



供参考

联合国儿童基金会

执行局

2016 年度会议

2016 年 6 月 14 日至 17 日

临时议程* 项目 3

关于执行四年期全面政策审查和儿基会 2014-2017 年战略规划综合成果和资源框架的报告

主要业绩指标¹

表 1

实现规范性原则基准方面取得的成就，按 2013、2014 和 2015 年国家办事处数量计算

规范性原则	年份	国家办事处数量				总计
		完全实现	大部分实现	部分实现	开始行动	
人权	2013	42	56	26	4	128
	2014	122	6	0	0	128
	2015	117	9	2	0	128
性别平等	2013	13	60	46	9	128
	2014	32	52	29	15	128
	2015	35	49	33	11	128
环境可持续性	2013	15	35	38	40	128
	2014	16	34	29	49	128
	2015	39	28	46	15	128

* E/ICEF/2016/5

¹ 关于业绩指标的详细资料，参见随附记分卡和数据附录。

表 2
达到执行战略基准方面取得的成就，按 2014 和 2015 年国家办事处数量计算

执行战略	年份	国家办事处数量			总计
		已实施	部分实施	尚未实施	
能力建设	2014	110	18	0	128
	2015	110	18	0	128
证据生成	2014	112	16	0	128
	2015	117	11	0	128
南南合作	2014	76	45	7	128
	2015	91	31	6	128
创新	2014	16	44	68	128
	2015	18	50	60	128
服务交付	2014	82	24	22	128
	2015	85	23	20	128
战略伙伴关系	2014	62	51	15	128
	2015	75	47	6	128
跨部门	2014	54	54	20	128
	2015	78	29	21	128

表 3
2014 和 2015 年主要方案和业务管理业绩指标

主要业绩指标	基线 (2013 年, 另有 注明者除外)	成果		里程碑		目标	2015 年战略 计划指标的 目标实现率
		2014 年	2015 年	2015 年	2016 年	2017 年	
通过成果管理制提高方案质量							
改善成果问责							
将技术指导和支助的实用性评为满意的国家办事处	73%	93%	94%	> 80%	> 80%	> 80%	118%
儿基会在其中扮演治理角色及通过其为儿基会筹集 额外资源的全球方案伙伴关系	3 (2014 年)	3	5	5	6	8	100%
每年报告为“顺利进行”或“已实现”的国别方案结 果和产出	79% (2014 年)	79%	75%	80%	80%	80%	94%
执行局核准的、符合人权方法组织标准的新国别方案 文件(四年期全面政策审查)	76.4%	83%	80%	70%	75%	80%	114%
执行局核准的、符合性别平等主流化组织标准的新国 别方案文件(四年期全面政策审查)	67.2%	^a	74%	70%	75%	80%	106%
执行局核准的、符合成果管理制组织标准的新国别方 案文件(四年期全面政策审查)	78% (2015 年)	^a	77%	75%	80%	85%	103%

主要业绩指标	基线 (2013年,另有 注明者除外)	成果		里程碑		目标	2015年战略 计划指标的 目标实现率
		2014年	2015年	2015年	2016年	2017年	
通过年度报告汇报南南合作和三方合作活动的国家办事处(四年期全面政策审查)	88%	86%	89%	92%	95%	95%	97%
符合能力建设、战略合作伙伴和其他执行战略组织标准的国家办事处(四年期全面政策审查)	57%	57%	64%	70%	75%	80%	91%
适用与“一体行动”国家有关的标准作业程序或其组成部分的国家办事处(四年期全面政策审查)	28%	41%	53%	45%	60%	80%	118%
报称方案政策、指引和跨部门支助的可行性和实用性令人满意的国家办事处	92%	99%	99%	100%	100%	100%	99%
对机构关于成果和任务的报告质量作出积极反馈的会员国(四年期全面政策审查)	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
国家办事处从区域办事处和总部获得有效业务、方案、财政或政策支助的人道主义局势百分比和数量	60%	99%	100%	100%	100%	100%	100%
儿基会按月或按应急管理小组同意的频率就少量按照“人道主义行动造福儿童的核心承诺”调整的成果指标汇报进展的主要人道主义状况	81%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
提交合同审查委员会后第一审即获批准的采购案	87%	93%	94%	94%	95%	96%	100%
达到预定端点的创新事项	0	—	7	2	2	2	350%
监测利用国家专业人员获得的机构合同比例的国家办事处(四年期全面政策审查)	63%	60%	59%	70%	80%	90%	84%
监测利用国家专业人员获得的个人合同比例的国家办事处(四年期全面政策审查)	65%	64%	63%	70%	80%	90%	90%
在供应司处理的快速回应供应品订单中,订单下达后48小时内即能交付的订单	90%	81%	98%	100%	100%	100%	98%
在商定抵达日期于入境口岸交付的订单	57%	67%	76%	95%	95%	95%	80%
为实现各项成果进行的财政和人力资源管理改善							
独立的机构监督和保证							
得到管理层正式回应的儿基会评估	92%	79%	50%	92%	92%	92%	54%
按照联合国标准对儿基会评估为不满意	2%	3%	3%	3%	3%	< 3%	100%
过去三年中向全球评价数据库至少提交过一次完整评估的国家办事处	75%	74%	76%	75%	78%	80%	101%
为国家评价协会和/或机构能力建设提供支助的国家办事处(四年期全面政策审查)	59	61	63	70	75	100	90%
全球管理回应追踪系统中记录的、正在实施的商定评估建议	45%	49%	44%	52%	55%	60%	85%
全球管理回应追踪系统记录的、已经处理的商定评估建议	36%	27%	20%	30%	32%	35%	67%
审计建议未得到处理超过18个月的办事处/部门	3	8	5	< 10	< 10	< 10	100%
在标准时间框架下(9个月)调查案件受理完成情况	85%	80%	66%	90%	90%	90%	73%

