



## Генеральная Ассамблея

Distr.: General  
26 August 2013  
Russian  
Original: English and French

---

**Исполнительный комитет  
Программы Верховного комиссара  
Шестьдесят четвертая сессия  
Женева, 30 сентября – 4 октября 2013 года  
Пункт 7 предварительной повестки дня  
Рассмотрение и утверждение бюджета по программам  
на двухгодичный период 2014–2015 годов**

### **Бюджет по программам Управления Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев на двухгодичный период 2014–2015 годов**

**Доклад Верховного комиссара**

*Резюме*

Бюджет по программам на двухгодичный период 2014–2015 годов содержит изложение консолидированных бюджетных потребностей на 2014 год (в размере 5 307,8 млн. долл. США) и на 2015 год (в размере 5 179,5 млн. долл. США), в основу которого была положена оценка глобальных потребностей (ОГП). В отличие от общей практики в Организации Объединенных Наций бюджет по программам УВКБ готовится не на базе имеющихся в наличии ресурсов, а исходя из оцененных потребностей подмандатных лиц с учетом имеющегося у Управления потенциала осуществления программ. Хотя предложения по бюджету по программам представляются на двухгодичной основе, предлагаемый бюджет на второй год носит предварительный характер и подлежит пересмотру Исполнительным комитетом Программы Верховного комиссара (Исполком) на его ежегодной сессии в 2014 году.

После утверждения бюджета Исполкомом публикуется глобальный призыв к мобилизации средств. Верховный комиссар утверждает распределение финансовых средств для осуществления программ на основе поступлений. Верховный комиссар может также формировать дополнительные бюджеты, обычно финансируемые благодаря дополнительным призывам в целях реагирования на новые ситуации.

В главе I настоящего документа излагаются основные элементы предлагаемого бюджета по программам на двухгодичный период и для сравнения приводятся фактические расходы за 2011 и 2012 годы. Глобальные стратегические приоритеты на 2014–2015 годы описаны в пункте 8 и в приложении V. Глава II посвящена программам оперативного, регионального и глобального уровней, а бюджетная информация по программам на местах представлена в табличной форме (таблица 5 приложения I) и дополнена оценочными статистическими данными о подмандатном контингенте на конец года (приложение III). В главе III подробно описаны расходы на поддержку программ и на управленческо-административную деятельность. Определения различных категорий должностей содержатся в приложении IV.

Проект общего решения по административным, финансовым и программным вопросам, представляемый для рассмотрения и принятия Исполкомом, содержится в приложении VII.

## Содержание

	<i>Пункты</i>	<i>Стр.</i>
Сокращения, акронимы и термины.....		4
<i>Глава</i>		
I. Предлагаемый бюджет на двухгодичный период 2014–2015 годов .....	1–38	6
A. Введение .....	1–4	6
B. Общие программные приоритеты и потребности в ресурсах.....	5–15	7
C. Общие тенденции 2014–2015 годов .....	16–28	12
D. Анализ прошлых расходов.....	29–30	15
E. Персонал УВКБ .....	31–38	17
II. Программа работы.....	39–87	19
A. Общие положения.....	39	19
B. Программа работы на 2014–2015 годы .....	40–42	20
C. Общие оперативные потребности .....	43–50	20
D. Операции УВКБ – региональные тенденции.....	51–87	23
E. Специальный счет .....	88	35
III. Поддержка программ и управленческо-административная деятельность .....	89–112	35
A. Общие положения.....	91–103	36
B. Основные направления деятельности по поддержке в 2014 году .....	104–112	38
<i>Приложения</i>		
I. Tables 1–13.....		41
II. Follow-up to the observations of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions .....		60
III. Estimated number of persons of concern by region 2012–2015 .....		62
IV. Categorization of posts.....		63
V. Global strategic priorities 2014–2015 .....		65
VI. UNHCR organizational structure as at 30 June 2013.....		70
VII. Draft general decision on administrative, financial and programme matters .....		72

## Сокращения, акронимы и термины

БВСА	Регион Ближнего Востока и Северной Африки
Бюджет Исполкома 2013 года	Пересмотренный бюджет 2013 года, утвержденный Исполнительным комитетом на его шестьдесят третьей сессии в октябре 2012 года
ВГМ	Возрастные и гендерные аспекты и многообразие
ВПЛ	Внутренне перемещенные лица
ВСГ	Водоснабжение, санитария и гигиена
Группа прав	Тематическая группа целей, отражающих области воздействия операций УВКБ
ГСП	Глобальные стратегические приоритеты
ДООН	Добровольцы Организации Объединенных Наций
ЕКГП	Единый канал гуманитарной помощи
ИКТ	Информационно-коммуникационные технологии
Исполком	Исполнительный комитет Программы Верховного комиссара
ККАБВ	Консультативный комитет Организации Объединенных Наций по административным и бюджетным вопросам
КР	Комиссия ревизоров Организации Объединенных Наций
МСС	Младший сотрудник категории специалистов
МСУГС	Международные стандарты учета в государственном секторе
НПО	Неправительственные организации
НПТ	Непродовольственные товары
ОВС	Отдел внешних сношений
ОГП	Оценка глобальных потребностей
ОМЗ	Отдел международной защиты
ОПР	Общеорганизационное планирование ресурсов
ОППУ	Отдел поддержки программ и управления ими
ОР	Оперативный резерв
ОСБ	Определение статуса беженца
ОУЛР	Отдел управления людскими ресурсами

---

ОФАУ	Отдел финансового и административного управления
ОЧБС	Отдел чрезвычайных ситуаций, безопасности и снабжения
П	Программа
ПП	Поддержка программ
Резерв НДДМ	Резерв на "новые или дополнительные виды деятельности, связанные с мандатом"
СГН	Сексуальное и гендерное насилие
СМН	Сотрудники, находящиеся на этапе между назначениями
СОРУ	Служба организационного развития и управления
СПВ	Служба по правовым вопросам
СРПО	Служба разработки политики и оценки
Текущий бюджет 2013 года	Пересмотренный бюджет 2013 по состоянию на 30 июня 2013 года, скорректированный Верховным комиссаром в соответствии с полномочиями, которыми его наделил Исполнительный комитет
УА	Управленческо-административная деятельность
УВКБ	Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев
УГИ	Управление Генерального инспектора
УОКР	Управление, ориентированное на конкретные результаты
Цели	Мероприятия или направления работы высокого уровня в соответствии с матрицей результатов УВКБ
ЮНОПС	Управление Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов

## I. Предлагаемый бюджет на двухгодичный период 2014–2015 годов

### A. Введение

1. Мандат Управления Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев (УВКБ) содержится в резолюции A/RES/319(IV)A и в резолюции A/RES/428(V), утвердившей Устав Управления. В обязанности УВКБ входит обеспечение гарантий прав и благополучия беженцев, с тем чтобы они могли реализовать свое право искать убежище и получать защиту в другом государстве<sup>1</sup>, а также поиск путей окончательного выхода из положения, в котором они оказались. Верховный комиссар по делам беженцев уполномочен Генеральной Ассамблеей Организации Объединенных Наций направлять и координировать принимаемые на международном уровне меры по защите беженцев и решению их проблем.

2. Генеральная Ассамблея и Исполком уполномочили УВКБ заниматься проблемами других категорий лиц, включая бывших беженцев, вернувшихся на родину (A/RES/40/118). УВКБ оказывает этим репатриантам помощь, которая направлена на обеспечение их устойчивой реинтеграции, а также следит за их безопасностью и благополучием. Управлению было поручено также заниматься проблемой лиц, которые не имеют гражданства или которые могут стать апатридами<sup>2</sup> (A/RES/50/152). Кроме того, руководствуясь конкретными поручениями Генерального секретаря или главных органов Организации Объединенных Наций и с согласия соответствующих государств, УВКБ может оказывать гуманитарную помощь и предоставлять защиту внутренне перемещенным лицам (ВПЛ) (A/RES/48/116) во взаимодействии с Координатором чрезвычайной помощи Организации Объединенных Наций (A/RES/58/153).

3. УВКБ поддерживает партнерские связи с правительствами, межправительственными организациями, международными организациями и неправительственными организациями (НПО). Оно неизменно консультируется с беженцами и другими подмандатными ему лицами при принятии решений, затрагивающих их жизнь, за счет проведения оценок с участием многих сторон. Путем применения в своей деятельности подхода, основанного на учете возрастных и гендерных аспектов и многообразия (ВГМ), УВКБ стремится обеспечить, чтобы все подмандатные лица пользовались своими правами на равной основе.

4. Настоящий предлагаемый бюджет неразрывно связан с программой 21 двухгодичного плана по программам и приоритетам Организации Объединенных Наций на период 2014–2015 годов (стратегические рамки)<sup>3</sup> и разделом 25 предлагаемого бюджета по программам Организации Объединенных Наций на двухгодичный период 2014–2015 годов<sup>4</sup>.

---

<sup>1</sup> Международно-правовая основа защиты беженцев находит свое главное выражение в Конвенции о статусе беженцев 1951 года и в Протоколе к ней 1967 года. Немаловажное значение имеет и ряд региональных договоров.

<sup>2</sup> Эта роль предусмотрена Конвенцией о статусе апатридов 1954 года и Конвенцией о сокращении безгражданства 1961 года.

<sup>3</sup> См. A/67/6/Rev.1.

<sup>4</sup> См. A/68/6 (SECT .25).

## В. Общие программные приоритеты и потребности в ресурсах

### 1. Лица, подмандатные УВКБ

5. В основу бюджета по программам на двухгодичный период 2014–2015 годов положена ОГП<sup>5</sup> всех подмандатных лиц с учетом практической осуществимости программ, в том числе факторов, связанных с потенциалом и доступом. В таблице I.1 ниже представлены сводные данные о расчетной численности подмандатных лиц в разбивке по категориям. Эти же данные, дезагрегированные по географическим регионам, приведены в приложении III.

Таблица I.1

#### Расчетная численность подмандатных лиц в 2012–2015 годах (по состоянию на конец года)

(в тыс. чел.)

<i>Подмандатные лица</i>	<i>2012 год</i>	<i>2013 год</i>	<i>2014 год</i>	<i>2015 год</i>
	<i>Фактические данные</i>	<i>Прогнозы</i>	<i>Прогнозы</i>	<i>Прогнозы</i>
Беженцы	9 882	12 018	13 187	13 134
Лица, положение которых сходно с положением беженцев	619	659	644	650
Просители убежища (ожидающие принятия решения)	937	962	1 012	1 050
Вернувшиеся лица (за год)	526	410	432	512
Лица, на которые распространяется мандат УВКБ, касающийся безгражданства	3 336	3 140	3 075	3 120
Внутренне перемещенные лица (ВПЛ)	17 269	18 752	18 163	17 292
Лица, положение которых сходно с положением ВПЛ	401	610	878	757
Вернувшиеся ВПЛ (за год)	1 545	1 372	1 923	1 770
Прочие подмандатные лица	1 330	1 872	1 785	1 334
<b>Итого</b>	<b>35 844</b>	<b>39 796</b>	<b>41 098</b>	<b>39 620</b>

6. Статистические прогнозы основаны на сценариях анализа и планирования, разработанных совместно с отделениями на местах. Различия между фактическими данными на конец 2012 года и прогнозами представляют собой прогнозируемые изменения на основе нынешних тенденций перемещения и ожидаемых решений для некоторых групп. Эти прогнозируемые данные влияют на бюджетные потребности.

### 2. Глобальные стратегические приоритеты

7. Предлагаемый бюджет по программам на двухгодичный период 2014–2015 годов подготовлен исходя из стратегических рамок Организации Объединенных Наций (программа 21) на тот же период. Он основан также на глобальных стратегических приоритетах (ГСП).

<sup>5</sup> Информация о методологии ОГП содержится в пунктах 111–135 документа A/AC.96/1068.

8. Оперативные ГСП на 2014–2015 годы разбиты на следующие группы прав:

*Группа прав – Благоприятные условия для защиты*

- Обеспечение доступа к процедурам территориальной защиты и предоставления убежища; защита от высылки; а также принятие законов о гражданстве, не допускающих безгражданства и/или способствующих его сокращению

*Группа прав – Справедливый процесс защиты и предоставление документов*

- Обеспечение регистрации при рождении, профилирования и оформления личных документов на основании регистрации

*Группа прав – Безопасность от насилия и эксплуатации*

- Уменьшение рисков, в защите от которых нуждаются подмандатные лица, в частности таких, как дискриминация, сексуальное и гендерное насилие (СГН) и особые риски, с которыми сталкиваются дети

*Группа прав – Основные потребности и услуги*

- Снижение уровня смертности, заболеваемости и недоедания за счет многосекторальных мероприятий
- Обеспечение соответствия международным стандартам в области жилья, бытового энерго- и водоснабжения, санитарии и гигиены

*Группа прав – Расширение прав и возможностей общин и самообеспечение*

- Поощрение активного участия подмандатных лиц в процессе принятия решений и обеспечение их мирного сосуществования с принимающими общинами
- Развитие человеческого потенциала путем расширения возможностей для получения качественного образования и содействия в обретении средств к существованию

*Группа прав – Долговременные решения*

- Расширение возможностей для реализации долговременных решений в интересах подмандатных лиц, особенно находящихся в затяжных ситуациях, в том числе за счет более активного использования комплексных подходов и содействия устойчивой реинтеграции, местному расселению и благополучному переселению в третьи страны

9. На 2014–2015 годы предусмотрены следующие ГСП в области поддержки управления:

- программы УВКБ осуществляются в условиях надлежащей финансовой подотчетности и должного надзора
- операции УВКБ обеспечивают качественную защиту подмандатных лиц и эффективное отстаивание их прав
- осуществлению программ способствует своевременное, эффективное и предсказуемое предоставление информационно-телекоммуникационных услуг
- УВКБ эффективно использует механизмы координации гуманитарной помощи и способствует их усовершенствованию



- процесс принятия оперативных решений и распределения ресурсов осуществляется на основе системы управления, ориентированного на конкретные результаты (УОКР)
- УВКБ эффективно готовится к чрезвычайным ситуациям и эффективно реагирует на них
- персонал УВКБ, сформированный на основе принципа разнообразия и гендерного баланса, эффективно выполняет свои служебные обязанности
- УВКБ мобилизует общественную, политическую, финансовую и оперативную поддержку благодаря эффективным механизмам стратегического партнерства, межучрежденческой координации, мультимедийной связи, целенаправленным кампаниям и стратегиям привлечения финансовых средств.

10. Подробная информация о ГСП, включая показатели их воздействия, приводится в приложении V. Результаты осуществления программ прошлого года содержатся в Глобальном докладе УВКБ<sup>6</sup>.

### 3. Предлагаемый бюджет по программам на 2014–2015 годы, составленный на основе потребностей

11. Бюджет по программам разбит на следующие категории: деятельность на местах, глобальные программы и штаб-квартира (см. таблицу I.2 ниже). Категория "деятельность на местах" состоит из оперативных мероприятий, бюджет для которых составляется по регионам и которые проводятся в рамках различных операций. Глобальные программы представляют собой мероприятия, бюджет для которых составляется в профильных отделах, но которые проводятся непосредственно в интересах всей работы УВКБ. Категория "штаб-квартира" представляет собой работу, осуществляемую отделами и бюро, находящимися в Женеве и Будапеште, а также отделениями в других региональных столицах. Эта работа предполагает предоставление стратегических рекомендаций, административной поддержки и помощи в управлении и реализации программ для проведения операций на местах.

12. Как видно из сводных показателей, приведенных в таблицах I.2 и I.3 ниже, общий объем предлагаемых первоначальных бюджетов на 2014 и 2015 годы составляет соответственно 5 307,8 млн. долл. и 5 179,5 млн. долларов. Предлагаемый бюджет на 2015 год является предварительным и подлежит пересмотру Исполкомом в 2014 году.

<sup>6</sup> Доступно по адресу [www.unhcr.org/globalreport](http://www.unhcr.org/globalreport).

Таблица I.2  
**Расходы в 2012 году, бюджет Исполкома и текущий бюджет на 2013 год  
и предлагаемые бюджеты на 2014–2015 годы**  
(в тыс. долл. США)

	2012 год	2013 год	2014 год	2015 год
	<i>Расходы</i>	<i>Бюджет Исполкома</i>	<i>Текущий бюджет</i>	<i>Предлагаемый бюджет</i>
Деятельность на местах	1 990 083	3 235 549	4 586 289	4 460 693
Глобальные программы	170 948	188 849	206 640	219 942
Штаб-квартира	188 073	184 294	195 017	200 280
<b>Итого, деятельность по программам</b>	<b>2 349 104</b>	<b>3 608 691</b>	<b>4 987 946</b>	<b>4 880 915</b>
Оперативный резерв (ОР)	–	283 548	251 767	394 928
<b>Итого, деятельность по программам и опера- тивный резерв</b>	<b>2 349 104</b>	<b>3 892 239</b>	<b>5 239 714</b>	<b>5 275 843</b>
Резерв на "новые или дополни- тельные виды деятельности, связанные с мандатом"	–	20 000	18 204	20 000
Младшие сотрудники категории специалистов	8 607	12 000	12 000	12 000
<b>Итого</b>	<b>2 357 710</b>	<b>3 924 239</b>	<b>5 269 917</b>	<b>5 307 843</b>

13. В статье 6 финансовых правил УВКБ<sup>7</sup> установлены компоненты бюджета, перечисленные в таблице ниже, в целях управления двухгодичным бюджетом по программам.

<sup>7</sup> См. A/AC.96/503/Rev.10.

Таблица I.3  
**Предлагаемые бюджеты на 2014 и 2015 годы по компонентам**  
 (в тыс. долл. США)

	Год	Компонент 1	Компонент 2	Компонент 3	Компонент 4	Итого
		Глобальная программа по беженцам	Глобальная программа по безгражданству	Глобальные проекты реинтеграции	Глобальные проекты по ВПЛ	
Деятельность на местах	2014	3 461 506	67 550	266 059	665 579	4 460 693
	2015	3 382 780	66 720	245 765	664 979	4 360 243
Глобальные программы	2014	202 453	–	–	–	202 453
	2015	200 280	–	–	–	200 280
Штаб-квартира	2014	188 073	184 294	195 017	200 280	199 611
	2015	199 611	–	–	–	199 611
<b>Итого, деятельность по программам</b>	<b>2014</b>	<b>3 881 728</b>	<b>67 550</b>	<b>266 059</b>	<b>665 579</b>	<b>4 880 915</b>
	<b>2015</b>	<b>3 784 844</b>	<b>66 720</b>	<b>245 765</b>	<b>664 979</b>	<b>4 762 307</b>
Оперативный резерв (ОР)	2014	394 928	–	–	–	394 928
	2015	385 156	–	–	–	385 156
<b>Итого, деятельность по программам и оперативный резерв</b>	<b>2014</b>	<b>4 276 656</b>	<b>67 550</b>	<b>266 059</b>	<b>665 579</b>	<b>5 275 843</b>
	<b>2015</b>	<b>4 170 000</b>	<b>66 720</b>	<b>245 765</b>	<b>664 979</b>	<b>5 147 464</b>
Резерв на "новые или дополнительные виды деятельности, связанные с мандатом"	2014	20 000	–	–	–	20 000
	2015	20 000	–	–	–	20 000
Младшие сотрудники категории специалистов	2014	12 000	–	–	–	12 000
	2015	12 000	–	–	–	12 000
<b>Итого</b>	<b>2014</b>	<b>4 308 656</b>	<b>67 550</b>	<b>266 059</b>	<b>665 579</b>	<b>5 307 843</b>
	<b>2015</b>	<b>4 202 000</b>	<b>66 720</b>	<b>245 765</b>	<b>664 979</b>	<b>5 179 464</b>

14. В предлагаемом бюджете по программам на двухгодичный период предусмотрены два резерва: оперативный резерв (ОР) и резерв на "новые или дополнительные виды деятельности, связанные с мандатом" (резерв НДДМ). Величина ОР установлена на уровне 10% совокупного бюджета по компонентам 1 и 2; это составляет 394,9 млн. долл. в бюджете на 2014 год и 385,2 млн. долл. в первоначальном бюджете на 2015 год. Управление предлагает сохранить текущий годовой уровень резерва НДДМ в объеме 20 млн. долларов. Кроме того, оно предлагает сохранить ежегодные ассигнования на программу младших сотрудников категории специалистов (МСС) в размере 12 млн. долларов.

15. В предлагаемом бюджете по программам на двухгодичный период учтен также объем ассигнований для УВКБ из предлагаемого бюджета по программам Организации Объединенных Наций (регулярный бюджет) на 2014–2015 годы, который составляет 91,01 млн. долл. (после первоначального пересчета).

### С. Общие тенденции 2014–2015 годов

Таблица I.4

#### Текущий бюджет на 2013 год и предлагаемые бюджеты на 2014–2015 годы

(в тыс. долл. США)

	2013 год		2014 год		2015 год	
	Текущий бюджет		Предлагаемый бюджет		Предлагаемый бюджет	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
Африка	1 910 692	36	1 893 466	36	1 815 003	35
Ближний Восток и Северная Африка	1 615 832	31	1 532 220	29	1 494 598	29
Азиатско-Тихоокеанский регион	575 593	11	581 376	11	581 112	11
Европа	382 143	7	343 279	6	351 136	7
Северная и Южная Америка	102 028	2	110 352	2	118 395	2
<b>Итого, деятельность на местах</b>	<b>4 586 289</b>	<b>87</b>	<b>4 460 693</b>	<b>84</b>	<b>4 360 243</b>	<b>84</b>
Глобальные программы	206 640	4	219 942	4	202 453	4
Штаб-квартира	195 017	4	200 280	4	199 611	4
<b>Итого, деятельность по программам</b>	<b>4 987 946</b>	<b>95</b>	<b>4 880 915</b>	<b>92</b>	<b>4 762 307</b>	<b>92</b>
Оперативный резерв (ОР)	251 767	5	394 928	7	385 156	7
<b>Итого, деятельность по программам и оперативный резерв</b>	<b>5 239 174</b>	<b>99</b>	<b>5 275 843</b>	<b>99</b>	<b>5 147 464</b>	<b>99</b>
Резерв на "новые или дополнительные виды деятельности, связанные с мандатом"	18 204	0,3	20 000	0,4	20 000	0,4
Младшие сотрудники категории специалистов	12 000	0,2	12 000	0,2	12 000	0,2
<b>Итого</b>	<b>5 269 917</b>	<b>100</b>	<b>5 307 843</b>	<b>100</b>	<b>5 179 464</b>	<b>100</b>

16. В таблице 1 (приложение I) приводятся сопоставимые данные (расходы за 2012 год, бюджет Исполкома и текущий бюджет на 2013 год, а также предлагаемые бюджеты на 2014 и 2015 годы) по регионам. Эта информация представлена также в разбивке по программам, мероприятиям по поддержке программ и управленческо-административной деятельности в таблице 2 (приложение I). В таблицах 3 и 4 (приложение I) приводится подробная информация по глобальным программам и штаб-квартире.

17. Как видно из таблицы I.4 выше, крупнейшим регионом проведения операций остается Африка, доля которой оценивается в 35,7% от предполагаемых потребностей в ресурсах на 2014 год и в 35% на 2015 год. На регион Ближнего Востока и Северной Африки приходится 28,9% прогнозируемых бюджетных потребностей на 2014 год, а на операции в Азиатском регионе приходится 11% прогнозируемых потребностей на 2014 год. На регионы Европы и Северной и Южной Америки приходится 6,5% и 2,1% прогнозируемых потребностей на 2014 год. На диаграмме I.A ниже представлен предлагаемый бюджет на 2014 год в разбивке по регионам исключительно в части деятельности по программам.

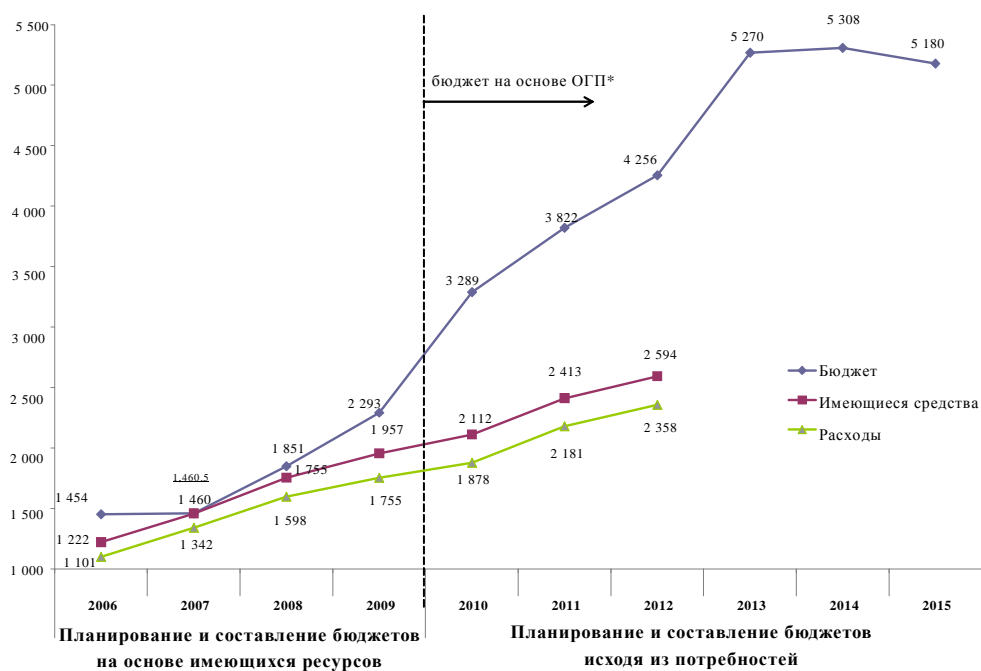
Диаграмма I.A  
**Предлагаемый бюджет на 2014 год (исключительно в части деятельности по программам) в разбивке по регионам**  
 (в процентах)



18. В таблицах 10, 11 и 12 (приложение I) показаны потребности в должностях по регионам. Информация о классификации должностей приводится в приложении IV. В таблице 11 показаны распределение должностей на 2012–2013 годы и предложения на 2014–2015 годы. Предусматривается небольшое сокращение на 13 единиц программных должностей во всех регионах; сокращение на 65 единиц должностей по поддержке программ; а также увеличение на 25 единиц управленческих и административных должностей.

19. Как показано в таблице 1 (приложение I), предлагаемый бюджет на 2014 год для деятельности по программам на местах в размере 4,46 млрд. долл. на 125,6 млн. долл. (2,7%) меньше текущего бюджета для деятельности на местах. Первоначальный предлагаемый на 2015 год бюджет для деятельности на местах в размере 4,36 млрд. долл. отражает дальнейшее сокращение на 100,4 млн. долл. (2,2%) по сравнению с 2014 годом.

