



大会

第六十九届会议

正式记录

Distr.: General
20 November 2014
Chinese
Original: English

第五委员会

第 10 次会议简要记录

2014 年 11 月 6 日星期四下午 3 时在纽约总部举行

主席：科托-拉米雷斯女士(副主席).....(哥斯达黎加)
嗣后：鲁日奇卡先生.....(斯洛伐克)
行政和预算问题咨询委员会主席：鲁伊斯·马谢乌先生

目录

议程项目 132：2014-2015 两年期方案预算(续)

企业资源规划项目

决议草案 A/69/L.3 所涉方案预算问题：落实非洲人后裔国际十年活动方案(续)

本记录可以更正。更正请在记录文本上作出，由代表团成员一人署名，尽快送交文件管理股股长(srcorrections@un.org)。

更正后的记录将以电子文本方式在联合国正式文件系统(<http://documents.un.org/>)上重发。

14-64165 (C)



请回收



因鲁日奇卡先生(斯洛伐克)缺席,副主席科托-拉米雷斯女士(哥斯达黎加)代行主席职务。

下午 3 时 05 分宣布开会。

议程项目 132: 2014-2015 两年期方案预算(续)

企业资源规划项目(A/69/158、A/69/385、A/69/385/Corr.1 和 A/69/418)

1. **Takasu 先生**(主管管理事务副秘书长)介绍了秘书长的企业资源规划项目第六次进展情况报告(A/69/385 和 A/69/385/Corr.1),他说过去一年来,“团结”项目继续取得进展,现已成为维持和平行动、特别政治任务及总部所有支持外地特派团的单位的日常运作模式,有 5 000 多个活跃用户,共覆盖 32 个国家的 250 个地点。2014 年 7 月 1 日,团结项目基础部分和扩展部分 1 整合体以试点形式部署到联合国海地稳定特派团(联海稳定团)。该试点包括启动 1 600 多名联海稳定团工作人员可使用的员工自选服务功能。此外,2014 年 11 月 1 日整个秘书处部署了“团结”项目不动产模块,为维持和平特派团、政治特派团、总部以外办事处、区域委员会,国际法庭和总部提出了报告所有不动产组合和租赁协定的共同解决方案。现在可以用一个工具充实和更新数据。提早推出不动产模块使不动产资料得以列入财务报表,从而促进遵守《国际公共部门会计准则》(《公共部门会计准则》)。“团结”项目的首批部署已显示出明显的改进,使本组织能够更有效地运作。本组织有史以来第一次使用共同的会计科目表访问单一主数据来源。

2. 实施“团结”项目的重大挑战仍然是组织就绪程度。去年证明是一个宝贵的学习机会。正如预期,在本组织历史上最大企业解决方案的初步实施阶段出现了一些困难,特别是一些外地办事处每天都在应对后勤和技术挑战。尽管已经预计到许多挑战,但随着该项目不断展开,日益明显的是,不同的工作方法共同运作模式之间的差距超出预期。根据企业资源规划模式统一应享待遇和业务流程极大背离了本组织的长期业务做法。工作人员的思维模式和本组织的企业文化必须改变。

3. 另一个意外的问题是许多特派团严重缺乏训练有素的流程专家,这要求“团结”项目小组和流程所有人继续支持特派团实施后稳定工作,而不是准备今后的推出。必须解决组织就绪程度的若干关键领域问题,以便继续负责任地部署该项目。因此,根据审计委员会的建议,“团结”项目指导委员会于 2014 年 9 月审查了订正部署时间表。指导委员会得出结论认为,本组织必须先解决一些关键要素,然后再进一步推出该项目,而且必须修订群组 3、群组 4 和群组 5 部署时间表。根据大会第 67/246 号决议核定的时间表,2015 年底之前仍将在整个秘书处部署“团结”项目整合体(合并了“团结”项目基础部分和扩展部分 1),但根据订正时间表改变了一些里程碑日期。本报告对实施“团结”项目的订正时间表和群组构成作出详细说明。

4. “团结”项目扩展部分 2 是“团结”项目的一个组成部分。扩展部分 2 的设计将在 2015 年完成,但将按计划于 2016 年建成并于 2017 年发布。行政部门高度重视扩展部分 2 的功能,特别是在预算编制方面,并承诺按时完成该项目的这一阶段工作。