主要业绩指标	基线 (2013年,另有 注明者除外)	成果		里程碑		目标	2015年战略 计划指标的 目标实现率
		2014年	2015年	2015年	2016年	2017年	
机构财务、信息和通信技术及行政管理							
管理/行政/发展成效支助费用占总资源的比例	11.6%	9.0%	9.1%	10.7%	11.4%	11.8%	118%
按照经修订的人道主义行动造福儿童的核心承诺标准提供所要求的信息技术服务的紧急情况	75%	95%	90%	90%	90%	90%	100%
达到或超过外部服务水平协议的指标	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
达到或超过内部服务水平协议的指标	76%	80%	80%	80%	80%	> 85%	100%
在原定范围、时间和预算内交付的项目	70%	75%	75%	75%	75%	75%	100%
实施共同服务的国家(四年期全面政策审查)	117	115	115	115	115	115	100%
实施共同长期协议的国家(四年期全面政策审查)	89	96	95	96	96	96	99%
实施统一采购办法的国家(四年期全面政策审查)	45	55	63	60	65	70	105%
实施共同人力资源管理的国家(四年期全面政策审查)	25	36	40	35	40	45	114%
实施信息和通信技术服务战略的国家(四年期全面政策审查)	28	41	47	45	50	50	104%
实施财务管理服务的国家(四年期全面政策审查)	27	20	32	30	30	30	107%
专门用于方案活动中发展相关活动的核心支出(四年期全面政策审查)	74%	83%	84%	80%	80%	80%	105%
专门用于方案活动中发展相关活动的非核心支出(四年期全面政策审查)	95%	94%	93%	93%	93%	93%	100%
机构对外关系和伙伴关系、沟通和资源调动							
及时提交的捐助者报告	75%	72%	72%	75%	80%	80%	96%
收入: 经常资源(百万美元)	1 265	1 326	1 197	1 240	1 272	1 329	97%
收入: 其他资源(经常资源)(百万美元)	2 256	2 264	2 050	2 240	2 093	2 070	92%
收入: 其他资源(紧急状况)(百万美元)	1 332	1 579	1 720	1 229	919	924	140%
全球一流媒体对儿基会报道中有利或更高评价所占比例	67%	67%	75%	> 70%	> 75%	> 80%	107%
访问儿基会顶级全球数字和社交媒体平台的人次(百万)	15	20	30	25	35	40	120%
儿基会全球领导力排名(相对于其他联合国专门机构的儿基会排名)	顶级联合国机构	顶级联合国机构	顶级联合国机构	顶级联合国机构	顶级联合国机构	顶级联合国机构	100%
儿基会在全球独立网络/盖洛普国际协会全球非政府组织晴雨表中相对于其他国际儿童权利组织的排名	1	1	^b	1	1	1	.. ^b
儿基会在全球独立网络/盖洛普国际协会全球非政府组织晴雨表中相对于其他国际人道主义组织的排名	前三名	前三名	^b	前三名	前三名	前三名	.. ^b
参与共同预算框架的儿基会国家办事处	31%	32%	30%	35%	40%	50%	86%
政府供资的规模和趋势(四年期全面政策审查)(百万美元)	2 610	3 181	3 018	2 660	2 328	2 328	113%

主要业绩指标	基线 (2013年,另有 注明者除外)	成果		里程碑		目标	2015年战略 计划指标的 目标实现率
		2014年	2015年	2015年	2016年	2017年	
非政府合作伙伴,包括国际金融机构、区域开发银行、民间社会和私营部门的供资规模和趋势(四年期全面政策审查)(百万美元)	1 223	1 894	1 851 ^c	2 049	1 956	1 996	90%
人力资源管理							
招聘期(从广告截止日到发出聘用书之日)的平均天数	72	79	85	90	75	60	106%
在 56 天内满足的快速部署人员要求(按照人道主义行动造福儿童的核心承诺,从正式提出要求到工作人员抵达有关国家)	92%	91%	89%	90%	90%	90%	99%
所有级别工作人员中的女性	48%	47%	47%	48%	49%	50%	98%
P-5 级及以上职级工作人员中的女性	44%	45%	46%	45%	48%	50%	102%
机构领导力和指导							
战略计划里程碑平均实现率	—	— ^d	95%	100%	100%	100%	95%
工作人员和房舍的安全保障							
符合最低安保标准的国家办事处	91%	90%	94%	90%	95%	100%	104%
符合业务连续性计划要求的国家办事处	99%	99%	100%	100%	100%	100%	100%
外地/国家办事处监督、管理和行动支助							
儿基会在多少国家通过政策、体制、系统和计划为能力建设提供支助,以加强重点为确保儿童特别是最贫穷和最弱势儿童得到公平待遇的计划(四年期全面政策审查)	98% (2014年)	98%	99%	98%	99%	100%	101%
在方案和业务职能层面提高效率 and/或节约成本的国家办事处	86%	72%	72%	90%	95%	100%	80%
为方案分配的经常资源在年终完成支出的情况	96.5%	95%	97%	> 95%	> 95%	> 95%	100%
儿基会提供给驻地协调员系统的现金捐助(四年期全面政策审查)(百万美元)	3.5	3.5	3.6	3.6	4.0	4.2	100%
儿基会提供给驻地协调员系统的实物捐助(四年期全面政策审查)(百万美元)	2.4	2.7	2.9	2.8	3.1	3.4	104%
联合国发展系统的协调							
联合国发展系统的领导力和协调							
对于全球领导或共同领导的集群和责任区,有指定国家协调员的国家级集群和责任区	100%	87%	94%	50%	50%	50%	188%
对于新启动的集群或责任区,在启动集群 30 天内充任的国家协调员岗位	100%	55%	80%	90%	90%	90%	89%

