



## 第七十一届会议

暂定项目表\* 项目 131

方案规划

## 2018-2019 期间拟议战略框架

## 第一部分：计划大纲

## 目录

	页次
一. 背景 .....	2
二. 本组织较长期的目标 .....	2
三. 2018-2019 年期间的优先事项 .....	8
四. 结构和格式 .....	8
A. 本组织目标 .....	9
B. 秘书处预期成绩 .....	9
C. 绩效指标 .....	10
D. 战略 .....	10
E. 立法授权 .....	10
附件	
负责各个次级方案的实体 .....	11

\* A/71/50。



## 一. 背景

1. 2018-2019 年期间战略框架是根据大会第 58/269、59/275、61/235、62/224、63/247、64/229、65/244、66/8、67/236、68/20、69/17 和 70/8 号决议以及《方案规划、预算内方案部分、执行情况监测和评价方法条例和细则》(ST/SGB/2016/6) 编制的。
2. 大会第 58/269 号决议要求秘书长编写并向大会第五十九届会议提交一份用以取代四年期中期计划的试验性两年期战略框架文件。该框架文件将包括两部分：第一部分是一个反映本组织各项较长期的目标的计划大纲；第二部分是涵盖两年的两年期方案计划。大会申明战略框架应成为联合国的主要政策指令，并依照《方案规划、预算内方案部分、执行情况监测和评价方法条例和细则》，作为方案规划、预算编制、监测和评价的基础。<sup>1</sup>

## 二. 本组织较长期的目标

3. 会员国为编写战略框架确定的一项主要标准是制订与联合国所有活动领域的相关立法授权相符的较长期目标。虽然不宜一一列出所有相关授权，但这些授权共同构成编制 2018-2019 年期间拟议战略框架的基础。因此 2018-2019 年期间战略框架将各项立法授权变为方案和次级方案。两年期方案计划的每个方案末尾都列有主要立法授权摘要。
4. 依照以往的做法，两年期方案计划中阐述的各项目标并不以两年期为限，因而有助于实现本组织的总体较长期目标。根据第 69/17 号决议，在编写 2018-2019 年期间战略框架时，也充分考虑到大会在其第 59/275、61/235、62/224、63/247 号决议和其后各项有关决议中规定的指导方针，包括关于国际商定发展目标的指导方针、以及自 1992 年以来联合国各次主要会议的成果和国际协定。其中包括 2005 年世界首脑会议成果(第 60/1 号决议)和 2012 年联合国可持续发展大会成果(第 66/288 和 67/203 号决议)和《2030 年可持续发展议程》(第 70/1 号决议)。下文第三节详细列述了 2018-2019 年期间的优先事项，第四节进一步详细说明战略框架的结构和格式，并列入了立法授权。
5. 随着联合国迈入其第八个十年，它面临着重要的机遇和前所未有的挑战。一方面，不断增强的全球化继续以前所未有的方式把各国政府及其人民的命运联结在一起。另一方面，全球化增加了复杂性，加快了各种全球威胁和挑战的蔓延。这些机会和挑战需要联合国聚精会神予以应对。

---

<sup>1</sup> 有关采用两年期战略框架的详细情况见《大会正式记录，第六十七届会议，补编第 6 号》(A/69/6/Rev.1)。

## 促进持久经济增长和可持续发展

6. 在 2018-2019 年期间,本组织需要进一步努力,帮助会员国制定政策和方案,以协助它们实现国际商定发展目标,特别是在《2030 年可持续发展议程》、《联合国气候变化框架公约》下的《巴黎协定》、《2015-2030 年仙台减少灾害风险框架》和《亚的斯亚贝巴行动议程》中所作承诺。

7. 仍须迫切满足最边缘化和最脆弱群体的需要,这些群体的应对能力因积累的危机而严重损害。为应对这类挑战,已经展开工作,包括联合国协助政府设计和执行能增强粮食安全、促进贸易、加强社会保护、促进就业机会及促进社会稳定的方案。在 2018-2019 年期间将继续这些工作。本组织需要与会员国密切合作,确保穷人以及最边缘化和最脆弱人群的呼声不被忽视。需要重新作出努力消除贫穷,这是当今世界面临的最严峻挑战之一,也是促进可持续发展,尤其是发展中国家可持续发展必不可少的条件。为促进和支持国际合作,以实现惠及全民的可持续发展,联合国将努力在其工作的三大支柱(和平与安全、发展、人权)之间建立相辅相成的关系。

8. 需要采取更加系统化的努力,以促进性别平等和增强世界各地妇女和女童的权能。另外,还需要加强行动,应对冲突和非冲突局势下妇女和女童遭受的各种形式的暴力行为。同样,本组织需要与会员国合作,进一步在和平、安全和人道主义援助等领域,增进妇女的领导力和参与各级决策,并增强她们的经济能力,同时确保计划和预算更好地体现性别平等方面的考虑。在联合国内部已经为促进性别平等和增强妇女权能开展了大量工作,但仍需作出更多努力。

