



南南合作促进发展

Distr.: General
15 March 2016
Chinese
Original: English

南南合作高级别委员会

第十九届会议

2016 年 5 月 16 日至 19 日，纽约

关于加强联合国南南合作办公室作用并提高其影响的具体方式以及为改善联合国支持南南合作的协调与一致性而采取的关键措施的综合提议

秘书长的报告

摘要

本报告根据大会第 69/239 号 and 第 70/222 号决议以及南南合作高级别委员会第 18/1 和第 18/IM/1 号决定编写，其中提出了加强联合国南南合作办公室作用并提高其影响的综合提议。报告着重指出了为改善联合国系统支持南南合作和三角合作的协调与一致性而已经采取或拟采取的一些措施，并指出了该办公室的结构和职能需要改进的领域，以便在 2030 年可持续发展议程的背景下最大限度地实现对发展的影响。



一. 宗旨

1. 根据南南合作高级别委员会第 18/1 和第 18/IM/1 号决定以及大会第 69/239 号和第 70/222 号决议的要求，本报告提出一些综合提议供会员国审议，其中述及如何加强联合国南南合作办公室的作用并提高其影响，使该办公室能够成为经过强化的机制的支柱，在整个联合国系统为南南合作提供协调一致的支持。报告的总体目标是勾勒出一套措施，帮助改善整个联合国系统在南南合作问题上的重点、一致性和协调，以便最大限度地实现这种合作对发展的影响。报告还着重提到了自 2014 年高级别委员会第十八届会议以来，落实高级别委员会和大会关于南南合作的有关决定和决议的进展情况。
2. 值得注意的是，过去两年来整个联合国系统对南南合作的支持载于一份也将提交给南南合作高级别委员会第十九届会议的报告(SSC/19/1)。将提交给大会第七十一届会议的 2016 年关于南南合作状况的报告也将更广泛地述及联合国对南南合作的支持。
3. 对该办公室工作的历次评估得出的共识是，该办公室的工作方案和组织结构需要改善。本报告的侧重点是，该办公室的工作方案如何才能重新定位，以及如何调整该办公室的结构以提高效率和成效。第二节着重介绍自 2014 年南南合作高级别委员会第十八届会议以来，落实委员会和大会的决定和决议的进展情况。第三节审查 2014-2017 年该办公室战略框架执行情况中期审查的主要结果。第四节提出将使该办公室能够更有效地执行其广泛任务的措施。旨在改善该办公室的管理并提高其影响力的拟议措施载于第五节，结论和建议载于第六节。

二. 根据南南合作高级别委员会的决定和大会关于南南合作和三角合作的决议，为改善联合国系统支持南南合作和三角合作的协调与一致性而已经采取或拟采取的额外措施

4. 联合国开发计划署(开发署)和联合国发展集团的其他成员已经采取一些具体措施，帮助改善南南合作和三角合作的协调、一致性并提高其影响力。这些努力回应南南合作高级别委员会第 18/1 和第 18/IM/1 号决定以及大会第 69/239 号和第 70/222 号决议，其中呼吁整个联合国系统加强对南南合作的支持。此前载于相关报告的建议也正在通过已经采取或正在采取的同样措施得到实施(见 SSC/18/IM/1 和 SSC/18/3)。

A. 联合国开发计划署和署长已经采取或拟采取的行动

5. 2015 年 7 月，开发署署长任命联合国南南合作办公室新任主任，此人在不同区域、包括在支持南南合作和三角合作方面有广泛的国家一级经验。当前，在开

发署活动和结构的其他领域，核心资源持续受到重大压力，要求进一步节约费用和提高效率，但开发署还继续通过核心资源保护对该办公室的直接支持。

6. 开发署与该办公室密切合作，制定了一项关于南南合作和三角合作的企业战略草案，其中强调开发署和该办公室的互补优势以及长期机构关系的持久价值。在这方面，开发署提议与该办公室更密切地合作，以加强该办公室为知识共享、研究和分析、全球政策对话等相关现有全球进程以及南南合作和三角合作政府间论坛服务的成效。该战略草案已经经过了与会员国和其他合作伙伴的几轮磋商，最近于 2016 年 1 月经过了与开发署执行局的非正式磋商。

