

Distr.: Limited
12 December 2016
Arabic
Original: English

المجلس الاقتصادي والاجتماعي



لاتخاذ قرار

منظمة الأمم المتحدة للطفولة

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى لعام ٢٠١٧

٧-٩ شباط/فبراير ٢٠١٧

البند ١١ من جدول الأعمال المؤقت**

جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه: خطة العمل والميزانية المقترحة لعام ٢٠١٧

موجز

تُعرض على المجلس التنفيذي خطة العمل والميزانية المقترحة لجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه لعام ٢٠١٧ للموافقة عليهما. وفي عام ٢٠١٧، يتوقع أن يبلغ مجموع الإيرادات من القطاع الخاص ١,٤٩ بليون دولار، منها ٦٦٥ مليون دولار للموارد العادية، و ٨٢٠ مليون دولار للموارد الأخرى. وتصل النفقات المقررة لعام ٢٠١٧، الممولة من الموارد المخصصة للإدارة وفعالية التنمية وأنشطة الأغراض الخاصة إلى ١٨١ مليون دولار يُمول منها مبلغ ١٣٥,٧ مليون دولار من الموارد العادية و ٤٥,٣ مليون دولار من الموارد الأخرى.

ويُطلب إلى المجلس التنفيذي اعتماد مشاريع القرارات المتعلقة بالميزانية المقترحة التي ترد في القسم السابع من هذا التقرير.

* أعيد إصدارها لأسباب فنية في ٢٥ كانون الثاني/يناير ٢٠١٧.

** E/ICEF/2017/1



الرجاء إعادة استعمال الورق

270117 260117 16-21948 (A)



المحتويات

الصفحة

١	موجز
٣	أولا - مقدمة
٥	ثانيا - النتائج المتعلقة بعام ٢٠١٦
١٠	ثالثا - النتائج الرئيسية المتوقعة لعام ٢٠١٧ والموارد المطلوبة في ميزانية جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه
١٢	رابعا - توقعات الإيرادات والنفقات لعام ٢٠١٧
١٢	ألف - مقدمة
١٣	باء - الإيرادات
١٤	جيم - النفقات
١٤	١ - تكاليف فعالية التنمية
١٤	٢ - تكاليف الإدارة
١٥	٣ - تكاليف الأغراض الخاصة
١٨	خامسا - صناديق الاستثمار
١٨	سادسا - الموارد البشرية: التغييرات في الوظائف
٢٢	سابعا - مشاريع القرارات
٢٢	ألف - النفقات المدرجة في الميزانية للسنة المالية ٢٠١٧ في ما يتعلق بجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه (لأغراض خاصة)
٢٣	باء - الإيرادات المدرجة في الميزانية للسنة المالية ٢٠١٧
٢٣	جيم - مسائل السياسات

المرفقات

٢٤	الأول - موجز التغييرات المقترحة في الوظائف لعام ٢٠١٧
٢٦	الثاني - موجز خطة اليونيسيف لجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه للفترة ٢٠١٧-٢٠١٤

أولا - مقدمة

- ١ - تنسّق شُعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه جميع أنشطة جمع الأموال من القطاع الخاص لليونيسيف، وتدير العلاقات الاستراتيجية مع اللجان الوطنية لليونيسيف، وتقدم الإرشادات لأنشطة الدعوة في مجال حقوق الطفل في البلدان الصناعية، وتدعم المشاركة مع قطاع الشركات.
- ٢ - وتستند خطة عمل وميزانية الشُعبة المقترحة لعام ٢٠١٧ إلى الخطة الاستراتيجية لليونيسيف للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ وخطة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه (الخطة) لنفس الفترة. ويرد في المرفق الثاني موجز للخطة.
- ٣ - وتشمل خطة العمل والميزانية المقترحة لعام ٢٠١٧ التكاليف المرتبطة بأنشطة إدار الإيرادات من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه، وتتناول نتائج الشُعبة المتصلة بما يلي: (أ) جمع الأموال من القطاع الخاص؛ و (ب) إشراك القطاع الخاص والدعوة لحقوق الطفل؛ و (ج) أنشطة الاتصال الخارجي وتعزيز وضع العلامة التجارية لليونيسيف في أنشطة القطاع الخاص؛ و (د) إدارة العلاقة الاستراتيجية بين اليونيسيف واللجان الوطنية.
- ٤ - وتعرض خطة عمل الشُعبة وميزانيتها المقترحة التوقعات المتعلقة بالإيرادات المتأتية من جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه لعام ٢٠١٧، وميزانية نفقات الشُعبة التي ستمكّن اليونيسيف من بلوغ الهدف المتمثل في جمع ١,٤٩ بليون دولار بحلول نهاية عام ٢٠١٧، وهو أعلى من الأهداف المحددة في الخطة وفي توقعات الميزانية المعتمدة لعام ٢٠١٦. ويزيد هدف جمع ١,٤٩ بليون دولار بنسبة ٢ في المائة عن سيناريو النمو المتوسط البالغ ١,٤٥ بليون دولار المحدد في الخطة، على الرغم من البيئة التي تكتنفها تحديات في جمع الأموال والأثر السلبي لتقلبات سعر الصرف. وبالإضافة إلى ذلك، فإن هدف جمع مبلغ ١,٤٩ بليون دولار أعلى بنسبة ٣ في المائة، أو بمبلغ ٤٩ مليون دولار، من المبلغ المستهدف وهو ١,٤ بليون دولار المعتمد في ميزانية عام ٢٠١٦.
- ٥ - ويطلب مشروع ميزانية الشُعبة المقترحة لعام ٢٠١٧ موافقة المجلس التنفيذي على التكاليف الممولة من الموارد الأخرى المرصودة لأغراض خاصة ومن الموارد العادية المرصودة لأغراض خاصة المطلوبة للشُعبة والمكاتب الإقليمية والقطرية.
- ٦ - ويبلغ مجموع النفقات المطلوب الموافقة عليه ١٦١,٣ مليون دولار، ١١٦ مليون دولار منها من الموارد العادية لأغراض خاصة و ٤٥,٣ مليون دولار من الموارد الأخرى لأغراض خاصة. ويشير أيضا إلى تكاليف الميزانية المؤسسية، التي سبق أن وافق عليها المجلس

التنفيذي في أيلول/سبتمبر ٢٠١٣ كجزء من الميزانية المتكاملة لليونيسيف المقدمة للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ (E/ICEF/2013/AB/L.4). وتبلغ الميزانية المؤسسية للشعبة لعام ٢٠١٧ التي اعتمدها المجلس التنفيذي بالفعل ١٩,٧ مليون دولار تحت فئتي فعالية التنمية والإدارة. وإجمالاً، تبلغ الميزانية المؤسسية وميزانية الأغراض الخاصة المطلوبة للشعبة والمكاتب القطرية لعام ٢٠١٧ مبلغ ١٨١ مليون دولار.

٧ - ويمثل مجموع ميزانية عام ٢٠١٧ البالغ ١٨١ مليون دولار زيادة تبلغ عموماً ١١,٢ مليون دولار (٧ في المائة) بالمقارنة بميزانية الشعبة لعام ٢٠١٦. وتعزى هذه الزيادة المطلوبة إلى، أولاً، زيادة قدرها ١٠ ملايين دولار في صناديق الاستثمار (في إطار الموارد العادية لأغراض خاصة)، أقرتها اليونيسيف باعتبارها حاسمة لإدراج إيرادات لموارد عادية إضافية لليونيسيف تبلغ ٢٦ مليون دولار في ٣ سنوات و ١٣١ مليون دولار في عشر سنوات؛ وثانياً، إلى الزيادة المقترحة البالغة ٢,٣ مليون دولار للحد الأقصى لتكاليف الموارد الأخرى لأغراض خاصة لجمع الأموال في المكاتب القطرية. ويقابل هذه الزيادة في الحد الأقصى جزئياً انخفاض في الميزانية المؤسسية لعام ٢٠١٧ قدره ١,١ مليون دولار، الأمر الذي أسفر عن زيادة قدرها عموماً ١١,٢ مليون دولار من ميزانية عام ٢٠١٦ إلى ميزانية عام ٢٠١٧.

٨ - وتواصل الشعبة بذل جهود رامية إلى احتواء تكاليفها التشغيلية، والبقاء على المسار الصحيح نحو تحقيق أهداف الخطة عن طريق الميزنة الحصيفة، وترشيد العمل، وكفاءة العمليات، مع استمرار نمو الإيرادات. وباستثناء طلب ١٠ ملايين دولار إضافية من صناديق الاستثمار لزيادة إيرادات الموارد العادية في غضون من ٣ إلى ١٠ سنوات، وهو ما يتماشى مع الخطة، و ٢,٣ مليون دولار في تكاليف الموارد الأخرى لأغراض خاصة للمكاتب القطرية، يقترح مشروع الميزانية تخفيضاً في نفقات تشغيل الشعبة عموماً المغطاة من الموارد العادية، قدره ١,١ مليون دولار في عام ٢٠١٧، لتصل إلى ٦٥,٧ مليون دولار، أي أقل من مبلغ ٦٦,٨ مليون دولار في عام ٢٠١٦ (انظر القسم السادس، ألف). وسيكون الجزء المتعلق بنفقات الموارد العادية لأغراض خاصة لعام ٢٠١٧، التي لا تشمل صناديق الاستثمار، على نفس المستوى المعتمد لعام ٢٠١٦ البالغ ٤٦ مليون دولار.

٩ - وأدرجت نفقات جمع الأموال في المكاتب القطرية في خطة عمل الشعبة للمرة الأولى في عام ٢٠١٦ لمواصلة دفع النمو في جمع الأموال في المكاتب القطرية. وتطلب الشعبة، في عام ٢٠١٧، زيادة في سقف الموارد العادية المرصودة لأغراض خاصة من أجل جمع الأموال في المكاتب القطرية قدرها ٢,٣ مليون دولار، ليصل إلى ٤٣,٣ مليون دولار، وهو أعلى من مبلغ ٤١ مليون دولار في عام ٢٠١٦، أي بزيادة قدرها ٦ في المائة.

١٠ - وتهيئ الخطة الساحة لخطة متكاملة لإشراك القطاع الخاص، وتعزيز المشاركة غير المالية مع القطاع الخاص، وكذلك أنشطة الدعوة لتعزيز حقوق الطفل. وسيظل هذا يتحقق في عام ٢٠١٧ من خلال الأنشطة المبذولة داخل الصناعات و/أو البلدان ذات الأولوية، إلى جانب قطاع الأعمال والرابطات الصناعية واللجان الوطنية والمكاتب القطرية والحكومات. ومن بين الإنجازات غير المالية للشعبة في عام ٢٠١٥ ما يلي: توسيع نطاق التعاون مع القطاعين العام والخاص في مجال الدعوة لحقوق الطفل والتثقيف بها؛ والتشجيع على إحداث تغيير في ممارسات العمل من خلال مبادئ تنظيم عمل قطاع الأعمال لمراعاة حقوق الطفل؛ وإقامة شراكات مبتكرة لتنفيذ البرامج والعمل الإنساني. وتيسرت هذه الإنجازات بفضل العمل على نطاق واسع من خلال نُهج تشمل الصناعة بأكملها، والمؤتمرات العالمية، ومنابر أصحاب المصلحة المتعددين؛ وتجريب نماذج جديدة للشراكات؛ والتنسيق على الصعيدين العالمي والقطري من أجل تيسير اتباع نهج كلي للعمل مع قطاع الأعمال؛ وتقديم التوجيه في مجال الدفاع عن حقوق الطفل والتثقيف بها التي تضطلع بها اللجان الوطنية.

١١ - وتمويل أنشطة الوفاء بالخطة المتكاملة لإشراك القطاع الخاص، سيجري جمع أموال تصل إلى مليوني دولار من الحكومات وقطاع الأعمال والجهات المانحة الأخرى، مثل المؤسسات، وتخصيصها لثلاث ركائز هي: (أ) إدماج قطاع الأعمال لحقوق الطفل في العمليات والسياسات؛ و (ب) الاستفادة من الموارد الأساسية لقطاع الأعمال لدعم برامج اليونيسيف؛ و (ج) الوعي والالتزام والعمل من جانب أصحاب المصلحة لتعزيز حقوق الطفل ودعمها واحترامها والوفاء بها. ولم يطرأ تغيير على هذا المبلغ عن ميزانية عام ٢٠١٦.

١٢ - وسيزيد لذلك مجموع الحد الأقصى للموارد الأخرى لأغراض خاصة الذي طلبته الشعبة من ٤٣ مليون دولار في عام ٢٠١٦ إلى مبلغ ٤٥,٣ مليون دولار في عام ٢٠١٧، أي بزيادة قدرها ٥ في المائة.