Диаграмма I. В  
**Бюджеты, имеющиеся средства и расходы (2006–2015 годы)**  
 (в млн. долл. США)



\* Начиная с 2010 года бюджет представляется не исходя из ожидаемого наличия ресурсов, а на основе оценки глобальных потребностей.

20. Как показано на диаграмме I.В выше, разрыв между бюджетом и имеющимися средствами продолжает увеличиваться.

## 1. Регулярный бюджет Организации Объединенных Наций

21. Согласно статье 20 Устава административные расходы Управления финансируются за счет регулярного бюджета Организации Объединенных Наций.

22. Эти ассигнования из бюджета по программам Генерального секретаря на двухгодичный период 2014–2015 годов в размере 91,01 млн. долл. (после первоначального пересчета) предназначены для финансирования должностей Верховного комиссара, заместителя Верховного комиссара и 218 управленческо-административных штатных единиц в Женеве (таблица 10 приложения I) и соответствующей части потребностей, не связанных с должностями, таких как общие оперативные расходы, предметы снабжения и материалы, а также затраты на обеспечение безопасности в женевской штаб-квартире. В настоящее время за счет регулярного бюджета покрывается лишь часть управленческо-административных расходов УВКБ (в размере 45,47 млн. долл., или примерно 36,3%, в 2013 году и 35,1% от предлагаемого бюджета на 2014–2015 годы).

23. В 2003 году Генеральная Ассамблея обратилась к Генеральному секретарю с просьбой представить на пятьдесят девятой сессии предложение о постепенном осуществлении статьи 20 Устава Управления в целях ее осуществления в полном объеме (см. A/RES/58/270, пункт 49). В 2004 году Генеральный секретарь предложил перейти к положению, при котором регулярный бюджет Организации Объединенных Наций будет покрывать 50,8% расходов на должности категории управления и администрации и не связанных с должностями расхо-

дов УВКБ посредством последующих увеличений в течение предстоящих двухгодичных периодов (см. A/59/294, пункт 6). В 2005 году Генеральная Ассамблея просила Генерального секретаря включить в предлагаемые бюджеты по программам постепенные увеличения объема ассигнований из регулярного бюджета на покрытие расходов Управления, признав при этом, что процентная доля, указанная в пункте 6 документа A/59/294, не представляет собой предельную величину (см. A/RES/59/276, пункт III-2). Общий объем необходимых ресурсов на двухгодичный период 2014–2015 годов до пересчета составил бы 120 662 400 долл., если бы доля регулярного бюджета увеличилась до уровня покрытия 50,8% расходов.

## **2. Методология составления бюджета**

24. УВКБ обязалось представлять весь комплекс своих бюджетных потребностей через ОГП. В начале 2013 года по всем операциям были составлены планы и бюджеты на 2014 год и первоначальные планы и бюджеты на 2015 год для удовлетворения всего комплекса потребностей подмандатных лиц, которые, как можно обоснованно предположить, могут быть реализованы в течение этого двухгодичного периода.

25. Тщательный обзор, проведенный в штаб-квартире в мае–июне 2013 года, позволил обеспечить, чтобы комплексные планы УВКБ содержали реалистичные и последовательные меры по удовлетворению выявленных потребностей, а также по решению глобальных и региональных приоритетных задач. До настоящего момента УВКБ применяло ОГП лишь к операциям на местах и при этом сохраняло строгие лимиты на бюджеты для вспомогательной и административной деятельности в штаб-квартире.

26. Поскольку неизвестно, какой точно объем финансирования УВКБ получит в течение этого двухгодичного периода, Управление будет по-прежнему применять фазовый подход к реализации планов и бюджетов, определенных в рамках ОГП. Для каждой операции будут определены динамичные целевые показатели по бюджету, что позволит регулировать допустимый уровень расходов в соответствии с имеющимися финансовыми средствами.

27. К концу 2013 года по всем операциям будут составлены подробные планы и бюджеты для их осуществления, а утвержденные в июне 2013 года приоритетные мероприятия будут согласованы с ожидаемыми наличными средствами по состоянию на январь 2014 года. Процесс расстановки приоритетов продолжится в течение двухгодичного периода по мере выявления возможностей повышения отдачи от ассигнований или в случае получения дополнительных средств.

28. Так как значительную часть своих расходов (около 40%) УВКБ несет не в долларах США, а в других валютах и добровольные взносы также вносятся в разных валютах, большое значение имеют обменные курсы. К предлагаемому бюджету применяется обменный курс 1 долл. США = 0,93 шв. франка. В европейских странах, использующих евро, к предлагаемым бюджетам применяется обменный курс 1 долл. США = 0,746 евро.

## **D. Анализ прошлых расходов**

29. На момент подготовки настоящего доклада бюджет на 2013 год составлял 5 269,9 млн. долларов. Он включал в себя 3 924,2 млн. долл., утвержденные Исполкомом на его шестьдесят третьей сессии, и дополнительные потребности в

размере 1 345,7 млн. долл. (34,3%), которые охватывают пять дополнительных бюджетов, составленных с января 2013 года, а также пересмотр в сторону понижения на 2,5 млн. долл. ассигнований для урегулирования ситуации в Мали (см. таблицу 1 приложения I, где приводится информация о бюджете Исполкома и текущем бюджете на 2013 год, а также таблицу 9 приложения I, где содержатся подробные данные о дополнительных бюджетах на 2013 год).

Таблица I.5

**Расходы по регионам и штаб-квартире, 2011–2013 годы**

(в тыс. долл. США)

	2011 год		2012 год		2013 год (по состоянию на 30 июня 2013 года)	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
Африка	857 742	39	960 976	41	423 617	35
Ближний Восток и Северная Африка	362 415	17	521 476	22	385 666	31
Азиатско-Тихоокеанский регион	385 991	18	309 394	13	129 638	11
Европа	128 221	6	134 987	6	66 395	5
Северная и Южная Америка	57 449	3	63 250	3	28 552	2
<b>Итого, на местах</b>	<b>1 791 818</b>	<b>82</b>	<b>1 990 083</b>	<b>84</b>	<b>1 033 868</b>	<b>84</b>
Глобальные программы	180 457	8	170 948	7	91 488	7
Штаб-квартира	199 235	9	188 073	8	95 356	8
<b>Итого, деятельность по программам</b>	<b>2 171 509</b>	<b>100</b>	<b>2 349 104</b>	<b>100</b>	<b>1 220 711</b>	<b>100</b>
Младшие сотрудники категории специалистов	9 590	0,4	8 607	0,4	3 990	0,3
<b>Итого</b>	<b>2 181 099</b>	<b>100</b>	<b>2 357 710</b>	<b>100</b>	<b>1 224 710</b>	<b>100</b>
<i>Увеличение (уменьшение) за год</i>	<i>16%</i>		<i>8%</i>		<i>неприменимо</i>	

Таблица I.6

**Общие потребности, имеющиеся средства и расходы в 2012 году в разбивке по компонентам**

(в тыс. долл. США)

Компонент	Бюджет, составленный на основе ОВП	Имеющиеся средства	Расходы	Разрыв между ОВП и объемом расходов (в %)	Соотношение объема расходов и объема имеющихся средств (в %)
Компонент 1: программа по беженцам	3 272 384	2 085 025	1 861 114	57	89
Компонент 2: программа по безгражданству	62 114	35 240	34 674	56	98
Компонент 3: проекты реинтеграции	255 426	118 411	118 385	46	100
Компонент 4: проекты по ВПЛ	665 684	355 245	343 538	52	97
<b>Итого</b>	<b>4 255 607</b>	<b>2 593 921</b>	<b>2 357 710</b>	<b>55</b>	<b>91</b>



30. Если учесть, что фактические расходы составили 1 754,5 млн. долл. в 2009 году, 1 878,2 млн. долл. в 2010 году, 2 181,1 млн. долл. в 2011 году и 2 357,7 млн. долл. в 2012 году, то ежегодные расходы показывали устойчивый прирост, составляющий примерно 10% в год. В таблице 1.5 выше приведены данные о расходах за период 2011–2013 годов, которые свидетельствуют об увеличении расходов на 8% с 2011 года по 2012 год. Поскольку более 98% бюджета УВКБ финансируется за счет добровольных взносов, расходы лучше сравнивать с общей суммой имеющихся средств, а не с бюджетом, который верстается на основе потребностей. Как показано в таблице 1.6 выше, в 2012 году общая сумма расходов составила 2 357,7 млн. долл. по сравнению с общей суммой имеющихся средств в размере 2 593,9 млн. долл. при их реализации на 91%.

## **Е. Персонал УВКБ**

### **1. Штатный персонал УВКБ**

31. К сотрудникам УВКБ относятся: i) сотрудники на регулярных должностях с долгосрочными и краткосрочными контрактами, в том числе лица, работающие на основании временных соглашений, и ii) младшие сотрудники категории специалистов (МСС).

#### *Регулярные должности*

32. Регулярные должности подразделяются на три категории: программные должности (только на местах); должности по поддержке программ (только в штаб-квартире и в столицах стран, где действуют отделения УВКБ) и управленческо-административные должности (только в штаб-квартире). В таблицах 10 и 11 приложения I приводится общая информация об уровнях должностей на 2012–2015 годы; в таблице 12 указано количество должностей в разбивке по классам и категориям в соответствующих регионах и штаб-квартире, а в таблице 13 приведены данные о должностях, финансируемых из регулярного бюджета Организации Объединенных Наций.

33. Как показано в таблице 10, совокупные потребности в должностях оцениваются в 9 034 единицы на 2014 год и в 8 917 единиц на 2015 год. Отмечается сокращение на 53 должности в предлагаемом бюджете на 2014 год по сравнению с 9 087 должностями в 2013 году. Первоначальный бюджет на 2015 год свидетельствует о дальнейшем уменьшении на 117 должностей по сравнению с количеством должностей на 2014 год. Пересмотренные данные по должностям на 2015 год будут представлены в предложении по бюджету следующего года.

34. Как отмечено в таблице 12, наиболее значительные изменения при сравнении данных на 2013 и 2014 годы связаны с такими факторами, как:

а) сокращение общего количества программных должностей на 13 единиц, которое отражает:

i) *сокращение* на 159 единиц, или 4% должностей, в Африке, на 31 единицу, или 6%, в Европе и на 23 единицы, или 2%, в Азиатско-Тихоокеанском регионе, а также

ii) *увеличение* на 186 единиц, или 24% должностей, в регионе Ближнего Востока и Северной Африки и на 14 единиц, или 6%, в Северной и Южной Америке;

b) сокращение общего количества должностей по поддержке программ на 65 единиц, которое отражает:

i) *сокращение* на 85 единиц, или 9% должностей, в Африке, на 6 единиц, или 2%, в регионе Ближнего Востока и Северной Африки и на 2 единицы, или 2%, в Северной и Южной Америке, а также

ii) *увеличение* на 7 единиц, или 2% должностей, в Азиатско-Тихоокеанском регионе, на 3 единицы, или 1%, в Европе, на 6 единиц, или 9% должностей, в рамках глобальных программ и на 12 единиц, или 4%, должностей в штаб-квартире;

c) увеличение на 25 единиц, или 5%, управленческо-административных должностей.

35. Сокращение количества должностей пропорционально сокращению бюджетов для деятельности по программам: 4 987,9 млн. долл. в 2013 году и 4 880,9 млн. долл. в предложении на 2014 год.

36. В категорию "сотрудники, находящиеся на этапе между назначениями" (СМН) входят работающие по бессрочным контрактам сотрудники, которые завершили свою командировку обычной продолжительности в одном месте службы и еще не были назначены на другую должность в соответствии с политикой обязательной ротации сотрудников УВКБ. По состоянию на 30 июня 2013 года число СМН среди С-2–D-1 сократилось на 28 человек, что составляет лишь 1,4% от общего числа сотрудников этих уровней. Как показано в таблице I.7 ниже, лишь пятая часть из них (6 из 28 человек) находились на этапе между назначениями более шести месяцев.

Таблица I.7

**Сотрудники, находящиеся на этапе между назначениями  
(по состоянию на 30 июня 2013 года)**

<i>Продолжительность</i>	<i>D-1</i>	<i>C-5</i>	<i>C-3/C-4</i>	<i>C-2</i>	<i>Итого</i>
До 6 месяцев	1	4	16	1	22
От 7 до 15 месяцев	–	1	3	–	4
От 16 до 18 месяцев	–	–	1	1	2
<b>Итого</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>20</b>	<b>2</b>	<b>28</b>

*Младшие сотрудники категории специалистов*

37. На конец июня 2013 года в УВКБ работали 67 МСС (19 – в штаб-квартире в Женеве и 48 – за пределами Женевы). Должности каждого МСС финансируются при поддержке правительств соответствующих стран-доноров по ставкам С-1 или С-2.

**2. Аффилированный персонал**

38. В эту категорию персонала входят Добровольцы Организации Объединенных Наций (ДООН), прикомандированные сотрудники (выделенные для работы в УВКБ другими организациями), а также индивидуальные консультанты. По состоянию на конец июня 2013 года на местах работали 630 ДООН, при этом более 65% из них базировались в Африке. В 2012 году УВКБ наняло 371 консультанта. По состоянию на 1 июля 2013 года в Управлении работали

226 консультантов, причем свыше 53% из них – на местах. Эта подкатегория персонала обеспечивает получение важных специальных знаний и навыков.

## II. Программа работы

### A. Общие положения

39. Предлагаемый бюджет по программам на двухгодичный период 2014–2015 годов представлен в разбивке по компонентам, планы работы по которым готовились на основе стандартной матрицы результатов (цель/группа прав → задача → практический итог), принятой в 2010 году. Это показано на диаграмме II.A ниже. В контексте матрицы результатов УВКБ целями являются общие мероприятия или области работы. Группами прав являются тематические группы задач, описывающие конкретные области воздействия мероприятий. Задачи, практические итоги и виды деятельности разбиты на более низкие уровни в рамках каждой группы прав.

Диаграмма II.A

#### Бюджетная структура и матрица результатов УВКБ

<i>Компоненты бюджета</i>	<i>Цели</i>	<i>Группы прав</i>
Компонент 1: глобальная программа по беженцам	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Чрезвычайное реагирование</li> <li>• Защита до нахождения решений</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Благоприятные условия для защиты</li> <li>• Справедливый процесс защиты и предоставление документов</li> </ul>
Компонент 2: глобальная программа по безгражданству	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Защита и комбинированные решения</li> <li>• Реинтеграция</li> <li>• Добровольное возвращение</li> <li>• Интеграция на местах</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Безопасность от насилия и эксплуатации</li> <li>• Основные потребности и услуги</li> <li>• Расширение прав и возможностей общин и самообеспечение</li> </ul>
Компонент 3: глобальные проекты реинтеграции	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Переселение</li> <li>• Укрепление потенциала</li> <li>• Пропаганда в целях защиты и нахождения решений</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Долговременные решения</li> <li>• Руководство, координация и партнерство</li> </ul>
Компонент 4: глобальные проекты по ВПЛ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Мобилизация ресурсов</li> <li>• Глобальное управление УВКБ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Логистика и поддержка операций</li> <li>• Штаб-квартира и региональная поддержка</li> </ul>

## В. Программа работы на 2014–2015 годы

40. Программа работы УВКБ составлена на основе стратегических рамок Организации Объединенных Наций на 2014–2015 годы по разделу "Международная защита беженцев, поиск долговременных решений их проблем и оказание им помощи" (программа 21) и опирается на глобальные стратегические приоритеты и стратегические руководящие принципы, разработанные региональными бюро.

41. В течение двухгодичного периода УВКБ будет обеспечивать участие национальных и местных органов власти, Организации Объединенных Наций и других международных организаций, НПО и общин в определении целей и потребностей программ. В соответствии с обязанностями УВКБ в рамках межучрежденческого тематического блокового подхода, указанные в настоящем документе потребности также будут учитываться в процессах совместной оценки и планирования.

42. основополагающим принципом УВКБ является участие подмандатных лиц в принятии решений. В соответствии с подходом, учитывающим ВГМ, при разработке программ принимались во внимание итоги диалогов с различными группами и отдельными лицами, с тем чтобы обеспечить как можно более адресное удовлетворение потребностей наиболее уязвимых лиц.

## С. Общие оперативные потребности

### 1. Потребности по компонентам

43. Сравнительный обзор имеющихся средств и расходов по всем компонентам по годам представлен в таблице II.1 ниже. В пунктах 43–46 описываются представленные в таблице 5 приложения I данные в разбивке по компонентам и регионам.

Таблица II.1

**Имеющиеся средства и расходы в 2011 и 2012 годах, текущий бюджет на 2013 год и предлагаемые бюджеты на 2014 и 2015 годы в разбивке по компонентам (только деятельность на местах и глобальные программы)**  
(в тыс. долл. США)

	2011 год		2012 год		2013 год	2014 год	2015 год
	Имеющиеся средства	Расходы	Имеющиеся средства	Расходы	Текущий бюджет	Предлагаемый бюджет	Предлагаемый бюджет
Компонент 1: программа по беженцам	1 561 133	1 438 464	1 785 360	1 664 322	3 657 314	3 681 448	3 585 232
Компонент 2: программа по безгражданству	33 876	33 537	35 240	34 667	78 818	67 550	66 720
Компонент 3: проекты реинтеграции	121 380	121 380	118 409	118 383	252 155	266 059	245 765
Компонент 4: проекты по ВПЛ	389 133	378 895	355 217	343 658	804 645	665 579	664 979
<b>Итого, деятельность на местах и глобальные программы</b>	<b>2 105 521</b>	<b>1 972 275</b>	<b>2 294 226</b>	<b>2 161 031</b>	<b>4 792 932</b>	<b>4 680 635</b>	<b>4 562 696</b>
<i>Степень исполнения</i>	<i>94%</i>		<i>94%</i>				

44. Основная часть потребностей в ресурсах (около 81,2%), согласно предлагаемому бюджету на 2014 год, по-прежнему приходится на мероприятия в интересах беженцев и просителей убежища в рамках компонента 1. Это отражает увеличение на 4,2% по сравнению с текущим бюджетом при обеспечении в большинстве операций преемственности работы по удовлетворению потребностей, выявленных в ходе предыдущего двухгодичного периода. Потребности в ресурсах, необходимых для поддержания новых и текущих операций в интересах беженцев, проводимых в связи с ситуациями в Восточной Африке и Африканском Роге, Мали, Сирийской Арабской Республике, Судане и Южном Судане, в основном покрываются за счет увеличения взносов и изменения приоритетов по линии всех операций.

45. На ресурсы для программы по безгражданству приходится 1,3% предлагаемому бюджету на 2014 год, что представляет собой сокращение на 14,3% по сравнению с текущим бюджетом. Текущий бюджет по компоненту 2 составляет 78,8 млн. долл., а предлагаемый бюджет на 2014 год – 67,6 млн. долларов. Эти сокращения связаны с рядом факторов, включая ситуацию в Центральноафриканской Республике, на долю которой приходится 50% общего объема сокращений из-за отсутствия безопасности, препятствующего доступу в страну помощи. Другие сокращения отмечаются в региональном отделении в Южной Африке (1,3 млн. долл.), Ливии (1,8 млн. долл.), Пакистане (1,3 млн. долл.) и в региональном отделении для Соединенных Штатов Америки и Карибского бассейна (1,5 млн. долл.).

46. По компоненту 3 предлагаемого бюджета потребности для проектов реинтеграции на 2014 год возросли с 4,8% в текущем бюджете до 5%. Текущий бюджет проектов реинтеграции составляет 252,2 млн. долл. и возрастает до 266,1 млн. долл. в 2014 году.

47. Потребности для ВПЛ в рамках компонента 4 сокращены до 12,5% в 2014 году по сравнению с текущим бюджетом. Текущий бюджет на эти цели составляет 804,6 млн. долл., а в 2014 году сократится до 665,6 млн. долларов. С учетом проведения обзора общего объема потребностей и практической осуществимости сокращение потребностей пришлось на такие регионы, как Восточная Африка и Африканский Рог (39,5 млн. долл.) и регион Ближнего Востока и Северной Африки (105,1 млн. долл., в том числе 42,7 млн. долл. в Ираке, 39,5 млн. долл. в Сирийской Арабской Республике, 20,2 млн. долл. в Йемене и 2,6 млн. долл. в Ливии).

## **2. Потребности по группам прав**

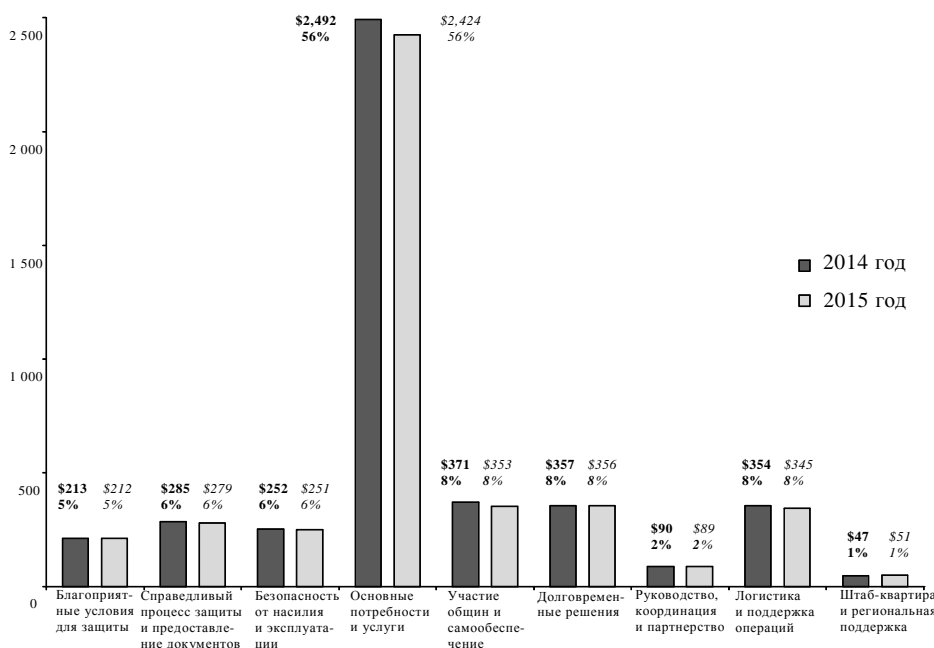
48. Группами прав называются тематические группы целей, описывающие конкретные области воздействия деятельности в интересах подмандатных лиц, которая направлена на обеспечение их защиты и благополучия (см. таблицу 7 приложения I). Распределение предлагаемых бюджетов операций на местах на 2014–2015 годы по группам прав показано на диаграмме II.В ниже. На потребности в финансировании удовлетворения основных потребностей и оказания базовых услуг по-прежнему приходится самая большая доля бюджета (55,9% предлагаемых бюджетов на 2014 год для деятельности на местах). Совокупные потребности для мероприятий по общему улучшению условий защиты, совершенствованию процедур и документации, связанных с предоставлением защиты, и снижению сопряженных с защитой рисков, особенно для женщин и детей, составляют примерно 16,8% предлагаемого бюджета на 2014 год. В Европе и Северной и Южной Америке, где Управление осуществляет менее масштабные программы помощи, на меры защиты приходится соответственно

34,8% и 48,9% бюджетных потребностей на 2014 год. В таблице 7 (приложение I) приводится подробная бюджетная информация на 2014 год в разбивке по подмандатным лицам, регионам и группам прав. В таблице 8 (приложение I) приводится подробная бюджетная информация на 2014–2015 годы по группам прав, регионам и компонентам.

#### Диаграмма II.B

#### Предлагаемый бюджет на 2014 и 2015 годы для деятельности на местах по группам прав

(в млн. долл. США)



49. Ресурсы, необходимые для содействия поиску долговременных решений, составляют 8% предлагаемого бюджета на 2014 год. 8,3% необходимых бюджетных ресурсов предназначены для расширения прав и возможностей и создания условий для достижения самообеспечения до нахождения решений или в целях содействия нахождению таких решений.

50. 1,1% совокупных потребностей в ресурсах для деятельности на местах приходится на обеспечение своевременной и адресной поддержки операций на региональном уровне (см. группу прав "поддержка на уровне штаб-квартиры и на региональном уровне")<sup>8</sup>. Поддержка, оказываемая региональными структурами, включает в себя помощь в выработке политики и в решении таких технических задач, как охрана здоровья, определение статуса беженца и переселение. Прямые затраты на материально-техническое обеспечение и поддержку операций на местах составляют 7,9% общих потребностей в ресурсах (см. группу прав "логистика и поддержка операций"); при этом значительные инвестиции потребуются в Африке.

<sup>8</sup> Речь идет о расходах на поддержку со стороны региональных операций и других вспомогательных структур, расположенных за пределами штаб-квартиры. Относящиеся к той же категории бюджетных расходов потребности в поддержке и надзорных мероприятиях, обеспечиваемых на уровне штаб-квартиры, см. в таблице 4 приложения I.

## D. Операции УВКБ – региональные тенденции

51. Общая информация об оперативных потребностях в разбивке по регионам представлена в таблице II.2 ниже, после чего следует дезагрегирование по субрегионам.

Таблица II.2

**Имеющиеся средства и расходы в 2011 и 2012 годах, текущий бюджет на 2013 год и предлагаемые бюджеты на 2014 и 2015 годы в разбивке по регионам (только деятельность на местах и глобальные программы)**

(в тыс. долл. США)

	2011 год		2012 год		2013 год	2014 год	2015 год
	Имеющиеся средства	Расходы	Имеющиеся средства	Расходы	Текущий бюджет	Предлагаемый бюджет	Предлагаемый бюджет
Африка	862 244	857 742	1 006 008	960 976	1 910 692	1 893 466	1 815 003
Ближний Восток и Северная Африка	408 782	362 415	548 396	521 476	1 615 833	1 532 220	1 494 598
Азиатско-Тихоокеанский регион	460 679	385 992	340 687	309 394	575 593	581 376	581 112
Европа	128 292	128 221	135 076	134 988	382 146	343 279	351 135
Северная и Южная Америка	61 223	57 449	67 565	63 250	102 028	110 352	118 395
Глобальные программы	184 303	180 457	196 595	170 948	206 640	219 942	202 453
<b>Итого, деятельность на местах и глобальные программы</b>	<b>2 105 522</b>	<b>1 972 275</b>	<b>2 294 226</b>	<b>2 161 031</b>	<b>4 792 932</b>	<b>4 680 635</b>	<b>4 562 696</b>
<i>Степень исполнения</i>	94%		94%				

### 1. Африка<sup>9</sup>

Таблица II.3

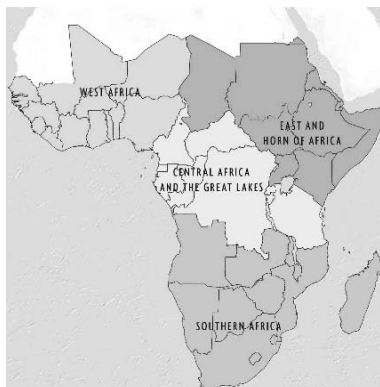
**Расходы в 2011–2012 годах, бюджет на 2013 год и предлагаемые бюджеты на 2014–2015 годы в разбивке по субрегионам**

(в тыс. долл. США)

Субрегион	2011 год		2012 год		2013 год	2014 год	2015 год
	Имеющиеся средства	Расходы	Имеющиеся средства	Расходы	Текущий бюджет	Предлагаемый бюджет	Предлагаемый бюджет
Западная Африка	109 758	109 758	150 402	140 808	280 291	254 703	240 080
Восточная Африка и Африканский Рог	532 432	527 933	622 817	597 297	1 174 261	1 196 395	1 158 577
Центральная Африка и район Великих озер	173 350	173 348	187 779	177 861	372 921	371 991	350 762
Южная часть Африки	46 703	46 703	45 010	45 010	83 220	70 378	65 583
<b>Итого, Африка</b>	<b>862 244</b>	<b>857 742</b>	<b>1 006 008</b>	<b>960 976</b>	<b>1 910 692</b>	<b>1 893 466</b>	<b>1 815 003</b>
<i>Степень исполнения</i>	99%		96%				

<sup>9</sup> Для целей настоящего документа "Африка" обозначает Африку к югу от Сахары.

