



Asamblea General

Distr. general
1 de septiembre de 2014
Español
Original: inglés y francés

Comité Ejecutivo del Programa del Alto Comisionado

65º período de sesiones

Ginebra, 29 de septiembre a 3 de octubre de 2014

Tema 7 del programa provisional

Examen y aprobación del Presupuesto del

Programa Bienal revisado para 2014-2015

Presupuesto del Programa Bienal revisado para 2014-2015 de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados

Informe del Alto Comisionado*

* Documento presentado con retraso debido a la información adicional solicitada por los miembros del Comité Ejecutivo a raíz de una reunión consultiva oficiosa celebrada el 28 de agosto de 2014.

GE.14-15243 (S) 041114 071114



* 1 4 1 5 2 4 3 *

Se ruega reciclar



Resumen

En el presupuesto del programa bienal de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) se presentan las necesidades presupuestarias consolidadas sobre la base de la evaluación de las necesidades globales de las personas de su competencia. En la metodología de la evaluación de las necesidades globales se tiene en cuenta la capacidad de la Oficina para ejecutar los programas.

Tras la aprobación del presupuesto por el Comité Ejecutivo, se hace un llamamiento mundial para recaudar fondos. El Alto Comisionado autoriza la asignación de fondos para ejecutar los programas y los proyectos sobre la base de los recursos disponibles. Durante el período de ejecución, el Alto Comisionado puede revisar el presupuesto con presupuestos suplementarios financiados normalmente mediante llamamientos adicionales.

En el primer año del bienio, el Alto Comisionado presenta al Comité Ejecutivo el presupuesto bienal revisado, en que aparecen actualizadas las necesidades de ese primer año y se revisan las del segundo.

En su 64º período de sesiones, celebrado en octubre de 2013, el Comité Ejecutivo aprobó el presupuesto inicial del programa bienal para el período 2014-2015 (A/AC.96/1125). Las necesidades de recursos para 2015 se calcularon sobre la base de la evaluación de las necesidades hecha en ese momento. El presente documento contiene las estimaciones revisadas, que se han actualizado sobre la base de las necesidades establecidas por las operaciones sobre el terreno para 2015. Ello incluye estimaciones de recursos para actividades de apoyo conexas.

En el capítulo I del presente documento se describen los elementos principales del presupuesto del programa revisado del ACNUR y, con fines de comparación, los gastos efectivos en 2013.

El capítulo II se centra en el programa de trabajo a nivel mundial, regional y subregional, e incluye información presupuestaria, así como estadísticas sobre el número de beneficiarios.

En el capítulo III se detallan los gastos de apoyo a los programas y de gestión y administración de todos los puestos y las actividades conexas, tanto en la sede como sobre el terreno.

El anexo VII contiene el proyecto de decisión general sobre cuestiones administrativas, financieras y de programas para su examen y aprobación por el Comité Ejecutivo.

Índice

	<i>Página</i>
Abreviaturas, siglas y terminología	4
I. Proyecto de presupuesto para el bienio 2014-2015	5
A. Introducción	5
B. Prioridades generales del programa y necesidades de recursos	6
C. Tendencias generales para 2014-2015	11
D. Análisis de los gastos anteriores	13
E. Efectivos del ACNUR	15
II. Programa de trabajo	18
A. Contexto general	18
B. Programa de trabajo para 2014-2015	19
C. Necesidades operacionales generales	19
D. Operaciones del ACNUR: tendencias regionales	21
E. Cuentas especiales	33
III. Apoyo a los programas y gestión y administración	33
A. Observaciones generales	34
B. Principales iniciativas	36
 Anexos	
I. Tables 1-14.....	38
II. Follow-up to the observations of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions on the Biennial Programme Budget 2014-2015	59
III. Numbers of persons of concern at year-end 2013-2015, by region.....	63
IV. Categorization of posts.....	64
V. Global strategic priorities 2014-2015.....	66
VI. UNHCR Organizational Structure at 30 June 2014.....	71
VII. Draft general decision on administrative, financial and programme matters	73

Abreviaturas, siglas y terminología

Comité Ejecutivo	Comité Ejecutivo del Programa del Alto Comisionado
Grupos de derechos	Grupos temáticos de objetivos que representan los ámbitos de influencia de las operaciones del ACNUR
IPSAS	Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público
Metas	Intervenciones de alto nivel o ámbitos de trabajo en el contexto del marco de resultados del ACNUR
Presupuesto inicial para 2014	Presupuesto para 2014 aprobado por el Comité Ejecutivo en su 64º período de sesiones en octubre de 2013
Presupuesto actual para 2014	Presupuesto para 2014 ajustado por el Alto Comisionado al 30 de junio de 2014
Proyecto de presupuesto para 2015	Necesidades presupuestarias revisadas para 2015 al 30 de junio de 2014
TIC	Tecnología de la información y las comunicaciones
VNU	Voluntarios de las Naciones Unidas

I. Proyecto de presupuesto para el bienio 2014-2015

A. Introducción

1. El mandato de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) figura en la resolución 319 A (IV) de la Asamblea General, por la que se creó el ACNUR a partir del 1 de enero de 1951, y en la resolución 428 (V), en la que se establece el Estatuto de la Oficina. La misión del ACNUR consiste en salvaguardar los derechos y el bienestar de los refugiados, velando por que puedan ejercer el derecho a buscar asilo y encontrar refugio seguro en otro Estado¹, ayudar a los refugiados a repatriarse o asentarse permanentemente en otro país, y tratar de dar una solución duradera a su difícil situación. La Asamblea General de las Naciones Unidas ha encomendado al Alto Comisionado el mandato de dirigir y coordinar la acción internacional destinada a proteger a los refugiados y resolver sus problemas.

2. La Asamblea General y el Comité Ejecutivo han autorizado al ACNUR a ocuparse de los problemas de otros grupos. Entre ellos se encuentran los refugiados que han regresado a su país de origen (A/RES/40/118). El ACNUR les presta asistencia con miras a facilitar su reintegración sostenible, y supervisa su seguridad y bienestar. También se ha encomendado al ACNUR la tarea de ocuparse de la situación de los apátridas y las personas cuya nacionalidad sea objeto de controversia² (A/RES/50/152). Además, previa solicitud específica del Secretario General o de los principales órganos competentes de las Naciones Unidas y con el consentimiento del Estado interesado, el ACNUR proporciona asistencia humanitaria y protección a los desplazados internos (A/RES/48/116), en colaboración con el Coordinador del Socorro de Emergencia de las Naciones Unidas (A/RES/58/153).

3. El ACNUR colabora con gobiernos y organizaciones intergubernamentales, internacionales y no gubernamentales, y respeta el compromiso de consultar a los refugiados y a las demás personas de su competencia sobre las decisiones que afecten a sus vidas a través de evaluaciones participativas. Aplicando en sus operaciones un enfoque que tiene en cuenta la edad, el género y la diversidad, el ACNUR trata de velar por que todas las personas de su competencia gocen de sus derechos en pie de igualdad.

4. El presente proyecto de presupuesto se debe leer conjuntamente con el Programa 21 del plan por programas bienal y las prioridades de las Naciones Unidas para el período 2014-2015 (marco estratégico)³ y la sección 25 del presupuesto por programas de las Naciones Unidas para el bienio 2014-2015⁴.

5. El presupuesto del programa para el bienio 2014-2015 aprobado anteriormente por el Comité Ejecutivo (en adelante, el "presupuesto inicial") se formuló sobre la base de las necesidades presupuestarias estimadas para 2014 y 2015 en el momento de su presentación. En el presente documento se indican las necesidades actualizadas para 2014 al 30 de junio de 2014 (en adelante, el "presupuesto actual"), para las que se solicita autorización conforme al proyecto de decisión del anexo VII. El aumento entre el presupuesto inicial y el presupuesto actual para 2014 se debe principalmente a la adición de cinco presupuestos suplementarios creados por el Alto Comisionado de conformidad con el reglamento

¹ La base jurídica para la protección internacional de los refugiados tiene su expresión principal en la Convención sobre el Estatuto de los Refugiados de 1951 y su Protocolo de 1967. También existe una serie de instrumentos regionales sobre la materia.

² Esa función está en consonancia con la Convención sobre el Estatuto de los Apátridas de 1954 y la Convención para Reducir los Casos de Apatridia de 1961.

³ Véase el documento A/67/6/Rev.1, Programa 21.

⁴ Véase el documento A/68/6 (Sect. 25).

financiero del ACNUR⁵. En el presente documento se incluyen también las necesidades revisadas para 2015 (en adelante denominadas el "proyecto de presupuesto"), reevaluadas a la luz de los escenarios de planificación y necesidades actualizados a mediados de 2014⁶.

6. El Alto Comisionado presenta a la Asamblea General informes anuales en los que se exponen los retos, las estrategias y los logros del año anterior⁷. También prepara un examen estratégico de la situación mundial de los refugiados y la función de la Oficina que se presenta a la Asamblea General cada diez años. En 2013, el Alto Comisionado presentó el primer examen estratégico de la Oficina⁸, en el que se identificaban los retos más importantes de la década transcurrida, incluidas las medidas de reforma institucional, se destacaban los importantes desafíos que persistían para hacer frente a los desplazamientos forzados en todo el mundo y se describían los esfuerzos colectivos necesarios en los años siguientes para reforzar la protección y ofrecer soluciones.

B. Prioridades generales del programa y necesidades de recursos

1. Personas de la competencia del ACNUR

7. El presupuesto del programa para el bienio 2014-2015 se basa en una evaluación de las necesidades globales⁹ de todas las personas de la competencia del ACNUR, teniendo en cuenta la viabilidad de la ejecución de los programas, incluidas consideraciones relativas a la capacidad y al acceso. En el cuadro I.1 se presenta el número estimado de personas de la competencia del ACNUR por categoría para 2014 y 2015 y la cifra real correspondiente a 2013. En el anexo III se ofrece un desglose por región.

Cuadro I.1

Número de personas de la competencia del ACNUR al cierre del ejercicio 2013-2015

(En miles)

<i>Personas de la competencia del ACNUR</i>	<i>2013 Cifras reales</i>	<i>2014 Proyecciones</i>	<i>2015 Proyecciones</i>
Refugiados	11 004	13 230	14 500
Personas en situaciones análogas a la de los refugiados	699	793	800
Solicitantes de asilo (casos pendientes)	1 172	1 204	1 276
Repatriados (llegados durante el año)	415	418	495
Personas que son competencia del ACNUR en virtud de su mandato relativo a la apatridia	3 469	3 265	3 155
Desplazados internos	23 658	25 377	25 118
Personas en situaciones análogas a la de los desplazados internos	267	230	239
Desplazados internos retornados (durante el año)	1 356	1 727	1 678
Otros grupos que requieren la atención del ACNUR	836	1 365	1 384
Total	42 877	47 610	48 645

⁵ Véase el documento A/AC.96/503/Rev.10, art. 7.5.

⁶ Los totales que figuran en algunos de los cuadros del presente informe pueden no ser exactos debido al redondeo.

⁷ Véase el documento A/69/12.

⁸ Véase el documento A/68/12, parte II.

⁹ Para más información sobre la metodología de la evaluación de las necesidades globales, véase el documento A/AC.96/1068, párrs. 111 a 135.

8. Las cifras previstas se basan en análisis estadísticos y escenarios de planificación elaborados en colaboración con las operaciones sobre el terreno. Las variaciones entre las cifras reales al cierre del ejercicio correspondiente a 2013 y las proyecciones para 2014 y 2015 representan los cambios previstos sobre la base de las pautas actuales de los movimientos de población y las soluciones que se esperan para determinados grupos. Estas cifras de planificación son uno de los factores determinantes de las necesidades presupuestarias.

2. Prioridades estratégicas globales

9. El proyecto de presupuesto del programa revisado para el bienio 2014-2015 sigue guiándose por el marco estratégico de las Naciones Unidas (Programa 21) para ese mismo período. También tiene en cuenta las prioridades estratégicas globales.

10. Las prioridades estratégicas globales operacionales para 2014-2015 se desglosan en los siguientes grupos de derechos:

Grupo de derechos – Entorno favorable de protección

- Asegurar el acceso a la protección territorial y los procedimientos de asilo; la protección contra la devolución; y la aprobación de leyes de nacionalidad por las que se prevenga y/o reduzca la apatridia.

Grupo de derechos – Procesos equitativos de protección y documentación

- Asegurar la inscripción del nacimiento, el establecimiento de perfiles y la documentación de identidad basada en el registro.

Grupo de derechos – Seguridad contra la violencia y la explotación

- Reducir los riesgos de protección de las personas de la competencia del ACNUR, en particular la discriminación, la violencia sexual y de género y los riesgos específicos a los que se enfrentan los niños.

Grupo de derechos – Necesidades y servicios esenciales

- Reducir la mortalidad, la morbilidad y la malnutrición mediante intervenciones multisectoriales;
- Cumplir las normas internacionales en relación con el alojamiento, la energía de uso doméstico, el agua, el saneamiento y la higiene.

Grupo de derechos – Empoderamiento y autonomía de las comunidades

- Promover la participación activa de las personas que son competencia del ACNUR en el proceso de adopción de decisiones y fomentar la coexistencia con las comunidades de acogida;
- Promover el potencial humano mediante el aumento de las oportunidades de educación de calidad y el apoyo a los medios de subsistencia.

Grupo de derechos – Soluciones duraderas

- Incrementar las oportunidades de encontrar soluciones duraderas para las personas que son competencia del ACNUR, en particular para las que se encuentran en situaciones prolongadas, entre otras cosas reforzando la aplicación de enfoques amplios y contribuyendo a la reintegración sostenible, el asentamiento a nivel local y el reasentamiento en buenas condiciones en terceros países.

11. Las prioridades estratégicas globales en materia de apoyo y gestión para 2014-2015 son las siguientes:

- Los programas del ACNUR se desarrollan en un entorno de responsabilidad financiera y supervisión adecuada;
- Las operaciones del ACNUR ofrecen a las personas de su competencia una protección de calidad y promueven eficazmente sus derechos;
- La ejecución de los programas cuenta con el apoyo del suministro oportuno de servicios de información y telecomunicaciones eficaces y previsibles;
- El ACNUR hace un uso efectivo de los mecanismos de coordinación humanitaria y contribuye a mejorarlos;
- La gestión basada en los resultados orienta el proceso de adopción de decisiones operacionales y la asignación de recursos;
- El ACNUR se prepara y responde eficazmente a las situaciones de emergencia;
- El ACNUR cuenta con una plantilla diversa, en la que ambos sexos están representados de manera equilibrada, que desempeña sus funciones con eficacia;
- El ACNUR moviliza apoyo público, político, financiero y operacional mediante alianzas estratégicas eficaces, la coordinación interinstitucional, la comunicación a través de los distintos medios de información, las campañas para fines específicos y las estrategias de recaudación de fondos.

12. En el anexo V se exponen en detalle las prioridades estratégicas globales, incluidos los indicadores de impacto. Los resultados del programa del año anterior figuran en el Informe Mundial del ACNUR¹⁰.

3. Proyecto de presupuesto del programa revisado en función de las necesidades, para 2014-2015

13. El presupuesto del programa se desglosa en las siguientes categorías: actividades sobre el terreno, programas mundiales y sede (véase el cuadro I.2 *infra*). La categoría de actividades sobre el terreno corresponde a las actividades operacionales presupuestadas por regiones y que se desarrollan en el marco de las distintas operaciones. La categoría de programas mundiales se refiere a las actividades técnicas realizadas por las divisiones sustantivas en la sede del ACNUR, pero que repercuten *directamente* en las operaciones sobre el terreno en todo el mundo. La categoría de actividades en la sede se refiere a la labor que llevan a cabo las divisiones y oficinas ubicadas en Ginebra y Budapest, así como las oficinas de otras capitales regionales, y entraña la prestación de asesoramiento en materia de políticas, el apoyo administrativo y la asistencia programática y de gestión a las operaciones sobre el terreno.

14. Los presupuestos iniciales para 2014 y 2015 ascienden en total a 5.307,8 millones y 5.179,5 millones de dólares de los Estados Unidos, respectivamente, como se resume en el cuadro I.2 más abajo.

15. Al 30 de junio de 2014, el presupuesto actual para 2014 ascendía a 6.236,2 millones de dólares, lo que representa un aumento de 928,4 millones (17,5%) con respecto al presupuesto inicial para 2014, aprobado en octubre de 2013, de 5.307,8 millones de dólares. Ese aumento obedece principalmente a la creación de cinco presupuestos suplementarios para Sudán del Sur (415,9 millones de dólares), la situación en Siria (289,3 millones de dólares), la República Centroafricana (150,8 millones de dólares), la situación en el Iraq

¹⁰ Disponible en www.unhcr.org/globalreport.

(59,9 millones de dólares) y la incorporación del proyecto de artículos de emergencia/no alimentarios en el Sudán (12,5 millones de dólares), como se indica en el cuadro 9 del anexo I.

16. El presupuesto original para 2015 ascendía a 5.179,5 millones de dólares, lo que representa un aumento de 1.055 millones (20,4%) con respecto al proyecto de presupuesto revisado de 6.234,5 millones de dólares. La revisión tiene en cuenta los resultados de la evaluación de las necesidades mundiales realizada en 2014.

Cuadro I.2

Gastos en 2013, presupuesto inicial del Comité Ejecutivo y presupuesto actual para 2014, presupuesto inicial del Comité Ejecutivo y proyecto de presupuesto para 2015

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2014		2015		
	2013 Gastos	Presupuesto inicial del Comité Ejecutivo	Presupuesto actual	Presupuesto inicial del Comité Ejecutivo	Proyecto de presupuesto
Actividades sobre el terreno	2 553 643	4 460 693	5 406 703	4 360 243	5 218 940
Programas mundiales	216 660	219 942	248 859	202 453	297 191
Sede	193 512	200 280	210 143	199 611	225 943
Total parcial de las actividades programadas	2 963 815	4 880 915	5 865 705	4 762 307	5 742 074
Reserva operacional	-	394 928	339 477	385 156	460 376
Total parcial de las actividades programadas y la reserva operacional	2 963 815	5 275 843	6 205 182	5 147 464	6 202 450
Reserva para actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato	-	20 000	19 037	20 000	20 000
Funcionarios subalternos del cuadro orgánico	8 010	12 000	12 000	12 000	12 000
Total	2 971 825	5 307 843	6 236 219	5 179 464	6 234 450

17. De conformidad con el reglamento financiero del ACNUR¹¹, las necesidades revisadas para 2014 y 2015 se presentan siguiendo la estructura de pilares a efectos de la gestión del presupuesto del programa bienal (véase el cuadro I.3 *infra*).

¹¹ Véase el documento A/AC.96/503/Rev.10, art. 6.

Cuadro I.3
Presupuesto actual para 2014 y proyecto de presupuesto para 2015, por pilar
 (En miles de dólares de los Estados Unidos)

	Año	<i>Pilar 1 Programa mundial de refugiados</i>	<i>Pilar 2 Programa mundial de apátridas</i>	<i>Pilar 3 Proyectos mundiales de reintegración</i>	<i>Pilar 4 Proyectos mundiales para desplazados internos</i>	<i>Total</i>
Actividades sobre el terreno	2014	4 040 184	67 683	258 272	1 040 564	5 406 703
	2015	4 010 525	70 098	239 912	898 406	5 218 940
Programas mundiales	2014	248 859	-	-	-	248 859
	2015	297 191	-	-	-	297 191
Sede	2014	210 143	-	-	-	210 143
	2015	225 943	-	-	-	225 943
Total parcial de las actividades programadas	2014	4 499 186	67 683	258 272	1 040 564	5 865 705
	2015	4 533 659	70 098	239 912	898 406	5 742 074
Reserva operacional	2014	339 477	-	-	-	339 477
	2015	460 376	-	-	-	460 376
Total parcial de las actividades programadas y la reserva operacional	2014	4 838 663	67 683	258 272	1 040 564	6 205 182
	2015	4 994 034	70 098	239 912	898 406	6 202 450
Reserva para actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato	2014	19 037	-	-	-	19 037
	2015	20 000	-	-	-	20 000
Funcionarios subalternos del cuadro orgánico	2014	12 000	-	-	-	12 000
	2015	12 000	-	-	-	12 000
Total	2014	4 869 700	67 683	258 272	1 040 564	6 236 219
	2015	5 026 034	70 098	239 912	898 406	6 234 450

18. El presupuesto del programa bienal revisado contiene dos reservas, la reserva operacional y la reserva para actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato. La reserva operacional es el 10% del total del presupuesto original de los pilares 1 y 2, lo que asciende a 339,5 millones de dólares para 2014 y a 460,4 millones de dólares para el presupuesto de 2015. La Oficina propone mantener la actual consignación anual de 20 millones de dólares destinada a la reserva para actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato y una consignación anual de 12 millones de dólares correspondiente al programa para funcionarios subalternos del cuadro orgánico.

19. El presupuesto del programa bienal revisado también incorpora la consignación del presupuesto por programas (presupuesto ordinario) de las Naciones Unidas para 2014-2015 correspondiente al ACNUR, que asciende a 91,5 millones de dólares.

C. Tendencias generales para 2014-2015

Cuadro I.4

Presupuesto actual para 2014 y proyecto de presupuesto para 2015 por región, programas mundiales y sede

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

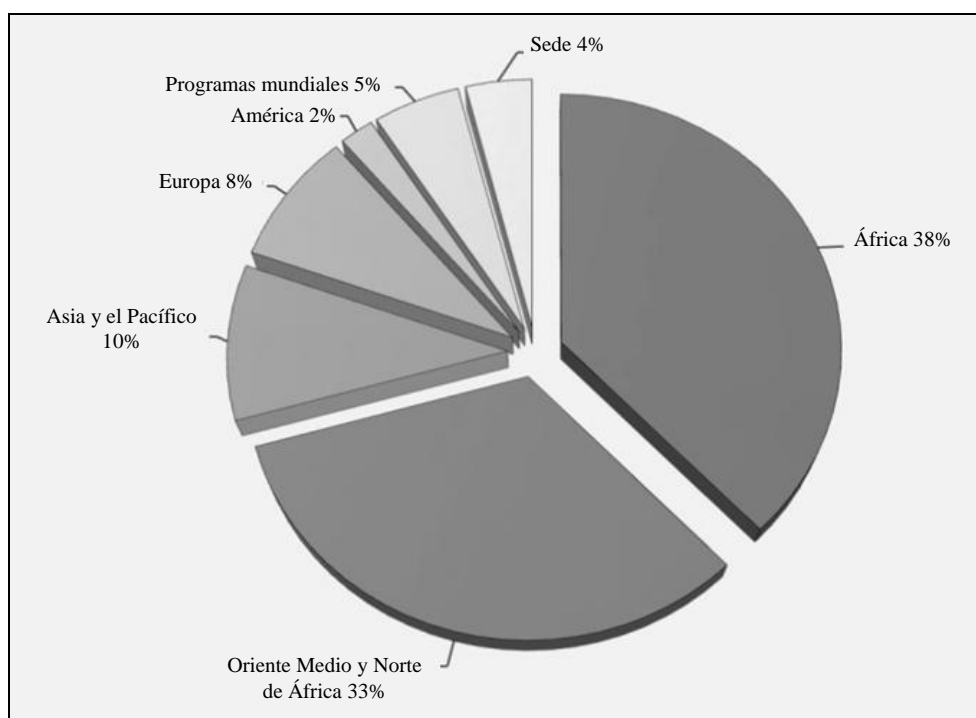
	2014		2015	
	Presupuesto actual		Proyecto de presupuesto	
	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje
África	2 483 992	39,8	2 169 452	34,8
Oriente Medio y Norte de África	1 758 211	28,2	1 886 488	30,3
Asia y el Pacífico	587 109	9,4	565 227	9,1
Europa	466 764	7,5	480 473	7,7
América	110 626	1,8	117 300	1,9
Total parcial de las actividades sobre el terreno	5 406 703	86,7	5 218 940	83,7
Programas mundiales	248 859	4,0	297 191	4,8
Sede	210 143	3,4	225 943	3,6
Total parcial de las actividades programadas	5 865 705	94,1	5 742 074	92,1
Reserva operacional	339 477	5,4	460 376	7,4
Total parcial de las actividades programadas y la reserva operacional	6 205 182	99,5	6 202 450	99,5
Reserva para actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato	19 037	0,3	20 000	0,3
Funcionarios subalternos del cuadro orgánico	12 000	0,2	12 000	0,2
Total	6 236 219	100	6 234 450	100

20. Como muestra el cuadro I.4 *supra*, las mayores necesidades operacionales siguen concentradas en África, que representa el 40% y el 35% del total de necesidades estimadas para 2014 y 2015 respectivamente. La región de Oriente Medio y Norte de África representa el 28% de las necesidades presupuestarias para 2014 y el 30% del proyecto de presupuesto para 2015. Las necesidades estimadas en Asia y el Pacífico, Europa y América siguen relativamente estables entre 2014 y 2015 y representan un 9%, un 7% y un 2% respectivamente.

21. Puede obtenerse información adicional en el anexo I, cuadro 1, en el que figuran datos (gastos en 2013, presupuesto inicial y presupuesto actual para 2014 y presupuesto inicial y proyecto de presupuesto para 2015), desglosados por región, programas mundiales y sede. La misma información figura también en el anexo I, cuadro 2, desglosada por programas, apoyo a los programas y gestión y administración. En los cuadros 3 y 4 del anexo I se presenta información adicional sobre los programas mundiales y la sede.

22. En el gráfico I.A que figura a continuación se muestra la proporción de las necesidades para el año 2015 por región, programas mundiales y sede, teniendo solo en cuenta las actividades programadas (esto es, sin incluir las reservas ni el programa para funcionarios subalternos del cuadro orgánico).

