

A

الأمم المتحدة

Distr.  
GENERAL

A/44/747  
21 November 1989  
ARABIC  
ORIGINAL: ENGLISH

## الجمعية العامة



الدورة الرابعة والأربعون  
البند ٣٨ من جدول الأعمال

### استعراض كفاءة الأداء الإداري والمالي للأمم المتحدة

هيكل ووظائف الجهاز الحكومي الدولي للأمم المتحدة  
في الميدانين الاقتصادي والاجتماعي

#### مذكرة من الأمين العام

١ - طلبت الجمعية العامة ، في قرارها ١٧٤/٤٢ المؤرخ في ٩ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٨ ، إلى الأمين العام أن يتشاور مع جميع الدول الأعضاء وأن يلتزم آراءها بشأن سبل ووسائل تحقيق تنفيذ متوازن وفعال للتوصيتين ٢ و ٨ من توصيات فريق الخبراء الحكومي الدولي الرفيع المستوى لاستعراض كفاءة الأداء الإداري والمالي للأمم المتحدة<sup>(١)</sup> ، مع مراعاة جميع التقارير ذات الصلة ، بما فيها تقرير لجنة المجلس الاقتصادي والاجتماعي الخامسة المعنية بإجراء دراسة معمقة لهيكل ووظائف الجهاز الحكومي الدولي للأمم المتحدة في الميدانين الاقتصادي والاجتماعي (B/1988/75) ، فضلاً عن نتيجة المناقشات التي ستدور في سنة ١٩٨٩ بشأن تشريع المجلس الاقتصادي والاجتماعي ، وأن يقدم تقريراً مفصلاً إلى الجمعية العامة في دورتها الرابعة والأربعين ، بافية تمكين الدول الأعضاء من النظر واتخاذ إجراءات مناسبة بهدف تعزيز فعالية الجهاز الحكومي الدولي وأجهزة الدعم بأمانته فضلاً عن إنجاز البرامج في الميدانين الاقتصادي والاجتماعي . كذلك قررت الجمعية النظر ، في دورتها الرابعة والأربعين ، في ذلك التقرير ، وفي التقرير النهائي المتعلق بتنفيذ القرار ٢١٣/٤١ ، في إطار البند المعنون "استعراض كفاءة الأداء الإداري والمالي للأمم المتحدة" .

٢ - ووفقاً لما ورد أعلاه ، وجه الأمين العام مذكرة شفوية إلى جميع الدول الأعضاء والدول التي لها مركز المراقب للحصول على آرائهما . ومنذ إعداد هذا التقرير ، وردت ردود من اتحاد الجمهوريات الاشتراكية السوفياتية ، وأسبانيا (بالنيابة عن الدول

الإثنى عشرة الأعضاء في الاتحاد الاقتصادي الأوروبي)، واستراليا، وايسندا، وتركيا، وتشيكوسلوفاكيا، وجمهورية بيلوروسيا الاشتراكية السوفياتية، والجمهورية الديمocrاطية الألمانية، والدانمرك، ورومانيا، والسويد، وفنلندا، والكاميرون، وكوبا، والنرويج، والنمسا، ونيوزيلندا، والولايات المتحدة الأمريكية، واليابان، ويوغوسلافيا وصوفيا. ويرد موجز للاراء المعرف عنها في المرفق.

٣ - وسبب الاهتمام الرئيسي بدراسة هيكل واداء الجهاز الحكومي الدولي في الميدانين الاقتصادي والاجتماعي ودعم الامانة المقابل هو ضمان قدرته على الاستجابة على نحو فعال لاحتياجات الدول الأعضاء. ويتمثل أحد العناصر الهامة في هذا الشأن في قدرة المنظمة على أن تكيف نفسها بحيث تستجيب على نحو فعال للقضايا الجديدة والناشئة.

٤ - ومن المقرر أن تجرى مداولات حكومية دولية رئيسية في المستقبل القريب، ومن المتوقع أن تضع نهجاً جديدة لتحديد اهتمامات المجتمع الدولي ذات الأولوية، وأن تقترح الأسلوب الذي يمكن أن تستخدمه الأمم المتحدة للاستجابة لها على أفضل وجه. فمثلاً، قررت الجمعية العامة عقد دورة استثنائية في أوائل عام ١٩٩٠ للنظر في مسألة التعاون الدولي لمكافحة إنتاج المخدرات وعرضها، وطلبها، والإتجار بها وتوزيعها بشكل غير مشروع. وتشير قرارات أخرى قيد النظر في الدورة الحالية للجمعية العامة إلى ظهور اتفاق على مجموعة واسعة من الأنشطة الجديدة التي ستضطلع بها الأمم المتحدة في هذا الميدان.