ثانياً - النتائج المتعلقة بعام ٢٠١٦

١٣ - من المتوقع أن يصل مجموع إيرادات القطاع الخاص إلى ١,٤٤ بليون دولار، وهو على المسار الصحيح لبلوغ الأهداف المحددة في الميزانية المعتمدة لعام ٢٠١٦ البالغة ١,٤٤ بليون دولار.

١٤ - وتبلغ الإيرادات المتوقعة من القطاع الخاص في عام ٢٠١٦ من الموارد العادية ٦٢٦ مليون دولار. وتتسق مع المبلغ المستهدف المقرر في الميزانية المعتمدة وقدره

٦٢٦ مليون دولار. ولا تزال تقلبات سعر الصرف تشكل مصدر قلق رئيسياً، حيث تواصل عملات كثير من بلدان اللجان الوطنية والمكاتب القطرية الانخفاض مقارنة بدولار الولايات المتحدة. ويقدر الأثر السلبي بسبب تقلبات أسعار الصرف عند مقارنة الإيرادات المقترحة لعام ٢٠١٧ مع الإيرادات المعتمدة لعام ٢٠١٦. بمبلغ ٥٩ مليون دولار. وتواصل الشُّعبة العمل بصورة وثيقة مع اللجان الوطنية، التي تُعد من المساهمين الرئيسيين في الموارد العادية، لتنفيذ إجراءات جمع الأموال التي ستقلل من أثر خسائر سعر الصرف، وتمكّن اليونيسيف من مواصلة تلبية أهداف إيرادات جمع الأموال من القطاع الخاص عموماً.

١٥ - وتقدر الموارد الأخرى بمبلغ ٨١٠ ملايين دولار، وتتسق مع تلبية الرقم المستهدف الوارد في الميزانية المعتمدة البالغ ٨١٠ ملايين دولار. وهذا تقدير متحفّظ، مع الأخذ بعين الاعتبار الاستجابة لأنشطة جمع الأموال المتصلة بخمس حالات طوارئ من المستوى ٣.

١٦ - وتبلغ آخر النفقات المقدرة لعام ٢٠١٦، في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٦، مبلغاً قدره ١٥٢,٩ مليون دولار، مما يضع الشُّعبة على مسار الوفاء بالنفقات المقررة مقابل ميزانية عام ٢٠١٦.

١٧ - ومن أجل إشراك القطاع الخاص والدعوة، استحدثت عدة مبادرات في عام ٢٠١٦ من أجل إرساء أسس العمل لتشجيع أصحاب الشأن من قطاع الأعمال على اعتماد سياسات وممارسات متوائمة مع مبادئ تنظيم عمل قطاع الأعمال لمراعاة حقوق الطفل. وشملت هذه المبادرات: عملية تشاورية بدرجة عالية في اليونيسيف واللجان الوطنية، أدت إلى وضع إطار النتائج في صيغته النهائية، وهو يضم مؤشرات موحدة لدعم توحيد تقديم التقارير من اللجان الوطنية والمكاتب القطرية عن أثر قطاع الأعمال على الأطفال؛ وبدء تنفيذ مسارات الصناعات الرئيسية الخمس (تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والصناعات الاستخراجية، والأغذية والمشروبات، والسفر والسياحة، والملابس) مع اللجان الوطنية ومكاتب اليونيسيف من أجل ضمان الفهم والمشاركة للمساعدة في صياغة إشراك الشركات ومحور تركيزها؛ ووضع توجيهات للمكاتب القطرية، بشأن إدماج أثر قطاع الأعمال على الأطفال من منظور مبادئ تنظيم قطاع الأعمال لمراعاة حقوق الطفل، في وثائق البرامج القطرية؛ ووضع إطار شامل لمشاركة اليونيسيف مع الصناعة الاستخراجية في صيغته النهائية.

١٨ - وهناك عدد من المبادرات التي تشارك فيها الشركات الشريكة جارية في جميع أنحاء العالم. فعلى سبيل المثال، أطلقت مبادرة تعبئة قطاع الأعمال لتحسين الوصول إلى المياه والمرافق الصحية والنظافة الصحية (WASH4Work) التي تجمع معاً ١١ من المنظمات الرائدة العاملة في مسألة المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية لتعزيز الوصول إلى المياه والمرافق

الصحية والنظافة الصحية في أماكن العمل وسلاسل الإمداد على النطاق العالمي، لتصل فعلياً إلى عشرات الملايين من الناس. وفي مبادرة أخرى، أطلقت اليونيسيف مجموعة من المشاريع المبتكرة لدعم حقوق الطفل في سلاسل الإمداد العالمية. ويركز هذا النهج على صناعات مثل الملابس والشاي وزيت النخيل والكافكاو عبر عدد من البلدان العالية في الإنتاج، ويرشد البرمجة في مجال الأطفال والأسر والمجتمعات المحلية في تلك البلدان.

١٩ - وتشمل أمثلة أخرى على نجاح مشاركة القطاع الخاص في عام ٢٠١٦ تقديم الدعم لتنمية مشاركة أصحاب المصلحة المتعددين الوطنيين في تأمين سلامة الأطفال على شبكة الإنترنت مع شركات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في ١٢ بلداً، واعتماد مجلس أوروبا للتوصية المتعلقة بحقوق الإنسان وقطاع الأعمال، التي تتضمن توجيهات جوهرية بشأن حقوق الطفل.

٢٠ - واستمر العمل من أجل تعزيز الاتصال الخارجي وتعزيز وضع علامة اليونيسيف التجارية في القطاع الخاص في عام ٢٠١٦. وسيقيس استقصاء عام ٢٠١٦ لقياس قوة علامة اليونيسيف التجارية مدى نجاح الجهود المبذولة في عامي ٢٠١٥ و ٢٠١٦ في زيادة المعرفة بالعلامة التجارية لليونيسيف والثقة فيها. وستتاح النتائج بنهاية عام ٢٠١٦.

٢١ - وواصلت إدارة العلاقة الاستراتيجية بين اليونيسيف واللجان الوطنية نجاحها في عام ٢٠١٦، بمواءمة الخطط الاستراتيجية المشتركة لجميع اللجان الوطنية وعددها ٣٤ لجنة والشعبة في المجالات ذات الأولوية لجمع الأموال من القطاع الخاص وإشراكه، وما زالت الجهود مستمرة للمواءمة الكاملة للخطط الاستراتيجية المشتركة مع استراتيجية الاتصالات العالمية والدعوة العامة؛ وجرى حالياً مواءمة ٢٨ خطة استراتيجية مشتركة.

الجدول ١
بيان الإيرادات والنفقات

النتائج الفعلية لعام ٢٠١٥، والميزانية المعتمدة لعام ٢٠١٦، وآخر التقديرات لعام ٢٠١٦، والميزانية المقترحة لعام ٢٠١٧
(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

الفرق بين عام ٢٠١٧ والميزانية المعتمدة لعام ٢٠١٦	النتائج الفعلية لعام ٢٠١٥			الميزانية المعتمدة لعام ٢٠١٦			آخر التقديرات لعام ٢٠١٦			الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٧		
	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع
	الإيرادات من القطاع الخاص											
	الإيرادات المتحصلة من بطاقات المعايدة والمنتجات											
	٨,٨	٨,٨	-	٨,٨	٨,٨	-	١٠,١	١٠,١	١٠,١	٨,٩	٨,٩	٨,٩
	تبرعات جمع الأموال من القطاع الخاص											
	٥٢٠,٧	٨١٣,٧	١٣٣٤,٤	٦١٧,٠	٨١٠,٠	١٤٢٧,٠	٦١٦,٠	٨١٠,٠	١٤٢٦,٠	٦٥٦,١	٨٢٠,٠	١٤٧٦,١
	٤٩٠,٩	٦٤٨,٨	١١٣٩,٦	٥٨٧,٦	٦٠١,١	١١٨٨,٧	٥٨٨,٢	٦٣٩,٦	١٢٢٧,٧	٦٢٦,٦	٦٣٥,٦	١٢٦٢,٢
	٢٩,٨	١٦٤,٩	١٩٤,٨	٢٩,٤	٢٠٨,٩	٢٣٨,٣	٢٧,٨	١٧٠,٤	١٩٨,٣	٢٩,٥	١٨٤,٤	٢١٣,٩
	-	-	-	٩,٠	٩,٠	٩,٠	-	-	-	-	-	-
	٥٢٩,٥	٨١٣,٧	١٣٤٣,٢	٦٢٦,٠	٨١٠,٠	١٤٣٦,٠	٦٢٦,٠	٨١٠,٠	١٤٣٦,٠	٦٦٥,٠	٨٢٠,٠	١٤٨٥,٠
	مجموع إيرادات القطاع الخاص											
	نفقات شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه											
	٣,٢	٣,٢	٣,٢	٣,٩	٣,٩	٣,٩	٣,٦	٣,٦	٣,٦	٣,٨	٣,٨	٣,٨
	ألف - تكاليف فعالية التنمية											
	٣,٢	٣,٢	٣,٢	٣,٩	٣,٩	٣,٩	٣,٦	٣,٦	٣,٦	٣,٨	٣,٨	٣,٨
	العلاقات مع اللجان الوطنية											
	١٤,٣	١٤,٣	١٤,٣	١٦,٩	١٦,٩	١٦,٩	١٥,٤	١٥,٤	١٥,٤	١٥,٩	١٥,٩	١٥,٩
	باء - تكاليف الإدارة:											
	١,١	١,١	١,١	١,٤	١,٤	١,٤	١,٢	١,٢	١,٢	١,٣	١,٣	١,٣
	مكتب المدير والتخطيط الاستراتيجي											
	١٣,٢	١٣,٢	١٣,٢	١٥,٥	١٥,٥	١٥,٥	١٤,٢	١٤,٢	١٤,٢	١٤,٦	١٤,٦	١٤,٦
	الشؤون المالية والعمليات											
	٩٦,٥	٩٦,٥	٩٦,٥	١٠٦,٠	٤٣,٠	١٤٩,٠	١٠٠,١	٣٣,٨	١٣٣,٩	١١٦,٠	٤٥,٣	١٦١,٣
	جيم - تكاليف الأغراض الخاصة:											
	١٧,٦	١٧,٦	١٧,٦	٢٢,٥	٢٢,٥	٢٢,٥	١٩,٨	١٩,٨	١٩,٨	٢٣,٤	٢٣,٤	٢٣,٤
	جمع الأموال											

الفرق بين عام ٢٠١٧ والميزانية المعتمدة لعام ٢٠١٦		الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٧			آخر التقديرات لعام ٢٠١٦			الميزانية المعتمدة لعام ٢٠١٦			النتائج الفعلية لعام ٢٠١٥			
النسبة المئوية	المبلغ	الموارد المجموع	الموارد الأخرى	الموارد العادية	الموارد المجموع	الموارد الأخرى	الموارد العادية	الموارد المجموع	الموارد الأخرى	الموارد العادية	الموارد المجموع	الموارد الأخرى	الموارد العادية	
١	٠,١	٥,٣		٥,٣	٤,٦		٤,٦	٥,٣		٥,٣	٣,٧		٣,٧	دعم المكاتب القطرية ^(١)
٣	١,٥	٤٦,٤	٤٣,٣	٣,١	٣٦,٣	٣٣,١	٣,٢	٤٤,٩	٤١,٠	٣,٩	١,١		١,١	تكاليف اضطلاع المكاتب القطرية بجمع الأموال مباشرة
٢-	(٠,٢)	٧,٨		٧,٨	٧,١		٧,١	٨,٠		٨,٠	٦,٩		٦,٩	التسويق والاتصال
١-	(٠,٠)	١,٢		١,٢	١,٠		١,٠	١,٢		١,٢	٠,٨		٠,٨	الشراء
صفر	-	-		-	-		-	-		-	٢,٣		٢,٣	بطاقات المعايدة والمنتجات
١-	(٠,٠)	٧,١	٢,٠	٥,١	٥,٢	٠,٧	٤,٥	٧,١	٢,٠	٥,١	٥,٦		٥,٦	إشراك القطاع الخاص
١٧	١٠,٠	٧٠,٠		٧٠,٠	٦٠,٠		٦٠,٠	٦٠,٠		٦٠,٠	٥٨,٤		٥٨,٤	صناديق الاستثمار
٧	١١,٢	١٨١,٠	٤٥,٣	١٣٥,٧	١٥٢,٩	٣٣,٨	١١٩,١	١٦٩,٨	٤٣,٠	١٢٦,٨	١١٤,٠		١١٤,٠	مجموع نفقات الشعبة
٥١-	(٠,٧)	٠,٧		٠,٧	٠,١		٠,١	١,٤		١,٤	١,١		١,١	نفقات التراخيص للجان الوطنية
صفر	-	-		-	-		-	-		-	(٠,٣)		(٠,٣)	أرباح (خسائر) الشعبة من صرف العملات الأجنبية
٣	٣٨,٥	١٣٠٣,٣	٧٧٤,٧	٥٢٨,٦	١٢٨٣,١	٧٧٦,٢	٥٠٦,٩	١٢٦٤,٨	٧٦٧,٠	٤٩٧,٨	١٢٢٧,٧	٨١٣,٧	٤١٤,٠	الفائض الصافي للقطاع الخاص

(١) تشمل تكاليف دعم المكاتب القطرية ووحدة تطوير ودعم المكاتب القطرية ومراكز الدعم الإقليمية.

