



## Asamblea General

Distr. general  
26 de agosto de 2013  
Español  
Original: francés e inglés

---

### Comité Ejecutivo del Programa del Alto Comisionado

64º período de sesiones

Ginebra, 30 de septiembre a 4 de octubre de 2013

Tema 7 del programa provisional

Examen y aprobación del Presupuesto del

Programa Bienal revisado para 2014-2015

## Presupuesto del Programa Bienal de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados para 2014-2015

### Informe del Alto Comisionado

## *Resumen*

En el Presupuesto del Programa Bienal para 2014-2015 se presentan las necesidades presupuestarias consolidadas para 2014 (5.307,8 millones de dólares de los Estados Unidos) y 2015 (5.179,5 millones), sobre la base de la evaluación de las necesidades globales. A diferencia de la práctica general de otras organizaciones del sistema de las Naciones Unidas, el presupuesto del programa de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) no se formula sobre la base de la disponibilidad de recursos, sino a partir de las necesidades evaluadas de las personas de su competencia, tomando en consideración la capacidad de la Oficina para ejecutar los programas. Aunque los proyectos de presupuesto son de carácter bienal, el proyecto de presupuesto del segundo año es preliminar y está sujeto a la revisión del Comité Ejecutivo del ACNUR en su período de sesiones anual de 2014.

Tras la aprobación del presupuesto por el Comité Ejecutivo, se hace un llamamiento mundial para recaudar fondos. El Alto Comisionado autoriza la asignación de fondos en función de los ingresos. Asimismo, el Alto Comisionado puede añadir presupuestos suplementarios que suelen financiarse mediante llamamientos adicionales para atender a las situaciones que vayan surgiendo.

El capítulo I del presente documento contiene los elementos principales del proyecto de presupuesto del programa bienal y, con fines de comparación, los gastos efectivos en 2011 y 2012. Las prioridades estratégicas globales para 2014-2015 se describen en el párrafo 8 y el anexo V. El capítulo II se centra en los programas en los planos operacional, regional y mundial, con información presupuestaria acerca de todos los programas sobre el terreno en forma tabulada (cuadro 5, anexo I), complementada con estimaciones estadísticas anuales sobre el número de beneficiarios (anexo III). El capítulo III detalla los gastos de apoyo a los programas y de gestión y administración. El anexo IV contiene definiciones de las categorías de puestos.

El anexo VII contiene un proyecto de decisión general sobre cuestiones administrativas, financieras y de programas para su examen y aprobación por el Comité Ejecutivo.

## Índice

	<i>Párrafos</i>	<i>Página</i>
Abreviaturas, siglas y terminología.....		4
I. Proyecto de presupuesto para el bienio 2014-2015.....	1-38	5
A. Introducción.....	1-4	5
B. Prioridades generales del programa y necesidades de recursos.....	5-15	5
C. Tendencias generales para 2014-2015.....	16-28	10
D. Análisis de los gastos anteriores.....	29-30	14
E. Personal del ACNUR.....	31-38	15
II. Programa de trabajo.....	39-88	16
A. Observaciones generales.....	39	16
B. Programa de trabajo para 2014-2015.....	40-42	17
C. Necesidades operacionales generales.....	43-50	17
D. Operaciones del ACNUR: tendencias regionales.....	51-87	20
E. Cuenta especial.....	88	31
III. Apoyo a los programas y gestión y administración.....	89-112	31
A. Observaciones generales.....	91-103	31
B. Actividades esenciales de apoyo en 2014.....	104-112	34
 Anexos		
I. Tables 1-13.....		36
II. Follow-up to the observations of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions.....		55
III. Estimated number of persons of concern by region 2012-2015.....		57
IV. Categorization of posts.....		58
V. Global strategic priorities 2014-2015.....		60
VI. UNHCR organizational structure as at 30 June 2013.....		65
VII. Draft general decision on administrative, financial and programme matters.....		67

## Abreviaturas, siglas y terminología

ACNUR	Oficina del Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Refugiados
CCAAP	Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto
Grupos de derechos	Grupos temáticos de objetivos que representan los ámbitos de influencia de las operaciones del ACNUR
IPSAS	Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público
Metas	Intervenciones de alto nivel o ámbitos de trabajo en el contexto del marco de resultados del ACNUR
ONG	Organizaciones no gubernamentales
Presupuesto del Comité Ejecutivo para 2013	Presupuesto para 2013 revisado, aprobado por el Comité Ejecutivo en su 63º período de sesiones en octubre de 2012
Presupuesto actual para 2013	Presupuesto para 2013 revisado al 30 junio 2013, ajustado por el Alto Comisionado en virtud de la autoridad que le confiere el Comité Ejecutivo
TIC	Tecnología de la información y las comunicaciones
UNOPS	Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos
VNU	Voluntarios de las Naciones Unidas

## I. Proyecto de presupuesto para el bienio 2014-2015

### A. Introducción

1. El mandato de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) se establece en las resoluciones de la Asamblea General 319 (IV) A y 428 (V), en la que figura el Estatuto de la Oficina. La misión del ACNUR consiste en salvaguardar los derechos y el bienestar de los refugiados, velando por que puedan ejercer el derecho a buscar asilo y encontrar refugio seguro en otro Estado<sup>1</sup>, y tratar de dar una solución duradera a su situación. La Asamblea General de las Naciones Unidas ha encomendado al Alto Comisionado el mandato de dirigir y coordinar la acción internacional destinada a proteger a los refugiados y resolver sus problemas.

2. El Comité Ejecutivo y la Asamblea General de las Naciones Unidas han autorizado al ACNUR a ocuparse de los problemas de otros grupos, como los refugiados que han regresado a su país de origen (A/RES/40/118). El ACNUR presta asistencia a esos repatriados con miras a facilitar su reintegración sostenible, y supervisa su seguridad y bienestar. Además, se ha encomendado al ACNUR la tarea de ocuparse de la situación de los apátridas y las personas que corran el riesgo de convertirse en apátridas (A/RES/50/152)<sup>2</sup>. Asimismo, previa solicitud específica del Secretario General o los principales órganos competentes de las Naciones Unidas y con el consentimiento del Estado interesado, el ACNUR proporciona asistencia humanitaria y protección a los desplazados internos (A/RES/48/116), en colaboración con el Coordinador del Socorro de Emergencia de las Naciones Unidas (A/RES/58/153).

3. El ACNUR colabora con gobiernos y organizaciones regionales, internacionales y no gubernamentales, y respeta el compromiso de consultar a los refugiados y a las demás personas que se benefician de sus actividades sobre las decisiones que afecten a sus vidas a través de evaluaciones participativas. Aplicando en sus operaciones un enfoque sensible a la edad, el género y la diversidad, el ACNUR trata de velar por que todas las personas de su competencia gocen de sus derechos en pie de igualdad.

4. El presente proyecto de presupuesto se debe leer conjuntamente con el Programa 21 del plan por programas bienal y las prioridades de las Naciones Unidas para el período 2014-2015 (marco estratégico)<sup>3</sup> y la sección 25 del presupuesto por programas de las Naciones Unidas para el bienio 2014-2015<sup>4</sup>.

### B. Prioridades generales del programa y necesidades de recursos

#### 1. Personas de la competencia del ACNUR

5. El presupuesto para el bienio 2014-2015 se basa en la evaluación de las necesidades globales<sup>5</sup> de todas las personas de la competencia del ACNUR, teniendo en cuenta la viabilidad de la ejecución de los programas, incluidas consideraciones relativas a la

<sup>1</sup> La base jurídica para la protección de los refugiados internacionales tiene su expresión principal en la Convención sobre el Estatuto de los Refugiados de 1951 y su Protocolo de 1967. También existen una serie de instrumentos regionales sobre la materia.

<sup>2</sup> Esa función está en conformidad con la Convención sobre el Estatuto de los Apátridas (1954) y la Convención para reducir los casos de apatridia (1961).

<sup>3</sup> Véase el documento A/67/6/Rev.1.

<sup>4</sup> Véase el documento A/68/6 (SECT 25).

<sup>5</sup> En los párrafos 111 a 135 del documento A/AC.96/1068 se informa sobre la metodología de la evaluación de las necesidades globales.

capacidad y el acceso. En el cuadro I.1 se resume el número estimado de personas de la competencia del ACNUR por categorías. En el anexo III se ofrece un desglose por región.

Cuadro I.1

**Número estimado de personas de la competencia del ACNUR al cierre del ejercicio 2012-2015**

(En miles)

<i>Personas de la competencia del ACNUR</i>	<i>2012 Promedio real</i>	<i>2013 Proyecciones</i>	<i>2014 Proyecciones</i>	<i>2015 Proyecciones</i>
Refugiados	9 882	12 018	13 187	13 134
Personas en situaciones análogas a la de los refugiados	619	659	644	650
Solicitantes de asilo (casos pendientes)	937	962	1 012	1 050
Repatriados (llegados durante el año)	526	410	432	512
Personas que son competencia del ACNUR en virtud de su mandato relativo a la apatridia	3 336	3 140	3 075	3 120
Desplazados internos	17 269	18 752	18 163	17 292
Personas en situaciones análogas a la de los desplazados internos	401	610	878	757
Desplazados internos retornados	1 545	1 372	1 923	1 770
Otros grupos que requieren la atención del ACNUR	1 330	1 872	1 785	1 334
<b>Total</b>	<b>35 844</b>	<b>39 796</b>	<b>41 098</b>	<b>39 620</b>

6. Las proyecciones estadísticas se basan en análisis y escenarios de planificación desarrollados conjuntamente con las oficinas sobre el terreno. Las variaciones entre las cifras reales al cierre del ejercicio correspondiente a 2012 y las proyecciones representan los cambios previstos sobre la base de las pautas actuales de los movimientos de población y las soluciones que se esperan para determinados grupos. Estas cifras de planificación influyen en las necesidades presupuestarias.

## 2. Prioridades estratégicas globales

7. El proyecto de presupuesto para el bienio 2014-2015 se basa en el marco estratégico de las Naciones Unidas (Programa 21) para ese mismo período y en las prioridades estratégicas globales.

8. Las prioridades estratégicas globales operacionales para 2014-2015 se desglosan en los siguientes grupos de derechos:

### *Grupo de derechos – Entorno favorable de protección*

- Asegurar el acceso a la protección territorial y los procedimientos de asilo; la protección contra la devolución; y la aprobación de leyes de nacionalidad por las que se prevenga y/o reduzca la apatridia

### *Grupo de derechos – Procesos de protección y documentación*

- Asegurar la inscripción del nacimiento, establecimiento de perfiles y documentación de identidad basada en el registro

### *Grupo de derechos – Seguridad contra la violencia y la explotación*

- Reducir los riesgos de protección de las personas de la competencia del ACNUR, en particular la discriminación, la violencia sexual y de género y los riesgos específicos a los que se enfrentan los niños

*Grupo de derechos – Necesidades básicas y servicios esenciales*

- Reducir la mortalidad, la morbilidad y la desnutrición mediante intervenciones multisectoriales
- Cumplir las normas internacionales en relación con la vivienda, la energía doméstica, el agua, el saneamiento y la higiene

*Grupo de derechos – Participación comunitaria y autogestión*

- Promover la participación activa de las personas que son competencia del ACNUR y fomentar la coexistencia con las comunidades de acogida
- Promover el potencial humano mediante la mejora de las oportunidades de educación y el apoyo a los medios de subsistencia

*Grupo de derechos – Soluciones duraderas*

- Incrementar las oportunidades de encontrar soluciones duraderas para las personas que son competencia del ACNUR, en particular para las que se encuentran en situaciones prolongadas, entre otras cosas, reforzando la aplicación de enfoques amplios y contribuyendo a la reintegración sostenible, el asentamiento a nivel local y el reasentamiento estable en terceros países

9. Las prioridades estratégicas globales en materia de apoyo y gestión para 2014-2015 son las siguientes:

- Los programas del ACNUR se desarrollan en un entorno de responsabilidad financiera y supervisión adecuada;
- Las operaciones del ACNUR permiten ofrecer a las personas de su competencia una protección de calidad y promover eficazmente sus derechos;
- La ejecución de los programas cuenta con el apoyo del suministro oportuno de servicios de información y telecomunicaciones eficaces y previsibles;
- El ACNUR hace un uso efectivo de los mecanismos de coordinación humanitaria y contribuye a mejorarlos;
- El proceso de adopción de decisiones operacionales y la asignación de recursos se fundan en la gestión basada en los resultados;
- El ACNUR está debidamente preparado para hacer frente a las situaciones de emergencia;
- El ACNUR cuenta con una plantilla diversa, en la que ambos sexos están representados de manera equilibrada, que desempeña sus funciones con eficacia;
- El ACNUR moviliza apoyo público, político, financiero y operacional mediante la creación de alianzas estratégicas, la coordinación interinstitucional, la comunicación a través de los distintos medios de información, las campañas para fines específicos y las estrategias de recaudación de fondos.

10. En el anexo V se exponen en detalle las prioridades estratégicas globales, incluidos los indicadores de resultados. Por lo que respecta a los resultados del programa del año anterior, sírvanse remitirse al Informe Mundial del ACNUR<sup>6</sup>.

<sup>6</sup> Disponible en [www.unhcr.org/globalreport](http://www.unhcr.org/globalreport).

### 3. Proyecto de presupuesto del programa revisado en función de las necesidades, para 2014-2015

11. El presupuesto del programa se desglosa en las siguientes categorías: actividades sobre el terreno, programas mundiales y sede (véase el cuadro I.2 *infra*). La categoría de actividades sobre el terreno corresponde a las actividades operacionales presupuestadas por regiones y que se desarrollan en el marco de las distintas operaciones. Los programas mundiales son aquellos cuyas actividades se presupuestan en las divisiones sustantivas, pero que repercuten en las operaciones del ACNUR en su conjunto. La categoría de actividades de la sede se refiere a la labor que desarrollan las divisiones y oficinas ubicadas en Ginebra y Budapest y las oficinas de otras capitales regionales. Esa labor incluye actividades de asesoramiento sobre políticas, apoyo administrativo y asistencia programática y de gestión a las operaciones sobre el terreno.

12. Los presupuestos iniciales propuestos para 2014 y 2015 ascienden en total a 5.307,8 millones y 5.179,5 millones de dólares de los Estados Unidos, respectivamente, como se resume en los cuadros I.2 y I.3. El proyecto de presupuesto para 2015 es preliminar y está sujeto a la revisión del Comité Ejecutivo en 2014.

Cuadro I.2

#### Gastos en 2012, presupuesto del Comité Ejecutivo y presupuesto actual para 2013 y proyectos de presupuesto para 2014-2015

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2013			2014	2015
	2012 Gastos	Presupuesto del Comité Ejecutivo	Presupuesto actual	Proyecto de presupuesto	Proyecto de presupuesto
Actividades sobre el terreno	1 990 083	3 235 549	4 586 289	4 460 693	4 360 243
Programas mundiales	170 948	188 849	206 640	219 942	202 453
Sede	188 073	184 294	195 017	200 280	199 611
<b>Total parcial de las actividades programadas</b>	<b>2 349 104</b>	<b>3 608 691</b>	<b>4 987 946</b>	<b>4 880 915</b>	<b>4 762 307</b>
Reserva operacional	-	283 548	251 767	394 928	385 156
<b>Total parcial de las actividades programadas y la reserva operacional</b>	<b>2 349 104</b>	<b>3 892 239</b>	<b>5 239 714</b>	<b>5 275 843</b>	<b>5 147 464</b>
Reserva para actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato	-	20 000	18 204	20 000	20 000
Funcionarios subalternos del cuadro orgánico	8 607	12 000	12 000	12 000	12 000
<b>Total</b>	<b>2 357 710</b>	<b>3 924 239</b>	<b>5 269 917</b>	<b>5 307 843</b>	<b>5 179 464</b>

13. Con el fin de facilitar la gestión del presupuesto del programa bienal, en el artículo 6 del reglamento financiero de ACNUR<sup>7</sup> se establecen los pilares presupuestarios, que se enumeran en el cuadro que figura a continuación.

<sup>7</sup> Véase el documento A/AC.96/503/Rev.10.



## Cuadro I.3

**Presupuestos revisados para 2014 y 2015, por pilar**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Año</i>	<i>Pilar 1 Programa mundial de refugiados</i>	<i>Pilar 2 Programa mundial de apátridas</i>	<i>Pilar 3 Proyectos mundiales de reintegración</i>	<i>Pilar 4 Proyectos mundiales para desplazados internos</i>	<i>Total</i>
Actividades sobre el terreno	2014	3 461 506	67 550	266 059	665 579	4 460 693
	2015	3 382 780	66 720	245 765	664 979	4 360 243
Programas mundiales	2014	219 942	-	-	-	219 942
	2015	202 453	-	-	-	202 453
Sede	2014	200 280	-	-	-	200 280
	2015	199 611	-	-	-	199 611
<b>Total parcial de las actividades programadas</b>	<b>2014</b>	<b>3 881 728</b>	<b>67 550</b>	<b>266 059</b>	<b>665 579</b>	<b>4 880 915</b>
	<b>2015</b>	<b>3 784 844</b>	<b>66 720</b>	<b>245 765</b>	<b>664 979</b>	<b>4 762 307</b>
Reserva operacional	2014	394 928	-	-	-	394 928
	2015	385 156	-	-	-	385 156
<b>Total parcial de las actividades programadas y la reserva operacional</b>	<b>2014</b>	<b>4 276 656</b>	<b>67 550</b>	<b>266 059</b>	<b>665 579</b>	<b>5 275 843</b>
	<b>2015</b>	<b>4 170 000</b>	<b>66 720</b>	<b>245 765</b>	<b>664 979</b>	<b>5 147 464</b>
Reserva para actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato	2014	20 000	-	-	-	20 000
	2015	20 000	-	-	-	20 000
Funcionarios subalternos del cuadro orgánico	2014	12 000	-	-	-	12 000
	2015	12 000	-	-	-	12 000
<b>Total</b>	<b>2014</b>	<b>4 308 656</b>	<b>67 550</b>	<b>266 059</b>	<b>665 579</b>	<b>5 307 843</b>
	<b>2015</b>	<b>4 202 000</b>	<b>66 720</b>	<b>245 765</b>	<b>664 979</b>	<b>5 179 464</b>

14. El proyecto de presupuesto del programa bienal contiene dos reservas, la reserva operacional y la reserva para actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato. La reserva operacional es el 10% del presupuesto total de los pilares 1 y 2, lo que asciende a 394,9 millones de dólares para 2014 y a 385,2 millones para el presupuesto inicial de 2015. La Oficina propone mantener la actual consignación anual de 20 millones de dólares destinada a la reserva para actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato y una consignación anual de 12 millones de dólares correspondiente al programa para funcionarios subalternos del cuadro orgánico.

15. El presupuesto del programa bienal revisado también incorpora la consignación del proyecto de presupuesto por programas (presupuesto ordinario) de las Naciones Unidas para 2014-2015 correspondiente al ACNUR, que asciende a 91,01 millones de dólares (tras el ajuste inicial).

## C. Tendencias generales para 2014-2015

Cuadro I.4

### Presupuesto actual para 2013 y proyectos de presupuesto para 2014-2015

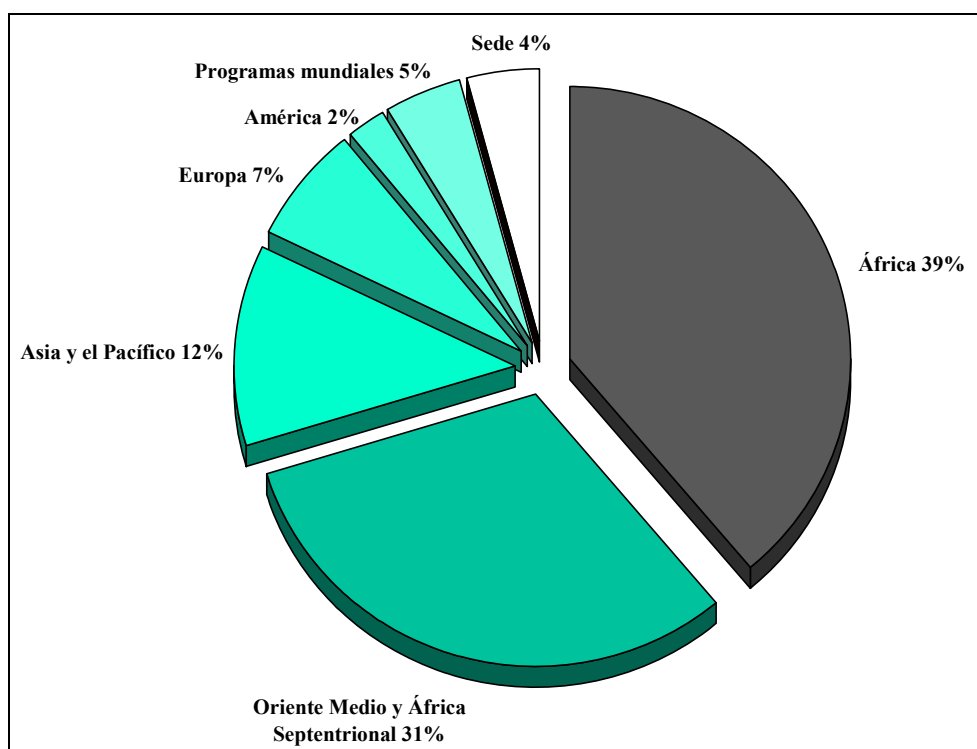
(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2013		2014		2015	
	Presupuesto actual		Proyecto de presupuesto		Proyecto de presupuesto	
	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje
África	1 910 692	36	1 893 466	36	1 815 003	35
Oriente Medio y África Septentrional	1 615 832	31	1 532 220	29	1 494 598	29
Asia y el Pacífico	575 593	11	581 376	11	581 112	11
Europa	382 143	7	343 279	6	351 136	7
América	102 028	2	110 352	2	118 395	2
<b>Total parcial de las actividades sobre el terreno</b>	<b>4 586 289</b>	<b>87</b>	<b>4 460 693</b>	<b>84</b>	<b>4 360 243</b>	<b>84</b>
Programas mundiales	206 640	4	219 942	4	202 453	4
Sede	195 017	4	200 280	4	199 611	4
<b>Total parcial de las actividades programadas</b>	<b>4 987 946</b>	<b>95</b>	<b>4 880 915</b>	<b>92</b>	<b>4 762 307</b>	<b>92</b>
Reserva operacional	251 767	5	394 928	7	385 156	7
<b>Total parcial de las actividades programadas y la reserva operacional</b>	<b>5 239 714</b>	<b>99</b>	<b>5 275 843</b>	<b>99</b>	<b>5 147 464</b>	<b>99</b>
Reserva para actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato	18 204	0,3	20 000	0,4	20 000	0,4
Funcionarios subalternos del cuadro orgánico	12 000	0,2	12 000	0,2	12 000	0,2
<b>Total</b>	<b>5 269 917</b>	<b>100</b>	<b>5 307 843</b>	<b>100</b>	<b>5 179 464</b>	<b>100</b>

16. En el cuadro 1 (anexo I) se ofrecen datos comparables (gastos en 2012, presupuesto del Comité Ejecutivo y presupuesto actual para 2013, y proyectos de presupuesto para 2014 y 2015) por regiones. Esta información también se consigna, por programas, apoyo a los programas y gestión y administración, en el cuadro 2 (anexo I). En los cuadros 3 y 4 (anexo I) se presenta información detallada sobre los programas mundiales y la sede.

17. Como muestra el cuadro 1.4 *supra*, la mayor zona de operaciones sigue siendo la región de África, que genera el 35,7% de las necesidades estimadas para 2014 y el 35% de las previstas para 2015. La región de Oriente Medio y África Septentrional es responsable del 28,9% de las necesidades presupuestarias propuestas para 2014, y las operaciones en la región de Asia representan el 11% de las necesidades previstas para 2014. Las regiones de Europa y América representan el 6,5% y el 2,1% de las necesidades previstas para 2014. En el gráfico I.A se muestra el proyecto de presupuesto por regiones correspondiente solo a las actividades programadas para 2014.

Gráfico I.A  
**Proyecto de presupuesto por regiones para 2014 (solo actividades programadas),  
 en porcentajes**



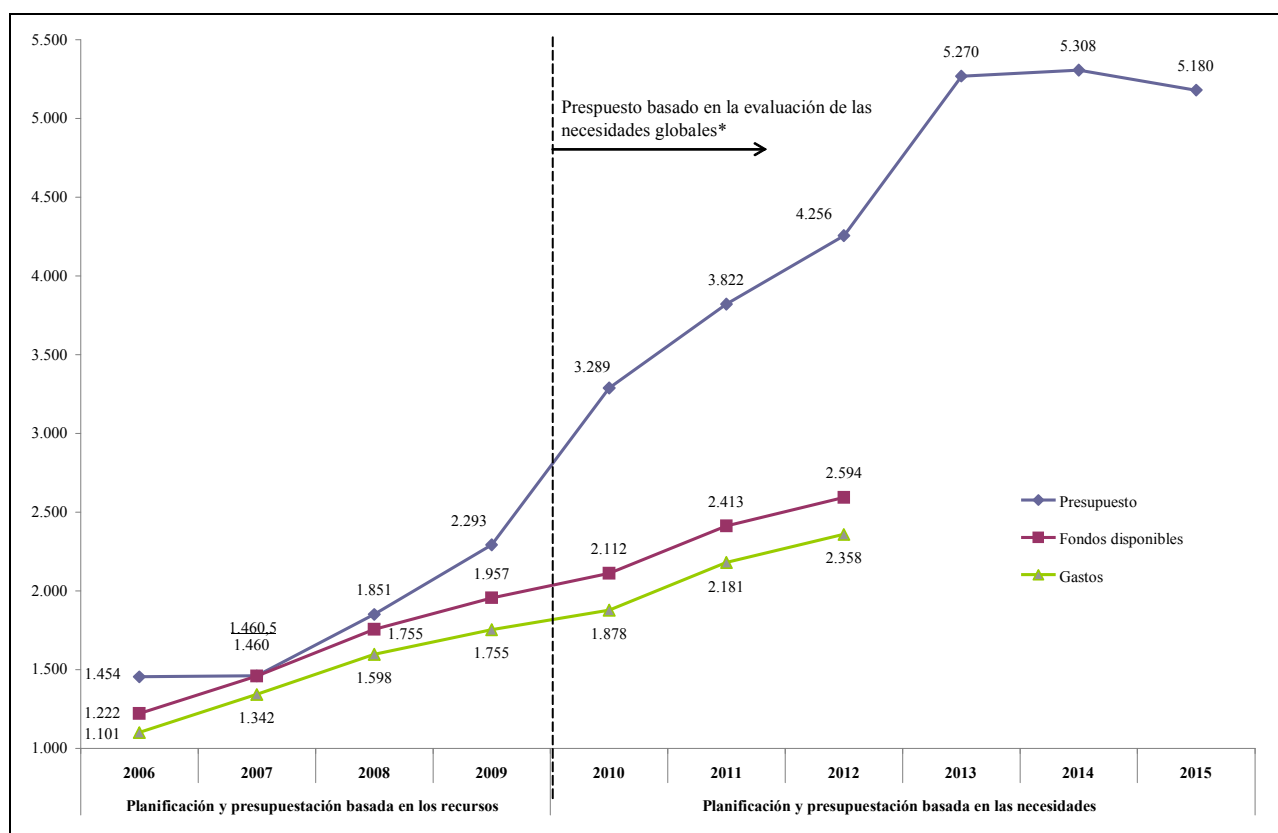
18. En los cuadros 10, 11 y 12 (anexo I) se indican las necesidades de puestos por región. El anexo IV ofrece información sobre las categorías de puestos. El cuadro 11 muestra la distribución de puestos en 2012-2013 y las propuestas para 2014-2015. Se observa una pequeña disminución de 13 puestos de programa distribuidos entre todas las regiones; una reducción de 65 puestos relacionados con el apoyo a los programas; y un aumento de 25 puestos de gestión y administración.