5. 在本报告所述期间,行政部门和“团结”项目组非常努力地执行监督机构提出的建议。项目管理和统筹规划能力得到加强。根据支出和预算预报对项目交付品和里程碑进行监测和报告的机制已经成熟。风险监督和管理也得到加强,对问题的监测和逐级上报有所改善。审计委员会和内部监督事务厅(监督厅)都对项目作了审查。审计委员会在其第三次年度进展情况报告(A/69/158)中表示,“团结”项目解决方案在技术上可行,尽管项目复杂,但重要部署里程碑都已实现。为最大限度地提高成功完成项目并实现其目标的机率,委员会提出另外五项建议,包括重新评估预算的可行性和时间表,以及为促进今后推出该项目提供所有必要手段。这些建议正得到贯彻执行。2014 年 6 月底,监督厅提出的二项主要建议仍未得到落实。

6. 为根据展开计划有效执行“团结”项目,必须采取若干措施。在继续部署“团结”项目过程中,“团结”项目组日益注重管理层和工作人员的参与,以确

保本组织准备就绪且有能力接受变革，并过渡到新的统一运作模式。因此，按照业界最佳做法，成立了由主计长领导的高级别实施后审查工作队，定期审查可能出现的任何问题，提出纠正行动建议，并就增强未来部署计划的预防性措施提供指导。此外，联合干预小组代表“团结”项目、外勤支助部、方案规划、预算和账户厅和人力资源管理厅访问了若干维持和平行动和服务中心，对工作方式变动和遵守新模式情况进行审查，并视需要提出纠正行动建议。

7. 为克服有经验的当地专家严重缺乏问题，“团结”项目团队组织实施许多培训方案，但仍需要更多培训方案。2014年初设立团结项目学院，这是一个强化培训方案，目的是在联合国每个地点培养一支“团结”项目专家队伍。各级管理人员也需要接受“团结”项目培训，使他们了解该项目将会如何帮助他们管理自己的团队和方案。

8. 他强调指出部署工作队的治理和管理符合项目实施准则，他说在日内瓦、内罗毕和纽约选定的外部协调员不是“团结”项目组成员，在实施“团结”项目和开展部署活动期间，他们是本组织业务部门与“团结”项目组的中间人。在报告定稿之后，显然一项重大挑战是使总部准备好于2015年11月部署“团结”项目，因为总部有很多部厅，且完成协调活动的时间很紧。因此，2014年9月秘书长任命了1名总部“团结”项目临时高级部署协调员。高级部署协调员将向主管管理事务副秘书长报告工作，并将与“团结”项目总监和团队密切合作，以确保纽约各部厅准备就绪，通过复杂的业务准备活动部署“团结”项目，包括数据管理、用户访问规划、重新设计流程和工作模式。此外，还共同制定并正在监测全面落实和实施后记分卡，以跟踪所有有关活动的进展情况，利益攸关方必须开始这些活动，以便及时准备好实施该项目，并确保充分采用解决方法。同样，“团结”项目组继续与信息通信技术厅和首席信息技术干事密切合作，使该项目与本组织信息和通信技术战略保持一致，并加强信息和通信技术基础设施，支持“团结”项目。在这方面已经取得长足进展。

9. 按照主流化计划和行业最佳做法，随着“团结”项目的部署和稳定，将向本组织相关实体移交责任。一俟2017年初部署“团结”项目扩展部分2，“团结”项目组将成为一个小规模专职支助组，在首席信息技术干事监督下，负责管理、维持和加强这一新系统并使之主流化。虽然“团结”项目组将于2016年1月始缩编，但他向委员会保证将通过精简的行政结构全面部署“团结”项目。

10. 秘书长注意到会员国对“团结”项目的大量财政和政治投资。“团结”项目将带来巨大的量化效益，如业务实效、及时和连贯的信息及更健全的问责制和更高的透明度。秘书长致力于实现预期量化效益；2016-2017年拟议方案预算大纲反映出将因“团结”项目而减少3 000万美元，维持和平行动预算效益估计数为5 140万美元。

11. 本报告详细说明在2015年底之前该项目所需资源订正数为3.85亿美元，请大会予以批准。所需追加资源反映出对执行计划的调整，包括扩大实施后支持、加强“团结”项目基础部分和扩展部分1，以及大大加强培训活动和对本组织准备工作。本报告还提出2016-2017年项目费用估计数为54.3万美元，请大会予以注意。

