



**Junta Ejecutiva del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, del Fondo de Población de las Naciones Unidas y de la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos**

Distr. general  
6 de abril de 2016  
Español  
Original: inglés

**Período de sesiones anual de 2016**  
Nueva York, 6 a 10 de junio de 2016  
Tema 6 del programa provisional  
**Programas por países y asuntos conexos**

**Documento del programa para la República de Sudán del Sur (julio de 2016-diciembre de 2017)**

**Índice**

	<i>Página</i>
I. Justificación del programa .....	2
II. Prioridades del programa y alianzas .....	6
III. Gestión del programa y de los riesgos .....	9
IV. Seguimiento y evaluación .....	11
<b>Anexo</b>	
Marco de resultados y recursos para la República de Sudán del Sur (julio de 2016 a diciembre de 2017) .....	13



## I. Justificación del programa

1. El 15 de diciembre de 2013, estalló un violento conflicto por el acceso al poder y los recursos, que sumió al país en una profunda crisis socioeconómica, política y humanitaria. El conflicto provocó pérdidas devastadoras de vidas humanas y medios de subsistencia, arrasó con la prestación de servicios básicos y destruyó el tejido social en un país con una cohesión social que ya era frágil.

2. En agosto de 2015 se firmó un acuerdo de paz con la mediación de la Autoridad Intergubernamental para el Desarrollo (IGAD). El acuerdo proporcionó un marco para que las partes pusieran fin a las hostilidades y, durante una fase de transición de 30 meses, iniciaran reformas clave en materia de gobernanza diseñadas para poner nuevamente a Sudán del Sur en el camino hacia la paz sostenible y la recuperación. Se encargó al Gobierno de Transición de Unidad Nacional la tarea de iniciar y supervisar el proceso de elaboración de una constitución permanente para celebrar elecciones nacionales; garantizar la justicia y la rendición de cuentas por los delitos cometidos durante el conflicto; aplicar reformas institucionales relacionadas con la gestión económica y financiera y la transferencia de las potestades ejecutivas; facilitar la reconstrucción; y crear un entorno propicio para la prestación de asistencia humanitaria (acuerdo sobre la resolución del conflicto en Sudán del Sur, 2015).

3. La crisis, que ha cobrado un alto precio en una nación ya empobrecida, aumentando la vulnerabilidad y la inseguridad de las personas y las comunidades, se manifiesta en varias formas críticas. La primera es la pérdida de vidas y medios de subsistencia en gran escala, y los desplazamientos. Más de 1,66 millones de desplazados internos, incluidos más de 185.000 que buscaron refugio en los desplazamientos de protección de civiles dentro de las bases de las Naciones Unidas; y 645.000 personas que huyeron a los países vecinos (plan de respuesta a la crisis de Sudán del Sur, Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCAH), 2016). El segundo es la persistencia de la inseguridad física en los estados afectados por conflictos y el impacto de los desplazados internos en los Estados vecinos y la capital. La proliferación incontrolada de armas durante el conflicto reciente provocó el rearme de muchas comunidades, socavando los sistemas tradicionales de gobernanza que había mantenido un nivel de paz y seguridad. El conflicto también ha afectado los papeles tradicionales de los géneros: las mujeres han tenido que asumir la función de jefas de los hogares en una sociedad en la que tienen menos oportunidades de generar ingresos<sup>1</sup>. Las mujeres a menudo se vieron obligadas a huir de sus aldeas y atender a sus hijos, cuando los hombres de sus familias fueron asesinados o reclutados. El conflicto provocó traumas psicológicos, y la constante violencia afectó a grandes sectores de la población, en particular las mujeres y los niños. Las mujeres y las niñas que fueron víctimas de violencia sexual y basada en el género estaban en desventaja cuando trataban de obtener justicia, debido a la prevalencia de la aplicación del derecho consuetudinario, la desigualdad de género en entornos tradicionales, y la escasa representación de las mujeres como dirigentes comunitarios y árbitros.

---

<sup>1</sup> El 58% de los hogares están encabezados por mujeres (Declaración del Director Ejecutivo de ONU-Mujeres en las sesiones de información del Consejo de Seguridad sobre Sudán del Sur, <http://www.hart-uk.org/blog/conflict-south-sudan-affect-women>).

4. La crisis ocasionó pérdidas socioeconómicas estimadas en aproximadamente el 15% del producto interno bruto potencial en 2014. La producción de petróleo, que tradicionalmente representaba el 60% del producto interno bruto y el 98% de los ingresos del Gobierno, se redujo en alrededor del 42% debido al conflicto<sup>2</sup>. La reducción a la mitad de los precios del petróleo agravó la reducción de los ingresos del petróleo, exacerbando las dificultades económicas, y esto requirió ajustes fiscales (panorama económico de Sudán del Sur, Banco Mundial, 2015). Al mismo tiempo, los gastos del sector de la seguridad aumentaron al 44% del presupuesto nacional en 2014-2015<sup>3</sup>. En diciembre de 2015 se aprobó un régimen de flotación de la moneda, devaluando la libra de Sudán del Sur a un sexto de su anterior tasa fija. La pobreza aumentó del 44,7% en 2011 al 57,2% en 2015, con un aumento correspondiente de los grados de pobreza<sup>4</sup>. El conflicto también agravó la corrupción generalizada, debilitando aún más el rendimiento económico<sup>5</sup>.

5. La prestación de servicios en sectores críticos se ha visto comprometida. La mayor parte de las infraestructuras de atención de la salud se encuentran en estado ruinoso, y muchas de ellas han sido destruidas o dañadas en el conflicto. El equipo médico y quirúrgico esencial es obsoleto o inexistente; la gestión y la capacidad de los recursos humanos todavía se está desarrollando<sup>6</sup>. En las zonas afectadas por el conflicto y lugares con altas concentraciones de personas desplazadas, los servicios básicos, incluso para el VIH y el SIDA y la tuberculosis, se prestan casi exclusivamente a través de las organizaciones humanitarias y de desarrollo. El abastecimiento de electricidad y agua potable centralizados son prácticamente inexistentes, y la mayoría de los caminos son intransitables durante la estación de las lluvias. El acceso insuficiente a la justicia y el debilitamiento de las instituciones de orden público han fomentado una cultura de violencia y anarquía. La capacidad nacional y local para planificar, financiar, desarrollar y prestar servicios básicos, e invertir en infraestructura de desarrollo, está severamente limitada. Todo eso intensifica las privaciones socioeconómicas de la población predominantemente joven, con el riesgo de que aumenten el descontento social y los conflictos<sup>7</sup>.