Gráfico I.A
**Proyecto de presupuesto por regiones para 2015 (solo actividades programadas),
 en porcentajes**



23. En un contexto de necesidades en aumento y financiación insuficiente, el ACNUR se ha esforzado por maximizar la ejecución, como se desprende de las tasas de gastos respecto de los fondos disponibles en el cuadro I.5. En 2013, a pesar de registrarse un ligero aumento del déficit de financiación en relación con el año anterior, el nivel de ejecución con respecto a las necesidades superó la tasa de ejecución del año anterior.

Cuadro I.5
Presupuesto, fondos disponibles y gastos en 2010-2013

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

	2010	2011	2012	2013
Necesidades, fondos disponibles y gastos en millones de dólares EE.UU.				
Presupuesto para la evaluación de las necesidades globales (necesidades)	3 289	3 822	4 256	5 335
Fondos disponibles	2 112	2 413	2 594	3 234
Ejecución (gastos)	1 878	2 181	2 358	2 972
Análisis, en porcentaje				
Fondos disponibles respecto de las necesidades	64,2	63,1	60,9	60,6
Déficit de financiación	-35,8	-36,9	-39,1	-39,4
Ejecución respecto de las necesidades	57,1	57,1	55,4	55,7
Ejecución respecto de los fondos disponibles	88,9	90,4	90,9	91,9

1. Presupuesto ordinario de las Naciones Unidas

24. En virtud del artículo 20 de su Estatuto, los gastos de orden administrativo de la Oficina del Alto Comisionado se financiarán con cargo al presupuesto ordinario de las Naciones Unidas.

25. Para el bienio 2014-2015, la Asamblea General aprobó una consignación por valor de 91.496.800 dólares para "protección internacional, soluciones duraderas y asistencia a los refugiados"¹². La financiación cubre el costo de los puestos del Alto Comisionado y el Alto Comisionado Adjunto, 218 puestos para funciones de gestión y administración en Ginebra (véase el anexo I, cuadro 13), así como parte de las necesidades conexas no relacionadas con puestos y los gastos de seguridad en la sede de Ginebra. A ese nivel, el presupuesto ordinario solo financia el 33% del presupuesto revisado del ACNUR para los costos de gestión y administración correspondiente al bienio 2014-2015.

2. Metodología presupuestaria

26. El presupuesto del ACNUR se elabora teniendo en cuenta el conjunto de las necesidades determinadas mediante una evaluación de las necesidades globales. Dado que el presupuesto solo se puede ejecutar en la medida en que se disponga de recursos, se mantiene un enfoque por etapas y se revisan continuamente las prioridades y la necesidad introducir ajustes en los programas realizados. Los objetivos presupuestarios dinámicos regulan el nivel de gasto autorizado en función de la disponibilidad de fondos.

27. Las necesidades presupuestarias actuales para 2014 incorporan las necesidades que han surgido a lo largo del año a través de los presupuestos suplementarios establecidos por el Alto Comisionado.

28. Las necesidades presupuestarias revisadas para 2015 son el resultado de un examen detallado de los programas y planes, tal como se reflejaron inicialmente en el presupuesto del programa para el bienio 2014-2015 aprobado en octubre de 2013, cuyo objeto es asegurar una respuesta coherente y realista a las necesidades evaluadas y actualizadas.

29. La moneda en que se presentan las cuentas del ACNUR es el dólar de los Estados Unidos, aunque la organización tiene ingresos e incurre en gastos en una amplia gama de monedas funcionales. El tipo de cambio es, por lo tanto, una consideración de capital importancia. El presupuesto inicial para 2014-2015 se preparó utilizando una conversión de 1 dólar de los Estados Unidos = 0,93 francos suizos y 1 dólar de los Estados Unidos = 0,764 euros. Se aplicaron un tipo de cambio de 1 dólar de los Estados Unidos = 0,903 francos suizos y un tipo de cambio de 1 dólar de los Estados Unidos = 0,737 euros para el presupuesto actual de 2014, mientras que para el proyecto de presupuesto revisado para 2015 se aplicaron un tipo de cambio de 1 dólar de los Estados Unidos = 0,89 francos suizos y un tipo de cambio de 1 dólar de los Estados Unidos = 0,731 euros.

D. Análisis de los gastos anteriores

30. El presupuesto final para 2013 ascendió a 5.335,4 millones de dólares. El presupuesto inicial de 3.418,6 millones fue aprobado por el Comité Ejecutivo en su 62º período de sesiones, en octubre de 2011. En su 63º período de sesiones, celebrado en octubre de 2012, el Comité Ejecutivo aprobó el presupuesto revisado de 3.924,2 millones de dólares. El presupuesto final representa la suma del presupuesto revisado aprobado y los

¹² Véase A/RES/68/248, A, 1, secc. 25.

presupuestos suplementarios establecidos por el Alto Comisionado, que ascendió a 1.413,7 millones de dólares, menos 2,5 millones para la situación en Malí.

Cuadro I.6

Gastos por región y en la sede, 2012-2014

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

Región y sede	2012		2013		2014 (al 30 de junio de 2014)	
	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje
África	960 976	41	972 125	33	492 072	35
Oriente Medio y Norte de África	521 476	22	1 058 006	36	473 670	34
Asia y el Pacífico	309 394	13	291 598	10	118 009	8
Europa	134 987	6	170 798	6	74 445	5
América	63 250	3	61 116	2	30 454	2
Total parcial de las actividades sobre el terreno	1 990 083	84	2 553 643	86	1 188 650	85
Programas mundiales	170 947	7	216 660	7	105 813	8
Sede	188 073	8	193 512	7	102 138	7
Total parcial de las actividades programadas	2 349 103	100	2 963 815	100	1 396 600	100
Funcionarios subalternos del cuadro orgánico	8 607	0,4	8 010	0,3	3 802	0,3
Total	2 357 710	100	2 971 825	100	1 400 402	100
<i>Aumento/disminución anual</i>	8%		26%		n.a.	

Cuadro I.7

Total de necesidades, fondos disponibles y gastos en 2013, por pilar

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

Pilar	Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales	Fondos disponibles	Gastos	Diferencia entre la evaluación de las necesidades globales y los gastos (porcentaje)	Gastos de los fondos disponibles (porcentaje)
Pilar 1: Programa de refugiados	4 187 467	2 628 326	2 393 745	57	91
Pilar 2: Programa de apátridas	79 128	38 957	36 112	46	93
Pilar 3: Proyectos de reintegración	248 555	93 810	91 383	37	97
Pilar 4: Proyectos para desplazados internos	820 224	473 043	450 586	55	95
Total	5 335 374	3 234 135	2 971 825	56	92

31. Los gastos efectivos finales en 2013 fueron de 2.971,8 millones de dólares, lo que representa un aumento de aproximadamente el 26%, en comparación con 2012 (véase el cuadro I.6 *supra*). En cuanto a los gastos, la tasa media de crecimiento anual ha sido de 13,4% en los últimos cinco años. En el cuadro I.7 se comparan los gastos con el total de fondos disponibles (3.234,1 millones de dólares) para una tasa general de ejecución del 92% en 2013, en comparación con el 91% en 2012.

E. Efectivos del ACNUR

1. Personal del ACNUR

32. Los efectivos del ACNUR están compuestos por: i) personal en puestos de plantilla de mayor o menor duración, incluido el personal con contratos temporales; y ii) funcionarios subalternos del cuadro orgánico.

Puestos de plantilla

33. Los puestos de plantilla comprenden tres categorías: puestos de programas (únicamente sobre el terreno); puestos de apoyo a los programas (únicamente en la sede y en las capitales sobre el terreno); y puestos de gestión y administración (únicamente en la sede). En junio de 2014, el 69% de los efectivos totales estaba integrado por puestos de programas, el 26% por puestos de apoyo a los programas y el 5% por puestos de gestión y administración. En el anexo I, cuadros 10, 11 y 12, se ofrece un panorama completo de los puestos por grado y categoría, en las regiones y en la sede. En el cuadro I.8 se presenta una visión general de los efectivos en su conjunto desglosados por puestos de programas, puestos de apoyo a los programas y puestos de gestión y administración, y en el cuadro I.9 se muestra el panorama del conjunto del personal por región y en la sede para los años 2013, 2014 y 2015.

Cuadro I.8

Distribución de puestos en el período 2013-2015 por programas, apoyo a los programas y gestión y administración

<i>Región, sede</i>	<i>Año</i>	<i>Programas Total</i>	<i>Apoyo a los programas Total</i>	<i>Gestión y administración Total</i>	<i>Total</i>	
África	2013	3 534	966	-	4 500	
	2014	3 375	881	-	4 256	
	Al 30 de junio de 2014	2014	3 602	1 004	-	4 606
	2015	3 511	1 021	-	4 532	
Oriente Medio y Norte de África	2013	790	291	-	1 081	
	2014	976	285	-	1 261	
	Al 30 de junio de 2014	2014	1 401	396	-	1 797
	2015	1 558	466	-	2 024	
Asia y el Pacífico	2013	1 123	347	-	1 470	
	2014	1 100	354	-	1 454	
	Al 30 de junio de 2014	2014	1 103	68	-	1 470
	2015	1 104	332	-	1 435	
Europa	2013	499	268	-	767	
	2014	468	271	-	739	
	Al 30 de junio de 2014	2014	530	289	-	819
	2015	564	341	-	905	
América	2013	254	100	-	354	
	2014	268	98	-	366	
	Al 30 de junio de 2014	2014	270	99	-	368
	2015	273	95	-	368	

<i>Región, sede</i>	<i>Año</i>	<i>Programas Total</i>	<i>Apoyo a los programas Total</i>	<i>Gestión y administración Total</i>	<i>Total</i>
Programas mundiales	2013	-	70	-	70
	2014	-	76	-	76
Al 30 de junio de 2014	2014	-	89	-	89
	2015	-	89	-	89
Sede ¹	2013	-	317	528	845
	2014	-	329	553	882
Al 30 de junio de 2014	2014	-	336	569	904
	2015	-	356	604	960
Total	2013	6 200	2 359	528	9 087
Al 1 de enero de 2014	2014	6 187	2 294	553	9 034
Al 30 de junio de 2014	2014	6 905	2 580	569	10 054
	2015	7 011	2 699	604	10 314

¹ La sede engloba a la Oficina de Enlace en Nueva York. Esta categoría incluye también los puestos financiados con cargo al presupuesto ordinario de las Naciones Unidas.

Cuadro I.9

Resumen general de los puestos en el período 2013-2015 por región, programas mundiales y la sede¹

<i>Regiones</i>	<i>Terreno²</i>		<i>Programas mundiales</i>		<i>Sede</i>		<i>Total de puestos</i>	
	<i>Total</i>	<i>Porcentaje</i>	<i>Total</i>	<i>Porcentaje</i>	<i>Total</i>	<i>Porcentaje</i>	<i>Puestos</i>	<i>Porcentaje</i>
Total en 2013 (al 1 de enero de 2013)	8 172	89,9	71	0,8	844	9,3	9 087	100
Total en 2014 (al 1 de enero de 2014)	8 076	89,4	76	0,8	882	9,8	9 034	100
Total en 2014 (al 30 de junio de 2014)	9 061	90,1	89	0,9	904	9,0	10 054	100
2015								
África Occidental	763	7,4	-	-	-	-	763	7,4
África Oriental y Cuerno de África	2 563	24,9	-	-	-	-	2 563	24,9
África Central y Grandes Lagos	993	9,6	-	-	-	-	993	9,6
África Meridional	213	2,1	-	-	-	-	213	2,1
Subtotal para África	4 532	43,9	-	-	-	-	4 532	43,9
Oriente Medio y Norte de África	2 024	19,6	-	-	-	-	2 024	19,6
Asia y el Pacífico	1 435	13,9	-	-	-	-	1 435	13,9
Europa	905	8,8	-	-	-	-	905	8,8
América	368	3,6	-	-	-	-	368	3,6
Subtotal de puestos en el terreno	9 265	89,8	-	-	-	-	9 265	89,8

Regiones	Terreno ²		Programas mundiales		Sede		Total de puestos	
	Total	Porcentaje	Total	Porcentaje	Total	Porcentaje	Puestos	Porcentaje
Programas mundiales	-	-	66	0,6	-	-	66	0,6
Centro Mundial de Servicios	-	-	23	0,2	325	3,2	348	3,4
Oficina Regional de Bruselas	-	-	-	-	22	0,2	22	0,2
Nueva York	-	-	-	-	14	0,1	14	0,1
Sede	-	-	-	-	599	5,8	599	5,8
Total en 2015 (al 1 de enero de 2015)	9 265	89,8	89	0,9	960	9,3	10 314	100

¹ Todos los puestos (incluidos los de una duración inferior a un año), excepto los funcionarios subalternos del cuadro orgánico y los voluntarios de las Naciones Unidas (nacionales e internacionales) que trabajan para el ACNUR.

² Incluye 261 puestos sobre el terreno financiados en el marco de los programas mundiales.

34. El número de puestos en el presupuesto revisado para 2015 asciende a 10.314. Ello representa un aumento neto de 260 puestos (2,6%), en comparación con la dotación de personal de 10.054 puestos en junio de 2014.

35. En 2014, la Oficina siguió aplicando la iniciativa de fomento de la capacidad, consistente en contratar a profesionales en la mitad de su carrera con conocimientos especializados y experiencia laboral en esferas funcionales en las que el ACNUR carezca de capacidad funcional interna o no disponga de suficiente personal para cubrir las necesidades operacionales. En el marco de esta iniciativa, las divisiones y las oficinas regionales del ACNUR solicitaron puestos en sus propuestas para 2015. El total de puestos de la iniciativa de fomento de la capacidad es de 106, como se indica en el gráfico 1.B *infra*.

Gráfico 1.B

Puestos de la iniciativa de fomento de la capacidad para 2015 por región y función

Función	África	América	Asia	Europa	Sede	Oriente Medio y Norte de África		Total
Administración y finanzas	3	2	3	1			1	10
Relaciones exteriores/información pública				2	5			7
TIC					1		1	2
Gestión de la información			2		1			3
Programas	8	1	1	1	4		1	16
Control de proyectos	9	1	4	3	1		2	20
Protección	13	3	5	1	7		4	33
Suministro	1							1
Apoyo técnico	9		2		3			14
Total general	43	7	17	8	22		9	106

36. Si se comparan las necesidades actuales para 2014 con las necesidades revisadas para 2015, del aumento total neto de 260 puestos, 106 (41%) son puestos de programas, 119 (46%) son puestos de apoyo a los programas y los 35 puestos restantes (13%) son puestos de gestión y administración.

37. Se ha producido un aumento del número de puestos en las regiones del Oriente Medio y Norte de África (227) y Europa (86), en ambos casos en relación principalmente con la respuesta a la situación de Siria. En cuanto a la sede, se han creado 56 puestos para reforzar las divisiones de apoyo. Esos aumentos se ven compensados por disminuciones en África (74 puestos) y la región de Asia y el Pacífico (35 puestos), si bien no ha habido variaciones en el número de puestos previstos para América y los programas mundiales.

38. El término "personal en espera de destino" se refiere a los funcionarios con nombramientos de duración indefinida que han terminado un período ordinario de adscripción en un lugar de destino y todavía no tienen asignado un nuevo puesto, pese a la política del ACNUR sobre la rotación obligatoria del personal. Como se refleja en el cuadro I.10 *infra*, al 30 de junio de 2014 había 27 funcionarios en espera de destino de las categorías P-2 a D-1, lo que supone un funcionario en espera de destino de menos con respecto a la situación al 30 de junio de 2013.

Cuadro I.10

Personal en espera de destino al 30 de junio de 2014

<i>Duración</i>	<i>D-1</i>	<i>P-5</i>	<i>P-3/P-4</i>	<i>P-2</i>	<i>Total</i>
Hasta 6 meses	-	4	10	1	15
De 7 a 15 meses	1	2	3	1	7
De 16 a 18 meses	-	-	4	1	5
Total	1	6	17	3	27

Funcionarios subalternos del cuadro orgánico

39. A fines de junio de 2014, había 60 funcionarios subalternos del cuadro orgánico, de los cuales 18 estaban asignados a la sede del ACNUR en Ginebra y el resto a otros lugares.

2. Personal asociado

40. Esta categoría está integrada por los voluntarios de las Naciones Unidas (VNU), el personal adscrito (personal asignado por otras organizaciones) y los consultores individuales. A fines de junio de 2014, había 567 voluntarios de las Naciones Unidas, todos en destinos sobre el terreno; el 59% se encontraba en África. En esa misma fecha, había 143 consultores.

II. Programa de trabajo

A. Contexto general

41. El presupuesto del programa revisado para 2014-2015 mantiene la estructura basada en pilares, con planes que se formulan usando un marco de resultados unificado (metas/grupos de derechos → objetivo → resultado) aprobado en 2010. El gráfico II.A que figura a continuación contiene un esquema detallado de la estructura presupuestaria y el marco de resultados. Las metas representan las intervenciones de alto nivel en el contexto del marco de resultados del ACNUR. Los grupos de derechos representan grupos temáticos

de objetivos asociados con ámbitos específicos de intervención. Los objetivos, los resultados y las actividades ocupan distintos niveles dentro de cada grupo de derechos.

Gráfico II.A

Estructura presupuestaria y marco de resultados del ACNUR

<i>Pilares presupuestarios</i>	<i>Metas</i>	<i>Grupos de derechos</i>
Pilar 1: Programa mundial de refugiados	<ul style="list-style-type: none"> • Respuesta a situaciones de emergencia 	<ul style="list-style-type: none"> • Entorno favorable de protección
Pilar 2: Programa mundial de apátridas	<ul style="list-style-type: none"> • Protección a la espera de soluciones 	<ul style="list-style-type: none"> • Procesos equitativos de protección y documentación
Pilar 3: Proyectos mundiales de reintegración	<ul style="list-style-type: none"> • Protección y soluciones mixtas • Reintegración • Regreso voluntario 	<ul style="list-style-type: none"> • Seguridad contra la violencia y la explotación • Necesidades y servicios esenciales
Pilar 4: Proyectos mundiales para desplazados internos	<ul style="list-style-type: none"> • Integración local • Reasentamiento • Fomento de la capacidad • Fomento de la protección y las soluciones • Movilización de recursos • Gestión mundial del ACNUR 	<ul style="list-style-type: none"> • Empoderamiento y autonomía de las comunidades • Soluciones duraderas • Liderazgo, coordinación y asociaciones • Logística y apoyo a las operaciones • Apoyo a la sede y apoyo regional

B. Programa de trabajo para 2014-2015

42. El programa de trabajo del ACNUR se define con arreglo al marco estratégico de las Naciones Unidas para el bienio 2014-2015 (Programa 21) y se rige por las prioridades estratégicas globales y las orientaciones estratégicas elaboradas por las oficinas regionales.

43. Durante el bienio, el ACNUR hace partícipes a los gobiernos nacionales y locales, los organismos de las Naciones Unidas y otras organizaciones internacionales, las organizaciones no gubernamentales y las comunidades en la formulación y el ajuste de los objetivos y necesidades de los programas. En consonancia con las responsabilidades del ACNUR en el marco del enfoque de gestión interinstitucional por grupos para los desplazados internos, las necesidades de recursos establecidas en este documento se incluirán también en los procesos de evaluación y planificación.

44. La participación de las personas de la competencia de la Oficina en las decisiones que afectan a sus vidas es un principio básico del ACNUR. En consonancia con el principio de la incorporación de las perspectivas de edad, género y diversidad, los resultados de los diálogos con los diferentes grupos y personas se han integrado en la labor de programación, velando por que los recursos presupuestarios se centren en la mayor medida posible en las necesidades de los más vulnerables.

C. Necesidades operacionales generales

1. Necesidades por pilar

45. En el cuadro II.1 que figura a continuación se comparan los fondos disponibles y los gastos en 2012 y 2013 con el presupuesto actual para 2014 y el proyecto de presupuesto

para 2015, desglosados por pilar (únicamente para el terreno y los programas mundiales, excluidas la sede y las reservas).

Cuadro II.1

Fondos disponibles y gastos en 2012 y 2013, presupuesto actual para 2014 y proyecto de presupuesto para 2015, por pilar (terreno y programas mundiales únicamente)
(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2012		2013		2014 Presupuesto actual	2015 Proyecto de presupuesto
	Fondos disponibles	Gastos	Fondos disponibles	Gastos		
Pilar 1: Programa de refugiados	1 785 360	1 664 322	2 303 316	2 192 222	4 289 043	4 307 715
Pilar 2: Programa de apátridas	35 240	34 667	38 957	36 112	67 683	70 098
Pilar 3: Proyectos de reintegración	118 409	118 383	93 668	91 383	258 272	239 912
Pilar 4: Proyectos para desplazados internos	355 217	343 658	473 043	450 586	1 040 564	898 406
Total terreno y programas mundiales	2 294 226	2 161 030	2 908 983	2 770 303	5 655 561	5 516 131
<i>Tasa de ejecución</i>	94%		95%			

46. Las necesidades estimadas para los refugiados y los solicitantes de asilo en el pilar 1 representan el 75,8% del total de las necesidades actuales para 2014 y el 78,1% de las necesidades revisadas totales para 2015. El aumento en 2015 se debe principalmente a las emergencias a gran escala, especialmente en África y en el Oriente Medio y Norte de África.

47. Las necesidades estimadas para la apatridia en el pilar 2 representan el 1,2% y el 1,3% del total de recursos necesarios para 2014 y 2015 respectivamente, sin que se prevean grandes cambios.

48. Se estima que las necesidades de recursos para proyectos de reintegración en el pilar 3 permanecerán estables, en un 4,6% y un 4,3% del total de necesidades para 2014 y 2015 respectivamente.

49. Las necesidades para los desplazados internos en el pilar 4 representan el 18,4% del presupuesto total actual para 2014 y el 16,3% del proyecto de presupuesto para 2015. Esta disminución neta obedece a una serie de factores, entre ellos la disminución esperada del número de personas en algunas operaciones (por ejemplo, en la República Centroafricana, Malí y Sudán del Sur) y los aumentos previstos del número de personas en otras operaciones (como en la República Árabe Siria).

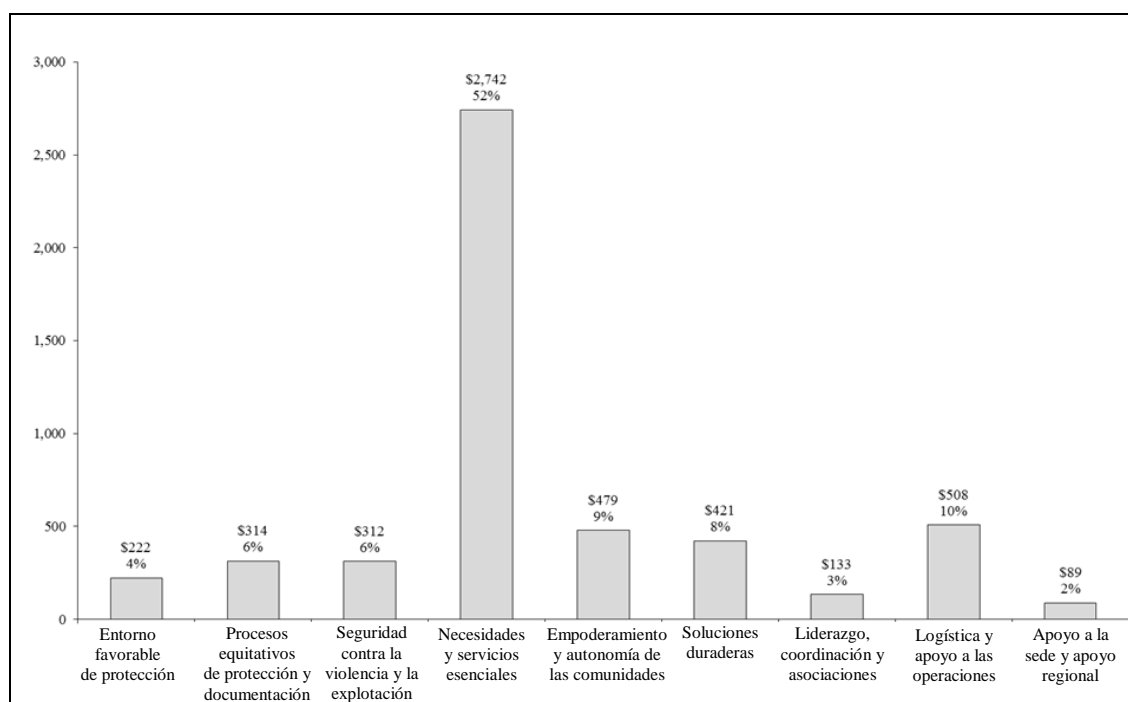
2. Necesidades por grupos de derechos

50. El gráfico II.B ofrece una representación gráfica de la distribución del proyecto de presupuesto de 2015 para el terreno por grupos de derechos. En el anexo I, cuadros 7 y 8, se facilita también información detallada sobre el proyecto de presupuesto correspondiente a 2015 para el terreno por personas de la competencia del ACNUR, regiones y grupos de derechos, desglosada también por pilares.

