



第七十届会议

2016-2017 两年期拟议方案预算*

第二编
政治事务

第 5 款
维持和平行动

(2016-2017 年期间两年期方案计划方案 4) **

目录

	页次
概览	3
总方向.....	3
资源概览.....	5
其他信息.....	10
A. 维持和平行动.....	11
1. 维持和平行动部.....	11
(a) 行政领导和管理.....	11
(b) 工作方案.....	14
次级方案 1 业务活动.....	14

* 核定方案预算概要将作为 A/70/6/Add.1 印发。

** A/69/6/Rev.1。



次级方案 2 军事	16
次级方案 3 法治与安全机构	18
次级方案 4 政策、评价和培训	21
(c) 方案支助	23
2. 外勤支助部	23
(a) 行政领导和管理	23
(b) 工作方案	26
次级方案 5 外勤行政支助	27
次级方案 6 综合支助事务	29
B. 维和特派团	31
1. 联合国停战监督组织	31
2. 联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组	33
附件	
一. 2016-2017 两年期组织结构和员额分配表	36
二. 为执行监督机构相关建议而采取的后续行动总表	40
三. 列入 2014-2015 两年期但在 2016-2017 两年期不交付的产出	41

概览

表 5.1 财政资源

(美元)

2014-2015 年度批款 ^a	112 956 200
新任务和构成部分间变动	(564 000)
根据大会第 69/264 号决议作出的变动(进一步削减)	(579 300)
根据大会第 69/264 号决议作出的变动(增效)	(36 500)
资源变动总额	(1 179 800)
2016-2017 年度秘书长提议数	111 776 400

^a 按 2014-2015 年度订正费率计算。

表 5.2 员额资源

	人数	职等
经常预算		
2014-2015 两年期核定数	380	2 个 USG、5 个 ASG、6 个 D-2、7 个 D-1、9 个 P-5、6 个 P-4、7 个 P-3、9 个 P-2/1、19 个 GS(OL)、201 个 LL、107 个 FS、2 个 NO
新设	2	联合国停战监督组织 1 个 P-4 和 1 个 P-3
改叙	5	联合国停战监督组织 5 个 FS 改叙为 LL
裁撤	(14)	联合国停战监督组织 3 个 FS 和 11 个 LL
2016-2017 两年期拟议数	368	2 个 USG、5 个 ASG、6 个 D-2、7 个 D-1、9 个 P-5、7 个 P-4、8 个 P-3、9 个 P-2/1、19 个 GS(OL)、195 个 LL、99 个 FS、2 个 NO

总方向

- 5.1 本方案的总体宗旨是根据《联合国宪章》的宗旨和原则及这些宗旨和原则所授予的权力，通过部署维持和平行动支持维护国际和平与安全。安全理事会和大会的相关决议规定了本方案的任务。
- 5.2 本方案涵盖维持和平行动部和外勤支助部。维持和平行动部密切协调 4 个相互依存、相辅相成的次级方案(行动，军事，法治与安全机构，政策、评价和培训)，并把贯穿各领域的责任纳入其指导下的维持和平行动和政治特派团的规划和支助工作。外勤支助部协调关于向外地维持和平和政治特派团提供行政和后勤支助服务的两个次级方案。本方案还包括两个维持和平特派团：联合国停战监督组织(停战监督组织)及联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组(印巴观察组)。

注：表格和图表中使用了下列简称：USG，副秘书长；ASG，助理秘书长；FS，外勤事务人员；GS，一般事务人员；OL，其他职等；PL，一般事务人员(特等)；LL，当地雇员；NO：本国干事。

- 5.3 维持和平行动部指导和管理其负责的所有行动，并为这些行动提供政治和政策指导及战略方向，这包括所有传统的维和行动及具有军事和(或)警察组成部门的多层面维和行动，其中可能包括建立和平、建设和平及经相关政府间机构核准的某些特别政治任务等要素。该部还领导对其主导的新行动进行综合评估和规划进程的工作。
- 5.4 外勤支助部在人力资源、财务和预算、行为和纪律、后勤及信息和通信技术等领域，向联合国维持和平行动、政治特派团和其他外地存在提供行政和后勤支助服务。
- 5.5 为了执行本方案，这两个部将在统一的愿景、方向和指导原则下，通过其联合决策机构和共享资源，统一和连贯地开展工作。两部将通过能够反映共同愿景、对共同目标和成果的一致意见及对每个实体各自明确的作用和责任的综合评估和规划，确保在部署了综合维持和平特派团的国家里，与联合国各机构、基金和方案一起采取综合的联合国方针。两个部将继续在已有任务规定范围内，争取同内部伙伴，以及外部伙伴，包括国际金融机构和区域组织加大协调力度，以加强联合国维持国际和平与安全的能力。鉴于冲突后国家面临的安全、国家和解和发展挑战相互联系，需同时在这些方面取得可持续进展。还将酌情继续采取区域和次区域办法以实施多重行动的维持和平与政治战略。
- 5.6 为此，维持和平行动部、外勤支助部及其他参与部门和组织在规划和开展联合国维持和平活动时将与建设和平委员会协调，力求推动冲突后的和平建设及长期防止武装冲突再次爆发。为了提高方案的实效，将就维持和平行动最佳做法和经验教训的应用进行政策研讨和评价，还将强调扩大通力协作，对所有维持和平行动人员进行有针对性的培训。
- 5.7 两部将向会员国提供维持和平行动各个阶段的信息，同时将特别重视部队派遣国和警察派遣国的需求，因为这些国家需要在知情的情况下就参加联合国维持和平的问题作出决定。本方案的目标是让包括会员国在内的各利益攸关方了解外勤支助问题。将通过统筹兼顾的方式工作，特别重视工作人员在实地的安全保障，并在为行动配置工作人员时审慎考虑性别平衡和地域平衡问题。
- 5.8 维持和平行动部将继续把工作重点放在下列方面：加强特派团的规划和监督；根据《宪章》的宗旨和原则以及维持和平基本原则(有关各方的同意、公正和除非出于自卫和捍卫安全理事会授权的任务规定外不得使用武力)执行安全理事会具体任务，包括保护平民；以及努力以一种能力驱动办法来发现、开发和利用维持和平资源。
- 5.9 为了建立、管理和指导维持和平行动并建立应付种种不同的冲突和冲突后局势所需的能力，将制定方案战略和计划。对安全理事会和大会各项任务授权迅速作出有效反应，对支持实施冲突各方达成的和平协议至关重要。这些任务可包括：监测停火和缓冲区；前战斗人员解除武装、复员和重返社会；改革军事机构；向警察部队提供培训和咨询并对其进行监测；创造有利于难民和境内流离失所者返回家园的安全条件；促进选举和司法改革并协助民政管理；促进政治进程以巩固和平及经强化的国家权威；协调经济复兴和扫雷方案；协助提供人道主义援助。
- 5.10 外勤支助部到 2015 年 6 月将完成把全球外勤支助战略综合服务提供模式的主要效益纳入其工作方案主流的工作。总部负责制订战略和解决办法的各司将向外地特派团提供前后连贯的指导

和支助。综合外勤服务提供模式将因在全组织范围实施“团结”项目企业资源规划系统而得到加强。在根据全球外勤支助战略拟定原则和开发工具时将着重确保这些原则和工具能被有效地用于支助新的和活跃的外地特派团。

- 5.11 随着全球外勤支助战略接近其五年执行计划的尾声，外勤支助部将仍然是一个由战略驱动的组织，其战略优先事项由政府间机构决定，列入总部各司、全球服务中心、共享服务的实体和外地特派团的特派团支助部分的工作计划内。在两年期期间，作为全球外勤支助战略基础的各项原则将纳入今后部里的战略规划制定工作中。在部门战略之外将有一个由成果驱动的强有力的业绩框架，以便能有效监测和管理战略目标，和向实地提供迅速和有效的服务。
- 5.12 在本方案下，两部还将向维持和平行动特别委员会提供实质性和技术性支助，包括就安全理事会和大会作出的与维持和平行动有关的决定采取后续行动。两个部将执行特别委员会提出并经大会认可的各项建议。

资源概览

- 5.13 第 5 款(维持和平行动)2016-2017 两年期的资源总额重计费用前为 111 776 400 美元，其中维持和平行动部 10 912 000 美元；外勤支助部 8 471 300 美元；停战监督组织 70 430 600 美元；印巴观察组 21 962 500 美元，显示本款资源净减少 1 179 800 美元(1.0%)。本款的资源变动产生于三个因素，即：(a) 新任务和构成部分间变动；(b) 根据第 69/264 号决议作出的资源变动(进一步削减)；(c) 根据第 69/264 号决议作出的资源变动(增效)。数额减少不会影响充分和有效地执行任务。
- 5.14 根据大会第 69/264 号决议所作的资源变动反映了预计将在 2016-2017 年度实施的冻结常设员额的征聘、裁撤员额及减少非员额资源的提案。
- 5.15 拟议的削减将受到 2015 年底“团结”项目(基础部分和扩展部分 1)部署的未来效果的影响。确定“团结”项目今后的具体影响还为时尚早，因此，虽然从财务上看，拟议减少额是确定的，但在业务操作方面可以有灵活性。灵活性是指在 2016-2017 年期间，在“团结”项目的影响日渐清晰后，方可确定冻结员额的具体构成情况以及在员额冻结和裁减后各项职能和作用的重组情况。
- 5.16 2016-2017 两年期维持和平行动支助账户的资源估计数 321 822 900 美元将补充经常预算的资源。此外，预算外资源估计数为 106 269 400 美元，其中绝大部分来自协助地雷行动自愿信托基金，将用于支持维持和平行动部的工作方案。
- 5.17 资源分配情况见表 5.3 至 5.5。

表 5.3 按构成部分开列的财政资源

(千美元)

(1) 经常预算

	资源变动											
	2012-2013 支出	2014-2015 预算批款	技术调整 (非经常性 和两年期 经费)	新任务和 构成部分 间变动	根据第 69/264号 决议作 出的进 一步 削减		根据第 69/264 号决议 实现的 增效	共计	百分比	重计费用 前共计	重计 费用	2016-2017 估计数
A. 维持和平行动												
1. 维持和平行动部												
(a) 行政领导和管理	1 342.6	1 309.6	—	—	(4.0)	—	(4.0)	(0.3)	1 305.6	34.1	1 339.7	
(b) 工作方案												
1. 业务活动	4 946.8	5 509.2	—	—	(4.0)	—	(4.0)	(0.1)	5 505.2	141.4	5 646.6	
2. 军事	835.2	944.1	—	—	(3.5)	—	(3.5)	(0.4)	940.6	29.7	970.3	
3. 法治和安全机构	1 441.6	1 535.7	—	—	(3.6)	—	(3.6)	(0.2)	1 532.1	34.1	1 566.2	
4. 政策、评价和培训	605.9	645.7	—	—	—	—	—	—	645.7	18.5	664.2	
小计(b)	7 829.5	8 634.7	—	—	(11.1)	—	(11.1)	(0.1)	8 623.6	223.7	8 847.3	
(c) 方案支助	1 121.6	1 090.6	—	—	(71.3)	(36.5)	(107.8)	(9.9)	982.8	36.9	1 019.7	
小计(1)	10 293.7	11 034.9	—	—	(86.4)	(36.5)	(122.9)	(1.1)	10 912.0	294.7	11 206.7	
2. 外勤支助部												
(a) 行政领导和管理	1 957.3	2 130.0	—	—	(10.1)	—	(10.1)	(0.5)	2 119.9	46.5	2 166.4	
(b) 工作方案												
5. 外勤行政支助	3 093.3	3 274.5	—	—	(2.5)	—	(2.5)	(0.1)	3 272.0	101.8	3 373.8	
6. 综合支助事务	3 003.0	3 079.4	—	—	—	—	—	—	3 079.4	80.1	3 159.5	
小计(b)	6 096.3	6 353.9	—	—	(2.5)	—	(2.5)	—	6 351.4	181.9	6 533.3	