12. 最后，他回顾秘书长在其第五次进度报告中提议将“团结”项目副主任员额改叙。再次提出这一请求的原因是，与实施“团结”项目相关的转变程度显然带来超出预期的挑战。D-2职等的项目副主任将发挥重大作用，与高级领导层共同在整个组织促进对组织变革管理的明确理解和支持。他请大会积极考虑该请求。

13. 秘书长和高级管理层致力于圆满完成“团结”项目，将其作为对整个组织至关重要的转变项目。为此需要作出的努远远超出项目组的范围；“团结”项目要取得成功，必须得到所有伙伴的全力支持，包括高级管理层、工作人员和会员国。虽然过去一年取得了长足进展，但仍面临重大挑战。然而，他相信将完成并在整个秘书处成功实施该项目。

Ružička 先生(克罗地亚)主持会议。

14. Townley 先生(审计委员会审计事务委员会主席)介绍了审计委员会关于联合国企业资源规划系统实施情况的第三次年度进展报告(A/69/158)，他说审计委员会在其上份进度报告(A/68/151)中确认，行政当局已加强项目治理和管理安排，为“团结”项目奠定了更坚实的基础。然而，该委员会强调，随着该项目在维持和平行动和秘书处更多部门进入分阶段、多地点实施进程，执行方面的挑战将会极大加剧。截至2014年3月31日，该项目已花费其3.48亿美元核定预算中的约2.71亿美元。在“团结”项目的规模上实施企业资源规划系统是一项非常具有挑战性的复杂任务，但该项目是本组织管理改革的根本所在。

15. 第三次进度报告涉及在联合国驻黎巴嫩临时部队(联黎部队)试点推出“团结”项目基础部分，以及随后在各维持和平行动和17个政治特派团(共38个)推出该项目，还涉及管理层对发生在维持和平行动中的问题的反应，以及在联海稳定团试点部署“团结”项目扩展部分1的筹备工作。

16. 审计委员会的审计结果表明，第二次进度报告中查明的各项挑战是非常实际的问题。在维持和平行动和政治特派团实施“团结”项目是一个重大里程碑，也是重大技术和业务成果。然而，在维持和平行动中实行新工作方法时，行政部门遇到了意想不到的严重问题。例如，工作人员没有采用新的业务流程，而且采用变通办法，特别是在关键的财务流程。导致这些问题的主要因素是培训和技能水平欠缺，管理层对解决方案缺乏了解，以及各地点流程不一致。所面临的问题表明，就参与认可技术、程序和业务准备就绪程度的所有利益攸关方而言，在接受程序方面存在不足之处。

17. 2014年2月，鉴于遇到的问题，指导委员会修订部署时间表，以便有更多时间解决业务准备就绪问题，并设立实施后工作组，负责处理维持和平行动中的问题。这些决定必要而且务实，尤其是从2014年7月延至2015年6月在驻纽约各部门推出该项目，原因是对秘书处更多部门的业务准备就绪程度以及用

于在维持和平特派团支持稳定“团结”项目基础部分的资源感到关切。在进行审计时，对项目费用、交付和效益的影响不确定。然而，显然初步实施基础部分所用的时间和资源超出预期，出现了更多问题。项目组花费很大精力处理这些问题，并努力在部署后阶段稳定项目的实施，这对今后推出该系统的筹备工作造成影响。

18. 委员会正在评估消弱的控制环境和往来业务处理误差的影响，这是2014年6月30日终了年度维持和平财务报表审计工作的一部分。委员会将在明年初报告其调查结果。

19. 如果成功实施，该项目将是实现本组织业务管理现代化的重要手段；然而，委员会认为“团结”项目极可能不会按时并在预算之内充分运作。行政部门应总结和评估能够实际取得的成果。该项目完全有可能提供优化投资回报的定性和定量效益，但不应不惜任何代价。行政当局应制定一项可实现、经费充足和独立保证的部署计划，其中反映出联合国的多样性和复杂性。委员会认为当前的计划不现实，这有诸多原因，特别是在计划支出与交付成果之间没有明确的联系，委员会不能保证适迄今为止的支出与适当水平的实际交付相匹配。数据清理和培训等的相关费用没有记录集中。因此，该项目全部费用及额外工作的程度和实施专用资源仍是未知数。此外，鉴于已经发生的延迟，而且有可能进一步延迟，委员会认为可能不会遵守2014年2月商定的订正部署时间表。

