



# Генеральная Ассамблея

Distr.: General  
1 September 2014  
Russian  
Original: English and French

---

**Исполнительный комитет**  
**Программы Верховного комиссара**  
**Шестдесят пятая сессия**  
Женева, 29 сентября – 3 октября 2014 года  
Пункт 7 предварительной повестки дня  
**Рассмотрение и принятие (пересмотренного)**  
**бюджета по программам на двухгодичный период**  
**2014–2015 годов**

## **Бюджет по программам Управления Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев на двухгодичный период 2014–2015 годов (пересмотренный вариант)**

**Доклад Верховного комиссара\***

---

\* Представляется с опозданием из-за дополнительной информации, потребовавшейся членам Исполнительного комитета после неофициального консультативного совещания, состоявшегося 28 августа 2014 года.

GE.14-15242 (R) 111114 131114



\* 1 4 1 5 2 4 2 \*

Просьба отправить на вторичную переработку 



*Резюме*

В бюджете по программам на двухгодичный период Управления Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев (УВКБ) представлены сводные испрашиваемые бюджетные ассигнования на основе оценки глобальных потребностей (ОГП) лиц, которыми занимается Управление. Методика ОГП учитывает возможности Управления по осуществлению программ.

После утверждения бюджета Исполнительным комитетом обнаружится глобальный призыв в целях мобилизации средств. Верховный комиссар утверждает распределение финансовых ресурсов для осуществления программ и проектов в зависимости от их наличия. В ходе периода осуществления Верховный комиссар может корректировать бюджет за счет дополнительных бюджетов, которые обычно финансируются с помощью дополнительных призывов.

В первом году двухгодичного периода Верховный комиссар представляет Исполнительному комитету пересмотренный бюджет на двухгодичный период с обновленной информацией об испрашиваемых ассигнованиях на первый год и коррективами к испрашиваемым ассигнованиям на второй год.

На своей шестьдесят четвертой сессии в октябре 2013 года Исполнительный комитет утвердил первоначальный бюджет по программам на двухгодичный период 2014–2015 годов (A/AC.96/1125). Смета испрашиваемых ассигнований на 2015 год была составлена на основе оценки потребности в этот период. В настоящем документе содержится пересмотренная смета, которая была скорректирована с учетом потребностей определенных операций на местах на 2015 год. Она включает смету ресурсов, необходимых для сопутствующей деятельности по поддержке.

В главе I указываются основные элементы пересмотренного бюджета по программам УВКБ вместе с приводимыми для сопоставления фактическими расходами в 2013 году.

В главе II рассмотрена программа работы на глобальном, региональном и субрегиональном уровне и содержится бюджетная информация, а также статистика о числе получателей помощи.

В главе III рассматривается поддержка программ и управленческо-административная деятельность, включая все соответствующие должности и виды деятельности в штаб-квартире и на местах.

Проект общего решения по административным, финансовым и программным вопросам, представляемый для рассмотрения и принятия Исполнительным комитетом, содержится в приложении VII.

## Содержание

Стр.

Сокращения, акронимы и термины .....	4
I. Предлагаемый бюджет на двухгодичный период 2014–2015 годов .....	5
A. Введение .....	5
B. Общие программные приоритеты и потребности в ресурсах .....	6
C. Общие тенденции в 2014–2015 годах .....	11
D. Анализ прошлых расходов .....	14
E. Персонал УВКБ .....	16
II. Программа работы .....	20
A. Общие положения .....	20
B. Программа работы на 2014–2015 годы .....	21
C. Общие оперативные потребности .....	21
D. Операции УВКБ – региональные тенденции .....	23
E. Специальные счета .....	36
III. Поддержка программ и административно-управленческая деятельность .....	36
A. Общие сведения .....	37
B. Основные инициативы .....	39
Приложения	
I. Tables 1-14 .....	42
II. Follow-up to the observations of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions on the Biennial Programme Budget 2014-2015 .....	63
III. Numbers of persons of concern at year-end 2013-2015, by region .....	67
IV. Categorization of posts .....	68
V. Global strategic priorities 2014-2015 .....	70
VI. UNHCR Organizational Structure at 30 June 2014 .....	75
VII. Draft general decision on administrative, financial and programme matters .....	77

## Сокращения, акронимы и термины

ВГМ	Возраст, гендер и многообразие
ВНЗС	Временно незанятые сотрудники
ВПЛ	Внутренне перемещенные лица
Группа прав	Тематическая группа целей, определяющих области воздействия деятельности УВКБ
ГСП	Глобальные стратегические приоритеты
ДООН	Добровольцы Организации Объединенных Наций
ИКТ	Информационно-коммуникационная технология
Исполком	Исполнительный комитет Программы Верховного комиссара
ККАБВ	Консультативный комитет Организации Объединенных Наций по административным и бюджетным вопросам
МСС	Младшие сотрудники категории специалистов
МСУГС	Международные стандарты учета в государственном секторе
НПО	Неправительственные организации
НПС	Непродовольственное снабжение
ОГП	Оценка глобальных потребностей
ОР	Оперативный резерв
ОСБ	Определение статуса беженца
П	Программа
ПП	Поддержка программ
Первоначальный бюджет на 2014 год	Бюджет на 2014 год, утвержденный Исполнительным комитетом на своей шестьдесят четвертой сессии в октябре 2014 года
Предлагаемый бюджет на 2015 год	Пересмотренная смета бюджетных ассигнований на 2015 год на 30 июня 2014 года
Резерв НДДМ	Резерв на "новые или дополнительные виды деятельности, связанные с мандатом"
СГН	Сексуальное и гендерное насилие
Текущий бюджет на 2014 год	Бюджет на 2014 год, скорректированный Верховным комиссаром 30 июня 2014 года
УАД	Управленческо-административная деятельность
УОР	Управление, ориентированное на результат
Цели	Мероприятия или направления работы высокого уровня в соответствии с матрицей результатов УВКБ

## I. Предлагаемый бюджет на двухгодичный период 2014–2015 годов

### A. Введение

1. Мандат Управления Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев (УВКБ) содержится в резолюции 319 А (IV) Генеральной Ассамблеи, согласно которой Ассамблея учредила Управление с 1 января 1951 года, а также в резолюции 428 (V), в которой содержится Устав Управления. В обязанности УВКБ входит обеспечение прав и благополучия беженцев, чтобы они могли реализовать свое право искать убежище и получать безопасное убежище в другом государстве<sup>1</sup>, а также оказание помощи беженцам в возвращении в свою страну происхождения или переселении на постоянное жительство в другую страну, при этом Управление стремится выработать долгосрочные пути урегулирования их ситуации. Верховный комиссар по делам беженцев уполномочен Генеральной Ассамблеей Организации Объединенных Наций направлять и координировать предпринимаемые на международном уровне меры по защите беженцев и решению их проблем.

2. Генеральная Ассамблея и Исполнительный комитет (Исполком) уполномочили УВКБ заниматься также проблемами других категорий лиц. В их числе – бывшие беженцы, которые вернулись на родину (A/RES/40/118). УВКБ оказывает им помощь, которая направлена на обеспечение их устойчивой реинтеграции, а также следит за их безопасностью и благополучием. Управлению было поручено также заниматься проблемой лиц, которые не имеют гражданства или могут стать апатридами<sup>2</sup> (A/RES/50/152). Кроме того, руководствуясь конкретными поручениями Генерального секретаря или компетентных главных органов Организации Объединенных Наций и с согласия соответствующих государств, УВКБ оказывает гуманитарную помощь и предоставляет защиту лицам, перемещенным внутри своих собственных стран (внутренне перемещенным лицам – ВПЛ) (A/RES/48/116), во взаимодействии с координатором чрезвычайной помощи Организации Объединенных Наций (A/RES/58/153).

3. УВКБ поддерживает партнерские связи с правительствами, межправительственными организациями, международными организациями и неправительственными организациями (НПО). Оно неизменно консультируется с беженцами и другими лицами, которыми оно занимается, при принятии решений, затрагивающих их жизнь, на основе оценок с участием заинтересованных сторон. Путем применения в своей деятельности подхода, основанного на учете возрастных и гендерных аспектов и многообразия (ВГМ), УВКБ стремится обеспечить, чтобы все лица, вопросами которых оно занимается, пользовались своими правами на равной основе.

4. Настоящий предлагаемый бюджет неразрывно связан с Программой 21 двухгодичного плана по программам и приоритетов Организации Объединенных Наций на период 2014–2015 годов (стратегических рамок)<sup>3</sup> и разделом 25

<sup>1</sup> Международно-правовая основа защиты беженцев находит свое главное выражение в Конвенции о статусе беженцев 1951 года и в Протоколе к ней 1967 года.

Немаловажное значение имеет и ряд региональных правовых актов.

<sup>2</sup> Эта роль предусмотрена Конвенцией о статусе апатридов 1954 года и Конвенцией о сокращении безгражданства 1961 года.

<sup>3</sup> См. A/67/6/Rev.1, Программа 21.

предлагаемого бюджета по программам Организации Объединенных Наций на двухгодичный период 2014–2015 годов<sup>4</sup>.

5. Бюджет по программам на двухгодичный период 2014–2015 годов, ранее утвержденный Исполнительным комитетом (ниже – "первоначальный бюджет"), был разработан на основе сметы бюджетных ассигнований на 2014 и 2015 годы в момент представления. В настоящем документе показаны скорректированные испрашиваемые ассигнования на 2014 год на 30 июня 2014 года (ниже – "текущий бюджет"), который предлагается для утверждения на основе проекта решения, содержащегося в приложении VII. Повышение расходов в текущем бюджете 2014 года по сравнению с первоначальными бюджетом 2014 года в основном вызвано включением пяти дополнительных бюджетов, учрежденных Верховным комиссаром в соответствии с финансовыми правилами УВКБ<sup>5</sup>. В настоящем документе также содержится пересмотренная смета ассигнований на 2015 год (ниже – "предлагаемый бюджет"), скорректированный в свете обновленных плановых сценариев и потребностей по состоянию на середину 2014 года<sup>6</sup>.

6. Верховный комиссар на ежегодной основе представляет доклад Генеральной Ассамблее, сообщая о проблемах, стратегиях и достижениях за весь прошедший год<sup>7</sup>. Верховный комиссар также подготавливает стратегический обзор глобальных ситуаций беженцев и роли Управления, которые представляются Генеральной Ассамблее каждые десять лет. В 2013 году Верховный комиссар представил первый такой стратегический обзор Управления<sup>8</sup>, указав основные вызовы истекшего десятилетия, включая меры институциональной реформы, подчеркнув серьезные задачи, которые предстоит решить при урегулировании глобальных проблем насильственного перемещения, а также охарактеризовав коллективные усилия, необходимые в предстоящие годы для повышения результативности защиты и нахождения решений.

## **В. Общие программные приоритеты и потребности в ресурсах**

### **1. Лица, которыми занимается УВКБ**

7. Бюджет по программам на двухгодичный период 2014–2015 годов составлен на основе оценки глобальных потребностей (ОГП<sup>9</sup>) всех лиц, с которыми занимается УВКБ с учетом практической осуществимости программ, в том числе факторов, связанных с потенциалом и доступом. В таблице I.1 ниже представлены оценки численности контингента УВКБ с разбивкой по категориям на 2014 и 2015 годы и в сопоставлении с фактической численностью в 2013 году. В приложении III представлена разбивка данных по регионам.

<sup>4</sup> См. А/68/6 (Sect. 25).

<sup>5</sup> См. А/АС.96/503/Rev.10, статья 7.5.

<sup>6</sup> Просьба отметить, что итоговые суммы в некоторых таблицах настоящего доклада могут не сходиться из-за округления.

<sup>7</sup> См. А/69/12.

<sup>8</sup> См. А/68/12, часть II.

<sup>9</sup> Информация о методике ОГП содержится в документе А/АС.96/1068, пункты 111–135.

Таблица I.1  
**Число лиц, которыми занимается УВКБ, в 2013–2015 годах (на конец года)**  
*(тыс. чел.)*

<i>Контингент</i>	<i>2013 год</i>	<i>2014 год</i>	<i>2015 год</i>
	<i>Фактическая численность</i>	<i>Прогноз</i>	<i>Прогноз</i>
Беженцы	11 004	13 230	14 500
Лица в положении, сходном с положением беженцев	699	793	800
Просители убежища (ожидающие принятия решения)	1 172	1 204	1 276
Возвращенцы (прибывшие в течение года)	415	418	495
Лица, на которых распространяется мандат УВКБ, касающийся безгражданства	3 469	3 265	3 155
Внутренне перемещенные лица (ВПЛ)	23 658	25 377	25 118
Лица, положение которых сходно с положением ВПЛ	267	230	239
Возвратившиеся ВПЛ (в течение года)	1 356	1 727	1 678
Прочие	836	1 365	1 384
<b>Итого</b>	<b>42 877</b>	<b>47 610</b>	<b>48 645</b>

8. Прогнозные цифры основаны на статистическом анализе и плановых сценариях, разработанных совместно с отделениями на местах. Различия между фактическими цифрами на конец 2013 года и прогнозами на 2014 и 2015 годы объясняются изменением прогнозных цифр в результате наблюдающихся перемещений и ожидаемых решений для определенной группы. Эти прогнозные цифры во многом определяют испрашиваемые бюджетные ассигнования.

## 2. Глобальные стратегические приоритеты

9. Предлагаемый пересмотренный бюджет по программам на двухгодичный период 2014–2015 годов вновь подготовлен исходя из стратегических рамок Организации Объединенных Наций (Программа 21) за тот же период. Он также основан на глобальных стратегических приоритетах (ГСП).

10. Оперативные ГСП на период 2014–2015 годов подразделяются на следующие группы прав:

### *Группа прав – благоприятные условия для защиты*

- Обеспечение доступа к процедурам территориальной защиты и предоставление убежища; защита от высылки, а также принятие законов о гражданстве, не допускающих безгражданства и/или способствующих его сокращению.

### *Группа прав – справедливый процесс защиты и предоставление документов*

- Обеспечение регистрации при рождении, профилирования и оформления личных документов на основании регистрации.

*Группа прав – безопасность от насилия и эксплуатации*

- Уменьшение рисков, в защите от которых нуждаются лица, которыми занимается Управление, в частности рисков дискриминации, сексуального и гендерного насилия (СГН) и особых рисков, с которыми сталкиваются дети.

*Группа прав – основные потребности и услуги*

- Снижение смертности, заболеваемости и недоедания за счет многосекторальных мероприятий.
- Обеспечение соответствия международным стандартам в области жилья, бытового энерго- и водоснабжения, санитарии и гигиены.

*Группа прав – расширение прав и возможностей общин и самообеспечения*

- Поощрение активного участия лиц, которыми занимается Управление, в процессе принятия решений и их сосуществования с принимающими общинами.
- Развитие человеческого потенциала путем расширения возможностей получения качественного образования и содействия в получении средств к существованию.

*Группа прав – долговременные решения*

- Расширение возможности реализации долговременных решений в интересах лиц, которыми занимается Управление, в частности находящихся в затажных ситуациях, в том числе за счет более активного использования комплексных подходов и содействия устойчивой реинтеграции, местному расселению и благополучному переселению в третьи страны.

11. На 2014–2015 годы предусмотрены следующие ГСП, касающиеся поддержки и управления:

- осуществление программ УВКБ в условиях надлежащей финансовой подотчетности и должного надзора;
- обеспечение операциями УВКБ качественной защиты его контингента и эффективное отстаивание его прав;
- своевременное, эффективное и предсказуемое предоставление информационно-телекоммуникационных услуг для содействия осуществлению программ;
- эффективное использование УВКБ механизмов координации и гуманитарной помощи и содействие их совершенствованию;
- осуществление процесса принятия оперативных решений и распределения ресурсов на основе системы управления, ориентированного на результат (УОР);
- эффективная подготовка УВКБ к чрезвычайным ситуациям и эффективное реагирование на них;
- соответствие штата сотрудников УВКБ принципу разнообразия и гендерного баланса и эффективное осуществление им своих служебных обязанностей;



- мобилизация УВКБ общественной, политической, финансовой и оперативной поддержки благодаря дееспособным механизмам стратегического партнерства, межучрежденческой координации, мультимедийной связи, адресным кампаниям и стратегиям мобилизации средств.

12. Подробные сведения о ГСП, включая показатели результативности, содержатся в приложении V. Результаты осуществления программ прошлого года изложены в глобальном докладе УВКБ<sup>10</sup>.

### 3. Предлагаемый бюджет по программам на 2014–2015 годы, составленный на основе потребностей

13. В бюджете по программам выделяются следующие категории: деятельность на местах, глобальные программы и штаб-квартира (см. таблицу I.2 ниже). Категория "деятельность на местах" состоит из оперативных мероприятий, бюджет которых составляется по регионам, осуществляемых в рамках различных операций. Категория "глобальные программы" связана с технической деятельностью, которая проводится основными подразделениями в штаб-квартире УВКБ, однако оказывает *непосредственное* содействие операциям на местах в глобальном масштабе. Категория "штаб-квартира" представляет собой работу отделов и подразделений, находящихся в Женеве и Будапеште, а также отделений в других региональных столицах, которая связана с предоставлением стратегических рекомендаций, административной поддержки и помощи в управлении и реализации программ для проведения операций на местах.

14. Совокупные первоначальные бюджеты на 2014 и 2015 годы составляют соответственно 5 307,8 млн. долл. и 5 179,5 млн. долл. согласно сводке в таблице I.2 ниже.

15. На 30 июня 2014 года текущий бюджет на 2014 год составил 6 236,2 млн. долл., на 928,4 млн. долл., или 17,5%, больше первоначального бюджета 2014 года, утвержденного в октябре 2013 года в сумме 5 307,8 млн. долларов. Такой рост обусловлен главным образом составлением дополнительных бюджетов для Южного Судана (415,9 млн. долл.), ситуации в Сирии (289,3 млн. долл.), Центральноафриканской Республики (150,8 млн. долл.), ситуации в Ираке (59,9 млн. долл.), а также проведения по основному бюджету проекта чрезвычайной помощи/непродовольственных поставок в Судане (12,5 млн. долл.), как показано в таблице 9 в приложении I.

16. Первоначальный бюджет 2015 года в сумме 5 179,5 млн. долл. отражает увеличение на 1 055 млн. долл., или на 20,4%, по сравнению с предложенным пересмотренным бюджетом в размере 6 234,5 млн. долларов. Такая корректировка учитывает результаты оценки глобальных потребностей, проведенной в 2014 году.

<sup>10</sup> Имеется по адресу [www.unhcr.org/globalreport](http://www.unhcr.org/globalreport).

Таблица I.2  
**Расходы в 2013 году и первоначальный бюджет Исполкома  
и текущий бюджет на 2014 год и первоначальный бюджет Исполкома  
и предлагаемый бюджет на 2015 год**  
(тыс. долл. США)

	2013 год		2014 год		2015 год	
	Расходы	Первоначальный бюджет Исполкома	Текущий бюджет	Первоначальный бюджет Исполкома	Предлагаемый бюджет	
Деятельность на местах	2 553 643	4 460 693	5 406 703	4 360 243	5 218 940	
Глобальные программы	216 660	219 942	248 859	202 453	297 191	
Штаб-квартиры	193 512	200 280	210 143	199 611	225 943	
<b>Итого, деятельность по программам</b>	<b>2 963 815</b>	<b>4 880 915</b>	<b>5 865 705</b>	<b>4 762 307</b>	<b>5 742 074</b>	
Оперативный резерв	–	394 928	339 477	385 156	460 376	
<b>Итого, деятельность по программам и оперативный резерв</b>	<b>2 963 815</b>	<b>5 275 843</b>	<b>6 205 182</b>	<b>5 147 464</b>	<b>6 202 450</b>	
Резерв на "новые или дополнительные виды деятельности, связанные с мандатом"	–	20 000	19 037	20 000	20 000	
Младшие сотрудники категории специалистов	8 010	12 000	12 000	12 000	12 000	
<b>Итого</b>	<b>2 971 825</b>	<b>5 307 843</b>	<b>6 236 219</b>	<b>5 179 464</b>	<b>6 234 450</b>	

17. В соответствии с финансовыми правилами УВКБ<sup>11</sup> пересмотренные потребности на 2014 и 2015 годы представлены в соответствии со структурой основных направлений для цели управления бюджетом по программам на двухгодичный период (см. таблицу I.3 ниже).

Таблица I.3  
**Текущий бюджет на 2014 год и предлагаемый бюджет на 2015 год  
по основным направлениям**  
(тыс. долл. США)

	Год	Направление 1	Направление 2	Направление 3	Направление 4	Итого
		Глобальная программа по беженцам	Глобальная программа по безгражданству	Глобальные проекты реинтеграции	Глобальные проекты по ВПП	
Деятельность на местах	2014	4 040 184	67 683	258 272	1 040 564	5 406 703
	2015	4 010 525	70 098	239 912	898 406	5 218 940
Глобальные программы	2014	248 859	–	–	–	248 859
	2015	297 191	–	–	–	297 191
Штаб-квартиры	2014	210 143	–	–	–	210 143
	2015	225 943	–	–	–	225 943
<b>Итого, деятельность по программам</b>	<b>2014</b>	<b>4 499 186</b>	<b>67 683</b>	<b>258 272</b>	<b>1 040 564</b>	<b>5 865 705</b>
	<b>2015</b>	<b>4 533 659</b>	<b>70 098</b>	<b>239 912</b>	<b>898 406</b>	<b>5 742 074</b>

<sup>11</sup> См. A/AC.96/503/Rev.10, статья 6.

	Год	Направление 1	Направление 2	Направление 3	Направление 4	Итого
		Глобальная программа по беженцам	Глобальная программа по безгражданству	Глобальные проекты реинтеграции	Глобальные проекты по ВПЛ	
Оперативный резерв	2014	339 477	–	–	–	339 477
	2015	460 376	–	–	–	460 376
<b>Итого, деятельность по программам и оперативный резерв</b>	<b>2014</b>	<b>4 838 663</b>	<b>67 683</b>	<b>258 272</b>	<b>1 040 564 6 205 182</b>	
	<b>2015</b>	<b>4 994 034</b>	<b>70 098</b>	<b>239 912</b>	<b>898 406 6 202 450</b>	
Резерв на "новые или дополнительные виды деятельности", связанные с мандатом	2014	19 037	–	–	–	19 037
	2015	20 000	–	–	–	20 000
Младшие сотрудники категории специалистов	2014	12 000	–	–	–	12 000
	2015	12 000	–	–	–	12 000
<b>Итого</b>	<b>2014</b>	<b>4 869 700</b>	<b>67 683</b>	<b>258 272</b>	<b>1 040 564 6 236 219</b>	
	<b>2015</b>	<b>5 026 034</b>	<b>70 098</b>	<b>239 912</b>	<b>898 406 6 234 450</b>	

18. Пересмотренный бюджет по программам на двухгодичный период включает два резерва: Оперативный резерв (ОР) и Резерв на "новые или дополнительные виды деятельности, связанные с мандатом" (НДДМ). ОР рассчитан в сумме 10% совокупного первоначального бюджета по направлениям 1 и 2; эта цифра составляет 339,5 млн. долл. на 2014 год и 460,4 млн. долл. по бюджету 2015 года. Управление предлагает сохранить текущий годовой уровень Резерва НДДМ в размере 20 млн. долларов. Оно также предлагает сохранить ежегодные ассигнования на программу младших сотрудников категории специалистов (МСС) в размере 12 млн. долларов.

19. Пересмотренный бюджет по программам на двухгодичный период также включает ассигнования для УВКБ из бюджета по программам Организации Объединенных Наций на двухгодичный период 2014–2015 годов (регулярного бюджета) в размере 91,5 млн. долларов.

### С. Общие тенденции в 2014–2015 годах

Таблица I.4

**Текущий бюджет на 2014 год и предлагаемый бюджет на 2015 год с указанием расходов по регионам на глобальные программы и штаб-квартиру**

(тыс. долл. США)

	2014 год		2015 год	
	Текущий бюджет		Предлагаемый бюджет	
	Сумма	%	Сумма	%
Африка	2 483 992	39,8	2 169 452	34,8
Ближний Восток и Северная Африка	1 758 211	28,2	1 886 488	30,3
Азия и Тихий океан	587 109	9,4	565 227	9,1
Европа	466 764	7,5	480 473	7,7
Америка	110 626	1,8	117 300	1,9

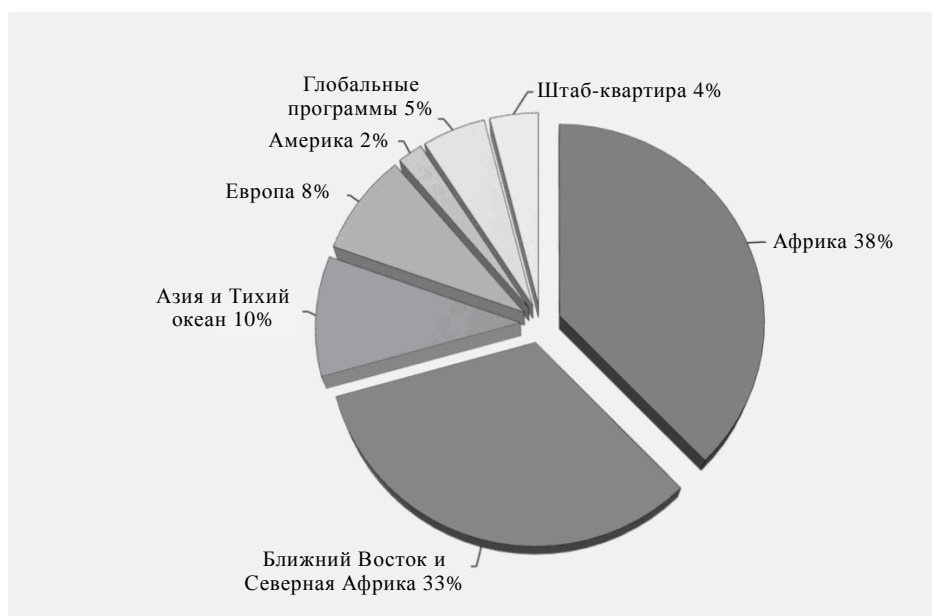
	2014 год		2015 год	
	Текущий бюджет		Предлагаемый бюджет	
	Сумма	%	Сумма	%
<b>Итого, деятельность на местах</b>	<b>5 406 703</b>	<b>86,7</b>	<b>5 218 940</b>	<b>83,7</b>
Глобальные программы	248 859	4,0	297 191	4,8
Штаб-квартира	210 143	3,4	225 943	3,6
<b>Итого, деятельность по программам</b>	<b>5 865 705</b>	<b>94,1</b>	<b>5 742 074</b>	<b>92,1</b>
Оперативный резерв (ОР)	339 477	5,4	460 376	7,4
<b>Итого, деятельность по программам и Оперативный резерв</b>	<b>6 205 182</b>	<b>99,5</b>	<b>6 202 450</b>	<b>99,5</b>
Резерв "новые или дополнительные виды деятельности, связанные с мандатом"	19 037	0,3	20 000	0,3
Младшие сотрудники категории специалистов	12 000	0,2	12 000	0,2
<b>Итого</b>	<b>6 236 219</b>	<b>100,0</b>	<b>6 234 450</b>	<b>100,0</b>

20. Как показано в таблице I.4 выше, самые большие испрашиваемые ассигнования на оперативную деятельность по-прежнему связаны с Африкой, на которую приходится 40% и 35% совокупных сметных ассигнований соответственно на 2014 и 2015 годы. На регион Ближнего Востока и Северной Африки приходится 28% испрашиваемых бюджетных ассигнований на 2014 год и 30% расходов предлагаемого бюджета на 2015 год. Сметные ассигнования для Азии и Тихого океана, Европы и Америки остаются в период 2014–2015 годов относительно стабильными, соответственно 9%, 7% и 2%.

