



# Генеральная Ассамблея

Distr.: General  
16 September 2014  
Russian  
Original: English

---

## Шестьдесят девятая сессия

Пункт 14 повестки дня

### Культура мира

## Письмо Генерального секретаря от 12 сентября 2014 года на имя Председателя Генеральной Ассамблеи

Высокий представитель по Альянсу цивилизаций Насир Абд аль-Азиз ан-Насер представил мне седьмой годовой доклад по Альянсу цивилизаций, в котором отражена основная деятельность Альянса в период с июля 2013 года по июнь 2014 года в соответствии с принятым в прошлом году стратегическим обзором на 2013–2018 годы, а также его собственные новые идеи на предстоящий год и последующий период.

Как известно, Альянс цивилизаций был создан в 2005 году под эгидой Организации Объединенных Наций по требованию правительств Испании и Турции. Его основной задачей является поддержка усилий по противодействию поляризации и борьбе с экстремизмом путем поощрения терпимости и культурного многообразия внутри общества и между сообществами в целях предотвращения конфликтов на почве идентификации.

В 2013 году под руководством Высокого представителя был осуществлен углубленный внутренний и внешний обзор деятельности Альянса. Проведенный анализ и самооценка позволили придать программе действий более четкую направленность. В мире, отмеченном ростом конфликтов и насилия в отношении уязвимых групп населения, деятельность Альянса становится все более востребованной. Я согласен с Высоким представителем в том, что продвижение общих ценностей гуманизма является одной из важнейших задач моих сотрудников и Организации Объединенных Наций.

Борьба за устранение причин межкультурной напряженности как средство предотвращения опасных конфликтов приобретает в системе Организации Объединенных Наций все большее значение. Это бедствие может стать препятствием на пути достижения взаимосвязанных целей по поддержанию мира и безопасности, обеспечению устойчивого развития и прав человека. Упорядочив внутренние процедуры разработки и осуществления проектов, Высокий представитель приступил к формированию новых подходов. Активно рассматриваются возможности организации мероприятий в сфере искусств, спорта и развлечений для пропаганды целей Альянса. Взаимодействуя с официальными органами, Высокий представитель поддерживает усилия Альянса по расширению



контактов с гражданским обществом. Демонстрируя приверженность делу, он лично и его сотрудники прилагают все усилия к тому, чтобы повысить роль межкультурного и межконфессионального диалога как эффективных способов предотвращения конфликтов.

Как и в 2013 году, был рад узнать, что число партнеров, поддерживающих Альянс, продолжает возрастать. Хотел бы также надеяться, что государства-члены, входящие в Группу друзей Альянса, будут оказывать ему регулярную и максимально широкую финансовую поддержку, в том числе по каналам Целевого фонда добровольных взносов. Только предсказуемые, достаточные и не оговоренные никакими условиями поступления в Фонд могут дать возможность Альянсу продолжать свою важную работу.

Хотел бы поблагодарить правительство Индонезии за активную поддержку в организации Глобального форума в августе 2014 года по теме «Единство в разнообразии: утверждая разнообразие во имя общих ценностей». Хотел бы также выразить признательность правительству Катара за организацию конференции по подготовке Форума в апреле 2014 года.

Буду признателен, если Вы доведете настоящий доклад до сведения Генеральной Ассамблеи.

*(Подпись)* **Пан Ги Мун**

---

**Альянс цивилизаций: седьмой годовой доклад  
Высокого представителя по Альянсу цивилизаций  
Насира Абд аль-Азиза ан-Насера**

*Резюме*

В настоящем докладе освещаются основные мероприятия, проведенные Альянсом цивилизаций под руководством Высокого представителя в период с июля 2013 года по июль 2014 года. Эти мероприятия были подготовлены в соответствии со стратегическим обзором на 2013–2018 годы, представленным Генеральному секретарю в июне 2013 года.

## Содержание

	<i>Стр.</i>
I. Введение .....	5
II. Обзор прогресса .....	5
III. Укрепление Альянса цивилизаций как глобальной платформы многостороннего партнерства	7
IV. Инициативы и мероприятия Альянса цивилизаций.....	13
A. Деятельность, связанная с образованием .....	14
B. Деятельность, связанная со средствами массовой информации .....	15
C. Деятельность, связанная с миграцией.....	17
D. Деятельность, связанная с молодежью .....	17
E. Инновации и кампании .....	20
F. Программы для выпускников .....	21
V. Информационно-пропагандистская и коммуникационная деятельность .....	22
VI. Руководство: Целевой фонд добровольных взносов и комплектование штатов.....	22
VII. Заключение .....	23

## I. Введение

1. Альянс цивилизаций, являющийся политической инициативой Генерального секретаря, был создан в 2005 году при совместном спонсорстве премьер-министров Испании и Турции. В мае 2007 года бывший президент Португалии Жоржи Сампаю стал первым Высоким представителем по Альянсу. За время своей работы г-н Сампаю разработал функциональную основу для проведения мероприятий и первоначальную программу действий и создал сеть партнеров.

2. В феврале 2013 года на этом посту его сменил Насир Абд аль-Азиз ан-Насер, председатель шестидесятой сессии Генеральной Ассамблеи и бывший постоянный представитель Катара при Организации Объединенных Наций. Вступив в должность, председатель ан-Насер подготовил и представил стратегический обзор на 2013–2018 годы, который был одобрен Генеральным секретарем и утвержден Группой друзей в сентябре 2013 года.

3. Согласно стратегическому обзору на 2013–2018 годы с момента своего создания Альянс сосредоточил свои усилия на четырех направлениях, ставших профильными в специализации организации, а именно на политике, связанной с молодежью, образованием, средствами массовой информации и вопросами миграции. Вся деятельность Альянса, будь то индивидуальные политические акции Высокого представителя или программные мероприятия, осуществляемые сотрудниками организации, направлена на поощрение терпимости в отношениях между людьми и воспитание уважения к различным верованиям, культурам и другим источникам идентичности.

4. Альянс стремится продвигать общечеловеческие ценности, способствующие укреплению культуры мира между всеми цивилизациями. Альянс осознает трудность решения этой задачи силами небольшой группы сотрудников. Поэтому он идет к цели, расширяя права и возможности местных организаций гражданского общества и других негосударственных субъектов, которые привержены ценностям и принципам Альянса и осуществляют политику в рамках стратегии Организации Объединенных Наций.

5. Как и в предыдущие годы, Альянс продолжает занимать особое место в системе Организации Объединенных Наций. Он является одной из ключевых платформ в более крупной структуре Организации Объединенных Наций, активно взаимодействующей с государствами-членами, международными организациями, средствами массовой информации, молодежными и религиозными организациями и другими представителями гражданского общества.

6. Настоящий документ является седьмым годовым докладом Высокого представителя Генеральному секретарю. В нем освещаются основные мероприятия Альянса за прошедший год (июль 2013 года — июнь 2014 года).