20. 在更有效、更具成本效益工作方式的效益量化方面正在取得进展，但实现和衡量这些效益的计划和基线尚未确立。这些计划不仅应确定效益，而且应确定如何、何时实现每年估计为1.4亿美元至2.2亿美元的效益。仍未商定联合国未来服务交付模式。虽然这是一个具有挑战性的问题，但必须对目标业务模式有一定的意识，以帮助支持“团结”项目的实施和实现效益，避免代价高昂的转型并加强问责制。

21. 最后，他指出在委员会以前提出的26项建议中，5项得到执行，11项正在执行，5项尚未执行，委员会终止了另外5项建议，因为它们已被新建议取代。

22. Ruiz Massieu 先生(行政和预算问题咨询委员会主席)介绍行预咨委会的相关报告(A/69/418), 他说行预咨委会注意到, 随着在维持和平行动和政治特派团部署“团结”项目基础部分, 该系统已成为联合国的业务现实。第一次大规模部署“团结”项目是重要里程碑, 行预咨委会认识到为此所作的努力; 但必须积极主动地解决依然存在的主要挑战和风险, 防止进一步延迟项目和增加费用, 并确保该项目实现其业务转型目标。因此, 应从在维持和平行动和政治特派团部署“团结”项目基础部分充分吸取经验教训。

23. 关于项目治理, 行预咨委会强调高级管理人员应发挥重要作用, 在各自责任领域确保组织准备就绪活动、采用标准业务流程和实现效益。行预咨委会建议大会请秘书长视需要采取行动, 进一步加强自主权和问责制, 促进项目取得成功。

24. 行预咨委会赞赏地注意到, “团结”项目学院的成立是为了吸取关于标准化业务流程和新工作方法高质量培训必要性的经验教训。必须确保以最适当的方法和最具成本效益的方式向所有用户提供培训。

25. 关于效益, 行预咨委会建议大会请秘书长加快制订实现效益计划。应尽早向大会提交客观和具体资料, 说明预期定量效益及用于估算这些效益的方法。还应提供资料, 说明定性效益以及预期对本组织业务和方案交付的改进。

26. 行预咨委会重申其以往建议, 即大会应请秘书长尽快提交关于全球服务提供模式的建议供大会审议, 以确保“团结”项目及时与大会可能决定采用的新服务提供模式完全相符。

27. 行预咨委会建议大会请秘书长提交关于“团结”项目运作、维持和支助活动及服务提供者的费用细目, 以及关于成本回收安排的资料。还应请秘书长提供预期因替换旧系统而释放的资源估计数, 这些资源可转用于抵消“团结”项目支助费用, 并提出旧系统归档和退役的时限。

28. 行预咨委会重申其对拟议的“团结”项目主流化计划的关切, 特别是在充分部署该系统之前于 2017

年初移交项目责任的拟议时间安排。行预咨委会仍然认为, 该项目治理和管理结构的权力和领导地位对实现“团结”项目扩展部分 2 等复杂的业务转型非常必要。因此, 行预咨委会建议大会应请秘书长在完成全面部署“团结”项目扩展部分 2 之前, 提交维持项目结构的订正提案。

29. 最后, 关于再次要求将项目副主任员额提高为 D-2 职等, 鉴于提供的新资料, 行预咨委会认识到“团结”项目领导人必须加紧努力, 争取整个组织高级领导对组织变革管理的更大支持。因此, 行预咨委会建议大会核准秘书长的这项提议。

30. Rios Requena 女士(玻利维亚多民族国)代表 77 国集团和中国发言, 她说 77 国集团始终支持旨在提高秘书处效率和能力以便取得更好成果的管理改革举措。

31. 鉴于该项目从一开始就面临困难, 77 国集团欢迎随着 2013 年 11 月 1 日在 14 个维持和平行动、布林迪西联合国后勤基地和恩德培区域服务中心以及随后于 2014 年 3 月 1 日在 14 个特别政治特派团、联合国停战监督组织和联合国驻印度和巴基斯坦军事观察组部署“团结”项目基础部分取得进展, 还欢迎在联海稳定团部署“团结”项目整合试点。虽然该集团注意到已采取行动加强治理结构, 但重大挑战和风险依然存在: 组织准备就绪程度、延迟实施项目、构建必要的内部专门知识体系、预计项目剩余阶段费用上涨以及缺乏连贯一致的实施和收益计划。