52. В соответствии с ГСП на 2014–2015 годы были определены следующие ключевые стратегические направления деятельности: i) удовлетворение потребностей в предоставлении защиты и помощи подмандатным лицам, ii) повышение степени готовности к чрезвычайным ситуациям и укрепление потенциала для реагирования на них, iii) активизация усилий по поиску долговременных решений, включая добровольную репатриацию, особенно в затаянных ситуациях, в целях всестороннего урегулирования конкретных ситуаций,



iv) предоставление возможностей для получения средств к существованию с самого начала для содействия достижению самообеспеченности, v) решение проблем, связанных с безгражданством и получением гражданства, vi) реализация политики в интересах беженцев в городах, vii) укрепление существующих и формирование новых партнерских связей для достижения оперативных и институциональных целей и viii) улучшение управленческой деятельности, отчетности, обеспечение надлежащей финансовой дисциплины, безопасности персонала и соблюдения этических норм.

53. В Африке темпы возникновения новых кризисов опережали темпы поиска решений затаянных ситуаций, что привело к значительному увеличению потребностей. Хотя УВКБ планирует дальнейшие возвращения людей в Западной Африке, ожидается перемещение новых лиц в пределах континента из-за продолжающегося конфликта в районе Великих озер и вдоль границы между Суданом и Южным Суданом. В 2013 году в Африке насчитывалось почти 11,4 млн. подмандатных лиц.

54. Как показано в таблице II.3 выше, по сравнению с текущим бюджетом предлагаемый бюджет на 2014 год для Африки отражает сокращение расходов на 17,2 млн. долл. (0,9%) с 1 910,7 млн. долл. до 1 893,5 млн. долларов. Это включает в себя увеличение расходов на сумму 22,1 млн. долл. (1,9%) в Восточной Африке и районе Африканского Рога, которое компенсируется сокращением расходов на 25,6 млн. долл. (9,1%) в Западной Африке, 0,9 млн. долл. (0,2%) в Центральной Африке и районе Великих озер и на 12,8 млн. долл. (15,4%) в Южной части Африки.

55. Увеличение расходов в Восточной Африке и районе Африканского Рога в основном связано с увеличением запланированных потребностей для Эфиопии (7 млн. долл., или 3,6%), Сомали (14,3 млн. долл., или 25,9%), Южного Судана (11 млн. долл., или 5%) и Уганды (25,2 млн. долл., или 27,3%). Увеличение расходов в Эфиопии обусловлено перемещением эритрейских и суданских беженцев. Увеличение расходов в Сомали отражает смету затрат на планируемое возвращение беженцев, а увеличение расходов в Южном Судане связано с ожидаемым продолжением большого притока людей. По Уганде увеличение расходов отражает рост числа беженцев из Демократической Республики Конго и Южного Судана. Сокращение расходов в Кении (22,6 млн. долл., или 9%) и Судане (19,3 млн. долл., или 16,5%) связано с ожидаемым сокращением притока сомалийских беженцев в Кению и укреплением подхода к достижению самообеспеченности в Судане.



56. По всем операциям в Западной Африке отмечается сокращение бюджета, за исключением Мали, бюджет для которой увеличивается на 27,6 млн. долл. (85,8%) для обеспечения преемственности деятельности УВКБ в рамках кластеров по защите и предоставлению крова в чрезвычайных ситуациях и для поддержки деятельности по возвращению, что позволяет сократить бюджеты для операций по приему малийских беженцев: в Буркина-Фасо на 7 млн. долл., или 21,5%, в Нигере на 11,4 млн. долл. и в региональном отделении в Сенегале на 25,6 млн. долл. (34,3%). Сокращение бюджета для Либерии на 7,2 млн. долл. (16,9%) обусловлено реализацией планов по добровольной репатриации ивуарцев в Либерии.

57. Незначительное сокращение расходов в Центральной Африке и в районе Великих озер отражает следующие факторы: увеличение расходов в Камеруне (6 млн. долл., или 31,5%) из-за притока беженцев из Центральноафриканской Республики; увеличение расходов в Руанде (5,5 млн. долл., или 11,8%) из-за увеличения числа беженцев из восточной части Демократической Республики Конго и сокращение расходов в Бурунди (6,5 млн. долл., или 20,4%) в связи с ожидающимся продолжением репатриации конголезских беженцев.

58. Предлагаемый бюджет для южной части Африки отражает сокращение расходов на 11,3 млн. долл. (29,9%) главным образом в региональном отделении в Южной Африке в связи с ожидаемым прогрессом в реализации стратегии поиска комплексных решений для ангольцев, а также в связи с расширением стратегических партнерских связей во всех секторах. Предлагаемый бюджет для Замбии также свидетельствует о сокращении расходов на 1,3 млн. долл. (8,4%) в связи с реализацией стратегии поиска комплексных решений.

Таблица II.4

**Бюджет 2012 года, составленный на основе ОГП, фактические данные (расходы) и разрыв в разбивке по компонентам**

(в тыс. долл.)

<i>Компонент</i>	<i>Бюджет, составленный на основе ОГП</i>	<i>Имеющиеся средства</i>	<i>Расходы</i>	<i>Разрыв между ОГП и объемом расходов (в %)</i>	<i>Соотношение объема расходов и объема имеющихся средств (в %)</i>
Компонент 1: программа по беженцам	1 585 670	841 016	804 327	49	96
Компонент 2: программа по безгражданству	20 490	8 471	8 471	59	100
Компонент 3: проекты реинтеграции	109 127	34 941	34 917	68	100
Компонент 4: проекты по ВПЛ	250 220	121 579	113 261	55	93
<b>Итого, Африка</b>	<b>1 965 507</b>	<b>1 006 008</b>	<b>960 976</b>	<b>51</b>	<b>96</b>

59. В таблице II.4 выше представлена подробная информация о финансовом положении в африканском регионе в 2012 году. К концу года бюджет, подготовленный на основе ОГП, достиг почти 2 млрд. долл., что составляет более 53% окончательного глобального бюджета для деятельности на местах. При общем объеме потребностей в размере 2 млрд. долл. для Африки было выделено более 1 млрд. долл. (из них 878 млн. долл. были конкретно предназначены для этих целей). Более 960 млн. долл. были использованы для обеспечения защиты и

предоставления материальной помощи; таким образом, не удалось удовлетворить 51% потребностей.

## 2. Ближний Восток и Северная Африка

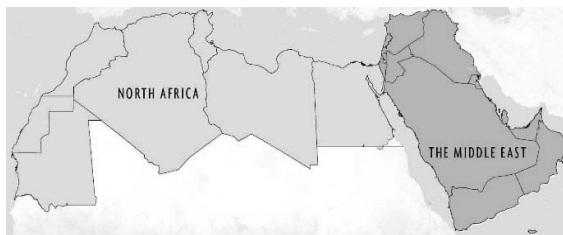
Таблица П.5

### Расходы в 2011–2012 годах, бюджет на 2013 год и предлагаемые бюджеты на 2014–2015 годы в разбивке по субрегионам

(в тыс. долл. США)

Субрегион	2011 год		2012 год		2013 год	2014 год	2015 год
	Имеющиеся средства	Расходы	Имеющиеся средства	Расходы	Текущий бюджет	Предлагаемый бюджет	Предлагаемый бюджет
Ближний Восток	299 257	272 233	456 966	430 047	1 448 694	1 373 755	1 339 949
Северная Африка	109 525	90 182	91 430	91 430	167 138	158 465	154 649
<b>Итого, Ближний Восток и Северная Африка</b>	<b>408 782</b>	<b>362 415</b>	<b>548 396</b>	<b>521 476</b>	<b>1 615 833</b>	<b>1 532 220</b>	<b>1 494 598</b>
Степень исполнения	89%		95%				

60. Важные события, произошедшие в регионе, в том числе неопределенность в отношении кризиса в Сирии, повлияли на стратегии на 2014–2015 годы. Основные стратегические направления деятельности включают в себя: i) укрепление мер по реагированию на чрезвычайные ситуации; ii) поиск решений для находящихся в затяжных ситуациях беженцев, включая добровольное возвращение, устойчивую реинтеграцию и переселение, при сохранении в принимающих странах возможностей для предоставления убежища и обеспечения защиты; iii) расширение возможностей для предоставления защиты беженцам, находящимся в городах; iv) соблюдение международных стандартов по обеспечению кровом, бытовому энергоснабжению, водоснабжению, санитарии и гигиене; v) снижение связанных с защитой рисков, в частности в интересах детей, в том числе таких, как дискриминация и СГН, особенно в отношении детей; vi) укрепление партнерских связей с местными организациями и гражданским обществом; и vii) укрепление межучрежденческой координации.



61. Как показано в таблице П.5 выше, предлагаемый бюджет на 2014 год в размере 1 532,2 млн. долл. отражает сокращение расходов на 83,6 млн. долл. (5,2%) по сравнению с текущим бюджетом в размере 1 615 8 млн. долларов.

62. С учетом непредсказуемого характера конфликта в Сирии планировать будущие сценарии сложно. УВКБ должно быть готово к принятию мер реагирования в случае продолжения оттока беженцев и внутреннего перемещения людей. Ожидается, что к концу 2013 года число подмандатных лиц увеличится до 3,65 млн. человек, включая 1 млн. человек в Иордании, 1,2 млн. человек в Ливане, 1 млн. человек в Турции, 335 000 человек в Ираке и 100 000 человек в Египте.

63. Планы в связи с кризисом в Сирии на 2014–2015 годы основаны на спрогнозированных показателях числа беженцев и ВПЛ на конец 2013 года. На 2014 год основные стратегические направления деятельности по всем операциям остаются практически неизменными по сравнению с 2013 годом и будут ориентированы главным образом на сохранение возможностей для защиты, поощрение политики открытых границ, предоставление защиты и помощи, тесное сотрудничество с правительствами (включая усилия по мобилизации средств) и поддержание партнерских связей. На данном этапе содействие возвращению беженцев в Сирийскую Арабскую Республику не рассматривается как реалистичный вариант. Исходя из этого бюджеты на 2014–2015 годы применительно к ситуации в Сирии были незначительно уменьшены в связи с уже произведенными оперативными инвестициями: 1 128,5 млн. долл. на 2014 год и 1 129 млн. долл. на 2015 год (исключая Турцию).

64. Ожидается, что в Йемене ВПЛ, которые покинули Абьян в 2011 году, добровольно вернуться к концу 2013 года, что позволит УВКБ завершить свою деятельность и сократить бюджет на 2014 год (на 17,5 млн. долл., или 14,9%). При этом ожидается, что Йемен будет по-прежнему принимать беженцев и просителей убежища из района Африканского Рога.

65. Бюджет для Ирака на 2014 год указывает на сокращение расходов на 60,2 млн. долл. (21,3%) по сравнению с текущим бюджетом (с 283,2 млн. долл. до 223 млн. долл.). Ситуация в Ираке остается непредсказуемой, и, несмотря на ее существенное улучшение, в стране пока не созданы необходимые условия для содействия возвращению людей. УВКБ будет и впредь поддерживать осуществление национального плана правительства в целях решения проблемы внутреннего перемещения при постепенном сокращении своего прямого вмешательства, в том числе в области обеспечения кровом.

66. Возобновление боевых действий в северных районах Мали в начале 2013 года привело к дальнейшему притоку малийских беженцев в Мавританию. Это потребовало дальнейшего расширения операции в удаленных и небезопасных пограничных районах, где находится лагерь Мбера. С тех пор ситуация стабилизировалась, и в 2014 году ожидается сохранение этой тенденции, что устранил необходимость выделения дополнительных ресурсов. С учетом произведенных до настоящего момента инвестиций в укрепление инфраструктуры лагеря Мбера расходы на проведение этой операции в 2014 году значительно сократятся. Предлагаемый бюджет для Мавритании на 2014 год отражает сокращение расходов на 6 млн. долл., или 20%.

67. Для оставшейся большей части людей, покинувших Ливию, были найдены долговременные решения. Таким образом, в июне 2013 года был закрыт лагерь Шуша в Тунисе (предлагаемый бюджет для Туниса на 2014 год отражает сокращение расходов на 8,7 млн. долл., или 60%), а лагерь Саллум в Египте будет закрыт в I квартале 2014 года, что приведет к сокращению потребностей. На 2014 год запланировано рассмотрение нерешенных дел суданских просителей убежища в Египте, для которых требуется определение статуса беженца (ОСБ). Однако потребности, связанные с сирийскими беженцами в Египте, увеличили сумму бюджета на 2,1 млн. долл., или 3,3%.

68. Предлагаемый бюджет для Алжира отражает увеличение ассигнований на 4,5 млн. долл. (15,9%), которые будут использоваться в первую очередь в интересах подмандатных лиц в Тиндуфе. Данное увеличение обусловлено выходом ряда оперативных партнеров из этой программы, в связи с чем УВКБ вынуждено снова осуществлять деятельность в областях, которые прежде были охвачены.

Таблица II.6  
**Бюджет 2012 года, составленный на основе ОГП, фактические данные  
 (расходы) и разрыв в разбивке по компонентам**  
 (в тыс. долл.)

<i>Компонент</i>	<i>Бюджет, составленный на основе ОГП</i>	<i>Имеющиеся средства</i>	<i>Расходы</i>	<i>Разрыв между ОГП и объемом расходов (в %)</i>	<i>Соотношение объема расходов и объема имею- щихся средств (в %)</i>
Компонент 1: программа по беженцам	606 593	400 443	373 524	38	93
Компонент 2: программа по безгражданству	3 279	1 152	1 152	65	100
Компонент 3: проекты реинтеграции	29 914	22 866	22 866	24	100
Компонент 4: проекты по ВПЛ	226 365	123 935	123 935	45	100
<b>Итого, Ближний Восток и Северная Африка</b>	<b>866 152</b>	<b>548 396</b>	<b>521 476</b>	<b>40</b>	<b>95</b>

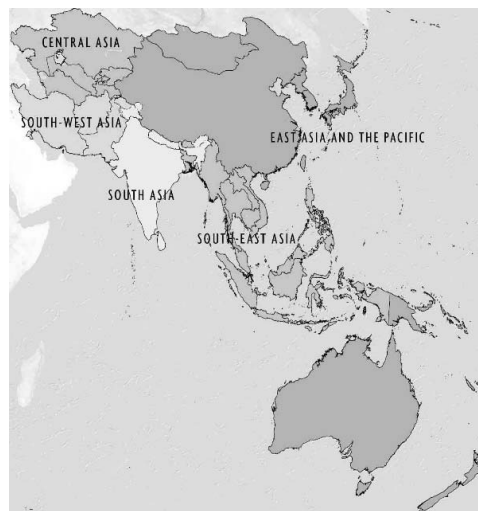
69. В таблице II.6 выше приведены некоторые подробные данные о финансовом положении в регионе в 2012 году. К концу года бюджет, подготовленный на основе ОГП, достиг почти 866 млн. долл., что составляет около 23,5% окончательного глобального бюджета для деятельности на местах. При этих потребностях в размере 866 млн. долл. для региона было выделено более 548 млн. долл. (их них 467,6 млн. долл. были конкретно предназначены для этих целей). Более 521 млн. долл. были использованы для обеспечения защиты и предоставления материальной помощи; таким образом, не удалось удовлетворить 40% потребностей. 95% имеющихся средств были израсходованы для удовлетворения 60% выявленных общих потребностей.

### 3. Азиатско-Тихоокеанский регион

Таблица II.7  
**Расходы в 2011–2012 годах, бюджет на 2013 год и предлагаемые бюджеты  
 на 2014–2015 годы в разбивке по субрегионам**  
 (в тыс. долл. США)

<i>Субрегион</i>	<i>2011 год</i>		<i>2012 год</i>		<i>2013 год</i>	<i>2014 год</i>	<i>2015 год</i>
	<i>Имеющиеся средства</i>	<i>Расходы</i>	<i>Имеющиеся средства</i>	<i>Расходы</i>	<i>Текущий бюджет</i>	<i>Предлагаемый бюджет</i>	<i>Предлагаемый бюджет</i>
Юго-Западная Азия	344 379	274 723	221 558	193 786	352 293	359 897	356 326
Центральная Азия	17 332	13 229	12 869	10 884	18 104	16 493	16 826
Южная Азия	34 065	33 138	26 376	26 374	38 840	38 199	35 424
Юго-Восточная Азия	51 949	51 949	66 712	65 277	151 013	153 006	158 755
Восточная Азия и Тихий океан	12 953	12 953	13 073	13 073	15 343	13 781	13 781
<b>Итого, Азиатско- Тихоокеанский регион</b>	<b>460 679</b>	<b>385 992</b>	<b>340 587</b>	<b>309 394</b>	<b>575 593</b>	<b>581 376</b>	<b>581 112</b>
<i>Степень исполнения</i>	<i>84%</i>		<i>91%</i>				

70. В 2014–2015 годах не планируется существенным образом менять стратегические направления деятельности по сравнению с 2013 годом. Они включают в себя: i) поиск решений для затяжных ситуаций, включая добровольное возвращение, устойчивую реинтеграцию и переселение, при сохранении в принимающих странах возможностей для предоставления убежища и обеспечения защиты; ii) сохранение и расширение возможностей для защиты беженцев, живущих в городах; iii) оказание поддержки государствам в регулировании смешанных потоков посредством принятия ориентированных на защиту мер реагирования и обеспечения участия в процессах предоставления убежища в рамках механизмов регионального сотрудничества; iv) укрепление готовности к чрезвычайным ситуациям и мер реагирования на них; v) поощрение перехода к развитию в качестве неотъемлемого элемента устойчивых решений; vi) решение проблемы безгражданства; и vii) поддержку операций в интересах ВПЛ в межучрежденческом контексте при обеспечении готовности прекратить свое участие в соответствующих случаях.



71. Как показано в таблице II.7 выше, по сравнению с текущим бюджетом предлагаемый бюджет на 2014 год незначительно увеличился – с 575,6 млн. долл. до 581,4 млн. долларов. Основные отличия поясняются ниже.

72. Бюджет для Юго-Западной Азии отражает общее увеличение расходов на сумму 7,6 млн. долл. (2,2%), главным образом за счет увеличения расходов в Афганистане (11,8 млн. долл., или 9%) и Исламской Республике Иран (9,4 млн. долл., 15,8%) в соответствии со Стратегией поиска решений для афганских беженцев и в связи с продолжением применения системы медицинского страхования в Исламской Республике Иран. Эти увеличения отчасти компенсируются сокращением расходов на 13,6 млн. долл. (8,4%) в Пакистане, обусловленным уменьшением общего числа ВПЛ.

73. Бюджет для Центральной Азии отражает общее сокращение расходов на 1,6 млн. долл. (8,9%), главным образом вследствие постепенного уменьшения участия в урегулировании положения ВПЛ в Кыргызстане, которое на сегодняшний день стабилизировалось. Бюджет для Южной Азии также указывает на общее сокращение расходов на 0,64 млн. долл. (1,6%), главным образом в связи с дальнейшим свертыванием операции в Шри-Ланке (1,1 млн. долл., или 11%). Однако бюджет для Индии увеличился на 0,63 млн. долл. (4,8%) для удовлетворения потребностей растущего числа уязвимых лиц в городах в защите и помощи.

74. В предлагаемом бюджете для Юго-Восточной Азии предусмотрено увеличение расходов на 2 млн. долл., или 1,3%, для оказания чрезвычайной помощи, предоставления временного жилья ВПЛ и обеспечения защитного присутствия в Мьянме в целях подготовки почвы для потенциального возвращения ВПЛ и беженцев из соседних стран. Он отражает также увеличение расходов на развитие защитного потенциала, в частности укрепление системы ОСБ и опе-

раций по переселению, а также на создание условий для улучшения положения беженцев в городах, особенно в Таиланде и Малайзии. На Филиппинах УВКБ постепенно свертывает свою деятельность в интересах ВПЛ. Приоритетной задачей, отраженной в бюджете, по-прежнему является укрепление потенциала Регионального отделения в Бангкоке и активизация механизма регионального сотрудничества в целях расширения возможностей для защиты просителей убежища и беженцев в рамках смешанных потоков.

75. Постепенное прекращение некоторых давних операций приведет к закрытию отделения во Вьетнаме к середине 2014 года. Положение ограниченно-го числа соответствующих подмандатных лиц будет отслеживаться Региональным отделением в Бангкоке.

Таблица II.8

**Бюджет 2012 года, составленный на основе ОГП, фактические данные (расходы) и разрыв в разбивке по компонентам**

(в тыс. долл. США)

<i>Компонент</i>	<i>Бюджет, составленный на основе ОГП</i>	<i>Имеющиеся средства</i>	<i>Расходы</i>	<i>Разрыв между ОГП и объемом расходов (в %)</i>	<i>Соотношение объема расходов и объема имеющихся средств (в %)</i>
Компонент 1: программа по беженцам	281 350	200 727	171 520	39	85
Компонент 2: программа по безгражданству	18 298	11 318	11 318	38	100
Компонент 3: проекты реинтеграции	108 269	54 907	54 906	49	100
Компонент 4: проекты по ВПЛ	117 358	73 635	71 650	39	97
<b>Итого, Азиатско-Тихоокеанский регион</b>	<b>525 274</b>	<b>340 587</b>	<b>309 394</b>	<b>41</b>	<b>91</b>

76. В таблице II.8 выше приводятся некоторые подробные данные о финансовом положении в этом регионе в 2012 году. Подготовленный на основе ОГП окончательный бюджет на конец этого года составил 525,3 млн. долл., или 14,2% окончательного глобального бюджета 2012 года для деятельности на местах. При общем объеме потребностей в размере 525,3 млн. долл. для этого региона было выделено около 340,6 млн. долл. (из них 244,8 млн. были конкретно предназначены для этих целей). Более 309 млн. долл. были израсходованы на обеспечение защиты и предоставление материальной помощи; таким образом, не удалось удовлетворить 41% потребностей. 91% имеющихся средств был израсходован на удовлетворение 59% выявленных общих потребностей.

#### 4. Европа

Таблица II.9  
**Расходы в 2011–2012 годах, бюджет на 2013 год и предлагаемые бюджеты на 2014–2015 годы в разбивке по субрегионам**  
 (в тыс. долл. США)

Субрегион	2011 год		2012 год		2013 год	2014 год	2015 год
	Имеющиеся средства	Расходы	Имеющиеся средства	Расходы	Текущий бюджет	Предлагаемый бюджет	Предлагаемый бюджет
Восточная Европа	50 681	50 681	66 628	66 627	271 061	235 969	245 247
Юго-Восточная Европа	37 332	37 332	28 403	28 392	50 907	44 834	45 671
Северная, Западная, Центральная и Южная Европа	40 279	40 208	40 045	39 969	60 178	62 476	60 218
<b>Итого, Европа</b>	<b>128 292</b>	<b>128 221</b>	<b>135 076</b>	<b>134 988</b>	<b>382 146</b>	<b>343 279</b>	<b>351 135</b>
Степень исполнения	100%		100%				

77. Для этого региона определены следующие стратегические приоритеты: i) сохранение возможностей для предоставления убежища в контексте миграции, доступ к территории и создание приемлемых условий для приема лиц с особыми потребностями; ii) формирование и поддержание эффективных систем предоставления убежища и защиты; iii) обеспечение долговременных решений; iv) решение проблемы безгражданства; и v) укрепление внешних связей и мобилизация финансовой и политической поддержки.



78. Как показано в таблице II.9 выше, предлагаемый бюджет на 2014 год составляет 343,3 млн. долл., что отражает уменьшение расходов на 38,9 млн. долл., или 10,2%, по сравнению с текущим бюджетом. Единственным фактором этого уменьшения является сокращение масштабов мер реагирования в связи с притоком сирийцев в Турцию из-за уже произведенных инвестиций в инфраструктуру (31,1 млн. долл., или 13,7%). Однако в 2015 году планируется увеличить расходы в Турции на 9,3 млн. долл. в связи с увеличением потребностей, связанных с несирийскими беженцами и просителями убежища в городских районах.

79. В предлагаемом бюджете для Юго-Восточной Европы на 2014 год предусматривается сокращение расходов на 6 млн. долл., или 11,9%, а предлагаемый бюджет для остальной части Европы незначительно увеличен – на 2,3 млн. долл., или 3,8%. Эти небольшие изменения отражают различные повышательные и понижательные корректировки в рамках многочисленных операций в Европе.

Таблица П.10  
**Бюджет 2012 года, составленный на основе ОГП, фактические данные  
 (расходы) и разрыв в разбивке по компонентам**  
 (в тыс. долл. США)

<i>Компонент</i>	<i>Бюджет, составленный на основе ОГП</i>		<i>Имеющиеся средства</i>	<i>Разрыв между ОГП и объемом расходов (в %)</i>		<i>Соотношение объема расходов и объема имеющихся средств (в %)</i>
	<i>на основе ОГП</i>	<i>Имеющиеся средства</i>		<i>Расходы</i>	<i>расходов (в %)</i>	
Компонент 1: программа по беженцам	175 177	106 168	106 092	39	100	
Компонент 2: программа по безгражданству	10 402	7 464	7 464	28	100	
Компонент 3: проекты реинтеграции	8 115	5 695	5 695	30	100	
Компонент 4: проекты по ВПЛ	40 184	15 748	15 737	61	100	
<b>Итого, Европа</b>	<b>233 877</b>	<b>135 076</b>	<b>134 987</b>	<b>42</b>	<b>100</b>	

80. В таблице П.10 выше приводятся некоторые подробные данные о финансовом положении в 2012 году. Подготовленный на основе ОГП окончательный бюджет на конец 2012 года составил 233,9 млн. долл., или 6,3% окончательного бюджета для деятельности на местах. При общем объеме потребностей в размере 233,9 млн. долл. для Европы было выделено около 135,1 млн. долл. (из них 64 млн. долл. были конкретно предназначены для этих целей). Почти 135 млн. долл. были израсходованы на обеспечение защиты и предоставление материальной помощи; таким образом, не удалось удовлетворить 42% потребностей. Практически все имеющиеся средства были израсходованы на удовлетворение 58% выявленных общих потребностей.