## II. Обзор прогресса

7. Альянс является одной из ведущих платформ Организации Объединенных Наций по налаживанию межкультурного диалога, взаимопонимания и сотрудничества. Он объединяет правительства, международные организации законодателей, средства массовой информации, молодежь, религиозные объединения, законодателей, органы местного самоуправления, организации гражданского

общества и отдельных лиц, преданных идее укрепления взаимопонимания между различными общинами. В своей резолюции 64/14 Генеральная Ассамблея заявила о своей поддержке Альянса и признала его в качестве такой платформы.

8. За прошедший год под руководством Высокого представителя были расширены контакты с государствами-членами, региональными и субрегиональными международными организациями и другими негосударственными субъектами. Во многих случаях эти взаимоотношения были формализованы путем подписания меморандумов о взаимопонимании.

9. Высокий представитель придает особое значение увеличению численности Группы друзей, предлагая государствам — членам Генеральной Ассамблеи войти в состав Группы. В настоящее время в Группу входит 114 государств-членов и подразделений и 25 международных организаций.

10. В феврале 2013 года при вступлении в должность Высокий представитель заявил, что его основной задачей является развитие успехов, достигнутых его предшественником. В связи с этим Альянс продолжает поддерживать членов Группы друзей в разработке региональных стратегий и национальных планов, направленных на реализацию этих целей.

11. После принятия стратегического обзора на 2013–2018 годы, одобренного на совещании Группы друзей в сентябре 2013 года, Альянс проанализировал и упорядочил деятельность по программам там, где позволяли формат и рамки мероприятий. Меры по консолидации являются частью текущей деятельности и будут продолжаться после 2014 года. Была признана необходимость увязать профильные направления работы Альянса с осуществлением различных программ. Например, в рамках фестиваля «ПЛЮРАЛ+» нашла отражение вся основная тематика, в частности деятельность в сфере молодежи, средств массовой информации, образования и миграции. Летние школы охватывали два основных направления: образование и молодежь. Были расширены и получили широкое международное признание программы летних школ, Фонд солидарности молодежи, фестиваль «ПЛЮРАЛ+» и проекты в области медийной и информационной грамотности. То же самое можно сказать о проекте «Предприниматели за социальные перемены», премии за межкультурные инновации, а также учебных курсах в рамках программ по вопросам средств массовой информации и миграции. Были также расширены мероприятия Альянса для выпускников, в частности программы стипендий.

12. С сентября 2013 года штатные сотрудники приступили к разработке более жесткой и четкой процедуры управления проектами. Высокий представитель поощряет усилия, направленные на принятие новой процедуры обзора программ, повышение роли мониторинга и оценки, а также улучшение координации и обеспечение коммуникации с донорами. В настоящее время рассматриваются возможности обучения персонала навыкам управления проектом и пользования инструментарием.

13. В отношении финансирования следует отметить неудовлетворительную ситуацию, сложившуюся с пополнением Целевого фонда добровольных взносов как в плане объемов, так и сроков поступления средств. В отсутствие предсказуемого и надежного механизма пополнения сотрудники получали предложения о продлении контрактов с интервалами в три месяца. Разработка эффек-

тивного механизма пополнения остается одной из важных задач, и Альянс предпринимает соответствующие усилия для решения этой проблемы. Высокий представитель обратился к Группе друзей с призывом оказать Фонду дополнительную помощь; с этим же предложением выступил Генеральный секретарь. Следует отдать должное Высокому представителю и его команде, которые в этой острой финансовой ситуации продолжают демонстрировать свою приверженность миссии Альянса.

### **III. Укрепление Альянса цивилизаций как глобальной платформы многостороннего партнерства**

#### **Информационно-пропагандистская деятельность Высокого представителя**

14. В течение отчетного периода Высокий представитель провел двусторонние консультации с обоими спонсорами — Испанией и Турцией и посетил с официальными визитами ряд государств и международных организаций — членов Группы друзей, в ходе которых принял участие в работе крупных региональных и международных конференций и совещаний. В большинстве случаев эти совещания и полевые визиты касались Европы, Азии и Ближнего Востока. Одновременно в целях изучения перспектив сотрудничества с Африкой и привлечения к вступлению в Группу друзей большего числа африканских стран Альянс установил контакты с Африканским союзом и подписал меморандум о взаимопонимании с Комиссией Африканского союза.

15. 25–27 марта 2014 года Высокий представитель посетил с официальным визитом Святой Престол и провел ряд двусторонних встреч, на которых обсуждались вопросы сотрудничества. Результаты визита обнадеживают и открывают путь к расширению дальнейшего взаимодействия со Святым Престолом.

16. В течение отчетного периода Высокий представитель установил тесные партнерские взаимоотношения со следующими организациями: Государственный комитет Азербайджанской Республики по работе с религиозными объединениями (Азербайджан); Латинская академия (Бразилия); Международная организация сотрудничества по экологической безопасности и Пекинский университет (Китай); Центр Пио Манцу (Италия); «Образование — превыше всего», Олимпийский комитет Катара и «Дохинские цели» (Катар); Центр изучения цивилизаций и Институт Альянса цивилизаций при Университете Фатиха Султана Мехмета (Турция); Оксфордский центр исламских исследований и Университет Ковентри (Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии); Фордхемский университет и Университет Фэрли Дикинсона (Соединенные Штаты Америки); Исполнительный директорат Контртеррористического комитета, Целевая группа по осуществлению контртеррористических мероприятий; и другие организации.

17. При содействии Высокого представителя в сентябре 2013 года был организован курс лекций в Хельсинкском университете по теме «Альянс цивилизаций и страны Северной Европы: история взаимоотношений». В декабре 2013 года в Афинах он принимал участие в форуме «Глобальное мышление», где изложил свою позицию по вопросам глобального руководства. В марте 2014 года в Нью-Йорке в рамках мероприятий, посвященных Международному дню франкофонии, Альянс цивилизаций организовал круглый стол по вопро-

сам культурной дипломатии и многоязычия. В мае 2014 года по приглашению Университета Ковентри Высокий представитель выступил с докладом «Вопросы разнообразия: современные проблемы мирного урегулирования». И наконец, в июне 2014 года состоялось его выступление в Оксфордском центре исламских исследований.

### **Группа друзей и координаторы**

18. Члены Группы друзей продолжают инструктировать Альянс по ключевым вопросам и стратегиям в рамках двусторонних консультаций и групповых обсуждений. По состоянию на июнь 2014 года в Группу входило 139 членов (114 стран и 25 международных организаций). Группа встречалась трижды на уровне постоянных представителей в феврале, апреле и июне 2014 года в Нью-Йорке. В сентябре 2013 года в Нью-Йорке состоялась встреча на уровне министров, участники которой приняли Декларацию Альянса цивилизаций.

19. Члены Группы друзей получили предложение назначить координаторов в целях надзора за осуществлением целей Альянса на национальном уровне, в частности посредством национальных планов, а также координации действий с Секретариатом. К 30 июня 2014 года 86 стран и 23 международные организации назначили своих координаторов.