^a 2014 年没有进行国别方案文件审查。

^b 数据将于 2016 年 4 月发布。

^c 临时数据,最终数值预计在本报告提交后发布。

^d 年度里程碑于 2015 年确定。

2015 年资源和支出

表 4
2015 年前 20 名经常资源合作伙伴

(美元)

资源合作伙伴	经常资源	资源合作伙伴	经常资源
1. 美利坚合众国	132 000 000	11. 丹麦	31 877 930
2. 日本国家委员会	92 768 993	12. 瑞典国家委员会	31 439 249
3. 大韩民国国家委员会	76 252 000	13. 瑞士	28 589 365
4. 瑞典	62 396 006	14. 芬兰	22 099 448
5. 大不列颠及北爱尔兰联合王国	60 355 030	15. 联合王国国家委员会	21 415 136
6. 挪威	57 870 370	16. 荷兰	21 324 355
7. 法国国家委员会	40 735 135	17. 比利时	19 355 309
8. 西班牙国家委员会	40 307 423	18. 意大利国家委员会	18 333 077
9. 荷兰国家委员会	34 838 564	19. 日本	18 231 209
10. 德国国家委员会	33 625 080	20. 美国国家委员会	17 421 000

NC=儿基会国家委员会

注：包括公共部门合作伙伴和各国家委员会，数据截至 2016 年 4 月 4 日。

表 5
2015 年前 20 名其他资源的合作伙伴

(美元)

资源合作伙伴	其他资源	资源合作伙伴	其他资源
1. 美国	735 731 601	11. 挪威	102 679 768
2. 联合王国	451 803 365	12. 联合王国国家委员会	65 219 449
3. 美国国家委员会	293 167 422	13. 全球疫苗和免疫基金联盟	61 385 431
4. 欧盟委员会	283 384 058	14. 全球促进教育伙伴关系	57 881 997
5. 德国	212 524 647	15. 集合基金供资(UNFPA)	55 486 892
6. 日本	142 298 275	16. 瑞典国家委员会	50 287 672
7. 加拿大	141 572 710	17. 科威特	45 000 000
8. 中央应急基金(人道协调厅)	115 134 238	18. 集合基金供资(儿基会)	41 272 027
9. 瑞典	111 474 665	19. 大韩民国	40 427 186
10. 荷兰	110 095 129	20. 共同人道主义基金(MPTF 办公室)	38 483 032

缩写：人道主义事务协调厅——人道协调厅；联合国人口基金——人口基金；多伙伴信托基金办公室——MPTF 办公室；儿基会国家委员会——国家委员会。

注：包括公共部门合作伙伴和各国家委员会，数据截至 2016 年 4 月 4 日。

表 6
2015 年前 20 名其他资源的合作伙伴——应急

(美元)

资源合作伙伴	其他资源(应急)	资源合作伙伴	其他资源(应急)
1. 美国	508 830 904	11. 联合国国家委员会	32 557 168
2. 德国	197 956 631	12. 美国国家委员会	30 713 631
3. 欧盟委员会	171 078 444	13. 瑞典	22 254 634
4. 英国	170 339 724	14. 日本国家委员会	19 312 034
5. 日本	123 553 811	15. 德国国家委员会	18 478 318
6. 中央应急基金(OCHA) ^a	115 134 238	16. 挪威	18 006 484
7. 加拿大	71 922 760	17. 沙特阿拉伯	17 300 865
8. 荷兰	52 993 251	18. 比利时	10 657 745
9. 科威特	45 000 000	19. 西班牙国家委员会	10 430 598
10. 共同人道主义基金(MPTF 办公室)	38 483 032	20. 丹麦	9 274 414

缩写：人道主义事务协调厅——人道协调厅；多伙伴信托基金办公室——MPTF 办公室；儿基会国家委员会——国家委员会

^a 通过人道协调厅收到的捐助大多数来自同一个群体，即儿基会的主要政府和政府间捐助方，这些捐助主要通过中央应急基金取得。

注：包括公共部门合作伙伴和各国家委员会，数据截至 2016 年 4 月 4 日。

表 7
2015 年前 20 名儿基会政府和非政府资源合作伙伴

(美元)