9. 气候变化给世界带来的威胁不可低估:这是我们这一代人的特有挑战。科学家预测,气温上升将导致海平面上升、低洼地区土地流失、疾病形态改变、农业种植形态改变,以及人口大规模流离失所。气候变化最终将影响全球经济、发展道路和国际安全。2015 年在巴黎举行的联合国气候变化框架公约缔约方会议通过了《巴黎协定》,定于 2020 年开始执行。本组织将继续与各会员国合作,为执行各项成果提供适当的支助。

10. 粮食安全是争取实现经济增长和可持续发展的主要推动力。联合国系统将支持各国应对粮食安全所有层面上的问题,例如直接粮食援助、营养、社会保护和安全网、对小农户粮食生产的支持、贸易和市场准入、以及对自然资源的可持续管理。

11. 在争取实现经济可持续性和应对发展挑战方面,联合国需要继续考虑人口增长或下降、人口结构变化、城市化和国际移徙问题。预计今后二十年,在这四个领域将发生重大变化。某些国家或地区人口迅速增长,将给自然资源和社会机构带来巨大压力。人口老龄化尽管体现了人口工作的成功,但将改变发达国家养恤金和保健制度的可持续性,而发展中国家的这一问题也日益严重。进入城市和跨

越国际边界的人口流动为发展提供了机会，同时也带来了若干挑战。在 2018-2019 年期间，联合国系统将继续与会员国和其他相关利益攸关方密切协调，在《1994 年国际人口与发展会议行动纲领》以及后来关于人口事项的国际协定，如《2013 年国际移徙与发展问题高级别对话宣言》框架内处理这些问题。

12. 联合国将继续按照《2011-2020 十年期支援最不发达国家行动纲领》、《内陆发展中国家阿拉木图行动纲领》十周年审查的成果、以及小岛屿发展中国家快速行动方式(萨摩亚途径)，支持最不发达国家的能力发展。

13. 根据第 66/207、67/216 和 68/239 号决议，第三次联合国住房与可持续城市发展会议(人居三)定于 2016 年举行，以重振对可持续城市化的全球承诺。其重点应是执行一项“新的城市议程”，其中应借鉴 1996 年在土耳其伊斯坦布尔举行的联合国人类住区会议(人居二)通过的《生境议程》；2001 年《关于新千年中的城市和其他人类住区的宣言》(S-25/2 号决议)；以及国际商定的相关发展目标。在 2018-2019 年期间，联合国将执行已获核准的联合国人类住区规划署(人居署)2014-2019 年六年期战略计划的有关规定、“人居三”成果、以及在《2030 年可持续发展议程》和《联合国气候变化框架公约》下的《巴黎协定》中商定的相关任务。

#### 维护国际和平与安全

14. 在 2018-2019 年期间，促进和平与安全仍然是联合国工作的核心。长期和新的冲突持续不断，并且出现新的不安全因素，联合国需要应对这些挑战。缺少和平及持续不断并加剧的武装冲突对平民造成了灾难性影响，极大地破坏了国家的发展努力。

15. 预防冲突是维护和平与安全的一个最具成本效益的途径。必须确保本组织有一个能促进预防性外交的有效平台，并有能力迅速和方便地部署斡旋工作，以防止和解决国家之间和国家内部的争端。在 2018-2019 年期间，有必要继续投入并关注发展本组织工作中的这一层面。

16. 仍然非常需要本组织向世界多个地区提供维持和平支助，以满足能够有效帮助推动政治和解进程和保护平民的日益复杂的行动的需求。除继续执行前几个两年期采取的维和改革措施外，联合国还将按和平行动问题高级别小组的建议(A/70/95)和秘书长题为“联合国和平行动的未来：执行和平行动问题高级别独立小组的各项建议”的报告(A/70/357)中所载议程，继续努力加强和平行动并执行各会员国的指导意见，以提升自身能力。

17. 虽然预防冲突和维持和平至关重要，但同样重要的是确保正在摆脱冲突的社会不会再度陷入冲突。在 2018-2019 年期间，本组织将争取在联合国系统内外有关政治、安全、发展与人权行为体(包括建设和平委员会)之间实行综合和一致的办法，以努力减少暴力冲突爆发、再度发生或持续的风险，具体手段是为由国家

自主和主导的建设和平优先事项、战略和活动动员国际支助，并执行 2016 年初结束的建设和平架构审查所提各项建议。

18. 在许多地方，联合国人员的安全环境持续恶化。联合国人员受到各种威胁，包括极端主义团体公开进行有针对性的不对称攻击。尽管存在这些威胁，本组织将继续开展关键活动，包括在目前的危机和高风险的领域开展活动。在 2018-2019 年期间，鉴于对联合国的需求不断增加，联合国人员的安全和安保必须得到保障，以便于在世界各地开展维持和平、人道主义和发展方面的行动，特别是在目前的危机中或在当地人口需要联合国援助的地区开展行动。

19. 和平与安全对于创建有利于经济恢复的环境至关重要。为促进非洲的核心发展目标，联合国需要加紧支持并密切与非洲联盟的伙伴关系，建立与区域和次区域组织的协作关系，从而增强对非洲安全议程的支助。