٥ - وفي الميدان الاقتصادي، ستعقد الجمعية العامة دورة استثنائية في نيسان/أبريل ١٩٩٠ مكررة للتعاون الاقتصادي الدولي، وخاصة تشجيع التموي الاقتصادي والتنمية في البلدان النامية. ومن المتوقع أن توفر الدورة الاستثنائية للجمعية العامة، التي ستعقد على مستوى سياسي رفيع، إطاراً جديداً للتعاون الاقتصادي الدولي، وكذلك الزخم السياسي اللازم لتحقيق تعاون دولي أكبر في معالجة كثير من المشاكل الاقتصادية والاجتماعية التي تواجه المجتمع الدولي. وفي الوقت ذاته، يجري الاطلاع بأعمال تحضيرية بشأن وضع الاستراتيجية الإنمائية الدولية لعقد الأمم المتحدة الإنمائي الرابع. وهذه الاستراتيجية، التي يتوقع أن تعتمد其 الجمعية في الدورة الخامسة والأربعين، يتبين أن توفر أيها إطاراً للمجتمع الدولي، بما في ذلك مؤسسات منتظمة للأمم المتحدة، لتعزيز التنمية المستمرة للبلدان النامية في التسعينات. وقد اتسعت الفجوة الاقتصادية القائمة بين البلدان المتقدمة النمو والبلدان النامية في الثمانينات. وينطبق هذا بصفة خاصة على أقل البلدان نمواً من بين البلدان

الشامية . ومن المتوقع أن يتضمن مؤتمر الأمم المتحدة الثاني المعنى بأقل البلدان نموا ، الذي سينعقد في أيلول/سبتمبر ١٩٩٠ ، لهذه الفجوة الائنة في الاتساع ، وأن يعتمد تدابير محددة لمعالجة مشاكلها .

٦ - وتسليم الحكومات الان بوضوح بأهمية البيئة وملتها بالتنمية . ومن المتوقع أن تتتخذ الجمعية في دورتها الحالية قرارا بشأن الترتيبات التحضيرية لعقد مؤتمر رئيسي عن البيئة والتنمية في عام ١٩٩٢ . وسيكون لأعمال المؤتمر التحضيرية ونتائجها أثر هام على أعمال الأمم المتحدة . وينطبق نفس القول على الأعمال التحضيرية للدورتين الشامنة لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) ونتائجها .

٧ - ويتمثل جانب آخر من أعمال الأمم المتحدة ، الذي اكتسب أهمية متزايدة ، في الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية . ومن الأمور الأكثر احتمالاً أن يكون لاستعراض الشامل للسياسة ، الذي تطلع به الان الجمعية العامة في دورتها الحالية ، تأثير هام على أعمال الأمم المتحدة على المستوى الحكومي الدولي وعلى مستوى الامانات . كذلك ، سيتأثر برنامج عمل الأمم المتحدة على المستوى الحكومي الدولي وعلى مستوى الامانات بالخطة المتوسطة الأجل للفترة ١٩٩٣-١٩٩٧ ، التي ستنتهي فيها الجمعية العامة وتعتمدها في دورتها الخامسة والأربعين .

٨ - وسيكون لنتائج هذه المداولات آثار حاسمة على هيكل ووظائف الجهاز الحكومي الدولي للأمم المتحدة . لذا يرى الأمين العام ، أنه من المناسب انتظار نتائج تلك المداولات وإدماجها في توصياته . وعلى نفس المنوال ، قد يعن للمجلس الاقتصادي والاجتماعي أيضاً أن يقوم ، في الوقت المناسب ، بالنظر في إجراء استعراض شامل للهيكل الحكومي الدولي للأمم المتحدة على ضوء نتائج المشاورات المشار إليها أعلاه .

٩ - وتنطبق الاعتبارات المجملة أعلاه على إعادة تشكيل الأمانة العامة أيضاً . وكما ذكر في التقرير المرحلي للأمين العام بشأن تنفيذ قرار الجمعية العامة ٢١٣/٤١ (corr.١ A/44/222) ، فإن إعادة تشكيل القطاعين الاقتصادي والاجتماعي للأمانة العامة هي عملية متواصلة يجب أن تأخذ في الاعتبار ، في جملة أمور ، المقررات المتعلقة بالجهاز الحكومي الدولي .

١٠ - ولكن المجلس طلب في قراره ٧٧/١٩٨٨ إلى الأمين العام ، أن يقدم مقترنات تتعلق بهيكل وتشكيل جهاز أمانة مستقل ومحدد المعالم لدعم المجلس ، يقوم بالوظائف

الفنية والخدمات التقنية المطلوبة بالنسبة لما يلي (١) القيام كل سنة بإعداد مذكرة تتضمن قائمة موحدة بالمقررات التي اتخذتها الجمعية العامة في الميدانين الاقتصادي والاجتماعي وما يتصل بهما من ميدانين ؛ (ب) المعلومات الواردة من الوكالات المتخصصة بشأن الخطوات المستخدمة لتنفيذ توصيات الجمعية العامة ؛ (ج) تحليلات موجزة للمسائل الرئيسية في الخطة المتوسطة الأجل ومشاريع مقترنات بشأن برنامج متعدد السنوات لإجراء هذه التحليلات ؛ (د) تقارير موحدة موجهة نحو المسائل ذات الصلة .

