاع في النصف الأول من عام ١٩٧٩ بالأعمال التمهيدية للدراسة التصنيفية للوظائف في فئة الخدمات العامة في نيويورك . إلا أنه نظراً للحاجة إلى تركيز كل الموارد من الموظفين في تصنيف وظائف الفئة الفنية ، يجري حالياً وضع المخطط الفعلي لنظام التصنيف لوظائف فئة الخدمات العامة في نيويورك وسيستكمل في أوائل عام ١٩٨٠ . ويشمل هذا العمل دراسة لامكانية الاستفادة عن النظام الحالي القائم على المستويات الخمسة للراتب بنظام يقوم على ستة أو سبع مستويات للراتب ، وانتقاء واختبار الوظائف القياسية في فئة الخدمات العامة وتصميم إجراءات التصنيف الضرورية واختبارها . وتجري في الوقت ذاته مشاورات شاملة مع ممثلي الموظفين بشأن تنفيذ النظام الجديد . وقياساً على التجربة السابقة مع مشاريع التصنيف الأخرى في الأمم المتحدة ، ولا سيما في مكتب الأمم المتحدة في جنيف ، سيلزم تخصيص كثيراً من الوقت لعملية التشاور مع الموظفين لكي يتعاونوا بصورة كاملة في استحداث نظام التصنيف واقامته .

٥ - ومن المتوقع أن يبدأ التنفيذ الفعلي لنظام التصنيف للوظائف في فئة الخدمات العامة في نيويورك في عام ١٩٨٠ . وهذا سيستلزم اعداد واستعراض اوصاف ما يقرب من ٥٠٠ وظيفة ، وتحليلها وتصنيفها ، واستعراض نتائج التصنيف مع الادارات ، واجراء مشاورات بين الموظفين والادارة بشأن نتائج التصنيف . وإذا توفرت الظروف المواتية ، بتحقيق مستوى الموارد المقترن ، فمن المتوقع أن يتسعى استكمال تصنيف الوظائف في فئة الخدمات العامة خلال سنتين على وجه التدريب .

٦ - وكما جاء في الفرع دال من الفصل الثاني من تقرير الأمين العام عن تكوين الأمانة العامة (١/٣٤/٤٠٨) ، فقد تم احراز تقدم في وضع نظام التصنيف للوظائف في فئة الخدمات العامة في مكتب الأمم المتحدة في جنيف . ووافق العدیر العام لمكتب جنيف ، عاماً في تعاون وثيق مع ممثلي الموظفين ، على نظام التصنيف للوظائف في فئة الخدمات العامة بشكله الذي اقترحه فريق عامل مشترك من الادارة وممثلي الموظفين . وقد أوجد ذلك ظروفًا مواتية لتنفيذ النظام ولا رارته بشكل مستمر في نهاية المطاف . ويتوقع استكمال التصنيف الأولي لكل الوظائف في فئة الخدمات العامة في جنيف في غضون فترة السنتين ١٩٨١-١٩٨٠ اذا تم توفير الموارد المطلوبة لاستكماله .

دال - فوائد التصنيف وال الحاجة الى الاستمرار

٧ - تم ابلاغ الجمعية العامة بأن أهداف نظام التصنيف هي ضمان أن يكون المسؤول في تصنيف الوظائف وجود علاقة متسقة بين الواجبات ومستوى الرتب المرتبط بها ، والبدأ القاضي بتحديد رتب متماثلة للموظفين الذين يضطلعون بواجبات ومسؤوليات متماثلة ، وكذلك تحرير رتب الوظائف وألقابها تعريفاً واضحاً محدداً لأغراض الميزانية وشؤون الموظفين (الفقرة ١ من الوثيقة A/0.5/1601 المؤرخة في ٦ أيلول / سبتمبر ١٩٧٤) . وقد خولت الجمعية العامة الأمين العام ، بعد أن نذرت في تقريره ، مباشرة تنفيذ مقترنه في هذا الصدد (مقرر الجمعية العامة الذي اتخذته في جلسته ٢٣٢٤ المعقدة في ١٨ كانون الاول / ديسمبر ١٩٧٤) .