21. Дополнительные сведения представлены в приложении I, где в таблице 1 показаны данные (расходы в 2013 году, первоначальный и текущий бюджеты на 2014 год и первоначальный и предлагаемый бюджеты на 2015 год) с указанием расходов по регионам и на глобальные программы и штаб-квартиру. Та же информация также представлена в приложении I, таблица 2, где указаны ассигнования на программы, поддержку программ и административно-управленческую деятельность. В таблицах 3 и 4 приложения I представлены дополнительные сведения об ассигнованиях на глобальные программы и штаб-квартиру.

22. На диаграмме I.A ниже представлена доля испрашиваемых ассигнований на 2015 год для регионов, глобальных программ и штаб-квартиры, касающихся только деятельности по программам (и, таким образом, не отражающая резервов и программы МСС).

Диаграмма I.A  
**Предлагаемый бюджет на 2015 год (только деятельность по программам)  
с разбивкой по регионам в %**



23. На этом фоне роста потребностей и дефицита финансирования УВКБ предпринимает усилия по максимальному использованию ресурсов, о чем можно судить по доле расходов по отношению к наличным ресурсам в таблице I.5 ниже. В 2013 году, несмотря на некоторое увеличение дефицита финансирования в сопоставлении с предыдущим годом, доля расходов по отношению к бюджетным ассигнованиям превысила показатель предыдущего года.

Таблица I.5  
**Бюджеты 2010–2013 годов, имеющиеся средства и расходы**  
(в млн. долл. США)

	2010 год	2011 год	2012 год	2013 год
<i>Потребности, имеющиеся средства и расходы в млн. долл. США</i>				
Бюджет ОГП (потребности)	3 289	3 822	4 256	5 335
Имеющиеся средства	2 112	2 413	2 594	3 234
Осуществление (расходы)	1 878	2 181	2 358	2 972
<i>Анализ в процентных показателях</i>				
Обеспеченность ассигнований средствами	64,2%	63,1%	60,9%	60,6%
Дефицит финансирования	-35,8%	-36,9%	-39,1%	-39,4%
Расходы по отношению к бюджету	57,1%	57,1%	55,4%	55,7%
Расходы по отношению к имеющимся средствам	88,9%	90,4%	90,9%	91,9%

## 1. Регулярный бюджет Организации Объединенных Наций

24. В соответствии со статьей 20 его Статута Управление финансируется из регулярного бюджета Организации Объединенных Наций в части его административных расходов.

25. На двухгодичный период 2014–2015 годов Генеральная Ассамблея утвердила ассигнования в размере 91 496 800 долл. "для долговременной защиты и помощи беженцам"<sup>12</sup>. Такое финансирование охватывает расходы на должности Верховного комиссара и заместителя Верховного комиссара, 218 административно-управленческих должностей в Женеве (см. приложение I, таблица 13), а также соответствующую часть некадровых ассигнований и расходов на безопасность в штаб-квартире в Женеве. На этом уровне из регулярного бюджета финансируется лишь 33% пересмотренного бюджета УВКБ в части административно-управленческих расходов на двухгодичный период 2014–2015 годов.

## 2. Бюджетная методика

26. Бюджет УВКБ разрабатывается на основе общих потребностей, определенных на основе глобальной оценки потребностей. Поскольку бюджет может быть исполнен лишь в той мере, в которой имеются ресурсы, по-прежнему используется поэтапный подход и производится постоянная корректировка приоритетов и программ. Динамический характер бюджетных целей предусматривает корректировку объема утвержденных расходов на основе наличия финансовых средств.

27. Испрашиваемые ассигнования в текущем бюджете на 2014 год учитывают потребности, которые возникли в течение года в результате учреждения Верховным комиссаром дополнительных бюджетов.

28. Пересмотренные испрашиваемые бюджетные ассигнования на 2015 год являются результатом тщательного анализа программ и планов, первоначально отраженных в бюджете по программам на 2014–2015 годы, утвержденном в октябре 2013 года, который производится для обеспечения реалистичного и целостного реагирования на обновленную оценку потребностей.

29. Бюджет УВКБ предоставляется в долларах Соединенных Штатов, хотя оно получает поступления и несет расходы в целом ряде национальных валют. Таким образом, огромное значение имеет валютный курс. Первоначальный бюджет на 2014–2015 годы был составлен исходя из курса 1 долл. США = 0,93 шв. фр. и 1 долл. США = 0,764 евро. В текущем бюджете 2014 года заложены валютные курсы 1 долл. = 0,903 шв. фр. и 1 долл. = 0,737 евро, в то время как пересмотренный предлагаемый бюджет на 2015 год составлен исходя из валютных курсов 1 долл. = 0,89 шв. фр. и 1 долл. = 0,731 евро.

## D. Анализ прошлых расходов

30. Окончательный бюджет на 2013 год составил 5 335,4 млн. долларов. Первоначальный бюджет в размере 3 418,6 млн. долл. был утвержден Исполкомом на его шестьдесят второй сессии в октябре 2011 года. На своей шестьдесят третьей сессии в октябре 2012 года Исполком утвердил пересмотренный бюджет в размере 3 924,2 млн. долларов. Цифра окончательного бюджета представляет собой сумму утвержденного пересмотренного бюджета и дополнительных бюджетов, утвержденных Верховным комиссаром в сумме 1 413,7 млн. долл. минус 2,5 млн. долл. сокращений по ситуации в Мали.

<sup>12</sup> См. A/RES/68/248, A, 1, раздел 25.

Таблица I.6  
**Расходы в 2012–2014 годах по регионам и в штаб-квартире**  
 (тыс. долл. США)

Регион и штаб-квартира	2012 год		2013 год		2014 год (на 30 июня 2014 года)	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
Африка	960 976	41	972 125	33	492 072	35
Ближний Восток и Северная Африка	521 476	22	1 058 006	36	473 670	34
Азия и Тихий океан	309 394	13	291 598	10	118 009	8
Европа	134 987	6	170 798	6	74 445	5
Америка	63 250	3	61 116	2	30 454	2
<b>Итого</b>	<b>1 990 083</b>	<b>84</b>	<b>2 553 643</b>	<b>86</b>	<b>1 188 650</b>	<b>85</b>
Глобальная программа	170 974	7	216 660	7	105 813	8
Штаб-квартира	188 073	8	193 512	7	102 138	7
<b>Итого, деятельность по программам</b>	<b>2 349 103</b>	<b>100</b>	<b>2 963 815</b>	<b>100</b>	<b>1 396 600</b>	<b>100</b>
Младшие сотрудники категории специалистов	8 607	0,4	8 010	0,3	3 802	0,3
<b>Итого</b>	<b>2 357 710</b>	<b>100</b>	<b>2 971 825</b>	<b>100</b>	<b>1 400 402</b>	<b>100</b>
<i>Прирост/сокращение за год</i>	8%		26%		...	

Таблица I.7  
**Общая сумма потребностей на 2013 год, наличие средств и расходы по основным направлениям**  
 (тыс. долл. США)

Направление	Бюджет ОВП	Имеющиеся средства	Расходы	Отношение расходов к ОВП (%)	Отношение расходов к имеющимся средствам (%)
Направление 1, программа по беженцам	4 187 467	2 628 326	2 393 745	57	91
Направление 2, программа по лицам без гражданства	79 128	38 957	36 112	46	93
Направление 3, проекты реинтеграции	248 555	93 810	91 383	37	97
Направление 4, проекты по ВПЛ	820 224	473 043	450 586	55	95
<b>Итого</b>	<b>5 335 374</b>	<b>3 234 135</b>	<b>2 971 825</b>	<b>56</b>	<b>92</b>

31. Итоговые фактические расходы в 2013 году составили 2 971,8 млн. долл., рост на 26% по сравнению с 2012 годом (см. таблицу I.6 выше). Что касается расходов, то за последние пять лет они демонстрировали среднегодовые темпы прироста в 13,4%. В таблице I.7 расходы сопоставляются с совокупными

имеющимися средствами (3 234,1 млн. долл.), что дает общую норму исполнения бюджета в 92% в 2013 году по сравнению с 91% в 2012 году.

## Е. Персонал УВКБ

### 1. Штат сотрудников УВКБ

32. К персоналу УВКБ относятся сотрудники следующих категорий: i) сотрудники на регулярных должностях с долгосрочными и краткосрочными контрактами, в том числе лица, работающие на основании временных соглашений, и ii) МСС.

#### *Регулярные должности*

33. Регулярные должности подразделяются на три категории: программные (П) должности (только на местах), должности по поддержке программ (ПП) (только в штаб-квартире и на местах), а также административно-управленческие должности (АУ) (только в штаб-квартире). На июнь 2014 года 69% всех сотрудников занимали должности по программе, 26% – должности ПП и 5% – должности АУ. Полный анализ должностей с разбивкой по классу и категории в регионах и штаб-квартире представлен в приложении I, таблицы 10, 11 и 12. В таблице I.8 ниже представлен анализ всего персонала с разбивкой по должностям П, ПП и АУ, а в таблице I.9 показан анализ структуры персонала по регионам и штаб-квартире в 2013, 2014 и 2015 годах.

Таблица I.8

#### **Должности по программе и поддержке программ и административно-управленческие должности в 2013–2015 годах**

<i>Регион, штаб-квартира</i>	<i>Год</i>	<i>Административно-управленческая деятельность</i>			<i>Итого</i>
		<i>Программа</i>	<i>Поддержка программ</i>	<i>Административно-управленческая деятельность</i>	
		<i>Всего</i>	<i>Всего</i>	<i>Всего</i>	
Африка	2013	3 534	966		4 500
на 30 июня 2014 года	2014	3 375	881	–	4 256
	2014	3 602	1 004	–	4 606
	2015	3 511	1 021	–	4 532
Ближний Восток и Северная Африка	2013	790	291		1 081
на 30 июня 2014 года	2014	976	285	–	1 261
	2014	1 401	396	–	1 797
	2015	1 558	466	–	2 024
Азия и Тихий океан	2013	1 123	347		1 470
на 30 июня 2014 года	2014	1 100	354	–	1 454
	2014	1 103	368	–	1 470
	2015	1 104	332	–	1 435
Европа	2013	499	368		767
на 30 июня 2014 года	2014	468	271	–	739
	2014	530	289	–	819
	2015	564	341	–	905



Регион, штаб-квартира	Год	Программа		Административно-управленческая деятельность		Итого
		Всего	Поддержка программ	Всего	Всего	
Америка	2013	254		100		354
на 30 июня 2014 года	2014	268		98	–	366
	2014	270		99	–	368
	2015	273		95	–	368
Глобальные программы	2013	–		70	–	70
на 30 июня 2014 года	2014	–		76	–	76
	2014	–		89		89
	2015	–		89	–	89
Штаб-квартира <sup>1</sup>	2013	–		317	528	845
на 30 июня 2014 года	2014	–		329	553	882
	2014	–		336	569	904
	2015	–		356	604	960
Итого	2013	6 200		2 359	528	9 087
на 1 января 2014 года	2014	6 187		2 294	553	9 034
на 30 июня 2014 года	2014	6 905		2 580	569	10 054
	2015	7 011		2 699	604	10 314

<sup>1</sup> Штаб-квартира включает Бюро связи в Нью-Йорке. К этой категории также относятся должности, финансируемые из регулярного бюджета Организации Объединенных Наций.

Таблица I.9

**Общая сводка: должности по регионам, глобальным программам и штаб-квартире в 2013–2015 годах<sup>1</sup>**

Регионы	Отделения на местах <sup>2</sup>		Глобальные программы		Штаб-квартира		Итого должностей	
	Всего	%	Всего	%	Всего	%	Должности	%
<b>Общее число в 2013 году (на 1 января 2013 года)</b>	<b>8 172</b>	<b>89,9%</b>	<b>71</b>	<b>0,8%</b>	<b>844</b>	<b>9,3%</b>	<b>9 087</b>	<b>100%</b>
<b>Общее число в 2014 году (на 1 января 2014 года)</b>	<b>8 076</b>	<b>89,4%</b>	<b>76</b>	<b>0,8%</b>	<b>882</b>	<b>9,8%</b>	<b>9 034</b>	<b>100%</b>
<b>Общее число в 2014 году (на 30 июня 2014 года)</b>	<b>9 061</b>	<b>90,1%</b>	<b>89</b>	<b>0,9%</b>	<b>904</b>	<b>9,0%</b>	<b>10 054</b>	<b>100%</b>
2015 год								
Западная Африка	763	7,4%	–	–	–	–	763	7,4%
Восточная Африка и Африканский Рог	2 563	24,9%	–	–	–	–	2 563	24,9%
Центральная Африка и Великие Озера	993	9,6%	–	–	–	–	993	9,6%
Юг Африки	213	2,1%	–	–	–	–	213	2,1%
<b>Итого Африка</b>	<b>4 532</b>	<b>43,9%</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>4 532</b>	<b>43,9%</b>

Регионы	Отделения на местах <sup>2</sup>		Глобальные программы		Штаб-квартира		Итого должностей	
	Всего	%	Всего	%	Всего	% Должности	Всего	%
Ближний Восток и Северная Африка	2 024	19,6	–	–	–	–	2 024	19,6
Азия и Тихий океан	1 435	13,9	–	–	–	–	1 435	13,9
Европа	905	8,8	–	–	–	–	905	8,8
Америка	368	3,6	–	–	–	–	368	3,6
<b>Итого, отделения на местах</b>	<b>9 265</b>	<b>89,8</b>	–	–	–	–	<b>9 265</b>	<b>89,8</b>
Глобальные программы	–	–	66	0,6	–	–	66	0,6
Глобальный центр обслуживания	–	–	23	0,2	325	3,2	348	3,4
Региональное отделение в Брюсселе	–	–	–	–	22	0,2	22	0,2
Нью-Йорк	–	–	–	–	14	0,1	14	0,1
Штаб-квартира	–	–	–	–	599	5,8	599	5,8
<b>Общее число в 2015 году (на 1 января 2015 года)</b>	<b>9 265</b>	<b>89,8</b>	<b>89</b>	<b>0,9</b>	<b>960</b>	<b>9,3</b>	<b>10 314</b>	<b>100</b>

<sup>1</sup> Все должности (включая должности, планируемые на период менее года), исключая МСС и добровольцев Организации Объединенных Наций (национальных и международных) и сотрудников УВКБ.

<sup>2</sup> Включая 261 должность, финансируемую по глобальным программам отделений на местах.

34. Число должностей по пересмотренному бюджету 2015 года составляет 10 314, на 260 должностей, или на 2,6%, больше по сравнению с штатом 10 054 должностей на июнь 2014 года.

35. В ходе 2014 года Управление продолжило осуществление инициативы по наращиванию потенциала (ИНП), нацеленной на привлечение специалистов среднего возраста, имеющих знания и опыт работы в функциональных областях, в которых УВКБ не имеет внутриорганизационного функционального потенциала или в которых оно не располагает достаточным числом сотрудников для решения практических задач. В рамках этой инициативы региональные бюро и отделы УВКБ запросили должности в своих предложениях на 2015 год. Общее число должностей по ИНП составило 106 с разбивкой в диаграмме I.B ниже.

Диаграмма I.B  
Должности по ИНП на 2015 год по регионам и функциональным областям

Функциональная область	Африка	Америка	Азия	Европа	Штаб-квартира	БВСА	Итого
Управление/финансы	3	2	3	1		1	10
Внешние сношения/общественная информация				2	5		7
ИКТ					1	1	2
Информационное управление			2		1		3
Программа	8	1	1	1	4	1	16
Проектный контроль	9	1	4	3	1	2	20
Защита	13	3	5	1	7	4	33
Поставки	1						1
Техническая поддержка	9		2		3		14
<b>Итого</b>	<b>43</b>	<b>7</b>	<b>17</b>	<b>8</b>	<b>22</b>	<b>9</b>	<b>106</b>

36. Из общего числа 260 новых должностей по итогам сопоставления потребности по нынешнему бюджету 2014 года с пересмотренным бюджетом 2015 года 106, или 41%, – это должности по программе, 119, или 46%, – должности ПП и остальные 35 должностей, или 13%, – административно-управленческие должности.

37. Предусматривается увеличить число должностей в регионе Ближнего Востока и Северной Африки (227) и в Европе (86), что в обоих случаях связано, в основном, с реагированием на ситуацию в Сирии. В штаб-квартире создается 56 должностей для укрепления функциональных отделов. Такой рост компенсируется сокращением должностей в Африке (74) и в регионе Азии и Тихого океана (35). В то время как число должностей в Америке и по глобальным программам предполагается оставить прежним.

38. Термином "временно незанятые сотрудники" (ВНЗС) обозначаются те сотрудники с бессрочными контрактами, которые завершили свою командировку обычной продолжительности в одном месте службе, но еще не были назначены на другую должность, несмотря на принятый в УВКБ порядок обязательной ротации сотрудников. Как указано в таблице I.10 ниже, на 30 июня 2014 года насчитывалось 27 временно незанятых сотрудников класса должностей от С-2 до Д-1, на одного сотрудника меньше, по сравнению с 30 июня 2013 года.

Таблица I.10  
Временно незанятые сотрудники на 30 июня 2014 года

<i>Продолжительность</i>	<i>Д-1</i>	<i>С-5</i>	<i>С-3/С-4</i>	<i>С-2</i>	<i>Итого</i>
До 6 месяцев	–	4	10	1	15
7–15 месяцев	1	2	3	1	7
16–18 месяцев	–	–	4	1	5
<b>Итого</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>17</b>	<b>3</b>	<b>27</b>

*Младшие сотрудники категории специалистов*

39. На конец июня 2014 года насчитывалось 60 МСС, из которых 18 работали в штаб-квартире УВКБ в Женеве, а остальные – в других местах.

**2. Связанный персонал**

40. К этой категории относятся добровольцы Организации Объединенных Наций (ДООН), прикомандированные сотрудники (выделенные для работы в УВКБ другими организациями), а также индивидуальные консультанты. На конец июня 2014 года насчитывалось 567 ДООН, все из которых работали на местах; 59% – в Африке. На ту же дату имелось 143 консультанта.

## II. Программа работы

### A. Общие положения

41. Предлагаемый бюджет по программам на 2014–2015 годы по-прежнему представлен по основным направлениям, планы работы по которым готовились на основе стандартной матрицы результатов (цель/группы прав → задача → итог), принятой в 2010 году. На диаграмме II.A ниже в схематической форме обобщенно представлена структура бюджета и матрица результатов. Цели представляют меры высокого уровня в соотношении с матрицей результатов УВКБ. Группы прав представляют тематические группы задач, связанные с конкретными областями деятельности. Цели, практические итоги и виды деятельности соответствуют более низким уровням в рамках каждой группы прав.

Диаграмма II.A

**Бюджетная структура и матрица результатов УВКБ**

<i>Направления по бюджету</i>	<i>Цели</i>	<i>Группы прав</i>
Направление 1: глобальная программа по беженцам	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Чрезвычайное реагирование</li> <li>• Защита до выработки решений</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Благоприятные условия для защиты</li> <li>• Справедливые процессы защиты и оформление документов</li> </ul>
Направление 2: глобальная программа по лицам без гражданства	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Защита и комбинированные решения</li> <li>• Реинтеграция</li> <li>• Добровольное возвращение</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Защищенность от насилия и эксплуатации</li> <li>• Основные потребности и услуги</li> </ul>
Направление 3: глобальные проекты	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Интеграция на местах</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Расширение прав и возможностей и самообеспечение общин</li> </ul>

<i>Направления по бюджету</i>	<i>Цели</i>	<i>Группы прав</i>
реинтеграции	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Переселение</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Долговременные решения</li> </ul>
Направление 4: глобальные проекты по ВПЛ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Укрепление потенциала</li> <li>• Пропаганда в целях защиты и выработки решений</li> <li>• Мобилизация ресурсов</li> <li>• Глобальное управление УВКБ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Руководство, координация и партнерство</li> <li>• Логистика и поддержка операций</li> <li>• Штаб-квартира и региональная поддержка</li> </ul>

## **В. Программа работы на 2014–2015 годы**

42. Программа работы УВКБ составлена на основе стратегических рамок Организации Объединенных Наций на 2014–2015 годы (Программа 21) и опирается как на ГСП, так и на стратегические руководящие принципы, разработанные региональными бюро.

43. В ходе двухгодичного периода УВКБ задействует национальные и местные органы власти, учреждения Организации Объединенных Наций и другие международные организации, НПО и общины при разработке и корректировке программных целей и задач. В соответствии с функциями УВКБ согласно межучрежденческой системе тематических блоков применительно к ВПЛ потребности, излагаемые в настоящем документе, также будут отражены в последующих процессах оценки и планирования.

44. Один из ключевых принципов УВКБ – участие лиц, которыми оно занимается, в принятии затрагивающих их решений. В соответствии с подходом ВГМ при разработке программ принимаются итоги диалога с различными группами и отдельными лицами, что должно обеспечить как можно более адресное удовлетворение потребностей наиболее уязвимых лиц.

## **С. Общие оперативные потребности**

### **1. Потребности по основным направлениям**

45. Общее сопоставление имеющихся средств и расходов в 2012 и 2013 годах с текущим бюджетом на 2014 год и предлагаемым бюджетом на 2015 год, а также с разбивкой по основным направлениям (только для местных и глобальных программ, т.е. исключая штаб-квартиру и резервы) представлено в таблице II.1 ниже.

Таблица II.1

**Имеющиеся средства и расходы в 2012 и 2013 годах, текущий бюджет на 2014 год и предлагаемый бюджет на 2015 год с разбивкой по основным направлениям (только деятельность на местах и глобальные программы)**

(тыс. долл. США)

	2012 год		2013 год		2014 год Текущий бюджет	2015 год Предлагаемый бюджет
	Имеющиеся средства	Расходы	Имеющиеся средства	Расходы		
Направление 1, программа по беженцам	1 785 360	1 664 322	2 303 316	2 192 222	4 289 043	4 307 715
Направление 2, программа по лицам без гражданства	35 240	34 667	38 957	36 112	67 683	70 098
Направление 3, проекты реинтеграции	118 409	118 383	93 668	91 383	258 272	239 912
Направление 4, проекты по ВПЛ	355 217	343 658	473 043	450 586	1 040 564	898 406
<b>Итого, деятельность на местах и глобальные программы</b>	<b>2 294 226</b>	<b>2 161 030</b>	<b>2 908 983</b>	<b>2 770 303</b>	<b>5 655 561</b>	<b>5 516 131</b>
<i>Норма исполнения</i>	94%		95%			

46. Смета потребностей для беженцев и лиц, ищущих убежища, по направлению 1 отражает 75,8% всех текущих потребностей на 2014 год и 78,1% всех пересмотренных потребностей на 2015 год. Увеличение в 2015 году в основном связано с крупными чрезвычайными ситуациями, главным образом в Африке и на Ближнем Востоке и в Северной Африке.

47. Сметные ассигнования для лиц без гражданства по направлению 2 представляют собой 1,2% и 1,3% всех потребностей соответственно в 2014 и 2015 годах; каких-либо существенных изменений не ожидается.

48. Потребности для проектов реинтеграции по направлению 3, по оценкам, останутся стабильными, 4,6% и 4,3% всех потребностей соответственно в 2014 и 2015 годах.

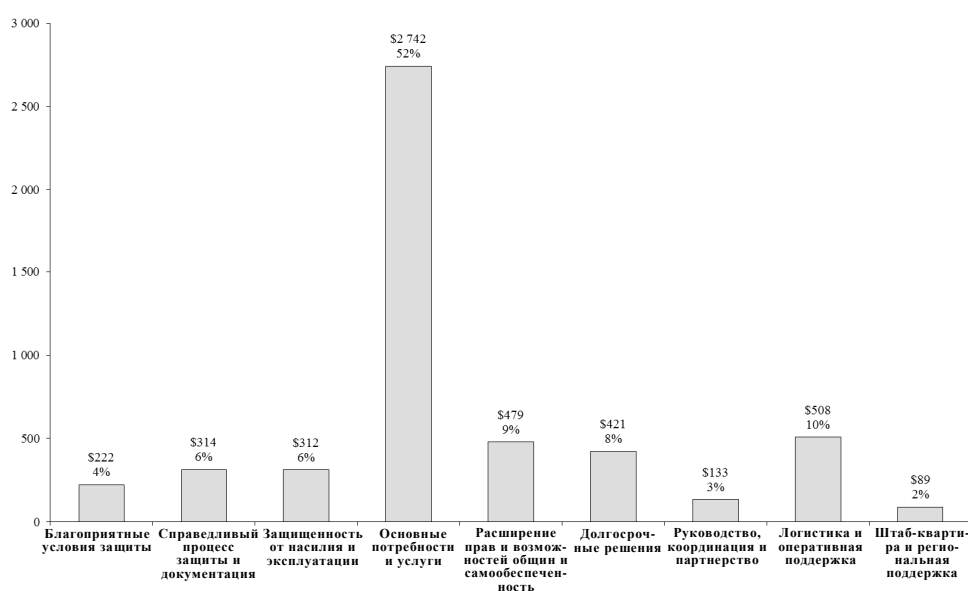
49. Потребности по ВПЛ по направлению 4 представляют собой 18,4% всех расходов текущего бюджета на 2014 год и 16,3% расходов предлагаемого бюджета на 2015 год. Такое чистое сокращение связано с рядом факторов, включая ожидаемое сокращение численности контингента Управления по некоторым операциям (таким, как Центральноафриканская Республика, Мали и Южный Судан) и ожидаемым ростом контингента других операций (таких, как Сирийская Арабская Республика).

## 2. Потребности по группам прав

50. Распределение расходов по предлагаемому бюджету на 2015 год для деятельности на местах по группам прав графически отображено на диаграмме II.B ниже. Подробная информация по предлагаемым бюджетам для деятельности на местах на 2015 год с разбивкой по контингенту УВКБ, региону и группе прав представлена в приложении I, таблицы 7 и 8, где также дается разбивка по основным направлениям.

Диаграмма II.B  
Предлагаемый бюджет на 2015 год для деятельности на местах с разбивкой по группам прав

(млн. долл. США)



#### D. Операции УВКБ – региональные тенденции

51. В таблице II.2 ниже представлена сводка оперативных потребностей с разбивкой по регионам, а ниже – по субрегионам.

