

**На решение****Детский фонд Организации Объединенных Наций**

Исполнительный совет

Первая очередная сессия 2017 года

7–9 февраля 2017 года

Пункт 11 предварительной повестки дня**

**Отдел по мобилизации средств в частном секторе
и партнерскому сотрудничеству: план работы
и предлагаемый бюджет на 2017 год***Резюме*

Исполнительному совету представляются на утверждение план работы и предлагаемый бюджет на 2017 год Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству. В 2017 году общий объем поступлений от частного сектора, согласно оценкам, составит 1,44 млрд. долл. США, в том числе 665 млн. США по линии регулярных ресурсов и 820 млн. долл. США по линии прочих ресурсов. Плановые расходы на 2017 год, финансируемые за счет ресурсов, выделяемых на управленческие цели, обеспечение эффективности развития и специальную целевую деятельность, составят 181 млн. долл. США, из них 135,7 млн. долл. США будет финансироваться за счет регулярных ресурсов и 45,3 млн. долл. США — за счет прочих ресурсов.

Исполнительному совету предлагается принять проекты решений по предлагаемому бюджету, которые содержатся в разделе VII.

* Переиздано по техническим причинам 25 января 2017 года.

** [E/ICEF/2017/1](#).



Содержание

	<i>Стр.</i>
Резюме	1
I. Введение	3
II. Результаты за 2016 год	5
III. Основные ожидаемые результаты в 2017 году и необходимые ресурсы в бюджете Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству.	10
IV. Прогнозы поступлений и расходов на 2017 год	12
A. Введение	12
B. Поступления	13
C. Расходы	14
1. Расходы на обеспечение эффективности развития	14
2. Расходы на управленческие цели	14
3. Расходы на специальную целевую деятельность	15
V. Инвестиционные фонды	18
VI. Людские ресурсы: изменения в штатном расписании	18
VII. Проекты решений	23
A. Отдел по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству: смета расходов на 2017-й финансовый год (специальная целевая деятельность)	23
B. Планируемые поступления на 2017 год	24
C. Вопросы политики	24
Приложения	
I. Сводная информация об изменениях в штатном расписании, предлагаемых на 2017 год	25
II. Резюме Плана работы ЮНИСЕФ по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2014–2017 годы	26

I. Введение

1. Отдел по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП) координирует все направления деятельности ЮНИСЕФ по мобилизации средств в частном секторе, поддерживает стратегические партнерские отношения с национальными комитетами содействия ЮНИСЕФ, руководит деятельностью по защите прав ребенка в промышленно развитых странах и способствует взаимодействию с корпоративным сектором.

2. План работы и предлагаемый бюджет Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2017 год подготовлены на основе Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2014–2017 годы и Плана работы по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на тот же период. Резюме Плана приведено в приложении II.

3. Представленные план работы и бюджет отражают расходы, связанные с получением поступлений от частного сектора и развитием партнерских отношений, а также результаты деятельности ОМЧП в следующих областях: а) мобилизация средств в частном секторе; б) взаимодействие с частным сектором и защита прав детей; в) внешние связи и позиционирование бренда применительно к деятельности частного сектора в интересах ЮНИСЕФ; и г) управленческие стратегическими отношениями между ЮНИСЕФ и национальными комитетами.

4. План работы и предлагаемый бюджет ОМЧП на 2017 год содержат сведения о прогнозируемых поступлениях ОМЧП в 2017 году и смете расходов ОМЧП на тот же период, которые позволят ЮНИСЕФ к концу 2017 года достичь целевого показателя мобилизации средств в размере 1,49 млрд. долл. США, превышающего целевые показатели Плана и прогнозируемые показатели утвержденного бюджета на 2016 год. Целевой показатель в размере 1,49 млрд. долл. США на 2 процента превышает предусмотренный Планом показатель среднесрочного роста в размере 1,45 млрд. долл. США, несмотря на сложные условия, в которых ведется мобилизация средств, и на отрицательное влияние колебаний обменных курсов. Целевой показатель мобилизации средств в размере 1,49 млрд. долл. США также на 3 процента, или 49 млн. долл. США, превышает целевой показатель, утвержденный в бюджете на 2016 год и составивший 1,4 млрд. долл. США.

5. В представляемом на рассмотрение Исполнительного совета описании бюджета ОМЧП на 2017 год Исполнительному совету предлагается утвердить расходы ОМЧП и региональных и страновых отделений на специальную целевую деятельность за счет прочих ресурсов и регулярных ресурсов.

6. Общая сумма расходов, которую предлагается утвердить Исполнительному совету, составляет 161,3 млн. долл. США, в том числе 116 млн. долл. США регулярных ресурсов, направляемых на специальную целевую деятельность, и 45,3 млн. долл. прочих ресурсов для финансирования специальной целевой деятельности. В бюджетном предложении также содержится информация о расходах в рамках общеорганизационного бюджета, уже утвержденных Исполнительным советом в сентябре 2013 года в составе единого бюджета ЮНИСЕФ на 2014–2017 годы ([E/ICEF/2013/AB/L.4](#)). Общеорганизационный бюджет

ОМЧП на 2017 год, уже утвержденный Исполнительным советом, составляет 19,7 млн. долл. США, относящихся к категориям «эффективность развития» и «управление». Общая сумма общеорганизационного бюджета и предлагаемого бюджета расходов на специальную целевую деятельность ОМЧП на 2017 год составляет 181 млн. долл. США.

7. Общий бюджет на 2017 год в размере 181 млн. долл. США в целом на 11,2 млн. долл. США (7 процентов) выше бюджета ОМЧП на 2016 год. В первую очередь запрашиваемое увеличение бюджета связано с увеличением на 10 млн. долл. США размера инвестиционных фондов (финансируемых за счет бюджета расходов на специальную целевую деятельность, который формируется за счет регулярных ресурсов), которые ЮНИСЕФ считает критически важными для привлечения ЮНИСЕФ дополнительных поступлений по линии регулярных ресурсов на сумму 26 млн. долл. США в течение трех лет и 131 млн. долл. США — в течение 10 лет; а также с предложенным увеличением на 2,3 млн. долл. США лимита расходов на мобилизацию средств страновыми отделениями, которые финансируются из бюджета расходов специальной целевой деятельности за счет прочих ресурсов. Увеличение лимита частично компенсируется сокращением общеорганизационного бюджета на 2017 год на 1,1 млн. долл. США, т.е. в результате совокупное увеличение бюджета на 2017 год по сравнению с 2016 годом составляет 11,2 млн. долл. США.

8. ОМЧП продолжает прилагать усилия к ограничению операционных расходов и сохранению темпов достижения установленных Планом целей с помощью разумного составления бюджета, рационализации коммерческих операций и эффективного осуществления деятельности при одновременном наращивании объема поступлений. Исключая соответствующий Плану запрос об увеличении инвестиционных фондов на 10 млн. долл. США, необходимых для увеличения размера поступлений по линии регулярных ресурсов в течение 3-10 лет, и запроса об увеличении на 2,3 млн. долл. США бюджета расходов на специальную целевую деятельность страновых отделений, финансируемую за счет прочих ресурсов, бюджетным предложением предусмотрено общее сокращение операционных расходов ОМЧП, покрываемых за счет регулярных ресурсов, на 1,1 млн. долл. США в 2017 году — до 65,7 млн. долл. США в сравнении с 66,8 млн. долл. США в 2016 году (см. пункт А раздела VI). Доля расходов, отнесенная на специальную целевую деятельность, финансируемую за счет регулярных ресурсов, исключая инвестиционные фонды, в 2017 году будет находиться на утвержденном уровне 2016 года и составит 46 млн. долл. США.

9. Расходы страновых отделений на мобилизацию средств впервые были включены в план работы ОМЧП в 2016 году с целью стимулировать рост в области мобилизации средств страновыми отделениями. ОМЧП просит в 2017 году повысить лимит расходов страновых отделений на мобилизацию средств на 2,3 млн. долл. США до 43,3 млн. долл. США; это выше, чем лимит 2016 года в размере 41 млн. долл. США, на 6 процентов.

10. План определяет основы комплексной повестки дня по взаимодействию с частным сектором, активизации взаимодействия с частным сектором, не относящегося к финансированию, а также информационно-просветительной деятельности для защиты прав детей. В 2017 году выполнение повестки дня по-

прежнему будет обеспечиваться при помощи деятельности в приоритетных отраслях промышленности и/или странах совместно с коммерческими организациями, отраслевыми ассоциациями, национальными комитетами, страновыми отделениями и правительствами. К основным достижениям ОМЧП нефинансового характера в 2015 году относятся: расширение взаимодействия с частным и государственным сектором в связи с осуществлением информационно-просветительной и образовательной деятельности в интересах защиты прав детей; содействие изменениям в деловой практике посредством распространения свода принципов «Права ребенка и принципы ведения бизнеса»; развитие новаторских партнерств в связи с реализацией программ и оказанием гуманитарной помощи. Добиться этих успехов позволила масштабная работа, основанная на общеотраслевых подходах, организация международных конференций и многосторонних платформ; реализация новых моделей сотрудничества; координация на глобальном и страновом уровне в целях распространения комплексного подхода к работе с частным сектором; и предоставление национальным комитетам руководящих указаний по организации информационно-просветительной работы и образовательных мероприятий.

11. Для того чтобы обеспечить финансирование деятельности по выполнению комплексной повестки дня в области взаимодействия с частным сектором, от правительств, частного сектора и прочих доноров (например, фондов) будет получено до 2 млн. долл. США, которые будут направлены на выполнение трех приоритетных задач по взаимодействию с частным сектором: а) интеграция поддержки прав ребенка в стратегии и операции бизнеса; б) использование основных активов бизнеса для поддержки программ ЮНИСЕФ; и с) повышение уровня осведомленности и приверженности заинтересованных сторон и расширение их деятельности по поощрению, поддержке, соблюдению и реализации прав ребенка. В сравнении с бюджетом на 2016 год данная сумма не изменилась.

12. Таким образом, запрашиваемый лимит бюджета расходов на специальную целевую деятельность, финансируемую за счет прочих ресурсов, с 43 млн. долл. США в 2016 году увеличивается до 45,3 млн. долл. США в 2017 году, или на 5 процентов.