第 5 款 维持和平行动

	资源变动										
	2012-2013 支出	2014-2015 预算批款	技术调整 (非经常性和 两年期经费)	新任务和 构成部分 间变动	根据第 69/264号 决议作 出的进 一步 削减	根据第 69/264 号决议 实现的 增效	共计	百分比	重计费用 前共计	重计 费用	2016-2017 估计数
小计(2)	8 053.6	8483.9	—	—	(12.6)	—	(12.6)	(0.1)	8 471.3	228.4	8 699.7
小计, A	18 347.3	19518.8	—	—	(99.0)	(36.5)	(135.5)	(0.7)	19 383.3	523.1	19 906.4
B. 维持和平特派团											
1. 联合国停战监督组织	70 292.6	74 245.0	—	(3 460.4)	(354.0)	—	(3 814.4)	(5.1)	70 430.6	1 459.6	71 890.2
2. 联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组	19 822.1	19 192.4	—	2 896.4	(126.3)	—	2 770.1	14.4	21 962.5	2 360.8	24 323.3
小计, B	90 114.7	93 437.4	—	(564.0)	(480.3)	—	(1 044.3)	(1.1)	92 393.1	3 820.4	96 213.5
共计(1)	108 462.1	112 956.2	—	(564.0)	(579.3)	(36.5)	(1 179.8)	(1.0)	111 776.4	4 343.5	116 119.9

(2) 其他摊款

	2012-2013 年度 支出	2014-2015 年度 估计数	2016-2017 年 估计数
1. 维持和平行动部			
(a) 行政领导和管理	18 505.5	19 992.4	20 788.6
(b) 工作方案	140 974.9	141 580.5	141 741.3
(c) 支助方案	28 098.7	22 188.2	23 750.6
小计(1)	187 579.1	183 761.1	186 280.5
2. 外勤支助部			
(a) 行政领导和管理	21 729.1	23 159.9	24 259.4
(b) 工作方案	111 385.7	109 527.5	111 283.0
小计(2)	133 114.8	132 687.4	135 542.4
共计(2)	320 693.9	316 448.5	321 822.9

(3) 预算外

	2012-2013 年 支出	2014-2015 年 估计数									2016-2017 估计数
1. 维持和平行动部											
(a) 行政领导和管理	14 188.1	12 360.4									11 602.4
(b) 工作方案	124 845.6	101 359.7									93 591.3
(c) 支助方案	1 249.6	1 083.6									1 075.7
共计(3)	140 283.3	114 803.7									106 269.4
(1)、(2)和(3)共计	569 439.3	544 208.4	—	(564.0)	(579.3)	(36.5)	(1179.8)	(1.0)	111 776.4	4 343.5	544 212.2

表 5.4 员额资源

	常设员额 经常预算		临时员额						共计	
			经常预算		其他摊款		预算外			
	2014- 2015	2016- 2017	2014- 2015	2016- 2017	2014- 2015	2016- 2017	2014- 2015	2016- 2017	2014- 2015	2016- 2017
专业及以上										
USG	2	2	—	—	—	—	—	—	2	2
ASG	5	5	—	—	—	—	—	—	5	5
D-2	6	6	—	—	8	7	1	1	15	14
D-1	7	7	—	—	21	24	—	—	28	31
P-5	9	9	—	—	77	77	4	5	90	91
P-4/3	13	15	—	—	472	478	12	12	497	505
P-2/1	9	9	—	—	14	14	—	—	23	23
小计	51	53	—	—	592	600	17	18	660	671
一般事务人员										
特等	—	—	—	—	20	20	1	1	21	21
其他职等	19	19	—	—	234	236	11	14	264	269
小计	19	19	—	—	254	256	12	15	285	290
其他职类										
外勤事务	107	99	—	—	—	—	—	—	107	99
本国干事	2	2	—	—	—	—	—	—	2	2
当地雇员	201	195	—	—	—	—	—	—	201	195
小计	310	296	—	—	—	—	—	—	310	296
共计	380	368	—	—	846	845	29	33	1 255	1 257

表 5.5 按构成部分开列的资源分配情况

(百分比)

	经常预算	其他摊款	预算外
A. 维持和平行动			
1. 维持和平行动部			
(a) 行政领导和管理	1.2	6.5	10.9
(b) 工作方案	7.7	44.0	88.1
(c) 方案支助	0.9	7.4	1.0
小计	9.8	57.9	100.0
2. 外勤支助部			
(a) 行政领导和管理	1.9	7.5	—
(b) 工作方案	5.7	34.6	—
小计	7.6	42.1	—
B. 维持和平特派团			
1. 联合国停战监督组织	63.0	—	—
2. 联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组	19.6	—	—
小计	82.6	—	—
共计	100.0	—	100.0

新任务和构成部分间变动

- 5.18 如以下各段所述, 564 800 美元的资源变动反映出停战监督组织下整体减少 3 460 400 美元及印巴观察组总共增加 2 896 400 美元。
- 5.19 停战监督组织项下总共减少 3 460 400 美元, 反映出(a) 拟议裁撤 13 个员额(2 个外勤事务和 11 个当地雇员), 并将 5 个外勤事务员额向下改叙为当地雇员, 由根据精简支助结构和重新分配工作量及外包安保服务而新设两个员额(1 个 P-4 和 1 个 P-3)(2 057 800 美元)部分抵消; (b) 非员额资源项下总体减少 1 402 600 美元。
- 5.20 特别是停战监督组织项下员额变动造成的减少数, 由其他预算款次下的增加数所抵销, 主要是第 3 款(政治事务)下联合国中东和平进程特别协调员(中东和平进程协调员办事处)项下, 涉及拟将 6 个近身保护干事的安保人员员额改叙为外勤事务职等。
- 5.21 印巴观察组项下总体增加 2 896 400 美元, 用于房舍整修所需经费、偿还印度军队不断提供的设施的货币化价值及在新德里的联络处的房地租金。

根据大会第 69/264 号决议所作资源变动(进一步削减)

- 5.22 拟根据大会第 69/264 号决议作出 579 300 美元的资源变动,其中涉及员额(393 500 美元)和非员额(185 800 美元)。员额项下减少 393 500 美元涉及以下提案:(a) 冻结维持和平行动部和外勤支助部一个常设员额的征聘(104 300 美元);(b) 裁撤停战监督组织的一个外勤事务员额(289 200 美元)。
- 5.23 非员额资源项下拟议减少的 185 800 美元涉及工作人员差旅,考虑到核定飞机舱位标准预期将产生的影响,以及各办公室根据第 5 款计划在 2016-2017 年期间实现的进一步削减。

根据大会第 69/264 号决议作出的资源变动(增效)

- 5.24 拟根据大会第 69/264 号决议做如下 36 500 美元的资源变动,(a) 员额项下(29 800 美元),反映拟冻结方案支助项下常设员额的征聘;(b) 非员额项下(6 700 美元),显示该部预计在 2016-2017 年期间主要在订约承办事务(9 400 美元)项下取得的增效,由维持和平行动部其他工作人员费用增加 2 700 美元部分抵消。

其他分摊资源和预算外资源

- 5.25 2016-2017 两年期维持和平行动支助账户的资源估计数 321 822 900 美元将补充经常预算的资源。此外,预计 2016-2017 两年期预算外资源将达到 106 269 400 美元,可支持维持和平行动部的工作方案。

其他信息

- 5.26 根据大会关于问责制的第 64/259 号决议,维持和平行动部和外勤支助部已采取措施,争取进一步加强两个部问责制框架。这些措施包括:评价维持和平行动的指挥和控制安排;创建综合的行为和纪律框架;在管理本组织资源时加强问责措施。在 2012 年初,两个部核准了对维持和平行动部和外勤支助部的指挥和控制政策进行评价,以审查联合国维持和平行动的指挥和控制安排的效益。评价的主要结果是,目前联合国维持和平行动指挥和控制安排的政策框架有效地概述了维持和平特派团运作所需的核心关系。
- 5.27 根据大会第 58/269 号决议,已在维持和平行动支助账户项下列明用于监测和评价的资源 2 520 400 美元,共为 168 个工作月(专业职等 120 个工作月,一般事务职等 48 个工作月) 供资。
- 5.28 出版物问题是工作方案的一部分,已在各次级方案中审查。如表 5.6 所概述,预计将发行经常和非经常出版物,并按照每个次级方案的产出所述分发。

表 5.6 (印刷)出版物汇总表

	2012-2013 实数	2014-2015 估计数	2016-2017 估计数
经常	14	14	14
非经常	—	—	—
共计	14	14	14

5.29 维持和平行动部和外勤支助部在整个联合国系统保持着强有力的伙伴关系，以便尽可能发挥专门知识的作以及避免重复的活动和资源。例如，作为冲突后和其他危机局势下法治领域警察、司法、惩戒工作全球联合协调人，维持和平行动部和联合国开发计划署(开发署)共同承诺向特派团和其他危机情况提供协调一致的警务、司法和惩戒支持，并协助联合国国家工作队和外地特派团编制和实施共同的法治、司法和安全战略和方案。另外，这些努力都旨在确保与主要伙伴的高级别战略协调。维持和平行动部和外勤支助部参与一些有关共有问题的机构间进程。作为由 14 个联合国部门、机构、基金和方案组成的机构间安全部门改革工作队的成员，维持和平行动部力求在支持国家安全部门改革工作方面加强与主要伙伴的全系统协作、协调和一致。类似的机构间进程包括联合国发展集团-人道主义事务执行委员会工作组、建设和平联络组、联合国-世界银行工作组和新政工作队。维持和平行动部和外勤支助部也是民事力量工作组和指导委员会的成员，并担任统筹指导小组秘书处。它们以此身份，在联合国系统中推动了许多重大领域的统筹政策，包括编写秘书长 2013 年 4 月核准的联合国新的综合评估和规划政策。维持和平行动部和外勤支助部还派代表参加机构间安全管理网络并成为其指导小组的成员。该网络及其指导小组负责编写适用于共同制度中所有联合国实体的安全保障政策。维持和平行动部和外勤支助部还与政治事务部、安全和安保部、管理事务部、新闻部、人道主义事务协调厅和开发署一起积极参加联合国行动和危机中心，其主要目标是利用本组织内部的协同作用，发挥规模经济的优势，建立一个秘书长领导的向联合国高级领导人介绍共同行动状况的单一中心，成为总部应对外地危机的中心场所。

A. 维持和平行动

1. 维持和平行动部

(a) 行政领导和管理

所需资源(重计费用前): 1 305 600 美元

5.30 主管维持和平行动部副秘书长办公室由副秘书长前台办公室和办公室主任办公室组成，后者还包括公共事务科和情况中心。由于执行办公室的职能仅仅与整个维持和平行动部和外勤支助部的方案支助相关，因此单独列出。

5.31 维和部设法采取措施，确保提供适当的指导和工具，支持在维持和平特派团服役的约 104 000 名军事和警务人员按要求执行任务。主管维持和平行动副秘书长代表秘书长领导、管理维和部领导的行动并提供政治和政策指导及战略方向，并根据安全理事会的任务规定，为维持和平行动部负责的维持和平行动和政治特派团制定准则和政策。他就与维持和平活动和联合国维持和平行动未来方向有关的所有事项，包括建立和平、维持和平、建设和平、通过与区域组织和其他维持和平伙伴合作开展的过渡以及保护平民等战略和政策问题及倡议，向安全理事会和大会提供咨询意见。他还在执行安全理事会的各项任务中与冲突各方和会员国，特别是与安全理事会、部队和警察派遣国和资金捐助国保持高级别联系。他在维持和平行动部职权范围内的所有事项上与主管外勤支助事务副秘书长合作。