### 非洲的发展

20. 在 2018-2019 年期间，非洲仍将是联合国一个主要的重点领域。虽然非洲总体经济增长继续保持强劲，而且尽管该区域生活在赤贫中的绝对人数似乎正在减少，不平等却依然存在：失业率居高不下，武装冲突危害着主要区域的发展前景。非洲大陆的人口变化正导致越来越“年轻”的人口出现，这要求联合国支持各国政府制定各种政策和做法，以便为年轻人提供更好的受教育、受培训、学习技能和就业的机会。

21. 本组织将继续与非洲联盟及其非洲发展新伙伴关系方案和“2063 年议程”所提出的长期发展愿景及其第一个十年执行计划，以及千年发展目标非洲指导小组密切合作，以便推进非洲发展议程的势头，并为非洲实现持久和平和可持续发展奠定基础。本组织将在考虑到非洲的优先事项和关切问题的基础上，支持执行《2030 年可持续发展议程》和可持续发展目标。本组织还将支持后续执行可持续发展大会与非洲有关的成果。联合国将与各国政府和其他发展领域的利益攸关方，包括私营部门和民间社会合作，支持实施在若干领域促进发展筹资的举措，包括关于可持续森林管理的举措，并促进和加强公民参与相关进程的治理和公共行政。

### 促进人权、司法和国际法

22. 联合国将继续落实国际社会通过联合国表达的意愿和决心，包括在 1993 年《维也纳宣言和行动纲领》、2000 年《千年宣言》、《2005 年世界首脑会议成果》以及《2030 年可持续发展议程》中所表达的意愿和决心。各国元首和政府首脑在这些文件中确认，和平与安全，发展、人权是联合国系统中相互关联并相辅相成的支柱。全球在尊重国际法、国际人权标准和司法支助方面已经日趋一致，这一点很重要，但联合国仍将在 2018-2019 年期间加强与会员国的互动，以促进和保护人人切实享受人权。本组织将继续与会员国接触，以促进和支持实现人权理事会的任务，并推动实现普遍批准国际人权条约和《国际刑事法院罗马规约》。

23. 制定和维护涉及人权和司法的规范标准，推进国际法，这些是联合国使命和任务的核心所在。本组织将继续努力，打击国际罪行不受惩罚的现象，以国际刑事法院为中心，加强国际刑事司法制度，支持和强化旨在加强国家司法制度的能力建设措施。

24. 将继续在国际和国家议程中强调人权，继续重视消除贫穷和制止歧视、促进儿童和妇女的权利、在各级教育中提高对人权的认识、满足易受伤害者的保护需要，以及处理和提高对令人关切的情况的认识，尤其是严重和系统性侵犯人权的行为。

#### 有效协调人道主义援助工作

25. 在 2018-2019 年期间对人道主义援助的需求不太可能减少。在过去 10 年，人道主义行动所需经费增加了六倍，从 2004 年的 34 亿美元增至 2015 年的 195 亿美元，机构间呼吁现在通常针对 7 000 万至 8 000 万人，而 10 年前则为 3 000 万至 4 000 万人。将继续因冲突以及政治和社会危机而产生人道主义需求，因为这些冲突和危机会影响到最脆弱的群体。冲突主要是国内冲突，因冲突而流离失所的人数稳步增加，2016 年自第二次世界大战以来的最高点：6 000 万人。在灾害方面，自然灾害正使许多国家付出沉重代价，特别影响到最脆弱的群体。因为与气候变化有关的新天气形态促发某种类型的自然灾害(如飓风、台风、洪灾和干旱)频频发生，对联合国支助的需求可能继续增加。在过去 10 年中，灾害发生次数增加最多和受灾人数增加最多的区域是撒哈拉以南非洲和亚洲。因此，本组织需要加强努力，促进有效的灾害风险减少战略，以控制社区的风险和脆弱性，并建设国家和社区对自然灾害的复原力。

26. 在 2018-2019 年期间，联合国还需寻找办法，应对各种相对来说新出现的挑战，它们正在破坏向需要人道主义支助的人口提供有效援助的努力。这些挑战包括：日益突出的无障碍出入问题、不安全的作业环境，以及在实地联合国豁免权越来越不受尊重的问题。本组织还需要拟订政策，应对那些居民需要较长期支助的长期存在、持续很久和久而未决的危机。全球危机接连发生，对居民产生了乘数效应，与此同时，越来越多的国家、区域和国际行为体热切希望向有需要的居民提供援助，这些都表明，联合国必须利用国家、区域和国际能力，以防备和应对各种需要人道主义支助的危机。这还表明，联合国系统在协调多重外部行为体方面应发挥更大的作用。

#### 裁军

27. 与过去的两年期一样，将持续关注大规模毁灭性武器、特别是核武器的裁军和不扩散问题，这是鉴于此类武器的毁灭力和对人类的威胁。在此背景下，联合国应继续提倡采取具体步骤，以便就核裁军和加强国际不扩散制度推动多边谈判。联合国还应继续努力让更多的国家加入《武器贸易条约》，继续努力阻止小武器