19. Como puede observarse en el cuadro 1 (anexo I), el proyecto de presupuesto revisado de las actividades programadas de las operaciones sobre el terreno para 2014 y que asciende a 4.460 millones de dólares representa una reducción de 125,6 millones de dólares (el 2,7%) con respecto al presupuesto actual para esas actividades. El proyecto de presupuesto inicial de las actividades sobre el terreno para 2015, cuyo monto es de 4.360 millones de dólares, refleja también una reducción de 100,4 millones de dólares (el 2,2%) con respecto al proyecto de presupuesto para 2014.

## Gráfico I.B

**Presupuestos, fondos disponibles y gastos en 2006-2015**

(En millones de dólares de los Estados Unidos)



\* Desde 2010 la presentación presupuestaria se basa en la evaluación de las necesidades globales de las personas de la competencia del ACNUR y no en la disponibilidad de recursos prevista.

20. Como pone de manifiesto el gráfico I.B, sigue aumentando la diferencia entre el presupuesto y los fondos disponibles.

### 1. Presupuesto ordinario de las Naciones Unidas

21. En virtud del Estatuto del ACNUR, los gastos de orden administrativo de la Oficina del Alto Comisionado se financiarán con cargo al presupuesto ordinario de las Naciones Unidas.

22. Esos fondos, que ascienden a 91,01 millones de dólares (tras el ajuste inicial) en el presupuesto por programas del Secretario General para el bienio 2014-2015, financian los puestos del Alto Comisionado y el Alto Comisionado Adjunto y 218 puestos para funciones de gestión y administración en Ginebra (cuadro 10, anexo I), además de una parte de las necesidades conexas no relacionadas con puestos, como los gastos generales de funcionamiento, los suministros y materiales y el costo de la seguridad en la sede de Ginebra. Actualmente el presupuesto ordinario financia solo parte de los gastos de gestión y administración del ACNUR (45,47 millones de dólares, es decir, aproximadamente el 36,3% en 2013 y el 35,1% del proyecto de presupuesto para 2014-2015).

23. En 2003 la Asamblea General pidió al Secretario General que le presentase en su quincuagésimo noveno período de sesiones una propuesta para la aplicación progresiva del artículo 20 del Estatuto de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados con miras a su plena aplicación (véase el documento A/RES/58/270, párr. 49). En 2004 el Secretario General propuso llegar a una situación en que el 50,8% de los gastos de gestión y administración relacionados con puestos y no relacionados con puestos del ACNUR se sufragasen con cargo al presupuesto ordinario de las Naciones Unidas, mediante aumentos en los bienios subsiguientes (véase el documento A/59/294, párr. 6). En 2005 la Asamblea General pidió al Secretario General que incluyera en el presupuesto por programas propuestas para aumentar progresivamente las contribuciones con cargo al presupuesto ordinario a la Oficina, reconociendo que el porcentaje mencionado en el párrafo 6 del documento A/59/294 no representaba un límite máximo (véase el documento A/RES/59/276, párr. III-2). Si la parte correspondiente al presupuesto ordinario se incrementase hasta alcanzar el 50,8%, el total de recursos necesarios para el bienio 2014-2015 ascendería a 120.662.400 dólares, antes de ajustes.

## 2. Metodología presupuestaria

24. El ACNUR se ha comprometido a presentar la totalidad de sus necesidades presupuestarias a través de su evaluación de las necesidades globales. A principios de 2013 todas las operaciones desarrollaron planes y presupuestos para 2014 y planes y presupuestos iniciales para 2015 en los que se incluían todas las necesidades de las personas de la competencia del ACNUR que previsiblemente se podrían atender durante el bienio.

25. El pormenorizado examen que se llevó a cabo en la sede entre mayo y junio de 2013 permitió que los planes generales del ACNUR supusieran una respuesta realista y coherente a las necesidades identificadas, así como a las prioridades mundiales y regionales. Hasta la fecha, la Oficina solo ha aplicado la evaluación de las necesidades globales a las operaciones que se realizan sobre el terreno, manteniendo dentro de límites estrictos los presupuestos correspondientes a las funciones de apoyo y administración en la sede.

26. Habida cuenta de que se desconoce el nivel exacto de financiación que recibirá el ACNUR durante el bienio, la Oficina mantendrá un enfoque por etapas a la aplicación de los planes y presupuestos que se determinen en el marco de la evaluación de las necesidades globales. Se fijarán para cada operación unos objetivos presupuestarios dinámicos que permitirán regular el nivel de gasto autorizado en función de la disponibilidad de fondos.

27. A finales de 2013 todas las operaciones dispondrán de planes y presupuestos detallados para su ejecución, en los que las intervenciones prioritarias aprobadas en junio de 2013 se alinearán con la disponibilidad de fondos prevista en enero de 2014. El establecimiento de prioridades proseguirá durante todo el bienio, a medida que surgen oportunidades de aumentar los efectos o si se reciben nuevos fondos.

28. Como una gran parte (en torno al 40%) de los gastos del ACNUR se efectúan en monedas distintas del dólar de los Estados Unidos y las contribuciones voluntarias se realizan en varias monedas, el tipo de cambio es una consideración importante. Para el proyecto de presupuesto se aplica un tipo de cambio de 1 dólar de los Estados Unidos = 0,93 francos suizos. En los países europeos que utilizan el euro se aplica un tipo de 1 dólar de los Estados Unidos = 0,764 euros en los proyectos de presupuesto.

## D. Análisis de los gastos anteriores

29. En el momento de elaborarse el presente informe, el presupuesto de 2013 ascendía a 5.269,9 millones de dólares. Esa cantidad comprende los 3.924,2 millones aprobados por el Comité Ejecutivo en su 63° periodo de sesiones y un aumento de 1.345,7 millones de dólares (un 34,3%), que abarca cinco presupuestos suplementarios creados desde enero de 2013 y una revisión a la baja de las necesidades generales de las operaciones en Malí, de 2,5 millones (véanse en el anexo I el cuadro 1, que contiene el presupuesto del Comité Ejecutivo y el presupuesto actual para 2013, y el cuadro 9, en el que figura información detallada sobre los presupuestos suplementarios).

Cuadro I.5

### Gastos por región y en la sede, 2011-2013

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2011		2012		2013 (al 30 de junio de 2013)	
	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje
África	857 742	39	960 976	41	423 617	35
Oriente Medio y África Septentrional	362 415	17	521 476	22	385 666	31
Asia y el Pacífico	385 991	18	309 394	13	129 638	11
Europa	128 221	6	134 987	6	66 395	5
América	57 449	3	63 250	3	28 552	2
<b>Total parcial de las actividades sobre el terreno</b>	<b>1 791 818</b>	<b>82</b>	<b>1 990 083</b>	<b>84</b>	<b>1 033 868</b>	<b>84</b>
Programas mundiales	180 457	8	170 948	7	91 488	7
Sede	199 235	9	188 073	8	95 356	8
<b>Total parcial de las actividades programadas</b>	<b>2 171 509</b>	<b>100</b>	<b>2 349 104</b>	<b>100</b>	<b>1 220 711</b>	<b>100</b>
Funcionarios subalternos del cuadro orgánico	9 590	0,4	8 607	0,4	3 999	0,3
<b>Total</b>	<b>2 181 099</b>	<b>100</b>	<b>2 357 710</b>	<b>100</b>	<b>1 224 710</b>	<b>100</b>
<i>Aumento/disminución anual</i>	<i>16%</i>		<i>8%</i>		<i>n.a.</i>	

Cuadro I.6

### Total de necesidades, fondos disponibles y gastos en 2012, por pilar

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales</i>	<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>	<i>Diferencia entre las necesidades globales y los gastos (porcentaje)</i>	<i>Gastos de los fondos disponibles (porcentaje)</i>
Pilar 1: Programa de refugiados	3 272 384	2 085 025	1 861 114	57	89
Pilar 2: Programa de apátridas	62 114	35 240	34 674	56	98
Pilar 3: Proyectos de reintegración	255 426	118 411	118 385	46	100
Pilar 4: Proyectos para desplazados internos	665 684	355 245	343 538	52	97
<b>Total</b>	<b>4 255 607</b>	<b>2 593 921</b>	<b>2 357 710</b>	<b>55</b>	<b>91</b>

30. Con un gasto efectivo de 1.754,5 millones de dólares en 2009, de 1.878,2 millones en 2010, de 2.181,1 millones en 2011 y de 2.357,7 millones en 2012, el gasto anual ha

experimentado un aumento constante, a un ritmo promedio de un 10% anual. En el cuadro I.5 se presenta un desglose de los gastos en 2011-2013, que arroja un aumento del 8% entre 2011 y 2012. Dado que más del 98% del presupuesto del ACNUR proviene de contribuciones voluntarias, es más adecuado comparar el gasto con el total de fondos disponibles en lugar de compararlo con el presupuesto, que se basa en la evaluación de las necesidades. Como se refleja en el cuadro I.6, el gasto total de 2012 se situó en 2.357,7 millones de dólares, frente a un total de fondos disponibles de 2.593,9 millones, con una tasa de ejecución del 91%.

## E. Personal del ACNUR

### 1. Personal en plantilla

31. El personal en plantilla del ACNUR está compuesto por: i) personal en puestos de plantilla de mayor o menor duración, incluido el personal con contratos temporarios; y ii) funcionarios subalternos del cuadro orgánico.

#### *Puestos de plantilla*

32. Los puestos de plantilla comprenden tres categorías: programas (exclusivamente sobre el terreno); apoyo a los programas (exclusivamente en la sede y las capitales sobre el terreno); y gestión y administración (exclusivamente en la sede). Los cuadros 10 y 11 del anexo I ofrecen una perspectiva general de la plantilla del ACNUR para 2012-2015; el cuadro 12 presenta un desglose de los puestos por grado y categoría en las regiones y en la sede; y el cuadro 13 muestra los puestos financiados con cargo al presupuesto ordinario de las Naciones Unidas.

33. Como se resume en el cuadro 10, el total de puestos necesarios se ha estimado en 9.034 para 2014 y 8.917 para 2015. En el proyecto de presupuesto para 2014 se registra una reducción de 53 puestos con respecto a los 9.087 puestos de 2013. El presupuesto inicial para 2015 recoge asimismo una disminución de 117 puestos respecto del nivel de 2014. La presentación presupuestaria del próximo año incluirá una revisión de los puestos previstos para 2015.

34. Como se observa en el cuadro 12, las diferencias más significativas entre 2013 y 2014 corresponden a:

- a) Una disminución total de 13 puestos de programas, que refleja:
  - i) La *disminución* de 159 puestos (un 4%) en África, 31 puestos (un 6%) en Europa, y 23 puestos (un 2%) en Asia y el Pacífico; y
  - ii) El *aumento* de 186 puestos (un 24%) en Oriente Medio y África Septentrional, y 14 puestos (un 6%) en América;
- b) Una disminución total de 65 puestos de apoyo a los programas, que refleja:
  - i) La *disminución* de 85 puestos (un 9%) en África, 6 puestos (un 2%) en Oriente Medio y África Septentrional, y 2 puestos (un 2%) en América; y
  - ii) El *aumento* de 7 puestos (un 2%) en Asia y el Pacífico, 3 puestos (un 1%) en Europa, 6 puestos (un 9%) en los programas mundiales, y 12 puestos (un 4%) en la sede;
- c) Un aumento de 25 puestos de gestión y administración (un 5%).

35. La disminución del número de puestos guarda proporción con la reducción de los presupuestos para actividades programadas, que asciende a 4.987,9 millones de dólares en 2013 y se prevé que sea de 4.880,9 millones en 2014.

36. El personal en espera de destino se refiere a los funcionarios con nombramientos de duración indefinida que han terminado un período ordinario de adscripción en un lugar de destino y todavía no tienen asignado nuevo puesto, de conformidad con la política del ACNUR sobre rotación obligatoria del personal. Hasta el 30 de junio de 2013 se había reducido a 28 el número de funcionarios en espera de destino de categorías comprendidas entre P-2 y D-1, lo que representa tan solo el 1,4% de la plantilla total de esas categorías. De ellos, únicamente la quinta parte (6 de 28) llevaban en espera de destino más de seis meses, como se refleja en el cuadro I.7.

Cuadro I.7

**Personal en espera de destino al 30 de junio de 2013**

<i>Duración</i>	<i>D-1</i>	<i>P-5</i>	<i>P-3/P-4</i>	<i>P-2</i>	<i>Total</i>
Menos de 6 meses	1	4	16	1	22
De 7 a 15 meses	-	1	3	-	4
De 16 a 18 meses	-	-	1	1	2
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>20</b>	<b>2</b>	<b>28</b>

*Funcionarios subalternos del cuadro orgánico*

37. Al final de junio de 2013, había 67 funcionarios subalternos del cuadro orgánico (19 en la sede de Ginebra y 48 fuera de Ginebra). Esos puestos están financiados por los gobiernos donantes respectivos y se presupuestan como puestos de las categorías P-1 y P-2.

**2. Personal asociado**

38. Esta categoría está integrada por los Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU), el personal desplegado (personal asignado al ACNUR por otras organizaciones) y consultores independientes. A finales de junio de 2013, había 630 VNU sobre el terreno, de los que el 65% trabajaba en África. En 2012, el ACNUR contrató a 371 consultores. Al 1 de julio de 2013, había 226 consultores, de los cuales más del 53% estaban sobre el terreno. Esta subcategoría de personal aporta valiosos conocimientos especializados.

**II. Programa de trabajo****A. Observaciones generales**

39. El proyecto de presupuesto del programa bienal para 2014-2015 sigue una estructura presupuestaria basada en pilares, con planes que se formulan usando un marco de resultados unificado (metas/grupos de derechos → objetivo → resultado) aprobado en 2010. Esto se ilustra en el gráfico II.A que figura a continuación. Las metas representan las intervenciones o ámbitos de trabajo generales en el contexto del marco de resultados del ACNUR. Los grupos de derechos representan grupos temáticos de objetivos que describen ámbitos específicos de influencia de las intervenciones. Los objetivos, los resultados y las actividades se desglosan en distintos niveles dentro de cada grupo de derechos.



## Gráfico II.A

**Estructura presupuestaria y marco de resultados del ACNUR**

<i>Pilares presupuestarios</i>	<i>Metas</i>	<i>Grupos de derechos</i>
Pilar 1: Programa mundial de refugiados	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Respuesta a situaciones de emergencia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entorno favorable de protección</li> </ul>
Pilar 2: Programa mundial de apátridas	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Protección a la espera de soluciones</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Procesos equitativos de protección y documentación</li> </ul>
Pilar 3: Proyectos mundiales de reintegración	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Protección y soluciones mixtas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Seguridad contra la violencia y la explotación</li> </ul>
Pilar 4: Proyectos mundiales para desplazados internos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reintegración</li> <li>• Regreso voluntario</li> <li>• Integración local</li> <li>• Reasentamiento</li> <li>• Fomento de la capacidad</li> <li>• Fomento de la protección y las soluciones</li> <li>• Movilización de recursos</li> <li>• Gestión mundial del ACNUR</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Necesidades básicas y servicios esenciales</li> <li>• Participación comunitaria y autogestión</li> <li>• Soluciones duraderas</li> <li>• Liderazgo, coordinación y asociaciones</li> <li>• Logística y apoyo a las operaciones</li> <li>• Apoyo a la sede y apoyo regional</li> </ul>

**B. Programa de trabajo para 2014-2015**

40. El programa de trabajo del ACNUR se define con arreglo al marco estratégico de las Naciones Unidas para el período 2014-2015 sobre protección internacional, soluciones duraderas y asistencia a los refugiados (Programa 21) y se rige por las prioridades estratégicas mundiales y por las orientaciones estratégicas elaboradas por las oficinas regionales.

41. Durante el bienio, el ACNUR promoverá la participación de los gobiernos nacionales y locales, las Naciones Unidas y otras organizaciones internacionales, las ONG y las comunidades en la determinación de los objetivos y necesidades del programa. De acuerdo con las responsabilidades del ACNUR en el marco del enfoque de gestión interinstitucional por grupos, las necesidades de recursos establecidas en este documento se incluirán también en los procesos de evaluación y planificación en colaboración.

42. La participación de las personas de la competencia de la Oficina en las decisiones que las afectan es un principio básico del ACNUR. En consonancia con el principio de la incorporación de las perspectivas de edad, género y diversidad, los resultados de los diálogos con los diferentes grupos y personas se han integrado en la labor de programación, velando por que los recursos presupuestarios se centren en la mayor medida posible en las necesidades de los más vulnerables.

**C. Necesidades operacionales generales****1. Necesidades por pilar**

43. En el cuadro II.1 se comparan los fondos disponibles y los gastos correspondientes a todos los pilares por año. En los párrafos 43 a 46 se explica en detalle el desglose por pilares y regiones que se hace en el cuadro 5 del anexo I.

## Cuadro II.1

**Fondos disponibles y gastos en 2011 y 2012, presupuesto actual para 2013 y proyectos de presupuesto para 2014 y 2015, por pilar (solo actividades sobre el terreno y programas mundiales)**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2011		2012		2013	2014	2015
	Fondos disponibles	Gastos	Fondos disponibles	Gastos	Presupuesto actual	Proyecto de presupuesto	Proyecto de presupuesto
Pilar 1: Programa de refugiados	1 561 133	1 438 464	1 785 360	1 664 322	3 657 314	3 681 448	3 585 232
Pilar 2: Programa de apátridas	33 876	33 537	35 240	34 667	78 818	67 550	66 720
Pilar 3: Proyectos de reintegración	121 380	121 380	118 409	118 383	252 155	266 059	245 765
Pilar 4: Proyectos para desplazados internos	389 133	378 895	355 217	343 658	804 645	665 579	664 979
<b>Total de actividades sobre el terreno y programas mundiales</b>	<b>2 105 521</b>	<b>1 972 275</b>	<b>2 294 226</b>	<b>2 161 031</b>	<b>4 792 932</b>	<b>4 680 635</b>	<b>4 562 696</b>
<i>Tasa de ejecución</i>	94%		94%				

44. El proyecto de presupuesto para 2014 destinado a los refugiados y solicitantes de asilo en el pilar 1 (Programa mundial de refugiados) sigue constituyendo la mayor proporción (alrededor del 81,2%) de los recursos necesarios. Esto representa un aumento del 4,2% con respecto al presupuesto actual, pues la mayoría de las operaciones reflejan la continuidad de las necesidades establecidas en el bienio anterior. Los recursos necesarios para responder a las operaciones nuevas y en marcha relativas a los refugiados en relación con la situación en África Oriental y el Cuerno de África, Malí, la República Árabe Siria, el Sudán y Sudán del Sur han quedado cubiertos, en su mayor parte, por un aumento de las contribuciones y la reorganización de las prioridades de las operaciones en otros lugares.

45. Los recursos para el Programa de apátridas representan el 1,3% del proyecto de presupuesto para 2014, lo que supone una disminución del 14,3% con respecto al presupuesto actual. El presupuesto actual para las actividades del pilar 2 asciende a 78,8 millones de dólares, y el proyecto de presupuesto para 2014 se sitúa en 67,6 millones. Esas disminuciones obedecen a varios factores, como la situación en la República Centroafricana, donde la inseguridad impide el acceso y a la que corresponde el 50% de la reducción total. También se han producido disminuciones en la Oficina Regional de Sudáfrica (1,3 millones de dólares), Libia (1,8 millones), Pakistán (1,3 millones) y la Oficina Regional para los Estados Unidos y el Caribe (1,5 millones).

46. Las necesidades para proyectos de reintegración en el pilar 3 han aumentado ligeramente en el proyecto de presupuesto para 2014, del 4,8% en el presupuesto actual al 5%. El presupuesto actual para proyectos de reintegración asciende a 252,2 millones de dólares, pero se ha incrementado a 266,1 millones para 2014.

47. Las necesidades para los desplazados internos en el pilar 4 disminuyen un 12,5% en 2014 con respecto al presupuesto actual. El presupuesto actual asciende a 804,6 millones de dólares, pero se reduce a 665,6 millones en 2014. La disminución de las necesidades corresponde a África Oriental y el Cuerno de África (39,5 millones); y Oriente Medio y África Septentrional (105,1 millones, incluidos 42,7 millones en el Iraq, 39,5 millones en la República Árabe Siria, 20,2 millones en el Yemen y 2,6 millones en Libia) como resultado de la revisión de las necesidades generales y de la viabilidad de la ejecución.

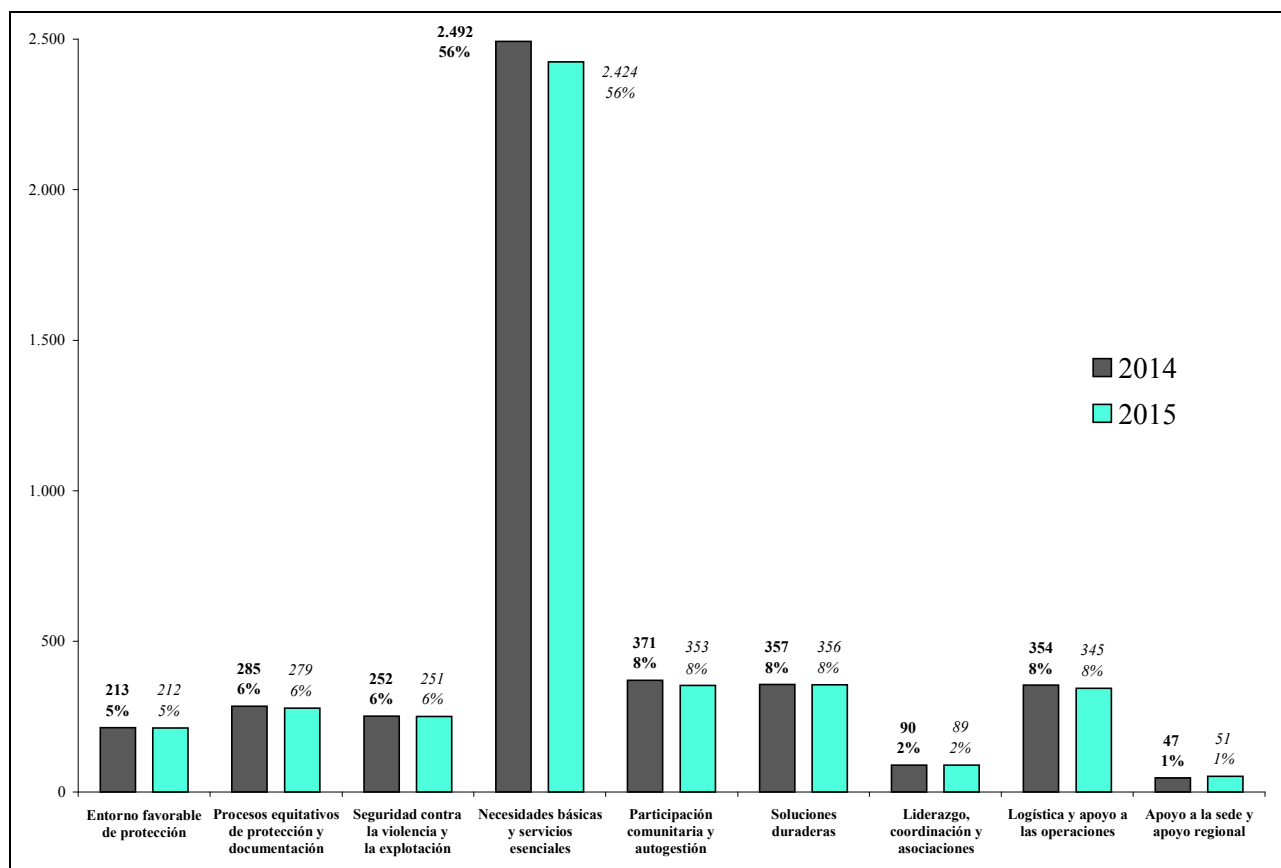
## 2. Necesidades por grupos de derechos

48. Los grupos de derechos representan grupos temáticos de objetivos que describen ámbitos específicos de influencia de las intervenciones en nombre de las personas de las que se ocupa el ACNUR, que contribuyen a su protección y bienestar (véase el cuadro 7 del anexo I). El gráfico II.B muestra la distribución de los proyectos de presupuesto de las actividades sobre el terreno para 2014-2015 por grupos de derechos. Los recursos requeridos para las necesidades básicas y los servicios esenciales siguen representando la mayor parte del presupuesto (el 55,9% del proyecto de presupuesto para actividades sobre el terreno de 2014). Las necesidades combinadas de recursos para las intervenciones destinadas a mejorar el entorno de protección en general, reforzar los procesos de protección y documentación y reducir los riesgos relacionados con la protección, en particular para las mujeres y los niños, representan alrededor del 16,8% del proyecto de presupuesto para 2014. En Europa y América, donde la Oficina desarrolla programas de asistencia de menor envergadura, las necesidades presupuestarias de 2014 para intervenciones de protección representan respectivamente el 34,8% y el 48,9%. El cuadro 7 (anexo I) ofrece información presupuestaria detallada por personas de las que se ocupa el ACNUR, regiones y grupos de derechos para 2014. El cuadro 8 (anexo I) ofrece información presupuestaria detallada por regiones, grupos de derechos y pilares para 2014-2015.

Gráfico II.B

### Proyecto de presupuesto de las actividades sobre el terreno para 2014 y 2015, por grupo de derechos

(En millones de dólares de los Estados Unidos)



49. Los recursos necesarios para promover soluciones duraderas representan el 8% del proyecto de presupuesto para 2014. Los presupuestos para promover el empoderamiento y

la autogestión, en espera o en apoyo de soluciones adecuadas, representan el 8,3% adicional de las necesidades de recursos.

50. La labor encaminada a asegurar el apoyo regional oportuno y específico a las operaciones constituye el 1,1% del total de los recursos necesarios sobre el terreno (grupo de derechos: apoyo a la sede y apoyo regional)<sup>8</sup>. El apoyo prestado por las estructuras regionales incluye la asistencia en la formulación de políticas y en esferas técnicas, como la salud, la determinación de la condición de refugiado y el reasentamiento. Los gastos directos en logística y apoyo a las operaciones sobre el terreno representan el 7,9% de los recursos necesarios (grupo de derechos: logística y apoyo a las operaciones), e incluyen importantes inversiones en África.

#### D. Operaciones del ACNUR: tendencias regionales

51. El cuadro II.2 presenta un resumen de las necesidades operacionales por región, al que siguen los correspondientes desgloses subregionales.