Таблица II.2

**Имеющиеся средства и расходы в 2012 и 2013 годах, текущий бюджет на 2014 год и предлагаемый бюджет на 2015 год с разбивкой по регионам (только деятельность на местах и глобальные программы)**

(тыс. долл. США)

	2012 год		2013 год		2014 год	2015 год
	Имеющиеся средства	Расходы	Имеющиеся средства	Расходы	Текущий бюджет	Предлагаемый бюджет
Африка	1 006 008	960 976	1 016 968	972 125	2 483 992	2 169 452
Ближний Восток и Северная Африка	548 396	521 476	1 081 159	1 058 006	1 758 211	1 886 488
Азия и Тихий океан	340 587	309 394	331 264	291 598	587 109	565 227
Европа	135 076	134 987	179 746	170 798	466 764	480 473
Америка	67 565	63 250	62 800	61 116	110 626	117 300
Глобальные программы	196 595	170 947	237 046	216 660	248 859	297 191
<b>Итого, деятельность на местах и глобальные программы</b>	<b>2 294 226</b>	<b>2 161 030</b>	<b>2 908 983</b>	<b>2 770 303</b>	<b>5 655 561</b>	<b>5 516 131</b>
<i>Норма исполнения</i>	<i>94%</i>		<i>95%</i>			

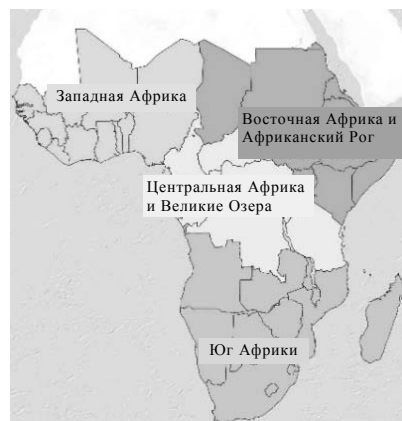
1. Африка<sup>13</sup>

Таблица П.3

**Имеющиеся средства и расходы в 2012 и 2013 годах, текущий бюджет на 2014 год и предлагаемый бюджет на 2015 год по субрегионам**

Субрегион	2012 год		2013 год		2014 год	2015 год
	Имеющиеся средства	Расходы	Имеющиеся средства	Расходы	Текущий бюджет	Предлагаемый бюджет
Западная Африка	150 402	140 808	162 714	154 605	265 072	233 459
Восточная Африка и Африканский Рог	622 817	597 297	622 545	589 895	1 652 733	1 401 007
Центральная Африка и Великие Озера	187 779	177 861	190 681	186 810	494 378	461 455
Юг Африки	45 010	45 010	41 028	40 814	71 809	73 531
<b>Итого Африка</b>	<b>1 006 008</b>	<b>960 976</b>	<b>1 016 968</b>	<b>972 125</b>	<b>2 483 992</b>	<b>2 169 452</b>
<i>Норма исполнения</i>	96%		96%			

52. Ключевые стратегические направления деятельности в регионе Африки по-прежнему будут нацелены на следующее: i) удовлетворение потребностей в предоставлении защиты и помощи контингенту Управления; ii) повышение степени готовности к чрезвычайным ситуациям и укрепление потенциала реагирования на них; iii) активизацию усилий по поиску долговременных решений, включая добровольную репатриацию, особенно в затяжных ситуациях, в целях всестороннего урегулирования конкретных ситуаций; iv) предоставление возможности получения средств к существованию с самого начала для содействия достижению самообеспеченности; v) решение проблем, связанных с безгражданством и получением гражданства; vi) реализацию политики в интересах беженцев в городах; vii) укрепление существующих и формирование новых партнерских связей для достижения оперативных и институциональных целей; viii) укрепление управленческой деятельности и подотчетности и обеспечение надлежащей финансовой дисциплины, безопасности персонала и соблюдения этических норм.



53. В конце 2013 года – начале 2014 года в Центральноафриканской Республике и в Южном Судане вновь отмечалась волна насилия. Она привела к новым перемещениям населения в этих странах и массовому оттоку беженцев в соседние страны. Реагируя на эти чрезвычайные ситуации, УВКБ по-прежнему пыталось выработать долгосрочные решения затяжных беженских ситуаций. В 2013 году Африка принимала почти 13 млн. человек, которыми занимается УВКБ. По прогнозам УВКБ, в 2014 году это число достигнет 15 млн. человек, хотя в 2015 году ожидается некоторое его уменьшение до примерно 14,9 млн. человек.

<sup>13</sup> В настоящем документе под "Африкой" понимается Африка к югу от Сахары.



54. По сравнению с текущим бюджетом на 2014 год предлагаемый бюджет на 2015 год, показанный в таблице П.3 выше, отражает общее сокращение по большинству субрегионов, за исключением Юга Африки. Снижение по предлагаемому бюджету на 2015 год составляет в Западной Африке 31,6 млн. долл. (11,9%), в Восточной Африке и Африканском Роге – 251,7 млн. долл. (15,2%), в Центральной Африке и регионе Великих Озер – 32,9 млн. долл. (6,7%). Юг Африки демонстрирует некоторое увеличение на 1,7 млн. долларов. (2,4%).

55. Сокращение по Западной Африке в предлагаемом бюджете на 2015 год в основном обусловлено ожидающимся увеличением добровольных возвращений в Кот-д'Ивуар и Мали. В результате ожидающейся добровольной репатриации малийских беженцев и соответствующего уменьшения этого контингента сокращается бюджет по Буркина-Фасо (на 5,5 млн. долл., или на 21,6%) и Нигеру (на 10,1 млн. долл., или на 24,3%). Сокращение бюджета по Либерии (на 10,1 млн. долл., или на 28,4%) отражает корректировку, связанную со значительным сокращением контингента УВКБ. В результате реального достижения долгосрочных решений в 2015 году отделения в Бенине и Сьерра-Леоне, как ожидается, будут полностью укомплектованы национальными сотрудниками.

56. Сокращения по Восточной Африке и Африканскому Рогу в 2015 году связаны со снижением бюджета операций в Чаде (62,5 млн. долл., или 27,8%), Эфиопии (77,7 млн. долл., или 27,3%), Кении (12,0 млн. долл., или 4,7%), Южном Судане (81,7 млн. долл., или 19,3%) и Уганде (28,8 млн. долл., или 13,7%), в то время как бюджет по Сомали увеличивается (на 9,4 млн. долл., или 13,5%). Сокращение бюджета в Чаде вызвано развитием самообеспеченности и возможности получения средств к существованию, запланированных как для южносуданских беженцев, так и беженцев из Центральноафриканской Республики. Бюджет по Эфиопии и Кении сокращается в свете ожидаемых решений для сомалийских беженцев, включая возвращение и переселение, в сочетании с развитием самообеспеченности. Планируется также укрупнение лагерей в Эфиопии. В Южном Судане и Уганде стратегия предусматривает стабилизацию ситуации в Южном Судане. Усилия будут нацелены на защиту и оказание помощи южносуданским ВПЛ и беженцам в Уганде при одновременном изыскании для них долгосрочных решений. Однако бюджеты на 2015 год для этих стран могут быть дополнительно скорректированы в зависимости от эволюции ситуации в Южном Судане. Рост бюджета операции в Сомали учитывает активизацию деятельности по достижению устойчивого возвращения и реинтеграции сомалийцев в различных регионах их страны.

57. В регионе Центральной Африки и Великих Озер сокращение бюджета по Бурунди (на 5,7 млн. долл., или 22,7%) и Руанде (на 8,7 млн. долл., или 16,8%) отражает относительную стабилизацию ситуации в этих странах, где в последний год не отмечалось крупных потоков беженцев. Центральноафриканская Республика также демонстрирует чистое снижение бюджета (на 21,6 млн. долл., или 29,6%), поскольку ожидается, что основные вложения (в том числе на открытие отделений, приобретение оборудования и имущества, а также обеспечение соблюдения минимальных норм безопасности операций) будут завершены в 2014 году. Кроме того, уже сократившееся число беженцев в стране благодаря добровольной репатриации и самостоятельному возвращению вместе с предполагаемым сокращением числа ВПЛ дополнительно обосновывает сокращение бюджета на 2015 год. Однако в свете ухудшения положения в области безопасности в стране в 2014 году наиболее вероятным представляется корректировка бюджета на 2015 год.

58. В субрегионе Юга Африки предлагаемый бюджет отражает чистое увеличение в 2015 году на 1,7 млн. долл., или 2,4%. Предусматривается увеличение бюджета по Малави (на 1,3 млн. долл., или 29,2%) в основном для оказания помощи вновь прибывшим беженцам из Бурунди и Демократической Республики Конго. Аналогичным образом предусматривается рост бюджета по Замбии (на 5,7 млн. долл., или 41,5%) в связи с вложениями в осуществление проектов местной интеграции бывших ангольских беженцев. Уделение особого внимания решениям, включая добровольную репатриацию и переселение, а также прогнозируемое сокращение контингента, приведет к сокращению бюджета (на 0,9 млн. долл., или 16,9%) в Ботсване. Сократится бюджет по Намибии (на 3,4 млн. долл., или 86,2%) ввиду планирующегося закрытия отделения в 2015 году, когда дальнейшее решение задач операции будет обеспечиваться региональным отделением в Претории.

Таблица II.4

**Бюджет на 2013 год, составленный на основе ОГП, фактические суммы (расходов) и недобор финансирования по основным направлениям**  
(тыс. долл. США)

Направления	Бюджет ОГП	Имеющиеся средства	Расходы	Расходы по	
				Разрыв между ОГП и расходами (%)	отношению к имеющимся средствам (%)
Направление 1, программа по беженцам	1 597 214	870 569	844 918	47	97
Направление 2, программа по лицам без гражданства	28 380	10 749	10 324	64	96
Направление 3, проекты реинтеграции	84 301	27 675	26 456	69	96
Направление 4, проекты по ВПЛ	256 859	107 975	90 426	65	84
<b>Итого, Африка</b>	<b>1 966 755</b>	<b>1 016 968</b>	<b>972 125</b>	<b>51</b>	<b>96</b>

59. В таблице II.4 выше представлены подробные сведения о финансовом положении по региону Африки в 2013 году. Бюджет ОГП достиг к концу года почти 2 млрд. долл., или 40,2% итогового бюджета в размере 4 886,8 млн. долл. по глобальным оперативным потребностям на местах и глобальным программам. Исходя из бюджетного целевого показателя в 2 млрд. долл. испрашиваемых ассигнований, свыше 1 млрд. долл. было выделено для Африки, из них 96% было израсходовано, что позволило удовлетворить 49% оцененных потребностей. Неудовлетворенные потребности в Африке (подробнее рассмотренные в Глобальном докладе за 2013 год) сказались на возможностях УВКБ по реализации решений затяжных беженских ситуаций и удовлетворения основных стандартов защиты и помощи.

## 2. Ближний Восток и Северная Африка

Таблица II.5

**Имеющиеся средства и расходы в 2012 и 2013 годах, текущий бюджет на 2014 год и предлагаемый бюджет на 2015 год по субрегионам**  
(тыс. долл. США)

Субрегион	2012 год		2013 год		2014 год Текущий бюджет	2015 год Предлагае- мый бюджет
	Имеющиеся средства	Расходы	Имеющиеся средства	Расходы		
Ближний Восток	456 966	430 047	982 980	961 179	1 563 692	1 706 086
Северная Африка	91 430	91 430	98 179	96 827	194 519	180 402
<b>Итого, Ближний Восток и Северная Африка</b>	<b>548 396</b>	<b>521 476</b>	<b>1 081 159</b>	<b>1 058 006</b>	<b>1 758 211</b>	<b>1 886 488</b>
<i>Норма исполнения</i>	95%		98%			

60. Ближний Восток и Северная Африка по-прежнему затронуты продолжающимся кризисом в Сирии и насилием в регионе. Поэтому сохраняют свое значение ключевые стратегические установки: i) сохранение потенциала реагирования на чрезвычайные ситуации; ii) поиск решения для находящихся в затяжных ситуациях беженцев, включая добровольное возвращение и устойчивую реинтеграцию и переселение, при сохранении в принимающих странах возможностей предоставления убежища и обеспечения защиты; iii) расширение возможностей предоставления защиты беженцам в городах; iv) соблюдение международных стандартов по обеспечению кровом, бытовому энергоснабжению, водоснабжению, санитарии и гигиене; v) снижение связанных с защитой рисков, в частности в интересах детей, в том числе таких, как дискриминация и СГН, особенно в отношении детей; vi) укрепление партнерских связей с местными организациями и гражданским обществом; vii) укрепление межучрежденческой координации, а также деятельность по мобилизации средств.



61. Как показано в таблице II.5 выше, предлагаемый бюджет на 2015 год в размере 1 886,5 млн. долл. пока предусматривает рост в 128,3 млн. долл. (7,3%) по сравнению с текущим бюджетом на 2014 год в размере 1 758,2 млн. долларов. В 2013 году в регионе находились свыше 11 млн. лиц, которыми занимается Управление, а их численность в 2015 году оценивается в 13 млн. человек.

62. УВКБ должно быть готово к реагированию на новые потоки беженцев и предпринимать усилия по обеспечению сохранения доступа для сирийцев, спасающихся в соседних странах. По-прежнему крайне важной будет координация, а ввиду, вероятно, затяжного характера беженского кризиса, операции должны будут во все большей степени ориентированы на наиболее уязвимых беженцев. Тем временем ситуация внутри Сирийской Арабской Республики остается подвижной, а доступ к нуждающимся, включая ВПЛ, останется серьезной проблемой. К концу 2014 года число сирийских беженцев, как ожидается, достигнет 3,5 млн. человек, из них примерно 50% будут находиться в Ливане, в то время как число ВПЛ останется стабильным на уровне 6,5 млн. человек.

63. В ближайшем будущем не просматриваются возможности организованного возвращения в Сирийскую Арабскую Республику. Таким образом, нынешний бюджет на 2014 год и предлагаемый бюджет на 2015 год в части ситуации в Сирии увеличен ввиду вероятного продолжения кризиса, влекущего за собой перемещение все новых людей и рост гуманитарных потребностей.

64. В 2015 году все четыре основных направления работы будут задействованы в случае ситуации в Ираке, в котором численность подопечного контингента УВКБ, как ожидается, превысит 2 млн. человек. В их числе – группы беженцев, связанных с новыми и затяжными ситуациями, возвращенцы, ВПЛ и апатриды, а также жители бывшего лагеря "Ашраф", остающиеся во временном транзитном месте размещения "Хуррийя". Хотя УВКБ ведет работу по оказанию помощи всем этим группам, программа на 2015 год будет нацелена на удовлетворение потребностей в защите сирийских беженцев, решение проблемы внутреннего перемещения, вызванной ухудшением положения с безопасностью, а также осуществление более перспективных проектов реинтеграции и защиты в местах с умеренной стабильностью. Стратегия УВКБ по ВПЛ будет ставить следующие цели: свертывание деятельности, не относящейся к блоку защиты и предоставления крова/непродовольственного снабжения на местном уровне; содействие более четкому взаимодействию между правительством Ирака и другими акторами в целях устранения разрыва в результате сворачивания УВКБ такой деятельности, а также обеспечение того, чтобы потребности ВПЛ учитывались в национальном плане развития, а также в деятельности учреждений по развитию. Ввиду возможностей дальнейшего перемещения внутри Ирака и за его пределами ожидается, что бюджет на 2015 год по ситуации в Ираке будет скорректирован с учетом изменяющихся потребностей.

Таблица II.6

**Бюджет на 2013 год, составленный на основе УКП, фактические суммы (расходов) и недобор средств по основным направлениям**  
(тыс. долл. США)

Направление	Бюджет ОГП	Имеющиеся средства	Расходы	Разрыв между ОГП и расходы (%)	Расходы по отношению к имеющимся средствам (%)
Направление 1, программа по беженцам	1 223 623	809 254	787 803	36	97
Направление 2, программа по лицам без гражданства	6 010	1 756	1 756	71	100
Направление 3, проекты реинтеграции	27 304	14 495	14 495	47	100
Направление 4, проекты по ВПЛ	356 380	255 654	253 953	29	99
<b>Итого, Ближний Восток и Северная Африка</b>	<b>1 613 316</b>	<b>1 081 159</b>	<b>1 058 006</b>	<b>34</b>	<b>98</b>

65. В таблице II.6 выше представлены финансовые показатели по региону в 2013 году. Бюджет ОГП составил к концу года 1,6 млрд. долл., или примерно 32%, окончательного бюджета в размере 4 886,8 млн. долл. по глобальным оперативным потребностям на местах и глобальным программам. Из 1,6 млрд. испрашиваемых ассигнований почти для региона было выделено 1,1 млрд. долл., 98% из которых было израсходовано на защиту и материальную помощь. Таким образом, неудовлетворенные потребности составили 34%. Основные неудовлетворенные потребности в регионе в 2013 году в случае ситуации в Сирии включали ограничение деятельности вторичной и третичной медицинской помощи для уязвимых беженцев в Ливане, а также ограничение денежной помощи, ко-

торая может быть предоставлена для уязвимых сирийских беженцев, живущих в городах и в сельских районах Иордании. В других местах в регионе меры по обеспечению средствами к существованию и микрокредитованию не были реализованы, а меры по защите не отвечали требованиям, что ограничивает число мобильных групп и юридическое представительство для решения проблемы безгражданства.

### 3. Азия и Тихий океан

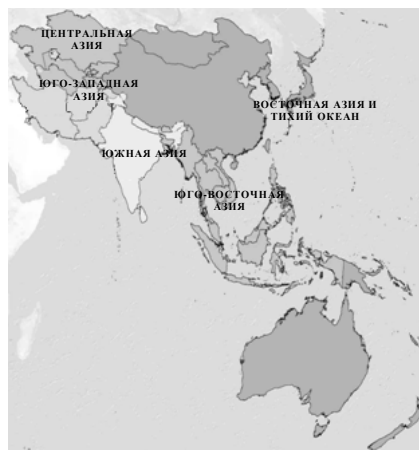
Таблица П.7

#### Имеющиеся средства и расходы в 2012 и 2013 годах, текущий бюджет на 2014 год и предлагаемый бюджет на 2015 год по субрегионам

(тыс. долл. США)

Субрегион	2012 год		2013 год		2014 год	2015 год
	Имеющиеся средства	Расходы	Имеющиеся средства	Расходы	Текущий бюджет	Предлагаемый бюджет
Юго-Западная Азия	221 558	193 786	189 047	162 673	359 325	344 780
Центральная Азия	12 869	10 884	10 516	9 501	16 680	14 670
Южная Азия	26 376	26 374	22 202	21 592	38 207	36 171
Юго-Восточная Азия	66 712	65 277	98 346	86 679	159 111	156 976
Восточная Азия и Тихий океан	13 073	13 073	11 153	11 153	13 786	12 630
<b>Итого, Азия и Тихий океан</b>	<b>340 587</b>	<b>309 394</b>	<b>331 264</b>	<b>291 598</b>	<b>587 109</b>	<b>565 227</b>
Норма исполнения	91%		88%			

66. Стратегические установки по этому региону в 2015 году остаются теми же, что и в 2014 году, включая следующее: i) поиск решений для затяжных ситуаций, включая добровольное возвращение, устойчивую реинтеграцию и переселение при сохранении в принимающих странах возможностей предоставления убежища и обеспечения защиты; ii) сохранение и расширение возможностей защиты беженцев в городах; iii) оказание поддержки государствам в регулировании смешанных потоков путем принятия ориентированных на защиту мер реагирования и обеспечения участия в процессах предоставления убежища в рамках механизмов регионального сотрудничества; iv) укрепление готовности к чрезвычайным ситуациям и мер реагирования на них; v) поощрение перехода к развитию в качестве неотъемлемого элемента устойчивых решений; vi) решение проблемы безгражданства; vii) поддержка операций в интересах ВПЛ в межучрежденческом контексте при обеспечении готовности прекратить свое участие в соответствующих случаях.



67. Число лиц, которыми занимается Управление, выросло в регионе с 7,7 млн. человек в 2013 году до приблизительно 8,5 млн. человек в 2014 году и, как ожидается, останется стабильным в 2015 году. Однако в сопоставлении

с текущим бюджетом на 2014 год предлагаемый бюджет на 2015 год, показанный в таблице II.7 выше, отражает некоторое сокращение ассигнований с 587,1 млн. долл. до 565,2 млн. долл. (или на 3,7%). Основные причины такого снижения поясняются ниже.

68. Предлагаемый бюджет по Юго-Восточной Азии отражает общее сокращение ассигнований на 14,5 млн. долл., или на 4%, по сравнению с текущим бюджетом на 2014 год. Такое сокращение в основном связано со структурной, оперативной и кадровой реорганизацией, проведенной в Афганистане в конце 2013 года, в результате которой сокращение расходов составило 8,5 млн. долл., или 6%. Бюджет по Исламской Республике Иран вырос на 6,3%, или почти на 4,3 млн. долл., что связано с закрытием подотделения в Ахвазе (ремонт перед возвращением арендодателю) и открытием подотделения в Кермане (ремонт). Переезд вызван необходимостью дополнительных рабочих помещений. Увеличилось число беженцев, охваченных системой медицинского страхования, оценка и анализ которой будут проведены в ходе 2014 года. Снижение ассигнований по Пакистану на 10,3 млн. долл. в основном связано с ожидающимся снижением числа ВПЛ в 2015 году.

69. В бюджете по Центральной Азии предусматривается сокращение на 2,0 млн. долл. (12%), главным образом в результате положения с ВПЛ в Кыргызстане и постепенного свертывания УВКБ работы по оказанию помощи возвращающимся беженцам.

70. Бюджет по Южной Азии также показывает общее снижение на 2,0 млн. долл. (5,3%), главным образом в связи с дальнейшим сокращением операций на Шри-Ланке и замедлением деятельности по переселению бутанских беженцев в Непале. Бюджет оперативной стратегии по Индии останется без изменений.

71. Предлагаемый бюджет по Юго-Восточной Азии также сокращается на 2,1 млн. долл., или на 1,3%, главным образом в связи со стабилизацией чрезвычайной ситуации с ВПЛ в штате Качин (Мьянма). В то же время бюджет предусматривает сохраняющееся присутствие в целях защиты в Мьянме для подготовки потенциального возвращения ВПЛ и беженцев из соседних стран. Он также отражает рост возможностей защиты, таких как укрепление операций по определению статуса беженца (ОСБ) и переселению, а также меры по улучшению положения беженцев в городах, в частности в Малайзии и Таиланде. На Филиппинах УВКБ постепенно свертывает свою работу по оказанию помощи ВПЛ, в частности перемещенным в результате тайфуна Хайянь. Укрепление потенциала регионального отделения в Бангкоке и рационализация системы регионального сотрудничества для расширения пространства в интересах защиты лиц, ищущих убежище, и беженцев в рамках смешанных перемещений остаются приоритетными задачами, отраженными в бюджете.

72. Свертывание некоторых многолетних операций приведет к закрытию отделения во Вьетнаме в 2014 году. За положением ограниченного числа лиц, которыми занимается Управление во Вьетнаме, будет следить региональное бюро в Бангкоке.

Таблица II.8  
**Бюджет по ОГП, фактические суммы (расходы) и недобор средств по основным направлениям**  
 (млн. долл. США)

<i>Основное направление</i>	<i>Бюджет ОГП</i>	<i>Имеющиеся средства</i>	<i>Расходы</i>	<i>Разрыв между ОГП и расходами (%)</i>	<i>Расходы по отношению к имеющимся средствам (%)</i>
Направление 1, программа по беженцам	300 893	195 655	162 274	46	83
Направление 2, программа по лицам без гражданства	22 702	12 896	10 614	53	82
Направление 3, проекты реинтеграции	129 729	46 522	45 457	65	98
Направление 4, проекты по ВПЛ	141 336	76 191	73 253	48	96
<b>Итого, Азия и Тихий океан</b>	<b>594 660</b>	<b>331 264</b>	<b>291 598</b>	<b>51</b>	<b>88</b>

73. В таблице II.8 выше показаны финансовые данные по региону Азии и Тихого океана в 2013 году. Бюджет ОГП достиг к концу года 594,7 млн. долл., или 12,2% окончательного бюджета в части глобальных оперативных потребностей на местах и глобальных программ. Для региона было выделено примерно 331,3 млн. долл. из 594,7 млн. долл. испрашиваемых ассигнований, из них 88% было израсходовано, и, таким образом, было удовлетворено 49% оцененных потребностей. Хотя регион получил большую донорскую поддержку для операций в Юго-Западной и Юго-Восточной Азии, деятельность в других субрегионах финансировалась как за счет средств, выделенных на специальные цели, сформулированные достаточно общим образом, так и за счет нецелевых средств, что требует постоянной коррекции приоритетов. Из-за дефицита финансирования многие потребности в масштабах региона остались неудовлетворенными, включая ОСБ, возможности переселения, а также помощь беженцам в городах и деятельность по реинтеграции.

#### 4. Европа

Таблица II.9  
**Имеющиеся средства и расходы в 2012 и 2013 годах, текущий бюджет на 2014 год и предлагаемый бюджет на 2015 год по субрегионам**  
 (тыс. долл. США)

<i>Субрегион</i>	<i>2012 год</i>		<i>2013 год</i>		<i>2014 год</i>	<i>2015 год</i>
	<i>Имеющиеся средства</i>	<i>Расходы</i>	<i>Имеющиеся средства</i>	<i>Расходы</i>	<i>Текущий бюджет</i>	<i>Предлагаемый бюджет</i>
Восточная Европа	66 628	66 627	101 512	93 809	353 034	365 692
Юго-Восточная Европа	28 403	28 392	26 956	26 956	45 655	46 679
Северная, Западная, Центральная и Южная Европа	40 045	39 969	51 278	50 033	68 076	68 102
<b>Итого, Европа</b>	<b>135 076</b>	<b>134 987</b>	<b>179 746</b>	<b>170 798</b>	<b>466 764</b>	<b>480 473</b>
<i>Норма исполнения</i>	<i>100%</i>		<i>95%</i>			

74. Для региона определены следующие стратегические приоритеты: i) сохранение возможностей предоставления убежища в контексте миграции, доступ к территории и создание приемлемых условий для приема лиц с особыми потребностями; ii) формирование и поддержание эффективных систем предоставления убежища и защиты; iii) обеспечение долговременных решений; iv) решение проблемы безгражданства; v) укрепление внешних связей и мобилизация финансовой и политической поддержки.



75. Как показано в таблице II.9 выше, предлагаемый бюджет на 2015 год составляет 480,5 млн. долл., отражая некоторое увеличение на 13,7 млн. долл., или 2,9%, по сравнению с текущим бюджетом на 2014 год в размере 466,8 млн. долларов. Это увеличение в полном объеме объясняется ответными мерами в связи с притоком сирийских беженцев в Турцию и в другие страны Европы. В 2013 году в регионе находилось 4,2 млн. человек, которыми занималось Управление, и ожидается, что в 2015 году это число вырастет до 5,3 млн. человек.

76. Предлагаемый бюджет на 2015 год по Восточной Европе составляет 365,7 млн. долл., на 12,7 млн. долл., или 3,6%, больше по сравнению с текущим бюджетом на 2014 год в размере 353,0 млн. долларов. Это увеличение в основном связано с прибытием сирийских беженцев в субрегион.

77. Предлагаемые бюджеты на 2015 год по Юго-Восточной Европе и Северной, Западной, Центральной и Южной Европе составляют соответственно 49,5 млн. долларов и 65,2 млн. долларов. Эти бюджеты оставались относительно стабильными по сравнению с текущими бюджетами на 2014 год в размере соответственно 45,7 млн. долл. и 68,0 млн. долларов. Небольшие изменения связаны с повышательной и понижающей корректировкой по операциям в обоих регионах. В 2015 году отделение в Хорватии будет структурно включено в Региональное отделение в Венгрии (Северная, Западная и Центральная и Южная Европа).