和轻武器的扩散，因为这类武器的扩散破坏了最无承受能力的个人、国家和区域的安全。

28. 联合国将继续努力推动各国普遍加入和执行多边裁军、不扩散和军备控制文书，协助会员国更多地了解裁军与发展之间的关系，并通过对话和建立信任，推动采取区域办法来处理裁军与不扩散的各方面问题。联合国将继续支持有关裁军机构，并成为关于裁军和安全相关事项的公正和符合事实的信息来源，同时扩大其教育外联方案以及培训和咨询服务。

### **毒品管制、预防犯罪和打击一切形式及表现的国际恐怖主义**

29. 在 2018-2019 年期间，联合国需要进一步加强和扩大在毒品使用、非法贩运毒品、贩运人口和枪支、跨国犯罪、腐败和恐怖主义等相互关联的问题上的参与，并关注日益严重的国际犯罪和恐怖主义威胁。这是一项共同和分担的责任，必须在多边环境下采取综合而平衡的办法加以解决。

30. 恐怖主义行为对国际和平与安全造成的威胁日益增加。因此，联合国在打击恐怖主义方面处于独特地位。全体利益攸关方都能够执行“联合国全球反恐战略”和关于在此之后各双年度审查的决议，仍然是国际社会的共同目标。在 2018-2019 年期间，本组织需要加强努力，进一步开展关于《国际恐怖主义的全面公约》的工作。

31. 毒品、犯罪和恐怖主义对发展、和平与安全和法治造成了深刻的负面影响。本组织，特别是将通过联合国毒品和犯罪问题办公室，与所有相关利益攸关方密切合作，以全面和平衡的方式应对这些挑战。特别是，该办公室将协助会员国执行大会特别会议提出的建议和准备 2019 年的《关于开展国际合作以综合、平衡战略应对世界毒品问题的政治宣言和行动计划》执行情况审查。

32. 网上犯罪(以及利用网络进行的犯罪)在不断稳步演变之中。联合国需要有效地处理这些全球挑战。

### **本组织的有效运作**

33. 联合国实施企业资源规划项目(“团结”项目)，是本组织致力于不断改进业务方式的例子。必须继续为 21 世纪建立一支灵活机动的工作人员队伍。本组织日益复杂的任务要求有一支多技能、技术全面并能与各种合作伙伴在各学科领域发挥作用的工作人员队伍。

34. 问责制是建设一个有效和值得信赖的组织的基石。秘书长已稳步实施了许多倡议，并加强了现有的进程，以在秘书处促进问责制文化，这包括企业风险管理、成果管理、机构和个人问责制措施、国际公共部门会计准则、增加关于道德操守行为和规范的培训和对话。必须继续努力改善内部管控机制，并根据大会第 [64/259](#)、[66/257](#)、[67/253](#)、[68/264](#) 和 [69/272](#) 号决议建立一个更可问责的组织。

### 三. 2018-2019 年期间的优先事项

35. 据回顾，大会为 1998-2001、2002-2005、2006-2007、2008-2009、2010-2011、2012-2013、2014-2015 和 2016-2017 年这几个两年期确定了 8 个涵盖联合国绝大部分实质性活动的优先领域。鉴于产生这些优先领域的条件仍然存在，大会不妨考虑重申或酌情修订 2018-2019 年期间的下列优先领域，即：

- (a) 按照大会和最近各次联合国会议的相关决议促进持续经济增长和可持续发展；
- (b) 维护国际和平与安全；
- (c) 非洲的发展；
- (d) 促进人权；
- (e) 有效协调人道主义援助工作；
- (f) 促进司法和国际法；
- (g) 裁军；
- (h) 毒品管制、预防犯罪和打击一切形式和表现的国际恐怖主义。

### 四. 结构和格式

36. 战略框架包括两个部分：第一部分，其中载有计划大纲；第二部分，其中载有两年期方案计划。计划涵盖 28 个方案，每个方案与一个组织实体、通常是部级单位开展的工作相对应(并与方案预算中有关各款相一致)，并再分成若干个次级方案。次级方案一般与司级组织实体相对应。

37. 第二部分两年期计划中编列的每个方案包括：(a) 总方向(反映整个方案存在的理由，因方案干预结果而产生的变化，以及对最终用户的预期效益)；(b) 次级方案；(c) 立法授权清单。每个次级方案在运用逻辑框架时均采用成果预算制概念，并反映以下要素：本组织的目标；秘书处预期成绩；绩效指标。这三个要素将成为即将提出的拟议方案预算文件的基础。每个次级方案都列有为实现预期成绩拟将采用的战略。

38. 大会在其第 70/8 号决议第 5 段中认可了方案和协调委员会关于改进成果预算制的提议的结论和建议。在其报告(A/70/16)第 85 段中，委员会回顾第五十三届会议的报告(A/68/16)第 33 段，并在这方面强调需要在相关政府间机构充分参与的情况下，继续改进本组织目标、秘书处预期成绩和绩效指标的制定，并建议大会请秘书长在编制 2018-2019 年期间拟议战略框架时，采取特定和具体措施修