Cuadro II.2

**Fondos disponibles y gastos en 2011 y 2012, presupuesto actual para 2013 y proyectos de presupuesto para 2014 y 2015, por región (solo actividades sobre el terreno y programas mundiales)**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2011		2012		2013 Presupuesto actual	2014 Proyecto de presupuesto	2015 Proyecto de presupuesto
	Fondos disponibles	Gastos	Fondos disponibles	Gastos			
África	862 244	857 742	1 006 008	960 976	1 910 692	1 893 466	1 815 003
Oriente Medio y África Septentrional	408 782	362 415	548 396	521 476	1 615 833	1 532 220	1 494 598
Asia y el Pacífico	460 679	385 992	340 587	309 394	575 593	581 376	581 112
Europa	128 292	128 221	135 076	134 988	382 146	343 279	351 135
América	61 223	57 449	67 565	63 250	102 028	110 352	118 395
Programas mundiales	184 303	180 457	196 595	170 948	206 640	219 942	202 453
<b>Total de actividades sobre el terreno y programas mundiales</b>	<b>2 105 522</b>	<b>1 972 275</b>	<b>2 294 226</b>	<b>2 161 031</b>	<b>4 792 932</b>	<b>4 680 635</b>	<b>4 562 696</b>
<i>Tasa de ejecución</i>	94%		94%				

<sup>8</sup> Estos gastos corresponden al apoyo proporcionado por las operaciones regionales y otras estructuras de apoyo ubicadas fuera de la sede. Las necesidades presupuestadas en la misma categoría y referentes a las actividades de apoyo y supervisión realizadas en la sede se indican en el cuadro 4, anexo I.

1. África<sup>9</sup>

Cuadro II.3

**Gastos en 2011 y 2012, presupuesto para 2013 y proyectos de presupuesto para 2014 y 2015, por subregión**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

Subregión	2011		2012		2013 Presupuesto actual	2014 Proyecto de presupuesto	2015 Proyecto de presupuesto
	Fondos disponibles	Gastos	Fondos disponibles	Gastos			
África Occidental	109 758	109 758	150 402	140 808	280 291	254 703	240 080
África Oriental y Cuerno de África	532 432	527 933	622 817	597 297	1 174 261	1 196 395	1 158 577
África Central y Grandes Lagos	173 350	173 348	187 779	177 861	372 921	371 991	350 762
África Meridional	46 703	46 703	45 010	45 010	83 220	70 378	65 583
<b>Total de África</b>	<b>862 244</b>	<b>857 742</b>	<b>1 006 008</b>	<b>960 976</b>	<b>1 910 692</b>	<b>1 893 466</b>	<b>1 815 003</b>
<i>Tasa de ejecución</i>	99%		96%				

52. De acuerdo con las prioridades estratégicas globales, las principales orientaciones estratégicas para 2014-2015 son: i) atender a las necesidades de protección y asistencia de las personas de que se ocupa el ACNUR; ii) reforzar la capacidad de preparación y respuesta ante situaciones de emergencia; iii) intensificar la búsqueda de soluciones duraderas, incluida la repatriación voluntaria, en particular en situaciones prolongadas, con el objetivo de resolver definitivamente todos los aspectos de las situaciones en cuestión; iv) asegurar oportunidades de subsistencia desde el comienzo de las operaciones con el fin de promover la autosuficiencia; v) abordar las cuestiones relacionadas con la apatridia y la ciudadanía; vi) aplicar la política sobre los refugiados urbanos; vii) reforzar las asociaciones existentes y establecer otras nuevas con el fin de promover los objetivos operacionales e institucionales; y viii) mejorar los resultados de gestión, la rendición de cuentas, la debida diligencia financiera, la seguridad del personal y el cumplimiento de los principios éticos.



53. En África las situaciones prolongadas no han podido resolverse al mismo ritmo al que han ido surgiendo nuevas crisis, con el resultado neto de que se ha registrado un aumento significativo de las necesidades. Aunque el ACNUR prevé más retornos en África Occidental, también se espera que se produzcan nuevos desplazamientos de población como consecuencia de la persistencia de los conflictos en la región de los Grandes Lagos y a lo largo de la frontera entre el Sudán y Sudán del Sur. En 2013 había en África cerca de 11,4 millones de personas de la competencia del ACNUR.

54. Como se observa en el cuadro II.3 *supra*, en comparación con el presupuesto actual, el proyecto de presupuesto para 2014 correspondiente a África muestra una disminución de 17,2 millones de dólares (un 0,9%), de 1.910,7 millones de dólares a 1.893,5 millones. Esa disminución consiste en un incremento de 22,1 millones de dólares (el 1,9%) en África Oriental y el Cuerno de África, compensado con disminuciones de 25,6 millones (el 9,1%) en África Occidental, 0,9 millones (el 0,2%) en África Central y los Grandes Lagos, y 12,8 millones (el 15,4%) en África Meridional.

<sup>9</sup> A los efectos del presente documento, "África" se refiere al África Subsahariana.

55. El aumento en África Oriental y el Cuerno de África se debe principalmente a los incrementos en las necesidades previstas para Etiopía (7 millones de dólares, o el 3,6%), Somalia (14,3 millones, o el 25,9%), Sudán del Sur (11 millones, o el 5%) y Uganda (25,2 millones, o el 27,3%). El incremento correspondiente a Etiopía guarda relación con la reubicación de refugiados eritreos y sudaneses. El aumento en Somalia refleja el retorno de refugiados estimado, mientras que el incremento en Sudán del Sur prevé un flujo constante hacia el país de gran número de personas. En el caso de Uganda, el aumento refleja una mayor afluencia de refugiados procedentes de la República Democrática del Congo y Sudán del Sur. Hay disminuciones en Kenya (22,6 millones de dólares, o el 9%) y el Sudán (19,3 millones, o el 16,5%) en previsión de la reducción del flujo de refugiados somalíes hacia Kenya y el fortalecimiento del enfoque de autogestión en el Sudán.

56. Se registra una disminución del presupuesto en todas las operaciones correspondientes a África Occidental, con excepción de Malí, donde se prevé un aumento de 27,6 millones de dólares (un 85,8%) para mantener la participación del ACNUR en los grupos temáticos de protección y refugios de emergencia, y para apoyar a los retornados, con la consiguiente reducción de los presupuestos correspondientes a las operaciones que acogen refugiados malienses, a saber, los de Burkina Faso en 7 millones de dólares, es decir, un 21,5%, el Níger en 11,4 millones, y la Oficina Regional del Senegal en 25,6 millones (un 34,3%). La disminución del presupuesto correspondiente a Liberia, que asciende a 7,2 millones de dólares (un 16,9%), refleja los planes de repatriación voluntaria para los ciudadanos de Côte d'Ivoire refugiados en Liberia.

57. La pequeña disminución que se registra en África Central y los Grandes Lagos es el resultado neto de un incremento en el Camerún (6 millones de dólares, o el 31,5%), debido a la afluencia de refugiados procedentes de la República Centroafricana; un aumento en Rwanda (5,5 millones, o el 11,8%) debido al mayor número de refugiados procedentes de la parte oriental de la República Democrática del Congo; y una disminución en Burundi (6,5 millones, o el 20,4%) en previsión de la repatriación de refugiados congoleños actualmente en marcha.

58. El proyecto de presupuesto para África Meridional refleja las reducciones que se han registrado principalmente en la Oficina Regional de Sudáfrica, que ascienden a 11,3 millones de dólares (un 29,9%), debido a los progresos que se espera realizar en la aplicación de la estrategia de soluciones integrales para los angoleños y al mayor énfasis en la creación de asociaciones estratégicas entre todos los sectores. El proyecto de presupuesto para Zambia también refleja una reducción de 1,3 millones de dólares (el 8,4%) resultante de la aplicación de la estrategia de soluciones integrales.

#### Cuadro II.4

#### Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales, presupuesto real (gastos) y diferencia entre ambos en 2012, por pilar

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Pilar</i>	<i>Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales</i>	<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>	<i>Diferencia entre las necesidades globales y los gastos (porcentaje)</i>	<i>Gastos de los fondos disponibles (porcentaje)</i>
Pilar 1: Programa de refugiados	1 585 670	841 016	804 327	49	96
Pilar 2: Programa de apátridas	20 490	8 471	8 471	59	100
Pilar 3: Proyectos de reintegración	109 127	34 941	34 917	68	100
Pilar 4: Proyectos para desplazados internos	250 220	121 579	113 261	55	93
<b>Total de África</b>	<b>1 965 507</b>	<b>1 006 008</b>	<b>960 976</b>	<b>51</b>	<b>96</b>

59. En el cuadro II.4 se detalla la situación financiera de la región de África en 2012. Al final del año el presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales ascendía a cerca de 2.000 millones de dólares, lo que representaba más del 53% del presupuesto global definitivo para actividades sobre el terreno. De los 2.000 millones de dólares correspondientes a necesidades, se dispuso para África de más de 1.000 millones (incluidos 878 millones de dólares destinados específicamente a la región). Más de 960 millones de dólares se emplearon en actividades de protección y asistencia material, lo que significa que el 51% de las necesidades no pudo satisfacerse.

## 2. Oriente Medio y África Septentrional

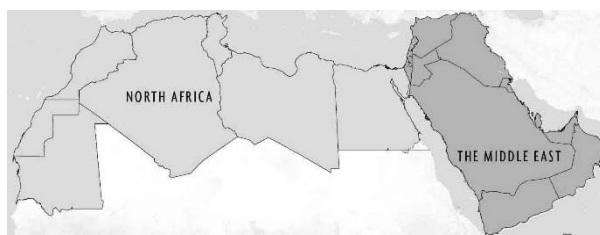
Cuadro II.5

### Gastos en 2011 y 2012, presupuesto para 2013 y proyectos de presupuesto para 2014 y 2015, por subregión

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

Subregión	2011		2012		2013 Presupuest o actual	2014 Proyecto de presupuesto	2015 Proyecto de presupuesto
	Fondos disponibles	Gastos	Fondos disponibles	Gastos			
Oriente Medio	299 257	272 233	456 966	430 047	1 448 694	1 373 755	1 339 949
África Septentrional	109 525	90 182	91 430	91 430	167 138	158 465	154 649
<b>Total de Oriente Medio y África Septentrional</b>	<b>408 782</b>	<b>362 415</b>	<b>548 396</b>	<b>521 476</b>	<b>1 615 833</b>	<b>1 532 220</b>	<b>1 494 598</b>
<i>Tasa de ejecución</i>	89%		95%				

60. La evolución de los acontecimientos en la región, incluida la incertidumbre sobre la crisis de Siria, ha afectado a las estrategias para 2014-2015. Las orientaciones estratégicas esenciales son las siguientes: i) mejorar la respuesta ante situaciones de emergencia; ii) buscar soluciones a las situaciones prolongadas de refugiados, que incluyan el retorno voluntario, la reintegración sostenible y el reasentamiento, preservando al mismo tiempo el espacio de asilo y protección en los países de acogida; iii) ampliar el espacio de protección para los refugiados urbanos; iv) cumplir las normas internacionales en materia de alojamiento, energía eléctrica de uso doméstico, suministro de agua, saneamiento e higiene; v) reducir los riesgos en materia de protección, en particular para los niños, incluidas la discriminación y la violencia sexual y de género; vi) mejorar las asociaciones con las organizaciones locales y la sociedad civil; y vii) reforzar la coordinación interinstitucional.



61. Como se refleja en el cuadro II.5 *supra*, el proyecto de presupuesto para 2014, que asciende a 1.532,2 millones, muestra una disminución de 83,6 millones (el 5,2%) con respecto al presupuesto actual de 1.615,8 millones.

62. Dado el carácter imprevisible del conflicto de Siria, resulta difícil planificar para futuros escenarios. El ACNUR tiene que estar preparado para responder a una corriente constante de refugiados y desplazados internos. Se calcula que a finales de 2013 el número de personas de la competencia de la Oficina habrá aumentado a 3,65 millones, a razón de 1 millón de personas en Jordania, 1,2 millones en el Líbano, 1 millón en Turquía, 335.000 en el Iraq y 100.000 en Egipto.

63. Los planes para la crisis de Siria correspondientes a 2014-2015 se basan en las cifras de refugiados y desplazados internos estimadas para finales de 2013. En el caso de 2014, las orientaciones estratégicas principales de todas las operaciones siguen siendo esencialmente las mismas que en 2013, y se centran en la preservación del espacio de protección, la promoción de las políticas de fronteras abiertas, la prestación de protección y asistencia, la estrecha colaboración con los gobiernos (incluidas las actividades de recaudación de fondos), y las asociaciones. No se prevé que en esa etapa sea realista la hipótesis de facilitar el retorno a la República Árabe Siria. Por consiguiente, los presupuestos para la situación de Siria correspondientes a 2014-2015 se han reducido levemente como resultado de las inversiones operacionales realizadas hasta la fecha: 1.128,5 millones en 2014 y 1.129 millones en 2015 (excluida Turquía).

64. En el Yemen, se prevé que los desplazados internos que huyeron de Abyan en 2011 hayan regresado voluntariamente antes de que concluya 2013, lo que permitirá al ACNUR poner fin a sus actividades y reducir el presupuesto para 2014 (17,5 millones de dólares, o el 14,9%). No obstante, se prevé que el Yemen siga recibiendo refugiados y solicitantes de asilo que huyen del Cuerno de África.

65. El presupuesto de 2014 para el Iraq muestra un recorte de 60,2 millones (el 21,3%) con respecto al presupuesto actual (de 283,2 millones de dólares a 223 millones). La situación en el Iraq sigue siendo imprevisible y, aunque ha mejorado considerablemente, el entorno sigue sin ser propicio al retorno. El ACNUR continuará respaldando el Plan nacional del Gobierno para afrontar los desplazamientos internos, reduciendo gradualmente las intervenciones directas, también en lo referente al alojamiento.

66. La reanudación de los combates en la parte meridional de Malí a comienzos de 2013 dio lugar a nuevas corrientes de refugiados de ese país hacia Mauritania, lo que requirió una nueva ampliación de la operación en las zonas fronterizas remotas e inseguras en las que está situado el campamento de Mbera. Desde entonces la situación se ha estabilizado y se prevé que la tendencia se mantenga en 2014, por lo que no serán necesarios recursos adicionales. Con las inversiones realizadas hasta la fecha en la ampliación de las infraestructuras del campamento de Mbera, el costo de la operación en 2014 será significativamente inferior. El proyecto de presupuesto de 2014 para Mauritania refleja una reducción de 6 millones de dólares, es decir, el 20%.

67. Se han encontrado soluciones duraderas para buena parte del resto de las personas que habían huido de Libia. Así, el campamento de Shousha en Túnez se cerró en junio de 2013 (el proyecto de presupuesto de 2014 para Túnez refleja una reducción de 8,7 millones de dólares, o el 60%), y el campamento de Salloum en Egipto se cerrará en el primer trimestre de 2014, lo que reducirá las necesidades. En 2014 se prevé acabar de tramitar los casos pendientes de solicitantes de asilo sudaneses en Egipto que requieren la determinación de la condición de refugiado. Sin embargo, las necesidades relacionadas con los refugiados sirios en Egipto incrementarán el presupuesto en 2,1 millones de dólares, un 3,3%.

68. El proyecto de presupuesto para Argelia refleja un aumento de 4,5 millones de dólares (el 15,9%), que se destinará fundamentalmente a personas de la competencia del ACNUR en Tinduf. Ese aumento obedece al hecho de que varios de los asociados operacionales están abandonando el programa, lo que requiere que la Oficina vuelva a ocuparse de aspectos que anteriormente estaban cubiertos.



## Cuadro II.6

**Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales, presupuesto real (gastos) y diferencia entre ambos en 2012, por pilar**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Pilar</i>	<i>Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales</i>	<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>	<i>Diferencia entre las necesidades globales y los gastos (porcentaje)</i>	<i>Gastos de los fondos disponibles (porcentaje)</i>
Pilar 1: Programa de refugiados	606 593	400 443	373 524	38	93
Pilar 2: Programa de apátridas	3 279	1 152	1 152	65	100
Pilar 3: Proyectos de reintegración	29 914	22 866	22 866	24	100
Pilar 4: Proyectos para desplazados internos	226 365	123 935	123 935	45	100
<b>Total de Oriente Medio y África Septentrional</b>	<b>866 152</b>	<b>548 396</b>	<b>521 476</b>	<b>40</b>	<b>95</b>

69. En el cuadro II.6 se facilitan algunos detalles sobre la ejecución financiera en la región en 2012. Al final del año el presupuesto basado en las necesidades globales ascendía a cerca de 866 millones de dólares, lo que representaba alrededor del 23,5% del presupuesto global definitivo para actividades sobre el terreno. De esos 866 millones de dólares correspondientes a necesidades, se dispuso para la región de más de 548 millones (incluidos 467,6 millones de dólares destinados específicamente a la región). Más de 521 millones de dólares se emplearon en actividades de protección y asistencia material, lo que significa que no se pudo cubrir el 40% de las necesidades. Se gastó el 95% de los fondos disponibles, lo que permitió satisfacer el 60% de las necesidades globales evaluadas.

**3. Asia y el Pacífico**

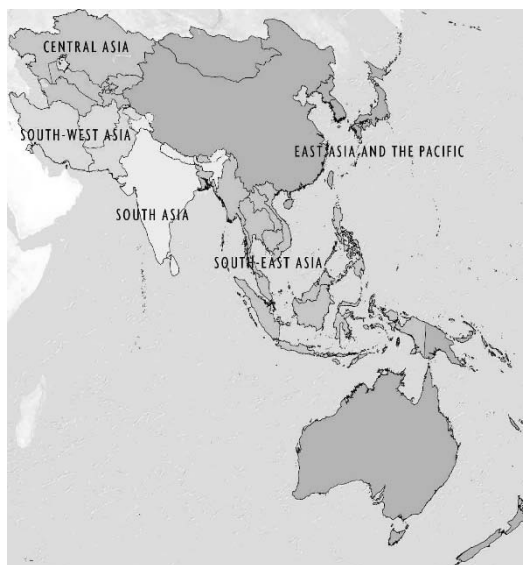
## Cuadro II.7

**Gastos en 2011 y 2012, presupuesto para 2013 y proyectos de presupuesto para 2014 y 2015, por subregión**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Subregión</i>	<i>2011</i>		<i>2012</i>		<i>2013 Presupuesto actual</i>	<i>2014 Proyecto de presupuesto</i>	<i>2015 Proyecto de presupuesto</i>
	<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>	<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>			
Asia Sudoccidental	344 379	274 723	221 558	193 786	352 293	359 897	356 326
Asia Central	17 332	13 229	12 869	10 884	18 104	16 493	16 826
Asia Meridional	34 065	33 138	26 376	26 374	38 840	38 199	35 424
Asia Sudoriental	51 949	51 949	66 712	65 277	151 013	153 006	158 755
Asia Oriental y el Pacífico	12 953	12 953	13 073	13 073	15 343	13 781	13 781
<b>Total de Asia y el Pacífico</b>	<b>460 679</b>	<b>385 992</b>	<b>340 587</b>	<b>309 394</b>	<b>575 593</b>	<b>581 376</b>	<b>581 112</b>
<i>Tasa de ejecución</i>	<i>84%</i>		<i>91%</i>				

70. No se prevén cambios significativos en las orientaciones estratégicas de 2014-2015 con respecto a 2013. Esas orientaciones son las siguientes: i) buscar soluciones a las situaciones prolongadas de refugiados, que incluyan el retorno voluntario, la reintegración sostenible y el reasentamiento, preservando al mismo tiempo el espacio de asilo y protección en los países de acogida; ii) preservar y ampliar el espacio de protección para los refugiados urbanos; iii) ayudar a los Estados a gestionar las corrientes mixtas con respuestas orientadas a la protección y a hacerse responsables de la gestión de los procesos de asilo a través de los marcos de cooperación regionales; iv) mejorar la preparación y la respuesta para situaciones de emergencia; v) promover la transición hacia el desarrollo como elemento integrante de las soluciones sostenibles; vi) abordar el problema de la apatridia; y vii) prestar apoyo a las operaciones relacionadas con los desplazados internos en un contexto interinstitucional, al tiempo que, si procede, se prepara la desvinculación de la Oficina de esas operaciones.



71. Como muestra el cuadro II.7 *supra*, el proyecto de presupuesto para 2014 ha aumentado ligeramente con respecto al presupuesto actual, pasando de 575,6 millones de dólares a 581,4 millones. A continuación se explican las principales variaciones.

72. El presupuesto de Asia Sudoccidental arroja un aumento global de 7,6 millones de dólares (un 2,2%), debido principalmente a incrementos en el Afganistán (11,8 millones, o el 9%) y la República Islámica del Irán (9,4 millones, o el 15,8%), de acuerdo con la Estrategia para solucionar la situación de los refugiados afganos y la continuación del plan de seguro médico en la República Islámica del Irán. Esos aumentos se compensan con una disminución de 13,6 millones (un 8,4%) en el Pakistán, atribuible a la disminución general del número de desplazados internos.

73. El presupuesto para Asia Central ha experimentado una reducción general de 1,6 millones de dólares (el 8,9%) como resultado, en particular, de la progresiva desvinculación de la Oficina de la situación de los desplazados internos en Kirguistán, que actualmente es estable. El presupuesto para Asia Meridional muestra también una disminución global de 0,64 millones (el 1,6%), debido principalmente a una nueva reducción del alcance de la operación en Sri Lanka (1,1 millones, o el 11%). Sin embargo, el presupuesto de la India ha aumentado en 0,63 millones (el 4,8%) para atender a las necesidades de protección y asistencia del creciente número de personas vulnerables en las zonas urbanas.

74. El proyecto de presupuesto para Asia Sudoriental comprende un incremento de 2 millones de dólares (el 1,3%), que cubre la asistencia de emergencia y la construcción de alojamientos de transición para los desplazados internos y el establecimiento de una presencia de protección en Myanmar a fin de preparar el posible retorno de los desplazados internos y la repatriación voluntaria de refugiados desde países vecinos. También refleja los aumentos en la capacidad de protección, como la intensificación de las actividades de determinación de la condición de refugiado y las operaciones de reasentamiento, y las disposiciones para mejorar la situación de los refugiados urbanos, en particular en Tailandia y Malasia. En Filipinas, el ACNUR está reduciendo gradualmente su participación en las

actividades en favor de los desplazados internos. El fortalecimiento de la capacidad de la Oficina Regional en Bangkok y de la aplicación del Marco de Cooperación Regional para reforzar el espacio de protección para los solicitantes de asilo y los refugiados en los movimientos migratorios mixtos sigue siendo prioritario, lo que se refleja en el presupuesto revisado.

75. El desmantelamiento progresivo de algunas operaciones de larga data culminará con el cierre de la oficina de Viet Nam a mediados de 2014. La Oficina Regional de Bangkok supervisará la situación de un número limitado de personas que son de la competencia del ACNUR.

Cuadro II.8

**Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales, presupuesto real (gastos) y diferencia entre ambos en 2012, por pilar**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Pilar</i>	<i>Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales</i>	<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>	<i>Diferencia entre las necesidades globales y los gastos (porcentaje)</i>	<i>Gastos de los fondos disponibles (porcentaje)</i>
Pilar 1: Programa de refugiados	281 350	200 727	171 520	39	85
Pilar 2: Programa de apátridas	18 298	11 318	11 318	38	100
Pilar 3: Proyectos de reintegración	108 269	54 907	54 906	49	100
Pilar 4: Proyectos para desplazados internos	117 358	73 635	71 650	39	97
<b>Total de Asia y el Pacífico</b>	<b>525 274</b>	<b>340 587</b>	<b>309 394</b>	<b>41</b>	<b>91</b>

76. En el cuadro II.8 se facilitan algunos detalles sobre la ejecución financiera en la región en 2012. Al final del año el presupuesto definitivo basado en las necesidades globales ascendía a 525,3 millones de dólares, es decir, el 14,2% del presupuesto global definitivo de 2012 para actividades sobre el terreno. De esos 525,3 millones correspondientes a necesidades, se dispuso para la región de más 340,6 millones (incluidos 244,8 millones destinados específicamente a la región). Más de 309 millones de dólares se emplearon en actividades de protección y asistencia material, lo que significa que no se pudo cubrir el 41% de las necesidades. Se gastó el 91% de los fondos disponibles, lo que permitió satisfacer el 59% de las necesidades globales evaluadas.

#### 4. Europa

Cuadro II.9

**Gastos en 2011 y 2012, presupuesto para 2013 y proyectos de presupuesto para 2014 y 2015, por subregión**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Subregión</i>	<i>2011</i>		<i>2012</i>		<i>2013</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>
	<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>	<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>	<i>Presupuesto actual</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>	<i>Proyecto de presupuesto</i>
Europa Oriental	50 681	50 681	66 628	66 627	271 061	235 969	245 247
Europa Sudoriental	37 332	37 332	28 403	28 392	50 907	44 834	45 671
Europa Septentrional, Occidental, Central y Meridional	40 279	40 208	40 045	39 969	60 178	62 476	60 218
<b>Total de Europa</b>	<b>128 292</b>	<b>128 221</b>	<b>135 076</b>	<b>134 988</b>	<b>382 146</b>	<b>343 279</b>	<b>351 135</b>
<i>Tasa de ejecución</i>	<i>100%</i>		<i>100%</i>				

77. Las prioridades estratégicas para la región son: i) salvaguardar el espacio de asilo en el contexto de la migración, el acceso al territorio y unas condiciones de recepción aceptables, incluso para las personas con necesidades especiales; ii) desarrollar y mantener unos sistemas de asilo y protección eficaces; iii) asegurar soluciones duraderas; iv) hacer frente a la apatridia; y v) reforzar las relaciones externas y movilizar apoyo político y financiero.



78. Como se indica en el cuadro II.9, el proyecto de presupuesto para 2014 asciende a 343,3 millones de dólares, lo que supone una reducción de 38,9 millones, es decir, del 10,2%, con respecto al presupuesto actual. Esa reducción obedece exclusivamente a la disminución de las necesidades para responder a la afluencia de refugiados sirios hacia Turquía como resultado de las inversiones ya realizadas en infraestructuras (31,1 millones, o el 13,7%). Sin embargo, en 2015 se prevé un aumento de 9,3 millones en Turquía, que refleja un incremento en las necesidades relacionadas con los refugiados y los solicitantes de asilo no sirios en las zonas urbanas.

79. El proyecto de presupuesto de 2014 para Europa Sudoriental comprende una reducción de 6 millones de dólares, o el 11,9%, mientras que el proyecto de presupuesto para el resto de Europa se incrementa levemente en 2,3 millones, es decir, en un 3,8%. Esos cambios de menor importancia corresponden a diversos ajustes al alza y a la baja en varias operaciones europeas.

Cuadro II.10

**Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales, presupuesto real (gastos) y diferencia entre ambos en 2012, por pilar**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

<i>Pilar</i>	<i>Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales</i>	<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>	<i>Diferencia entre las necesidades globales y los gastos (porcentaje)</i>	<i>Gastos de los fondos disponibles (porcentaje)</i>
Pilar 1: Programa de refugiados	175 177	106 168	106 092	39	100
Pilar 2: Programa de apátridas	10 402	7 464	7 464	28	100
Pilar 3: Proyectos de reintegración	8 115	5 695	5 695	30	100
Pilar 4: Proyectos para desplazados internos	40 184	15 748	15 737	61	100
<b>Total de Europa</b>	<b>233 877</b>	<b>135 076</b>	<b>134 987</b>	<b>42</b>	<b>100</b>

80. En el cuadro II.10 se facilitan algunos detalles sobre la ejecución financiera en 2012. Al final del año el presupuesto definitivo basado en las necesidades globales ascendía a 233,9 millones de dólares, es decir, el 6,3% del presupuesto definitivo para actividades sobre el terreno. De esos 233,9 millones correspondientes a necesidades, se dispuso para Europa de alrededor de 135,1 millones (incluidos 64 millones destinados específicamente a la región). Cerca de 135 millones de dólares se emplearon en actividades de protección y asistencia material, lo que significa que no se pudo cubrir el 42% de las necesidades. Se

gastó la práctica totalidad de los fondos disponibles, lo que permitió satisfacer el 58% de las necesidades globales evaluadas.