Таблица II.10

**Бюджет ОГП на 2013 год, фактические суммы (расходов) и дефицит финансирования по основным направлениям**

(тыс. долл. США)

Основное направление	Бюджет Имеющиеся		Расходы	Разрыв между ОГП и расходами (%)	Расходы по отношению к имеющимся средствам (%)
	ОГП	средства			
Направление 1, программа по беженцам	331 937	152 819	144 008	57	94
Направление 2, программа по лицам без гражданства	12 659	8 957	8 819	30	98



<i>Основное направление</i>	<i>Бюджет ОПП</i>	<i>Имеющиеся средства</i>	<i>Расходы</i>	<i>Разрыв между ОПП и расходами (%)</i>	<i>Расходы по отношению к имеющимся средствам (%)</i>
Направление 3, проекты реинтеграции	7 221	4 975	4 975	31	100
Направление 4, проекты по ВПЛ	33 326	12 995	12 995	61	100
<b>Итого, Европа</b>	<b>385 143</b>	<b>179 746</b>	<b>170 798</b>	<b>56</b>	<b>95</b>

78. В таблице П.10 выше представлены финансовые показатели по региону в 2013 году. Бюджет ОПП по Европе достиг на конец года суммы в 385,1 млн. долл., или 7,9%, окончательного бюджета в 4 886,8 млн. долл. по глобальным оперативным потребностям на местах и глобальным программам. Из 385,1 млн. долл. испрашиваемых ассигнований было выделено для Европы 179,7 млн. долл., из которых примерно 170,8 млн. долл., или 95%, было израсходовано на защиту, реагирование на чрезвычайные ситуации и материальную помощь. Таким образом, было не удовлетворено 56% потребностей, что сказалось на операции в Турции в интересах сирийских беженцев, реформе системы предоставления убежища в Греции, деятельности, связанной со смешанными потоками мигрантов и беженцев как в Южной, так и в Западной Европе, а также сказалось на комплексных решениях затяжных ситуаций с ВПЛ на Балканах. В общем плане дефицит финансирования ограничил возможности УВКБ осуществлять комплексный мониторинг и реагирование на требования в защите в некоторых районах Европы, а также формирование потенциала партнеров в регионе.

## 5. Америка

Таблица П.11

**Имеющиеся средства и расходы в 2012 и 2013 годах, текущий бюджет на 2014 год и предлагаемый бюджет на 2015 год по субрегионам**  
(тыс. долл. США)

<i>Субрегион</i>	<i>2012 год</i>		<i>2013 год</i>		<i>2014 год</i>	<i>2015 год</i>
	<i>Имеющиеся средства</i>	<i>Расходы</i>	<i>Имеющиеся средства</i>	<i>Расходы</i>	<i>Текущий бюджет</i>	<i>Предлагаемый бюджет</i>
Северная Африка и Карибский бассейн	18 930	14 615	13 505	11 833	20 427	21 984
Латинская Америка	48 635	48 635	49 295	42 283	90 199	95 316
<b>Итого, Америка</b>	<b>67 565</b>	<b>63 250</b>	<b>62 800</b>	<b>61 116</b>	<b>110 626</b>	<b>117 300</b>
<i>Норма исполнения</i>	94%		97%			

79. На основе итогов процесса Картахена+30 в 2014 году УВКБ будет уделять особое внимание следующим областям защиты и выработки решений: i) укрепление или формирование национальных систем убежища, в том числе на основе инициативы по обеспечению качества в Аргентине, Бразилии, Коста-Рике, Мексике и Панаме; ii) разработка учитывающих потребности в защите подходов в ситуациях смешанной миграции, в особенности морских потоков в Карибском бассейне, а также обеспечение надлежащего обращения с лицами контингента УВКБ с особыми потребностями; iii) решение новых проблем, создаваемых перемещениями, вызванными деятельностью транснациональной организованной преступности и случаями насилия, связанного с преступными группами в Центральной Америке и Мексике; iv) содействие комплексным решениям проблем беженцев, в том числе на основе новаторских региональных миграционных систем, которые могут способствовать мобильности людей; v) содействие искоренению безгражданства на основе поощрения допуска, принятия законодательства о гражданстве и введения процедур определения статуса апатрида.



80. Как показано в таблице II.11 выше, предлагаемый бюджет на 2015 год составляет 117,3 млн. долл., отражая некоторое увеличение на 6,7 млн. долл., или 6%, по сравнению с текущим бюджетом на 2014 год в размере 110,6 млн. долларов. Число лиц, которыми занимается УВКБ, в регионе оставалось стабильным, составив в 2013 и 2014 годах соответственно 6,5 млн. человек и 6,6 млн. человек. Однако, как ожидается, в 2015 году оно достигнет 6,8 млн. человек.

81. УВКБ будет оказывать поддержку правительствам стран, затрагиваемых перемещением несопровождаемых и разлученных детей в результате насилия в Центральной Америке, следующих по опасным маршрутам на север. В 2014 году УВКБ опубликовало два исследования об этом явлении, подробно рассмотрев потребности в защите некоторых лиц, спасающихся от преступного насилия. В Коста-Рике и Эквадоре осуществляются инициативы по выработке комплексных решений; решения прорабатываются и для колумбийских ВПЛ, в основном в рамках инициативы временных решений. УВКБ также работает с государствами МЕРКОСУР в целях приближения перспективы мобильности рабочей силы и реализации миграционных решений для колумбийских беженцев в масштабах региона.

82. УВКБ также продолжит уделять первоочередное внимание применению подхода учета ВГМ на всех уровнях планирования и осуществления в масштабах региона, обеспечивая выделение достаточных ресурсов для защиты детей, а также предотвращения СГН и реагирования на него применительно к лесбиянкам, гомосексуалистам, бисексуалам, транссексуалам и интерсексуалам, пережившим насилие, а также лицам из числа коренных народов и групп африканского происхождения.

Таблица II.12  
**Бюджет ОГП на 2013 год, фактические суммы (расходов) и недобор финансирования по основным направлениям**  
 (тыс. долл. США)

<i>Основное направление</i>	<i>Бюджет ОГП</i>	<i>Имеющиеся средства</i>	<i>Расходы</i>	<i>Разрыв между ОГП и расходами (%)</i>	<i>Расходы по отношению к имеющимся средствам (%)</i>
Направление 1, программа по беженцам	60 375	37 974	36 559	39	96
Направление 2, программа по лицам без гражданства	9 377	4 598	4 598	51	100
Направление 3, проекты реинтеграции	–	–	–	–	–
Направление 4, проекты по ВПЛ	32 324	20 228	19 959	38	99
<b>Итого, Америка</b>	<b>102 076</b>	<b>62 800</b>	<b>61 116</b>	<b>40</b>	<b>97</b>

83. В таблице II.12 выше представлены сведения о финансовых показателях в регионе Америки в 2013 году. Бюджет ОГП достиг на конец года 102,1 млн. долл., или 2,1%, от 4 886,8 млн. долл. по глобальным оперативным потребностям на местах и глобальным программам. Из 102,1 млн. долл. испрашиваемых ассигнований для Америки было выделено примерно 62,8 млн. долл., из которых было израсходовано примерно 61,1 млн. долл., или 97%. Таким образом, остались неудовлетворенными 40% потребностей, главным образом связанных с защитой и решениями применительно к смешанным миграционным потокам в Карибском бассейне.

## 6. Глобальные программы

Таблица II.13  
**Имеющиеся средства и расходы в 2012–2013 годах, текущий бюджет на 2014 год и предлагаемый бюджет на 2015 год по глобальным программам**  
 (тыс. долл. США)

	<i>2012 год</i>		<i>2013 год</i>		<i>2014 год</i>	<i>2015 год</i>
	<i>Имеющиеся средства</i>	<i>Расходы</i>	<i>Имеющиеся средства</i>	<i>Расходы</i>	<i>Текущий бюджет</i>	<i>Предлагаемый бюджет</i>
Глобальные программы	196 595	170 947	237 046	216 660	248 859	297 191
<i>Норма исполнения</i>	87%		91%			

84. УВКБ осуществляет широкий круг мероприятий глобального характера, бюджеты и управление которых находятся в ведении оперативных отделов в штаб-квартирах. Цели глобальных мероприятий по-прежнему заключаются в координации поддержки на местах во многих глобальных приоритетных областях как в практической деятельности, так и на основе разработки политики.

85. Глобальные программы охватывают следующие области: развитие права беженцев и пропагандистская деятельность; защита детей-беженцев и опека над ними; водоснабжение, здравоохранение, санитария и профилактика анемии; гендерное равенство и предупреждение и пресечение СГМ; регистрация бежен-

цев; общественная информация; мобилизация средств; проекты переселения; а также исследования, оценка и документация.

86. Как показано в таблице II.13 выше, предлагаемый бюджет на 2015 год составляет 297,2 млн. долл., отражая увеличение на 48,3 млн. долл. (19,4%) по сравнению с нынешними испрашиваемыми ассигнованиями на 2014 год. Подробная информация о расходах за 2013 год и бюджетах на 2014–2015 годы содержится в приложении I, таблица 3.

## Е. Специальные счета

87. В январе 2014 года специальный счет, открытый в 2012 году для Единого канала гуманитарной помощи для регулирования и координации логистики непродуктового снабжения в Дарфуре (Судан), был закрыт, а его функции были переданы регулярной программе по Судану с дополнительным бюджетом в 12,5 млн. долл., предусмотренным для этой цели.

88. В феврале 2014 года был создан новый специальный счет, фонд для самострахования глобального парка, для урегулирования финансовых претензий, связанных со всеми транспортными средствами УВКБ, после завершения проекта управления глобальным автопарком в январе 2014 года. На этот счет зачисляются номинальные страховые взносы на каждое транспортное средство и с него списываются расходы, связанные с урегулированием претензий в связи с ущербом, ремонтом или заменой. Сумма счета оценивается в 4,6 млн. долл. минус соответствующие расходы за 2014 год.

## III. Поддержка программ и административно-управленческая деятельность

Таблица III.1

**Текущий бюджет на 2014 год и предлагаемый бюджет на 2015 год в штаб-квартирах по поддержке программ и административно-управленческой деятельности**  
(тыс. долл. США)

	2014 год		2015 год	
	Текущий бюджет	%	Предлагаемый бюджет	%
Поддержка программ	76 310	36	84 347	37
Административно-управленческая деятельность				
Ежегодный бюджет	88 309	42	95 624	42
Регулярный бюджет Организации Объединенных Наций	45 525	22	45 972	20
<b>Итого, административно-управленческая деятельность</b>	<b>133 834</b>	<b>64</b>	<b>141 596</b>	<b>63</b>
<b>Итого, штаб-квартира</b>	<b>210 143</b>	<b>100</b>	<b>255 943</b>	<b>100</b>

89. В таблице III.1 представлена финансовая сводка пересмотренной бюджетной сметы на поддержку программ и административно-управленческую деятельность в штаб-квартире; дополнительные сведения приводятся в приложении I, таблица 4.

90. Категория "поддержки программ" включает расходы, необходимые для разработки, составления и оценки программ. Это включает предоставление функциональными подразделениями штаб-квартиры технической и административной поддержки операциям на местах. Пересмотренные испрашиваемые ассигнования на 2015 год по поддержке программ в штаб-квартире отражают увеличение на 8,0 млн. долл. (10,5%) по сравнению с текущим бюджетом на 2014 год, и на них будет приходиться 37% совокупного глобального бюджета расходов на поддержку программ и административно-управленческую деятельность.

91. Категория "административно-управленческой деятельности" включает расходы, необходимые для обеспечения функций руководства в организации. К ним относятся расходы функциональных подразделений на исполнительное руководство, осуществление организационной политики и оценку внешней связи, информационную технологию и административную деятельность. Пересмотренная смета расходов на административно-управленческую деятельность в штаб-квартире в 2015 году отражает увеличение на 7,8 млн. долл., или 5,8%, по сравнению с текущим бюджетом на 2014 год и составит 63% совокупного глобального бюджета по поддержке программ и административно-управленческой деятельности.

92. Что касается вспомогательных должностей (ПП/АУД) в штаб-квартире, то в приложении I, таблица 12, представлен анализ с разбивкой по классам должностей.

## **A. Общие сведения**

93. Сотрудники штаб-квартиры УВКБ работают в Женеве, Будапеште и в других региональных столицах, занимаясь поддержкой программ и административно-управленческой деятельности в интересах всей организации. В следующих ниже пунктах охарактеризованы основные отделы и подразделения.

94. Административная канцелярия обеспечивает эффективное руководство, управление и подотчетность и контролирует деятельность УВКБ во всем мире. Ее главная роль по-прежнему заключается в формировании четкого и последовательного представления о задачах организации и установлении оперативных приоритетов и стратегий в консультации со старшим руководством. Она непосредственно взаимодействует с донорами и государствами на высоком уровне для обеспечения политической и финансовой поддержки УВКБ. В состав Административной канцелярии входят Верховный комиссар, заместитель Верховного комиссара, помощник Верховного комиссара по операциям, помощник Верховного комиссара по защите, руководитель аппарата и их персонал. Канцелярия Генерального инспектора, Бюро по этике, Служба разработки политики и оценки и Бюро связи УВКБ в Нью-Йорке подчиняются непосредственно Верховному комиссару и работают в тесной координации с руководителем аппарата, как и пресс-секретарь Верховного комиссара и секретарь Исполнительного комитета. Кроме того, Служба по правовым вопросам, Служба организационного развития и управления, группа по общеорганизационному управлению рисками, группа по инновациям, Бюро Омбудсмана и Группа по управлению Гло-

бального центра обслуживания в Будапеште составляют блок исполнительного руководства и управления и подчиняются заместителю Верховного комиссара.

95. Канцелярия Генерального инспектора имеет три основных функции: инспекция качества управления операциями УВКБ, расследование заявлений о нарушениях со стороны всех структур, имеющих контрактные связи с УВКБ, а также специальные проверки по фактам насильственных действий в отношении сотрудников и операций УВКБ, а также в связи с другими инцидентами, сопряженными с крупными потерями или ущербом для авторитета, репутации или имущества УВКБ.

96. Служба по правовым вопросам – главное юридическое подразделение УВКБ по вопросам, не относящимся к праву беженцев, несет ответственность за планирование, координацию и управление правовой деятельностью УВКБ.

97. Служба организационного развития и управления постоянно проводит стратегический анализ системы управления УВКБ и его организационной структуры.

98. Отдел внешних сношений отвечает за мобилизацию общественной, политической и финансовой поддержки УВКБ. В его состав входит Канцелярия директора, Служба связи с донорами и мобилизации ресурсов, Служба привлечения средств частного сектора, Служба связи и общественной информации, Служба руководства и партнерств, Служба межучрежденческой координации, Секция стратегической коммуникации, Секция цифрового взаимодействия, Секция мероприятий, кампаний и послов доброй воли, а также Секция документации и архивов.

99. Отдел международной защиты предоставляет консультации и поддержку для операций на местах и подразделений в штаб-квартире, а также для внешних партнеров по общим и юридическим вопросам, касающимся принудительного перемещения, как с точки зрения защиты, так и с точки зрения долгосрочных решений. Отдел поддержки программ и управления, Отдел чрезвычайных ситуаций, безопасности и снабжения и пять региональных бюро входят в состав Департамента операций и подчиняются помощнику Верховного комиссара по операциям.

100. Отдел поддержки программ и управления обеспечивает информационное сопровождение и инструменты, необходимые операциям на местах для разработки, осуществления и совершенствования программ, отвечающих требованиям качества, технической проработанности и новаторства. Он отвечает за управление программами и данными в пяти секциях: Секции поддержки программ и анализа, Секции поддержки координации информации для операций на местах, Секции по вопросу здравоохранения и ВИЧ, Секции размещения и расселения, а также Секции по поддержке оперативных решений на переходном этапе.

101. Департамент чрезвычайных ситуаций, безопасности и снабжения играет главную роль в деятельности по обеспечению оперативной готовности и реагирования УВКБ, будь то в чрезвычайных ситуациях или в не имеющих чрезвычайного характера операциях. Он решает эти задачи, одновременно осуществляя четыре свои основные функции: поддержка управления поставками, стратегии безопасности, управление в чрезвычайных ситуациях и закупки.

102. Пять региональных бюро обеспечивают общее руководство в конкретных регионах, консультации и поддержку для операций на местах в каждом соответствующем регионе (Азия и Тихий океан, Америка, Африка, Ближний Восток и Северная Африка, Европа) и взаимодействуют между операциями на местах и другими отделами в штаб-квартире.

103. Отдел информационных систем и телекоммуникаций отвечает за эксплуатацию, развитие и поддержку важнейших систем информационно-коммуникационной технологии УВКБ, одновременно осуществляя планирование на перспективу и решая новые задачи Организации, связанные с технологиями.

104. Отдел управления людскими ресурсами разрабатывает и осуществляет политику и стратегии в области людских ресурсов для поддержки УВКБ и его персонала в безотлагательном решении оперативных задач.

105. Отдел финансового и административного управления отвечает за систему, обеспечивающую оптимальное использование финансовых ресурсов УВКБ. Он также отвечает за поддержание и совершенствование мер внутреннего контроля, касающихся финансового управления. Отдел готовит доклады по финансовой политике и разъяснения для операций и старшего руководства. Он состоит из Канцелярии Контролера, включая Группу координации, политики и аудита и Группу управления переменами и Группу поддержки на местах, Службу бюджета по программам, Службу учета и финансов, Службу управления партнерствами с исполнителями, Казначейскую секцию, а также Службу общего обслуживания.

## **В. Основные инициативы**

### *Система общеорганизационного планирования ресурсов*

106. В УВКБ начата модернизация используемого в настоящее время программного обеспечения, общеорганизационного планирования ресурсов (ОПР) "ПиплСофт" (ПОСУ), которое состоит из трех не поддерживаемых версий, а именно: Система управления финансами и цепью поставок (УФЦП), Система казначейского управления (СКУ), версия 9.0, и Управление общеорганизационной результативностью (УОР), версия 8.9, с переходом на последнюю версию "ПиплСофт" 9.2. Модернизация решает четыре общеорганизационные задачи: 1) решение проблемы технологического устаревания; 2) поддержка соблюдения МСУГС и достижение более строгой безопасности и контроля; 3) реализация нового функционала; 4) совершенствование отчетности и управленческого надзора.

107. Модернизация крайне важна для повышения возможностей поддержки систем и решения сложных задач интеграции, которые ставятся операциями УВКБ. Три разных варианта "ПиплСофт" в разных базах данных требуют разных специально разработанных интерфейсов для постоянной синхронизации этих приложений и обмена данными. Такой подход требует периодического обновления данных в тестовом режиме, а также дополнительных усилий по техническому обслуживанию и унификации. Перевод всех системных приложений на единую версию приложений и базу данных позволит обходиться без специально разработанных интерфейсов и уменьшить затраты на техническое обслуживание. ПОСУ было первоначально реализовано в 2003 году в рамках Стандартов учета системы Организации Объединенных Наций (СУСООН) и старой структуры бюджета. Со временем пришлось ввести субоптимальные процессы

обработки вручную из-за ограниченных возможностей нынешней системы и более строгих требований соблюдения стандартов, включая переход на МСУГС.

108. Для контроля за ходом модернизации и обеспечения его осуществления в рамках утвержденного проекта была создана руководящая структура с участием старшего руководства и соответствующих отделов. Обновленная информация о ходе работы регулярно предоставляется независимому Комитету УВКБ по аудиту и надзору. Модернизация, начатая в 2013 году, как ожидается, будет завершена к концу 2015 года. По оценкам, срок полезной службы модернизированной системы составит до середины 2021 года.

*Комплекс мер по предупреждению мошенничества*

109. В июле 2013 года УВКБ была принята пересмотренная Стратегическая концепция предупреждения мошенничества и коррупции, которая нацелена на повышение осведомленности, усиление контроля, укрепление процедур выявления и расследования, а также на предоставление конкретных и практических рекомендаций сотрудникам, касающихся выявления признаков мошенничества и потенциальных областей риска. Под руководством заместителя Верховного комиссара и Контролера УВКБ приступит во второй половине 2014 года к осуществлению концепции, уделяя особое внимание ключевым областям риска, таким как финансы и закупки, а также создавая соответствующие механизмы обучения и программы информирования. Ожидается, что она будет полностью реализована к концу 2015 года.

*Усиление координации, готовности и реагирования на чрезвычайные ситуации*

110. В условиях беспрецедентно большого числа одновременных широкомасштабных чрезвычайных ситуаций будет продолжаться укрепление готовности и реагирование УВКБ на чрезвычайные ситуации. Группы мобилизационной готовности вместе со старшими координаторами смогут и далее быть развернуты в течение 72 часов после оповещения, а глобальная система снабжения, включая семь глобальных центров хранения, и далее позволит УВКБ удовлетворять потребности 600 000 человек его контингента в течение 72 часов после наступления гуманитарной чрезвычайной ситуации. Будет усилена готовность на региональном уровне и будут дополнительно укреплены связи с партнерами в чрезвычайных ситуациях.

*Проекты, осуществленные с привлечением партнеров: переход аудита на подход, основанный на рисках*

111. Аудит финансируемых УВКБ проектов, осуществляемых партнерами, производится поставщиками услуг аудита со стороны, а соответствующие заключения об аудите изучаются Комиссией ревизоров Организации Объединенных Наций при подготовке ею своего заключения о результатах проверки финансовой отчетности УВКБ за данный год. В настоящее время метод аудита основан на использовании денежных контрольных показателей. В результате каждый год проводится значительное число ревизионных проверок, качество которых может быть совершенно разным, что ведет к задержке представления необходимой документации и другим сбоям. В целях повышения эффективности и действенности удостоверения аудита по проектам Отдел финансового и административного управления начал процесс пересмотра нынешних правил и активизации руководства и поддержки, предоставляемой на местах, и в конечном счете укрепления подотчетности в интересах строгого контроля за правильным расходованием средств.



112. С этой целью были проведены исследования практики учреждений Организации Объединенных Наций и передовой практики в данной области, а для изучения и проверки их результатов были привлечены специализированные агентства. С 2015 года будет осуществляться стратегия, разработанная для перехода с метода аудита проектов с использованием чисто денежных стоимостных показателей к методу аудита на основе рисков, когда конкретные проекты, по которым должен быть проведен аудит, будут проверяться по критериям результативности работы партнеров, соблюдения мер внутреннего контроля, оперативной обстановки и другим элементам высокого риска, таким как закупки и денежные средства. Это поможет выделить и оценить подверженность риску, связанному с проектами, осуществляемыми с привлечением партнеров, и получить долгосрочную экономию расходов. Новый метод аудита на основе рисков также, как ожидается, уменьшит административную нагрузку отделений на местах в период пиковой нагрузки ежегодного программного цикла. Наконец, предлагается предусмотреть в штаб-квартире (в Отделе финансового и административного управления) штатное обеспечение поддержки новых процессов в целях действенного решения на постоянной основе задач анализа и отчетности.

*Привлечение средств частного сектора*

113. УВКБ начато осуществление новой глобальной многолетней стратегии, нацеленной на мобилизацию 500 млн. долл. от 5 млн. доноров к 2018 году, с увеличением суммы не связываемых с конкретными целями поступлений от частного сектора и расширением глобального охвата на 50 стран. В 2015 году УВКБ будет уделять особое внимание привлечению цифровых, телевизионных и медийных партнеров и социальных сетей, а также укреплению партнерств с корпорациями и фондами.

## Annex I

[English only]

### Tables

1. Overall budget summary, expenditure in 2013, budgets for 2014 and 2015 by region, global programmes and headquarters
2. Overall budget summary: expenditure in 2013, budgets for 2014 and 2015 by programme, programme support, and management and administration
3. Global programmes: expenditure in 2013, and budgets for 2014 and 2015
4. Headquarters: expenditure in 2013, and budgets for 2014 and 2015
5. 2014 current budget and 2015 proposed budget by region/operation, global programmes, and headquarters, and by pillar
6. 2012 and 2013 funds available and expenditure, 2014 budgets and 2015 budgets by region and by pillar
7. 2015 proposed field budgets by region, persons of concern and by rights group
8. 2015 proposed field budgets by rights group and by pillar
9. 2014 supplementary budgets (as at 30 June 2014)
10. Summary of post levels by grade group, region and headquarters for 2013-2015
11. Summary of post levels by programme, programme support, and management and administration, by region and headquarters, for 2013-2015
12. Distribution of posts by programme, programme support, and management and administration, by region, headquarters and grade, for 2013-2015
13. 2015 posts funded from the United Nations regular budget
14. 2013 expenditure, 2014 current and 2015 proposed budget by chapter of expenditure

**(1) Overall budget summary: expenditure in 2013, budgets for 2014 and 2015 by region, global programmes and headquarters**

(in thousands of US dollars)

	2013		2014				2015			
	<i>Expenditure</i>		<i>Original ExCom</i>		<i>Current budget</i>		<i>Original ExCom</i>		<i>Proposed budget</i>	
	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>	<i>Amount</i>	<i>%</i>
West Africa	154,605.3	5.2%	254,703.0	4.8%	265,071.9	4.3%	240,080.1	4.6%	233,459.1	3.7%
East and Horn of Africa	589,894.8	19.8%	1,196,394.5	22.5%	1,652,732.8	26.5%	1,158,577.3	22.4%	1,401,007.1	22.5%
Central Africa and the Great Lakes	186,810.3	6.3%	371,991.2	7.0%	494,378.4	7.9%	350,762.3	6.8%	461,454.8	7.4%
Southern Africa	40,814.2	1.4%	70,377.5	1.3%	71,808.9	1.2%	65,582.9	1.3%	73,531.3	1.2%
<b>Sub-total Africa</b>	<b>972,124.6</b>	<b>32.7%</b>	<b>1,893,466.2</b>	<b>35.7%</b>	<b>2,483,992.0</b>	<b>39.8%</b>	<b>1,815,002.6</b>	<b>35.0%</b>	<b>2,169,452.3</b>	<b>34.8%</b>
Middle East and North Africa	1,058,006.3	35.6%	1,532,220.2	28.9%	1,758,210.8	28.2%	1,494,598.2	28.9%	1,886,488.0	30.3%
Asia and the Pacific	291,598.1	9.8%	581,375.8	11.0%	587,109.2	9.4%	581,111.7	11.2%	565,226.6	9.1%
Europe	170,797.5	5.7%	343,279.0	6.5%	466,764.3	7.5%	351,135.5	6.8%	480,473.0	7.7%
Americas	61,116.0	2.1%	110,351.6	2.1%	110,626.3	1.8%	118,395.1	2.3%	117,300.4	1.9%
<b>Sub-total field</b>	<b>2,553,642.5</b>	<b>85.9%</b>	<b>4,460,692.8</b>	<b>84.0%</b>	<b>5,406,702.6</b>	<b>86.7%</b>	<b>4,360,243.1</b>	<b>84.2%</b>	<b>5,218,940.3</b>	<b>83.7%</b>
Global programmes	216,660.1	7.3%	219,942.3	4.1%	248,858.9	4.0%	202,452.8	3.9%	297,190.5	4.8%
Headquarters	193,512.5	6.5%	200,279.9	3.8%	210,143.4	3.4%	199,611.4	3.9%	225,943.2	3.6%
<b>Sub-total programmed activities</b>	<b>2,963,815.1</b>	<b>99.7%</b>	<b>4,880,915.0</b>	<b>92.0%</b>	<b>5,865,704.9</b>	<b>94.1%</b>	<b>4,762,307.3</b>	<b>91.9%</b>	<b>5,742,074.0</b>	<b>92.1%</b>
Operational reserve (OR)	-	0.0%	394,927.8	7.4%	339,477.0	5.4%	385,156.4	7.4%	460,375.6	7.4%
<b>Sub-total programmed activities and OR</b>	<b>2,963,815.1</b>	<b>99.7%</b>	<b>5,275,842.8</b>	<b>99.4%</b>	<b>6,205,181.9</b>	<b>99.5%</b>	<b>5,147,463.7</b>	<b>99.4%</b>	<b>6,202,449.6</b>	<b>99.5%</b>
"New or additional activities - mandate-related" reserve	-	0.0%	20,000.0	0.4%	19,037.0	0.3%	20,000.0	0.4%	20,000.0	0.3%
Junior Professional Officers	8,010.3	0.3%	12,000.0	0.2%	12,000.0	0.2%	12,000.0	0.2%	12,000.0	0.2%
<b>Total</b>	<b>2,971,825.4</b>	<b>100%</b>	<b>5,307,842.8</b>	<b>100%</b>	<b>6,236,218.9</b>	<b>100%</b>	<b>5,179,463.7</b>	<b>100%</b>	<b>6,234,449.6</b>	<b>100%</b>