7. 开发署打算在响应会员国的要求和偏好的框架内，就关于南南合作和三角合作的模式、趋势、流动、组成和影响的更好数据和知识的系统化、收集、分析和传播(谁、什么、哪里、如何以及效果如何)，与该办公室开展协作。目标是支持南方和北半球的决策者、发展从业人员和专家更多地获得必要的信息、知识和经过验证的经验，以便在国家、区域和全球三级的发展举措中更好地实行南南合作和三角合作。

8. 其战略草案中已经概要提出，如果会员国需要支持，开发署还打算支持开展研究和分析，其宗旨是开发、测试和应用针对南南合作和三角合作的原则和做法专门制作的监测和评价方法。开发署和该办公室将应要求向发展中国家和其他合作伙伴提供技术专长，帮助他们聚在一起就优先事项、原则、机遇、业绩和同行学习进行讨论、辩论和建立共识。这种支持将特别有利于希望探索各种途径，将南南合作和三角合作应用于实现可持续发展目标所需措施的国家。一个主要特点是采取措施，把南北半球专家的知识 and 经验摆到桌面上，供相互学习和加强协作。

9. 在 2015 年 11 月 9 日联合国发展活动认捐会议上，开发署敦促会员国考虑采取措施，以加强他们对南南合作的支持，包括通过该办公室提供支持。

B. 联合国发展集团南南合作和三角合作任务小组已经采取或拟采取的行动

10. 开发署认识到会员国在持续重视南南合作和三角合作，因此正在向该办公室和联合国发展集团南南合作和三角合作任务小组提供资金和技术支持，以摸清良好做法和已经汲取的经验教训。在这种支持下，该办公室领导任务小组开展工作，以查明并公布南南合作和三角合作中与实现可持续发展目标和具体目标有关的良好做法。工作结果将印刷出版并上网，供联合国驻地协调员和国家工作队就实现这些目标所需的国家政策和行动向各国政府提供咨询。

11. 当任务小组在 2016 年底完成任务时，将对其工作进行审查，以确定如何保持和加强联合国全系统的机构间协调，将南南合作和三角合作应用于实现可持续发展目标。

C. 联合国南南合作办公室主任已经采取和/或拟采取的行动

12. 办公室新主任于 2015 年 10 月就任以后，以联合国发展集团南南合作和三角合作任务小组共同主席的身份致函联合国发展集团的成员和各会员国，要求那些尚未提名南南合作和三角合作协调人的国家提名人选。目标是在各国政府中设立可以与任务小组成员互动的协调人，反之亦然。

13. 该办公室也已开始建立一个南方英才中心网络，以期促进他们相互间的联络并加强研究和分析能力，使该办公室在需要南南同行学习和集体行动的问题上可加以借鉴。此外还在与开发署和其他相关合作伙伴密切协作，加强南方智库间的南南合作。

14. 该办公室已提议在现有资源范围内设立一个奖学金方案，这需要与南方和北半球的大学开展合作。根据该方案，有兴趣的学者将应邀进行与各政策部门和地域背景下的南南合作和三角合作有关的研究，以此扩大南南合作和三角合作为实现可持续发展目标做出贡献的证据基础。该奖学金将提供经费，用于关于年度联合国南南合作日的一个主要出版物和一个公开讲座。

15. 该办公室还计划设专人回应最不发达国家、小岛屿发展中国家、内陆发展中国家和中等收入国家的南南发展合作需求。

三. 参照已经通过的 2030 年可持续发展议程，对 2014-2017 年联合国南南合作办公室战略框架进行中期审查的主要结果概述

16. 2012 年，南南合作高级别委员会把南南合作特设局改名为联合国南南合作办公室。该办公室随后设计拟订了 2014-2017 年联合国南南合作办公室战略框架(DP/CF/SS/5)。开发署执行局于 2014 年 1 月批准了该战略框架。