20. Альянс обеспечил координацию своих усилий и обмен опытом, организовав по приглашению Министерства иностранных дел Катара ежегодное совещание координаторов и конференцию по подготовке шестого форума в Дохе в апреле 2014 года. Всем участникам было предложено обсудить и проанализировать тему мероприятия «Мир и процветание для устойчивого развития». В ходе совещания координаторов государства и международные организации были проинформированы о статусе подготовки Глобального форума на Бали, Индонезия, а также о проектах и программах Альянса и получили возможность рассказать о прогрессе в осуществлении своих региональных и национальных планов. По окончании заседания был принят заключительный документ — Дохинская декларация, в которой координаторы заявили о своей готовности поддерживать Альянс и его мероприятия в основных сферах деятельности и оказывать помощь Высокому представителю в решении дополнительных задач.

21. Высокий представитель стремится расширить Группу друзей, приглашая государства, пока не ставшие ее членами, на правах наблюдателей принять участие в обсуждениях, организованных Группой в ходе мероприятий Альянса.

22. Альянс продолжает расширять сотрудничество с многосторонними организациями, которые уже являются или могут в перспективе стать членами Группы друзей. Состоялись совещания с представителями Организации Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО), Продовольственной и сельскохозяйственной организации Объединенных Наций (ФАО), Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе, Африканского союза и Организации американских государств (ОАС). Меморандумы о взаимопонимании были подписаны или продлены с ЮНЕСКО, ОАС и Африканским союзом.



### **Национальные и региональные стратегии**

23. Национальные стратегии отражают готовность стран путем разработки внутренних процедур взять на себя ответственность за реализацию целей Альянса. Кроме того, они служат механизмом для обмена опытом в области культурного разнообразия и решения проблем, включая ситуации напряженности, обусловленной принадлежностью к различным этническим группам. На сегодняшний день 28 государств-членов представили национальные стратегии. Будучи важным свидетельством приверженности принципам Альянса, они тем не менее непоследовательны ни по сути, ни по характеру применения. В одних перечисляются прошлые достижения, другие ставят желательные цели; и только в нескольких говорится о механизмах осуществления. Некоторые содержат устаревшую информацию и не предусматривают ежегодные обзоры и представление обновленных данных. Решить эти проблемы и обеспечить практическую реализацию планов способны только государства-члены.

24. Наряду с этим Альянс призывает страны разрабатывать региональные стратегии и объединять усилия для решения общих проблем. Такие стратегии стимулируют партнерское взаимодействие между региональными организациями и заинтересованными сторонами, включая государства-члены, гражданское общество и частный сектор, в ходе мероприятий, связанных с Альянсом. Создание открытого форума для дискуссий и расширения регионального сотрудничества в основных сферах деятельности, предусмотренных мандатом Альянса, может помочь в решении этой проблемы. К настоящему времени были приняты региональные стратегии для Средиземноморского региона, Юго-Восточной Европы и Латинской Америки. В 2014 году Лига арабских государств приняла Единую арабскую стратегию по диалогу цивилизаций. Австрия начала проводить консультации, касающиеся разработки региональной стратегии для бассейна Дуная как части более масштабного проекта по созданию коридора между Центральной Европой и Центральной Азией. Исламская организация по вопросам образования, науки и культуры проводит переговоры с представителями африканских стран, стремясь привлечь государства-членов к тесному сотрудничеству с Альянсом путем вступления в члены Группы друзей, организации международных конференций или осуществления проектов.

25. Методы, применяемые Альянсом для достижения целей в рамках региональных стратегий, претерпевают изменения по мере накопления опыта. Высокий представитель намерен оказывать помощь государствам-членам в разработке и осуществлении региональных стратегий и продолжать координировать эту деятельность с региональными и субрегиональными организациями с учетом роли, которую могут играть эти структуры в поддержании мира и безопасности, как закреплено в Уставе Организации Объединенных Наций.

### **Партнерства между государственным и частным сектором**

26. В 2013 году Альянс признал необходимость более активного привлечения частного сектора как источника финансирования для увеличения взносов государств-членов, так и источника существенной помощи. Первоначально этот вопрос был рассмотрен в докладе «Предпринимательская деятельность в многокультурном мире: проблемы и возможности», подготовленном Альянсом совместно с Глобальным договором в 2009 году.

27. С июля 2013 года Альянс предпринял ряд шагов по расширению взаимодействия с частным сектором. В качестве примера можно привести все более активное сотрудничество с BMW Group. В сентябре 2013 года с BMW Group было подписано соглашение о партнерстве на 2014–2015 годы, предусматривающее увеличение объемов финансирования Альянса.

28. В 2013 году Альянс учредил партнерство со швейцарской компанией “EF Education First”, являющейся мировым лидером в области обучения языкам и студенческих обменов. В августе 2013 года в рамках сотрудничества с компанией “EF Education First” Альянс смог расширить свой проект летней школы и впервые перевести его в Нью-Йорк. Чтобы закрепить достигнутые успехи, было принято решение продлить соглашение с компанией “EF Education First” до конца 2015 года.

29. В 2011 году в сотрудничестве с ЮНЕСКО Альянс приступил к реализации информационно-пропагандистской кампании «Внеси свой вклад в многообразие и интеграцию». Кампания была разработана в поддержку Всемирного дня культурного разнообразия ЮНЕСКО и осуществлялась при содействии партнеров из частного сектора, а именно компаний «Делл», «Пфайзер», «Делойт», «Интуит», «Джонсон энд Джонсон» и «Содексо». По завершении проекта Альянс и ЮНЕСКО договорились о том, что будущие усилия по поддержке Всемирного дня культурного разнообразия будут осуществляться совместно и дополнять друг друга в целях достижения максимального эффекта от проведения этого важнейшего мероприятия в интересах сосуществования культур и развития взаимопонимания между народами.

#### **Укрепление связей внутри системы Организации Объединенных Наций**

30. Задача по обеспечению большей согласованности действий была поставлена по истечении шести лет с начала представления докладов Генеральной Ассамблее. Принят ряд мер для налаживания взаимодействия между сотрудниками Альянса и остальным Секретариатом, в частности оперативными департаментами и ведущими специализированными учреждениями. После назначения на пост в Центральных учреждениях Высокий представитель заявил о своем намерении внедрить новую культуру по включению мероприятий Альянса в основную деятельность системы Организации Объединенных Наций. Между тем развитие институциональных связей требует времени и усилий, которые выходят за рамки отчетного периода, и шаги в этом направлении будут предприниматься в будущем.

31. Усилия, предпринятые в 2013 году в целях развития институциональных связей путем расширения взаимодействия с системой Организации Объединенных Наций, являются одной из приоритетных задач Высокого представителя. Как сообщалось ранее, были проведены совещания с Департаментом по политическим вопросам (в частности, его Отделом по вопросам политики и посредничества), Отделением по поддержке миростроительства, Департаментом по экономическим и социальным вопросам, Программой развития Организации Объединенных Наций (ПРООН), Детским фондом Организации Объединенных Наций (ЮНИСЕФ), Структурой Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин (“ООН-женщины”), Целевой группой по осуществлению контртеррористических мероприятий, Исполнительным директором Контртеррористического

комитета, а также Фондом Организации Объединенных Наций в области народонаселения (ЮНФПА). Положено начало совместной разработке программ (в частности, в сотрудничестве с ПРООН и Отделением по поддержке миростроительства).

