



Генеральная Ассамблея

Distr.: General

10 March 2016

Russian

Original: English

Семидесятая сессия
Пункт 134 повестки дня
**Бюджет по программам
на двухгодичный период
2016–2017 годов**

Ход осуществления проекта гибкого использования рабочих мест в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций

Доклад Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам

I. Введение

1. Консультативный комитет по административным и бюджетным вопросам рассмотрел предварительный вариант доклада Генерального секретаря о ходе осуществления проекта гибкого использования рабочих мест в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций (A/70/708). В ходе рассмотрения доклада члены Комитета встретились с представителями Генерального секретаря, которые предоставили дополнительную информацию и разъяснения, а затем письменные ответы, полученные 7 марта 2016 года.

2. Доклад Генерального секретаря представляется во исполнение резолюции 69/274 А (раздел VII) Генеральной Ассамблеи, в которой Ассамблея, в частности, просила Генерального секретаря продолжать осуществлять запланированную деятельность, предусмотренную в его предыдущем докладе (A/69/749), и провести пересмотр расходов на реализацию проекта, в том числе на основе анализа сокращения в максимально возможной степени пакета персональных информационно-технических средств, уменьшения потребностей в новой мебели за счет повторного использования имеющейся мебели и ограничения масштабов легких строительных работ. Генеральная Ассамблея также просила Генерального секретаря оценить влияние эксперимента по организации гибкого использования рабочих мест на производительность и указать надежные показатели качественных и количественных выгод, а также других факторов повышения общей производительности и благополучия персонала. В той же резолюции Ассамблея рекомендовала Генеральному секретарю добиваться взаимодополняемости между стратегиями гибкого использования рабочих мест и механизмами гибкой организации работы.



II. Ход осуществления проекта гибкого использования рабочих мест

3. Генеральный секретарь представил обновленную информацию о ходе осуществления стратегий гибкого использования рабочих мест за период после издания его предыдущего доклада о всестороннем технико-экономическом обосновании таких стратегий (A/69/749). В своем докладе Генеральный секретарь представил отчет о работе, проделанной в 2015 году, и с учетом опыта, накопленного на первоначальном этапе осуществления проекта, предложил пересмотренное технико-экономическое обоснование стратегий гибкого использования рабочих мест в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций (там же, резюме и пункты 6–18), в котором, в частности, предусматриваются более широкое взаимодействие с департаментами и управлениями в Центральных учреждениях, использование более разнообразных видов рабочих мест и пересмотренный порядок и график осуществления проекта, а также содержатся пересмотренный план использования служебных помещений и пересмотренная смета расходов по проекту. Замечания и рекомендации Консультативного комитета в отношении предложений Генерального секретаря приводятся в пунктах ниже.

A. Экспериментальная программа и оценка потребностей департаментов

Экспериментальная программа

4. Консультативный комитет напоминает, что для изучения возможности применения концепции гибкого использования рабочих мест в зданиях Организации Объединенных Наций Генеральный секретарь осуществил экспериментальную программу в некоторых служебных помещениях 18-го и 19-го этажей здания Секретариата, в которой приняли участие 128 сотрудников Отдела стратегического планирования и кадрового обеспечения Управления людских ресурсов, переехавшие на рабочие места новой, гибкой конфигурации в октябре-декабре 2014 года (см. A/69/810, пункт 7, и A/69/749, пункт 29). В своем нынешнем докладе Генеральный секретарь отмечает, что этот эксперимент завершился в январе 2016 года с переездом сотрудников из экспериментальных служебных помещений во временные служебные помещения. Генеральный секретарь указывает, что после ознакомления с мнениями участников эксперимента стала очевидной необходимость дальнейшей реконфигурации предоставленных им рабочих помещений, включая расширение и лучшую организацию пространства для хранения личного имущества, увеличение количества посадочных мест с сиденьями нормальной высоты и замену диванов кабинами (A/70/780, пункт 26). В ответ на запрос Консультативного комитета ему было сообщено, что, как следует из полученной информации, необходимо также дополнительно пересмотреть и скорректировать конфигурацию конкретных служебных помещений, выделенных для эксперимента.

5. В ответ на запрос Консультативного комитета ему было сообщено, что расходы на осуществление этой экспериментальной программы составили 1 230 900 долл. США, включая расходы на консультантов (18 000 долл. США), планировку экспериментальных служебных помещений (1 017 897 долл. США) и удовлетворение потребностей в информационных технологиях (195 003 долл. США).

6. Консультативный комитет считает, что следует более тщательно анализировать результаты осуществления экспериментальных программ, чтобы извлечь из них уроки, которые необходимо будет учитывать в ходе дальнейшей реализации перестроечных инициатив. Комитет ожидает, что Генеральный секретарь представит Генеральной Ассамблее, когда она будет рассматривать его нынешнее предложение на этот счет, такую информацию об экспериментальной программе, осуществленной в контексте гибкого использования рабочих мест в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций.