17. 为了实施战略框架，该办公室向全球和联合国的政策制定和宣传、特别是南南合作高级别委员会和国家级南南合作协调人提供支持；通过联合国协调人和国家工作队进行机构间的协调和促进；帮助发展新式的南南合作和三角合作机制；培养包容性伙伴关系以及从公共和私营实体调集资源，以支持落实内罗毕成果文件过程中的多机构协作；以及知识共享、联络和交流最佳做法，包括通过南方的英才中心开展这项工作。

18. 2016 年 2 月和 3 月，该办公室根据框架第 40 段中的规定以及 2015 年 9 月 8 日秘书长在高级别委员会闭会期间会议上提出的审查要求，对 2014-2017 年战略框架进行了一次中期审查(见 SSC/18/IM/1，第 55 段)。关于中期审查的完整报告将用作南南合作高级别委员会第十九届会议的会议室文件。这次审查工作通过比较实际产出与战略框架附件中概述的产出，审查了该办公室在 2014-2015 期间取得的成绩。由于大部分产出没有时限，因此难以确定是否已经达到了期望，但可以辨别趋势。中期审查的主要结果摘要如下。

19. 审查得出结论认为，该办公室在一些领域对战略框架下的南南合作和三角合作原则做出了重大贡献。这些贡献包括：为南南合作高级别委员会提供服务，并制作所有需要的文件；着手建立国家级和国家一级的协调人，为该办公室的工作提供机构支持；建立联合国发展集团南南合作和三角合作任务小组，这在向 2030 年可持续发展议程过渡方面非常重要；管理资金，包括印度、巴西和南非基金以及佩雷斯-格雷罗信托基金，用于支持南方国家有针对性的发展项目；以及为负责发展合作的局长们组织展览和会议，并就成功管理南南合作的办法，为负责发展合作的专业人士举办其它交流与对话。这些类型的活动应该继续下去。

20. 在另一方面，战略框架下的一些活动还没有开展，这或者是由于资源不足，或是是由于其他实体已经承担了这些活动。这些活动包括编制以前已经印发过的外联出版物；按区域单位分列的活动非常有限；全球南南发展研究院最近的工作已经由合作伙伴承担；对发展信息网名册的利用有限；对各类展览很少或根本没有采取过后续行动，以及难以获得经费来举办此类活动；中国上海秘书处在南南全球技术产权交易所(SS-GATE)下举行的交流有限。

21. 审查发现，在三合一多边南南合作支持架构下制定的大多数活动有助于宣传和展示南南发展解决方案，但或许应该探索新的机遇同会员国和多种多样的合作伙伴接触互动，并重新调整该办公室的服务，使之能够适应他们所表达的要求。重新调整过程还可包括审查各部门和单位间的资源分配情况，以期提高该办公室的生产率。

22. 为了优先开展各种努力，更好地回应会员国和联合国系统的各种要求，并相应重组该办公室，审查过程提议该办公室考虑重点开展下列工作：为南南合作高级别委员会提供更有力的支持；分析并阐明不断发展和正在出现的南南合作趋势、动态和机遇；以及支持国家、区域和全球三级的南南合作协调人。更具体地说，审查过程建议重点开展以下工作：

(a) 向政府间机构提供有效的秘书处支持，包括提交关于趋势和机会的分析报告；

(b) 协调联合国系统向南南合作和三角合作提供一致的支持，以及监测把这种合作纳入主流的情况并提出报告；

(c) 建立战略性南南和三角伙伴关系；

(d) 摸清南方发展解决方案，并成为强大的南南合作和三角合作知识枢纽；

(e) 就需要南南解决办法、对南方至关重要的问题开展外联、宣传和战略沟通；

(f) 调动资源，并管理现有的三个基金以及该办公室权限范围内将为南南合作设立的其他基金。

四. 加强联合国南南合作办公室的作用：精简职能和结构

23. 会员国正在越来越多地阐明他们在哪些具体领域需要联合国系统的支持来促进其南南合作。发展中国家特别感兴趣的支持，是使他们能够更多地获得南方其他国家的知识和专长，并找到潜在的南方发展合作伙伴。这种需求最为突出的领域有工业、贸易和投资、知识和技术转让、经济增长和就业、环境和自然资源管理(见 [A/70/62-E/2015/4](#))。该办公室从其战略框架执行情况的中期审查和其他评估中认识到，尽管在过去两年中取得了一些成绩，但回应会员国要求的能力是有限的。因此，该办公室旨在通过精简工作方案、采取节约费用战略以及在总部和外地的的工作中借鉴合作伙伴的长处，来加强其作用和增加影响力。