Gráfico II.B

Proyecto de presupuesto de 2015 para el terreno, por grupo de derechos

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

**D. Operaciones del ACNUR: tendencias regionales**

51. El cuadro II.2 presenta un resumen de las necesidades operacionales por región, seguido de desgloses subregionales.

Cuadro II.2

Fondos disponibles y gastos en 2012 y 2013, presupuesto actual para 2014 y proyecto de presupuesto para 2015, por región (terreno y programas mundiales únicamente)

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2012		2013		2014 Presupuesto actual	2015 Proyecto de presupuesto
	Fondos disponibles	Gastos	Fondos disponibles	Gastos		
África	1 006 008	960 976	1 016 968	972 125	2 483 992	2 169 452
Oriente Medio y Norte de África	548 396	521 476	1 081 159	1 058 006	1 758 211	1 886 488
Asia y el Pacífico	340 587	309 394	331 264	291 598	587 109	565 227
Europa	135 076	134 987	179 746	170 798	466 764	480 473
América	67 565	63 250	62 800	61 116	110 626	117 300
Programas mundiales	196 595	170 947	237 046	216 660	248 859	297 191
Total terreno y programas mundiales	2 294 226	2 161 030	2 908 983	2 770 303	5 655 561	5 516 131
<i>Tasa de ejecución</i>	<i>94%</i>		<i>95%</i>			

1. África¹³

Cuadro II.3

Fondos disponibles y gastos en 2012 y 2013, presupuesto actual para 2014 y proyecto de presupuesto para 2015, por subregión

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

Subregión	2012		2013		2014 Presupuesto actual	2015 Proyecto de presupuesto
	Fondos disponibles	Gastos	Fondos disponibles	Gastos		
África Occidental	150 402	140 808	162 714	154 605	265 072	233 459
África Oriental y Cuerno de África	622 817	597 297	622 545	589 895	1 652 733	1 401 007
África Central y Grandes Lagos	187 779	177 861	190 681	186 810	494 378	461 455
África Meridional	45 010	45 010	41 028	40 814	71 809	73 531
Total África	1 006 008	960 976	1 016 968	972 125	2 483 992	2 169 452
<i>Tasa de ejecución</i>	96%		96%			

52. Las principales orientaciones estratégicas para la región de África seguirán centradas en: i) atender las necesidades de protección y asistencia de las personas de la competencia del ACNUR; ii) reforzar la capacidad de preparación y respuesta ante situaciones de emergencia; iii) intensificar la búsqueda de soluciones duraderas, incluida la repatriación voluntaria en situaciones prolongadas, con el objetivo de resolver definitivamente todos los aspectos de las situaciones en cuestión; iv) asegurar oportunidades de subsistencia desde el comienzo de las operaciones con el fin de promover la autosuficiencia; v) abordar las cuestiones relacionadas con la apatridia y la ciudadanía; vi) aplicar la política sobre los refugiados urbanos; vii) reforzar las asociaciones existentes y establecer otras nuevas con el fin de promover los objetivos operacionales e institucionales; y viii) mejorar los resultados de gestión, la rendición de cuentas, la debida diligencia financiera, la seguridad del personal y el cumplimiento de los principios éticos.



53. Hacia fines de 2013 y principios de 2014 la violencia estalló en la República Centroafricana y en Sudán del Sur. Ello dio lugar a nuevos desplazamientos internos en esos países y a corrientes masivas de refugiados a los países vecinos. El ACNUR, al tiempo que respondía a esas emergencias, siguió buscando soluciones duraderas a las situaciones prolongadas de refugiados. En 2013 había en África cerca de 13 millones de personas de la competencia del ACNUR. En 2014, el ACNUR prevé que se llegue a 15 millones de personas de su competencia, aunque se prevé una ligera disminución en 2015, con lo cual esa cifra se reduciría a unos 14,9 millones.

54. Si se compara con el presupuesto actual para 2014 el proyecto de presupuesto para 2015, como se muestra en el cuadro II.3 más arriba, refleja reducciones generales en la mayoría de las subregiones excepto en África Meridional. La reducción en el proyecto de presupuesto de 2015 para África Occidental es de 31,6 millones de dólares (reducción del 11,9%), para África Oriental y Cuerno de África es de 251,7 millones de dólares

¹³ A los efectos del presente documento, "África" se refiere al África Subsahariana.

(reducción del 15,2%), y para África Central y los Grandes Lagos es de 32,9 millones de dólares (reducción del 6,7%). África Meridional muestra un modesto incremento de 1,7 millones de dólares (aumento del 2,4%).

55. La disminución del proyecto de presupuesto de 2015 para África Occidental se basa principalmente en un aumento previsto de los retornos voluntarios a Côte d'Ivoire y Malí. Debido a la repatriación voluntaria prevista de los refugiados malienses y la consiguiente reducción de este grupo de población, se ha recortado el presupuesto para Burkina Faso (en 5,5 millones de dólares, o el 21,6%) y el Níger (en 10,1 millones de dólares, o el 24,3%). La reducción del presupuesto para Liberia (de 10,1 millones de dólares, o el 28,4%) refleja un reajuste debido a una disminución significativa del número de personas de la competencia del ACNUR. Como resultado de un avance tangible en el logro de soluciones duraderas, se espera que en 2015 las oficinas de Benin y Sierra Leona estén totalmente gestionadas por personal nacional.

56. La disminución en África Oriental y Cuerno de África en 2015 se debe a las reducciones presupuestarias para las operaciones en el Chad (62,5 millones de dólares, o el 27,8%), Etiopía (77,7 millones de dólares, o el 27,3%), Kenya (12 millones de dólares, o el 4,7%), Sudán del Sur (81,7 millones de dólares, o el 19,3%) y Uganda (28,8 millones de dólares, o el 13,7%), mientras que Somalia muestra un aumento presupuestario (9,4 millones de dólares, o el 13,5%). La disminución en el Chad obedece a la promoción de las oportunidades de autosuficiencia y de medios de subsistencia prevista tanto para los refugiados de Sudán del Sur como para los refugiados de la República Centroafricana. La disminución en Etiopía y Kenya se basa en las perspectivas de encontrar soluciones para los refugiados somalíes, como el retorno y el reasentamiento, junto con la promoción de la autosuficiencia. También se prevé la consolidación de los campamentos en Etiopía. En Sudán del Sur y Uganda, la estrategia prevé que la situación en Sudán del Sur se estabilice. Los esfuerzos se centrarán en las actividades de protección y asistencia en favor de los desplazados internos y los refugiados de Sudán del Sur en Uganda y, al mismo tiempo, en la búsqueda de soluciones duraderas para ellos. Sin embargo, los presupuestos de 2015 para esos países podrían ser objeto de una nueva revisión dependiendo de la evolución de la situación en Sudán del Sur. El aumento correspondiente a las operaciones en Somalia tiene en cuenta la intensificación de las actividades para lograr retornos sostenibles y la reintegración de los somalíes en diversas regiones de su país.

57. En cuanto a África Central y los Grandes Lagos, la reducción presupuestaria para Burundi (5,7 millones de dólares, o el 22,7%) y Rwanda (8,7 millones de dólares, o el 16,8%) refleja la relativa estabilidad de la situación en esos países, que no han registrado ninguna afluencia importante de refugiados en el año transcurrido. La República Centroafricana también registra una reducción presupuestaria neta (21,6 millones de dólares, o el 29,6%), ya que se prevé terminar en 2014 algunas inversiones importantes (apertura de oficinas, inversiones en propiedades, planta y equipo, y cumplimiento de las normas mínimas operativas de seguridad). Además, el número de refugiados en el país, que ya se había reducido gracias a la repatriación voluntaria y al regreso espontáneo, junto con la disminución prevista del número de desplazados internos, justifica aún más el recorte en el presupuesto para 2015. Sin embargo, dado que la situación de seguridad se ha deteriorado en el país en 2014, es muy probable que se revise el presupuesto para 2015.

58. Por lo que se refiere a la subregión de África Meridional, el proyecto de presupuesto refleja un aumento neto de 1,7 millones de dólares en 2015 (2,4%). Se observa un aumento para Malawi (1,3 millones de dólares, o el 29,2%), principalmente para poder atender a las nuevas personas que lleguen de Burundi y de la República Democrática del Congo. Análogamente, Zambia registra un aumento presupuestario (5,7 millones de dólares, o el 41,5%) para inversiones relacionadas con la aplicación del programa de integración local de exrefugiados angoleños. La especial atención prestada a la búsqueda de soluciones,

como la repatriación voluntaria y el reasentamiento, y la reducción prevista del número de casos darán lugar a una reducción presupuestaria (0,9 millones de dólares, o el 16,9%) en Botswana. Se reducirá el presupuesto para Namibia (3,4 millones de dólares, o el 86,2%) a causa del cierre previsto de la oficina en 2015, si bien sus necesidades operacionales seguirán siendo sufragadas a través de la Oficina Regional de Pretoria.

Cuadro II.4

Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales, gastos reales y diferencia por pilar para 2013

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Pilar</i>	<i>Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales</i>	<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>	<i>Diferencia entre la evaluación de las necesidades globales y los gastos (porcentaje)</i>	<i>Gastos de los fondos disponibles (porcentaje)</i>
Pilar 1: Programa de refugiados	1 597 214	870 569	844 918	47	97
Pilar 2: Programa de apátridas	28 380	10 749	10 324	64	96
Pilar 3: Proyectos de reintegración	84 301	27 675	26 456	69	96
Pilar 4: Proyectos para desplazados internos	256 859	107 975	90 426	65	84
Total África	1 966 755	1 016 968	972 125	51	96

59. En el cuadro II.4 *supra* se ofrece información sobre la situación financiera de la región de África en 2013. Al final del año el presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales ascendía a cerca de 2.000 millones de dólares, lo que representaba el 40,2% del presupuesto definitivo de 4.886,8 millones de dólares para las necesidades operacionales mundiales en el terreno y los programas mundiales. Tomando como base el objetivo presupuestario de 2.000 millones de dólares correspondiente a necesidades, se pusieron más de 1.000 millones a disposición de África, de los cuales se gastó el 96%, cubriendo el 49% de las necesidades evaluadas. Las necesidades no atendidas en África (reseñadas en mayor detalle en el Informe Mundial de 2013) incidieron en la capacidad del ACNUR para poner en práctica soluciones para las situaciones prolongadas de refugiados y cumplir las normas básicas de protección y asistencia.

2. Oriente Medio y Norte de África

Cuadro II.5

Fondos disponibles y gastos en 2012 y 2013, presupuesto actual para 2014 y proyecto de presupuesto para 2015, por subregión

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Subregión</i>	<i>2012</i>		<i>2013</i>		<i>2014</i>	<i>2015</i>
	<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>	<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>	<i>Presupuesto actual</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>
Oriente Medio	456 966	430 047	982 980	961 179	1 563 692	1 706 086
Norte de África	91 430	91 430	98 179	96 827	194 519	180 402
Total Oriente Medio y Norte de África	548 396	521 476	1 081 159	1 058 006	1 758 211	1 886 488
<i>Tasa de ejecución</i>	95%		98%			

60. La región de Oriente Medio y Norte de África sigue viéndose afectada por la continuación de la crisis en Siria y la violencia en la región. Por lo tanto, las orientaciones estratégicas esenciales siguen siendo pertinentes: i) mantener la capacidad de respuesta ante situaciones de emergencia; ii) buscar soluciones a las situaciones prolongadas de refugiados, que incluyan el retorno voluntario, la reintegración y el reasentamiento sostenibles, preservando al mismo tiempo el espacio de asilo y protección en los países de acogida; iii) ampliar el espacio de protección para los refugiados urbanos; iv) cumplir las normas internacionales en materia de alojamiento, energía de uso doméstico, agua, saneamiento e higiene; v) reducir los riesgos en materia de protección, en particular para los niños, incluidas la discriminación y la violencia sexual y de género; vi) mejorar las asociaciones con las organizaciones locales y la sociedad civil; y vii) reforzar la coordinación interinstitucional y las actividades de recaudación de fondos.



61. Como se refleja en el cuadro II.5 *supra*, el proyecto de presupuesto para 2015, que asciende a 1.886,5 millones de dólares, muestra una aumentación de 128,3 millones (7,3%) con respecto al presupuesto actual de 2014 que asciende a 1.758,2 millones. La región acogió en 2013 a más de 11 millones de personas de la competencia del ACNUR, y el total estimado para 2015 es de 13 millones de personas.

62. El ACNUR tiene que estar preparado para responder a corrientes constantes de refugiados y tratar de asegurar que los sirios que huyen de su país sigan teniendo acceso a los países vecinos. La coordinación seguirá siendo esencial y, en vista de la posibilidad de que la crisis de refugiados sea prolongada, las operaciones deberán centrarse cada vez más en los refugiados más vulnerables. Mientras tanto, persiste la inestabilidad en la República Árabe Siria y el acceso a las personas necesitadas, incluidos los desplazados internos, seguirá siendo uno de los principales desafíos. Para fines de 2014, se prevé que el número de refugiados sirios alcance los 3,5 millones, de los cuales cerca del 50% se encontrará en el Líbano, mientras que el número de desplazados internos se mantendrá en 6,5 millones.

63. Es poco probable que la facilitación del regreso a la República Árabe Siria ocurra en un futuro próximo. Por lo tanto, el presupuesto actual de 2014 y el proyecto de presupuesto de 2015 para la situación en Siria han aumentado debido a la probable continuación de la crisis, que generaría más desplazamientos y un incremento de las necesidades humanitarias.

64. En 2015, se aplicarán los cuatro pilares a la situación del Iraq y se espera que el número total de personas de la competencia del ACNUR supere los 2 millones. Ello incluirá casos nuevos y prolongados de refugiados, repatriados, desplazados internos y apátridas, así como de residentes restantes (en el antiguo campamento Ashraf) en la localidad de tránsito temporal de Hurriya. Si bien el ACNUR seguirá ocupándose de todos los casos, el programa de 2015 se orientará a la atención de las necesidades de protección de los refugiados sirios; los desplazamientos internos provocados por el deterioro de la situación de seguridad; y la realización de proyectos más avanzados de protección y reintegración en lugares con estabilidad moderada. La estrategia del ACNUR en relación con los desplazados internos consistirá en: la separación progresiva de las actividades que queden fuera del grupo de protección y alojamiento/artículos no alimentarios en el terreno; el fomento de una mayor participación del Gobierno iraquí y otros agentes que ocupen el vacío resultante de la separación del ACNUR de esas actividades; y la incorporación de las necesidades de los desplazados internos en el plan nacional de desarrollo y en las actividades de los organismos de desarrollo. Debido a las perspectivas de que podría haber nuevos desplazamientos dentro y fuera del Iraq, se prevé una revisión del presupuesto de 2015 para la situación en el Iraq a fin de poder responder a la evolución de las necesidades.

Cuadro II.6

Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales, gastos reales y diferencia por pilar para 2013

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Pilar</i>	<i>Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales</i>		<i>Gastos</i>	<i>Diferencia entre la evaluación de las necesidades globales y los gastos (porcentaje)</i>	
	<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>		<i>Gastos de los fondos disponibles (porcentaje)</i>	<i>Gastos de los fondos disponibles (porcentaje)</i>
Pilar 1: Programa de refugiados	1 223 623	809 254	787 803	36	97
Pilar 2: Programa de apátridas	6 010	1 756	1 756	71	100
Pilar 3: Proyectos de reintegración	27 304	14 495	14 495	47	100
Pilar 4: Proyectos para desplazados internos	356 380	255 654	253 953	29	99
Total Oriente Medio y Norte de África	1 613 316	1 081 159	1 058 006	34	98

65. En el cuadro II.6 *supra* se ofrece información sobre la situación financiera de la región en 2013. Al final del año el presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales alcanzó los 1.600 millones de dólares, lo que representaba el 32% del presupuesto definitivo de 4.886,8 millones de dólares para las necesidades operacionales mundiales en el terreno y los programas mundiales. De los 1.600 millones de dólares correspondientes a necesidades, se pusieron a disposición de la región cerca de 1.100 millones de dólares, de los cuales el 98% se empleó en actividades de protección y asistencia material. Ello significa que no pudo satisfacerse el 34% de las necesidades. Las principales necesidades no satisfechas en la región en 2013 con respecto a la situación de Siria incluyen la reducción de las actividades de atención secundaria y terciaria de salud para los refugiados vulnerables en el Líbano y una menor asistencia en efectivo para los grupos vulnerables de refugiados sirios que viven en zonas urbanas y rurales de Jordania. En otros lugares de la región no se llevaron a cabo actividades relativas a los medios de subsistencia y el microcrédito y las actividades de protección fueron insuficientes, lo que limitó el número de equipos móviles y representación jurídica para solucionar el problema de la apatridia.

3. Asia y el Pacífico

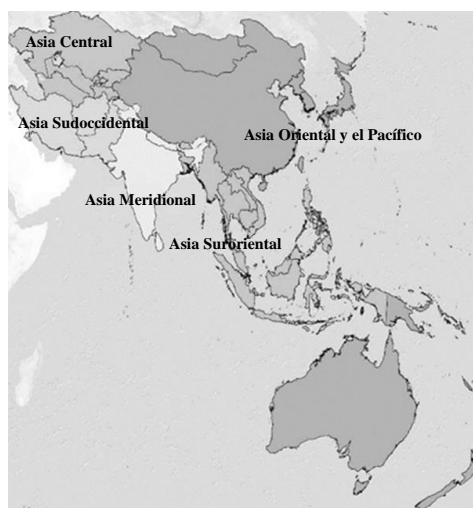
Cuadro II.7

Fondos disponibles y gastos en 2012 y 2013, presupuesto actual para 2014 y proyecto de presupuesto para 2015, por subregión

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Subregión</i>	<i>2012</i>		<i>2013</i>		<i>2014</i>	<i>2015</i>
	<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>	<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>	<i>Presupuesto actual</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>
Asia Sudoccidental	221 558	193 786	189 047	162 673	359 325	344 780
Asia Central	12 869	10 884	10 516	9 501	16 680	14 670
Asia Meridional	26 376	26 374	22 202	21 592	38 207	36 171
Asia Sudoriental	66 712	65 277	98 346	86 679	159 111	156 976
Asia Oriental y el Pacífico	13 073	13 073	11 153	11 153	13 786	12 630
Total Asia y el Pacífico	340 587	309 394	331 264	291 598	587 109	565 227
<i>Tasa de ejecución</i>	91%		88%			

66. Las orientaciones estratégicas en 2015 para esta región son las mismas que las de 2014, a saber: i) buscar soluciones a las situaciones prolongadas de refugiados, que incluyan el retorno voluntario, la reintegración y el reasentamiento sostenibles, preservando al mismo tiempo el espacio de asilo y protección en los países de acogida; ii) preservar y ampliar el espacio de protección para los refugiados urbanos; iii) ayudar a los Estados a gestionar las corrientes mixtas con respuestas orientadas a la protección y a hacerse responsables de la gestión de los procesos de asilo a través de los marcos de cooperación regionales; iv) mejorar la preparación y la respuesta para situaciones de emergencia; v) promover la transición hacia el desarrollo como elemento integrante de las soluciones sostenibles; vi) abordar el problema de la apatridia; y vii) prestar apoyo a las operaciones relacionadas con los desplazados internos en un contexto interinstitucional, al tiempo que, si procede, se prepara la desvinculación de la Oficina de esas operaciones.



67. El número de personas de la competencia del ACNUR en la región aumentó de 7,7 millones en 2013 a unos 8,5 millones en 2014 y se espera que se mantenga estable en 2015. Sin embargo, en comparación con el presupuesto actual para 2014, el proyecto de presupuesto correspondiente a 2015, como se indica en el cuadro II.7 *supra*, refleja una ligera disminución, puesto que pasa de 587,1 millones de dólares a 565,2 millones (3,7%). A continuación se explican las principales variaciones.

68. El proyecto de presupuesto para Asia Sudoccidental refleja una disminución general de 14,5 millones de dólares (4%) respecto del presupuesto actual para 2014. Esa reducción se debe principalmente a una revisión de la estructura, las operaciones y la dotación de personal realizada en el Afganistán a finales de 2013, que supuso una disminución de unos 8,5 millones de dólares (6%). La República Islámica del Irán registra un incremento del 6,3% a casi 4,3 millones de dólares debido al cierre de la oficina auxiliar en Ahvaz (renovación para devolvérsela al propietario) y la apertura de la oficina auxiliar en Kerman (renovaciones). Esta medida se tomó porque se necesitaba más espacio de oficinas. Se ha producido un aumento en el número de refugiados que suscriben el seguro médico, que será evaluado y examinado en el curso de 2014. La reducción de 10,3 millones de dólares para el Pakistán se debe principalmente a que se ha previsto una disminución del número de desplazados internos en 2015.

69. El presupuesto para Asia Central refleja una disminución general de 2 millones de dólares (12%), principalmente como consecuencia de la estabilización de la situación de los desplazados internos en Kirguistán y la progresiva desvinculación del ACNUR respecto de los repatriados.

70. El presupuesto para Asia Meridional muestra también una disminución general de 2 millones de dólares (5,3%) debida principalmente a una reducción adicional de las operaciones en Sri Lanka y a la ralentización de las actividades de reasentamiento de refugiados de Bhután en Nepal. El presupuesto y la estrategia operacional para la India no han cambiado.

71. El proyecto de presupuesto para Asia Sudoriental también ha registrado una disminución de 2,1 millones de dólares (1,3%), atribuible principalmente a la estabilización de la situación de emergencia de los desplazados internos en el estado de Kachin (Myanmar). Al mismo tiempo, el presupuesto prevé que continúe la presencia con fines de protección en Myanmar con miras a preparar el posible retorno de los desplazados internos y los refugiados de los países vecinos. También refleja un aumento de la capacidad de protección, como el fortalecimiento de la determinación de la condición de refugiado y de las operaciones de reasentamiento, y disposiciones para mejorar la situación de los refugiados urbanos, en particular en Malasia y Tailandia. En Filipinas, el ACNUR está reduciendo gradualmente su participación en las actividades en favor de los desplazados internos, en particular de los desplazados como consecuencia del tifón Haiyán. El fortalecimiento de la capacidad de la Oficina Regional de Bangkok y la aplicación del Marco de Cooperación Regional para reforzar el espacio de protección para los solicitantes de asilo y los refugiados en los movimientos migratorios mixtos siguen siendo prioritarios, lo que se refleja en el presupuesto.

72. El cese progresivo de algunas operaciones de larga data dará lugar al cierre de la oficina de Viet Nam a mediados de 2014. La Oficina Regional de Bangkok supervisará la situación en Viet Nam de un número limitado de personas que son de la competencia del ACNUR.

Cuadro II.8

Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales, gastos reales y diferencia por pilar para 2013

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Pilar</i>	<i>Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales</i>	<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>	<i>Diferencia entre la evaluación de las necesidades globales y los gastos (porcentaje)</i>	<i>Gastos de los fondos disponibles (porcentaje)</i>
Pilar 1: Programa de refugiados	300 893	195 655	162 274	46	83
Pilar 2: Programa de apátridas	22 702	12 896	10 614	53	82
Pilar 3: Proyectos de reintegración	129 729	46 522	45 457	65	98
Pilar 4: Proyectos para desplazados internos	141 336	76 191	73 253	48	96
Total Asia y el Pacífico	594 660	331 264	291 598	51	88

73. En el cuadro II.8 *supra* se ofrece información sobre la situación financiera de la región de Asia y el Pacífico en 2013. Al final del año el presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales ascendía a 594,7 millones de dólares, lo que representaba el 12,2% del presupuesto definitivo para las necesidades operacionales mundiales en el terreno y los programas mundiales. De los 594,7 millones de dólares correspondientes a necesidades, se pusieron a disposición de la región 331,3 millones, de los cuales se gastó el 88%, cubriendo el 49% de las necesidades evaluadas. Aunque la región recibió un importante apoyo de los donantes, en particular para las operaciones en Asia Sudoriental y Sudoccidental, las actividades en otras subregiones se financiaron mediante una combinación de fondos globalmente asignados a fines específicos y no asignados, lo que requirió una revisión constante de las prioridades. El déficit de financiación dejó muchas necesidades sin atender en toda la región, como las relativas a las actividades de determinación del estatuto de refugiado, la capacidad de reasentamiento y la asistencia a los refugiados urbanos, así como a las actividades de reintegración.

4. Europa

Cuadro II.9

Fondos disponibles y gastos en 2012 y 2013, presupuesto actual para 2014 y proyecto de presupuesto para 2015, por subregión

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

Subregión	2012		2013		2014	2015
	Fondos disponibles	Gastos	Fondos disponibles	Gastos	Presupuesto actual	Proyecto de presupuesto
Europa Oriental	66 628	66 627	101 512	93 809	353 034	365 692
Europa Sudoriental	28 403	28 392	26 956	26 956	45 655	46 679
Europa Septentrional, Occidental, Central y Meridional	40 045	39 969	51 278	50 033	68 076	68 102
Total Europa	135 076	134 987	179 746	170 798	466 764	480 473
<i>Tasa de ejecución</i>	100%		95%			

74. Las prioridades estratégicas en la región son: i) salvaguardar el espacio de asilo en el contexto de la migración, el acceso al territorio y unas condiciones de recepción aceptables, incluso para las personas con necesidades especiales; ii) desarrollar y mantener unos sistemas de asilo y protección eficaces; iii) asegurar soluciones duraderas; iv) hacer frente a la apatridia; y v) reforzar las relaciones externas y movilizar apoyo político y financiero.



75. Como se indica en el cuadro II.9 *supra*, el proyecto de presupuesto para 2015 asciende a 480,5 millones de dólares, lo que refleja un ligero aumento de 13,7 millones (2,9%) con respecto al presupuesto actual para 2014, de 466,8 millones de dólares. El único factor que justifica ese aumento es la respuesta a la afluencia de refugiados sirios a Turquía y otros lugares de Europa. La región acogió a 4,2 millones de personas de la competencia del ACNUR en 2013, población que se calcula que aumentará a 5,3 millones en 2015.

76. El proyecto de presupuesto de 2015 para Europa Oriental asciende a 365,7 millones de dólares, lo que representa un aumento de 12,7 millones (3,6%) con respecto al presupuesto actual para 2014, de 353 millones de dólares. El aumento obedece principalmente a la llegada de refugiados sirios a la subregión.