32. В течение прошлого года сотрудники Альянса расширили контакты с Межучрежденческой сетью Организации Объединенных Наций по вопросам развития молодежи, участником которой Альянс стал в 2009 году. Сеть объединяет свыше 40 подразделений Организации Объединенных Наций, занимающихся молодежной проблематикой. Альянс также является членом рабочей группы по вопросам молодежи и миростроительства. В отчетный период Альянс внес вклад в разработку принятых в апреле 2014 года Руководящих принципов участия молодежи в миростроительстве и оперативного руководства, находящегося в процессе подготовки. В оперативном руководстве найдет отражение передовой опыт, накопленный на местах, включая примеры осуществления молодежных программ при финансовой поддержке Альянса. Отдельные координаторы молодежных проектов из учрежденного Альянсом Фонда солидарности молодежи в качестве экспертов на местах по приглашению Организации Объединенных Наций участвовали в консультациях, связанных с работой группы по вопросам молодежи и миростроительства.

33. По приглашению Управления по координации гуманитарных вопросов, Организации исламского сотрудничества и правительства Филиппин представитель Альянса посетил Минданао, Филиппины, и принял участие в мероприятиях по оценке сложившейся гуманитарной ситуации и соответствующих аспектов мирного процесса.

34. В отчетный период сотрудники Альянса наряду с персоналом Отдела по связям с общественностью консультировали группу религиозных неправительственных организаций по поводу создания экспертной сети по межконфессиональным подходам в условиях конфликтов. Сотрудники Альянса также получили приглашение от ПРООН принять участие в межучрежденческой дискуссии по вопросам культуры и развития как компонента процесса планирования на период после 2015 года.

35. Наряду с этим в рамках взаимодействия с системой Организации Объединенных Наций Высокий представитель выступил с инициативой по проведению в Центральных учреждениях регулярных совещаний на уровне послов, в которых принимают участие не только члены Группы друзей Альянса, но и представители средств массовой информации, гражданского общества, а также государств-членов и организаций, не являющиеся членами Группы. Такая форма взаимодействия доказала свою эффективность для повышения авторитета и популяризации деятельности Альянса.

#### **Сеть неправительственных организаций/организаций гражданского общества**

36. Альянс принимает меры к тому, чтобы обеспечить активное участие неправительственных организаций и других субъектов гражданского общества в осуществлении инициатив, проектов и мероприятий в различных сферах своей деятельности. Наряду с сотрудничеством в четырех основных областях, определенных мандатом (образование, молодежь, миграция и средства массовой информации), Альянс взаимодействует с другими негосударственными субъек-

тами, специализирующимися на вопросах устойчивого развития, спорта, искусства и индустрии развлечений, борьбы с терроризмом, а также посредничества. За отчетный период в сотрудничестве с негосударственными субъектами были проведены следующие важные мероприятия:

а) совещание с Комитетом религиозных неправительственных организаций «Всемирная гармония религий в интересах мира и развития» (февраль 2014 года);

б) совещание с коалицией организаций гражданского общества, оказывающих поддержку Альянсу цивилизаций на национальном, региональном и глобальном уровнях, по теме «Единство в разнообразии — всемирное гражданское общество» (февраль 2014 года);

с) саммит «Ценности мирового спорта для мира и развития» при участии организаций «Религиозный диалог в интересах развития» и «Всемирная поддержка в интересах развития», а также Международной ассоциации поддержки спорта (май 2014 года).

37. В свете приближения 2015 года Альянс планирует продолжать пропагандировать значимость культуры и развития для разработки повестки дня в области развития на период после 2015 года и взаимодействовать с партнерскими организациями гражданского общества для достижения этой цели. Альянс по-прежнему убежден в том, что стабильность и мир являются наиболее благоприятной средой для обеспечения прав человека и развития.

### **Глобальные форумы**

38. Выступая в роли глобальной платформы, Альянс периодически созывает глобальные форумы, в рамках которых его партнеры и заинтересованные лица стремятся содействовать развитию диалога и взаимопонимания среди представителей разных культур и религий. В период 2008–2013 годов форумы состоялись в Мадриде, Стамбуле (Турция), Рио-де-Жанейро (Бразилия), Дохе и Вене. Принимающими сторонами выступили правительства Испании, Турции, Бразилии, Катара и Австрии.

39. Следующий Глобальный форум, который планируется провести на Бали в августе 2014 года, будет организован правительством Индонезии. Тема Форума — «Единство в разнообразии: празднуя разнообразие во имя общих ценностей». Ожидается, что в работе Форума примут участие почти 1500 представителей государственных и негосударственных субъектов. На пленарных и тематических заседаниях планируется рассмотреть следующие вопросы:

а) достижение гармонии посредством межконфессионального и межкультурного диалога;

б) роль женщин в налаживании взаимопонимания между культурами;

с) улучшение взаимопонимания с помощью спорта, искусства, музыки и индустрии развлечений;

д) участие молодежи в миростроительстве;

е) свободный обмен информацией в средствах массовой информации;

f) поддержка позитивной роли социальных СМИ для обеспечения баланса между требованиями безопасности и правом на неприкосновенность частной жизни и свободу слова;

g) социальная интеграция и миграция: вопросы для повестки дня в области развития на период после 2015 года;

h) представление о миграции: как изменить отношение к мигрантам.

40. В рамках Форума на Бали Альянс выступит организатором молодежного мероприятия для 100 молодых представителей международных и местных организаций и окажет помощь своим партнерам в подготовке 10 сопутствующих мероприятий.

#### **IV. Инициативы и мероприятия Альянса цивилизаций**

41. В соответствии со стратегическим обзором на 2013–2018 годы в отделе Альянса цивилизаций было учреждена группа по управлению программами. Цель создания нового органа — совершенствование управленческого механизма по осуществлению различных проектов и инициатив. На первоначальном этапе для приведения системы управления в соответствие с международными стандартами требовалось обеспечить распределение схожих функций и обязанностей между руководителями проектов. На следующем этапе планируется укрепить их управленческие навыки и обеспечить инструментарием и ресурсами, имеющимися в системе Организации Объединенных Наций и за ее пределами.

42. Практически сформированная группа специалистов по управлению проектами позволит Альянсу перейти от практиковавшегося ранее «специализированного» подхода к каждому проекту к принципу солидарной ответственности за управление проектами. Это приведет к усилению синергического эффекта при реализации проектов, обеспечит поддержку инновационных идей и даст возможность получить более надежные данные, которые станут основой для разработки обоснованных стратегий развития и информационно-пропагандисткой деятельности. И наконец, такой подход позволит уменьшить нагрузку на персонал и финансовые расходы, связанные с управлением проектами.

43. В ноябре и декабре 2013 года при участии группы по управлению программами был разработан механизм контроля и оценки, протестированный на проектах, осуществляемых при поддержке Фонда солидарности молодежи. В настоящее время механизм проходит доработку и будет применяться при реализации всех проектов и программ Альянса. В дополнение к этому разрабатывается и готовится к тестированию система оценки эффективности проектов, которая поможет обеспечить надлежащий формат для осуществления новых проектов и инициатив.