## 5. América

Cuadro II.11

### Gastos en 2011 y 2012, presupuesto para 2013 y proyectos de presupuesto para 2014 y 2015, por subregión

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

Subregión	2011		2012		2013 Presupuesto actual	2014 Proyecto de presupuesto	2015 Proyecto de presupuesto
	Fondos disponibles	Gastos	Fondos disponibles	Gastos			
América del Norte y el Caribe	14 190	10 416	18 930	14 615	20 601	20 425	22 142
América Latina	47 033	47 033	48 635	48 635	81 428	89 926	96 253
<b>Total de América</b>	<b>61 223</b>	<b>57 449</b>	<b>67 565</b>	<b>63 250</b>	<b>102 028</b>	<b>110 352</b>	<b>118 395</b>
<i>Tasa de ejecución</i>	94%		94%				

81. En 2014-2015 el ACNUR seguirá centrándose en: i) encontrar soluciones, en particular a las situaciones prolongadas en los países que acogen a refugiados colombianos; ii) incrementar la capacidad de hacer frente a los desplazamientos forzados, incluidos los resultantes de la delincuencia organizada transnacional; y iii) ampliar las iniciativas de calidad en colaboración con los órganos nacionales que se ocupan de los refugiados. La Oficina seguirá reforzando el enfoque sensible a la edad, el género y la diversidad en sus intervenciones. En la Argentina, Colombia, Haití, el Paraguay y el Perú se reforzarán las actividades encaminadas a promover la adhesión a las convenciones sobre la apatridia. El ACNUR seguirá mejorando la protección de las personas de su competencia en el Caribe. Además, se reforzará significativamente la prevención de la apatridia mediante actividades de documentación y emisión de partidas de nacimiento.



82. El año 2014 se celebra el 30º aniversario de la Declaración de Cartagena sobre los Refugiados, de 1984. Ello representa una oportunidad para que los gobiernos y el ACNUR examinen las deficiencias existentes actualmente en la protección y la forma de hacerles frente. Las conmemoraciones culminarán con una conferencia ministerial que se celebrará en noviembre de 2014 y cuya finalidad será que los Estados aprueben una declaración y un plan de acción nuevos por los que se regirán las estrategias de protección y las soluciones de la región durante la próxima década.

83. Como se indica en el cuadro II.11 *supra*, los proyectos de presupuesto para 2014 y 2015 ascienden respectivamente a 110,3 millones y 118 millones de dólares. Los incrementos de 8,3 millones de dólares en 2014 y de 8 millones en 2015 corresponden a actividades relacionadas con el plan de acción decenal.

## Cuadro II.12

**Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales, presupuesto real (gastos) y diferencia entre ambos en 2012, por pilar**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	<i>Presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales</i>	<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>	<i>Diferencia entre las necesidades globales y los gastos (porcentaje)</i>	<i>Gastos de los fondos disponibles (porcentaje)</i>
Pilar 1: Programa de refugiados	59 935	40 410	37 912	37	94
Pilar 2: Programa de apátridas	9 645	6 835	6 261	35	92
Pilar 3: Proyectos de reintegración	-	-	-	-	-
Pilar 4: Proyectos para desplazados internos	31 557	20 320	19 076	40	94
<b>Total América</b>	<b>101 137</b>	<b>67 565</b>	<b>63 249</b>	<b>37</b>	<b>94</b>

84. En el cuadro II.12 se facilitan algunos detalles sobre la ejecución financiera en 2012. Al final del año el presupuesto definitivo basado en las necesidades globales ascendía a 101,1 millones de dólares, es decir, el 2,7% del presupuesto global definitivo para actividades sobre el terreno. De esos 101,1 millones correspondientes a necesidades, se dispuso para América de alrededor de 67,5 millones (incluidos 45,2 millones destinados específicamente a la región). Más de 63 millones de dólares se emplearon en actividades de protección y asistencia material, lo que significa que no se pudo cubrir el 37% de las necesidades. Se gastó el 94% de los fondos disponibles, lo que permitió satisfacer el 63% de las necesidades globales evaluadas.

**6. Programas mundiales**

## Cuadro II.13

**Gastos en 2011 y 2012, presupuesto para 2013 y proyectos de presupuesto para 2014 y 2015**

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2011		2012		2013 <i>Presupuesto actual</i>	2014 <i>Proyecto de presupuesto</i>	2015 <i>Proyecto de presupuesto</i>
	<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>	<i>Fondos disponibles</i>	<i>Gastos</i>			
<b>Programas mundiales</b>	<b>184 303</b>	<b>180 457</b>	<b>196 595</b>	<b>170 948</b>	<b>206 640</b>	<b>219 942</b>	<b>202 453</b>
<i>Tasa de ejecución</i>	98%		97%				

85. El ACNUR realiza diversas actividades de carácter mundial o regional que están concebidas para ejecutarse a nivel operacional y se presupuestan y gestionan en las divisiones sustantivas de la sede.

86. En el marco de sus programas mundiales, el ACNUR seguirá prestando apoyo sobre el terreno en muchas zonas prioritarias del mundo, tanto a nivel operacional como mediante la formulación de políticas. Los programas mundiales abarcan actividades relacionadas con el fomento del derecho de los refugiados y las campañas de promoción; la protección y el cuidado de los niños refugiados; el agua, la salud, el saneamiento y la prevención de la anemia; la igualdad entre los géneros y la prevención de la violencia sexual y de género; la inscripción de los refugiados; la información pública; la recaudación de fondos; los proyectos de reasentamiento; y la investigación, la evaluación y la documentación.

87. Como se indica en el cuadro II.13 *supra*, los proyectos de presupuesto ascienden a 219,9 millones de dólares para 2014 y 202,4 millones para 2015. En el cuadro 3 (anexo I)

se consignan los fondos solicitados para los programas mundiales para 2014-2015, junto con las cifras comparativas correspondientes a 2012-2013.

## E. Cuenta especial

88. En 2012 se creó una cuenta especial para el Mecanismo de Distribución Común de Ayuda Humanitaria para la gestión y la coordinación de la logística relacionada con los artículos no alimentarios en Darfur (Sudán). El 1 de abril de 2012 el ACNUR asumió la dirección de esa actividad, que anteriormente estaba a cargo del Programa Mundial de Alimentos. El objetivo del Mecanismo de Distribución Común de Ayuda Humanitaria es asegurar unos niveles suficientes de existencias de artículos no alimentarios y su distribución dos veces al año. Esa actividad no se incluye en el presupuesto basado en la evaluación de las necesidades globales y, por consiguiente, no está contemplada en las cifras del presupuesto global presentadas. El ACNUR terminará de preparar un proyecto de presupuesto para 2014 a finales de 2013. En 2012 la Oficina recibió contribuciones voluntarias a la cuenta especial por valor de 16,1 millones de dólares; los gastos en el año ascendieron a 13,8 millones.

## III. Apoyo a los programas y gestión y administración

Cuadro III.1

### Presupuesto actual de la sede y proyectos de presupuesto para 2014-2015

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

	2013		2014		2015	
	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje	Cantidad	Porcentaje
<b>Apoyo los programas</b>	<b>69 892</b>	<b>36</b>	<b>70 820</b>	<b>35</b>	<b>69 820</b>	<b>35</b>
<b>Gestión y administración</b>						
Presupuesto anual	79 658	41	83 935	42	84 266	42
Presupuesto ordinario de las Naciones Unidas	45 467	23	45 525	23	45 525	23
<b>Total parcial de gestión y administración</b>	<b>125 125</b>	<b>64</b>	<b>129 460</b>	<b>65</b>	<b>129 791</b>	<b>65</b>
<b>Total de la sede</b>	<b>195 017</b>	<b>100</b>	<b>200 280</b>	<b>100</b>	<b>199 612</b>	<b>100</b>

89. El cuadro III.1 contiene una sinopsis de las estimaciones propuestas, y en el cuadro 4 (anexo I) figuran datos más pormenorizados.

90. El proyecto de presupuesto de 2014 relativo al apoyo a los programas en la sede refleja un pequeño aumento de 0,9 millones de dólares respecto del presupuesto actual (de 69,9 millones a 70,8 millones). El proyecto de presupuesto de 2014 para gestión y administración refleja un incremento de 4,3 millones de dólares con respecto al presupuesto actual (de 125,1 millones a 129,4 millones).

## A. Observaciones generales

91. El personal de la sede del ACNUR, que tiene oficinas en Ginebra, Budapest y otras capitales regionales, se esfuerza por asegurar que la Oficina desempeñe su mandato de manera eficaz, coherente y transparente, y ofrece servicios de apoyo a los programas y

gestión y administración a la organización en su conjunto. En los párrafos que siguen se resume el cometido de las principales divisiones y oficinas.

92. La Oficina Ejecutiva formula políticas, asegura una gestión y una rendición de cuentas eficaces, y supervisa las actividades del ACNUR en todo el mundo. Su principal función es elaborar una visión institucional clara y coherente y establecer las prioridades y estrategias operacionales en consulta con el personal directivo superior. La Oficina Ejecutiva está integrada por el Alto Comisionado, el Alto Comisionado Adjunto, el Alto Comisionado Auxiliar (Operaciones), el Alto Comisionado Auxiliar (Protección) y el Jefe de Gabinete, y su personal. La Oficina del Inspector General, la Oficina de Ética, el Servicio de Elaboración y Evaluación de Políticas y la Oficina de Enlace del ACNUR en Nueva York dependen directamente del Alto Comisionado y trabajan en estrecha consulta con el Jefe de Gabinete, al igual que el Portavoz del Alto Comisionado y el Secretario del Comité Ejecutivo. Además, el Servicio de Asuntos Jurídicos, el Servicio de Desarrollo y Gestión Institucional y la Oficina del Ombudsman forman parte de la dirección y gestión ejecutivas y dependen del Alto Comisionado Adjunto.

93. El Servicio de Asuntos Jurídicos es la principal oficina jurídica del ACNUR para cuestiones de derecho no relacionadas con los refugiados, y se encarga de la planificación, la coordinación y la gestión de los asuntos jurídicos de la Oficina. El Servicio prepara las disposiciones legales y ofrece asesoramiento sobre los aspectos jurídicos de las operaciones en las actividades del ACNUR. Asimismo, formula opiniones y recomendaciones sobre cuestiones de derecho público internacional, como los privilegios e inmunidades de las Naciones Unidas, y sobre los acuerdos por los que se rigen las relaciones del ACNUR con los países de acogida, las ONG y otras entidades. El Servicio ofrece también asesoramiento jurídico en cuestiones como las adquisiciones, los contratos comerciales y otros temas.

94. El Servicio de Desarrollo y Gestión Institucional se encarga de la supervisión estratégica del sistema de gestión del ACNUR y de su estructura organizativa; ofrece asesoramiento y orientación sobre las estructuras de la oficina y su plantilla y sobre las prácticas en materia de gestión. El Servicio dirige los procesos y procedimientos de simplificación y racionalización, y presta apoyo a diversas iniciativas de desarrollo y gestión de la organización, al tiempo que promueve la aplicación de las mejores prácticas observadas en otros organismos de las Naciones Unidas y en el sector privado. El Servicio es el custodio de los instrumentos de gestión y orientación institucional, como el Marco de rendición de cuentas para una gestión global, y supervisa la Iniciativa canadiense de gestión de los contratos de consultores.

95. La División de Relaciones Externas es la encargada de movilizar el apoyo público, político y financiero para el ACNUR. Además de las comunicaciones externas, la realización de campañas de recaudación de fondos en el sector público y el sector privado, las relaciones públicas y la gestión de los archivos y registros, la División tiene la misión de prestar apoyo al órgano rector de la Oficina y de mantener relaciones con sus asociados, incluidos los pertenecientes al sistema de las Naciones Unidas y las ONG. La División está integrada por la Oficina del Director, el Servicio de Relaciones con los Donantes y Movilización de Recursos, el Servicio de Recaudación de Fondos del Sector Privado, el Servicio de Comunicaciones e Información Pública, el Servicio de Relaciones Interinstitucionales y con la Secretaría, y la Sección de Registros y Archivos.

96. La División de Protección Internacional depende del Alto Comisionado Auxiliar (Protección) y proporciona asesoramiento y apoyo a las operaciones sobre el terreno y las entidades de la sede, así como a los asociados externos (incluidos los gobiernos, las organizaciones internacionales y las ONG) sobre cuestiones jurídicas y de políticas relacionadas con los desplazamientos forzados, tanto desde la perspectiva de la protección como de la búsqueda de soluciones duraderas. La División consta de tres pilares. El pilar I abarca las cuestiones de política y derecho y las cuestiones de protección relacionadas con



los sistemas de asilo en el mundo industrializado; el pilar II se refiere al apoyo operacional a las actividades de protección; y el pilar III abarca las soluciones integrales, incluido el reasentamiento.

97. La División de Apoyo a los Programas y Gestión, la División de Emergencias, Seguridad y Suministros y las cinco oficinas regionales del Departamento de Operaciones dependen del Alto Comisionado Auxiliar (Operaciones).

98. La División de Apoyo a los Programas y Gestión aporta los conocimientos, la información y los instrumentos que necesitan las operaciones sobre el terreno para diseñar, ejecutar y mejorar programas que destaquen por su calidad, integridad técnica e innovación. La División consta de dos pilares, cada uno de los cuales está supervisado por un director adjunto. Esos directores adjuntos están a cargo, respectivamente, de los programas y la gestión de datos, de los que se ocupan cinco secciones: la Sección de Apoyo a los Programas y Análisis, la Sección de Apoyo a la Coordinación de Información sobre el Terreno, la Sección de Salud Pública y VIH, la Sección de Alojamiento y Asentamiento, y la Sección de Apoyo a las Soluciones Operacionales Transitorias.

99. La División de Emergencias, Seguridad y Suministros desempeña un papel de apoyo esencial por lo que respecta a la preparación y la respuesta operacionales del ACNUR, tanto en situaciones de emergencia como en operaciones no relacionadas con esas situaciones. Para ello, combina cuatro funciones básicas, a saber, el apoyo a la gestión de suministros, las estrategias de seguridad, la gestión de emergencias y las adquisiciones.

100. Las cinco oficinas regionales proporcionan orientación sobre políticas, asesoramiento y apoyo específicos por regiones a las operaciones sobre el terreno que se desarrollan en cada una de las regiones en cuestión (África, América, Asia y el Pacífico, Europa y Oriente Medio y África Septentrional) y sirven de enlace entre las operaciones sobre el terreno y las divisiones de la sede.

101. La División de Sistemas de Información y Telecomunicaciones se encarga de mantener y actualizar los sistemas de tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC) esenciales del ACNUR y de prestar el apoyo necesario, a la vez que desarrolla labores de planificación para atender a la nueva y creciente dependencia de la organización de la información. La División aplica la estrategia de TIC que se desarrolló en 2011, y que incluye la adopción de las normas técnicas y los procedimientos operacionales normalizados por los que se regirá la prestación de servicios de TIC a las operaciones del ACNUR en la sede y sobre el terreno.

102. La División de Gestión de Recursos Humanos formula y aplica políticas y estrategias de recursos humanos en apoyo del ACNUR y de su personal para responder con rapidez a las necesidades operacionales. La División también aplica principios y prácticas sólidos en lo relativo al desarrollo, el bienestar y la integridad del personal de manera orientada al servicio. Para ello, la División supervisa la gestión del personal en toda la organización, evalúa y analiza las características de la dotación de personal y las nuevas tendencias, y se esfuerza por conducir a la organización hacia estrategias de recursos humanos sostenibles cuyo objetivo sea la contratación y retención del personal más cualificado y eficiente.

103. La División de Gestión Financiera y Administrativa es la encargada de elaborar y mantener el marco que permite al ACNUR aprovechar al máximo sus recursos financieros. También se ocupa de mantener y mejorar los controles internos de la Oficina con respecto a la gestión financiera. La División prepara documentos de orientación y sobre políticas financieras destinados al personal directivo superior. Está integrada por la Oficina del Contralor, que comprende la Unidad de Coordinación de Auditorías y Políticas y la Dependencia de Gestión del Cambio; el Servicio del Presupuesto del Programa; el Servicio

Financiero y de Contabilidad; el Servicio de Gestión de Asociaciones de Ejecución; la Sección de Tesorería; y la Sección de Servicios Generales.

## **B. Actividades esenciales de apoyo en 2014**

104. El proyecto de presupuesto de la sede para 2014 asciende a 200,3 millones de dólares, lo que refleja un incremento de alrededor de 5,3 millones, es decir, del 2,7%, respecto del presupuesto actual. Para 2015 se requiere una cantidad similar: 199,6 millones de dólares.

105. El ACNUR ha tomado medidas para mejorar la gestión financiera y la capacidad de supervisión de los programas, profesionalizar su enfoque en cuanto a la gestión de riesgos y reforzar la rendición de cuentas en todas sus operaciones, y seguirá realizando esfuerzos en ese sentido. En 2012, la Oficina se ocupó de los ámbitos en los que podían introducirse mejoras previamente identificados en los informes de auditoría. Recientemente se ha establecido el Comité de Observancia Interna y Rendición de Cuentas con el objetivo de garantizar una rendición de cuentas eficaz mediante la revisión y supervisión de las recomendaciones recibidas de los distintos órganos internos y externos de supervisión.

106. En 2014-2015 se reforzarán y proseguirán otras iniciativas, entre las que figuran el ulterior desarrollo de un marco de gestión de riesgos a nivel de toda la institución y un proyecto para reforzar la coherencia de las políticas y mejorar la gestión de los conocimientos en materia de rendición de cuentas.

### *Sistema de planificación de los recursos institucionales*

107. El ACNUR lleva desde 2002 utilizando PeopleSoft como sistema de planificación de los recursos institucionales. La versión actual del módulo financiero de PeopleSoft ha quedado obsoleta desde el punto de vista tecnológico. Por lo tanto, se ha tomado la decisión de actualizar el sistema a fin de garantizar un apoyo sin interrupciones y de tener en cuenta la evolución de las necesidades de la Oficina. Entre los beneficios previstos figuran la reducción de los gastos de apoyo y mantenimiento; los ahorros en las operaciones derivados de la automatización de funciones; la mejora de la seguridad y los controles del sistema; el fortalecimiento de la prevención del fraude financiero; y la mejora de los instrumentos de presentación de informes. La actualización permitirá también atender a las recomendaciones formuladas por la Junta de Auditores sobre las deficiencias en la gestión de la cadena de suministros. La actualización dará comienzo en agosto de 2013 y se prevé que concluya a finales de 2015.

### *Estrategia de contratación*

108. En 2013 el Alto Comisionado puso en marcha una iniciativa internacional de contratación y reasignación de profesionales, el programa para el personal humanitario en el comienzo de su carrera, destinado a candidatos que estén muy motivados, tengan experiencia laboral pertinente y ya hayan iniciado carreras profesionales como funcionarios internacionales. Se seleccionará a candidatos altamente cualificados para que se incorporen al programa con la categoría P-2. En el caso del personal del ACNUR, ello brinda también la oportunidad de acceder a la categoría del cuadro orgánico. El objetivo general de la iniciativa es permitir a la Oficina conformar su plantilla de manera que satisfaga mejor las necesidades operacionales e institucionales. El programa proseguirá en 2014.

### *Iniciativas de protección*

109. El Diálogo del Alto Comisionado sobre los Problemas de Protección, que se celebra anualmente, tendrá lugar en diciembre de 2014 y de 2015, y durante ese período se hará un

seguimiento de los resultados de los Diálogos anteriores. Se seguirá prestando apoyo a las operaciones en los países para aplicar la estrategia de educación del ACNUR. Se fomentará la supervisión de los programas de educación a través de la mejora de la gestión y el análisis de datos. Se están realizando actividades tendentes a reforzar las soluciones para las personas de la competencia del ACNUR. La Oficina proseguirá los esfuerzos encaminados a promover el derecho y las políticas relativos a los desplazados internos a nivel regional y de los países, y a respaldar la capacidad de asociados esenciales en la protección, como los ministerios, los parlamentos y las instituciones de derechos humanos nacionales pertinentes.

#### *Gestión de programas y asistencia técnica*

110. El ACNUR desarrollará estrategias para sectores específicos; ofrecerá orientación operacional, actividades de mejora de la capacidad y análisis de programas y apoyo; y desplegará a expertos en las operaciones sobre el terreno. Asimismo, estudiará la posibilidad de establecer nuevas alianzas para impulsar diversas prioridades institucionales, entre las que figuran: la asistencia monetaria para situaciones de emergencia; las oportunidades de autosuficiencia basadas en el mercado con la participación de las comunidades de acogida; la aplicación de nuevos enfoques a la situación de los refugiados que queden fuera de los campamentos; la mejora de las soluciones relacionadas con el alojamiento; y unos mecanismos de supervisión y evaluación más eficaces.

#### *Recaudación de fondos*

111. El ACNUR dispone de una estrategia plurianual para la movilización de recursos. Dicha estrategia incluye actividades de promoción de alto nivel en los países donantes, planes de acción específicos por regiones para donantes nuevos y emergentes, acceso a líneas de financiación de transición y para el desarrollo, y la ampliación de la financiación procedente del sector privado. Las actividades de recaudación de fondos del sector privado seguirán incrementando los ingresos del ACNUR, en particular por lo que respecta a los fondos destinados a fines concretos. La Oficina intensificará la creación de redes y el apoyo a las operaciones nacionales de recaudación de fondos.

#### *Tecnología de la información*

112. Se prevé que la mejora de la infraestructura de TIC y la introducción de nuevos servicios, que comenzó en 2012, concluya en 2014. Ello incluye la mejora de las computadoras de escritorio y portátiles, los sistemas operativos de redes/servidores, la telefonía por Internet, y las teleconferencias y videoconferencias. En el próximo bienio los esfuerzos se centrarán en comprender mejor las necesidades institucionales por lo que respecta a las soluciones y servicios de TIC, y en identificar productos y servicios fiables y eficaces para atender a esas necesidades.

## Anexos

### Annex I

[English and French only]

#### Tables

1. Overall budget summary: expenditure in 2012, budgets for 2013, and proposed budgets for 2014 and 2015 - by region, global programmes and headquarters
2. Overall budget summary: expenditure in 2012, budgets for 2013, and proposed budgets for 2014 and 2015 - by programme, programme support, and management and administration
3. Global programmes: expenditure in 2012, budgets for 2013, and proposed budgets for 2014 and 2015
4. Headquarters: expenditure in 2012, budgets for 2013, and proposed budgets for 2014 and 2015
5. 2013 current budget, and 2014 and 2015 proposed budgets - by region/operation, global programmes, headquarters and pillar
6. 2011 and 2012 funds available and expenditure, 2013 ExCom and current budgets, and 2014 and 2015 proposed budgets by region and pillar
7. 2014 proposed field budgets by region, persons of concern and by rights group
8. 2014 and 2015 proposed field budgets by rights group and by pillar
9. 2013 supplementary budgets (as at 30 June 2013)
10. 2012-2015 posts: overall summary - post levels by grade group, region and headquarters
11. 2012-2015 posts: post levels by programme (PG), programme support (PS), and management and administration (MA), by region and headquarters
12. 2012-2015 posts: distribution by programme (PG), programme support (PS), and management and administration (MA), by region, headquarters and grade
13. 2014 and 2015 posts funded from the United Nations regular budget

**(1) Overall budget summary: expenditure in 2012, budgets for 2013, and proposed budgets for 2014 and 2015 - by region, global programmes and headquarters**

(in thousands of US dollars)

	2012		2013				2014		2015	
	<i>Expenditure amount</i>	<i>%</i>	<i>ExCom budget amount</i>	<i>%</i>	<i>Current budget amount</i>	<i>%</i>	<i>Proposed budget amount</i>	<i>%</i>	<i>Proposed budget amount</i>	<i>%</i>
West Africa	140,808.0	6.0%	283,412.2	7.2%	280,291.1	5.3%	254,703.0	4.8%	240,080.1	4.6%
East and Horn of Africa	597,296.6	25.3%	1,128,486.0	28.8%	1,174,261.3	22.3%	1,196,394.5	22.5%	1,158,577.3	22.4%
Central Africa and the Great Lakes	177,861.4	7.5%	322,646.0	8.2%	372,920.5	7.1%	371,991.2	7.0%	350,762.3	6.8%
Southern Africa	45,010.1	1.9%	82,926.8	2.1%	83,219.5	1.6%	70,377.5	1.3%	65,582.9	1.3%
<b>Sub-total Africa</b>	<b>960,976.1</b>	<b>40.8%</b>	<b>1,817,471.0</b>	<b>46.3%</b>	<b>1,910,692.4</b>	<b>36.3%</b>	<b>1,893,466.2</b>	<b>35.7%</b>	<b>1,815,002.6</b>	<b>35.0%</b>
Middle East and North Africa	521,476.0	22.1%	593,046.7	15.1%	1,615,832.4	30.7%	1,532,220.2	28.9%	1,494,598.2	28.9%
Asia and the Pacific	309,394.0	13.1%	526,370.7	13.4%	575,593.1	10.9%	581,375.8	11.0%	581,111.7	11.2%
Europe	134,987.4	5.7%	196,998.6	5.0%	382,143.3	7.3%	343,279.0	6.5%	351,135.5	6.8%
The Americas	63,249.5	2.7%	101,661.4	2.6%	102,028.2	1.9%	110,351.6	2.1%	118,395.1	2.3%
<b>Sub-total field</b>	<b>1,990,083.0</b>	<b>84.4%</b>	<b>3,235,548.4</b>	<b>82.5%</b>	<b>4,586,289.4</b>	<b>87.0%</b>	<b>4,460,692.8</b>	<b>84.0%</b>	<b>4,360,243.1</b>	<b>84.2%</b>
Global programmes	170,947.5	7.3%	188,849.0	4.8%	206,639.7	3.9%	219,942.3	4.1%	202,452.8	3.9%
Headquarters	188,073.2	8.0%	184,293.7	4.7%	195,017.2	3.7%	200,279.9	3.8%	199,611.4	3.9%
<b>Sub-total programmed activities</b>	<b>2,349,103.7</b>	<b>99.6%</b>	<b>3,608,691.1</b>	<b>92.0%</b>	<b>4,987,946.3</b>	<b>94.6%</b>	<b>4,880,915.0</b>	<b>92.0%</b>	<b>4,762,307.3</b>	<b>91.9%</b>
Operational reserve (OR)	-	0.0%	283,547.5	7.2%	251,767.3	4.8%	394,927.8	7.4%	385,156.4	7.4%
<b>Sub-total programmed activities and OR</b>	<b>2,349,103.7</b>	<b>99.6%</b>	<b>3,892,238.6</b>	<b>99.2%</b>	<b>5,239,713.6</b>	<b>99.4%</b>	<b>5,275,842.8</b>	<b>99.4%</b>	<b>5,147,463.7</b>	<b>99.4%</b>
"New or additional activities - mandate-related" reserve	-	0.0%	20,000.0	0.5%	18,203.6	0.3%	20,000.0	0.4%	20,000.0	0.4%
Junior Professional Officers	8,606.6	0.4%	12,000.0	0.3%	12,000.0	0.2%	12,000.0	0.2%	12,000.0	0.2%
<b>Total</b>	<b>2,357,710.3</b>	<b>100%</b>	<b>3,924,238.6</b>	<b>100%</b>	<b>5,269,917.2</b>	<b>100%</b>	<b>5,307,842.8</b>	<b>100%</b>	<b>5,179,463.7</b>	<b>100%</b>

