



**Исполнительный совет  
Программы развития  
Организации Объединенных  
Наций, Фонда Организации  
Объединенных Наций в области  
народонаселения и Управления  
Организации Объединенных  
Наций по обслуживанию проектов**

Distr.: General  
12 November 2013  
Russian  
Original: English

**Первая очередная сессия 2014 года**  
27–31 января 2014 года, Нью-Йорк  
Пункт 8 предварительной повестки дня  
**Рекомендации Комиссии ревизоров**

**ЮНОПС: доклад о выполнении рекомендаций  
Комиссии ревизоров за 2012 год**

*Резюме*

Управление Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов (ЮНОПС) с удовлетворением представляет ответ на рекомендации, содержащиеся в докладе Комиссии ревизоров (A/68/5/Add.10) и обновленную информацию о ходе их осуществления. Доклад Комиссии за год, закончившийся 31 декабря 2012 года, не содержал оговорок. Такое заключение является для ЮНОПС знаменательным событием и свидетельствует о том, что организация успешно внедрила Международные стандарты учета в государственном секторе (МСУГС). Руководство ЮНОПС продолжает уделять повышенное внимание решению отмеченных ревизорами проблем, о чем свидетельствует настоящий документ, в котором особое внимание уделяется ходу осуществления все еще ожидающих своего выполнения рекомендаций ревизоров и плана действий по их осуществлению.

*Переход на Международные стандарты учета в государственном секторе (МСУГС)*

Поскольку ЮНОПС начало практически применять МСУГС с января 2012 года, Управлению удалось решить проблемы, отмеченные в докладе, представленном на рассмотрение Исполнительному совету на его первой очередной сессии 2013 года (DP/OPS/2013/1). К числу проблем, с которыми столкнулось Управление, относились следующие: необходимость использования услуг внешних экспертов в ходе проведения обзора и классификации более чем 1000 различных проектов и подготовка первого комплекта финансовых ведомостей, отвечающих требованиям МСУГС. ЮНОПС проводило активную работу во избежание использования услуг внешних консультантов в процессе подготовки своих годовых финансовых ведомостей и организовало учебные занятия и Интернет-вещание для всего персонала ЮНОПС, что будет содействовать более последовательной и планомерной работе в будущем. ЮНОПС подготовило про-



межуточные финансовые ведомости за период с января по июнь 2013 года, опираясь исключительно на свои собственные силы, и аналогичным образом разработало планы, в соответствии с которыми заключительные годовые финансовые ведомости за 2013 год будут подготавливаться с использованием лишь внутренних ресурсов Управления.

*Элементы решения*

Согласно проведенной ЮНОПС оценке, удалось добиться определенного прогресса в осуществлении различных рекомендаций, вынесенных за год, закончившийся 31 декабря 2012 года, и в настоящее время проводится работа по обеспечению успешного выполнения остальных рекомендаций. Исполнительный совет может пожелать принять к сведению тот факт, что многие рекомендации, вынесенные ЮНОПС в июле 2013 года, рассчитаны на долгосрочную перспективу и в этой связи могут быть осуществлены лишь в период после 2013 года.

## Содержание

	<i>Стр.</i>
I. Сводная информация о мерах, принятых ЮНОПС в ответ на рекомендации Комиссии ревизоров . . . . .	4
А. Справочная информация . . . . .	4
В. Нынешние задачи и меры по их выполнению . . . . .	5
II. Меры, принятые ЮНОПС в ответ на рекомендации Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций. . . . .	8
III. Заключение. . . . .	8
Приложение 1. Выполнение рекомендаций, содержащихся в докладе Комиссии ревизоров за финансовый период, закончившийся 31 декабря 2012 года . . . . .	9
Приложение 2. Замечания о ходе выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров за предыдущие годы . . . . .	19

## **I. Сводная информация о мерах, принятых ЮНОПС в ответ на рекомендации Комиссии ревизоров**

### **A. Справочная информация**

1. ЮНОПС является самофинансирующейся организацией системы Организации Объединенных Наций, предоставляющей услуги широкому кругу клиентов в следующих областях: создание устойчивой инфраструктуры, закупочная деятельность и управление проектами. В течение 2013 года ЮНОПС продолжало осуществлять строгий внутренний контроль, одновременно успешно управляя своим портфелем проектов с различной степенью риска. В целях поддержания высоких стандартов деятельности и эффективности ЮНОПС продолжало работу по дальнейшему совершенствованию своей деловой практики и процедур обеспечения точного учета методом начисления, постоянно добиваясь при этом удовлетворения потребностей своих клиентов.

2. В начале 2013 года ЮНОПС приступило к осуществлению программы по вопросам устойчивости, которая будет основываться на принципах обеспечения устойчивости, включая сосредоточение внимания на результатах, достигнутых в работе Управления. В рамках программы обеспечения устойчивости была разработана стратегия учета проблематики устойчивости, и для персонала в штаб-квартире и оперативных центрах было организовано несколько ознакомительных практикумов.