6. Por último, los conflictos y los desplazamientos han eliminado la capacidad de supervivencia de muchas comunidades y su capacidad de prestar servicios básicos, perturbando las actividades relacionadas con los alimentos y los medios de vida y los mercados. Las Naciones Unidas estimaron que 3,5 millones de personas se encontraban en situación de inseguridad alimentaria en septiembre de 2015 (OCAH, noviembre de 2015). Aproximadamente el 90% de los hogares de Sudán del Sur dependen de plantaciones agrícolas cultivadas a mano, o de la ganadería, la pesca y la silvicultura para sus medios de vida. La gran dependencia de la agricultura de secano aumenta la vulnerabilidad de los medios de vida y la seguridad alimentaria a los efectos del cambio climático.

<sup>2</sup> Presupuesto nacional para el ejercicio económico 2015-2016; Ministerio de Finanzas y Planificación Económica, 2015.

<sup>3</sup> *Ibid.*

<sup>4</sup> Grupo Banco Mundial, 2015

<sup>5</sup> Transparency International, 2013.

<sup>6</sup> Estrategia de cooperación en los países de la Organización Mundial de la Salud para Sudán del Sur, 2014-2016.

<sup>7</sup> El 72% de los habitantes de Sudán del Sur son menores de 30 años (censo nacional de 2008).

7. En respuesta al acuerdo de paz firmado, las organizaciones de las Naciones Unidas sustituyeron temporalmente el Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo, 2012-2016 con el marco de cooperación provisional, 2016-2018, hasta que pueda elaborarse un nuevo Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo sobre la base de un nuevo marco nacional de desarrollo. El PNUD se adaptó al nuevo contexto operacional reajustando su programa al marco provisional y aprovechando la oportunidad estratégica que ofrece el Acuerdo de Paz, en consulta con la Misión de las Naciones Unidas en Sudán del Sur (UNMISS). Desde el comienzo de la crisis, el PNUD ha prestado asistencia a los grupos vulnerables en los campamentos de protección de los civiles y de desplazados internos y ha ayudado a los mecanismos de supervivencia a sentar las bases de mediano a largo plazo de los programas sostenibles orientados a la resiliencia.

8. Una de las principales “lecciones aprendidas” es que las soluciones significativas de conflictos requieren tiempo y deben basarse en garantías de seguridad mutua y el restablecimiento de la confianza<sup>8</sup>. El PNUD presta apoyo facilitando los procesos de diálogo y reconciliación nacionales, el aumento de la seguridad de la comunidad y el mejoramiento del acceso a la justicia. Hay que dar tiempo suficiente para que esas respuestas programáticas se afiancen, evitando exacerbar las tensiones y reavivar el conflicto.

9. Un tema común de muchas evaluaciones de los programas de recuperación del PNUD fue el grado en que los asociados para el desarrollo subestimaron el desafío de crear un estado en Sudán del Sur, sobrestimando la capacidad del Gobierno, y la rapidez con que podía asumir la responsabilidad de prestar servicios<sup>9</sup>. Otra conclusión recurrente de la evaluación periódica era una falta de examen pleno de las ventajas y desventajas entre la prestación rápida “para demostrar los dividendos de la paz y los esfuerzos para fortalecer la implicación y la capacidad nacionales<sup>10</sup>. Sobre la base de la experiencia y las enseñanzas adquiridas en esos programas, el PNUD trató de poner la consolidación de la paz y la creación del Estado directamente en el primer plano de las iniciativas de transición. Su punto de partida fue que se debe percibir que el Gobierno comprende y responde a las necesidades de la comunidad sobre la seguridad. Sobre la base de los resultados de las consultas comunitarias, el PNUD proporcionó recursos a los gobiernos locales para ejecutar proyectos que abordaban las prioridades comunitarias en materia de seguridad. Una evaluación independiente determinó que este enfoque innovador era ventajoso<sup>11</sup>.

10. El PNUD adquirió una experiencia fundamental relacionada con la programación en una situación de conflicto, que puede limitar el acceso geográfico de la programación e interrumpir las operaciones. En cuanto al enfoque programático, el PNUD emplea a intervenciones basadas en el Estado, y, mediante alianzas con la sociedad civil, actúa con las poblaciones afectadas por los conflictos. La programación incluye componentes para desarrollar la capacidad de los

---

<sup>8</sup> “Obstáculos para la paz en Sudán del Sur”, Centro para la Libertad y la Prosperidad, agosto de 2015.

<sup>9</sup> El PNUD, en el Sudán Meridional: Prevención de Crisis y Recuperación del Programa de mitad de período del Programa de evaluación de resultados, 2009-2012, pág. 9, Scanteam, Oslo, junio de 2011.

<sup>10</sup> Evaluación final del programa de recuperación y rehabilitación, Centro de Recursos de Evaluación del PNUD (<http://erc.undp.org>).

<sup>11</sup> Proyecto de seguridad comunitaria y control de armas, Centro de Recursos de Evaluación del PNUD (<http://erc.undp.org>).

asociados locales para actuar como mediadores y proveedores de servicios, contribuyendo a la sostenibilidad de estos conocimientos en las comunidades afectadas por el conflicto. A través de estos asociados locales, el PNUD ha seguido trabajando en la mayoría de los Estados para aumentar la resiliencia de las comunidades y mitigar los efectos de los desplazamientos.

11. Desde el punto de vista operacional, se hizo evidente que una sólida presencia sobre el terreno es fundamental para lograr un efecto. Por consiguiente, resultó esencial que el PNUD, asociado con la UNMISS y otros asociados de las Naciones Unidas, tuviera una presencia segura y asequible a nivel estatal. Con ese fin, el PNUD negoció memorandos de entendimiento con la UNMISS sobre la base de la recuperación de costos, para mantener una presencia en los Estados clave, con una disposición relativa al regreso a los Estados afectados por conflictos tan pronto lo permitiera la situación de seguridad.

12. En cuanto a las alianzas, las principales enseñanzas extraídas incluyeron la importancia de comprender el contexto político y las prioridades de financiación en los países donantes, y mantener la flexibilidad para responder estratégicamente cuando evoluciona la situación política.