订逻辑框架以尽可能将其改进，从而更清楚地表明所实施活动的影响。在该报告第 82 段中，委员会建议大会进一步请秘书长确保预期成绩(并在可能时也确保绩效指标)衡量的是执行本组织的方案而不是个别会员国的方案的成绩。秘书处以协调一致的方式开展工作，以按照应大会的要求，改进了逻辑框架所有要素的编制。具体办法是通过与所有高级方案主管举行一系列工作会议，在会议期间要求方案主管在编拟其提议时，须更清楚地说明已执行活动的影响，以尽可能确保预期成绩(并在可能时也确保绩效指标)衡量的是执行本组织的方案而不是个别会员国的方案的成绩。

39. 对逻辑框架作出改进的目的是要根据大会第 64/259、66/257、67/253、68/264 和 69/272 号决议改善问责制。大会在这些决议中除其他外决定，问责制包括按照所有决议、条例、细则和道德标准，及时、具有成本效益地实现各项目标和高质量的成果，全面执行和交付联合国政府间机构及其所设立的其他下属机关授权给秘书处的所有任务。这样做也是为了确保本组织完全注重成果。

40. 在编制两年期方案计划时不仅让各部参与，而且还让有关政府间专门机构对其职权范围内的各项方案进行审查。这些机构如已对两年期拟议方案计划提出修改建议，则加以采纳。如果因会议的时间安排而无法纳入修改建议，则在方案和协调委员会进行审查时再向该委员会提交这些政府间机构的建议。

## A. 本组织目标

41. 目标是在本组织整体(会员国和秘书处)层面进行表述，而不仅是政府间行动或秘书处行动层面。换言之，目标反映次级方案打算协助实现什么，而不是负责执行次级方案的实体计划做什么。例如，本组织整体的一个目标可表述为“通过和平手段预防、控制和解决冲突，以确保国际和平与安全”，而不是构成政治事务部所开展活动的“监测和分析可能导致冲突的局势”。就方案设计的逻辑框架而言，目标是指涉及一个变革过程的总体期望成绩，目的是在给定时期内满足指定最终用户的具体需要。

42. 已经作出努力，力求更明确说明每个次级方案为满足其受益者需要而打算推动取得的期望成绩。在某些情况下，为支持同一目标的各次级方案设定了标准化方案目标。两年期方案计划所述目标并不以两年期为限。

## B. 秘书处预期成绩

43. 预期成绩旨在反映秘书处在两年期内拟开展活动的结果以及拟交付的产品和服务，这些将促进实现一个具体目标。预期成绩以定量或定性标准、数值或比率表述，列明对最终用户的惠益，因此方案主管必须特别注意目标受益者的众多类别。实现预期成绩有助于达到目标。换言之，就方案设计的层级而言，预期成绩的层次低于目标。

44. 虽然实现秘书处预期成绩不能完全归因于秘书处，因为其他利益攸关方亦对预期成绩有所贡献，但可以说秘书处开展的活动和交付的产出和服务(如果设计适当并切实执行)有助于取得上述成果。可进一步佐证这一说法的是，在预算编制阶段，方案主管必须根据各自任务确定各项产出的性质和范围，以最有效地促进实现两年期方案计划所载预期成绩。

### C. 绩效指标

45. 绩效指标衡量实现目标或预期成绩的程度。与方案主管的工作会议侧重于测试影响方向、可衡量性以及选定绩效指标与预期成绩之间的联系。虽然业绩计量不载于两年期方案计划，但将列入即将提交的拟议方案预算。

### D. 战略

46. 战略反映在两年期内为满足预期受益者需要并有效促进实现预期成绩而将采取的办法。

### E. 立法授权

47. 每个方案末尾所列立法授权的对象是各国政府、政府间机构、联合国各组织和其他实体以及秘书长。一般授权确定方案和次级方案的总方向，具体授权则要求秘书长开展一项特定活动或交付一项具体产出。

## 附件

## 负责各个次级方案的实体

方案	说明	实体
1.	大会和经济及社会理事会事务和会议管理	在总部的大会和会议管理部和在日内瓦、维也纳和内罗毕的联合国办事处的会议服务组织实体
	A. 会议管理, 纽约	
	次级方案 1. 大会和经济及社会理事会事务	大会和经济及社会理事会事务司
	次级方案 2. 会议事务的规划和协调	中央规划和协调司
	次级方案 3. 文件事务	文件司
	次级方案 4. 会议和出版事务	会议和出版司
	B. 会议管理, 日内瓦	
	次级方案 2. 会议事务的规划和协调	中央规划和协调处
	次级方案 3. 文件事务	语文处
	次级方案 4. 会议和出版事务	口译处和制作及支助处
	C. 会议管理, 维也纳	
	次级方案 2. 会议事务的规划和协调	规划、协调和会议科
	次级方案 3. 文件事务	文件管理股
	次级方案 4. 会议和出版事务	口译科、电子出版股以及复制和分发股
	D. 会议管理, 内罗毕	
	次级方案 2. 会议事务的规划和协调	规划和协调科
	次级方案 3. 文件事务	笔译和编辑科
	次级方案 4. 会议和出版事务	口译和出版科
2.	政治事务	政治事务部
	次级方案 1. 预防、管理和解决冲突	各区域司
	次级方案 2. 政策和调解司	政策和调解司
	次级方案 3. 选举援助	选举援助司
	次级方案 4. 安全理事会事务	安全理事会事务司
	次级方案 5. 非殖民化	非殖民化股
	次级方案 6. 巴勒斯坦问题	巴勒斯坦人民权利司
	次级方案 7. 反恐执行工作队	反恐执行工作队办公室