II. Результаты за 2016 год

13. Ожидается, что в 2016 году общий объем поступлений от частного сектора составит 1,44 млрд. долл. США, что позволит достичь целевого объема поступлений в сумме 1,44 млрд. долл. США, предусмотренного утвержденным бюджетом на 2016 год.

14. Прогнозируемый объем поступлений от частного сектора по линии регулярных ресурсов в 2016 году составляет 626 млн. долл. США. Это соответствует целевому показателю в сумме 626 млн. долл. США, установленному утвержденным бюджетом. Колебания обменных курсов по-прежнему будут важным фактором, поскольку валюта многих стран, в которых расположены национальные комитеты и страновые отделения, продолжает падать относительно доллара США. По оценкам, по причине отрицательного влияния колебаний обменных курсов предполагаемые поступления в 2017 году снизятся на

59 млн. долл. США в сравнении с утвержденными поступлениями 2016 года. ОМЧП продолжает тесно сотрудничать с национальными комитетами, обеспечивающими основную часть поступлений по линии регулярных ресурсов, в целях реализации мер по мобилизации средств, которые минимизируют убыток от колебания обменных курсов и позволяют ЮНИСЕФ и далее выполнять общие целевые показатели поступлений от деятельности по мобилизации средств в частном секторе.

15. Объем прочих ресурсов, по оценкам, составит 810 млн. долл. США, что соответствует целевому показателю в размере 810 млн. долл. США, установленному утвержденным бюджетом. Учитывая результаты деятельности по мобилизации средств в связи с чрезвычайными ситуациями уровня 3, это заниженная оценка.

16. По последним оценкам, сумма расходов за 2016 год по состоянию на октябрь составила 152,9 млн. долл. США, то есть сумма расходов ОМЧП будет соответствовать плановым расходам, включенным в бюджет на 2016 год.

17. В 2016 году предложено несколько новых инициатив в сфере взаимодействия с частным сектором и информационно-просветительной работы, призванных заложить основы деятельности по поощрению внедрения частным сектором политики и практики, соответствующих своду принципов «Права ребенка и принципы ведения бизнеса». К ним относились: процесс активных консультаций с участием ЮНИСЕФ и национальных комитетов, итогом которых стала выработка ориентировочных результатов, включающих стандартные показатели в поддержку консолидации отчетности национальных комитетов и страновых отделений о влиянии бизнеса на детей; развертывание в пяти основных отраслях (информационно-коммуникационные технологии (ИКТ), добывающая промышленность, пищевая промышленность, туризм и легкая промышленность) совместной деятельности с национальными комитетами и отделениями ЮНИСЕФ, направленной на поиск понимания и согласия, необходимых для выработки рамок и определения приоритетов взаимодействия с корпоративным сектором; разработка для страновых отделений руководящих указаний относительно учета в документах по страновым программам влияния бизнеса на детей с точки зрения свода принципов «Права ребенка и принципы ведения бизнеса»; и выработка всеобъемлющей рамочной программы взаимодействия ЮНИСЕФ и добывающей промышленности.

18. В разных странах мира в настоящее время реализуется несколько инициатив с участием партнеров из корпоративного сектора. Так, начата реализация инициативы WASH4Work, способной улучшить жизнь десятков миллионов людей, в рамках которой 11 ведущих организаций, занимающихся вопросом водоснабжения, санитарии и гигиены для всех (ВВСГ), содействуют решению проблем в области ВВСГ на рабочем месте и в глобальных цепочках поставок. В рамках другой инициативы ЮНИСЕФ приступил к реализации ряда новаторских проектов по защите прав ребенка в глобальных цепочках поставок. Этот подход относит к приоритетным такие отрасли ряда стран с высокими объемами производства, как легкая промышленность, чайная промышленность, производство пальмового масла и выращивание кокосов, и обеспечивает унификацию составления программ в интересах детей, семей и общин таких стран.

19. К другим примерам успешного взаимодействия с частным сектором в 2016 году относятся оказание поддержки развитию национального многостороннего взаимодействия в интересах обеспечения безопасности детей в Интернете с участием корпораций, действующих в сфере ИКТ в 12 странах, а также принятие Советом Европы рекомендации по правам человека и предпринимательской деятельности, содержащей немало руководящих указаний по защите прав ребенка.

20. В 2016 году ЮНИСЕФ продолжал работать над улучшением внешних связей и позиционированием бренда применительно к деятельности частного сектора в интересах ЮНИСЕФ. Обследование «Глобальный барометр НПО — 2016» оценил, способствовала ли деятельность ЮНИСЕФ в 2015 и 2016 годах повышению узнаваемости и укреплению доверия к бренду ЮНИСЕФ. Результаты будут представлены в конце 2016 года.

21. В 2016 году управление стратегическими отношениями между ЮНИСЕФ и национальными комитетами по-прежнему велось успешно; в частности были согласованы совместные стратегические планы всех 34 национальных комитетов и ОМЧП для приоритетных областей мобилизации средств в частном секторе и взаимодействия с ним, а также продолжена деятельность по согласованию совместных стратегических планов с Глобальной информационно-пропагандистской стратегией; 28 совместных стратегических планов были согласованы.

Таблица 1
Ведомость поступлений и расходов

Фактические показатели за 2015 год, утвержденный бюджет на 2016 год, последние оценочные показатели за 2016 год и предлагаемый бюджет на 2017 год

(В млн. долл. США)

	Фактические показатели за 2015 года			Утвержденный бюджет на 2016 год			Последние сметные оценки на 2016 год			Предлагаемый бюджет на 2017 год			Разница между 2016 и 2017 годами	
	Регулярные ресурсы (РР)	Прочие ресурсы (ПР)	Итого	РР	ПР	Итого	РР	ПР	Итого	РР	ПР	Итого	Сумма	В процентах
Поступления от частного сектора														
Поступления от продаж открыток и смежной продукции	8,8		8,8	–		–	10,1		10,1	8,9		8,9	8,9	0
Взносы частного сектора в рамках мобилизации средств	520,7	813,7	1 334,4	617,0	810,0	1 427,0	616,0	810,0	1 426,0	656,1	820,0	1 476,1	49,1	3
Национальные комитеты	490,9	648,8	1 139,6	587,6	601,1	1 188,7	588,2	639,6	1 227,7	626,6	635,6	1 262,2	73,5	
Страновые отделения	29,8	164,9	194,8	29,4	208,9	238,3	27,8	170,4	198,3	29,5	184,4	213,9	(24,4)	
Прочие поступления	–		–	9,0		9,0	–		–	–		–	(9,0)	-100
Итого, поступления от частного сектора	529,5	813,7	1 343,2	626,0	810,0	1 436,0	626,0	810,0	1 436,0	665,0	820,0	1 485,0	49,0	3
Расходы ОМЧП														
А. Расходы на обеспечение эффективности развития:	3,2		3,2	3,9		3,9	3,6		3,6	3,8		3,8	(0,1)	-3
Отдел по связям с национальными комитетами	3,2		3,2	3,9		3,9	3,6		3,6	3,8		3,8	(0,1)	-3
В. Расходы на управленческие цели	14,3		14,3	16,9		16,9	15,4		15,4	15,9		15,9	(1,0)	-6
Канцелярия Директора и стратегическое планирование	1,1		1,1	1,4		1,4	1,2		1,2	1,3		1,3	(0,1)	-9
Финансы и оперативная деятельность	13,2		13,2	15,5		15,5	14,2		14,2	14,6		14,6	(0,9)	-6
С. Расходы на специальную целевую деятельность	96,5		96,5	106,0	43,0	149,0	100,1	33,8	133,9	116,0	45,3	161,3	12,3	8
Мобилизация средств	17,6		17,6	22,5		22,5	19,8		19,8	23,4		23,4	0,9	4

	Фактические показатели за 2015 года			Утвержденный бюджет на 2016 год			Последние сметные оценки на 2016 год			Предлагаемый бюджет на 2017 год			Разница между 2016 и 2017 годами	
	Регулярные ресурсы (РР)	Прочие ресурсы (ПР)	Итого	РР	ПР	Итого	РР	ПР	Итого	РР	ПР	Итого	Сумма	В процентах
Поддержка страновых отделений ¹	3,7		3,7	5,3		5,3	4,6		4,6	5,3		5,3	0,1	1
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	1,1		1,1	3,9	41,0	44,9	3,2	33,1	36,3	3,1	43,3	46,4	1,5	3
Маркетинг и коммуникационная работа	6,9		6,9	8,0		8,0	7,1		7,1	7,8		7,8	(0,2)	-2
Закупки	0,8		0,8	1,2		1,2	1,0		1,0	1,2		1,2	(0,0)	-1
Открытки и смежная продукция	2,3		2,3	–		–	–		–	–		–	–	0
Привлечение частного сектора	5,6		5,6	5,1	2,0	7,1	4,5	0,7	5,2	5,1	2,0	7,1	(0,0)	-1
Инвестиционные фонды	58,4		58,4	60,0		60,0	60,0		60,0	70,0		70,0	10,0	17
Итого, расходы ОМЧП	114,0		114,0	126,8	43,0	169,8	119,1	33,8	152,9	135,7	45,3	181,0	11,2	7
Расходы национальных комитетов на лицензирование	1,1		1,1	1,4		1,4	0,1		0,1	0,7		0,7	(0,7)	-51
Курсовая прибыль (убыток)	(0,3)		(0,3)	–		–	–		–	–		–	–	0
Чистый остаток поступлений от частного сектора	414,0	813,7	1 227,7	497,8	767,0	1 264,8	506,9	776,2	1 283,1	528,6	774,7	1 303,3	38,5	3

¹ Расходы на поддержку страновых отделений включают расходы на Отдел развития и поддержки страновых отделений и региональные центры поддержки.

III. Основные ожидаемые результаты в 2017 году и необходимые ресурсы в бюджете Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству

22. План работы и предлагаемый бюджет на 2017 год охватывают основные направления деятельности ОМЧП: а) мобилизация средств в частном секторе; б) взаимодействие с частным сектором и защита прав детей; в) внешние связи и позиционирование бренда применительно к деятельности частного сектора в интересах ЮНИСЕФ; и д) управление стратегическими отношениями между ЮНИСЕФ и национальными комитетами.