13. La escasa resiliencia a las perturbaciones externas, las luchas políticas internas por el poder y los recursos, las endebles estructuras de gobernanza y la corrupción fueron las principales causas estructurales de la crisis. El conflicto y sus efectos devastadores en la economía y la población son manifestaciones directas de esas causas. Ese análisis, apoyado por la experiencia adquirida, abre dos vías que el PNUD podría aplicar para lograr cambios positivos en las esferas en que tiene ventajas comparativas, evitando superposiciones dentro de los equipos de las Naciones Unidas en los países. En primer lugar, la incertidumbre y la inestabilidad de la situación actual parecen indicar que el PNUD debe dar prioridad a incrementar la resiliencia a nivel local para proteger y mejorar el estado de desarrollo de la población, como complemento de la respuesta humanitaria en curso. Esto incluye el restablecimiento de los medios de subsistencia de las comunidades para la recuperación socioeconómica, la reducción del riesgo de desastres y el aumento de la cohesión social en las zonas donde la estabilización es posible, así como mitigar y reducir los desplazamientos resultantes de la inseguridad y la falta de servicios o de oportunidades económicas. En segundo lugar, el PNUD promoverá las condiciones propicias para la paz, la seguridad y la estabilidad a fin de lograr progresos a largo plazo ayudando al Estado a restablecer una mayor legitimidad, la inclusión, la transparencia y la rendición de cuentas en colaboración con la UNMISS y otros asociados de las Naciones Unidas. Esto se logrará apoyando los procesos constitucionales y electorales, la redacción de la legislación pertinente y el fomento de la capacidad de las instituciones del estado de derecho y la infraestructura para la paz.

14. El PNUD hará hincapié en los jóvenes y las mujeres en zonas de desplazados internos y las comunidades de acogida, y en las zonas afectadas por el conflicto, ofreciendo una solución duradera mediante la creación de entornos propicios para los desplazados internos que regresan a sus lugares de origen.<sup>12</sup> En las zonas propensas a conflictos, la programación del PNUD se centrará en la consolidación de la paz, la seguridad de la comunidad, y la cohesión social. A nivel nacional, y en

---

<sup>12</sup> Los ex estados de Jonglei, Unity, Alto Nilo

colaboración con la UNMISS, el PNUD trabajará en la gobernanza y el estado de derecho para apoyar la aplicación del acuerdo de paz.

## **II. Prioridades del programa y alianzas**

15. Los aspectos fundamentales se ajustan a dos pilares programáticos distintos pero relacionados entre sí: a) comunidades más resilientes y economías locales renovadas; y b) paz y gobernanza fortalecidas. Los pilares son complementarios y sinérgicos, y los avances en uno dependen de los del otro. En ambas esferas, el PNUD hace hincapié en la sostenibilidad del desarrollo de la capacidad institucional y humana en vista de la enorme destrucción económica y administrativa provocada por más de dos años de conflicto. El calendario reducido del actual programa facilitará la armonización con la transición establecida en el acuerdo de paz y sentará las bases para el próximo programa del país. Si bien la priorización del programa se basa en el acuerdo de paz y la Agenda 2030, la aplicación se guía por el contexto, por ejemplo, cuando el Gobierno de Transición de Unidad Nacional (TGoNU) entre en vigor.

### **Pilar 1: Comunidades más resilientes y economías locales revitalizadas**

16. A través de su programa de reducción del riesgo de desastres, el PNUD proporcionará apoyo para fortalecer la capacidad de absorción, adaptación y transformación de las comunidades frente a conmociones y tensiones. El programa distinguirá entre hombres, mujeres y jóvenes en las regiones propensas a desastres, para impedir la pérdida de vidas y bienes y aumentar la resiliencia para hacer frente a los desastres naturales relacionados con las inundaciones y las sequías. El PNUD aprovechará su experiencia mundial y a nivel de países y sus conocimientos especializados, las asociaciones existentes con los gobiernos, el Fondo para el Medio Ambiente Mundial, el Gobierno del Japón, los asociados de las Naciones Unidas como el Programa Mundial de Alimentos (PMA), la Organización para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente y otros interesados, para ayudar a los agricultores y los pastores a adaptarse al cambio climático y reducir los conflictos por los recursos naturales.

17. El programa contribuirá a reactivar la economía local mediante actividades estratégicas en la agricultura, el comercio y el desarrollo del sector privado, teniendo en cuenta la actual crisis macroeconómica y los desafíos. En consonancia con la estrategia del Gobierno de construir una paz sostenible permitiendo el regreso y la reintegración de los desplazados internos a sus lugares de origen, el PNUD colaborará con el Ministerio de Finanzas y Planificación Económica y el Ministerio de Comercio e Industria para promover las microempresas y las pequeñas y medianas empresas. El programa reforzará los mercados, apoyará el desarrollo de cadenas de valor rural y diversificará las oportunidades en los sectores de la goma arábiga y la pesca para los hombres, las mujeres y los jóvenes de zonas rurales desempleados con miras a facilitar el regreso y la reintegración. Se pondrá en práctica, a través de empresas del sector privado y la sociedad civil, con aportaciones técnicas de los asociados de las Naciones Unidas como la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, la FAO,

ONU-Mujeres y el PMA. La igualdad de género y el apoyo a la potenciación de las mujeres y las niñas mediante intervenciones específicas de género incluyen un elemento intersectorial del programa. Con arreglo a su función como agente administrativo del Fondo Humanitario Común, el PNUD proporcionará apoyo financiero para la prestación de servicios esenciales a las poblaciones vulnerables, incluidas las personas con discapacidad, en las zonas en que las instituciones del Estado fracasan o son inexistentes.

18. Para impulsar la insuficiente capacidad de prestación de servicios del Gobierno, el PNUD actúa como receptor principal del Fondo Mundial de Lucha contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria. En esa función, el PNUD, en estrecha coordinación con la comunidad humanitaria, apoyará la prestación de servicios básicos para lograr una reducción del 50% de las nuevas infecciones de VIH en adultos, y las muertes relacionadas con el VIH para 2017, y un 30% de reducción en la prevalencia de la tuberculosis. El programa proporcionará tratamiento antirretroviral a adultos y niños que viven con el VIH y el SIDA, así como servicios de prevención de la transmisión del VIH de la madre al niño para padres infectados. Los servicios de prevención del VIH/SIDA del PNUD están dirigidos a la totalidad de la población de Sudán del Sur, con especial atención a los desplazados internos y los grupos de alto riesgo, como las trabajadoras sexuales y sus clientes. Las actividades centradas en la tuberculosis estarán dirigidas a los pacientes con tuberculosis y VIH y sus familias. En las actividades de prevención de la tuberculosis para la población en general se dará prioridad a las zonas de riesgo alto, como los campamentos de desplazados internos.