(2) Overall budget summary: expenditure in 2012, budgets for 2013, and proposed budgets for 2014 and 2015 - by programme, programme support, and management and administration

(in thousands of US dollars)

	2012		2013				2014		2015	
	Expenditure		ExCom budget		Current budget		Proposed budget		Proposed budget	
	amount	%	amount	%	amount	%	amount	%	amount	%
<b>Programmes</b>										
Field	1,864,094.3	79.1%	3,069,554.8	78.2%	4,394,898.4	83.4%	4,287,763.1	80.8%	4,187,672.5	80.9%
Global programmes	77,379.6	3.3%	96,124.5	2.4%	109,400.3	2.1%	127,710.2	2.4%	110,195.5	2.1%
<b>Sub-total programmes</b>	<b>1,941,473.9</b>	<b>82.3%</b>	<b>3,165,679.3</b>	<b>80.7%</b>	<b>4,504,298.7</b>	<b>85.5%</b>	<b>4,415,473.3</b>	<b>83.2%</b>	<b>4,297,868.0</b>	<b>83.0%</b>
<b>Programme support</b>										
Field	125,988.7	5.3%	165,993.6	4.2%	191,391.1	3.6%	172,929.7	3.3%	172,570.5	3.3%
Global programmes	93,567.9	4.0%	92,724.5	2.4%	97,239.4	1.8%	92,232.1	1.7%	92,257.3	1.8%
Headquarters: bureaux and desks	33,708.9	1.4%	31,066.2	0.8%	29,890.0	0.6%	27,644.6	0.5%	28,784.7	0.6%
Headquarters: support divisions/services	33,636.2	1.4%	34,084.3	0.9%	40,002.3	0.8%	43,175.7	0.8%	41,035.7	0.8%
<b>Sub-total programme support</b>	<b>286,901.7</b>	<b>12.2%</b>	<b>323,868.6</b>	<b>8.3%</b>	<b>358,522.8</b>	<b>6.8%</b>	<b>335,982.1</b>	<b>6.3%</b>	<b>334,648.2</b>	<b>6.5%</b>
<b>Management and administration</b>										
Headquarters: annual budget	73,751.8	3.1%	70,612.4	1.8%	79,658.1	1.5%	83,934.8	1.6%	84,266.3	1.6%
Headquarters: United Nations regular budget	46,976.3	2.0%	48,530.8	1.2%	45,466.8	0.9%	45,524.8	0.9%	45,524.8	0.9%
<b>Sub-total management and administration</b>	<b>120,728.1</b>	<b>5.1%</b>	<b>119,143.2</b>	<b>3.0%</b>	<b>125,124.9</b>	<b>2.4%</b>	<b>129,459.6</b>	<b>2.4%</b>	<b>129,791.1</b>	<b>2.5%</b>
<b>Sub-total programmed activities</b>	<b>2,349,103.7</b>	<b>99.6%</b>	<b>3,608,691.1</b>	<b>92.0%</b>	<b>4,987,946.4</b>	<b>94.6%</b>	<b>4,880,915.0</b>	<b>92.0%</b>	<b>4,762,307.3</b>	<b>91.9%</b>
Operational reserve (OR)	-	0.0%	283,547.5	7.2%	251,767.3	4.8%	394,927.8	7.4%	385,156.4	7.4%
<b>Sub-total programmed activities and OR</b>	<b>2,349,103.7</b>	<b>99.6%</b>	<b>3,892,238.6</b>	<b>99.2%</b>	<b>5,239,713.7</b>	<b>99.4%</b>	<b>5,275,842.8</b>	<b>99.4%</b>	<b>5,147,463.7</b>	<b>99.4%</b>
"New or additional activities - mandate-related" reserve	-	0.0%	20,000.0	0.5%	18,203.6	0.3%	20,000.0	0.4%	20,000.0	0.4%
Junior Professional Officers	8,606.6	0.4%	12,000.0	0.3%	12,000.0	0.2%	12,000.0	0.2%	12,000.0	0.2%
<b>Total</b>	<b>2,357,710.3</b>	<b>100%</b>	<b>3,924,238.6</b>	<b>100%</b>	<b>5,269,917.3</b>	<b>100%</b>	<b>5,307,842.8</b>	<b>100%</b>	<b>5,179,463.7</b>	<b>100%</b>

**(3) Global programmes: expenditure in 2012, budget for 2013, proposed budgets for 2014 and 2015**

<i>Activities</i>	(in thousands of US dollars)				
	2012 <i>Expenditure</i>	2013 <i>ExCom budget</i>	<i>Current budget</i>	2014 <i>Proposed budget</i>	2015 <i>Proposed budget</i>
<b>Programmes</b>					
Durable solutions	462.6	924.0	874.0	917.3	917.3
Education-related projects	5,735.0	5,700.0	6,082.0	7,531.0	5,397.1
Emergency-related projects	(1,770.0)	2,964.9	5,055.7	5,683.5	4,259.6
Environment-related projects	435.4	425.0	425.0	421.9	421.9
Global clusters	772.7	667.9	4,893.0	3,907.6	1,063.1
Health-related projects (HIV/AIDS, anaemia, water and sanitation)	4,283.2	3,977.0	3,397.1	4,833.9	3,948.3
Innovation project	7.2	0.0	115.0	2,820.0	0.0
Protection-related projects	4,000.9	4,137.9	3,367.7	4,321.4	3,864.9
Private sector fundraising	44,683.3	65,420.6	64,803.5	72,250.2	76,382.5
Public information and media projects	1,905.9	815.1	1,347.9	816.7	1,633.0
Refugee women, children and adolescents	872.6	426.8	671.8	2,023.7	550.0
Registration, data and knowledge management	6,309.9	3,095.4	4,676.6	11,253.4	4,073.1
Research, evaluation and documentation	331.0	342.9	389.4	340.4	340.4
Resettlement	6,347.3	4,472.1	8,799.4	6,572.0	4,572.0
Shelter-related projects	349.7	500.0	715.1	496.4	496.4
Training-related projects	2,058.3	1,644.2	2,027.4	1,632.4	1,632.4
Miscellaneous	594.7	610.7	1,759.8	1,888.4	643.4
<b>Sub-total programmes</b>	<b>77,379.6</b>	<b>96,124.5</b>	<b>109,400.3</b>	<b>127,710.2</b>	<b>110,195.5</b>
<b>Programme support</b>					
<i>Executive direction and management</i>					
Organization Development and Management Service	559.4	282.0	647.6	832.8	561.6
<i>Division of External Relations</i>					
- News and media relations	0.0	0.0	1,974.5	919.5	1,312.4
- Private sector fundraising - investment funds and activities	4,941.1	9,845.6	10,265.0	12,651.3	13,840.6
<i>Division of International Protection</i>					
- Surge protection capacity project	0.0	0.0	61.8	0.0	0.0
<i>Division of Information Systems and Telecommunications</i>					
- IT and telecommunications - field support	30,447.7	30,905.3	30,927.9	30,688.6	28,803.5
<i>Division of Programme Support and Management</i>					
- Global clusters - field support	133.3	188.0	188.0	188.0	188.0
- Technical support to the field	4,430.2	5,038.4	5,024.4	4,971.3	4,971.3
<i>Division of Emergency, Security and Supply</i>					
- Emergency Capacity Management Section	3,582.3	4,496.0	3,892.4	3,858.9	3,858.9
- Field safety section - field security support	10,772.2	10,386.7	10,478.2	10,628.3	10,428.3
Supply management - field strengthening and support	4,517.9	5,365.4	7,070.8	5,421.3	5,161.3
<i>Division of Human Resources Management</i>					
- Global staff accommodation	266.9	275.9	633.0	555.6	555.6
- Special staff costs (including voluntary separation)	25,783.9	17,993.3	17,993.3	12,915.2	13,715.1
- Training of UNHCR staff	8,014.2	7,947.8	8,082.4	8,097.8	8,097.2
<b>Global Service Centre</b>					
- Enterprise risk management <sup>(1)</sup>	118.8	0.0	0.0	0.0	0.0
- Division of Emergency, Security and Supply	0.0	0.0	0.0	503.6	763.6
<b>Sub-total programme support</b>	<b>93,567.9</b>	<b>92,724.5</b>	<b>97,239.4</b>	<b>92,232.2</b>	<b>92,257.3</b>
<b>Total</b>	<b>170,947.5</b>	<b>188,849.0</b>	<b>206,639.7</b>	<b>219,942.3</b>	<b>202,452.9</b>

(1) As from 2013, enterprise risk management is reported under headquarters.

**(4) Headquarters: expenditure in 2012, budget for 2013, proposed budgets for 2014 and 2015**

<i>Divisions / Departments</i>	(in thousands of US dollars)				
	<i>2012</i>	<i>2013</i>		<i>2014</i>	<i>2015</i>
	<i>Expenditure</i>	<i>ExCom budget</i>	<i>Current budget</i>	<i>Proposed budget</i>	<i>Proposed budget</i>
<b>Executive direction and management</b>					
Executive Office	4,869.2	4,545.5	4,545.5	4,520.1	3,584.0
Liaison Office New York	3,230.1	3,167.3	3,167.3	3,363.4	4,543.7
Inspector General's Office	4,959.1	4,481.7	4,481.7	4,862.4	4,616.4
Legal Affairs Section	3,156.7	2,647.4	2,775.6	2,888.0	2,888.0
Office of the Ombudsman	675.2	515.5	515.5	755.8	789.4
Ethics Office	1,398.0	794.0	794.0	1,174.6	1,222.2
Enterprise risk management team	0.0	0.0	351.7	426.6	426.6
Policy Development and Evaluation Service	1,613.5	1,598.2	1,598.2	1,629.4	1,629.4
Organizational Development and Management Service	1,541.6	1,228.6	1,228.6	1,197.0	1,197.0
<b>Sub-total</b>	<b>21,443.4</b>	<b>18,978.2</b>	<b>19,458.0</b>	<b>20,817.4</b>	<b>20,896.8</b>
<b>Division of External Relations</b>					
Office of the Director	2,406.4	1,582.3	1,860.6	1,533.7	2,334.8
Specialized sections and services	21,473.1	21,848.4	22,465.4	22,732.9	24,693.7
<b>Sub-total</b>	<b>23,879.5</b>	<b>23,430.7</b>	<b>24,326.0</b>	<b>24,266.6</b>	<b>27,028.5</b>
<b>Division of International Protection</b>					
Office of the Director	1,090.1	1,189.2	1,194.7	1,171.0	1,371.0
Specialized sections and services	12,003.6	12,274.1	12,879.7	12,696.8	14,516.1
<b>Sub-total</b>	<b>13,093.7</b>	<b>13,463.4</b>	<b>14,074.4</b>	<b>13,867.7</b>	<b>15,887.1</b>
<b>Department of Operations</b>					
<i>Division of Programme Support and Management</i>					
Office of the Director	2,439.1	1,971.5	1,971.5	2,241.4	2,241.4
Specialized sections and services	6,467.2	6,332.9	6,488.6	10,287.3	6,062.4
<b>Sub-total</b>	<b>8,906.3</b>	<b>8,304.5</b>	<b>8,460.1</b>	<b>12,528.7</b>	<b>8,303.7</b>
<i>Division of Emergency, Security and Supply</i>					
Office of the Director	1,318.3	1,309.6	1,724.5	1,795.4	1,928.1
Specialized sections and services	133.6	0.0	0.0	0.0	0.0
<b>Sub-total</b>	<b>1,451.9</b>	<b>1,309.6</b>	<b>1,724.5</b>	<b>1,795.4</b>	<b>1,928.1</b>
<i>Regional Bureaux</i>					
Bureau for Africa	11,532.9	11,134.8	11,580.1	11,153.9	11,153.9
Bureau for the Middle East and North Africa	6,562.8	5,490.7	7,597.9	5,770.6	6,727.1
Bureau for Asia and the Pacific	6,125.0	5,284.4	5,284.4	5,300.5	5,320.3
Bureau for Europe (includes Brussels and Geneva)	6,837.1	6,803.2	7,103.2	6,575.3	6,575.3
Bureau for the Americas	2,651.1	2,353.1	2,353.1	2,619.0	2,782.9
<b>Sub-total</b>	<b>33,708.9</b>	<b>31,066.2</b>	<b>33,918.7</b>	<b>31,419.4</b>	<b>32,559.5</b>
<b>Sub-total Department of Operations</b>	<b>44,067.2</b>	<b>40,680.3</b>	<b>44,103.3</b>	<b>45,743.5</b>	<b>42,791.4</b>
<b>Division of Information Systems and Telecommunications</b>					
Office of the Director	3,910.3	3,143.8	3,281.2	3,600.2	3,762.1
Specialized sections and services	8,805.4	9,907.0	9,987.3	8,821.4	11,522.2
<b>Sub-total</b>	<b>12,715.7</b>	<b>13,050.8</b>	<b>13,268.4</b>	<b>12,421.5</b>	<b>15,284.2</b>
<b>Division of Human Resources Management</b>					
Office of the Director	3,703.9	2,443.7	2,619.1	2,734.0	2,732.9
Specialized sections and services	14,578.9	13,467.3	13,415.1	12,983.1	13,053.1
<b>Sub-total</b>	<b>18,282.8</b>	<b>15,911.0</b>	<b>16,034.2</b>	<b>15,717.1</b>	<b>15,786.0</b>
<b>Division of Financial and Administrative Management</b>					
Office of the Controller and Director	4,233.7	4,163.2	7,615.9	9,053.6	5,572.2
Specialized sections and services	26,082.2	28,294.1	28,157.8	27,757.7	27,757.7
<b>Sub-total</b>	<b>30,315.8</b>	<b>32,457.3</b>	<b>35,773.7</b>	<b>36,811.3</b>	<b>33,329.9</b>
<b>Global Service Centre (located in Budapest)</b>					
Management Unit	2,446.8	942.8	942.8	866.9	866.9
Specialized sections and services	20,984.3	24,820.0	26,477.1	29,028.5	26,958.8
<b>Sub-total</b>	<b>23,431.1</b>	<b>25,762.9</b>	<b>27,419.9</b>	<b>29,895.4</b>	<b>27,825.6</b>
Staff Council	844.0	559.2	559.2	739.5	781.9
<b>Total</b>	<b>188,073.2</b>	<b>184,293.7</b>	<b>195,017.2</b>	<b>200,279.9</b>	<b>199,611.4</b>



**(5) 2013 current budget, 2014 and 2015 proposed budgets by region/operation, global programmes, and headquarters by pillar**

(in thousands of US dollars)

Region / Subregion / Operation	2013					2014				2015		
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Total	
<b>West Africa</b>												
Burkina Faso <sup>(1)</sup>	32 753,2	0,0	0,0	0,0	32 753,2	25 708,6	0,0	0,0	0,0	25 708,6	21 375,4	
Côte d'Ivoire	20 022,3	1 809,2	4 632,2	1 381,8	27 845,6	15 734,1	2 711,3	8 889,5	0,0	27 334,8	26 437,8	
Ghana	11 744,4	0,0	329,9	0,0	12 074,3	10 905,5	0,0	230,0	0,0	11 135,5	9 010,0	
Guinea	4 107,2	0,0	1 319,3	0,0	5 426,5	4 873,5	0,0	0,0	0,0	4 873,5	3 750,4	
Liberia	42 510,0	0,0	0,0	0,0	42 510,0	35 325,7	0,0	0,0	0,0	35 325,7	35 284,3	
Mali <sup>(1)</sup>	4 560,6	0,0	0,0	27 650,2	32 210,8	10 698,4	0,0	0,0	49 137,2	59 835,6	67 736,9	
Niger <sup>(1)</sup>	52 925,5	0,0	0,0	0,0	52 925,5	41 534,0	0,0	0,0	0,0	41 534,0	33 009,1	
Senegal Regional Office	72 097,2	582,2	230,0	1 635,9	74 545,3	47 620,6	1 124,7	210,0	0,0	48 955,3	43 476,4	
<b>Sub-total West Africa</b>	<b>240 720,3</b>	<b>2 391,4</b>	<b>6 511,5</b>	<b>30 667,9</b>	<b>280 291,1</b>	<b>192 400,3</b>	<b>3 836,0</b>	<b>9 329,5</b>	<b>49 137,2</b>	<b>254 703,0</b>	<b>240 080,1</b>	
<b>East and Horn of Africa</b>												
Chad	183 758,3	0,0	0,0	12 826,7	196 585,0	197 069,5	0,0	0,0	0,0	197 069,5	160 558,3	
Djibouti	26 238,5	0,0	0,0	0,0	26 238,5	26 956,9	0,0	0,0	0,0	26 956,9	27 117,5	
Eritrea	5 634,4	0,0	0,0	0,0	5 634,4	6 261,7	0,0	0,0	0,0	6 261,7	6 291,5	
Ethiopia	192 664,3	156,3	0,0	0,0	192 820,6	199 806,8	0,0	0,0	0,0	199 806,8	200 135,7	
Ethiopia-UNHCR Representation to the AU and ECA	1 516,5	0,0	0,0	0,0	1 516,5	2 026,8	0,0	0,0	0,0	2 026,8	2 026,8	
Kenya	251 377,2	110,0	0,0	100,0	251 587,2	228 651,3	370,3	0,0	0,0	229 021,6	227 612,5	
Kenya-Regional Support Hub	10 342,2	0,0	0,0	0,0	10 342,2	11 092,7	0,0	0,0	0,0	11 092,7	11 145,5	
Somalia	9 031,2	0,0	0,0	46 278,1	55 309,3	23 920,9	0,0	11 401,3	34 308,3	69 630,4	79 321,6	
Sudan	70 712,3	3 809,3	0,0	42 208,2	116 729,7	65 115,5	3 360,7	0,0	28 973,2	97 449,5	97 953,6	
South Sudan	168 462,5	9 318,7	10 466,8	30 802,3	219 050,2	191 894,7	8 771,9	0,0	29 401,4	230 067,9	220 175,0	
Uganda	80 696,1	137,9	11 542,5	0,0	92 376,6	113 936,8	65,0	3 605,7	0,0	117 607,5	118 349,4	
Regional activities	5 186,0	885,2	0,0	0,0	6 071,2	9 403,2	0,0	0,0	0,0	9 403,2	7 889,9	
<b>Sub-total East and Horn of Africa</b>	<b>1 005 619,4</b>	<b>14 417,3</b>	<b>22 009,3</b>	<b>132 215,2</b>	<b>1 174 261,3</b>	<b>1 076 136,8</b>	<b>12 567,9</b>	<b>15 007,0</b>	<b>92 682,9</b>	<b>1 196 394,5</b>	<b>1 158 577,3</b>	
<b>Central Africa and the Great Lakes</b>												
Burundi	30 242,2	619,3	0,0	682,3	31 543,9	24 773,3	121,6	0,0	199,8	25 094,8	24 989,4	
Cameroon	18 232,1	782,9	0,0	0,0	19 015,0	24 217,6	792,9	0,0	0,0	25 010,5	23 020,0	
Central African Republic	9 908,6	5 519,7	5 070,2	3 121,2	23 619,7	12 859,2	0,0	0,0	11 495,9	24 355,1	30 355,1	
Congo	29 586,0	0,0	0,0	0,0	29 586,0	29 948,5	0,0	0,0	0,0	29 948,5	20 619,6	
Democratic Republic of the Congo Regional Office <sup>(2)</sup>	70 765,2	1 893,9	24 572,6	85 965,7	183 197,4	52 757,7	1 647,5	47 129,1	75 435,7	176 970,0	176 970,0	
Rwanda	44 007,0	0,0	2 344,4	0,0	46 351,4	49 188,5	0,0	2 628,5	0,0	51 817,0	42 100,0	
United Republic of Tanzania	15 213,7	0,0	24 393,3	0,0	39 607,0	15 989,1	0,0	22 806,2	0,0	38 795,3	32 708,1	
<b>Sub-total Central Africa and the Great Lakes</b>	<b>217 954,9</b>	<b>8 815,9</b>	<b>56 380,5</b>	<b>89 769,3</b>	<b>372 920,5</b>	<b>209 733,9</b>	<b>2 562,0</b>	<b>72 563,8</b>	<b>87 131,4</b>	<b>371 991,2</b>	<b>350 762,3</b>	

Region / Subregion / Operation	2013					2014					2015
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	
<b>Southern Africa</b>											
Angola	4 697,3	0,0	0,0	0,0	4 697,3	4 770,3	0,0	0,0	0,0	4 770,3	4 488,6
Botswana	5 457,6	0,0	0,0	0,0	5 457,6	5 045,7	0,0	0,0	0,0	5 045,7	4 099,3
Malawi	4 238,7	0,0	0,0	0,0	4 238,7	4 306,9	0,0	0,0	0,0	4 306,9	4 306,9
Mozambique	4 620,1	408,7	0,0	0,0	5 028,8	5 050,7	363,6	0,0	0,0	5 414,3	5 414,3
Namibia	3 752,0	0,0	0,0	0,0	3 752,0	3 951,1	0,0	0,0	0,0	3 951,1	2 917,1
South Africa Regional Office	35 572,4	2 069,2	0,0	0,0	37 641,6	25 594,1	776,4	0,0	0,0	26 370,5	26 355,5
Zambia	14 944,0	0,0	0,0	0,0	14 944,0	13 693,6	0,0	0,0	0,0	13 693,6	11 119,2
Zimbabwe	5 261,3	371,2	0,0	1 826,9	7 459,4	6 134,6	0,0	0,0	690,6	6 825,1	6 882,1
<b>Sub-total Southern Africa</b>	<b>78 543,4</b>	<b>2 849,1</b>	<b>0,0</b>	<b>1 826,9</b>	<b>83 219,5</b>	<b>68 547,0</b>	<b>1 139,9</b>	<b>0,0</b>	<b>690,6</b>	<b>70 377,5</b>	<b>65 582,9</b>
<b>Sub-total Africa</b>	<b>1 542 838,0</b>	<b>28 473,8</b>	<b>84 901,3</b>	<b>254 479,3</b>	<b>1 910 692,4</b>	<b>1 546 818,0</b>	<b>20 105,9</b>	<b>96 900,2</b>	<b>229 642,1</b>	<b>1 893 466,2</b>	<b>1 815 002,6</b>
<b>Middle East and North Africa</b>											
Algeria	28 170,2	0,0	0,0	0,0	28 170,2	32 659,5	0,0	0,0	0,0	32 659,5	32 743,0
Egypt Regional Office	62 946,1	102,5	0,0	0,0	63 048,6	65 035,0	70,0	0,0	0,0	65 104,9	65 104,2
Iraq	174 598,9	1 322,2	30 304,1	87 504,2	293 729,3	129 591,4	2 000,0	39 598,9	44 811,4	216 001,7	195 720,1
Israel	3 222,8	0,0	0,0	0,0	3 222,8	2 896,2	0,0	0,0	0,0	2 896,2	2 494,5
Jordan	367 567,3	0,0	0,0	0,0	367 567,3	430 351,2	0,0	0,0	0,0	430 351,2	427 841,2
Kuwait	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0	5,0	5,0
Lebanon	361 634,3	389,8	0,0	0,0	362 024,1	370 282,0	639,3	0,0	0,0	370 921,3	369 501,9
Libya	12 302,2	2 162,5	0,0	2 790,4	17 255,1	17 508,0	340,0	0,0	150,0	17 998,0	18 359,8
Mauritania	29 967,6	0,0	0,0	0,0	29 967,6	23 960,5	0,0	0,0	0,0	23 960,5	22 393,9
Morocco	3 268,2	0,0	0,0	0,0	3 268,2	3 516,9	0,0	0,0	0,0	3 516,9	3 516,9
Saudi Arabia Regional Office	4 157,4	295,9	0,0	0,0	4 453,4	3 205,5	390,0	0,0	0,0	3 595,5	3 858,2
Syria Regional Refugee Coordination Office	2 803,7	0,0	0,0	0,0	2 803,7	3 684,2	0,0	0,0	0,0	3 684,2	4 481,2
Syrian Arab Republic	83 809,5	708,3	0,0	232 478,4	316 996,2	64 334,8	578,3	0,0	192 951,4	257 864,5	245 367,5
Tunisia	14 578,7	0,0	0,0	0,0	14 578,7	5 836,8	0,0	0,0	0,0	5 836,8	4 200,0
United Arab Emirates	3 146,5	70,9	0,0	0,0	3 217,5	2 506,5	125,0	0,0	0,0	2 631,5	2 641,5
Western Sahara Confidence Building Measures	10 381,8	0,0	0,0	0,0	10 381,8	8 838,2	0,0	0,0	0,0	8 838,2	7 931,4
Yemen	34 504,8	0,0	0,0	38 360,6	72 865,4	37 266,6	0,0	0,0	18 134,6	55 401,2	59 538,2
Regional activities	21 374,8	907,7	0,0	0,0	22 282,6	30 853,1	100,0	0,0	0,0	30 953,1	28 900,0
<b>Sub-total Middle East and North Africa</b>	<b>1 218 434,9</b>	<b>5 959,8</b>	<b>30 304,1</b>	<b>361 133,6</b>	<b>1 615 832,4</b>	<b>1 232 331,4</b>	<b>4 242,6</b>	<b>39 598,9</b>	<b>256 047,4</b>	<b>1 532 220,2</b>	<b>1 494 598,2</b>
<b>Asia and the Pacific</b>											
Afghanistan	38 231,8	0,0	65 790,8	27 352,7	131 375,2	49 622,8	0,0	60 084,7	33 441,6	143 149,1	143 642,4
Australia Regional Office <sup>(3)</sup>	2 859,7	0,0	0,0	0,0	2 859,7	2 630,3	0,0	0,0	0,0	2 630,3	2 630,3
Bangladesh	12 515,1	94,5	0,0	0,0	12 609,6	11 410,5	12,5	0,0	0,0	11 423,0	11 356,1
China Regional Office	4 212,1	152,6	0,0	0,0	4 364,7	4 611,2	121,2	0,0	0,0	4 732,4	4 732,4
India	12 928,3	78,8	0,0	0,0	13 007,1	13 606,1	30,0	0,0	0,0	13 636,1	14 594,2
Indonesia	7 816,6	190,7	0,0	0,0	8 007,3	7 950,3	155,0	0,0	0,0	8 105,3	8 238,4
Iran, Islamic Republic of	59 563,3	0,0	0,0	0,0	59 563,3	69 000,4	0,0	0,0	0,0	69 000,4	75 548,6
Japan	4 430,6	48,2	0,0	0,0	4 478,7	3 965,2	44,3	0,0	0,0	4 009,6	4 009,6
Kazakhstan Regional Office	5 261,3	1 861,9	0,0	499,3	7 622,5	4 863,8	2 385,5	0,0	90,4	7 339,6	8 520,3