序号 资源合作伙伴	经常资源	其他资源(经常)	其他资源(应急)	总计
1. 美国	132 000 000	226 900 697	508 830 904	867 731 601
2. 联合国	60 355 030	281 463 642	170 339 724	512 158 395
3. 欧洲联盟委员会	—	112 305 614	171 078 444	283 384 058
4. 德国	9 537 409	14 568 016	197 956 631	222 062 056
5. 瑞典	62 396 006	89 220 031	22 254 634	173 870 672
6. 挪威	57 870 370	84 673 284	18 006 484	160 550 138
7. 日本	18 231 209	18 744 464	123 553 811	160 529 484
8. 加拿大	12 970 376	69 649 950	71 922 760	154 543 086
9. 荷兰	21 324 355	57 101 878	52 993 251	131 419 483
10. 丹麦	31 877 930	5 374 585	9 274 414	46 526 929
11. 澳大利亚	14 705 882	27 815 831	2 970 621	45 492 335

序号 资源合作伙伴	经常资源	其他资源(经常)	其他资源(应急)	总计
12. 科威特	200 000	—	45 000 000	45 200 000
13. 大韩民国	3 900 000	32 777 186	7 650 000	44 327 186
14. 瑞士	28 589 365	10 004 198	4 564 028	43 157 592
15. 芬兰	22 099 448	3 143 080	7 610 103	32 852 630
16. 比利时	19 355 309	551 246	10 657 745	30 564 301
17. 沙特阿拉伯	1 144 200	2 372 497	17 300 865	20 817 562
18. 法国	3 869 625	8 579 514	7 954 293	20 403 431
19. 意大利	3 485 839	5 067 290	8 788 178	17 341 307
20. 爱尔兰	7 964 602	4 379 795	4 085 052	16 429 449

注：数据截至 2016 年 4 月 4 日。

表 8
2015 年的直接方案支出，按区域列

(百万美元)

区域	卫生	艾滋病毒 及艾滋病	饮水、环境卫生和 个人卫生(水卫项目)	营养	教育	儿童 保护	社会 包容	总计
中东欧/独联体	23.4	3.3	6.8	4.8	60.8	30.3	12.9	142.4
东亚和太平洋	75.9	9.6	59.4	19.1	80.0	53.2	21.1	318.1
东南非	325.5	35.1	199.4	204.9	229.8	144.0	56.9	1 195.6
总部	55.0	8.4	11.4	20.8	11.0	14.6	24.5	145.7
拉美和加勒比	18.7	5.2	22.1	7.8	40.4	34.6	24.6	153.4
中东和北非	149.8	3.3	269.0	83.0	268.2	165.8	52.7	991.8
南亚	155.6	3.9	71.5	67.3	103.3	49.9	28.8	480.3
中西非	474.7	38.4	229.1	195.7	207.0	151.2	44.9	1 341.1
总计	1 278.6	107.1	868.7	603.5	1 000.4	643.6	266.4	4 768.4

注：截至 2016 年 3 月 14 日的临时数据。四舍五入后，总计可能与各栏之和略有差异。

表 9
2015 年直接方案支出，按结果领域列^a

(百万美元)

结果领域	经常资源	其他经常资源	其他应急资源	总计	2015 年方案	2014-2017 年战略
					支出百分比	计划的预计方案支出 (百分比)
卫生	223.3	717.3	338.1	1 278.6	26.8	28.0
艾滋病毒及艾滋病	35.7	65.2	6.2	107.1	2.2	5.0
水卫项目	110.1	322.8	435.8	868.7	18.2	15.0
营养	130.0	216.9	256.6	603.5	12.7	10.0
教育	157.8	521.6	321.1	1 000.4	21.0	20.0
儿童保护	156.4	222.4	264.8	643.6	13.5	12.0
社会包容	118.9	84.2	63.4	266.4	5.6	10.0
总计(四舍五入)	932.0	2 150.4	1 685.9	4 768.4	100.0	100.0

^a 根据《国际公共部门会计准则》，儿基会将直接与房屋(主要是学校)有关的方案费用重新划分为一项资产。将于 2016 年在房屋完工并移交给合作伙伴时记录方案费用。

注：临时数据，截至 2016 年 3 月 14 日。四舍五入后，总计可能与各栏之和略有差异。

表 10
2015 年撒哈拉以南非洲直接方案支出，按结果领域列

(百万美元)

结果领域	经常资源	其他资源 (经常)	其他资源 (应急)	总计
卫生	134.8	479.5	210.3	824.7
艾滋病毒及艾滋病	26.5	43.3	5.0	74.8
水卫项目	68.8	232.3	150.7	451.8
营养	69.3	163.1	192.4	424.8
教育	96.6	272.3	88.5	457.4
儿童保护	82.4	120.9	103.1	306.4
社会包容	52.0	31.8	19.3	103.2
战略计划中所有成果领域(撒哈拉以南非洲)	530.4	1 343.2	769.4	2 643.0

注：临时数据，截至 2016 年 3 月 14 日。四舍五入后，总计可能与各栏之和略有差异。

表 11
2015 年投向最不发达国家的直接方案支出，按结果领域列

(百万美元)