(2) Overall budget summary: expenditure in 2013, budgets for 2014 and 2015 by programme, programme support, and management and administration

(in thousands of US dollars)

	2013		2014				2015			
	Expenditure		Original ExCom		Current budget		Original ExCom		Proposed budget	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%
<b>Programmes</b>										
Field	2,412,257.3	81.2%	4,287,763.1	78.2%	5,213,627.3	83.6%	4,187,672.5	78.2%	5,011,311.3	80.4%
Global programmes	116,506.3	3.9%	127,710.2	2.4%	149,667.6	2.4%	110,195.5	2.4%	178,202.6	2.9%
<b>Sub-total programmes</b>	<b>2,528,763.6</b>	<b>85.1%</b>	<b>4,415,473.3</b>	<b>80.7%</b>	<b>5,363,294.9</b>	<b>86.0%</b>	<b>4,297,868.0</b>	<b>80.7%</b>	<b>5,189,513.9</b>	<b>83.2%</b>
<b>Programme support</b>										
Field	141,385.2	4.8%	172,929.7	4.2%	193,075.3	3.1%	172,570.5	4.2%	207,629.0	3.3%
Global programmes	100,153.8	3.4%	92,232.1	2.4%	99,191.3	1.6%	92,257.3	2.4%	118,987.9	1.9%
Headquarters: bureaux and desks	34,444.0	1.2%	27,644.6	0.8%	34,681.7	0.6%	28,784.7	0.8%	33,509.8	0.5%
Headquarters: support divisions/services	35,764.9	1.2%	43,175.7	0.9%	41,628.3	0.7%	41,035.7	0.9%	50,837.3	0.8%
<b>Sub-total programme support</b>	<b>311,747.9</b>	<b>10.5%</b>	<b>335,982.1</b>	<b>8.3%</b>	<b>368,576.5</b>	<b>5.9%</b>	<b>334,648.2</b>	<b>8.3%</b>	<b>410,964.0</b>	<b>6.6%</b>
<b>Management and administration</b>										
Headquarters: annual budget	76,979.9	2.6%	83,934.8	1.8%	88,308.7	1.4%	84,266.3	1.8%	95,624.1	1.5%
Headquarters: United Nations regular budget	46,323.7	1.6%	45,524.8	1.2%	45,524.8	0.7%	45,524.8	1.2%	45,972.0	0.7%
<b>Sub-total management and administration</b>	<b>123,303.6</b>	<b>4.1%</b>	<b>129,459.6</b>	<b>3.0%</b>	<b>133,833.4</b>	<b>2.1%</b>	<b>129,791.1</b>	<b>3.0%</b>	<b>141,596.1</b>	<b>2.3%</b>
<b>Sub-total programmed activities</b>	<b>2,963,815.1</b>	<b>99.7%</b>	<b>4,880,915.0</b>	<b>92.0%</b>	<b>5,865,704.9</b>	<b>94.1%</b>	<b>4,762,307.3</b>	<b>92.0%</b>	<b>5,742,074.0</b>	<b>92.1%</b>
Operational reserve (OR)	-	0.0%	394,927.8	7.2%	339,477.0	5.4%	385,156.4	7.2%	460,375.6	7.4%
<b>Sub-total programmed activities and OR</b>	<b>2,963,815.1</b>	<b>99.7%</b>	<b>5,275,842.8</b>	<b>99.2%</b>	<b>6,205,181.9</b>	<b>99.5%</b>	<b>5,147,463.7</b>	<b>99.2%</b>	<b>6,202,449.6</b>	<b>99.5%</b>
"New or additional activities - mandate-related" reserve	-	0.0%	20,000.0	0.5%	19,037.0	0.3%	20,000.0	0.5%	20,000.0	0.3%
Junior Professional Officers	8,010.3	0.3%	12,000.0	0.3%	12,000.0	0.2%	12,000.0	0.3%	12,000.0	0.2%
<b>Total</b>	<b>2,971,825.4</b>	<b>100%</b>	<b>5,307,842.8</b>	<b>100%</b>	<b>6,236,218.9</b>	<b>100%</b>	<b>5,179,463.7</b>	<b>100%</b>	<b>6,234,449.6</b>	<b>100%</b>

## (3) Global programmes: expenditure in 2013, and budgets for 2014 and 2015

(in thousands of US dollars)

Activities	2013	2014		2015	
	Expenditure	Original ExCom budget	Current budget	Original ExCom budget	Proposed budget
<b>Programmes</b>					
Cash-based incentives	0.0	0.0	0.0	0.0	1,926.4
Durable solutions	1,086.8	917.3	2,800.1	917.3	2,717.3
Education-related projects	6,076.1	7,531.0	7,531.0	5,397.1	7,513.7
Emergency-related projects	10,577.7	5,683.5	6,973.7	4,259.6	24,631.7
Environment-related projects	309.4	421.9	1,256.0	421.9	561.9
Global Clusters	4,866.1	3,907.6	3,907.6	1,063.1	5,021.5
Health-related projects	3,109.8	4,833.9	4,833.9	3,948.3	3,948.3
Innovation projects	305.1	2,820.0	1,985.9	0.0	2,735.0
Protection - related projects	3,411.6	4,321.4	4,525.4	3,864.9	5,683.2
Private sector fundraising	64,994.6	72,250.2	82,800.2	76,382.5	88,458.2
Public information and media projects	2,403.4	816.7	3,950.6	1,633.0	6,447.1
Refugee women, children and adolescents	888.8	2,023.7	2,098.7	550.0	3,994.7
Registration, data and knowledge management	4,887.8	11,253.4	10,926.2	4,073.1	9,900.0
Research, evaluation and documentation	302.5	340.4	658.2	340.4	340.4
Resettlement	8,528.5	6,572.0	9,741.5	4,572.0	9,202.9
Shelter-related projects	928.1	496.4	496.4	496.4	496.4
Training-related projects	2,116.6	1,632.4	1,838.4	1,632.4	2,117.4
Miscellaneous	1,713.4	1,888.4	3,343.9	643.4	2,506.4
<b>Sub-total programmes</b>	<b>116,506.3</b>	<b>127,710.2</b>	<b>149,667.6</b>	<b>110,195.5</b>	<b>178,202.6</b>
<b>Programme support</b>					
<i>Executive Direction and Management</i>					
- Organizational Development and Management Service	774.4	832.8	832.8	561.6	1,659.9
<i>Division of External Relations</i>					
- Specialized sections and services	0.0	919.5	3,748.0	1,312.4	4,914.3
- Private sector fund raising - investment funds and activities	8,569.8	12,651.3	14,578.8	13,840.6	22,197.1
<i>Division of International Protection</i>					
- Surge protection capacity project	14.3	0.0	121.8	0.0	251.9
<i>Division of Information Systems and Telecommunications</i>					
- IT and telecommunications - field support	33,744.5	30,688.6	30,744.9	28,803.5	36,730.4
<i>Division of Programme Support and Management</i>					
- Global Clusters - field support	87.5	188.0	188.0	188.0	167.8
- Technical support to the field	4,238.6	4,971.3	5,048.6	4,971.3	6,503.2
<i>Division of Emergency, Security and Supply</i>					
- Emergency Capacity Management Section	3,522.9	3,858.9	5,031.0	3,858.9	4,945.3
- Field Safety Section - field security support	10,511.3	10,628.3	10,719.5	10,428.3	11,124.5
- Supply management - field strengthening and support	9,156.6	5,421.3	5,496.7	5,161.3	5,325.5
<i>Division of Human Resource Management</i>					
- Global staff accommodation	299.0	555.6	525.2	555.6	542.9
- Special staff costs (including voluntary separation)	21,250.8	12,915.2	12,915.2	13,715.1	12,915.2
- Training of UNHCR staff	7,719.6	8,097.8	8,293.2	8,097.2	9,951.9
<b>Global Service Centre</b>					
- Division of Emergency, Security and Supply	264.7	503.6	947.5	763.6	1,758.1
<b>Sub-total programme support</b>	<b>100,153.8</b>	<b>92,232.2</b>	<b>99,191.3</b>	<b>92,257.3</b>	<b>118,987.9</b>
<b>Total</b>	<b>216,660.1</b>	<b>219,942.3</b>	<b>248,858.9</b>	<b>202,452.9</b>	<b>297,190.5</b>

## (4) Headquarters: expenditure in 2013, and budgets for 2014 and 2015

(in thousands of US dollars)

<i>Divisions / Departments</i>	2013	2014		2015	
	<i>Expenditure</i>	<i>Original ExCom budget</i>	<i>Current budget</i>	<i>Original ExCom budget</i>	<i>Proposed budget</i>
<b>Executive Direction and Management</b>					
Executive Office	4,363.5	4,520.1	4,520.1	3,584.0	4,553.8
Liaison Office New York	3,572.3	3,363.4	3,572.7	4,543.7	3,491.5
Inspector General's Office	5,309.8	4,862.4	5,049.3	4,616.4	5,611.3
Legal Affairs Section	2,710.9	2,888.0	3,073.4	2,888.0	3,515.8
Office of the Ombudsman	698.8	755.8	755.8	789.4	760.8
Ethics Office	1,584.7	1,174.6	1,174.6	1,222.2	1,250.2
Enterprise Risk Management	188.1	426.6	426.6	426.6	620.7
Policy Development and Evaluation Service	1,581.8	1,629.4	1,754.6	1,629.4	3,894.6
Organizational Development and Management Service	1,660.7	1,197.0	1,197.0	1,197.0	1,209.3
<b>Sub-total</b>	<b>21,670.7</b>	<b>20,817.4</b>	<b>21,524.0</b>	<b>20,896.8</b>	<b>24,908.0</b>
<b>Division of External Relations</b>					
Office of the Director	2,236.1	1,533.7	2,186.6	2,334.8	4,519.2
Specialized sections and services	22,114.3	22,732.9	24,891.7	24,693.7	23,520.4
<b>Sub-total</b>	<b>24,350.3</b>	<b>24,266.6</b>	<b>27,078.3</b>	<b>27,028.5</b>	<b>28,039.6</b>
<b>Division of International Protection</b>					
Office of the Director	1,026.7	1,171.0	1,871.5	1,371.0	1,181.2
Specialized sections and services	12,584.5	12,696.8	12,939.4	14,516.1	19,483.2
<b>Sub-total</b>	<b>13,611.1</b>	<b>13,867.7</b>	<b>14,810.9</b>	<b>15,887.1</b>	<b>20,664.4</b>
<b>Department of Operations</b>					
<i>Division of Programme Support and Management</i>					
Office of the Director	2,592.0	2,241.4	2,241.4	2,241.4	2,529.0
Specialized sections and services	6,374.0	10,287.3	10,830.2	6,062.4	8,003.0
<b>Sub-total</b>	<b>8,966.0</b>	<b>12,528.7</b>	<b>13,071.6</b>	<b>8,303.7</b>	<b>10,531.9</b>
<i>Division of Emergency, Security and Supply</i>					
Office of the Director	1,689.9	1,795.4	1,236.1	1,928.1	1,534.5
<b>Sub-total</b>	<b>1,689.9</b>	<b>1,795.4</b>	<b>1,236.1</b>	<b>1,928.1</b>	<b>1,534.5</b>
<i>Regional Bureaux</i>					
Bureau for Africa	11,342.3	11,153.9	12,427.6	11,153.9	11,135.5
Bureau for the Middle East and North Africa	6,756.4	5,770.6	7,484.3	6,727.1	7,519.6
Bureau for Asia and the Pacific	5,943.6	5,300.5	5,450.5	5,320.3	5,385.3
Bureau for Europe (includes office in Brussels)	7,670.1	6,575.3	6,700.3	6,575.3	6,661.4
Bureau for the Americas	2,731.6	2,619.0	2,619.0	2,782.9	2,808.0
<b>Sub-total</b>	<b>34,444.0</b>	<b>31,419.4</b>	<b>34,681.7</b>	<b>32,559.5</b>	<b>33,509.8</b>
<b>Subtotal Department of Operations</b>	<b>45,099.9</b>	<b>45,743.5</b>	<b>48,989.4</b>	<b>42,791.4</b>	<b>45,576.2</b>
<b>Division of Information Systems and Telecommunications</b>					
Office of the Director	3,282.8	3,600.2	3,670.7	3,762.1	5,618.9
Specialized sections and services	10,923.6	8,821.4	8,821.4	11,522.2	6,213.0
<b>Sub-total</b>	<b>14,206.4</b>	<b>12,421.5</b>	<b>12,492.0</b>	<b>15,284.2</b>	<b>11,831.9</b>
<b>Division of Human Resources Management</b>					
Office of the Director	3,121.4	2,734.0	1,868.0	2,732.9	2,441.8
Specialized sections and services	13,952.3	12,983.1	15,370.2	13,053.1	15,535.9
<b>Sub-total</b>	<b>17,073.7</b>	<b>15,717.1</b>	<b>17,238.2</b>	<b>15,786.0</b>	<b>17,977.7</b>
<b>Division of Financial and Administrative Management</b>					
Office of the Controller and Director	5,140.2	9,053.6	3,621.5	5,572.2	13,678.5
Specialized sections and services	26,436.6	27,757.7	33,216.2	27,757.7	28,500.1
<b>Sub-total</b>	<b>31,576.8</b>	<b>36,811.3</b>	<b>36,837.6</b>	<b>33,329.9</b>	<b>42,178.6</b>
<b>Global Service Centre (located in Budapest)</b>					
Management Unit	2,550.1	866.9	866.9	866.9	2,731.9
Specialized sections and services	22,692.7	29,028.5	29,566.6	26,958.8	31,288.9
<b>Sub-total</b>	<b>25,242.8</b>	<b>29,895.4</b>	<b>30,433.5</b>	<b>27,825.6</b>	<b>34,020.8</b>
Staff Council	680.9	739.5	739.5	781.9	746.0
<b>Total</b>	<b>193,512.5</b>	<b>200,279.9</b>	<b>210,143.4</b>	<b>199,611.4</b>	<b>225,943.2</b>

#### Annotations to Table 4

The proposed budget for 2015 for Headquarters activities amounts to \$225.9 million, compared with \$210.1 million in the current budget for 2014, representing a net increase of \$15.8 million, or 7.5 per cent. Explanations of the main variances are provided as follows:

*Executive Direction and Management:* An increase of \$3.4 million, or 15.7 per cent, includes \$2.2 million in order to add capacity to the Policy Development and Evaluation Service (PDES) with external expertise on a project which aims to ensure that UNHCR has (i) a policy and operational framework for producing evaluation reports that clearly demonstrate results and outcomes across UNHCR's different areas of operation; and (ii) expanded capacity for evaluation services through a decentralization of the function, with adequate technical capabilities and quality assurance safeguards.

The proposal includes funding to cover six additional posts requested by the Inspector General's Office in both Headquarters and field locations. The Headquarters portion amounts to \$500,000 for two posts. (The field posts, amounting to \$700,000, are not included in this table.)

*Division of External Relations:* An increase of \$1 million, or 3.5 per cent, is attributable to additional posts and related costs in New York and Copenhagen to enhance fundraising and legal support.

*Division of International Protection:* An increase of \$5.9 million, or 39.5 per cent, will enhance Headquarters' support for child protection and resettlement. Three posts have been requested as part of the capacity-building initiative. Also included is a request for additional temporary support to the field for core protection activities.

*Division of Programme Support Management:* A decrease of \$2.5 million, or 20 per cent, is due to a reprioritization or re-phasing of projects.

*Division of Financial and Administrative Management:* An increase of \$5.4 million relates to (i) the upgrade of the financial and supply module of the current Enterprise Resource Planning System (PeopleSoft); (ii) implementation of the risk-based audit framework for projects implemented by partners (centralization and redeployment of resources currently allocated under respective operations); and (iii) funding of three new internal audit posts allocated to Office of Internal Oversight Services.

*Global Service Centre:* An increase of \$3.6 million, or 11.8 per cent, includes the addition of \$1.6 million for an in-kind donation of premises from the Government of Hungary; seven new supply posts for the Global Fleet Management Initiative (SLMS/DESS); and three new human resources posts (DHRM) to strengthen response to emergencies. An amount of \$1 million is also required for the upgrade to the human resources module of the Enterprise Resource Planning System.

## (5) 2014 current budget and 2015 proposed budget by region/operation, global programmes, and headquarters, and by pillar

(in thousands of US dollars)

Region / subregion / operation	2014					2015				
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total
<b>West Africa</b>										
Burkina Faso	25,708.6	0.0	0.0	0.0	25,708.6	20,167.2	0.0	0.0	0.0	20,167.2
Côte d'Ivoire	15,737.1	2,711.3	8,889.5	0.0	27,337.8	14,533.2	3,599.3	7,917.2	0.0	26,049.8
Ghana	10,907.5	0.0	230.0	0.0	11,137.5	10,693.9	0.0	0.0	0.0	10,693.9
Guinea	4,874.5	0.0	0.0	0.0	4,874.5	5,378.5	0.0	0.0	0.0	5,378.5
Liberia	35,328.7	0.0	0.0	0.0	35,328.7	25,278.1	0.0	0.0	0.0	25,278.1
Mali	20,451.9	0.0	0.0	49,137.2	69,589.1	48,598.1	0.0	10,754.4	8,058.0	67,410.5
Niger	41,657.2	0.0	0.0	0.0	41,657.2	31,526.6	0.0	0.0	0.0	31,526.6
Senegal Regional Office	48,103.8	1,124.7	210.0	0.0	49,438.5	42,530.0	1,948.6	0.0	2,476.0	46,954.6
<b>Sub-total West Africa</b>	<b>202,769.2</b>	<b>3,836.0</b>	<b>9,329.5</b>	<b>49,137.2</b>	<b>265,071.9</b>	<b>198,705.6</b>	<b>5,547.9</b>	<b>18,671.6</b>	<b>10,534.0</b>	<b>233,459.1</b>
<b>East and Horn of Africa</b>										
Chad	224,960.1	0.0	0.0	0.0	224,960.1	161,897.7	591.1	0.0	0.0	162,488.8
Djibouti	26,957.9	0.0	0.0	0.0	26,957.9	27,108.3	0.0	0.0	0.0	27,108.3
Eritrea	6,262.7	0.0	0.0	0.0	6,262.7	5,913.2	0.0	0.0	0.0	5,913.2
Ethiopia	284,580.0	0.0	0.0	0.0	284,580.0	206,880.1	0.0	0.0	0.0	206,880.1
Ethiopia UNHCR Representation to the AU and ECA	2,026.8	0.0	0.0	0.0	2,026.8	1,439.1	0.0	0.0	0.0	1,439.1
Kenya	256,541.7	370.3	0.0	0.0	256,912.0	244,547.3	371.4	0.0	0.0	244,918.7
Kenya Regional Support Hub	11,592.5	0.0	0.0	0.0	11,592.5	7,896.1	0.0	0.0	0.0	7,896.1
Somalia	24,177.9	0.0	11,401.3	34,308.3	69,887.5	24,681.9	0.0	13,096.3	41,543.4	79,321.6
Sudan	81,101.6	3,360.7	0.0	41,473.2	125,935.6	97,068.4	3,077.3	0.0	30,466.8	130,612.6
South Sudan	192,028.8	8,771.9	0.0	223,481.7	424,282.4	185,497.6	6,540.0	0.0	150,565.5	342,603.1
Uganda	206,261.4	65.0	3,605.7	0.0	209,932.1	178,044.2	20.0	3,050.0	0.0	181,114.2
Regional activities	9,403.2	0.0	0.0	0.0	9,403.2	10,711.3	0.0	0.0	0.0	10,711.3
<b>Sub-total East and Horn of Africa</b>	<b>1,325,894.6</b>	<b>12,567.9</b>	<b>15,007.0</b>	<b>299,263.3</b>	<b>1,652,732.7</b>	<b>1,151,685.3</b>	<b>10,599.8</b>	<b>16,146.3</b>	<b>222,575.7</b>	<b>1,401,007.1</b>
<b>Central Africa &amp; the Great Lakes</b>										
Burundi	24,777.3	121.6	0.0	199.8	25,098.8	18,676.2	189.4	0.0	523.5	19,389.1
Cameroon	53,330.7	792.9	0.0	0.0	54,123.6	53,920.7	844.0	0.0	0.0	54,764.7
Central African Republic	22,214.2	0.0	0.0	50,781.0	72,995.2	11,204.4	0.0	0.0	40,211.5	51,415.9
Congo	35,145.0	0.0	0.0	0.0	35,145.0	35,341.6	0.0	0.0	0.0	35,341.6
Democratic Republic of the Congo Regional Office	92,149.0	1,647.5	47,129.1	75,435.7	216,361.2	99,881.6	2,696.8	38,546.7	75,174.5	216,299.5
Rwanda	49,230.9	0.0	2,628.5	0.0	51,859.3	43,089.6	0.0	80.8	0.0	43,170.3
United Republic of Tanzania	23,775.4	0.0	15,019.9	0.0	38,795.3	26,417.6	0.0	14,656.1	0.0	41,073.7
<b>Sub-total Central Africa and the Great Lakes</b>	<b>300,622.4</b>	<b>2,562.0</b>	<b>64,777.4</b>	<b>126,416.5</b>	<b>494,378.4</b>	<b>288,531.5</b>	<b>3,730.2</b>	<b>53,283.5</b>	<b>115,909.6</b>	<b>461,454.8</b>



Region / Sub-Region / Operation	2014					2015				
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total
<b>Southern Africa</b>										
Angola	5,771.3	0.0	0.0	0.0	5,771.3	5,453.1	0.0	0.0	0.0	5,453.1
Botswana	5,045.7	0.0	0.0	0.0	5,045.7	4,191.9	0.0	0.0	0.0	4,191.9
Malawi	4,345.6	0.0	0.0	0.0	4,345.6	5,612.8	0.0	0.0	0.0	5,612.8
Mozambique	5,050.7	363.6	0.0	0.0	5,414.3	4,769.2	380.1	0.0	0.0	5,149.3
Namibia	3,952.1	0.0	0.0	0.0	3,952.1	546.7	0.0	0.0	0.0	546.7
South Africa Regional Office	25,901.7	776.4	0.0	0.0	26,678.0	26,298.8	971.9	0.0	0.0	27,270.7
Zambia	13,776.7	0.0	0.0	0.0	13,776.7	19,500.0	0.0	0.0	0.0	19,500.0
Zimbabwe	6,134.6	0.0	0.0	690.6	6,825.1	5,806.7	0.0	0.0	0.0	5,806.7
<b>Sub-total Southern Africa</b>	<b>69,978.3</b>	<b>1,139.9</b>	<b>0.0</b>	<b>690.6</b>	<b>71,808.8</b>	<b>72,179.2</b>	<b>1,352.0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>73,531.3</b>
<b>Sub-total Africa</b>	<b>1,899,264.6</b>	<b>20,105.9</b>	<b>89,113.9</b>	<b>475,507.5</b>	<b>2,483,991.9</b>	<b>1,711,101.7</b>	<b>21,229.9</b>	<b>88,101.5</b>	<b>349,019.2</b>	<b>2,169,452.3</b>
<b>Middle East and North Africa</b>										
Algeria	32,708.2	0.0	0.0	0.0	32,708.2	33,227.0	0.0	0.0	0.0	33,227.0
Egypt Regional Office	98,944.3	70.0	0.0	0.0	99,014.2	85,170.4	0.0	0.0	0.0	85,170.4
Iraq	165,749.6	2,000.0	39,598.9	104,618.8	311,967.2	136,096.6	2,046.0	35,763.8	56,629.0	230,535.4
Israel	2,934.4	0.0	0.0	0.0	2,934.4	3,207.9	0.0	0.0	0.0	3,207.9
Jordan	352,882.6	0.0	0.0	0.0	352,882.6	404,432.4	0.0	0.0	0.0	404,432.4
Kuwait	5.0	0.0	0.0	0.0	5.0					0.0
Lebanon	471,232.8	639.3	0.0	0.0	471,872.1	555,537.6	1,242.3	0.0	0.0	556,779.9
Libya	19,232.1	340.0	0.0	150.0	19,722.1	18,212.3	0.0	0.0	1,450.8	19,663.1
Mauritania	23,990.8	0.0	0.0	0.0	23,990.8	24,368.4	0.0	0.0	0.0	24,368.4
Morocco	3,588.7	0.0	0.0	0.0	3,588.7	3,516.9	0.0	0.0	0.0	3,516.9
Saudi Arabia Regional Office	3,876.5	390.0	0.0	0.0	4,266.5	4,577.9	320.0	0.0	0.0	4,897.9
Syria Regional Refugee Coordination Office	17,425.6	0.0	0.0	0.0	17,425.6	20,537.7	0.0	0.0	0.0	20,537.7
Syrian Arab Republic	64,340.8	578.3	0.0	255,304.4	320,223.5	52,558.0	179.7	0.0	309,778.4	362,516.1
Tunisia	6,006.8	0.0	0.0	0.0	6,006.8	6,394.6	0.0	0.0	0.0	6,394.6
United Arab Emirates	3,247.5	125.0	0.0	0.0	3,372.5	2,891.0	110.0	0.0	0.0	3,001.0
Western Sahara Confidence Building Measures	8,838.2	0.0	0.0	0.0	8,838.2	7,213.2	0.0	0.0	0.0	7,213.2
Yemen	38,591.8	0.0	0.0	18,134.6	56,726.4	44,869.8	0.0	0.0	14,668.3	59,538.1
Regional activities	22,466.0	100.0	0.0	100.0	22,666.0	61,488.1	0.0	0.0	0.0	61,488.1
<b>Sub-total Middle East and North Africa</b>	<b>1,336,061.7</b>	<b>4,242.6</b>	<b>39,598.9</b>	<b>378,307.7</b>	<b>1,758,210.8</b>	<b>1,464,299.7</b>	<b>3,898.0</b>	<b>35,763.8</b>	<b>382,526.5</b>	<b>1,886,488.0</b>
<b>Asia and the Pacific</b>										
Afghanistan	49,639.5	0.0	60,084.7	33,441.6	143,165.8	50,838.6	0.0	56,925.1	26,880.2	134,643.9
Australia Regional Office	2,631.3	0.0	0.0	0.0	2,631.3	1,976.5	0.0	0.0	0.0	1,976.5
Bangladesh	12,371.0	15.0	0.0	0.0	12,386.0	14,425.6	8.7	0.0	0.0	14,434.3
China Regional Office	4,613.2	121.2	0.0	0.0	4,734.4	3,951.6	188.4	0.0	0.0	4,140.0
India	13,608.1	30.0	0.0	0.0	13,638.1	14,492.3	101.9	0.0	0.0	14,594.2
Indonesia	7,991.8	155.0	0.0	0.0	8,146.8	6,910.2	89.9	0.0	0.0	7,000.2
Iran, Islamic Republic of	68,669.4	0.0	0.0	0.0	68,669.4	73,001.8	0.0	0.0	0.0	73,001.8
Japan	3,966.2	44.3	0.0	0.0	4,010.6	3,748.4	68.6	0.0	0.0	3,817.0
Kazakhstan Regional Office	5,005.0	2,333.0	0.0	90.4	7,428.4	4,742.4	2,526.9	0.0	0.0	7,269.3