方案	说明	实体
	次级方案 8. 联合国中东和平进程特别协调员办事处	联合国中东和平进程特别协调员办事处
	次级方案 9. 建设和平支助办公室	建设和平支助办公室
	次级方案 10. 联合国关于在巴勒斯坦被占领土修建隔离墙造成的损失登记册	联合国损失登记册办公室
	次级方案 11. 联合国驻非洲联盟办事处	联合国驻非洲联盟办事处
3.	裁军	裁军事务厅
	次级方案 1. 军备限制和裁军问题多边谈判	裁军谈判会议秘书处和联合国日内瓦办事处会议支助处
	次级方案 2. 大规模毁灭性武器	大规模毁灭性武器处
	次级方案 3. 常规武器(包括实际裁军措施)	常规武器处
	次级方案 4. 信息和外联	信息和外联处
	次级方案 5. 区域裁军	区域裁军处
4.	维持和平行动	维持和平行动部和外勤支助部
	A. 维持和平行动	
	次级方案 1. 行动	行动厅
	次级方案 2. 军事	军事厅
	次级方案 3. 法治和安全机构	法治和安全机构办公室
	次级方案 4. 政策、评价和培训	政策、评价和培训司
	次级方案 5. 外勤行政支助	外勤人事司：司长办公室；外勤人事业务处；及外勤人事专家支助处
	次级方案 6. 综合支助事务	后勤支助司及通信和信息技术处
	B. 维和特派团	
	1. 联合国停战监督组织	联合国停战监督组织
	2. 联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组	联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组
5.	和平利用外层空间	外层空间事务厅
6.	法律事务	法律事务厅
	次级方案 1. 向整个联合国系统提供法律服务	法律顾问办公室
	次级方案 2. 向联合国各机关和方案提供一般性法律服务	一般法律事务司
	次级方案 3. 国际法的逐步发展和编纂	编纂司

方案	说明	实体
	次级方案 4. 海洋法和海洋事务	海洋事务和海洋法司
	次级方案 5. 国际贸易法的逐渐协调、现代化和统一	国际贸易法司
	次级方案 6. 条约的保管、登记和公布	条约科
7.	经济和社会事务	经济和社会事务部
	次级方案 1. 经济及社会理事会支助和协调	经济及社会理事会支助和协调办公室
	次级方案 2. 社会政策和发展	社会政策和发展司
	次级方案 3. 可持续发展	可持续发展司
	次级方案 4. 统计	统计司
	次级方案 5. 人口	人口司
	次级方案 6. 发展政策和分析	发展政策和分析司
	次级方案 7. 公共行政和发展管理	公共行政和发展管理司
	次级方案 8. 可持续森林管理	联合国森林论坛秘书处
	次级方案 9. 发展筹资	发展筹资办公室
8.	最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家	最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家高级代表办公室
	次级方案 1. 最不发达国家	最不发达国家股
	次级方案 2. 内陆发展中国家	内陆发展中国家股
	次级方案 3. 小岛屿发展中国家	小岛屿发展中国家股
9.	联合国支助非洲发展新伙伴关系	非洲问题特别顾问办公室
	次级方案 1. 非洲发展新伙伴关系全球宣传和支助工作的协调	非洲问题特别顾问办公室
	次级方案 2. 对非洲发展新伙伴关系的区域协调和支助	非洲经济委员会
	次级方案 3. 支助非洲发展新伙伴关系的新闻和宣传活动	新闻部
10.	贸易和发展	联合国贸易和发展会议
	次级方案 1. 全球化、相互依存和发展	全球化和发展战略司
	次级方案 2. 投资和企业	投资和企业司
	次级方案 3. 国际贸易	货物和服务国际贸易及商品司
	构成部分 1. 货物和服务国际贸易	货物和服务国际贸易及商品司

方案	说明	实体
	构成部分 2. 商品	初级商品特别股
	次级方案 4. 技术和物流	技术和物流司
	次级方案 5. 非洲、最不发达国家和特别方案	非洲、最不发达国家和特别方案司
	次级方案 6. 贸易促进和出口发展的业务方面	国际贸易中心
11.	环境	联合国环境规划署
	次级方案 1. 气候变化	技术、工业和经济司
	次级方案 2. 灾害和冲突应对能力	环境政策实施司
	次级方案 3. 健康和有生产力的生态系统	环境政策实施司
	次级方案 4. 环境治理	环境法律和公约司
	次级方案 5. 化学品、废物和空气质量	技术、工业和经济司
	次级方案 6. 资源效率	技术、工业和经济司
	次级方案 7. 环境审查	预警和评估司
12.	人类住区	联合国人类住区规划署
	次级方案 1. 城市立法、土地和治理	城市立法、土地和治理处
	次级方案 2. 城市规划和设计	城市规划和设计处
	次级方案 3. 城市经济和财政	城市经济处
	次级方案 4. 城市基本服务	城市基本服务处
	次级方案 5. 住房和贫民窟改造	住房和贫民窟改造处
	次级方案 6. 减少风险和灾后重建	减少风险和灾后重建处
	次级方案 7. 城市研究和能力发展	研究和能力发展处
13.	国际药物管制、预防犯罪和恐怖主义及刑事司法	联合国毒品和犯罪问题办公室
	次级方案 1. 打击跨国有组织犯罪	条约事务司和业务司
	次级方案 2. 以综合和平衡方针应对世界毒品问题	业务司和条约事务司
	次级方案 3. 反腐败	条约事务司
	次级方案 4. 防止恐怖主义	条约事务司
	次级方案 5. 司法	业务司
	次级方案 6. 研究、趋势分析和法证	政策分析和公共事务司
	次级方案 7. 政策支助	政策分析和公共事务司
	次级方案 8. 技术合作和外地支助	业务司