23. В 2017 году, который станет последним годом реализации Плана, ОМЧП будет стремиться к достижению четырех ключевых результатов (см. подробное описание в таблице 3):

а) сумма поступлений от частного сектора должна достигнуть 1,49 млрд. долл. США, включая 665 млн. долл. США в виде регулярных ресурсов;

б) заинтересованные стороны из частного сектора должны увеличить объем поддержки и предоставляемых ресурсов и содействовать осуществлению прав детей;

в) национальные комитеты должны выполнять стратегические рекомендации, содержащиеся в Плате, используя технические руководящие указания, инструменты и поддержку оперативной деятельности для достижения запланированных результатов;

г) деятельность должна осуществляться на основе эффективного и действенного управления и оперативной поддержки.

24. Для достижения первого запланированного результата (общий объем поступлений от частного сектора должен достигнуть 1,49 млрд. долл. США, включая 665 млн. долл. США в виде регулярных ресурсов), предлагается утвердить бюджет расходов на специальную целевую деятельность в размере 154,2 млн. долл. США (110,9 млн. регулярных ресурсов, 43,3 млн. долл. США прочих ресурсов). Далее приводится описание некоторых основных стратегий мобилизации средств в частном секторе, которые планируется использовать в 2017 году для достижения роста поступлений:

а) ОМЧП продолжит сосредотачивать ресурсы на рынках с наивысшим потенциалом роста и на потоках наиболее рентабельных поступлений, таких как ежемесячные объявленные взносы индивидуальных доноров и пожертвования по завещаниям; партнерские отношения с корпорациями и глобальными фондами; а также привлечение средств крупных индивидуальных доноров. В 2017 году ОМЧП определит и испытает новые каналы и методы существенного увеличения поступлений в виде объявленных взносов в целях широкого использования таких каналов и методов в плане на 2018–2021 годы;

б) инвестиционные фонды будут увеличены на 10 млн. долл. США в целях стимулирования роста на приоритетных рынках и в рамках высокодоходных направлений деятельности, за счет которых формируются регулярные

ресурсы, таких как сбор объявленных взносов и пожертвований по завещаниям;

с) ОМЧП будет продолжать содействовать мобилизации средств в частном секторе и сотрудничеству с ним в страновых отделениях с высоким потенциалом. На основании решения Директора-исполнителя в 2016 году расходы на мобилизацию средств в частном секторе впервые были включены в бюджет ОМЧП в категорию расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых за счет прочих ресурсов. В результате этого изменения было получено более четкое представление о глобальной приверженности делу мобилизации средств в частном секторе. В 2017 году расходы на мобилизацию средств в частном секторе вновь будут включены в бюджет расходов на специальную целевую деятельность, финансируемый за счет прочих ресурсов;

d) ОМЧП будет работать совместно с отделами штаб-квартиры, национальными комитетами, региональными и страновыми отделениями в целях реализации специализированных и согласованных кампаний, включающих мобилизацию средств в частном секторе. Тематикой первой кампании 2016 года стал кризис беженцев и мигрантов.

25. Для достижения второго запланированного результата (заинтересованные стороны из частного сектора должны увеличить объем поддержки и предоставляемых ресурсов и содействовать осуществлению прав детей) в бюджете предусмотрена общая сумма в размере 7,1 млн. долл. США (бюджет расходов на специальную целевую деятельность в сумме 5,1 млн. долл. США, финансируемую за счет регулярных ресурсов, и 2 млн. долл. США на специальную целевую деятельность, финансируемую за счет прочих ресурсов). ОМЧП будет и далее укреплять стратегическое взаимодействие с частным сектором и осуществлять информационно-просветительную деятельность для защиты прав детей. Как и в 2016 году, в целях финансирования деятельности, при помощи которой будет выполняться повестка дня, от правительств, частного сектора и прочих доноров (например, фондов) будет получено прочих ресурсов в размере до 2 млн. долл. США.

26. Для достижения третьего запланированного результата (национальные комитеты должны выполнять стратегические рекомендации, содержащиеся в Плане, используя технические руководящие указания, инструменты и поддержку оперативной деятельности для достижения запланированных результатов), в бюджете предусмотрена общая сумма в размере 3,8 млн. долл. США. Эти средства будут использоваться для усиления координации, надзора и управления рисками в национальных комитетах, включая совместное стратегическое планирование и контроль выполнения Соглашения о сотрудничестве. Кроме того, ОМЧП продолжит консультировать советы управляющих и группы по вопросам управления национальных комитетов относительно реализации принципов благого управления, касающихся управленческой и оперативной деятельности, деятельности советов управляющих, раскрытия информации и прозрачности, этических норм, ревизий, управления рисками и соблюдения нормативных требований.

27. В бюджете предусмотрена общая сумма в размере 15,9 млн. долл. США для достижения четвертого результата (обеспечение деятельности ОМЧП эффективным и действенным управлением и оперативной поддержкой). В эту

сумму включен вклад ОМЧП в бюджет общих служб отделения в Женеве. Основными направлениями управленческой поддержки и поддержки оперативной деятельности будут общее и стратегическое директивное руководство всеми аспектами деятельности ЮНИСЕФ по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству, дальнейшее усиление системы управления деятельностью ОМЧП, контроль над финансовой отчетностью о поступлении средств частного сектора и использовании инвестиционных фондов; разумное управление людскими ресурсами в целях обеспечения своевременного найма и удержания сотрудников высокого уровня, а также постоянное внимание аттестации и повышению квалификации сотрудников.

28. Общие для всего отдела функции, такие как комплексное взаимодействие с корпоративным сектором, контроль и оценка, будут, как и ранее, совершенствоваться и внедряться во все направления деятельности ОМЧП для максимального повышения эффективности.

IV. Прогнозы поступлений и расходов на 2017 год

A. Введение

29. Формат и структура презентации бюджета и таблиц соответствуют шаблону представления единого бюджета ЮНИСЕФ на 2014–2017 годы, представленному Исполнительному совету в сентябре 2013 года, с изменениями, обусловленными включением в бюджет расходов на специальную целевую деятельность, которая покрывается за счет прочих ресурсов и связана с деятельностью страновых отделений по мобилизации средств в частном секторе и стратегическому партнерству. Расходы ОМЧП распределены по трем категориям: «обеспечение эффективности развития», «управленческие цели» и «специальная целевая деятельность».

30. Расходы ОМЧП, подпадающие под категории «обеспечение эффективности развития» и «управленческие цели», были одобрены Исполнительным советом в рамках единого бюджета на 2014–2017 годы. В рамках настоящего бюджета на утверждение Исполнительного совета представляются расходы на специальную целевую деятельность.

31. Планирование бюджета ОМЧП на 2017 год было основано на уточненном сценарии среднего бюджета (см. таблицу 2), с учетом прогнозируемых показателей поступлений по странам, представленным ОМЧП в мае 2016 года национальными комитетами и страновыми отделениями. Сумма поступлений в размере 1,49 млрд. долл. США, по оценкам, незначительно превысит прогнозируемый Планом сценарий среднего бюджета, согласно которому общая сумма поступлений от частного сектора на основании пересмотренных прогнозов к концу 2017 года составит 1,45 млрд. долл. США. Совет одобряет расходы ОМЧП, соответствующие сценарию среднего бюджета, при этом ОМЧП вправе увеличить расходы до предусмотренного высоким бюджетом уровня, в случае если поступления от мобилизации средств достигнут высокого уровня прогнозируемого дохода, и обязан сократить расходы в случае снижения объема поступлений.

32. Прогнозируется, что в 2017 году общий объем поступлений от частного сектора составит 1,49 млрд. долл. США, из которых 626 млн. долл. США будут составлять регулярные ресурсы, а 810 млн. долл. США — прочие ресурсы. Этот показатель будет достигнут, если сумма расходов составит 181 млн. долл. США, из которых 135,7 млн. долл. США будут покрываться за счет регулярных ресурсов и 45,3 млн. долл. США — за счет прочих ресурсов.

33. Предлагаемый на 2017 год бюджет инвестиционного фонда предлагается увеличить с 60 млн. долл. США до 70 млн. долл. США для дополнительного увеличения объема регулярных ресурсов и формирования важнейших потоков поступлений, таких как пожертвования по завещаниям и мобилизация средств с использованием цифровых технологий. В 2017 году соотношение объема расходов и поступлений от частного сектора вырастет с утвержденных в 2016 году 11,8 процентов до 12,2 процентов вследствие увеличения инвестиционных фондов. Если не учитывать инвестиционные фонды и расходы на специальную целевую деятельность, финансируемые за счет прочих ресурсов, то соотношение операционных расходов и поступлений от частного сектора снизится с 66,8 млн. долл. США, или 9 процентов, в утвержденном бюджете на 2016 год, до 65,7 млн. долл. США, или 4,4 процентов в предлагаемом бюджете на 2017 год.

34. Расходы на специальную целевую деятельность, финансируемые за счет регулярных ресурсов, исключая инвестиционные фонды, составят 46,0 млн. долл. США, т.е. останутся на уровне утвержденного бюджета на 2016 год.

35. Как указано в таблице 1, в 2017 году чистый остаток поступлений от частного сектора за вычетом расходов ОМЧП, инвестиционных фондов и расходов национальных комитетов на лицензирование прогнозируется на уровне 1,3 млрд. долл. США. Эта сумма на 38,5 млн. долл. США, или 3 процента, больше, чем в утвержденном бюджете на 2016 год.

В. Поступления

36. Предлагаемый бюджет на 2017 год основан на предположении, что общая сумма поступлений от частного сектора увеличится на 3 процента: с утвержденной общей суммы в размере 1,44 млрд. долл. США в 2016 году до 1,49 млрд. долл. США в 2017 году.

37. В этот рост поступлений включено увеличение поступлений от частного сектора в виде регулярных ресурсов на 6 процентов, или 39 млн. долл. США: с 626 млн. долл. США в утвержденном бюджете на 2016 год до 665 млн. долл. США в предлагаемом бюджете на 2017 год; и увеличение поступлений от частного сектора в виде прочих ресурсов на 1 процент, или 10 млн. долл. США: с 810 млн. долл. США в утвержденном бюджете на 2016 год до 820 млн. долл. США в предлагаемом бюджете на 2017 год.