Оценка потребностей департаментов

7. Генеральный секретарь разъясняет процедуры, которые использовались для оценки потребностей департаментов в кастомизации рабочих мест (там же, пункты 19–25). Генеральный секретарь отмечает, что процесс взаимодействия с главами департаментов начался в июне 2015 года, чтобы разъяснить им главные аспекты и основания для осуществления проекта гибкого использования рабочих мест и определить конкретные потребности департаментов. В рамках этого процесса проектная группа провела углубленные оценки потребностей по каждому этажу, на основе которых были подготовлены поэтажные проектные решения, использовавшиеся для дальнейших обсуждений и окончательного согласования необходимой планировки этажей (там же, пункты 23 и 24). Контакты с департаментами вскрыли необходимость большей, чем предполагалось ранее, кастомизации пространства (там же, пункт 16). Генеральный секретарь также отмечает, что после проведения обсуждений с главами департаментов в интранете Секретариата были опубликованы статьи, подготовленные главным образом в связи с тем, что некоторые сотрудники выразили тревогу и обеспокоенность по поводу тех последствий, которые практика гибкого использования рабочих мест будет иметь для общих условий их работы. По мнению Генерального секретаря, это также свидетельствует о необходимости активизации процесса управления преобразованиями и взаимодействия с сотрудниками (там же, пункты 17 и 18).

8. Консультативный комитет отмечает, что определение проектной группой департаментских потребностей в служебных помещениях в сотрудничестве с представителями департаментов имеет фундаментальное значение для установления масштабов проекта и оценки реалистичных сроков и соответствующих ресурсов, необходимых для осуществления проекта. Комитет выражает надежду на то, что при этом будут и дальше всесторонним образом учитываться потребности и благополучие персонала.

В. Типы организации пространства

9. С учетом мнений, выраженных участниками эксперимента и другими сотрудниками во время оценки департаментских потребностей, Генеральный секретарь выступает за то, чтобы в его нынешнем предложении предусматривались более разнообразные типы организации рабочего пространства. Предлагается в общей сложности девять типов рабочего пространства вместе с другими корректировками по сравнению с шестью типами организации пространства, представленными в его предыдущем докладе по данному вопросу (там же, пункты 28–36).

С. Этапы проекта и влияние на производительность труда

Этапы проекта

10. Генеральный секретарь представил объем работ и график реализации первого и второго этапов проекта и указал, что проектная группа в настоящее время обсуждает с другими департаментами и управлениями вопрос о разработке планов работы на последующих этапах. Первый этап охватывает 13, 18 и 19-й этажи здания Секретариата, где находятся Управление информационно-коммуникационных технологий, Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по правам человека и Управление людских ресурсов (там же, пункты 13–15). Генеральный секретарь отмечает, что в начале января 2016 года все сотрудники этих этажей были переведены во временные помещения, где практикуется гибкое использование рабочих мест, и что, согласно графику, они должны вернуться в рабочие помещения новой гибкой конфигурации на своих соответствующих этажах в конце марта. Второй этап проекта, который планируется осуществить в период с апреля по июнь 2016 года, охватывает 20, 21 и 32-й этажи, на которых находятся Управление централизованного вспомогательного обслуживания, Управление по планированию программ, бюджету и счетам, Канцелярия заместителя Генерального секретаря по вопросам управления, Канцелярия Высокого представителя по наименее развитым странам, развивающимся странам, не имеющим выхода к морю, и малым островным развивающимся государствам и Канцелярия Специального советника по Африке (там же, пункт 62).

11. Отмечая, что Генеральный секретарь представил планы осуществления лишь первого и второго этапов проекта на период до июня 2016 года, Консультативный комитет подчеркивает необходимость составления таких планов и в отношении остальных этапов проекта. Комитет рекомендует Генеральной Ассамблее просить Генерального секретаря представить его в следующем докладе по данному вопросу подробный план выполнения всего объема работ по проекту, который может служить в качестве надежной основы для оценки соответствующих потребностей в ресурсах и сроков выполнения.

Влияние на производительность труда и благополучие персонала

12. Консультативный комитет напоминает, что Генеральная Ассамблея в своей резолюции 68/247 В отметила, что стратегии гибкого использования рабочих мест в Организации Объединенных Наций должны быть направлены на повышение общей производительности и эффективности Организации и улучшение условий работы сотрудников. Консультативный комитет далее напоминает, что в своем предыдущем докладе по этому вопросу он признал сложность измерения общей производительности труда в различных подразделениях Организации, но в то же время отметил необходимость учета факторов, ведущих к повышению общей производительности, при внедрении концепции гибкого использования рабочих мест. Комитет также просил Генерального секретаря представить такую информацию в его следующем докладе о гибком использовании рабочих мест (см. A/69/810, пункт 14).