77. El proyecto de presupuesto de 2015 para Europa Sudoriental y Europa Septentrional, Occidental, Central y Meridional es de 49,5 millones y 65,2 millones de dólares respectivamente. Esos presupuestos se han mantenido relativamente estables en comparación con el presupuesto actual para 2014, que ascienden a 45,7 millones y 68 millones de dólares respectivamente. Los cambios de menor importancia corresponden a diversos ajustes al alza y a la baja en diversas operaciones en ambas regiones. En 2015, la oficina de Croacia pasará a formar parte, desde el punto de vista estructural, de la Oficina Regional de Hungría (Europa Noroccidental y Central-Meridional).

Cuadro II.10

Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales, gastos reales y diferencia por pilar para 2013

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Pilar</i>	<i>Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales</i>		<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>	<i>Diferencia entre la evaluación de las necesidades globales y los gastos (porcentaje)</i>	<i>Gastos de los fondos disponibles (porcentaje)</i>
Pilar 1: Programa de refugiados	331 937	152 819	144 008		57	94
Pilar 2: Programa de apátridas	12 659	8 957	8 819		30	98
Pilar 3: Proyectos de reintegración	7 221	4 975	4 975		31	100
Pilar 4: Proyectos para desplazados internos	33 326	12 995	12 995		61	100
Total de Europa	385 143	179 746	170 798		56	95

78. En el cuadro II.10 *supra* se ofrece información sobre la situación financiera de la región en 2013. Al final del año el presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales para Europa ascendía a 385,1 millones de dólares, lo que representaba el 7,9% del presupuesto definitivo de 4.886,8 millones de dólares para las necesidades operacionales mundiales en el terreno y los programas mundiales. De los 385,1 millones de dólares correspondientes a necesidades, se pusieron a disposición de Europa 179,7 millones de dólares, de los cuales 170,8 millones de dólares, es decir el 95%, se gastó en actividades de protección, respuesta a situaciones de emergencia y asistencia material. Ello significa que no pudo satisfacerse el 56% de las necesidades, lo que afectó a los refugiados sirios en Turquía; la reforma del sistema de asilo en Grecia; las actividades relacionadas con la migración mixta y el asilo, tanto en Europa Meridional como en Europa Occidental; y las soluciones globales a la situación prolongada de desplazados internos en los Balcanes. En general, el déficit de financiación mermó la capacidad del ACNUR para llevar a cabo actividades integrales de protección, vigilancia y respuesta en algunas partes de Europa, así como de fomento de la capacidad de organismos asociados en la región.

5. América

Cuadro II.11

Fondos disponibles y gastos en 2012 y 2013, presupuesto actual para 2014 y proyecto de presupuesto para 2015, por subregión

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Subregión</i>	<i>2012</i>		<i>2013</i>		<i>2014</i>	<i>2015</i>
	<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>	<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>	<i>Presupuesto actual</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>
América del Norte y el Caribe	18 930	14 615	13 505	11 833	20 427	21 984
América Latina	48 635	48 635	49 295	49 283	90 199	95 316
Total de América	67 565	63 250	62 800	61 116	110 626	117 300
<i>Tasa de ejecución</i>	94%		97%			

79. Basándose en los resultados del proceso de Cartagena +30 de 2014, el ACNUR se centrará en las siguientes esferas principales de protección y soluciones: i) fortalecer o crear sistemas nacionales de asilo, en particular mediante la iniciativa de garantía de calidad en la Argentina, el Brasil, Costa Rica, México y Panamá; ii) elaborar enfoques que tengan en cuenta la protección en situaciones mixtas de migración, especialmente los movimientos marítimos en el Caribe, y garantizar un tratamiento adecuado a las personas de su competencia con necesidades especiales; iii) abordar los nuevos problemas planteados por el desplazamiento debido a las actividades de la delincuencia transnacional organizada y a la violencia de las pandillas en América Central y México; iv) promover soluciones integrales para los refugiados, en particular mediante planes de migración regionales innovadores que faciliten la movilidad humana; y v) contribuir a la erradicación de la apatridia mediante la promoción de la adhesión a la respectiva Convención, la promulgación de legislación sobre la nacionalidad y la adopción de procedimientos de determinación de la condición de apátrida.



80. Como se indica en el cuadro II.11 *supra*, el proyecto de presupuesto para 2015 asciende a 117,3 millones de dólares, lo que refleja un ligero aumento de 6,7 millones (6%) con respecto al presupuesto actual para 2014, de 110,6 millones de dólares. El número de personas de la competencia del ACNUR en la región se ha mantenido estable entre 2013 y 2014, en 6,5 millones y 6,6 millones de personas respectivamente, pero se calcula que llegará a 6,8 millones de personas en 2015.

81. El ACNUR prestará apoyo a los gobiernos afectados por los desplazamientos de niños no acompañados y separados como consecuencia de la violencia en América Central y que se trasladan por rutas peligrosas hacia el norte. En 2014, el ACNUR publicó dos estudios sobre el fenómeno en el que se detallan las necesidades de protección de algunas personas que huyen de la violencia delictiva. Se están aplicando soluciones integrales en Costa Rica y el Ecuador y se están estudiando soluciones para los desplazados internos colombianos, principalmente a través de la Iniciativa de Soluciones de Transición. El ACNUR también está trabajando con Estados del Mercado Común del Sur (MERCOSUR) para promover la perspectiva de la movilidad de la mano de obra y las soluciones migratorias para los refugiados colombianos en la región.

82. El ACNUR seguirá asimismo dando prioridad a la incorporación de las perspectivas de edad, género y diversidad en todos los niveles de la planificación y ejecución en toda la región, garantizando que se canalicen recursos suficientes para la protección de la infancia, la prevención y la respuesta a la violencia sexual y de género, y las actividades en favor de las personas lesbianas, gays, bisexuales, transexuales e intersexuales supervivientes, así como de la población indígena y afrodescendiente.

Cuadro II.12

Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales, gastos reales y diferencia por pilar para 2013

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

Pilar	Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales		Gastos	Diferencia entre la evaluación de las necesidades globales y los gastos (porcentaje)	Gastos de los fondos disponibles (porcentaje)
	Fondos disponibles	Fondos disponibles			
Pilar 1: Programa de refugiados	60 375	37 974	36 559	39	96
Pilar 2: Programa de apátridas	9 377	4 598	4 598	51	100
Pilar 3: Proyectos de reintegración	-	-	-	-	-
Pilar 4: Proyectos para desplazados internos	32 324	20 228	19 959	38	99
Total América	102 076	62 800	61 116	40	97

83. En el cuadro II.12 *supra* se ofrece información sobre la situación financiera de América en 2013. Al final del año el presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales ascendía a 102,1 millones de dólares, lo que representaba el 2,1% de los 4.886,8 millones de dólares para las necesidades operacionales mundiales en el terreno y los programas mundiales. De los 102,1 millones de dólares correspondientes a necesidades, se pusieron a disposición de América 62,8 millones, de los cuales se gastaron 61,1 millones de dólares, es decir el 97%. Ello significa que no pudo satisfacerse el 40% de las necesidades, lo que afectó primordialmente a las actividades de protección y búsqueda de soluciones para los movimientos migratorios mixtos en el Caribe.

6. Programas mundiales

Cuadro II.13

Fondos disponibles y gastos en 2012 y 2013, presupuesto actual para 2014 y proyecto de presupuesto para 2015, para programa mundiales

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2012		2013		2014	2015
	Fondos disponibles	Gastos	Fondos disponibles	Gastos	Presupuesto actual	Proyecto de presupuesto
Programas mundiales	196 595	170 947	237 046	216 660	248 859	297 191
<i>Tasa de ejecución</i>	87%		91%			

84. El ACNUR realiza una amplia gama de actividades de carácter mundial que se presupuestan y gestionan en las divisiones sustantivas en la sede. Los objetivos de las actividades mundiales siguen siendo la coordinación y el apoyo al terreno en muchas zonas prioritarias del mundo, tanto a nivel operacional como mediante la formulación de políticas.

85. Los programas mundiales abarcan ámbitos relacionados con el fomento del derecho de los refugiados y las campañas de promoción; la protección y el cuidado de los niños refugiados; el agua, la salud y el saneamiento y la prevención de la anemia; la igualdad entre los géneros y la prevención de la violencia sexual y de género; la inscripción de los refugiados; la información pública; la recaudación de fondos; los proyectos de reasentamiento; y la investigación, la evaluación y la documentación.

86. Como se indica en el cuadro II.13 *supra*, el proyecto de presupuesto para el año 2015 es de 297,2 millones de dólares, lo que refleja un aumento de 48,3 millones (19,4%) con respecto a las actuales necesidades de 2014. Puede consultarse información detallada sobre los gastos de 2013 y los presupuestos para 2014 y 2015 en el anexo I, cuadro 3.

E. Cuentas especiales

87. En enero de 2014 se cerró la cuenta especial creada en 2012 para el Mecanismo de Distribución Común de Ayuda Humanitaria para la gestión y la coordinación de la logística relacionada con los artículos no alimentarios en Darfur (Sudán) y sus actividades se incorporaron al programa ordinario en el Sudán, con un presupuesto complementario de 12,5 millones de dólares creado a tal fin.

88. En febrero de 2014, se creó una nueva cuenta especial, el Fondo de Autoseguro para la Gestión del Parque Automotor Global, a fin de facilitar la gestión financiera de las reclamaciones relacionadas con todos los vehículos del ACNUR tras la aplicación del proyecto de Gestión del Parque Automotor Global en enero de 2014. En la cuenta se ingresan las primas nominales de seguros correspondientes a cada vehículo y se cargan los gastos relacionados con la liquidación de los siniestros, las reparaciones o las sustituciones. El valor de la cuenta está estimado en 4,6 millones de dólares, menos los costos conexos para 2014.

III. Apoyo a los programas y gestión y administración

Cuadro III.1

Presupuesto actual de 2014 y proyecto de presupuesto de 2015 para la sede, por apoyo a los programas y gestión y administración

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2014		2015	
	Presupuesto actual	Porcentaje	Proyecto de presupuesto	Porcentaje
Apoyo a los programas	76 310	36	84 347	37
Gestión y administración				
Presupuesto anual	88 309	42	95 624	42
Presupuesto ordinario de las Naciones Unidas	45 525	22	45 972	20
Total parcial gestión y administración	133 834	64	141 596	63
Total sede	210 143	100	225 943	100

89. El cuadro III.1 contiene una sinopsis de las estimaciones presupuestarias revisadas en concepto de apoyo a los programas y gestión y administración en la sede, y en el anexo I, cuadro 4, se proporcionan más datos.

90. La categoría de apoyo a los programas comprende los gastos necesarios para elaborar, formular y evaluar los programas. Ello incluye las dependencias orgánicas en la sede que proporcionan apoyo técnico y administrativo a las operaciones sobre el terreno. Las necesidades revisadas en 2015 para el apoyo a los programas en la sede reflejan un aumento de 8 millones de dólares (10,5%) en comparación con el presupuesto actual

para 2014 y representan el 37% del presupuesto mundial total para el apoyo a los programas y los gastos de gestión y administración.

91. La categoría de gestión y administración comprende los gastos necesarios para mantener la dirección y el liderazgo en la organización. Ello abarca las dependencias que llevan a cabo funciones de dirección ejecutiva, política de la organización y evaluación, relaciones externas, tecnología de la información y administración. Las necesidades revisadas para la gestión y la administración en la sede en 2015 reflejan un aumento de 7,8 millones de dólares (5,8%) en comparación con el presupuesto actual para 2014 y representan el 63% del presupuesto mundial total para el apoyo a los programas y la gestión y administración.

92. En lo que respecta a los puestos de apoyo en la sede, en el anexo I, cuadro 12, se ofrece un panorama general por categoría.

A. Observaciones generales

93. El personal de la sede del ACNUR trabaja en Ginebra, Budapest y otras capitales regionales y participa en las actividades de apoyo a los programas, y gestión y administración en beneficio de toda la organización. En los párrafos que siguen se describen las principales divisiones y oficinas.

94. La Oficina Ejecutiva asegura una gestión y una rendición de cuentas eficaces, y supervisa las actividades del ACNUR en todo el mundo. Su principal función sigue siendo aportar una visión institucional clara y coherente y establecer las prioridades y estrategias operacionales en consulta con el personal directivo superior. Trabaja directamente con representantes a alto nivel de los donantes y los Estados para obtener apoyo político y financiero para el ACNUR. La Oficina Ejecutiva está integrada por el Alto Comisionado, el Alto Comisionado Adjunto, el Alto Comisionado Auxiliar (Operaciones), el Alto Comisionado Auxiliar (Protección), el Jefe de Gabinete y su personal. La Oficina del Inspector General, la Oficina de Ética, el Servicio de Elaboración y Evaluación de Políticas y la Oficina de Enlace del ACNUR en Nueva York dependen directamente del Alto Comisionado y trabajan en estrecha consulta con el Jefe de Gabinete, al igual que el Portavoz del Alto Comisionado y el Secretario del Comité Ejecutivo. Además, el Servicio de Asuntos Jurídicos, el Servicio de Desarrollo y Gestión Institucional, el Equipo de Gestión del Riesgo Institucional, el Equipo de Innovación, la Oficina del Ombudsman y la Dependencia de Gestión del Centro Mundial de Servicios de Budapest, forman parte de la dirección y gestión ejecutivas y dependen del Alto Comisionado Adjunto.

95. La Oficina del Inspector General (OIG) tiene tres funciones fundamentales: la inspección de la calidad de la gestión de las operaciones del ACNUR, la investigación de las denuncias de conducta indebida de todas las entidades que tienen vínculos contractuales con el ACNUR; y las investigaciones especiales sobre ataques violentos contra el personal y las operaciones del ACNUR, así como sobre otros incidentes que hayan ocasionado graves pérdidas o daños a la integridad, la credibilidad o los bienes de la Oficina.

96. El Servicio de Asuntos Jurídicos es el principal órgano jurídico del ACNUR para cuestiones de derecho no relacionadas con los refugiados, y se encarga de la planificación, la coordinación y la gestión de los asuntos jurídicos de la Oficina.

97. El Servicio de Desarrollo y Gestión Institucional se encarga de la supervisión estratégica del sistema de gestión del ACNUR y de su estructura organizativa.

98. La División de Relaciones Externas es la encargada de movilizar el apoyo público, político y financiero para el ACNUR. La División está integrada por la Oficina del Director, el Servicio de Relaciones con los Donantes y Movilización de Recursos, el

Servicio de Recaudación de Fondos del Sector Privado, el Servicio de Comunicaciones e Información Pública, el Servicio de Gobernanza y Asociación, el Servicio de Coordinación Interinstitucional, la Sección de Comunicaciones Estratégicas, la Sección de Comunicación Digital, la Sección de Eventos, Campañas y Embajadores de Buena Voluntad y la Sección de Registros y Archivos.

99. La División de Protección Internacional proporciona asesoramiento y apoyo a las operaciones sobre el terreno y las entidades de la sede, así como a los asociados externos, sobre cuestiones jurídicas y de políticas relacionadas con los desplazamientos forzados, tanto desde la perspectiva de la protección como de la búsqueda de soluciones duraderas. La División de Gestión y Apoyo a los Programas, la División de Emergencias, Seguridad y Suministros y las cinco oficinas regionales forman el Departamento de Operaciones y dependen del Alto Comisionado Auxiliar (Operaciones).

100. La División de Gestión y Apoyo a los Programas aporta los conocimientos, la información y los instrumentos que necesitan las operaciones sobre el terreno para diseñar, ejecutar y mejorar programas que destaquen por su calidad, integridad técnica e innovación. Está a cargo de los programas y la gestión de datos, de los que se ocupan cinco secciones: la Sección de Apoyo a los Programas y Análisis, la Sección de Apoyo a la Coordinación de Información sobre el Terreno, la Sección de Salud Pública y VIH, la Sección de Alojamiento y Asentamiento, y la Sección de Apoyo a la Transición hacia las Soluciones Operacionales.

101. La División de Emergencias, Seguridad y Suministros desempeña un papel de apoyo esencial por lo que respecta a la preparación y la respuesta operacionales del ACNUR, tanto en situaciones de emergencia como en operaciones no relacionadas con esas situaciones. Para ello, combina cuatro funciones básicas, a saber, el apoyo a la gestión de suministros, las estrategias de seguridad, la gestión de emergencias y las adquisiciones.

102. Las cinco oficinas regionales proporcionan orientación sobre políticas, asesoramiento y apoyo específicos por regiones a las operaciones sobre el terreno que se desarrollan en cada una de las respectivas regiones (África, América, Asia y el Pacífico, Europa y Oriente Medio y Norte de África) y sirven de enlace entre las operaciones sobre el terreno y las divisiones de la sede.

103. La División de Sistemas de Información y Telecomunicaciones se encarga de mantener y actualizar los sistemas de tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) esenciales del ACNUR y de prestar el apoyo necesario, a la vez que desarrolla labores de planificación para atender las exigencias de la organización relacionadas con las nuevas tecnologías.

104. La División de Gestión de Recursos Humanos formula y aplica políticas y estrategias de recursos humanos en apoyo del ACNUR y de su personal para responder con rapidez a las necesidades operacionales.

105. La División de Gestión Financiera y Administrativa es la encargada de mantener el marco que permite al ACNUR aprovechar al máximo sus recursos financieros. También se ocupa de mantener y mejorar los controles internos con respecto a la gestión financiera. La División prepara documentos de orientación y sobre políticas financieras para las operaciones y el personal directivo superior. Está integrada por la Oficina del Contralor, que comprende la Unidad de Coordinación de Auditorías y Políticas y la Dependencia de Gestión del Cambio y Apoyo a las Actividades sobre el Terreno; el Servicio del Presupuesto del Programa; el Servicio Financiero y de Contabilidad; el Servicio de Gestión de Asociaciones de Ejecución; la Sección de Tesorería; y la Sección de Servicios Generales.

B. Principales iniciativas

Sistema de planificación de los recursos institucionales

106. El ACNUR ha iniciado la renovación del actual programa informático de planificación de los recursos institucionales PeopleSoft (que consta de tres versiones que no son compatibles, esto es: el sistema de gestión financiera y de la cadena de suministro, el sistema de gestión de tesorería (versión 9.0) y la gestión de la actuación institucional, (versión 8.9)) a fin de instalar la versión más reciente de PeopleSoft 9.2. La actualización responde a cuatro intereses operacionales: 1) abordar la obsolescencia tecnológica; 2) apoyar la aplicación de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (IPSAS) y lograr una seguridad y controles más estrictos; 3) aplicar nuevas funciones; y 4) mejorar la presentación de informes y la supervisión de la gestión.

107. La renovación es esencial para mejorar la compatibilidad del sistema y para gestionar la compleja integración que requieren las operaciones del ACNUR. Las tres versiones distintas de PeopleSoft en bases de datos diferentes precisan interfaces personalizadas que permitan la sincronización y el intercambio de datos entre esas aplicaciones. Este enfoque da lugar a actualizaciones de datos periódicas, o sea, que no se realizan en tiempo real, así como a un esfuerzo de mantenimiento y conciliación adicional. Si se reúnen todas las aplicaciones del sistema en una aplicación y base de datos únicas podrían eliminarse las interfaces personalizadas y reducirse las actividades de mantenimiento. El programa informático de planificación de los recursos institucionales se creó en 2003 en el marco de las Normas de Contabilidad del Sistema de las Naciones Unidas (UNSAS) y la antigua estructura del presupuesto. Con el tiempo, hubieron de introducirse procesos manuales que no eran óptimos como consecuencia de las limitaciones del sistema actual y las mayores exigencias en relación con el cumplimiento, como la adopción de las IPSAS.

108. Se ha instaurado una estructura de gobernanza, que incluye al personal directivo superior y a las divisiones pertinentes, para supervisar los avances en la actualización y garantizar que se lleve a cabo en el marco del proyecto aprobado. El Comité de Auditoría y Supervisión Independiente del ACNUR recibe periódicamente información actualizada sobre los progresos realizados. La actualización comenzó en 2013 y se prevé que concluya a finales de 2015. Se estima que la actualización podrá utilizarse hasta mediados de 2021.

Política de prevención del fraude

109. En julio de 2013, el ACNUR publicó la versión revisada del Marco Estratégico para la Prevención del Fraude y la Corrupción, que tiene por objeto sensibilizar, reforzar los controles, consolidar los procedimientos de detección e investigación y ofrecer consejos concretos y prácticos al personal para que reconozca los indicios de fraude e identifique los ámbitos en que pueden surgir riesgos. Bajo la autoridad del Alto Comisionado Adjunto y la dirección del Contralor, el ACNUR procederá, durante el segundo semestre de 2014, a aplicar este Marco, centrándose en las principales esferas de riesgo como las finanzas y las adquisiciones, y estableciendo los mecanismos de capacitación y los programas de sensibilización correspondientes. Está previsto que la plena aplicación concluya a finales de 2015.

Fortalecimiento de la coordinación, la preparación y la respuesta ante situaciones de emergencia

110. Frente a un número sin precedentes de situaciones de emergencia simultáneas de gran magnitud, el ACNUR procederá a reforzar aún más las actividades de preparación y respuesta a ese tipo de situaciones. Seguirá habiendo equipos de reserva con coordinadores

superiores preparados para ser desplegados en un plazo de 72 horas y la cadena mundial de suministro, que incluye a los siete centros de almacenamiento mundiales, que permitirán que el ACNUR pueda atender las necesidades de 600.000 personas de su competencia en las 72 horas siguientes al comienzo de una emergencia humanitaria. Se aumentará la preparación regional y se reforzarán las asociaciones en situaciones de emergencia.

Proyectos ejecutados por conducto de asociados: cambio en la auditoría a un enfoque basado en los riesgos

111. Las auditorías de los proyectos financiados por el ACNUR y ejecutados por asociados están a cargo de terceros que son proveedores de servicios de auditoría externa, y los correspondientes certificados de auditoría son evaluados por la Junta de Auditores de las Naciones Unidas en el marco de su opinión de auditoría sobre los estados financieros anuales del ACNUR. En la actualidad, el enfoque de la auditoría se basa en umbrales monetarios. Ello da lugar a que se realice un elevado número de auditorías cada año, cuya calidad varía considerablemente y que genera retrasos en la presentación de la documentación necesaria y otras deficiencias. Con el fin de mejorar la eficiencia y la eficacia de la certificación de auditoría de los proyectos, la División de Gestión Financiera y Administrativa ha iniciado un proceso para revisar las políticas actuales, mejorar la orientación y el apoyo brindados al terreno y, en última instancia, fortalecer la rendición de cuentas con miras a la buena gestión de los fondos.

112. A tal efecto, se han realizado estudios de referencia basados en comparaciones con los organismos de las Naciones Unidas y las mejores prácticas en el sector y se ha contratado a un organismo especializado para que examine y valide los resultados. Se ha elaborado una estrategia para pasar de un enfoque de auditoría de los proyectos basado puramente en el valor monetario a un enfoque basado en los riesgos, que se aplicará a partir de 2015, fecha en que los proyectos sujetos a auditoría se evaluarán sobre la base del desempeño de los asociados en la ejecución, los controles internos, el entorno operacional y otros elementos de alto riesgo, como las adquisiciones y el efectivo. Ello contribuirá a determinar y evaluar la exposición a los riesgos asociados con los proyectos ejecutados por los asociados y a generar ahorros a largo plazo. También se espera que el nuevo enfoque de la auditoría basado en los riesgos reduzca la carga administrativa de las oficinas sobre el terreno en el período de más trabajo del ciclo de programación anual. Por último, se está proponiendo asignar a personal en la sede (en la División de Gestión Financiera y Administrativa) para que apoye el nuevo proceso a fin de gestionar y respaldar con eficacia los análisis y los requisitos relativos a la presentación de informes.

Recaudación de fondos en el sector privado

113. El ACNUR ha puesto en marcha una nueva estrategia mundial de varios años de duración destinada a movilizar 500 millones de dólares de 5 millones de donantes para 2018, con lo que aumentarían los ingresos no asignados a fines específicos procedentes del sector privado y se ampliaría el alcance mundial a 50 países. En 2015, el ACNUR se centrará en la captación de más fondos no asignados a fines específicos procedentes del mercado mundial, a través de los medios de comunicación digitales, la televisión y las redes sociales, así como del fortalecimiento de las asociaciones con las empresas y las fundaciones.