## **Pilar 2: Fortalecimiento de la gobernanza y la paz**

19. El PNUD proporcionará asesoramiento normativo sobre la gestión estratégica y la diversificación de la economía y la transformación. Prestará apoyo técnico a la preparación y ejecución de un presupuesto con una perspectiva de género y la armonización de los sistemas de recaudación de impuestos a los niveles nacional y sub-nacional. Las medidas incluirán el fortalecimiento de la capacidad analítica e institucional en la Presidencia y las instituciones de investigación nacionales para elaborar y aplicar estrategias nacionales de desarrollo y políticas en consonancia con las disposiciones del Acuerdo de Paz y los objetivos de desarrollo sostenible (Agenda 2030). Se prestará apoyo para fortalecer el sistema de eficacia de la ayuda en el país, y la Oficina Nacional de Estadística para abordar las lagunas de datos nacionales. El PNUD hará hincapié en el liderazgo intelectual y contribuirá a identificar las vías de desarrollo sostenible mediante productos de conocimientos producidos periódicamente, como el informe sobre el desarrollo humano nacional. El informe proporciona una sólida base analítica para la planificación y las actividades de desarrollo destinadas a abordar las causas profundas de la privación económica y social, la desigualdad y las deficiencias en la gobernanza.

20. Para ayudar a crear una administración pública capaz que refleje la diversidad de Sudán del Sur, el PNUD se basa firmemente en la cooperación Sur-Sur, que procurará realizar nuevas oportunidades para ampliarlas. En colaboración con la IGAD, el PNUD seguirá apoyando el fortalecimiento de la capacidad de la administración pública, su reforma y el desarrollo de medidas normativas y legislativas conexas, en particular en el plano subnacional, mediante enfoques regionales innovadores adaptados a la situación en las esferas respectivas. El PNUD

y ONU-Mujeres prestarán apoyo técnico y capacitación en la contratación con una perspectiva de género, y en la gestión de los funcionarios públicos, en particular a nivel de los Estados y de los condados. El programa reforzará la capacidad de las instituciones de supervisión y rendición de cuentas, incluida la Cámara Nacional de Auditoría y la Comisión de Lucha contra la Corrupción de Sudán del Sur, para que ejecuten sus mandatos con eficacia.

21. En colaboración con la UNMISS, organizaciones de las Naciones Unidas y otros asociados para el desarrollo, el PNUD prestará apoyo al Gobierno de Transición de Unidad Nacional en la elaboración de una constitución permanente y la organización de elecciones justas y de fiar. Ese apoyo reforzará el sentido de propiedad del Gobierno de Transición sobre los procesos nacionales y democráticos de desarrollo. El programa priorizará la legitimidad y la inclusión de los procesos constitucionales y electorales permanentes, y pondrá de relieve la importancia de la participación de la mujer en la transición hacia una trayectoria de desarrollo sostenible. Esto se logrará mediante el fortalecimiento de la capacidad de las organizaciones de la sociedad civil y los medios de comunicación para amplificar la voz de las mujeres y su participación en el examen constitucional y las elecciones, y para mejorar la cohesión social. El programa promoverá la igualdad de representación de las mujeres en las instituciones de gobernanza, en particular en las comisiones parlamentarias y constitucionales.

22. En apoyo de las iniciativas del Gobierno para facilitar y supervisar un proceso de reconciliación nacional, la justicia de transición y recuperación de la salud, el PNUD hará hincapié en el fomento de la seguridad de la comunidad y en la reconciliación a través de programas de fiscalización de las armas pequeñas y las armas ligeras, y el apoyo al fortalecimiento de las infraestructuras para la paz, como la Plataforma Nacional para la Paz y la Reconciliación, y, en última instancia, la Comisión de la verdad, la reconciliación y la recuperación. La participación de la mujer en el proceso de consolidación de la paz se promoverá mediante el fomento de la capacidad en apoyo a las redes de mujeres.

23. El PNUD trabajará para mejorar el acceso a la justicia de los grupos vulnerables, incluidas las mujeres y los niños, mediante la participación de entidades de la sociedad civil para organizar la asistencia jurídica y las iniciativas de sensibilización pública. El programa también prestará apoyo al sector de la justicia para consolidar los sistemas de gestión de casos; emprender reformas judiciales y legislativas; armonizar los sistemas de justicia formal e informal; ratificar y llevar a la práctica los principales tratados de derechos humanos; y realizar exámenes periódicos universales. En colaboración con la UNMISS, el PNUD seguirá prestando apoyo institucional y de infraestructura a la policía y los servicios penitenciarios, prestando especial atención a las unidades de policía conjunta integrada<sup>13</sup>. En colaboración con ONU-Mujeres, el PNUD aumentará el apoyo a las unidades de protección especial de la policía y ampliará la cobertura de los centros de llamadas de emergencia de la policía (marque 777) a fin de prevenir o responder a los casos de violencia sexual y violencia basada en el género<sup>14</sup>.

---

<sup>13</sup> Acuerdo de paz: Part of chapter II Permanent Ceasefire and Transitional Security Arrangements.

<sup>14</sup> Dependencias especializadas del Servicio de Policía Nacional de Sudán del Sur de lucha contra la violencia sexual y basada en el género.



### III. Gestión del programa y de los riesgos

24. El presente documento de programa enumera las contribuciones del PNUD a los resultados nacionales y sirve como primer nivel de responsabilidad a la Junta Ejecutiva en lo que se refiere a la alineación y los recursos asignados al programa para la obtención de resultados en el ámbito nacional. Las responsabilidades de los directores a nivel nacional, regional y de la sede con respecto a los programas por países se establecen en las políticas y los procedimientos sobre programas y operaciones y el marco de controles internos del PNUD.

25. Dado el contexto de Sudán del Sur, ciertos riesgos relacionados entre sí deben ser mitigados por los resultados que se espera lograr del programa. Estos incluyen cuestiones de política, de seguridad, institucionales, económicas y financieras, y las respuestas de mitigación pueden afectar a varios riesgos. La oficina en el país ejecutará las políticas institucionales clave y utilizará los instrumentos para combatir el fraude y la corrupción, incluidas la política del PNUD contra el fraude y la política de protección contra las represalias.