С. Расходы

38. Совокупные расходы ОМЧП на общеорганизационный бюджет и предлагаемый бюджет на специальную целевую деятельность на 2017 год составляют 181 млн. долл. США, что на 11,2 млн. долл. США выше по сравнению с утвержденным бюджетом на 2016 год в размере 169,8 млн. долл. США. Увеличение обусловлено увеличением инвестиционных фондов на 10 млн. долл. США и дополнительным увеличением расходов на мобилизацию средств страновыми отделениями в составе расходов на специальную целевую деятельность, финансируемую за счет прочих ресурсов, которые нивелируются снижением расходов, финансируемых из общеорганизационного бюджета, на 1,1 млн. долл. США.

39. Расходы ОМЧП распределены по трем категориям: 1) обеспечение эффективности развития; 2) управление; и 3) специальная целевая деятельность.

1. Расходы на обеспечение эффективности развития

40. Расходы на обеспечение эффективности развития определяются как расходы, охватывающие виды деятельности, которые по своему характеру относятся к политико-консультативным, техническим или оперативным функциям, необходимым для достижения целей программ и проектов организации, но которые не включены в конкретные элементы программ или проектов в программных документах странового, регионального или глобального уровней. В рамках ОМЧП расходы на обеспечение эффективности развития охватывают управление стратегическими отношениями с национальными комитетами содействия ЮНИСЕФ. Предлагаемый бюджет расходов на обеспечение эффективности развития на 2017 год будет сокращен на 0,1 млн. долл. США — до 3,8 млн. долл. США, и будет соответствовать общеорганизационному бюджету на период 2014–2017 годов, утвержденный в составе единого бюджета ЮНИСЕФ ([E/LCEP/2013/AB/L.4](#)).

2. Расходы на управленческие цели

41. Расходы на управленческие цели определяются как расходы, охватывающие регулярные и одноразовые мероприятия, основной функцией которых является содействие укреплению репутации, совершенствованию руководства и улучшению финансового положения организации, включая расходы на исполнительное руководство, представительство, правовые вопросы, надзорно-ревизионную деятельность, общеорганизационную оценку, информационные технологии, финансовые вопросы, административные вопросы, безопасность и людские ресурсы.

42. В рамках ОМЧП расходы на управленческие цели охватывают деятельность Канцелярии Директора и подразделений по стратегическому планированию и финансам и оперативных отделов. Расходы на управленческие цели сокращаются на 6 процентов — с 16,9 млн. долл. США в 2016 году до 15,9 млн. долл. США в 2017 году. Это связано с сокращением типовых расходов и переводом средств в Отдел людских ресурсов и канцелярию юрисконсульта ЮНИСЕФ в составе канцелярии Директора-исполнителя в целях финансирования определенных должностей. Эти ресурсы по-прежнему будут с

выгодой использоваться ОМЧП, однако финансируемые с их помощью должности формально не будут включены в структуру ОМЧП.

43. Расходы на управленческие цели, которые покрываются за счет общеорганизационного компонента общего бюджета ОМЧП, останутся в рамках общеорганизационного бюджета на период 2014–2017 годов, утвержденного в составе единого бюджета ЮНИСЕФ и были пересмотрены в ходе среднесрочного обзора.

3. Расходы на специальную целевую деятельность

44. Расходы на специальную целевую деятельность определяются как расходы, охватывающие деятельность сквозного характера, которые а) связаны со значительными капиталовложениями либо б) не представляют собой расходы, связанные с управленческой деятельностью организации.

45. В рамках ОМЧП расходы на специальную целевую деятельность охватывают деятельность следующих отделов: мобилизации средств, поддержки страновых отделений, маркетинга и коммуникационной работы, закупок, а также участия частного сектора.

46. При сопоставлении расходов на специальную целевую деятельность в бюджете ОМЧП, исключая расходы, покрываемые прочими ресурсами, наблюдается увеличение бюджета на 9 процентов: со 106 млн. долл. США в 2016 году до 116 млн. долл. США в 2017 году. Увеличение на 10,0 млн. долл. США обусловлено исключительно увеличением инвестиционных фондов на 10,0 млн. долл. США, необходимым для инвестиций в доходные виды деятельности стратегического значения, цель которых заключается в увеличении поступлений ЮНИСЕФ в виде регулярных ресурсов в краткосрочном и долгосрочном периоде. Увеличение бюджета необходимо для достижения прогнозных показателей по поступлениям, предусмотренных планом на 2014–2017 годы, а также для формирования основы для плана на 2018–2021 годы.

47. Предлагаемые ресурсы для осуществления специальной целевой деятельности позволят ОМЧП выполнить цели последнего года плана на 2014–2017 годы при помощи четырех ключевых направлений стратегической деятельности: а) предоставление глобального экспертного технического опыта в области мобилизации средств и наращивание потенциала национальных комитетов и страновых отделений ЮНИСЕФ; б) контроль качества и укрепление системы отчетности по достигнутым результатам; в) применение комплексного подхода к сотрудничеству ЮНИСЕФ с деловыми кругами; а также д) стратегическое применение и строгий контроль над использованием инвестиционных фондов.

48. Предлагаемый бюджет на цели мобилизации средств увеличится на 0,9 млн. долл. США, или 4 процента: с 22,5 млн. долл. США в 2016 году до 23,4 млн. долл. США в 2017 году. Это увеличение связано с перераспределенными расходами, относящимися к стимулированию роста поступлений в национальных комитетах и страновых отделениях, в частности поступлений в виде регулярных ресурсов, а также с подготовкой ОМЧП к выполнению плана на 2018–2021 год с помощью целенаправленных инвестиций. К ним относятся инвестиции в обеспечение достаточного и надлежащего технического потен-

циала в 2017 году и инвестиции в технологии, которые позволят организации выполнить новые амбициозные стратегии в области мобилизации средств с помощью цифровых технологий и других новаторских моделей привлечения объявленных взносов. Инвестиции будут направлены на выполнение следующих основных задач: а) дальнейший рост регулярных взносов и пожертвований по завещаниям; б) стимулирование применения всеми отделениями организации цифровых технологий для мобилизации средств; в) развитие деятельности по мобилизации средств на ключевых, развитых рынках; г) изучение новых механизмов финансирования с использованием нетрадиционных источников, которые применяются фондами и неправительственными организациями; и е) инвестиции в мобилизацию средств за счет пожертвований по завещаниям, а также в сбор средств в связи с чрезвычайными ситуациями. Оценка развития кадрового потенциала в ОМЧП и региональных и страновых отделениях, запланированная на конец 2016 года, будет ориентирована на выполнение амбициозных целей плана на 2018–2021 годы. В частности, в результате оценки будет изучено, может ли план быть выполнен эффективно и продуктивно при текущем уровне компетенции и развития потенциала в ОМЧП и региональных и страновых отделениях. Кроме того, по итогам оценки будут подготовлены рекомендации относительно наиболее эффективного использования имеющихся ресурсов.

49. В 2017 году бюджет расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых за счет регулярных ресурсов и направляемых на поддержку страновых отделений, а также прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств будут снижены на 0,6 млн. долл. США, или 7 процентов, до 8,5 млн. долл. США. Это обусловлено главным образом снижением типовых расходов на должности в период с 2016 по 2017 год и переклассификацией средств в страновом отделении в Индии из расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых за счет регулярных ресурсов, в расходы на специальную целевую деятельность, финансируемые за счет прочих ресурсов.

50. Предлагаемый бюджет на цели маркетинга и коммуникационной работы составляет 7,8 млн. долл. США, что на 0,2 млн. долл. США, или 2 процента, ниже утвержденного бюджета на 2016 год. Снижение обусловлено главным образом снижением типовых расходов на должности в период с 2016 по 2017 год. В 2017 году основное внимание будет уделяться новым инициативам, которые будут способствовать дальнейшему укреплению бренда и привлечению новых сторонников и доноров: а) реализация новой глобальной стратегии позиционирования бренда во всех национальных комитетах; б) более активная поддержка установления и поддержания партнерских отношений с корпоративным сектором и фондами; в) запуск платформы «Команда ЮНИСЕФ», призванной пропагандировать стратегию ЮНИСЕФ в области спорта; и г) развитие и адаптация кампаний в связи с новой системой индивидуальной социальной работы с населением.

51. Предлагаемый бюджет на цели закупок 2017 года сокращается на 13 000 долл. США, или 1 процент, в сравнении с утвержденным бюджетом на 2016 год. Это связано с сокращением типовых расходов в период с 2016 по 2017 год.

52. В 2017 году расходы на специальную целевую деятельность по взаимодействию с частным сектором, финансируемые за счет регулярных ресурсов,

составят 5,1 млн. долл. США, то есть останутся на уровне утвержденного бюджета на 2016 год.

53. В таблице 2 приведены сведения о диапазоне поступлений и расходов, заложенных в бюджет на 2017 год. Средний вариант прогнозирования — это согласованные цели для каждого года, включенного в план, и 2017 года, который будет последним годом реализации плана. Высокий вариант прогнозирования, или задача-максимум, основан на различных сценариях колебаний обменных курсов, а также на увеличении инвестиционных фондов.