١٨ - وتمثل الفوائد العملية المباشرة لتصنيف الوظائف في أنه أصبح الآن بوسع الهيئات المعنية بالميزانية في الأمم المتحدة ، والإدارة ، وممثلي الموظفين أن يستندوا في أعمالهم على معايير تصنيف عملية للطائفة الكبيرة المتنوعة من الوظائف في الفئة الفنية وما فوقها في الأمانة العامة للأمم المتحدة . كما أن وجود أوصاف للوظائف في شكل موحد وزيادة تحسين هذه الأوصاف ييسر إصدار إعلانات بالشوااغر ، ويساعد لجنة التعيينات والترقيات ومجلس التعيينات والترقيات على القيام بأعمالهما وعلى إدارة شؤون الموظفين عموما ، فضلاً عن أنه يساعد المشرفين على تبسيط عملية التنظيم وتوزيع الأعمال داخل كياناتهم التنظيمية .

١٩ - ورغم أن تصنيف الوظائف خلال الفترة التي يغطيها التقرير قد اعتبر في مرحلة تحضير واختبار فقد جرى استخدامه أثناء إعداد بيان الميزانية . ذلك لأن جميع طلبات الإدارات بشأن إنشاء وظائف جديدة وإعادة تصنيف وظائف حالية ، التي قدمت إلى إدارة الشؤون المالية لدى إعداد الميزانية المقترحة للفترة ١٩٨٠-١٩٨١ ، كانت موضوع دراسة تصفيفية مسبقة ، حرصاً على أن تأتي بيانات الميزانية الخاصة بإنشاء وظائف جديدة أو إعادة تصنيف الوظائف مطابقة لمعايير التصنيف الثابتة (١) وبالإضافة إلى ذلك ، فإن جميع ما بالمقرر من وظائف فتح باب التوظيف فيها من خارج الأمانة العامة قد صنفت قبل أن يصدر إعلان عام عن شفرتها . وشكل هذان التدبيران خطوة هامة في سبيل تنفيذ التصنيف بوصفه أسلوباً منهجياً يسهم أيضاً في الابقاء على النمط العام لرتب موظفي الأمانة العامة داخل الحدود التي تفرضها طبيعة ما ينطوي بهم من أعمال .

٢٠ - وإذا أريد للتصنيف أن يكون فعالاً فلابد من تحديد قصورة بوصفه شاملًا مستمراً شأنه في ذلك شأن سائر المهام الإدارية والتكميلية . وما لم تكن هناك متابعة ورصد ومواصلة لنظام التصنيف (انظر الفقرة ٢١) ، فسرعان ما ستصبح نتائج التصنيف عتيقة ، بل وقد تصبح مشوهه ، وسيصعب تنزيل النماذج في حد ذاته غير ذلك في مجرى المطاف . ولا يمكن تطبيق نظام للتصنيف في منظمة مركبة إلا على أساس مركب .

٢١ - ويطلب أي نظام تصنيف فعال ومستدام مجموعة متنوعة من أنشطة الرصد والمواصلة ، على النحو التالي :

- (أ) عملية شاملة لرصد النظام وإدارته ، تشمل ما يلي :
 - ١' استعراض الرتب كلما طرأت تغييرات في المضمون الوظيفي ، على سبيل المثال بسبب اجراء تمهيدات على برامج العمل ، وتدابير إعادة التنظيم ، الخ ؛
 - ٢' التحليل التصنيفي للوظائف المطلوبة حديثاً ، واستعراض طلبات إعادة التصنيف ؛

(١) انعكس بالفعل الكثير من التغييرات ، المبينة في الجدول ١ ، في الميزانية المقترحة للفترة ١٩٨٠-١٩٨١ .

٣) استعراض وتحديث أدوات التصنيف مثل معايير التصنيف والوظائف القياسية
والاستعارات والإجراءات ،

٤) الحصول على نظام مرجعي أساسي لقرارات التصنيف والوظائف القياسية وأوصاف
الوظائف وغيرها من الموارد .

(ب) اجراء مراجعة وظيفية لوظائف منفردة أو مجموعات من الوظائف لتأمين تحديث نتائج
التصنيف . وسيشتمل هذا على ما يلي :

١) عمليات مراجعة مكتبية عن طريق اجراء مقابلات مع المؤلفين ؛

٢) استعراض أوصاف الوظائف وإعادتها صياغتها ؛

٣) اجراء تحليل تنصيفي استنادا الى الأوصاف المنقحة للوظائف .