A. 总部一级的职能

24. 该办公室应增强能力，重点侧重于就第三节末尾列举的六个优先事项采取创新行动，具体如下：

(a) 把该办公室转变成南南合作高级别委员会更有效的秘书处，在整个联合国系统发挥更大影响力。转变后的秘书处将能够通过其报告，凸显高级别委员会两年期届会的政策选择，这些选择可帮助发展中国家努力加强其生产能力以及南南之间的贸易、投资、金融、技术和专长流动。在高级别委员会两年期届会休会期间，该办公室的秘书处还应召集决策者、专家和从业人员交流思想，互相学习。这需要召开基于议题的政策对话，吸引牵头的决策者、专家和发展从业人员，这类人员的专长要证明在最近已经取得快速经济增长和其他发展成绩的南方国家行之有效；

(b) 协调联合国系统向南南合作和三角合作提供一致的支持，监测把这种合作纳入联合国系统政策和方案主流的情况并提出报告。该办公室应帮助提供关于南南合作和三角合作的政策咨询服务。具体而言，该办公室应日益致力于把南方视角纳入联合国系统的相关政策和战略，包括四年期全面政策审查和联合国各组织和机构的战略规划。在这方面，该办公室应继续领导联合国发展集团南南合作和三角合作任务小组；组织机构间会议；带头制定把南南合作和三角合作纳入联合国系统业务活动的协作框架；以及激励向准备推出联合国发展援助框架的国家提供协调支持，努力把南南合作和三角合作纳入国家发展计划和行动。通过更有效的监测和提交报告，该办公室应该加强把南南合作和三角合作纳入联合国系统政策和业务方案主流方面的问责制；

(c) 发展和深化战略性的南南和三角伙伴关系，促进南方的区域和区域间社会经济一体化。该办公室完全可以利用其现有的伙伴关系，同参与南南合作和三角合作的不同行为体，诸如非洲、加勒比和太平洋国家集团、伊斯兰合作组织、伊比利亚-美洲秘书处和其他方面密切联系。这将使该办公室能够支持南方的区域一体化努力，增强资源调动，更好地促进制定新的多国南南合作战略和倡议，同

时充分利用南半球正在扩大的中产阶级的力量。这种伙伴关系建设应该既包括签订正式的合作伙伴协议，也包括针对具体提供者的信托基金，其中涉及与政府、研究机构、民间社会组织、私营部门、基金会和其他实体建立更强大和更广泛的伙伴关系并开展更好的宣传，包括通过三角伙伴关系开展工作；

(d) 摸清南方发展解决方案，并成为关于南南合作和三角合作的专长来源。该办公室需要利用其主办年度全球南南发展博览会的多年经验，以提高其作为一个知识枢纽的形象，具有无可匹敌的查明、用文件记录、展示和共享经过验证的南方发展解决方案的能力。其目的是凸显各个政策部门的南南发展解决方案，以及通过协同提供区域性公益物和服务，有助于加快区域一体化的倡议。改组后的办公室应该建设能力，利用最先进的技术来影响到全球的受众，打造对用户友好的在线场所，以及召开全球和区域展览会，借此达成具体的协作协议来启动合资企业、南-南技术转让和实用知识交流。为此，该办公室应该与各类平台协调工作并发挥推动作用。设立各类平台的目的是促进执行全球框架、包括 2030 年可持续发展议程及其技术促进机制、《亚的斯亚贝巴行动纲领》以及《联合国气候变化框架公约》；