- 5.32 主管维持和平行动副秘书长办公室支持副秘书长领导、管理维持和平行动部和该部管理的外地行动并为它们提供政治和政策指导及战略方向；拟定维和部工作方案，确保其与联合国维持和平的战略目标和优先事项保持一致；在有关政府间论坛中代表维持和平的利益；为维持和平行动和政治特派团提供战略和业务方向；管理媒体关系、宣传和对外关系，支持外地行动的新闻活动；领导外地行动的共有管理、改革和信息活动；帮助了解影响联合国维持和平活动的动态，以支持决策；就维持和平行动中的安全和安保问题提供政策咨询；协助维持和平行动部和外勤支助部应对危机。

表 5.7 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

秘书处的预期成绩		绩效指标	业绩计量		
			2016-2017	2014-2015	2012-2013
(a) 有效管理工作方案	及时交付产出和服务	目标数	100	100	100
	[按时交付的产出和服务所占百分比]	估计数		100	100
		实际数			100
(b) 维持和平行动部领导的联合国维持和平行动和政治特派团的战略与行动领导、规划、部署和过渡得到加强	维持和平行动部领导的所有行动和特派团的主要基准得到确定并达到	目标数	100	90	80
	[确定和达到的基准所占百分比]	估计数		100	80
		实际数			100
(c) 秘书处、会员国和其他利益攸关方对联合国维持和平以及各个行动的未来方向形成共同认识	本报告所述期间执行改革议程的业绩计量/目标获得实现	目标数	90	85	80
	[已实现计量/目标所占百分比]	估计数		85	80
		实际数			80

外部因素

- 5.33 预计副秘书长办公室将实现其目标和预期成绩，前提是会员国为执行特派团任务提供必要的政治支持和财政资源，维持和平伙伴提供必要的支助。

产出

- 5.34 2016-2017 两年期将交付下列产出：

- (a) 向会议提供实质性服务(经常预算、预算外资源和其他分摊资源)：
- (一) 向维持和平行动特别委员会和大会特别政治和非殖民化委员会(第四委员会)提供实质性秘书处支助；
 - (二) 根据维持和平行动特别委员会和大会特别政治和非殖民化委员会(第四委员会)的要求介绍情况；

- (三) 向安全理事会、大会和立法机构通报维持和平特派团动态以及与维持和平有关的战略、政策和结构共有问题(80)；
- (b) 会议文件(经常预算)：秘书长关于维持和平行动特别委员会的建议执行情况的报告；
- (c) 其他实务活动(经常预算、预算外资源和其他分摊资源)：
- (一) 实况调查团：访问主要部队和警察派遣国以及其他会员国，以发展战略伙伴关系和制定支助联合国维持和平的共同办法(15)；
- (二) 为机构间会议提供实质服务：
- a. 执行经常预算和维持和平行动支助账户预算中所列方案计划；
- b. 就维持和平的所有方面与会员国、区域组织和之友小组/联络小组进行会晤或情况通报；
- (三) 技术材料：监测维持和平特派团团长与秘书长签署的所有高级管理人员契约的完成情况及相关业绩评估。

5.35 行政领导和管理的资源分配情况见表 5.8。

表 5.8 所需资源：行政领导和管理

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年	2016-2017 年 (重计费用前)	2014-2015 年	2016-2017 年
经常预算				
员额	1 261.8	1 261.8	3	3
非员额	47.8	43.8	—	—
小计	1 309.6	1 305.6	3	3
其他摊款	19 992.4	20 788.6	58	59
预算外	12 360.4	11 602.4	—	—
共计	33 662.4	33 696.6	61	62

5.36 员额资源 1 261 800 美元用作续设副秘书长办公室 3 个员额(1 名副秘书长、1 个 D-1 和 1 个一般事务人员(其他职等))的经费。43 800 美元用于该办公室工作人员的公务差旅和整个维和部的招待费用。工作人员差旅费减少 4 000 美元，其中考虑到了已核定的飞行舱位标准的预期影响。

5.37 维持和平行动支助账户的资源估计为 20 788 600 美元，包括 59 个员额和业务费用，用以开展工作并交付产出。此外，估计支持维持和平行动部信托基金提供的预算外资源为 11 602 400 美元，将用于维和部执行性别平等主流化、防止性剥削和性虐待、法治、最佳做法和培训等领域的项目。

(b) 工作方案

5.38 次级方案资源分配情况见表 5.9。

表 5.9 按次级方案开列的所需资源

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年	2016-2017 年 (重计费用前)	2014-2015 年	2016-2017 年
经常预算				
1. 业务活动	5 509.2	5 505.2	15	15
2. 军事	944.1	940.6	3	3
3. 法治和安全机构	1 535.7	1 532.1	3	3
4. 政策、评价和培训	645.7	645.7	3	3
小计	8 634.7	8 623.6	24	24
其他摊款	141 580.5	141 741.3	372	374
预算外	101 359.7	93 591.3	24	28
共计	251 574.9	243 956.2	420	426

次级方案 1
业务活动

所需资源(重计费用前)5 505 200 美元

5.39 本次级方案的实质性责任由行动厅承担。该厅由 3 个司组成：非洲一司；非洲二司；亚洲、中东、欧洲和拉丁美洲司。维持和平行动支助账户 2015/2016 年预算周期提议设立亚洲、中东、欧洲和拉丁美洲司，即将现有亚洲和中东司和欧洲和拉丁美洲司合并，因为支助联合国阿富汗援助团(联阿援助团)的工作已于 2014 年 10 月 1 日移交给政治事务部，而且联合国东帝汶综合特派团(联东综合团)于 2012 年 12 月关闭。这几个司共有 7 个统筹行动小组。本次级方案将按 2016-2017 年期间两年期方案计划方案 4 次级方案 1 详述的战略予以执行。

表 5.10 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标：确保有效执行安全理事会关于规划、建立和调整维持和平行动的所有任务并有效执行大会相关决议		业绩计量			
秘书处的预期成绩	绩效指标	2016-17	2014-15	2012-13	
(a) 向安全理事会、大会、其他政府间机构和部队派遣国汇报情况的工作有所改善，以便它们能够就与维持和平有关的问题作出充分知情的决定	(一) 建立新的维持和平行动或对现有维持和平行动作出重大调整的建议被纳入安全理事会、大会和其他政府间机构的决议	目标数	100	100	100
		估计数		100	100
		实际数			100
		[已纳入建议的百分比]			

秘书处的预期成绩	绩效指标		业绩计量		
			2016-17	2014-15	2012-13
	(二) 秘书长提交安全理事会的报告 100%反映与部队派遣国和安理会成员 举行的简报会情况	目标数	100	100	100
		估计数		100	100
		实际数			100
(b) 维持和平行动得到有成效和有效率的管理	(一) 根据安全理事会建立新的或调整现有的维持和平行动的实质性要求和时限要求完成综合规划流程的百分比	目标数	100	100	100
		估计数		100	100
		实际数			100
	(二) 维持和平行动 100%实现安全理事会决议确定和授权的主要里程碑工作	目标数	100	—	—
		估计数		—	—
		实际数			—

外部因素

- 5.40 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是：(a) 冲突各方给予合作并愿意和平解决其争端；(b) 维持和平伙伴提供必要的支助；(c) 安全环境允许建立或继续开展维持和平行动。

产出

- 5.41 2016-2017 两年期内，将交付下列产出：

- (a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算、其他分摊资源和预算外)：

(一) 大会：为会议提供实质性服务：向大会及所属各机构提供维持和平问题的背景资料和咨询意见；

(二) 安全理事会：

a. 为会议提供实质性服务：向安全理事会口头通报维持和平问题(35)；同部队派遣国进行磋商(35)；

b. 会议文件：秘书长的报告(25)；

(三) 其他实质性活动(经常预算、其他分摊资源和预算外)：技术资料：指导和支助维持和平行动的战略、政策、政治和业务事项；就维持和平问题向常驻联合国代表团、联合国机构、布雷顿森林机构、国际和区域治理和安全组织以及非政府组织提供咨询意见；与欧洲联盟和北大西洋公约组织(北约)在布鲁塞尔召开年会，与欧洲联盟在纽约召开年会(2)；与各区域组织并在各区域组织之间进行协商和作出结构安排，以便在具体行动中促进区域维持和平能力的提高；与内部和外部伙伴建立协调的工作队和工作组，开展复杂、多层面的维持和平行动。

- 5.42 次级方案 1 资源分配情况见表 5.11。

表 5.11 所需资源：次级方案 1

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年度	2016-2017 年度 (重计费用前)	2014-2015 年度	2016-2017 年度
经常预算				
员额	5 466.6	5 466.6	15	15
非员额	42.6	38.6	—	—
小计	5 509.2	5 505.2	15	15
其他摊款	27 885.9	26 642.2	76	75
共计	33 395.1	32 147.4	91	90

5.43 员额资源 5 466 600 美元将用作行动厅 15 个员额(1 个 ASG、3 个 D-2、3 个 D-1、2 个 P-5、1 个 P-4/3 和 5 个一般事务(其他职等))的经费。3 个 D-2 员额各将领导行动厅一个区域司。非员额资源 38 600 美元用作工作人员公务差旅费和为把时间紧迫的文件和研究报告翻译成正式语文的承包笔译服务费。工作人员差旅费的削减(4 000 美元)考虑到已核准的飞机舱位标准的预期影响。

5.44 维持和平行动支助账户的资源估计数为 26 642 200 美元，共包括 75 个员额和非员额资源，用于执行工作方案和根据本次级方案交付产出。

次级方案 2

军事

所需资源(重计费用前)：940 600 美元

5.45 本次级方案的实质性责任由军事厅承担。该厅由军事顾问处、当前军事行动处、部队组建处和军事规划处组成。本次级方案将按 2016-2017 年期间两年期方案计划方案 4 次级方案 2 详述的战略执行。

表 5.12 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标：有效实施安全理事会授权任务的军事方面任务并有效执行大会相关决议		业绩计量			
秘书处预期成绩	绩效指标	2016-2017	2014-2015	2012-2013	
(a) 根据安全理事会的授权迅速部署和建立维持和平行动	(一) 自安全理事会决议通过之日起	目标数	7	7	7
	编写军事计划所需时间不超过 7 天	估计数		7	7
		实际数			7

本组织目标：有效实施安全理事会授权任务的军事方面任务并有效执行大会相关决议

秘书处预期成绩	绩效指标	业绩计量			
		2016-2017	2014-2015	2012-2013	
	(二) 从潜在部队派遣国名单得到核准之日起 5 日内向部队派遣国发出正式承诺请求	目标数	5	5	5
		估计数		5	5
		实际数			5
(b) 维和行动军事部分的效率和成效提高	根据政府间相关任务规定，主管维持和平行动副秘书长核准的任期结束、访问、考察和评估报告所提出的与军事有关的建议 100% 得到维持和平行动的执行	目标数	100	100	100
		估计数		90	100
		实际数			73

外部因素

- 5.46 本次级方案预计能实现其目标和预期成绩，前提是会员国及时向维持和平行动提供所需军事人员和物资以便部署，而且维持和平行动区中的冲突各方与联合国合作。

产出

- 5.47 2016-2017 两年期内，将交付下列产出：

(a) 其他实务活动(经常预算)：

- (一) 技术材料：通过发挥监督职能，对所有军事单位进行每日监测并提供支助；部署军事部队、观察员和总部工作人员，并着力实现性别均衡；改进联合国待命安排制度的认捐机制和高级任命后备库；制订旨在提高军事部分成效的政策、准则和标准作业程序；就新维和行动或对维和行动做出重大调整的行动需要为现有部队派遣国、即将派遣部队的国家和新部队派遣国举行军事咨询通报会；通过针对开办、快速增援或危机任务的随时可部署总部军事参谋，支持提高已部署军事部分的效力；编写军事战略指导文件(行动概念、部队要求和接战规则)；
- (二) 特别活动——为外界用户举办的讨论会：就和平谈判、协定和维持和平行动的军事方面，包括战略及行动规划以及维和行动军事方面的实施工作，向会员国、区域组织和联合国实体提供咨询意见；就维持和平行动任务方面的新的或预期动态、危机形势、部队需求、接战规则以及威胁评估和变动举办针对具体特派团的情况介绍会；为高级军事人员安排部署前上岗培训和任命后简报会。