44. В целях недопущения дублирования или рассредоточения усилий в рамках группы и сектора была разработана процедура обзора проектов, связанная с системой оценки эффективности программ. Одним из необходимых компонентов процедуры обзора проектов является анализ различных стратегий выхода, включая аутсорсинг, передачу проекта или его реорганизацию.

45. По состоянию на июнь 2014 года ряд проектов были приостановлены в связи с недостатком финансовых и людских ресурсов, в частности проект по созданию центра обмена информацией «Просвещение в области религий и верований» и глобальной базы данных об экспертах. Кроме того, в настоящее время проводятся переговоры с Международной организацией по миграции, касающиеся перспектив проекта «Сетевое сообщество о миграции и интеграции: создание инклюзивных обществ» и его передачи в ведение соответствующей организации.

## **А. Деятельность, связанная с образованием**

### **Инициатива по вопросам медийной и информационной грамотности**

46. Альянс поддерживает сетевой центр обмена информацией по вопросам медийной и информационной грамотности ([www.aosmedialiteracy.org](http://www.aosmedialiteracy.org)), который был разработан в партнерстве с ЮНЕСКО и стал уникальной тематической платформой по вопросам медийной и информационной грамотности в системе Организации Объединенных Наций. В 2014 году центр обмена информацией был доработан путем размещения на его веб-странице доступной на нескольких языках интерактивной учебной программы ЮНЕСКО по медийной и информационной грамотности для преподавателей ([www.unaoc.org/mil-for-teachers](http://www.unaoc.org/mil-for-teachers)).

47. Университетская сеть по вопросам медийной и информационной грамотности и межкультурного диалога является еще одной программой, разработанной в партнерстве с ЮНЕСКО. 2014 год был отмечен ее дальнейшим ростом в регионах: первоначальные члены сети продолжали расширять собственные региональные сети, осуществляя цель по созданию сетевого центра ресурсов и инициатив по вопросам медийной и информационной грамотности. В сентябре 2014 года в Пекине Университетская сеть проведет свою третью глобальную конференцию на базе Университета Цинхуа. В ходе конференции состоится презентация второй публикации Сети, подготовленной при поддержке Северо-европейского информационного центра медийных и коммуникационных исследований.

48. Альянс продолжал оказывать экспертную помощь и поддержку организаторам мероприятий, связанных с вопросами медийной и информационной грамотности. В частности, в период с июля 2013 года по июнь 2014 года Альянс организовал в Марокко и Египте два семинара-практикума национального уровня для преподавателей. Кроме того, сотрудники Альянса приняли участие в Европейском форуме по вопросам медийной и информационной грамотности в Париже и конференции по вопросам обучения и средствам массовой информации в Брюсселе.

### **Программа стипендий**

49. В 2013 году Альянс организовал две сессии для стипендиатов. В конце июня 2013 года 12 стипендиатов из стран Ближнего Востока и Северной Африки приняли участие в двухнедельной программе, включавшей встречи в Нью-Йорке, Вашингтоне (О.К.), Филадельфии, Берлине, Брюсселе и Париже. Среди участников в возрасте от 28 до 38 лет были представители Алжира, Египта, Иордании, Ливана, Ливии, Марокко, Сирийской Арабской Республики, Туниса

и Государства Палестина. Повестка дня включала встречи с сотрудниками министерств иностранных дел Франции и Германии, встречи с пресс-секретарем канцлера Германии, представителями Государственного департамента Соединенных Штатов, Европейского союза и Организации Североатлантического договора. Кроме того, были запланированы встречи с Джеффри Саксом (директором Института Земли при Колумбийском университете), Леонардом Лаудером (исполнительным директором компании «Эсте Лаудер»), а также Ксавье Герран-Эрме (главой Фонда мира Герран-Эрме).

50. В ноябре 2013 года была проведена вторая двухнедельная сессия для стипендиатов. Программа, в которой участвовали 12 стипендиатов из стран Северной Америки и Европы, предусматривала встречи в Иордании, Марокко и Катаре. Возраст участников составлял от 28 до 38 лет. В их число входили представители Канады, Кипра, Германии, Греции, Италии, Испании и Соединенных Штатов. Программа включала встречи с членами Комиссии по делам молодежи Иордании, парламента Марокко, студентами, обучающимися в университетах Касабланки и Феса (Марокко) по грантам Британского совета, а также с сотрудниками местных неправительственных организаций Марокко и Катара и журналистами компании «Аль-Джазира».

51. Наряду с организацией занятий в октябре 2013 года Альянс цивилизаций пригласил 10 выпускников программы стипендий в Нью-Йорк для разработки информационно-пропагандистской стратегии и формулирования задач на 2013–2015 годы. Предложенный план действий отражает твердое намерение выпускников самоотверженно поддерживать миссию Альянса.

## **В. Деятельность, связанная со средствами массовой информации**

### **Проект по недопущению мотивированных ненавистью высказываний**

52. В октябре 2013 года Альянс разработал проект под названием «Кто разжигает ненависть? Нетерпимость и язык вражды в средствах массовой информации Европы, Ближнего Востока и Северной Африки». Целью проекта является осознание и минимизация пагубного воздействия идеи нетерпимости и риторики ненависти, которые разрабатываются и распространяются средствами массовой информации, в частности в Европе и регионе Ближнего Востока и Северной Африки. Проект включает два компонента: а) проведение всеобъемлющего исследования средств массовой информации в трех странах Ближнего Востока и Северной Африки и трех европейских странах; и б) последующее осуществление комплекса мероприятий и вспомогательных проектов для повышения осведомленности в отношении проблемы и поиска возможных решений.

53. В течение отчетного периода Альянс проводил консультации с существующими и потенциальными партнерами в целях обеспечения финансирования и налаживания партнерских связей. Был также осуществлен внутренний обзор, призванный повысить привлекательность проекта для потенциальных доноров и инвесторов. На сегодняшний день в число перспективных партнеров входят Фонд Томсона, Сеть в поддержку этичной журналистики, фонд «Открытое общество», «Си-эн-эн интернэшнл», Глобальная сеть редакторов и Фонд Эванса. Ряд потенциальных партнеров выразили заинтересованность в реализации проекта, в частности Фонд Эванса и Глобальная сеть редакторов. Решения в

отношении сроков реализации и графика работ будут приняты после того, как определятся партнеры и источники финансирования.

#### **Молодежный фестиваль видеосюжетов «ПЛЮРАЛ+»**

54. Тематика молодежного фестиваля видеосюжетов «ПЛЮРАЛ+» — проблемы миграции, разнообразия и социальной интеграции. Фестиваль проводится Альянсом в тесном сотрудничестве с МОМ. На сегодняшний день фестиваль пользуется поддержкой 33 партнерских организаций, предоставляющих ресурсы в натуральной форме и экспертный потенциал.

55. В 2013 году свыше 250 конкурсантов из 72 стран мира прислали на фестиваль свои видеосюжеты, из которых международное жюри и организации — партнеры «ПЛЮРАЛ+» отобрали 25 работ. Прошедшие отбор видеосюжеты были представлены на церемонии награждения в медийном центре «Пейли» в Нью-Йорке в декабре 2013 года.