26. Es probable que en el período de transición se produzcan nuevos retrasos en la aplicación del acuerdo de paz debido a las controversias sobre la interpretación de sus disposiciones, ya que cada parte calcula las ventajas y los costos para los grupos a los que representa e intenta aumentar sus beneficios a medida que se acercan las elecciones. Puede que sea difícil realizar reformas democráticas y de gobernanza y ejecutar con eficacia nuevos arreglos institucionales<sup>15</sup>. El PNUD colaborará con la UNMISS y otros asociados de las Naciones Unidas para analizar y comprender el conflicto, sus causas, los principales interesados, los que impulsan los conflictos y los que promueven la paz. Esa alianza reducirá al mínimo la probabilidad de que los programas del PNUD intensifiquen los conflictos y garantizar una programación eficaz con resultados positivos de manera sostenible. De conformidad con la Carta de Derechos Humanos y las obligaciones asumidas en virtud del derecho internacional, todos los proyectos que apoyan a las fuerzas de seguridad de las Naciones Unidas serán objeto de análisis de la debida diligencia, en materia de derechos humanos de las Naciones Unidas.

27. Los riesgos políticos se ven agravados por el legado de la guerra en Sudán del Sur. Incluso antes del estallido de la crisis, la escasa capacidad de las instituciones del Estado limitaba severamente su capacidad de cumplir sus responsabilidades básicas. Esas deficiencias institucionales también influirán en la capacidad de las instituciones de transición para aplicar su agenda transformativa<sup>16</sup>. El PNUD reconoce la importancia de mitigar los riesgos e incorporar la flexibilidad en la planificación de programas para abordar las deficiencias en la capacidad para aplicar del acuerdo de paz. Esto se realizará a través de exámenes periódicos para identificar y evaluar los cambios que podrían ser necesarios en la estrategia y la ejecución de los programas.

28. Las divisiones que existen entre las comunidades, junto con el alto nivel de brutalidad que ha caracterizado la violencia a lo largo de la crisis, podrían llevar a un patrón de asesinatos por venganza, especialmente si los perpetradores no rinden cuentas de sus actos. Hay un riesgo de que las fuerzas organizadas de las partes se

<sup>15</sup> Informe especial del Secretario General (S/2015/899).

<sup>16</sup> Informe especial del Secretario General (S/2015/899).

vean involucradas, lo que daría lugar a un entorno aún más letal para los civiles y, en última instancia, socavaría la credibilidad del proceso de paz<sup>17</sup>. Esto impediría el acceso y las operaciones en varias partes del país. Para mitigar este riesgo y garantizar la sostenibilidad de las actividades, el PNUD ampliará las alianzas con sus homólogos locales, por ejemplo, con las organizaciones no gubernamentales y el sector privado, para la planificación, la ejecución, el seguimiento y la supervisión de sus actividades. Fortalecerá su presencia sobre el terreno sumándose a las bases de la UNMISS<sup>18</sup>, incluso en las zonas afectadas por el conflicto, cuando sea posible, y fortalecerá su enfoque de la gestión de los riesgos de seguridad con otros asociados de las Naciones Unidas, según lo requiera la situación<sup>19</sup>. El PNUD actualizará sus planes de continuidad de las operaciones para reforzar la resiliencia de los programas y garantizar la obtención de resultados en caso de que se intensifiquen los riesgos para la seguridad.

29. En octubre de 2015, el Presidente Salva Kira dividió los 10 estados existentes en 28 nuevos Estados, cada uno con su propia estructura legislativa y de administración (se enmendó la Constitución para dar cabida a esta directiva) Esa acción tiene mucho alcance político, de gestión gubernamental, económico, financiero y consecuencias administrativas para el Gobierno y la comunidad internacional. Sobre la base de la experiencia adquirida en cuanto a los beneficios de mantener una sólida presencia sobre el terreno, el PNUD seguirá compartiendo locales con la UNMISS y adoptará un enfoque regional para aumentar su cobertura geográfica como sea posible. El apoyo potencial al desarrollo de la capacidad de los gobiernos estatales recién formados será analizado caso por caso con respecto a la relación costo-eficacia y a la conveniencia.

30. La lenta aplicación del acuerdo de paz y la continuación de la violencia y la inseguridad, darán lugar a la desviación de recursos hacia las necesidades humanitarias. En combinación con los acontecimientos mundiales, esto puede limitar las posibilidades de movilización recursos para las necesidades de desarrollo en Sudán del Sur y plantear un riesgo financiero que requerirá la reformulación de la programación. Como parte del equipo de las Naciones Unidas en el país, el PNUD será el principal promotor de la necesidad de financiar las actividades de recuperación temprana y las actividades relacionadas con el desarrollo como medio de evitar crisis humanitarias recurrentes y generar un “dividendo de paz” para las poblaciones afectadas por la guerra. El PNUD trabajará para asegurar la financiación necesaria para mantener el programa y ampliar la base de donantes, incluso mejorando la presentación de informes sobre los resultados, la divulgación y las estrategias de comunicación.

31. Este programa se ejecutará principalmente mediante la modalidad de ejecución directa por el sistema de gestión de las finanzas públicas, que está subdesarrollado en Sudán del Sur. El PNUD colaborará con el equipo de las Naciones Unidas en el país para realizar evaluaciones exhaustivas de la capacidad de los asociados en la ejecución en el marco del método armonizado para las transferencias de efectivo. Seguirá fortaleciendo la capacidad de las instituciones estatales pertinentes a fin de sentar las bases para transferir al Gobierno la responsabilidad de la ejecución de los

---

<sup>17</sup> *Ibid.*

<sup>18</sup> El PNUD mantiene una presencia en Aweil, Juba, Rumbek, Torit, Wau, y Yambio.

<sup>19</sup> Las bases principales de la UNMISS en las zonas afectadas por el conflicto están en Bentiu, Bor y Malakal.

programas del PNUD. En consulta con los asociados en la ejecución, el PNUD creará mecanismos para abordar los retrasos en la entrega de fondos (parcialmente a través del pago directo) y en el inicio de la ejecución de proyectos.

#### **IV. Seguimiento y evaluación**

32. El programa se ejecutará en los niveles nacional y subnacional y se apoyará en la investigación con base empírica mediante las capacidades de los centros de estudio y las evaluaciones nacionales y en la capacidad del propio PNUD. El PNUD se centrará en la gestión basada en los resultados, ayudado por su dependencia de política estratégica, y reforzará el seguimiento y la evaluación en línea con la matriz de resultados del marco estratégico y el marco integrado de resultados y recursos del plan estratégico, con el fin de establecer las bases de las políticas y prácticas futuras a partir de la experiencia adquirida. Los proyectos incluirán medidas para documentar dichas enseñanzas, garantizar la obtención de conocimientos de las partes interesadas y mejorar el diálogo y el intercambio de conocimientos Sur-Sur. El programa de apoyo a la administración pública a través de la IGAD es un ejemplo práctico de cómo puede lograrse este cometido.