Region / Sub-Region / Operation	2014					2015				
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total
Kyrgyzstan	2,850.6	1,081.6	0.0	2,366.8	6,299.0	1,857.4	747.4	0.0	1,657.5	4,262.4
Malaysia	18,929.9	1,231.5	0.0	0.0	20,161.4	16,410.1	830.5	0.0	0.0	17,240.6
Myanmar	6,095.3	12,940.3	0.0	49,073.1	68,108.7	10,746.4	13,848.1	0.0	43,178.2	67,772.7
Nepal	10,179.3	2,231.1	3,030.0	0.0	15,440.5	9,596.5	1,794.0	2,523.5	0.0	13,914.1
Pakistan	57,863.8	160.4	60,849.0	28,616.1	147,489.3	58,834.6	304.2	49,613.6	28,382.2	137,134.6
Philippines	740.5	727.6	0.0	8,209.8	9,677.8	1,059.8	952.1	0.0	3,465.9	5,477.8
Republic of Korea	2,013.8	96.4	0.0	0.0	2,110.1	1,993.6	168.7	0.0	0.0	2,162.3
Sri Lanka	7,788.5	75.7	0.0	1,264.4	9,128.7	6,890.3	119.8	0.0	652.4	7,662.5
Tajikistan	1,947.0	146.4	0.0	0.0	2,093.4	2,180.0	263.3	0.0	0.0	2,443.3
Thailand	32,093.2	710.1	0.0	0.0	32,803.3	36,035.5	1,197.9	0.0	0.0	37,233.5
Thailand Regional Office	6,811.9	577.8	0.0	0.0	7,389.7	7,019.4	797.6	0.0	0.0	7,817.0
Turkmenistan	424.6	434.8	0.0	0.0	859.4	272.3	422.3	0.0	0.0	694.6
Viet Nam <sup>(2)</sup>	0.0	437.2	0.0	0.0	437.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Regional activities	300.0	0.0	0.0	0.0	300.0	534.1	0.0	0.0	0.0	534.1
<b>Sub-total Asia and the Pacific</b>	<b>316,533.8</b>	<b>23,549.5</b>	<b>123,963.8</b>	<b>123,062.1</b>	<b>587,109.2</b>	<b>327,517.4</b>	<b>24,430.5</b>	<b>109,062.2</b>	<b>104,216.5</b>	<b>565,226.6</b>
<b>Europe</b>										
Armenia	5,146.3	109.0	0.0	0.0	5,255.3	6,122.1	102.3	0.0	0.0	6,224.5
Azerbaijan	4,398.6	321.3	0.0	1,131.1	5,851.0	4,324.5	328.5	0.0	1,197.0	5,850.0
Belgium Regional Office	13,017.8	1,504.2	0.0	0.0	14,521.9	14,603.5	1,432.0	0.0	0.0	16,035.5
Bosnia and Herzegovina	2,807.4	1,079.5	0.0	5,620.5	9,507.4	2,312.3	799.0	0.0	9,738.6	12,850.0
Croatia	1,418.5	481.9	1,759.0	0.0	3,659.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Georgia	4,081.5	578.0	0.0	9,692.0	14,351.5	5,458.2	556.3	0.0	8,330.3	14,344.8
Hungary Regional Office	16,064.5	1,004.6	0.0	0.0	17,069.1	11,993.6	1,702.0	1,191.2	0.0	14,886.8
Italy Regional Office <sup>(1)</sup>	24,740.5	235.7	0.0	0.0	24,976.2	22,677.2	223.1	0.0	0.0	22,900.3
Kosovo (S/RES/1244 (1999))	2,397.6	1,171.5	3,836.7	219.1	7,624.8	1,944.2	1,230.3	5,793.3	215.6	9,183.4
Montenegro	4,381.8	238.9	0.0	0.0	4,620.7	4,330.0	192.0	0.0	0.0	4,522.0
Russian Federation	6,415.9	676.4	0.0	0.0	7,092.3	5,722.2	358.4	0.0	0.0	6,080.7
Serbia	2,758.1	1,382.4	0.0	12,445.5	16,586.0	2,568.7	1,198.1	0.0	12,801.4	16,568.2
Sweden Regional Office	4,602.8	935.9	0.0	0.0	5,538.8	4,518.3	965.4	0.0	0.0	5,483.7
The former Yugoslav Republic of Macedonia	3,190.0	466.2	0.0	0.0	3,656.3	3,175.7	379.6	0.0	0.0	3,555.3
Turkey	306,509.4	44.0	0.0	0.0	306,553.4	320,092.0	70.0	0.0	0.0	320,162.0
Ukraine Regional Office	10,319.3	1,480.6	0.0	2,130.4	13,930.3	12,020.3	1,010.0	0.0	0.0	13,030.3
Regional activities	5,839.8	130.2	0.0	0.0	5,970.0	8,638.4	157.1	0.0	0.0	8,795.5
<b>Sub-total Europe</b>	<b>418,089.7</b>	<b>11,840.5</b>	<b>5,595.6</b>	<b>31,238.6</b>	<b>466,764.3</b>	<b>430,501.3</b>	<b>10,704.3</b>	<b>6,984.5</b>	<b>32,283.0</b>	<b>480,473.0</b>

Region / Sub-Region / Operation	2014					2015				
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total
<b>Americas</b>										
Argentina Regional Office	4,249.3	55.3	0.0	0.0	4,304.6	4,696.0	73.0	0.0	0.0	4,769.1
Brazil	8,082.2	115.6	0.0	0.0	8,197.9	6,913.1	185.7	0.0	0.0	7,098.9
Canada	1,990.5	51.5	0.0	0.0	2,042.1	1,630.7	53.2	0.0	0.0	1,684.0
Colombia	1,362.6	0.0	0.0	29,177.5	30,540.1	1,289.2	0.0	0.0	30,360.8	31,650.0
Costa Rica	2,885.9	0.0	0.0	0.0	2,885.9	3,134.8	0.0	0.0	0.0	3,134.8
Ecuador	21,010.3	0.0	0.0	0.0	21,010.3	22,514.1	0.0	0.0	0.0	22,514.1
Mexico	2,943.5	0.0	0.0	0.0	2,943.5	4,088.6	0.0	0.0	0.0	4,088.6
Panama Regional Office	8,105.1	324.6	0.0	0.0	8,429.7	9,627.6	552.0	0.0	0.0	10,179.6
United States of America Regional Office	7,717.7	7,397.2	0.0	3,270.3	18,385.2	11,329.0	8,971.0	0.0	0.0	20,300.0
Venezuela, Bolivarian Republic of	10,950.1	0.0	0.0	0.0	10,950.1	10,950.1	0.0	0.0	0.0	10,950.1
Regional activities	937.0	0.0	0.0	0.0	937.0	931.3	0.0	0.0	0.0	931.3
<b>Sub-total Americas</b>	<b>70,234.2</b>	<b>7,944.3</b>	<b>0.0</b>	<b>32,447.8</b>	<b>110,626.3</b>	<b>77,104.7</b>	<b>9,834.9</b>	<b>0.0</b>	<b>30,360.8</b>	<b>117,300.4</b>
<b>Sub-total Field</b>	<b>4,040,184.0</b>	<b>67,682.7</b>	<b>258,272.1</b>	<b>1,040,563.8</b>	<b>5,406,702.5</b>	<b>4,010,524.7</b>	<b>70,097.7</b>	<b>239,911.9</b>	<b>898,406.0</b>	<b>5,218,940.3</b>
Global programmes	248,859.0	0.0	0.0	0.0	248,859.0	297,190.5	0.0	0.0	0.0	297,190.5
Headquarters	210,143.4	0.0	0.0	0.0	210,143.4	225,943.2	0.0	0.0	0.0	225,943.2
<b>Sub-total programmed activities</b>	<b>4,499,186.4</b>	<b>67,682.7</b>	<b>258,272.1</b>	<b>1,040,563.8</b>	<b>5,865,704.9</b>	<b>4,533,658.4</b>	<b>70,097.7</b>	<b>239,911.9</b>	<b>898,406.0</b>	<b>5,742,074.0</b>
Operational reserve (OR)	339,477.0	0.0	0.0	0.0	339,477.0	460,375.6				460,375.6
<b>Sub-total programmed activities and OR</b>	<b>4,838,663.3</b>	<b>67,682.7</b>	<b>258,272.1</b>	<b>1,040,563.8</b>	<b>6,205,181.9</b>	<b>4,994,034.0</b>	<b>70,097.7</b>	<b>239,911.9</b>	<b>898,406.0</b>	<b>6,202,449.6</b>
"New or additional activities – mandate-related" reserve	19,037.0	0.0	0.0	0.0	19,037.0	20,000.0				20,000.0
Junior Professional Officers	12,000.0	0.0	0.0	0.0	12,000.0	12,000.0				12,000.0
<b>Total</b>	<b>4,869,700.3</b>	<b>67,682.7</b>	<b>258,272.1</b>	<b>1,040,563.8</b>	<b>6,236,218.9</b>	<b>5,026,034.0</b>	<b>70,097.7</b>	<b>239,911.9</b>	<b>898,406.0</b>	<b>6,234,449.6</b>

(1) As from 2014 Spain is reported under Italy Regional Office

(2) As from 2015 Viet Nam is reported under Thailand Regional Office

## (6) 2012 and 2013 funds available and expenditure, 2014 budgets and 2015 budgets by region and by pillar

(in thousands of US dollars)

Region / Pillar	2012		2013		2014		2015		
	Funds available	Expenditure	Funds available	Expenditure	Original	Current	Original	Proposed	
					ExCom budget	budget	ExCom budget	budget	
Total Pillar 1	841,016.0	804,327.5	870,569.0	844,918.0	1,546,818.0	1,899,264.6	1,463,191.0	1,711,101.7	78.9%
Total Pillar 2	8,471.5	8,471.5	10,749.4	10,324.5	20,105.9	20,105.9	18,621.8	21,229.9	1.0%
Total Pillar 3	34,941.2	34,916.7	27,674.9	26,456.3	96,900.2	89,113.9	92,533.5	88,101.5	4.1%
Total Pillar 4	121,579.1	113,260.5	107,974.6	90,425.9	229,642.1	475,507.5	240,656.3	349,019.2	16.1%
<b>Total Africa</b>	<b>1,006,007.8</b>	<b>960,976.1</b>	<b>1,016,967.9</b>	<b>972,124.6</b>	<b>1,893,466.2</b>	<b>2,483,991.9</b>	<b>1,815,002.6</b>	<b>2,169,452.3</b>	<b>100.0%</b>
Total Pillar 1	400,443.4	373,523.9	809,253.5	787,802.5	1,232,331.4	1,336,061.7	1,207,877.3	1,464,299.7	77.6%
Total Pillar 2	1,151.5	1,151.5	1,755.9	1,755.9	4,242.6	4,242.6	3,707.0	3,898.0	0.2%
Total Pillar 3	22,865.7	22,865.7	14,495.0	14,495.0	39,598.9	39,598.9	34,800.0	35,763.8	1.9%
Total Pillar 4	123,934.9	123,934.9	255,654.5	253,952.9	256,047.4	378,307.7	248,214.0	382,526.5	20.3%
<b>Total Middle East and North Africa</b>	<b>548,395.6</b>	<b>521,476.0</b>	<b>1,081,158.9</b>	<b>1,058,006.3</b>	<b>1,532,220.2</b>	<b>1,758,210.8</b>	<b>1,494,598.2</b>	<b>1,886,488.0</b>	<b>100.0%</b>
Total Pillar 1	200,727.3	171,520.2	195,654.7	162,274.0	315,531.9	316,533.8	331,005.3	327,517.4	57.9%
Total Pillar 2	11,317.9	11,317.9	12,896.5	10,614.0	23,547.0	23,549.5	24,409.4	24,430.5	4.3%
Total Pillar 3	54,907.5	54,906.1	46,522.2	45,457.0	123,963.8	123,963.8	113,082.9	109,062.2	19.3%
Total Pillar 4	73,634.6	71,649.8	76,190.7	73,253.2	118,333.1	123,062.1	112,614.2	104,216.5	18.4%
<b>Total Asia and the Pacific</b>	<b>340,587.3</b>	<b>309,394.0</b>	<b>331,264.1</b>	<b>291,598.1</b>	<b>581,375.8</b>	<b>587,109.2</b>	<b>581,111.7</b>	<b>565,226.6</b>	<b>100.0%</b>
Total Pillar 1	106,168.4	106,091.6	152,819.1	144,008.2	296,864.9	418,089.7	303,984.1	430,501.3	89.6%
Total Pillar 2	7,464.4	7,464.4	8,956.6	8,819.3	11,710.3	11,840.5	11,710.3	10,704.3	2.2%
Total Pillar 3	5,694.8	5,694.8	4,975.2	4,975.2	5,595.6	5,595.6	5,348.7	6,984.5	1.5%
Total Pillar 4	15,748.1	15,736.6	12,994.7	12,994.7	29,108.2	31,238.6	30,092.4	32,283.0	6.7%
<b>Total Europe</b>	<b>135,075.8</b>	<b>134,987.4</b>	<b>179,745.7</b>	<b>170,797.5</b>	<b>343,279.0</b>	<b>466,764.3</b>	<b>351,135.5</b>	<b>480,473.0</b>	<b>100.0%</b>
Total Pillar 1	40,409.8	37,911.5	37,973.9	36,558.9	69,959.5	70,234.2	76,721.9	77,104.7	65.7%
Total Pillar 2	6,834.9	6,261.5	4,598.1	4,598.1	7,944.3	7,944.3	8,271.5	9,834.9	8.4%
Total Pillar 3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%
Total Pillar 4	20,320.0	19,076.4	20,228.0	19,959.0	32,447.8	32,447.8	33,401.7	30,360.8	25.9%
<b>Total Americas</b>	<b>67,564.7</b>	<b>63,249.5</b>	<b>62,800.0</b>	<b>61,116.0</b>	<b>110,351.6</b>	<b>110,626.3</b>	<b>118,395.1</b>	<b>117,300.4</b>	<b>100.0%</b>
Total Pillar 1	1,588,764.9	1,493,374.7	2,066,270.2	1,975,561.6	3,461,505.8	4,040,184.0	3,382,779.6	4,010,524.7	76.8%
Total Pillar 2	35,240.2	34,666.8	38,956.5	36,111.8	67,549.9	67,682.7	66,719.9	70,097.7	1.3%
Total Pillar 3	118,409.2	118,383.3	93,667.3	91,383.4	266,058.5	258,272.1	245,765.1	239,911.9	4.6%
Total Pillar 4	355,216.7	343,658.2	473,042.5	450,585.6	665,578.6	1,040,563.8	664,978.6	898,406.0	17.2%
<b>Total field</b>	<b>2,097,631.1</b>	<b>1,990,083.0</b>	<b>2,671,936.6</b>	<b>2,553,642.5</b>	<b>4,460,692.8</b>	<b>5,406,702.5</b>	<b>4,360,243.1</b>	<b>5,218,940.3</b>	<b>100.0%</b>

**(7) 2015 proposed field budgets by region, persons of concern and by rights group**

(in thousands of US dollars)

Sub-region / Region	Fair		Security from violence and exploitation	Basic needs and essential services	Community empowerment and self-reliance	Durable solutions	Leadership, coordination and partnerships	Logistics and operations support	Headquarters and regional support	Total
	Favourable protection environment	protection processes and documentation								
All persons of concern <sup>(1)</sup>	1,924.6	4,204.0		5,558.5		14,226.9	1,354.9	254.9	23,726.4	<b>51,250.1</b>
Refugee	28,984.9	92,411.7	114,986.5	800,427.3	193,028.5	128,076.5	38,013.8	226,349.5		<b>1,622,278.7</b>
Stateless	8,602.1	9,165.3		213.5	318.7	1,325.0	846.5	758.8		<b>21,229.9</b>
Returnee	2,262.5	4,135.6	12,750.6	20,379.1	16,334.6	45,645.5	2,727.1	21,439.3		<b>125,674.3</b>
Internally displaced	8,406.8	10,778.6	50,908.8	109,303.6	48,510.5	27,735.2	44,560.6	48,815.1		<b>349,019.2</b>
<b>Sub-total Africa</b>	<b>50,181.0</b>	<b>120,695.2</b>	<b>178,645.9</b>	<b>935,882.0</b>	<b>258,192.4</b>	<b>217,009.1</b>	<b>87,502.8</b>	<b>297,617.5</b>	<b>23,726.4</b>	<b>2,169,452.3</b>
All persons of concern <sup>(1)</sup>						630.2	287.7	245.4	22,532.2	<b>23,695.4</b>
Refugee	53,959.7	56,710.7	59,879.0	1,009,040.5	85,693.9	22,269.6	17,907.0	110,067.5	18,077.4	<b>1,433,605.3</b>
Stateless	1,582.2	795.5		275.1		910.0		335.1		<b>3,898.0</b>
Returnee	1,235.2	6,990.5	620.5	20,531.4	5,570.5	2,199.0	30.0	5,585.7		<b>42,762.8</b>
Internally displaced	16,463.8	4,358.7	12,114.1	307,666.6	10,360.7	1,631.1	3,997.5	25,934.0		<b>382,526.5</b>
<b>Sub-total Middle East and North Africa</b>	<b>73,240.9</b>	<b>68,855.4</b>	<b>72,613.6</b>	<b>1,337,513.7</b>	<b>101,625.0</b>	<b>27,639.9</b>	<b>22,222.2</b>	<b>142,167.7</b>	<b>40,609.6</b>	<b>1,886,488.0</b>
All persons of concern <sup>(1)</sup>	150.8	183.1				139.1	1,555.6		9,048.0	<b>11,076.6</b>
Refugee	15,955.8	23,011.3	16,604.6	151,021.8	44,752.1	36,910.7	4,220.0	13,975.7	28.5	<b>306,480.3</b>
Stateless	4,764.3	5,240.3	983.0	3,581.0	2,211.6	4,370.0	149.6	2,333.1	797.6	<b>24,430.5</b>
Returnee	4,027.1	1,167.6	4,187.7	31,492.9	16,061.2	54,535.0	15.0	7,536.2		<b>119,022.7</b>
Internally displaced	4,326.9	1,929.3	6,179.8	46,778.0	11,077.6	20,935.8	7,027.6	5,961.5		<b>104,216.5</b>
<b>Sub-total Asia and the Pacific</b>	<b>29,224.8</b>	<b>31,531.6</b>	<b>27,955.1</b>	<b>232,873.7</b>	<b>74,102.5</b>	<b>116,890.6</b>	<b>12,967.8</b>	<b>29,806.5</b>	<b>9,874.1</b>	<b>565,226.6</b>
All persons of concern <sup>(1)</sup>	4,157.9	2,832.7				1,478.7		246.9	9,001.6	<b>17,717.8</b>
Refugee	38,225.4	71,402.9	9,505.5	211,437.1	24,639.9	23,850.9	3,477.9	28,753.0	1,157.0	<b>412,449.5</b>
Stateless	4,594.1	2,384.7				2,930.5		637.9	157.1	<b>10,704.3</b>
Returnee	264.2		168.6	759.6	118.1	5,181.2	32.4	794.3		<b>7,318.5</b>
Internally displaced	4,007.0	258.5	2,522.7	12,280.9	7,498.9	3,622.3	647.3	1,445.4		<b>32,283.0</b>
<b>Sub-total Europe</b>	<b>51,248.7</b>	<b>76,878.8</b>	<b>12,196.8</b>	<b>224,477.6</b>	<b>32,256.9</b>	<b>37,063.5</b>	<b>4,157.6</b>	<b>31,877.4</b>	<b>10,315.7</b>	<b>480,473.0</b>
All persons of concern <sup>(1)</sup>	614.8	636.9	725.5	127.7	146.7	493.6	309.1	221.7	3,636.6	<b>6,912.7</b>
Refugee	11,758.2	12,498.8	8,998.2	10,914.8	7,807.8	11,289.3	2,840.9	4,084.0		<b>70,192.0</b>
Stateless	2,746.7	1,914.5			1,003.3	2,038.1	1,019.8	804.5	308.0	<b>9,834.9</b>
Returnee										-
Internally displaced	2,888.1	1,107.6	10,407.3		3,518.9	8,957.3	2,295.5	1,186.1		<b>30,360.8</b>
<b>Sub-total the Americas</b>	<b>18,007.9</b>	<b>16,157.9</b>	<b>20,131.0</b>	<b>11,042.5</b>	<b>12,476.7</b>	<b>22,778.2</b>	<b>6,465.3</b>	<b>6,296.3</b>	<b>3,944.6</b>	<b>117,300.4</b>
All persons of concern <sup>(1)</sup>	6,848.2	7,856.7	725.5	5,686.2	146.7	16,968.4	3,507.4	968.8	67,944.7	<b>110,652.6</b>
Refugee	148,884.0	256,035.4	209,973.7	2,182,841.5	355,922.1	222,396.9	66,459.6	383,229.7	19,262.8	<b>3,845,005.9</b>
Stateless	22,289.4	19,500.3	983.0	4,069.7	3,533.6	11,573.7	2,015.8	4,869.4	1,262.8	<b>70,097.7</b>
Returnee	7,789.1	12,293.7	17,727.4	73,163.0	38,084.5	107,560.6	2,804.5	35,355.5		<b>294,778.2</b>
Internally displaced	36,092.6	18,432.7	82,132.7	476,029.0	80,966.7	62,881.6	58,528.5	83,342.1		<b>898,406.0</b>
<b>Total field</b>	<b>221,903.3</b>	<b>314,118.9</b>	<b>311,542.4</b>	<b>2,741,789.5</b>	<b>478,653.5</b>	<b>421,381.2</b>	<b>133,315.8</b>	<b>507,765.5</b>	<b>88,470.3</b>	<b>5,218,940.3</b>

(1) "All persons of concern" represents the set of planned results that addresses more than one type of persons of concern in the area covered by the operation. Examples include regional stockpiles, information technology or telecommunication services supporting all operations in a region, public information services available to all country offices covered by an operation, etc.

## (8) 2015 proposed field budgets by rights group and by pillar

(in thousands of US dollars)

<i>Rights Group / Region</i>	2015					<i>Total</i>				
	<i>Pillar 1</i>	<i>Pillar 2</i>	<i>Pillar 3</i>	<i>Pillar 4</i>						
<b>Africa</b>										
Favourable protection environment	32,371.2	8,602.1	800.8	8,406.8		<b>50,181.0</b>				
Fair protection processes and documentation	97,065.4	9,165.3	3,685.9	10,778.6		<b>120,695.2</b>				
Security from violence and exploitation	123,195.6		4,541.5	50,908.8		<b>178,645.9</b>				
Basic needs and essential services	807,513.0	213.5	18,851.9	109,303.6		<b>935,882.0</b>				
Community empowerment and self-reliance	192,762.7	318.7	16,600.4	48,510.5		<b>258,192.4</b>				
Durable solutions	169,131.4	1,325.0	18,817.5	27,735.2		<b>217,009.1</b>				
Leadership, coordination and partnerships	39,403.7	846.5	2,692.1	44,560.6		<b>87,502.8</b>				
Logistics and operations support	225,932.3	758.8	22,111.4	48,815.1		<b>297,617.5</b>				
Headquarters and regional support	23,726.4					<b>23,726.4</b>				
<b>Sub-total Africa</b>	<b>1,711,101.7</b>	<b>78.9%</b>	<b>21,229.9</b>	<b>1.0%</b>	<b>88,101.5</b>	<b>4.1%</b>	<b>349,019.2</b>	<b>16.1%</b>	<b>2,169,452.3</b>	<b>100.0%</b>
<b>Middle East and North Africa</b>										
Favourable protection environment	53,959.7	1,582.2	1,235.2	16,463.8		<b>73,240.9</b>				
Fair protection processes and documentation	56,830.7	795.5	6,870.5	4,358.7		<b>68,855.4</b>				
Security from violence and exploitation	59,909.0		590.5	12,114.1		<b>72,613.6</b>				
Basic needs and essential services	1,013,260.5	275.1	16,311.4	307,666.6		<b>1,337,513.7</b>				
Community empowerment and self-reliance	85,993.9		5,270.5	10,360.7		<b>101,625.0</b>				
Durable solutions	25,098.7	910.0		1,631.1		<b>27,639.9</b>				
Leadership, coordination and partnerships	18,224.8			3,997.5		<b>22,222.2</b>				
Logistics and operations support	110,412.9	335.1	5,485.7	25,934.0		<b>142,167.7</b>				
Headquarters and regional support	40,609.6					<b>40,609.6</b>				
<b>Sub-total Middle East and North Africa</b>	<b>1,464,299.7</b>	<b>77.6%</b>	<b>3,898.0</b>	<b>0.2%</b>	<b>35,763.8</b>	<b>1.9%</b>	<b>382,526.5</b>	<b>20.3%</b>	<b>1,886,488.0</b>	<b>100.0%</b>

<i>Rights Group</i>	2015									
	<i>Pillar 1</i>		<i>Pillar 2</i>		<i>Pillar 3</i>		<i>Pillar 4</i>		<i>Total</i>	
<b>Asia and the Pacific</b>										
Favourable protection environment	16,416.6		4,764.3		3,717.1		4,326.9		<b>29,224.8</b>	
Fair protection processes and documentation	24,362.0		5,240.3				1,929.3		<b>31,531.6</b>	
Security from violence and exploitation	16,921.8		983.0		3,870.4		6,179.8		<b>27,955.1</b>	
Basic needs and essential services	125,098.2		3,581.0		57,416.5		46,778.0		<b>232,873.7</b>	
Community empowerment and self-reliance	33,716.1		2,211.6		27,097.2		11,077.6		<b>74,102.5</b>	
Durable solutions	83,152.4		4,370.0		8,432.3		20,935.8		<b>116,890.6</b>	
Leadership, coordination and partnerships	5,790.7		149.6				7,027.6		<b>12,967.8</b>	
Logistics and operations support	12,983.3		2,333.1		8,528.6		5,961.5		<b>29,806.5</b>	
Headquarters and regional support	9,076.4		797.6						<b>9,874.1</b>	
<b>Sub-total Asia and the Pacific</b>	<b>327,517.4</b>	<b>57.9%</b>	<b>24,430.5</b>	<b>4.3%</b>	<b>109,062.2</b>	<b>19.3%</b>	<b>104,216.5</b>	<b>18.4%</b>	<b>565,226.6</b>	<b>100.0%</b>
<b>Europe</b>										
Favourable protection environment	42,383.3		4,594.1		264.2		4,007.0		<b>51,248.7</b>	
Fair protection processes and documentation	74,235.6		2,384.7				258.5		<b>76,878.8</b>	
Security from violence and exploitation	9,505.5				168.6		2,522.7		<b>12,196.8</b>	
Basic needs and essential services	211,437.1				759.6		12,280.9		<b>224,477.6</b>	
Community empowerment and self-reliance	24,639.9				118.1		7,498.9		<b>32,256.9</b>	
Durable solutions	25,663.5		2,930.5		4,847.2		3,622.3		<b>37,063.5</b>	
Leadership, coordination and partnerships	3,477.9				32.4		647.3		<b>4,157.6</b>	
Logistics and operations support	28,999.9		637.9		794.3		1,445.4		<b>31,877.4</b>	
Headquarters and regional support	10,158.6		157.1						<b>10,315.7</b>	
<b>Sub-total Europe</b>	<b>430,501.3</b>	<b>89.6%</b>	<b>10,704.3</b>	<b>2.2%</b>	<b>6,984.5</b>	<b>1.5%</b>	<b>32,283.0</b>	<b>6.7%</b>	<b>480,473.0</b>	<b>100.0%</b>