13. В своей резолюции 69/274 А Генеральная Ассамблея просила Генерального секретаря оценить влияние эксперимента по организации гибкого использования рабочих мест на производительность и указать надежные показатели ка-

чественных и количественных выгод, а также другие факторы повышения общей производительности и благополучия персонала. Генеральный секретарь отмечает, что для оценки влияния практики гибкого использования рабочих мест на производительность был разработан показатель эффективности рабочего пространства; это было сделано консультативной фирмой, которая была привлечена для оказания помощи в осуществлении проекта. Подробная информация о показателе эффективности использования рабочего пространства и его применении приводится в пунктах 45–47 документа A/70/708. Генеральный секретарь указывает, что этот показатель, в частности, позволяет определять эффективность использования помещений, предоставляемых сотрудникам, и их мнения о рабочих местах и условиях работы. Генеральный секретарь отмечает в этой связи, что сотрудникам, участвовавшим в первом этапе проекта гибкого использования рабочих мест, было предложено заполнить связанный с показателем вопросник в декабре 2015 года — перед переездом в помещения с гибким использованием рабочих мест. Позднее, когда сотрудники проработают несколько месяцев в новых помещениях, им будет вновь предложено заполнить такой вопросник. Генеральный секретарь далее отмечает, что ответы на вопросник будут проанализированы и включены в его следующий очередной доклад.

14. Генеральный секретарь также указывает, что влияние практики гибкого использования рабочих мест на благополучие сотрудников анализируется с использованием данных об отпусках по болезни в качестве косвенного показателя в отношении небольшой выборки сотрудников, участвующих в эксперименте (58 человек)¹. Генеральный секретарь в этой связи отмечает, что по мере осуществления проекта будут анализироваться новые данные, а обновленная информация будет включена в его следующий очередной доклад (A/70/708, пункт 50).

15. В ответ на вопрос Консультативного комитета о том, каким образом будут определяться и анализироваться факторы повышения общей производительности труда, Комитету было сообщено, что одной из основных целей проекта является перепланировка этажей с применением различных типов служебных помещений, где будут гибко использоваться рабочие места, причем такие служебные помещения адаптируются с учетом конкретных рабочих потребностей департаментов, которые будут размещаться на этих этажах. Комитету было далее сообщено, что, помимо взаимодействия с департаментами и управлениями в целях определения потребностей сотрудников в рабочих помещениях, проектная группа определит также те аспекты их нынешних рабочих мест, которые необходимо усовершенствовать, чтобы удовлетворить связанные с работой потребности сотрудников. По мнению Генерального секретаря, новые служебные помещения с гибким использованием рабочих мест обеспечат всех сотрудников большим количеством закрытых рабочих мест и специально предназначенными «тихими» зонами для удовлетворения конкретных рабочих потребностей. Кроме того, как было сообщено Комитету, Секретариат ожидает, что эти меры приведут к повышению производительности труда сотрудников.

¹ По этим сотрудникам, участвующим в экспериментальном проекте, информация об отпусках по болезни имела за период осуществления экспериментального проекта и за сопоставимый период в предыдущем году.

16. Консультативный комитет отмечает, что оценка влияния служебных помещений с гибким использованием рабочих мест на общую производительность труда и благополучие персонала пока не завершена, и повторяет просьбу на этот счет, с которой Генеральная Ассамблея выступила в своей резолюции 69/274 А. Комитет ожидает, что необходимая оценка будет завершена и что информация о ее результатах, а также о показателях выгод и других соответствующих факторах будет включена в следующий доклад Генерального секретаря, как этого потребовала Ассамблея.

Д. Пересмотренные планы в отношении недвижимости

17. Генеральный секретарь приводит информацию о пересмотренных планах в отношении недвижимости в пунктах 58–60 своего доклада. Консультативный комитет напоминает о том, что в своем предыдущем докладе Генеральный секретарь отметил, что здание Секретариата, здания FF, DC-1, DC-2 и “Innovation” и здание ЮНИТАР рассматриваются на предмет возможной реализации концепции гибкого использования рабочих мест. Что касается основных характеристик каждого здания, то Генеральный секретарь отметил, что здание Секретариата и здание FF, как установлено, подходят для внедрения практики гибких рабочих мест, чего нельзя сказать о зданиях DC-1, DC-2 и “Innovation”; если же говорить о здании ЮНИТАР то в нем уже воплощены элементы концепции гибкого использования рабочих мест (см. A/69/749, пункты 13 и 14).

18. Консультативный комитет далее напоминает о том, что Генеральный секретарь отметил, что детальный анализ нынешних служебных помещений Центральных учреждений и ожидаемого повышения эффективности их использования путем реализации концепции гибкого использования рабочих мест показал, что к концу срока действия контрактов на аренду трех зданий — здания “Daily News”, расположенного по адресу 220 East 42nd Street (апрель 2017 года), здания “Albano”, расположенного по адресу 305 East 46th Street (январь 2018 года), и здания ФКСООН, расположенного по адресу Court Square в Лонг-Айленд Сити (февраль 2018 года), — от аренды этих зданий можно будет отказаться (см. A/69/749, пункт 65).

19. В своем нынешнем предложении Генеральный секретарь отмечает, что после учета ряда факторов, включая отзывы, полученные в процессе взаимодействия с департаментами и персоналом в целом, и результатов сравнительного анализа стоимости аренды стало ясно, что планы в отношении недвижимости, нашедшие отражение в предыдущем обосновании, требуют переоценки и корректировки (A/70/708, пункты 55–58). Нынешнее предложение Генерального секретаря основывается на предположении, что аренда двух зданий на Манхэттене, а именно здания “Daily News” и здания “Innovation”, будет прекращена соответственно в конце апреля 2017 года и в конце сентября 2018 года. Согласно Генеральному секретарю, в здании “Daily News” размещаются 125 сотрудников, а в здании “Innovation” — 616 (там же, пункты 55 и 60). По просьбе Консультативного комитета ему была представлена информация о нынешнем состоянии договоров о коммерческой аренде в Организации Объединенных Наций, а также о предполагаемом состоянии таких договоров об аренде в случае реализации проекта гибкого использования рабочих мест; эта информация приводится в приложении к настоящему докладу.