## 5. Северная и Южная Америка

Таблица П.11  
**Расходы в 2011–2012 годах, бюджет на 2013 год и предлагаемые бюджеты на 2014–2015 годы в разбивке по субрегионам**  
 (в тыс. долл. США)

<i>Субрегион</i>	<i>2011 год</i>		<i>2012 год</i>		<i>2013 год</i>	<i>2014 год</i>	<i>2015 год</i>
	<i>Имеющиеся средства</i>	<i>Расходы</i>	<i>Имеющиеся средства</i>	<i>Расходы</i>	<i>Текущий бюджет</i>	<i>Предлагаемый бюджет</i>	<i>Предлагаемый бюджет</i>
Северная Америка и Карибский бассейн	14 190	10 416	18 930	14 615	20 601	20 425	22 142
Латинская Америка	47 033	47 033	48 635	48 635	81 428	89 926	96 253
<b>Итого, Северная и Южная Америка</b>	<b>61 223</b>	<b>57 449</b>	<b>67 565</b>	<b>63 250</b>	<b>102 028</b>	<b>110 352</b>	<b>118 395</b>
<i>Степень исполнения</i>	<i>94%</i>		<i>94%</i>				



81. В 2014–2015 годах УВКБ продолжит уделять основное внимание таким мерам, как: i) поиск решений, особенно для затянувшихся ситуаций в странах, принимающих колумбийских беженцев; ii) укрепление потенциала для решения проблемы принудительного перемещения, в том числе из-за транснациональной организованной преступности; и iii) расширение качественных инициатив в сотрудничестве с национальными органами, занимающимися правовым оформлением статуса беженца. УВКБ продолжит обеспечивать более тщательный учет аспектов ВГМ в своих операциях. Будут активизированы усилия по поддержке присоединения к конвенциям по вопросам безгражданства в таких странах, как Аргентина, Гаити, Колумбия, Парагвай и Перу. Управление продолжит укреплять защиту подмандатных лиц в странах Карибского бассейна. Кроме того, будут значительно укреплены меры по предупреждению безгражданства путем оформления документов и выдачи свидетельств о рождении.



82. В 2014 году будет отмечаться тридцатая годовщина принятия Картахенской декларации о беженцах 1984 года. Это открывает возможность для правительств и УВКБ изучить существующие пробелы в защите и пути их устранения. Торжественные мероприятия завершатся проведением в ноябре 2014 года конференции на уровне министров, нацеленной на принятие государствами новой декларации и плана действий, которые стали бы основой для стратегий защиты и поиска решений в этом регионе на следующее десятилетие.

83. Как показано в таблице II.11 выше, предлагаемые бюджеты на 2014 и 2015 годы составляют соответственно 110,3 млн. долл. и 118 млн. долларов. Увеличение расходов на 8,3 млн. долл. в 2014 году и дальнейшее увеличение расходов на 8 млн. долл. в 2015 году обусловлены проведением мероприятий, связанных с десятилетним планом действий.

Таблица II.12

**Бюджет 2012 года, составленный на основе ОГП, фактические данные (расходы) и разрыв в разбивке по компонентам**

(в тыс. долл. США)

<i>Компонент</i>	<i>Бюджет, составленный на основе ОГП</i>	<i>Имеющиеся средства</i>	<i>Разрыв между ОГП и объемом расходов (в %)</i>	<i>Соотношение объема расходов и объема имеющихся средств (в %)</i>
Компонент 1: программа по беженцам	59 935	40 410	37 912	94
Компонент 2: программа по безгражданству	9 645	6 835	6 261	92
Компонент 3: проекты реинтеграции	–	–	–	–
Компонент 4: проекты по ВПЛ	31 557	20 320	19 076	94
<b>Итого, Северная и Южная Америка</b>	<b>101 137</b>	<b>67 565</b>	<b>63 249</b>	<b>94</b>

84. В таблице II.12 выше приводятся некоторые подробные данные о финансовом положении в 2012 году. Подготовленный на основе ОГП окончательный бюджет на конец 2012 года составил 101,1 млн. долл., или 2,7% окончательного глобального бюджета для деятельности на местах. При общем объеме потребностей в размере 101,1 млн. долл. для Северной и Южной Америки было выделено около 67, 5 млн. долл. (из них 45,2 млн. долл. были конкретно предназначены для этих целей). Более 63 млн. долл. были израсходованы на обеспечение защиты и предоставление материальной помощи; таким образом, не удалось удовлетворить 37% потребностей. 94% имеющихся средств были израсходованы на удовлетворение 63% выявленных общих потребностей.

## 6. Глобальные программы

Таблица II.13

### Расходы в 2011–2012 годах, бюджет на 2013 год и предлагаемые бюджеты на 2014–2015 годы

(в тыс. долл. США)

	2011 год		2012 год		2013 год	2014 год	2015 год
	Имеющиеся средства	Расходы	Имеющиеся средства	Расходы	Текущий бюджет	Предлагаемый бюджет	Предлагаемый бюджет
<b>Глобальные программы</b>	<b>184 303</b>	<b>180 457</b>	<b>196 595</b>	<b>170 948</b>	<b>206 640</b>	<b>219 942</b>	<b>202 453</b>
<i>Степень исполнения</i>	98%		87%				

85. УВКБ осуществляет широкий круг мероприятий глобального или регионального характера, которые разработаны для осуществления на оперативном уровне и финансируются и организуются в профильных подразделениях штаб-квартиры.

86. По линии глобальных программ УВКБ будет продолжать оказывать на местах поддержку во многих областях, охватываемых его глобальными приоритетами, как на оперативном уровне, так и посредством разработки политики. Глобальные программы охватывают мероприятия, связанные, в частности, с развитием беженского права и осуществлением информационно-пропагандистской работы; защитой детей-беженцев и заботой о них; водоснабжением, здравоохранением, санитарией и предупреждением анемии; гендерным равенством, предупреждением СГН и принятием ответных мер; регистрацией беженцев; общественной информацией; мобилизацией средств; проектами переселения; и с исследованиями, оценкой и подготовкой документации.

87. Как показано в таблице II.13 выше, предлагаемый бюджет на 2014 год составляет 219,9 млн. долл., а на 2015 год – 202,4 млн. долларов. Подробная информация о средствах, запрашиваемых для реализации глобальных программ в 2014–2015 годах, а также сравнительные данные за 2012–2013 годы приведены в таблице 3 (приложение I).

## Е. Специальный счет

88. В целях организации и координации логистического обеспечения в части непродовольственных товаров (НПТ) в 2012 году в Дарфуре (Судан) был создан специальный счет для Единого канала гуманитарной помощи (ЕКГП). 1 апреля 2012 года Всемирная продовольственная программа передала руководство этой деятельностью УВКБ. ЕКГП призван обеспечить поддержание и распределение два раза в год надлежащих объемов запасов НПТ. Эта деятельность не включена в бюджет, составленный на основе ОГП, и поэтому не отражена в представленных данных по общему бюджету. УВКБ завершит составление предлагаемого бюджета на 2014 год во второй половине 2013 года. В 2012 году УВКБ получило для этого специального счета добровольные взносы в размере 16,1 млн. долл.; расходы за 2012 год составили 13,8 млн. долларов.

## III. Поддержка программ и управленческо-административная деятельность

Таблица III.1

### Текущий бюджет штаб-квартиры и предлагаемые бюджеты на 2014–2015 годы

(в тыс. долл. США)

	2013 год		2014 год		2015 год	
	Сумма	%	Сумма	%	Сумма	%
Поддержка программ	69 892	36	70 820	35	69 820	35
Управленческо-административная деятельность						
Годовой бюджет	79 658	41	83 935	42	84 266	42
Регулярный бюджет Организации Объединенных Наций	45 467	23	45 525	23	45 525	23
<b>Итого, управленческо-административная деятельность</b>	<b>125 125</b>	<b>64</b>	<b>129 460</b>	<b>65</b>	<b>129 791</b>	<b>65</b>
<b>Итого, штаб-квартира</b>	<b>195 017</b>	<b>100</b>	<b>200 280</b>	<b>100</b>	<b>199 612</b>	<b>100</b>

89. В таблице III.1 приводится резюме предлагаемой бюджетной сметы, а дополнительные подробные данные представлены в таблице 4 (приложение I).

90. Предлагаемый бюджет на 2014 год для поддержки программ в штаб-квартире указывает на незначительное увеличение расходов на 0,9 млн. долл. по сравнению с текущим бюджетом (с 69,9 млн. долл. до 70,8 млн. долл.). Предлагаемый бюджет для управленческо-административной деятельности на 2014 год на 4,3 млн. долл. превышает текущий бюджет (увеличение с 125,1 млн. долл. до 129,4 млн. долл.).

## **А. Общие положения**

91. Сотрудники штаб-квартиры УВКБ, работающие в Женеве, Будапеште и других региональных столицах, обеспечивают эффективное, последовательное и транспарентное выполнение Управлением своего мандата, оказывают поддержку программам и осуществляют управленческо-административную деятельность в интересах всей организации. Информация об основных отделах и подразделениях приводится в нижеследующих пунктах.

92. Административная канцелярия разрабатывает политику, обеспечивает эффективное управление и подотчетность и контролирует деятельность УВКБ по всему миру. Ее главная роль заключается в выработке четкого и последовательного общеорганизационного подхода и определении оперативных приоритетов и стратегий на основе консультаций со старшими руководителями. Она взаимодействует непосредственно с донорами и государствами на высоком уровне в целях обеспечения политической и финансовой поддержки деятельности УВКБ. В состав Административной канцелярии входят Верховный комиссар, заместитель Верховного комиссара, помощник Верховного комиссара по операциям, помощник Верховного комиссара по защите, руководитель аппарата и их персонал. Управление Генерального инспектора (УГИ), Бюро по вопросам этики, Служба разработки политики и оценки (СРПО) и Отделение связи УВКБ в Нью-Йорке подотчетны непосредственно Верховному комиссару и работают в тесном взаимодействии с руководителем аппарата, так же как и пресс-секретарь Верховного комиссара и секретарь Исполнительного комитета. Кроме того, Служба по правовым вопросам (СПВ), Служба организационного развития и управления (СОРУ) и Канцелярия Омбудсмана, составляющие часть исполнительного руководства и управления, подотчетны заместителю Верховного комиссара.

93. СПВ является главным юридическим подразделением УВКБ по вопросам, не относящимся к беженскому праву, и отвечает за планирование, координацию и организацию правовой деятельности Управления. СПВ готовит правовые соглашения и предоставляет консультации по правовым аспектам операций и деятельности УВКБ. Она готовит юридические заключения и консультирует по вопросам международного публичного права, в том числе по вопросам привилегий и иммунитетов Организации Объединенных Наций, а также по соглашениям, регулирующим отношения УВКБ с принимающими странами, неправительственными и другими субъектами. СПВ предоставляет также юридические консультации, в частности по таким вопросам, как закупки и коммерческие контракты.

94. Служба организационного развития и управления (СОРУ) проводит регулярный стратегический обзор системы управления и организационной структуры УВКБ; она дает рекомендации и руководящие указания в отношении служебной и кадровой структур и методов управления. Эта служба играет ведущую роль в упрощении и совершенствовании процессов и процедур и оказывает поддержку в реализации ряда инициатив по организационному развитию и управлению на основе уроков, извлеченных из передовой практики других учреждений Организации Объединенных Наций и частного сектора. СОРУ курирует вопросы, касающиеся механизмов общеорганизационного управления и руководящих принципов, таких как Матрица глобальной управленческой отчетности, и осуществляет надзор за Канадской инициативой консультативных услуг по вопросам управления.

95. Отдел внешних сношений (ОВС) отвечает за мобилизацию общественной, политической и финансовой поддержки УВКБ. Помимо внешних связей, мобилизации ресурсов в государственном и частном секторах, связей с общественными организациями и населением и работы с архивами и документацией, ОВС отвечает также за поддержку работы руководящего органа Управления и поддержание связей с партнерами, в том числе в рамках системы Организации Объединенных Наций, а также с НПО. Этот отдел состоит из Канцелярии директора; Службы по связям с донорами и мобилизации ресурсов; Службы мобилизации средств частного сектора; Службы коммуникации и общественной информации; Секретариата и Межучрежденческой службы, а также Архивно-документационной секции.

96. Отдел международной защиты (ОМЗ), подотчетный помощнику Верховного комиссара по защите, предоставляет консультационные услуги и поддержку операциям на местах и подразделениям штаб-квартиры, а также внешним партнерам (включая правительства, международные и неправительственные организации) по вопросам политики и по правовым вопросам, связанным с принудительным перемещением, как с точки зрения защиты, так и с точки зрения нахождения долговременных решений. Этот отдел состоит из трех компонентов. Компонент I охватывает вопросы политики и права, а также вопросы защиты в рамках систем предоставления убежища в промышленно-развитых странах, компонент II отвечает за оперативную поддержку защиты, а компонент III охватывает всеобъемлющие решения, включая переселение.

97. Отдел поддержки программ и управления ими (ОППУ), Отдел чрезвычайных ситуаций, безопасности и снабжения (ОЧБС) и пять региональных бюро входят в состав Департамента операций и подотчетны помощнику Верховного комиссара по операциям.

98. ОППУ предоставляет знания, информацию и инструменты, необходимые в рамках операций на местах для разработки, реализации и усовершенствования качественных, технически целостных и инновационных программ. Этот отдел состоит из двух компонентов, каждый из которых работает под надзором заместителя директора и отвечает соответственно за управление программами и данными в рамках пяти секций, таких как Секция поддержки программ и анализа; Секция поддержки координации информации для операций на местах; Секция по вопросам здравоохранения и ВИЧ; Секция по предоставлению крова и расселению и Секция по поддержке оперативных решений на переходном этапе.

99. ОЧБС играет главную роль в обеспечении оперативной готовности и реагирования УВКБ в рамках чрезвычайных или нечрезвычайных операций. В этой связи он выполняет свои четыре главные функции, такие как: поддержка управления снабжением, стратегии обеспечения безопасности, организация работы в чрезвычайных ситуациях и материально-техническое обеспечение.

100. Пять региональных бюро предоставляют стратегические указания, рекомендации и поддержку с учетом региональной специфики для операций на местах в рамках каждого соответствующего региона (Африка, Северная и Южная Америка, Азиатско-Тихоокеанский регион, Европа, Ближний Восток и Северная Африка) и обеспечивают связь между операциями на местах и другими отделами штаб-квартиры.

101. Отдел информационных систем и телекоммуникаций отвечает за техническое обслуживание, развитие и поддержку основных систем информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) УВКБ и занимается перспективным пла-

нированием для удовлетворения новых и растущих потребностей организации в информационном обеспечении. Этот отдел реализует разработанную в 2011 году стратегию в области ИКТ, предусматривающую, в частности, разработку технической политики и стандартных оперативных процедур, которые будут служить руководством при предоставлении услуг в области ИКТ в рамках операций УВКБ в штаб-квартире и на местах.

102. Отдел управления людскими ресурсами (ОУЛР) разрабатывает и осуществляет политику и стратегии, связанные с людскими ресурсами, для предоставления поддержки УВКБ и его персоналу в деле быстрого реагирования на оперативные потребности. ОУЛР поддерживает также рациональные принципы и практику развития, социальной защиты и профессиональной компетентности персонала на основе подхода, ориентированного на обслуживание. Таким образом, ОУЛР постоянно осуществляет глобальный надзор за управлением персоналом на общеорганизационном уровне. Он проводит оценку и анализ штатного расписания и новых тенденций и стремится обеспечить использование в организации рациональных стратегий управления людскими ресурсами в целях набора и удержания наиболее квалифицированных и эффективных сотрудников.

103. Отдел финансового и административного управления (ОФАУ) обеспечивает и поддерживает механизм, позволяющий УВКБ наиболее оптимально использовать свои ресурсы. Он отвечает также за поддержание и совершенствование внутреннего контроля системы финансового управления УВКБ. ОФАУ разрабатывает финансовую политику и директивные документы для операций и старшего руководства. Этот отдел состоит из Управления Контролера, включающего в себя Координационную группу по вопросам политики и аудиторских проверок и Группу управления преобразованиями; Службы составления бюджета по программам; Службы счетов и финансового управления; Службы управления партнерскими связями; Казначейской секции и Секции общего обслуживания.

## **В. Основные направления деятельности по поддержке в 2014 году**

104. Предлагаемый бюджет на 2014 год для штаб-квартиры, который составляет 200,3 млн. долл., на 5,3 млн. долл., или 2,7%, превышает текущий бюджет. Почти такая же сумма – 199,6 млн. долл. – требуется на 2015 год.

105. Управление приняло меры для улучшения финансового управления и укрепления потенциала по надзору за осуществлением программ, а также для усовершенствования своего подхода к управлению рисками и укрепления подотчетности в рамках своих операций; эти усилия будут продолжены. В 2012 году УВКБ уделяло пристальное внимание определенным ранее в аудиторских отчетах направлениям деятельности, которые необходимо усовершенствовать. Недавно был создан Внутренний комитет по вопросам соблюдения и подотчетности для обеспечения эффективной общеорганизационной подотчетности путем проведения обзора и мониторинга осуществления рекомендаций, исходящих от различных органов внутреннего и внешнего надзора.

106. К другим инициативам, которые будут укреплены и продолжены в 2014–2015 годах, относятся дальнейшая разработка системы общеорганизационного управления рисками и проект по усилению согласованности политики и более эффективному управлению знаниями в целях подотчетности.

*Система общеорганизационного планирования ресурсов*

107. С 2002 года в качестве своей системы общеорганизационного планирования ресурсов (ОПР) УВКБ использует программу "PeopleSoft". Текущая версия финансового модуля "PeopleSoft" устарела в техническом плане. В связи с этим было принято решение обновить эту систему для обеспечения постоянной поддержки и удовлетворения меняющихся оперативных потребностей. Ожидается, что это позволит уменьшить расходы на поддержку и обслуживание; повысить эффективность работы за счет автоматизированных функциональных средств; улучшить системную безопасность и контроль; укрепить меры предупреждения финансовых махинаций; и усовершенствовать механизмы подотчетности. Это поможет также выполнить рекомендации Комиссии ревизоров в отношении проблем, связанных с управлением системой снабжения. Процесс модернизации начнется в августе 2013 года и должен завершиться к концу 2015 года.

*Стратегия набора персонала*

108. В 2013 году Верховный комиссар дал старт инициативе по набору и реклассификации международных сотрудников категории специалистов под названием "Программа набора начинающих специалистов по гуманитарным вопросам" (НСГ). Эта программа ориентирована на мотивированных кандидатов с соответствующим опытом работы, которые готовы начать свою карьеру в качестве международных гражданских служащих. Высококвалифицированные кандидаты будут отбираться для участия в программе на уровне С-2. Для персонала УВКБ это откроет также возможность для перехода в штат сотрудников категории специалистов. Общая цель этой инициативы заключается в том, чтобы позволить Управлению грамотно укомплектовать штат своих сотрудников и более эффективно удовлетворять оперативные и организационные потребности. Реализация этой программы продолжится в 2014 году.

*Инициативы в области защиты*

109. В декабре 2014 и 2015 годов состоятся ежегодные диалоги Верховного комиссара по проблемам защиты, на которых будет продолжена работа, проделанная в ходе предыдущих диалогов. Страновым операциям будет оказываться постоянная поддержка для осуществления стратегии УВКБ в области образования. Мониторинг учебных программ будет усилен за счет усовершенствования системы анализа данных и управления ими. В настоящее время предпринимаются усилия по укреплению решений в интересах подмандатных лиц. Управление продолжит свои усилия по поощрению разработки законов и политики в интересах ВПЛ на региональном и национальном уровнях, а также по укреплению потенциала ключевых партнеров по защите, включая важнейшие министерства, парламенты и национальные правозащитные учреждения.

*Управление программами и техническая поддержка*

110. УВКБ будет разрабатывать специализированные секторальные стратегии; обеспечивать оперативное руководство, укрепление потенциала и анализ и поддержку программ; а также направлять на места экспертов для оперативной деятельности. Оно будет изучать новые возможности установления партнерских связей для реализации некоторых общеорганизационных приоритетов, таких как: оказание помощи в денежной форме в условиях чрезвычайных ситуаций, создание рыночных возможностей для достижения самообеспеченности с участием принимающих общин, использование новых подходов к урегулированию ситуаций за пределами лагерей, принятие более эффективных решений в области жилищного обеспечения и укрепление механизмов мониторинга и оценки.

*Мобилизация финансовых средств*

111. УВКБ разработало многолетнюю стратегию мобилизации ресурсов. Она предусматривает информационно-пропагандистскую деятельность высокого уровня в странах-донорах, планы действий для новых и потенциальных доноров с учетом региональной специфики, доступ к каналам финансирования на переходном этапе и на этапе развития и расширение финансирования, поступающего от частного сектора. Продолжится деятельность по привлечению финансовых средств частного сектора в целях увеличения объема поступлений УВКБ с особым упором на нецелевые средства. УВКБ будет расширять свою сеть и поддержку в рамках страновых операций по мобилизации финансовых средств.

*Информационные технологии*

112. В 2014 году планируется завершить начатую в 2012 году работу по модернизации инфраструктуры ИКТ и внедрению новых технических средств и услуг. Она предполагает обновление настольных и портативных компьютеров, сетевых/серверных операционных систем, протоколов Интернет-телефонии, средств для проведения теле/видеоконференций. Основное внимание в ближайшие два года будет уделяться обеспечению лучшего понимания оперативных потребностей в решениях и услугах на базе ИКТ, а также выявлению надежных и эффективных продуктов и услуг для удовлетворения этих потребностей.



## Annex I

[English and French only]

### Tables

1. Overall budget summary: expenditure in 2012, budgets for 2013, and proposed budgets for 2014 and 2015 - by region, global programmes and headquarters
2. Overall budget summary: expenditure in 2012, budgets for 2013, and proposed budgets for 2014 and 2015 - by programme, programme support, and management and administration
3. Global programmes: expenditure in 2012, budgets for 2013, and proposed budgets for 2014 and 2015
4. Headquarters: expenditure in 2012, budgets for 2013, and proposed budgets for 2014 and 2015
5. 2013 current budget, and 2014 and 2015 proposed budgets - by region/operation, global programmes, headquarters and pillar
6. 2011 and 2012 funds available and expenditure, 2013 ExCom and current budgets, and 2014 and 2015 proposed budgets by region and pillar
7. 2014 proposed field budgets by region, persons of concern and by rights group
8. 2014 and 2015 proposed field budgets by rights group and by pillar
9. 2013 supplementary budgets (as at 30 June 2013)
10. 2012-2015 posts: overall summary - post levels by grade group, region and headquarters
11. 2012-2015 posts: post levels by programme (PG), programme support (PS), and management and administration (MA), by region and headquarters
12. 2012-2015 posts: distribution by programme (PG), programme support (PS), and management and administration (MA), by region, headquarters and grade
13. 2014 and 2015 posts funded from the United Nations regular budget

(1) Overall budget summary: expenditure in 2012, budgets for 2013, and proposed budgets for 2014 and 2015 – by region, global programmes and headquarters

(in thousands of US dollars)

	2012		2013				2014		2015	
	<i>Expenditure</i> <i>amount</i>	<i>%</i>	<i>ExCom budget</i> <i>amount</i>	<i>%</i>	<i>Current budget</i> <i>amount</i>	<i>%</i>	<i>Proposed budget</i> <i>amount</i>	<i>%</i>	<i>Proposed budget</i> <i>amount</i>	<i>%</i>
West Africa	140,808.0	6.0%	283,412.2	7.2%	280,291.1	5.3%	254,703.0	4.8%	240,080.1	4.6%
East and Horn of Africa	597,296.6	25.3%	1,128,486.0	28.8%	1,174,261.3	22.3%	1,196,394.5	22.5%	1,158,577.3	22.4%
Central Africa and the Great Lakes	177,861.4	7.5%	322,646.0	8.2%	372,920.5	7.1%	371,991.2	7.0%	350,762.3	6.8%
Southern Africa	45,010.1	1.9%	82,926.8	2.1%	83,219.5	1.6%	70,377.5	1.3%	65,582.9	1.3%
<b>Sub-total Africa</b>	<b>960,976.1</b>	<b>40.8%</b>	<b>1,817,471.0</b>	<b>46.3%</b>	<b>1,910,692.4</b>	<b>36.3%</b>	<b>1,893,466.2</b>	<b>35.7%</b>	<b>1,815,002.6</b>	<b>35.0%</b>
Middle East and North Africa	521,476.0	22.1%	593,046.7	15.1%	1,615,832.4	30.7%	1,532,220.2	28.9%	1,494,598.2	28.9%
Asia and the Pacific	309,394.0	13.1%	526,370.7	13.4%	575,593.1	10.9%	581,375.8	11.0%	581,111.7	11.2%
Europe	134,987.4	5.7%	196,998.6	5.0%	382,143.3	7.3%	343,279.0	6.5%	351,135.5	6.8%
The Americas	63,249.5	2.7%	101,661.4	2.6%	102,028.2	1.9%	110,351.6	2.1%	118,395.1	2.3%
<b>Sub-total field</b>	<b>1,990,083.0</b>	<b>84.4%</b>	<b>3,235,548.4</b>	<b>82.5%</b>	<b>4,586,289.4</b>	<b>87.0%</b>	<b>4,460,692.8</b>	<b>84.0%</b>	<b>4,360,243.1</b>	<b>84.2%</b>
Global programmes	170,947.5	7.3%	188,849.0	4.8%	206,639.7	3.9%	219,942.3	4.1%	202,452.8	3.9%
Headquarters	188,073.2	8.0%	184,293.7	4.7%	195,017.2	3.7%	200,279.9	3.8%	199,611.4	3.9%
<b>Sub-total programmed activities</b>	<b>2,349,103.7</b>	<b>99.6%</b>	<b>3,608,691.1</b>	<b>92.0%</b>	<b>4,987,946.3</b>	<b>94.6%</b>	<b>4,880,915.0</b>	<b>92.0%</b>	<b>4,762,307.3</b>	<b>91.9%</b>
Operational reserve (OR)	-	0.0%	283,547.5	7.2%	251,767.3	4.8%	394,927.8	7.4%	385,156.4	7.4%
<b>Sub-total programmed activities and OR</b>	<b>2,349,103.7</b>	<b>99.6%</b>	<b>3,892,238.6</b>	<b>99.2%</b>	<b>5,239,713.6</b>	<b>99.4%</b>	<b>5,275,842.8</b>	<b>99.4%</b>	<b>5,147,463.7</b>	<b>99.4%</b>
"New or additional activities - mandate-related" reserve	-	0.0%	20,000.0	0.5%	18,203.6	0.3%	20,000.0	0.4%	20,000.0	0.4%
Junior Professional Officers	8,606.6	0.4%	12,000.0	0.3%	12,000.0	0.2%	12,000.0	0.2%	12,000.0	0.2%
<b>Total</b>	<b>2,357,710.3</b>	<b>100%</b>	<b>3,924,238.6</b>	<b>100%</b>	<b>5,269,917.2</b>	<b>100%</b>	<b>5,307,842.8</b>	<b>100%</b>	<b>5,179,463.7</b>	<b>100%</b>