- 5.48 次级方案 2 的资源分配情况见表 5.13。

表 5.13 所需资源：次级方案 2

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年度	2016-2017 年度 (重计费用前)	2014-2015 年度	2016-2017 年度
经常预算				
员额	907.2	907.2	3	3
非员额	36.9	33.4	—	—
小计	944.1	940.6	3	3
其他摊款	48 617.6	48 263.1	131	130
共计	49 561.7	49 203.7	134	133

5.49 员额资源 907 200 美元将用于续设军事厅的 3 个员额(1 个 ASG 和 2 个一般事务(其他职等))。非员额资源 33 400 美元将用作该厅工作人员的公务差旅费以及把时间紧迫的文件和研究报告翻译成联合国正式语文的承包笔译服务费。工作人员差旅费的削减(3 500 美元)考虑到已核准的飞机舱位标准的预期影响。

5.50 维持和平行动支助账户的资源估计数为 48 263 100 美元，包括 130 个员额和业务费用，用于执行工作方案和根据本次级方案交付产出。

次级方案 3 法治与安全机构

所需资源(重计费用前)：1 532 100 美元

5.51 本次级方案由法治和安全机构厅承担实质性责任。该厅由包括安全部门改革股在内的助理秘书长办公室、警务司、地雷行动处、刑法和司法咨询处、解除武装、复员和重返社会科组成。本次级方案将按 2016-2017 年期间两年期方案计划方案 4 次级方案 3 详述的战略予以执行。

表 5.14 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标：使冲突后社会中的法治和安全机构能够充分按照《联合国宪章》，发展可持续能力及服务		业绩计量			
秘书处预期成绩	绩效指标	2016-2017	2014-2015	2012-2013	
(a) 按照安全理事会的授权，更加及时地部署和建立维持和平行动的法治与安全部分	(-) 在安全理事会决议通过后 30 日之内，向新的、业已调整的或正在过渡的维持和平行动初步部署警察	目标数	25	30	45
		估计数		30	45
		实际数			45
	[天数]				

本组织目标：使冲突后社会中的法治和安全机构能够充分按照《联合国宪章》，发展可持续能力及服务

秘书处预期成绩	绩效指标	业绩计量			
		2016-2017	2014-2015	2012-2013	
	(一) 在安全理事会决议通过后部署核心法治(司法和惩戒)和地雷行动人员所需天数减少	目标数	15	15	20
		估计数		15	20
		实际数			20
(b) 维持和平行动法治和安全部分的效率和成效提高	(一) 得到维持和平行动警察、司法、惩戒、解除武装、复员和重返社会、安全部门改革和地雷行动等构成部分支持的综合计划数目增加	目标数	5	5	4
		估计数		5	4
		实际数			4
	(二) 更多的维持和平行动东道国得到这些行动的支持，以使这些东道国的法治和安全机构能够充分履行职责	目标数	13	13	13
		估计数		13	13
		实际数			13
(c) 对地雷和战争遗留爆炸物在受影响国家中的危险的认知和了解提高	减少地雷和战争遗留爆炸物在受影响国家造成的伤亡人数	目标数	2 500	3 500	4 200
		估计数		3 500	4 200
		实际数			4 200

外部因素

5.52 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是：安全理事会将为法治和安全机构的的活动提供明确、现实的任务授权；国家系统和机制到位，可在确定的时限内提供合格的借调警察、惩戒和司法官员；外部维持和平伙伴将为重建法治和安全机构的相关活动提供必要支助；东道国将致力于发展其法治和安全机构和(或)执行解除武装、复员和重返社会方案；行动所在国建立起国家地雷行动组织。

产出

5.53 2016-2017 两年期内，将交付下列产出：

(a) 其他实务活动(经常预算、其他分摊资源和预算外)：

- (一) 实况调查团：关于各维持和平行动的业务考察报告(10)；
- (二) 技术材料：向会员国提供关于具体特派团和具体警务问题的通报(24)；向维持和平特派团提供关于当地警察和其他执法机构能力建设的咨询意见；向警察派遣国提供关于联合国警察和建制警察部队等警务人员及其装备的准备、部署和培训的国家甄选机制的咨询意见和支助(94)；通过对新的或重新组建的维持和平行动、政治特派团和(或)紧急情况中的地雷行动构成部分开展两次评估，向外地特派团提供技术支助和建议；向会

员国提供关于司法和惩戒事项的简报；向 6 个外地行动部署包括规划和改革专家在内的警务专题专家(6)；为司法和惩戒人员编写指导材料；为司法和惩戒人员编写培训材料并提供培训课程；为外地行动警察部门编制、审查和(或)修正警务行动计划、标准作业程序和行动构想(12)；提高载有 17 个地雷行动方案/维持和平行动的地雷行动报告、新闻资料和业务数据的电子地雷信息网网站的可用性和效用；在所有现行方案中，提高地雷行动信息管理系统数据库的质量，标明疑似和已知危险区域并提供受害者的资料；发展和初步部署国际警务维持和平战略指导框架政策和准则；向地雷行动方案/维持和平行动提供与地雷行动标准、政策和程序问题有关的指导意见(17)；对会员国进行部署前访问，提供关于警务要求和能力及资源需求的咨询意见(10)；编写关于维持和平特派团司法和惩戒部分的方案审查报告；在关于地雷行动和战争遗留爆炸物问题的国际论坛上发言和(或)派代表参加(4)；通过对各个方案的政策指导、评估、规划、监测和评价，为政治特派团提供关于司法、惩戒、解除武装、复员和重返社会、安全部门改革及地雷行动问题的咨询意见和支助；为在冲突后环境中行动的联合国及相关民间社会组织编制和提供关于排雷行动相关事项的专门培训课程(6)；就改进外地在安全部门改革领域的任务执行情况为会员国、政府间机构、之友小组、区域集团和专门机构举行介绍会(3)；就安全部门改革任务执行情况提供技术或战略支助、审查或评估报告(6)；与捐助者举行有针对性的会议，确保有资金将联合国安全部门改革专家名册上的安全部门改革专家部署到维持和平行动(3)；编写关于联合国地雷行动处活动的年度报告；

(三) 为机构间会议提供实质性服务：担任解除武装、复员和重返社会问题机构间工作组共同主席；共同主持机构间安全部门改革工作队，并组织每两个月一次的工作人员会议及主管年度会议；组织各维持和平特派团安全部门改革主任和顾问参加半年一次的会议；协调所有联合国地雷行动方案的雷险教育和社区联络活动；主持机构间地雷行动协调小组的主管会议和工作人员会议以及地雷行动委员会年会(2)；

(b) 技术合作(预算外)：外地项目：排雷；雷险教育；武器和储存安全、管理和销毁；国家当局和当地伙伴的能力建设；为所有维持和平行动的维和部队人员和商业排雷人员提供地雷安全培训课程；根据地雷行动机构间协调小组确定的优先事项，并遵循《国际地雷行动标准》部署排雷资产；向维持和平行动或政治特派团部署联合国安全部门改革专家名册上的安全部门改革专家；向政治特派团提供解除武装、复员和重返社会方面的专门知识。

5.54 次级方案 3 的资源分配情况见表 5.15。

表 5.15 所需资源：次级方案 3

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年度	2016-2017 年度 (重计费前)	2014-2015 年度	2016-2017 年度
经常预算				
员额	1 499.7	1 499.7	3	3
非员额	36.0	32.4	—	—

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年度	2016-2017 年度 (重计费用前)	2014-2015 年度	2016-2017 年度
小计	1 535.7	1 532.1	3	3
其他摊款	38 552.9	39 132.9	103	106
预算外	101 359.7	93 591.3	24	28
共计	141 448.3	134 256.3	130	137

- 5.55 员额资源 1 499 700 美元将用于续设该厅 3 个员额(1 个 ASG、1 个 D2 和 1 个 P-5)。非员额资源 32 400 美元将用作工作人员参加部队派遣国区域会议、讨论会和主要会议的公务差旅费。工作人员差旅费的削减(3 600 美元)考虑到已核准的飞机舱位标准的预期影响。
- 5.56 维持和平行动支助账户的资源估计数为 39 132 900 美元，包括 106 个员额和其他业务费用，用于执行工作方案和根据本次级方案交付产出。
- 5.57 主要来自协助地雷行动自愿信托基金的预算外资源估计数为 93 591 300 美元，其中包括 28 个员额资源和非员额资源。

次级方案 4 政策、评价和培训

所需资源(重计费用前)：645 700 美元

- 5.58 本次级方案由政策、评价和培训司承担实质性职责。该司由司长办公室(包括评价小组和伙伴关系小组)、综合培训处和维和最佳做法科组成。本次级方案将按 2016-2017 年期间两年期方案计划方案 4 次级方案 4 详述的战略予以执行。

表 5.16 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

秘书处预期成绩		绩效指标	业绩计量		
			2016-2017	2014-2015	2012-2013
(a) 对符合联合国原则和反映经验教训的政策、标准作业程序、导则及培训标准和工具有更多了解	(一) 维持和平工作者从该部政策和实践数据库下载的关于政策指导、经验教训和最佳做法的网上材料的数量	目标数	25 000	25 000	20 000
		估计数		25 000	20 000
		实际数			20 000
	(二) 为支持部署前、上岗和持续培训而制订并向会员国、外地行动、区域合作伙伴及培训机构提供的维持和平培训标准百分比	目标数	100	100	100
		估计数		100	100
		实际数			100

外部因素

5.59 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是会员国提供必要的支持，以执行与培训和政策制订相关的活动，而外地特派团的危机以及新出现的威胁造成的意外需求等外部因素，将不需要重新分配资源来满足这些需要。

产出

5.60 2016-2017 两年期内，将交付下列产出：

- (a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算、其他分摊资源和预算外)：大会：为会议提供实质性服务；就维持和平问题向会员国做口头通报；为维持和平行动特别委员会和特别政治和非殖民化委员会(第四委员会)提供实质性秘书处支助；
- (b) 其他实质性活动(经常预算、其他分摊资源和预算外)：技术材料：通过在线数据库向维和工作人员提供指导和培训材料和工具；向各国常驻联合国代表团、联合国系统合作伙伴、布雷顿森林机构、国际和区域治理和安全组织及非政府组织提供关于维和问题的咨询意见；向会员国、维持和平特派团及维持和平行动部和外勤支助部人员提供指导材料(政策、做法和标准作业程序)及培训材料；为会员国及区域维和培训和维和政策机构提供支助；通过提供政策、最佳做法和知识分享、培训标准和材料为外地特派团提供支助，并为改善任务执行情况而对特派团的业绩进行评价；

5.61 次级方案 4 的资源分配情况见表 5.17。

表 5.17 所需资源：次级方案 4

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年度	2016-2017 年度 (重计费前)	2014-2015 年度	2016-2017 年度
经常预算				
员额	645.7	645.7	3	3
小计	645.7	645.7	3	3
其他摊款	26 524.1	27 703.1	62	63
共计	27 169.8	28 348.8	65	66