Anexo I

[Inglés únicamente]

Tables

1. Overall budget summary, expenditure in 2013, budgets for 2014 and 2015 by region, global programmes and headquarters
2. Overall budget summary: expenditure in 2013, budgets for 2014 and 2015 by programme, programme support, and management and administration
3. Global programmes: expenditure in 2013, and budgets for 2014 and 2015
4. Headquarters: expenditure in 2013, and budgets for 2014 and 2015
5. 2014 current budget and 2015 proposed budget by region/operation, global programmes, and headquarters, and by pillar
6. 2012 and 2013 funds available and expenditure, 2014 budgets and 2015 budgets by region and by pillar
7. 2015 proposed field budgets by region, persons of concern and by rights group
8. 2015 proposed field budgets by rights group and by pillar
9. 2014 supplementary budgets (as at 30 June 2014)
10. Summary of post levels by grade group, region and headquarters for 2013-2015
11. Summary of post levels by programme, programme support, and management and administration, by region and headquarters, for 2013-2015
12. Distribution of posts by programme, programme support, and management and administration, by region, headquarters and grade, for 2013-2015
13. 2015 posts funded from the United Nations regular budget
14. 2013 expenditure, 2014 current and 2015 proposed budget by chapter of expenditure

(1) Overall budget summary: expenditure in 2013, budgets for 2014 and 2015 by region, global programmes and headquarters

(in thousands of US dollars)

	2013		2014				2015			
	Expenditure		Original ExCom		Current budget		Original ExCom		Proposed budget	
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%
West Africa	154,605.3	5.2%	254,703.0	4.8%	265,071.9	4.3%	240,080.1	4.6%	233,459.1	3.7%
East and Horn of Africa	589,894.8	19.8%	1,196,394.5	22.5%	1,652,732.8	26.5%	1,158,577.3	22.4%	1,401,007.1	22.5%
Central Africa and the Great Lakes	186,810.3	6.3%	371,991.2	7.0%	494,378.4	7.9%	350,762.3	6.8%	461,454.8	7.4%
Southern Africa	40,814.2	1.4%	70,377.5	1.3%	71,808.9	1.2%	65,582.9	1.3%	73,531.3	1.2%
Sub-total Africa	972,124.6	32.7%	1,893,466.2	35.7%	2,483,992.0	39.8%	1,815,002.6	35.0%	2,169,452.3	34.8%
Middle East and North Africa	1,058,006.3	35.6%	1,532,220.2	28.9%	1,758,210.8	28.2%	1,494,598.2	28.9%	1,886,488.0	30.3%
Asia and the Pacific	291,598.1	9.8%	581,375.8	11.0%	587,109.2	9.4%	581,111.7	11.2%	565,226.6	9.1%
Europe	170,797.5	5.7%	343,279.0	6.5%	466,764.3	7.5%	351,135.5	6.8%	480,473.0	7.7%
Americas	61,116.0	2.1%	110,351.6	2.1%	110,626.3	1.8%	118,395.1	2.3%	117,300.4	1.9%
Sub-total field	2,553,642.5	85.9%	4,460,692.8	84.0%	5,406,702.6	86.7%	4,360,243.1	84.2%	5,218,940.3	83.7%
Global programmes	216,660.1	7.3%	219,942.3	4.1%	248,858.9	4.0%	202,452.8	3.9%	297,190.5	4.8%
Headquarters	193,512.5	6.5%	200,279.9	3.8%	210,143.4	3.4%	199,611.4	3.9%	225,943.2	3.6%
Sub-total programmed activities	2,963,815.1	99.7%	4,880,915.0	92.0%	5,865,704.9	94.1%	4,762,307.3	91.9%	5,742,074.0	92.1%
Operational reserve (OR)	-	0.0%	394,927.8	7.4%	339,477.0	5.4%	385,156.4	7.4%	460,375.6	7.4%
Sub-total programmed activities and OR	2,963,815.1	99.7%	5,275,842.8	99.4%	6,205,181.9	99.5%	5,147,463.7	99.4%	6,202,449.6	99.5%
"New or additional activities - mandate-related" reserve	-	0.0%	20,000.0	0.4%	19,037.0	0.3%	20,000.0	0.4%	20,000.0	0.3%
Junior Professional Officers	8,010.3	0.3%	12,000.0	0.2%	12,000.0	0.2%	12,000.0	0.2%	12,000.0	0.2%
Total	2,971,825.4	100%	5,307,842.8	100%	6,236,218.9	100%	5,179,463.7	100%	6,234,449.6	100%

2) Overall budget summary: expenditure in 2013, budgets for 2014 and 2015 by programme, programme support, and management and administration

(in thousands of US dollars)

	2013		2014				2015				
	Expenditure		Original ExCom		Current budget		Original ExCom		Proposed budget		
	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	Amount	%	
Programmes											
Field	2,412,257.3	81.2%	4,287,763.1	78.2%	5,213,627.3	83.6%	4,187,672.5	78.2%	5,011,311.3	80.4%	
Global programmes	116,506.3	3.9%	127,710.2	2.4%	149,667.6	2.4%	110,195.5	2.4%	178,202.6	2.9%	
Sub-total programmes	2,528,763.6	85.1%	4,415,473.3	80.7%	5,363,294.9	86.0%	4,297,868.0	80.7%	5,189,513.9	83.2%	
Programme support											
Field	141,385.2	4.8%	172,929.7	4.2%	193,075.3	3.1%	172,570.5	4.2%	207,629.0	3.3%	
Global programmes	100,153.8	3.4%	92,232.1	2.4%	99,191.3	1.6%	92,257.3	2.4%	118,987.9	1.9%	
Headquarters: bureaux and desks	34,444.0	1.2%	27,644.6	0.8%	34,681.7	0.6%	28,784.7	0.8%	33,509.8	0.5%	
Headquarters: support divisions/services	35,764.9	1.2%	43,175.7	0.9%	41,628.3	0.7%	41,035.7	0.9%	50,837.3	0.8%	
Sub-total programme support	311,747.9	10.5%	335,982.1	8.3%	368,576.5	5.9%	334,648.2	8.3%	410,964.0	6.6%	
Management and administration											
Headquarters: annual budget	76,979.9	2.6%	83,934.8	1.8%	88,308.7	1.4%	84,266.3	1.8%	95,624.1	1.5%	
Headquarters: United Nations regular budget	46,323.7	1.6%	45,524.8	1.2%	45,524.8	0.7%	45,524.8	1.2%	45,972.0	0.7%	
Sub-total management and administration	123,303.6	4.1%	129,459.6	3.0%	133,833.4	2.1%	129,791.1	3.0%	141,596.1	2.3%	
Sub-total programmed activities	2,963,815.1	99.7%	4,880,915.0	92.0%	5,865,704.9	94.1%	4,762,307.3	92.0%	5,742,074.0	92.1%	
Operational reserve (OR)	-	0.0%	394,927.8	7.2%	339,477.0	5.4%	385,156.4	7.2%	460,375.6	7.4%	
Sub-total programmed activities and OR	2,963,815.1	99.7%	5,275,842.8	99.2%	6,205,181.9	99.5%	5,147,463.7	99.2%	6,202,449.6	99.5%	
"New or additional activities - mandate-related" reserve	-	0.0%	20,000.0	0.5%	19,037.0	0.3%	20,000.0	0.5%	20,000.0	0.3%	
Junior Professional Officers	8,010.3	0.3%	12,000.0	0.3%	12,000.0	0.2%	12,000.0	0.3%	12,000.0	0.2%	
Total	2,971,825.4	100%	5,307,842.8	100%	6,236,218.9	100%	5,179,463.7	100%	6,234,449.6	100%	

(3) Global programmes: expenditure in 2013, and budgets for 2014 and 2015

Activities	(in thousands of US dollars)				
	2013 Expenditure	2014		2015	
		Original ExCom budget	Current budget	Original ExCom budget	Proposed budget
Programmes					
Cash-based incentives	0.0	0.0	0.0	0.0	1,926.4
Durable solutions	1,086.8	917.3	2,800.1	917.3	2,717.3
Education-related projects	6,076.1	7,531.0	7,531.0	5,397.1	7,513.7
Emergency-related projects	10,577.7	5,683.5	6,973.7	4,259.6	24,631.7
Environment-related projects	309.4	421.9	1,256.0	421.9	561.9
Global Clusters	4,866.1	3,907.6	3,907.6	1,063.1	5,021.5
Health-related projects	3,109.8	4,833.9	4,833.9	3,948.3	3,948.3
Innovation projects	305.1	2,820.0	1,985.9	0.0	2,735.0
Protection - related projects	3,411.6	4,321.4	4,525.4	3,864.9	5,683.2
Private sector fundraising	64,994.6	72,250.2	82,800.2	76,382.5	88,458.2
Public information and media projects	2,403.4	816.7	3,950.6	1,633.0	6,447.1
Refugee women, children and adolescents	888.8	2,023.7	2,098.7	550.0	3,994.7
Registration, data and knowledge management	4,887.8	11,253.4	10,926.2	4,073.1	9,900.0
Research, evaluation and documentation	302.5	340.4	658.2	340.4	340.4
Resettlement	8,528.5	6,572.0	9,741.5	4,572.0	9,202.9
Shelter-related projects	928.1	496.4	496.4	496.4	496.4
Training-related projects	2,116.6	1,632.4	1,838.4	1,632.4	2,117.4
Miscellaneous	1,713.4	1,888.4	3,343.9	643.4	2,506.4
Sub-total programmes	116,506.3	127,710.2	149,667.6	110,195.5	178,202.6
Programme support					
<i>Executive Direction and Management</i>					
- Organizational Development and Management Service	774.4	832.8	832.8	561.6	1,659.9
<i>Division of External Relations</i>					
- Specialized sections and services	0.0	919.5	3,748.0	1,312.4	4,914.3
- Private sector fund raising - investment funds and activities	8,569.8	12,651.3	14,578.8	13,840.6	22,197.1
<i>Division of International Protection</i>					
- Surge protection capacity project	14.3	0.0	121.8	0.0	251.9
<i>Division of Information Systems and Telecommunications</i>					
- IT and telecommunications - field support	33,744.5	30,688.6	30,744.9	28,803.5	36,730.4
<i>Division of Programme Support and Management</i>					
- Global Clusters - field support	87.5	188.0	188.0	188.0	167.8
- Technical support to the field	4,238.6	4,971.3	5,048.6	4,971.3	6,503.2
<i>Division of Emergency, Security and Supply</i>					
- Emergency Capacity Management Section	3,522.9	3,858.9	5,031.0	3,858.9	4,945.3
- Field Safety Section - field security support	10,511.3	10,628.3	10,719.5	10,428.3	11,124.5
- Supply management - field strengthening and support	9,156.6	5,421.3	5,496.7	5,161.3	5,325.5
<i>Division of Human Resource Management</i>					
- Global staff accommodation	299.0	555.6	525.2	555.6	542.9
- Special staff costs (including voluntary separation)	21,250.8	12,915.2	12,915.2	13,715.1	12,915.2
- Training of UNHCR staff	7,719.6	8,097.8	8,293.2	8,097.2	9,951.9
Global Service Centre					
- Division of Emergency, Security and Supply	264.7	503.6	947.5	763.6	1,758.1
Sub-total programme support	100,153.8	92,232.2	99,191.3	92,257.3	118,987.9
Total	216,660.1	219,942.3	248,858.9	202,452.9	297,190.5

(4) Headquarters: expenditure in 2013, and budgets for 2014 and 2015

(in thousands of US dollars)

<i>Divisions / Departments</i>	2013	2014		2015	
	<i>Expenditure</i>	<i>Original ExCom budget</i>	<i>Current budget</i>	<i>Original ExCom budget</i>	<i>Proposed budget</i>
Executive Direction and Management					
Executive Office	4,363.5	4,520.1	4,520.1	3,584.0	4,553.8
Liaison Office New York	3,572.3	3,363.4	3,572.7	4,543.7	3,491.5
Inspector General's Office	5,309.8	4,862.4	5,049.3	4,616.4	5,611.3
Legal Affairs Section	2,710.9	2,888.0	3,073.4	2,888.0	3,515.8
Office of the Ombudsman	698.8	755.8	755.8	789.4	760.8
Ethics Office	1,584.7	1,174.6	1,174.6	1,222.2	1,250.2
Enterprise Risk Management	188.1	426.6	426.6	426.6	620.7
Policy Development and Evaluation Service	1,581.8	1,629.4	1,754.6	1,629.4	3,894.6
Organizational Development and Management Service	1,660.7	1,197.0	1,197.0	1,197.0	1,209.3
Sub-total	21,670.7	20,817.4	21,524.0	20,896.8	24,908.0
Division of External Relations					
Office of the Director	2,236.1	1,533.7	2,186.6	2,334.8	4,519.2
Specialized sections and services	22,114.3	22,732.9	24,891.7	24,693.7	23,520.4
Sub-total	24,350.3	24,266.6	27,078.3	27,028.5	28,039.6
Division of International Protection					
Office of the Director	1,026.7	1,171.0	1,871.5	1,371.0	1,181.2
Specialized sections and services	12,584.5	12,696.8	12,939.4	14,516.1	19,483.2
Sub-total	13,611.1	13,867.7	14,810.9	15,887.1	20,664.4
Department of Operations					
<i>Division of Programme Support and Management</i>					
Office of the Director	2,592.0	2,241.4	2,241.4	2,241.4	2,529.0
Specialized sections and services	6,374.0	10,287.3	10,830.2	6,062.4	8,003.0
Sub-total	8,966.0	12,528.7	13,071.6	8,303.7	10,531.9
<i>Division of Emergency, Security and Supply</i>					
Office of the Director	1,689.9	1,795.4	1,236.1	1,928.1	1,534.5
Sub-total	1,689.9	1,795.4	1,236.1	1,928.1	1,534.5
<i>Regional Bureaux</i>					
Bureau for Africa	11,342.3	11,153.9	12,427.6	11,153.9	11,135.5
Bureau for the Middle East and North Africa	6,756.4	5,770.6	7,484.3	6,727.1	7,519.6
Bureau for Asia and the Pacific	5,943.6	5,300.5	5,450.5	5,320.3	5,385.3
Bureau for Europe (includes office in Brussels)	7,670.1	6,575.3	6,700.3	6,575.3	6,661.4
Bureau for the Americas	2,731.6	2,619.0	2,619.0	2,782.9	2,808.0
Sub-total	34,444.0	31,419.4	34,681.7	32,559.5	33,509.8
Subtotal Department of Operations	45,099.9	45,743.5	48,989.4	42,791.4	45,576.2
Division of Information Systems and Telecommunications					
Office of the Director	3,282.8	3,600.2	3,670.7	3,762.1	5,618.9
Specialized sections and services	10,923.6	8,821.4	8,821.4	11,522.2	6,213.0
Sub-total	14,206.4	12,421.5	12,492.0	15,284.2	11,831.9
Division of Human Resources Management					
Office of the Director	3,121.4	2,734.0	1,868.0	2,732.9	2,441.8
Specialized sections and services	13,952.3	12,983.1	15,370.2	13,053.1	15,535.9
Sub-total	17,073.7	15,717.1	17,238.2	15,786.0	17,977.7
Division of Financial and Administrative Management					
Office of the Controller and Director	5,140.2	9,053.6	3,621.5	5,572.2	13,678.5
Specialized sections and services	26,436.6	27,757.7	33,216.2	27,757.7	28,500.1
Sub-total	31,576.8	36,811.3	36,837.6	33,329.9	42,178.6
Global Service Centre (located in Budapest)					
Management Unit	2,550.1	866.9	866.9	866.9	2,731.9
Specialized sections and services	22,692.7	29,028.5	29,566.6	26,958.8	31,288.9
Sub-total	25,242.8	29,895.4	30,433.5	27,825.6	34,020.8
Staff Council	680.9	739.5	739.5	781.9	746.0
Total	193,512.5	200,279.9	210,143.4	199,611.4	225,943.2

Annotations to Table 4

The proposed budget for 2015 for Headquarters activities amounts to \$225.9 million, compared with \$210.1 million in the current budget for 2014, representing a net increase of \$15.8 million, or 7.5 per cent. Explanations of the main variances are provided as follows:

Executive Direction and Management: An increase of \$3.4 million, or 15.7 per cent, includes \$2.2 million in order to add capacity to the Policy Development and Evaluation Service (PDES) with external expertise on a project which aims to ensure that UNHCR has (i) a policy and operational framework for producing evaluation reports that clearly demonstrate results and outcomes across UNHCR's different areas of operation; and (ii) expanded capacity for evaluation services through a decentralization of the function, with adequate technical capabilities and quality assurance safeguards.

The proposal includes funding to cover six additional posts requested by the Inspector General's Office in both Headquarters and field locations. The Headquarters portion amounts to \$500,000 for two posts. (The field posts, amounting to \$700,000, are not included in this table.)

Division of External Relations: An increase of \$1 million, or 3.5 per cent, is attributable to additional posts and related costs in New York and Copenhagen to enhance fundraising and legal support.

Division of International Protection: An increase of \$5.9 million, or 39.5 per cent, will enhance Headquarters' support for child protection and resettlement. Three posts have been requested as part of the capacity-building initiative. Also included is a request for additional temporary support to the field for core protection activities.

Division of Programme Support Management: A decrease of \$2.5 million, or 20 per cent, is due to a reprioritization or re-phasing of projects.

Division of Financial and Administrative Management: An increase of \$5.4 million relates to (i) the upgrade of the financial and supply module of the current Enterprise Resource Planning System (PeopleSoft); (ii) implementation of the risk-based audit framework for projects implemented by partners (centralization and redeployment of resources currently allocated under respective operations); and (iii) funding of three new internal audit posts allocated to Office of Internal Oversight Services.

Global Service Centre: An increase of \$3.6 million, or 11.8 per cent, includes the addition of \$1.6 million for an in-kind donation of premises from the Government of Hungary; seven new supply posts for the Global Fleet Management Initiative (SLMS/DESS); and three new human resources posts (DHRM) to strengthen response to emergencies. An amount of \$1 million is also required for the upgrade to the human resources module of the Enterprise Resource Planning System.

(5) 2014 current budget and 2015 proposed budget by region/operation, global programmes, and headquarters, and by pillar

Region / subregion / operation	(in thousands of US dollars)									
	2014					2015				
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total
West Africa										
Burkina Faso	25,708.6	0.0	0.0	0.0	25,708.6	20,167.2	0.0	0.0	0.0	20,167.2
Côte d'Ivoire	15,737.1	2,711.3	8,889.5	0.0	27,337.8	14,533.2	3,599.3	7,917.2	0.0	26,049.8
Ghana	10,907.5	0.0	230.0	0.0	11,137.5	10,693.9	0.0	0.0	0.0	10,693.9
Guinea	4,874.5	0.0	0.0	0.0	4,874.5	5,378.5	0.0	0.0	0.0	5,378.5
Liberia	35,328.7	0.0	0.0	0.0	35,328.7	25,278.1	0.0	0.0	0.0	25,278.1
Mali	20,451.9	0.0	0.0	49,137.2	69,589.1	48,598.1	0.0	10,754.4	8,058.0	67,410.5
Niger	41,657.2	0.0	0.0	0.0	41,657.2	31,526.6	0.0	0.0	0.0	31,526.6
Senegal Regional Office	48,103.8	1,124.7	210.0	0.0	49,438.5	42,530.0	1,948.6	0.0	2,476.0	46,954.6
Sub-total West Africa	202,769.2	3,836.0	9,329.5	49,137.2	265,071.9	198,705.6	5,547.9	18,671.6	10,534.0	233,459.1
East and Horn of Africa										
Chad	224,960.1	0.0	0.0	0.0	224,960.1	161,897.7	591.1	0.0	0.0	162,488.8
Djibouti	26,957.9	0.0	0.0	0.0	26,957.9	27,108.3	0.0	0.0	0.0	27,108.3
Eritrea	6,262.7	0.0	0.0	0.0	6,262.7	5,913.2	0.0	0.0	0.0	5,913.2
Ethiopia	284,580.0	0.0	0.0	0.0	284,580.0	206,880.1	0.0	0.0	0.0	206,880.1
Ethiopia UNHCR Representation to the AU and ECA	2,026.8	0.0	0.0	0.0	2,026.8	1,439.1	0.0	0.0	0.0	1,439.1
Kenya	256,541.7	370.3	0.0	0.0	256,912.0	244,547.3	371.4	0.0	0.0	244,918.7
Kenya Regional Support Hub	11,592.5	0.0	0.0	0.0	11,592.5	7,896.1	0.0	0.0	0.0	7,896.1
Somalia	24,177.9	0.0	11,401.3	34,308.3	69,887.5	24,681.9	0.0	13,096.3	41,543.4	79,321.6
Sudan	81,101.6	3,360.7	0.0	41,473.2	125,935.6	97,068.4	3,077.3	0.0	30,466.8	130,612.6
South Sudan	192,028.8	8,771.9	0.0	223,481.7	424,282.4	185,497.6	6,540.0	0.0	150,565.5	342,603.1
Uganda	206,261.4	65.0	3,605.7	0.0	209,932.1	178,044.2	20.0	3,050.0	0.0	181,114.2
Regional activities	9,403.2	0.0	0.0	0.0	9,403.2	10,711.3	0.0	0.0	0.0	10,711.3
Sub-total East and Horn of Africa	1,325,894.6	12,567.9	15,007.0	299,263.3	1,652,732.7	1,151,685.3	10,599.8	16,146.3	222,575.7	1,401,007.1
Central Africa & the Great Lakes										
Burundi	24,777.3	121.6	0.0	199.8	25,098.8	18,676.2	189.4	0.0	523.5	19,389.1
Cameroon	53,330.7	792.9	0.0	0.0	54,123.6	53,920.7	844.0	0.0	0.0	54,764.7
Central African Republic	22,214.2	0.0	0.0	50,781.0	72,995.2	11,204.4	0.0	0.0	40,211.5	51,415.9
Congo	35,145.0	0.0	0.0	0.0	35,145.0	35,341.6	0.0	0.0	0.0	35,341.6
Democratic Republic of the Congo Regional Office	92,149.0	1,647.5	47,129.1	75,435.7	216,361.2	99,881.6	2,696.8	38,546.7	75,174.5	216,299.5
Rwanda	49,230.9	0.0	2,628.5	0.0	51,859.3	43,089.6	0.0	80.8	0.0	43,170.3
United Republic of Tanzania	23,775.4	0.0	15,019.9	0.0	38,795.3	26,417.6	0.0	14,656.1	0.0	41,073.7
Sub-total Central Africa and the Great Lakes	300,622.4	2,562.0	64,777.4	126,416.5	494,378.4	288,531.5	3,730.2	53,283.5	115,909.6	461,454.8

Region / Sub-Region / Operation	2014					2015				
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total
Southern Africa										
Angola	5,771.3	0.0	0.0	0.0	5,771.3	5,453.1	0.0	0.0	0.0	5,453.1
Botswana	5,045.7	0.0	0.0	0.0	5,045.7	4,191.9	0.0	0.0	0.0	4,191.9
Malawi	4,345.6	0.0	0.0	0.0	4,345.6	5,612.8	0.0	0.0	0.0	5,612.8
Mozambique	5,050.7	363.6	0.0	0.0	5,414.3	4,769.2	380.1	0.0	0.0	5,149.3
Namibia	3,952.1	0.0	0.0	0.0	3,952.1	546.7	0.0	0.0	0.0	546.7
South Africa Regional Office	25,901.7	776.4	0.0	0.0	26,678.0	26,298.8	971.9	0.0	0.0	27,270.7
Zambia	13,776.7	0.0	0.0	0.0	13,776.7	19,500.0	0.0	0.0	0.0	19,500.0
Zimbabwe	6,134.6	0.0	0.0	690.6	6,825.1	5,806.7	0.0	0.0	0.0	5,806.7
Sub-total Southern Africa	69,978.3	1,139.9	0.0	690.6	71,808.8	72,179.2	1,352.0	0.0	0.0	73,531.3
Sub-total Africa	1,899,264.6	20,105.9	89,113.9	475,507.5	2,483,991.9	1,711,101.7	21,229.9	88,101.5	349,019.2	2,169,452.3
Middle East and North Africa										
Algeria	32,708.2	0.0	0.0	0.0	32,708.2	33,227.0	0.0	0.0	0.0	33,227.0
Egypt Regional Office	98,944.3	70.0	0.0	0.0	99,014.2	85,170.4	0.0	0.0	0.0	85,170.4
Iraq	165,749.6	2,000.0	39,598.9	104,618.8	311,967.2	136,096.6	2,046.0	35,763.8	56,629.0	230,535.4
Israel	2,934.4	0.0	0.0	0.0	2,934.4	3,207.9	0.0	0.0	0.0	3,207.9
Jordan	352,882.6	0.0	0.0	0.0	352,882.6	404,432.4	0.0	0.0	0.0	404,432.4
Kuwait	5.0	0.0	0.0	0.0	5.0					0.0
Lebanon	471,232.8	639.3	0.0	0.0	471,872.1	555,537.6	1,242.3	0.0	0.0	556,779.9
Libya	19,232.1	340.0	0.0	150.0	19,722.1	18,212.3	0.0	0.0	1,450.8	19,663.1
Mauritania	23,990.8	0.0	0.0	0.0	23,990.8	24,368.4	0.0	0.0	0.0	24,368.4
Morocco	3,588.7	0.0	0.0	0.0	3,588.7	3,516.9	0.0	0.0	0.0	3,516.9
Saudi Arabia Regional Office	3,876.5	390.0	0.0	0.0	4,266.5	4,577.9	320.0	0.0	0.0	4,897.9
Syria Regional Refugee Coordination Office	17,425.6	0.0	0.0	0.0	17,425.6	20,537.7	0.0	0.0	0.0	20,537.7
Syrian Arab Republic	64,340.8	578.3	0.0	255,304.4	320,223.5	52,558.0	179.7	0.0	309,778.4	362,516.1
Tunisia	6,006.8	0.0	0.0	0.0	6,006.8	6,394.6	0.0	0.0	0.0	6,394.6
United Arab Emirates	3,247.5	125.0	0.0	0.0	3,372.5	2,891.0	110.0	0.0	0.0	3,001.0
Western Sahara Confidence Building Measures	8,838.2	0.0	0.0	0.0	8,838.2	7,213.2	0.0	0.0	0.0	7,213.2
Yemen	38,591.8	0.0	0.0	18,134.6	56,726.4	44,869.8	0.0	0.0	14,668.3	59,538.1
Regional activities	22,466.0	100.0	0.0	100.0	22,666.0	61,488.1	0.0	0.0	0.0	61,488.1
Sub-total Middle East and North Africa	1,336,061.7	4,242.6	39,598.9	378,307.7	1,758,210.8	1,464,299.7	3,898.0	35,763.8	382,526.5	1,886,488.0
Asia and the Pacific										
Afghanistan	49,639.5	0.0	60,084.7	33,441.6	143,165.8	50,838.6	0.0	56,925.1	26,880.2	134,643.9
Australia Regional Office	2,631.3	0.0	0.0	0.0	2,631.3	1,976.5	0.0	0.0	0.0	1,976.5
Bangladesh	12,371.0	15.0	0.0	0.0	12,386.0	14,425.6	8.7	0.0	0.0	14,434.3
China Regional Office	4,613.2	121.2	0.0	0.0	4,734.4	3,951.6	188.4	0.0	0.0	4,140.0
India	13,608.1	30.0	0.0	0.0	13,638.1	14,492.3	101.9	0.0	0.0	14,594.2
Indonesia	7,991.8	155.0	0.0	0.0	8,146.8	6,910.2	89.9	0.0	0.0	7,000.2
Iran, Islamic Republic of	68,669.4	0.0	0.0	0.0	68,669.4	73,001.8	0.0	0.0	0.0	73,001.8
Japan	3,966.2	44.3	0.0	0.0	4,010.6	3,748.4	68.6	0.0	0.0	3,817.0
Kazakhstan Regional Office	5,005.0	2,333.0	0.0	90.4	7,428.4	4,742.4	2,526.9	0.0	0.0	7,269.3