ثالثاً - النتائج الرئيسية المتوقعة لعام ٢٠١٧ والموارد المطلوبة في ميزانية جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه

٢٢ - تتناول خطة العمل والميزانية المقترحة لعام ٢٠١٧ المهام الأساسية للشعبة وهي: (أ) جمع الأموال من القطاع الخاص؛ و (ب) إشراك القطاع الخاص والدعوة لحقوق الطفل؛ و (ج) وأنشطة الاتصال الخارجي وتعزيز وضع العلامة التجارية لليونيسيف في القطاع الخاص؛ و (د) إدارة العلاقة الاستراتيجية بين اليونيسيف واللجان الوطنية.

٢٣ - وفي عام ٢٠١٧، وهي السنة الأخيرة لتنفيذ الخطة، تستهدف الشعبة إلى تحقيق النتائج الرئيسية الأربعة التالية (انظر الجدول ٣ للاطلاع على التفاصيل):

(أ) بلوغ مجموع إيرادات القطاع الخاص ١,٤٩ بليون دولار، تشمل ٦٦٥ مليون دولار في الموارد العادية؛

(ب) تقديم أصحاب المصلحة من القطاع الخاص مزيد من الدعم والموارد اللازمين لإعمال حقوق الطفل؛

(ج) تنفيذ اللجان الوطنية التوجيه الاستراتيجية المحدد في الخطة، وتزويدها بما يلزمها من الإرشادات الفنية والأدوات والدعم التشغيلي لتحقيق النتائج المقررة؛

(د) تمكين الأنشطة من خلال إدارة ودعم العمليات بفعالية وكفاءة.

٢٤ - وبالنسبة للنتيجة المقررة الأولى (بلوغ مجموع إيرادات القطاع الخاص ١,٤٩ بليون دولار بحلول نهاية عام ٢٠١٧، تشمل ٦٦٥ مليون دولار في الموارد العادية)، تُقترح ميزانية للأغراض الخاصة مجموعها ١٥٤,٢ مليون دولار (١١٠,٩ مليون دولار من الموارد العادية، و ٤٣,٣ مليون دولار من الموارد الأخرى). وفيما يلي بعض الاستراتيجيات الرئيسية لجمع الأموال من القطاع الخاص المقررة لعام ٢٠١٧ لتحقيق هذا النمو في الإيرادات:

(أ) ستواصل الشعبة تركيز الموارد على الأسواق التي لديها إمكانية تحقيق أعلى نمو وعلى أكثر موارد الإيرادات فعالية من حيث التكاليف: تعهدات الأفراد المعلنة بتقديم تبرعات شهرية والتبرع بالتركات؛ والشراكات مع الشركات والمؤسسات العالمية؛ وجمع الأموال من فرادى المانحين الرئيسيين. وفي عام ٢٠١٧، ستحدد الشعبة وتختبر قنوات وطرائق جديدة لتحقيق زيادة كبيرة في التبرعات المعلنة للمانحين والوصول بها إلى المقدار المحدد كجزء من خطة ٢٠١٨-٢٠٢١؛

(ب) ستجري زيادة صناديق الاستثمار بمبلغ ١٠ ملايين دولار لدفع النمو في الأسواق ذات الأولوية، وتحديدًا في مصادر تدر إيرادات عالية، مثل التعهد بتقديم التبرعات والتبرع بالتركات؛

(ج) ستواصل الشعبة دعم جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه في المكاتب القطرية التي تنطوي على إمكانية عالية. وأدمجت نفقات جمع الأموال من القطاع الخاص في ميزانية الشعبة تحت الموارد الأخرى لأغراض خاصة للمرة الأولى في عام ٢٠١٦، عقب قرار من المدير التنفيذي. وأسفر هذا التغيير عن توضيح الالتزام العالمي بجمع الأموال من القطاع الخاص. وسيدرج جمع الأموال من القطاع الخاص مرة ثانية تحت الموارد الأخرى لأغراض خاصة في عام ٢٠١٧؛

(د) ستعمل الشعبة مع الشعب في مقر اليونيسيف واللجان الوطنية والمكاتب الإقليمية والمكاتب القطرية من أجل القيام بحملات مركزية ومنسقة تشمل جمع الأموال من القطاع الخاص. وفي عام ٢٠١٦، ركزت الحملة الأولى على أزمة اللاجئين والمهاجرين.

٢٥ - وبالنسبة للنتيجة المقررة الثانية (تقديم أصحاب المصلحة من القطاع الخاص مزيد من الموارد والدعم اللازمين لإعمال حقوق الطفل)، أدرج في الميزانية مبلغ مجموعته ٧,١ ملايين دولار (١,٥ ملايين دولار في الموارد العادية لأغراض خاصة، ومليون دولار في الموارد الأخرى لأغراض خاصة). وستواصل الشعبة تعزيز مشاركتها الاستراتيجية مع القطاع الخاص والاضطلاع بأنشطة الدعوة وتعزيز حقوق الطفل. ومن أجل تمويل أنشطة الوفاء بهذه الخطة، سيتم جمع ما يصل إلى مليوني دولار من الحكومات وقطاع الأعمال والمانحين الآخرين، مثل المؤسسات، مثلما حدث عام ٢٠١٦.

٢٦ - وبالنسبة للنتيجة المقررة الثالثة (تنفيذ اللجان الوطنية التوجيه الاستراتيجية الوارد في الخطة، وتزويدها بما يلزمها من الإرشادات الفنية والأدوات والدعم التشغيلي لتحقيق النتائج المقررة)، أدرج في الميزانية مبلغ مجموعته ٣,٨ ملايين دولار. وسيستخدم هذا المبلغ لتعزيز أنشطة التنسيق والرقابة وإدارة المخاطر في اللجان الوطنية بما في ذلك التخطيط الاستراتيجي المشترك ورصد تنفيذ اتفاق التعاون. وستواصل الشعبة أيضا تقديم توجيهات إلى مجالس الإدارة وأفرقة الإدارة التنفيذية للجان الوطنية بشأن تنفيذ مبادئ الحوكمة الرشيدة المتصلة بالإدارة والعمليات، وأنشطة المجالس، والإفصاح والشفافية، والأخلاقيات، ومراجعة الحسابات، وإدارة المخاطر، والامتثال.

٢٧ - وبالنسبة للنتيجة الرابعة (تمكين الأنشطة من خلال إدارة ودعم العمليات بفاعلية وكفاءة)، أدرج مبلغ مجموعته ١٥,٩ مليون دولار في الميزانية من أجل النتيجة الرابعة. وهذا

يتضمن مساهمة الشعبة في ميزانية الخدمات المشتركة في مكتب جنيف. وسيركز دعم الإدارة والعمليات على الإرشاد والتوجيه الاستراتيجي عموماً لجميع جوانب أنشطة اليونيسيف لجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه؛ ومواصلة تعزيز إدارة أنشطة الشعبة؛ ورصد تقديم التقارير المالية عن إدارات الإيرادات من القطاع الخاص واستخدام صناديق الاستثمار؛ والإدارة القوية للموارد البشرية لكفالة حسن توقيت توظيف واستبقاء الموظفين ذوي الكفاءات العالية، فضلاً عن التركيز المستمر على تقييم أداء الموظفين وتمييزهم.

٢٨ - وسيستمر تبسيط المهام الشاملة، من قبيل المشاركة المتكاملة للشركات والرصد والتقييم، وإدماجها في سائر الشعبة لزيادة الكفاءة إلى أقصى حد.

رابعا - توقعات الإيرادات والنفقات لعام ٢٠١٧

ألف - مقدمة

٢٩ - ينسجم شكل وصورة الميزانية والجداول مع شكل وصورة ميزانية اليونيسيف المتكاملة للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ المقدمة إلى المجلس التنفيذي في أيلول/سبتمبر ٢٠١٣، مع تعديلات لإدراج تكاليف الموارد الأخرى لأغراض خاصة المتعلقة بجمع الأموال في المكاتب القطرية والمشاركة الاستراتيجية مع القطاع الخاص. وتصنف نفقات الشعبة تحت ثلاث فئات هي: فعالية التنمية؛ والإدارة؛ والأغراض الخاصة.

٣٠ - واعتمد المجلس التنفيذي نفقات الشعبة التي تدرج تحت فئتي فعالية التنمية والإدارة كجزء من مشروع الميزانية المتكاملة للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧. ويقدم هذا المشروع التكاليف المرصودة للأغراض الخاصة إلى المجلس التنفيذي لاعتمادها.

٣١ - واستند تخطيط ميزانية الشعبة لعام ٢٠١٧ إلى سيناريو الميزانية المتوسطة النمو المحدث (انظر الجدول ٢)، باستخدام توقعات الإيرادات القطرية التي قدمت إلى الشعبة في أيار/مايو ٢٠١٦ من اللجان الوطنية والمكاتب القطرية. ومن المتوقع أن تكون الإيرادات البالغة ١,٤٩ بليون دولار أعلى قليلاً من سيناريو الميزانية المتوسطة النمو المتوقع في الخطة، والذي يقدم توقعات منقحة لمجموع إيرادات القطاع الخاص قدره ١,٤٥ بليون دولار بنهاية عام ٢٠١٧. ويوافق المجلس على أن تتكبد الشعبة نفقات تتماشى مع السيناريو المتوسط، وأن تزيد الإنفاق حتى مستوى السيناريو المرتفع وذلك إذا بلغت إيرادات جمع الأموال مستويات الإيرادات المرتفعة المتوقعة، وكذلك خفض النفقات إذا انخفضت الإيرادات.

٣٢ - وفي عام ٢٠١٧، من المتوقع أن يبلغ مجموع إيرادات القطاع الخاص ١,٤٩ بليون دولار، منها ٦٦٥ مليون دولار للموارد العادية و ٨٢٠ مليون دولار للموارد الأخرى. وسيحقق هذا بتكبد نفقات قدرها ١٨١ مليون دولار، بموّل منها مبلغ ١٣٥,٧ مليون دولار من الموارد العادية و ٤٥,٣ مليون دولار من الموارد الأخرى.

٣٣ - وبالنسبة لعام ٢٠١٧، مطلوب زيادة الميزانية المقترحة لصناديق الاستثمار من ٦٠ مليون دولار إلى ٧٠ مليون دولار لزيادة نمو الموارد العادية وتنمية مصادر هامة للإيرادات، مثل الشركات وجمع الأموال بوسائل رقمية. وستزيد نسبة النفقات إلى إيرادات القطاع الخاص من ١١,٨ في المائة المعتمدة في عام ٢٠١٦ إلى ١٢,٢ في المائة في عام ٢٠١٧ بسبب الزيادة في صناديق الاستثمار. وعند تقييم نفقات التشغيل وحدها، أي ما عدا نفقات صناديق الاستثمار ونفقات الموارد الأخرى لأغراض خاصة، ستخفض نسبة النفقات التشغيلية/إيرادات القطاع الخاص من مبلغ ٦٦,٨ مليون دولار، أو ٤,٧ في المائة، في الميزانية المعتمدة لعام ٢٠١٦، إلى مبلغ ٦٥,٧ مليون دولار، أو ٤,٤ في المائة، في الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٧.

٣٤ - وستكون نفقات الموارد العادية المكرسة لأغراض خاصة، التي لا تشمل صناديق الاستثمار ٤٦,٠ مليون دولار، وهو نفس المبلغ المعتمد في عام ٢٠١٦.

٣٥ - ووفقا للمبين في الجدول ١، من المتوقع أن يبلغ الفائض الصافي للقطاع الخاص لعام ٢٠١٧، بعد خصم نفقات الشعبة وصناديق الاستثمار ونفقات الترخيص للجان الوطنية، ١,٣ بليون دولار. وهذا الرقم أعلى بمقدار ٣٨,٥ مليون دولار، أو ما نسبته ٣ في المائة، عن المبلغ المعتمد لعام ٢٠١٦.