3. В своей работе ЮНОПС опирается на сертификацию качества управленческих услуг по стандарту ISO 9001, применяя получившую международное признание модель Европейского фонда управления качеством (ЕФУК) для проведения углубленной самооценки своей организационной зрелости. Основы модели применения передовых методов работы ЮНОПС составляют основополагающие принципы высоких стандартов деятельности, которые на протяжении многих лет анализировались и уточнялись в тысячах организаций как в государственном, так и частном секторах. К числу таких основополагающих принципов относятся следующие: повышение эффективности услуг, оказываемых партнерам; создание устойчивого будущего; задействование творческого потенциала и инноваций; дальновидное руководство, добросовестность и вдохновение; гибкое управление; достижение успехов в работе путем задействования потенциала людей; и закрепление достигнутых высоких стандартов деятельности. Эта модель передовых методов работы используется для увязки показателей высокой результативности (в частности партнеров, общества, а также персонала) с комплексом содействующих факторов (руководство, стратегии, персонал, партнерские связи, ресурсы и процедуры, товары и услуги). По итогам проведенной внутренней оценки ЮНОПС было выдано свидетельство о сертификации качества управленческих услуг по стандарту ЕФУК за достижение высоких стандартов деятельности. Доклад экспертов по оценке будет использоваться в качестве вклада в работу, проводимую организацией с целью добиться систематических и постоянных улучшений.

## **В. Нынешние задачи и меры по их выполнению**

4. В своем докладе за год, закончившийся 31 декабря 2012 года, Комиссия ревизоров вынесла аудиторское заключение без оговорок. Это представляет собой важное достижение, поскольку ЮНОПС удалось получить аудиторское заключение без оговорок после чрезвычайно трудного перехода на МСУГС.

5. Кроме того, ЮНОПС удалось добиться превышения показателя финансирования оперативного резерва, несмотря на косвенные последствия перехода к учету по методу начисления и признание всех обязательств организации по выплатам после прекращения службы и после выхода в отставку применительно к управленческому персоналу, финансируемому в рамках бюджета Организации, и персоналу, финансируемому в рамках бюджета по проектам, включая обязательства по выплатам по плану медицинского страхования после выхода в отставку. Формула исчисления объема оперативного резерва, первоначально одобренная Исполнительным советом в 2003 году, предусматривала, что объем средств оперативного резерва должен составлять сумму, эквивалентную 4 процентам от скользящей средней величины совокупных административных расходов и расходов по проектам за последние три года операций. Объем оперативного резерва по состоянию на 31 декабря 2012 года составлял 46,8 млн. долл. США. За год, закончившийся 31 декабря 2012 года, объем оперативных резервов составил 62,9 млн. долл. США и превысил минимальный установленный объем на 34 процента. Согласно сравнительным данным за год, закончившийся 31 декабря 2011 года, объем средств оперативного резерва составил 63,3 млн. долл. США, или 31 процент, сверх установленного в то время норматива оперативного резерва. Исполнительный совет утвердил корректировку, начиная с 12 сентября 2013 года, минимального объема оперативного резерва ЮНОПС, который будет установлен на среднем уровне объема расходов за четырехмесячный период предыдущего трехгодичного периода в рамках его бюджета управленческих расходов. В будущем ЮНОПС будет представлять информацию, касающуюся своих новых минимальных оперативных потребностей в финансовых ведомостях.

6. По состоянию на 31 декабря 2012 года сумма пособий, выплачиваемых при прекращении службы и выходе в отставку сотрудникам, финансируемым в рамках управленческой структуры и проектов, составила 39,2 млн. долл. США (26,1 млн. долл. США по линии медицинского страхования после выхода в отставку и 13,1 млн. долл. США — по линии выплаты пособий на репатриацию). Исполнительный совет, возможно, пожелает подтвердить, что все обязательства по выплатам при прекращении службы и после выхода в отставку полностью покрыты по состоянию на 31 декабря 2012 года. Как указано в докладе Исполнительного совета за 2013 год ([DP/OPS/2013/1](#)), ЮНОПС планирует поддерживать контакты с актуариями в целях получения данных о результатах актуарной оценки персонала, финансируемого по проектам, с учетом конкретных данных ЮНОПС за прошлые периоды и тенденций в области статистики. Актуарная оценка за 2012 год основывалась на предположениях, конкретно касающихся модели деловой деятельности ЮНОПС, и являлась уникальной по сравнению с оценкой, основанной на предположениях, использовавшихся для определения объема обязательств по выплате пособий персоналу во всех других учреждениях системы Организации Объединенных Наций по состоянию на 31 декабря 2012 года.

*Вопросы, требующие внимания, и риски, подлежащие регулированию*

7. ЮНОПС продолжает сохранять невысокие коэффициенты доходности операций, взимая низкие сборы за оказанные услуги, с тем чтобы обеспечить максимальную выгоду и пользу для своих партнеров и бенефициаров. ЮНОПС активно ищет пути дальнейшего повышения эффективности. Средняя плата за глобальное управление в 2012 году составляла приблизительно 6 процентов. Действуют системы управления поступлениями, которые обеспечивают возможность сохранения организацией регулирования своих расходов в соответствии с уровнем получаемых доходов.

8. Хотя объем оперативных резервов организации ослабляет риск, следует отметить, что непредвиденные катастрофические события, такие как назначение штрафных вмененных убытков или крупное мошенничество, могут свести на нет многие из достижений последних семи лет. В частности, применяемая ЮНОПС модель деятельности делает Управление уязвимым с точки зрения определенных оперативных рисков. Для уменьшения своей уязвимости ЮНОПС в 2013 году осуществило следующие инициативы: а) издало ряд руководящих указаний персоналу на местах; б) разработало руководство по вопросам бухгалтерского учета в соответствии с Международными стандартами учета в государственном секторе; в) продолжило работу по совершенствованию процедур внутреннего контроля; г) издало свыше 40 дополнительных организационных директив и вспомогательных документов, касающихся деловой практики, и приобрело дополнительные полисы специального корпоративного страхования, в том числе для обеспечения защиты от профессиональной халатности. Несмотря на эти меры, ЮНОПС понимает, что Управление никогда не сможет обеспечить полную защиту от всех деловых и оперативных рисков, и именно по этой причине ЮНОПС необходимо поддерживать свои оперативные резервы на уровне, установленном Исполнительным советом.