(ج) اداء المهام المتعلقة بالطعون والشكوى المقدمة ضد قرارات تصنيف . وتشتمل
هذه المهام على ما يلي :

١) دراسة الحالات واستعراض التحليل التنصيفي الأصلي ؛

٢) اعداد فتوى بشأن صحة الطعون أو الشكاوى لهيئة مراجعة التصنيف ؛

٣) خدمة اجتماعات هيئة مراجعة التصنيف .

(د) التعاون مع دائرة التدريب بالأمم المتحدة ومؤلفي الأمانة العامة ، لا سيما المديرين
ومؤلفون شئون المؤلفين وممثلي المؤلفين ، بشأن مفهوم التصنيف وأثاره وتنبياته .

(هـ) تقديم الخدمات الداعمة والاستشارية للمكاتب البعيدة عن المقر في مجال استحداث
وتشغيل نظام تصنيف لمؤلفيها مثل موظفي الخدمة الميدانية ، وفئة الخدمات العامة ، وما يتصل
بهـ .

(و) الاشتراك في الأنشطة التي تندرج بها لجنة الخدمة المدنية الدولية واللجنة
الاستشارية بالمسائل الإدارية بشأن تصنيف الوظائف وتقسيمتها الى مجموعات مهنية .

٢٢ - ويطلب الاضطلاع على نحو سليم بأنشطة التصنيف ، المجملة في الفروع السابقة من التقرير ،
مواصلة العدد اللازم من المؤلفين على ذات الأساس والمستوى اللذين اعتمدتهما الجمعية العامة
للمشروع في استحداث وتنفيذ نظام التصنيف . وفي ضوء الخبرة المكتسبة في فترة التنفيذ في ١٩٨٠ -
١٩٨١ ، فقد يقدم الأمين العام ، في إطار الميزانية البرنامجية للفترة ١٩٨٢ - ١٩٨٣ ، مقترنـات
أخرى بشأن إدارة نظام التصنيف وتدبير المؤلفين له .

٥) توصيات

٢٣ - وبناء على ذلك يوصي الأمين العام بمنحه الاذن بالشرع في تنفيذ نظام لتصنيف الفئة الفنية
اعتبارا من ١ كانون الثاني /يناير ١٩٨٠ وذلك على النحو المجمل في هذا التقرير .

ثانياً - التقديرات المنقحة للميزانية

٢٤ - اقترح الأمين العام في الفقرة ٢٨ جيم - ٢٢ من الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ١٩٨١-١٩٨٢ ، البقاء على موارد قسم التصنيف عند ذات المستوى الذي تم الحصول عليه أثناء فترة السنتين الحالية - أي خمس وثلاثين مؤقتة ، واحدة برتبة ف - ٥ ، واثنتان برتبة ف - ٤ ، وواحدة برتبة ف - ٣ ، وواحدة برتبة ف - ٢ . وقد أوصت اللجنة الاستشارية ، في الفقرة ٢٨ - ٢١ من تقريرها (A/34/7) بتحفيض تقديرات الفترة ١٩٨٠-١٩٨١ بما يوازي المرتبات والتكاليف الخامسة لموظفي الوظائف الخمس من الفئة الفنية في قسم التصنيف ، وذكرت كذلك أنه ينبغي أن يتم النزول في رتب وفئات موارد المؤلفين المؤقتين الازمة لعملية التصنيف في الفترة ١٩٨١-١٩٨٠ في سياق التقرير الذي سيقدمه الأمين العام .

٢٥ - وفي الفقرة ٢٠ أعلاه ، يقترح الأمين العام تأسيس عملية تصنيف الوظائف بوصفها نشاطاً مستمراً من إنشطة تنظيم شؤون الموظفين . ويطلب الانجاز السليم لمهام التصنيف المعرضة في هذا التقرير البقاء في الفترة ١٩٨٠-١٩٨١ على قسم التصنيف ، الذي أنشأ داخل شعبة تنسيق السياسة بادارة شؤون الموظفين ، والبقاء على وظيفة اخصائي تصنيف في شعبة الادارة والمالية بمكتب الأمم المتحدة بعنيف . ونذراً لاعتزام الالتزام إلى أقصى حد بالاقتصاد في النفقات في الميزانية يقترح الأمين العام مواصلة العمل بنفس مستوى الموارد من المؤلفين الذي خصص لقسم التصنيف في عام ١٩٢٦ .