33. La oficina en el país se ocupará de la vigilancia mediante diversos mecanismos, incluida la vigilancia por terceros utilizando las organizaciones de la sociedad civil, las ONG y los organismos de las Naciones Unidas en las zonas a las que el PNUD no tiene acceso, en consonancia con las disposiciones de supervisión y evaluación del marco de cooperación provisional, para garantizar la armonización y las sinergias en la presentación de informes sobre los resultados. El PNUD abordará las carencias en las bases de referencia y metas de este programa para el país realizando estudios de referencia y reservará como mínimo el 5% del presupuesto del programa para apoyar el fortalecimiento de la capacidad de seguimiento y evaluación de los asociados, la reunión de datos nacionales y mejores planes de supervisión y garantía de calidad. El PNUD fortalecerá la participación de los interesados mediante la organización de visitas conjuntas sobre el terreno y exámenes periódicos de programas, y la celebración de reuniones periódicas del Comité Directivo y grupos temáticos y técnicos sobre los efectos del marco provisional.

34. Los principales datos nacionales son limitados o inexistentes en la mayoría de las zonas, en particular los relativos al empleo, la pobreza, el medio ambiente, la desigualdad de género, los recursos naturales, el cambio climático y la gobernanza, en particular en el plano subnacional. En colaboración con otros asociados de las Naciones Unidas y el Banco Mundial, el PNUD seguirá prestando apoyo a la Oficina Nacional de Estadística en el desarrollo de su capacidad de producir estadísticas oportunas y pertinentes, realizar análisis estadísticos con una perspectiva de género, ajustarse a la planificación basada en pruebas para la estrategia de desarrollo de Sudán del Sur, y supervisar la aplicación de los objetivos de desarrollo sostenible.

35. El PNUD fortalecerá su capacidad interna contratando a especialistas en seguimiento y evaluación y en cuestiones de género, y readiestrando al personal del programa. El indicador de políticas de igualdad entre los géneros de Atlas y la evaluación de los efectos en el género se utilizarán para supervisar las inversiones y los resultados en materia de género del programa. El PNUD fortalecerá su programa

de política de investigación plurianual para elaborar el Informe sobre el Desarrollo Humano de Sudán del Sur, los objetivos de desarrollo sostenible, informes y reseñas de orientación política. El PNUD seguirá colaborando con las instituciones académicas y de investigación y con la Oficina Nacional de Estadística en la ejecución de su programa de investigación.

36. La oficina en el país contribuirá a la garantía de calidad. Se basará en el sistema institucional de planificación, gestión, supervisión y presentación de informes mediante el plan de trabajo integrado y el marco integrado de resultados y recursos del plan estratégico del PNUD. Esto permitirá forjar un vínculo más fuerte entre los resultados por países, regionales y mundiales, manteniendo al mismo tiempo un sistema local para reunir, analizar y comunicar los resultados. Las auditorías, las verificaciones esporádicas y las evaluaciones se realizarán en base a los planes anuales, y las medidas de mitigación de los riesgos se aplicarán y supervisarán periódicamente para adoptar decisiones informadas.

## Anexo

### Marco de resultados y recursos para la República de Sudán del Sur (julio de 2016 a diciembre de 2017)

<b>Prioridad u objetivo nacional:</b> <i>Nota: No existe un plan nacional de desarrollo después de junio de 2016</i>				
<b>Producto N° 1 del Marco Provisional de Cooperación con participación del PNUD. Comunidades más resilientes</b>				
<b>Producto 5 relacionado con el plan estratégico conexo: Los países pueden reducir la probabilidad de conflicto y bajar el riesgo de desastres naturales, incluidos los derivados del cambio climático</b>				
<b>Indicadores de resultados, líneas de base y metas del Marco Provisional de Cooperación</b>	<b>Fuente de datos, frecuencia de la reunión de datos y responsabilidades</b>	<b>Productos indicativos del programa del país (incluidos los indicadores, las bases de referencia y las metas)</b>	<b>Principales asociados, asociaciones y marcos</b>	<b>Recursos indicativos por producto (en miles de dólares)</b>
<p><b>Indicador 1</b> Cobertura de los servicios de VIH y SIDA desglosados por sexo, edad (adultos/niños)</p> <p><i>Bases de referencia</i> Varones adultos: 7% mujeres Adultas: 5,8% Niños, varones: 4,2% Niños, mujeres: 3,8%</p> <p><i>Meta</i> Adultos: 16% Niños: 12%</p>	<p><b>Fuente de datos</b> Informes del Ministerio de Asuntos Humanitarios y Gestión de Desastres</p> <p>Informes de la Oficina Nacional de Estadística</p> <p>Informes de la Comisión de Socorro y Rehabilitación de Sudán del Sur.</p> <p>Indicadores de la encuesta de hogares</p>	<p><b>Producto 1.1.</b> Marcos políticos, legislativos e institucionales efectivos para mejorar la ejecución de las medidas de gestión del riesgo de desastres y del cambio climático a nivel nacional y subnacional.</p> <p><b>Indicador 1.</b> Número de estados propensos a desastres que tienen una estrategia de reducción del riesgo de desastres y un plan de acción aprobado en el que se definen claramente las responsabilidades institucionales y los mecanismos de coordinación de múltiples interesados -</p> <p><b>Base de referencia:</b> 0</p> <p><b>Meta:</b> 4</p> <p><b>Fuente de datos:</b> Ministerio de Asuntos Humanitarios y Gestión de Desastres, Ministerio de Medio Ambiente</p>	<p>Ministerio de Asuntos Humanitarios y Gestión de Desastres</p> <p>PMA FAO Comisión de Socorro y Rehabilitación de Sudán del Sur. Ministerio de Medio ambiente y Desarrollo Sostenible</p>	<p><b>Ordinario: 0</b> <b>Otros: 8.000</b></p>