9. В целях сокращения числа случаев перерасхода выделенных средств и обеспечения своевременного осуществления программ и удовлетворительного исполнения бюджетов одним из основных организационных требований по-прежнему является динамичное управление проектами и бюджетное регулирование. С этой целью ЮНОПС продолжает укреплять свои сетевые финансовые и управленческие инструменты, а также средства анализа хода осуществления проектов. В целях обеспечения своевременного осуществления и завершения работ регулярно проводятся ежеквартальные проверки качества всех проектов. В 2011 году в ЮНОПС начали работать внутренние базовые курсы по вопросам управления проектами для подготовки специалистов по управлению проектами на основе обмена междисциплинарными знаниями. В настоящее время такие учебные занятия проводятся на ежеквартальной основе и ЮНОПС уже может воспользоваться преимуществами осуществления проектов. В силу важного значения эффективного доведения новой стратегии создания инфраструктуры до сведения всего персонала, особенно специалистов-практиков по вопросам создания инфраструктуры, в период с сентября 2013 года был организован дополнительный двухдневный учебный практикум по вопросам устойчивой инфраструктуры для руководителей проектов в рамках регулярного базового курса по вопросам управления проектами. Такие меры позволят добиться эффективного распространения информации о новой стратегии создания инфраструктуры среди старших сотрудников, занимающихся вопросами инфраструктуры.

10. В настоящее время проводятся переговоры между старшими руководителями ПРООН и ЮНОПС для урегулирования проблемы остатков средств по межфондовым операциям, образовавшихся в период до 2007 года; предполагается, что этот вопрос будет решен к концу 2013 года. Кроме того, остаток средств по межфондовым операциям с ПРООН будет полностью выверен по состоянию на 31 декабря 2012 года.

11. Что касается активов, то ЮНОПС применяет временное положение в соответствии со стандартом 17 МСУГС (имущество, производственные помещения и оборудование) и с 1 января 2012 года не будет отражать в учетной документации данные об имуществе, сооружениях и оборудовании в течение периода, не превышающего пять лет. Получение выверенных данных об активах, которые являются точными и полными, — это трудная задача, поскольку ЮНОПС потребуется покрывать затраты на имущество, производственные помещения и оборудование за счет активов в рамках его проектов, осуществляемых по всему миру. ЮНОПС постоянно ведет работу по сбору точных и полных данных об активах в целях отражения их в бухгалтерских книгах в кратчайшие сроки, а не в течение всего переходного периода.

12. Переход на МСУГС в 2012 году был связан с большими трудностями для ЮНОПС в силу характера его моделей деловой деятельности. Переход на МСУГС также обусловил необходимость закрытия счетов организации и их ежегодной вместо проводимой раз в два года, как это было до 2012 года, проверки. Кроме того, для подготовки отчетности с применением МСУГС требовалось изменить процедуры представления ЮНОПС своих счетов внутренним и внешним заинтересованным сторонам; ЮНОПС необходимо добиваться в первую очередь более ясного понимания финансовых ведомостей в самой организации, а затем ее внешними партнерами.

13. Новые согласующиеся с МСУГС процессы были включены в систему «Атлас». В настоящее время они функционируют в полном объеме. Кроме того, в настоящее время рассматривается вопрос о внедрении новой системы планирования общеорганизационных ресурсов (ПОР) для обеспечения более тесной увязки систем и процессов, согласующихся с МСУГС, и более эффективного удовлетворения потребностей, связанных с повышением качества информации для целей принятия решений по вопросам управления.

14. Для обеспечения более планомерного процесса закрытия счетов на конец 2013 года и сведения к минимуму риска вынесения ревизорами отрицательного аудиторского заключения ЮНОПС разработало промежуточный свод финансовых ведомостей за 2013 год в соответствии с 23 базовыми принципами МСУГС. ЮНОПС преследовало при этом двойную цель, заключающуюся в обеспечении подготовки ежегодных счетов, в ходе которой нет необходимости прибегать к использованию услуг внешних экспертов, и выявлении любых пробелов в работе до подготовки окончательных финансовых ведомостей за 2013 год, которые в настоящее время должны быть представлены Комиссии ревизоров на месяц раньше, чем в предыдущие годы. В середине октября 2013 года ЮНОПС издало руководящие принципы 2013 года, касающиеся закрытия счетов на конец года, с тем чтобы придать новый импульс работе по закрытию счетов в 2013 году и содействовать своевременной подготовке общеорганизационных финансовых ведомостей.

15. В сентябре 2013 года ЮНОПС организовало индивидуальную учебную подготовку приблизительно для 70 своих сотрудников по финансовым вопросам и в ходе цикла ревизорской проверки 2012 года содействовало обмену накопленным опытом. В процессе подготовки были также определены некоторые наработанные методики, которые будут применяться для оказания содействия отделениям на местах в подготовке к закрытию своих счетов, что должно способствовать сокращению объема работы по подготовке ответов на запросы ревизоров.

16. В настоящее время ЮНОПС проводит работу по выполнению двух оставшихся задач автоматизации процесса подготовки финансовых ведомостей и вынесения ревизорами в 2013 финансовом году «чистого» заключения.