٢٦ - ومن بين شاغلي الوظائف الخمس من الفئة الفنية في قسم التصنيف بالمقر في الفترة ١٩٧٨ - ١٩٧٩ ، خمسة ثلاثة منهم (برتبة ف - ٤ ، وف - ٣ وف - ٢ على التوالي) كل وقتهم للعمل في مشروع تصنيف الوظائف من الفئة الفنية ، في حين خمسة رئيس قسم والمؤلف المتبقى في الفئة الفنية ومؤلف الدعم أجزاءً متساوية تقريباً من وقتهم لكل من مشروع تصنيف الوظائف في الفئة الفنية وفئة الخدمات العامة .

٢٧ - وأثناء فترة السنتين ١٩٨١-١٩٨٠ ، يرتفع توزيع مهام التصنيف فيما بين موظفي قسم التصنيف بالمقر على النحو التالي :

(أ) المؤلية عن جميع مشاريع التصنيف :

رئيس القسم ، برتبة ف - ٥

(ب) ادارة نشاط التصنيف للوظائف في الفئة الفنية وما فوقها ، على نطاق الأمانة العامة :

مؤلف تصنيف واحد برتبة ف - ٤ ، مسؤول عن المشروع

مؤلف تصنيف واحد برتبة ف - ٣

مؤلف تصنیف معاون واحد برتبة ف - ٢ ، يخسّن ٥ في المائة من وقته لمساعدة في المشروع ، ويخصص نسبة الـ ٥ في المائة الأخرى من وقته لمشروع فئة الخدمات العامة .

(ج) تصنيف فئة الخدمات العامة بالصغر ، نيويورك :

موظّف تصنیف واحد برتبة ف - ٤ ، مسؤول عن استحداث النّظام ، يساعدّه المؤلّف المذكور أعلاه من الرتبة ف - ٢ لبعض الوقت .

(د) مؤلفو الدعم :

وظيفتان من فئة الخدمات العامة (ولائافت ثابتة) .

٢٨ - وتجدر ملاحظة أن اللجنة الاستشارية لم تشر إلى الوظيفتين الثابتتين من فئة الخدمات العامة المذكورتين أعلاه لدى التوصية بالفاء الوظائف المؤقتة الخمس من الفئة الفنية من تقييمات الميزانية للفترة ١٩٨٠-١٩٨١ ريشما يقدم الأمين العام تقريراً كاملاً عن عملية التصنیف . وحيث أنه تم البقاء حتى الآن على هاتين الوظيفتين للفترة ١٩٨١-١٩٨٠ ، فليست هناك موارد اضافية مطلوبة للدعم السكريتاري/الكتابي للقسم .

٢٩ - ويلزم البقاء لفترة الميزانية المقبلة على الموارد من الصّولفين المتاحة حالياً لتصنيف الوظائف في فئة الخدمات العامة في مكتب الأمم المتحدة بجنيف (وظيفة مؤقتة واحدة برتبة ف - ٤) . وبعد الانتهاء من استحداث نظام التصنیف للوظائف في فئة الخدمات العامة ، ستبقى بعد ذلك أشخاص المهام استنزاها للوقت ، وهي الانجاز الفعلي لتقييم الوظائف لفرض تصنیف الوظائف حسب الرتب والتشاور المستمر بين الادارة والمؤلفين ، ثم التطبيق المستمر للنظام في نهاية المطاف .

٣٠ - ويقدر الأمين العام مجموع كلفة الموارد من المؤلفين المطلوبة فيما يتصل بمواصلة عملية التصنیف بمبلغ ٣١٢٥٠٠ دولار للمرتبتين و ١٠٠٠٠٠ دولار للتكليف العامة للمؤلفين تحت باب ٢٨ - جيم ، وبمبلغ ٩٠٠٧٠٠ دولار للمرتبتين و ٤٠٠٢٥ دولار للتكليف العامة للمؤلفين تحت باب ٢٨ - حاء . وبالإضافة إلى ذلك ، سيلزم توفير موارد في حدود مبلغ ٤٠٠٠١١٣ دولار للاقتداءات الالزامية من مرتبات المؤلفين تحت باب ٣١ ، تقابلها زيارة مماثلة في تقديم رات الایرادات تمعت بباب الایرادات ١ .