Таблица 2
 Диапазон планируемых поступлений и расходов, 1 января — 31 декабря
 2017 года
 (В млн. долл. США)

	<i>I</i> <i>мин.</i> <i>ориентиров.</i> <i>показатель</i>	<i>II</i> <i>средний</i> <i>ориентиров.</i> <i>показатель</i>	<i>III</i> <i>макс.</i> <i>ориентиров.</i> <i>показатель</i>
Поступления от частного сектора			
Взносы частного сектора в рамках мобилизации средств	1 415,2	1 485,0	1 554,8
Национальные комитеты	1 211,8	1 271,1	1 330,3
Страновые отделения	203,5	213,9	224,5
Итого, поступления от частного сектора	1 415,2	1 485,0	1 554,8
Расходы ОМЧП			
A. Расходы на обеспечение эффективности развития:	3,6	3,8	4,0
Отдел по связям с национальными комитетами	3,6	3,8	4,0
B. Расходы на управленческие цели:	15,1	15,9	16,7
Канцелярия Директора и стратегическое планирование	1,3	1,3	1,4
Финансы и оперативная деятельность	13,9	14,6	15,3
C. Расходы на специальную целевую деятельность:	156,9	161,3	165,7
Мобилизация средств	22,3	23,4	24,6
Поддержка страновых отделений ¹	5,1	5,3	5,6
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию	44,3	46,4	48,6
Маркетинг и коммуникационная работа	7,4	7,8	8,2
Закупки	1,1	1,2	1,2
Открытки и смежная продукция	0,0	0,0	0,0
Привлечение частного сектора	6,7	7,1	7,4
Инвестиционные фонды	70,0	70,0	70,0
Итого, расходы ОМЧП	175,6	181,0	186,4
Расходы на лицензирование национальных комитетов	0,7	0,7	0,7
Чистый остаток поступлений от частного сектора	1 238,9	1 303,3	1 367,6

¹ Расходы на поддержку страновых отделений включают расходы на Отдел развития и поддержки страновых отделений и региональные центры поддержки.

V. Инвестиционные фонды

54. ОМЧП осуществляет управление инвестиционными фондами ЮНИСЕФ, распределяет и контролирует их в рамках своей ответственности за увеличение поступлений от частного сектора. К концу 2017 года поступления по линии частного сектора, по прогнозам, составят 1,48 млрд. долл. США.

55. Дальнейшее успешное увеличение объявленных взносов — регулярных ежемесячных пожертвований частных лиц — основное условие достижения установленных планом амбициозных целей. Поступления в виде объявленных взносов существенно выросли за последние пять лет. Ожидается, что к концу 2016 года количество доноров ЮНИСЕФ, предоставляющих объявленные взносы, в разных странах мира достигнет 4,7 миллиона, а их вклад в валовый объем поступлений составит 765 млн. долл. США. К концу 2017 года, по оценкам, количество доноров ЮНИСЕФ, предоставляющих объявленные взносы, в разных странах мира достигнет 5,1 миллиона, а их вклад в валовый объем поступлений составит 900 млн. долл. США. Реализация всего потенциала объявленных взносов в кратко- и долгосрочном периоде зависит от увеличения инвестиционных фондов до 70 млн. долл. США в 2017 году и непрерывного увеличения объема этих инвестиций в последующие годы.

56. Распределение инвестиционных средств с учетом плана и улучшение мониторинга поступлений обеспечивают эффективное использование инвестиционных фондов для обеспечения роста поступлений от частного сектора. Прогнозируемая отдача от инвестиций 2016 года выше минимального уровня доходности, составляющего 3:1. Сумма в размере 60 млн. долл. США, которая была инвестирована в 2016 году, в течение 36 месяцев позволит получить в виде взносов 210 млн. долл. США (до вычета расходов национальных комитетов). Инвестиции в размере 70 млн. долл. США в 2017 году дополняют инвестиции национальных комитетов и страновых отделений в деятельность по мобилизации средств и обеспечат не только достижение, но и превышение предусмотренным планом целевых показателей по поступлениям в виде взносов частного сектора.

VI. Людские ресурсы: изменения в штатном расписании

57. Общее количество предлагаемых на 2017 год должностей составляет 393, включая 208,5 должностей, финансирование которых осуществляется за счет регулярных ресурсов, и 184,5 должностей, финансируемых за счет прочих ресурсов. Из 208,5 должностей, финансируемых за счет регулярных ресурсов, как и в 2016 году, 172 должности приходятся на штаб-квартиру, и 36,5 — на региональные центры поддержки и страновые отделения. Все 184,5 должностей, финансирование которых обеспечивается за счет прочих ресурсов, относятся к страновым отделениям.

58. Всего ОМЧП предлагает создать 26 должностей, все в страновых отделениях: 1 должность будет финансироваться за счет регулярных ресурсов и 25 — за счет прочих ресурсов. В связи с необходимостью поддержать быстрый рост поступлений страновых отделений из 25 должностей, финансируемых за счет регулярных ресурсов, 22 должности создаются в регионе Латинской Америки и

Карибского бассейна, 4 должности — в Юго-Восточной Азии и Тихоокеанском районе, 1 должность — в Центральной и Восточной Европе и Содружестве Независимых Государств. Помимо этого, изменяется источник финансирования двух должностей в Восточной Африке и южной части Африки.

59. Одна должность, финансируемая из общеорганизационного бюджета, и связанные с ней средства переносятся из ОМЧП в канцелярию юрисконсульта ЮНИСЕФ в составе канцелярии Директора-исполнителя. Канцелярия направит финансирование на создание специализированного ресурса для ОМЧП, который сможет воспользоваться преимуществами структуры и ресурсов Канцелярии.

60. Общее количество должностей в штаб-квартире ОМЧП, финансируемых за счет бюджета расходов на специальную целевую деятельность, которые покрываются за счет регулярных ресурсов, в сравнении с 2016 годом не изменится и составит 130 должностей.

61. Количество должностей в страновых отделениях и региональных центрах поддержки, финансируемых за счет бюджета расходов на специальную целевую деятельность, которые покрываются за счет регулярных ресурсов, предлагается увеличить на 0,5, вследствие чего в 2017 году количество должностей увеличится до 36,5 в сравнении с 36 должностями в 2016 году. ОМЧП предлагает создать одну должность, финансирование которой будет обеспечиваться за счет бюджета расходов на специальную целевую деятельность, покрываемых из регулярных ресурсов, в целях инвестирования в развитие взаимодействия с частным сектором в Африке, и сократить поддержку должности по мобилизации средств в Индии со 100 до 50 процентов в 2017 году.

62. Общее количество должностей, финансируемых из бюджета расходов на специальную целевую деятельность, покрываемых за счет прочих ресурсов, в 2017 году по сравнению с утвержденным бюджетом 2016 года увеличится со 159 до 184,5; все эти должности относятся к региональным центрам поддержки и страновым отделениям. Изменения в штатном расписании, касающиеся должностей по мобилизации средств, финансируемых за счет прочих ресурсов, утверждены ОМЧП совместно с региональными директорами.

Таблица 3
Предлагаемый бюджет в разбивке по результатам, 1 января — 31 декабря
2017 года
(В млн. долл. США)

Ожидаемые результаты	Потребности в ресурсах		
	Регулярные ресурсы (РР)	Прочие ресурсы (ПР)	Итого
<i>Специальная целевая деятельность</i>	116,0	45,3	161,3
Результат 1: общая сумма поступлений от физических лиц, компаний и фондов достигнет 1,1485 млрд. долл. США к концу 2017 года.	110,9	43,3	154,2
1.1. Взносы в рамках мобилизации средств частного сектора увеличатся до 665,0 млн. долл. США в виде регулярных ресурсов (РР) и 820,0 млн. долл. США в виде прочих ресурсов (ПР) к концу 2017 года.	103,1	43,3	146,4
1.2. Укрепление коммуникационной работы для обеспечения мобилизации средств частного сектора и сотрудничества с ним по отношению к работе по направлениям позиционирования бренда, использования цифровых средств массовой информации, корпоративных партнерств и экстренного сбора средств.	7,8	0,0	7,8
Результат 2: заинтересованные стороны из частного сектора должны увеличить объем предоставляемых ресурсов и оказать поддержку осуществлению прав детей.	5,1	2,0	7,1
2.1. Поддержка прав ребенка интегрирована в стратегии и деятельность бизнеса.	2,2	0,8	3,0
2.2. Основные активы бизнеса используются для поддержки программ ЮНИСЕФ.	2,0	0,8	2,8
2.3. Деятельность заинтересованных сторон по поощрению, соблюдению, уважению и реализации прав ребенка расширена.	0,9	0,4	1,3
<i>Эффективность развития</i>	3,8	0,0	3,8
Результат 3: национальные комитеты выполняют стратегические рекомендации, содержащиеся в Плане работы ЮНИСЕФ по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2014—2017 годы, и используют технические директивные указания, инструменты и оперативную поддержку для достижения запланированных результатов;	3,8	0,0	3,8
<i>Управленческие цели</i>	15,9	0,0	15,9
Результат 4: обеспечение деятельности эффективным и действенным управлением и оперативной поддержкой.	15,9	0,0	15,9
4.1. Эффективное и действенное руководство и системы управления.	2,6	0,0	2,6
4.2. Эффективное и действенное руководство и управление финансовыми ресурсами.	13,0	0,0	13,0
4.3. Эффективное и действенное управление кадровым потенциалом.	0,3	0,0	0,3
Общий предлагаемый бюджет для достижения указанных результатов	135,7	45,3	181,0

Таблица 4
План работы ЮНИСЕФ по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2014–2017 годы: финансовые прогнозы
Фактические показатели за 2015 год, утвержденный бюджет на 2016 год, последние сметные оценки на 2017 год и прогнозы на 2018 год
(В млн. долл. США)

	<i>Фактические показатели за 2015 год</i>	<i>Утвержденный бюджет на 2016 год</i>	<i>Последние сметные оценки на 2016 год</i>	<i>Предлагаемый бюджет на 2017 год</i>	<i>Прогноз на 2018 год*</i>
Поступления от частного сектора					
Поступления от продаж открыток и смежной продукции	8,8	0,0	10,1	8,9	0,0
Взносы частного сектора в рамках мобилизации средств	1 334,4	1 427,0	1 426,0	1 476,1	1 561,9
Национальные комитеты	1 139,6	1 188,7	1 227,7	1 262,2	1 323,0
Страновые отделения	194,8	238,3	198,3	213,9	238,9
Прочие поступления	0,0	9,0	0,0	0,0	0,0
Итого, поступления от частного сектора	1 343,2	1 436,0	1 436,0	1 485,0	1 561,9
Расходы ОМЧП					
А. Расходы на обеспечение эффективности развития:	3,2	3,9	3,6	3,8	3,9
Отдел по связям с национальными комитетами	3,2	3,9	3,6	3,8	3,9
В. Расходы на управленческие цели:	14,3	16,9	15,4	15,9	16,4
Канцелярия Директора и стратегическое планирование	1,1	1,4	1,2	1,3	1,4
Финансы и оперативная деятельность	13,2	15,5	14,2	14,6	15,0
С. Расходы на специальную целевую деятельность:	96,5	149,0	133,9	161,3	164,4
Мобилизация средств	17,6	22,5	19,8	23,4	24,1
Поддержка страновых отделений ¹	3,7	5,3	4,6	5,3	5,5
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	1,1	44,9	36,3	46,4	46,2
Маркетинг и коммуникационная работа	6,9	8,0	7,1	7,8	8,1
Закупки	0,8	1,2	1,0	1,2	1,2
Открытки и смежная продукция	2,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Привлечение частного сектора	5,6	7,1	5,2	7,1	9,2
Инвестиционные фонды	58,4	60,0	60,0	70,0	70,0
Итого, расходы ОМЧП	114,0	169,8	152,9	181,0	184,7
Расходы национальных комитетов на лицензирование	1,1	1,4	0,1	0,7	1,0
Курсовая прибыль (убыток)	- 0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Чистый остаток поступлений от частного сектора	1 227,7	1 264,8	1 283,1	1 303,3	1 376,2

VII. Проекты решений

63. Проекты решений в отношении бюджета на мобилизацию средств в частном секторе и партнерское сотрудничество на 2017 год для утверждения Исполнительным советом приводятся далее.