17. В соответствии с МСУГС ведется учет всех обязательств. ЮНОПС продолжает принимать меры по урегулированию всех известных обязательств, и, если это необходимо, стремится путем переговоров или арбитража уменьшить или устранить свою уязвимость. Поскольку полностью устранить финансовые риски и риски нанесения ущерба репутации организации в результате судебной тяжбы не представляется возможным, ЮНОПС стремится, по возможности, ослабить потенциальное воздействие таких рисков.

## **II. Меры, принятые ЮНОПС в ответ на рекомендации Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций**

18. Комиссия ревизоров вынесла 8 основных рекомендаций высокой степени приоритетности и 10 рекомендаций средней степени приоритетности. Руководство ЮНОПС добилось определенного прогресса в осуществлении этих рекомендаций, и можно рассчитывать на завершение выполнения всех рекомендаций в установленные сроки. Исполнительный совет, возможно, пожелает подтвердить, что эти рекомендации были вынесены Управлению в июле 2013 года, и многие из этих рекомендаций являются долгосрочными по своему характеру и в этой связи могут быть выполнены лишь в период после 2013 года. В приложениях 1 и 2 ниже ЮНОПС представляет конкретные ответы на эти рекомендации.

## **III. Заключение**

19. ЮНОПС с удовлетворением представляет ответ на доклад Комиссии ревизоров за год, закончившийся 31 декабря 2012 года. Учитывая изменения и улучшения, достигнутые в период с конца 2012 года, и памятуя о глубокой преданности и приверженности общему делу всех сотрудников, ЮНОПС уверено в том, что оставшиеся вопросы, освещенные в докладе Комиссии ревизоров, будут удовлетворительным образом решены.



## Приложение 1

**Выполнение рекомендаций, содержащихся в докладе  
Комиссии ревизоров за финансовый период, закончившийся  
31 декабря 2012 года**

Таблица 1  
**Ход выполнения основных рекомендаций**

<i>Ответственное подразделение</i>	<i>Число реко- мендован- ных мер</i>	<i>Не принято</i>	<i>Выполненные реко- мендации или реко- мендации, которые предлагается отменить</i>	<i>В процессе выполнения</i>	<i>С установ- ленным сроком вы- полнения</i>	<i>Без уста- новленного срока выполнения</i>
Группа по финансовой практике	3	–	1	2	2	–
Группа по практике формирова- ния устойчивой инфраструктуры	3	–	–	3	3	–
Группа по внутренней ревизии и расследованиям	1	–	1	–	–	–
Группа по вопросам общеоргани- зационной деятельности и управления	1	–	–	1	1	–
<b>Итого</b>	<b>8</b>	<b>–</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>–</b>

Таблица 2  
**Ход выполнения всех рекомендаций**

<i>Ответственное подразделение</i>	<i>Число реко- мендован- ных мер</i>	<i>Не принято</i>	<i>Выполненные реко- мендации или реко- мендации, которые предлагается отменить</i>	<i>В процессе выполнения</i>	<i>С установ- ленным сроком вы- полнения</i>	<i>Без уста- новленного срока выполнения</i>
Группа по финансовой практике	5	–	2	3	3	–
Группа по практике управления людскими ресурсами и Группа по практике устойчивых закупок	1	–	–	1	1	–
Группа по практике формирова- ния устойчивой инфраструктуры	9	–	–	9	9	–
Группа по внутренней ревизии и расследованиям	1	–	1	–	–	–
Группа по вопросам общеоргани- зационной деятельности и управ- ления	1	–	–	1	1	–
Группа по юридической практике	1	–	–	1	1	–
<b>Итого</b>	<b>18</b>	<b>–</b>	<b>3</b>	<b>15</b>	<b>15</b>	<b>–</b>

**В пункте 19 ЮНОПС согласилось с рекомендацией Комиссии: а) составить детальный график подготовки своих финансовых ведомостей на конец года, включающей устранение ошибок в бухгалтерской отчетности, подготовку полных вспомогательных таблиц и проведение подробной и**

доказательной управленческой проверки проектов финансовых ведомостей до их представления ревизорам; б) разработать бухгалтерский справочник по МСУГС в качестве руководства для сотрудников по вопросам учета по методу начисления; и с) рассмотреть возможность подготовки промежуточных финансовых ведомостей, с тем чтобы более равномерно распределить нагрузку в течение года и способствовать раннему выявлению ошибок в бухгалтерской отчетности.

ЮНОПС: а) приняло меры для обеспечения применения более организованного и прагматичного подхода к закрытию счетов в 2013 году, включая проведение доказательной управленческой проверки финансовых ведомостей, и разработало график подготовки своих счетов за год, закончившийся 31 декабря 2013 года; б) организовало дополнительную техническую подготовку персонала и проводило работу по совершенствованию инструкций по методу начисления; и с) подготовило промежуточные финансовые ведомости в рамках годового плана работы своей финансовой группы.

*Ответственное подразделение:* Группа по финансовой практике  
*Ход выполнения:* полностью выполнено  
*Степень приоритетности:* высокая  
*Срок выполнения:* выполнено в установленный срок

**В пункте 24 Комиссия рекомендовала ЮНОПС: а) четко определить предполагаемые преимущества, ожидаемые в результате использования данных, полученных методом начисления; и б) назначить старшего сотрудника, ответственного за реализацию этих преимуществ и внедрение новых методов работы в рамках всей организации.**

ЮНОПС согласилось с этой рекомендацией и будет добиваться четкого определения предполагаемых преимуществ и назначит старшего сотрудника, ответственного за реализацию этих преимуществ и внедрение новых методов работы в рамках всей организации.