باء - الإيرادات

٣٦ - تتوقع الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٧ حدوث زيادة بنسبة ٣ في المائة في مجموع إيرادات القطاع الخاص عن المجموع المتوقع البالغ ١,٤٤ بليون دولار في عام ٢٠١٦ إلى مبلغ متوقع مجموعه ١,٤٩ بليون دولار في عام ٢٠١٧.

٣٧ - ويشمل هذا النمو في الإيرادات زيادة قدرها ٦ في المائة، أو مبلغ ٣٩ مليون دولار في إيرادات الموارد العادية للقطاع الخاص، من ٦٢٦ مليون دولار، المعتمدة في عام ٢٠١٦، إلى ٦٦٥ مليون دولار، المقترحة لعام ٢٠١٧، وزيادة بنسبة ١ في المائة، أو بمبلغ ١٠ ملايين دولار في الموارد الأخرى، من ٨١٠ ملايين دولار، المعتمدة في عام ٢٠١٦، إلى ٨٢٠ مليون دولار، المقترحة لعام ٢٠١٧.

جيم - النفقات

٣٨ - يبلغ مجموع نفقات الشعبة لكل من الميزانية المؤسسية وميزانية الأغراض الخاصة المقترحة في عام ٢٠١٧ ما مقدره ١٨١ مليون دولار، بزيادة قدرها ١١,٢ مليون دولار مقارنة بالميزانية المعتمدة لعام ٢٠١٦ وقدرها ١٦٩,٨ مليون دولار. وتُعزى الزيادة إلى زيادة في صناديق الاستثمار مقدارها ١٠ ملايين دولار ومبلغ إضافي قدره ٢,٣ مليون دولار لتكاليف الموارد الأخرى لأغراض خاصة من أجل جمع الأموال في المكاتب القطرية، يوازنه انخفاض في النفقات المدعومة من الميزانية المؤسسية بمبلغ ١,١ مليون دولار.

٣٩ - وتشمل نفقات الشعبة ثلاث فئات من التكاليف: (١) فعالية التنمية؛ و (٢) الإدارة؛ و (٣) الأغراض الخاصة.

١ - تكاليف فعالية التنمية

٤٠ - تُعرّف تكاليف فعالية التنمية بأنها تلك التي تغطي الأنشطة ذات الطابع الاستشاري والتقني والتنفيذي للسياسة العامة اللازمة لتحقيق أهداف برامج ومشاريع المنظمة، غير المدرجة في عناصر برامج أو مشاريع محددة في وثائق البرامج القطرية أو الإقليمية أو العالمية. وفي الشعبة، تغطي تكاليف فعالية التنمية إدارة العلاقة الاستراتيجية مع اللجان الوطنية لليونيسيف. وستنقص الميزانية المقترحة لفعالية التنمية لعام ٢٠١٧ بمقدار ٠,١ مليون دولار لتصبح ٣,٨ مليون دولار، وستظل متسقة مع الميزانية المؤسسية المعتمدة للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ كجزء من الميزانية المتكاملة لليونيسيف (E/ICEF/2013/AB/L.4).

٢ - تكاليف الإدارة

٤١ - تُعرّف تكاليف الإدارة بأنها تلك التي تغطي الأنشطة المتكررة وغير المتكررة التي تمثل مهمتها الرئيسية في تعزيز هوية المنظمة واتجاهها وسلامتها، وتشمل التوجيه التنفيذي، والتمثيل، والشؤون القانونية، والرقابة، ومراجعة الحسابات، وتقييم المنظمة، وتكنولوجيا المعلومات، والشؤون المالية، والإدارة، والأمن، والموارد البشرية.

٤٢ - وفي الشعبة، تغطي تكاليف الإدارة أنشطة مكتب المدير وقسمي التخطيط الاستراتيجي والشؤون المالية والعمليات. وستنقص تكاليف الإدارة بنسبة ٦ في المائة، من ١٦,٩ مليون دولار في عام ٢٠١٦ إلى ١٥,٩ مليون دولار في عام ٢٠١٧. ويعزى ذلك إلى انخفاض في التكاليف القياسية وإلى نقل الأموال إلى الموارد البشرية ومكتب المستشار

القانوني لليونيسيف في مكتب المدير التنفيذي، لتمويل وظائف محددة. وستعود هذه الموارد بالنفع على الشعبة، ولكن الوظائف المرتبطة بذلك لن تمثل رسمياً جزءاً من هيكل الشعبة.

٤٣ - وتظل تكاليف الإدارة، الممولة من عنصر الميزانية المؤسسية في ميزانية الشعبة عموماً، متماشية مع الميزانية المؤسسية للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧، المعتمدة كجزء من الميزانية المتكاملة لليونيسيف، وجرى استعراضها خلال استعراض منتصف المدة.

٣ - تكاليف الأغراض الخاصة

٤٤ - تُعرّف تكاليف الأغراض الخاصة بأنها تلك التي تغطي أنشطة ذات طابع شامل (أ) تشمل الاستثمارات في رأس المال المادي؛ أو (ب) لا تمثل تكلفة متصلة بالأنشطة الإدارية للمنظمة.

٤٥ - وفي الشعبة، تغطي تكاليف الأغراض الخاصة أنشطة الأقسام التالية: جمع الأموال؛ ودعم المكاتب القطرية؛ والتسويق والاتصال؛ والشراء؛ وإشراك القطاع الخاص.

٤٦ - وعند مقارنة عنصر الأغراض الخاصة فقط في ميزانية الشعبة، بدون تكاليف الموارد الأخرى، ستزداد الميزانية بنسبة ٩ في المائة من ١٠٦ ملايين دولار في عام ٢٠١٦ إلى ١١٦ مليون دولار في عام ٢٠١٧. وتعزى الزيادة البالغة ١٠,٠ ملايين دولار إلى الزيادة في صناديق الاستثمار وحدها بمبلغ ١٠ ملايين دولار للاستثمار في أنشطة استراتيجية مدرة للإيرادات بهدف زيادة إيرادات الموارد العادية لليونيسيف في الأجلين القصير والطويل. والزيادة في الميزانية لازمة لتلبية توقعات الإيرادات المبينة في خطة الفترة ٢٠١٤-٢٠١٧، ولوضع أسس خطة الفترة ٢٠١٨-٢٠٢١.

٤٧ - وستمكن الموارد المقترحة للأغراض الخاصة الشعبة من تحقيق أهداف السنة الأخيرة من خطة الفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ من خلال أربع استراتيجيات رئيسية: (أ) توفير الخبرة العالمية في مجال جمع الأموال وبناء القدرات في اللجان الوطنية والمكاتب القطرية لليونيسيف؛ و (ب) رصد الجودة وتعزيز الإبلاغ عن النتائج؛ و (ج) تنفيذ نهج متكامل لإشراك اليونيسيف مع قطاع الأعمال؛ و (د) التطبيق الاستراتيجي والرصد الصارم لاستخدام صناديق الاستثمار.

٤٨ - وستزيد الميزانية المقترحة لجمع الأموال بمبلغ ٠,٩ مليون دولار أو ٤ في المائة، من مبلغ ٢٢,٥ مليون دولار في عام ٢٠١٦ إلى ٢٣,٤ مليون دولار في عام ٢٠١٧. وتُعزى الزيادة إلى إعادة تخصيص الموارد المتصلة بحفز الإيرادات في اللجان الوطنية والمكاتب القطرية، وبخاصة إيرادات الموارد العادية، وإعداد الشعبة لخطة الفترة ٢٠١٨-٢٠٢١ بواسطة استثمارات محددة. ويشمل هذا استثمارات لضمان قدرة فنية كافية ومناسبة في عام ٢٠١٧

واستثمارات في التكنولوجيا لضمان أن تكون المنظمة قادرة على تنفيذ استراتيجيات جديدة طموحة لجمع التبرعات رقمياً وغير ذلك من النماذج الابتكارية لكسب مانحين متعهدين بالتبرع. وسترکز الاستثمارات على ما يلي: (أ) استمرار نمو التبرعات المنتظمة والتركات؛ و (ب) حفز جمع التبرعات الرقمية على نطاق المنظمة؛ و (ج) حفز جمع الأموال في الأسواق الرئيسية التامة التطور؛ و (د) استكشاف طرائق جديدة للتمويل المبتكر من المؤسسات والمنظمات غير الحكومية؛ و (هـ) الاستثمار في جمع الأموال من التبرع بالتركات وجمع الأموال لحالات الطوارئ. وسيوجه تقييم القدرة البشرية في الشعبة والمكاتب الإقليمية والقطرية، الذي سيجري في نهاية عام ٢٠١٦، نحو تنفيذ الأهداف الطموحة لخطة الفترة ٢٠١٨-٢٠٢١. وعلى نحو أكثر تحديداً، سيضع التقييم تقديرات للكفاءات والقدرات الحالية عبر الشعبة والمكاتب الإقليمية والقطرية من أجل تنفيذ الخطة بكفاءة وفعالية. وسيقدم التقييم أيضاً توصيات بشأن تحقيق أقصى فائدة من استخدام الموارد الحالية.

٤٩ - وستنخفض ميزانية الموارد العادية للأغراض الخاصة لدعم المكاتب القطرية وتكاليف اضطلاع المكاتب القطرية بجمع الأموال مباشرة بمبلغ ٠,٦ مليون دولار، أو ٧ في المائة، إلى ٨,٥ ملايين دولار في عام ٢٠١٧. ويعزى ذلك أساساً إلى الانخفاض في التكاليف القياسية للوظائف من عام ٢٠١٦ إلى عام ٢٠١٧ والتحويل في التمويل المكرس للمكتب القطري للهند من الموارد العادية لأغراض خاصة إلى الموارد الأخرى لأغراض خاصة.

٥٠ - وتبلغ الميزانية المقترحة للتسويق والاتصال ٧,٨ ملايين دولار، بانخفاض قدره ٠,٢ مليون دولار، أو ٢ في المائة، عن الميزانية المعتمدة لعام ٢٠١٦. ويعزى الانخفاض أساساً إلى انخفاض في التكاليف القياسية للوظائف من عام ٢٠١٦ إلى عام ٢٠١٧. وتؤول الأولويات لعام ٢٠١٧ إلى مبادرات جديدة ستواصل بناء العلامة التجارية وإشراك جهات مانحة وداعمين إضافيين وهي: (أ) تنفيذ ورصد الاستراتيجية الجديدة للعلامة التجارية عبر جميع اللجان الوطنية؛ و (ب) زيادة الدعم التفاعلي لكسب واستبقاء الشركاء من الشركات والمؤسسات؛ و (ج) إطلاق منبر فريق اليونيسيف لتعزيز استراتيجية اليونيسيف بشأن الرياضة؛ و (د) إعداد وتكييف الحملات المتعلقة بالإطار الجديد لإدارة القضايا.

٥١ - وستنخفض تكاليف الشراء في عام ٢٠١٧ بمقدار ١٣ ٠٠٠ دولار، أو ١ في المائة، عن الميزانية المعتمدة لعام ٢٠١٦ مقارنة بالميزانية المقترحة لعام ٢٠١٧. ويعزى ذلك إلى انخفاض في التكاليف القياسية من عام ٢٠١٦ إلى عام ٢٠١٧.

٥٢ - وفي عام ٢٠١٧، ستبلغ ميزانية الموارد العادية للأغراض الخاصة المتعلقة بإشراك القطاع الخاص ٥,١ مليون دولار، وهو نفس المبلغ المعتمد في عام ٢٠١٦.

٥٣ - ويورد الجدول ٢ نطاق الإيرادات والنفقات المدرجة في الميزانية لعام ٢٠١٧. والتوقع المتوسط هو الهدف المتفق عليه لكل سنة من سنوات الخطة ولسنة ٢٠١٧، وهي السنة الأخيرة للخطة. ويستند التوقع العالي، أو الأهداف التي تتجاوز الهدف الأصلي، إلى سيناريوهات مختلفة لسعر الصرف فضلا عن مستويات أعلى لصناديق الاستثمار.