20. Что касается использования здания “Albano”, то в ответ на запрос Консультативного комитета ему сообщили, что в настоящее время в здании размещаются 660 сотрудников Департамента по делам Генеральной Ассамблеи и конференционному управлению и что Департамент заявил, что предпочел бы и далее занимать это здание до тех пор, пока не будет найдено постоянное решение для удовлетворения потребностей Секретариата в помещениях. Комитету также сообщили, что Секретариат предполагает, что нынешний договор об аренде здания “Albano”, который должен истечь в конце января 2018 года, будет продлен на два года. Предполагается, что к моменту последующего продления аренды будет большая ясность в отношении долгосрочных потребностей в помещениях в Центральных учреждениях, что облегчит принятие решения относительно будущего использования здания “Albano”.

21. Что касается здания ФКСООН, то Консультативному комитету в ответ на его запрос сообщили, что в настоящее время в этом здании располагаются 190 сотрудников и что предполагается, что по мере продвижения проекта в это здание переедут еще 100 сотрудников. Кроме того, Генеральный секретарь отмечает, что стоимость аренды здания является самой низкой в нынешнем портфеле недвижимости и что поэтому представляется целесообразным сохранить эти арендуемые помещения (там же, пункт 58). Генеральный секретарь далее отмечает, что это соответствует выводам и рекомендациям Комитета относительно удовлетворения долгосрочных потребностей в помещениях в Центральных учреждениях, которые были одобрены Генеральной Ассамблеей в ее резолюции 70/248 (там же, пункт 58).

22. Консультативный комитет напоминает, что в этом контексте он отмечал, что на определение будущих потребностей Организации в помещениях влияет ряд одновременно осуществляемых в настоящее время проектов по преобразованию рабочих процессов, включая Систему общеорганизационного планирования ресурсов («Умоджа»), модель глобального обслуживания и стратегию в области информационно-коммуникационных технологий (ИКТ). Комитет также полагал, что необходимо устранить значительное число факторов неопределенности в отношении влияния инициатив по преобразованию рабочих процессов в Организации на численность персонала и его потребности в помещениях в Нью-Йорке (см. A/70/7/Add.22, пункты 11 и 13; см. также пункт 42 ниже). Консультативный комитет представит свои замечания и рекомендации относительно управления имуществом Организации в своем предстоящем докладе о стратегическом обзоре капитальных активов (A/70/7/Add.43).

23. Консультативный комитет обсуждает влияние пересмотренного плана Генерального секретаря в отношении недвижимости на ожидаемое сокращение стоимости долгосрочной коммерческой аренды помещений в пунктах 34–36 ниже.

Е. Пересмотренные сроки осуществления проекта

24. Помимо своих пересмотренных планов в отношении недвижимости Генеральный секретарь представляет также пересмотренные сроки осуществления проекта (A/70/708, пункт 64). Ниже даются сроки осуществления, указанные в предыдущем и в нынешнем докладах.

**График осуществления проекта гибкого использования рабочих мест
(A/69/749)**

Внедрение концепции гибкого использования рабочих мест

	Кол-во месяцев	Начало	Конец	2015 год		2016 год				2017 год				2018 год			
Планирование и участие департаментов	35	Апр. 2015 г.	Февр.2018 г.	■													
Оснащение подменных помещений	5	Апр. 2015 г.	Авг. 2015 г.	■													
Перепланировка здания Секретариата в соответствии с концепцией гибкого использования рабочих мест	24	Сент. 2015 г.	Авг. 2017 г.	■													
Освобождение зданий FF и "Daily News"	12	Сент. 2016 г.	Авг. 2017 г.					■									
Перепланировка здания FF в соответствии с концепцией гибкого использования рабочих мест	14	Дек. 2016 г.	Февр. 2018 г.					■				■					
Освобождение зданий "Albano" и "Court Square"	5	Сент. 2017 г.	Февр. 2018 г.									■					

**График осуществления проекта гибкого использования рабочих мест
(A/70/708)**

Мероприятия	Кол-во месяцев	Начало	Завершение	2015 год												2016 год												2017 год												2018 год																							
Планирование и взаимодействие с департаментами	28	Июнь 2015 г.	Сентябрь 2017 г.	■																																																											
Обустройство подменных помещений	4	Июль 2015 г.	Октябрь 2015 г.	■																																																											
Перепланировка пространства в здании Секретариата	32	Январь 2016 г.	Август 2018 г.	■																																																											
Перепланировка пространства в дополнительно арендуемых помещениях	18	Июль 2016 г.	Декабрь 2017 г.					■																																																							
Выезд из здания "Daily News"	1	Март 2017 г.	Март 2017 г.													■																																															
Выезд из здания "Innovation Luggage"	8	Май 2017 г.	Декабрь 2017 г.													■																																															

25. Консультативный комитет считает, что изменения в графике осуществления проекта влияют на общие прогнозируемые потребности в ресурсах и на соответствующие сроки. Ввиду этого Комитет подчеркивает необходимость определения реалистичного графика реализации, с учетом всех конечных результатов проекта, а также подчеркивает необходимость строгого соблюдения этих сроков после их установления.