*Ответственное подразделение:* Группа по финансовой практике  
*Ход выполнения:* в процессе выполнения  
*Степень приоритетности:* высокая  
*Срок выполнения:* четвертый квартал 2014 года

**В пункте 31 Комиссия рекомендовала ЮНОПС создать отдельный резервный счет для выплат при завершении службы, с тем чтобы повысить прозрачность операций по финансированию выплат при прекращении службы.**

В настоящее время ЮНОПС сотрудничает с Казначейской секцией ПРООН в целях повышения прозрачности операций по инвестированию средств для покрытия обязательств по выплатам при прекращении службы, резервируя такие средства исключительно для целей покрытия обязательств ЮНОПС по выплатам при прекращении службы.

*Ответственное подразделение:* Группа по финансовой практике  
*Ход выполнения:* в процессе выполнения  
*Степень приоритетности:* средняя  
*Срок выполнения:* четвертый квартал 2014 года

**В пункте 35 Комиссия подтвердила свою предыдущую рекомендацию о том, что ЮНОПС следует урегулировать все расхождения по счетам межфондовых операций с ПРООН.**

В январе 2013 года ПРООН и ЮНОПС назначили группу в составе трех экспертов для проведения анализа неурегулированной проблемы, касающейся расхождений по счетам межфондовых операций с ПРООН. В настоящее время ЮНОПС и ПРООН ожидают, что группа задаст ряд уточняющих вопросов, которые у нее возможно имеются, касающихся меморандумов, содержащих претензии, и меморандумов, содержащих ответы, представленных в мае и августе 2013 года соответственно, и в ее окончательном консультативном заключении будет изложена вынесенная группой рекомендация относительно урегулирования споров сторон. Стороны уже согласились незамедлительно выполнить вынесенные группой рекомендации. ЮНОПС рассчитывает урегулировать этот вопрос к концу 2013 года.

*Ответственное подразделение:* Группа по юридической практике  
*Ход выполнения:* в процессе выполнения  
*Степень приоритетности:* средняя  
*Срок выполнения:* четвертый квартал 2013 года

**В пункте 37 Комиссия рекомендовала ЮНОПС выверять счет межфондовых операций с ПРООН на регулярной основе, по меньшей мере ежеквартально, размещая по мере необходимости исправленные записи в своей системе учета для поддержания общей надежности бухгалтерской отчетности.**

В 2013 году ЮНОПС уже приступило к выверке счетов межфондовых операций на квартальной основе параллельно с квартальным закрытием бухгалтерских книг двух организаций. ЮНОПС преследует цель добиться более эффективного контроля и повышения общей надежности бухгалтерской отчетности на основе ежемесячных денежных расчетов по межфондовым операциям и ежеквартальной выверки счетов.

*Ответственное подразделение:* Группа по финансовой практике  
*Ход выполнения:* в процессе выполнения  
*Степень приоритетности:* высокая  
*Срок выполнения:* четвертый квартал 2013 года

**В пункте 38 Комиссия также рекомендовала ЮНОПС после урегулирования своих учетных расхождений с ПРООН предусмотреть дополнительные гарантии, чтобы избежать возникновения расхождений в буду-**

**щем, в том числе путем регулярного полного расчета по сделкам наличными.**

ЮНОПС отметило полезное значение таких гарантий и уже приняло меры по обеспечению гарантий, таких как ежеквартальная выверка остатков средств по межфондовым операциям, которая поможет отслеживать остатки средств и незамедлительно выявлять возникающие проблемы.

*Ответственное подразделение:* Группа по финансовой практике

*Ход выполнения:* полностью выполнено

*Степень приоритетности:* средняя

*Срок выполнения:* выполнено в установленный срок

В пункте 44 ЮНОПС согласилось с рекомендациями Комиссии: а) назначить ответственного за оценку рисков потерь от мошенничества или старшего сотрудника по управлению рисками достаточно высокого уровня, который будет отвечать за активное управление рисками потерь от мошенничества во всей деятельности ЮНОПС; б) провести всеобъемлющую общеорганизационную оценку рисков потерь от мошенничества для выявления основных видов рисков потерь от мошенничества, с которыми сталкивается ЮНОПС; и с) определить уровень терпимости ЮНОПС к различным видам рисков потерь от мошенничества и убедиться, что меры по борьбе с мошенничеством соизмеримы с «готовностью к принятию риска».

В ответ на эту рекомендацию ЮНОПС: а) назначит старшего сотрудника по управлению рисками для оказания старшему руководству помощи в выполнении этой обязанности, в частности в том, что касается мошенничества; б) проведет 15 октября 2013 года запланированное на 2013 год обследование персонала по вопросам, касающимся добросовестности, этики и борьбы с мошенничеством, в сотрудничестве с Группой по внутренней ревизии и расследованиям для сбора и обобщения анонимных и конфиденциальных ответов и подготовки доклада для руководства ЮНОПС. Группа по внутренней ревизии и расследованиям предусмотрела в рамках ежегодного плана работы на 2014 год проведение общеорганизационной всеобъемлющей оценки основных видов риска потерь от мошенничества, которая будет проводиться руководством в сотрудничестве с Группой по внутренней ревизии и расследованиям, оказывающей необходимую поддержку; и с) будет продолжать работу по обзору своей системы обеспечения подотчетности, с тем чтобы убедиться, что она приведена в соответствие с действующими стандартами и учитывает устойчивость организации к различным видам риска потерь от мошенничества.