32. 77 国集团还对部署后问题感到关切, 尤其是问责制、所需资源、工作地点之间流程不一致、整个秘书处协调水平以及许多特派团缺乏训练有素的专家, 这些问题导致项目延迟。必须从设立实施后审查组和“团结”项目学院汲取经济教训。鉴于“团结”项目的投资数额, 以及该项目旨在协调和提高效率, 必须调整各部厅的所有相关系统, 以跟踪交叉主题拨款和支出情况, 据称这些主题是本组织和会员国的优先事项, 如青年、性别平等和环境等。

33. 详细的实现效益计划对了解新系统所涉问题非常重要, 其中说明更切实有效的行政管理的潜力。同

样重要的是会员国获得全面、优质、准确和及时信息，协助他们就行政和预算建议作出决策。

34. 77 国集团关切的是，审计委员会指出项目初始阶段存在相当大弱点，导致资源利用无效和低效。管理失误造成延迟实施并导致成本超支。

35. 强有力的领导是如此复杂的全组织业务转型取得成功的关键所在。77 国集团与行预咨委会一样对过早解散项目组的内在风险感到关切。

36. Power 女士(欧洲联盟观察员)并代表候选国阿尔巴尼亚、黑山、塞尔维亚、前南斯拉夫的马其顿共和国和土耳其、稳定与结盟进程国波斯尼亚和黑塞哥维那以及亚美尼亚、格鲁吉亚和乌克兰发言。她说，欧洲联盟成员国大力支持“团结”项目及其推动联合国系统业务管理现代化的潜力，欢迎迄今取得的进展，但注意到该项目正在延迟，而且所需资金有所增加。

37. 必须处理依然存在的重大挑战和风险，以全面实施该项目，落实其所有功能，按时和按成本获得预期效益。为了实现这些目标，必须进行适当的项目治理、监督、风险管理和领导。因此，高级管理层和流程所有人应充分致力于在其各自领域成功部署“团结”项目，包括确保组织准备就绪程度，采用标准业务流程，并执行所有相关核心政策决定。应共同努力确定如何能够提高组织准备就绪程度，并有效、适当利用新的业务流程和辅助技术。流程所有人也应获得必要的实施变革授权，同时应明确其各自责任。应加强秘书处与使用相同企业资源规划解决方案的联合国其他实体的协作。此外，管理人员和工作人员应具备必要技能，以实行标准化业务流程，适应统一的工作方法。

38. 虽然欧洲联盟成员国对实施后阶段出现的这些问题的严重性和系统性感到关切，并关切该项目再次延迟，而且所需资金增加，但他们赞扬秘书处采用严格方法解决根本问题，包括“团结”项目实施后审查组，从而推动今后部署“团结”项目。他们还敦促秘书长制订商业办法，尽量提高主要供应商的价值。

39. 鉴于“团结”项目扩展部分 2 的重要性，其中包括一些更为复杂的程序，如预算编制功能、供应链管

理及规划和方案拟订等，就变革管理、协调和业务转型而言，这一阶段更难实施。秘书长应确保按时启动扩展部分 2，以及该部分的设计基于对即将重新拟订的业务流程的全面分析。明确的实现效益计划和强有力的问责制对评估将要实现的定性和定量效益至关重要。“团结”项目只有充分实施才能取得成功，从而保护所作的投资并充分实现预期效益。

40. Schweizer 女士(瑞士)同时代表列支敦士登发言，她说，虽然两国代表团赞扬在过去一年取得长足进展，特别是在所有维持和平行动和特别政治特派团部署“团结”项目基础部分，并启动“团结”项目整合试点，但两国对再次需要修订预计费用部署时间表感到关切。

41. 该项目的范围和复杂性现在很明显。本组织业务流程和作业方法不同，现在必须在短时间内完全改变工作方法以协调其所有业务流程，这是一个根本性变化，具有深远影响并将带来多重挑战。“团结”项目意味着秘书处业务转型，为确保发挥该项目的这一潜力，行政当局应相应重新考虑并优化其业务流程。现行业务流程效率低下的情况不会随着实施“团结”项目而自动消失；除非秘书处采取积极主动的措施，否则该项目有可能巩固这种情况。