(e) 就对南南团结、全球一体化和国际集体行动至关重要的问题开展外联、宣传和战略沟通。该办公室有跨学科的工作人员，因此应该加强利用网络媒体，向合作伙伴们讲述凸显南半球创新解决方案的令人信服的故事，以增加对同行学习和集体行动机会的认识；召集牵头的思想者和社会创新人员开展基于问题的对话，探讨发展中国家中需要集体解决方案的优先事项；以及通过大众媒体、社交媒体等渠道，把有影响力的受众作为目标，以便在整个南半球推动转型变革。为了改善对南-南合作政策选项的了解，该办公室还将在资源许可的情况下，恢复出版期刊“Cooperation South, Southern Innovator”杂志、电子通讯刊物“Development Challenges, South-South Solutions”以及其他知识产品；

(f) 调动更多资源以及管理联合国南南合作基金、佩雷斯-格雷罗信托基金、印度、巴西和南非基金以及可能设立的其他基金。借鉴在管理几个南南合作基金方面获得的经验，以及联合国粮食及农业组织等联合国其他组织的成功经验和最佳做法，该办公室应通过签订有文件记录的官方伙伴关系协议来设法吸引更多资金，其中将包括与该办公室创立信托基金，使提供国可以提供有针对性的南南合作资助。这种做法将有助于该办公室调动和管理资源并改善其日常运作，同时使该办公室能够更加严格地确定战略、分配资源、收集有关业务的信息以及评价成果并把成果传播给合作伙伴。

B. 区域和国家层面的职能

25. 该办公室应加强其在非洲、亚洲、拉丁美洲和加勒比以及阿拉伯国家开发署区域中心的存在，包括优先处理悬而未决的任命。还需要一个得到振兴的该办公室区域方案，重点处理区域发展优先事项，同时利用南南合作和三角合作框架和

学习活动来促进或倡导区域一体化，以及与区域经济委员会密切合作提供区域性公益物。该办公室在区域一级的工作人员应更彻底地融入联合国发展集团区域机制和任务小组的工作，以便应国家和区域合作伙伴的请求，迅速提供关于南南合作和三角合作的专长。此外，开发署的企业战略草案设想寻找机会在开发署和该办公室之间开展协作，供双方在全球、区域和国家三级发挥互补作用。在区域一级，该办公室与开发署协作，需要：

(a) 支持联合国发展集团区域主任的团队，在准备、执行和评价共同国家评估、“一体行动”方案和联合国发展援助框架过程中向国家工作队提供南南合作咨询，也支持区域数据收集工作、研究和分析，以及监测南南合作和三角合作的趋势并提出报告；

(b) 通过培训活动、宣传和其他举措，促使南南合作和三角合作为联合国全系统回应区域发展挑战的过程做出贡献；

(c) 组织有关南南合作关键问题的高质量的课程、培训、方案和资源，以及支持查明、用文件记录和传播关于南南合作和三角合作最佳做法的信息，以及南方的人力和机构专长。

26. 此外，在国家一级，该办公室与驻地协调员协商，可帮助向各国政府、联合国国家工作队和南方英才中心中的南-南合作协调人提供技术支持。

五. 提高联合国南南合作办公室的影响力：制度和管理安排

A. 联合国南南合作办公室的机构定位及其与联合国开发计划署的关系

27. 我 2014 年关于进一步加强联合国南南合作办公室的措施的报告(SSC/18/3)中评估了关于该办公室挂靠机构的三种备选方案。第一个备选方案需要将该办公室转变成一个独立的联合国实体，意图是加强该办公室的独立性和自主性。第二个备选方案需要将该办公室搬进联合国秘书处，以增加该办公室在秘书处的规范工作中倡导南方观点的能力。第三个备选方案认识到，鉴于开发署在国家、区域和全球三级拥有的全球网络，有必要维持该办公室和开发署之间的直接关系。开发署的国家办事处尤其是联合国协调、方案和业务支持的前线枢纽。