*Ответственное подразделение:* Группа по вопросам общеорганизационной деятельности и управления

*Ход выполнения:* в процессе выполнения

*Степень приоритетности:* высокая

*Срок выполнения:* четвертый квартал 2014 года

**В пункте 51 Комиссия рекомендовала ЮНОПС изучить вопрос об издержках и выгодах введения обязательных проверок личных данных всех новых сотрудников, поставщиков и других партнеров или подрядчиков.**

Группа ЮНОПС по практике экологически ответственной закупочной деятельности признает потенциальные выгоды проверок личных данных и применения аналогичных процедур проверки в отношении поставщиков, подрядчиков и партнеров с учетом шкалы рисков применительно к конкретным поставщикам и/или проектам. Группа по практике устойчивой закупочной деятельности и Группа по внутренней ревизии и расследованиям согласились сотрудничать в целях проведения оценки расходов и преимуществ введения обязательных проверок личных данных поставщиков, подрядчиков и партнеров. Планируется, что такая оценка будет проведена в четвертом квартале 2013 года. Результаты анализа, проведенного Группой по практике в области людских ресурсов, свидетельствуют о том, что преимущества перевешивают затраты, и Группа приступила к проверке личных данных сотрудников на конкретных должностях, которая будет проводиться в отношении всех нанимаемых на работу сотрудников, начиная с четвертого квартала 2013 года.

*Ответственное подразделение:* Группа по практике устойчивых закупок

*Ход выполнения:* в процессе выполнения

*Степень приоритетности:* средняя

*Срок выполнения:* четвертый квартал 2013 года

**В пункте 55 Комиссия рекомендовала ЮНОПС: а) рассмотреть и проанализировать результаты обследования в рамках своего обзора политики и процедур борьбы с мошенничеством; и б) рассмотреть вопрос о целесообразности дополнительной подготовки своего персонала по вопросам ожидаемого этического поведения и по процедурам, которым необходимо следовать при информировании о мошенничестве или неправомерных действиях.**

ЮНОПС: а) в сотрудничестве с Группой по внутренней ревизии и расследованиям провело последующий обзор 15 октября 2013 года в целях получения анонимных и конфиденциальных ответов и подготовки доклада для руководства ЮНОПС, после чего будет предусмотрено принятие необходимых мер; и б) заключило контракт с внешней фирмой на организацию 7 ноября 2013 года очного учебного семинара-практикума для персонала.

*Ответственное подразделение:* Группа по внутренней ревизии и расследованиям

*Ход выполнения:* полностью выполнена

*Степень приоритетности:* высокая

*Срок выполнения:* выполнено в установленный срок

**В пункте 62 ЮНОПС согласилось с рекомендацией Комиссии уделить пристальное внимание тому, чтобы новую стратегию осуществления ин-**

**фраструктурных проектов понимали все сотрудники, занимающиеся вопросами инфраструктуры.**

ЮНОПС признало важное значение распространения информации о новой стратегии осуществления инфраструктурных проектов для всего персонала, особенно специалистов-практиков по вопросам создания инфраструктуры. С этой целью с сентября 2013 года предусматривалось проведение дополнительного двухдневного учебного практикума по вопросам создания устойчивой инфраструктуры для руководителей проектов в рамках регулярного базового курса по вопросам управления проектами для эффективного доведения до сведения старших сотрудников по вопросам создания инфраструктуры этой новой стратегии осуществления инфраструктурных проектов. Информация, касающаяся осуществления этой стратегии, была также распространена с помощью различных других методов, включая совещание по вопросам глобального управления и совещание специалистов-практиков по вопросам создания устойчивой инфраструктуры. Предусматриваемые этой стратегией положения будут в конечном итоге включены во все руководства и будут определять работу организации по созданию надлежащей инфраструктуры. ЮНОПС проанализирует затраты/преимущества, связанные с осуществлением программы подготовки по вопросам инфраструктуры в периферийных отделениях, для обеспечения гарантированного учета стратегических установок в ходе осуществляемых операций.

*Ответственное подразделение:* Группа по практике формирования устойчивой инфраструктуры

*Ход выполнения:* в процесс выполнения

*Степень приоритетности:* средняя

*Срок выполнения:* второй квартал 2014 года

**В пункте 67 ЮНОПС согласилось с рекомендацией Комиссии изучить масштабы вносимых в соглашения изменений и причины задержек с завершением проектов с охватом всего его портфеля инфраструктурных проектов.**

ЮНОПС проанализирует масштабы вносимых в соглашения изменений и причины задержек с завершением проектов с охватом всего его портфеля инфраструктурных проектов. ЮНОПС разработает систему сбора и анализа соответствующих данных по отдельным контрактам на строительство и всех инфраструктурных проектов для обеспечения проведения систематического анализа основополагающих факторов, в результате чего Управление сможет более эффективно влиять на сроки осуществления проектов.