结果领域	经常资源	其他经常资源	其他应急资源	总计
卫生	126.7	377.8	216.8	721.3
艾滋病病毒及艾滋病	15.3	23.8	5.1	44.1
水卫项目	74.8	201.1	177.3	453.3
营养	69.5	145.9	203.9	419.3
教育	100.8	269.4	96.6	466.9
儿童保护	87.9	90.2	111.0	289.0
社会包容	56.0	29.1	23.3	108.3
战略计划中所有结果领域(最不发达国家)	531.0	1 137.3	834.0	2 502.3

注：临时数据，截至 2016 年 3 月 14 日。四舍五入后，总计可能与各栏之和略有差异。

表 12
2015 年各结果领域的直接方案支出，按方案领域列

(百万美元)

方案领域	支出	结果领域支出百分比
免疫接种	241.7	19
消灭脊灰	151.8	12
孕产妇和新生儿健康	119.7	9
儿童健康	171.5	13
加强卫生系统	157.2	12
卫生和应急	221.9	17
一般性卫生支出	214.9	17
结果领域总计—卫生	1 278.6	100
预防艾滋病病毒母婴传播和男婴包皮环切	37.0	35
受艾滋病病毒和艾滋病影响的儿童的关怀和治疗	9.9	9
青春期少年与艾滋病病毒和艾滋病	13.9	13
保护、关爱和支助受艾滋病病毒影响的儿童和家庭	2.6	2
一般性艾滋病病毒支出	43.6	41
结果领域总计—艾滋病病毒和艾滋病	107.1	100
供水	157.7	18
环境卫生	93.6	11
个人卫生	29.7	3

方案领域	支出	结果领域支出百分比
学校和幼儿发展中心的水卫项目	64.3	7
水卫和应急		35
一般性水卫支出	219.5	25
结果领域总计—水卫	868.7	100
婴幼儿喂养	74.9	12
微量营养素	78.8	13
营养与艾滋病毒	0.1	0
以社区为基础管理严重急性营养不良	164.6	27
营养和应急	58.6	10
一般性营养支出	226.4	38
总计—营养	603.5	100
早期学习	76.1	8
关注女童平等和包容性教育	129.0	13
学校和爱生学校	207.1	21
应急教育	342.7	34
一般性教育支出	245.5	25
结果领域总计—教育	1 000.4	100
数据和儿童保护	9.1	1
儿童保护系统	87.4	14
暴力、剥削和虐待	67.5	10
儿童司法	37.2	6
出生登记	23.8	4
儿童保护和应急	248.2	39
儿童保护—加强家庭和社区	60.1	9
一般性儿童保护支出	110.2	17
结果领域总计—儿童保护	643.6	100
社会排斥数据和证据	24.6	9
社会保护和儿童贫穷	121.2	45
公共财政和地方治理	26.5	10
政策倡导—城市、民间社会、国会、环境	52.4	20
人权机构	19.9	7
一般性经济和社会政策支出	21.8	8
结果领域总计—社会包容	266.4	100

注：临时数据，截至 2016 年 3 月 14 日。四舍五入后，总计可能与各栏之和略有差异。

表 13
2015 年战略计划结果领域和人道主义援助的专题供资

(百万美元)

结果领域	2015 年
卫生	20.7
艾滋病毒及艾滋病	7.3
水卫项目	31.9
营养	3.7
教育	124.1
儿童保护	14.3
社会包容	7.8
人道主义援助	158.7
总计	368.5

注：临时数据，截至 2016 年 3 月 14 日。

各种资源及与儿基会 2014-2017 年战略计划的关联²

表 14
2014-2017 年综合成果和资源框架，按结果领域列

(百万美元)

结果	2014-2017 年原始数据				2014-2017 年修改后数据				2014-2015 年支出				2015 年战略计划产出目标 平均实现率 (百分比)
	其他资源			资源 总计	其他资源			资源 总计	其他资源			资源 总计	
	经常 资源	成本 方案	回收		经常 资源	成本 方案	回收		经常 资源	成本 方案	回收		
方案	4 091.0	10 713.6		3 651.8	13 429.1		1 792.2	7 106.9		8 899.1			
P1 从怀孕到青春期更好和公平地利用了高效妇幼保健措施，以及提倡健康的行为	1 227.3	2 918.0	—	4 145.3	1 022.5	3 760.2	—	4 782.7	472.6	2 035.0	—	2 507.5	96
P2 针对儿童、孕妇和青少年的、经证明有用的艾滋病防治方面的干预措施得到改进和公平使用	245.4	494.8	—	740.2	182.6	671.4	—	854.0	73.2	141.0	—	214.2	81
P3 安全饮水和环境卫生得到改进和公平使用，个人卫生做法得到改进	450.0	1 770.7	—	2 220.7	547.8	2 014.4	—	2 562.1	211.4	1 384.6	—	1 596.0	90
P4 实现改进和公平使用营养支助，以及改善营养和照料习惯	327.3	1 153.2	—	1 480.5	365.2	1 342.9	—	1 708.1	195.6	892.1	—	1 087.7	99
P5 学习结果以及公平和包容性教育状况得到改善	654.6	2 306.3	—	2 960.9	730.4	2 685.8	—	3 416.2	293.4	1 533.3	—	1 826.6	94
P6 实现改进和公平防止和应对暴力、虐待、剥削和忽视儿童的行为	490.9	1 285.6	—	1 776.5	438.2	1 611.4	—	2 049.6	302.3	855.7	—	1 158.0	100
P7 在完善的知识和数据指导下，与处境不利和受排斥的儿童有关的政策环境和制度得到改善	695.5	785.0	—	1 480.5	365.2	1 342.9	—	1 708.1	244.0	265.0	—	509.0	108