الجدول ٢

نطاق الإيرادات والنفقات المدرجة في الميزانية، ١ كانون الثاني/يناير - ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

أولا - توقع منخفض	ثانيا - توقع متوسط	ثالثا - توقع مرتفع	
الإيرادات من القطاع الخاص			
١٤١٥,٢	١٤٨٥,٠	١٥٥٤,٨	تبرعات جمع الأموال من القطاع الخاص
١٢١١,٨	١٢٧١,١	١٣٣٠,٣	اللجان الوطنية
٢٠٣,٥	٢١٣,٩	٢٢٤,٥	المكاتب القطرية
١٤١٥,٢	١٤٨٥,٠	١٥٥٤,٨	مجموع الإيرادات من القطاع الخاص
نفقات الشعبة			
٣,٦	٣,٨	٤,٠	ألف - تكاليف فعالية التنمية
٣,٦	٣,٨	٤,٠	العلاقات مع اللجان الوطنية
١٥,١	١٥,٩	١٦,٧	باء - تكاليف الإدارة
١,٣	١,٣	١,٤	مكتب المدير والتخطيط الاستراتيجي
١٣,٩	١٤,٦	١٥,٣	الشؤون المالية والعمليات
١٥٦,٩	١٦١,٣	١٦٥,٧	جيم - تكاليف الأغراض الخاصة
٢٢,٣	٢٣,٤	٢٤,٦	جمع الأموال
٥,١	٥,٣	٥,٦	دعم المكاتب القطرية ^(١)
٤٤,٣	٤٦,٤	٤٨,٦	اضطلاع المكاتب القطرية بجمع الأموال مباشرة
٧,٤	٧,٨	٨,٢	التسويق والاتصال
١,١	١,٢	١,٢	الشراء
٠,٠	٠,٠	٠,٠	بطاقات المعايدة والمنتجات
٦,٧	٧,١	٧,٤	إشراك القطاع الخاص
٧٠,٠	٧٠,٠	٧٠,٠	الصناديق الاستثمارية
١٧٥,٦	١٨١,٠	١٨٦,٤	مجموع نفقات الشعبة
٠,٧	٠,٧	٠,٧	نفقات الترخيص للجان الوطنية
١٢٣٨,٩	١٣٠٣,٣	١٣٦٧,٦	الفائض الصافي للقطاع الخاص

(١) تكاليف دعم المكاتب القطرية تشمل وحدة تنمية ودعم المكاتب القطرية ومراكز الدعم الإقليمي.

خامسا - صناديق الاستثمار

٥٤ - تتولى الشُّعبة إدارة صناديق الاستثمار التابعة لليونيسيف وتخصص موارد لها وتقوم برصدها كجزء من مسؤوليتها لزيادة إيرادات القطاع الخاص. ومن المتوقع أن تصل مساهمات جمع الأموال من القطاع الخاص إلى ١,٤٨ بليون دولار بحلول نهاية عام ٢٠١٧.

٥٥ - والنجاح في مواصلة التوسع في التعهد بالتبرع، الذي يُعرَّف بأنه التبرعات الشهرية المنتظمة المقدمة من فرادى المانحين، هو أساس الأهداف الطموحة الواردة في الخطة. وقد ازدادت التعهدات بالتبرع بصورة مطردة على مدى الأعوام الخمسة الماضية. ومن المتوقع بحلول نهاية عام ٢٠١٦، أن يبلغ عدد المانحين المتعهدين بالتبرع لليونيسيف ٤,٧ ملايين شخص في شتى أنحاء العالم، يتبرعون بمبلغ ٧٦٥ مليون دولار كإيرادات إجمالية. وبحلول نهاية عام ٢٠١٧، من المتوقع أن يبلغ عدد المانحين المتعهدين بالتبرع لليونيسيف ٥,١ ملايين شخص يتبرعون بما يقرب من ٩٠٠ مليون دولار كإيرادات إجمالية. ويعتمد تحقيق الإمكانات الكاملة للتعهد بالتبرع في الأجلين القصير والطويل على زيادة في صناديق الاستثمار إلى ٧٠ مليون دولار في عام ٢٠١٧، واستمرار الزيادة في هذا الاستثمار في السنوات اللاحقة.

٥٦ - وكفلت مواءمة مخصصات صناديق الاستثمار مع الخطة وتحسين رصد الإيرادات، أن يجري توزيع صناديق الاستثمار بشكل فعال لضمان النمو في إيرادات القطاع الخاص. والعائد المتوقع من الاستثمارات في عام ٢٠١٦ هو أعلى من الحد الأدنى المطلوب وهو نسبة ٣ إلى ١. وسيدر مبلغ الـ ٦٠ مليون دولار المستثمر في عام ٢٠١٦ مبلغا قدره ٢١٠ مليون دولار في شكل تبرعات على مدى ٣٦ شهرا (قبل خصم نفقات اللجان الوطنية). وسيُكمل استثمار مبلغ ٧٠ مليون دولار في عام ٢٠١٧ استثمارات جمع الأموال بواسطة اللجان الوطنية والمكاتب القطرية، ويكفل أن تحقق تبرعات القطاع الخاص الأهداف المحددة في الخطة، بل وتفوقها أيضا.

سادسا - الموارد البشرية: التغييرات في الوظائف

٥٧ - يبلغ عدد الوظائف المقترحة لعام ٢٠١٧ ما عدده ٣٩٣ وظيفة، تشمل ٢٠٨,٥ وظيفة ممولة من الموارد العادية و ١٨٤,٥ وظيفة ممولة من الموارد الأخرى. ومن بين الـ ٢٠٨,٥ وظيفة الممولة من الموارد العادية، ستكون ١٧٢ وظيفة في المقر، ولا تمثل أي تغيير عن عام ٢٠١٦، وستكون ٣٦,٥ وظيفة في مراكز الدعم الإقليمية والمكاتب القطرية. وتوجد جميع الوظائف الـ ١٨٤,٥ الممولة من موارد أخرى في المكاتب القطرية.

٥٨ - وتقترح الشعبة عموماً، إنشاء ٢٦ وظيفة جديدة، جميعها في المكاتب القطرية: وظيفة واحدة مدعومة من الموارد العادية و ٢٥ وظيفة مدعومة من الموارد الأخرى. وبغية مواصلة النمو السريع لإيرادات المكاتب القطرية، يجري إنشاء ٢٢ من الـ ٢٥ وظيفة من القوام الصافي المدعوم من الموارد الأخرى في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، و ٤ وظائف في منطقة شرق آسيا والمحيط الهادئ، ووظيفة واحدة في أوروبا الوسطى والشرقية ورابطة الدول المستقلة. وبالإضافة إلى ذلك، تتغير مصادر تمويل وظيفتين في شرق أفريقيا والجنوب الأفريقي.

٥٩ - وستنقل وظيفة واحدة ممولة من الميزانية المؤسسية من الشعبة إلى مكتب المستشار القانوني لليونيسيف، داخل مكتب المدير التنفيذي، مع التمويل المرتبط بها. وسيستخدم المكتب التمويل من أجل خلق موارد مكرسة للشعبة، التي ستستفيد من هيكل المكتب وموارده.

٦٠ - وسيظل مجموع عدد الوظائف في مقر الشعبة الممولة من ميزانية الموارد العادية للأغراض الخاصة على حاله في عام ٢٠١٦، عند ١٣٠ وظيفة.

٦١ - وتقترح زيادة صافية مجموعها نصف وظيفة للمكاتب القطرية ومراكز الدعم الإقليمية تمول من ميزانية الشعبة للموارد العادية لأغراض خاصة، مما يسفر عن ٣٦,٥ وظيفة في عام ٢٠١٧ مقابل ٣٦ وظيفة في عام ٢٠١٦. وتطلب الشعبة إنشاء وظيفة واحدة تمول من الموارد العادية لأغراض خاصة لغرض الاستثمار في تعزيز إشراك القطاع الخاص في أفريقيا، وتخفيض الدعم الموفر لوظيفة لجمع الأموال في الهند من الدعم الكامل إلى ٥٠ في المائة في عام ٢٠١٧.

٦٢ - وسيزيد مجموع عدد الوظائف الممولة من الموارد الأخرى لأغراض خاصة من ١٥٩ وظيفة، معتمدة في عام ٢٠١٦، إلى ١٨٤,٥ في عام ٢٠١٧، وجميعها في مراكز الدعم الإقليمية والمكاتب القطرية. وتجري التغييرات في وظائف جمع الأموال الممولة من الموارد الأخرى في المكاتب القطرية بموافقة مشتركة من الشعبة والمديرين الإقليميين.

الجدول ٣

الميزانية المقترحة حسب النتائج المتوقعة، ١ كانون الثاني/يناير - ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

الاحتياجات من الموارد			النتائج المتوقعة
المجموع	موارد أخرى	موارد عادية	
١٦١,٣	٤٥,٣	١١٦,٠	الغرض الخاص
١٥٤,٢	٤٣,٣	١١٠,٩	النتيجة ١: يبلغ مجموع إيرادات الشبنة من الأفراد العاديين وقطاع الأعمال والمؤسسات ١٤٨٥ مليون دولار بحلول نهاية عام ٢٠١٧
١٤٦,٤	٤٣,٣	١٠٣,١	١-١ تزيد تبرعات جمع الأموال في القطاع الخاص إلى ٦٦٥,٠ مليون دولار في الموارد العادية و ٨٢٠,٠ مليون دولار في الموارد الأخرى بحلول نهاية عام ٢٠١٧
٧,٨	صفر	٧,٨	٢-١ تعزيز الاتصال من أجل جمع الأموال من القطاع الخاص وإشراكه في ما يتعلق بإدارة العلامة التجارية وتثبيت مركزها، والوسائط الإعلامية الرقمية، وشركات الشركات، وجمع الأموال في حالات الطوارئ
٧,١	٢,٠	٥,١	النتيجة ٢: زيادة تقديم أصحاب الشأن من القطاع الخاص للموارد والدعم من أجل إعمال حقوق الطفل
٣,٠	٠,٨	٢,٢	١-٢ إدماج قطاع الأعمال لحقوق الطفل في العمليات والسياسات
٢,٨	٠,٨	٢,٠	٢-٢ استخدام الموارد الأساسية لقطاع الأعمال لدعم برامج اليونيسيف
١,٣	٠,٤	٠,٩	٣-٢ زيادة اتخاذ إجراءات من جانب أصحاب الشأن لتعزيز ودعم ومراعاة والوفاء بحقوق الطفل
٣,٨	صفر	٣,٨	فعالية التنمية
٣,٨	صفر	٣,٨	النتيجة ٣: تنفذ اللجان الوطنية التوجيه الاستراتيجي الذي نصت عليه خطة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧، وتزوّد بإرشادات فنية وأدوات ودعم تشغيلي لتحقيق نتائج الخطة
١٥,٩	صفر	١٥,٩	الإدارة
١٥,٩	صفر	١٥,٩	النتيجة ٤: فعالية وكفاءة دعم الإدارة والعمليات
٢,٦	صفر	٢,٦	١-٤ فعالية وكفاءة الحوكمة والنظم
١٣,٠	صفر	١٣,٠	٢-٤ فعالية وكفاءة إدارة الموارد المالية ورعايتها
٠,٣	صفر	٠,٣	٣-٤ فعالية وكفاءة إدارة القدرات البشرية
١٨١,٠	٤٥,٣	١٣٥,٧	مجموع الميزانية المقترحة لتحقيق النتائج

الجدول ٤

خطة اليونيسيف لجمع الأموال في القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه: التوقعات المالية

النتائج الفعلية لعام ٢٠١٥، والميزانية المعتمدة لعام ٢٠١٦، وآخر التقديرات لعام ٢٠١٦، والميزانية المقترحة لعام ٢٠١٧ والتوقعات لعام ٢٠١٨

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

النتائج الفعلية عام ٢٠١٥	الميزانية المعتمدة عام ٢٠١٦	آخر التقديرات عام ٢٠١٦	الميزانية المقترحة عام ٢٠١٧	توقعات ٢٠١٨*
إيرادات القطاع الخاص				
٨,٨	صفر	١٠,١	٨,٩	صفر
الإيرادات من بطاقات المعايدة والمنتجات				
١٣٣٤,٤	١٤٢٧,٠	١٤٢٦,٠	١٤٧٦,١	١٥٦١,٩
تبرعات جمع الأموال في القطاع الخاص				
١١٣٩,٦	١١٨٨,٧	١٢٢٧,٧	١٢٦٢,٢	١٣٢٣,٠
اللجان الوطنية				
١٩٤,٨	٢٣٨,٣	١٩٨,٣	٢١٣,٩	٢٣٨,٩
المكاتب القطرية				
صفر	٩,٠	صفر	صفر	صفر
الإيرادات الأخرى				
١٣٤٣,٢	١٤٣٦,٠	١٤٣٦,٠	١٤٨٥,٠	١٥٦١,٩
مجموع إيرادات القطاع الخاص				
نفقات الشعبة				
٣,٢	٣,٩	٣,٦	٣,٨	٣,٩
ألف - تكاليف فعالية التنمية				
٣,٢	٣,٩	٣,٦	٣,٨	٣,٩
العلاقات مع اللجان الوطنية				
١٤,٣	١٦,٩	١٥,٤	١٥,٩	١٦,٤
باء - تكاليف الإدارة				
١,١	١,٤	١,٢	١,٣	١,٤
مكتب المدير والتخطيط الاستراتيجي				
١٣,٢	١٥,٥	١٤,٢	١٤,٦	١٥,٠
الشؤون المالية والعمليات				
٩٦,٥	١٤٩,٠	١٣٣,٩	١٦١,٣	١٦٤,٤
جيم - تكاليف الأغراض الخاصة				
١٧,٦	٢٢,٥	١٩,٨	٢٣,٤	٢٤,١
جمع الأموال				
٣,٧	٥,٣	٤,٦	٥,٣	٥,٥
دعم المكاتب القطرية ^(١)				
١,١	٤٤,٩	٣٦,٣	٤٦,٤	٤٦,٢
تكاليف جمع الأموال في المكاتب القطرية مباشرة				
٦,٩	٨,٠	٧,١	٧,٨	٨,١
التسويق والاتصال				
٠,٨	١,٢	١,٠	١,٢	١,٢
الشراء				
٢,٣	صفر	صفر	صفر	صفر
بطاقات المعايدة والمنتجات				
٥,٦	٧,١	٥,٢	٧,١	٩,٢
إشراك القطاع الخاص				
٥٨,٤	٦٠,٠	٦٠,٠	٧٠,٠	٧٠,٠
صناديق الاستثمار				
١١٤,٠	١٦٩,٨	١٥٢,٩	١٨١,٠	١٨٤,٧
مجموع نفقات الشعبة				
١,١	١,٤	٠,١	٠,٧	١,٠
نفقات تراخيص اللجان الوطنية				
-٠,٣	صفر	صفر	صفر	صفر
مكاسب (خسائر) الشعبة المتعلقة بسعر الصرف				
١٢٢٧,٧	١٢٦٤,٨	١٢٨٣,١	١٣٠٣,٣	١٣٧٦,٢
الفائض الصافي للقطاع الخاص				

* التوقعات لسنة ٢٠١٨ مؤقتة، ولذلك خاضعة للتغيير.