<i>Rights Group</i>	2015									
	<i>Pillar 1</i>		<i>Pillar 2</i>		<i>Pillar 3</i>		<i>Pillar 4</i>		<i>Total</i>	
<b>Americas</b>										
Favourable protection environment	12,373.1		2,746.7				2,888.1		<b>18,007.9</b>	
Fair protection processes and documentation	13,135.7		1,914.5				1,107.6		<b>16,157.9</b>	
Security from violence and exploitation	9,723.8						10,407.3		<b>20,131.0</b>	
Basic needs and essential services	11,042.5								<b>11,042.5</b>	
Community empowerment and self-reliance	7,954.5		1,003.3				3,518.9		<b>12,476.7</b>	
Durable solutions	11,782.8		2,038.1				8,957.3		<b>22,778.2</b>	
Leadership, coordination and partnerships	3,150.1		1,019.8				2,295.5		<b>6,465.3</b>	
Logistics and operations support	4,305.7		804.5				1,186.1		<b>6,296.3</b>	
Headquarters and regional support	3,636.6		308.0						<b>3,944.6</b>	
<b>Sub-total Americas</b>	<b>77,104.7</b>	<b>65.7%</b>	<b>9,834.9</b>	<b>8.4%</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0%</b>	<b>30,360.8</b>	<b>25.9%</b>	<b>117,300.4</b>	<b>100.0%</b>
<b>Field (All regions)</b>										
Favourable protection environment	157,503.9		22,289.4		6,017.4		36,092.6		<b>221,903.3</b>	
Fair protection processes and documentation	265,629.4		19,500.3		10,556.4		18,432.7		<b>314,118.9</b>	
Security from violence and exploitation	219,255.6		983.0		9,171.0		82,132.7		<b>311,542.4</b>	
Basic needs and essential services	2,168,351.3		4,069.7		93,339.5		476,029.0		<b>2,741,789.5</b>	
Community empowerment and self-reliance	345,067.0		3,533.6		49,086.2		80,966.7		<b>478,653.5</b>	
Durable solutions	314,829.0		11,573.7		32,097.0		62,881.6		<b>421,381.2</b>	
Leadership, coordination and partnerships	70,047.0		2,015.8		2,724.5		58,528.5		<b>133,315.8</b>	
Logistics and operations support	382,634.0		4,869.4		36,919.9		83,342.1		<b>507,765.5</b>	
Headquarters and regional support	87,207.6		1,262.8		0.0		0.0		<b>88,470.3</b>	
<b>Total Field (All regions)</b>	<b>4,010,524.8</b>	<b>76.8%</b>	<b>70,097.7</b>	<b>1.3%</b>	<b>239,911.9</b>	<b>4.6%</b>	<b>898,406.0</b>	<b>17.2%</b>	<b>5,218,940.3</b>	<b>100.0%</b>



**(9) 2014 supplementary budgets (as at 30 June 2014)**

(in thousands of US dollars)

<i>Description</i>	<i>Subregion / region</i>	<i>Pillar 1 Global refugee programme</i>	<i>Pillar 4 Global IDP projects</i>	<i>Total</i>
Syria situation response	Middle East and North Africa	178,028.1	62,352.9	<b>240,381.1</b>
	Europe	48,886.3	0.0	<b>48,886.3</b>
	<b>Sub-total</b>	<b>226,914.5</b>	<b>62,352.9</b>	<b>289,267.4</b>
Mainstreaming of the emergency/non-food item project in Sudan	East and Horn of Africa	0.0	12,500.0	<b>12,500.0</b>
South Sudan emergency response	East and Horn of Africa	221,277.7	194,080.3	<b>415,358.0</b>
	Headquarters	504.3	0.0	<b>504.3</b>
	<b>Sub-total</b>	<b>221,782.0</b>	<b>194,080.3</b>	<b>415,862.3</b>
Iraq situation	Middle East and North Africa	0.0	59,907.4	<b>59,907.4</b>
Central African Republic situation emergency response	East and Horn of Africa	27,640.4	0.0	<b>27,640.4</b>
	Central Africa and the Great Lakes	76,879.8	45,177.0	<b>122,056.8</b>
	West Africa	372.5	0.0	<b>372.5</b>
	Headquarters	769.3	0.0	<b>769.3</b>
	<b>Sub-total</b>	<b>105,662.0</b>	<b>45,177.0</b>	<b>150,839.0</b>
	<b>Total</b>	<b>554,358.5</b>	<b>374,017.6</b>	<b>928,376.1</b>

(10) Summary of post levels by grade group, region and headquarters for 2013-2015 <sup>(1)</sup>

Regions	Field <sup>(2)</sup>				Global programmes				Headquarters				Total Posts	
	P/D	GS	Total	%	P/D	GS	Total	%	P/D	GS	Total	%	Posts	%
2013 Total (as at 1 January 2013)	1,550	6,622	8,172	89.9%	53	18	71	0.8%	435	409	844	9.3%	9,087	100%
2014 Total (as at 1 January 2014)	1,779	6,297	8,076	89.4%	55	21	76	0.8%	451	431	882	9.8%	9,034	100%
2014 Total (as at 30 June 2014)	2,137	6,924	9,061	90.1%	62	27	89	0.9%	468	436	904	9.0%	10,054	100%
2015														
West Africa	157	606	763	7.4%	-	-	-	-	-	-	-	-	763	7.4%
East and Horn of Africa	567	1,996	2,563	24.9%	-	-	-	-	-	-	-	-	2,563	24.9%
Central Africa and the Great Lakes	218	775	993	9.6%	-	-	-	-	-	-	-	-	993	9.6%
Southern Africa	62	152	213	2.1%	-	-	-	-	-	-	-	-	213	2.1%
Sub-total Africa	1,003	3,529	4,532	43.9%	-	-	-	-	-	-	-	-	4,532	43.9%
Middle East and North Africa	599	1,425	2,024	19.6%	-	-	-	-	-	-	-	-	2,024	19.6%
Asia and the Pacific	264	1,172	1,435	13.9%	-	-	-	-	-	-	-	-	1,435	13.9%
Europe	225	681	905	8.8%	-	-	-	-	-	-	-	-	905	8.8%
The Americas	86	282	368	3.6%	-	-	-	-	-	-	-	-	368	3.6%
Sub-total Field	2,176	7,088	9,265	89.8%	-	-	-	-	-	-	-	-	9,265	89.8%
Global Programmes	-	-	-	-	55	11	66	0.6%	-	-	-	-	66	0.6%
Global Service Centre	-	-	-	-	8	15	23	0.2%	102	223	325	3.2%	348	3.4%
Regional Office Brussels	-	-	-	-	-	-	-	-	13	9	22	0.2%	22	0.2%
New York	-	-	-	-	-	-	-	-	9	5	14	0.1%	14	0.1%
Headquarters	-	-	-	-	-	-	-	-	383	216	599	5.8%	599	5.8%
2015 Total (as at 1 January 2015)	2,176	7,088	9,265	89.8%	63	26	89	0.9%	507	453	960	9.3%	10,314	100%

(1) All posts (including those projected for less than a full year), excluding JPOs and United Nations Volunteers (National and International) serving with UNHCR.

(2) Includes 261 posts funded under Global Programmes, located in the field.

P/D - Professional and higher (including Under-Secretary-General and Assistant Secretary-General posts)

GS - General Service (including National Officer and Field Service posts)

**(11) Summary of post levels by programme, programme support, and management and administration, by region and headquarters, for 2013-2015**

	<i>Programme</i>		<i>Programme support</i>		<i>Management and administration</i>		<i>Total</i>	
2013 Total (as at 1 January 2013)	6,200	68%	2,359	26%	528	6%	9,087	100%
2014 Total (as at 1 January 2014)	6,187	68%	2,294	25%	553	6%	9,034	100%
2014 Total (as at 30 June 2014)	6,905	69%	2,580	26%	569	6%	10,054	100%
2015								
West Africa	482	5%	281	3%	-	-	763	7%
East and Horn of Africa	2,124	21%	439	4%	-	-	2,563	29%
Central Africa and the Great Lakes	762	7%	231	2%	-	-	993	11%
Southern Africa	144	1%	70	1%	-	-	213	2%
Subtotal Africa	3,511	34%	1,021	10%	-	-	4,532	50%
Middle East and North Africa	1,558	15%	466	5%	-	-	2,024	12%
Asia and the Pacific	1,104	11%	332	3%	-	-	1,435	16%
Europe	564	5%	341	3%	-	-	905	8%
The Americas	273	3%	95	1%	-	-	368	4%
Sub-total Field	7,011	68%	2,254	22%	-	-	9,265	90%
Global Programmes	-	-	66	1%	-	-	66	1%
Global Service Centre	-	-	96	1%	252	2%	348	3%
Regional Office Brussels	-	-	22	-	-	-	22	0%
New York	-	-	14	-	-	-	14	0%
Headquarters	-	-	247	2%	352	3%	599	6%
2015 Total (as at 1 January 2015)	7,011	68%	2,699	26%	604	6%	10,314	100%

(12) Distribution of posts by programme, programme support, and management and administration, by region, headquarters and grade, for 2013-2015

Region, headquarters	Year	Programme								Programme support								Management and administration								Total		
		D-2	D-1	P-5	P-3 /		NO	GS /		D-2	D-1	P-5	P-3 /		NO	GS /		USG /	D-2	D-1	P-5	P-3 /		P-2	NO		GS /	
					P-4	P-1/		FS	Total				P-4	P-1/		FS	Total					ASG	P-4				P-1/	FS
Africa	2013	3	18	52	485	131	236	2,609	3,534	1	4	13	116	17	47	768	966	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,500
as at 1 January 2014	2014	6	16	48	558	149	236	2,362	3,375	1	4	12	105	41	48	670	881	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,256
as at 30 June 2014	2014	6	18	51	627	166	251	2,483	3,602	1	4	12	124	50	53	760	1,004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,606
	2015	6	16	52	579	157	250	2,451	3,511	-	5	12	139	37	60	768	1,021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,532
Middle East and North Africa	2013	1	7	16	114	32	74	546	790	-	2	5	55	6	17	206	291	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,081
as at 1 January 2014	2014	1	9	21	191	46	99	609	976	-	2	6	50	11	17	199	285	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,261
as at 30 June 2014	2014	4	10	26	282	114	119	845	1,401	-	4	13	69	16	20	274	396	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,797
	2015	3	11	29	286	130	130	970	1,558	1	5	14	94	27	27	298	466	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,024
Asia and the Pacific	2013	2	12	18	130	31	161	769	1,123	-	2	4	47	4	40	250	347	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,470
as at 1 January 2014	2014	2	12	21	131	33	158	743	1,100	-	2	4	49	6	46	247	354	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,454
as at 30 June 2014	2014	2	13	21	144	28	157	739	1,103	-	1	4	50	5	45	263	368	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,470
	2015	2	12	21	159	27	155	728	1,104	-	1	4	37	1	38	251	332	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,435
Europe	2013	-	10	9	59	13	77	331	499	-	1	8	39	8	25	187	268	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	767
as at 1 January 2014	2014	-	9	15	58	14	86	286	468	-	1	7	46	10	24	183	271	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	739
as at 30 June 2014	2014	1	8	16	73	20	94	317	530	-	2	5	53	9	22	197	289	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	819
	2015	1	8	16	80	20	97	342	564	-	2	6	76	16	25	217	341	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	905
The Americas	2013	1	4	8	34	15	40	152	254	-	-	3	10	-	6	81	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	354
as at 1 January 2014	2014	1	4	9	39	16	42	157	268	-	-	2	9	2	10	75	98	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	366
as at 30 June 2014	2014	1	4	9	40	15	41	159	270	-	-	2	10	2	9	75	99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	368
	2015	1	3	11	41	16	35	166	273	-	-	2	12	-	11	70	95	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	368
Global Programmes	2013	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	8	40	2	-	18	70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70
as at 1 January 2014	2014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	9	42	2	-	21	76	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76
as at 30 June 2014	2014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	13	45	2	-	27	89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	89
	2015	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	14	46	-	-	26	89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	89
Headquarters <sup>1</sup>	2013	-	-	-	-	-	-	-	-	9	14	28	137	3	2	124	317	4	6	20	30	179	6	26	257	528	845	
as at 1 January 2014	2014	-	-	-	-	-	-	-	-	9	16	31	137	4	2	130	329	4	6	20	32	187	5	24	275	553	882	
as at 30 June 2014	2014	-	-	-	-	-	-	-	-	9	16	32	140	5	2	131	336	4	6	21	33	194	7	24	279	569	904	
	2015	-	-	-	-	-	-	-	-	9	16	34	154	7	2	134	356	4	6	21	37	209	10	24	293	604	960	
Total	2013	7	51	103	822	222	588	4,407	6,200	10	25	69	444	40	137	1,634	2,359	4	6	20	30	179	6	26	257	528	9,087	
as at 1 January 2014	2014	10	50	114	977	258	621	4,157	6,187	10	27	71	438	76	147	1,525	2,294	4	6	20	32	187	5	24	275	553	9,034	
as at 30 June 2014	2014	14	53	122	1,167	343	662	4,544	6,905	10	30	81	491	90	151	1,726	2,580	4	6	21	33	194	7	24	279	569	10,054	
	2015	13	50	129	1,144	350	667	4,658	7,011	10	32	86	558	88	162	1,763	2,699	4	6	21	37	209	10	24	293	604	10,314	

(1) Headquarters includes the Liaison Office in New York. This category also includes posts financed from the United Nations regular budget.

**(13) 2015 posts funded from the United Nations regular budget <sup>(1)</sup>**

(as at 1 January 2015)

<i>Organizational Unit</i>	<i>USG/</i>		<i>D-1</i>	<i>P-5</i>	<i>P-3 /</i>		<i>GS</i>		<i>Total</i>
	<i>ASG</i>	<i>D-2</i>			<i>P-4</i>	<i>P-2</i>	<i>PL<sup>(2)</sup></i>	<i>OL<sup>(3)</sup></i>	
<b>Executive Direction and Management</b>									
Office of the High Commissioner	2	-	-	-	2	-	1	6	11
Office of the Inspector General	-	-	-	-	-	-	1	5	6
Legal Affairs Service	-	-	1	-	4	-	-	2	7
Office of the Ombudsman	-	-	1	-	1	-	-	1	3
Ethics Office	-	-	1	-	1	-	-	1	3
Organizational Development and Management Service	-	-	-	-	-	-	-	1	1
<b>Division of External Relations</b>									
Office of the Director	-	1	-	-	1	-	2	3	7
Donor Relations and Resource Mobilization Service	-	-	1	3	1	4	1	8	18
Private Sector Fundraising Service	-	-	-	1	4	-	-	3	8
Governance and Partnership Service	-	-	1	-	-	-	1	6	8
Communications and Public Information Service	-	-	1	-	-	-	1	4	6
Records and Archives Section	-	-	-	-	-	-	-	9	9
<b>Division of Information Systems and Telecommunications</b>									
Office of the Director	-	1	-	-	-	-	1	4	6
<b>Division of Human Resources Management</b>									
Office of the Director	-	1	1	-	2	-	1	2	7
HR Staff Services	-	-	-	-	-	-	1	1	2
Career Management Support Section	-	-	-	1	12	-	1	5	19
Assignments and Promotion Section	-	-	-	1	4	-	2	6	13
HR Policy and Planning Section	-	-	1	-	6	-	-	1	8
Staff Health and Welfare Section	-	-	1	2	3	-	3	6	15
<b>Division of Financial and Administrative Management</b>									
Office of the Controller	-	1	1	2	6	-	2	2	14
Programme Budget Service	-	-	1	2	8	-	3	4	18
Treasury Section	-	-	-	1	1	-	2	2	6
General Services Section	-	-	-	1	4	-	2	18	25
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>60</b>	<b>4</b>	<b>25</b>	<b>100</b>	<b>220</b>

(1) Only the posts in USG/ASG category (High Commissioner and Deputy High Commissioner) are authorized regular budget posts. The remaining 218 posts are funded through a lump-sum grant under the regular budget.

(2) PL = Principal level (G-7)

(3) OL = Other Level

**(14) 2013 expenditure, 2014 current and 2015 proposed budget by chapter of expenditure  
(programmed activities only)**

(in thousands of US dollars)

<i>Chapter of expenditure</i>	2013 Expenditure	2014 Current budget*	2015 Proposed budget
<b>A. Programme support</b>			
Staff costs (1)	191,529	227,285	251,248
Other staff costs (2)	26,137	55,174	28,374
Consultants	4,854	1,047	1,529
Travel	15,944	17,336	17,706
Contractual services	10,898	17,333	22,394
Operating expenses	26,871	37,065	48,133
Supplies and materials	6,355	6,316	6,430
Furniture and equipment	17,080	15,392	10,031
Other expenses (3)	12,080	21,345	25,118
<b>Sub-total</b>	<b>311,748</b>	<b>398,291</b>	<b>410,964</b>
<b>B. Management and administration</b>			
Staff costs	83,459	87,474	92,718
Other staff costs	2,073	3,583	1,968
Consultants	2,122	1,982	6,508
Travel	3,448	3,580	3,141
Contractual services	11,053	17,642	15,246
Operating expenses	11,195	7,867	9,160
Supplies and materials	631	780	841
Furniture and equipment	400	756	596
Other expenses	8,923	8,734	11,419
<b>Sub-total</b>	<b>123,304</b>	<b>132,399</b>	<b>141,596</b>
<b>Programme support and management and administration combined</b>			
Staff costs	274,988	314,758	274,988
Other staff costs	28,210	58,757	28,210
Consultants	6,976	3,029	6,976
Travel	19,392	20,916	19,392
Contractual services	21,951	34,975	21,951
Operating expenses	38,065	44,932	38,065
Supplies and materials	6,985	7,097	6,985
Furniture and equipment	17,480	16,148	17,480
Other expenses	21,003	30,079	21,003
<b>Sub-total of programme support and management and administration</b>	<b>435,052</b>	<b>530,690</b>	<b>552,560</b>
<b>Programmes</b>	<b>2,528,763</b>	<b>5,405,742</b>	<b>5,189,514</b>
<b>Total programmed activities</b>	<b>2,963,815</b>	<b>5,936,432</b>	<b>5,742,074</b>

\* 2014 current budget - as of July 2014

1) Staff costs include salaries and allowances

2) Other staff costs include temporary assistance and overtime

3) Other expenses includes Joint UN contributions, Individual family payments, Implementing partner advances and other miscellaneous expenses

## Annex II

[English and French only]

### **Follow-up to the observations of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions on the Biennial Programme Budget 2014-2015**

1. This annex provides a summary of actions taken by UNHCR on the recommendations by the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions (ACABQ or the Committee) on UNHCR's biennial programme budget 2014-2015 contained in its report of 20 September 2013 (A/AC.96/1125/Add.1).

#### **I. Budget methodology and presentation**

2. In paragraph 5 of its report, the ACABQ requested that: "future UNHCR budget proposals submitted for its consideration be accompanied by supplementary information on actual expenditure and projected requirements with detail by item of expenditure." In line with this request, the revised UNHCR biennial programme budget 2014-2015 presents both 2013 actual expenditure, and 2014 and 2015 projected requirements by item of expenditure (annex I, table 14 refers).

3. In paragraph 9, the Committee "encourages UNHCR to continue to identify efficiencies and to allocate the highest possible proportion of its resources to programme activities." In this respect, UNHCR continues to identify efficiencies and to allocate the highest possible proportion of its resources to programme activities. The results of these efforts are reflected in annex I, table 2 of the 2014-2015 revised biennial programme budget document, which shows that UNHCR's current budget as at 30 June 2014 accounts for 86 per cent of programme activities and the percentage of actual expenditure in 2013 was 85 per cent.

4. In paragraph 11, the Committee recommended that "UNHCR provide additional information on the methodology used to derive the budget figures from the estimated number of persons of concern to UNHCR to the Executive Committee during its consideration of the biennial programme budget 2014-2015". UNHCR has complied with this recommendation, by issuing a conference room paper (A/AC.96/LXIV/CRP.1 of 3 October 2013) to the Executive Committee at its sixty-fourth session, containing the additional information as a follow-up to the observations of the Committee.

5. In paragraph 12, the Committee encouraged "the UNHCR Secretariat to consult with the Executive Committee on the feasibility of the introduction of a resource plan along with the needs based budget in its next biennial programme budget". In anticipation to the preparation of the 2016-2017 biennial programme budget, UNHCR held meetings with Executive Committee members, fully sharing the rationale of the needs-based methodology and received general consensus and support for the methodology.

## II. Biennial programme budget 2014-2015

6. In paragraphs 17 of the report, the Committee requested that “future UNHCR budget proposals submitted for its consideration be accompanied by supplementary information with respect to the policies governing the allocation of information technology and communications equipment and vehicles.”

### **Policies governing the budget provisions for ICT equipment**

7. At present, all central information communications technology (ICT) related costs are budgeted and managed by UNHCR’s Division of Information Systems and Telecommunications (DIST). Equally, all standard software licenses and centralized recurring costs typically cover the support and maintenance of hardware or software (e.g. Cisco, Oracle, etc.) However, a few non-standard licenses are budgeted and procured by field offices. In reviewing the budgetary provision for the support and maintenance of equipment and replacement of ICT equipment, it has been noted that it is not applied in a consistent manner throughout the organization.

8. In this regard, and with the purpose of assisting field offices and other offices at Headquarters in the preparation of their ICT budgets, as well as in the procurement of ICT equipment and services, DIST has engaged in a process of reviewing and updating existing operational guidelines for information technology and telecommunications support and equipment. The revised guidelines will include the definition of pre-approved and standard ICT equipment to ensure ease of maintenance, guidance for budgeting for regular replacement, and guidance for budgeting for local support contracts and services.

### **Policies governing the budget provisions for vehicles**

9. As at 31 December 2013, of the total asset value of \$302.7 million pertaining to property, plant and equipment, \$219.3 million or 72.5 per cent related to motor vehicles. In order to more effectively manage these assets, UNHCR launched a new policy effective 1 January 2014 to centrally manage its fleet. Under the new Global Fleet Management scheme, all light vehicles are placed under a rental scheme where operations are charged a monthly rental fee (approximately 2.8 per cent of the acquisition cost). It aims to reduce the light vehicle life-time costs through (a) cost-effective vehicle acquisition; (b) timely replacement; (c) realizing optimal disposal revenue; and (d) enhanced safety. The vehicles are centrally procured and managed (including insurance, installation of tracking systems, etc.) by the Division of Emergency, Security and Supply (DESS). For the formulation of the 2014 and 2015 budgets, all country offices were required to inform DESS of their new/replacement plan.

## III. Enterprise resource planning system

10. In paragraph 23 of its report, the Committee has also requested the “UNHCR Secretariat to provide information to the Executive Committee on the anticipated useful service life of the upgrade to the enterprise resource planning system”. In response, UNHCR has included detailed information on the upgrade of the enterprise resource planning system in the key support initiatives section of the proposed biennial programme budget 2014-2015 (revised).



## IV. Fundraising

11. In paragraph 26 of its report, the Committee “while stressing the importance of maintaining stable sources of funding from traditional donors, encourages UNHCR to continue to broaden its donor base.”

12. UNHCR has continued to take a proactive approach in order to expand its donor base, especially with the private sector. Over the past few years, UNHCR has been consistently increasing the level of investments in private sector fundraising. Private individuals, corporations, foundations and national fundraising partners provided vital

support to UNHCR in 2013 with a total contribution of \$191 million, compared with \$130.1 million in 2012 (further details may be found in the Global Report 2013, available from [www.unhcr.org/globalreport](http://www.unhcr.org/globalreport)).

## V. Implementation of the recommendations of the Board of Auditors

13. In paragraph 27 of its report, the Committee noted that the Board of Auditors was satisfied with the positive action taken and the progress made at the time of its report on the 2012 financial statements and on the recommendations previously issued, and expected that “the recommendations of the Board of Auditors will be implemented in a timely manner”.

14. In the course of 2013, UNHCR took significant action to follow up on the recommendations still outstanding from previous years, and the Report of the Board of Auditors for the year ended 31 December 2013 shows that out of the 65 recommendations outstanding at the end of 2012, 43 recommendations (66 per cent) were implemented, 18 recommendations (28 per cent) were currently under implementation and only 4 recommendations (6 per cent) were not yet implemented.

15. In its report for the year ended 31 December 2013, the Board of Auditors issued 18 new recommendations, of which nine were classified as major recommendations in areas such as inventory management, methodology for allocating costs across programmes and management categories, health programme activities and vetting of implementing partners.

16. UNHCR will continue to accord the utmost importance to the recommendations of the Board of Auditors and will follow up to ensure that robust action plans are put in place for a timely implementation of the newly issued recommendations and a thorough follow-up on the recommendations outstanding from previous years.

## VI. International Public Sector Accounting Standards

17. In paragraph 28 of its report, the ACABQ “welcomed the issuance of IPSAS-compliant financial statements in UNHCR and it expects UNHCR to follow up and report on the realization of the benefits of adopting IPSAS in the proposed biennial programme budget for 2016-2017”.

18. As reported to the General Assembly by the Board of Auditors in its fourth progress report on the implementation of the International Public Sector Accounting Standards (A/69/155), UNHCR has developed and implemented its benefits realization plan and has assigned responsibility to relevant divisions to monitor and report on progress and achievements. A report on the realization will be included, as requested by the Committee, in its proposed biennial programme budget for 2016-2017.

## VII. Vehicle Fleet Management

19. In response to the expectation by the ACABQ disclosed in paragraph 29 of its report regarding the implementation of the global fleet management project, “as a matter of priority, and drawing from best practices in vehicle fleet management from other entities in the United Nations system”, UNHCR launched the Global Fleet Management as of 1 January 2014, taking due account of the best practices by the World Food Programme, International Federation of Red Cross and Red Crescent Societies, and the International Committee of the Red Cross, all of having successfully implemented a centralized fleet management system.

20. Furthermore, in paragraph 30, the Committee recommended that “the Executive Committee request UNHCR to expedite completion of the comprehensive vehicle management manual, and to consider the issuance of the manual in a phased manner as soon as sections are finalized.”

21. In line with this recommendation and a similar recommendation by the Board of Auditors, UNHCR is developing a fleet management manual to guide field practices and address gaps (i.e. the need to have qualified staff managing fleets exceeding a certain size). It is expected to be completed by the fourth quarter of 2014.