Ш. Расходы, пересмотренная смета, ожидаемое сокращение затрат на долгосрочную коммерческую аренду и предлагаемое финансирование

Расходы, понесенные в 2015 году

26. Генеральный секретарь отмечает, что в общей сложности на осуществление проекта в 2015 году было затрачено 5 220 866 долл. США. Разбивка расходов по видам деятельности дается в таблице 2, а по статьям расходов — в таблице 3 доклада Генерального секретаря. Далее отмечается, что в 2015 году расходы на проект были примерно на 600 000 долл. США меньше, чем предполагалось, так как осуществление проекта началось позже, чем планировалось (там же, пункт 67).

Пересмотренная смета

27. Генеральный секретарь отмечает, что пересмотренная смета на осуществление проекта предполагает перепланировку 26 этажей здания Секретариата, 3 этажей здания FF и 5 этажей здания DC-1. Пересмотренные расходы исчисляются суммой в 65,7 млн. долл. США, что отражает увеличение на 16,1 млн. долл. США по сравнению с суммой, представленной в предыдущем докладе Генерального секретаря (там же, пункты 69 и 70). Согласно Генеральному секретарю, в связи с пересмотром стоимости строительных работ и более тщательного учета особых потребностей каждого заказчика возросли поэтажные сметные расходы на проект по сравнению с заложенными в изначальное технико-экономическое обоснование проекта (там же, резюме). Хотя Генеральный секретарь полагает, что фактические удельные расходы на осуществление первого этапа проекта являются наиболее подходящими показателями для целей сопоставления и что они использовались для оценки общей стоимости проекта, он в то же время отмечает, что фактические удельные расходы на последующие этапы проекта могут быть ниже, в том числе в результате возможной экономии за счет эффекта масштаба. Генеральный секретарь далее отмечает, что окончательная стоимость неизвестна, так как соответствующий процесс закупок еще продолжается. Обновленная погодичная разбивка расходов и оценочная общая стоимость в сравнении со сметной стоимостью проекта, включенной в предыдущий доклад, даются в таблице 4 доклада Генерального секретаря (там же, пункты 68–77).

28. Консультативный комитет напоминает о том, что предыдущее предложение Генерального секретаря предполагало перепланировку 26 этажей здания Секретариата и 8 этажей здания FF для оборудования гибких рабочих мест (см. A/69/810, пункт 15). Комитет далее напоминает о том, что в предыдущем предложении Генерального секретаря расходы на переоборудование (на один квадратный фут) для здания Секретариата и для здания FF оценивались соответственно в 64 долл. США и 168 долл. США (см. A/69/749, приложение II). В ответ на запрос Консультативного комитета ему сообщили, что в нынешнем предложении Генерального секретаря расходы на переоборудование (на один квадратный фут) для здания Секретариата, здания FF и здания DC-1 составляют соответственно, по оценкам, 122 долл. США, 50 долл. США и 70 долл. США. В этой связи Комитету разъяснили, что обеспечение гибких рабочих мест в арендуемых зданиях, в полной мере сопоставимое с тем, что планируется для здания Секретариата, повлечет значительно более высокие затраты на переоборудование помещений в таких зданиях. Вместо этого Генеральный секретарь предлагает более экономичный подход, который предполагает внедрение таких элементов проекта гибкого использования рабочих мест в арендуемых зданиях, которые могли бы обеспечить большинство преимуществ для сотрудников, которым предстоит работать на этих этажах зданий. Консультативному комитету далее сообщили, что сметные расходы на переоборудование в здании Секретариата основаны на предыдущих расходах и ставках контрактов, а сметная стоимость перепланировки в здании FF и здании DC-1 исчислена исходя из общих расценок переоборудования одного квадратного фута площади.

29. Консультативный комитет считает, что с учетом больших различий в прогнозируемой стоимости переоборудования двух зданий между предыдущим предложением Генерального секретаря и его нынешним предложением требуется дальнейшее рассмотрение методологии и предположений, лежащих в основе исчисления таких расходов, с тем чтобы можно было получить более надежную оценку стоимости всего проекта. Консультативный комитет надеется, что обновленная информация по этому вопросу будет представлена в следующем докладе Генерального секретаря.