5.62 员额资源 654 700 美元将用于续设维和最佳做法科 3 个员额(2 个 P-2 和 1 个一般事务(其他职等))。

5.63 维持和平行动支助账户的资源估计数为 27 703 100 美元，包括 63 个员额和业务费用，用于执行工作方案和根据本次级方案交付产出。

(c) 方案支助

所需资源(重计费用前): 982 800 美元

5.64 执行办公室为维持和平行动部和外勤支助部提供下列支助服务: 人事、预算和财务管理、资源规划和共同服务使用以及由维和行动支助账户和协助地雷行动自愿信托基金供资的活动。

5.65 方案支助资源分配情况见表 5.18。

表 5.18 所需资源: 方案支助

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015	2016-2017 (重计费用前)	2014-2015	2016-2017
经常预算				
员额	357.6	223.5	1	1
非员额	733.0	759.3	—	—
小计	1 090.6	982.8	1	1
其他摊款	22 188.2	23 750.6	16	16
预算外	1 083.6	1 075.7	5	5
共计	24 362.4	25 809.1	22	22

5.66 员额资源 223 500 美元将用作维持执行办公室 1 个 P-4 员额的部分经费。非员额资源 759 300 美元将用作一般临时人员、加班费、订约承办事务、一般业务费用和其他业务所需经费。

5.67 所需经费总额减少 107 800 美元, 包括: (a) 员额项下的减少额反映出拟根据大会第 69/264 号决议(增效)(29 800 美元)和(进一步削减)(104 300 美元)冻结 1 个员额; (b) 非员额项下净增经费包括根据大会第 69/264 号决议(增效)在其他工作人员费用项下增加 35 700 美元和订约承办事务项下减少 9 400 美元。

5.68 维持和平行动支助账户的资源估计数为 23 750 600 美元, 其中包括 16 个员额和业务费用, 用于方案支助连。

5.69 经常预算资源还将得到来自方案支助特别账户的估计为 1 075 700 美元的预算外资源的补充, 包括为维持和平行动部及外勤支助部提供必要支助服务所需的 5 个员额费用及业务费用。

2. 外勤支助部

(a) 行政领导和管理

所需资源(重计费用前): 2 119 900 美元

5.70 秘书长关于外勤支助部的组织的公报(ST/SGB/2010/2)规定了副秘书长办公室的职能。副秘书长办公室由副秘书长、助理秘书长及其前台办公室工作人员组成, 并具备下列能力: 制定并执行

部门战略和举措，监督外勤支助部 4 个职能司和联合国全球服务中心，后者包括意大利布林迪西联合国后勤基地和西班牙巴伦西亚联合国支助基地；根据联合国当前和预期外地行动速度的要求，开展内部、部门间和外部协商和协调的能力；通过向维持和平行动部及联合国非洲联盟驻索马里特派团支助办事处(非索特派团支助办)的综合行动组派遣专业支助干事，支持为维持和平行动部领导的各项行动提供统筹支助的工作；为政治特派团提供支助。此外还包括为外地特派团高级领导职位的甄选提供总体战略指导和业务决策；支助外地特派团高级领导层行使其对其工作人员操守和纪律的核心责任及问责，并监测将人力、财务、信息和通信技术及物质资源管理权下放给所支助的外地特派团的相关业务和合规风险。

- 5.71 大会第 64/269 号决议核准了秘书长的全球外勤支助战略，以期提高外地特派团支助职能部门的效力和效率。该办公室将把关于提供特派团支助的全球外勤支助战略的原则、方法和目标纳入主流，并将继续指导、协调和报告该部内部和联合国支助领域各实体做出的突出特派团支助及时性、质量和灵活性的改进。外勤部将在全球推行不断对联合国外勤支助进行战略性改进和业绩监督的议程。副秘书长办公室负责就战略性加强联合国外勤支助服务交付模式的设计、推出、执行协调、监测和报告，向副秘书长、助理秘书长、部门主管和外地特派团高级支助官员提供咨询和支助，并确保改善外勤支助工作连贯一致地在总部、服务中心和外地特派团的整个外勤支助机制得到执行。这一点尤其重要，因为联合国外勤支助工作落实供应链管理和共享服务方面的新举措。
- 5.72 主管外勤支助事务副秘书长受权在会员国的指导下，领导制订部门战略和执行政策，并对以有成本效益方式管理会员国核定资源担负最终责任。主管外勤支助助理秘书长负责该部日常业务，整合部门支助项目，并对该部各司工作进行监测和评价。副秘书长负责确保该部工作与会员国的指导意见两者间在总体战略上保持一致，而助理秘书长则更侧重于日常紧急业务工作，以确保这些工作在总体上反映出该部业绩的令人满意程度。
- 5.73 在这方面，副秘书长和助理秘书长综合办公室将由两个小组提供支持：副秘书长办公室的战略支助小组和助理秘书长办公室的业务支助小组。这两个小组可以加强外勤部的管理以及对大会赋予的人力和财政资源的管控。两个小组的协同工作进一步推动更迅速地应对新出现的需求，例如特派团的开办和扩大。
- 5.74 战略支助小组的总体目标是为副秘书长提供支持，以确保提高战略和政策一致性，加强整个外勤部的问责制，并有效地利用资源。业务支助小组通过开展超越总部与特派团内部及两者之间的机构分界线的知情分析，努力确保为外地行动提供有效支助。业务支助小组协助确保总部的外勤支助部、全球服务中心、区域服务中心和维和特派团在共同重视综合服务方面的一致性。

表 5.19 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

秘书处预期成绩		绩效指标	业绩计量		
			2016-2017	2014-2015	2012-2013
(a) 有效管理工作方案	及时交付产出和服务	目标数	100	100	100
	[按时交付的产出和服务所占百分比]	估计数		100	100
		实际数			100
(b) 为外地行动及政府间机构、会员国、部队和警察派遣国提供有成效和高效率的支助及关于外勤支助部授权开展的支助活动的技术指导	外勤支助部支助的所有行动和特派团均达到安全理事会决议界定和规定的主要基准	目标数	100	100	100
		估计数		100	100
	[达到基准的百分比]	实际数			100
(c) 秘书处、会员国和其他利益攸关方对联合国维持和平和单个行动的未来方向达成共识	有关全球外勤支助战略执行情况的业绩计量/目标在报告所述期内得到实现	目标数	100	100	100
		估计数		100	100
	[已实现计量/目标的百分比]	实际数			100

外部因素

5.75 主管外勤支助事务副秘书长办公室预计可以实现其目标和预期成绩，前提是会员国继续为执行特派团任务和外勤支助战略改革提供必要的政治支持和财政资源。

产出

5.76 2016-2017 年两年期内，将交付下列产出：

- (a) 为会议提供实质性服务(经常预算和其他分摊资源)：根据维持和平行动特别委员会和大会特别政治和非殖民化委员会(第四委员会)的要求介绍情况(1)；向安全理事会、大会和立法机构通报维持和平特派团动态以及与维持和平有关的战略、政策和结构共有问题(80)；
- (b) 会议文件(经常预算和其他分摊资源)：就执行外勤支助改进和改革进展情况向大会提交附带建议的年度进度报告(1)；
- (c) 其他实务活动(经常预算和其他分摊资源)：走访主要财政捐助国、部队和警察派遣国及其他会员国，就外勤支助问题进行讨论并提出咨询意见(16)；处理从内部监督事务厅和维和行动其他调查实体收到的约 600 项不当行为指控的查证调查报告，以便内部和外部相关实体采取惩戒行动(1)；与特派团支助主任和主管进行协商，审查和评估关键支助构成部分及业务问题(56)；与特派团团长就支助构成部分进行协商，以评估关键的外勤支助问题(48)；考察外地行动，以审查进展情况并向特派团领导层提供关于外地支助问题的指导意见(20)；提供关于防止性剥削和性虐待的宣传材料供特派团用于增强意识(1)；记录和跟踪对军事、

警务和文职人员不当行为指控的调查情况，审查拟提交联合国或会员国的调查报告，以便对经证实的不当行为采取适当行动(1)。

5.77 行政领导和管理资源分配情况见表 5.20。

表 5.20 所需资源：行政领导和管理

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015	2016-2017 (重计费用前)	2014-2015	2016-2017
经常预算				
员额	2 093.5	2 093.5	4	4
非员额	36.5	26.4	—	—
小计	2 130.0	2 119.9	4	4
其他摊款	23 159.9	24 259.4	60	63
共计	25 289.9	26 379.3	64	67

5.78 员额资源 2 093 500 美元将用作续设副秘书长办公室 4 个员额(1 个副秘书长、1 个助理秘书长、1 个 D-1 和 1 个 P-5)的经费。非员额资源 26 400 美元将用作该办公室工作人员公务差旅费及整个部的招待费。工作人员差旅费项下减少 10 100 美元，考虑到了根据大会第 69/264 号决议核准的飞机舱位标准的预期影响。

5.79 来自维和行动支助账户的资源估计数为 24 259 400 美元，用于支助外勤支助部行政领导和管理项下活动所需的 63 个员额费用及业务费用。

(b) 工作方案

5.80 按次级方案开列的所需资源分配情况见表 5.21。

表 5.21 按次级方案开列的所需资源

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015	2016-2017 (重计费用前)	2014-2015	2016-2017
经常预算				
1. 外勤行政支助	3 274.5	3 272.0	14	14
2. 综合支助事务	3 079.4	3 079.4	11	11
小计	6 353.9	6 351.4	25	25
其他摊款	109 527.5	111 283.0	340	344
共计	115 881.4	117 634.4	365	369

次级方案 5 外勤行政支助

所需资源(重计费用前): 3 272 000 美元

- 5.81 本次级方案由外勤支助部外勤人事司及外勤预算和财务司承担实质性责任。本次级方案将按 2016-2017 年期间两年期方案计划方案 4 次级方案 5 详述的战略予以执行。

表 5.22 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

秘书处预期成绩		绩效指标	业绩计量		
			2016-2017	2014-2015	2012-2013
(a) 根据安全理事会的任务规定迅速部署和建立维持和平行动	在核定特派团计划和预算范围内达到预期在职率的特派团百分比增加	目标数	86	84.5	100
		估计数		84.5	83
		实际数			83
(b) 维持和平行动的效率和成效得到提高	(一) 在维持和平行动和联合国其他外地特派团中工作的女性国际和本国工作人员所占百分比有所提高	目标数	23	—	—
		估计数		—	—
		实际数			—
	(二) 保持平均 3 个月的处理特遣队所属装备索偿时间(从收到特派团核证的索偿申请直至该部核准)	目标数	3	3	3
		估计数		3	3
		实际数			3
(c) 对不当行为指控的处理和后续行动更加及时	(一) 向维持和平行动报告的所有严重不当行为指控都在收到之后 7 天内审查, 并输入不当行为追踪系统	目标数	7	7	7
		估计数		7	7
		实际数			7
	(二) 维持和平行动输入不当行为跟踪系统的所有严重不当行为指控均酌情在 3 天内提交调查	目标数	3	3	3
		估计数		3	3
		实际数			3
(d) 采取更多措施防止严重不当行为	经证实的严重不当行为指控数目减少 [严重不当行为指控占指控总数百分比]	目标数	10	—	—
		估计数		—	—
		实际数			—