	<b>Frecuencia</b> Trimestral y anual  <b>Responsabilidad</b> Ministerio de Salud Pública, informes de la Organización Mundial de la Salud		<i>Donantes:</i> Gobierno del Japón, Fondo para el Medio Ambiente Mundial	
		<b>Producto 1.2.</b> Los grupos vulnerables de la población tienen acceso a servicios de prevención, atención y tratamiento de la tuberculosis, el VIH y el SIDA <b>Indicador 1.</b> Número de personas que tienen acceso a los servicios de tratamiento del VIH y el SIDA. <b>Base de referencia:</b> 11.845 (63% de mujeres) <b>Meta:</b> 30.500 (66% de mujeres) <b>Fuente de datos:</b> Ministerio de Salud Pública y OMS  <b>Indicador 2.</b> Proporción de pacientes y sospechosos de tuberculosis que reciben asesoramiento y se someten a pruebas de detección del VIH iniciadas por los proveedores <b>Base de referencia:</b> 64% <b>Meta:</b> 90% Fuente de los datos: Ministerio de Salud Pública, OMS	Ministerio de Salud Pública de la República de Sudán del Sur  Comisión sobre el VIH/SIDA  Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia  OMS  <i>Donante:</i> Fondo Mundial para el VIH/SIDA, la Tuberculosis y la Malaria	<b>Periódico: 0</b> <b>Otros: 55.900</b>
<b>Prioridad u objetivo nacional:</b> <i>Nota:</i> No existe un plan nacional de desarrollo después de junio de 2016				
<b>Producto N° 2 del marco de control interno con participación del PNUD. Reactivación de la economía Local</b>				
<b>Producto 5 relacionado del plan estratégico conexo: El crecimiento y el desarrollo son inclusivos y sostenibles e incorporan capacidades productivas que generan empleo y medios de vida para los pobres y excluidos.</b>				
<b>Indicador 3.1</b> Número de estrategias de facilitación de la cadena de valor en los sectores agrícolas y afines	Ministerio de Agricultura, Silvicultura, Cooperativas y Desarrollo Rural  Ministerio de Comercio e	<b>Producto 2.1.</b> Creación de oportunidades de medios de vida sostenibles para los hombres y las mujeres afectados por la crisis  <b>Indicador 1.</b> Número de mujeres y hombres (incluso en los campamentos de desplazados internos y las comunidades de acogida) que se benefician de las oportunidades de generación de ingresos y otras oportunidades de subsistencia diversificadas.	Ministerio de Agricultura, Silvicultura, Cooperativas y Desarrollo Rural  Ministerio de Comercio e	<b>Periódico: 700</b> <b>Otros: 5.900</b>

<p><i>Base de referencia:</i> 2 <i>Meta:</i> 6</p> <p><b>Indicador 3.2</b> Número de cooperativas registradas, microempresas y pequeñas y medianas empresas <i>Base de referencia:</i> 70 <i>Meta:</i> 130</p>	<p>Industria e informes sobre inversiones Departamento de Registro de Empresas de Sudán del Sur Registros del Ministerio de Justicia y Desarrollo Constitucional Informes del PNUD</p>	<p><b>Base de referencia:</b> 500 (35% mujeres) <b>Meta:</b> 10.000 (50% mujeres) <b>Fuentes de datos:</b> Evaluación de los programas del PNUD Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo</p>	<p>Industria e informes sobre inversiones Cámara de Comercio, Agricultura e Industria de Sudán del Sur</p> <p>Donante: Dirección de Políticas y de Apoyo a las Alianzas</p>	
		<p><b>Producto 2.2.</b> Se establecen la recopilación de datos nacionales, los sistemas de medición y los análisis para que supervisen e informen sobre el desarrollo nacional y los objetivos de desarrollo sostenible</p> <p><b>Indicador 1.</b> Número de informes sobre la marcha de los trabajos de desarrollo nacional elaborados <b>Base de referencia:</b> 1 <b>Meta:</b> 3 <b>Fuentes de datos:</b> Ministerio de Finanzas y Planificación Económica, Oficina Nacional de Estadística</p> <p><b>Indicador 1.</b> Los datos utilizados en informes sobre la marcha de los trabajos de desarrollo nacional cumplen los criterios mínimos de calidad (coherencia, exactitud, puntualidad y exhaustividad) (Escala: 1 – no cumplen); 2 – cumplen parcialmente; 3 – cumplen plenamente) <b>Base de referencia:</b> 1 <b>Meta:</b> 2 <b>Fuentes de datos:</b> Ministerio de Finanzas y Planificación Económica, Oficina Nacional de Estadística</p>	<p>Ministerio de Finanzas y Planificación Económica</p> <p>Oficina Nacional de Estadística</p> <p>Donante: PNUD</p>	<p><b>Periódico:</b> 550 <b>Otros:</b> 200</p>

<b>Prioridad u objetivo nacional:</b> <i>Nota:</i> No existe un plan nacional de desarrollo después de junio de 2016				
<b>Producto N° 3 del marco de control interno con participación del PNUD. Fortalecimiento de la gobernanza y la paz</b>				
<b>Producto 3 del plan estratégico conexo: Los países cuentan con instituciones fortalecidas para dar acceso universal en forma progresiva a los servicios básicos</b>				
<p><b>Indicador 1.</b> Número de reformas aplicadas en materia de gobernanza y seguridad <b>Base de referencia:</b> 0 <b>Meta:</b> 16</p> <p><b>Indicador 2.</b> Porcentaje de ciudadanos que comunican un aumento de la seguridad personal (desglosado por sexo) Base de referencia: 32,7% (30% de mujeres) Meta: 50% (52% de mujeres)</p> <p><b>Indicador 3:</b> Porcentaje de mecanismos de gobernanza de transición con la participación de las organizaciones de la sociedad civil y los medios de comunicación</p>	<p><b>Fuentes de datos:</b> Constitución permanente y Comisión Nacional de Revisión de la Constitución (CNRC); Informes de los ministerios competentes; Encuesta de percepción nacional <b>Frecuencia:</b> Anual <b>Responsabilidad:</b> PNUD, Ministerio de Finanzas; Ministerio de Justicia, Judicatura de Sudán del Sur; Comisión Electoral Nacional (CEN), CNRC</p>	<p><b>Producto 3.1.</b> Las instituciones del estado de derecho prestan servicios de alta calidad a un número cada vez mayor de personas en Sudán del Sur <b>Indicador 1.</b> Número de personas vulnerables (mujeres, hombres, jóvenes) con servicios de respuesta de emergencia de la policía Base de referencia: 10.500 <b>Meta:</b> 25.000 <b>Fuentes de datos:</b> Informes del Servicio de Policía Nacional de Sudán del Sur (SSNPS)</p> <p><b>Indicador 2:</b> Número de personas con acceso a servicios de asistencia letrada, desglosado por sexo <b>Base de referencia:</b> 130 (39% de mujeres) <b>Meta:</b> 600 (50% de mujeres) <b>Fuente de datos:</b> informes del Ministerio de Justicia</p>	<p>Ministerio de Justicia; Judicatura de Sudán del Sur Servicio de Policía Nacional de Sudán del Sur; Servicio Penitenciario de Sudán del Sur; Comisión Nacional de Revisión de la Constitución, CEN asociados para el desarrollo; organizaciones de la sociedad civil, organizaciones confesionales, dirigentes tradicionales, mundo académico, sector privado.</p> <p><b>Donantes:</b> Gobiernos del Japón, los Países Bajos y Noruega</p> <p>Departamento de Desarrollo Internacional (DFID) DPAP</p>	<p><b>Periódico:</b> 895 <b>Otros:</b> 16.000</p>
		<p><b>Producto 3.2.</b> Los órganos de gestión electoral y establecimiento de la constitución nacional puedan desempeñar funciones básicas <b>Indicador 1.</b> Los órganos de gestión electoral y establecimiento de la constitución tienen capacidad institucional para dirigir las elecciones y los procesos de revisión de la Constitución (escala: 1: capacidad limitada; 2: capacidad parcial; 3: alta capacidad) <b>Base de referencia:</b> 1 Meta: 3 Fuente: informe de la Comisión de la Constitución Nacional, informe de evaluación del programa del país</p> <p><b>Indicador 2.</b> Número de marcos institucionales aplicados para promover la participación de la mujer y los grupos marginados en los procesos de revisión de la Constitución y las elecciones</p>		<p><b>Periódico:</b> 500 <b>Otros:</b> 5.500</p>