42. 在推出“团结”项目基础部分期间遇到的问题远比预期更多、更严重，危及有关实体的运作。两国代表团欢迎秘书长努力纠正这种情况，但由于“团结”项目的实施似乎肯定会更加复杂和艰巨，他们敦促秘书长汲取尽可能多的经验教训。应提出明确界定的目标业务模式，详细说明秘书长的目标。在这方面，她注意到将向大会第七十届会议提交详细的新服务提供模式建议。虽然应首先确定本组织的服务提供模式，但两国代表团希望新模式将最终阐明“团结”项目的方向，并促进所有利益攸关方接受该项目。

43. 虽然欢迎秘书长承诺“团结”项目于 2016-2017 年开始带来定性效益并提高效率，但应制订定量效益所需的计划和基线，并确保它们真正增加本组织的价值。今后几个月是“团结”项目获得成功的关键。秘

书长应尽最大努力让工作人员为相关巨大变化做好准备，并应采取步骤，有效减少该项目面临的重大风险。必须更详细、更系统地规划未来行动。必须尽快阐明该项目时间表和所涉费用的不确定因素。

44. Al-Zeer 先生(科威特)说，联合国在维护国际和平与安全方面发挥了重要作用，特别是因为世界正面临日益严重的威胁。为了使本组织实现其《宪章》所载的法定目标，需要提供特定财政资源支持未来计划和方案。切实有效地执行这些计划和方案显然与会员国足额、按时和无条件缴纳分摊会费有关。

45. 尽管在实施“团结”项目方面已取得重要进展，但应遵守大会核准的该项目实施时间表和预算。

46. 风险管理对该项目获得成功和实现其全部效益至关重要。因此，科威特代表团支持秘书处努力新建一支“团结”项目专家队伍，以提高工作人员对该项目的认识。本组织及其会员国将会从全面实施该项目获得诸多好处，因为该项目将提高透明度，并提供更准确的数据。

47. Nagao 先生(日本)说，日本代表团欢迎自秘书长第五次进度报告以来取得重大进展，包括在 14 个维持和平行动和 14 个政治特派团部署“团结”项目基础部分，以及在联海稳定团进行“团结”项目基础部分和扩展部分 1 试点整合。日本代表团还高兴地注意到，秘书长致力于按照核定时间表，在 2015 年 12 月之前完成“团结”项目基础部分和扩展部分 1 的设计、构建和部署工作。

48. 然而，日本代表团感到关切的是，秘书长报告本组织面临严重挑战，项目再次延迟，而且所需资金增加。组织准备就绪程度仍是最大风险之一，但高级管理人员对该项目的持续承诺是成功实施该项目的关键所在。必须避免进一步延迟和费用增加，秘书长应

在此方面该发挥领导作用并采取主动行动。投资必须获得回报。因此，秘书长应加快制订实现定性和定量效益的计划。

49. Khalizov 先生(俄罗斯联邦)欢迎在维持和平行动、布林迪西联合国后勤基地、恩德培区域服务中心以及若干其他联合国实体部署“团结”项目基础部分。他说，俄罗斯联邦代表团对经订正的部署时间表感到关切，因为按照该时间表，将根据组织准备就绪程度确定实施速度，这可能导致大幅增加整个项目的费用。要求追加的所需经费约为 3 700 万美元。秘书处应竭尽全力避免进一步增加执行费用，同时确保“团结”项目的功能不受影响，而且按照大会核定的时间表实施该项目。节省应限于“团结”项目预算，不应影响对其他项目或方案的拨款。

50. 行政当局预计，2017 年之后该项目将提供经常性年度财政效益 1.4 亿美元至 2.2 亿美元，但秘书处不应在“团结”项目充分运作之前开始确定实际效益。因实施“团结”项目而要求单位减员的做法不可接受。行政部门应向委员会提交一份详细的行动计划，说明由于充分实施该项目后所需经费减少，秘书处内结构和人员配置变动的情况。

51. 最后，他同意行预咨委会就秘书长要求提供额外资源和副项目主任员额改叙提出的建议。

决议草案 A/69/L.3 所涉方案预算问题：落实非洲人后裔国际十年活动方案(A/C.5/69/L.5)

决定草案 A/C.5/69/L.5：决议草案 A/69/L.3 所涉方案预算问题

52. 决定草案 A/C.5/69/L.5 获得通过。

下午 4 时 10 分散会。