56. После декабря 2013 года трансляция видеосюжетов на различных платформах была организована во многих странах мира, включая Латинскую Америку и Европу; состоялись показы в Бельгии, Бразилии, Египте, Индии, Иордании, Испании, Италии, Катаре, Колумбии, на Кубе, в Республике Корея, Сербии, Соединенных Штатах, Турции и Франции. Согласно оценкам, по каналам телевидения, через интернет и публичные показы видеосюжеты «ПЛЮРАЛ+» посмотрели свыше 100 000 человек. Деятельность «ПЛЮРАЛ+» была отмечена на конференции ассоциации СИГНИС в Риме в феврале 2014 года.

57. В партнерстве с Педагогическим колледжем Колумбийского университета Альянс цивилизаций опубликовал брошюру под названием «Молодежь о роли СМИ», которая содержит интервью с молодыми участниками фестиваля «ПЛЮРАЛ+». Публикация подготовлена в рамках симпозиума с тем же названием, посвященного вопросам молодежных СМИ и образования, организатором которого выступил Альянс совместно с Педагогическим колледжем.

#### **Проект «Сомали: учимся рассказывать истории»**

58. В рамках экспериментального проекта «Сомали: учимся рассказывать истории» Альянс намерен собрать журналистов из сомалийских диаспор, представляющих различные племена и регионы страны, и рассмотреть лексику, которая используется при написании материалов и может стать известна в сомалийском обществе. Цель проекта — борьба с воинствующим экстремизмом посредством ознакомления журналистов диаспоры, зачастую не имеющих профессиональной подготовки, с передовой практикой подготовки объективных и содержательных материалов, которые не будут использованы для дальнейшего обострения конфликта.

59. Программа профессиональной подготовки находится на стадии разработки. После отборочного тура участникам будет предоставлена возможность внести свой вклад в разработку учебной программы. Кроме того, за несколько недель до начала занятий в сети будет организована еженедельная трансляция телепередач, чтобы познакомить участников с преподавателями и обучающими материалами.



60. Одним из ожидаемых результатов является создание после завершения проекта общего сайта для его участников. Кроме того, в рамках дополнительных проектов предполагается наладить сотрудничество участников программы из диаспор в Европе и Северной Америки с журналистами, работающими в регионе Африканского Рога и Кении. Основными донорами проекта являются Контртеррористический центр Организации Объединенных Наций и правительство Австралии.

### **С. Деятельность, связанная с миграцией**

61. В сотрудничестве с институтом «Панос» и при поддержке фонда «Открытое общество» Альянс подготовил глоссарий по миграции для средств массовой информации. Презентация глоссария состоится на Глобальном форуме на Бали.

62. В глоссарии содержатся четкие определения 97 терминов и примеры соответствующих ситуаций, призванные помочь международным средствам массовой информации улучшить качество репортажей, связанных с миграцией. Текст глоссария, составленный членами научного комитета, рецензировался редакционным комитетом. В состав научного комитета входят партнеры из нескольких международных организаций, специализирующихся на вопросах миграции: МОМ, Центр по наблюдению за процессами внутреннего перемещения, Международная федерация обществ Красного Креста и Красного Полумесяца, Международная организация труда, Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по правам человека, Платформа для международного сотрудничества по вопросам мигрантов, не имеющих документов, Международная федерация «Планета людей», а также Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев. В редакционный комитет входили журналисты из известных международных новостных изданий, в частности «Гардиан» и «Сидней морнинг геральд». Глоссарий подготовлен в соответствии с одной из 17 рекомендаций, вынесенных по итогам серии семинаров под названием «Пресса о миграции: решенные проблемы и будущие задачи», состоявшихся во Франции и Швейцарии в 2013 году и посвященных вопросам освещения темы миграции в средствах массовой информации.

### **Д. Деятельность, связанная с молодежью**

#### **Фонд солидарности молодежи, 2013 год**

63. Для участия в проекте Фонда солидарности молодежи 2013 года Альянс отобрал 17 молодежных организаций из стран Ближнего Востока и Северной Африки, Африки к югу от Сахары и Азии. Реализация мероприятий началась в июле 2013 года и продолжалась до конца февраля 2014 года.

64. Хотя каждый молодежный проект был уникален по своей программе и ставил цели с учетом конкретных потребностей местной общины и этнической или религиозной напряженности на местах, все они имели набор схожих черт. А именно: их мероприятия были рассчитаны на молодых людей в возрасте от 18 до 35 лет, они были разработаны в местных общинах и в интересах этих общин и содержали значимые компоненты по наращиванию потенциала. План

мероприятий включал проведение информационно-пропагандистских Компаний и агитационную работу среди сотрудников органов местного самоуправления и религиозных лидеров с привлечением средств массовой информации. Все проекты были направлены на то, чтобы оказать влияние на политику местных органов власти. Проекты были ориентированы на результат, и их организаторы стремились обеспечить, чтобы все материалы, включая брошюры, руководства, учебники, листовки, DVD-диски и аудиозаписи, могли эффективно использоваться местными общинами и после завершения проекта. Кроме того, во всех случаях, когда это было возможно и целесообразно, молодежные клубы проходили регистрацию, и заключались партнерские соглашения между молодежными организациями и другими партнерами, в частности соглашения о взаимопонимании с университетами, органами полиции или школами, чтобы официально закрепить отношения, повысить ответственность сторон и придать устойчивость процессу реализации проектов.

65. С июля 2013 года по февраль 2014 года свыше 29 000 молодых людей и взрослых стали непосредственными бенефициарами программ, реализованных при поддержке Фонда солидарности молодежи. Бенефициары проекта посещали семинары и подготовительные курсы и принимали личное участие в разработке инструкций и записи материалов. Наряду с этим почти 600 000 молодых людей и взрослых стали опосредованными бенефициарами проектов и получили возможность ознакомиться с просветительской литературой, побывать на спортивных соревнованиях, театральных представлениях и кинопросмотрах, прослушать передачи, подготовленные молодыми авторами.

66. Альянс предоставлял техническую поддержку каждой молодежной организации, осуществляя обзор информационно-пропагандистских материалов и основных документов, и регулярно консультировал координаторов проектов, которые работали в обстановке нестабильности, чреватой применением насилия, или в условиях чрезвычайных ситуаций. Альянс нанял специализированную фирму по связям с общественностью для оказания помощи молодежным организациям в налаживании контактов, пропаганде достижений, представляющих интерес для новостных изданий, проведения брифингов с социальными средствами массовой информации и веб-сайтами, а также предоставления индивидуальных консультаций координаторам по вопросам улучшения коммуникационных стратегий.

67. В ноябре и декабре 2013 года сотрудники Альянса в составе выездных комиссий по контролю и оценке посетили ряд центров, в которых реализуются проекты Фонда солидарности молодежи, с целью осуществления наблюдения, инструктажа и анализа достигнутого прогресса. Сотрудники провели совещания с координаторами проектов и управляющим персоналом, бенефициарами и соответствующей группой заинтересованных лиц, в ходе которых обсудили вопросы, связанные с актуальностью и обоснованностью проектов, промежуточные и конечные показатели, ожидаемые результаты, рентабельность, ведение отчетности и финансовую стоимость проектов.