(2) Overall budget summary: expenditure in 2012, budgets for 2013, and proposed budgets for 2014 and 2015 – by programme, programme support, and management and administration

(in thousands of US dollars)

	2012		2013				2014		2015	
	Expenditure		ExCom budget		Current budget		Proposed budget		Proposed budget	
	amount	%	amount	%	amount	%	amount	%	amount	%
<b>Programmes</b>										
Field	1,864,094.3	79.1%	3,069,554.8	78.2%	4,394,898.4	83.4%	4,287,763.1	80.8%	4,187,672.5	80.9%
Global programmes	77,379.6	3.3%	96,124.5	2.4%	109,400.3	2.1%	127,710.2	2.4%	110,195.5	2.1%
<b>Sub-total programmes</b>	<b>1,941,473.9</b>	<b>82.3%</b>	<b>3,165,679.3</b>	<b>80.7%</b>	<b>4,504,298.7</b>	<b>85.5%</b>	<b>4,415,473.3</b>	<b>83.2%</b>	<b>4,297,868.0</b>	<b>83.0%</b>
<b>Programme support</b>										
Field	125,988.7	5.3%	165,993.6	4.2%	191,391.1	3.6%	172,929.7	3.3%	172,570.5	3.3%
Global programmes	93,567.9	4.0%	92,724.5	2.4%	97,239.4	1.8%	92,232.1	1.7%	92,257.3	1.8%
Headquarters: bureaux and desks	33,708.9	1.4%	31,066.2	0.8%	29,890.0	0.6%	27,644.6	0.5%	28,784.7	0.6%
Headquarters: support divisions/services	33,636.2	1.4%	34,084.3	0.9%	40,002.3	0.8%	43,175.7	0.8%	41,035.7	0.8%
<b>Sub-total programme support</b>	<b>286,901.7</b>	<b>12.2%</b>	<b>323,868.6</b>	<b>8.3%</b>	<b>358,522.8</b>	<b>6.8%</b>	<b>335,982.1</b>	<b>6.3%</b>	<b>334,648.2</b>	<b>6.5%</b>
<b>Management and administration</b>										
Headquarters: annual budget	73,751.8	3.1%	70,612.4	1.8%	79,658.1	1.5%	83,934.8	1.6%	84,266.3	1.6%
Headquarters: United Nations regular budget	46,976.3	2.0%	48,530.8	1.2%	45,466.8	0.9%	45,524.8	0.9%	45,524.8	0.9%
<b>Sub-total management and administration</b>	<b>120,728.1</b>	<b>5.1%</b>	<b>119,143.2</b>	<b>3.0%</b>	<b>125,124.9</b>	<b>2.4%</b>	<b>129,459.6</b>	<b>2.4%</b>	<b>129,791.1</b>	<b>2.5%</b>
<b>Sub-total programmed activities</b>	<b>2,349,103.7</b>	<b>99.6%</b>	<b>3,608,691.1</b>	<b>92.0%</b>	<b>4,987,946.4</b>	<b>94.6%</b>	<b>4,880,915.0</b>	<b>92.0%</b>	<b>4,762,307.3</b>	<b>91.9%</b>
Operational reserve (OR)	-	0.0%	283,547.5	7.2%	251,767.3	4.8%	394,927.8	7.4%	385,156.4	7.4%
<b>Sub-total programmed activities and OR</b>	<b>2,349,103.7</b>	<b>99.6%</b>	<b>3,892,238.6</b>	<b>99.2%</b>	<b>5,239,713.7</b>	<b>99.4%</b>	<b>5,275,842.8</b>	<b>99.4%</b>	<b>5,147,463.7</b>	<b>99.4%</b>
"New or additional activities - mandate-related" reserve	-	0.0%	20,000.0	0.5%	18,203.6	0.3%	20,000.0	0.4%	20,000.0	0.4%
Junior Professional Officers	8,606.6	0.4%	12,000.0	0.3%	12,000.0	0.2%	12,000.0	0.2%	12,000.0	0.2%
<b>Total</b>	<b>2,357,710.3</b>	<b>100%</b>	<b>3,924,238.6</b>	<b>100%</b>	<b>5,269,917.3</b>	<b>100%</b>	<b>5,307,842.8</b>	<b>100%</b>	<b>5,179,463.7</b>	<b>100%</b>

**(3) Global programmes: expenditure in 2012, budget for 2013, proposed budgets for 2014 and 2015**

<i>Activities</i>	(in thousands of US dollars)				
	2012	2013	2014	2015	
	<i>Expenditure</i>	<i>ExCom budget</i>	<i>Current budget</i>	<i>Proposed budget</i>	<i>Proposed budget</i>
<b>Programmes</b>					
Durable solutions	462.6	924.0	874.0	917.3	917.3
Education-related projects	5,735.0	5,700.0	6,082.0	7,531.0	5,397.1
Emergency-related projects	(1,770.0)	2,964.9	5,055.7	5,683.5	4,259.6
Environment-related projects	435.4	425.0	425.0	421.9	421.9
Global clusters	772.7	667.9	4,893.0	3,907.6	1,063.1
Health-related projects (HIV/AIDS, anaemia, water and sanitation)	4,283.2	3,977.0	3,397.1	4,833.9	3,948.3
Innovation project	7.2	0.0	115.0	2,820.0	0.0
Protection-related projects	4,000.9	4,137.9	3,367.7	4,321.4	3,864.9
Private sector fundraising	44,683.3	65,420.6	64,803.5	72,250.2	76,382.5
Public information and media projects	1,905.9	815.1	1,347.9	816.7	1,633.0
Refugee women, children and adolescents	872.6	426.8	671.8	2,023.7	550.0
Registration, data and knowledge management	6,309.9	3,095.4	4,676.6	11,253.4	4,073.1
Research, evaluation and documentation	331.0	342.9	389.4	340.4	340.4
Resettlement	6,347.3	4,472.1	8,799.4	6,572.0	4,572.0
Shelter-related projects	349.7	500.0	715.1	496.4	496.4
Training-related projects	2,058.3	1,644.2	2,027.4	1,632.4	1,632.4
Miscellaneous	594.7	610.7	1,759.8	1,888.4	643.4
<b>Sub-total programmes</b>	<b>77,379.6</b>	<b>96,124.5</b>	<b>109,400.3</b>	<b>127,710.2</b>	<b>110,195.5</b>
<b>Programme support</b>					
<i>Executive direction and management</i>					
Organization Development and Management Service	559.4	282.0	647.6	832.8	561.6
<i>Division of External Relations</i>					
- News and media relations	0.0	0.0	1,974.5	919.5	1,312.4
- Private sector fundraising - investment funds and activities	4,941.1	9,845.6	10,265.0	12,651.3	13,840.6
<i>Division of International Protection</i>					
- Surge protection capacity project	0.0	0.0	61.8	0.0	0.0
<i>Division of Information Systems and Telecommunications</i>					
- IT and telecommunications - field support	30,447.7	30,905.3	30,927.9	30,688.6	28,803.5
<i>Division of Programme Support and Management</i>					
- Global clusters - field support	133.3	188.0	188.0	188.0	188.0
- Technical support to the field	4,430.2	5,038.4	5,024.4	4,971.3	4,971.3
<i>Division of Emergency, Security and Supply</i>					
- Emergency Capacity Management Section	3,582.3	4,496.0	3,892.4	3,858.9	3,858.9
- Field safety section - field security support	10,772.2	10,386.7	10,478.2	10,628.3	10,428.3
Supply management - field strengthening and support	4,517.9	5,365.4	7,070.8	5,421.3	5,161.3
<i>Division of Human Resources Management</i>					
- Global staff accommodation	266.9	275.9	633.0	555.6	555.6
- Special staff costs (including voluntary separation)	25,783.9	17,993.3	17,993.3	12,915.2	13,715.1
- Training of UNHCR staff	8,014.2	7,947.8	8,082.4	8,097.8	8,097.2
<b>Global Service Centre</b>					
- Enterprise risk management <sup>(1)</sup>	118.8	0.0	0.0	0.0	0.0
- Division of Emergency, Security and Supply	0.0	0.0	0.0	503.6	763.6
<b>Sub-total programme support</b>	<b>93,567.9</b>	<b>92,724.5</b>	<b>97,239.4</b>	<b>92,232.2</b>	<b>92,257.3</b>
<b>Total</b>	<b>170,947.5</b>	<b>188,849.0</b>	<b>206,639.7</b>	<b>219,942.3</b>	<b>202,452.9</b>

(1) As from 2013, enterprise risk management is reported under headquarters.

(4) Headquarters: expenditure in 2012, budget for 2013, proposed budgets for 2014 and 2015

<i>Divisions / Departments</i>	(in thousands of US dollars)				
	<i>2012 Expenditure</i>	<i>2013 ExCom budget</i>	<i>Current budget</i>	<i>2014 Proposed budget</i>	<i>2015 Proposed budget</i>
<b>Executive direction and management</b>					
Executive Office	4,869.2	4,545.5	4,545.5	4,520.1	3,584.0
Liaison Office New York	3,230.1	3,167.3	3,167.3	3,363.4	4,543.7
Inspector General's Office	4,959.1	4,481.7	4,481.7	4,862.4	4,616.4
Legal Affairs Section	3,156.7	2,647.4	2,775.6	2,888.0	2,888.0
Office of the Ombudsman	675.2	515.5	515.5	755.8	789.4
Ethics Office	1,398.0	794.0	794.0	1,174.6	1,222.2
Enterprise risk management team	0.0	0.0	351.7	426.6	426.6
Policy Development and Evaluation Service	1,613.5	1,598.2	1,598.2	1,629.4	1,629.4
Organizational Development and Management Service	1,541.6	1,228.6	1,228.6	1,197.0	1,197.0
<b>Sub-total</b>	<b>21,443.4</b>	<b>18,978.2</b>	<b>19,458.0</b>	<b>20,817.4</b>	<b>20,896.8</b>
<b>Division of External Relations</b>					
Office of the Director	2,406.4	1,582.3	1,860.6	1,533.7	2,334.8
Specialized sections and services	21,473.1	21,848.4	22,465.4	22,732.9	24,693.7
<b>Sub-total</b>	<b>23,879.5</b>	<b>23,430.7</b>	<b>24,326.0</b>	<b>24,266.6</b>	<b>27,028.5</b>
<b>Division of International Protection</b>					
Office of the Director	1,090.1	1,189.2	1,194.7	1,171.0	1,371.0
Specialized sections and services	12,003.6	12,274.1	12,879.7	12,696.8	14,516.1
<b>Sub-total</b>	<b>13,093.7</b>	<b>13,463.4</b>	<b>14,074.4</b>	<b>13,867.7</b>	<b>15,887.1</b>
<b>Department of Operations</b>					
<i>Division of Programme Support and Management</i>					
Office of the Director	2,439.1	1,971.5	1,971.5	2,241.4	2,241.4
Specialized sections and services	6,467.2	6,332.9	6,488.6	10,287.3	6,062.4
<b>Sub-total</b>	<b>8,906.3</b>	<b>8,304.5</b>	<b>8,460.1</b>	<b>12,528.7</b>	<b>8,303.7</b>
<i>Division of Emergency, Security and Supply</i>					
Office of the Director	1,318.3	1,309.6	1,724.5	1,795.4	1,928.1
Specialized sections and services	133.6	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Sub-total</b>	<b>1,451.9</b>	<b>1,309.6</b>	<b>1,724.5</b>	<b>1,795.4</b>	<b>1,928.1</b>
<i>Regional Bureaux</i>					
Bureau for Africa	11,532.9	11,134.8	11,580.1	11,153.9	11,153.9
Bureau for the Middle East and North Africa	6,562.8	5,490.7	7,597.9	5,770.6	6,727.1
Bureau for Asia and the Pacific	6,125.0	5,284.4	5,284.4	5,300.5	5,320.3
Bureau for Europe (includes Brussels and Geneva)	6,837.1	6,803.2	7,103.2	6,575.3	6,575.3
Bureau for the Americas	2,651.1	2,353.1	2,353.1	2,619.0	2,782.9
<b>Sub-total</b>	<b>33,708.9</b>	<b>31,066.2</b>	<b>33,918.7</b>	<b>31,419.4</b>	<b>32,559.5</b>
<b>Sub-total Department of Operations</b>	<b>44,067.2</b>	<b>40,680.3</b>	<b>44,103.3</b>	<b>45,743.5</b>	<b>42,791.4</b>
<b>Division of Information Systems and Telecommunications</b>					
Office of the Director	3,910.3	3,143.8	3,281.2	3,600.2	3,762.1
Specialized sections and services	8,805.4	9,907.0	9,987.3	8,821.4	11,522.2
<b>Sub-total</b>	<b>12,715.7</b>	<b>13,050.8</b>	<b>13,268.4</b>	<b>12,421.5</b>	<b>15,284.2</b>
<b>Division of Human Resources Management</b>					
Office of the Director	3,703.9	2,443.7	2,619.1	2,734.0	2,732.9
Specialized sections and services	14,578.9	13,467.3	13,415.1	12,983.1	13,053.1
<b>Sub-total</b>	<b>18,282.8</b>	<b>15,911.0</b>	<b>16,034.2</b>	<b>15,717.1</b>	<b>15,786.0</b>
<b>Division of Financial and Administrative Management</b>					
Office of the Controller and Director	4,233.7	4,163.2	7,615.9	9,053.6	5,572.2
Specialized sections and services	26,082.2	28,294.1	28,157.8	27,757.7	27,757.7
<b>Sub-total</b>	<b>30,315.8</b>	<b>32,457.3</b>	<b>35,773.7</b>	<b>36,811.3</b>	<b>33,329.9</b>
<b>Global Service Centre (located in Budapest)</b>					
Management Unit	2,446.8	942.8	942.8	866.9	866.9
Specialized sections and services	20,984.3	24,820.0	26,477.1	29,028.5	26,958.8
<b>Sub-total</b>	<b>23,431.1</b>	<b>25,762.9</b>	<b>27,419.9</b>	<b>29,895.4</b>	<b>27,825.6</b>
Staff Council	844.0	559.2	559.2	739.5	781.9
<b>Total</b>	<b>188,073.2</b>	<b>184,293.7</b>	<b>195,017.2</b>	<b>200,279.9</b>	<b>199,611.4</b>

(5) 2013 current budget, 2014 and 2015 proposed budgets by region/operation, global programmes, and headquarters by pillar

(in thousands of US dollars)

Region / Subregion / Operation	2013					2014					2015	
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Total	
<b>West Africa</b>												
Burkina Faso <sup>(1)</sup>	32 753,2	0,0	0,0	0,0	32 753,2	25 708,6	0,0	0,0	0,0	25 708,6	21 375,4	
Côte d'Ivoire	20 022,3	1 809,2	4 632,2	1 381,8	27 845,6	15 734,1	2 711,3	8 889,5	0,0	27 334,8	26 437,8	
Ghana	11 744,4	0,0	329,9	0,0	12 074,3	10 905,5	0,0	230,0	0,0	11 135,5	9 010,0	
Guinea	4 107,2	0,0	1 319,3	0,0	5 426,5	4 873,5	0,0	0,0	0,0	4 873,5	3 750,4	
Liberia	42 510,0	0,0	0,0	0,0	42 510,0	35 325,7	0,0	0,0	0,0	35 325,7	35 284,3	
Mali <sup>(1)</sup>	4 560,6	0,0	0,0	27 650,2	32 210,8	10 698,4	0,0	0,0	49 137,2	59 835,6	67 736,9	
Niger <sup>(1)</sup>	52 925,5	0,0	0,0	0,0	52 925,5	41 534,0	0,0	0,0	0,0	41 534,0	33 009,1	
Senegal Regional Office	72 097,2	582,2	230,0	1 635,9	74 545,3	47 620,6	1 124,7	210,0	0,0	48 955,3	43 476,4	
<b>Sub-total West Africa</b>	<b>240 720,3</b>	<b>2 391,4</b>	<b>6 511,5</b>	<b>30 667,9</b>	<b>280 291,1</b>	<b>192 400,3</b>	<b>3 836,0</b>	<b>9 329,5</b>	<b>49 137,2</b>	<b>254 703,0</b>	<b>240 080,1</b>	
<b>East and Horn of Africa</b>												
Chad	183 758,3	0,0	0,0	12 826,7	196 585,0	197 069,5	0,0	0,0	0,0	197 069,5	160 558,3	
Djibouti	26 238,5	0,0	0,0	0,0	26 238,5	26 956,9	0,0	0,0	0,0	26 956,9	27 117,5	
Eritrea	5 634,4	0,0	0,0	0,0	5 634,4	6 261,7	0,0	0,0	0,0	6 261,7	6 291,5	
Ethiopia	192 664,3	156,3	0,0	0,0	192 820,6	199 806,8	0,0	0,0	0,0	199 806,8	200 135,7	
Ethiopia-UNHCR Representation to the AU and ECA	1 516,5	0,0	0,0	0,0	1 516,5	2 026,8	0,0	0,0	0,0	2 026,8	2 026,8	
Kenya	251 377,2	110,0	0,0	100,0	251 587,2	228 651,3	370,3	0,0	0,0	229 021,6	227 612,5	
Kenya-Regional Support Hub	10 342,2	0,0	0,0	0,0	10 342,2	11 092,7	0,0	0,0	0,0	11 092,7	11 145,5	
Somalia	9 031,2	0,0	0,0	46 278,1	55 309,3	23 920,9	0,0	11 401,3	34 308,3	69 630,4	79 321,6	
Sudan	70 712,3	3 809,3	0,0	42 208,2	116 729,7	65 115,5	3 360,7	0,0	28 973,2	97 449,5	97 953,6	
South Sudan	168 462,5	9 318,7	10 466,8	30 802,3	219 050,2	191 894,7	8 771,9	0,0	29 401,4	230 067,9	220 175,0	
Uganda	80 696,1	137,9	11 542,5	0,0	92 376,6	113 936,8	65,0	3 605,7	0,0	117 607,5	118 349,4	
Regional activities	5 186,0	885,2	0,0	0,0	6 071,2	9 403,2	0,0	0,0	0,0	9 403,2	7 889,9	
<b>Sub-total East and Horn of Africa</b>	<b>1 005 619,4</b>	<b>14 417,3</b>	<b>22 009,3</b>	<b>132 215,2</b>	<b>1 174 261,3</b>	<b>1 076 136,8</b>	<b>12 567,9</b>	<b>15 007,0</b>	<b>92 682,9</b>	<b>1 196 394,5</b>	<b>1 158 577,3</b>	
<b>Central Africa and the Great Lakes</b>												
Burundi	30 242,2	619,3	0,0	682,3	31 543,9	24 773,3	121,6	0,0	199,8	25 094,8	24 989,4	
Cameroon	18 232,1	782,9	0,0	0,0	19 015,0	24 217,6	792,9	0,0	0,0	25 010,5	23 020,0	
Central African Republic	9 908,6	5 519,7	5 070,2	3 121,2	23 619,7	12 859,2	0,0	0,0	11 495,9	24 355,1	30 355,1	
Congo	29 586,0	0,0	0,0	0,0	29 586,0	29 948,5	0,0	0,0	0,0	29 948,5	20 619,6	
Democratic Republic of the Congo Regional Office <sup>(2)</sup>	70 765,2	1 893,9	24 572,6	85 965,7	183 197,4	52 757,7	1 647,5	47 129,1	75 435,7	176 970,0	176 970,0	
Rwanda	44 007,0	0,0	2 344,4	0,0	46 351,4	49 188,5	0,0	2 628,5	0,0	51 817,0	42 100,0	
United Republic of Tanzania	15 213,7	0,0	24 393,3	0,0	39 607,0	15 989,1	0,0	22 806,2	0,0	38 795,3	32 708,1	
<b>Sub-total Central Africa and the Great Lakes</b>	<b>217 954,9</b>	<b>8 815,9</b>	<b>56 380,5</b>	<b>89 769,3</b>	<b>372 920,5</b>	<b>209 733,9</b>	<b>2 562,0</b>	<b>72 563,8</b>	<b>87 131,4</b>	<b>371 991,2</b>	<b>350 762,3</b>	

Region / Subregion / Operation	2013					2014					2015	
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total		
<b>Southern Africa</b>												
Angola	4 697,3	0,0	0,0	0,0	4 697,3	4 770,3	0,0	0,0	0,0	4 770,3	4 488,6	
Botswana	5 457,6	0,0	0,0	0,0	5 457,6	5 045,7	0,0	0,0	0,0	5 045,7	4 099,3	
Malawi	4 238,7	0,0	0,0	0,0	4 238,7	4 306,9	0,0	0,0	0,0	4 306,9	4 306,9	
Mozambique	4 620,1	408,7	0,0	0,0	5 028,8	5 050,7	363,6	0,0	0,0	5 414,3	5 414,3	
Namibia	3 752,0	0,0	0,0	0,0	3 752,0	3 951,1	0,0	0,0	0,0	3 951,1	2 917,1	
South Africa Regional Office	35 572,4	2 069,2	0,0	0,0	37 641,6	25 594,1	776,4	0,0	0,0	26 370,5	26 355,5	
Zambia	14 944,0	0,0	0,0	0,0	14 944,0	13 693,6	0,0	0,0	0,0	13 693,6	11 119,2	
Zimbabwe	5 261,3	371,2	0,0	1 826,9	7 459,4	6 134,6	0,0	0,0	690,6	6 825,1	6 882,1	
<b>Sub-total Southern Africa</b>	<b>78 543,4</b>	<b>2 849,1</b>	<b>0,0</b>	<b>1 826,9</b>	<b>83 219,5</b>	<b>68 547,0</b>	<b>1 139,9</b>	<b>0,0</b>	<b>690,6</b>	<b>70 377,5</b>	<b>65 582,9</b>	
<b>Sub-total Africa</b>	<b>1 542 838,0</b>	<b>28 473,8</b>	<b>84 901,3</b>	<b>254 479,3</b>	<b>1 910 692,4</b>	<b>1 546 818,0</b>	<b>20 105,9</b>	<b>96 900,2</b>	<b>229 642,1</b>	<b>1 893 466,2</b>	<b>1 815 002,6</b>	
<b>Middle East and North Africa</b>												
Algeria	28 170,2	0,0	0,0	0,0	28 170,2	32 659,5	0,0	0,0	0,0	32 659,5	32 743,0	
Egypt Regional Office	62 946,1	102,5	0,0	0,0	63 048,6	65 035,0	70,0	0,0	0,0	65 104,9	65 104,2	
Iraq	174 598,9	1 322,2	30 304,1	87 504,2	293 729,3	129 591,4	2 000,0	39 598,9	44 811,4	216 001,7	195 720,1	
Israel	3 222,8	0,0	0,0	0,0	3 222,8	2 896,2	0,0	0,0	0,0	2 896,2	2 494,5	
Jordan	367 567,3	0,0	0,0	0,0	367 567,3	430 351,2	0,0	0,0	0,0	430 351,2	427 841,2	
Kuwait	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0	5,0	5,0	
Lebanon	361 634,3	389,8	0,0	0,0	362 024,1	370 282,0	639,3	0,0	0,0	370 921,3	369 501,9	
Libya	12 302,2	2 162,5	0,0	2 790,4	17 255,1	17 508,0	340,0	0,0	150,0	17 998,0	18 359,8	
Mauritania	29 967,6	0,0	0,0	0,0	29 967,6	23 960,5	0,0	0,0	0,0	23 960,5	22 393,9	
Morocco	3 268,2	0,0	0,0	0,0	3 268,2	3 516,9	0,0	0,0	0,0	3 516,9	3 516,9	
Saudi Arabia Regional Office	4 157,4	295,9	0,0	0,0	4 453,4	3 205,5	390,0	0,0	0,0	3 595,5	3 858,2	
Syria Regional Refugee Coordination Office	2 803,7	0,0	0,0	0,0	2 803,7	3 684,2	0,0	0,0	0,0	3 684,2	4 481,2	
Syrian Arab Republic	83 809,5	708,3	0,0	232 478,4	316 996,2	64 334,8	578,3	0,0	192 951,4	257 864,5	245 367,5	
Tunisia	14 578,7	0,0	0,0	0,0	14 578,7	5 836,8	0,0	0,0	0,0	5 836,8	4 200,0	
United Arab Emirates	3 146,5	70,9	0,0	0,0	3 217,5	2 506,5	125,0	0,0	0,0	2 631,5	2 641,5	
Western Sahara Confidence Building Measures	10 381,8	0,0	0,0	0,0	10 381,8	8 838,2	0,0	0,0	0,0	8 838,2	7 931,4	
Yemen	34 504,8	0,0	0,0	38 360,6	72 865,4	37 266,6	0,0	0,0	18 134,6	55 401,2	59 538,2	
Regional activities	21 374,8	907,7	0,0	0,0	22 282,6	30 853,1	100,0	0,0	0,0	30 953,1	28 900,0	
<b>Sub-total Middle East and North Africa</b>	<b>1 218 434,9</b>	<b>5 959,8</b>	<b>30 304,1</b>	<b>361 133,6</b>	<b>1 615 832,4</b>	<b>1 232 331,4</b>	<b>4 242,6</b>	<b>39 598,9</b>	<b>256 047,4</b>	<b>1 532 220,2</b>	<b>1 494 598,2</b>	
<b>Asia and the Pacific</b>												
Afghanistan	38 231,8	0,0	65 790,8	27 352,7	131 375,2	49 622,8	0,0	60 084,7	33 441,6	143 149,1	143 642,4	
Australia Regional Office <sup>(3)</sup>	2 859,7	0,0	0,0	0,0	2 859,7	2 630,3	0,0	0,0	0,0	2 630,3	2 630,3	
Bangladesh	12 515,1	94,5	0,0	0,0	12 609,6	11 410,5	12,5	0,0	0,0	11 423,0	11 356,1	
China Regional Office	4 212,1	152,6	0,0	0,0	4 364,7	4 611,2	121,2	0,0	0,0	4 732,4	4 732,4	
India	12 928,3	78,8	0,0	0,0	13 007,1	13 606,1	30,0	0,0	0,0	13 636,1	14 594,2	
Indonesia	7 816,6	190,7	0,0	0,0	8 007,3	7 950,3	155,0	0,0	0,0	8 105,3	8 238,4	
Iran, Islamic Republic of	59 563,3	0,0	0,0	0,0	59 563,3	69 000,4	0,0	0,0	0,0	69 000,4	75 548,6	
Japan	4 430,6	48,2	0,0	0,0	4 478,7	3 965,2	44,3	0,0	0,0	4 009,6	4 009,6	
Kazakhstan Regional Office	5 261,3	1 861,9	0,0	499,3	7 622,5	4 863,8	2 385,5	0,0	90,4	7 339,6	8 520,3	