外部因素

5.82 本次级方案预计能够实现其目标和预期成绩，前提是会员国继续提供必要的政治支持和资源。

产出

5.83 2016-2017 年两年期内，将交付下列产出：

- (a) 会议文件(经常预算和其他分摊资源)：为秘书长关于人事问题的报告编写材料；为人力资源管理厅向高级主管业绩委员会提交的年度报告的人力资源管理业绩计分卡编写材料；就包括维持和平行动、政治特派团、联合国后勤基地及区域和全球服务中心在内的外地行动的行动财务政策、程序和实践以及共有问题向咨询机构和立法机构报告并提供背景资料；
- (b) 会议事务、行政和监督(经常预算和其他分摊资源)：人力资源：就人员编制结构以及员额职类、职等和职称提供咨询意见；监测按照大会第 64/269 号决议核准的全球外勤支助战略将主要人力资源管理权下放给特派团的执行情况；向会员国通报外地特派团人员配置的相关行政和人事问题；部署特派团援助小组，以解决关键时刻外地行动的征聘、行政和技术人力资源管理需求；组织和参加首席人力资源干事会议和联合国机构间职业发展圆桌会议；遵照有关行政指示(ST/AI/2010/3)规定的标准和原则，管理维持和平行动和政治特派团员额的工作人员甄选程序；通过参加职业和工作招聘会，以及在专门网站和专业出版物上刊登有针对性的广告来开展外联活动；与部队派遣国和警察派遣国，以及其他未派遣人员和派遣人数偏低的会员国进行有针对性的外联活动；为外地人员配置工作提供包含主要业绩指标和战略分析的业务情报工具；通过外地文职人事科，为本国和国际工作人员提供人力资源政策指导；就 600 多个非正式和正式案件以及外地特派团、管理评价股、监察员和调解事务办公室、人力资源管理厅和其他办公室的询问提供法律和政策指导及答复；通过参加人力资源管理厅的监测访问，监督和评价外地人力资源管理职能部门的业绩；
- (c) 方案规划、预算和账户(经常预算和其他分摊资源)：建立主要资源配置要素的基准和一个交叉组合分析框架，以提高外地资源配置支助分析的成本效益；外勤支助部和联合国志愿人员方案撰文，概述部署在维持和平行动和政治特派团的联合国志愿人员的服务框架；清理结束阶段外地行动的财务管理；就特派团谅解备忘录进行谈判；处理特遣队所属装备偿还、协助通知书及死亡和伤残索赔；编制所需资源以支持根据安全理事会任务规定对新的和扩大的维持和平行动进行评估和规划；进行实地援助考察，以提供现场支助，包括协助编制特派团拟议预算、评估所需资源和执行重大财务管理举措；就特遣队所属装备偿还及死亡和伤残赔偿事项向所有外地行动和部队及警察派遣国常驻联合国代表团提供咨询意见；为维持和平行动、政治特派团、联合国后勤基地和乌干达恩德培区域服务中心等外地行动提供关于编制拟议预算和执行情况报告、维护和编制财务账户及管理财政资源的咨询意见；为维持和平行动执行《国际公共部门会计准则》和“团结”项目企业资源规划系统提供支助；支持全球外勤支助战略，包括实施共享财务服务的区域和全球服务中心；为维持和平特派团预算和财务人员进行新的和现有外地财务系统及业务流程的培训。

5.84 次级方案 5 的资源分配情况见表 5.23。

表 5.23 所需资源：次级方案 5

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015	2016-2017 (重计费用前)	2014-2015	2016-2017
经常预算				
员额	3 248.7	3 248.7	14	14
非员额	25.8	23.3	—	—
小计	3 274.5	3 272.0	14	14
其他摊款	58 277.1	59 651.8	184	188
共计	61 551.6	62 923.8	198	202

5.85 员额资源 3 248 700 美元将用于续设外勤人事司及外勤预算和财务司 14 个员额(1 个 P-5、2 个 P-4、4 个 P-2/1 及 7 个一般事务(其他职等))的经费。非员额资源 23 300 美元用作各司工作人员的公务差旅费。工作人员差旅费减少 2 500 美元考虑到了核定飞机舱位标准的预期影响。

5.86 来自维持和平行动支助账户的资源的估计数为 59 651 800 美元，将包括用以执行工作方案及根据本次级方案交付产出所需的 188 个员额及业务费用。

次级方案 6 综合支助事务

所需资源(重计费用前)：3 079 400 美元

5.87 后勤支助司及信息和通信技术司对本次级方案负实质性责任。本次级方案将按照 2016-2017 两年期方案计划方案 4 次级方案 6 详述的战略实施。

表 5.24 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

秘书处预期成绩		绩效指标	业绩计量		
			2016-2017	2014-2015	2012-2013
本组织目标：确保向外地特派团提供适当的物资、装备和支助服务，使其高效履行任务					
(a) 根据安全理事会规定的任务及时完成外地特派团的规划、快速部署和建立	(一) 在安全理事会通过规定任务后 90 天内，确定和部署能支持开办小组及部队和警察初期部署的后勤装备	目标数	90	90	90
		估计数		90	90
		实际数			90
	(二) 在装备和人员抵达后 20 小时内，建立完备的信息和通信技术能力，包括可靠的语音、数据和视频服务	目标数	20	20	20
		估计数		20	20
		实际数			20

(b) 由外勤支助部支持的维持和平行动和政治特派团的效率和成效得到提高	(一) 特派团全年 365 天均可利用有效的系统合同, 拥有充裕但不得超支的数额	目标数	365	365	365
		估计数		365	365
		实际数			365
	(二) 广域网 99.8% 的时间正常运转	目标数	99.8	99.8	99.8
		估计数		99.8	99.8
		实际数			99.8

外部因素

- 5.88 本次级方案预计能实现其目标和预期成绩, 前提是供应商准时提供货物和服务, 并且会员国提供所需的政治和资源支持。

产出

- 5.89 2016-2017 两年期内将交付下列产出:

- (a) 改善对运输和调度合同的管理;
- (b) 改善对专门支助合同的管理;
- (c) 强化为外地维和特派团提供的工具、程序和信息共享论坛, 以提高各特派团满足设备、商品和服务需求的能力。

- 5.90 次级方案 6 的资源分配情况见表 5.25。

表 5.25 所需资源: 次级方案 6

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015	2016-2017 (重计费用前)	2014-2015	2016-2017
经常预算				
员额	3 079.4	3 079.4	11	11
非员额	—	—	—	—
小计	3 079.4	3 079.4	11	11
其他摊款	51 250.4	51 631.2	156	156
共计	54 329.8	54 710.6	167	167

- 5.91 员额资源 3 079 400 美元将用于续设后勤支助司以及信息和通信技术司的 11 个员额(1 个 D-2、1 个 P-5、4 个 P-3、2 个 P-2/1 和 3 个一般事务(其他职等))。

- 5.92 维持和平行动支助账户的资源估计数为 51 631 200 美元, 包括 156 个员额的费用和业务费用, 用于执行工作方案和交付本次级方案下的产出。

B. 维和特派团

所需资源(重计费用前): 92 393 100 美元

- 5.93 本构成部分下编列的经费将用作停战监督组织(70 430 600 美元)和印巴观察组(21 962 500 美元)的所需资源。

1. 联合国停战监督组织

所需资源(重计费用前): 70 430 600 美元

- 5.94 联合国停战监督组织(停战监督组织)是根据安全理事会第 50(1948)号决议的规定设立的, 目的是监督巴勒斯坦境内的停战。安理会第 73(1949)号决议请秘书长安排停战监督组织有关人员继续提供服务, 根据安理会第 54(1948)号决议的要求视需要观察和维持停火情况, 并视需要协助 1949 年《停战协定》缔约方监督这些协定条款的实施和遵守情况。
- 5.95 停战监督组织的总体目标是观察和维持无条件停火, 协助 1949 年《停战协定》缔约方根据安全理事会第 73(1949)号决议, 监督这些协定条款的实施和遵守情况。
- 5.96 停战监督组织将继续行使其现有核心职能, 即部署观察员以及根据其区域任务规定与区域当局保持联络。它将向联合国脱离接触观察员部队(观察员部队)和联合国驻黎巴嫩临时部队(联黎部队)提供训练有素的军事观察员, 协助这两支部队执行各自任务。它将通过一个联络处保留其在埃及的观察员, 并开展最低可接受程度的巡逻。
- 5.97 停战监督组织将继续提供及时准确的观察报告, 并分析整个特派团的政治动态, 包括安全和安保局势。它还将继续行使指挥权并向所有外地站及其总部提供行政、后勤和安全支持。它将利用特派团团长的斡旋来加强各东道国之间的关系。停战监督组织将维持和改善与部队派遣国大使级和领事级代表以及与联合国各区域组织的有效联络。它将制定应急规划, 以应对其行动区内军事和(或)政治局势的变化。
- 5.98 停战监督组织将按照 2016-2017 两年期方案计划方案 4 B 部分第 1 节详述的战略执行工作方案。

表 5.26 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

秘书处预期成绩		绩效指标	业绩计量			
			2016-2017	2014-2015	2012-2013	
本组织目标: 观察和维持无条件停火, 并协助 1949 年《停战协定》缔约方监督这些协定条款的执行和遵守情况						
及时向安全理事会通报不遵守其决议的情况		及时向秘书长提交观察报告	目标数	100	100	100
			估计数		100	100
			实际数			100

外部因素

5.99 本次级方案预计能实现其目标和预期成绩，前提是：(a) 停战监督组织在履行其职责的过程中得到 1949 年《停战协议》所有缔约方的合作；(b) 所有缔约方依然愿意解决争端，并愿意同联合国合作完成安全理事会规定的任务。

产出

5.100 2016-2017 两年期内将交付下列产出：

- (a) 向政府间机构和专家机构提供服务(经常预算)：实务活动：观察哨 24 小时驻守、巡逻、调查和视察、每周情况报告、特别报告(年度报告、月度军事形势报告、国家简报、专题和分析报告)、安全报告；与东道国政府官员和机构、部队派遣国代表、停战监督组织任务区内联合国其他行动主管的会议、与村民和地方政府的联络会议；对军事观察员的上岗培训；
- (b) 其他实务活动(经常预算)：应急规划；特派团团长对行动区内观察组的访问；对工作人员的协助访问；副参谋长对外地站的监督访问；
- (c) 会议服务、行政、监督(经常预算)：对实务活动的后勤支持(运输、工程、总务、信息和通信技术)；机构间和特派团间的支助协定(3)。

5.101 停战监督组织的资源分配情况见表 5.27。

表 5.27 所需资源：联合国停战监督组织

	资源(千美元)		员额	
	2014-2015	2016-2017 (重计费用前)	2014-2015	2016-2017
经常预算				
员额	46 879.8	44 532.8	249	237
非员额	27 365.2	25 897.8	—	—
共计	74 245.0	70 430.6	249	237

5.102 2016-2017 两年期停战监督组织所需资源总额为 70 430 600 美元，比 2014-2015 两年期订正批款净减少 3 814 400 美元。

5.103 员额资源为 44 532 800 美元，将用于支付 237 个员额(1 个助理秘书长、2 个 D-1、2 个 P-5、3 个 P-4、3 个 P-3、1 个 P-2/1、77 个外勤事务、146 个当地雇员和 2 个本国干事)的费用。所需资源减少 2 347 000 美元反映了以下变动的净影响：根据大会第 69/264 号决议，拟议裁撤 13 个员额(2 个外勤事务职等和 11 个一般事务当地雇员)、将 5 个外勤事务员额改叙为当地雇员、新设 2 个员额(1 个 P-4 职等的供应链管理科科长、1 个 P-3 职等的分析小组政治事务干事)以及拟议裁撤 1 个员额(外勤事务职等)。

