



大会

第七十届会议

正式记录

Distr.: General
23 March 2016
Chinese
Original: English

第五委员会

第 28 次会议简要记录

2016 年 3 月 14 日星期一上午 10 时在纽约总部举行

主席： 巴特拉伊先生.....(尼泊尔)
行政和预算问题咨询委员会主席： 鲁伊斯·马谢乌先生

目录

议程项目 134： 2016-2017 两年期方案预算(续)

联合国总部灵活工作场所落实情况

本记录可以更正。更正请在记录文本上作出，由代表团成员一人署名，尽快送交文件管理股股长(srcorrections@un.org)。
更正后的记录将以电子文本方式在联合国正式文件系统(<http://documents.un.org/>)上重发。

16-04082 (C)



请回收 



上午 10 时 5 分宣布开会。

议程项目 134：2016-2017 两年期方案预算(续)

联合国总部灵活工作场所落实情况(A/70/7/Add.45 和 A/70/708)

1. **Cutts 先生** (主管中央支助事务助理秘书长) 介绍了秘书长关于联合国总部灵活工作场所实施进度的报告(A/70/708)。他说, 自上一次报告(A/69/749)以来已取得实质性进展。第一阶段的落实工作正在进行之中。该项目以三个月为一个阶段, 每次改建几个楼层。
2. 根据大会在其第 68/247 B 号决议提出的指示, 在联合国实施灵活工作场所战略的目的是提高本组织的总体生产力和效率, 改善工作人员的工作环境。项目小组采取的是逐渐推进的做法, 涉及改建工作空间, 以满足使用具体楼层的个人和群体工作的特殊需要。这种做法对确保工作人员对新办公环境的满意度, 提高工作人员福祉和生产力具有正面影响。
3. 增加定制改建, 使用最新的定价信息, 造成改建楼层的估计费用提高。此外, 因为需要广泛详尽的协商, 造成项目第一阶段工程拖延, 尽管总体时间进度未受影响。因此, 目前在周转办公室工作的工作人员在 2016 年 6 月中旬才能搬回改建后的楼层。
4. 大会和会议管理部要求继续留在阿尔巴诺大楼。一些部门要求有更多时间考虑如何实施这个项目。为了保持每平方英尺租赁的最低价格, 秘书处调整了结束租约的做法。目前的计划是, 在现有租约到期时, 只需要腾空创新箱包大楼(Innovation Building)和每日新闻大楼(Daily News Building)。原计划不腾空 UNFCU 大楼的决定主要是基于长期办公用房的因素, 与灵活工作场所无关。
5. 目前的计划包括改建秘书处大楼 26 个楼层, 安置 800 多名工作人员。FF 大楼三个楼层, 安排逾 75 名工作人员, 改建 DC1 大楼 5 个楼层, 安排另外 75 名工作人员。改建估计费用总额为 6 570 万美元。因

租金和业务费用减少, 经修订的项目执行费用到 2030 年将被抵消。此后, 结余将继续累积。

6. 灵活工作场所战略使本组织的业务环境发生重大变化。为解决工作人员和部门关切, 项目小组正在实施改革管理方案, 使工作人员参与每个阶段, 并通过文章、海报、电邮和秘书处 iSeek 网站开展宣传。
7. 将该项目与其他改革举措和相关项目进行协调。为此目的, 向联合国日内瓦办事处的同事们通报了这些情况, 以协助他们将灵活工作场所战略纳入战略遗产规划中。此外, 灵活工作场所活动与负责研究采取哪些措施提供全球服务和使“团结”项目发挥影响的小组协调。灵活工作场所工作组也进行密切协调, 小组包括负责制定灵活工作安排政策、包括远程工作安排政策的同事。
8. 根据大会指示, 秘书处将继续项目的下一阶段, 继续与受项目阶段直接影响的部门协商, 并继续其沟通和变革管理工作。然后制订总部进一步落实计划, 这符合长期办公用地和提供全球服务的总目标。
9. 秘书长请求核准订正项目顺序、执行时间表和随后的各项步骤。项目团队将继续保留 3 个临时职位, 两个专业人员, 一个一般事务人员, 以及另外两个一般事务人员职位。秘书长还要求在 2016-2017 年授权承付不超过 47 282 500 美元的项目费用。
10. **Ruiz Massieu 先生** (行政和预算问题咨询委员会主席) 在介绍行预咨委会有关报告(A/70/7/Add.45)时说, 秘书长尚未就灵活工作场所对工作人员福祉和整体生产力的影响作出最后评估。鉴于灵活工作场所的目标之一是提高工作人员的福祉、生产力和效率, 这个评估就显得非常重要。
11. 咨询委员会对项目费用估计数增加 1 610 万美元表示关切, 费用增加与大会审查项目费用, 包括具体项目削减费用的请求大相径庭。行预咨委会建议大会授权秘书长为 2016 年 1 月 1 日至 12 月 31 日期间的费用承付不超过 1 800 万美元, 并请秘书长在第