30. Генеральный секретарь просит учредить две дополнительные должности категории общего обслуживания (прочие разряды) с 1 апреля 2016 года для группы управления проектом в составе трех временных сотрудников: руководителя проекта на должности класса С-5, руководителя проектно-строительных работ на должности класса С-4 и административного помощника на должности категории общего обслуживания (прочие разряды) (там же, пункты 77 и 85; см. также пункты 81, 82 и 88). В ответ на запрос Консультативного комитета ему сообщили, что предполагается, что в 2016 году проект гибкого использования рабочих мест перейдет к поэтапному осуществлению, что повлечет за собой увеличение объема работы по сравнению с той, что проводилась ранее в связи с подготовкой подменных помещений. В этой связи Комитету далее сообщили, что три младших сотрудника по эксплуатации помещений категории общего обслуживания (прочие разряды) понадобятся до конца осуществления проекта и что в этой связи Генеральный секретарь предлагает учредить две дополнительные должности категории общего обслуживания (прочие разряды) для младших сотрудников по эксплуатации помещений на весь срок осуществления проекта. **Консультативный комитет считает, что для дальнейшего осуществления проекта следует использовать возможности нынешней группы управления проектом, и рекомендует не учреждать две должности категории общего обслуживания (прочие разряды) младших сотрудников по эксплуатации помещений.**

31. Генеральная Ассамблея в своей резолюции 69/274 А просила Генерального секретаря проанализировать расходы на осуществление проекта, в том числе на основе анализа сокращения в максимально возможной степени пакета персональных информационно-технических средств для соблюдения цикла замены информационно-коммуникационного оборудования и исходя из повторного использования заменяемых настольных персональных компьютеров, уменьшения потребностей в новой мебели за счет повторного использования имеющейся мебели и ограничения масштабов легких строительных работ. В этой связи Генеральный секретарь отмечает, что существующая мебель, мониторы и крупноэкранные оборудование будут использоваться повторно и что изучаются возможности для повторного использования настольных компьютеров, которые будут заменяться портативными компьютерами (А/69/810, пункт 27). В ответ на запрос Консультативного комитета ему сообщили, что нынешнее предложение Генерального секретаря отражает сокращение на 57 долл. США расходов на одного сотрудника, связанных с пакетом персональных информационно-технических средств, по сравнению с предыдущим предложением.

32. Генеральный секретарь предлагает далее сдерживать рост расходов, связанных с мебелью и легкими строительными работами, за счет применения комплексного модульного подхода к проектированию и закупкам, который позволил бы оптимизировать результаты процесса конкурентных торгов и уменьшить вероятность изменения заказов и эскалации расходов (A/70/708, пункт 2).

33. **Консультативный комитет считает, что, несмотря на предлагаемое сокращение расходов на пакет персональных информационно-технических средств, общее увеличение на 16,1 млн. долл. США сметных расходов по проекту, представленное в нынешнем предложении Генерального секретаря, не соответствует просьбе, высказанной Генеральной Ассамблеей, особенно в плане пересмотра стоимости осуществления проекта, в том числе путем рассмотрения сокращения в максимально возможной степени расходов по конкретным статьям. Ввиду этого Комитет рекомендует Генеральной Ассамблее просить Генерального секретаря вернуться к рассмотрению сметы расходов на осуществление проекта в соответствии с просьбой, высказанной Ассамблеей, и представить обновленную информацию по этому вопросу в своем следующем докладе о ходе осуществления проекта.**

Предполагаемое сокращение расходов на долгосрочную аренду коммерческих объектов

34. Как указано в пунктах 17–22 выше, пересмотренные планы Генерального секретаря по использованию объектов недвижимости, представленные в его текущем предложении, основаны на освобождении двух арендуемых зданий, а не трех арендуемых зданий, как об этом говорилось в его предыдущем экономическом обосновании. Генеральный секретарь отмечает, что в результате освобождения двух арендуемых коммерческих зданий (здания “Daily News” и “Innovation”) расходы на аренду и операционные расходы сократятся на 2,2 млн. долл. США в 2017 году; на 5,9 млн. долл. США в 2018 году; и с 2019 года — на 12,6 млн. долл. США ежегодно. Как отметил Генеральный секретарь, расходы на осуществление проекта будут компенсированы за счет сокращения расходов на аренду и операционных расходов к 2023 году (A/70/708, пункты 78–79). Консультативный комитет напоминает о том, что в своем предыдущем предложении Генеральный секретарь отметил, что освобождение трех арендуемых коммерческих зданий (здания “Daily News”, “Albano” и “UNFCU”) приведет к сокращению ежегодных расходов на аренду на 18,1 млн. долл. США в 2018 году и 19,8 млн. долл. США впоследствии. Предполагается, что общие расходы по проекту будут компенсированы за счет сокращения расходов на аренду и операционных расходов к 2020 году (A/69/810, пункт 11).

35. Консультативный комитет также напоминает о том, что на момент вынесения рекомендации о гибком использовании рабочих мест в Центральных учреждениях он подчеркнул, что предполагаемая экономия в результате прекращения действия договора аренды зданий (“Daily News”, “Albano” и “UNFCU”) была включена в экономическое обоснование и что с учетом этого крайне важно обеспечить своевременное освобождение арендуемых служебных помещений в этих трех зданиях (см. A/69/810, пункт 13).

36. Консультативный комитет с обеспокоенностью отмечает, что в сравнении с предыдущим предложением об осуществлении стратегий Генерального секретаря, касающихся гибкого использования рабочих мест, его нынешнее предложение означает более длительный срок компенсации расходов на осуществление проекта путем предполагаемого сокращения расходов на аренду и операционных расходов и за счет более низкого уровня сокращения ежегодных расходов на аренду после полного компенсации расходов по проекту (см. там же, пункты 40–41 ниже).