(١) تكاليف دعم المكاتب القطرية تشمل وحدة تنمية ودعم المكاتب القطرية ومراكز الدعم الإقليمية.

سابعاً - مشاريع القرارات

٦٣ - ترد أدناه مشاريع القرارات المتعلقة بميزانية جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه في عام ٢٠١٧ المعروضة على المجلس التنفيذي للموافقة عليها.

ألف - النفقات المدرجة في الميزانية للسنة المالية ٢٠١٧ في ما يتعلق بجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه (لأغراض خاصة)

إن المجلس التنفيذي،

١ - يوافق بالنسبة للسنة المالية ٢٠١٧ (من ١ كانون الثاني/يناير إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر) على النفقات المدرجة في الميزانية لأغراض خاصة وقدرها ١٦١,٣ مليون دولار، على النحو المفصّل في الجدول أدناه.

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

٧٠,٠	تكاليف صناديق الاستثمار الممولة من الموارد العادية لأغراض خاصة
٤٦,٠	التكاليف الأخرى لجمع الأموال من القطاع الخاص الممولة من الموارد العادية لأغراض خاصة
١١٦,٠	مجموع نفقات جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه الممولة من الموارد العادية لأغراض خاصة
٤٥,٣	تكاليف جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه الممولة من الموارد الأخرى لأغراض خاصة
١٦١,٣	مجموع النفقات المرصودة لأغراض خاصة

٢ - يأذن لمنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) بما يلي:

(أ) تكبد نفقات على النحو الموجز في العمود الثاني من الجدول ٢ في الوثيقة E/ICEF/2017/AB/L.1، وإنقاص أو زيادة النفقات حتى المستويات المبينة في العمودين الأول والثالث من الجدول نفسه، إذا اتضح أن الإيرادات المتأتية من جمع الأموال قد نقصت أو زادت عن المستويات المبينة في العمودين الأول والثالث؛

(ب) إعادة توزيع الموارد بين بنود ميزانية الموارد العادية المختلفة (على النحو المفصّل في الفقرة ١) إلى حد أقصى نسبته ١٠ في المائة من المبالغ المعتمدة؛

(ج) إنفاق مبلغ إضافي في فترة ما بين دورات المجلس التنفيذي، عند الضرورة، في حدود القدر الذي تتسبب فيه تقلبات أسعار العملات، وذلك لتنفيذ خطة العمل المعتمدة لعام ٢٠١٧.

باء - الإيرادات المدرجة في الميزانية لعام ٢٠١٧

إن المجلس التنفيذي،

- ١ - يحيط علماً بأنه، في ما يتعلق بالفترة من ١ كانون الثاني/يناير إلى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٧، أُدرجت في الميزانية إيرادات متأتية من جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه بمبلغ ١,٤٩ بليون دولار، على النحو المبين في العمود الثاني من الجدول ٢ في الوثيقة E/ICEF/2017/AB/L.1.

جيم - مسائل السياسات

إن المجلس التنفيذي،

- ١ - يوافق على تخصيص اعتمادات لصناديق الاستثمار قدرها ٧٠ مليون دولار لسنة ٢٠١٧؛
- ٢ - يوافق على منح مخصصات مؤقتة لمدة شهر واحد لكانون الثاني/يناير ٢٠١٨ قدرها ١١,٦ مليون دولار (أو ما نسبته ١٠ في المائة من المبلغ المخصص لأغراض خاصة من الموارد العادية ومقداره ١١٦ مليون دولار) يُستوعب في الميزانية السنوية لجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه لعام ٢٠١٨.

المرفق الأول

موجز التغييرات المقترحة في الوظائف لعام ٢٠١٧

التفاصيل	رتب الوظائف									
	مد-٢	مد-١	ف-٥	ف-٤	ف-٣	ف-٢	مجموع الموظفين الدوليين	الموظفون الفنيون الوطنيون	موظفو فئة الخدمات العامة	المجموع الكلي
الجدول الأساسي للوظائف: المعتمدة في ٢٠١٦	١	٤	١٩	٤٩	٥٠	١١	١٣٤	صفر	٣٩	١٧٣
مقر الشعبة										
الوظائف المعتمدة لعام ٢٠١٦	١	٤	١٩	٤٩	٥٠	١١	١٣٤	صفر	٣٩	١٧٣
التغييرات في الوظائف لعام ٢٠١٦										
الإدارة:	صفر	صفر	صفر	١-	صفر	صفر	١-	صفر	صفر	١-
فعالية التنمية	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر
الأغراض الخاصة:	صفر	صفر	١	١-	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر	صفر
الوظائف المقترحة لعام ٢٠١٧	١	٤	٢٠	٤٧	٥٠	١١	١٣٣	صفر	٣٩	١٧٢
التغييرات مقارنة بالمعتمدة لعام ٢٠١٦	صفر	صفر	١	٢-	صفر	صفر	١-	صفر	صفر	١-
مراكز الدعم الإقليمية والمكاتب القطرية لليونسيف (الأغراض الخاصة)										
الوظائف المعتمدة لعام ٢٠١٦	صفر	صفر	٣	١١	٧	صفر	٢١	٧	٨	٣٦
التغييرات في الوظائف لعام ٢٠١٦: آخر التقديرات لعام ٢٠١٧	صفر	صفر	صفر	٠,٥-	٢	صفر	١,٥	١-	صفر	٠,٥
الوظائف المقترحة لعام ٢٠١٧	صفر	صفر	٣	١٠,٥	٩	صفر	٢٢,٥	٦	٨	٣٦,٥
التغييرات مقارنة بالمعتمدة لعام ٢٠١٦	صفر	صفر	صفر	٠,٥-	٢	صفر	١,٥	١-	صفر	٠,٥
مجموع الموارد العادية للشعبة										
المعتمدة لعام ٢٠١٦	١	٤	٢٢	٦٠	٥٧	١١	١٥٥	٧	٤٧	٢٠٩
المقترحة لعام ٢٠١٧	١	٤	٢٣	٥٧,٥	٥٩	١١	١٥٥,٥	٦	٤٧	٢٠٨,٥
التغييرات مقارنة بالمعتمدة لعام ٢٠١٦	صفر	صفر	١	٢,٥-	٢	صفر	٠,٥	١-	صفر	٠,٥-

التفاصيل	رتب الوظائف									
	مد-٢	مد-١	ف-٥	ف-٤	ف-٣	ف-٢	مجموع الموظفين الدوليين	الموظفون الفنيون الوطنيون	موظفو فئة الخدمات العامة	المجموع الكلّي
المكاتب القطرية لليونيسيف: الموارد الأخرى (لأغراض خاصة)										
المتعمدة لعام ٢٠١٦	صفر	صفر	صفر	٦	صفر	صفر	٦	٦٩	٨٤	١٥٩
التغييرات في الوظائف لعام ٢٠١٦: آخر التقديرات وعام ٢٠١٧	صفر	صفر	صفر	٠,٥	١	صفر	١,٥	١١	١٣	٢٥,٥
الوظائف المقترحة لعام ٢٠١٧	صفر	صفر	صفر	٦,٥	١	صفر	٧,٥	٨٠	٩٧	١٨٤,٥
التغييرات مقارنة بالوظائف المتعمدة لعام ٢٠١٦	صفر	صفر	صفر	٠,٥	١	صفر	١,٥	١١	١٣	٢٥,٥
مجموع موارد الشعبة										
الوظائف المتعمدة لعام ٢٠١٦	١	٤	٢٢	٦٦	٥٧	١١	١٦١	٧٦	١٣١	٣٦٨
الوظائف المقترحة لعام ٢٠١٧	١	٤	٢٣	٦٤	٦٠	١١	١٦٣	٨٦	١٤٤	٣٩٣
التغييرات مقارنة بالوظائف المتعمدة لعام ٢٠١٦	صفر	صفر	١	٢-	٣	صفر	٢	١٠	١٣	٢٥,٠

المرفق الثاني

موجز خطة اليونيسيف لجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧

مقدمة

١ - تدعم خطة اليونيسيف لجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ الخطة الاستراتيجية لليونيسيف للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧ والاستراتيجيات وأطر العمل التنظيمية الأخرى. وتوضح خطة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه النتائج والاستراتيجيات الرامية إلى بلوغ الحد الأقصى للموارد والاستفادة من تأثير القطاع الخاص. وفي هذا الصدد، يشير مصطلح 'القطاع الخاص' إلى مصادر الدعم والمشاركة غير الحكومية، بما في ذلك الجمهور، والمجتمع المدني، وقطاع الأعمال، والمؤسسات الخاصة، والفئات الاجتماعية الأخرى التي يمكن أن تسهم بصورة فردية أو جماعية في تحقيق تغييرات إيجابية في حياة الأطفال.

٢ - وعلى الصعيد العالمي، تنسق شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه مع اللجان الوطنية والمكاتب القطرية، وتقدم الارشادات والدعم إليها، في جميع أنشطة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه وذلك بالتعاون مع المكاتب الإقليمية وشعب المقر الأخرى. وتوفر الخطة رؤية مشتركة، وإطار عمل لجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه على جميع مستويات اليونيسيف واللجان الوطنية.

البيئة المتغيرة

٣ - وجرى الاسترشاد في وضع الخطة بتحليل تفصيلي للاتجاهات الخارجية. وتتضمن الاتجاهات الهامة ما يلي:

(أ) زيادة الضغط للحصول على مساعدة إنمائية رسمية من الحكومات المانحة التقليدية للاستجابة للاحتياجات المتزايدة للأطفال؛

(ب) تنامي دور القطاع الخاص في التنمية، من خلال حشد من الجهات الفاعلة والآليات والطرائق الجديدة للمعونة، بدءاً من المبادرات الابتكارية للتمويل والتضامن، إلى إقامة الشراكات بين القطاعين العام والخاص والتمويل الجماعي؛

- (ج) تزايد المنافسة للحصول على تمويل من المانحين، في سوق يتسم بشكل مطرد بالتنافس والعولمة، نتيجة وجود عدد متزايد من المنظمات المهنية وغير الربحية وقنوات جديدة للاتصال بالجمهور وإشراكه من أجل حشد الدعم وبناء الثقة وجمع الأموال؛
- (د) زيادة التوقعات المتعلقة بتحقيق الفعالية من حيث التكاليف، مع سعي الجهات المانحة إلى تحقيق الشفافية وأفضل النتائج من الأموال المنفقة؛
- (هـ) حدوث طفرة في الاتصالات الرقمية - تهيمن الاتصالات الرقمية، بما في ذلك الحاسوبية والقنوات والتطبيقات المتنقلة، على مشهد الاتصالات، مما يرفع التوقعات بين الجهات الداعمة فيما يتعلق بالشفافية، والآنية، والأهمية، والطابع الشخصي.