七十一届会议主要会期提交下一份关于灵活工作场所战略的报告。

12. **Wairatpanij 女士** (泰国)代表 77 国集团和中国发言。她说, 77 国集团确认组织过渡倡议对于推动一个现代、灵活和高效的联合国具有重要意义。需要深思熟虑, 分阶段的实施这些举措, 逐步适应不断演变的工作方法和工作人员的需要。

13. 专家组注意到总部实施灵活工作方面取得的进展, 包括汲取的经验教训, 以及订正企划案和项目费用估计数。灵活工作场所不仅仅是办公空间管理, 而是实际空间、信息和通信技术、人力资源以及其他支持方案的整体安排。顺利实施灵活工作安排不仅仅是调整办公空间, 而且还加强信息技术支持和修订人力资源政策。

14. 灵活工作场所对本组织的工作环境将产生重大影响。由于灵活工作场所的目的是提高生产力和效率, 77 国集团对关于灵活工作场所对工作人员福祉和整体生产率影响的评估尚未最后作出表示关切, 尽管这个项目还在逐渐向前推进。变革管理不当会造成工作人员士气低下和生产力下降。77 国集团要求说明评估状况, 包括评估结果如何影响落实项目未来的执行阶段。

15. 77 国集团注意到订正项目时间表和成本效益分析。已对基本假设作了大量修改, 这将对总的资源预测和时限产生影响。证据充分、可靠和可预测的商业案例对委员会审议这些费用不菲的重大转型举措至关重要。77 国集团注意到, 为开展本应是基本建设总计划一部分的工程, 订正估计数现已达到 6 570 万美元, 77 国集团对此表示严重关切。这笔资源至少可以为非洲经济委员会或联合国内罗毕办事处正在实施项目类似的三个项目融资。77 国集团希望知道为什么该项目未被列为需要排序的重大基本建设项目。最后, 其他举措, 例如“团结”项目, 信息和通信技术战略、总部的房地需要以及提供全球服务的模式对工作人员的数量、技能和地点具有直接影响。77 国集团要求

对这些举措对灵活工作空间项目的范围和时间长短将产生何种影响作出说明。

16. **de Preter 先生** (欧洲联盟观察员)说, 以所有正式语文及时提交所有必要文件对促进讨论至关重要。欧盟代表团对关于灵活工作场所战略报告拖延印发表示关切, 并敦促秘书处采取必要行动纠正这一问题。

17. 欧洲联盟欢迎所有能使本组织更加现代化、灵活和高效的建议。应在总部以及所有建筑和翻修项目中实施灵活工作场所战略。此外, 应在项目设计阶段尽早考虑到这个问题, 欧盟代表团对基本建设总计划错过这样的机会表示遗憾。联合国日内瓦办事处战略遗产计划是使灵活工作场所战略能以低成本高效率发挥作用的好机遇。

18. 2015 年, 大会核准了与在总部实施灵活工作场所战略这种具体商业案例有关的一个具体项目。欧盟代表团高度重视预算纪律和适当的预算程序, 并对项目更新变化表示关切, 其中包括修订项目范围、订正房地产计划和追加所需经费。欧盟代表团需要关于这些问题的进一步资料, 然后才能继续支持灵活工作场所项目。此外, 它期待听取秘书处对灵活工作场所对工作人员整体福祉和生产力影响的评估。

19. **郭学军先生** (中国)说, 中国代表团欢迎秘书处努力提高本组织的效益及效率以及通过在总部实施灵活工作场所战略提高工作人员福祉和生产力方面所做的努力。他希望秘书处能够根据大会第 69/274 A 号建议的要求, 及时完成对试点项目的评估并向大会报告。

20. 执行灵活工作场所战略应做到可预测, 编制预算和时间表应具体、明确、务实和可行。中国代表团对没有最后费用数额却要求追加 1 610 万美元的预算资源感到关切。秘书处应进一步审查成本计算, 提出可靠的最后费用估计总数。最后, 执行灵活工作场所战略是一系列变革管理举措的一部分, 应与战略审查和其他正在进行的项目协调实施, 以尽可能地减少资源浪费。

21. Norman Chalet 女士(美利坚合众国)说, 美国代表团将请求对实施灵活工作场所战略订正计划作出澄清, 包括所涉费用问题。美国代表团坚决支持灵活

工作场所的理念, 并认为这是一个宝贵倡议, 应在其他工作地点推广。

上午 10 时 30 分散会。