



Consejo Económico y Social

Distr. general
1 de diciembre de 2015
Español
Original: inglés

Comisión de Desarrollo Social

54º período de sesiones

3 a 12 de febrero de 2016

Seguimiento de la Cumbre Mundial sobre Desarrollo Social y del vigésimo cuarto período extraordinario de sesiones de la Asamblea General: tema prioritario: reconsiderar y fortalecer el desarrollo social en el mundo contemporáneo

Declaración presentada por Sadguru Sadafaldeo Vihangam Yoga Sansthan, organización no gubernamental reconocida como entidad consultiva por el Consejo Económico y Social*

El Secretario General ha recibido la siguiente declaración, que se distribuye de conformidad con lo dispuesto en los párrafos 36 y 37 de la resolución 1996/31 del Consejo Económico y Social.

* La presente declaración se publica sin revisión editorial.



Declaración

Los proyectos de desarrollo social se remontan a la época colonial, cuando los proyectos basados en la comunidad hicieron hincapié en el desarrollo social. En la India, Gandhi y Tagore fueron de los primeros activistas sociales en poner en marcha proyectos de reconstrucción rural cuyo objetivo era abordar el problema de la pobreza rural a nivel de base. Un ejemplo de una iniciativa de desarrollo social de este tipo fue el movimiento Khadi lanzado por Gandhi. El movimiento Khadi tenía objetivos claros: promovió el autoempleo rural y la autosuficiencia, con lo que mejoró la economía de la India. Aunque el movimiento Khadi fue acuñado en la década de 1920 y era de naturaleza nacionalista, la pertinencia de un proyecto social de tal magnitud sirve de inspiración para miles de proyectos sociales en el mundo contemporáneo.

Actualmente, la mayoría de las iniciativas de desarrollo social en el mundo contemporáneo se inician y ejecutan como proyectos o programas. Teóricamente se han debatido durante mucho tiempo enfoques de desarrollo social, y el éxito de los proyectos de desarrollo social a menudo se ha atribuido a diversos factores, como la participación de los interesados en el diseño de los proyectos y la supervisión constante y las medidas correctivas tomadas como y cuando era necesario. Hoy en día hay una gran cantidad de entidades públicas y privadas que están ejecutando proyectos de desarrollo social en las diferentes esferas del desarrollo social en todos los países. Sin embargo, con un marco basado en proyectos para el desarrollo social, hay que solucionar una serie de áreas problemáticas para que este tipo de proyectos logren un éxito real y tengan un efecto duradero.

El mayor problema con las iniciativas de desarrollo social basadas en proyectos es que la mayoría de estos proyectos los llevan a cabo diferentes organismos y que se encuentran dispersos en diferentes regiones geográficas (incluso dentro del mismo país). Los directores del proyecto rara vez interactúan entre sí para compartir ideas. En el marco actual de desarrollo social, la mayoría de los proyectos de desarrollo social funcionan como compartimentos estancos y no hay una integración de las diferentes iniciativas de desarrollo de los distintos organismos.

Los proyectos de desarrollo social dependen de los recursos para una planificación y ejecución fructíferas. Los recursos podrían ser variados y pueden incluir fondos, instalaciones, personal, servicios, información y referencias de clientes. Esto se traduce en que el enfoque del proyecto se ve impulsado por la cantidad de recursos disponibles, en lugar de ser un enfoque basado en las necesidades y en el que la recaudación de fondos la impulsen los objetivos de la agenda de desarrollo social.

Dado que los proyectos de desarrollo social suelen iniciarse teniendo presente el bien de la humanidad, la medición objetiva de la eficacia de estos proyectos a menudo no está bien definida. Una forma de medir los resultados de los proyectos de desarrollo social es aplicar indicadores para la medición de los resultados. Por ejemplo, los proyectos de desarrollo social dirigidos a la creación de empleo para las madres solteras desempleadas pueden utilizar la tasa de empleo, los salarios medios y las estadísticas relacionadas con la “calidad” del empleo como criterios de medición eficaces.

Sin embargo, a largo plazo, aunque se haya medido el impacto de una iniciativa o proyecto, puede que ese no sea duradero y, por tanto, existe la necesidad de un marco integral a la hora de coordinar los esfuerzos de los organismos de desarrollo de todo el mundo. Debe haber una supervisión constante, incluso después de que se hayan llevado a cabo los proyectos de desarrollo social, para evaluar los beneficios a largo plazo de este tipo de iniciativas. Por tanto, hay que diseñar meticulosamente este marco para la planificación y aplicación coordinadas de una agenda de desarrollo social con el fin de crear una plataforma eficaz para lograr el máximo impacto de todas las iniciativas de desarrollo social.