Предлагаемое финансирование

37. Предложения Генерального секретаря, касающиеся финансирования проекта, включены в пункты 80–82 его доклада (A/69/749). Как отмечается в пунктах 27 и 28 выше, для покрытия расходов на обеспечение гибкого использования рабочих мест в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций Генеральный секретарь предлагает сумму в размере 65,7 млн. долл. США, из которых в 2015 году было израсходовано 5,2 млн. долл. США. На оставшийся срок осуществления проекта с 2016 по 2018 год Генеральный секретарь предлагает ресурсы в объеме 60,5 млн. долл. США.

38. Для осуществления проекта в течение двухгодичного периода 2016–2017 годов Генеральный секретарь просит полномочия на принятие обязательств в объеме 47,3 млн. долл. США и отмечает, что фактические расходы будут отражены во втором докладе об исполнении бюджета по программам на двухгодичный период. Генеральный секретарь также отмечает, что во втором докладе об исполнении бюджета будет также отражено сокращение расходов на аренду и соответствующих операционных расходов в объеме 2,2 млн. долл. США в результате освобождения здания “Daily News” в конце апреля 2017 года.

39. В связи с общими сметными расходами по проекту Консультативный комитет запросил сметную стоимость этапов 1 и 2 проекта. Комитет информировали о том, что на основе общих сметных расходов на переоборудование 11 этажей здания Секретариата в 2016 году, представленных в таблице 4 доклада Генерального секретаря, соответствующие сметные расходы на этапы 1 и 2 составляют 12 440 100 долл. США.

40. С учетом своих замечаний и рекомендаций в пункте 11 выше, а также оценки Генерального секретаря в отношении общего объема ресурсов, необходимых для осуществления проекта в 2016 году, Консультативный комитет рекомендует Генеральной Ассамблее уполномочить Генерального секретаря принимать обязательства на сумму, не превышающую 18 млн. долл. США, на период с 1 января по 31 декабря 2016 года.

41. Консультативный комитет далее рекомендует Генеральной Ассамблее просить Генерального секретаря представить в контексте его следующего доклада о ходе работы подробное предложение о любых дополнительных ресурсах, которые могут потребоваться после 31 декабря 2016 года для осуществления проекта, с учетом замечаний и рекомендаций Комитета в пунктах 8, 11, 16, 25, 29, 30, 33 и 36 выше.

IV. Прочие вопросы

Связь с другими инициативами

42. Генеральный секретарь отмечает, что проект по гибкому использованию рабочих мест координируется с проектом по рассмотрению долгосрочных потребностей в помещениях для Центральных учреждений и проектом по изучению глобальной модели предоставления услуг (там же, пункты 65–66). Консультативный комитет напоминает о своем замечании о том, что принятие Генеральной Ассамблеей новой глобальной модели оказания услуг может повлиять на требования с точки зрения численности, профессионального уровня и местонахождения сотрудников. Комитет также напоминает о своей рекомендации Генеральной Ассамблее просить Генерального секретаря отразить возможное влияние предпринимаемых в настоящее время инициатив по совершенствованию управления, как, например, внедрение системы «Умоджа» с точки зрения потребностей в служебных помещениях в различных местах расположения Секретариата и обеспечить, чтобы связь с другими осуществляемыми инициативами по проведению реформы в Организации учитывалась в процессе гибкого использования рабочих мест (см. A/68/583, пункт 8, и A/69/810, пункт 28).

Взаимодополняемость с гибким режимом работы

43. Генеральный секретарь отмечает указанные в пунктах 51–54 его доклада принятые меры в целях обеспечения взаимодополняемости с гибким режимом работы. Как отметил Генеральный секретарь, помощник Генерального секретаря по управлению людскими ресурсами дал разрешение на увеличение количества часов удаленной работы в ходе первого этапа осуществления концепции гибкого использования рабочих мест и на основе накопленного опыта возможность увеличения количества часов удаленной работы будет рассмотрена для последующих этапов проекта. **С учетом резолюции 69/274 А, в которой Генеральная Ассамблея рекомендовала Генеральному секретарю добиваться взаимодополняемости между стратегиями гибкого использования рабочих мест и механизмами гибкой организации работы, Консультативный комитет считает необходимым продолжить изучение такой взаимодополняемости, с тем чтобы это в максимальной степени отвечало интересам Организации.**

Стратегии гибкого использования рабочих мест в других местах службы

44. В соответствии с резолюцией 69/274 А Генеральной Ассамблеи, в которой Ассамблея просила Генерального секретаря учесть стратегии гибкого использования рабочих мест в рамках продолжающейся разработки стратегического плана сохранения наследия, в рамках последующих мер по осуществлению проекта Генеральный секретарь предлагает продолжать тесно взаимодействовать с другими местами службы, включая Отделение Организации Объединенных Наций в Женеве (там же, пункт 83(с)). **Консультативный комитет напоминает о том, что в этой же резолюции Генеральная Ассамблея одобрила свою рекомендацию просить Генерального секретаря оценить потенциал применения стратегий гибкого использования рабочих мест во всех местах службы Организации и представить такую информацию в его следу-**

ющем докладе о гибком использовании рабочих мест. Комитет ожидает, что Генеральный секретарь представит дополнительную информацию по этому вопросу в своем следующем докладе о ходе работы.