注：四舍五入后，总计可能与各栏之和略有差异。

² 关于综合成果和资源框架的详细资料，参见随附记分卡和数据附录。

表 15
2014-2017 年综合成果和资源框架，按成果领域列

(百万美元)

成果	2014-2017 年原始数据				2014-2017 年修改后数据				支出-2014 年实际支出及 2015 年临时支出				2015 年战略 计划目标 平均实现率 (百分比)
	其他资源				其他资源				其他资源				
	经常 资源	方案	成本 回收	资源 总计	经常 资源	方案	成本 回收	资源 总计	经常 资源	方案	成本 回收	资源 总计	
组织效能和效率													117
通过成果管制提高方案质量情况	467.4	100.1	—	567.5	467.4	100.1	—	567.5	202.2	40.2	—	242.3	115
为实现成果而改进的财政和人力资源管理情况	648.7	—	786.7	1 435.4	531.2	—	904.2	1 435.4	169.0	—	452.3	621.2	99
联合国发展系统的协调	20.3	16.3	—	36.6	20.3	16.3	—	36.6	9.8	4.6	—	14.4	138
特别用途	646.8	—	36.3	683.1	613.4	86.0	34.6	734.1	304.3	—	24.2	328.5	—
资本投资	18.7	—	36.3	55.0	20.4	—	34.6	55.0	8.4	—	24.2	32.6	—
私营部门筹款	454.0	—	—	454.0	410.6	86.0	—	496.6	198.4	—	—	198.4	—
采购事务等其他款项	174.1	—	—	174.1	182.5	—	—	182.5	97.5	—	—	97.5	—
按成果领域列的资源使用总计	1 783.2	116.4	823.0	2 722.6	1 632.3	202.4	938.8	2 773.6	685.2	44.8	476.5	1 206.5	—