## Annex III

[English and French only]

## Numbers of persons of concern at year-end 2013-2015, by region

Region	Year <sup>(1)</sup>	Persons in			Persons under			Persons in IDP- like situations	Returned IDPs (during year)	Others of concern	Total
		Refugees	refugee-like situations	Asylum-seekers (pending cases)	Returnee arrivals (during year)	statelessness mandate	IDPs				
West Africa	2013	242,340	10	7,960	34,530	700,000	278,820	-	63,250	37,050	1,363,960
	2014	225,870	220	7,290	49,000	700,000	573,570	-	120,000	6,640	1,682,590
	2015	178,240	10	5,510	62,000	600,000	495,570	-	78,000	6,560	1,425,890
East and Horn of Africa	2013	2,003,430	35,530	102,270	53,870	20,000	3,124,690	232,500	124,180	54,400	5,750,870
	2014	2,654,690	38,020	174,720	53,320	20,150	3,988,960	195,000	160,000	109,550	7,394,410
	2015	2,978,800	40,680	201,480	77,020	20,200	4,066,960	203,500	240,000	73,800	7,902,440
Central Africa and Great Lakes	2013	508,600	7,410	24,190	78,390	1,300	3,937,170	-	595,200	235,160	5,387,420
	2014	717,050	60	28,010	65,670	1,300	3,235,200	-	1,232,060	230,920	5,510,270
	2015	732,440	30	31,000	76,130	1,300	2,986,560	-	1,132,060	198,550	5,158,070
Southern Africa	2013	135,540	-	278,630	1,700	-	60,140	-	-	29,020	505,030
	2014	138,680	5,600	208,620	18,000	-	77,000	-	-	26,120	474,020
	2015	146,260	5,600	184,630	8,000	-	77,000	-	-	10,400	431,890
Sub-total Africa	2013	2,889,910	42,940	413,050	168,480	721,300	7,400,820	232,500	782,630	355,620	13,007,250
	2014	3,736,290	43,890	418,640	185,990	721,450	7,874,730	195,000	1,512,060	373,230	15,061,280
	2015	4,035,740	46,310	422,610	223,150	621,500	7,626,090	203,500	1,450,060	289,310	14,918,270
Middle East and North Africa	2013	2,556,540	74,250	68,890	201,660	444,240	7,835,120	-	161,680	3,710	11,346,090
	2014	3,382,340	72,650	107,990	40,010	301,310	8,405,000	-	100,000	-	12,409,300
	2015	4,065,830	69,150	128,870	43,020	307,310	8,295,000	-	90,000	-	12,999,180
Asia and the Pacific	2013	3,267,530	279,550	94,920	43,600	1,422,850	1,875,340	35,000	392,150	359,870	7,770,810
	2014	3,105,300	278,670	129,580	191,050	1,406,530	2,303,520	35,000	110,500	866,190	8,426,340
	2015	3,083,230	259,770	151,390	227,500	1,405,920	2,296,290	35,000	128,000	969,960	8,557,060
Europe	2013	1,775,090	11,410	464,600	800	670,830	1,178,640	-	19,730	104,590	4,225,690
	2014	2,645,920	87,090	477,280	780	650,500	1,053,650	-	4,500	98,060	5,017,780
	2015	2,952,700	101,820	491,470	810	635,680	1,060,120	-	10,000	91,770	5,344,370
The Americas	2013	514,800	291,160	130,300	20	210,030	5,368,140	-	-	12,320	6,526,770
	2014	360,190	310,830	70,910	50	185,030	5,740,530	20	-	27,430	6,694,990
	2015	362,600	323,350	81,290	100	185,040	5,840,590	30	-	33,430	6,826,430
Total	2013	11,003,870	699,310	1,171,760	414,560	3,469,250	23,658,060	267,500	1,356,190	836,110	42,876,610
	2014	13,230,040	793,130	1,204,400	417,880	3,264,820	25,377,430	230,020	1,727,060	1,364,910	47,609,690
	2015	14,500,100	800,400	1,275,630	494,580	3,155,450	25,118,090	238,530	1,678,060	1,384,470	48,645,310

(1) 2013 represents average actual, 2014 - 2015 are projections

## Annex IV

### Categorization of posts

1. UNHCR posts are classified into three categories: programme (only in the field); programme support (in the field and at Headquarters); and management and administration (at Headquarters only). These categories are defined as follows:

(a) Programme (PG): posts providing direct inputs needed to achieve the objectives of a programme or project related to the discharge of UNHCR's mandate. These posts are characterized by their direct interaction with beneficiaries. This category includes the direct cost of all elements linked with the achievement of the results of the operations, independently of their geographic locations.

(b) Programme support (PS): posts in organizational units whose primary function is the development, formulation, delivery and evaluation of UNHCR's programmes. These posts are characterized by their indirect involvement of the delivery of services to beneficiaries, providing backstopping of programmes on either a technical, thematic, geographic, logistical or administrative basis.

(c) Management and administration (MA): posts in organizational units whose primary function is involved with the identity, direction and administration of the organization. This typically includes posts in units that carry out the functions of executive direction, policy and evaluation, external relations, information technology and administration.

2. When classifying posts in the field between the categories of programme or programme support, the following criteria are observed:

(a) Offices outside capital locations: all posts in sub and field offices are considered as directly involved in the delivery of services and are therefore classified as PG;

(b) Offices in capital locations: posts in the following functional areas/units are considered to be involved in the direct delivery of services to refugees and are, therefore, also classified as PG:

Protection

Resettlement

Repatriation

Field

Community services

Field safety and security

Programme

Supply and logistics

3. All other posts in capital locations are considered as support functions and are classified as PS. The table below summarizes the categorization of PG and PS posts in the field.

<i>Functional type</i>	<i>Capital</i>	<i>Outside Capital</i>
Administration	PS	PG
Community services	PG	PG
Durable solutions	PG	PG
Executive	Representatives	PG
	Deputy Representatives with assigned functions	PG
	Deputy Representatives	PS
External relations	PS	PG
Field	PG	PG
Field safety and security	PG	PG
Policy	PS	PG
Programme	PG	PG
Protection	PG	PG
Secretarial	PS	PG
Supply and logistics	PG	PG

4. The classification of posts is then used as a basis for the distribution of budgets/costs related to the running of UNHCR offices, such as travel, contractual services, operating expenses, supplies and materials, etc.

## Annex V

[English and French only]

## Global strategic priorities 2014-2015

1. The development of the global strategic priorities (GSPs) for 2014-2015 benefited from an informal consultation with the Executive Committee in early 2013, input from UNHCR Representatives and contributions from the regional bureaux and division Directors who constitute UNHCR's Senior Management Committee. These consultations allowed for a comprehensive stocktaking on the relevance and use of the GSPs in field operations and at Headquarters. Balanced against proposals to expand the GSP areas and indicators, there was strong consensus to keep them focused, relevant and manageable. The consultations confirmed the High Commissioner's view that continuity in the content of the GSPs and sustained engagement towards their achievement over several years is important to achieve and measure progress.

2. Going forward, UNHCR will continue to use the global engagements approach, which provides a lens for viewing and measuring UNHCR's achievements in the GSP priority areas and highlighting trends. UNHCR's global engagements were defined in the 2014-2015 Global Appeal. The country operations that form part of the 2014-2015 global engagements for each GSP were determined by the specific operational context and challenges faced.

### A. Operational GSPs for the 2014-2015 biennium

<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>	<i>Global engagement</i>
<b><i>Rights group – Favourable protection environment</i></b>		
1. Ensuring access to territorial protection and asylum procedures; protection against <i>refoulement</i> ; and the adoption of nationality laws that prevent and/or reduce statelessness	Extent law consistent with international standards relating to refugees	Seek improvement to national law in 82 countries so as to be consistent with international standards concerning refugees and asylum-seekers
	Extent law and policy consistent with international standards relating to internal displacement	Seek improvement to national law and policy in 20 countries so as to be consistent with international standards concerning IDPs

<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>	<i>Global engagement</i>
	Extent law consistent with international standards on the prevention of statelessness	Seek improvement in citizenship laws in 59 countries so as to be consistent with international standards on the prevention of statelessness; seek to increase the percentage of stateless persons who acquire or confirm nationality in 45 situations
<b><i>Rights group – Fair protection process and documentation</i></b>		
2. Securing birth registration, profiling and individual documentation based on registration	% of children under 12 months old who have been issued a birth certificate by the authorities	Seek increase in the systematic issuance of birth certificates to newborn refugee children in 32 refugee situations
	% of persons of concern registered on an individual basis	Maintain or increase levels of individual refugee registration in 83 refugee situations
<b><i>Rights group – Security from violence and exploitation</i></b>		
3. Reducing protection risks faced by persons of concern, in particular, discrimination, sexual and gender-based violence (SGBV) and specific risks faced by children	Extent known SGBV survivors receive appropriate support	Provide and seek improved provision of support to known SGBV survivors in 85 refugee operations, 14 situations where UNHCR is operationally involved with IDPs and 5 returnee situations
	Extent community is active in SGBV prevention and survivor centred protection	Seek improved community involvement in prevention and the protection of SGBV survivors in 16 refugee situations, 8 situations where UNHCR is operationally involved with IDPs and 2 returnee situations
	% of unaccompanied and separated children for whom a best interest determination process has been initiated or completed	Maintain or increase the proportion of unaccompanied or separated refugee children for whom a best interest determination process has been completed or initiated in 57 refugee situations

<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>	<i>Global engagement</i>
	Extent children of concern have non-discriminatory access to national child protection and social services	Seek increase in non-discriminatory access to national child protection and social services in 11 refugee situations, 4 situations where UNHCR is operationally involved with IDPs and 3 returnee situations
<b><i>Rights group – Basic needs and services</i></b>		
4. Reducing mortality, morbidity and malnutrition through multisectoral interventions	Prevalence of global acute malnutrition (6-59 months)	Maintain UNHCR standards or reduce level of global acute malnutrition in 32 situations where refugees live in camps or settlements
	Under-5 mortality rate	Maintain UNHCR standards or reduce mortality levels of refugee children under 5 years old in 37 situations where refugees live in camps or settlements
5. Meeting international standards in relation to shelter, domestic energy, water, sanitation and hygiene	% of households living in adequate dwellings	Maintain or increase the percentage of households living in adequate dwellings in 51 refugee situations, 15 situations where UNHCR is operationally involved with IDPs and 7 returnee situations
	Average number of litres of potable water available per person per day	Maintain or increase the water supply level in 50 refugee situations
<b><i>Rights group – Community empowerment and self-reliance</i></b>		
6. Promoting active participation in decision-making of persons of concern and building coexistence with hosting communities	% of active female participants in leadership/management structures	Seek improved participation of women in leadership/management structures in 52 refugee situations and 4 situations where UNHCR is operationally involved with IDPs
	Extent local communities support continued presence of persons of concern	Seek improvement in relations between refugees and local communities in 20 refugee situations
7. Promoting human potential through increased opportunities for quality education and livelihoods support	% of persons of concern (18-59 years) with own business/self-employed for more than 12 months	Maintain or increase the percentage of persons of concern who are supported to improve their business/self-employment opportunities in 33 operations



<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>	<i>Global engagement</i>
	% of primary school-aged children enrolled in primary education	Seek improved enrolment rate of primary school-aged children in 111 refugee situations
<b><i>Rights group – Durable solutions</i></b>		
8. Expanding opportunities for durable solutions for persons of concern, particularly those in protracted situations, including through strengthening the use of comprehensive approaches and contributing to sustainable reintegration, local settlement and successful resettlement in third countries	% of persons of concern with intention to return who have returned voluntarily	Support refugees to return voluntarily in 58 situations where conditions permit
	% of persons of concern opting for local integration who have locally integrated	Support local integration in 47 refugee situations where conditions permit
	% of persons of concern submitted for resettlement who departed for resettlement	Seek to maintain or increase the percentage of persons who depart for resettlement among those submitted, thereby supporting solutions in 71 situations

## **B. Support and management GSPs for the 2014-2015 biennium**

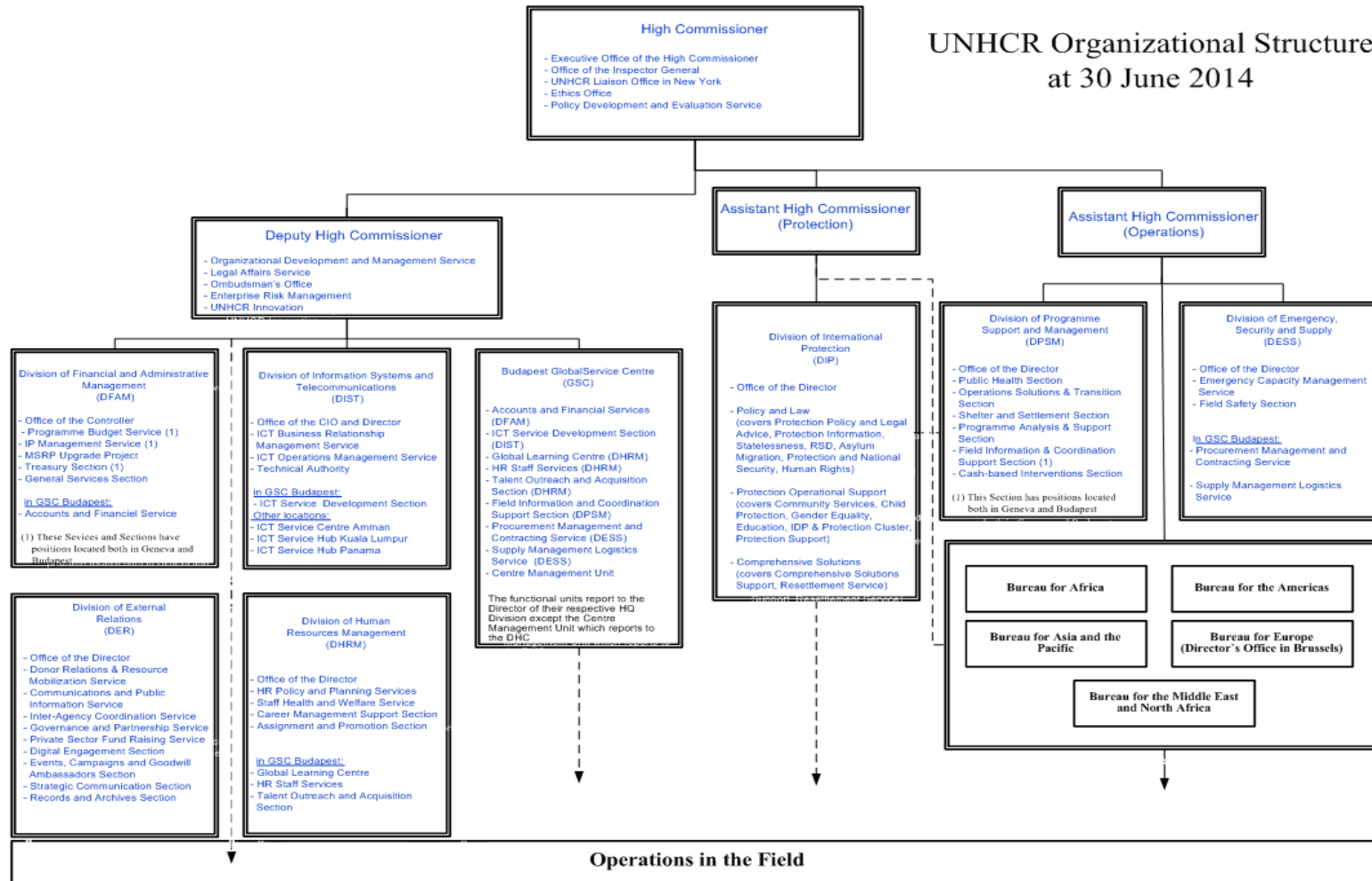
<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>
1. UNHCR's programmes are carried out in an environment of sound financial accountability and adequate oversight	Financial management at UNHCR Headquarters and in the field is strengthened, and adequate internal control infrastructure is in place; Accounts are recorded in full compliance with IPSAS, and UNHCR endeavours to benefit from this to the maximum extent; Risk registers are operational at country level and risk management has been fully incorporated into management systems
2. UNHCR's operations deliver quality protection to persons of concern and effectively advocate for their rights	Global protection capacity and response is strengthened through direct operational support and enhanced monitoring

<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>
3. Programme implementation is supported by the timely, effective and predictable delivery of information and telecommunications services	Field operations have access to reliable, fast and secure information and communications technology networks and tools
4. UNHCR makes effective use of and contributes to improving humanitarian coordination mechanisms	Effective leadership is established for cluster and inter-agency coordination at global and operational levels
5. Results-based management (RBM) informs operational decision-making and resource allocation	Operational performance is monitored and analysed with a focus on results, and support is provided to the field for adoption of RBM
6. UNHCR effectively prepares for and responds to emergencies	Monitoring established and first delivery of relief occurs within three days from the onset of an emergency; Emergency deployment of staff, including those with appropriate leadership and management capacity, is predictable and timely
7. UNHCR has a diverse and gender-balanced workforce, which performs effectively	Overall gender balance is achieved; Staff members meet their learning needs; Assignments are made in an efficient and timely manner; Compliance is achieved in respect of performance reporting; Staff are committed and satisfied with their work
8. UNHCR mobilizes public, political, financial and operational support through effective strategic partnerships, inter-agency coordination, multimedia communication, targeted campaigns and fundraising strategies	Resource mobilization strategies are enhanced to increase funding towards UNHCR's budget; Partnerships with Member States of the Executive Committee, United Nations agencies, NGOs and the humanitarian system are strengthened; Strategic external communication is strengthened through targeted multimedia campaigns and timely public updates; Information on operations is made accessible to external stakeholders in a transparent manner

# Annex VI

[English only]

## UNHCR Organizational Structure at 30 June 2014



## Operations in the Field (at 30 June 2014)

Africa	The Middle East and North Africa	Asia and the Pacific	Europe	The Americas
<p><b>West Africa</b> <i>Regional Office in Dakar, Senegal (covers all offices except Côte d'Ivoire and Liberia)</i> <b>11 Country Offices:</b> Benin, Burkina-Faso (+1 field office, 2 field units), Côte d'Ivoire (+1 sub-office, 1 field office), Ghana (+1 field office, 1 field unit), Guinea (+1 sub-office), Liberia (+1 sub-office, 2 field offices), Niger (+2 field offices, 3 field units), Nigeria (+1 field office), Sierra Leone, Togo (+1 field office), Mali (+3 field offices) <b>1 National Office:</b> <b>Gambia</b> <b>1 Office of Chief of Mission:</b> Guinea-Bissau</p> <p><b>East and Horn of Africa</b> <b>9 Country Offices:</b> Chad (+4 sub-offices, 6 field offices, 1 logistical Hub), Djibouti (+1 field office, 1 field unit), Eritrea, Ethiopia (+5 sub-offices, 10 field offices, 8 field units), Kenya (+1 Regional Support Hub, 1 Office of Head of Operations, 3 sub-offices, 1 field office, 1 Liaison Unit), Somalia (+3 sub-offices, 1 field office), Sudan (+1 Office of Head of Operations, 3 sub-offices, 11 field offices, 4 field units), South-Sudan (+6 sub-offices, 24 field offices, 6 field units), Uganda (+1 sub-office, 2 field offices, 6 field units) <i>Representation to the AU and ECA, Addis Abeba, Ethiopia</i></p> <p><b>Central Africa &amp; The Great Lakes</b> <i>Regional Office in Kinshasa, DRC (+2 sub-offices, 6 field offices &amp; 3 field units) (covers offices in the Rep. of Congo and Gabon only)</i> <b>6 Country Offices:</b> Burundi (+2 sub-offices, 1 field office), Cameroun (+1 sub-office, 3 field offices, 1 field unit), Central African Republic (+1 sub-office, 5 field offices), Republic of Congo (+2 field offices, 1 field unit), Rwanda (1 sub-office, 3 field offices, 1 field unit), Tanzania (+1 Liaison Office, 4 field offices, 3 field units) <b>1 Liaison Office:</b> Gabon</p> <p><b>Southern Africa</b> <i>Regional Office in Pretoria, South Africa (+2 field offices), covers:</i> <b>6 Country Offices:</b> Angola, Malawi, Mozambique (+1 field office), Namibia, Zambia (+2 field offices), Zimbabwe (+1 field office) <b>1 Office of Chief of Mission:</b> Botswana (+1 field office)</p>	<p><b>The Middle East</b> <i>Regional Office in Riyadh, Saudi Arabia (covers offices in Kuwait and UAE)</i> <b>6 Country Offices:</b> Iraq (+1 sub-office, 2 field offices, 15 field units), Israel, Jordan (RRC/Director MENA's Office in Amman covering Syria Situation, +1 sub-Office, 3 field offices, 2 field units), Lebanon (+2 sub-offices, 3 field offices), Syria (+6 field offices), Yemen (+1 sub-office, 3 field offices, 2 field units) <b>1 Liaison Office:</b> Kuwait <b>1 External Relations Hub:</b> Abu Dhabi, UAE</p> <p><b>North Africa</b> <i>Regional Office in Cairo, Egypt (+2 field offices)</i>  <i>Not covered by the Regional Office:</i> <b>4 Country Offices:</b> Algeria (+1 sub-office, 5 field units), Mauritania (+1 field office), Morocco, Tunisia (+1 field office, 1 Regional Technical Support Hub)  <b>1 Office of Chief of Mission:</b> Lybia (+1 sub-office)  <b>1 Liaison Office:</b> Western Sahara</p>	<p><b>South West Asia</b> <b>3 Country Offices:</b> Afghanistan (+3 sub-offices, 3 field offices, 4 field units), Iran (+3 sub-offices, 1 field office), Pakistan (+2 sub-offices, 1 field office, 7 field units)</p> <p><b>Central Asia</b> <i>Regional Office in Almaty, Kazakhstan (+1 field office), covers:</i> <b>3 Country Offices:</b> Kyrgyzstan (+1 sub-office, 1 field unit), Tajikistan, Turkmenistan</p> <p><b>South Asia</b> <b>3 Country Offices:</b> India (+1 field unit), Nepal (+1 sub-office), Sri Lanka (+1 sub-office, 2 field offices)</p> <p><b>South-East Asia</b> <i>Regional Office in Bangkok, Thailand covers:</i> <b>6 Country Offices:</b> Bangladesh (+1 sub-office), Indonesia (+6 field units), Malaysia, Myanmar (+4 field offices, 7 field units), the Philippines (+1 field office, 3 Hubs for typhoon Haiyan emergency), Thailand (+4 field offices) <b>1 National Office:</b> Vietnam</p> <p><b>East Asia and the Pacific</b> <i>Regional Office in Canberra, Australia</i>  <i>Not covered by the Regional Office:</i> <b>3 Country Offices:</b> China (+1 sub-office), Japan, Korea</p>	<p><b>Eastern Europe</b> <i>Regional Office in Kyiv, Ukraine (covers offices in Belarus and Moldova only)</i> <b>6 Country Offices:</b> Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia (+2 field offices, 1 field unit), Russian Federation, Turkey (+2 field offices, 4 field units) <b>1 National Office:</b> Moldova</p> <p><b>South-Eastern Europe</b> <b>5 Country Offices:</b> Bosnia-Herzegovina (+1 field unit), Croatia (+2 field units), Macedonia, Montenegro, Serbia <b>1 Office of Chief of Mission:</b> Kosovo (+4 field units)</p> <p><b>Northern, Western, Central and Southern Europe</b> <i>Regional Office in Stockholm, Sweden (covers Nordic and Baltic countries)</i> <b>1 Liaison Office:</b> Lithuania  <i>Regional Office in Brussels, Belgium covers:</i> <b>3 country offices:</b> France, Germany (+1 sub-office), United Kingdom <b>3 National Offices:</b> Austria, Ireland, the Netherlands <b>1 Liaison Office for Switzerland and Liechtenstein</b></p> <p><i>Regional Office in Budapest, Hungary covers:</i> <b>3 country offices:</b> Bulgaria, Poland, Romania (+1 field office) <b>1 National Office:</b> Czech Republic</p> <p><i>Regional Office in Rome, Italy covers:</i> <b>3 Country Offices:</b> Cyprus, Malta, Spain <b>2 National Offices:</b> Albania, Greece</p> <p style="text-align: center;">-----</p> <p>Offices directly reporting to the Bureau for Europe Director in Geneva: <b>3 Liaison Offices:</b> Austria (OSCE), France (Strasbourg, to European Institut.), Malta (EASO)</p>	<p><b>North America and the Caribbean</b> <i>Regional Office in Washington, USA (covers offices in Dominican Republic and Haiti only)</i> <b>1 Country Office:</b> Canada <b>1 National Office:</b> Haiti <b>1 Office of Chief of Mission:</b> Dominican Republic</p> <p><b>Latin America</b> <i>Regional Office in Buenos Aires, Argentina, covers:</i> <b>1 National Office:</b> Chile</p> <p><i>Regional Office in Panama (covers offices in Costa Rica and Mexico only)</i> <b>6 Country Offices:</b> Brazil, Colombia (+2 sub-offices, 8 field offices), Costa Rica, Ecuador (+5 field offices, 2 field units), Mexico (+1 field office), Venezuela (+3 field offices)</p> <p><b>1 Regional Legal Unit</b> based in Costa Rica reporting directly to the Bureau for the Americas Director in Geneva</p>

## Annex VII

[English and French only]

### **Draft general decision on administrative, financial and programme matters**

*The Executive Committee,*

(a) *Recalls* that the Executive Committee, at its sixty-fourth session, approved an original budget for 2014 covering total requirements of \$5,307,842,800; *notes* that the additional needs under supplementary budgets in 2014 amount to \$928,376,096; *approves* the total revised requirements for 2014 amounting to \$6,236,218,896; and *authorizes* the High Commissioner, within these total appropriations, to effect adjustments in regional programmes, global programmes and headquarters budgets;

(b) *Confirms* that the activities proposed in the biennial programme budget for the years 2014-2015 (revised), as set out in document A/AC.96/1136, are consistent with the Statute of the Office of the High Commissioner (A/RES/428 (V)); the High Commissioner's other functions as recognized, promoted or requested by the General Assembly, the Security Council, or the Secretary-General; and the relevant provisions of the financial rules for voluntary funds administered by the High Commissioner for Refugees (A/AC.96/503/Rev.10);

(c) *Approves* the programmes and budgets for regional programmes, global programmes and headquarters under the proposed 2014-2015 biennial budget (revised), as set out in document A/AC.96/1136 and amounting to \$6,234,449,630 for 2015, including the United Nations regular budget contribution towards headquarters costs, the reserves, and the Junior Professional Officer programme; and *authorizes* the High Commissioner, within this total appropriation, to effect adjustments in regional programmes, global programmes and headquarters budgets;

(d) *Takes note* of the financial statements for the year 2013 as contained in the Report of the Board of Auditors to the General Assembly on the financial report and audited financial statements of the voluntary funds administered by the United Nations High Commissioner for Refugees for the year ended 31 December 2013 (A/AC.96/1135 and Corr. 1) and the Report by the High Commissioner on key issues and measures taken in response to the recommendations in the Report of the Board of Auditors (A/AC.96/1135/Add.1), as well as the Report by the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions on UNHCR's biennial programme budget for 2014-2015 (revised) (A/AC.96/1136/Add.1) and various reports of the High Commissioner related to oversight activities (A/AC.96/1137 and A/AC.96/1138); and *requests* to be kept regularly informed on the measures taken to address the recommendations and the observations raised in these various oversight documents;

(e) *Takes note* of the closure of the special account for the Common Humanitarian Pipeline in January 2014 and the opening of a new special account for the Global Fleet Management Self Insurance Fund;

(f) *Requests* the High Commissioner, within the resources available, to respond flexibly and efficiently to the needs indicated under the revised biennial programme budget for the years 2014-2015, and *authorizes* him, in the case of additional emergency needs that

cannot be met fully from the operational reserve, to create supplementary budgets and issue special appeals under all pillars, with such adjustments being reported to the subsequent Standing Committee meeting for consideration;

(g) *Acknowledges* with appreciation the burden that continues to be shouldered by developing and least developed countries hosting refugees; and *urges* Member States to recognize this valuable contribution to the protection of refugees and to participate in efforts to promote durable solutions; and

(h) *Urges* Member States, in light of the extensive needs to be addressed by the Office of the High Commissioner, and in parallel with the long-standing and substantial support provided by refugee hosting countries, to respond generously and in a spirit of solidarity, to his appeal for resources to meet in full the 2014-2015 revised biennial programme budget; and to ensure that the Office is resourced in a timely and predictable manner, while keeping “earmarking” to a minimum level.

---