Region / Sub-Region / Operation	2014					2015				
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total
Kyrgyzstan	2,850.6	1,081.6	0.0	2,366.8	6,299.0	1,857.4	747.4	0.0	1,657.5	4,262.4
Malaysia	18,929.9	1,231.5	0.0	0.0	20,161.4	16,410.1	830.5	0.0	0.0	17,240.6
Myanmar	6,095.3	12,940.3	0.0	49,073.1	68,108.7	10,746.4	13,848.1	0.0	43,178.2	67,772.7
Nepal	10,179.3	2,231.1	3,030.0	0.0	15,440.5	9,596.5	1,794.0	2,523.5	0.0	13,914.1
Pakistan	57,863.8	160.4	60,849.0	28,616.1	147,489.3	58,834.6	304.2	49,613.6	28,382.2	137,134.6
Philippines	740.5	727.6	0.0	8,209.8	9,677.8	1,059.8	952.1	0.0	3,465.9	5,477.8
Republic of Korea	2,013.8	96.4	0.0	0.0	2,110.1	1,993.6	168.7	0.0	0.0	2,162.3
Sri Lanka	7,788.5	75.7	0.0	1,264.4	9,128.7	6,890.3	119.8	0.0	652.4	7,662.5
Tajikistan	1,947.0	146.4	0.0	0.0	2,093.4	2,180.0	263.3	0.0	0.0	2,443.3
Thailand	32,093.2	710.1	0.0	0.0	32,803.3	36,035.5	1,197.9	0.0	0.0	37,233.5
Thailand Regional Office	6,811.9	577.8	0.0	0.0	7,389.7	7,019.4	797.6	0.0	0.0	7,817.0
Turkmenistan	424.6	434.8	0.0	0.0	859.4	272.3	422.3	0.0	0.0	694.6
Viet Nam ⁽²⁾	0.0	437.2	0.0	0.0	437.2	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Regional activities	300.0	0.0	0.0	0.0	300.0	534.1	0.0	0.0	0.0	534.1
Sub-total Asia and the Pacific	316,533.8	23,549.5	123,963.8	123,062.1	587,109.2	327,517.4	24,430.5	109,062.2	104,216.5	565,226.6
Europe										
Armenia	5,146.3	109.0	0.0	0.0	5,255.3	6,122.1	102.3	0.0	0.0	6,224.5
Azerbaijan	4,398.6	321.3	0.0	1,131.1	5,851.0	4,324.5	328.5	0.0	1,197.0	5,850.0
Belgium Regional Office	13,017.8	1,504.2	0.0	0.0	14,521.9	14,603.5	1,432.0	0.0	0.0	16,035.5
Bosnia and Herzegovina	2,807.4	1,079.5	0.0	5,620.5	9,507.4	2,312.3	799.0	0.0	9,738.6	12,850.0
Croatia	1,418.5	481.9	1,759.0	0.0	3,659.4	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Georgia	4,081.5	578.0	0.0	9,692.0	14,351.5	5,458.2	556.3	0.0	8,330.3	14,344.8
Hungary Regional Office	16,064.5	1,004.6	0.0	0.0	17,069.1	11,993.6	1,702.0	1,191.2	0.0	14,886.8
Italy Regional Office ⁽¹⁾	24,740.5	235.7	0.0	0.0	24,976.2	22,677.2	223.1	0.0	0.0	22,900.3
Kosovo (S/RES/1244 (1999))	2,397.6	1,171.5	3,836.7	219.1	7,624.8	1,944.2	1,230.3	5,793.3	215.6	9,183.4
Montenegro	4,381.8	238.9	0.0	0.0	4,620.7	4,330.0	192.0	0.0	0.0	4,522.0
Russian Federation	6,415.9	676.4	0.0	0.0	7,092.3	5,722.2	358.4	0.0	0.0	6,080.7
Serbia	2,758.1	1,382.4	0.0	12,445.5	16,586.0	2,568.7	1,198.1	0.0	12,801.4	16,568.2
Sweden Regional Office	4,602.8	935.9	0.0	0.0	5,538.8	4,518.3	965.4	0.0	0.0	5,483.7
The former Yugoslav Republic of Macedonia	3,190.0	466.2	0.0	0.0	3,656.3	3,175.7	379.6	0.0	0.0	3,555.3
Turkey	306,509.4	44.0	0.0	0.0	306,553.4	320,092.0	70.0	0.0	0.0	320,162.0
Ukraine Regional Office	10,319.3	1,480.6	0.0	2,130.4	13,930.3	12,020.3	1,010.0	0.0	0.0	13,030.3
Regional activities	5,839.8	130.2	0.0	0.0	5,970.0	8,638.4	157.1	0.0	0.0	8,795.5
Sub-total Europe	418,089.7	11,840.5	5,595.6	31,238.6	466,764.3	430,501.3	10,704.3	6,984.5	32,283.0	480,473.0

Region / Sub-Region / Operation	2014					2015				
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total
Americas										
Argentina Regional Office	4,249.3	55.3	0.0	0.0	4,304.6	4,696.0	73.0	0.0	0.0	4,769.1
Brazil	8,082.2	115.6	0.0	0.0	8,197.9	6,913.1	185.7	0.0	0.0	7,098.9
Canada	1,990.5	51.5	0.0	0.0	2,042.1	1,630.7	53.2	0.0	0.0	1,684.0
Colombia	1,362.6	0.0	0.0	29,177.5	30,540.1	1,289.2	0.0	0.0	30,360.8	31,650.0
Costa Rica	2,885.9	0.0	0.0	0.0	2,885.9	3,134.8	0.0	0.0	0.0	3,134.8
Ecuador	21,010.3	0.0	0.0	0.0	21,010.3	22,514.1	0.0	0.0	0.0	22,514.1
Mexico	2,943.5	0.0	0.0	0.0	2,943.5	4,088.6	0.0	0.0	0.0	4,088.6
Panama Regional Office	8,105.1	324.6	0.0	0.0	8,429.7	9,627.6	552.0	0.0	0.0	10,179.6
United States of America Regional Office	7,717.7	7,397.2	0.0	3,270.3	18,385.2	11,329.0	8,971.0	0.0	0.0	20,300.0
Venezuela, Bolivarian Republic of	10,950.1	0.0	0.0	0.0	10,950.1	10,950.1	0.0	0.0	0.0	10,950.1
Regional activities	937.0	0.0	0.0	0.0	937.0	931.3	0.0	0.0	0.0	931.3
Sub-total Americas	70,234.2	7,944.3	0.0	32,447.8	110,626.3	77,104.7	9,834.9	0.0	30,360.8	117,300.4
Sub-total Field	4,040,184.0	67,682.7	258,272.1	1,040,563.8	5,406,702.5	4,010,524.7	70,097.7	239,911.9	898,406.0	5,218,940.3
Global programmes	248,859.0	0.0	0.0	0.0	248,859.0	297,190.5	0.0	0.0	0.0	297,190.5
Headquarters	210,143.4	0.0	0.0	0.0	210,143.4	225,943.2	0.0	0.0	0.0	225,943.2
Sub-total programmed activities	4,499,186.4	67,682.7	258,272.1	1,040,563.8	5,865,704.9	4,533,658.4	70,097.7	239,911.9	898,406.0	5,742,074.0
Operational reserve (OR)	339,477.0	0.0	0.0	0.0	339,477.0	460,375.6				460,375.6
Sub-total programmed activities and OR	4,838,663.3	67,682.7	258,272.1	1,040,563.8	6,205,181.9	4,994,034.0	70,097.7	239,911.9	898,406.0	6,202,449.6
"New or additional activities – mandate-related" reserve	19,037.0	0.0	0.0	0.0	19,037.0	20,000.0				20,000.0
Junior Professional Officers	12,000.0	0.0	0.0	0.0	12,000.0	12,000.0				12,000.0
Total	4,869,700.3	67,682.7	258,272.1	1,040,563.8	6,236,218.9	5,026,034.0	70,097.7	239,911.9	898,406.0	6,234,449.6

(1) As from 2014 Spain is reported under Italy Regional Office

(2) As from 2015 Viet Nam is reported under Thailand Regional Office

(6) 2012 and 2013 funds available and expenditure, 2014 budgets and 2015 budgets by region and by pillar

(in thousands of US dollars)

Region / Pillar	2012		2013		2014		2015		
	Funds available	Expenditure	Funds available	Expenditure	Original ExCom budget	Current budget	Original ExCom budget	Proposed budget	
Total Pillar 1	841,016.0	804,327.5	870,569.0	844,918.0	1,546,818.0	1,899,264.6	1,463,191.0	1,711,101.7	78.9%
Total Pillar 2	8,471.5	8,471.5	10,749.4	10,324.5	20,105.9	20,105.9	18,621.8	21,229.9	1.0%
Total Pillar 3	34,941.2	34,916.7	27,674.9	26,456.3	96,900.2	89,113.9	92,533.5	88,101.5	4.1%
Total Pillar 4	121,579.1	113,260.5	107,974.6	90,425.9	229,642.1	475,507.5	240,656.3	349,019.2	16.1%
Total Africa	1,006,007.8	960,976.1	1,016,967.9	972,124.6	1,893,466.2	2,483,991.9	1,815,002.6	2,169,452.3	100.0%
Total Pillar 1	400,443.4	373,523.9	809,253.5	787,802.5	1,232,331.4	1,336,061.7	1,207,877.3	1,464,299.7	77.6%
Total Pillar 2	1,151.5	1,151.5	1,755.9	1,755.9	4,242.6	4,242.6	3,707.0	3,898.0	0.2%
Total Pillar 3	22,865.7	22,865.7	14,495.0	14,495.0	39,598.9	39,598.9	34,800.0	35,763.8	1.9%
Total Pillar 4	123,934.9	123,934.9	255,654.5	253,952.9	256,047.4	378,307.7	248,214.0	382,526.5	20.3%
Total Middle East and North Africa	548,395.6	521,476.0	1,081,158.9	1,058,006.3	1,532,220.2	1,758,210.8	1,494,598.2	1,886,488.0	100.0%
Total Pillar 1	200,727.3	171,520.2	195,654.7	162,274.0	315,531.9	316,533.8	331,005.3	327,517.4	57.9%
Total Pillar 2	11,317.9	11,317.9	12,896.5	10,614.0	23,547.0	23,549.5	24,409.4	24,430.5	4.3%
Total Pillar 3	54,907.5	54,906.1	46,522.2	45,457.0	123,963.8	123,963.8	113,082.9	109,062.2	19.3%
Total Pillar 4	73,634.6	71,649.8	76,190.7	73,253.2	118,333.1	123,062.1	112,614.2	104,216.5	18.4%
Total Asia and the Pacific	340,587.3	309,394.0	331,264.1	291,598.1	581,375.8	587,109.2	581,111.7	565,226.6	100.0%
Total Pillar 1	106,168.4	106,091.6	152,819.1	144,008.2	296,864.9	418,089.7	303,984.1	430,501.3	89.6%
Total Pillar 2	7,464.4	7,464.4	8,956.6	8,819.3	11,710.3	11,840.5	11,710.3	10,704.3	2.2%
Total Pillar 3	5,694.8	5,694.8	4,975.2	4,975.2	5,595.6	5,595.6	5,348.7	6,984.5	1.5%
Total Pillar 4	15,748.1	15,736.6	12,994.7	12,994.7	29,108.2	31,238.6	30,092.4	32,283.0	6.7%
Total Europe	135,075.8	134,987.4	179,745.7	170,797.5	343,279.0	466,764.3	351,135.5	480,473.0	100.0%
Total Pillar 1	40,409.8	37,911.5	37,973.9	36,558.9	69,959.5	70,234.2	76,721.9	77,104.7	65.7%
Total Pillar 2	6,834.9	6,261.5	4,598.1	4,598.1	7,944.3	7,944.3	8,271.5	9,834.9	8.4%
Total Pillar 3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%
Total Pillar 4	20,320.0	19,076.4	20,228.0	19,959.0	32,447.8	32,447.8	33,401.7	30,360.8	25.9%
Total Americas	67,564.7	63,249.5	62,800.0	61,116.0	110,351.6	110,626.3	118,395.1	117,300.4	100.0%
Total Pillar 1	1,588,764.9	1,493,374.7	2,066,270.2	1,975,561.6	3,461,505.8	4,040,184.0	3,382,779.6	4,010,524.7	76.8%
Total Pillar 2	35,240.2	34,666.8	38,956.5	36,111.8	67,549.9	67,682.7	66,719.9	70,097.7	1.3%
Total Pillar 3	118,409.2	118,383.3	93,667.3	91,383.4	266,058.5	258,272.1	245,765.1	239,911.9	4.6%
Total Pillar 4	355,216.7	343,658.2	473,042.5	450,585.6	665,578.6	1,040,563.8	664,978.6	898,406.0	17.2%
Total field	2,097,631.1	1,990,083.0	2,671,936.6	2,553,642.5	4,460,692.8	5,406,702.5	4,360,243.1	5,218,940.3	100.0%

(7) 2015 proposed field budgets by region, persons of concern and by rights group

(in thousands of US dollars)

Sub-region / Region	Fair		Security from violence and exploitation	Basic needs and essential services	Community empowerment and self-reliance	Durable solutions	Leadership, coordination and partnerships	Logistics and operations support	Headquarters and regional support	Total
	Favourable protection environment	protection processes and documentation								
All persons of concern ⁽¹⁾	1,924.6	4,204.0		5,558.5		14,226.9	1,354.9	254.9	23,726.4	51,250.1
Refugee	28,984.9	92,411.7	114,986.5	800,427.3	193,028.5	128,076.5	38,013.8	226,349.5		1,622,278.7
Stateless	8,602.1	9,165.3		213.5	318.7	1,325.0	846.5	758.8		21,229.9
Returnee	2,262.5	4,135.6	12,750.6	20,379.1	16,334.6	45,645.5	2,727.1	21,439.3		125,674.3
Internally displaced	8,406.8	10,778.6	50,908.8	109,303.6	48,510.5	27,735.2	44,560.6	48,815.1		349,019.2
Sub-total Africa	50,181.0	120,695.2	178,645.9	935,882.0	258,192.4	217,009.1	87,502.8	297,617.5	23,726.4	2,169,452.3
All persons of concern ⁽¹⁾						630.2	287.7	245.4	22,532.2	23,695.4
Refugee	53,959.7	56,710.7	59,879.0	1,009,040.5	85,693.9	22,269.6	17,907.0	110,067.5	18,077.4	1,433,605.3
Stateless	1,582.2	795.5		275.1		910.0		335.1		3,898.0
Returnee	1,235.2	6,990.5	620.5	20,531.4	5,570.5	2,199.0	30.0	5,585.7		42,762.8
Internally displaced	16,463.8	4,358.7	12,114.1	307,666.6	10,360.7	1,631.1	3,997.5	25,934.0		382,526.5
Sub-total Middle East and North Africa	73,240.9	68,855.4	72,613.6	1,337,513.7	101,625.0	27,639.9	22,222.2	142,167.7	40,609.6	1,886,488.0
All persons of concern ⁽¹⁾	150.8	183.1				139.1	1,555.6		9,048.0	11,076.6
Refugee	15,955.8	23,011.3	16,604.6	151,021.8	44,752.1	36,910.7	4,220.0	13,975.7	28.5	306,480.3
Stateless	4,764.3	5,240.3	983.0	3,581.0	2,211.6	4,370.0	149.6	2,333.1	797.6	24,430.5
Returnee	4,027.1	1,167.6	4,187.7	31,492.9	16,061.2	54,535.0	15.0	7,536.2		119,022.7
Internally displaced	4,326.9	1,929.3	6,179.8	46,778.0	11,077.6	20,935.8	7,027.6	5,961.5		104,216.5
Sub-total Asia and the Pacific	29,224.8	31,531.6	27,955.1	232,873.7	74,102.5	116,890.6	12,967.8	29,806.5	9,874.1	565,226.6
All persons of concern ⁽¹⁾	4,157.9	2,832.7				1,478.7		246.9	9,001.6	17,717.8
Refugee	38,225.4	71,402.9	9,505.5	211,437.1	24,639.9	23,850.9	3,477.9	28,753.0	1,157.0	412,449.5
Stateless	4,594.1	2,384.7				2,930.5		637.9	157.1	10,704.3
Returnee	264.2		168.6	759.6	118.1	5,181.2	32.4	794.3		7,318.5
Internally displaced	4,007.0	258.5	2,522.7	12,280.9	7,498.9	3,622.3	647.3	1,445.4		32,283.0
Sub-total Europe	51,248.7	76,878.8	12,196.8	224,477.6	32,256.9	37,063.5	4,157.6	31,877.4	10,315.7	480,473.0
All persons of concern ⁽¹⁾	614.8	636.9	725.5	127.7	146.7	493.6	309.1	221.7	3,636.6	6,912.7
Refugee	11,758.2	12,498.8	8,998.2	10,914.8	7,807.8	11,289.3	2,840.9	4,084.0		70,192.0
Stateless	2,746.7	1,914.5			1,003.3	2,038.1	1,019.8	804.5	308.0	9,834.9
Returnee										-
Internally displaced	2,888.1	1,107.6	10,407.3		3,518.9	8,957.3	2,295.5	1,186.1		30,360.8
Sub-total the Americas	18,007.9	16,157.9	20,131.0	11,042.5	12,476.7	22,778.2	6,465.3	6,296.3	3,944.6	117,300.4
All persons of concern ⁽¹⁾	6,848.2	7,856.7	725.5	5,686.2	146.7	16,968.4	3,507.4	968.8	67,944.7	110,652.6
Refugee	148,884.0	256,035.4	209,973.7	2,182,841.5	355,922.1	222,396.9	66,459.6	383,229.7	19,262.8	3,845,005.9
Stateless	22,289.4	19,500.3	983.0	4,069.7	3,533.6	11,573.7	2,015.8	4,869.4	1,262.8	70,097.7
Returnee	7,789.1	12,293.7	17,727.4	73,163.0	38,084.5	107,560.6	2,804.5	35,355.5	-	294,778.2
Internally displaced	36,092.6	18,432.7	82,132.7	476,029.0	80,966.7	62,881.6	58,528.5	83,342.1	-	898,406.0
Total field	221,903.3	314,118.9	311,542.4	2,741,789.5	478,653.5	421,381.2	133,315.8	507,765.5	88,470.3	5,218,940.3

(1) "All persons of concern" represents the set of planned results that addresses more than one type of persons of concern in the area covered by the operation. Examples include regional stockpiles, information technology or telecommunication services supporting all operations in a region, public information services available to all country offices covered by an operation, etc.

(8) 2015 proposed field budgets by rights group and by pillar

(in thousands of US dollars)

<i>Rights Group / Region</i>	2015				<i>Total</i>					
	<i>Pillar 1</i>	<i>Pillar 2</i>	<i>Pillar 3</i>	<i>Pillar 4</i>						
Africa										
Favourable protection environment	32,371.2	8,602.1	800.8	8,406.8	50,181.0					
Fair protection processes and documentation	97,065.4	9,165.3	3,685.9	10,778.6	120,695.2					
Security from violence and exploitation	123,195.6		4,541.5	50,908.8	178,645.9					
Basic needs and essential services	807,513.0	213.5	18,851.9	109,303.6	935,882.0					
Community empowerment and self-reliance	192,762.7	318.7	16,600.4	48,510.5	258,192.4					
Durable solutions	169,131.4	1,325.0	18,817.5	27,735.2	217,009.1					
Leadership, coordination and partnerships	39,403.7	846.5	2,692.1	44,560.6	87,502.8					
Logistics and operations support	225,932.3	758.8	22,111.4	48,815.1	297,617.5					
Headquarters and regional support	23,726.4				23,726.4					
Sub-total Africa	1,711,101.7	78.9%	21,229.9	1.0%	88,101.5	4.1%	349,019.2	16.1%	2,169,452.3	100.0%
Middle East and North Africa										
Favourable protection environment	53,959.7	1,582.2	1,235.2	16,463.8	73,240.9					
Fair protection processes and documentation	56,830.7	795.5	6,870.5	4,358.7	68,855.4					
Security from violence and exploitation	59,909.0		590.5	12,114.1	72,613.6					
Basic needs and essential services	1,013,260.5	275.1	16,311.4	307,666.6	1,337,513.7					
Community empowerment and self-reliance	85,993.9		5,270.5	10,360.7	101,625.0					
Durable solutions	25,098.7	910.0		1,631.1	27,639.9					
Leadership, coordination and partnerships	18,224.8			3,997.5	22,222.2					
Logistics and operations support	110,412.9	335.1	5,485.7	25,934.0	142,167.7					
Headquarters and regional support	40,609.6				40,609.6					
Sub-total Middle East and North Africa	1,464,299.7	77.6%	3,898.0	0.2%	35,763.8	1.9%	382,526.5	20.3%	1,886,488.0	100.0%

<i>Rights Group</i>	2015									
	<i>Pillar 1</i>		<i>Pillar 2</i>		<i>Pillar 3</i>		<i>Pillar 4</i>		<i>Total</i>	
Asia and the Pacific										
Favourable protection environment	16,416.6		4,764.3		3,717.1		4,326.9		29,224.8	
Fair protection processes and documentation	24,362.0		5,240.3				1,929.3		31,531.6	
Security from violence and exploitation	16,921.8		983.0		3,870.4		6,179.8		27,955.1	
Basic needs and essential services	125,098.2		3,581.0		57,416.5		46,778.0		232,873.7	
Community empowerment and self-reliance	33,716.1		2,211.6		27,097.2		11,077.6		74,102.5	
Durable solutions	83,152.4		4,370.0		8,432.3		20,935.8		116,890.6	
Leadership, coordination and partnerships	5,790.7		149.6				7,027.6		12,967.8	
Logistics and operations support	12,983.3		2,333.1		8,528.6		5,961.5		29,806.5	
Headquarters and regional support	9,076.4		797.6						9,874.1	
Sub-total Asia and the Pacific	327,517.4	57.9%	24,430.5	4.3%	109,062.2	19.3%	104,216.5	18.4%	565,226.6	100.0%
Europe										
Favourable protection environment	42,383.3		4,594.1		264.2		4,007.0		51,248.7	
Fair protection processes and documentation	74,235.6		2,384.7				258.5		76,878.8	
Security from violence and exploitation	9,505.5				168.6		2,522.7		12,196.8	
Basic needs and essential services	211,437.1				759.6		12,280.9		224,477.6	
Community empowerment and self-reliance	24,639.9				118.1		7,498.9		32,256.9	
Durable solutions	25,663.5		2,930.5		4,847.2		3,622.3		37,063.5	
Leadership, coordination and partnerships	3,477.9				32.4		647.3		4,157.6	
Logistics and operations support	28,999.9		637.9		794.3		1,445.4		31,877.4	
Headquarters and regional support	10,158.6		157.1						10,315.7	
Sub-total Europe	430,501.3	89.6%	10,704.3	2.2%	6,984.5	1.5%	32,283.0	6.7%	480,473.0	100.0%

<i>Rights Group</i>	2015									
	<i>Pillar 1</i>		<i>Pillar 2</i>		<i>Pillar 3</i>		<i>Pillar 4</i>		<i>Total</i>	
Americas										
Favourable protection environment	12,373.1		2,746.7				2,888.1		18,007.9	
Fair protection processes and documentation	13,135.7		1,914.5				1,107.6		16,157.9	
Security from violence and exploitation	9,723.8						10,407.3		20,131.0	
Basic needs and essential services	11,042.5								11,042.5	
Community empowerment and self-reliance	7,954.5		1,003.3				3,518.9		12,476.7	
Durable solutions	11,782.8		2,038.1				8,957.3		22,778.2	
Leadership, coordination and partnerships	3,150.1		1,019.8				2,295.5		6,465.3	
Logistics and operations support	4,305.7		804.5				1,186.1		6,296.3	
Headquarters and regional support	3,636.6		308.0						3,944.6	
Sub-total Americas	77,104.7	65.7%	9,834.9	8.4%	0.0	0.0%	30,360.8	25.9%	117,300.4	100.0%
Field (All regions)										
Favourable protection environment	157,503.9		22,289.4		6,017.4		36,092.6		221,903.3	
Fair protection processes and documentation	265,629.4		19,500.3		10,556.4		18,432.7		314,118.9	
Security from violence and exploitation	219,255.6		983.0		9,171.0		82,132.7		311,542.4	
Basic needs and essential services	2,168,351.3		4,069.7		93,339.5		476,029.0		2,741,789.5	
Community empowerment and self-reliance	345,067.0		3,533.6		49,086.2		80,966.7		478,653.5	
Durable solutions	314,829.0		11,573.7		32,097.0		62,881.6		421,381.2	
Leadership, coordination and partnerships	70,047.0		2,015.8		2,724.5		58,528.5		133,315.8	
Logistics and operations support	382,634.0		4,869.4		36,919.9		83,342.1		507,765.5	
Headquarters and regional support	87,207.6		1,262.8		0.0		0.0		88,470.3	
Total Field (All regions)	4,010,524.8	76.8%	70,097.7	1.3%	239,911.9	4.6%	898,406.0	17.2%	5,218,940.3	100.0%