- 5.104 员额数目和职等的拟议变动符合精简支助结构、重新分配工作量和外包安保服务的要求。拟议在供应链管理科下设立 1 个 P-4 职等的供应链管理科科长，全面负责管理后勤股、工程股、运输股、财产管理股和医务股，目前由外勤事务职等的技术服务科科长对此进行管理。这 5 个股的主管分别为专业人员和外勤事务职等。供应链管理科科长将负责总体规划和指导，并协调实施任务区的复杂项目，鉴于该职位的职能和监督级别，将该职位定为专业人员职等较为合适，任职者应具备相关学历和所有这些领域的经验。此外，请求设立 1 个 P-3 职等的政治事务干事员额，以增强停战监督组织的综合分析和报告能力，更重要的是延续这些能力；该员额的职责是收集和汇总所有来源的信息，为特派团领导层提供中长期综合区域分析。还拟议将 5 个外勤事务人员(耶路撒冷财务和预算科的 1 名出纳员、太巴列信息技术和通信科的 1 名信息技术助理、耶路撒冷安保事务科的 3 名安保干事)本国化并改叙为当地雇员。
- 5.105 非员额资源为 25 897 800 美元，用于支付停战监督组织的军事观察员每日津贴、工作人员差旅、订约承办事务、一般业务费用和其他业务经费。非员额资源净减少 1 467 400 美元的原因是：(a) 其他工作人员费用因以下原因减少：一些国家军事观察员的服役期延长，超出正常的 12 个月；根据支出模式进行调整所需的用品；完成部分翻修工作后房地状况得到改善，以及计算差旅费时考虑到核定飞机舱位标准；(b) 与警卫服务有关的订约承办事务所需经费以及与太巴列扩充办公室面积有关的一般业务费用增加，中继器站和安曼行政办公室的办公场所需要新的资源，装甲车维护费用增加。

2. 联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组

所需资源(重计费用前)：21 962 500 美元

- 5.106 安全理事会 1948 年 1 月通过第 39(1948)号决议，成立联合国印度巴基斯坦委员会，负责根据《联合国宪章》第三十四条进行事实调查，并运用任何可能消除克什米尔地位争端所造成困难的调停力量。安全理事会第 47(1948)号决议把委员会的成员数目从 3 个增至 5 个，包括由军官来观察停火。这成为建立联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组(印巴观察组)的基础。联合国印度巴基斯坦委员会的任务终止以后，安全理事会第 91(1951)号决议决定印巴观察组应继续监督查谟和克什米尔的停火情况。
- 5.107 当前，印巴观察组的任务是观察与严格遵守 1971 年 12 月 17 日的停火有关的事态发展，并就此向秘书长报告。在冬季，外勤活动由设在伊斯兰堡的主要总部和设在斯利那加的后方总部进行协调(两者的职能在夏季对调)，由部署在外勤站和流动观察小组的军事观察员开展这类活动。在新德里设有一个联络处。此外，联合国国际工作人员在当地工作人员的协助下提供行政和后勤支持。印度军队和巴基斯坦军队的军事人员负责提供驾驶、警卫和外勤站内勤服务。
- 5.108 印度军队 2013 年 8 月写信通知印巴观察组，称印度政府决定要求其支付印控克什米尔地区设施的费用(以前免费提供)，联合国总部和印度政府随后进行了讨论，确定印巴观察组将支付自 2014 年 1 月起提供的设施的费用。
- 5.109 继印度军队 2014 年 5 月写信要求印巴观察组撤出新德里联络处的房地(以前免费提供)及印巴观察组随后进行了市场调查后，于 2014 年 9 月将联络处搬迁至一处租赁的房地。因此，2016-2017

两年期编列了预算经费，提供必要的资源用于支付印度军队所提供设施的费用和新德里联络处的租金，支持观察组开展活动。除此以外，特派团总部楼群的临时预制结构急需主要翻修，以达到联合国标准。它们在 2012 年底已达到使用寿命。2016-2017 两年期拟议预算包含了翻修所需经费。

5.110 印巴观察组将按照 2016-2017 两年期方案计划方案 4 详述的战略执行工作方案。

表 5.28 两年期目标、预期成绩、绩效指标和业绩计量

本组织目标：按照安全理事会第 307(1971)号决议中关于联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组的任务规定，监测沿控制线的违反停火情况

秘书处预期成绩	绩效指标	业绩计量			
		2016-2017	2014-2015	2012-2013	
(a) 在控制线两侧的常驻外勤站派驻联合国军事观察员以监测违反停火情况	及时向联合国总部报告事件/违反停火情况的百分比	目标数	100	100	100
		估计数		100	100
		实际数			100
(b) 切实有效地巡逻并视察和调查违反停火情况	(一) 在东道国允许范围内自由、安全地前往通知所述地区执勤巡逻的次数	目标数	5 000	5 000	5 000
		估计数		5 000	5 000
		实际数			4 864
	(二) 与双方充分合作，调查联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组主管范围内可以调查的所有投诉 [百分比]	目标数	100	100	100
		估计数		100	100
		实际数			100

外部因素：

5.111 本次级方案预计能实现目标和预期成绩，前提是双方进行合作，遵守和履行停火协定的各项规定。

产出

5.112 在 2016-2017 两年期内，将交付以下产出：

- (a) 其他实务活动(经常预算)：日常联络、会议和谈判；关于各种事件、违反停火行为、政治发展以及安全和安保情况的每日、每周和每月报告；观察站的全天人员配置、巡逻、调查和检查；
- (b) 技术合作(经常预算)：外地项目：调查和巡逻。

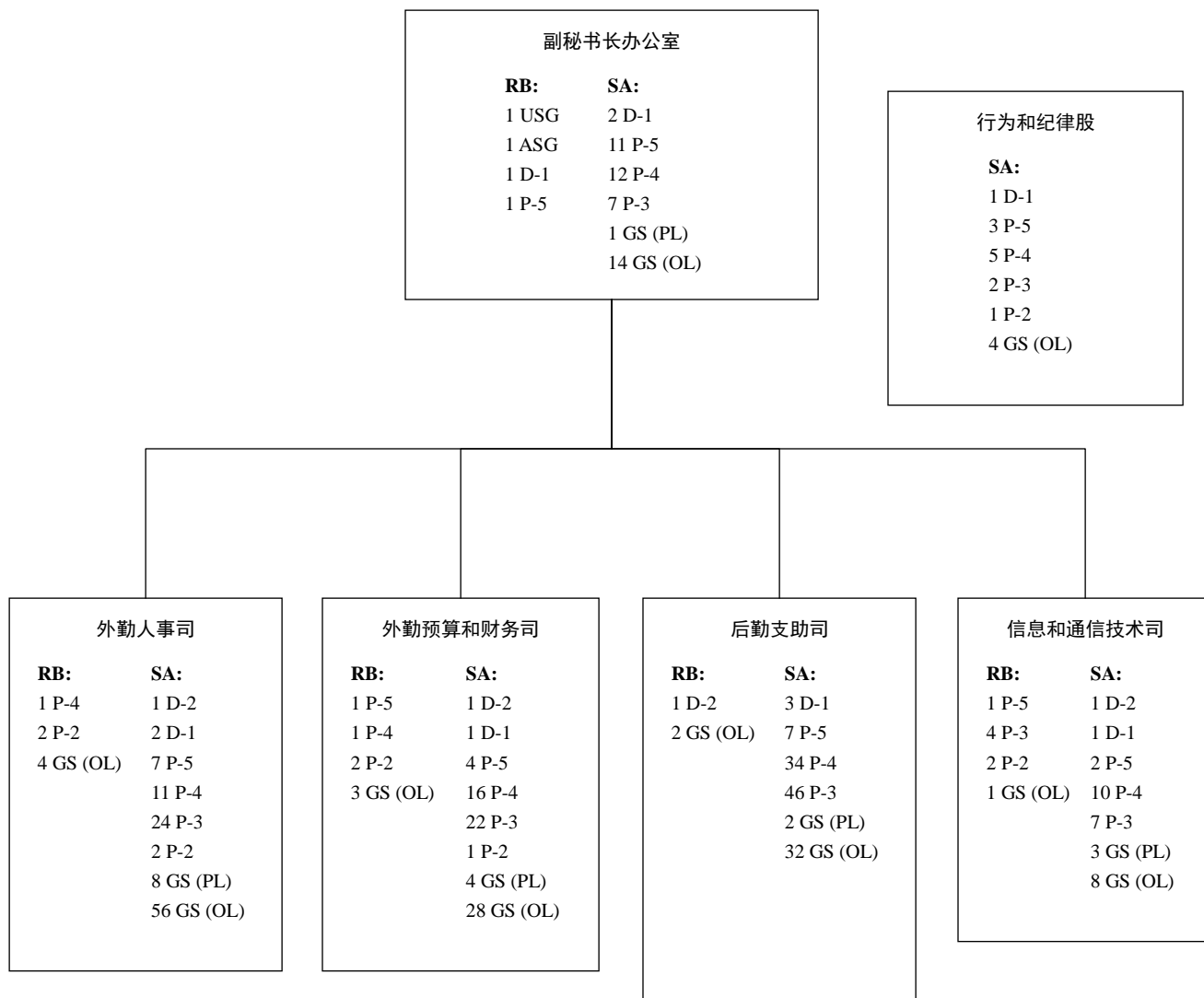
5.113 印巴观察组资源分配情况见表 5.29。

表 5.29 所需资源：联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组

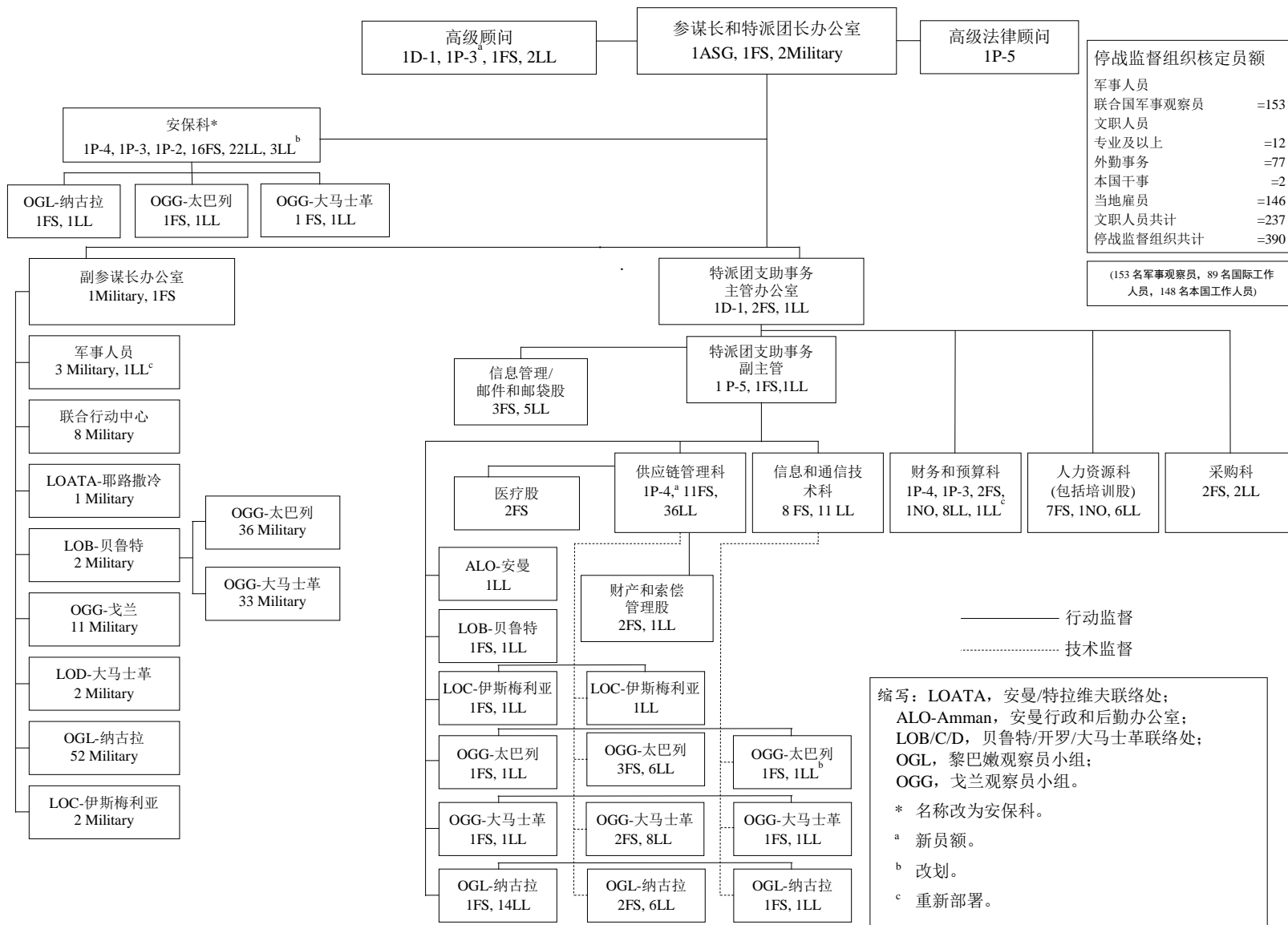
	资源(千美元)		员额	
	2014-2015 年	2016-2017 年 (重计费用前)	2014-2015 年	2016-2017 年
经常预算				
员额	9 250.3	9 250.3	74	74
非员额	9 942.1	12 712.2	—	—
共计	19 192.4	21 962.5	74	74