A. Отдел по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству: смета расходов на 2017 финансовый год (специальная целевая деятельность)

Исполнительный совет

1. *Утверждает* на 2017-й финансовый год (1 января — 31 декабря) смету расходов на специальную целевую деятельность в размере 161,3 млн. долл. США, которая приводится в таблице ниже;

(В млн. долл. США)

Расходы на инвестиционные фонды, покрываемые за счет бюджета расходов на специальную целевую деятельность — регулярные ресурсы	70,0
Прочие расходы на мобилизацию средств в частном секторе, покрываемые бюджетом расходов на специальную целевую деятельность — регулярные ресурсы	46,0
Итого, прочие расходы на мобилизацию средств в частном секторе и партнерское сотрудничество, покрываемые бюджетом расходов на специальную целевую деятельность, — регулярные ресурсы	116,0
Расходы на мобилизацию средств в частном секторе и партнерское сотрудничество, покрываемые бюджетом расходов на специальную целевую деятельность, — прочие ресурсы	45,3
Итого, расходы на специальную целевую деятельность	161,3

2. *Уполномочивает* ЮНИСЕФ

а) производить расходы в объемах, указанных в колонке II таблицы 2 документа [E/ICEF/2017/AB/L.1](#), а также уменьшать или увеличивать эти расходы до уровней, указанных в колонках I и III этой же таблицы, если фактические поступления от мобилизации средств уменьшатся или возрастут до указанных в колонках I и III уровней;

б) перераспределять ресурсы между различными статьями бюджета (как отражено в пункте 1 выше) в объеме, не превышающем 10 процентов от утвержденных сумм;

в) при необходимости расходовать в период между сессиями Исполнительного совета дополнительную сумму, не превышающую величину, обусловленную колебаниями валютных курсов, для выполнения утвержденного плана работы на 2017 год.

В. Планируемые поступления на 2017 год

Исполнительный совет

1. *Отмечает*, что, как показано в колонке II таблицы 2 документа [E/ICEF/2017/AB/L.1](#), в бюджет на период с 1 января по 31 декабря 2016 года заложены поступления по линии мобилизации средств в частном секторе и сотрудничества с ним в объеме 1,49 млрд. долл. США.

С. Вопросы политики

Исполнительный совет

1. *Одобряет* выделение на 2017 год инвестиционных средств в размере 70 млн. долл. США.

2. *Утверждает* временные одномесячные ассигнования на январь 2018 года в размере 11,6 млн. долл. США (или 10 процентов от ассигнований из бюджета расходов на специальную целевую деятельность, покрываемых за счет регулярных ресурсов, в размере 116 млн. долл. США), которые будут покрыты в ежегодном бюджете в отношении мобилизации средств в частном секторе и партнерского сотрудничества на 2018 год.

Приложение I

Сводная информация об изменениях в штатном расписании, предлагаемых на 2017 год

Подробная информация	Класс должности						Итого MCC	HCC	COO	Всего
	D2	D1	C5	C4	C3	C2				
Базовый перечень утвержденных должностей: утвержденное штатное расписание на 2016 год	1	4	19	49	50	11	134	0	39	173
Штаб-квартира ОМЧП Утвержденное штатное расписание на 2016 год	1	4	19	49	50	11	134	0	39	173
Изменения в штатном расписании на 2016 год										
Управленческие цели	0	0	0	-1	0	0	-1	0	0	-1
Эффективность развития	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Специальная целевая деятельность	0	0	1	-1	0	0	0	0	0	0
Штатное расписание, предлагаемое на 2017 год Изменение по сравнению утвержденным штатным расписанием на 2016 год	1 0	4 0	20 1	47 -2	50 0	11 0	133 -1	0 0	39 0	172 -1
Региональные центры поддержки и страновые отделения ЮНИСЕФ (специальная целевая деятельность) Утвержденное штатное расписание на 2016 год	0	0	3	11	7	0	21	7	8	36
Изменения в штатном расписании на 2016 год: последние сметные оценки и 2017 год	0	0	0	-0,5	2	0	1,5	-1	0	0,5
Штатное расписание, предлагаемое на 2017 год Изменения по сравнению утвержденным штатным расписанием на 2016 год	0 0	0 0	3 0	10,5 -0,5	9 2	0 0	22,5 1,5	6 -1	8 0	36,5 0,5
Итого, регулярные ресурсы (PP) ОМЧП										
Утвержденное штатное расписание на 2016 год	1	4	22	60	57	11	155	7	47	209
Штатное расписание, предлагаемое на 2017 год Изменения по сравнению утвержденным штатным расписанием на 2016 год	1 0	4 0	23 1	57,5 -2,5	59 2	11 0	155,5 0,5	6 -1	47 0	208,5 -0,5
Страновые отделения ЮНИСЕФ: прочие ресурсы (PP) (специальная целевая деятельность) Утвержденное штатное расписание на 2016 год	0	0	0	6	0	0	6	69	84	159
Изменения в штатном расписании 2016 года: последние сметные оценки и 2017 год	0	0	0	0,5	1	0	1,5	11	13	25,5
Штатное расписание, предлагаемое на 2017 год Изменения по сравнению утвержденным штатным расписанием на 2016 год	0 0	0 0	0 0	6,5 0,5	1 1	0 0	7,5 1,5	80 11	97 13	184,5 25,5
Итого, ОМЧП										
Утвержденное штатное расписание на 2016 год	1	4	22	66	57	11	161	76	131	368
Штатное расписание, предлагаемое на 2017 год Изменения по сравнению утвержденным штатным расписанием на 2016 год	1 0	4 0	23 1	64 -2	60 3	11 0	163 2	86 10	144 13	393 25,0

Сокращения: MCC – международные сотрудники категории специалистов; HCC – национальные сотрудники-специалисты; COO – сотрудники категории общего обслуживания.

Приложение II

Резюме Плана работы ЮНИСЕФ по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2014–2017 годы

Введение

1. План работы по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2014–2017 годы подкрепляет Стратегический план ЮНИСЕФ на 2014–2017 годы и другие организационные стратегии и структуры. В Плане устанавливаются результаты и стратегии в области максимальной мобилизации ресурсов и усиления влияния частного сектора. В этом контексте термин «частный сектор» относится к неправительственным источникам поддержки и участия, включая широкую общественность, гражданское общество, деловые круги и частные фонды, а также другие социальные группы, которые могут индивидуально или коллективно способствовать позитивным изменениям в жизни детей.

2. На глобальном уровне Отдел по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП) координирует работу и обеспечивает руководство деятельностью и поддержку национальных комитетов и страновых отделений во всех процессах, связанных с мобилизацией средств частного сектора и партнерскими отношениями, в сотрудничестве с региональными отделениями и другими подразделениями штаб-квартиры. В Плане работы по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству изложено общее видение и рамки деятельности по сбору средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на всех уровнях ЮНИСЕФ и применительно к национальным комитетам.

Меняющиеся условия

3. Информационной основой для разработки Плана работы по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству стал подробный анализ внешних тенденций. К наиболее значительным тенденциям можно отнести следующие:

а) растущее давление на сферу официальной помощи в целях развития (ОПР) со стороны традиционных стран-доноров в связи с расширением потребностей детей;

б) растущая роль частного сектора в развитии с участием множества субъектов и новыми механизмами и условиями помощи — от новаторских инициатив в области финансирования и укрепления солидарности до государственно-частных партнерств и объединенных фондов;

в) ужесточение конкуренции за средства доноров в условиях все более конкурентоспособного и глобализованного рынка с участием все большего числа профессиональных некоммерческих организаций и новых каналов ком-

муникации и взаимодействия с получателями информации, с тем чтобы заручиться их поддержкой, укреплять доверие и мобилизовать средства;

d) рост ожиданий в области эффективности расходования средств, когда доноры стремятся к прозрачности и хорошему соотношению цены и качества;

e) взрывное развитие цифровой связи; цифровая связь, в том числе компьютерные и мобильные каналы связи и приложения, занимает господствующие позиции в сфере связи, повышая ожидания среди лиц, оказывающих поддержку, с точки зрения прозрачности, скорости принятия мер, актуальности и персонализации.

Проводимая ЮНИСЕФ мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество

4. Универсальный мандат в отношении всех детей в мире, сильный бренд и глобальное присутствие — мощная сеть национальных комитетов и страновых отделений ЮНИСЕФ — дают ЮНИСЕФ три ключевых преимущества в мобилизации средств частного сектора и партнерском сотрудничестве с ним. Опираясь на эти сильные стороны глобального уровня, организация должна стремиться к четкой направленности и согласованности в сборе средств, привлечении корпоративного звена, пропаганде и коммуникационной деятельности в рамках всей сети частного сектора ЮНИСЕФ, включая национальные комитеты, страновые и региональные отделения, а также подразделения штаб-квартиры.

5. При осуществлении Плана работы по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству национальные комитеты, страновые отделения ЮНИСЕФ и подразделения штаб-квартиры будут работать совместно для выполнения двух широких целей: достижения максимального уровня поступлений от частного сектора для программ ЮНИСЕФ, а также расширения стратегического взаимодействия с частным сектором и пропаганды соблюдения прав ребенка.