注：临时数据，截至 2016 年 3 月 24 日。四舍五入后，总计可能与之和略有差异。

图一
2014 年和 2015 年直接方案援助，按结果领域和资源类别列

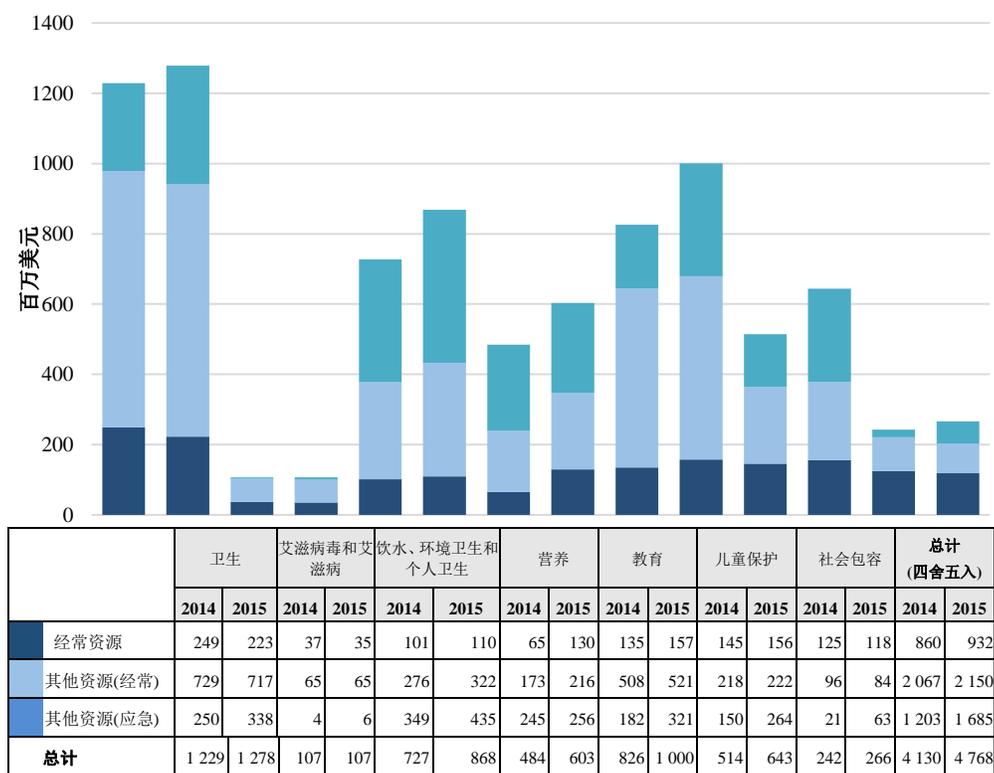


表 16
2014 和 2015 年直接方案支出和成果(百分比)，按结果领域列^a

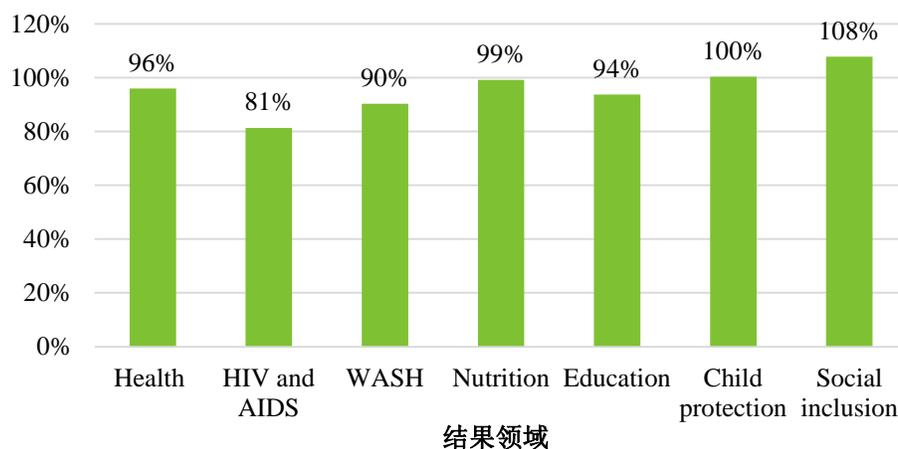
结果领域	方案支出百分比		2014-2017 年 战略计划的 预计方案支出	2015 年战略 计划产出目标 平均实现率
	2014 年	2015 年		
从怀孕到青春期更好和公平地利用了高效的妇幼保健干预措施，以及提倡健康的行为	29.8	26.8	28.0	96
针对儿童、孕妇和青少年的、经证明有用的艾滋病防治方面的干预措施得到改进和公平使用	2.6	2.2	5.0	81
安全饮水和环境卫生得到改进和公平使用，个人卫生做法得到改进	17.6	18.2	15.0	90
实现改进和公平使用营养支助，以及改善营养和照料习惯	11.7	12.7	10.0	99
学习结果以及公平和包容性教育状况得到改善	20.0	21.0	20.0	94
实现改进和公平防止和应对暴力、虐待、剥削和忽视儿童的行为	12.4	13.5	12.0	100
在完善的知识和数据指导下，与处境不利和受排斥的儿童有关的政策环境和制度得到改善	5.9	5.6	10.0	108
总计(四舍五入)	100.0	100.0	100.0	95

^a 根据《国际公共部门会计准则》会计政策，儿基会将直接把房屋（主要是学校）建设有关的方案费用重新划分为资产。将在 2016 年房屋完工并移交给合作伙伴时记录方案费用。

注：临时数据，截至 2016 年 3 月 14 日。四舍五入后，总计可能与各栏之和略有差异。

图二

2015 年战略计划产出目标平均实现率



1. Health=卫生；
2. HIV and AIDS=艾滋病毒和艾滋病；
3. WASH=饮水、环境卫生和个人卫生；
4. Nutrition=营养；
5. Education=教育；
6. Child protection=儿童保护；
7. Social inclusion=社会包容

来自秘书长关于“大会关于联合国系统发展方面业务活动四年期全面政策审查的第 67/226 号决议”执行情况的相关指标³

监测和报告 框架中的编号	四年期全面政策 审查执行部分段落	指标	频率	儿基会的进展
12	35	2014 年向其理事会报告扩大捐助基础具体措施的联合国各实体数量	一次	2014 年在执行局第二届常会结构性对话的背景下完成了报告。执行局成员在第 2014/17 号决定第 7 段注意到了进展。
13	39	至 2014 年界定核心资源临界量概念共同原则的联合国各基金和方案数量	一次	2013 年 12 月 19 日，各基金和方案向成员国展示了核心资源临界量的共同原则。通过与成员国的一系列磋商，各机构进一步应用这些共同原则来因其业务模式和筹资架构。2014 年 5 月 29 日、7 月 9 日和 8 月 27 日，在为儿基会 2014 年到 2017 年战略计划成果筹资举行的结构性对话的背景下，儿基会与其执行局组织了三次非正式磋商，以商讨临界量事宜。非正式磋商期间，向执行局展示了确定核心资源临界量的具体方法。执行局在 2014 年第二届常会期间通过了关于该事宜的第 2014/17 号决定，执行局成员藉此决定注意到核心资源临界量概念的共同原则。
17	46	2014 年在各自理事会中举行了关于如何在新的战略计划周期内为商定的发展成果筹措资金的结构性对话的联合国实体数量	一次	2014 年 9 月 9 日，执行局第二届常会期间，儿基会组织了一次结构性对话，商讨战略计划筹资成果和核心资源临界量。在其第 2014/17 号决定中，执行局在儿基会秘书处的支持下，决定每年在第二届常会上组织一次与成员国的结构性对话，以监测并落实用于执行 2014-2017 年战略计划的资源的可预见性、灵活性和一致性，包括提供资料说明资金缺口。根据此决定，2015 年 8 月 25 日执行局非正式讨论后，儿基会于 2015 年 9 月 8-10 日在执行局第二届常会上举行了一次关于战略计划筹资成果的结构性对话。儿基会为本届常会准备了一份背景文件。在第 2015/14 号决定中，执行局请儿基会(a) 在 2016 年第一届常会上根据战略计划及综合成果和资源框架报告资源调动战略；(b) 在其每年的常会期间与成员国接触；(c) 每年提交一份资源可预见性、灵活性和一致性分析，来执行已核可的战略计划；(d) 继续扩大伙伴关系和伙伴关系协调。执行局也请求儿基会为其提供工作人员责任准备金的资金到位情况。
20a	43、48、51、53	专门用于方案活动的基金和方案的核心支出总额百分比	每年	2015 年，儿基会用于方案活动的核心资源比例为 84%。
20b		专门用于方案活动的基金和方案的非核心支出百分比	每年	2015 年，儿基会用于方案活动的非核心资源比例为 93%。
22	54	在定期财务报告中汇报成本回收数额的联合国实体数量	每年	儿基会每年通过定期财务报告汇报成本回收数额。