Region / Subregion / Operation	2013					2014					2015
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	
Kyrgyzstan	3 135,8	815,4	0,0	3 546,1	7 497,3	2 848,6	1 081,6	0,0	2 366,8	6 297,0	5 515,5
Malaysia	16 914,2	563,4	0,0	0,0	17 477,5	18 875,1	1 231,5	0,0	0,0	20 106,6	21 695,6
Myanmar	13 203,9	12 064,8	0,0	43 212,9	68 481,6	6 051,0	12 940,3	0,0	49 073,1	68 064,4	67 772,7
Nepal	9 917,4	1 403,8	4 258,1	0,0	15 579,2	10 176,3	2 231,1	3 030,0	0,0	15 437,5	13 288,7
Pakistan	59 970,2	1 489,1	59 679,7	40 215,3	161 354,3	58 121,4	160,4	60 849,0	28 616,1	147 746,9	137 134,6
Philippines	808,6	1 513,4	0,0	6 105,6	8 427,6	697,7	727,6	0,0	3 480,8	4 906,1	4 641,3
Republic of Korea	2 352,8	187,3	0,0	0,0	2 540,2	2 012,8	96,4	0,0	0,0	2 109,1	2 109,1
Sri Lanka	7 689,6	113,4	0,0	2 450,6	10 253,6	7 785,5	75,7	0,0	1 264,4	9 125,7	7 541,5
Tajikistan	1 813,7	129,2	0,0	0,0	1 942,8	1 904,2	93,9	0,0	0,0	1 998,0	2 154,2
Thailand	27 390,8	653,7	0,0	0,0	28 044,5	32 090,2	710,1	0,0	0,0	32 800,3	37 233,5
Thailand Regional Office <sup>(4)</sup>	7 524,2	40,0	0,0	0,0	7 564,2	6 584,9	577,8	0,0	0,0	7 162,8	7 817,0
Turkmenistan	487,6	554,0	0,0	0,0	1 041,6	423,6	434,8	0,0	0,0	858,4	635,6
Viet Nam	0,5	400,0	0,0	0,0	400,5	0,0	437,2	0,0	0,0	437,2	0,0
Regional activities	1 100,0	0,0	0,0	0,0	1 100,0	300,0	0,0	0,0	0,0	300,0	300,0
<b>Sub-total Asia and the Pacific</b>	<b>300 128,0</b>	<b>22 354,0</b>	<b>129 728,6</b>	<b>123 382,5</b>	<b>575 593,1</b>	<b>315 531,9</b>	<b>23 547,0</b>	<b>123 963,8</b>	<b>118 333,1</b>	<b>581 375,8</b>	<b>581 111,7</b>
<b>Europe</b>											
Armenia	4 051,8	70,0	0,0	0,0	4 121,8	3 972,3	109,0	0,0	0,0	4 081,3	4 081,3
Azerbaijan	4 528,3	323,6	0,0	1 048,6	5 900,5	4 397,6	321,3	0,0	1 131,1	5 850,0	5 850,0
Belgium Regional Office	12 842,5	1 710,8	0,0	0,0	14 553,3	12 505,1	1 504,2	0,0	0,0	14 009,3	14 009,3
Bosnia and Herzegovina	3 401,6	1 635,4	0,0	4 118,0	9 155,0	2 700,0	1 079,5	0,0	5 620,5	9 400,0	10 400,0
Croatia	1 622,8	408,4	2 969,4	0,0	5 000,5	1 367,5	481,9	1 759,0	0,0	3 608,4	3 608,4
Georgia	2 128,4	802,5	0,0	12 027,6	14 958,5	2 824,7	578,0	0,0	9 692,0	13 094,7	13 094,7
Hungary Regional Office	9 905,2	1 389,1	0,0	0,0	11 294,3	11 724,6	1 004,6	0,0	0,0	12 729,1	12 729,1
Italy Regional Office	21 518,2	210,7	0,0	0,0	21 728,9	22 035,2	191,9	0,0	0,0	22 227,1	19 969,2
Kosovo (S/RES/1244 (1999))	3 127,6	1 371,3	4 251,9	216,7	8 967,4	2 395,6	1 171,5	3 836,7	219,1	7 622,8	7 475,0
Montenegro	4 298,6	247,8	0,0	0,0	4 546,4	4 285,8	238,9	0,0	0,0	4 524,7	4 524,7
Russian Federation	7 738,4	593,5	0,0	0,0	8 331,9	6 413,9	676,4	0,0	0,0	7 090,3	7 112,0
Serbia	2 133,2	1 202,4	0,0	15 915,2	19 250,8	2 406,1	1 382,4	0,0	12 445,5	16 234,0	16 218,2
Spain	1 431,3	28,3	0,0	0,0	1 459,6	1 863,7	43,8	0,0	0,0	1 907,5	1 907,5
Sweden Regional Office	2 601,0	773,1	0,0	0,0	3 374,0	4 405,5	935,9	0,0	0,0	5 341,5	5 341,5
The former Yugoslav Republic of Macedonia	3 598,3	385,8	0,0	0,0	3 984,1	2 978,0	466,2	0,0	0,0	3 444,3	3 444,3
Turkey	225 885,0	173,4	0,0	0,0	226 058,4	194 962,5	44,0	0,0	0,0	195 006,5	204 262,7
Ukraine Regional Office	10 374,6	1 315,0	0,0	0,0	11 689,6	9 365,3	1 480,6	0,0	0,0	10 845,9	10 845,9
Regional activities	7 768,2	0,0	0,0	0,0	7 768,2	6 261,6	0,0	0,0	0,0	6 261,6	6 261,6
<b>Sub-total Europe</b>	<b>328 954,8</b>	<b>12 641,1</b>	<b>7 221,2</b>	<b>33 326,1</b>	<b>382 143,3</b>	<b>296 864,9</b>	<b>11 710,3</b>	<b>5 595,6</b>	<b>29 108,2</b>	<b>343 279,0</b>	<b>351 135,5</b>



Region / Subregion / Operation	2013					2014					2015	
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Total	
<b>Americas</b>												
Argentina Regional Office	4 267,0	123,9	0,0	0,0	4 391,0	4 249,3	55,3	0,0	0,0	4 304,6	5 165,6	
Brazil	4 912,3	208,9	0,0	0,0	5 121,2	8 081,2	115,6	0,0	0,0	8 196,9	9 155,7	
Canada	1 675,5	33,2	0,0	0,0	1 708,7	1 990,5	51,5	0,0	0,0	2 042,1	2 042,1	
Colombia	1 250,1	0,0	0,0	28 388,6	29 638,6	1 322,5	0,0	0,0	29 177,5	30 500,0	32 130,0	
Costa Rica	2 056,5	0,0	0,0	0,0	2 056,5	2 884,9	0,0	0,0	0,0	2 884,9	2 038,5	
Ecuador	21 103,7	0,0	0,0	0,0	21 103,7	20 906,7	0,0	0,0	0,0	20 906,7	20 500,0	
Mexico	3 098,6	0,0	0,0	0,0	3 098,6	2 942,5	0,0	0,0	0,0	2 942,5	2 682,1	
Panama Regional Office	5 738,3	144,0	0,0	0,0	5 882,3	7 979,1	324,6	0,0	0,0	8 303,7	8 695,5	
United States of America Regional Office	6 077,3	8 879,4	0,0	3 935,3	18 892,0	7 715,7	7 397,2	0,0	3 270,3	18 383,2	20 100,0	
Venezuela, Bolivarian Republic of	9 974,8	0,0	0,0	0,0	9 974,8	10 950,1	0,0	0,0	0,0	10 950,1	12 045,1	
Regional activities	160,7	0,0	0,0	0,0	160,7	937,0	0,0	0,0	0,0	937,0	3 840,5	
<b>Sub-total Americas</b>	<b>60 314,9</b>	<b>9 389,4</b>	<b>0,0</b>	<b>32 323,9</b>	<b>102 028,2</b>	<b>69 959,5</b>	<b>7 944,3</b>	<b>0,0</b>	<b>32 447,8</b>	<b>110 351,6</b>	<b>118 395,1</b>	
<b>Sub-total field</b>	<b>3 450 670,6</b>	<b>78 818,1</b>	<b>252 155,2</b>	<b>804 645,4</b>	<b>4 586 289,4</b>	<b>3 461 505,8</b>	<b>67 550,0</b>	<b>266 058,5</b>	<b>665 578,6</b>	<b>4 460 692,8</b>	<b>4 360 243,1</b>	
Global programmes	206 639,7	0,0	0,0	0,0	206 639,7	219 942,3	0,0	0,0	0,0	219 942,3	202 452,8	
Headquarters	195 017,2	0,0	0,0	0,0	195 017,2	200 279,9	0,0	0,0	0,0	200 279,9	199 611,4	
<b>Sub-total programme activities</b>	<b>3 852 327,5</b>	<b>78 818,1</b>	<b>252 155,2</b>	<b>804 645,4</b>	<b>4 987 946,3</b>	<b>3 881 727,9</b>	<b>67 550,0</b>	<b>266 058,5</b>	<b>665 578,6</b>	<b>4 880 915,0</b>	<b>4 762 307,4</b>	
Operational reserve (OR)	251 767,3	0,0	0,0	0,0	251 767,3	394 927,8				394 927,8	385 156,4	
<b>Sub-total programme activities and OR</b>	<b>4 104 094,8</b>	<b>78 818,1</b>	<b>252 155,2</b>	<b>804 645,4</b>	<b>5 239 713,6</b>	<b>4 276 655,7</b>	<b>67 550,0</b>	<b>266 058,5</b>	<b>665 578,6</b>	<b>5 275 842,8</b>	<b>5 147 463,7</b>	
"New or additional activities – mandate-related" reserve	18 203,5	0,0	0,0	0,0	18 203,5	20 000,0				20 000,0	20 000,0	
Junior Professional Officers	12 000,0	0,0	0,0	0,0	12 000,0	12 000,0				12 000,0	12 000,0	
<b>Total</b>	<b>4 134 298,4</b>	<b>78 818,1</b>	<b>252 155,2</b>	<b>804 645,4</b>	<b>5 269 917,2</b>	<b>4 308 655,7</b>	<b>67 550,0</b>	<b>266 058,5</b>	<b>665 578,6</b>	<b>5 307 842,8</b>	<b>5 179 463,7</b>	

(1) Burkina Faso, Mali and Niger, previously reported under Senegal Regional Office, are being reported separately as from 2013.

(2) As from 2013, Gabon is reported under the Democratic Republic of the Congo Regional Office.

(3) As from 2013, Papua New Guinea is reported under the Australia Regional Office.

(4) As from 2013, Cambodia is reported under the Thailand Regional Office; as from 2015 Viet Nam is reported under the Thailand Regional Office.

(6) 2011 and 2012 funds available and expenditure, 2013 ExCom and current budgets, 2014 and 2015 proposed budgets  
by region and pillar

(in thousands of US dollars)

Region / Pillar	2011		2012		2013		2014		2015	
	<i>Funas</i> available	Expenditure	<i>Funas</i> available	Expenditure	ExCom budget	Current budget	Proposed budget		Proposed budget	
Total Pillar 1	681,224.5	680,180.8	841,016.0	804,327.5	1,495,373.8	1,542,838.0	1,546,818.0	81.7%	1,463,191.0	80.6%
Total Pillar 2	8,604.1	8,602.3	8,471.5	8,471.5	28,474.4	28,473.8	20,105.9	1.1%	18,621.8	1.0%
Total Pillar 3	39,240.8	39,240.8	34,941.2	34,916.7	84,905.2	84,901.3	96,900.2	5.1%	92,533.5	5.1%
Total Pillar 4	133,174.2	129,718.4	121,579.1	113,260.5	208,717.6	254,479.3	229,642.1	12.1%	240,656.3	13.3%
<b>Total Africa</b>	<b>862,243.6</b>	<b>857,742.3</b>	<b>1,006,007.8</b>	<b>960,976.1</b>	<b>1,817,471.0</b>	<b>1,910,692.4</b>	<b>1,893,466.2</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,815,002.6</b>	<b>100.0%</b>
Total Pillar 1	321,685.1	275,629.9	400,443.4	373,523.9	403,889.6	1,218,434.9	1,232,331.4	80.4%	1,207,877.3	80.8%
Total Pillar 2	2,936.2	2,624.7	1,151.5	1,151.5	5,959.8	5,959.8	4,242.6	0.3%	3,707.0	0.2%
Total Pillar 3	22,644.7	22,644.7	22,865.7	22,865.7	30,304.1	30,304.1	39,598.9	2.6%	34,800.0	2.3%
Total Pillar 4	61,515.8	61,515.8	123,934.9	123,934.9	152,893.1	361,133.6	256,047.4	16.7%	248,214.0	16.6%
<b>Total Middle East and North Africa</b>	<b>408,781.8</b>	<b>362,415.1</b>	<b>548,395.6</b>	<b>521,476.0</b>	<b>593,046.7</b>	<b>1,615,832.5</b>	<b>1,532,220.2</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,494,598.2</b>	<b>100.0%</b>
Total Pillar 1	245,448.3	174,864.5	200,727.3	171,520.2	280,069.9	300,128.0	315,531.9	54.3%	331,005.3	57.0%
Total Pillar 2	13,022.1	13,022.1	11,317.9	11,317.9	22,354.0	22,354.0	23,547.0	4.1%	24,409.4	4.2%
Total Pillar 3	53,328.2	53,328.2	54,907.5	54,906.1	129,678.6	129,728.6	123,963.8	21.3%	113,082.9	19.5%
Total Pillar 4	148,880.0	144,776.7	73,634.6	71,649.8	94,268.3	123,382.5	118,333.1	20.4%	112,614.2	19.4%
<b>Total Asia and the Pacific</b>	<b>460,678.5</b>	<b>385,991.5</b>	<b>340,587.3</b>	<b>309,394.0</b>	<b>526,370.7</b>	<b>575,593.1</b>	<b>581,375.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>581,111.7</b>	<b>100.0%</b>
Total Pillar 1	89,259.6	89,188.9	106,168.4	106,091.6	143,810.1	328,954.8	296,864.9	86.5%	303,984.1	86.6%
Total Pillar 2	8,055.2	8,055.2	7,464.4	7,464.4	12,641.1	12,644.1	11,710.3	3.4%	11,710.3	3.3%
Total Pillar 3	6,165.8	6,165.8	5,694.8	5,694.8	7,221.2	7,221.2	5,595.6	1.6%	5,348.7	1.5%
Total Pillar 4	24,811.1	24,811.1	15,748.1	15,736.6	33,326.1	33,326.1	29,108.2	8.5%	30,092.4	8.6%
<b>Total Europe</b>	<b>128,291.8</b>	<b>128,221.1</b>	<b>135,075.8</b>	<b>134,987.4</b>	<b>196,998.6</b>	<b>382,146.3</b>	<b>343,279.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>351,135.5</b>	<b>100.0%</b>
Total Pillar 1	39,212.6	38,143.7	40,409.8	37,911.5	59,964.6	60,314.9	69,959.5	63.4%	76,721.9	64.8%
Total Pillar 2	1,258.5	1,232.3	6,834.9	6,261.5	9,795.0	9,389.4	7,944.3	7.2%	8,271.5	7.0%
Total Pillar 3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%	0.0	0.0%
Total Pillar 4	20,751.6	18,072.8	20,320.0	19,076.4	31,901.9	32,323.9	32,447.8	29.4%	33,401.7	28.2%
<b>Total Americas</b>	<b>61,222.6</b>	<b>57,448.8</b>	<b>67,564.7</b>	<b>63,249.5</b>	<b>101,661.5</b>	<b>102,028.2</b>	<b>110,351.6</b>	<b>100.0%</b>	<b>118,395.1</b>	<b>100.0%</b>
Total Pillar 1	1,376,830.1	1,258,007.7	1,588,764.9	1,493,374.7	2,383,108.1	3,450,670.6	3,461,505.8	77.6%	3,382,779.6	77.6%
Total Pillar 2	33,876.1	33,536.7	35,240.2	34,666.8	79,224.3	78,821.1	67,549.9	1.5%	66,719.9	1.5%
Total Pillar 3	121,379.5	121,379.5	118,409.2	118,383.3	252,109.2	252,155.2	266,058.5	6.0%	245,765.1	5.6%
Total Pillar 4	389,132.6	378,894.8	355,216.7	343,658.2	521,107.0	804,645.4	665,578.6	14.9%	664,978.6	15.3%
<b>Total field</b>	<b>1,921,218.4</b>	<b>1,791,818.7</b>	<b>2,097,631.1</b>	<b>1,990,083.0</b>	<b>3,235,548.5</b>	<b>4,586,292.5</b>	<b>4,460,692.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>4,360,243.1</b>	<b>100.0%</b>

## (7) 2014 proposed field budgets by region, persons of concern and by rights group

(in thousands of US dollars)

<i>Subregion / Region</i>	<i>Favourable protection environment</i>	<i>Fair protection processes and documentation</i>	<i>Security from violence and exploitation</i>	<i>Basic needs and essential services</i>	<i>Community empowerment and self-reliance</i>	<i>Durable solutions</i>	<i>Leadership, coordination and partnerships</i>	<i>Logistics and operations support</i>	<i>Headquarters and regional support</i>	<i>Total</i>
All persons of concern <sup>(1)</sup>	6 143,4	9 105,1	2 132,9	9 413,8	1 615,3	12 346,2	1 694,8	3 250,6	7 879,2	<b>53 581,2</b>
Refugee	34 960,4	67 013,5	98 936,9	834 453,4	151 401,2	103 059,0	25 646,4	176 443,0	-	<b>1 491 913,9</b>
Stateless	10 986,8	6 439,0	-	-	392,7	1 237,8	480,1	569,6	-	<b>20 105,9</b>
Returnee	1 151,7	2 283,7	7 569,8	34 057,8	9 685,7	27 596,0	4 717,0	11 161,5	-	<b>98 223,2</b>
Internally displaced	8 679,5	13 429,0	33 284,2	71 601,2	22 350,2	31 269,7	12 849,7	36 178,5	-	<b>229 642,1</b>
<b>Sub-total Africa</b>	<b>61 921,8</b>	<b>98 270,3</b>	<b>141 923,8</b>	<b>949 526,2</b>	<b>185 445,1</b>	<b>175 508,7</b>	<b>45 387,9</b>	<b>227 603,2</b>	<b>7 879,2</b>	<b>1 893 466,2</b>
All persons of concern <sup>(1)</sup>		309,4	339,4	8 906,5		10 298,8	2 588,0	1 294,0	15 174,3	<b>38 910,2</b>
Refugee	48 179,8	58 271,9	42 222,0	892 413,9	61 747,4	12 981,5	13 277,0	57 589,4		<b>1 186 682,9</b>
Stateless	1 936,4	1 227,6		352,0		726,5				<b>4 242,6</b>
Returnee	1 157,0	1 072,1	523,2	27 369,4	10 784,4	3 720,8	56,1	1 654,2		<b>46 337,2</b>
Internally displaced	7 961,0	2 260,1	9 830,4	191 034,9	15 223,9	2 955,2	3 751,3	23 030,6		<b>256 047,4</b>
<b>Sub-total Middle East and North Africa</b>	<b>59 234,2</b>	<b>63 141,1</b>	<b>52 915,0</b>	<b>1 120 076,6</b>	<b>87 755,7</b>	<b>30 682,7</b>	<b>19 672,4</b>	<b>83 568,2</b>	<b>15 174,3</b>	<b>1 532 220,2</b>
All persons of concern <sup>(1)</sup>	154,3	256,7				266,7	1 503,8		8 398,3	<b>10 579,8</b>
Refugee	19 058,5	29 565,5	16 189,4	147 828,0	55 389,4	32 523,0	4 611,6	7 156,5	1 837,7	<b>314 159,8</b>
Stateless	5 892,2	5 928,6	245,2	4 091,8	2 061,9	2 083,3	89,5	2 008,6	1 145,7	<b>23 547,0</b>
Returnee	2 944,6	566,3	2 093,1	42 381,5	7 228,9	50 083,8	1 695,5	7 762,4		<b>114 756,1</b>
Internally displaced	8 230,9	2 863,3	4 990,1	59 766,5	9 487,0	21 593,1	4 996,4	6 315,5	90,4	<b>118 333,1</b>
<b>Sub-total Asia and the Pacific</b>	<b>36 280,5</b>	<b>39 180,5</b>	<b>23 517,8</b>	<b>254 067,8</b>	<b>74 167,3</b>	<b>106 549,8</b>	<b>12 896,8</b>	<b>23 243,0</b>	<b>11 472,2</b>	<b>581 375,8</b>
All persons of concern <sup>(1)</sup>	3 481,8	3 045,1				1 299,1	90,3	869,6	8 192,8	<b>16 978,8</b>
Refugee	25 656,4	61 700,9	9 508,9	147 655,1	4 424,0	15 318,5	3 818,5	9 161,3		<b>277 243,5</b>
Stateless	5 778,2	4 078,8	605,2			2 585,5	152,2	819,0		<b>14 018,9</b>
Returnee	314,4		201,9	909,5	163,0	3 056,8	157,4	1 126,6		<b>5 929,6</b>
Internally displaced	2 721,2	101,5	2 307,0	9 509,4	8 209,9	4 969,1	330,3	959,8		<b>29 108,2</b>
<b>Sub-total Europe</b>	<b>37 952,1</b>	<b>68 926,3</b>	<b>12 623,0</b>	<b>158 073,9</b>	<b>12 796,9</b>	<b>27 228,8</b>	<b>4 548,7</b>	<b>12 936,3</b>	<b>8 192,8</b>	<b>343 279,0</b>
All persons of concern <sup>(1)</sup>	1 106,6	606,3	559,3	182,5	242,5	423,9	429,5	331,2	4 105,7	<b>7 987,6</b>
Refugee	10 216,0	10 757,0	7 624,3	9 355,8	7 123,4	9 996,3	3 549,0	3 350,2		<b>61 971,9</b>
Stateless	1 714,4	2 718,5	660,4	528,4	460,9	435,5	175,1	1 175,0	76,2	<b>7 944,3</b>
Returnee	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>-</b>
Internally displaced	4 744,8	1 095,3	12 135,7	497,2	3 054,5	5 775,2	3 012,9	2 132,2		<b>32 447,8</b>
<b>Sub-total the Americas</b>	<b>17 781,9</b>	<b>15 177,1</b>	<b>20 979,7</b>	<b>10 563,8</b>	<b>10 881,3</b>	<b>16 630,9</b>	<b>7 166,5</b>	<b>6 988,6</b>	<b>4 181,9</b>	<b>110 351,6</b>
All persons of concern <sup>(1)</sup>	10 886,1	13 322,6	3 031,6	18 502,7	1 857,8	24 634,6	6 306,3	5 745,5	43 750,4	<b>128 037,6</b>
Refugee	138 071,1	227 308,8	174 481,5	2 031 706,2	280 085,5	173 878,3	50 902,6	253 700,3	1 837,7	<b>3 331 972,0</b>
Stateless	26 308,1	20 392,5	1 510,8	4 972,2	2 915,5	7 068,5	896,9	4 572,1	1 221,9	<b>69 858,6</b>
Returnee	5 567,7	3 922,1	10 388,0	104 718,1	27 862,1	84 457,3	6 625,9	21 704,8	-	<b>265 246,1</b>
Internally displaced	32 337,5	19 749,3	62 547,4	332 409,1	58 325,5	66 562,3	24 940,6	68 616,6	90,4	<b>665 578,6</b>
<b>Total field</b>	<b>213 170,5</b>	<b>284 695,3</b>	<b>251 959,3</b>	<b>2 492 308,4</b>	<b>371 046,4</b>	<b>356 601,0</b>	<b>89 672,3</b>	<b>354 339,3</b>	<b>46 900,4</b>	<b>4 460 692,8</b>

(1) "All persons of concern" represents the set of planned results that addresses more than one type of population of concern in the area covered by the operation.