28. 根据最近的评估，包括对战略框架执行情况的中期审查，我重申上述建议：开发署应继续担任联合国南南合作办公室的挂靠机构。这种优先备选方案认识到，开发署拥有广泛的全球业务和国家办事处网络，并且开发署在提供实质性和技术专长以支持南南合作方面有长期的经验。该备选方案还认识到，开发署对驻地协调员制度发挥管理作用，并且开发署 2014-2017 年战略计划中强调了开发署对南南合作的新政策和方案上的承诺(DP/2013/40)。此外，开发署为该办公室提供了

最强有力和最有效的平台，以此与开发署和联合国发展大系统合作，以支持把南南合作和三角合作纳入联合国发展系统业务活动的主流。

29. 由于该办公室是南南合作高级别委员会、经济及社会理事会和大会在有关南-南合作事项上的实质性秘书处，因此该办公室应该继续接受来自于这些政府间机构的立法指导，并继续对开发署署长承担问责责任(见 [JIU/REP/2011/3](#) 和 [A/66/717/Add.1](#)，第 15 页)。

B. 人员编制

30. 根据对 2014-2017 年战略框架执行情况的中期审查，该办公室已经开始重新排定当前职能优先次序的第一阶段工作，重点是前面概述的领域。

31. 该办公室应该继续排定活动的优先次序并重组人员配置，侧重于能够最有效地支持有效的政策制定、伙伴关系建设以及把南南合作和三角合作纳入联合国系统业务活动主流的领域。这需要明确划分责任，以便该办公室能够更好地利用联合国其他组织和机构的专长，包括各区域经济委员会的专长。将努力确保联合国各机构和其他相关合作伙伴的部门和专题知识基础及研究能力能够用来把南南合作和三角合作应用于必要的战略组合，以实施 2030 年可持续发展议程、得到大会第 [64/222](#) 号决议认可的联合国南南合作高级别会议内罗毕成果文件以及其他南南合作框架。

32. 为此，该办公室将审查其业务项目，以期酌情终止某些项目的供资和人员员额或将其转移到预算外资源。这些努力应该按照 2016 年初开发署对该办公室的审计、2011 年联合检查组的审查([JIU/REP/2011/3](#))和开发署的评价等方面的建议，确保用核心资源为该办公室的核心职能提供充足的资金。

33. 针对会员国要求该办公室设置足够人员来完成任务的呼吁，该办公室提议分两个阶段扩充人员能力。第 1 阶段将在当前的 2014-2017 年战略框架背景下，在现有资源范围内设立新的职位。根据设想，将用上述开发署审计建议的更具成本效益的管理模式累积的节余，为新的职位供资。该办公室还计划设法从政府以及联合国各组织和机构借调工作人员。第 2 阶段将与新的 2017-2021 年战略框架在时间上重叠，设想在资源允许的情况下设立更多职位。该办公室将努力加强其政策和联合国事务司、伙伴关系和资源调动司及其区域方案。通过建立新的、恢复活力的创新伙伴关系，该办公室还将设法建立一个充满活力的南南奖学金和初级专业人员方案，并将酌情邀请所有会员国以及联合国各组织和机构参与。

34. 该办公室对组织结构进行了一次全面审查，以便精简其工作人员的职能和职责，提高办公室业务的成效和影响力。此外，根据开发署审计和调查处的建议，该办公室建立了一个方案支助股，以便确保对财务、采购和人员等业务活动进行更具成本效益的管理，并加强项目监测和报告。

C. 供资

经常预算资源

35. 我关于进一步加强联合国南南合作办公室的措施的报告中指出，作为对该办公室执行其 2014-2017 年战略框架的财政支助，开发署已经采取行动，确保给予该办公室稳定和可预测的经常(核心)资源分配。因此，开发署每年分配给该办公室的核心方案资源在该框架所涉期间不低于每年 350 万美元(即 2014-2017 年期间共计 1 400 万美元)(见 [SSC/18/3](#)，第 34 段，和 [SSC/18/IM/1](#)，第 37 段)。