Возможности возмещения расходов

45. Консультативный комитет напоминает о том, что в своей резолюции 69/274 А Генеральная Ассамблея просила Генерального секретаря представить информацию о возможностях для возмещения расходов, в том числе за счет продажи бывших в употреблении мебели и информационно-коммуникационного оборудования. В ответ на запрос Консультативный комитет информировали о том, что в результате осуществления проекта ожидается, что УИКТ будут возвращены 2938 настольных персональных компьютеров. Общая сметная стоимость таких компьютеров составляет 881 400 долл. США (на основе приблизительной стоимости 300 долл. США за компьютер). Комитет далее информировали о том, что в 2012 году УИКТ внедрило систему контроля за частотой использования оборудования, которая предусматривает централизованную печать, сканирование, отправку факсов и копировальные услуги по требованию. Вся техника, посредством которой предоставляются такие услуги, будет возвращена на переоборудованные этажи после осуществления проекта (см. также пункт 29 выше). **Консультативный комитет ожидает точный учет возмещенных расходов в результате возвращения единиц оборудования УИКТ.**

V. Меры, которые предлагается принять Генеральной Ассамблее

46. С учетом своих замечаний и рекомендаций, указанных выше, Консультативный комитет рекомендует Генеральной Ассамблее:

а) принять к сведению достигнутый прогресс с момента представления последнего доклада о гибком использовании рабочих мест в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций;

б) уполномочить Генерального секретаря принять обязательства, не превышающие 18 млн. долл. США, в отношении расходов по проекту на период с 1 января по 31 декабря 2016 года;

в) одобрить сохранение трех временных должностей (1 С-5, 1 С-4 и 1 должность сотрудника категории общего обслуживания (прочий разряд)) в группе по проекту; и не одобрять две дополнительные должности сотрудников категории общего обслуживания (прочий разряд) с 1 апреля 2016 года;

д) просить Генерального секретаря представить его следующий доклад о стратегиях гибкого использования рабочих мест в Организации Объединенных Наций на основной части ее семьдесят первой сессии, включая любые дополнительные ресурсы, которые могут потребоваться после 31 декабря 2016 года для осуществления проекта, и механизмы финансирования.

Приложение

Таблица 1
Текущий статус аренды коммерческих зданий в Центральных учреждениях
Организации Объединенных Наций

<i>Арендуемые здания в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций</i>	<i>Срок окончания действия договора об аренде</i>	<i>Возможность продления</i>	<i>Право продления</i>	<i>Ежегодная арендная плата на настоящий момент (в долл. США)</i>	<i>Площадь (в квадратных футах)</i>	<i>Численность, 2015 год</i>
Здание "Albano"	Январь 2018 года	Да	2020 год, 2025 год, 2035 год	10 288 300	187 060	734
"Alcoa"	Июль 2015 года	Да	2020 год	1 573 095	30 845	63
Здание "Daily News"	Апрель 2017 года	Нет	Нет	2 324 172	31 891	125
Здание "FF"	Апрель 2017 года	Нет	2027 год	8 512 161	138 381	550
Здание "Innovation"	Сентябрь 2018 года	Да	2023 год	7 758 468	127 188	616
"UNDC1"	Март 2018 года	Да	2023 год	10 074 008	196 566	909
"UNDC2"	Март 2018 года	Да	2023 год	14 292 531	312 064	1151
Court Square (UNFCU)	Апрель 2018 года	Да	2020 год, 2022 год, 2024 год	3 400 397	79 079	295
"Falchi"	Декабрь 2024 года	Да		69 318		8
				58 292 450	1 103 074	4 451

Таблица 2
Предполагаемый статус аренды коммерческих зданий в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций (в случае реализации предложения о гибком использовании рабочих мест)

<i>Арендуемые здания в Центральных учреждениях Организации Объединенных Наций</i>	<i>Срок окончания действия договора об аренде</i>	<i>Возможность продления</i>	<i>Право продления</i>	<i>Ежегодная арендная плата на настоящий момент (в долл. США)</i>	<i>Площадь (в квадратных футах)</i>	<i>Численность, 2015 год</i>
Здание "Albano"	Январь 2018 года	Да	2020 год, 2025 год, 2035 год	10 288 300	187 060	734
"Alcoa"	Июль 2015 года	Да	2020 год	–	–	–
Здание "Daily News"	Апрель 2017 года	Нет	Нет	–	–	–
Здание "FF"	Апрель 2017 года	Нет	2027 год	8 512 161	138 381	550
Здание "Innovation"	Сентябрь 2018 года	Да	2023 год	–	–	–
"UNDC1"	Март 2018 года	Да	2023 год	10 074 008	196 566	909
"UNDC2"	Март 2018 года	Да	2023 год	14 292 531	312 064	1151
Court Square (UNFCU)	Апрель 2018 года	Да	2020 год, 2022 год, 2024 год	3 400 397	79 079	295
"Falchi"	Декабрь 2024 года	Да		69 318		8
				46 636 715	913 150	3 647
Сокращение				11 655 735	189 924	804