Marco sugerido

El marco sugerido para lograr el máximo impacto con éxito de los proyectos de desarrollo social debe incluir lo siguiente:

a) Declaración del enfoque

Hay que elaborar una declaración del enfoque para formular objetivos motivadores para los temas de desarrollo. Un enfoque para cinco años que incluya indicadores alcanzables sería el punto de partida ideal.

b) Principios rectores para dirigir la toma de decisiones

Los valores fundamentales de la agenda de desarrollo social deben estar claramente elaborados para orientar, reforzar y apoyar las formas preferidas de desarrollo de la comunidad.

c) Marco de aplicación

El esfuerzo de desarrollo debe diseñar un marco de aplicación que canalice esa participación de las personas y las organizaciones, con un enfoque continuo centrado en los objetivos y las metas.

d) Planificación de recursos

La agenda de desarrollo debe comenzar con una causa y, posteriormente, deben determinarse los recursos de financiación para comenzar con la planificación del diseño y la ejecución reales del proyecto. El modelo propuesto es diferente del modelo existente que determina los fondos primero y luego ofrece un marco de aplicación basado en los fondos aportados.

e) Desarrollo continuo

Se debe poner en marcha un proceso integral de desarrollo continuo con la participación activa de la comunidad. Hay que establecer directrices y principios para el desarrollo continuo con el fin de cosechar beneficios duraderos a partir de un proyecto fructífero.

f) Participación de las comunidades

Un elemento muy importante del desarrollo es elegir líderes dentro de la comunidad para obtener la aceptación y el apoyo de la red comunitaria. Una herramienta o metodología genérica de evaluación de la comunidad con capacidades personalizadas puede ayudar a entender claramente no solo las necesidades y los

recursos, sino también la cultura y la estructura social subyacentes que ayudan a la organización social a comprender la forma de abordar las necesidades de la comunidad y a utilizar sus recursos de manera eficaz.

g) Aprovechamiento en común de los recursos

A menudo, el mayor obstáculo al que se enfrenta un proyecto de desarrollo social es la financiación. Por ello, es necesario crear un marco integrado global para que todos los proyectos de desarrollo social se ejecuten en virtud de un organismo coordinador que los equie con el apoyo necesario para funcionar con eficacia. Con un sistema integrado que ejecuta iniciativas coordinadas de desarrollo social, los diferentes proyectos pueden compartir e intercambiar recursos, lo que les permite alcanzar un progreso más rápido y evitar la duplicación de trabajo.

h) Supervisión constante

El desarrollo de una herramienta de supervisión genérica podría ser una respuesta a la falta de supervisión eficaz que reduce el impacto del proyecto en general. La recopilación periódica de datos, a partir del inicio del proyecto, es un paso crucial en el seguimiento de los progresos y la evaluación de los indicadores de medición y la eficacia general de los programas. El proceso de supervisión constante es crucial para asegurar que el proyecto se mantenga centrado en sus objetivos y evalúe con eficacia los progresos y logros.

Resumen

El fortalecimiento del desarrollo social en el mundo contemporáneo puede requerir la revisión de determinadas prácticas actuales que pueden estar obstaculizando la eficacia de este tipo de proyectos. Puede que sea necesario revisar todo el enfoque basado en proyectos con el que se aborda la aplicación del desarrollo social, como también puede que sea preciso un enfoque más amplio de la ejecución de iniciativas de desarrollo social. Además de la creación de un marco integrado de desarrollo social, un enfoque basado en etapas puede ser una respuesta más plausible para el éxito de las iniciativas de desarrollo social. El ciclo de Deming —planificar, hacer, estudiar y actuar—¹ se puede utilizar para determinar el objetivo (sacrificando la declaración del enfoque), mediante la formulación de una ideología, la definición de mediciones del éxito y la puesta en marcha de un plan. El ciclo de Deming es solo una teoría que se puede utilizar para el desarrollo de un marco o una plataforma más integrados para proyectos de desarrollo social. Sin embargo, podría haber otros enfoques que tengan en cuenta la importancia de contar con un marco integrado que apoye los proyectos y programas de desarrollo social nuevos y existentes para que alcancen su máximo potencial, sin que haya que suprimirlos por ser otra iniciativa fracasada debido a las limitaciones de recursos o de apoyo comunitario. Habilitar grupos de recaudación de fondos para supervisar y comprobar de cerca el progreso de este tipo de iniciativas, y permitir que las nuevas empresas reproduzcan procesos ya aprendidos y practicados de modo generalizado, ayudará a reforzar el desarrollo en el mundo contemporáneo.

¹ The W. Edwards Deming Institute (2015), *The Plan, Do, Study, Act (PDSA) Cycle*, www.deming.org/theman/theories/pdsacycle.