Region / Subregion / Operation	2013					2014					2015
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	
Kyrgyzstan	3 135,8	815,4	0,0	3 546,1	7 497,3	2 848,6	1 081,6	0,0	2 366,8	6 297,0	5 515,5
Malaysia	16 914,2	563,4	0,0	0,0	17 477,5	18 875,1	1 231,5	0,0	0,0	20 106,6	21 695,6
Myanmar	13 203,9	12 064,8	0,0	43 212,9	68 481,6	6 051,0	12 940,3	0,0	49 073,1	68 064,4	67 772,7
Nepal	9 917,4	1 403,8	4 258,1	0,0	15 579,2	10 176,3	2 231,1	3 030,0	0,0	15 437,5	13 288,7
Pakistan	59 970,2	1 489,1	59 679,7	40 215,3	161 354,3	58 121,4	160,4	60 849,0	28 616,1	147 746,9	137 134,6
Philippines	808,6	1 513,4	0,0	6 105,6	8 427,6	697,7	727,6	0,0	3 480,8	4 906,1	4 641,3
Republic of Korea	2 352,8	187,3	0,0	0,0	2 540,2	2 012,8	96,4	0,0	0,0	2 109,1	2 109,1
Sri Lanka	7 689,6	113,4	0,0	2 450,6	10 253,6	7 785,5	75,7	0,0	1 264,4	9 125,7	7 541,5
Tajikistan	1 813,7	129,2	0,0	0,0	1 942,8	1 904,2	93,9	0,0	0,0	1 998,0	2 154,2
Thailand	27 390,8	653,7	0,0	0,0	28 044,5	32 090,2	710,1	0,0	0,0	32 800,3	37 233,5
Thailand Regional Office <sup>(4)</sup>	7 524,2	40,0	0,0	0,0	7 564,2	6 584,9	577,8	0,0	0,0	7 162,8	7 817,0
Turkmenistan	487,6	554,0	0,0	0,0	1 041,6	423,6	434,8	0,0	0,0	858,4	635,6
Viet Nam	0,5	400,0	0,0	0,0	400,5	0,0	437,2	0,0	0,0	437,2	0,0
Regional activities	1 100,0	0,0	0,0	0,0	1 100,0	300,0	0,0	0,0	0,0	300,0	300,0
<b>Sub-total Asia and the Pacific</b>	<b>300 128,0</b>	<b>22 354,0</b>	<b>129 728,6</b>	<b>123 382,5</b>	<b>575 593,1</b>	<b>315 531,9</b>	<b>23 547,0</b>	<b>123 963,8</b>	<b>118 333,1</b>	<b>581 375,8</b>	<b>581 111,7</b>
<b>Europe</b>											
Armenia	4 051,8	70,0	0,0	0,0	4 121,8	3 972,3	109,0	0,0	0,0	4 081,3	4 081,3
Azerbaijan	4 528,3	323,6	0,0	1 048,6	5 900,5	4 397,6	321,3	0,0	1 131,1	5 850,0	5 850,0
Belgium Regional Office	12 842,5	1 710,8	0,0	0,0	14 553,3	12 505,1	1 504,2	0,0	0,0	14 009,3	14 009,3
Bosnia and Herzegovina	3 401,6	1 635,4	0,0	4 118,0	9 155,0	2 700,0	1 079,5	0,0	5 620,5	9 400,0	10 400,0
Croatia	1 622,8	408,4	2 969,4	0,0	5 000,5	1 367,5	481,9	1 759,0	0,0	3 608,4	3 608,4
Georgia	2 128,4	802,5	0,0	12 027,6	14 958,5	2 824,7	578,0	0,0	9 692,0	13 094,7	13 094,7
Hungary Regional Office	9 905,2	1 389,1	0,0	0,0	11 294,3	11 724,6	1 004,6	0,0	0,0	12 729,1	12 729,1
Italy Regional Office	21 518,2	210,7	0,0	0,0	21 728,9	22 035,2	191,9	0,0	0,0	22 227,1	19 969,2
Kosovo (S/RES/1244 (1999))	3 127,6	1 371,3	4 251,9	216,7	8 967,4	2 395,6	1 171,5	3 836,7	219,1	7 622,8	7 475,0
Montenegro	4 298,6	247,8	0,0	0,0	4 546,4	4 285,8	238,9	0,0	0,0	4 524,7	4 524,7
Russian Federation	7 738,4	593,5	0,0	0,0	8 331,9	6 413,9	676,4	0,0	0,0	7 090,3	7 112,0
Serbia	2 133,2	1 202,4	0,0	15 915,2	19 250,8	2 406,1	1 382,4	0,0	12 445,5	16 234,0	16 218,2
Spain	1 431,3	28,3	0,0	0,0	1 459,6	1 863,7	43,8	0,0	0,0	1 907,5	1 907,5
Sweden Regional Office	2 601,0	773,1	0,0	0,0	3 374,0	4 405,5	935,9	0,0	0,0	5 341,5	5 341,5
The former Yugoslav Republic of Macedonia	3 598,3	385,8	0,0	0,0	3 984,1	2 978,0	466,2	0,0	0,0	3 444,3	3 444,3
Turkey	225 885,0	173,4	0,0	0,0	226 058,4	194 962,5	44,0	0,0	0,0	195 006,5	204 262,7
Ukraine Regional Office	10 374,6	1 315,0	0,0	0,0	11 689,6	9 365,3	1 480,6	0,0	0,0	10 845,9	10 845,9
Regional activities	7 768,2	0,0	0,0	0,0	7 768,2	6 261,6	0,0	0,0	0,0	6 261,6	6 261,6
<b>Sub-total Europe</b>	<b>328 954,8</b>	<b>12 641,1</b>	<b>7 221,2</b>	<b>33 326,1</b>	<b>382 143,3</b>	<b>296 864,9</b>	<b>11 710,3</b>	<b>5 595,6</b>	<b>29 108,2</b>	<b>343 279,0</b>	<b>351 135,5</b>

Region / Subregion / Operation	2013					2014					2015	
	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total	Pillar 1	Pillar 2	Pillar 3	Pillar 4	Total		
<b>Americas</b>												
Argentina Regional Office	4 267,0	123,9	0,0	0,0	4 391,0	4 249,3	55,3	0,0	0,0	4 304,6	5 165,6	
Brazil	4 912,3	208,9	0,0	0,0	5 121,2	8 081,2	115,6	0,0	0,0	8 196,9	9 155,7	
Canada	1 675,5	33,2	0,0	0,0	1 708,7	1 990,5	51,5	0,0	0,0	2 042,1	2 042,1	
Colombia	1 250,1	0,0	0,0	28 388,6	29 638,6	1 322,5	0,0	0,0	29 177,5	30 500,0	32 130,0	
Costa Rica	2 056,5	0,0	0,0	0,0	2 056,5	2 884,9	0,0	0,0	0,0	2 884,9	2 038,5	
Ecuador	21 103,7	0,0	0,0	0,0	21 103,7	20 906,7	0,0	0,0	0,0	20 906,7	20 500,0	
Mexico	3 098,6	0,0	0,0	0,0	3 098,6	2 942,5	0,0	0,0	0,0	2 942,5	2 682,1	
Panama Regional Office	5 738,3	144,0	0,0	0,0	5 882,3	7 979,1	324,6	0,0	0,0	8 303,7	8 695,5	
United States of America Regional Office	6 077,3	8 879,4	0,0	3 935,3	18 892,0	7 715,7	7 397,2	0,0	3 270,3	18 383,2	20 100,0	
Venezuela, Bolivarian Republic of	9 974,8	0,0	0,0	0,0	9 974,8	10 950,1	0,0	0,0	0,0	10 950,1	12 045,1	
Regional activities	160,7	0,0	0,0	0,0	160,7	937,0	0,0	0,0	0,0	937,0	3 840,5	
<b>Sub-total Americas</b>	<b>60 314,9</b>	<b>9 389,4</b>	<b>0,0</b>	<b>32 323,9</b>	<b>102 028,2</b>	<b>69 959,5</b>	<b>7 944,3</b>	<b>0,0</b>	<b>32 447,8</b>	<b>110 351,6</b>	<b>118 395,1</b>	
<b>Sub-total field</b>	<b>3 450 670,6</b>	<b>78 818,1</b>	<b>252 155,2</b>	<b>804 645,4</b>	<b>4 586 289,4</b>	<b>3 461 505,8</b>	<b>67 550,0</b>	<b>266 058,5</b>	<b>665 578,6</b>	<b>4 460 692,8</b>	<b>4 360 243,1</b>	
Global programmes	206 639,7	0,0	0,0	0,0	206 639,7	219 942,3	0,0	0,0	0,0	219 942,3	202 452,8	
Headquarters	195 017,2	0,0	0,0	0,0	195 017,2	200 279,9	0,0	0,0	0,0	200 279,9	199 611,4	
<b>Sub-total programme activities</b>	<b>3 852 327,5</b>	<b>78 818,1</b>	<b>252 155,2</b>	<b>804 645,4</b>	<b>4 987 946,3</b>	<b>3 881 727,9</b>	<b>67 550,0</b>	<b>266 058,5</b>	<b>665 578,6</b>	<b>4 880 915,0</b>	<b>4 762 307,4</b>	
Operational reserve (OR)	251 767,3	0,0	0,0	0,0	251 767,3	394 927,8				394 927,8	385 156,4	
<b>Sub-total programme activities and OR</b>	<b>4 104 094,8</b>	<b>78 818,1</b>	<b>252 155,2</b>	<b>804 645,4</b>	<b>5 239 713,6</b>	<b>4 276 655,7</b>	<b>67 550,0</b>	<b>266 058,5</b>	<b>665 578,6</b>	<b>5 275 842,8</b>	<b>5 147 463,7</b>	
"New or additional activities – mandate-related" reserve	18 203,5	0,0	0,0	0,0	18 203,5	20 000,0				20 000,0	20 000,0	
Junior Professional Officers	12 000,0	0,0	0,0	0,0	12 000,0	12 000,0				12 000,0	12 000,0	
<b>Total</b>	<b>4 134 298,4</b>	<b>78 818,1</b>	<b>252 155,2</b>	<b>804 645,4</b>	<b>5 269 917,2</b>	<b>4 308 655,7</b>	<b>67 550,0</b>	<b>266 058,5</b>	<b>665 578,6</b>	<b>5 307 842,8</b>	<b>5 179 463,7</b>	

(1) Burkina Faso, Mali and Niger, previously reported under Senegal Regional Office, are being reported separately as from 2013.

(2) As from 2013, Gabon is reported under the Democratic Republic of the Congo Regional Office.

(3) As from 2013, Papua New Guinea is reported under the Australia Regional Office.

(4) As from 2013, Cambodia is reported under the Thailand Regional Office; as from 2015 Viet Nam is reported under the Thailand Regional Office.

(6) 2011 and 2012 funds available and expenditure, 2013 ExCom and current budgets, 2014 and 2015 proposed budgets by region and pillar

(in thousands of US dollars)

Region / Pillar	2011		2012		2013		2014		2015	
	<i>Funas</i> available	Expenditure	<i>Funas</i> available	Expenditure	<i>ExCom</i> budget	<i>Current</i> budget	<i>Proposed</i> budget		<i>Proposed</i> budget	
Total Pillar 1	681,224.5	680,180.8	841,016.0	804,327.5	1,495,373.8	1,542,838.0	1,546,818.0	81.7%	1,463,191.0	80.6%
Total Pillar 2	8,604.1	8,602.3	8,471.5	8,471.5	28,474.4	28,473.8	20,105.9	1.1%	18,621.8	1.0%
Total Pillar 3	39,240.8	39,240.8	34,941.2	34,916.7	84,905.2	84,901.3	96,900.2	5.1%	92,533.5	5.1%
Total Pillar 4	133,174.2	129,718.4	121,579.1	113,260.5	208,717.6	254,479.3	229,642.1	12.1%	240,656.3	13.3%
<b>Total Africa</b>	<b>862,243.6</b>	<b>857,742.3</b>	<b>1,006,007.8</b>	<b>960,976.1</b>	<b>1,817,471.0</b>	<b>1,910,692.4</b>	<b>1,893,466.2</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,815,002.6</b>	<b>100.0%</b>
Total Pillar 1	321,685.1	275,629.9	400,443.4	373,523.9	403,889.6	1,218,434.9	1,232,331.4	80.4%	1,207,877.3	80.8%
Total Pillar 2	2,936.2	2,624.7	1,151.5	1,151.5	5,959.8	5,959.8	4,242.6	0.3%	3,707.0	0.2%
Total Pillar 3	22,644.7	22,644.7	22,865.7	22,865.7	30,304.1	30,304.1	39,598.9	2.6%	34,800.0	2.3%
Total Pillar 4	61,515.8	61,515.8	123,934.9	123,934.9	152,893.1	361,133.6	256,047.4	16.7%	248,214.0	16.6%
<b>Total Middle East and North Africa</b>	<b>408,781.8</b>	<b>362,415.1</b>	<b>548,395.6</b>	<b>521,476.0</b>	<b>593,046.7</b>	<b>1,615,832.5</b>	<b>1,532,220.2</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,494,598.2</b>	<b>100.0%</b>
Total Pillar 1	245,448.3	174,864.5	200,727.3	171,520.2	280,069.9	300,128.0	315,531.9	54.3%	331,005.3	57.0%
Total Pillar 2	13,022.1	13,022.1	11,317.9	11,317.9	22,354.0	22,354.0	23,547.0	4.1%	24,409.4	4.2%
Total Pillar 3	53,328.2	53,328.2	54,907.5	54,906.1	129,678.6	129,728.6	123,963.8	21.3%	113,082.9	19.5%
Total Pillar 4	148,880.0	144,776.7	73,634.6	71,649.8	94,268.3	123,382.5	118,333.1	20.4%	112,614.2	19.4%
<b>Total Asia and the Pacific</b>	<b>460,678.5</b>	<b>385,991.5</b>	<b>340,587.3</b>	<b>309,394.0</b>	<b>526,370.7</b>	<b>575,593.1</b>	<b>581,375.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>581,111.7</b>	<b>100.0%</b>
Total Pillar 1	89,259.6	89,188.9	106,168.4	106,091.6	143,810.1	328,954.8	296,864.9	86.5%	303,984.1	86.6%
Total Pillar 2	8,055.2	8,055.2	7,464.4	7,464.4	12,641.1	12,644.1	11,710.3	3.4%	11,710.3	3.3%
Total Pillar 3	6,165.8	6,165.8	5,694.8	5,694.8	7,221.2	7,221.2	5,595.6	1.6%	5,348.7	1.5%
Total Pillar 4	24,811.1	24,811.1	15,748.1	15,736.6	33,326.1	33,326.1	29,108.2	8.5%	30,092.4	8.6%
<b>Total Europe</b>	<b>128,291.8</b>	<b>128,221.1</b>	<b>135,075.8</b>	<b>134,987.4</b>	<b>196,998.6</b>	<b>382,146.3</b>	<b>343,279.0</b>	<b>100.0%</b>	<b>351,135.5</b>	<b>100.0%</b>
Total Pillar 1	39,212.6	38,143.7	40,409.8	37,911.5	59,964.6	60,314.9	69,959.5	63.4%	76,721.9	64.8%
Total Pillar 2	1,258.5	1,232.3	6,834.9	6,261.5	9,795.0	9,389.4	7,944.3	7.2%	8,271.5	7.0%
Total Pillar 3	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0%	0.0	0.0%
Total Pillar 4	20,751.6	18,072.8	20,320.0	19,076.4	31,901.9	32,323.9	32,447.8	29.4%	33,401.7	28.2%
<b>Total Americas</b>	<b>61,222.6</b>	<b>57,448.8</b>	<b>67,564.7</b>	<b>63,249.5</b>	<b>101,661.5</b>	<b>102,028.2</b>	<b>110,351.6</b>	<b>100.0%</b>	<b>118,395.1</b>	<b>100.0%</b>
Total Pillar 1	1,376,830.1	1,258,007.7	1,588,764.9	1,493,374.7	2,383,108.1	3,450,670.6	3,461,505.8	77.6%	3,382,779.6	77.6%
Total Pillar 2	33,876.1	33,536.7	35,240.2	34,666.8	79,224.3	78,821.1	67,549.9	1.5%	66,719.9	1.5%
Total Pillar 3	121,379.5	121,379.5	118,409.2	118,383.3	252,109.2	252,155.2	266,058.5	6.0%	245,765.1	5.6%
Total Pillar 4	389,132.6	378,894.8	355,216.7	343,658.2	521,107.0	804,645.4	665,578.6	14.9%	664,978.6	15.3%
<b>Total field</b>	<b>1,921,218.4</b>	<b>1,791,818.7</b>	<b>2,097,631.1</b>	<b>1,990,083.0</b>	<b>3,235,548.5</b>	<b>4,586,292.5</b>	<b>4,460,692.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>4,360,243.1</b>	<b>100.0%</b>

## (7) 2014 proposed field budgets by region, persons of concern and by rights group

(in thousands of US dollars)

<i>Subregion / Region</i>	<i>Favourable protection environment</i>	<i>Fair protection processes and documentation</i>	<i>Security from violence and exploitation</i>	<i>Basic needs and essential services</i>	<i>Community empowerment and self-reliance</i>	<i>Durable solutions</i>	<i>Leadership, coordination and partnerships</i>	<i>Logistics and operations support</i>	<i>Headquarters and regional support</i>	<i>Total</i>
All persons of concern <sup>(1)</sup>	6 143,4	9 105,1	2 132,9	9 413,8	1 615,3	12 346,2	1 694,8	3 250,6	7 879,2	53 581,2
Refugee	34 960,4	67 013,5	98 936,9	834 453,4	151 401,2	103 059,0	25 646,4	176 443,0	-	1 491 913,9
Stateless	10 986,8	6 439,0	-	-	392,7	1 237,8	480,1	569,6	-	20 105,9
Returnee	1 151,7	2 283,7	7 569,8	34 057,8	9 685,7	27 596,0	4 717,0	11 161,5	-	98 223,2
Internally displaced	8 679,5	13 429,0	33 284,2	71 601,2	22 350,2	31 269,7	12 849,7	36 178,5	-	229 642,1
<b>Sub-total Africa</b>	<b>61 921,8</b>	<b>98 270,3</b>	<b>141 923,8</b>	<b>949 526,2</b>	<b>185 445,1</b>	<b>175 508,7</b>	<b>45 387,9</b>	<b>227 603,2</b>	<b>7 879,2</b>	<b>1 893 466,2</b>
All persons of concern <sup>(1)</sup>		309,4	339,4	8 906,5		10 298,8	2 588,0	1 294,0	15 174,3	38 910,2
Refugee	48 179,8	58 271,9	42 222,0	892 413,9	61 747,4	12 981,5	13 277,0	57 589,4		1 186 682,9
Stateless	1 936,4	1 227,6		352,0		726,5				4 242,6
Returnee	1 157,0	1 072,1	523,2	27 369,4	10 784,4	3 720,8	56,1	1 654,2		46 337,2
Internally displaced	7 961,0	2 260,1	9 830,4	191 034,9	15 223,9	2 955,2	3 751,3	23 030,6		256 047,4
<b>Sub-total Middle East and North Africa</b>	<b>59 234,2</b>	<b>63 141,1</b>	<b>52 915,0</b>	<b>1 120 076,6</b>	<b>87 755,7</b>	<b>30 682,7</b>	<b>19 672,4</b>	<b>83 568,2</b>	<b>15 174,3</b>	<b>1 532 220,2</b>
All persons of concern <sup>(1)</sup>	154,3	256,7				266,7	1 503,8		8 398,3	10 579,8
Refugee	19 058,5	29 565,5	16 189,4	147 828,0	55 389,4	32 523,0	4 611,6	7 156,5	1 837,7	314 159,8
Stateless	5 892,2	5 928,6	245,2	4 091,8	2 061,9	2 083,3	89,5	2 008,6	1 145,7	23 547,0
Returnee	2 944,6	566,3	2 093,1	42 381,5	7 228,9	50 083,8	1 695,5	7 762,4		114 756,1
Internally displaced	8 230,9	2 863,3	4 990,1	59 766,5	9 487,0	21 593,1	4 996,4	6 315,5	90,4	118 333,1
<b>Sub-total Asia and the Pacific</b>	<b>36 280,5</b>	<b>39 180,5</b>	<b>23 517,8</b>	<b>254 067,8</b>	<b>74 167,3</b>	<b>106 549,8</b>	<b>12 896,8</b>	<b>23 243,0</b>	<b>11 472,2</b>	<b>581 375,8</b>
All persons of concern <sup>(1)</sup>	3 481,8	3 045,1				1 299,1	90,3	869,6	8 192,8	16 978,8
Refugee	25 656,4	61 700,9	9 508,9	147 655,1	4 424,0	15 318,5	3 818,5	9 161,3		277 243,5
Stateless	5 778,2	4 078,8	605,2			2 585,5	152,2	819,0		14 018,9
Returnee	314,4		201,9	909,5	163,0	3 056,8	157,4	1 126,6		5 929,6
Internally displaced	2 721,2	101,5	2 307,0	9 509,4	8 209,9	4 969,1	330,3	959,8		29 108,2
<b>Sub-total Europe</b>	<b>37 952,1</b>	<b>68 926,3</b>	<b>12 623,0</b>	<b>158 073,9</b>	<b>12 796,9</b>	<b>27 228,8</b>	<b>4 548,7</b>	<b>12 936,3</b>	<b>8 192,8</b>	<b>343 279,0</b>
All persons of concern <sup>(1)</sup>	1 106,6	606,3	559,3	182,5	242,5	423,9	429,5	331,2	4 105,7	7 987,6
Refugee	10 216,0	10 757,0	7 624,3	9 355,8	7 123,4	9 996,3	3 549,0	3 350,2		61 971,9
Stateless	1 714,4	2 718,5	660,4	528,4	460,9	435,5	175,1	1 175,0	76,2	7 944,3
Returnee	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Internally displaced	4 744,8	1 095,3	12 135,7	497,2	3 054,5	5 775,2	3 012,9	2 132,2		32 447,8
<b>Sub-total the Americas</b>	<b>17 781,9</b>	<b>15 177,1</b>	<b>20 979,7</b>	<b>10 563,8</b>	<b>10 881,3</b>	<b>16 630,9</b>	<b>7 166,5</b>	<b>6 988,6</b>	<b>4 181,9</b>	<b>110 351,6</b>
All persons of concern <sup>(1)</sup>	10 886,1	13 322,6	3 031,6	18 502,7	1 857,8	24 634,6	6 306,3	5 745,5	43 750,4	128 037,6
Refugee	138 071,1	227 308,8	174 481,5	2 031 706,2	280 085,5	173 878,3	50 902,6	253 700,3	1 837,7	3 331 972,0
Stateless	26 308,1	20 392,5	1 510,8	4 972,2	2 915,5	7 068,5	896,9	4 572,1	1 221,9	69 858,6
Returnee	5 567,7	3 922,1	10 388,0	104 718,1	27 862,1	84 457,3	6 625,9	21 704,8	-	265 246,1
Internally displaced	32 337,5	19 749,3	62 547,4	332 409,1	58 325,5	66 562,3	24 940,6	68 616,6	90,4	665 578,6
<b>Total field</b>	<b>213 170,5</b>	<b>284 695,3</b>	<b>251 959,3</b>	<b>2 492 308,4</b>	<b>371 046,4</b>	<b>356 601,0</b>	<b>89 672,3</b>	<b>354 339,3</b>	<b>46 900,4</b>	<b>4 460 692,8</b>

(1) "All persons of concern" represents the set of planned results that addresses more than one type of population of concern in the area covered by the operation.