³ A/71/63 - E/2016/8；这些指标和表 16 展示的基线及目标数据与秘书长报告后附四年期全面政策审查监测和报告框架中的基线及目标数据相符。

监测和报告 框架中的编号	四年期全面政策 审查执行部分段落	指标	频率	儿基会的进展
28	63	采用发展集团(充分开发后的)共同能力衡量办法的各机构国家办事处的平均百分比	—	发展集团能力衡量办法待最终确定。
29	14、15	发展集团成员战略计划体现的可持续发展的三个方面	一次	儿基会 2014-2017 年战略计划体现了可持续发展的三个方面。
32	74、77	将南南合作纳入其战略计划的联合国实体数量	每年	南南合作是儿基会 2014-2017 年战略计划中的一项具体战略。
33	74、77	在战略计划中积极报告南南合作的联合国实体数量	每年	当前 2014-2017 年战略计划的中期审查报告和执行主任的年度报告提到了 2015 年南南合作的进展。
56	119	已简化并协调机构专有方案拟订工具(注明工具类型)的联合国实体数量	每年	自 2014 年以来,经执行局核可,儿基会与联合国开发计划署(开发署)、联合国人口基金(人口基金)和世界粮食计划署(粮食署)简化并协调了国别方案文件的格式。
67a	128	为驻地协调员系统提供的现金捐助	每年	2015 年,儿基会为驻地协调员系统捐助了 360 万美元(2016 年为 401 万美元)。
67b	128	为驻地协调员系统提供的实物捐助	待确认	2015 年,儿基会为国家层面的驻地协调员系统提供了 290 万美元的实物捐助,用于协调驻地协调员系统的关键职能(战略分析和规划、外联和倡导,以及代理驻地协调员)。
83	152	2014 年向理事机构提交国家层面综合共同支助计划,领域包括财务管理、人力资源、采购、信息通信技术及其他服务	一次	儿基会正在同各机构、基金和方案在试点国家和其他自主行动国家实施业务活动战略。儿基会为联合国发展集团/管理问题高级别委员会(高管会)评价框架的制定作出了贡献。2015 年 7 月的战略评估验证了一些质化和量化效益。评估还发现了一些瓶颈。儿基会正在同联合国发展集团和高管会进行合作,以修订并更新 2012 年业务活动战略指导,从而改善国家办事处的设计、相关性和影响力。
85	159	2014 年提交的关于共同定义运营成本 and 确立共同(和标准的)成本控制系统的建议	一次	为解决这个问题,儿基会在财务和预算网内主导了一个机构间工作组。已拟定并通过关于共同定义运营成本的建议。这项工作包括审查目前开发署、人口基金和联合国促进性别平等和增强妇女权能署(妇女署)和儿基会采用的统一成本分类。框架制定后,其他联合国实体将把该框架用于成本定义参考。
88a	152、154	执行共同服务的国家数量	每年	2015 年,115 个儿基会国家办事处报告了共同服务的使用。
88b	152、154	执行共同长期协议的国家数量	每年	2015 年,95 个国家报告称执行了 957 份长期协议,比 2014 年增加 45%。
88c	152、154	执行统一采购办法的国家数量	每年	63 个儿基会国家办事处报告称执行了统一采购办法(共同的审核机构、标准合同、当地供应商数据库、咨询顾问名册和邀约文件),27 个国家办事处共报告节省(避免支出)大约 150 万美元。

监测和报告 框架中的编号	四年期全面政策 审查执行部分段落	指标	频率	儿基会的进展
88d	152、154	执行共同人力资源管理的国家数量	每年	40 个儿基会国家办事处报告称执行了共同人力资源管理办法(共同空缺职位公示、甄选小组、人才库和咨询顾问名册); 10 个国家办事处共报告节省(或避免支出)156 917 美元。
88e	152、154	执行信通技术服务的国家数量	每年	47 个儿基会国家办事处报告称落实了统一信通技术服务办法(统一的信通技术安保、互联互通、支助和基础设施); 25 个国家办事处共报告称节省(或避免支出)575 572 美元。
88f	152、154	执行财务管理服务的国家数量	每年	32 个儿基会国家办事处报告称执行了统一财务管理办法(银行评估的统一采购); 11 个儿基会国家办事处共报告节省(或避免支出)539 427 美元。
90	153	在 2013 年年底之前向各理事会提交关于机构内业务活动精简计划的联合国实体数量	一次	2015 年 9 月, 儿基会全球合办服务中心开始正式运营, 现在为南美洲和南亚的所有国家办事处提供发票开具、付款和主数据管理服务。2016 年, 该中心将继续加强服务能力, 将上述服务延伸到所有区域, 同时将薪资发放、人力资源管理和全球服务台的职能从纽约转移至布达佩斯。