**(8) 2014 and 2015 proposed field budgets by rights group and by pillar**

(in thousands of US dollars)

	2014					2015				
	<i>Pillar 1</i>	<i>Pillar 2</i>	<i>Pillar 3</i>	<i>Pillar 4</i>	<b>Total</b>	<i>Pillar 1</i>	<i>Pillar 2</i>	<i>Pillar 3</i>	<i>Pillar 4</i>	<b>Total</b>
<b>Africa</b>										
Favourable protection environment	40 191,7	10 986,8	2 063,7	8 679,5	<b>61 921,8</b>	39 124,1	9 953,7	1 979,8	8 595,0	<b>59 652,6</b>
Fair protection processes and documentation	76 215,0	6 439,0	2 187,3	13 429,0	<b>98 270,3</b>	72 799,6	6 101,4	2 086,7	12 523,4	<b>93 511,0</b>
Security from violence and exploitation	100 604,3		8 035,3	33 284,2	<b>141 923,8</b>	97 231,0		8 009,0	34 613,4	<b>139 853,3</b>
Basic needs and essential services	836 421,7		41 503,3	71 601,2	<b>949 526,2</b>	786 752,6		37 430,0	82 573,6	<b>906 756,1</b>
Community empowerment and self-reliance	152 343,2	392,7	10 359,0	22 350,2	<b>185 445,1</b>	144 634,6	332,7	10 084,2	21 140,3	<b>176 191,8</b>
Durable solutions	126 216,1	1 237,8	16 785,1	31 269,7	<b>175 508,7</b>	119 673,0	1 224,8	17 098,4	31 736,7	<b>169 732,9</b>
Leadership, coordination and partnerships	26 821,4	480,1	5 236,7	12 849,7	<b>45 387,9</b>	25 956,9	526,3	5 057,2	13 034,7	<b>44 575,1</b>
Logistics and operations support	180 125,5	569,6	10 729,7	36 178,5	<b>227 603,2</b>	169 742,3	483,0	10 788,3	36 439,2	<b>217 452,8</b>
Headquarters and regional support	7 879,2				<b>7 879,2</b>	7 277,0				<b>7 277,0</b>
<b>Total Africa</b>	<b>1 546 818,0</b>	<b>20 105,9</b>	<b>96 900,2</b>	<b>229 642,1</b>	<b>1 893 466,2</b>	<b>1 463 191,0</b>	<b>18 621,8</b>	<b>92 533,5</b>	<b>240 656,3</b>	<b>1 815 002,6</b>
<b>Middle East and North Africa</b>										
Favourable protection environment	48 179,8	1 936,4	1 157,0	7 961,0	<b>59 234,2</b>	46 959,1	1 764,5	1 185,6	7 815,7	<b>57 724,9</b>
Fair protection processes and documentation	58 692,4	1 227,6	961,0	2 260,1	<b>63 141,1</b>	58 411,0	1 093,2	975,3	2 387,8	<b>62 867,3</b>
Security from violence and exploitation	42 613,6		471,0	9 830,4	<b>52 915,0</b>	42 308,8		485,3	10 414,6	<b>53 208,6</b>
Basic needs and essential services	904 647,7	352,0	24 042,0	191 034,9	<b>1 120 076,6</b>	884 677,0	260,4	19 071,7	184 451,9	<b>1 088 461,0</b>
Community empowerment and self-reliance	61 918,8		10 613,0	15 223,9	<b>87 755,7</b>	59 995,8		10 655,8	13 063,8	<b>83 715,4</b>
Durable solutions	26 188,1	726,5	813,0	2 955,2	<b>30 682,7</b>	25 630,2	588,9	855,8	2 624,5	<b>29 699,3</b>
Leadership, coordination and partnerships	15 921,2			3 751,3	<b>19 672,4</b>	15 681,0			3 789,4	<b>19 470,5</b>
Logistics and operations support	58 995,6		1 542,0	23 030,6	<b>83 568,2</b>	58 155,0		1 570,6	23 666,2	<b>83 391,8</b>
Headquarters and regional support	15 174,3				<b>15 174,3</b>	16 059,5				<b>16 059,5</b>
<b>Total Middle East and North Africa</b>	<b>1 232 331,4</b>	<b>4 242,6</b>	<b>39 598,9</b>	<b>256 047,4</b>	<b>1 532 220,2</b>	<b>1 207 877,3</b>	<b>3 707,0</b>	<b>34 800,0</b>	<b>248 214,0</b>	<b>1 494 598,2</b>

	2014					2015				
	<i>Pillar 1</i>	<i>Pillar 2</i>	<i>Pillar 3</i>	<i>Pillar 4</i>	<b>Total</b>	<i>Pillar 1</i>	<i>Pillar 2</i>	<i>Pillar 3</i>	<i>Pillar 4</i>	<b>Total</b>
<b>Asia and the Pacific</b>										
Favourable protection Environment	19 486,9	5 892,2	2 670,5	8 230,9	<b>36 280,5</b>	20 029,7	5 984,1	2 792,4	8 407,1	<b>37 213,3</b>
Fair protection processes and documentation	30 388,6	5 928,6		2 863,3	<b>39 180,5</b>	31 203,9	6 469,5		2 906,2	<b>40 579,6</b>
Security from violence and exploitation	16 516,0	245,2	1 766,4	4 990,1	<b>23 517,8</b>	16 626,5	245,2	1 847,7	5 062,8	<b>23 782,3</b>
Basic needs and essential services	119 767,7	4 091,8	70 441,8	59 766,5	<b>254 067,8</b>	126 109,9	4 091,8	65 346,3	54 828,3	<b>250 376,2</b>
Community empowerment and self-reliance	28 947,3	2 061,9	33 671,1	9 487,0	<b>74 167,3</b>	29 377,7	2 061,9	27 431,7	9 598,1	<b>68 469,4</b>
Durable solutions	77 412,1	2 083,3	5 461,4	21 593,1	<b>106 549,8</b>	84 060,7	2 107,9	5 427,7	20 385,8	<b>111 982,0</b>
Leadership, coordination and partnerships	6 140,4	89,5	1 670,5	4 996,4	<b>12 896,8</b>	6 450,2	88,6	1 792,4	5 026,6	<b>13 357,8</b>
Logistics and operations support	6 636,8	2 008,6	8 282,1	6 315,5	<b>23 243,0</b>	6 437,7	1 990,2	8 444,7	6 290,7	<b>23 163,3</b>
Headquarters and regional support	10 236,1	1 145,7		90,4	<b>11 472,2</b>	10 709,0	1 370,0		108,6	<b>12 187,7</b>
<b>Total Asia and the Pacific</b>	<b>315 531,9</b>	<b>23 547,0</b>	<b>123 963,8</b>	<b>118 333,1</b>	<b>581 375,8</b>	<b>331 005,3</b>	<b>24 409,4</b>	<b>113 082,9</b>	<b>112 614,2</b>	<b>581 111,7</b>
<b>Europe</b>										
Favourable protection environment	30 025,4	4 891,0	314,4	2 721,2	<b>37 952,1</b>	29 937,1	4 891,0	290,9	2 733,7	<b>37 852,8</b>
Fair protection processes and documentation	65 562,2	3 262,6		101,5	<b>68 926,3</b>	63 614,1	3 262,6		101,5	<b>66 978,2</b>
Security from violence and exploitation	10 114,1		201,9	2 307,0	<b>12 623,0</b>	10 097,4		178,4	2 318,1	<b>12 594,0</b>
Basic needs and essential services	147 655,1		909,5	9 509,4	<b>158 073,9</b>	156 912,4		909,5	10 443,5	<b>168 265,3</b>
Community empowerment and self-reliance	4 424,0		163,0	8 209,9	<b>12 796,9</b>	4 424,0		139,5	8 221,7	<b>12 785,2</b>
Durable solutions	16 951,5	2 585,5	2 722,8	4 969,1	<b>27 228,8</b>	16 825,0	2 585,5	2 687,5	4 972,6	<b>27 070,5</b>
Leadership, coordination and partnerships	3 908,8	152,2	157,4	330,3	<b>4 548,7</b>	3 911,0	152,2	157,4	336,6	<b>4 557,2</b>
Logistics and operations support	10 030,9	819,0	1 126,6	959,8	<b>12 936,3</b>	10 070,3	819,0	985,5	964,7	<b>12 839,4</b>
Headquarters and regional support	8 192,8				<b>8 192,8</b>	8 192,8				<b>8 192,8</b>
<b>Total Europe</b>	<b>296 864,9</b>	<b>11 710,3</b>	<b>5 595,6</b>	<b>29 108,2</b>	<b>343 279,0</b>	<b>303 984,1</b>	<b>11 710,3</b>	<b>5 348,7</b>	<b>30 092,4</b>	<b>351 135,5</b>

	2014					2015				
	<i>Pillar 1</i>	<i>Pillar 2</i>	<i>Pillar 3</i>	<i>Pillar 4</i>	<b>Total</b>	<i>Pillar 1</i>	<i>Pillar 2</i>	<i>Pillar 3</i>	<i>Pillar 4</i>	<b>Total</b>
<b>Americas</b>										
Favourable protection environment	11 322,7	1 714,4		4 744,8	<b>17 781,9</b>	12 545,9	2 618,6		4 800,2	<b>19 964,8</b>
Fair protection processes and documentation	11 363,3	2 718,5		1 095,3	<b>15 177,1</b>	11 995,1	1 831,8		1 119,1	<b>14 945,9</b>
Security from violence and exploitation	8 183,6	660,4		12 135,7	<b>20 979,7</b>	8 876,1	701,6		11 980,7	<b>21 558,4</b>
Basic needs and essential services	9 538,3	528,4		497,2	<b>10 563,8</b>	9 470,5	569,6		506,1	<b>10 546,2</b>
Community empowerment and self-reliance	7 366,0	460,9		3 054,5	<b>10 881,3</b>	7 443,8	488,4		4 080,2	<b>12 012,3</b>
Durable solutions	10 420,2	435,5		5 775,2	<b>16 630,9</b>	10 956,1	458,7		5 738,3	<b>17 153,2</b>
Leadership, coordination and partnerships	3 978,5	175,1		3 012,9	<b>7 166,5</b>	4 066,4	183,3		3 004,9	<b>7 254,6</b>
Logistics and operations support	3 681,4	1 175,0		2 132,2	<b>6 988,6</b>	4 143,0	1 343,4		2 172,1	<b>7 658,5</b>
Headquarters and regional support	4 105,7	76,2			<b>4 181,9</b>	7 225,0	76,2			<b>7 301,1</b>
<b>Total Americas</b>	<b>69 959,5</b>	<b>7 944,3</b>	<b>0,0</b>	<b>32 447,8</b>	<b>110 351,6</b>	<b>76 721,9</b>	<b>8 271,5</b>	<b>0,0</b>	<b>33 401,7</b>	<b>118 395,1</b>
<b>Field</b>										
Favourable protection environment	149 206,5	25 420,9	6 205,6	32 337,5	<b>213 170,5</b>	148 596,0	25 211,9	6 248,6	32 351,9	<b>212 408,4</b>
Fair protection processes and documentation	242 221,4	19 576,3	3 148,3	19 749,3	<b>284 695,3</b>	238 023,6	18 758,5	3 062,0	19 037,9	<b>278 882,0</b>
Security from violence and exploitation	178 031,6	905,6	10 474,7	62 547,4	<b>251 959,3</b>	175 139,7	946,8	10 520,4	64 389,7	<b>250 996,6</b>
Basic needs and essential services	2 018 030,5	4 972,2	136 896,6	332 409,1	<b>2 492 308,4</b>	1 963 922,4	4 921,8	122 757,4	332 803,4	<b>2 424 404,9</b>
Community empowerment and self-reliance	254 999,3	2 915,5	54 806,1	58 325,5	<b>371 046,4</b>	245 875,8	2 883,0	48 311,2	56 104,1	<b>353 174,1</b>
Durable solutions	257 187,9	7 068,5	25 782,3	66 562,3	<b>356 601,0</b>	257 144,9	6 965,8	26 069,4	65 457,8	<b>355 638,0</b>
Leadership, coordination and partnerships	56 770,3	896,9	7 064,6	24 940,6	<b>89 672,3</b>	56 065,6	950,4	7 007,0	25 192,2	<b>89 215,2</b>
Logistics and operations support	259 470,2	4 572,1	21 680,3	68 616,6	<b>354 339,3</b>	248 548,3	4 635,5	21 789,0	69 532,9	<b>344 505,8</b>
Headquarters and regional support	45 588,1	1 221,9	0,0	90,4	<b>46 900,4</b>	49 463,2	1 446,2	0,0	108,6	<b>51 018,0</b>
<b>Total field</b>	<b>3 461 505,8</b>	<b>67 550,0</b>	<b>266 058,5</b>	<b>665 578,6</b>	<b>4 460 692,8</b>	<b>3 382 779,6</b>	<b>66 719,9</b>	<b>245 765,1</b>	<b>664 978,6</b>	<b>4 360 243,1</b>

**(9) 2013 supplementary budgets  
(as at 30 June 2013)**

(in thousands of US dollars)

<i>Description</i>	<i>Sub-Region / Region</i>	<i>Pillar 1 Global Refugee Programme</i>	<i>Pillar 4 Global IDP Projects</i>	<i>Total</i>
Democratic Republic of the Congo Situation Response	East and Horn of Africa	20 793,9	0,0	<b>20 793,9</b>
	Central Africa and the Great Lakes	23 072,6	21 160,9	<b>44 233,5</b>
	<b>Subtotal</b>	<b>43 866,5</b>	<b>21 160,9</b>	<b>65 027,4</b>
Western Sudanese Influx to Chad	East and Horn of Africa	24 864,9	0,0	<b>24 864,9</b>
Syria Situation Response	Middle East and North Africa	814 376,8	195 265,0	<b>1 009 641,8</b>
	Europe	184 457,8	0,0	<b>184 457,8</b>
	Global Operations	2 507,3	0,0	<b>2 507,3</b>
	Headquarters	588,9	0,0	<b>588,9</b>
	<b>Subtotal</b>	<b>1 001 930,7</b>	<b>195 265,0</b>	<b>1 197 195,7</b>
Return of IDPs in Yemen	Middle East and North Africa	12 975,4	0,0	<b>12 975,4</b>
Myanmar Situation Response	Asia	19 042,3	29 072,8	<b>48 115,0</b>
	<b>Total</b>	<b>1 102 679,8</b>	<b>245 498,7</b>	<b>1 348 178,5</b>

## (10) 2012-2015 posts: overall summary - post levels by grade group, region and headquarters

Regions	Field <sup>(2)</sup>				Global Programmes				Headquarters				Total Posts	
	P/D	GS	Total	%	P/D	GS	Total	%	P/D	GS	Total	%	Posts	%
2012 Total (as at 1 January 2012)	1 525	6 044	7 569	89,6%	50	19	69	0,8%	420	393	813	9,6%	8 451	100%
2013 Total (as at 1 January 2013)	1 550	6 622	8 172	89,9%	53	18	71	0,8%	435	409	844	9,3%	9 087	100%
2014														
West Africa	173	593	766	8,5%	-	-	-	-	-	-	-	-	766	8,5%
East and Horn of Africa	531	1 820	2 351	26,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	2 351	26,0%
Central Africa and the Great Lakes	179	735	914	10,1%	-	-	-	-	-	-	-	-	914	10,1%
Southern Africa	57	168	225	2,5%	-	-	-	-	-	-	-	-	225	2,5%
Subtotal Africa	940	3 316	4 256	47,1%	-	-	-	-	-	-	-	-	4 256	47,1%
Middle East and North Africa	337	924	1 261	14,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	1 261	14,0%
Asia and the Pacific	260	1 194	1 454	16,1%	-	-	-	-	-	-	-	-	1 454	16,1%
Europe	160	579	739	8,2%	-	-	-	-	-	-	-	-	739	8,2%
The Americas	82	284	366	4,1%	-	-	-	-	-	-	-	-	366	4,1%
Subtotal Field	839	2 981	3 820	42,3%	-	-	-	-	-	-	-	-	3 820	42,3%
Global Programmes	-	-	-	-	53	16	69	-	-	-	-	-	69	0,8%
Global Service Centre	-	-	-	-	2	5	7	-	96	200	296	3,3%	303	3,4%
Regional Office Brussels	-	-	-	-	-	-	-	-	13	9	22	0,2%	22	0,2%
New York	-	-	-	-	-	-	-	-	9	5	14	0,2%	14	0,2%
Headquarters	-	-	-	-	-	-	-	-	333	217	550	6,1%	550	6,1%
2014 Total (as at 1 January 2014)	1 779	6 297	8 076	89,4%	55	21	76	0,8%	451	431	882	9,8%	9 034	100%
2015 Total (as at 1 January 2015)	1 738	6 221	7 959	89,3%	55	21	76	0,9%	451	431	882	9,9%	8 917	100%

(1) All posts (including those projected for less than a full year), excluding JPOs and United Nations Volunteers (National and International) serving with UNHCR.

(2) Includes 197 posts funded under Global Programmes, located in the Field.

P/D - Professional and higher (including USG and ASG posts)

GS - General Service (including National Officer and Field Service posts)



**(11) 2012-2015 posts: post levels by programme (PG), programme Support (PS), management and administration (MA), by region and headquarters**

	<i>Programme (PG)</i>		<i>Programme support (PS)</i>		<i>Management and administration (MA)</i>		<i>Total</i>	
2012 Total (as at 1 January 2012)	5,682	67%	2,262	27%	507	6%	8,451	100%
2013 Total (as at 1 January 2013)	6,200	68%	2,359	26%	528	6%	9,087	100%
2014								
West Africa	535	6%	231	3%	-	-	766	7%
East and Horn of Africa	1,954	22%	397	4%	-	-	2,351	29%
Central Africa and the Great Lakes	750	8%	164	2%	-	-	914	11%
Southern Africa	136	2%	89	1%	-	-	225	2%
Sub-total Africa	3,375	37%	881	10%	-	-	4,256	50%
Middle East and North Africa	976	11%	285	3%	-	-	1,261	12%
Asia and the Pacific	1,100	12%	354	4%	-	-	1,454	16%
Europe	468	5%	271	3%	-	-	739	8%
The Americas	268	3%	98	1%	-	-	366	4%
Sub-total field	2,812	31%	1,008	11%	-	-	3,820	90%
Global programmes	-	-	76	1%	-	-	76	1%
Global Service Centre	-	-	69	1%	227	3%	296	3%
Regional Office Brussels	-	-	22	-	-	-	22	0%
Liaison Office New York	-	-	14	-	-	-	14	0%
Headquarters	-	-	224	2%	326	4%	550	6%
2014 Total (as at 1 January 2014)	6,187	68%	2,294	25%	553	6%	9,034	100%
2015 Total (as at 1 January 2015)	6,099	68%	2,265	25%	553	6%	8,917	100%

(12) 2012-2015 posts: distribution by programme (PG), programme support (PS), management and administration (MA), region, headquarters and grade

(as at 1 January)

Region, headquarters	Year	Programme								Programme support								Management and administration								Total						
		D-2	D-1	P-5	P-3		NO	GS /	FS	Total	D-2	D-1	P-5	P-3		NO	GS /	FS	Total	USG /	D-2	D-1	P-5	P-3			NO	GS /	FS	Total		
					/	P-1/								/	P-1/									/	P-1/							
Africa	2012	3	16	45	451	133	188	2,143	2,979	1	3	12	114	22	39	697	888	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,867
	2013	3	18	52	485	131	236	2,609	3,534	1	4	13	116	17	47	768	966	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,500
	2014	6	16	48	558	149	236	2,362	3,375	1	4	12	105	41	48	670	881	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,256
	2015	6	16	48	527	137	235	2,306	3,275	2	4	11	104	34	46	640	841	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,116
Middle East and North Africa	2012	1	8	18	126	33	56	595	837	-	1	6	49	5	12	227	300	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,137	
	2013	1	7	16	114	32	74	546	790	-	2	5	55	6	17	206	291	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,081	
	2014	1	9	21	191	46	99	609	976	-	2	6	50	11	17	199	285	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,261	
	2015	1	9	21	190	46	99	608	974	-	2	6	50	11	19	200	288	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,262	
Asia and the Pacific	2012	2	13	19	124	27	151	848	1,184	-	2	6	35	4	34	287	368	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,552	
	2013	2	12	18	130	31	161	769	1,123	-	2	4	47	4	40	250	347	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,470	
	2014	2	12	21	131	33	158	743	1,100	-	2	4	49	6	46	247	354	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,454	
	2015	2	12	23	136	31	159	750	1,113	-	2	4	54	7	46	249	362	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,475	
Europe	2012	-	10	8	62	12	81	255	428	-	1	9	27	6	25	181	249	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	677	
	2013	-	10	9	59	13	77	331	499	-	1	8	39	8	25	187	268	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	767	
	2014	-	9	15	58	14	86	286	468	-	1	7	46	10	24	183	271	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	739	
	2015	-	9	15	58	14	86	287	469	-	1	7	46	10	24	183	271	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	740	
The Americas	2012	1	3	8	36	10	42	154	254	-	1	3	7	-	5	66	82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	336	
	2013	1	4	8	34	15	40	152	254	-	-	3	10	-	6	81	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	354	
	2014	1	4	9	39	16	42	157	268	-	-	2	9	2	10	75	98	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	366	
	2015	1	4	9	39	16	42	157	268	-	-	2	9	2	10	75	98	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	366	
Global programmes	2012	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	8	38	2	-	19	69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	69	
	2013	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	8	40	2	-	18	70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70	
	2014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	9	42	2	-	21	76	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76	
	2015	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	9	42	2	-	21	76	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76	
Headquarters	2012	-	-	-	-	-	-	-	-	9	14	26	132	4	2	119	306	4	6	17	29	169	10	26	246	507	-	-	-	813		
	2013	-	-	-	-	-	-	-	-	9	14	28	137	3	2	124	317	4	6	20	30	179	6	26	257	528	-	-	-	845		
	2014	-	-	-	-	-	-	-	-	9	16	31	137	4	2	130	329	4	6	20	32	187	5	24	275	553	-	-	-	882		
	2015	-	-	-	-	-	-	-	-	9	16	31	137	4	2	130	329	4	6	20	32	187	5	24	275	553	-	-	-	882		
Total	2012	7	50	98	799	215	518	3,995	5,682	10	24	70	402	43	117	1,596	2,262	4	6	17	29	169	10	26	246	507	-	-	-	8,451		
	2013	7	51	103	822	222	588	4,407	6,200	10	25	69	444	40	137	1,634	2,359	4	6	20	30	179	6	26	257	528	-	-	-	9,087		
	2014	10	50	114	977	258	621	4,157	6,187	10	27	71	438	76	147	1,525	2,294	4	6	20	32	187	5	24	275	553	-	-	-	9,034		
	2015	10	50	116	950	244	621	4,108	6,099	11	27	70	442	70	147	1,498	2,265	4	6	20	32	187	5	24	275	553	-	-	-	8,917		

(1) Headquarters includes Liaison Office New York.

(2) Includes posts financed from the United Nations regular budget.

**(13) 2014 and 2015 posts funded from the UN regular budget<sup>(1)</sup>**

(as at January 2014)

<i>Organizational unit</i>	<i>USG/</i>		<i>D-1</i>	<i>P-5</i>	<i>P-3 /</i>		<i>GS</i>		<i>Total</i>
	<i>ASG</i>	<i>D-2</i>			<i>P-4</i>	<i>P-2</i>	<i>PL<sup>(2)</sup></i>	<i>OL<sup>(3)</sup></i>	
<b>Executive Direction and Management</b>									
Office of the High Commissioner	2	-	-	-	2	-	1	4	9
Office of the Inspector General	-	-	-	-	-	-	1	5	6
Legal Affairs Service	-	-	1	-	4	-	-	2	7
Office of the Ombudsman	-	-	1	-	1	-	-	1	3
Ethics Office	-	-	1	-	1	-	-	1	3
Organizational Development and Management Service	-	-	-	-	-	-	-	1	1
<b>Division of External Relations</b>									
Office of the Director	-	1	-	-	1	-	1	2	5
Donor Relations and Resource Mobilization Service	-	-	1	3	1	4	1	7	17
Private Sector Fundraising Service	-	-	-	1	4	-	-	3	8
Secretariat and Inter-Agency Service	-	-	1	-	-	-	-	7	8
Communications and Public Information Service	-	-	1	-	-	-	-	5	6
Records and Archives Section	-	-	-	-	-	-	-	9	9
<b>Division of Information Systems and Telecommunications</b>									
Office of the Director	-	1	-	-	-	-	1	5	7
<b>Division of Human Resources Management</b>									
Office of the Director	-	1	1	-	2	-	2	1	7
Headquarters and Compensation Unit	-	-	-	-	-	-	1	1	2
Career Management Support Section	-	-	-	1	12	-	1	4	18
Recruitment and Postings Section	-	-	-	1	4	-	3	5	13
Policy Section	-	-	1	-	6	-	2	4	13
Medical Service	-	-	1	2	3	-	3	7	16
<b>Division of Financial and Administrative Management</b>									
Office of the Controller	-	1	1	2	5	-	2	2	13
Programme Budget Service	-	-	1	2	8	-	3	4	18
Treasury Section	-	-	-	1	1	-	2	2	6
General Services Section	-	-	-	1	4	-	1	19	25
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>59</b>	<b>4</b>	<b>25</b>	<b>101</b>	<b>220</b>

(1) Only the posts in the Under Secretary-General/Assistant Secretary-General category (High Commissioner and Deputy High Commissioner) are authorized regular budget posts. The remaining 218 posts are funded through a lump-sum grant under the regular budget.

(2) PL = Principal level (G-7)

(3) OL = Other level

## Annex II

[English and French only]

### **Follow-up to the observations of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions**

1. This annex provides UNHCR's comments on the observations of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions (ACABQ or the Committee) on UNHCR's biennial programme budget 2012-2013 (revised), as made in its report of 1 October 2012 (A/AC.96/1112/Add.1).

#### **I. Budget methodology and presentation**

2. The Committee, in paragraph 10 of its report, noted that the budget presentation is based on a global needs assessment of persons of concern rather than on expected availability of resources. In the Committee's view this approach renders measurement against UNHCR's budget performance difficult and therefore impairs the budget function as a planning tool. Given that UNHCR's biennial budget continues to experience significant variations between budget and funds available, the Committee requested that UNHCR, in close consultation with its Executive Committee, further review its budget formulation and presentation and consider alternative options.

3. In response to the recommendation made by the ACABQ in paragraph 10, UNHCR held consultations with its Executive Committee in March and April 2013 on the subject. During these consultations (at the 56<sup>th</sup> meeting of the Standing Committee of the Executive Committee in March and informal consultative meeting specifically on budget presentation in April), Executive Committee member States expressed their satisfaction and support for the global needs assessment approach underpinning the budget methodology. While raising points of refinement for inclusion of specific information, there was agreement to continue the approach. At the same time, UNHCR was requested to provide more information on gaps due to underfunding. Based on feedback received, UNHCR's proposed biennial budget for 2014-2015 continues to be needs-based, while additional information on the impact of gaps in funding was included in the 2012 Global Report, which remains the main programme performance reporting tool for UNHCR.

4. In response to the recommendation made by the ACABQ in paragraph 13, where the Committee requested clarification as to what extent the projected number of persons of concern contribute to the global needs assessment and budget estimates for 2014-2015, UNHCR included additional clarifications in paragraph 7 in the proposed biennial programme budget 2014-2015.

5. In response to the comments provided by the ACABQ in paragraph 14, where the Committee requested more comprehensive information to be included, such as expenditure under four pillars, UNHCR significantly revised the content of the tables, included both in the document and its annexes, which now contain information on prior year availability of funds and expenditure by pillar, at global and regional levels.

## II. Revised biennial programme budget 2012-2013

6. In response to the observation made by the ACABQ in paragraph 17, where the Committee again noted that the current budget methodology does not necessarily imply the actual availability of resources, paragraph 10 above provides a response to the Committee's observations.

7. In response to the recommendation made by the ACABQ in paragraph 23, where the Committee noted the issue of staff-in-between-assignments and called upon UNHCR to resolve the issue and report on the results, UNHCR has implemented two new policies as follows: (i) resolving situations of staff-in-between-assignments focusing on the obligation of staff members to undertake assignments pursuant to Staff Regulation 1.2(c), and (ii) reductions in force. This significantly reduced the number of staff-in-between-assignments and the duration of such status, as reflected in table I.7. UNHCR believes that these new policies adequately address the issue and that the current number of staff-in-between-assignments for an organization of its size with a mandatory rotation policy could be considered as within an acceptable range.