- 5.114 印巴观察组 2016-2017 两年期所需资源共计 21 962 500 美元，比 2014-2015 两年期订正批款净增 2 770 100 美元。
- 5.115 员额资源 9 250 300 美元将用于印巴观察组 74 个员额(1 D-2, 1 P-5, 1 P-4, 22 名外勤人员和 49 名当地雇员)。
- 5.116 非员额资源项下的 12 712 200 美元用作支付其他工作人员费用、一般业务费用、差旅、订约承办事务、用品和材料、家具和设备等。非员额资源净增 2 770 100 美元，反映为：(a) 与新总部翻修所需资源、使用印度军队所提供设施的货币化价值的偿还以及新德里的联络办事处房地租赁有关的 2 896 400 美元，(b) 被工作人员差旅项下减少的 126 300 美元部分抵销，该项减少考虑到了核定飞机舱位标准的预期影响，以及根据大会第 69/264 号决议实现的进一步削减。

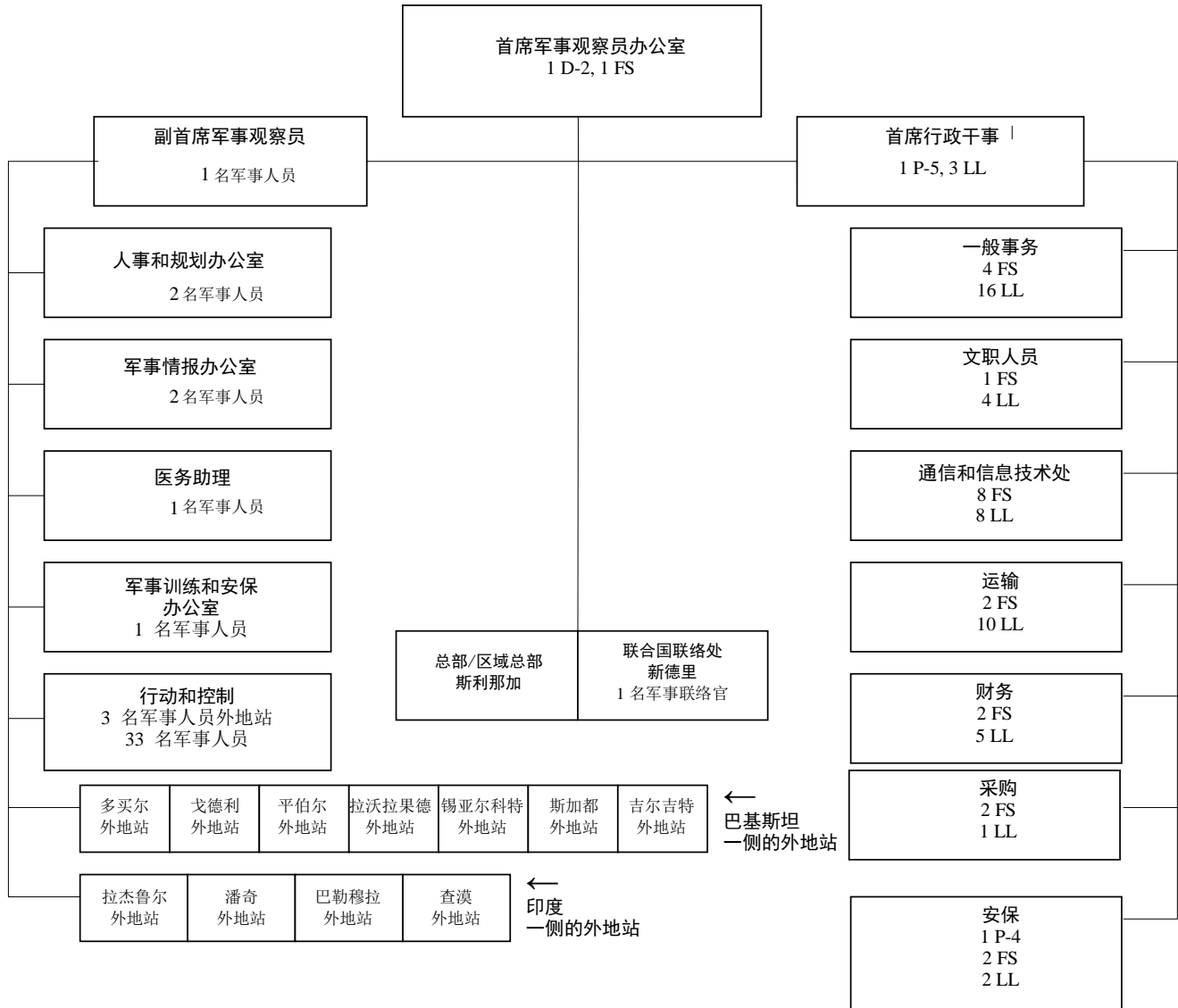
B. 外勤支助部



C. 联合国停战监督组织



D. 联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组



附件二

为执行监督机构相关建议而采取的后续行动总表

建议简述	为执行建议采取的行动
<p>行政和预算问题咨询委员会 (A/68/7)</p>	
<p>行预咨委会要求在 2014-2015 年执行情况报告机制中报告所要实现的增效, 并反映在 2016-2017 年拟议方案预算中(第二.50 段)。</p>	<p>停战监督组织与外勤支助部审查小组一起, 开展了一次人员配置审查, 目的是简化其组织结构(特别是考虑到技术服务的开办)。这一流程导致在一些职能领域的责任再分配, 将履行类似职能的工作人员汇集在一起, 并最终确定裁撤 1 个外勤事务员额和 8 个一般事务员额, 并将 2 个外勤事务员额本国化。停战监督组织从而消除了冗余, 使其服务交付流程合理化, 并增强了国家能力。</p>
	<p>将运输服务和一般事务合并成新的技术服务科使得停战监督组织可以让所有担任驾驶职责的工作人员(调度和运输)都综合在调度服务项下, 这会导致可用司机的增加以及在完成驾驶任务方面的效率得到改善。</p>
	<p>新的组织结构将分站行动的全部责任赋予特派团支助事务副主管办公室; 这使得直接关系到任务执行的问题能够得到更快地解决, 并使特派团支助事务主管能够更好地专注于战略和政策问题, 如公共部门会计准则和团结项目的筹备和实施。</p>
<p>行预咨委会期望停战监督组织探讨机会结合更多的办公室自动化技术应用来实现增效(第二.58 段)。</p>	<p>在未来几年, 预计集中化电子邮件和应用程序的持续实施将导致对硬件需求的减少。</p>
<p>行预咨委会强调秘书长需尽快填补空缺员额, 并确保按原定目的使用员额或提议裁撤。此外, 行预咨委会回顾其看法, 即应审查对空缺两年或更长时间的员额的持续需求, 并就拟议方案预算中保留这些员额提出理由。否则, 应提议裁撤这些员额(第二.54 段)。</p>	<p>停战监督组织已经进行了全面的人员配置审查, 只有 1 个员额空缺了两年以上, 建议在 2016-2017 年予以撤裁。</p>

附件三

列入 2014-2015 两年期但在 2016-2017 两年期不交付的产出

A/68/6 (Sect. 5), 段次	产出	数量	终止原因
次级方案 1 行动			
5.38(a)(三)	与区域组织签订联合预防和应对危机的机构合作和(或)行动支助协定	1	已完成。产出已交付并签订了机构协定。任何修订或更新此种协定的工作被视为持续问题。
小计		1	
次级方案 3 法治和安全机构			
5.50(a)(二)	制订关于地方警察机构和能力发展的两份标准指导材料	2	已精简。标准指导材料现列在“战略指导框架”项下
5.50(a)(二)	对提供联合国安全部门改革专家名册人员的会员国进行 5 次访问,着重考察在名册上人数偏少的国家	5	过时。由于预算限制,会员国对安全部门改革专家名册的支持限于与纽约的常驻代表团的协商。
小计		7	
共计		8	
行政领导和管理			
5.71(d)	为部署前培训提供关于特派团操守和纪律的最新材料,包括对不当行为的零容忍做法	1	已完成。在实施《全球外勤支助战略》后完成的有时间限制的活动
小计		1	
次级方案 5 外勤行政支助			
5.78(b)	分阶段实施包含选定职业类的网上职业途径模型的职业发展战略;为外勤工作人员提供在线或直接职业支助	1	已完成。2014-2015 完成初步实施,在那之后变为一项持续活动。
5.78(b)	为外地人员配置工作提供包含主要业绩指标和战略分析的业务情报工具	1	已完成。将在 2014-2015 实施的一次性活动。
5.78(b)	通过外地文职人事科,为本国和国际工作人员提供人力资源政策指导	1	已完成。2014-2015 完成初步实施,在那之后变为一项持续活动。
5.78(b)	制定和实施本国员额分类框架	1	已完成。2014-2015 完成初步实施,在那之后变为一项持续活动。
5.78(b)	建立继任规划机制,以确保及时向特派团提供特派团支助事务主任、特派团支助事务主管、综合支助事务主管及技术事务主管等职位的高质量候选人短名单	1	已完成。将在 2014-2015 实施的一次性活动。
5.78(b)	与人力资源管理厅协调执行外地工作人员的统一服务条件	1	已完成——2014-2015 完成初步实施,在那之后变为一项持续活动。
小计		6	

A/68/6 (Sect. 5), 段次 产出		数量	终止原因
次级方案 6 综合支助事务			
5.84	根据维和特派团的要求、经验教训和技术变革, 加强战略部署储存	1	已转移。战略部署储存职能已被转到意大利布林迪西联合国全球服务中心。因此, 这一产出不再通过本次级方案交付。
小计		1	
共计		8	
停战监督组织			
5.95(a)	关于各种事件/违反情况、政治动态、安全和安保问题的每日、每周、每月及特别报告	1	已终止。停战监督组织提及 2008/2009 年方案执行情况报告, 该组织在其中报告称, 联黎部队和观察员部队对调查和报告事件/违反情况负有主要责任。
5.95(a)	每日军事行动报告	1	已终止。根据现有联合国行动控制(UNOPCON)安排, 黎巴嫩观察员小组和戈兰观察员小组分别直接向联黎部队和观察员部队报告。
5.95(a)	安全事件月度报告	1	已终止。停战监督组织提及 2008/2009 年方案执行情况报告, 该组织在其中报告称, 联黎部队和观察员部队对调查和报告事件/违反情况负有主要责任。
5.95(a)	对事件/违反行为进行运作调查	1	已终止。停战监督组织提及 2008/2009 年方案执行情况报告, 该组织在其中报告称, 联黎部队和观察员部队对调查和报告事件/违反情况负有主要责任。黎巴嫩观察员小组-联黎部队对侵犯蓝线行为的调查和报告负有主要责任。戈兰观察员小组-观察员部队对隔离区的调查和报告负有主要责任。
共计		4	