68. Одним из важнейших результатов работы выездных комиссий стало выявление потребности в дальнейшем наращивании потенциала организаций, осуществляющих проекты при поддержке Фонда солидарности молодежи. Меры по наращиванию потенциала должны охватывать как комплекс работ по проекту, так и корпоративные потребности этих организаций. На основании и в раз-

вание этих выводов в феврале 2014 года в Стамбуле Альянс организовал учебные курсы для 30 выпускников проектов Фонда солидарности молодежи 2008, 2010 и 2013 годов. Молодые делегаты прослушали лекции по следующим вопросам: организационное развитие и процесс принятия решений в органах управления; учет гендерной проблематики в деятельности организации и разработке программ; принципы и стратегии осуществления контроля проектов в сфере культуры и в социальной сфере: анализ результатов, методология и инструментарий; финансовая устойчивость в контексте социального предприятия; распределение донорской помощи; а также постановка задач, агитация и пропаганда результатов в ходе мероприятий по сбору средств.

### **Проект «Предприниматели за социальные перемены»**

69. Альянс в партнерстве с фондом «Туринский сберегательный банк» и Министерством иностранных дел Италии приступил к реализации второй фазы проекта «Предприниматели за социальные перемены» (известного ранее как «Молодые предприниматели Европейско-Средиземноморского региона в межкультурном взаимодействии»), в рамках которой планируется расширение масштабов проекта и программы мероприятий по сравнению с 2013 годом.

70. Общая цель проекта состоит в том, чтобы расширить права и возможности молодежи с целью снижения уровня маргинализации и создания инклюзивных сообществ посредством социальных предприятий. Эти цели способствуют реализации задачи по ускорению социально-экономического развития Европейско-Средиземноморского региона. Проект включает три основных компонента: а) недельный учебный курс, посвященный предупреждению конфликтов, бизнес-планированию и управлению; б) девятимесячный период наставничества со стороны специалистов в этой области; и с) онлайн-платформу для обмена мнениями с коллегами и потенциальными партнерами. Методика обучения предусматривает упор на практические занятия под руководством экспертов и будет включать совместные занятия с коллегами, в ходе которых молодые участники будут помогать друг другу в поиске решений общих проблем.

71. В октябре 2014 года 20 молодых социальных предпринимателей примут участие в программе, которая поможет изменить к лучшему ситуацию в общинах путем снижения напряженности, связанной с культурным и религиозным разнообразием, при одновременном создании рабочих мест. Отбор участников производился на основе открытого конкурса заявок, объявленного 2 июня.

72. Молодые предприниматели, принимавшие участие в проекте в 2013 и 2014 годах, являются частью сети выпускников, в рамках которой инструкторы, наставники и коллеги обмениваются полученным опытом и практическим инструментарием, связанным с бизнесом и социальными аспектами деятельности предприятий, получающих поддержку проекта «Предприниматели за социальные перемены».

73. И наконец, Альянс в сотрудничестве с партнерами приступил к созданию фонда для поддержки наиболее успешных среди участников предпринимателей и превращения сети выпускников в механизм по оказанию первоначальной помощи социальным предприятиям с целью распространения опыта социального предпринимательства и расширения экономических прав и возможностей членов маргинализованных общин в Средиземноморском регионе.

### **Летние школы**

74. Летняя школа под девизом «Навыки для граждан глобального мира» была организована Альянсом в партнерстве с компанией “EF Education First” в Тэрилтауне, Соединенные Штаты, в августе 2013 года. В общей сложности 100 молодых людей из 97 стран были отобраны для проведения обсуждения и участия в семинарах по вопросам ведения переговоров, информационно-пропагандистской работы и использования социальных СМИ для обеспечения социальных перемен. Двадцать семь докладчиков, инструкторов и координаторов внесли свой вклад в организацию учебной программы.

75. Одним из наиболее важных мероприятий летней школы было посещение Организации Объединенных Наций, где участники встретились с заместителем Генерального секретаря и другими официальными лицами Организации Объединенных Наций. Возросший уровень осведомленности в отношении других культур и верований, приобретенные умения и навыки позволят участникам повысить эффективность своей работы в качестве пропагандистов, журналистов, активистов и лидеров общин. Кроме того, образовалась сеть единомышленников для совместных действий по решению насущных проблем. В ходе опроса 96 процентов участников отметили, что программа была полезной и дала им возможность повысить профессиональную квалификацию.

76. В августе 2014 года на базе расширенного партнерства с компанией “EF Education First” Альянс проведет вторую летнюю школу под девизом «Молодежь за перемены». Для участия в программе уже отобрано в общей сложности 75 юношей и девушек, людей различных конфессий и культур, из 75 стран мира. Они примут участие в семинарах по проблеме борьбы со стереотипами, конфликтов на почве идентификации и методам налаживания взаимодействия. С учетом позиции Альянса в отношении важной роли молодежи в миростроительстве и обеспечении социальных перемен половину инструкторов и координаторов, отобранных для участия в проекте, составляли молодые люди в возрасте от 18 до 35 лет.

## **Е. Инновации и кампании**

### **Премия за межкультурные инновации**

77. В 2001 году Альянс совместно с BMW Group учредили премию BMW Group за межкультурные инновации в поддержку Альянса цивилизаций под эгидой Организации Объединенных Наций (известную также как «премия за межкультурные инновации»). Этой международной премией награждаются инновационные и долгосрочные проекты, которые поощряют диалог, содействуют взаимопониманию между культурами и укрепляют мир и безопасность. В рамках этого партнерства Альянс и BMW Group предоставляют свой экспертный потенциал, время и ресурсы для устойчивого развития каждого проекта, реализуемого при их помощи. Альянс и BMW Group продлили партнерские отношения до конца 2015 года.

78. Альянс и BMW Group мобилизовали финансовые и организационные ресурсы для поддержки 10 лауреатов премии 2013 года. Проекты, разработанные в Австралии, Венгрии, Государстве Палестина, Израиле, Индии, Италии, Канаде, Кении, Марокко, Мексике и на Филиппинах, были связаны с молодежной

проблематикой, вопросами миграции и интеграции, информационно-разъяснительной работой по межкультурной проблематике, образованием, искусствами, средствами массовой информации и информационными технологиями.

79. Помимо призового пула в размере 100 000 долл. США Альянс обеспечивал лауреатам техническую поддержку, включая обучение и осуществление программ по наращиванию потенциала, адресную помощь и наставничество, а также обеспечение узнаваемости, информационное оповещение и решение вопросов, касающихся членства.

80. В ходе осуществления оценки было отмечено, что через год после получения премии 9 из 10 организаций удалось упорядочить свою работу и значительно расширить сферу своей деятельности. Общее число бенефициаров проектов увеличилось с 117 620 человек в 2012 году до 219 348 человек в апреле 2014 года, что составляет рост на 148 процентов.

81. В январе 2014 года Альянс ввел в действие новый порядок подачи заявок, в результате которого было получено 605 заявок из более чем 100 стран со всех континентов. Заявки оцениваются международным жюри экспертов, и результаты будут представлены на Глобальном форуме на Бали.