أنشطة اليونيسيف لجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه

- ٤ - إن تمتع اليونيسيف بولاية عالمية لخدمة جميع أطفال العالم، وعلامة تجارية قوية، وتواجد عالمي - شبكة قوية من اللجان الوطنية والمكاتب القطرية لليونيسيف - يعطيها ثلاث نقاط قوة رئيسية في جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه. وبناء على نقاط القوة العالمية هذه، يجب أن تسعى المنظمة جاهدة إلى التركيز على أنشطة جمع الأموال وإشراك الشركات والدعوة والاتصال والمواءمة بينها بصورة واضحة، عبر شبكة اليونيسيف للقطاع الخاص، بما فيها اللجان الوطنية والمكاتب القطرية والإقليمية وشعب المقر.
- ٥ - وعند تنفيذ الخطة، ستعمل اللجان الوطنية والمكاتب القطرية لليونيسيف وشعب المقر معا لتحقيق هدفين عامين: جمع أقصى ما يمكن من الإيرادات من القطاع الخاص لخدمة برامج اليونيسيف؛ وتوسيع نطاق المشاركة الاستراتيجية مع القطاع الخاص، والدعوة لتعزيز حقوق الطفل.

تحقيق أقصى ما يمكن من الإيرادات من القطاع الخاص لبرامج اليونيسيف

- ٦ - ستعمل اليونيسيف على زيادة الإيرادات السنوية من الأفراد العاديين وقطاع الأعمال والمؤسسات إلى برامج اليونيسيف للأطفال لتصل إلى ١,٤٧ بليون دولار، منها ٦٤٨ مليون دولار للموارد العادية بحلول نهاية عام ٢٠١٧، وذلك في سيناريو النمو المتوسط. ويتوقع سيناريو النمو المرتفع حدوث نمو في الإيرادات الصافية السنوية إلى ١,٧٥ بليون دولار، منها ٩٦٠ مليون دولار في الموارد العادية. وتُفحّت هذه التوقعات في عام ٢٠١٥ استنادا إلى توقعات سعر الصرف الحالية والأداء المتوقع استنادا إلى موارد عام ٢٠١٤ الفعلية وآخر تقديرات عام ٢٠١٥. ومن المتوقع أن تصل التوقعات الحالية إلى مبلغ صافيه ١ ٤٨٥ مليون

دولار، ٦٦٥ مليون دولار منه في الموارد العادية بحلول نهاية عام ٢٠١٧. وجرى تحديث هذه التوقعات في عام ٢٠١٦ على أساس التقديرات الأخيرة من اللجان الوطنية والمكاتب القطرية.

٧ - وستقوم الشعبة بتركيز الموارد العالمية على الأسواق التي لديها أعلى إمكانية للنمو وعلى أكثر موارد الإيرادات فعالية من حيث التكاليف: (أ) تعهدات الأفراد بتقديم تبرعات شهرية والتبرع بالتركات؛ و (ب) الشراكات مع الشركات والمؤسسات العالمية؛ و (ج) جمع الأموال من فرادى المانحين الرئيسيين. وستجري زيادة رأس مال الاستثمار، بما في ذلك من المصادر الخارجية، من أجل القيام في المقام الأول بحفز النمو في إيرادات التبرعات المعلنة من المتعهدين بالتبرع. وبحلول نهاية عام ٢٠١٥، أتمت تجارة اليونيسيف في بطاقات المعايدة والمنتجات التحوّل من عملية داخل المنظمة في شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه إلى عملية قائمة فقط على منح التراخيص لأطراف ثالثة، وقيام بعض اللجان الوطنية بإنتاج السلع محليا.

٨ - وسيولى نوع الإيرادات التي يجري جمعها اعتبارا أساسيا في جميع أنشطة جمع الأموال، مع التركيز على الموارد العادية لتمكين اليونيسيف من تخصيص الأموال بأكثر الطرق كفاءة واستراتيجية. وإذا رغب المانحون في دعم مجالات محددة من عمل المنظمة ستكفل الموارد ذات الجودة الأخرى تحقيق ذلك بطريقة تتسم بالكفاءة.

٩ - وستعمل اليونيسيف على تحقيق أقصى إيرادات ممكنة للأطفال من القطاع الخاص من خلال: (أ) التركيز على خمسة مصادر إيرادات ذات أولوية؛ و (ب) مواءمة الأولويات العالمية والقطرية؛ و (ج) تخصيص الموارد للأسواق وفقا لإمكاناتها في المساهمة في تحقيق الأهداف العالمية لجمع الأموال.

(أ) التركيز على خمسة مصادر إيرادات ذات أولوية

١٠ - تحددت خمسة مصادر ذات أولوية للإيرادات بوصفها توفر أكبر إمكانية لنمو الإيرادات. وعلى الصعيد العالمي، ستركز اليونيسيف على تعهدات التبرع الفردية الشهرية، والشراكات مع الشركات والمؤسسات العالمية، وجمع الأموال من فرادى المانحين الرئيسيين والتركات، على النحو التالي:

١' 'التعهدات بالتبرع، ستكون حجر الزاوية في استراتيجية جمع الأموال في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٧، مع تركيز الاستثمار على حجم المانحين المحدد وقيمة المانحين الموجودين، على السواء. وكان النمو في إيرادات اليونيسيف عموما من القطاع الخاص مدفوعا في المقام الأول بالاستثمار في اكتساب

فرادى المانحين المنتظمين المتعهدين بالتبرع والاحتفاظ بهم. وفي الفترة بين عامي ٢٠٠٧ و ٢٠١٢، نمت التبرعات الإجمالية من فرادى المتعهدين بالتبرع بنسبة ٨٥ في المائة، وبلغت ٥٥٦ مليون دولار في عام ٢٠١٢. وثبت أن الإيرادات من التبرعات المعلنة مقاومة للكساد وأنها واحدة من أكثر مصادر إيرادات القطاع الخاص من حيث إمكانية التعويل عليها والتنبؤ بها واستدامتها، وتمثل مصدرا هاما للموارد العادية من القطاع الخاص. وبحلول نهاية عام ٢٠١٧، ستدر تعهدات الأفراد بالتبرع بليون دولار في السنة في شكل تبرعات إجمالية، مع إسهام يقدر بمبلغ ٥,٨٨ مليون دولار من فرادى المتعهدين بالتبرع، بمتوسط يبلغ ١٧١ دولارا في السنة؛

‘٢’ ومع تنامي دور قطاع الشركات في مسائل الاستدامة، ونمو تعهدات الشركات بالتبرع، هناك إمكانية لتحقيق زيادة بقدر كبير في مجموع الإيرادات من شركات اليونيسيف مع الشركات. وستركز اليونيسيف على الشركات ذات الإمكانيات الأعلى لتحقيق الإيرادات وأكثر الآليات فعالية لجمع الأموال (وخاصة الأعمال الخيرية الاستراتيجية، والتسويق المرتبط بقضية معينة، ومنح التراخيص، وتبرعات العملاء)، ودعم وتشجيع الشركات التي تدر إيرادات جيدة. وستسعى اليونيسيف بصورة استباقية إلى إقامة تحالفات استراتيجية عالمية مع الشركات، التي يمكن عندئذ أن يبدأ تنفيذها على الصعيد القطري. وفي الوقت نفسه، ستعزز اليونيسيف فعالية الشركات لكي تتجاوز قيمتها الإيرادات النقدية: بمد العلاقات مع الشركاء لتعزيز حقوق الطفل والنهوض بها في ممارسات قطاع الأعمال وخارجه، والوصول إلى جماهير جديدة من خلال رسالة اليونيسيف، واكتساب مانحين جدد، وبناء صورة وقيمة العلامة التجارية لليونيسيف؛

‘٣’ يستلزم جمع الأموال من المانحين الرئيسيين، الذين يُحددون بأنهم الذين يقدمون أو يُحتمل أن يقدموا تبرعات قدرها ١٠٠ ٠٠٠ دولار على الأقل في السنة، مجموعة مهارات مختلفة بشكل كبير عن تلك اللازمة لجمع الأموال وذلك من خلال إعلان التعهد بتقديم تبرعات. وسيقدّم استثمار استراتيجي لاستخلاص الإمكانيات في أسواق مختارة. ويجري دعم النجاح في جمع الأموال من المانحين الرئيسيين من خلال القيادة والمشاركة الشخصية من الإدارة العليا؛

٤' يوفر التبرع بالتركات عائدا مرتفعا طويل الأجل على الاستثمار، ويمكن أن يكون مصدرا هاما لإيرادات الموارد العادية. وتمتع اليونيسيف بإمكانية نمو كبيرة في هذا المجال، ويمكن أن تعتمد على قاعدة بيانات ضخمة من الداعمين لليونيسيف في كثير من البلدان التي تنسم بتزايد أعداد السكان الأثرياء. وفي الأسواق المحددة ذات الإمكانيات المرتفعة، سيُدعى المانحون الحاليون المتعهدون بالتبرع والمانحون لمرة واحدة إلى التوصية بتركائهم لليونيسيف، وذلك إما من خلال الاتصالات بالمانحين الحاليين أو من خلال مواد متخصصة عن التركات. وسيجري التركيز على من يعربون عن اهتمامهم من خلال برنامج مكرس لثقافة التركات. ويمكن توقع أن تتجاوز الإيرادات ما تحقق في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٧؛

٥' أصبحت المؤسسات الخاصة تحظى بأهمية متزايدة في التنمية الدولية. وتوفر إقامة شراكات مع مؤسسات ذات نطاق دولي لليونيسيف إمكانيات قوية لنمو الإيرادات، وأيضا فرصة للاستفادة من قدرات مثل الخبرة الفنية وحشد القوى للنهوض بحقوق الطفل. وستوسع اليونيسيف نطاق مشاركتها مع المؤسسات الدولية، بهدف إقامة أقصى ما يمكن من الشراكات الوطنية والإقليمية والعالمية.

١١ - وستشدد اليونيسيف بصورة كبيرة على الاستفادة من وسائط الإعلام الرقمية لحفز الإيرادات من جمع الأموال من القطاع الخاص. وستستخدم وسائط الإعلام الرقمية كقناة رئيسية لجمع الأموال والاتصالات. وستزيد اليونيسيف إدماج القنوات الرقمية إلى أقصى حد لزيادة الإيرادات، مع التركيز على الأنشطة الرقمية الداعمة للتعهد بالتبرع، وجمع الأموال في حالات الطوارئ، والشراكات مع الشركات والمؤسسات. وسيجري أيضا إدماج وسائط الإعلام الرقمية مع قنوات الاتصال التقليدية لبناء علاقة معززة مع الداعمين.

(ب) مواءمة الأولويات العالمية والقطرية

١٢ - ستعمل الشعبة بصورة وثيقة مع اللجان الوطنية والمكاتب القطرية لليونيسيف لتقرير أنجع استراتيجية لجمع الأموال من القطاع الخاص لكل سوق، بما في ذلك تحديد مصادر الإيرادات ذات الأولوية. وسيستخدم إطار عمل انتقالي جديد لتنفيذ الاستراتيجيات على الصعيد الوطني. ويمكن أن يبلغ أداء جمع الأموال الحد الأمثل بتبادل النتائج والخبرة بين البلدان. ومن خلال التعاون في العمل في جميع أنحاء العالم، ستتحسن قدرة هذه الشبكة

على تكرار النجاح في جميع البلدان، واختصار عملية التعلّم، وتحقيق وفورات الحجم في البنية التحتية لجمع الأموال وفي نُظُمها.

(ج) تخصيص الموارد للأسواق وفقا لإمكاناتها في المساهمة في تحقيق الأهداف العالمية لجمع الأموال

١٣ - ستخصص اليونيسيف الموارد المالية والفنية للأسواق وفقا لإمكانات كل منها في المساهمة في تحقيق الأهداف العالمية لجمع الأموال من القطاع الخاص. وفي الأسواق القائمة، ستحفز اليونيسيف نمو الإيرادات في المقام الأول بزيادة قيمة الداعمين، وخاصة من خلال بلوغ التعهد بالتبرع بالحد الأقصى، وتنمية مصادر الإيرادات من المانحين الرئيسيين والتركات. وفي الأسواق الأحدث، ولا سيما البلدان المتوسطة الدخل التي تتواجد فيها اليونيسيف بصورة مباشرة، وحيث يتوقع أن يكون النمو أسرع ويكون جمع الأموال أكثر فعالية من حيث التكاليف، سينصبّ التركيز على اكتساب حصة في السوق من خلال المثابرة بإصرار على اكتساب متعهدين بالتبرع. والهدف المنشود في هذه الأسواق هو زيادة الإيرادات الإجمالية بأكثر من الضعف على مدى السنوات الأربع المقبلة.