Достижение максимального уровня поступлений от частного сектора для программ ЮНИСЕФ

6. В рамках сценария среднего роста ЮНИСЕФ будет стремиться к концу 2017 года увеличить годовой объем поступлений от физических лиц, компаний и фондов на реализацию программ ЮНИСЕФ в интересах детей до 1,47 млрд. долл. США, включая 648 млн. долл. США в виде регулярных ресурсов. При более позитивном сценарии прогнозируется рост годового объема чистых поступлений до 1,75 млрд. долл. США, включая 960 млн. долл. США в виде регулярных ресурсов. Эти прогнозы были пересмотрены в 2015 году на основании актуального прогноза колебания валютных курсов и прогнозируемой эффективности деятельности, определенной с использованием фактических данных за 2014 год и последних сметных оценок за 2015 год. Согласно актуальному прогнозу, к концу 2017 года чистые поступления достигнут 1,485 млрд.

долл. США, включая 665 млн. долл. США в виде регулярных ресурсов. Эти прогнозы были уточнены в 2016 году на основе последних сметных оценок национальных комитетов и страновых отделений.

7. ЮНИСЕФ будет сосредоточивать глобальные ресурсы на рынках с самым высоким потенциалом роста и на наиболее рентабельных потоках поступлений: а) ежемесячные объявленные взносы и пожертвования по завещаниям; б) партнерское сотрудничество с корпорациями и глобальными фондами; и с) привлечение средств крупных индивидуальных доноров. Инвестиционный капитал будет увеличен, в том числе за счет внешних источников, чтобы стимулировать рост, в первую очередь за счет поступлений в виде объявленных взносов доноров. К концу 2015 года будет завершен полный переход от текущей деятельности внутреннего коммерческого подразделения ЮНИСЕФ по изготовлению открыток и смежной продукции в Отделе по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству к выдаче лицензий на эту деятельность третьим сторонам, а также производству некоторыми национальными комитетами этих товаров на местном уровне.

8. Качеству получаемых поступлений будет уделяться первоочередное внимание во всех мероприятиях по мобилизации средств с акцентом на регулярные ресурсы, с тем чтобы ЮНИСЕФ имел возможность выделить средства на основе наиболее эффективного стратегического подхода. В тех областях, где доноры желают поддержать конкретные направления деятельности организации, качество прочих ресурсов обеспечит эффективное решение этой задачи.

9. ЮНИСЕФ будет стремиться достичь максимального объема поступлений для программ в интересах детей от частного сектора за счет а) акцента на пяти приоритетных потоках поступлений; б) согласования приоритетов мирового уровня с приоритетами отдельных стран; и с) распределения ресурсов между рынками в зависимости от их возможностей оказать содействие выполнению глобальных целей в области мобилизации средств.

а) Акцент на пяти приоритетных потоках поступлений

10. Были определены пять приоритетных потоков поступлений с точки зрения обеспечения наибольшего потенциала для роста поступлений. На глобальном уровне ЮНИСЕФ сосредоточит усилия на ежемесячных объявленных взносах частных лиц, партнерских отношениях с корпорациями и глобальными фондами, а также на привлечении средств от крупных индивидуальных доноров и пожертвованиях по завещаниям, как указано ниже:

і) *Объявленные взносы* станут краеугольным камнем стратегии мобилизации средств на период 2014—2017 годов, при этом инвестиции будут ориентированы на количество новых доноров и потенциал существующих доноров. Общий рост поступлений в ЮНИСЕФ от частного сектора стимулировался прежде всего за счет инвестиций в привлечение и сохранение постоянных доноров, придерживающихся практики объявленных взносов. В период с 2007 по 2012 год валовые поступления от индивидуальных доноров, придерживающихся практики объявленных взносов, выросли на 85 процентов, достигнув 556 млн. долл. США в 2012 году. Поступления за счет объявленных взносов оказались устойчивыми к экономическому спаду и представляют собой один из самых надежных, предсказуемых и устойчивых источников поступлений от

частного сектора и основной источник регулярных ресурсов со стороны частного сектора. К концу 2017 года объявленные взносы частных лиц принесут годовые валовые поступления в сумме 1 млрд. долл. США, при этом, по имеющимся оценкам, 5,88 миллиона индивидуальных доноров, придерживающихся практики объявленных взносов, сделают взносы в среднем в сумме 171 доллар в год.

ii) В условиях усиления роли *корпоративного сектора* в обеспечении устойчивости развития и роста корпоративной благотворительности существует потенциал значительного увеличения общего объема поступлений от корпоративных партнерств ЮНИСЕФ. ЮНИСЕФ сконцентрирует свои усилия на партнерствах с более высоким потенциалом по объему поступлений и с наиболее эффективными механизмами по сбору средств (в частности, стратегическая благотворительность, маркетинг и реклама в рамках конкретного целевого проекта, лицензирование и клиентские взносы), отдавая предпочтение и поощряя партнерства, обеспечивающие качественные поступления. ЮНИСЕФ будет активно стремиться к заключению стратегических глобальных корпоративных альянсов, которые затем могут быть развернуты на уровне отдельных стран. В то же время ЮНИСЕФ будет использовать партнерские связи, ценность которых выходит за рамки приносимых ими денежных поступлений, обеспечивая расширение взаимоотношений с партнерами в целях поощрения и содействия соблюдению прав ребенка в рамках деловой практики и за ее пределами, охват новых получателей информации обменом сообщениями с ЮНИСЕФ, привлечение новых доноров, а также повышение престижа и значимости бренда ЮНИСЕФ.

iii) Сбор средств от *крупных доноров*, определяемых как доноры, делающие или имеющие возможность сделать взнос на сумму не менее 100 тыс. долл. США в год, требует знаний и навыков, значительно отличающихся от тех, которые требуются при сборе объявленных взносов. Будут сделаны стратегические инвестиции, чтобы использовать потенциальные возможности на отдельных рынках. Успех в сборе средств от крупных доноров обеспечивается благодаря лидерским качествам и личному участию высшего руководящего состава.

iv) *Пожертвования по завещаниям* обеспечивают высокую долгосрочную отдачу от инвестиций и могут быть значимым источником поступлений в виде регулярных ресурсов. ЮНИСЕФ имеет значительный потенциал роста в этой области и может опираться на крупную базу данных жертвователей во многих странах с богатеющим населением. На определенных рынках с высоким потенциалом существующим донорам, придерживающимся практики объявления взносов, и «разовым» донорам будет предложено составлять завещание в пользу ЮНИСЕФ как в рамках ведущейся информационно-коммуникационной работы с донорами, так и с помощью специальных информационных материалов по вопросам, касающимся завещания. С проявившими интерес донорами будет проводиться тщательная работа с помощью специальной программы поощрения составления завещаний. Возврат от этих инвестиций можно ожидать в период после 2014–2017 годов.

v) В области международного развития возрастает важность *частных фондов*. Формирование партнерских отношений с фондами, имеющими меж-

дународную сферу охвата, предлагает как мощный потенциал для роста поступлений в адрес ЮНИСЕФ, так и возможность использовать такие активы, как технический опыт и возможности созыва различных форумов для содействия обеспечению прав детей. ЮНИСЕФ будет расширять свое сотрудничество с международными фондами, в максимальной мере расширяя масштабы национальных, региональных и глобальных партнерств.

11. ЮНИСЕФ сделает основной упор на использование цифровых средств массовой информации в целях стимулирования сбора средств в частном секторе. Цифровые средства массовой информации будут использоваться в качестве ключевого канала для сбора средств и информационно-коммуникационной работы. ЮНИСЕФ обеспечит максимальную согласованность цифровых каналов связи для увеличения поступлений с акцентом на цифровых ресурсах, ориентированных на поддержку практики объявления взносов, экстренного сбора средств и партнерского сотрудничества с корпорациями и фондами. Кроме того, цифровые средства массовой информации будут использоваться совместно с традиционными каналами связи для более активного налаживания отношений со сторонниками организации.

в) Согласование приоритетов мирового уровня с приоритетами отдельных стран

12. ОМЧП будет тесно сотрудничать с национальными комитетами и страновыми отделениями ЮНИСЕФ для определения наиболее эффективной стратегии по сбору средств в частном секторе для каждого рынка, включая определение приоритетных источников поступлений. Для реализации глобальных стратегий на национальном уровне будет использоваться новая рамочная система «наведения мостов». Показатели сбора средств можно оптимизировать путем обмена результатами и опытом между странами. Благодаря совместной работе по всему миру эта сеть стран станет более совершенной в плане повторения успеха в разных странах, ускорения процесса обучения и обеспечения экономики масштаба в рамках инфраструктуры и систем сбора средств.

с) Распределение ресурсов между рынками в зависимости от их возможностей оказать содействие выполнению глобальных целей в области мобилизации средств

13. ЮНИСЕФ будет распределять финансовые и технические ресурсы между рынками в соответствии с их потенциальным вкладом в достижение глобальных целей по сбору средств в частном секторе. На устоявшихся рынках ЮНИСЕФ будет стимулировать рост поступлений в первую очередь за счет наращивания потенциала своих сторонников, особенно за счет оптимизации объявления взносов, а также развития каналов поступлений от крупных доноров и по завещаниям. На новых рынках, в частности в странах со средним уровнем дохода, в которых ЮНИСЕФ непосредственно присутствует и в которых рост поступлений, как ожидается, будет более быстрым, а сбор средств — более экономически эффективным, акцент будет сделан на увеличении доли рынка с помощью активного привлечения доноров, придерживающихся практики объявления взносов. Цель для этих рынков — в течение следующих четырех лет увеличить валовый объем поступлений более чем в два раза.

Расширение стратегического взаимодействия с частным сектором и пропаганда поощрения прав ребенка

14. ЮНИСЕФ будет и далее развивать стратегическое взаимодействие с частным сектором и осуществлять пропагандистскую деятельность для поощрения прав детей. ЮНИСЕФ будет стремиться обеспечить максимально поддержку прав и благополучия детей с помощью а) взаимодействия с деловыми кругами по вопросам прав ребенка за рамками процессов сбора средств, поддерживая компании, правительства и гражданское общество в их усилиях по устранению негативного влияния коммерческой деятельности на права детей и по максимизации положительного влияния, и б) информационно-пропагандистской деятельности, социальной мобилизации и просвещения в области прав ребенка в странах, где действуют национальные комитеты, для оказания влияния на директивные органы в целях поддержки и осуществления мер, содействующих реализации прав детей.