#### **Проект PEACEapp**

82. В развитие успешного проекта 2012–2013 годов под названием «Создайте АЦООН» в августе 2014 года Альянс в партнерстве с ПРООН выступил организатором проекта PEACEapp, в рамках которого планируется провести глобальный конкурс для поддержки и продвижения цифровых программ и игр, улучшающих информированность по вопросам межкультурного диалога и взаимопонимание между представителями различных культур и способствующих предотвращению конфликтов. С учетом того что доступ в интернет со смартфона возможен даже в тех регионах, где есть проблемы с водоснабжением и канализацией, организаторы проекта PEACEapp намерены содействовать распространению приложений и игр, направленных на поддержку культуры мира. Партнерами Альянса по осуществлению проекта наряду с ПРООН являются Массачусетский технологический институт и организация Games for Change.

### **Е. Программы для выпускников**

83. В стратегическом обзоре на 2013–2018 годы содержится рекомендация объединить в рамках единой сети бенефициаров всех программ, осуществленных при поддержке Альянса в сфере молодежной политики, средств массовой информации, образования, миграции, и межсекторальных инициатив, с тем чтобы дать возможность для обмена опытом, разработки совместных проектов и обеспечения максимальной эффективности работы по развитию межкультурного взаимопонимания между представителями различных культур и сотрудничества.

84. В качестве последующей меры в декабре 2013 года по инициативе Альянса и его партнера BMW Group был осуществлен запуск онлайн-платформы «Межкультурные лидеры». Платформа разработана с тем, чтобы дать возможность выпускникам Альянса обмениваться знаниями и инструментарием и об-

щаться в онлайн-режиме. По состоянию на июнь 2014 года к сети выпускников присоединились почти 300 участников «ПЛЮРАЛ+», премии за межкультурные инновации, Фонда солидарности молодежи, программы стипендий и проекта «Предприниматели за социальные перемены», а также специалисты из партнерских организаций и группа наставников.

## **V. Информационно-пропагандистская и коммуникационная деятельность**

85. Информационно-пропагандистская и коммуникационная деятельность является составной частью всех проектов и инициатив, реализуемых Альянсом во взаимодействии с партнерами. Эти мероприятия и проекты нацелены на низовые организации, журналистское сообщество, молодежь и участников программ стипендий и предусматривают проведение глобальных кампаний как средства повышения ответственности за реализацию проектов и способа рассказать о своей работе. Центральные мероприятия Альянса — глобальные форумы — являются основной мировой платформой для межкультурного диалога и освещаются международными средствами массовой информации во всех странах мира.

86. Начиная с 2014 года встречи Группы друзей, периодически проходящие в Нью-Йорке, открыты для организаций гражданского общества и средств массовой информации. Теперь они транслируются в прямом эфире через систему веб-трансляции Организации Объединенных Наций, что расширяет аудиторию Альянса и его информационно-пропагандистские возможности в рамках системы Организации Объединенных Наций и за ее пределами.

87. Программные заявления, сделанные Высоким представителем в ходе официальных визитов, его лекции в ведущих академических институтах и других интеллектуальных центрах вызывают неизменный интерес со стороны печатных средств массовой информации, радио- и телевещательных компаний, включая радио и телевидение «Би-би-си», телекомпании РАИ и «Аль-Джазира», газеты «Эспрессо», «Аш-Шарк аль-Аусат», «Аль-Ватан» и «Ар-Райа», которым Высокий представитель дал индивидуальное интервью.

88. Кроме того, было проведено несколько круглых столов для журналистов с целью освещения целей и деятельности Альянса. Наряду с этим выпускались регулярные пресс-релизы и информационные письма, которые рассылались группой Альянса по работе с прессой через сеть корреспондентов, аккредитованных при Организации Объединенных Наций, и другим журналистам.

## **VI. Руководство: Целевой фонд добровольных взносов и комплектование штатов**

89. Несмотря на расширение масштабов деятельности Альянса и укрепление его роли, объем имеющихся у него ресурсов по-прежнему крайне недостаточен и существенно меньше целевого показателя. Кроме того, поступление финансовых средств предсказать практически невозможно. В последние годы нецелевое финансирование (на основные операции) продолжало резко снижаться, а объем целевого финансирования (на проекты) увеличивался. Сокращение

нецелевых средств мешает разрабатывать стратегические планы и определять новые направления деятельности и вынуждает занимать пассивную позицию, удовлетворяя экстренные, зачастую преходящие запросы отдельных доноров.

90. В 2013 бюджетном году фактические расходы не превысили 4,1 млн. долл. США. Официальные письма с просьбой оказать поддержку Целевому фонду добровольных взносов от имени Высокого представителя и Генерального секретаря были разосланы в феврале и июне 2014 года соответственно.

91. Комплектование штатов сохранялось на уровне 2013 года. Расширение партнерских связей с частным сектором дало возможность проявлять гибкость при использовании средств, поступающих от частных структур, в частности для надлежащего обеспечения кадровой поддержки.

92. Кроме того, Высокий представитель приступил к осуществлению обзора существующей структуры Ассамблеи партнеров с целью формирования в составе Группы друзей небольших объединений государств-членов для проведения регулярных консультаций по стратегическим целям организации. Высокий представитель также рассматривает возможность учреждения консультативного совета, в состав которого войдут представители частного сектора, научной общественности и организаций гражданского общества.

## **VII. Заключение**

93. В 2013 году внимание Высокого представителя было сосредоточено на вопросах консолидации и укрепления Альянса цивилизаций на основе достижений прошлых лет, выявлении сфер, требующих повышения эффективности операций и совершенствования управления, а также на вопросах формирования новых направлений деятельности. Кульминацией этой работы стал стратегический обзор на 2013–2018 годы, который был одобрен Группой друзей в сентябре 2013 года. Наряду с этим сотрудники Альянса продолжали осуществлять свои мероприятия и программы. Высокий представитель будет осуществлять меры по консолидации и за рамками отчетного периода по мере формирования сбалансированной программы работы.

94. Положительную оценку получили активные усилия сотрудников Альянса по интеграции в работу Секретариата. Там, где это возможно, были укреплены институциональные связи и налажены необходимые контакты. Был осуществлен обзор специальных взаимоотношений, часть которых трансформировалась в официальные институциональные связи. Удалось расширить сотрудничество среди немногочисленного персонала Альянса и увеличить число проектов, реализованных Альянсом на совместной основе.

95. Повышенное внимание уделялось вопросам совершенствования методов и процедур управления проектами, включая повышение роли эффективных механизмов контроля и оценки мероприятий по программам. На вторую половину 2014 года запланировано обучение персонала и введена новая процедура оценки инициатив, позволяющая надлежащим образом оценить предложенный проект и мероприятия. В этом плане большое значение приобретают усилия Альянса по укреплению внутренней дисциплины, обеспечению целенаправленности и согласованности действий.

96. Альянс продолжает работу по обеспечению в достаточном количестве надежных источников для регулярного и предсказуемого пополнения Целевого фонда добровольных взносов. Наряду с усилиями по улучшению взаимоотношений с частным сектором необходимо обеспечить регулярную поддержку Альянса со стороны государств-членов. С помощью средств частного сектора можно дополнить, но не заменить такую поддержку.

---