方案	说明	实体
	次级方案 9. 向联合国政府间机构和国际麻醉品管制局提供秘书处服务和实务支助	条约事务司
14.	性别平等和增强妇女权能	联合国促进性别平等和增强妇女权能署(妇女署)
	次级方案 1. 政府间支助、协调和战略伙伴关系	政府间支助、协调和战略伙伴关系局
	次级方案 2. 政策和方案活动	政策和方案局
15.	非洲经济和社会发展	非洲经济委员会
	次级方案 1. 宏观经济政策	宏观经济政策司
	次级方案 2. 区域一体化和贸易	区域一体化和贸易司
	次级方案 3. 创新、技术和非洲自然资源的管理	特别倡议司
	次级方案 4. 统计	非洲统计中心
	次级方案 5. 能力发展	能力发展司
	次级方案 6. 性别平等与妇女参与发展	非洲性别平等中心
	次级方案 7. 次区域发展活动	委员会执行秘书办公室
	构成部分 1. 北非次区域活动	北非次区域办事处(拉巴特)
	构成部分 2. 西非次区域活动	西非次区域办事处(尼亚美)
	构成部分 3. 中非次区域活动	中非次区域办事处(雅温得)
	构成部分 4. 东非次区域活动	东非次区域办事处(基加利)
	构成部分 5. 南部非洲次区域活动	南部非洲次区域办事处(卢萨卡)
	次级方案 8. 发展规划与管理	非洲经济发展和规划研究所
	次级方案 9. 社会发展政策	社会发展政策司
16.	亚洲及太平洋经济和社会发展	亚洲及太平洋经济社会委员会
	次级方案 1. 宏观经济政策、减贫和发展筹资	宏观经济政策和发展筹资司
	次级方案 2. 贸易、投资和创新	贸易、投资和创新司
	次级方案 3. 运输	运输司
	次级方案 4. 环境与发展	环境与发展司
	次级方案 5. 信息和通信技术和减少和管理灾害风险	信息和通信技术和减少灾害风险司
	次级方案 6. 社会发展	社会发展司
	次级方案 7. 统计	统计司

方案	说明	实体
	次级方案 8. 次区域发展活动	执行秘书办公室
	构成部分 1. 太平洋促进发展的次区域活动	太平洋次区域办事处
	构成部分 2. 东亚和东北亚促进发展的次区域活动	东亚和东北亚次区域办事处
	构成部分 3. 北亚和中亚促进发展的次区域活动	北亚和中亚次区域办事处
	构成部分 4. 南亚和西南亚促进发展的次区域活动	南亚和西南亚次区域办事处
	构成部分 5. 东南亚促进发展的次区域活动	东南亚次区域办事处
	次级方案 9. 能源	能源司
17.	欧洲的经济发展	欧洲经济委员会
	次级方案 1. 环境	环境司
	次级方案 2. 运输	可持续运输司
	次级方案 3. 统计	统计司
	次级方案 4. 经济合作和一体化	经济合作和贸易司
	次级方案 5. 可持续能源	可持续能源司
	次级方案 6. 贸易	经济合作和贸易司
	次级方案 7. 林业和木材	森林、土地和住房司
	次级方案 8. 住房、土地管理和人口	统计司及森林、土地和住房司
18.	拉丁美洲和加勒比经济和社会发展	拉丁美洲和加勒比经济委员会
	次级方案 1. 与全球经济的联系、区域一体化及合作	国际贸易和一体化司
	次级方案 2. 生产和创新	生产、生产力和管理司
	次级方案 3. 宏观经济政策和增长	经济发展司和发展筹资股
	次级方案 4. 社会发展与平等	社会发展司
	次级方案 5. 将性别平等观点纳入区域发展主流	性别平等事务司
	次级方案 6. 人口与发展	拉丁美洲和加勒比人口中心——人口司
	次级方案 7. 可持续发展和人类住区	可持续发展和人类住区司
	次级方案 8. 自然资源和基础设施	自然资源和基础设施司