*Ответственное подразделение:* Группа по практике формирования устойчивой инфраструктуры

*Ход выполнения:* в процессе выполнения

*Степень приоритетности:* высокая

*Срок выполнения:* второй квартал 2014 года

**В пункте 76 ЮНОПС согласилось с рекомендацией Комиссии поощрять своих клиентов соглашаться на включение в бюджет непредвиденных расходов по проектам, что может потребовать соответствующего сокращения других компонентов бюджета в дополнение к процедурам выделения средств для покрытия этих непредвиденных расходов, которые были бы приемлемы для клиентов.**

В начале июля 2013 года ЮНОПС внедрило механизм составления бюджета по проектам, служащий руководством в вопросах подготовки, представления бюджетов по проектам и контроля за их исполнением. В руководстве также рассматриваются вопросы использования бюджетов по проектам с учетом непредвиденных обстоятельств. На уровне контрактов на строительство все новые контракты на создание инфраструктуры (выполнение соответствующих работ) должны в настоящее время учитывать непредвиденные расходы в рамках сметы расходов на строительство. Любое отклонение от такой сметы должно утверждаться руководителем подразделения, ответственного за руководство строительными работами, и должно сопровождаться надлежащим обоснованием. В настоящее время ЮНОПС разрабатывает проект и стратегию регулирования рисков в рамках программ и будет продолжать давать руководящие указания относительно бюджетов по проектам с учетом непредвиденных обстоятельств. Вопросы, касающиеся фактического одобрения клиентами непредвиденных расходов на уровне проектов, будут рассматриваться на индивидуальной основе в зависимости от применяемых клиентами стратегий покрытия непредвиденных расходов и их готовности использовать процедуры покрытия непредвиденных бюджетных расходов в качестве передового метода, используемого при составлении бюджетов по проектам.

*Ответственное подразделение:* Группа по практике формирования устойчивой инфраструктуры

*Ход выполнения:* в процессе выполнения

*Степень приоритетности:* средняя

*Срок выполнения:* четвертый квартал 2014 года

**В пункте 77 ЮНОПС также согласилось с рекомендацией Комиссии проверить масштабы и причины целенаправленного расходования средств и определить, следует ли в этой связи изменить его процедуры и инструкции.**

ЮНОПС проанализирует масштабы и причины целенаправленного расходования средств и определит, следует ли в этой связи изменить его процедуры и инструкции. Такой анализ будет предусмотрен в качестве вида работы в рамках планов действий на 2014 год групп по практике формирования устойчивой инфраструктуры.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по практике формирования устойчивой инфраструктуры
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Срок выполнения:</i>	второй квартал 2014 года

**В пункте 80 ЮНОПС согласилось с рекомендацией Комиссии провести оценку отдачи от обязательного обзора проектных решений в случае тех проектов, по которым высок риск возникновения проблем с проектным решением, и провести ее таким образом, чтобы свести к минимуму расходы для клиентов.**

По мнению ЮНОПС, обзоры проектных решений являются важным элементом передовых методов работы по формированию инфраструктуры. ЮНОПС разработало руководство по подготовке проектного плана строительства зданий с изложением технических задач и должностные инструкции, а также подготовило рекомендации и установило требования к обслуживанию проектов и минимальные стандарты формирования инфраструктуры в целях выработки четких и последовательных руководящих принципов для проектировщиков ЮНОПС (специалистов, имеющих в организации, и внешних специалистов). Будет проведен обзор передовой практики в строительной индустрии, включая анализ затрат/преимуществ применения методологий анализа проектных решений, который может также включать анализ по вопросам оптимизации стоимости и строительной технологичности. Будет проводиться оценка мер по потенциальному снижению возникающих рисков и обеспечению экономии средств в рамках проектов. После этого будет рассмотрен вопрос о необходимости проведения анализа проектных решений применительно к проектам с высокой степенью риска.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по практике формирования устойчивой инфраструктуры
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	второй квартал 2014 года

**В пункте 82 ЮНОПС согласилось с рекомендацией Комиссии разработать механизм для получения более полной информации об эксплуатации зданий после завершения строительства.**

Обеспечение функционирования объектов инфраструктуры после завершения строительства — это важный элемент процесса изыскания рациональных решений возникающих проблем, и он будет использоваться в качестве неотъемлемого элемента, содействующего обеспечению устойчивости, в рамках осуществляемой ЮНОПС деятельности. ЮНОПС также анализирует результаты работы после завершения строительства (как правило, после приемки зданий в эксплуатацию); такой анализ является важным средством сбора соответствующей информации. Необходимость обеспечения обратной связи с объектами, строительство которых завершено, получила признание в качестве эле-



мента процесса обеспечения качества в соответствии со стандартами, установленными Международной организацией по стандартизации, которые применяются в настоящее время в ЮНОПС. Методика осуществления процесса обеспечения качества рассматривается в настоящее время в качестве элемента процесса разработки для практического применения стратегии формирования инфраструктуры. Последствия, связанные с процессом оценки после приемки зданий в эксплуатацию, в проведении которой могут участвовать различные заинтересованные стороны, и результаты, полученные по итогам такой оценки, требуют дополнительного анализа.

*Ответственное подразделение:* Группа по практике формирования устойчивой инфраструктуры

*Ход выполнения:* в процессе выполнения

*Степень приоритетности:* высокая

*Срок выполнения:* четвертый квартал 2014 года

**В пункте 85 ЮНОПС согласилось с рекомендацией Комиссии разработать стратегию поощрения более активного использования клиентами центра для партнеров, включая обеспечение обратной связи.**

ЮНОПС разработает стратегию, позволяющую добиться более активного использования клиентами центра для партнеров. В настоящее время ЮНОПС использует базовый курс по вопросам управления проектами для содействия использованию клиентами центра для партнеров и оказывает консультативную помощь слушателям курса по вопросам, касающимся методов налаживания взаимодействия с клиентами при содействии центра для партнеров. Планируется подготовить серию информационных сообщений для информирования оперативных центров о центре для партнеров.