١١ - وطلب المجلس ، في الفقرة ٣٦ من قراره ١١٤/١٩٨٩ ، من الأمين العام أن يضع في الاعتبار ، بغية التنفيذ الكامل والفعال لقرارى المجلس ٧٧/١٩٨٨ و ١١٤/١٩٨٩ ، النقاط التالية عند تقديم دعم الأمانة للمجلس ، على النحو المشار إليه في الفقرة ٢ (ز) من قرار المجلس ٧٧/١٩٨٨ :

(١) ينبغي أن يكون هناك هيكل أمانة مستقل تنظيمياً ومحدد المعاليم لتقديم الدعم الفني فيما يتعلق بإعداد التحليلات المواضيعية والتقارير الموحدة ؛

(ب) ينبغي الاعتماد ، حسب الاقتضاء ، على الخبرة الفنية المتوفرة لدى المؤسسات الأخرى في منظومة الأمم المتحدة ؛

(ج) ينبغي لدعم الأمانة الذي من هذا القبيل أن يتيح حسب الاقتضاء ، وذلك ، في جملة أمور ، في حدود الموارد القائمة ، من خلال إعادة توزيع الموظفين واستخدام الموارد الخارجية عن الميزانية .

١٢ - عملاً بقرار الجمعية العامة ١٩٧/٣٢ المؤرخ في ٢٠ كانون الأول/ديسمبر ١٩٧٧ ، أنيطت بالمدير العام للتنمية والتعاون الاقتصادي الدولي مسؤولية كفالة توفير القيادة الفعالة لمختلفة عناصر منظومة الأمم المتحدة وممارسة التنسيق الشامل داخل المنظومة لضمان اتباع نهج متعدد التخصصات في معالجة مشاكل التنمية على نطاق المنظومة ، وكفالة تحقيق التماسک والتنسيق والإدارة الفعالة داخل الأمم المتحدة لجميع الأنشطة المضطلع بها في الميدانين الاقتصادي والاجتماعي . وفي هذا الصدد ، تجدر الإشارة إلى أن الدول الأعضاء أكدت أهمية تعزيز سلطة المدير العام .

١٣ - وتشمل المتطلبات الفنية المتواخة في القرارات التي اتخذها المجلس الاقتصادي والاجتماعي إعداد عدد من التقارير الجديدة ، ولاسيما التحليلات المواضيعية والتقارير

الموحدة الموجهة نحو المسائل ذات الصلة . وسيستلزم اعداد هذه التقارير تنظيميا وتنسيقا فعالين للمدخلات الواردة من المكاتب الفنية التابعة لمنظمة الامم المتحدة كل ، فضلا عن كفالة الاتساق في توجيه سياستها العامة . وطبقا للمسؤوليات العامة للمدير العام المبينة أعلاه ، قرر الامين العام أن ينطوي بالمدير العام مسؤولية توفير الدعم الغني وفقا للطلب الوارد في قرار المجلس الاقتصادي والاجتماعي ١١٤/١٩٨٩ .

١٤ - ويتعزز الامين العام ، في ضوء ما سبق ذكره ، أن يبقى هيكل الامانة قيد الاستعراض .

#### الحواشى

- (١) انظر الوثائق الرسمية للجمعية العامة ، الدورة الحادية والأربعون ، الملحق رقم ٤٩ (A/41/49) .

## المرفق

### موجز الردود

١ - أظهرت التعليقات والآراء الواردة من الحكومات ، بوجه عام ، رغبة حقيقية في جعل الأمم المتحدة أكثر استجابة وفعالية في التصدي للأولويات المطروحة في الميدانين الاقتصادي والاجتماعي والميدانين ذات الصلة ، وذلك عن طريق ، جملة أمور منها ، إجراء تحسينات في الهياكل الحكومية الدولية القائمة وهيأكل الأمانة . وثمة اتفاق عام فيما يبدو على المبادئ الأساسية التالية :

(١) التركيز على أهمية الأمم المتحدة كمحفل لتناول القضايا الاقتصادية والاجتماعية ولتوفير الدافع لاتخاذ إجراءات سياسية بشأنها . واعتبر من الأساسي في هذا الصدد دعم الأمم المتحدة وتعزيز قدرتها على التصدي بشكل فعال للتحديات الجديدة في التسعينيات . كذلك ينبغي للتقدم الذي أحرز مؤخرا في المجال السياسي أن يوفر أساسا لتحقيق تقدم مماثل في الميدانين الاقتصادي والاجتماعي .