**(8) 2014 and 2015 proposed field budgets by rights group and by pillar**

(in thousands of US dollars)

	2014					2015				
	<i>Pillar 1</i>	<i>Pillar 2</i>	<i>Pillar 3</i>	<i>Pillar 4</i>	<b>Total</b>	<i>Pillar 1</i>	<i>Pillar 2</i>	<i>Pillar 3</i>	<i>Pillar 4</i>	<b>Total</b>
<b>Africa</b>										
Favourable protection environment	40 191,7	10 986,8	2 063,7	8 679,5	<b>61 921,8</b>	39 124,1	9 953,7	1 979,8	8 595,0	<b>59 652,6</b>
Fair protection processes and documentation	76 215,0	6 439,0	2 187,3	13 429,0	<b>98 270,3</b>	72 799,6	6 101,4	2 086,7	12 523,4	<b>93 511,0</b>
Security from violence and exploitation	100 604,3		8 035,3	33 284,2	<b>141 923,8</b>	97 231,0		8 009,0	34 613,4	<b>139 853,3</b>
Basic needs and essential services	836 421,7		41 503,3	71 601,2	<b>949 526,2</b>	786 752,6		37 430,0	82 573,6	<b>906 756,1</b>
Community empowerment and self-reliance	152 343,2	392,7	10 359,0	22 350,2	<b>185 445,1</b>	144 634,6	332,7	10 084,2	21 140,3	<b>176 191,8</b>
Durable solutions	126 216,1	1 237,8	16 785,1	31 269,7	<b>175 508,7</b>	119 673,0	1 224,8	17 098,4	31 736,7	<b>169 732,9</b>
Leadership, coordination and partnerships	26 821,4	480,1	5 236,7	12 849,7	<b>45 387,9</b>	25 956,9	526,3	5 057,2	13 034,7	<b>44 575,1</b>
Logistics and operations support	180 125,5	569,6	10 729,7	36 178,5	<b>227 603,2</b>	169 742,3	483,0	10 788,3	36 439,2	<b>217 452,8</b>
Headquarters and regional support	7 879,2				<b>7 879,2</b>	7 277,0				<b>7 277,0</b>
<b>Total Africa</b>	<b>1 546 818,0</b>	<b>20 105,9</b>	<b>96 900,2</b>	<b>229 642,1</b>	<b>1 893 466,2</b>	<b>1 463 191,0</b>	<b>18 621,8</b>	<b>92 533,5</b>	<b>240 656,3</b>	<b>1 815 002,6</b>
<b>Middle East and North Africa</b>										
Favourable protection environment	48 179,8	1 936,4	1 157,0	7 961,0	<b>59 234,2</b>	46 959,1	1 764,5	1 185,6	7 815,7	<b>57 724,9</b>
Fair protection processes and documentation	58 692,4	1 227,6	961,0	2 260,1	<b>63 141,1</b>	58 411,0	1 093,2	975,3	2 387,8	<b>62 867,3</b>
Security from violence and exploitation	42 613,6		471,0	9 830,4	<b>52 915,0</b>	42 308,8		485,3	10 414,6	<b>53 208,6</b>
Basic needs and essential services	904 647,7	352,0	24 042,0	191 034,9	<b>1 120 076,6</b>	884 677,0	260,4	19 071,7	184 451,9	<b>1 088 461,0</b>
Community empowerment and self-reliance	61 918,8		10 613,0	15 223,9	<b>87 755,7</b>	59 995,8		10 655,8	13 063,8	<b>83 715,4</b>
Durable solutions	26 188,1	726,5	813,0	2 955,2	<b>30 682,7</b>	25 630,2	588,9	855,8	2 624,5	<b>29 699,3</b>
Leadership, coordination and partnerships	15 921,2			3 751,3	<b>19 672,4</b>	15 681,0			3 789,4	<b>19 470,5</b>
Logistics and operations support	58 995,6		1 542,0	23 030,6	<b>83 568,2</b>	58 155,0		1 570,6	23 666,2	<b>83 391,8</b>
Headquarters and regional support	15 174,3				<b>15 174,3</b>	16 059,5				<b>16 059,5</b>
<b>Total Middle East and North Africa</b>	<b>1 232 331,4</b>	<b>4 242,6</b>	<b>39 598,9</b>	<b>256 047,4</b>	<b>1 532 220,2</b>	<b>1 207 877,3</b>	<b>3 707,0</b>	<b>34 800,0</b>	<b>248 214,0</b>	<b>1 494 598,2</b>

	2014					2015				
	<i>Pillar 1</i>	<i>Pillar 2</i>	<i>Pillar 3</i>	<i>Pillar 4</i>	<b>Total</b>	<i>Pillar 1</i>	<i>Pillar 2</i>	<i>Pillar 3</i>	<i>Pillar 4</i>	<b>Total</b>
<b>Asia and the Pacific</b>										
Favourable protection Environment	19 486,9	5 892,2	2 670,5	8 230,9	<b>36 280,5</b>	20 029,7	5 984,1	2 792,4	8 407,1	<b>37 213,3</b>
Fair protection processes and documentation	30 388,6	5 928,6		2 863,3	<b>39 180,5</b>	31 203,9	6 469,5		2 906,2	<b>40 579,6</b>
Security from violence and exploitation	16 516,0	245,2	1 766,4	4 990,1	<b>23 517,8</b>	16 626,5	245,2	1 847,7	5 062,8	<b>23 782,3</b>
Basic needs and essential services	119 767,7	4 091,8	70 441,8	59 766,5	<b>254 067,8</b>	126 109,9	4 091,8	65 346,3	54 828,3	<b>250 376,2</b>
Community empowerment and self-reliance	28 947,3	2 061,9	33 671,1	9 487,0	<b>74 167,3</b>	29 377,7	2 061,9	27 431,7	9 598,1	<b>68 469,4</b>
Durable solutions	77 412,1	2 083,3	5 461,4	21 593,1	<b>106 549,8</b>	84 060,7	2 107,9	5 427,7	20 385,8	<b>111 982,0</b>
Leadership, coordination and partnerships	6 140,4	89,5	1 670,5	4 996,4	<b>12 896,8</b>	6 450,2	88,6	1 792,4	5 026,6	<b>13 357,8</b>
Logistics and operations support	6 636,8	2 008,6	8 282,1	6 315,5	<b>23 243,0</b>	6 437,7	1 990,2	8 444,7	6 290,7	<b>23 163,3</b>
Headquarters and regional support	10 236,1	1 145,7		90,4	<b>11 472,2</b>	10 709,0	1 370,0		108,6	<b>12 187,7</b>
<b>Total Asia and the Pacific</b>	<b>315 531,9</b>	<b>23 547,0</b>	<b>123 963,8</b>	<b>118 333,1</b>	<b>581 375,8</b>	<b>331 005,3</b>	<b>24 409,4</b>	<b>113 082,9</b>	<b>112 614,2</b>	<b>581 111,7</b>
<b>Europe</b>										
Favourable protection environment	30 025,4	4 891,0	314,4	2 721,2	<b>37 952,1</b>	29 937,1	4 891,0	290,9	2 733,7	<b>37 852,8</b>
Fair protection processes and documentation	65 562,2	3 262,6		101,5	<b>68 926,3</b>	63 614,1	3 262,6		101,5	<b>66 978,2</b>
Security from violence and exploitation	10 114,1		201,9	2 307,0	<b>12 623,0</b>	10 097,4		178,4	2 318,1	<b>12 594,0</b>
Basic needs and essential services	147 655,1		909,5	9 509,4	<b>158 073,9</b>	156 912,4		909,5	10 443,5	<b>168 265,3</b>
Community empowerment and self-reliance	4 424,0		163,0	8 209,9	<b>12 796,9</b>	4 424,0		139,5	8 221,7	<b>12 785,2</b>
Durable solutions	16 951,5	2 585,5	2 722,8	4 969,1	<b>27 228,8</b>	16 825,0	2 585,5	2 687,5	4 972,6	<b>27 070,5</b>
Leadership, coordination and partnerships	3 908,8	152,2	157,4	330,3	<b>4 548,7</b>	3 911,0	152,2	157,4	336,6	<b>4 557,2</b>
Logistics and operations support	10 030,9	819,0	1 126,6	959,8	<b>12 936,3</b>	10 070,3	819,0	985,5	964,7	<b>12 839,4</b>
Headquarters and regional support	8 192,8				<b>8 192,8</b>	8 192,8				<b>8 192,8</b>
<b>Total Europe</b>	<b>296 864,9</b>	<b>11 710,3</b>	<b>5 595,6</b>	<b>29 108,2</b>	<b>343 279,0</b>	<b>303 984,1</b>	<b>11 710,3</b>	<b>5 348,7</b>	<b>30 092,4</b>	<b>351 135,5</b>



	2014					2015				
	<i>Pillar 1</i>	<i>Pillar 2</i>	<i>Pillar 3</i>	<i>Pillar 4</i>	<b>Total</b>	<i>Pillar 1</i>	<i>Pillar 2</i>	<i>Pillar 3</i>	<i>Pillar 4</i>	<b>Total</b>
<b>Americas</b>										
Favourable protection environment	11 322,7	1 714,4		4 744,8	<b>17 781,9</b>	12 545,9	2 618,6		4 800,2	<b>19 964,8</b>
Fair protection processes and documentation	11 363,3	2 718,5		1 095,3	<b>15 177,1</b>	11 995,1	1 831,8		1 119,1	<b>14 945,9</b>
Security from violence and exploitation	8 183,6	660,4		12 135,7	<b>20 979,7</b>	8 876,1	701,6		11 980,7	<b>21 558,4</b>
Basic needs and essential services	9 538,3	528,4		497,2	<b>10 563,8</b>	9 470,5	569,6		506,1	<b>10 546,2</b>
Community empowerment and self-reliance	7 366,0	460,9		3 054,5	<b>10 881,3</b>	7 443,8	488,4		4 080,2	<b>12 012,3</b>
Durable solutions	10 420,2	435,5		5 775,2	<b>16 630,9</b>	10 956,1	458,7		5 738,3	<b>17 153,2</b>
Leadership, coordination and partnerships	3 978,5	175,1		3 012,9	<b>7 166,5</b>	4 066,4	183,3		3 004,9	<b>7 254,6</b>
Logistics and operations support	3 681,4	1 175,0		2 132,2	<b>6 988,6</b>	4 143,0	1 343,4		2 172,1	<b>7 658,5</b>
Headquarters and regional support	4 105,7	76,2			<b>4 181,9</b>	7 225,0	76,2			<b>7 301,1</b>
<b>Total Americas</b>	<b>69 959,5</b>	<b>7 944,3</b>	<b>0,0</b>	<b>32 447,8</b>	<b>110 351,6</b>	<b>76 721,9</b>	<b>8 271,5</b>	<b>0,0</b>	<b>33 401,7</b>	<b>118 395,1</b>
<b>Field</b>										
Favourable protection environment	149 206,5	25 420,9	6 205,6	32 337,5	<b>213 170,5</b>	148 596,0	25 211,9	6 248,6	32 351,9	<b>212 408,4</b>
Fair protection processes and documentation	242 221,4	19 576,3	3 148,3	19 749,3	<b>284 695,3</b>	238 023,6	18 758,5	3 062,0	19 037,9	<b>278 882,0</b>
Security from violence and exploitation	178 031,6	905,6	10 474,7	62 547,4	<b>251 959,3</b>	175 139,7	946,8	10 520,4	64 389,7	<b>250 996,6</b>
Basic needs and essential services	2 018 030,5	4 972,2	136 896,6	332 409,1	<b>2 492 308,4</b>	1 963 922,4	4 921,8	122 757,4	332 803,4	<b>2 424 404,9</b>
Community empowerment and self-reliance	254 999,3	2 915,5	54 806,1	58 325,5	<b>371 046,4</b>	245 875,8	2 883,0	48 311,2	56 104,1	<b>353 174,1</b>
Durable solutions	257 187,9	7 068,5	25 782,3	66 562,3	<b>356 601,0</b>	257 144,9	6 965,8	26 069,4	65 457,8	<b>355 638,0</b>
Leadership, coordination and partnerships	56 770,3	896,9	7 064,6	24 940,6	<b>89 672,3</b>	56 065,6	950,4	7 007,0	25 192,2	<b>89 215,2</b>
Logistics and operations support	259 470,2	4 572,1	21 680,3	68 616,6	<b>354 339,3</b>	248 548,3	4 635,5	21 789,0	69 532,9	<b>344 505,8</b>
Headquarters and regional support	45 588,1	1 221,9	0,0	90,4	<b>46 900,4</b>	49 463,2	1 446,2	0,0	108,6	<b>51 018,0</b>
<b>Total field</b>	<b>3 461 505,8</b>	<b>67 550,0</b>	<b>266 058,5</b>	<b>665 578,6</b>	<b>4 460 692,8</b>	<b>3 382 779,6</b>	<b>66 719,9</b>	<b>245 765,1</b>	<b>664 978,6</b>	<b>4 360 243,1</b>

9) 2013 supplementary budgets  
(as at 30 June 2013)

(in thousands of US dollars)

<i>Description</i>	<i>Sub-Region / Region</i>	<i>Pillar 1 Global Refugee Programme</i>	<i>Pillar 4 Global IDP Projects</i>	<i>Total</i>
Democratic Republic of the Congo Situation Response	East and Horn of Africa	20 793,9	0,0	<b>20 793,9</b>
	Central Africa and the Great Lakes	23 072,6	21 160,9	<b>44 233,5</b>
	<b>Subtotal</b>	<b>43 866,5</b>	<b>21 160,9</b>	<b>65 027,4</b>
Western Sudanese Influx to Chad	East and Horn of Africa	24 864,9	0,0	<b>24 864,9</b>
Syria Situation Response	Middle East and North Africa	814 376,8	195 265,0	<b>1 009 641,8</b>
	Europe	184 457,8	0,0	<b>184 457,8</b>
	Global Operations	2 507,3	0,0	<b>2 507,3</b>
	Headquarters	588,9	0,0	<b>588,9</b>
	<b>Subtotal</b>	<b>1 001 930,7</b>	<b>195 265,0</b>	<b>1 197 195,7</b>
Return of IDPs in Yemen	Middle East and North Africa	12 975,4	0,0	<b>12 975,4</b>
Myanmar Situation Response	Asia	19 042,3	29 072,8	<b>48 115,0</b>
	<b>Total</b>	<b>1 102 679,8</b>	<b>245 498,7</b>	<b>1 348 178,5</b>

**(10) 2012-2015 posts: overall summary - post levels by grade group, region and headquarters**

Regions	Field <sup>(2)</sup>				Global Programmes				Headquarters				Total Posts	
	P/D	GS	Total	%	P/D	GS	Total	%	P/D	GS	Total	%	Posts	%
2012 Total (as at 1 January 2012)	1 525	6 044	7 569	89,6%	50	19	69	0,8%	420	393	813	9,6%	8 451	100%
2013 Total (as at 1 January 2013)	1 550	6 622	8 172	89,9%	53	18	71	0,8%	435	409	844	9,3%	9 087	100%
2014														
West Africa	173	593	766	8,5%	-	-	-	-	-	-	-	-	766	8,5%
East and Horn of Africa	531	1 820	2 351	26,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	2 351	26,0%
Central Africa and the Great Lakes	179	735	914	10,1%	-	-	-	-	-	-	-	-	914	10,1%
Southern Africa	57	168	225	2,5%	-	-	-	-	-	-	-	-	225	2,5%
Subtotal Africa	940	3 316	4 256	47,1%	-	-	-	-	-	-	-	-	4 256	47,1%
Middle East and North Africa	337	924	1 261	14,0%	-	-	-	-	-	-	-	-	1 261	14,0%
Asia and the Pacific	260	1 194	1 454	16,1%	-	-	-	-	-	-	-	-	1 454	16,1%
Europe	160	579	739	8,2%	-	-	-	-	-	-	-	-	739	8,2%
The Americas	82	284	366	4,1%	-	-	-	-	-	-	-	-	366	4,1%
Subtotal Field	839	2 981	3 820	42,3%	-	-	-	-	-	-	-	-	3 820	42,3%
Global Programmes	-	-	-	-	53	16	69	-	-	-	-	-	69	0,8%
Global Service Centre	-	-	-	-	2	5	7	-	96	200	296	3,3%	303	3,4%
Regional Office Brussels	-	-	-	-	-	-	-	-	13	9	22	0,2%	22	0,2%
New York	-	-	-	-	-	-	-	-	9	5	14	0,2%	14	0,2%
Headquarters	-	-	-	-	-	-	-	-	333	217	550	6,1%	550	6,1%
2014 Total (as at 1 January 2014)	1 779	6 297	8 076	89,4%	55	21	76	0,8%	451	431	882	9,8%	9 034	100%
2015 Total (as at 1 January 2015)	1 738	6 221	7 959	89,3%	55	21	76	0,9%	451	431	882	9,9%	8 917	100%

(1) All posts (including those projected for less than a full year), excluding JPOs and United Nations Volunteers (National and International) serving with UNHCR.

(2) Includes 197 posts funded under Global Programmes, located in the Field.

P/D - Professional and higher (including USG and ASG posts)

GS - General Service (including National Officer and Field Service posts)

(11) 2012-2015 posts: post levels by programme (PG), programme Support (PS), management and administration (MA), by region and headquarters

	<i>Programme (PG)</i>		<i>Programme support (PS)</i>		<i>Management and administration (MA)</i>		<i>Total</i>	
2012 Total (as at 1 January 2012)	5,682	67%	2,262	27%	507	6%	8,451	100%
2013 Total (as at 1 January 2013)	6,200	68%	2,359	26%	528	6%	9,087	100%
2014								
West Africa	535	6%	231	3%	-	-	766	7%
East and Horn of Africa	1,954	22%	397	4%	-	-	2,351	29%
Central Africa and the Great Lakes	750	8%	164	2%	-	-	914	11%
Southern Africa	136	2%	89	1%	-	-	225	2%
Sub-total Africa	3,375	37%	881	10%	-	-	4,256	50%
Middle East and North Africa	976	11%	285	3%	-	-	1,261	12%
Asia and the Pacific	1,100	12%	354	4%	-	-	1,454	16%
Europe	468	5%	271	3%	-	-	739	8%
The Americas	268	3%	98	1%	-	-	366	4%
Sub-total field	2,812	31%	1,008	11%	-	-	3,820	90%
Global programmes	-	-	76	1%	-	-	76	1%
Global Service Centre	-	-	69	1%	227	3%	296	3%
Regional Office Brussels	-	-	22	-	-	-	22	0%
Liaison Office New York	-	-	14	-	-	-	14	0%
Headquarters	-	-	224	2%	326	4%	550	6%
2014 Total (as at 1 January 2014)	6,187	68%	2,294	25%	553	6%	9,034	100%
2015 Total (as at 1 January 2015)	6,099	68%	2,265	25%	553	6%	8,917	100%

**(12) 2012-2015 posts: distribution by programme (PG), programme support (PS), management and administration (MA), region, headquarters and grade**

(as at 1 January)

Region, headquarters	Year	Programme								Programme support								Management and administration								Total								
		D-2	D-1	P-5	P-3		NO	GS /		D-2	D-1	P-5	P-3		NO	GS /		USG /	D-2	D-1	P-5	P-3		NO	GS /									
					P-4	P-2		FS	Total				P-4	P-2		FS	Total					ASG	P-4		P-2		FS	Total						
Africa	2012	3	16	45	451	133	188	2,143	2,979	1	3	12	114	22	39	697	888	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,867
	2013	3	18	52	485	131	236	2,609	3,534	1	4	13	116	17	47	768	966	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,500
	2014	6	16	48	558	149	236	2,362	3,375	1	4	12	105	41	48	670	881	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,256
	2015	6	16	48	527	137	235	2,306	3,275	2	4	11	104	34	46	640	841	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,116
Middle East and North Africa	2012	1	8	18	126	33	56	595	837	-	1	6	49	5	12	227	300	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,137
	2013	1	7	16	114	32	74	546	790	-	2	5	55	6	17	206	291	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,081
	2014	1	9	21	191	46	99	609	976	-	2	6	50	11	17	199	285	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,261
	2015	1	9	21	190	46	99	608	974	-	2	6	50	11	19	200	288	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,262
Asia and the Pacific	2012	2	13	19	124	27	151	848	1,184	-	2	6	35	4	34	287	368	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,552	
	2013	2	12	18	130	31	161	769	1,123	-	2	4	47	4	40	250	347	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,470	
	2014	2	12	21	131	33	158	743	1,100	-	2	4	49	6	46	247	354	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,454	
	2015	2	12	23	136	31	159	750	1,113	-	2	4	54	7	46	249	362	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,475	
Europe	2012	-	10	8	62	12	81	255	428	-	1	9	27	6	25	181	249	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	677	
	2013	-	10	9	59	13	77	331	499	-	1	8	39	8	25	187	268	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	767	
	2014	-	9	15	58	14	86	286	468	-	1	7	46	10	24	183	271	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	739	
	2015	-	9	15	58	14	86	287	469	-	1	7	46	10	24	183	271	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	740	
The Americas	2012	1	3	8	36	10	42	154	254	-	1	3	7	-	5	66	82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	336	
	2013	1	4	8	34	15	40	152	254	-	-	3	10	-	6	81	100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	354	
	2014	1	4	9	39	16	42	157	268	-	-	2	9	2	10	75	98	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	366	
	2015	1	4	9	39	16	42	157	268	-	-	2	9	2	10	75	98	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	366	
Global programmes	2012	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	8	38	2	-	19	69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	69		
	2013	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	8	40	2	-	18	70	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	70		
	2014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	9	42	2	-	21	76	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76		
	2015	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	9	42	2	-	21	76	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76		
Headquarters	2012	-	-	-	-	-	-	-	-	9	14	26	132	4	2	119	306	4	6	17	29	169	10	26	246	507	-	-	-	-	-	813		
	2013	-	-	-	-	-	-	-	-	9	14	28	137	3	2	124	317	4	6	20	30	179	6	26	257	528	-	-	-	-	-	845		
	2014	-	-	-	-	-	-	-	-	9	16	31	137	4	2	130	329	4	6	20	32	187	5	24	275	553	-	-	-	-	-	882		
	2015	-	-	-	-	-	-	-	-	9	16	31	137	4	2	130	329	4	6	20	32	187	5	24	275	553	-	-	-	-	-	882		
Total	2012	7	50	98	799	215	518	3,995	5,682	10	24	70	402	43	117	1,596	2,262	4	6	17	29	169	10	26	246	507	-	-	-	-	-	8,451		
	2013	7	51	103	822	222	588	4,407	6,200	10	25	69	444	40	137	1,634	2,359	4	6	20	30	179	6	26	257	528	-	-	-	-	-	9,087		
	2014	10	50	114	977	258	621	4,157	6,187	10	27	71	438	76	147	1,525	2,294	4	6	20	32	187	5	24	275	553	-	-	-	-	-	9,034		
	2015	10	50	116	950	244	621	4,108	6,099	11	27	70	442	70	147	1,498	2,265	4	6	20	32	187	5	24	275	553	-	-	-	-	-	8,917		

(1) Headquarters includes Liaison Office New York.

(2) Includes posts financed from the United Nations regular budget.

**(13) 2014 and 2015 posts funded from the UN regular budget<sup>(1)</sup>**

(as at January 2014)

<i>Organizational unit</i>	<i>USG/</i>						<i>GS</i>		<i>Total</i>
	<i>ASG</i>	<i>D-2</i>	<i>D-1</i>	<i>P-5</i>	<i>P-3 / P-4</i>	<i>P-2</i>	<i>PL<sup>(2)</sup></i>	<i>OL<sup>(3)</sup></i>	
<b>Executive Direction and Management</b>									
Office of the High Commissioner	2	-	-	-	2	-	1	4	9
Office of the Inspector General	-	-	-	-	-	-	1	5	6
Legal Affairs Service	-	-	1	-	4	-	-	2	7
Office of the Ombudsman	-	-	1	-	1	-	-	1	3
Ethics Office	-	-	1	-	1	-	-	1	3
Organizational Development and Management Service	-	-	-	-	-	-	-	1	1
<b>Division of External Relations</b>									
Office of the Director	-	1	-	-	1	-	1	2	5
Donor Relations and Resource Mobilization Service	-	-	1	3	1	4	1	7	17
Private Sector Fundraising Service	-	-	-	1	4	-	-	3	8
Secretariat and Inter-Agency Service	-	-	1	-	-	-	-	7	8
Communications and Public Information Service	-	-	1	-	-	-	-	5	6
Records and Archives Section	-	-	-	-	-	-	-	9	9
<b>Division of Information Systems and Telecommunications</b>									
Office of the Director	-	1	-	-	-	-	1	5	7
<b>Division of Human Resources Management</b>									
Office of the Director	-	1	1	-	2	-	2	1	7
Headquarters and Compensation Unit	-	-	-	-	-	-	1	1	2
Career Management Support Section	-	-	-	1	12	-	1	4	18
Recruitment and Postings Section	-	-	-	1	4	-	3	5	13
Policy Section	-	-	1	-	6	-	2	4	13
Medical Service	-	-	1	2	3	-	3	7	16
<b>Division of Financial and Administrative Management</b>									
Office of the Controller	-	1	1	2	5	-	2	2	13
Programme Budget Service	-	-	1	2	8	-	3	4	18
Treasury Section	-	-	-	1	1	-	2	2	6
General Services Section	-	-	-	1	4	-	1	19	25
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>59</b>	<b>4</b>	<b>25</b>	<b>101</b>	<b>220</b>

(1) Only the posts in the Under Secretary-General/Assistant Secretary-General category (High Commissioner and Deputy High Commissioner) are authorized regular budget posts. The remaining 218 posts are funded through a lump-sum grant under the regular budget.

(2) PL = Principal level (G-7)

(3) OL = Other level

## Annex II

[English and French only]

### **Follow-up to the observations of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions**

1. This annex provides UNHCR's comments on the observations of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions (ACABQ or the Committee) on UNHCR's biennial programme budget 2012-2013 (revised), as made in its report of 1 October 2012 (A/AC.96/1112/Add.1).

#### **I. Budget methodology and presentation**

2. The Committee, in paragraph 10 of its report, noted that the budget presentation is based on a global needs assessment of persons of concern rather than on expected availability of resources. In the Committee's view this approach renders measurement against UNHCR's budget performance difficult and therefore impairs the budget function as a planning tool. Given that UNHCR's biennial budget continues to experience significant variations between budget and funds available, the Committee requested that UNHCR, in close consultation with its Executive Committee, further review its budget formulation and presentation and consider alternative options.

3. In response to the recommendation made by the ACABQ in paragraph 10, UNHCR held consultations with its Executive Committee in March and April 2013 on the subject. During these consultations (at the 56<sup>th</sup> meeting of the Standing Committee of the Executive Committee in March and informal consultative meeting specifically on budget presentation in April), Executive Committee member States expressed their satisfaction and support for the global needs assessment approach underpinning the budget methodology. While raising points of refinement for inclusion of specific information, there was agreement to continue the approach. At the same time, UNHCR was requested to provide more information on gaps due to underfunding. Based on feedback received, UNHCR's proposed biennial budget for 2014-2015 continues to be needs-based, while additional information on the impact of gaps in funding was included in the 2012 Global Report, which remains the main programme performance reporting tool for UNHCR.

4. In response to the recommendation made by the ACABQ in paragraph 13, where the Committee requested clarification as to what extent the projected number of persons of concern contribute to the global needs assessment and budget estimates for 2014-2015, UNHCR included additional clarifications in paragraph 7 in the proposed biennial programme budget 2014-2015.

5. In response to the comments provided by the ACABQ in paragraph 14, where the Committee requested more comprehensive information to be included, such as expenditure under four pillars, UNHCR significantly revised the content of the tables, included both in the document and its annexes, which now contain information on prior year availability of funds and expenditure by pillar, at global and regional levels.

## II. Revised biennial programme budget 2012-2013

6. In response to the observation made by the ACABQ in paragraph 17, where the Committee again noted that the current budget methodology does not necessarily imply the actual availability of resources, paragraph 10 above provides a response to the Committee's observations.

7. In response to the recommendation made by the ACABQ in paragraph 23, where the Committee noted the issue of staff-in-between-assignments and called upon UNHCR to resolve the issue and report on the results, UNHCR has implemented two new policies as follows: (i) resolving situations of staff-in-between-assignments focusing on the obligation of staff members to undertake assignments pursuant to Staff Regulation 1.2(c), and (ii) reductions in force. This significantly reduced the number of staff-in-between-assignments and the duration of such status, as reflected in table I.7. UNHCR believes that these new policies adequately address the issue and that the current number of staff-in-between-assignments for an organization of its size with a mandatory rotation policy could be considered as within an acceptable range.

## III. Recommendations of the Board of Auditors (BOA)

8. With regard to realization of benefits arising from implementation of the International Public Sector Accounting Standards (IPSAS), the Committee's request in paragraph 27 of its report, the Board of Auditors has already noted the following benefits:

- the data cleansing activities and data analyses required for IPSAS generated much improved information on assets such as inventory and property, plant and equipment;
- IPSAS has generated improved records and documentation concerning financial assets and required more rigorous analysis of, and therefore improved management of risks around credit, liquidity, interest rates, foreign exchange, market and price movements;
- analysis of employee benefits liabilities also prompted a more focused review of funding arrangements; as of 31 December 2012, \$11 million in funding had been established towards after-service health insurance liabilities, and some \$2 million towards funding repatriation entitlement liabilities; and
- renewed training and updated documentation of policies and procedures based on internationally accepted accounting standards and best practice has helped promote improved professional skills, capacity and staff understanding.

9. The Board has noted its encouragement at the benefits already identified by UNHCR and reiterated the importance of concerted actions for realization of the full range of benefits available from having access to more reliable and complete financial information.

10. With regard to the Board's earlier recommendation that UNHCR examine ways to implement risk management, possibly through "light-touch" risk identification and mitigation arrangements, and the Committee's request in paragraph 27 of its report, UNHCR has completed relevant preparatory work. This includes the development of a draft risk register, as well as the development and testing of risk assessment and risk treatment methodologies through two pilot workshops in field operations. The feedback collected in these pilot workshops is being integrated into the framework and related methodologies for further testing in other field operations, prior to incremental roll out throughout the organization.