(9) 2014 supplementary budgets (as at 30 June 2014)

(in thousands of US dollars)

<i>Description</i>	<i>Subregion / region</i>	<i>Pillar 1 Global refugee programme</i>	<i>Pillar 4 Global IDP projects</i>	<i>Total</i>
Syria situation response	Middle East and North Africa	178,028.1	62,352.9	240,381.1
	Europe	48,886.3	0.0	48,886.3
	Sub-total	226,914.5	62,352.9	289,267.4
Mainstreaming of the emergency/non-food item project in Sudan	East and Horn of Africa	0.0	12,500.0	12,500.0
South Sudan emergency response	East and Horn of Africa	221,277.7	194,080.3	415,358.0
	Headquarters	504.3	0.0	504.3
	Sub-total	221,782.0	194,080.3	415,862.3
Iraq situation	Middle East and North Africa	0.0	59,907.4	59,907.4
Central African Republic situation emergency response	East and Horn of Africa	27,640.4	0.0	27,640.4
	Central Africa and the Great Lakes	76,879.8	45,177.0	122,056.8
	West Africa	372.5	0.0	372.5
	Headquarters	769.3	0.0	769.3
	Sub-total	105,662.0	45,177.0	150,839.0
	Total	554,358.5	374,017.6	928,376.1

(10) Summary of post levels by grade group, region and headquarters for 2013-2015 ⁽¹⁾

Regions	Field ⁽²⁾				Global programmes				Headquarters				Total Posts	
	P/D	GS	Total	%	P/D	GS	Total	%	P/D	GS	Total	%	Posts	%
2013 Total (as at 1 January 2013)	1,550	6,622	8,172	89.9%	53	18	71	0.8%	435	409	844	9.3%	9,087	100%
2014 Total (as at 1 January 2014)	1,779	6,297	8,076	89.4%	55	21	76	0.8%	451	431	882	9.8%	9,034	100%
2014 Total (as at 30 June 2014)	2,137	6,924	9,061	90.1%	62	27	89	0.9%	468	436	904	9.0%	10,054	100%
2015														
West Africa	157	606	763	7.4%	-	-	-	-	-	-	-	-	763	7.4%
East and Horn of Africa	567	1,996	2,563	24.9%	-	-	-	-	-	-	-	-	2,563	24.9%
Central Africa and the Great Lakes	218	775	993	9.6%	-	-	-	-	-	-	-	-	993	9.6%
Southern Africa	62	152	213	2.1%	-	-	-	-	-	-	-	-	213	2.1%
Sub-total Africa	1,003	3,529	4,532	43.9%	-	-	-	-	-	-	-	-	4,532	43.9%
Middle East and North Africa	599	1,425	2,024	19.6%	-	-	-	-	-	-	-	-	2,024	19.6%
Asia and the Pacific	264	1,172	1,435	13.9%	-	-	-	-	-	-	-	-	1,435	13.9%
Europe	225	681	905	8.8%	-	-	-	-	-	-	-	-	905	8.8%
The Americas	86	282	368	3.6%	-	-	-	-	-	-	-	-	368	3.6%
Sub-total Field	2,176	7,088	9,265	89.8%	-	-	-	-	-	-	-	-	9,265	89.8%
Global Programmes	-	-	-	-	55	11	66	0.6%	-	-	-	-	66	0.6%
Global Service Centre	-	-	-	-	8	15	23	0.2%	102	223	325	3.2%	348	3.4%
Regional Office Brussels	-	-	-	-	-	-	-	-	13	9	22	0.2%	22	0.2%
New York	-	-	-	-	-	-	-	-	9	5	14	0.1%	14	0.1%
Headquarters	-	-	-	-	-	-	-	-	383	216	599	5.8%	599	5.8%
2015 Total (as at 1 January 2015)	2,176	7,088	9,265	89.8%	63	26	89	0.9%	507	453	960	9.3%	10,314	100%

(1) All posts (including those projected for less than a full year), excluding JPOs and United Nations Volunteers (National and International) serving with UNHCR.

(2) Includes 261 posts funded under Global Programmes, located in the field.

P/D - Professional and higher (including Under-Secretary-General and Assistant Secretary-General posts)

GS - General Service (including National Officer and Field Service posts)

(11) **Summary of post levels by programme, programme support, and management and administration, by region and headquarters, for 2013-2015**

	<i>Programme</i>		<i>Programme support</i>		<i>Management and administration</i>		<i>Total</i>	
2013 Total (as at 1 January 2013)	6,200	68%	2,359	26%	528	6%	9,087	100%
2014 Total (as at 1 January 2014)	6,187	68%	2,294	25%	553	6%	9,034	100%
2014 Total (as at 30 June 2014)	6,905	69%	2,580	26%	569	6%	10,054	100%
2015								
West Africa	482	5%	281	3%	-	-	763	7%
East and Horn of Africa	2,124	21%	439	4%	-	-	2,563	29%
Central Africa and the Great Lakes	762	7%	231	2%	-	-	993	11%
Southern Africa	144	1%	70	1%	-	-	213	2%
Subtotal Africa	3,511	34%	1,021	10%	-	-	4,532	50%
Middle East and North Africa	1,558	15%	466	5%	-	-	2,024	12%
Asia and the Pacific	1,104	11%	332	3%	-	-	1,435	16%
Europe	564	5%	341	3%	-	-	905	8%
The Americas	273	3%	95	1%	-	-	368	4%
Sub-total Field	7,011	68%	2,254	22%	-	-	9,265	90%
Global Programmes	-	-	66	1%	-	-	66	1%
Global Service Centre	-	-	96	1%	252	2%	348	3%
Regional Office Brussels	-	-	22	-	-	-	22	0%
New York	-	-	14	-	-	-	14	0%
Headquarters	-	-	247	2%	352	3%	599	6%
2015 Total (as at 1 January 2015)	7,011	68%	2,699	26%	604	6%	10,314	100%

(12) Distribution of posts by programme, programme support, and management and administration, by region, headquarters and grade, for 2013-2015

Region, headquarters	Year	Programme								Programme support								Management and administration								Total	
		D-2	D-1	P-5	P-3 / P-4	P-1 / P-2	NO	GS / FS	Total	D-2	D-1	P-5	P-3 / P-4	P-1 / P-2	NO	GS / FS	Total	USG / ASG	D-2	D-1	P-5	P-3 / P-4	P-1 / P-2	NO	GS / FS		Total
Africa	2013	3	18	52	485	131	236	2,609	3,534	1	4	13	116	17	47	768	966	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,500
as at 1 January 2014	2014	6	16	48	558	149	236	2,362	3,375	1	4	12	105	41	48	670	881	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,256
as at 30 June 2014	2014	6	18	51	627	166	251	2,483	3,602	1	4	12	124	50	53	760	1,004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,606
	2015	6	16	52	579	157	250	2,451	3,511	-	5	12	139	37	60	768	1,021	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,532
Middle East and North Africa	2013	1	7	16	114	32	74	546	790	-	2	5	55	6	17	206	291	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,081
as at 1 January 2014	2014	1	9	21	191	46	99	609	976	-	2	6	50	11	17	199	285	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,261
as at 30 June 2014	2014	4	10	26	282	114	119	845	1,401	-	4	13	69	16	20	274	396	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,797
	2015	3	11	29	286	130	130	970	1,558	1	5	14	94	27	27	298	466	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,024
Asia and the Pacific	2013	2	12	18	130	31	161	769	1,123	-	2	4	47	4	40	250	347	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,470
as at 1 January 2014	2014	2	12	21	131	33	158	743	1,100	-	2	4	49	6	46	247	354	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,454
as at 30 June 2014	2014	2	13	21	144	28	157	739	1,103	-	1	4	50	5	45	263	368	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,470
	2015	2	12	21	159	27	155	728	1,104	-	1	4	37	1	38	251	332	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,435
Europe	2013	-	10	9	59	13	77	331	499	-	1	8	39	8	25	187	268	-	-	-	-	-	-	-	-	-	767
as at 1 January 2014	2014	-	9	15	58	14	86	286	468	-	1	7	46	10	24	183	271	-	-	-	-	-	-	-	-	-	739
as at 30 June 2014	2014	1	8	16	73	20	94	317	530	-	2	5	53	9	22	197	289	-	-	-	-	-	-	-	-	-	819
	2015	1	8	16	80	20	97	342	564	-	2	6	76	16	25	217	341	-	-	-	-	-	-	-	-	-	905
The Americas	2013	1	4	8	34	15	40	152	254	-	-	3	10	-	6	81	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	354
as at 1 January 2014	2014	1	4	9	39	16	42	157	268	-	-	2	9	2	10	75	98	-	-	-	-	-	-	-	-	-	366
as at 30 June 2014	2014	1	4	9	40	15	41	159	270	-	-	2	10	2	9	75	99	-	-	-	-	-	-	-	-	-	368
	2015	1	3	11	41	16	35	166	273	-	-	2	12	-	11	70	95	-	-	-	-	-	-	-	-	-	368
Global Programmes	2013	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	8	40	2	-	18	70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70
as at 1 January 2014	2014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	9	42	2	-	21	76	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76
as at 30 June 2014	2014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	13	45	2	-	27	89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	89
	2015	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	14	46	-	-	26	89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	89
Headquarters ¹	2013	-	-	-	-	-	-	-	-	9	14	28	137	3	2	124	317	4	6	20	30	179	6	26	257	528	845
as at 1 January 2014	2014	-	-	-	-	-	-	-	-	9	16	31	137	4	2	130	329	4	6	20	32	187	5	24	275	553	882
as at 30 June 2014	2014	-	-	-	-	-	-	-	-	9	16	32	140	5	2	131	336	4	6	21	33	194	7	24	279	569	904
	2015	-	-	-	-	-	-	-	-	9	16	34	154	7	2	134	356	4	6	21	37	209	10	24	293	604	960
Total	2013	7	51	103	822	222	588	4,407	6,200	10	25	69	444	40	137	1,634	2,359	4	6	20	30	179	6	26	257	528	9,087
as at 1 January 2014	2014	10	50	114	977	258	621	4,157	6,187	10	27	71	438	76	147	1,525	2,294	4	6	20	32	187	5	24	275	553	9,034
as at 30 June 2014	2014	14	53	122	1,167	343	662	4,544	6,905	10	30	81	491	90	151	1,726	2,580	4	6	21	33	194	7	24	279	569	10,054
	2015	13	50	129	1,144	350	667	4,658	7,011	10	32	86	558	88	162	1,763	2,699	4	6	21	37	209	10	24	293	604	10,314

(1) Headquarters includes the Liaison Office in New York. This category also includes posts financed from the United Nations regular budget.

(13) 2015 posts funded from the United Nations regular budget ⁽¹⁾

(as at 1 January 2015)

<i>Organizational Unit</i>	<i>USG/</i>		<i>D-1</i>	<i>P-5</i>	<i>P-3 /</i>		<i>GS</i>		<i>Total</i>
	<i>ASG</i>	<i>D-2</i>			<i>P-4</i>	<i>P-2</i>	<i>PL⁽²⁾</i>	<i>OL⁽³⁾</i>	
Executive Direction and Management									
Office of the High Commissioner	2	-	-	-	2	-	1	6	11
Office of the Inspector General	-	-	-	-	-	-	1	5	6
Legal Affairs Service	-	-	1	-	4	-	-	2	7
Office of the Ombudsman	-	-	1	-	1	-	-	1	3
Ethics Office	-	-	1	-	1	-	-	1	3
Organizational Development and Management Service	-	-	-	-	-	-	-	1	1
Division of External Relations									
Office of the Director	-	1	-	-	1	-	2	3	7
Donor Relations and Resource Mobilization Service	-	-	1	3	1	4	1	8	18
Private Sector Fundraising Service	-	-	-	1	4	-	-	3	8
Governance and Partnership Service	-	-	1	-	-	-	1	6	8
Communications and Public Information Service	-	-	1	-	-	-	1	4	6
Records and Archives Section	-	-	-	-	-	-	-	9	9
Division of Information Systems and Telecommunications									
Office of the Director	-	1	-	-	-	-	1	4	6
Division of Human Resources Management									
Office of the Director	-	1	1	-	2	-	1	2	7
HR Staff Services	-	-	-	-	-	-	1	1	2
Career Management Support Section	-	-	-	1	12	-	1	5	19
Assignments and Promotion Section	-	-	-	1	4	-	2	6	13
HR Policy and Planning Section	-	-	1	-	6	-	-	1	8
Staff Health and Welfare Section	-	-	1	2	3	-	3	6	15
Division of Financial and Administrative Management									
Office of the Controller	-	1	1	2	6	-	2	2	14
Programme Budget Service	-	-	1	2	8	-	3	4	18
Treasury Section	-	-	-	1	1	-	2	2	6
General Services Section	-	-	-	1	4	-	2	18	25
Total	2	4	11	14	60	4	25	100	220

(1) Only the posts in USG/ASG category (High Commissioner and Deputy High Commissioner) are authorized regular budget posts. The remaining 218 posts are funded through a lump-sum grant under the regular budget.

(2) PL = Principal level (G-7)

(3) OL = Other Level

**(14) 2013 expenditure, 2014 current and 2015 proposed budget by chapter of expenditure
(programmed activities only)**

(in thousands of US dollars)

<i>Chapter of expenditure</i>	2013 Expenditure	2014 Current budget*	2015 Proposed budget
A. Programme support			
Staff costs (1)	191,529	227,285	251,248
Other staff costs (2)	26,137	55,174	28,374
Consultants	4,854	1,047	1,529
Travel	15,944	17,336	17,706
Contractual services	10,898	17,333	22,394
Operating expenses	26,871	37,065	48,133
Supplies and materials	6,355	6,316	6,430
Furniture and equipment	17,080	15,392	10,031
Other expenses (3)	12,080	21,345	25,118
Sub-total	311,748	398,291	410,964
B. Management and administration			
Staff costs	83,459	87,474	92,718
Other staff costs	2,073	3,583	1,968
Consultants	2,122	1,982	6,508
Travel	3,448	3,580	3,141
Contractual services	11,053	17,642	15,246
Operating expenses	11,195	7,867	9,160
Supplies and materials	631	780	841
Furniture and equipment	400	756	596
Other expenses	8,923	8,734	11,419
Sub-total	123,304	132,399	141,596
Programme support and management and administration combined			
Staff costs	274,988	314,758	274,988
Other staff costs	28,210	58,757	28,210
Consultants	6,976	3,029	6,976
Travel	19,392	20,916	19,392
Contractual services	21,951	34,975	21,951
Operating expenses	38,065	44,932	38,065
Supplies and materials	6,985	7,097	6,985
Furniture and equipment	17,480	16,148	17,480
Other expenses	21,003	30,079	21,003
Sub-total of programme support and management and administration	435,052	530,690	552,560
Programmes	2,528,763	5,405,742	5,189,514
Total programmed activities	2,963,815	5,936,432	5,742,074

* 2014 current budget - as of July 2014

1) Staff costs include salaries and allowances

2) Other staff costs include temporary assistance and overtime

3) Other expenses includes Joint UN contributions, Individual family payments, Implementing partner advances and other miscellaneous expenses

Anexo II

[Inglés y francés únicamente]

Follow-up to the observations of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions on the Biennial Programme Budget 2014-2015

1. This annex provides a summary of actions taken by UNHCR on the recommendations by the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions (ACABQ or the Committee) on UNHCR's biennial programme budget 2014-2015 contained in its report of 20 September 2013 (A/AC.96/1125/Add.1).

I. Budget methodology and presentation

2. In paragraph 5 of its report, the ACABQ requested that: "future UNHCR budget proposals submitted for its consideration be accompanied by supplementary information on actual expenditure and projected requirements with detail by item of expenditure." In line with this request, the revised UNHCR biennial programme budget 2014-2015 presents both 2013 actual expenditure, and 2014 and 2015 projected requirements by item of expenditure (annex I, table 14 refers).

3. In paragraph 9, the Committee "encourages UNHCR to continue to identify efficiencies and to allocate the highest possible proportion of its resources to programme activities." In this respect, UNHCR continues to identify efficiencies and to allocate the highest possible proportion of its resources to programme activities. The results of these efforts are reflected in annex I, table 2 of the 2014-2015 revised biennial programme budget document, which shows that UNHCR's current budget as at 30 June 2014 accounts for 86 per cent of programme activities and the percentage of actual expenditure in 2013 was 85 per cent.

4. In paragraph 11, the Committee recommended that "UNHCR provide additional information on the methodology used to derive the budget figures from the estimated number of persons of concern to UNHCR to the Executive Committee during its consideration of the biennial programme budget 2014-2015". UNHCR has complied with this recommendation, by issuing a conference room paper (A/AC.96/LXIV/CRP.1 of 3 October 2013) to the Executive Committee at its sixty-fourth session, containing the additional information as a follow-up to the observations of the Committee.

5. In paragraph 12, the Committee encouraged "the UNHCR Secretariat to consult with the Executive Committee on the feasibility of the introduction of a resource plan along with the needs based budget in its next biennial programme budget". In anticipation to the preparation of the 2016-2017 biennial programme budget, UNHCR held meetings with Executive Committee members, fully sharing the rationale of the needs-based methodology and received general consensus and support for the methodology.

II. Biennial programme budget 2014-2015

6. In paragraphs 17 of the report, the Committee requested that “future UNHCR budget proposals submitted for its consideration be accompanied by supplementary information with respect to the policies governing the allocation of information technology and communications equipment and vehicles.”

Policies governing the budget provisions for ICT equipment

7. At present, all central information communications technology (ICT) related costs are budgeted and managed by UNHCR’s Division of Information Systems and Telecommunications (DIST). Equally, all standard software licenses and centralized recurring costs typically cover the support and maintenance of hardware or software (e.g. Cisco, Oracle, etc.) However, a few non-standard licenses are budgeted and procured by field offices. In reviewing the budgetary provision for the support and maintenance of equipment and replacement of ICT equipment, it has been noted that it is not applied in a consistent manner throughout the organization.

8. In this regard, and with the purpose of assisting field offices and other offices at Headquarters in the preparation of their ICT budgets, as well as in the procurement of ICT equipment and services, DIST has engaged in a process of reviewing and updating existing operational guidelines for information technology and telecommunications support and equipment. The revised guidelines will include the definition of pre-approved and standard ICT equipment to ensure ease of maintenance, guidance for budgeting for regular replacement, and guidance for budgeting for local support contracts and services.

Policies governing the budget provisions for vehicles

9. As at 31 December 2013, of the total asset value of \$302.7 million pertaining to property, plant and equipment, \$219.3 million or 72.5 per cent related to motor vehicles. In order to more effectively manage these assets, UNHCR launched a new policy effective 1 January 2014 to centrally manage its fleet. Under the new Global Fleet Management scheme, all light vehicles are placed under a rental scheme where operations are charged a monthly rental fee (approximately 2.8 per cent of the acquisition cost). It aims to reduce the light vehicle life-time costs through (a) cost-effective vehicle acquisition; (b) timely replacement; (c) realizing optimal disposal revenue; and (d) enhanced safety. The vehicles are centrally procured and managed (including insurance, installation of tracking systems, etc.) by the Division of Emergency, Security and Supply (DESS). For the formulation of the 2014 and 2015 budgets, all country offices were required to inform DESS of their new/replacement plan.

III. Enterprise resource planning system

10. In paragraph 23 of its report, the Committee has also requested the “UNHCR Secretariat to provide information to the Executive Committee on the anticipated useful service life of the upgrade to the enterprise resource planning system”. In response, UNHCR has included detailed information on the upgrade of the enterprise resource planning system in the key support initiatives section of the proposed biennial programme budget 2014-2015 (revised).

IV. Fundraising

11. In paragraph 26 of its report, the Committee “while stressing the importance of maintaining stable sources of funding from traditional donors, encourages UNHCR to continue to broaden its donor base.”

12. UNHCR has continued to take a proactive approach in order to expand its donor base, especially with the private sector. Over the past few years, UNHCR has been consistently increasing the level of investments in private sector fundraising. Private individuals, corporations, foundations and national fundraising partners provided vital

support to UNHCR in 2013 with a total contribution of \$191 million, compared with \$130.1 million in 2012 (further details may be found in the Global Report 2013, available from www.unhcr.org/globalreport).

V. Implementation of the recommendations of the Board of Auditors

13. In paragraph 27 of its report, the Committee noted that the Board of Auditors was satisfied with the positive action taken and the progress made at the time of its report on the 2012 financial statements and on the recommendations previously issued, and expected that “the recommendations of the Board of Auditors will be implemented in a timely manner”.

14. In the course of 2013, UNHCR took significant action to follow up on the recommendations still outstanding from previous years, and the Report of the Board of Auditors for the year ended 31 December 2013 shows that out of the 65 recommendations outstanding at the end of 2012, 43 recommendations (66 per cent) were implemented, 18 recommendations (28 per cent) were currently under implementation and only 4 recommendations (6 per cent) were not yet implemented.

15. In its report for the year ended 31 December 2013, the Board of Auditors issued 18 new recommendations, of which nine were classified as major recommendations in areas such as inventory management, methodology for allocating costs across programmes and management categories, health programme activities and vetting of implementing partners.

16. UNHCR will continue to accord the utmost importance to the recommendations of the Board of Auditors and will follow up to ensure that robust action plans are put in place for a timely implementation of the newly issued recommendations and a thorough follow-up on the recommendations outstanding from previous years.

VI. International Public Sector Accounting Standards

17. In paragraph 28 of its report, the ACABQ “welcomed the issuance of IPSAS-compliant financial statements in UNHCR and it expects UNHCR to follow up and report on the realization of the benefits of adopting IPSAS in the proposed biennial programme budget for 2016-2017”.

18. As reported to the General Assembly by the Board of Auditors in its fourth progress report on the implementation of the International Public Sector Accounting Standards (A/69/155), UNHCR has developed and implemented its benefits realization plan and has assigned responsibility to relevant divisions to monitor and report on progress and achievements. A report on the realization will be included, as requested by the Committee, in its proposed biennial programme budget for 2016-2017.

VII. Vehicle Fleet Management

19. In response to the expectation by the ACABQ disclosed in paragraph 29 of its report regarding the implementation of the global fleet management project, “as a matter of priority, and drawing from best practices in vehicle fleet management from other entities in the United Nations system”, UNHCR launched the Global Fleet Management as of 1 January 2014, taking due account of the best practices by the World Food Programme, International Federation of Red Cross and Red Crescent Societies, and the International Committee of the Red Cross, all of having successfully implemented a centralized fleet management system.

20. Furthermore, in paragraph 30, the Committee recommended that “the Executive Committee request UNHCR to expedite completion of the comprehensive vehicle management manual, and to consider the issuance of the manual in a phased manner as soon as sections are finalized.”

21. In line with this recommendation and a similar recommendation by the Board of Auditors, UNHCR is developing a fleet management manual to guide field practices and address gaps (i.e. the need to have qualified staff managing fleets exceeding a certain size). It is expected to be completed by the fourth quarter of 2014.