<b>Base de referencia:</b> 0 <b>Meta:</b> 80%	<b>Base de referencia:</b> 0 <b>Meta:</b> 2 <b>Fuentes de datos:</b> Comisión Nacional de Revisión de la Constitución e informe anual de la Comisión Electoral Nacional		
	<b>Producto 3.3</b> La estructura de paz nacional ofrece las principales iniciativas de paz y reconciliación  <b>Indicador 1.</b> Se establece el mecanismo nacional sobre la paz y la reconciliación <b>Base de referencia:</b> Mecanismos fragmentados para la consolidación de la paz a los niveles nacional y subnacional <b>Meta:</b> Se elaboran y adoptan marcos nacionales y sub-nacionales de reconciliación y arreglo de controversias <b>Fuentes de datos:</b> Informes de la Comisión de Paz y Reconciliación de Sudán del Sur (SSPRC)  <b>Indicador 2.</b> Se establecen los marcos legislativos para controlar la proliferación de armas pequeñas <b>Base de referencia:</b> No hay legislación nacional <b>Meta:</b> Se respalda un marco normativo nacional sobre armas pequeñas y armas ligeras y comienza su aplicación <b>Fuentes de datos:</b> Informes de la Oficina de Seguridad Comunitaria y Control de Armas Pequeñas	Oficina de Seguridad Comunitaria y Control de armas Pequeñas, SSPRC  Donantes: Departamento de Desarrollo Internacional de Noruega, Suecia, Suiza	<b>Periódico: 0</b> <b>Otros: 14.500</b>
	<b>Producto 3.4.</b> Responsabilidad de las instituciones nacionales y sub-nacionales de defender la integridad de la administración pública  <b>Indicador 1.</b> Número de ministerios que tienen un código de conducta contra la corrupción <b>Base de referencia:</b> 0 <b>Meta:</b> 5  <b>Fuentes de datos:</b> Informe de la Comisión de Lucha Contra la Corrupción en Sudán del Sur  <b>Indicador 2.</b> Número de proyectos de ley de rendición de cuentas y supervisión promulgados	SNCC, Cámara Nacional de Auditoría, Ministerio de Justicia, Ministerio de Finanzas y Planificación Económica  Donante: PNUD	<b>Periódico: 500</b> <b>Otros: 1.000</b>

		<p><b>Base de referencia:</b> 1</p> <p><b>Meta:</b> 3</p> <p><b>Fuente de los datos:</b> Ministerio de Finanzas y Planificación Económica</p>		
		<p><b>Producto 3.5.</b> Funciones, financiación y capacidad de las instituciones a nivel nacional y subnacional establecidas para prestar mejores servicios básicos y responder a las prioridades expresadas por la población</p> <p><b>Indicador 1.</b> Número de gobiernos estatales con sistemas que tienen en cuenta la perspectiva de género en las actividades de planificación, presupuestación y seguimiento</p> <p><b>Base de referencia:</b> 3</p> <p><b>Meta:</b> 5</p> <p><b>Fuentes de datos:</b> Informes del Ministerio de Justicia</p> <p><b>Indicador 2.</b> Porcentaje de instituciones de la administración pública que reciben apoyo en virtud del acuerdo de cooperación Sur-Sur de la IGAD y que comunican una mayor capacidad de los funcionarios públicos para desempeñar sus funciones.</p> <p><b>Base de referencia:</b> 20%</p> <p><b>Meta:</b> 70%</p> <p><b>Fuentes de datos:</b> Informe del Ministerio de Trabajo, Servicios Públicos y Desarrollo de los Recursos Humanos</p> <p><b>Indicador 3:</b> Número de instituciones y marcos de políticas con perspectiva de género para mejorar el funcionamiento de los departamentos gubernamentales</p> <p>Base de referencia: 0</p> <p><b>Meta:</b> 5</p> <p>Fuente de datos: Informe del Ministerio de Trabajo, Servicios Públicos y Desarrollo de los Recursos Humanos</p>	<p>Países de la IGAD (Etiopía, Kenya y Uganda);</p> <p>Ministerio de Administración Pública, Trabajo y Desarrollo de Recursos Humanos</p> <p>Donantes: Gobierno de Noruega, PNUD</p>	<p><b>Periódico:</b> 500</p> <p><b>Otros:</b> 13.200</p>
		<p><b>Producto 3.6.</b> Se fortalece la participación de la sociedad civil en los procesos de desarrollo nacional y democrático</p>	Informe del Ministerio de	

		<p><b>Indicador 1.</b> Número de organizaciones y redes de la sociedad civil que participan en los mecanismos de aplicación del acuerdo de paz  <b>Base de referencia:</b> 0  <b>Meta:</b> 15  <b>Fuente de los datos:</b> Informe del Ministerio de Trabajo, Servicios Públicos y Desarrollo de los Recursos Humanos, Ministerio de Finanzas y Planificación Económica</p> <p><b>Indicador 2.</b> Número de estrategias y políticas formuladas por el Gobierno de transición de unidad nacional con la participación de la sociedad civil  <b>Base de referencia:</b> 0  <b>Meta:</b> 5  <b>Fuentes de datos:</b> Informes y políticas de las organizaciones de la sociedad civil</p>	<p>Trabajo, Servicios Públicos y Desarrollo de los Recursos Humanos, Ministerio de Finanzas y Planificación Económica, Revisión de la Constitución nacional</p> <p>Donantes: Gobierno del Japón, PNUD</p>	
--	--	--	---	--