## Annex III

[English and French only]

## Estimated number of persons of concern by region 2012-2015

Region	Year <sup>(1)</sup>	Refugees	Persons under UNHCR's mandate				Persons in IDP-like situations	Returned IDPs (during year)	Others of concern	Total	
			Persons in refugee-like situations	Asylum-seekers (pending cases)	Returnees arrivals (during year)	statelessness					
West Africa	2012	267,750	10	8,830	102,440	700,000	272,930	-	96,010	2,260	1,450,230
	2013	240,750	4,920	5,540	40,300	350,000	210,000	-	85,000	1,000	937,510
	2014	205,430	3,920	3,830	35,300	200,000	90,000	-	110,000	480	648,960
	2015	149,620	1,500	3,170	70,050	100,000	25,000	-	70,000	-	419,340
East and Horn of Africa	2012	1,866,700	26,020	90,330	23,560	20,000	3,621,440	232,500	136,740	4,990	6,022,280
	2013	2,036,090	25,980	123,270	56,020	110	3,040,000	188,000	375,000	383,450	6,227,920
	2014	2,175,860	25,980	141,510	86,020	120	2,890,000	110,000	270,000	363,450	6,062,940
	2015	2,285,830	25,980	157,910	96,020	120	2,770,000	110,000	310,000	343,450	6,099,310
Central Africa and the Great Lakes	2012	479,260	-	21,380	121,330	1,300	2,799,700	-	340,030	235,760	3,998,760
	2013	489,850	23,000	18,090	73,290	3,500	2,880,200	-	50,000	195,220	3,733,150
	2014	486,030	-	14,380	76,010	4,000	2,117,860	-	750,000	205,300	3,653,580
	2015	424,340	-	12,020	97,010	4,500	1,558,560	-	510,000	7,290	2,613,720
Southern Africa	2012	134,740	-	272,450	19,750	-	57,930	-	-	24,020	508,890
	2013	142,060	-	273,540	20,250	10,000	80,000	-	-	26,300	552,150
	2014	150,550	-	315,610	5,250	10,000	80,000	-	-	10,900	572,310
	2015	155,200	-	328,020	20	10,000	80,000	-	-	60	573,300
Sub-total Africa	2012	2,748,450	26,030	392,990	267,080	721,300	6,752,000	232,500	572,780	267,030	11,980,160
	2013	2,908,750	53,900	420,440	189,860	363,610	6,210,200	188,000	510,000	605,970	11,450,730
	2014	3,017,870	29,900	475,330	202,580	214,120	5,177,860	110,000	1,130,000	580,130	10,937,790
	2015	3,014,990	27,480	501,120	263,100	114,620	4,433,560	110,000	890,000	350,800	9,705,670
Middle East and North Africa	2012	1,519,030	74,830	53,870	158,120	505,270	3,593,060	-	503,120	-	6,407,300
	2013	3,290,220	75,040	73,540	40,000	424,240	5,169,430	250,000	270,000	15,000	9,607,470
	2014	4,155,220	75,540	91,970	48,000	384,260	5,460,000	200,000	317,430	15,000	10,747,420
	2015	3,936,900	76,040	108,110	20,000	354,280	5,347,000	175,000	281,000	15,000	10,313,330
Asia and the Pacific	2012	3,299,340	226,170	70,390	100,130	1,427,950	1,769,340	168,600	459,240	963,570	8,484,730
	2013	3,151,010	227,990	75,950	179,000	1,452,100	1,870,350	172,000	590,480	1,147,090	8,865,970
	2014	2,974,310	225,500	84,740	181,000	1,594,230	1,820,790	172,000	473,400	1,077,060	8,603,030
	2015	2,801,190	223,500	87,930	228,000	1,787,140	1,579,940	172,000	597,100	866,820	8,343,620
Europe	2012	1,799,350	500	345,270	580	681,230	1,211,380	-	10,350	93,760	4,142,420
	2013	2,287,450	820	334,660	800	650,130	1,214,000	-	1,860	97,790	4,587,510
	2014	2,649,630	610	313,220	750	632,220	1,216,000	-	1,950	100,610	4,914,990
	2015	2,986,750	460	316,810	850	613,710	1,213,000	-	1,950	89,950	5,223,480
The Americas	2012	515,380	291,170	74,210	10	20	3,943,510	-	-	5,580	4,829,880
	2013	380,530	301,700	57,780	100	250,010	4,288,360	-	-	6,110	5,284,590
	2014	390,040	312,070	46,920	150	250,020	4,488,390	395,800	-	11,830	5,895,220
	2015	394,340	322,430	36,350	200	250,020	4,718,410	300,000	-	11,820	6,033,570
Total	2012	9,881,550	618,700	936,730	525,920	3,335,770	17,269,290	401,100	1,545,490	1,329,940	35,844,490
	2013	12,017,960	659,450	962,370	409,760	3,140,090	18,752,340	610,000	1,372,340	1,871,960	39,796,270
	2014	13,187,070	643,620	1,012,180	432,480	3,074,850	18,163,040	877,800	1,922,780	1,784,630	41,098,450
	2015	13,134,170	649,910	1,050,320	512,150	3,119,770	17,291,910	757,000	1,770,050	1,334,390	39,619,670

(1) 2012 represents average actual; 2013 - 2015 are projections.

## Annex IV

[English and French only]

### Categorization of posts

1. UNHCR posts are classified into three categories: programme (only in the field); programme support (in the field and at headquarters); and management and administration (at headquarters only). These categories are defined as follows:

(a) Programme (PG): posts provide direct inputs needed to achieve the objectives of a programme or project related to the discharge of UNHCR's mandate. These posts are characterized by their direct interaction with beneficiaries. This category includes the direct cost of all elements linked with the achievement of operational results, independently of geographic location.

(b) Programme support (PS): posts are in organizational units whose primary function is the development, formulation, delivery and evaluation of UNHCR's programmes. These posts are characterized by their indirect involvement of the delivery of services to beneficiaries, providing backstopping of programmes on either a technical, thematic, geographic, logistical or administrative basis.

(c) Management and administration (MA): posts are in organizational units whose primary function is related to the image, direction and administration of the organization. This includes posts related to policy and evaluation, external relations, public information and administration.

2. When classifying posts in the field between the categories of programme and programme support, the following criteria are observed:

(a) Offices outside capital locations: all posts in sub and field offices are considered as directly involved in the delivery of services and are therefore classified as PG;

(b) Offices in capital locations: posts in the following functional areas/units are considered to be involved in the direct delivery of services to refugees and are therefore also classified as PG:

- Protection
- Resettlement
- Repatriation
- Field
- Community services
- Field safety and security
- Programme
- Supply and logistics

3. All other posts in capital locations are considered as support functions and are classified as PS. The table below summarizes the categorization of PG and PS posts in the field.

<i>Functional type</i>	<i>Capital</i>	<i>Outside Capital</i>
Administration	PS	PG
Community services	PG	PG
Durable solutions	PG	PG
Executive	Representatives	PG
	Deputy Representatives with assigned functions	PG
	Deputy Representatives	PS
External relations	PS	PG
Field	PG	PG
Field safety and security	PG	PG
Policy	PS	PG
Programme	PG	PG
Protection	PG	PG
Secretarial	PS	PG
Supply and logistics	PG	PG

4. The classification of posts is used as a basis for the distribution of budgets/costs related to the running of UNHCR offices, such as travel, contractual services, operating expenses, supplies and materials, etc.

## Annex V

[English and French only]

**Global strategic priorities 2014-2015**

1. The development of the global strategic priorities (GSPs) for 2014-2015 benefited from an informal consultation with the Executive Committee in early 2013, input from UNHCR Representatives provided during the Global Representatives Meeting, and contributions from the regional bureaux and division Directors who constitute UNHCR's Senior Management Committee. These consultations allowed for a comprehensive stocktaking on the relevance and use of the GSPs in field operations and at headquarters. Balanced against proposals to expand the GSP areas and indicators, there was strong consensus to keep them focused, relevant and manageable. The consultations confirmed the High Commissioner's view that continuity in the content of the GSPs and sustained engagement towards their achievement over several years is important to achieve and measure progress.

2. Going forward, UNHCR will continue to use the global engagements approach, which provides a lens for viewing and measuring UNHCR's achievements in the GSP priority areas and highlighting trends. The process of establishing UNHCR's global engagements is underway, and they will be announced in the 2014-2015 Global Appeal. The country operations that form part of the 2014-2015 global engagements for each GSP will be determined by the specific operational context and challenges faced.

**A. Operational GSPs for the 2014-2015 biennium**

<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>	<i>Global engagement</i>
<b><i>Rights group – Favourable protection environment</i></b>		
1. Ensuring access to territorial protection and asylum procedures; protection against <i>refoulement</i> ; and the adoption of nationality laws that prevent and/or reduce statelessness	Extent law consistent with international standards relating to refugees	Seek improvement to national law so as to be consistent with international standards concerning refugees and asylum-seekers
	Extent law and policy consistent with international standards relating to internal displacement	Seek improvement to national law and policy so as to be consistent with international standards concerning IDPs
	Extent law consistent with international standards on prevention of statelessness	Seek improvement in citizenship laws so as to be consistent with international standards on the prevention of statelessness; seek to increase the percentage of stateless persons who acquire or confirm nationality

<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>	<i>Global engagement</i>
<b><i>Rights group – Fair protection process and documentation</i></b>		
2. Securing birth registration, profiling and individual documentation based on registration	% of children under 12 months old who have been issued a birth certificate by the authorities	Seek increase in the systematic issuance of birth certificates to newborn refugee children
	% of persons of concern registered on an individual basis	Maintain or increase levels of individual refugee registration
<b><i>Rights group – Security from violence and exploitation</i></b>		
3. Reducing protection risks faced by person of concern, in particular, discrimination, sexual and gender-based violence (SGBV) and specific risks faced by children	Extent known SGBV survivors receive appropriate support	Provide and seek improved provision of support to known SGBV survivors refugee operations, situations where UNHCR is operationally involved with IDPs and returnee situations
	Extent community is active in SGBV prevention and survivor centred protection	Seek improved community involvement in prevention and protection of SGBV survivors – refugees, IDPs and returnees
	% of unaccompanied and separated children for whom a best interest determination process has been initiated or completed	Maintain or increase the proportion of unaccompanied or separated refugee children for whom a best interest determination process has been completed or initiated
	Extent children of concern have non-discriminatory access to national child protection and social services	Seek increase in the non-discriminatory access to national child protection and social services in refugee situations, situations where UNHCR is operationally involved with IDPs and returnee situations
<b><i>Rights group – Basic needs and services</i></b>		
4. Reducing mortality, morbidity and malnutrition through multisectoral interventions	Prevalence of Global Acute Malnutrition (6-59 months)	Maintain UNHCR standards or reduce level of Global Acute Malnutrition in situations where refugees live in camps or settlements

<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>	<i>Global engagement</i>
	Under-5 mortality rate	Maintain UNHCR standards or reduce mortality levels of refugee children under 5 years old in situations where refugees live in camps or settlements
5. Meeting international standards in relation to shelter, domestic energy, water, sanitation and hygiene	% of households living in adequate dwellings	Maintain or increase the percentage of refugee, IDP and returnee households living in adequate dwellings
	Average number of litres of potable water available per person per day	Maintain or increase the level of water supply in refugee situations
<b><i>Rights group – Community empowerment and self-reliance</i></b>		
6. Promoting active participation in decision-making of persons of concern and building coexistence with hosting communities	% of active female participants in leadership/management structures	Seek improved participation of women in leadership/management structures in refugee situations and situations where UNHCR is operationally involved with IDPs
	Extent local communities support continued presence of persons of concern	Seek improvement in relations between refugees and local communities
7. Promoting human potential through increased opportunities for quality education and livelihoods support	% of persons of concern (18-59 years) with own business/self-employed for more than 12 months	Maintain or increase the percentage of persons of concern who are supported to improve their business/self-employment opportunities
	% of primary school-aged children enrolled in primary education	Seek improved enrolment rate of primary school aged refugee children

<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>	<i>Global engagement</i>
<b><i>Rights group – Durable solutions</i></b>		
8. Expanding opportunities for durable solutions for persons of concern, particularly those in protracted situations, including through strengthening the use of comprehensive approaches and contributing to sustainable reintegration, local settlement and successful resettlement in third countries	% of persons of concern with intention to return who have returned voluntarily	Support refugees to return voluntarily where conditions permit
	% of persons of concern opting for local integration who have locally integrated	Support local integration where conditions permit
	% of persons of concern submitted for resettlement who departed for resettlement	Seek to maintain or increase the percentage of persons who depart for resettlement among those submitted, thereby supporting solutions

## **B. Support and management GSPs for the 2014-2015 biennium**

<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>
1. UNHCR's programmes are carried out in an environment of sound financial accountability and adequate oversight	Financial management at UNHCR headquarters and in the field is strengthened, and adequate internal control infrastructure is in place;  Risk registers are operational at country level; risk management has been fully incorporated into management systems
2. UNHCR's operations deliver quality protection to persons of concern and effectively advocate for their rights	Global protection capacity and response is strengthened through direct operational support and enhanced monitoring
3. Programme implementation is supported by timely, effective and predictable delivery of information and telecommunications services	Field operations have access to reliable, fast and secure information and communications technology networks and tools
4. UNHCR makes effective use of and contributes to improving humanitarian coordination mechanisms	Effective leadership is established for cluster and inter-agency coordination at global and operational levels

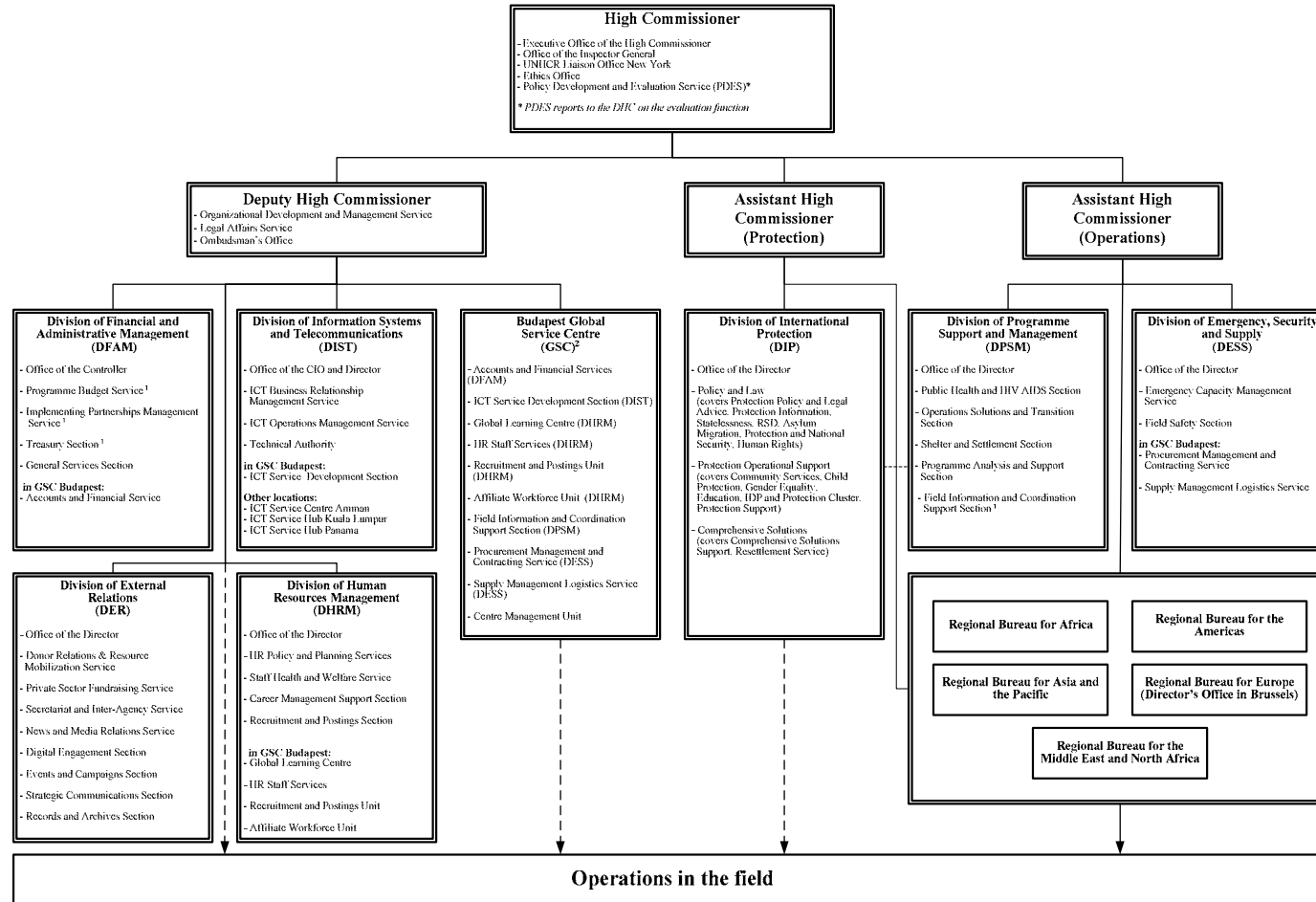
<i>GSP</i>	<i>Impact indicator</i>
5. Results-based management (RBM) informs operational decision-making and resource allocation	Operational performance is monitored and analysed with a focus on results, and support is provided to the field for adoption of RBM
6. UNHCR effectively prepares for and responds to emergencies	Monitoring established and first delivery of relief occurs within three days from the onset of an emergency  Emergency deployment of staff, including those with appropriate leadership and management capacity, is predictable and timely
7. UNHCR has a diverse and gender-balanced workforce, which performs effectively	Overall gender balance is achieved  Staff members meet their learning needs  Assignments are made in an efficient and timely manner  Compliance is achieved in respect of performance reporting  Staff are committed and satisfied with their work
8. UNHCR mobilizes public, political, financial and operational support through effective strategic partnerships, inter-agency coordination, multimedia communication, targeted campaigns and fundraising strategies	Resource mobilization strategies are enhanced to increase funding towards UNHCR's budget  Partnerships with Member States of the Executive Committee, United Nations agencies, NGOs and the humanitarian system are strengthened  Strategic external communication is strengthened through targeted multimedia campaigns and timely public updates  Information on operations is made accessible to external stakeholders in a transparent manner



# Annex VI

[English and French only]

## UNHCR organizational structure as at 30 June 2013



(1) These services and sections have positions located both in Geneva and Budapest.  
 (2) The functional units report to the Director of their respective HQ division except the Centre Management Unit which reports to the DHC.

## Operations in the field

**Africa**

**West Africa**  
*1 Regional Office in Dakar, Senegal (covers all offices except Côte d'Ivoire and Liberia)*  
**9 Country Offices:** Benin, Burkina-Faso (+ 1 field office, 2 field units), Côte d'Ivoire (+ 1 sub-office, 1 field office), Ghana (+ 1 field office, 1 field unit), Guinea (+ 1 sub-office), Liberia (+ 1 sub-office, 2 field offices), Niger (+ 1 field office, 2 field units), Nigeria (+ 1 field office), Sierra Leone, Togo (+ 1 field office), Mali (+ 3 field offices)  
**1 National Office:** Gambia  
**1 Office of Chief of Mission:** Guinea-Bissau

**East and Horn of Africa**  
**9 Country Offices:** Chad (+ 4 sub-offices, 7 field offices, 1 logistical Hub), Djibouti, Eritrea, Ethiopia (+ 5 sub-offices, 3 field offices, 3 field units), Kenya (+ 1 Regional Support Hub), Somalia, Sudan (+ 3 sub-offices, 6 field offices, 2 field units), South-Sudan (+ 3 sub-offices, 9 field offices, 5 field units), Uganda  
**Representation to the AU and ECA,** Addis Ababa, Ethiopia

**Central Africa and The Great Lakes**  
**1 Regional Office in Kinshasa, DRC** (+ 3 sub-offices, 6 field offices & 2 field units) (covers offices in Congo and Gabon)  
**6 Country Offices:** Burundi (+ 2 sub-offices, 1 field office & 1 field unit), Cameroun (+ 1 sub-office & 2 field offices), Central African Republic (+ 5 field offices), Congo (+ 2 field offices & 1 field unit), Rwanda (3 field offices & 2 field units), United-Republic of Tanzania (+ 1 Liaison Office, 4 field offices, 3 field units)  
**1 Liaison Office:** Gabon

**Southern Africa**  
**1 Regional Office in Pretoria, South Africa** (+ 2 field offices), covers:  
**6 Country Offices:** Angola, Malawi, Mozambique (+ 1 field office), Namibia (+ 1 field office), Zambia (+ 2 field offices), Zimbabwe (+ 2 field offices)  
**1 Office of Chief of Mission:** Botswana (+ 1 field office)

**The Middle East and North Africa**

**The Middle East**  
**1 Regional Office in Riyadh, Saudi Arabia** (covers offices in Kuwait and UAE)  
**6 Country Offices:** Iraq (+ 1 sub-office, 1 field office, 18 field units), Israel, Jordan (+ 6 field units), Lebanon (+ 5 field units), Syrian Arab Republic (+ 6 field offices), Yemen (+ 1 sub-office, 4 field offices, 2 field units)  
**1 Liaison Office:** Kuwait  
**1 External Relations Hub:** Abu Dhabi, UAE

**North Africa**  
**1 Regional Office in Cairo, Egypt** (+ 1 field office)

**4 Country Offices:** Algeria (+ 1 sub-office, 5 field units), Mauritania (+ 1 field office), Morocco, Tunisia (+ 1 sub-office)  
**1 Office of Chief of Mission:** Libya (+ 1 sub-office)  
**1 Liaison Office:** Western Sahara (CBM) (not covered by the Regional Office)

**Asia and the Pacific**

**South West Asia**  
**3 Country Offices:** Afghanistan (+ 5 sub-offices, 3 field offices, 3 field units), Islamic Rep. of Iran (+ 3 sub-offices, 1 field office), Pakistan (+ 2 sub-offices, 7 field units)

**Central Asia**  
**1 Regional Office in Almaty, Kazakhstan** (+ 1 field office), covers:  
**3 Country Offices:** Kyrgyzstan (+ 2 field offices), Tajikistan, Turkmenistan

**South Asia**  
**3 Country Offices:** India (+ 1 field unit), Nepal (+ 1 sub-office), Sri Lanka (+ 1 sub-office, 2 field offices)

**South-East Asia**  
**1 Regional Office in Bangkok, Thailand** covers:  
**6 Country Offices:** Bangladesh (+ 1 sub-office), Indonesia (+ 6 field units), Malaysia, Myanmar (+ 4 field offices, 7 field units), the Philippines (+ 1 field office), Thailand (+ 4 field offices)  
**1 National Office:** Viet Nam

**East Asia and the Pacific**  
**1 Regional Office in Canberra, Australia**

**1 Regional Office in Beijing, China** (+ 1 sub-office)

**2 Country Offices:** Japan and Republic of Korea (not covered by a Regional Office)

**Europe**

**Eastern Europe**  
**1 Regional Office in Kyiv, Ukraine** (covers offices in Belarus and the Republic of Moldova only)  
**6 Country Offices:** Armenia, Azerbaijan, Belarus, Georgia (+ 1 field office, 2 field units), Russian Federation, Turkey (+ 2 field offices, 4 field units)  
**1 National Office:** Republic of Moldova

**South-Eastern Europe**  
**5 Country Offices:** Bosnia-Herzegovina (+ 1 field unit), Croatia (+ 2 field units), the former Yugoslav Republic of Macedonia, Montenegro, Serbia (+ 1 field office)  
**1 Office of Chief of Mission:** Kosovo (S/RES/1244 (1999)) (+ 3 field offices, 1 field unit)

**Northern, Western, Central and Southern Europe**  
**1 Regional Office in Stockholm, Sweden** (covers Nordic and Baltic countries)

**1 Regional Office in Brussels, Belgium** covers:  
**3 country offices:** France, Germany (+ 1 sub-office), United Kingdom  
**2 National Offices:** Austria, Ireland  
**1 Office for Switzerland and Liechtenstein**

**1 Regional Office in Budapest, Hungary** covers:  
**3 country offices:** Bulgaria, Poland, Romania  
**1 National Office:** Czech Republic

**1 Regional Office in Rome, Italy** covers:  
**2 Country Offices:** Cyprus, Malta  
**2 National Offices:** Albania, Greece

-----

Offices directly reporting to the Regional Bureau for Europe:  
**1 Country Office :** Spain  
**4 Liaison Offices:** Austria (OSCE), France (Strasbourg, to European Institut), Malta (EASO), Poland (FRONTEX)

**The Americas**

**North America and the Caribbean**  
**1 Regional Office in Washington D.C., USA** (covers offices in Haiti and Dominican Republic)  
**1 Country Office:** Canada  
**1 National Office:** Haiti  
**1 Office of Chief of Mission:** Dominican Republic

**Latin America**  
**1 Regional Office in Buenos Aires, Argentina,** covers:  
**1 National Office:** Chile

**1 Regional Office in Panama** (+ Regional Technical Support Hub) (covers offices in Costa Rica and Mexico)  
**2 Country Offices:** Costa Rica (+ Regional Legal Unit), Mexico (+ 1 field office)

**4 Country Offices:** Brazil (+ 1 field unit), Colombia (+ 2 sub-offices, 8 field offices), Ecuador (+ 1 sub-office, 4 field offices, 1 field unit), Bolivarian Rep. of Venezuela (+ 3 field offices) (not covered by a Regional Office)

## Annex VII

[English and French only]

### **Draft general decision on administrative, financial and programme matters**

*The Executive Committee,*

(a) *Recalls* that the Executive Committee, at its sixty-third session, approved a revised budget for 2013 covering total requirements of \$3,924,238,600; *notes* that the additional needs under supplementary budgets in 2013 amount to \$1,348,178,500; *approves* the total revised requirements for 2013 amounting to \$ 5,269,917,200; and *authorizes* the High Commissioner, within these total appropriations, to effect adjustments in regional programmes, global programmes and headquarters budgets;

(b) *Confirms* that the activities proposed in the biennial programme budget for the years 2014-2015, as set out in document A/AC.96/1125, are consistent with the Statute of the Office of the High Commissioner (A/RES/428 (V)); the High Commissioner's other functions as recognized, promoted or requested by the General Assembly, the Security Council, or the Secretary-General; and the relevant provisions of the financial rules for voluntary funds administered by the High Commissioner for Refugees (A/AC.96/503/Rev.10);

(c) *Approves* the programmes and budgets for regional programmes, global programmes and headquarters under the proposed 2014-2015 biennial budget, as set out in document A/AC.96/1125 and amounting to \$5,307,842,800 and \$5,179,463,700 for 2014 and 2015 respectively, including the United Nations regular budget contribution towards headquarters costs, the reserves and the Junior Professional Officer programme; and *authorizes* the High Commissioner, within this total appropriation, to effect adjustments in regional programmes, global programmes and headquarters budgets;

(d) *Takes note* of the Report of the Board of Auditors to the General Assembly on the accounts of the Voluntary funds administered by the United Nations High Commissioner for Refugees for the year ended 31 December 2012 (A/AC.96/1124) and the Report by the High Commissioner on key issues and measures taken in response to the recommendations in the Report of the Board of Auditors (A/AC.96/1124/Add.1), as well as the Report by the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions on UNHCR's biennial programme budget for 2014-2015 (A/AC.96/1125/Add.1) and various reports of the High Commissioner related to oversight activities (A/AC.96/1126 and A/AC.96/1127); and *requests* to be kept regularly informed on the measures taken to address the recommendations and the observations raised in these various oversight documents;

(e) *Requests* the High Commissioner, within the resources available, to respond flexibly and efficiently to the needs indicated under the biennial programme budget for the years 2014-2015, and *authorizes* him, in the case of additional emergency needs that cannot be met fully from the operational reserve, to create supplementary budgets and issue special appeals under all pillars, with such adjustments being reported to the subsequent Standing Committee meeting for consideration;

(f) *Acknowledges* with appreciation the burden that continues to be shouldered by developing and least developed countries hosting refugees; and *urges* Member States to recognize this valuable contribution to the protection of refugees and to participate in efforts to promote durable solutions; and

(g) *Urges* Member States, in light of the extensive needs to be addressed by the Office of the High Commissioner, and in parallel with the long-standing and substantial support provided by refugee hosting countries, to respond generously and in a spirit of solidarity, to his appeal for resources to meet in full the 2014-2015 biennial programme budget; and to ensure that the Office is resourced in a timely and predictable manner, while keeping “earmarking” to a minimum level.

---