а) Комплексный подход к сотрудничеству с корпорациями

15. ЮНИСЕФ будет применять комплексный подход к сотрудничеству с корпорациями, включающий в себя, по мере необходимости, мобилизацию ресурсов, инициативы в области корпоративной социальной ответственности и сотрудничество в рамках программ. Отталкиваясь от документа «Права ребенка и принципы ведения бизнеса» (2012 год), ЮНИСЕФ возглавит усилия по поддержке ответственного ведения бизнеса по отношению к правам детей на рабочем месте, на рынке и в общине и по поощрению прав и интересов детей на глобальных форумах и в рамках многосторонних инициатив и платформ с участием деловых кругов.

16. Отношения с деловыми кругами будут выстраиваться на фундаменте, заложенном в Стратегических рамках в области партнерских связей и отношений сотрудничества и Стратегических рамках в области корпоративной социальной ответственности. Для национальных комитетов, которые обладают большим опытом мобилизации средств в корпоративном секторе, новым направлением работы станет взаимодействие с корпоративным сектором в интересах прав ребенка, не ограничивающееся финансовыми пожертвованиями. Для страновых отделений ЮНИСЕФ этот подход будет основываться на опыте работы с деловыми кругами в области пропаганды и осуществления программ по обеспечению привлечения корпоративного сектора как одной из стратегий осуществления страновых программ ЮНИСЕФ.

17. По мере того как корпорации переходят от благотворительности к стратегическим инвестициям и структурированному сотрудничеству, увязанному с их основной деятельностью, они ищут новые возможности для благотворительного и программного сотрудничества, а также ждут, что некоммерческие партнеры возьмут на себя ведущую роль в работе по вопросам устойчивости. Это открывает перед ЮНИСЕФ важные возможности в плане максимального привлечения ресурсов и оказания влияния на основные направления предпринимательской деятельности в целях обеспечения соблюдения прав ребенка. ЮНИСЕФ будет взаимодействовать с деловыми кругами, фондами и многосторонними инициативами в целях увеличения числа корпоративных партнерств

ЮНИСЕФ, которые объединяют в себе такие направления, как мобилизация ресурсов, сотрудничество по программам и корпоративная социальная ответственность. ЮНИСЕФ будет повышать информированность о влиянии коммерческой деятельности на права детей и позиционировать себя в качестве предпочтительного партнера, демонстрируя свой опыт в разработке программ и в области корпоративной социальной ответственности, связанной с детьми.

18. ЮНИСЕФ будет оказывать правительствам поддержку в разработке и введении в действие законодательства и нормативных мер регулирования, имеющих отношение к правам детей в рамках коммерческих операций и сфер влияния; в налаживании диалога с деловыми кругами о продвижении прав детей в деловой практике и о ее влиянии на эти права, особенно с теми компаниями, которые не рассматривают возможности финансового участия; в расширении понимания широкой общественностью влияния коммерческой деятельности на права ребенка; а также в обеспечении учета прав детей в рамках многосторонних платформ, инициатив и форумов представителей деловых кругов и форумов по вопросам корпоративной ответственности. Взаимодействие с деловыми кругами будет также включать использование результатов инновационной деятельности частного сектора, его ресурсов и опыта для устранения узких мест и совершенствования программ, направленных на продвижение прав всех детей, особенно наиболее обездоленных или изолированных.

в) Пропагандистская и просветительная деятельность в области прав ребенка в странах, где действуют национальные комитеты

19. В странах, где действуют национальные комитеты, ЮНИСЕФ будет привлекать к сотрудничеству частных лиц, авторитетных деятелей и лиц, принимающих решения, в рамках общемировых, региональных и национальных информационно-пропагандистских и мобилизационных кампаний и инициатив по активной поддержке соблюдения прав ребенка с особым акцентом на повышении осведомленности общественности и на поддержке соблюдения прав ребенка в рамках ОПР, а также на сокращении масштабов детской нищеты и социальной изоляции в отдельных странах.

20. Будет осуществляться стратегический сдвиг в сторону более полного согласования информационно-разъяснительной работы в области прав ребенка и просветительных инициатив по защите прав ребенка, осуществляемых национальными комитетами, с глобальными подходами и приоритетами ЮНИСЕФ и обеспечения дальнейшего укрепления координации на глобальном, региональном и национальном уровнях. Пропаганда и просвещение в области прав ребенка в странах, где действуют национальные комитеты, будут способствовать повышению приоритетности вопросов прав ребенка во внутренней и международной политике в этих странах. Этот подход будет базироваться на использовании Рамочной основы для ведения информационно-разъяснительной работы в странах, где действуют национальные комитеты, комплекта материалов по пропагандистской работе и комплекта материалов по просвещению в области прав ребенка.

21. Глобальная пропагандистская работа ЮНИСЕФ в странах, где действуют национальные комитеты, будет направлена на повышение уровня поддержки и приверженности со стороны парламентариев, директивных органов и обще-

ственности в отношении приоритетных направлений пропагандистской работы в рамках ОПР по семи планируемым результатам Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2014–2017 годы.

22. При проведении внутренней пропагандистской работы в области прав ребенка в странах, где действуют национальные комитеты, ЮНИСЕФ будет стремиться заручиться сильной политической поддержкой в отношении принятия законов, планов и бюджетов для более эффективного и справедливого осуществления прав ребенка с особым акцентом на предотвращении насилия, жестокого обращения, эксплуатации и безнадзорности и борьбе с ними, а также сокращении масштабов детской нищеты и социальной изоляции, обусловленных множеством факторов.

23. В дополнение к пропаганде защиты прав ребенка ЮНИСЕФ в своей просветительной деятельности в области прав ребенка в странах, где действуют национальные комитеты, будет стремиться увеличить число детей, пользующихся тем, что детская правозащитная тематика интегрируется в школьные программы и другие циклы обучения.

Факторы содействия

24. Для достижения этих целей будут использоваться следующие комплексные стратегии содействия:

а) *Информационно-коммуникационная деятельность и позиционирование бренда.* Базовые принципы активизации внешних связей и позиционирования бренда применительно к целям ЮНИСЕФ по мобилизации средств в частном секторе и сотрудничеству с ним зададут общее стратегическое направление информационно-коммуникационной деятельности в поддержку сбора средств и пропагандистской работы. Особое внимание будет уделено управлению брендом; цифровым средствам массовой информации; корпоративным средствам коммуникации и позиционированию бренда; а также обеспечению связи в чрезвычайных ситуациях.

б) *Обмен знаниями.* Культура обмена знаниями, подкрепленная инструментами и механизмами совместной деятельности для оптимизации обмена информацией и опытом и их использования.

в) *Инвестиционный капитал.* Увеличение инвестиционного капитала для расширения базы лиц, оказывающих поддержку, на тех сложившихся и формирующихся рынках, которые способны обеспечить долгосрочные устойчивые и гибкие поступления. В качестве обеспечения инвестиционного капитала для сбора средств будут изучены такие источники, как реинвестирование средств странами, увеличение объема инвестиционных фондов ОМЧП, а также новые и новаторские подходы;

г) *Людские ресурсы.* Обладающие надлежащей квалификацией, компетентные и вовлеченные в работу люди играют решающую роль для достижения заложенных в План целей. Будет сделан серьезный акцент на людских ресурсах для обеспечения технической поддержки со стороны специалистов в таких

областях, как мобилизация средств, корпоративное сотрудничество и пропагандистская работа;

е) *Информационно-технологические платформы.* В целях оптимизации показателей эффективности и результативности обмена данными между национальными комитетами и ЮНИСЕФ и контроля эффективности работы будут изучены возможности использования общих информационно-технологических платформ по содействию в сборе средств, в том числе баз данных доноров и платформ, позволяющих обмениваться финансовой информацией;

ф) *Управление рисками.* В национальных комитетах и страновых отделениях будут укрепляться руководство, поддержка и обеспечение качества управления рисками, связанными с привлечением частного сектора.

Согласование и координация усилий заинтересованных сторон

25. Цели, результаты и стратегии Плана будут передаваться на места с помощью совместного с национальными комитетами процесса стратегического планирования и с помощью проводимого со страновыми отделениями процесса планирования страновых программ, что обеспечит согласованность и синергизм между национальными и глобальными целями.

26. В период 2014–2017 годов ЮНИСЕФ будет и дальше укреплять свои отношения с национальными комитетами в целях улучшения результатов деятельности в интересах детей, ориентируясь на общее видение и более высокую согласованность, улучшение управления, стремление к эффективности и результативности и целевое управление отношениями.

27. Национальные комитеты содействия ЮНИСЕФ играют жизненно важную роль в достижении заложенных в Плане целей. В то же время в мобилизации средств частного сектора и сотрудничестве с ним усиливается роль страновых отделений ЮНИСЕФ. В период 2014–2017 годов деятельность страновых отделений ЮНИСЕФ, осуществляющих сбор средств в частном секторе на рынках с высоким потенциалом, будет построена таким образом, чтобы отражать следующие принципы: а) сбор средств в частном секторе на глобальном уровне в качестве ключевой роли; б) инвестиции в потенциал по сбору средств в частном секторе для стимулирования роста; в) взаимосвязь между сбором средств, программами, коммуникационной и пропагандистской деятельностью; д) обеспечение согласованности при разработке программ; и е) организационная структура, обеспечивающая осуществление измененной функции.

28. Стратегическое согласование в рамках ЮНИСЕФ (в том числе между ЮНИСЕФ и национальными комитетами, а также между региональными центрами, страновыми отделениями и подразделениями штаб-квартиры), касающееся общих целей, перспективного видения и задач, имеет решающее значение для достижения заложенных в Плане целей. Такое согласование будет обеспечиваться путем внедрения рамок сотрудничества, разграничивающих разделение функций и обязанностей национальных комитетов, страновых отделений и подразделений штаб-квартиры для достижения основных результатов и выполнения стратегических компонентов Плана.