方案	说明	实体
	次级方案 9. 公共行政规划	拉丁美洲和加勒比经济和社会规划研究所(拉加经社规划所)
	次级方案 10. 统计	统计司
	次级方案 11. 在中美洲、古巴、多米尼加共和国、海地和墨西哥的次区域活动	拉加经委会次区域墨西哥总部
	次级方案 12. 加勒比次区域活动	加勒比次区域总部
	次级方案 13. 对区域和次区域一体化与合作进程和组织的支持	委员会执行秘书和秘书办公室
19.	西亚的经济和社会发展	西亚经济社会委员会
	次级方案 1. 综合管理自然资源以促进可持续发展	可持续发展和政策司
	次级方案 2. 社会发展	社会发展司
	次级方案 3. 经济发展和一体化	经济发展和一体化司
	次级方案 4. 技术促进发展和区域一体化	技术促进发展司
	次级方案 5. 循证决策统计	统计司
	次级方案 6. 提高妇女地位	西亚经社会妇女中心
	次级方案 7. 减少冲突与发展	新问题和与冲突相关问题司
20.	人权	联合国人权事务高级专员办事处
	次级方案 1. 将人权纳入主流、发展权以及研究和分析	研究和发权利司
	次级方案 2. 支持人权条约机构	人权条约司
	次级方案 3. 咨询服务、技术合作和外勤活动	外勤业务与技术合作司
	次级方案 4. 支持人权理事会及其附属机构和机制	人权理事会和特别程序司
21.	对难民的国际保护、持久解决和援助	联合国难民事务高级专员公署
22.	巴勒斯坦难民	联合国近东巴勒斯坦难民救济和工程处
	次级方案 1. 国际法规定的巴勒斯坦难民权利得到保护和促进	
	次级方案 2. 巴勒斯坦难民的健康得到保护, 疾病负担减轻	
	次级方案 3. 学龄儿童完成优质、公平和包容的基础教育	

方案	说明	实体
	次级方案 4. 加强巴勒斯坦难民获得更多生计机会的能力	
	次级方案 5. 加强巴勒斯坦难民获得更多生计机会的能力	
23.	人道主义援助	人道主义事务协调厅
	次级方案 1. 政策和分析	纽约政策制订和研究处
	次级方案 2. 协调人道主义行动和应急	纽约协调和反应司、中央应急基金秘书处及供资协调科及维也纳方案支助处和伙伴关系与资源调动处
	次级方案 3. 减少自然灾害风险	国际减少灾害战略及其秘书处
	次级方案 4. 紧急支助事务	日内瓦应急处
	次级方案 5. 人道主义紧急情况信息和宣传	通信事务处和信息服务处
24.	新闻	新闻部
	次级方案 1. 战略传播事务	战略传播司
	次级方案 2. 新闻事务	新闻和媒体司，由秘书长发言人办公室和联合国新闻中心网络提供支持
	次级方案 3. 外联和知识共享事务	外联司
25.	管理和支助事务	管理事务部及联合国日内瓦办事处、联合国维也纳办事处和联合国内罗毕办事处的行政事务处
A.	总部	
	次级方案 1. 管理事务、内部司法以及为大会第五委员会及方案和协调委员会提供服务	主管管理事务副秘书长办公室；大会行政和预算(第五)委员会秘书处以及方案和协调委员会
	次级方案 2. 方案规划、预算和账户	方案规划、预算和账户厅
	次级方案 3. 人力资源管理	人力资源管理厅
	次级方案 4. 支助事务	中央支助事务厅
	次级方案 5. 信息和通信技术的战略管理和协调	信息和通信技术厅
	次级方案 6. 信息和通信技术业务	信息和通信技术厅
B.	联合国日内瓦办事处	
	次级方案 2. 方案规划、预算和账户(日内瓦)	财政资源管理处
	次级方案 3. 人力资源管理(日内瓦)	人力资源管理处
	次级方案 4. 支助事务(日内瓦)	中央支助事务处

方案	说明	实体
	次级方案 6. 信息和通信技术业务(日内瓦)	信息和通信技术处
	次级方案 7. 图书馆事务(日内瓦)	联合国日内瓦办事处图书馆事务处
C.	联合国维也纳办事处	
	次级方案 2. 方案规划、预算和账户(维也纳)	财政资源管理处
	次级方案 3. 人力资源管理(维也纳)	人力资源管理处
	次级方案 4. 支助事务(维也纳)	管理司一般支助事务和图书馆事务处
	次级方案 6. 信息和通信技术业务(维也纳)	信息技术处
D.	联合国内罗毕办事处	
	次级方案 2. 方案规划、预算和账户(内罗毕)	财务资源管理处
	次级方案 3. 人力资源管理(内罗毕)	人力资源管理处
	次级方案 4. 支助事务(内罗毕)	中央支助事务处
	次级方案 6. 信息和通信技术业务(内罗毕)	行政事务司信息和通信技术处
26.	内部监督	内部监督事务厅
	次级方案 1. 内部审计	内部审计司
	次级方案 2. 检查和评价	检查和评价司
	次级方案 3. 调查	调查司
27.	共同出资的活动	
A.	国际公务员制度委员会	国际公务员制度委员会
B.	联合检查组	联合检查组
C.	联合国系统行政首长协调理事会	联合国系统行政首长协调理事会
28.	安全和安保	安全和安保部
	次级方案 1. 安保和安全协调	总部安保和安全事务司
	次级方案 2. 区域外勤业务协调	区域业务司
	次级方案 3. 外地支助	外勤支助处