自愿供资

36. 该办公室的 2014-2017 年战略框架为落实其中规定的产出制定了调动 2 000 万美元的目标。2014 年，该办公室收到了 407 万美元捐款，2015 年收到了 662 万美元。重要的捐款包括中国政府给联合国南南合作基金的 140 万美元捐款和大韩民国政府给该基金的 120 万美元捐款。南非政府和印度政府分别向印度、巴西和南非基金捐助了 200 万美元。此外，阿曼政府重新分配最初计划给南方发展和人道主义援助基金的 100 万美元，将这笔款项捐助给了佩雷斯-格雷罗信托基金的捐赠资本。其它捐款列于中期审查全文报告。

D. 领导

37. 根据大会第 [69/239](#) 号决议，我重申我打算指定联合国南南合作办公室主任为我的南南合作问题特使。主任将一直担任我的特使，直至其在该办公室的任期结束，并根据他作为主任的职权范围履行特使职能。

六. 建议

38. 本报告着重介绍了呼吁加强联合国支持南南合作和三角合作的协调与一致性的南南合作高级别委员会的最近决定以及大会各项决议的执行进展情况。报告还强调了为进一步加强该办公室的作用并提高其影响力而设想采取的措施，以激励联合国系统为南南合作和三角合作提供更加协调一致的支持，努力实施 2030 年可持续发展议程。基于前面的讨论，提出以下建议：

(a) 该办公室应有效履行职责，加强其在整个联合国系统中的作用和影响力，为此排定各项活动的优先次序，并确保其人员编制能够配合其支持政策对话和政府间进程、伙伴关系建设以及把南南合作和三角合作纳入联合国业务举措主流等核心活动。此外，还应该通过节约费用措施和自愿捐款为更多人员供资；

(b) 由于会员国已经强调南南合作是帮助执行包括 2030 年可持续发展议程在内的联合国主要框架的战略的一部分，该办公室应该更密切地与开发署和联合国其他组织及机构、南方的英才中心、智库和学术机构合作，以创造更多基于证

据的数据和分析资料，使南南合作高级别委员会能够更好地提供政策指导，用于促进对于实现可持续发展目标至关重要的知识共享、技术转让和其它交流；

(c) 联合国各组织和机构已经在下列领域加强了对南南合作倡议的支持：政策协调、能力发展、研究和分析、联络、伙伴关系建设和供资。要改善这些努力的协调和一致性，我敦促联合国发展集团南南合作和三角合作任务小组继续协作查明南南合作和三角合作中与实现可持续发展目标及其具体目标有关的良好做法，并将这些良好做法共同列入其财政和技术合作措施，以便应会员国的请求广泛效仿这种做法；

(d) 开发署和该办公室之间的紧密协作，对于使会员国更好地获取关于南南合作和三角合作的模式、趋势、流动、组成、伙伴关系、成效和影响力的更好数据和分析资料至关重要。开发署战略计划，以及会员国之间目前正在协商的南南合作和三角合作企业战略草案，将加强这些努力并推进该办公室 2014-2017 年战略框架的各项目标。这种协作应得到加强，以便通过开发署区域中心和国家一级的南南合作协调人，并通过联合国国家工作队，在国家 and 区域两级产生一种影响；

(e) 南南合作和三角联盟是全球发展伙伴关系不可缺少的部分。我鼓励该办公室和联合国发展集团南南合作和三角合作任务小组借鉴其现有的伙伴关系，并在区域和次区域两级建立起更加牢固的南南和三角联盟，以期通过所有各级的国际集体行动来加强提供公益物；

(f) 应做出更大努力，改善发展合作机构和其他相关国家主管部门及南南合作和三角合作协调人参与南南合作高级别委员会工作的情况。还需要采取措施，酌情通过由国家主管部门、学术界、民间社会和私营部门组成的专题小组更大程度的参与，改善高级别委员会的成效(见 JIU/REP/2011/3，第 85 段)；

(g) 由该办公室管理的联合国南南合作基金、佩雷斯-格雷罗信托基金和印度、巴西和南非基金是非常好的有效南南合作的例子。我鼓励有能力的会员国和其他合作伙伴向这些基金和其他类似的南南合作基金慷慨捐助，以努力扩大来自于南半球的经过验证的发展解决方案。