(ب) الاعتراف بأن الإصلاح عملية مستمرة وأساسية لكافلة حيوية وفعالية منظومة الأمم المتحدة ككل وأنشطتها في الميدانين الاقتصادي والاجتماعي . وليس الفرض من هذا الإصلاح هو تحقيق وفورات ، وإنما استخدام الموارد المتاحة استخداماً أفضل وأكثر فعالية . وفي الوقت نفسه ، ينبغي إعادة استثمار أية وفورات يتم تحقيقها ، في البرامج ذات الأولوية في القطاعين الاقتصادي والاجتماعي ، وبذا تصبح العملية "خالية من النفقات" . ورئي أن تجميد الموارد في إطار نمط توزيعها الحالي سيكون له ، في الأجل الطويل ، أثر سلبي على قدرة الأمم المتحدة على مواجهة التحديات في المستقبل .

(ج) ضرورة تحديد الأدوار المنوطة بكل من الجمعية العامة والمجلس الاقتصادي والاجتماعي تحديداً واضحاً . إذ ينبغي للجمعية العامة ، تمثياً مع ما لها من صلاحيات و اختصاصات بموجبها الهيئة العليا أن تركز على المناقشات المتعلقة بالسياسة العامة . وينبغي للمجلس ، بوجه خاص ، أن يكفل تنسيق وتناسق أنشطة منظومة الأمم المتحدة بما فيها الأنشطة التنفيذية من أجل التنمية . وشدد أيضاً على دور المجلس بوصفه مركز التنسيق بين الهيئات الفرعية ، وعلى دوره في مساعدة الجمعية العامة .

(د) اعتبار العمل الذي قامت به لجنة المجلس الاقتصادي والاجتماعي الخاصة المعنية بإجراء دراسة معمقة لهيكل ووظائف الجهاز الحكومي الدولي للأمم المتحدة في الميدانين الاقتصادي والاجتماعي بمشابهة نقطة بداية جيدة للجهود المبذولة من أجل الإصلاح . ويمكن أن تساعد التحليلات والدراسة المعمقة التي أجريت في صياغة الاستنتاجات والتوصيات . كما اعتبرت الجهد الجارية من أجل إنعاش المجلس بمشابهة جزء هام من العملية الإجمالية لتعزيز فعالية الأمم المتحدة .

(هـ) ضرورة استجابة عملية إعادة تنظيم أو إعادة تشكيل خدمات الدعم التي تقدمها الأمانة للتغييرات الحاصلة في هيكل وأداء الهيئات الحكومية الدولية . كما أن توفير أمانة فعالة ينبغي أن يشمل تعزيز سلطة المدير العام للتنمية والتعاون الاقتصادي الدولي .

(و) اعتبار تقديم الدعم السياسي على أعلى مستوى دور منظومة الأمم المتحدة في الميدانين الاقتصادي والاجتماعي . وكذلك لعملية الإصلاح ذاتها ، أساساً . وفي هذا السياق ، شدد على الدور القيادي للأمين العام .

٢ - وبالإضافة إلى مجالات الاتفاق العام هذه ، قدم عدد من المقترنات المحددة يشمل ما يلي :

(أ) ضرورة قيام المجلس بالنظر بمزيد من الموضوعية في تقارير هيئاته الفرعية للتشديد من جديد على دورها كمركز لتنسيق الأنشطة ذات الصلة ؛

(ب) الاهتمام بمنع ازدواج الجهد وضرورة تقليل عدد الهيئات التي تعالج نفس القضايا وتفادى تكرار المناقشات ؛

(ج) ضرورة المحافظة على دور الأمم المتحدة وتعزيزه في معالجة قضايا مختارة تشمل حقوق الإنسان ، والمساعدة التقنية والمالية ، والأنشطة التنفيذية ، والتعاون الإقليمي ودون الإقليمي ، وقضايا التنمية الاجتماعية ، وبوجه خاص المخدرات ؛

(د) ضرورة تقليل العدد الإجمالي للجمعيات في القطاعين الاقتصادي والاجتماعي ، بما في ذلك إمكانية تقليل مدة دورة الربيع للمجلس الاقتصادي والاجتماعي ،

والاجتماعي . وفي هذا السياق ، اقترح إعطاء دور أقوى لإدارة شؤون المؤتمرات ولللجنة  
المؤتمرات ؟

(ه) ضرورة متابعة أعمال اللجنة الخامسة فيما يتعلق بالأجهزة الفرعية  
التي حددت فيها بعض التغيرات التي يمكن أن تساعد على تحقيق تقدم موضوعي في بعض  
المجالات .

-----