Anexo III

[Inglés y francés únicamente]

Numbers of persons of concern at year-end 2013-2015, by region

Region	Year ⁽¹⁾	Persons under UNHCR's mandate									Total
		Refugees	Persons in refugee-like situations	Asylum-seekers (pending cases)	Returnee arrivals (during year)	statelessness	Persons in IDP-like situations	Returned IDPs (during year)	Others of concern		
West Africa	2013	242,340	10	7,960	34,530	700,000	278,820	-	63,250	37,050	1,363,960
	2014	225,870	220	7,290	49,000	700,000	573,570	-	120,000	6,640	1,682,590
	2015	178,240	10	5,510	62,000	600,000	495,570	-	78,000	6,560	1,425,890
East and Horn of Africa	2013	2,003,430	35,530	102,270	53,870	20,000	3,124,690	232,500	124,180	54,400	5,750,870
	2014	2,654,690	38,020	174,720	53,320	20,150	3,988,960	195,000	160,000	109,550	7,394,410
	2015	2,978,800	40,680	201,480	77,020	20,200	4,066,960	203,500	240,000	73,800	7,902,440
Central Africa and Great Lakes	2013	508,600	7,410	24,190	78,390	1,300	3,937,170	-	595,200	235,160	5,387,420
	2014	717,050	60	28,010	65,670	1,300	3,235,200	-	1,232,060	230,920	5,510,270
	2015	732,440	30	31,000	76,130	1,300	2,986,560	-	1,132,060	198,550	5,158,070
Southern Africa	2013	135,540	-	278,630	1,700	-	60,140	-	-	29,020	505,030
	2014	138,680	5,600	208,620	18,000	-	77,000	-	-	26,120	474,020
	2015	146,260	5,600	184,630	8,000	-	77,000	-	-	10,400	431,890
Sub-total Africa	2013	2,889,910	42,940	413,050	168,480	721,300	7,400,820	232,500	782,630	355,620	13,007,250
	2014	3,736,290	43,890	418,640	185,990	721,450	7,874,730	195,000	1,512,060	373,230	15,061,280
	2015	4,035,740	46,310	422,610	223,150	621,500	7,626,090	203,500	1,450,060	289,310	14,918,270
Middle East and North Africa	2013	2,556,540	74,250	68,890	201,660	444,240	7,835,120	-	161,680	3,710	11,346,090
	2014	3,382,340	72,650	107,990	40,010	301,310	8,405,000	-	100,000	-	12,409,300
	2015	4,065,830	69,150	128,870	43,020	307,310	8,295,000	-	90,000	-	12,999,180
Asia and the Pacific	2013	3,267,530	279,550	94,920	43,600	1,422,850	1,875,340	35,000	392,150	359,870	7,770,810
	2014	3,105,300	278,670	129,580	191,050	1,406,530	2,303,520	35,000	110,500	866,190	8,426,340
	2015	3,083,230	259,770	151,390	227,500	1,405,920	2,296,290	35,000	128,000	969,960	8,557,060
Europe	2013	1,775,090	11,410	464,600	800	670,830	1,178,640	-	19,730	104,590	4,225,690
	2014	2,645,920	87,090	477,280	780	650,500	1,053,650	-	4,500	98,060	5,017,780
	2015	2,952,700	101,820	491,470	810	635,680	1,060,120	-	10,000	91,770	5,344,370
The Americas	2013	514,800	291,160	130,300	20	210,030	5,368,140	-	-	12,320	6,526,770
	2014	360,190	310,830	70,910	50	185,030	5,740,530	20	-	27,430	6,694,990
	2015	362,600	323,350	81,290	100	185,040	5,840,590	30	-	33,430	6,826,430
Total	2013	11,003,870	699,310	1,171,760	414,560	3,469,250	23,658,060	267,500	1,356,190	836,110	42,876,610
	2014	13,230,040	793,130	1,204,400	417,880	3,264,820	25,377,430	230,020	1,727,060	1,364,910	47,609,690
	2015	14,500,100	800,400	1,275,630	494,580	3,155,450	25,118,090	238,530	1,678,060	1,384,470	48,645,310

(1) 2013 represents average actual, 2014 - 2015 are projections

Anexo IV

[Inglés y francés únicamente]

Categorization of posts

1. UNHCR posts are classified into three categories: programme (only in the field); programme support (in the field and at Headquarters); and management and administration (at Headquarters only). These categories are defined as follows:

(a) Programme (PG): posts providing direct inputs needed to achieve the objectives of a programme or project related to the discharge of UNHCR's mandate. These posts are characterized by their direct interaction with beneficiaries. This category includes the direct cost of all elements linked with the achievement of the results of the operations, independently of their geographic locations.

(b) Programme support (PS): posts in organizational units whose primary function is the development, formulation, delivery and evaluation of UNHCR's programmes. These posts are characterized by their indirect involvement of the delivery of services to beneficiaries, providing backstopping of programmes on either a technical, thematic, geographic, logistical or administrative basis.

(c) Management and administration (MA): posts in organizational units whose primary function is involved with the identity, direction and administration of the organization. This typically includes posts in units that carry out the functions of executive direction, policy and evaluation, external relations, information technology and administration.

2. When classifying posts in the field between the categories of programme or programme support, the following criteria are observed:

(a) Offices outside capital locations: all posts in sub and field offices are considered as directly involved in the delivery of services and are therefore classified as PG;

(b) Offices in capital locations: posts in the following functional areas/units are considered to be involved in the direct delivery of services to refugees and are, therefore, also classified as PG:

- Protection
- Resettlement
- Repatriation
- Field
- Community services
- Field safety and security
- Programme
- Supply and logistics

3. All other posts in capital locations are considered as support functions and are classified as PS. The table below summarizes the categorization of PG and PS posts in the field.

<i>Functional type</i>	<i>Capital</i>	<i>Outside Capital</i>
Administration	PS	PG
Community services	PG	PG
Durable solutions	PG	PG
Executive	Representatives	PG
	Deputy Representatives with assigned functions	PG
	Deputy Representatives	PS
External relations	PS	PG
Field	PG	PG
Field safety and security	PG	PG
Policy	PS	PG
Programme	PG	PG
Protection	PG	PG
Secretarial	PS	PG
Supply and logistics	PG	PG

4. The classification of posts is then used as a basis for the distribution of budgets/costs related to the running of UNHCR offices, such as travel, contractual services, operating expenses, supplies and materials, etc.

Anexo V

[Inglés y francés únicamente]

Global strategic priorities 2014-2015

1. The development of the global strategic priorities (GSPs) for 2014-2015 benefited from an informal consultation with the Executive Committee in early 2013, input from UNHCR Representatives and contributions from the regional bureaux and division Directors who constitute UNHCR's Senior Management Committee. These consultations allowed for a comprehensive stocktaking on the relevance and use of the GSPs in field operations and at Headquarters. Balanced against proposals to expand the GSP areas and indicators, there was strong consensus to keep them focused, relevant and manageable. The consultations confirmed the High Commissioner's view that continuity in the content of the GSPs and sustained engagement towards their achievement over several years is important to achieve and measure progress.

2. Going forward, UNHCR will continue to use the global engagements approach, which provides a lens for viewing and measuring UNHCR's achievements in the GSP priority areas and highlighting trends. UNHCR's global engagements were defined in the 2014-2015 Global Appeal. The country operations that form part of the 2014-2015 global engagements for each GSP were determined by the specific operational context and challenges faced.

A. Operational GSPs for the 2014-2015 biennium

<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>	<i>Global engagement</i>
<i>Rights group – Favourable protection environment</i>		
1. Ensuring access to territorial protection and asylum procedures; protection against <i>refoulement</i> ; and the adoption of nationality laws that prevent and/or reduce statelessness	Extent law consistent with international standards relating to refugees	Seek improvement to national law in 82 countries so as to be consistent with international standards concerning refugees and asylum-seekers
	Extent law and policy consistent with international standards relating to internal displacement	Seek improvement to national law and policy in 20 countries so as to be consistent with international standards concerning IDPs

<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>	<i>Global engagement</i>
	Extent law consistent with international standards on the prevention of statelessness	Seek improvement in citizenship laws in 59 countries so as to be consistent with international standards on the prevention of statelessness; seek to increase the percentage of stateless persons who acquire or confirm nationality in 45 situations

Rights group – Fair protection process and documentation

2. Securing birth registration, profiling and individual documentation based on registration	% of children under 12 months old who have been issued a birth certificate by the authorities	Seek increase in the systematic issuance of birth certificates to newborn refugee children in 32 refugee situations
	% of persons of concern registered on an individual basis	Maintain or increase levels of individual refugee registration in 83 refugee situations

Rights group – Security from violence and exploitation

3. Reducing protection risks faced by persons of concern, in particular, discrimination, sexual and gender-based violence (SGBV) and specific risks faced by children	Extent known SGBV survivors receive appropriate support	Provide and seek improved provision of support to known SGBV survivors in 85 refugee operations, 14 situations where UNHCR is operationally involved with IDPs and 5 returnee situations
	Extent community is active in SGBV prevention and survivor centred protection	Seek improved community involvement in prevention and the protection of SGBV survivors in 16 refugee situations, 8 situations where UNHCR is operationally involved with IDPs and 2 returnee situations
	% of unaccompanied and separated children for whom a best interest determination process has been initiated or completed	Maintain or increase the proportion of unaccompanied or separated refugee children for whom a best interest determination process has been completed or initiated in 57 refugee situations

<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>	<i>Global engagement</i>
	Extent children of concern have non-discriminatory access to national child protection and social services	Seek increase in non-discriminatory access to national child protection and social services in 11 refugee situations, 4 situations where UNHCR is operationally involved with IDPs and 3 returnee situations
<i>Rights group – Basic needs and services</i>		
4. Reducing mortality, morbidity and malnutrition through multisectoral interventions	Prevalence of global acute malnutrition (6-59 months)	Maintain UNHCR standards or reduce level of global acute malnutrition in 32 situations where refugees live in camps or settlements
	Under-5 mortality rate	Maintain UNHCR standards or reduce mortality levels of refugee children under 5 years old in 37 situations where refugees live in camps or settlements
5. Meeting international standards in relation to shelter, domestic energy, water, sanitation and hygiene	% of households living in adequate dwellings	Maintain or increase the percentage of households living in adequate dwellings in 51 refugee situations, 15 situations where UNHCR is operationally involved with IDPs and 7 returnee situations
	Average number of litres of potable water available per person per day	Maintain or increase the water supply level in 50 refugee situations
<i>Rights group – Community empowerment and self-reliance</i>		
6. Promoting active participation in decision-making of persons of concern and building coexistence with hosting communities	% of active female participants in leadership/management structures	Seek improved participation of women in leadership/management structures in 52 refugee situations and 4 situations where UNHCR is operationally involved with IDPs
	Extent local communities support continued presence of persons of concern	Seek improvement in relations between refugees and local communities in 20 refugee situations
7. Promoting human potential through increased opportunities for quality education and livelihoods support	% of persons of concern (18-59 years) with own business/self-employed for more than 12 months	Maintain or increase the percentage of persons of concern who are supported to improve their business/self-employment opportunities in 33 operations

<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>	<i>Global engagement</i>
	% of primary school-aged children enrolled in primary education	Seek improved enrolment rate of primary school-aged children in 111 refugee situations
<i>Rights group – Durable solutions</i>		
8. Expanding opportunities for durable solutions for persons of concern, particularly those in protracted situations, including through strengthening the use of comprehensive approaches and contributing to sustainable reintegration, local settlement and successful resettlement in third countries	% of persons of concern with intention to return who have returned voluntarily	Support refugees to return voluntarily in 58 situations where conditions permit
	% of persons of concern opting for local integration who have locally integrated	Support local integration in 47 refugee situations where conditions permit
	% of persons of concern submitted for resettlement who departed for resettlement	Seek to maintain or increase the percentage of persons who depart for resettlement among those submitted, thereby supporting solutions in 71 situations

B. Support and management GSPs for the 2014-2015 biennium

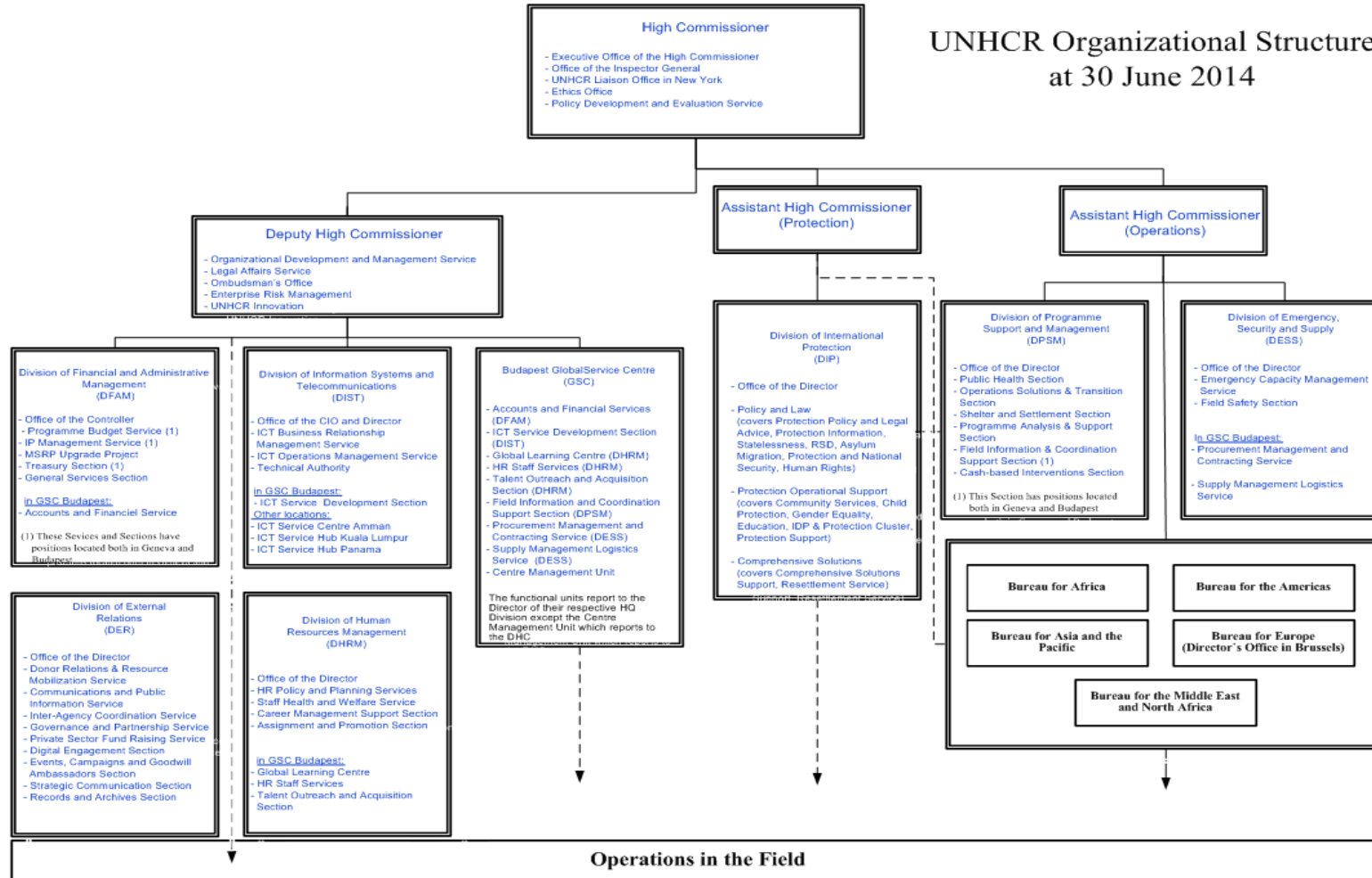
<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>
1. UNHCR's programmes are carried out in an environment of sound financial accountability and adequate oversight	Financial management at UNHCR Headquarters and in the field is strengthened, and adequate internal control infrastructure is in place; Accounts are recorded in full compliance with IPSAS, and UNHCR endeavours to benefit from this to the maximum extent; Risk registers are operational at country level and risk management has been fully incorporated into management systems
2. UNHCR's operations deliver quality protection to persons of concern and effectively advocate for their rights	Global protection capacity and response is strengthened through direct operational support and enhanced monitoring

<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>
3. Programme implementation is supported by the timely, effective and predictable delivery of information and telecommunications services	Field operations have access to reliable, fast and secure information and communications technology networks and tools
4. UNHCR makes effective use of and contributes to improving humanitarian coordination mechanisms	Effective leadership is established for cluster and inter-agency coordination at global and operational levels
5. Results-based management (RBM) informs operational decision-making and resource allocation	Operational performance is monitored and analysed with a focus on results, and support is provided to the field for adoption of RBM
6. UNHCR effectively prepares for and responds to emergencies	Monitoring established and first delivery of relief occurs within three days from the onset of an emergency; Emergency deployment of staff, including those with appropriate leadership and management capacity, is predictable and timely
7. UNHCR has a diverse and gender-balanced workforce, which performs effectively	Overall gender balance is achieved; Staff members meet their learning needs; Assignments are made in an efficient and timely manner; Compliance is achieved in respect of performance reporting; Staff are committed and satisfied with their work
8. UNHCR mobilizes public, political, financial and operational support through effective strategic partnerships, inter-agency coordination, multimedia communication, targeted campaigns and fundraising strategies	Resource mobilization strategies are enhanced to increase funding towards UNHCR's budget; Partnerships with Member States of the Executive Committee, United Nations agencies, NGOs and the humanitarian system are strengthened; Strategic external communication is strengthened through targeted multimedia campaigns and timely public updates; Information on operations is made accessible to external stakeholders in a transparent manner

Anexo VI

[Inglés únicamente]

UNHCR Organizational Structure at 30 June 2014



Operations in the Field (at 30 June 2014)

Africa	The Middle East and North Africa	Asia and the Pacific	Europe	The Americas
<p>West Africa <i>Regional Office in Dakar, Senegal (covers all offices except Côte d'Ivoire and Liberia)</i> 11 Country Offices: Benin, Burkina-Faso (+1 field office, 2 field units), Côte d'Ivoire (+1 sub-office, 1 field office), Ghana (+1 field office, 1 field unit), Guinea (+1 sub-office), Liberia (+1 sub-office, 2 field offices), Niger (+2 field offices, 3 field units), Nigeria (+1 field office), Sierra Leone, Togo (+1 field office), Mali (+3 field offices) 1 National Office: Gambia 1 Office of Chief of Mission: Guinea-Bissau</p> <p>East and Horn of Africa 9 Country Offices: Chad (+4 sub-offices, 6 field offices, 1 logistical Hub), Djibouti (+1 field office, 1 field unit), Eritrea, Ethiopia (+5 sub-offices, 10 field offices, 8 field units), Kenya (+1 Regional Support Hub, 1 Office of Head of Operations, 3 sub-offices, 1 field office, 1 Liaison Unit), Somalia (+3 sub-offices, 1 field office), Sudan (+1 Office of Head of Operations, 3 sub-offices, 11 field offices, 4 field units), South-Sudan (+6 sub-offices, 24 field offices, 6 field units), Uganda (+1 sub-office, 2 field offices, 6 field units) <i>Representation to the AU and ECA, Addis Abeba, Ethiopia</i></p> <p>Central Africa & The Great Lakes <i>Regional Office in Kinshasa, DRC (+2 sub-offices, 6 field offices & 3 field units) (covers offices in the Rep. of Congo and Gabon only)</i> 6 Country Offices: Burundi (+2 sub-offices, 1 field office), Cameroun (+1 sub-office, 3 field offices, 1 field unit), Central African Republic (+1 sub-office, 5 field offices), Republic of Congo (+2 field offices, 1 field unit), Rwanda (1 sub-office, 3 field offices, 1 field unit), Tanzania (+1 Liaison Office, 4 field offices, 3 field units) 1 Liaison Office: Gabon</p> <p>Southern Africa <i>Regional Office in Pretoria, South Africa (+2 field offices), covers:</i> 6 Country Offices: Angola, Malawi, Mozambique (+1 field office), Namibia, Zambia (+2 field offices), Zimbabwe (+1 field office) 1 Office of Chief of Mission: Botswana (+1 field office)</p>	<p>The Middle East <i>Regional Office in Riyadh, Saudi Arabia (covers offices in Kuwait and UAE)</i> 6 Country Offices: Iraq (+1 sub-office, 2 field offices, 15 field units), Israel, Jordan (RRC/Director MENA's Office in Amman covering Syria Situation, +1 sub-Office, 3 field offices, 2 field units), Lebanon (+2 sub-offices, 3 field offices), Syria (+6 field offices), Yemen (+1 sub-office, 3 field offices, 2 field units) 1 Liaison Office: Kuwait 1 External Relations Hub: Abu Dhabi, UAE</p> <p>North Africa <i>Regional Office in Cairo, Egypt (+2 field offices)</i> <i>Not covered by the Regional Office:</i> 4 Country Offices: Algeria (+1 sub-office, 5 field units), Mauritania (+1 field office), Morocco, Tunisia (+1 field office, 1 Regional Technical Support Hub) 1 Office of Chief of Mission: Libya (+1 sub-office) 1 Liaison Office: Western Sahara</p>	<p>South West Asia 3 Country Offices: Afghanistan (+3 sub-offices, 3 field offices, 4 field units), Iran (+3 sub-offices, 1 field office), Pakistan (+2 sub-offices, 1 field office, 7 field units)</p> <p>Central Asia <i>Regional Office in Almaty, Kazakhstan (+1 field office), covers:</i> 3 Country Offices: Kyrgyzstan (+1 sub-office, 1 field unit), Tajikistan, Turkmenistan</p> <p>South Asia 3 Country Offices: India (+1 field unit), Nepal (+1 sub-office), Sri Lanka (+1 sub-office, 2 field offices)</p> <p>South-East Asia <i>Regional Office in Bangkok, Thailand covers:</i> 6 Country Offices: Bangladesh (+1 sub-office), Indonesia (+6 field units), Malaysia, Myanmar (+4 field offices, 7 field units), the Philippines (+1 field office, 3 Hubs for typhoon Haiyan emergency), Thailand (+4 field offices) 1 National Office: Vietnam</p> <p>East Asia and the Pacific <i>Regional Office in Canberra, Australia</i> <i>Not covered by the Regional Office:</i> 3 Country Offices: China (+1 sub-office), Japan, Korea</p>	<p>Eastern Europe <i>Regional Office in Kyiv, Ukraine (covers offices in Belarus and Moldova only)</i> 6 Country Offices: Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia (+2 field offices, 1 field unit), Russian Federation, Turkey (+2 field offices, 4 field units) 1 National Office: Moldova</p> <p>South-Eastern Europe 5 Country Offices: Bosnia-Herzegovina (+1 field unit), Croatia (+2 field units), Macedonia, Montenegro, Serbia 1 Office of Chief of Mission: Kosovo (+4 field units)</p> <p>Northern, Western, Central and Southern Europe <i>Regional Office in Stockholm, Sweden (covers Nordic and Baltic countries)</i> 1 Liaison Office: Lithuania</p> <p><i>Regional Office in Brussels, Belgium covers:</i> 3 country offices: France, Germany (+1 sub-office), United Kingdom 3 National Offices: Austria, Ireland, the Netherlands 1 Liaison Office for Switzerland and Liechtenstein</p> <p><i>Regional Office in Budapest, Hungary covers:</i> 3 country offices: Bulgaria, Poland, Romania (+1 field office) 1 National Office: Czech Republic</p> <p><i>Regional Office in Rome, Italy covers:</i> 3 Country Offices: Cyprus, Malta, Spain 2 National Offices: Albania, Greece</p> <p style="text-align: center;">-----</p> <p>Offices directly reporting to the Bureau for Europe Director in Geneva: 3 Liaison Offices: Austria (OSCE), France (Strasbourg, to European Institut.), Malta (EASO)</p>	<p>North America and the Caribbean <i>Regional Office in Washington, USA (covers offices in Dominican Republic and Haiti only)</i> 1 Country Office: Canada 1 National Office: Haiti 1 Office of Chief of Mission: Dominican Republic</p> <p>Latin America <i>Regional Office in Buenos Aires, Argentina, covers:</i> 1 National Office: Chile</p> <p><i>Regional Office in Panama (covers offices in Costa Rica and Mexico only)</i> 6 Country Offices: Brazil, Colombia (+2 sub-offices, 8 field offices), Costa Rica, Ecuador (+5 field offices, 2 field units), Mexico (+1 field office), Venezuela (+3 field offices)</p> <p>1 Regional Legal Unit based in Costa Rica reporting directly to the Bureau for the Americas Director in Geneva</p>

Anexo VII

[Inglés y francés únicamente]

Draft general decision on administrative, financial and programme matters

The Executive Committee,

(a) *Recalls* that the Executive Committee, at its sixty-fourth session, approved an original budget for 2014 covering total requirements of \$5,307,842,800; *notes* that the additional needs under supplementary budgets in 2014 amount to \$928,376,096; *approves* the total revised requirements for 2014 amounting to \$6,236,218,896; and *authorizes* the High Commissioner, within these total appropriations, to effect adjustments in regional programmes, global programmes and headquarters budgets;

(b) *Confirms* that the activities proposed in the biennial programme budget for the years 2014-2015 (revised), as set out in document A/AC.96/1136, are consistent with the Statute of the Office of the High Commissioner (A/RES/428 (V)); the High Commissioner's other functions as recognized, promoted or requested by the General Assembly, the Security Council, or the Secretary-General; and the relevant provisions of the financial rules for voluntary funds administered by the High Commissioner for Refugees (A/AC.96/503/Rev.10);

(c) *Approves* the programmes and budgets for regional programmes, global programmes and headquarters under the proposed 2014-2015 biennial budget (revised), as set out in document A/AC.96/1136 and amounting to \$6,234,449,630 for 2015, including the United Nations regular budget contribution towards headquarters costs, the reserves, and the Junior Professional Officer programme; and *authorizes* the High Commissioner, within this total appropriation, to effect adjustments in regional programmes, global programmes and headquarters budgets;

(d) *Takes note* of the financial statements for the year 2013 as contained in the Report of the Board of Auditors to the General Assembly on the financial report and audited financial statements of the voluntary funds administered by the United Nations High Commissioner for Refugees for the year ended 31 December 2013 (A/AC.96/1135 and Corr. 1) and the Report by the High Commissioner on key issues and measures taken in response to the recommendations in the Report of the Board of Auditors (A/AC.96/1135/Add.1), as well as the Report by the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions on UNHCR's biennial programme budget for 2014-2015 (revised) (A/AC.96/1136/Add.1) and various reports of the High Commissioner related to oversight activities (A/AC.96/1137 and A/AC.96/1138); and *requests* to be kept regularly informed on the measures taken to address the recommendations and the observations raised in these various oversight documents;

(e) *Takes note* of the closure of the special account for the Common Humanitarian Pipeline in January 2014 and the opening of a new special account for the Global Fleet Management Self Insurance Fund;

(f) *Requests* the High Commissioner, within the resources available, to respond flexibly and efficiently to the needs indicated under the revised biennial programme budget for the years 2014-2015, and *authorizes* him, in the case of additional emergency needs that

cannot be met fully from the operational reserve, to create supplementary budgets and issue special appeals under all pillars, with such adjustments being reported to the subsequent Standing Committee meeting for consideration;

(g) *Acknowledges* with appreciation the burden that continues to be shouldered by developing and least developed countries hosting refugees; and *urges* Member States to recognize this valuable contribution to the protection of refugees and to participate in efforts to promote durable solutions; and

(h) *Urges* Member States, in light of the extensive needs to be addressed by the Office of the High Commissioner, and in parallel with the long-standing and substantial support provided by refugee hosting countries, to respond generously and in a spirit of solidarity, to his appeal for resources to meet in full the 2014-2015 revised biennial programme budget; and to ensure that the Office is resourced in a timely and predictable manner, while keeping “earmarking” to a minimum level.