توسيع نطاق المشاركة الاستراتيجية مع القطاع الخاص، والدعوة إلى النهوض بحقوق الطفل

١٤ - ستزيد اليونيسيف من تنمية المشاركة الاستراتيجية مع القطاع الخاص وستتطلع بأنشطة للدعوة للنهوض بحقوق الطفل. وستعمل اليونيسيف على تحقيق أقصى قدر من الدعم لحقوق الطفل ورفاهه من خلال (أ) المشاركة مع قطاع الأعمال لدعم حقوق الطفل على نحو يتعدى جمع الأموال: أي دعم قطاع الأعمال والحكومات والمجتمع المدني في ما يبذلونه من جهود لمعالجة الآثار السلبية لقطاع الأعمال على حقوق الطفل ولتحقيق أقصى قدر من الآثار الإيجابية؛ و (ب) الدعوة والتعبئة الاجتماعية والتثقيف بحقوق الطفل في البلدان التي توجد فيها لجنة وطنية للتأثير على صانعي القرارات لدعم وتنفيذ الإجراءات التي تسهم في الوفاء بحقوق الطفل.

(أ) اتباع نهج متكامل إزاء مشاركة الشركات

١٥ - ستتبع اليونيسيف نهجا متكاملا إزاء مشاركة الشركات، يتضمن تعبئة الموارد، ومبادرات بشأن المسؤولية الاجتماعية للشركات والتعاون البرنامجي، حسب الاقتضاء. وبناء على مبادرة تنظيم عمل قطاع الأعمال لمراعاة حقوق الطفل لعام ٢٠١٢، ستقود اليونيسيف الجهود الرامية إلى دعم السلوك المسؤول لقطاع الأعمال في ما يتعلق بحقوق الطفل في مكان

العمل والسوق والمجتمع المحلي، وتعزيز حقوق الطفل ومصالحه في المنتديات العالمية ومبادرات أصحاب المصلحة المتعددين والمنابر التي تشمل قطاع الأعمال.

١٦ - وستبني العلاقة مع قطاع الأعمال على الأسس المبينة في إطار العمل الاستراتيجي للشركات والعلاقات التعاونية وإطار العمل الاستراتيجي المتعلق بالمسؤولية الاجتماعية للشركات. وفيما يتعلق باللجان الوطنية، التي تتمتع بخبرات واسعة في جمع الأموال من قطاع الشركات، سيمثل العمل مع قطاع الشركات دعماً لحقوق الطفل، الذي يجاوز نطاق التبرعات المالية، مجال تركيز جديد. وفي ما يتعلق بالمكاتب القطرية لليونيسيف، سيعتمد النهج على الخبرة المكتسبة من العمل مع قطاع الأعمال في مجال الدعوة وتنفيذ البرامج من أجل إشراك الشركات كاستراتيجية من استراتيجيات تنفيذ البرامج القطرية لليونيسيف.

١٧ - وبينما تتحول الشركات من التبرع للأعمال الخيرية نحو تقديم استثمارات استراتيجية والمشاركة المنظمة في مجالات مرتبطة بنشاطها الرئيسي، فإنها تلتزم فرصاً جديدة للمشاركة في الأعمال الخيرية والبرامجية، وكذلك في القيادة فيما يتعلق بمسألة الاستدامة من شركاء من غير قطاع الأعمال. وهذه فرصة مهمة لليونيسيف للحصول على أقصى قدر من الموارد وللتأثير على أنشطة قطاع الأعمال الرئيسية دعماً لحقوق الطفل. وستشارك اليونيسيف مع قطاع الأعمال والمؤسسات ومبادرات أصحاب الشأن المتعددين لزيادة عدد شركات اليونيسيف مع الشركات التي تشمل تعبئة الموارد، والتعاون البرنامجي، والمسؤولية الاجتماعية للشركات. وستزيد اليونيسيف التوعية بأثر قطاع الأعمال على حقوق الطفل وستأخذ مكانها كشريك مفضل بإظهار درايتهما الفنية في البرمجة والمسؤولية الاجتماعية للشركات في ما يتعلق بالأطفال.

١٨ - وستدعم اليونيسيف الحكومات في وضع وسن التشريعات والأنظمة المتعلقة بحقوق الطفل داخل عمليات قطاع الأعمال ومجالات تأثيرها؛ وستدخل في حوار مع قطاع الأعمال لتعزيز حقوق الطفل في ممارسات قطاع الأعمال وآثارها، وخاصة مع الشركات التي لا تضع المشاركة المالية في اعتبارها؛ وستحشد فهم الجمهور لأثر قطاع الأعمال على حقوق الطفل؛ وستضمن أن تكون حقوق الطفل ممثلة في منابر ومبادرات أصحاب المصلحة المتعددين، وكذلك في منتديات قطاع الأعمال والمنتديات المتعلقة بمسؤولية الشركات. وستضمن المشاركة مع قطاع الأعمال أيضاً الاستفادة من ابتكارات القطاع الخاص وموارده ودرايته الفنية لمعالجة الاختناقات وتعزيز البرمجة للنهوض بحقوق جميع الأطفال، وخاصة أكثرهم حرماناً أو استبعاداً.

(ب) الدعوة والتثقيف بحقوق الطفل في البلدان التي توجد فيها لجنة وطنية

١٩ - في البلدان التي توجد فيها لجنة وطنية، سَتشرك اليونيسيف الأفراد وأصحاب النفوذ وصانعي القرارات من خلال الدعوة وحملات التوعية والمبادرات على الصُّعد العالمي والإقليمي والوطني لدعم حقوق الطفل بشكل فعال، مع التركيز بوجه خاص على زيادة الوعي العام بحقوق الطفل ودعمها في المساعدة الإنمائية الرسمية، وعلى الحد من فقر الأطفال وإقصائهم الاجتماعي على الصعيد المحلي.

٢٠ - وسينفذ تحول استراتيجي من أجل مواءمة الدعوة لحقوق الطفل ومبادرات التثقيف بحقوق الطفل التي تضطلع بها اللجان الوطنية بشكل أوفى مع نُهج وأولويات اليونيسيف العالمية، وزيادة تعزيز التنسيق على الصُّعد العالمي والإقليمي والوطني. وستسهم الدعوة والتثقيف بحقوق الطفل في البلدان التي توجد فيها لجنة وطنية في إعطاء أولوية لحقوق الطفل في السياسات المحلية والعالمية لتلك البلدان. وسيبني النهج على إطار العمل المتبع في الدعوة في البلدان التي توجد فيها لجنة وطنية، ومجموعة أدوات الدعوة، ومجموعة أدوات التثقيف بحقوق الطفل.

٢١ - وستسعى الدعوة العالمية لليونيسيف، في البلدان التي توجد فيها لجنة وطنية، إلى تحقيق مستويات متزايدة من الدعم والالتزام من جانب البرلمانين وصانعي السياسات والجمهور بأولويات الدعوة في المساعدة الإنمائية الرسمية في جميع مجالات النتائج السبع للخطة الاستراتيجية لليونيسيف للفترة ٢٠١٤-٢٠١٧.

٢٢ - وستسعى الدعوة لحقوق الطفل على المستوى المحلي، التي تضطلع بها اليونيسيف في البلدان التي توجد فيها لجنة وطنية، إلى الحصول على التزام سياسي معزز بوضع تشريعات وخطط وميزانيات لإعمال حقوق الطفل على نحو أفضل وبصورة عادلة مع التركيز بوجه خاص على منع العنف ضد الأطفال وإساءة معاملتهم واستغلالهم وإهمالهم والتصدي لذلك، فضلا عن الحد من الفقر المتعدد الأبعاد والإقصاء الذي يتعرض له الطفل.

٢٣ - وكعنصر مكمل للدعوة لحقوق الطفل، سيسعى التثقيف بحقوق الطفل الذي تضطلع به اليونيسيف في البلدان التي توجد فيها لجنة وطنية إلى زيادة عدد الأطفال المستفيدين من التثقيف بحقوق الطفل في المناهج الدراسية وبيئات التعلم الأخرى.

العوامل التمكينية

٢٤ - ستستخدم الاستراتيجيات التمكينية الشاملة التالية للمساعدة في تحقيق الأهداف:

- (أ) الاتصال وتعزيز وضع العلامة التجارية - سيقدم إطار العمل المتعلق بالاتصالات الخارجية وتعزيز وضع العلامة التجارية لجمع اليونيسيف للأموال من القطاع الخاص وإشراكه توجيهها استراتيجيا عاما للاتصال، دعماً لأهداف جمع الأموال والدعوة. وسيجري التشديد بشكل خاص على إدارة العلامة التجارية، ووسائط الإعلام الرقمية، والاتصال بالشركات، وتعزيز وضع العلامة التجارية، والاتصال في حالات الطوارئ؛
- (ب) تبادل المعارف - ستُعزَز ثقافة تبادل المعارف، وتُدعَّم بأدوات وآليات تعاونية، لتحقيق أقصى استفادة من المعلومات والخبرات وتبادلها؛
- (ج) رأس مال الاستثمار - يمكن لزيادة رأس مال الاستثمار من أجل توسيع نطاق قاعدة الداعمين في الأسواق القائمة والناشئة أن يوفر إيرادات مستدامة ومرنة طويلة الأجل. وسيجري استكشاف إمكانية قيام البلدان بإعادة الاستثمار وزيادة الصناديق الاستثمارية التابعة للشعبة والنهج الجديدة والابتكارية، للحصول على رأس المال اللازم للاستثمار في جمع الأموال؛
- (د) الموارد البشرية - يعد توافر الأشخاص ذوي المهارات المناسبة والمعرفة والملتزمين أمراً بالغ الأهمية لتحقيق أهداف الخطة. وسيكون هناك تركيز قوي على الموارد البشرية لتوفير الدراية الفنية في مجالات جمع الأموال وإشراك الشركات والدعوة؛
- (هـ) منابر تكنولوجيا المعلومات - سيجري استكشاف المنابر العامة لتكنولوجيا المعلومات لدعم جمع الأموال، بما في ذلك قواعد بيانات المانحين والمنابر الداعمة لتبادل المعلومات المالية، لبلوغ الحد الأمثل من الكفاءة والفعالية في تبادل البيانات بين اللجان الوطنية واليونيسيف ورصد الأداء؛
- (و) إدارة المخاطر - سيجري تعزيز إدارة المخاطر في مجالات التمويل والحوكمة والعلاقات مع أصحاب الشأن الخارجيين وإشراك القطاع الخاص في اللجان الوطنية والمكاتب القطرية على السواء.

المواءمة والتنسيق بين أصحاب المصلحة

- ٢٥ - ستجري ترجمة أهداف الخطة ونتائجها واستراتيجياتها من خلال عملية التخطيط الاستراتيجي المشترك مع اللجان الوطنية ومن خلال عملية تخطيط البرمجة القطرية مع المكاتب القطرية، مما يضمن الاتساق والتآزر بين الأهداف الوطنية والعالمية.
- ٢٦ - وستواصل اليونيسيف، في الفترة ٢٠١٤-٢٠١٧، تعزيز علاقتها باللجان الوطنية لتحسين النتائج المتعلقة بالأطفال عن طريق التركيز على الرؤية المشتركة وزيادة التضافر، وتعزيز الحوكمة، والالتزام بالكفاءة والفعالية، وإدارة العلاقات على نحو يلائم الظروف.
- ٢٧ - وتؤدي اللجان الوطنية لليونيسيف دورا حيويا في تحقيق أهداف الخطة. وفي الوقت ذاته، يكتسب دور المكاتب القطرية لليونيسيف زخما في مجال جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه. وخلال الفترة ٢٠١٤-٢٠١٧، ستجري هيكلية المكاتب القطرية لليونيسيف التي تضطلع بأنشطة جمع الأموال من القطاع الخاص في الأسواق ذات الإمكانيات العالية لتعكس المبادئ التالية: (أ) جمع الأموال من القطاع الخاص على الصعيد العالمي كدور رئيسي؛ و (ب) الاستثمار في القدرة على جمع الأموال من القطاع الخاص لدفع النمو؛ و (ج) التآزر بين جمع الأموال والبرامج والاتصال والدعوة؛ و (د) ضمان سلامة البرمجة؛ و (هـ) التصميم التنظيمي للتمكين من أداء دور معدل.
- ٢٨ - المواءمة الاستراتيجية داخل اليونيسيف - بين اللجان الوطنية والمكاتب الإقليمية والقطرية وشعب المقر - بشأن الرؤية والأهداف والغايات المشتركة لها أهمية بالغة في تحقيق أهداف الخطة. وستكفل المواءمة من خلال تنفيذ إطار للتعاون يرسم خريطة تقسيم أدوار ومسؤوليات اللجان الوطنية والمكاتب القطرية وشعب المقر لتحقيق النتائج الهامة والعناصر الاستراتيجية للخطة.