## III. Recommendations of the Board of Auditors (BOA)

8. With regard to realization of benefits arising from implementation of the International Public Sector Accounting Standards (IPSAS), the Committee's request in paragraph 27 of its report, the Board of Auditors has already noted the following benefits:

- the data cleansing activities and data analyses required for IPSAS generated much improved information on assets such as inventory and property, plant and equipment;
- IPSAS has generated improved records and documentation concerning financial assets and required more rigorous analysis of, and therefore improved management of risks around credit, liquidity, interest rates, foreign exchange, market and price movements;
- analysis of employee benefits liabilities also prompted a more focused review of funding arrangements; as of 31 December 2012, \$11 million in funding had been established towards after-service health insurance liabilities, and some \$2 million towards funding repatriation entitlement liabilities; and
- renewed training and updated documentation of policies and procedures based on internationally accepted accounting standards and best practice has helped promote improved professional skills, capacity and staff understanding.

9. The Board has noted its encouragement at the benefits already identified by UNHCR and reiterated the importance of concerted actions for realization of the full range of benefits available from having access to more reliable and complete financial information.

10. With regard to the Board's earlier recommendation that UNHCR examine ways to implement risk management, possibly through "light-touch" risk identification and mitigation arrangements, and the Committee's request in paragraph 27 of its report, UNHCR has completed relevant preparatory work. This includes the development of a draft risk register, as well as the development and testing of risk assessment and risk treatment methodologies through two pilot workshops in field operations. The feedback collected in these pilot workshops is being integrated into the framework and related methodologies for further testing in other field operations, prior to incremental roll out throughout the organization.

## Annex III

[English and French only]

## Estimated number of persons of concern by region 2012-2015

Region	Year <sup>(1)</sup>	Refugees	Persons under UNHCR's mandate					Persons in IDP-like situations	Returned IDPs (during year)	Others of concern	Total
			Persons in refugee-like situations	Asylum-seekers (pending cases)	Returnees arrivals (during year)	statelessness	Stateless persons				
West Africa	2012	267,750	10	8,830	102,440	700,000	272,930	-	96,010	2,260	1,450,230
	2013	240,750	4,920	5,540	40,300	350,000	210,000	-	85,000	1,000	937,510
	2014	205,430	3,920	3,830	35,300	200,000	90,000	-	110,000	480	648,960
	2015	149,620	1,500	3,170	70,050	100,000	25,000	-	70,000	-	419,340
East and Horn of Africa	2012	1,866,700	26,020	90,330	23,560	20,000	3,621,440	232,500	136,740	4,990	6,022,280
	2013	2,036,090	25,980	123,270	56,020	110	3,040,000	188,000	375,000	383,450	6,227,920
	2014	2,175,860	25,980	141,510	86,020	120	2,890,000	110,000	270,000	363,450	6,062,940
	2015	2,285,830	25,980	157,910	96,020	120	2,770,000	110,000	310,000	343,450	6,099,310
Central Africa and the Great Lakes	2012	479,260	-	21,380	121,330	1,300	2,799,700	-	340,030	235,760	3,998,760
	2013	489,850	23,000	18,090	73,290	3,500	2,880,200	-	50,000	195,220	3,733,150
	2014	486,030	-	14,380	76,010	4,000	2,117,860	-	750,000	205,300	3,653,580
	2015	424,340	-	12,020	97,010	4,500	1,558,560	-	510,000	7,290	2,613,720
Southern Africa	2012	134,740	-	272,450	19,750	-	57,930	-	-	24,020	508,890
	2013	142,060	-	273,540	20,250	10,000	80,000	-	-	26,300	552,150
	2014	150,550	-	315,610	5,250	10,000	80,000	-	-	10,900	572,310
	2015	155,200	-	328,020	20	10,000	80,000	-	-	60	573,300
Sub-total Africa	2012	2,748,450	26,030	392,990	267,080	721,300	6,752,000	232,500	572,780	267,030	11,980,160
	2013	2,908,750	53,900	420,440	189,860	363,610	6,210,200	188,000	510,000	605,970	11,450,730
	2014	3,017,870	29,900	475,330	202,580	214,120	5,177,860	110,000	1,130,000	580,130	10,937,790
	2015	3,014,990	27,480	501,120	263,100	114,620	4,433,560	110,000	890,000	350,800	9,705,670
Middle East and North Africa	2012	1,519,030	74,830	53,870	158,120	505,270	3,593,060	-	503,120	-	6,407,300
	2013	3,290,220	75,040	73,540	40,000	424,240	5,169,430	250,000	270,000	15,000	9,607,470
	2014	4,155,220	75,540	91,970	48,000	384,260	5,460,000	200,000	317,430	15,000	10,747,420
	2015	3,936,900	76,040	108,110	20,000	354,280	5,347,000	175,000	281,000	15,000	10,313,330
Asia and the Pacific	2012	3,299,340	226,170	70,390	100,130	1,427,950	1,769,340	168,600	459,240	963,570	8,484,730
	2013	3,151,010	227,990	75,950	179,000	1,452,100	1,870,350	172,000	590,480	1,147,090	8,865,970
	2014	2,974,310	225,500	84,740	181,000	1,594,230	1,820,790	172,000	473,400	1,077,060	8,603,030
	2015	2,801,190	223,500	87,930	228,000	1,787,140	1,579,940	172,000	597,100	866,820	8,343,620
Europe	2012	1,799,350	500	345,270	580	681,230	1,211,380	-	10,350	93,760	4,142,420
	2013	2,287,450	820	334,660	800	650,130	1,214,000	-	1,860	97,790	4,587,510
	2014	2,649,630	610	313,220	750	632,220	1,216,000	-	1,950	100,610	4,914,990
	2015	2,986,750	460	316,810	850	613,710	1,213,000	-	1,950	89,950	5,223,480
The Americas	2012	515,380	291,170	74,210	10	20	3,943,510	-	-	5,580	4,829,880
	2013	380,530	301,700	57,780	100	250,010	4,288,360	-	-	6,110	5,284,590
	2014	390,040	312,070	46,920	150	250,020	4,488,390	395,800	-	11,830	5,895,220
	2015	394,340	322,430	36,350	200	250,020	4,718,410	300,000	-	11,820	6,033,570
Total	2012	9,881,550	618,700	936,730	525,920	3,335,770	17,269,290	401,100	1,545,490	1,329,940	35,844,490
	2013	12,017,960	659,450	962,370	409,760	3,140,090	18,752,340	610,000	1,372,340	1,871,960	39,796,270
	2014	13,187,070	643,620	1,012,180	432,480	3,074,850	18,163,040	877,800	1,922,780	1,784,630	41,098,450
	2015	13,134,170	649,910	1,050,320	512,150	3,119,770	17,291,910	757,000	1,770,050	1,334,390	39,619,670

(1) 2012 represents average actual; 2013 - 2015 are projections.

## Annex IV

[English and French only]

### Categorization of posts

1. UNHCR posts are classified into three categories: programme (only in the field); programme support (in the field and at headquarters); and management and administration (at headquarters only). These categories are defined as follows:

(a) Programme (PG): posts provide direct inputs needed to achieve the objectives of a programme or project related to the discharge of UNHCR's mandate. These posts are characterized by their direct interaction with beneficiaries. This category includes the direct cost of all elements linked with the achievement of operational results, independently of geographic location.

(b) Programme support (PS): posts are in organizational units whose primary function is the development, formulation, delivery and evaluation of UNHCR's programmes. These posts are characterized by their indirect involvement of the delivery of services to beneficiaries, providing backstopping of programmes on either a technical, thematic, geographic, logistical or administrative basis.

(c) Management and administration (MA): posts are in organizational units whose primary function is related to the image, direction and administration of the organization. This includes posts related to policy and evaluation, external relations, public information and administration.

2. When classifying posts in the field between the categories of programme and programme support, the following criteria are observed:

(a) Offices outside capital locations: all posts in sub and field offices are considered as directly involved in the delivery of services and are therefore classified as PG;

(b) Offices in capital locations: posts in the following functional areas/units are considered to be involved in the direct delivery of services to refugees and are therefore also classified as PG:

- Protection
- Resettlement
- Repatriation
- Field
- Community services
- Field safety and security
- Programme
- Supply and logistics

3. All other posts in capital locations are considered as support functions and are classified as PS. The table below summarizes the categorization of PG and PS posts in the field.

<i>Functional type</i>	<i>Capital</i>	<i>Outside Capital</i>
Administration	PS	PG
Community services	PG	PG
Durable solutions	PG	PG
Executive	Representatives	PG
	Deputy Representatives with assigned functions	PG
	Deputy Representatives	PS
External relations	PS	PG
Field	PG	PG
Field safety and security	PG	PG
Policy	PS	PG
Programme	PG	PG
Protection	PG	PG
Secretarial	PS	PG
Supply and logistics	PG	PG

4. The classification of posts is used as a basis for the distribution of budgets/costs related to the running of UNHCR offices, such as travel, contractual services, operating expenses, supplies and materials, etc.



## Annex V

[English and French only]

**Global strategic priorities 2014-2015**

1. The development of the global strategic priorities (GSPs) for 2014-2015 benefited from an informal consultation with the Executive Committee in early 2013, input from UNHCR Representatives provided during the Global Representatives Meeting, and contributions from the regional bureaux and division Directors who constitute UNHCR's Senior Management Committee. These consultations allowed for a comprehensive stocktaking on the relevance and use of the GSPs in field operations and at headquarters. Balanced against proposals to expand the GSP areas and indicators, there was strong consensus to keep them focused, relevant and manageable. The consultations confirmed the High Commissioner's view that continuity in the content of the GSPs and sustained engagement towards their achievement over several years is important to achieve and measure progress.

2. Going forward, UNHCR will continue to use the global engagements approach, which provides a lens for viewing and measuring UNHCR's achievements in the GSP priority areas and highlighting trends. The process of establishing UNHCR's global engagements is underway, and they will be announced in the 2014-2015 Global Appeal. The country operations that form part of the 2014-2015 global engagements for each GSP will be determined by the specific operational context and challenges faced.

**A. Operational GSPs for the 2014-2015 biennium**

<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>	<i>Global engagement</i>
<b><i>Rights group – Favourable protection environment</i></b>		
1. Ensuring access to territorial protection and asylum procedures; protection against <i>refoulement</i> ; and the adoption of nationality laws that prevent and/or reduce statelessness	Extent law consistent with international standards relating to refugees	Seek improvement to national law so as to be consistent with international standards concerning refugees and asylum-seekers
	Extent law and policy consistent with international standards relating to internal displacement	Seek improvement to national law and policy so as to be consistent with international standards concerning IDPs
	Extent law consistent with international standards on prevention of statelessness	Seek improvement in citizenship laws so as to be consistent with international standards on the prevention of statelessness; seek to increase the percentage of stateless persons who acquire or confirm nationality

<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>	<i>Global engagement</i>
<b><i>Rights group – Fair protection process and documentation</i></b>		
2. Securing birth registration, profiling and individual documentation based on registration	% of children under 12 months old who have been issued a birth certificate by the authorities	Seek increase in the systematic issuance of birth certificates to newborn refugee children
	% of persons of concern registered on an individual basis	Maintain or increase levels of individual refugee registration
<b><i>Rights group – Security from violence and exploitation</i></b>		
3. Reducing protection risks faced by person of concern, in particular, discrimination, sexual and gender-based violence (SGBV) and specific risks faced by children	Extent known SGBV survivors receive appropriate support	Provide and seek improved provision of support to known SGBV survivors refugee operations, situations where UNHCR is operationally involved with IDPs and returnee situations
	Extent community is active in SGBV prevention and survivor centred protection	Seek improved community involvement in prevention and protection of SGBV survivors – refugees, IDPs and returnees
	% of unaccompanied and separated children for whom a best interest determination process has been initiated or completed	Maintain or increase the proportion of unaccompanied or separated refugee children for whom a best interest determination process has been completed or initiated
	Extent children of concern have non-discriminatory access to national child protection and social services	Seek increase in the non-discriminatory access to national child protection and social services in refugee situations, situations where UNHCR is operationally involved with IDPs and returnee situations

<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>	<i>Global engagement</i>
<b><i>Rights group – Basic needs and services</i></b>		
4. Reducing mortality, morbidity and malnutrition through multisectoral interventions	Prevalence of Global Acute Malnutrition (6-59 months)	Maintain UNHCR standards or reduce level of Global Acute Malnutrition in situations where refugees live in camps or settlements
	Under-5 mortality rate	Maintain UNHCR standards or reduce mortality levels of refugee children under 5 years old in situations where refugees live in camps or settlements
5. Meeting international standards in relation to shelter, domestic energy, water, sanitation and hygiene	% of households living in adequate dwellings	Maintain or increase the percentage of refugee, IDP and returnee households living in adequate dwellings
	Average number of litres of potable water available per person per day	Maintain or increase the level of water supply in refugee situations
<b><i>Rights group – Community empowerment and self-reliance</i></b>		
6. Promoting active participation in decision-making of persons of concern and building coexistence with hosting communities	% of active female participants in leadership/management structures	Seek improved participation of women in leadership/management structures in refugee situations and situations where UNHCR is operationally involved with IDPs
	Extent local communities support continued presence of persons of concern	Seek improvement in relations between refugees and local communities
7. Promoting human potential through increased opportunities for quality education and livelihoods support	% of persons of concern (18-59 years) with own business/self-employed for more than 12 months	Maintain or increase the percentage of persons of concern who are supported to improve their business/self-employment opportunities
	% of primary school-aged children enrolled in primary education	Seek improved enrolment rate of primary school aged refugee children

<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>	<i>Global engagement</i>
<b><i>Rights group – Durable solutions</i></b>		
8. Expanding opportunities for durable solutions for persons of concern, particularly those in protracted situations, including through strengthening the use of comprehensive approaches and contributing to sustainable reintegration, local settlement and successful resettlement in third countries	% of persons of concern with intention to return who have returned voluntarily	Support refugees to return voluntarily where conditions permit
	% of persons of concern opting for local integration who have locally integrated	Support local integration where conditions permit
	% of persons of concern submitted for resettlement who departed for resettlement	Seek to maintain or increase the percentage of persons who depart for resettlement among those submitted, thereby supporting solutions

## **B. Support and management GSPs for the 2014-2015 biennium**

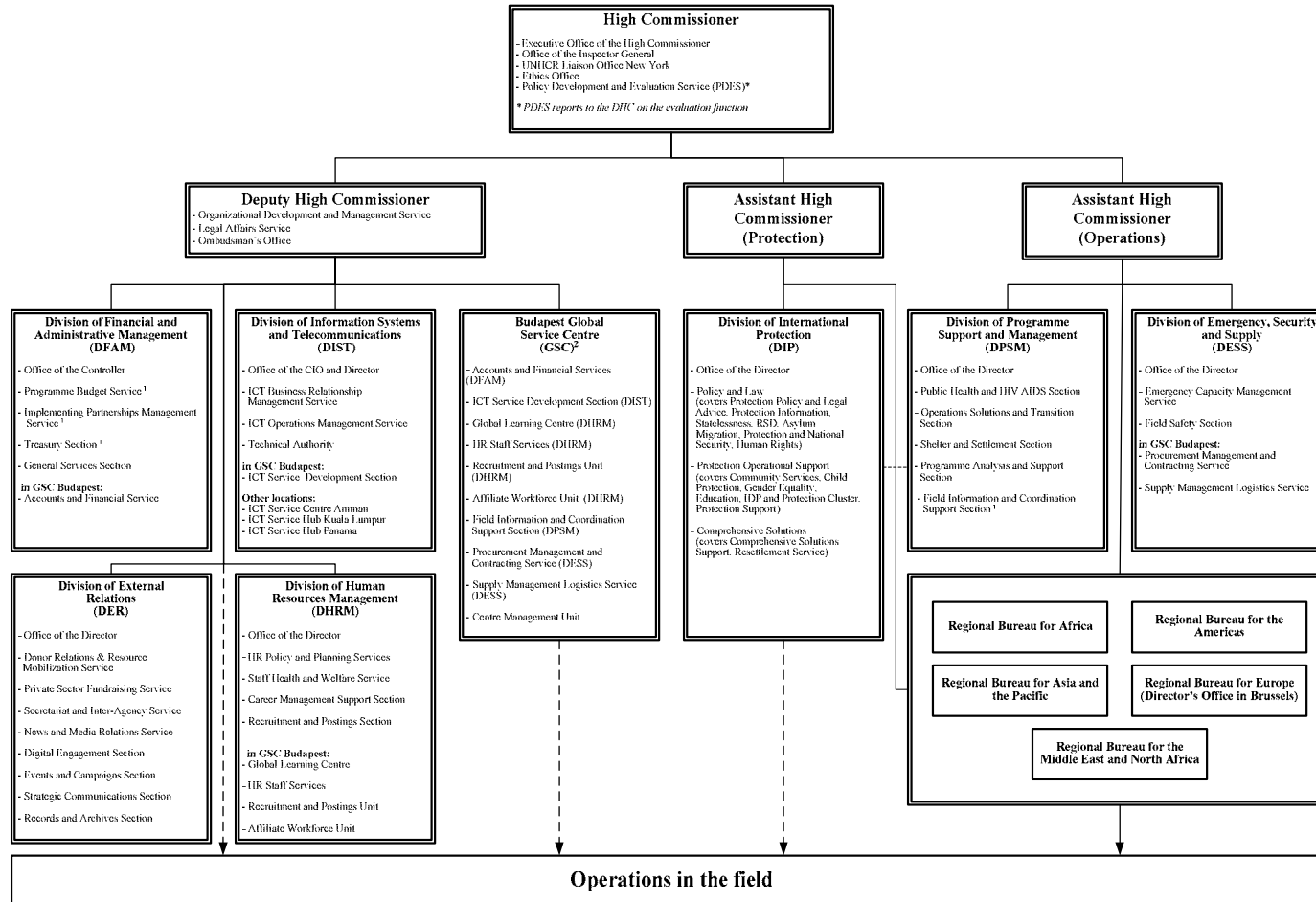
<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>
1. UNHCR's programmes are carried out in an environment of sound financial accountability and adequate oversight	Financial management at UNHCR headquarters and in the field is strengthened, and adequate internal control infrastructure is in place;  Risk registers are operational at country level; risk management has been fully incorporated into management systems
2. UNHCR's operations deliver quality protection to persons of concern and effectively advocate for their rights	Global protection capacity and response is strengthened through direct operational support and enhanced monitoring
3. Programme implementation is supported by timely, effective and predictable delivery of information and telecommunications services	Field operations have access to reliable, fast and secure information and communications technology networks and tools
4. UNHCR makes effective use of and contributes to improving humanitarian coordination mechanisms	Effective leadership is established for cluster and inter-agency coordination at global and operational levels

<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>
5. Results-based management (RBM) informs operational decision-making and resource allocation	Operational performance is monitored and analysed with a focus on results, and support is provided to the field for adoption of RBM
6. UNHCR effectively prepares for and responds to emergencies	Monitoring established and first delivery of relief occurs within three days from the onset of an emergency  Emergency deployment of staff, including those with appropriate leadership and management capacity, is predictable and timely
7. UNHCR has a diverse and gender-balanced workforce, which performs effectively	Overall gender balance is achieved  Staff members meet their learning needs  Assignments are made in an efficient and timely manner  Compliance is achieved in respect of performance reporting  Staff are committed and satisfied with their work
8. UNHCR mobilizes public, political, financial and operational support through effective strategic partnerships, inter-agency coordination, multimedia communication, targeted campaigns and fundraising strategies	Resource mobilization strategies are enhanced to increase funding towards UNHCR's budget  Partnerships with Member States of the Executive Committee, United Nations agencies, NGOs and the humanitarian system are strengthened  Strategic external communication is strengthened through targeted multimedia campaigns and timely public updates  Information on operations is made accessible to external stakeholders in a transparent manner

# Annex VI

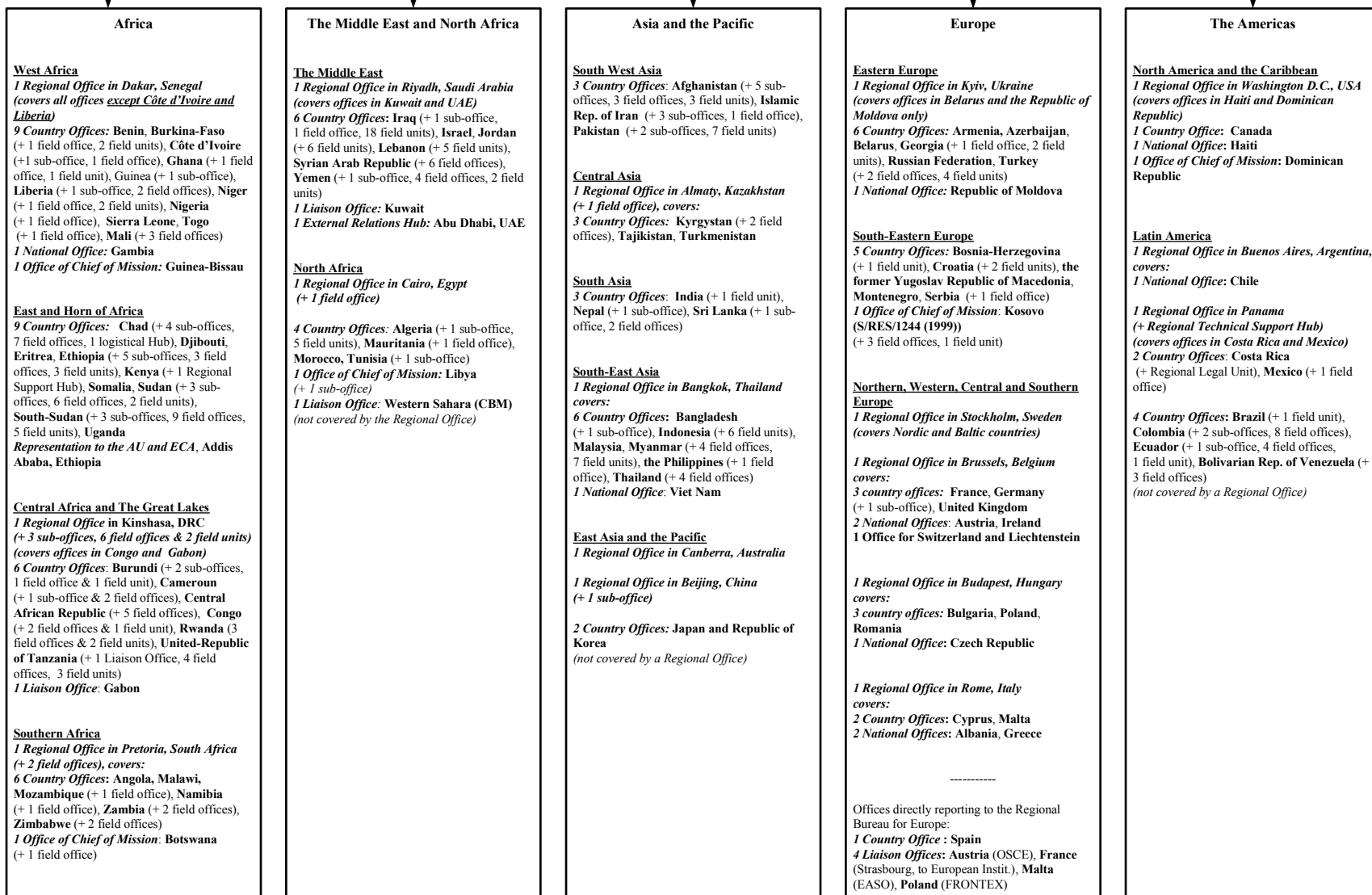
[English and French only]

## UNHCR organizational structure as at 30 June 2013



(1) These services and sections have positions located both in Geneva and Budapest.  
 (2) The functional units report to the Director of their respective HQ division except the Centre Management Unit which reports to the DHC.

## Operations in the field



## Annex VII

[English and French only]

### **Draft general decision on administrative, financial and programme matters**

*The Executive Committee,*

(a) *Recalls* that the Executive Committee, at its sixty-third session, approved a revised budget for 2013 covering total requirements of \$3,924,238,600; *notes* that the additional needs under supplementary budgets in 2013 amount to \$1,348,178,500; *approves* the total revised requirements for 2013 amounting to \$ 5,269,917,200; and *authorizes* the High Commissioner, within these total appropriations, to effect adjustments in regional programmes, global programmes and headquarters budgets;

(b) *Confirms* that the activities proposed in the biennial programme budget for the years 2014-2015, as set out in document A/AC.96/1125, are consistent with the Statute of the Office of the High Commissioner (A/RES/428 (V)); the High Commissioner's other functions as recognized, promoted or requested by the General Assembly, the Security Council, or the Secretary-General; and the relevant provisions of the financial rules for voluntary funds administered by the High Commissioner for Refugees (A/AC.96/503/Rev.10);

(c) *Approves* the programmes and budgets for regional programmes, global programmes and headquarters under the proposed 2014-2015 biennial budget, as set out in document A/AC.96/1125 and amounting to \$5,307,842,800 and \$5,179,463,700 for 2014 and 2015 respectively, including the United Nations regular budget contribution towards headquarters costs, the reserves and the Junior Professional Officer programme; and *authorizes* the High Commissioner, within this total appropriation, to effect adjustments in regional programmes, global programmes and headquarters budgets;

(d) *Takes note* of the Report of the Board of Auditors to the General Assembly on the accounts of the Voluntary funds administered by the United Nations High Commissioner for Refugees for the year ended 31 December 2012 (A/AC.96/1124) and the Report by the High Commissioner on key issues and measures taken in response to the recommendations in the Report of the Board of Auditors (A/AC.96/1124/Add.1), as well as the Report by the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions on UNHCR's biennial programme budget for 2014-2015 (A/AC.96/1125/Add.1) and various reports of the High Commissioner related to oversight activities (A/AC.96/1126 and A/AC.96/1127); and *requests* to be kept regularly informed on the measures taken to address the recommendations and the observations raised in these various oversight documents;

(e) *Requests* the High Commissioner, within the resources available, to respond flexibly and efficiently to the needs indicated under the biennial programme budget for the years 2014-2015, and *authorizes* him, in the case of additional emergency needs that cannot be met fully from the operational reserve, to create supplementary budgets and issue special appeals under all pillars, with such adjustments being reported to the subsequent Standing Committee meeting for consideration;

(f) *Acknowledges* with appreciation the burden that continues to be shouldered by developing and least developed countries hosting refugees; and *urges* Member States to recognize this valuable contribution to the protection of refugees and to participate in efforts to promote durable solutions; and



(g) *Urges* Member States, in light of the extensive needs to be addressed by the Office of the High Commissioner, and in parallel with the long-standing and substantial support provided by refugee hosting countries, to respond generously and in a spirit of solidarity, to his appeal for resources to meet in full the 2014-2015 biennial programme budget; and to ensure that the Office is resourced in a timely and predictable manner, while keeping “earmarking” to a minimum level.

---