*Ответственное подразделение:* Группа по практике формирования устойчивой инфраструктуры

*Ход выполнения:* в процессе выполнения

*Степень приоритетности:* средняя

*Срок выполнения:* третий квартал 2014 года

**В пункте 90 ЮНОПС согласилось с рекомендацией Комиссии разработать совместно со своими партнерами процедуры совершенствования сбора информации о результатах, достижению которых способствует деятельность ЮНОПС, в частности с точки зрения бенефициаров проекта.**

ЮНОПС с пониманием относится к необходимости рассматривать результаты деятельности по проектам в качестве потенциальных возможностей, содействующих достижению осязаемых результатов. В рамках нового стратегического плана ЮНОПС на 2014–2017 годы внимание сосредоточено на необходимости обеспечения устойчивости и создания национального потенциала в трех ключевых областях оперативной деятельности — в области управления деятельностью по проектам, создания инфраструктуры и закупочной деятель-

ности — в попытке содействовать достижению соответствующих результатов в работе с партнерами и в области развития.

ЮНОПС в начале 2013 года приступило к реализации программы обеспечения устойчивости, которая будет осуществляться на основе принципов устойчивости, в рамках которой особое внимание уделяется результатам осуществляемой Управлением деятельности. В рамках программы по обеспечению устойчивости была разработана стратегия обеспечения учета проблематики устойчивости и был организован ряд ознакомительных семинаров-практикумов для персонала штаб-квартиры и оперативных центров.

Кроме того, в ходе работы совещания 2013 года по вопросам глобального управления основное внимание уделялось вопросам обеспечения устойчивости, а также достижению следующих конкретных целей а) добиваться понимания потребностей и трудностей партнеров для подтверждения обоснованности принятия мер по обеспечению устойчивости; б) добиваться того, чтобы продукты, услуги и механизмы разрабатывались и проходили процедуру установления приоритетности в целях выполнения нашего обещания добиться устойчивости; и с) обеспечивать обмен передовыми методами работы в области обеспечения устойчивости, отмечать достигнутые успехи и использовать новые идеи в качестве источника вдохновения.

*Ответственное подразделение:* Группа по практике формирования устойчивой инфраструктуры

*Ход выполнения:* в процессе выполнения

*Степень приоритетности:* средняя

*Срок выполнения:* четвертый квартал 2014 года

**В пункте 92 ЮНОПС согласилось с рекомендацией Комиссии либо усовершенствовать онлайн-инструмент, позволяющий переходить к обеспечению исполнения обязательств на уровне проектов, когда обязательство охватывает несколько крупных проектов, либо брать более значительную часть своих обязательств в рамках отдельных проектов.**

ЮНОПС согласилось с вынесенной Комиссией рекомендацией и проведет обзор и примет решение либо усовершенствовать онлайн-инструмент, позволяющий переходить к обеспечению исполнения обязательств на уровне проектов, когда обязательство охватывает несколько крупных проектов, либо брать более значительную часть своих обязательств в рамках отдельных проектов и применять ее соответственно.

*Ответственное подразделение:* Группа по практике формирования устойчивой инфраструктуры

*Ход выполнения:* в процессе выполнения

*Степень приоритетности:* средняя

*Срок выполнения:* четвертый квартал 2014 года

## Приложение 2

### Замечания о ходе выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров за предыдущие годы

В приложении к своему докладу за финансовый период, закончившийся 31 декабря 2012 года (A/68/5/Add.10), Комиссия ревизоров представила сводную информацию о ходе выполнения рекомендаций, относящихся к предыдущим финансовым периодам. Из 31 рекомендации, вынесенной в предыдущие периоды, 15 рекомендаций были полностью выполнены, 1 рекомендация утратила свою актуальность, а 15 рекомендаций либо не выполнены, либо находятся в процессе выполнения. Ниже приводится информация по 12 рекомендациям, находящимся в процессе выполнения, и 3 рекомендациям, которые еще не выполнены. Исполнительный совет может пожелать принять к сведению, что, согласно оценке ЮНОПС, 6 из 15 рекомендаций Комиссии ревизоров, относящихся к предыдущим финансовым периодам, в настоящее время выполнены. Информация приводится в том же порядке, в котором рекомендации перечислены в приложении 1 к настоящему докладу. В нижеследующей таблице отражено общее положение дел.

Таблица

**Ход выполнения рекомендаций, вынесенных в предыдущие периоды, которые указаны в приложении к докладу Комиссии ревизоров за финансовый период, закончившийся 31 декабря 2012 года, как выполненные не в полном объеме**

<i>Ответственное подразделение</i>	<i>Число рекомендаций</i>	<i>Не принято</i>	<i>Выполненные рекомендации или рекомендации, которые предлагаются отменить</i>	<i>В процессе выполнения</i>	<i>С установленным сроком выполнения</i>	<i>Без установленного срока выполнения</i>
Группа общеорганизационной поддержки	3	–	3	–	–	–
Группа по финансовой практике	3	–	1	2	2	–
Группа по практике в области людских ресурсов	1	–	1	–	–	–
Группа по юридической практике	2	–	–	2	2	–
Группа по практике устойчивого управления деятельностью по проектам	5	–	–	5	5	–
Группа по практике устойчивых закупок	1	–	1	–	–	–
<b>Итого</b>	<b>15</b>	<b>–</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>–</b>

**В пункте 48 Комиссия подтвердила свою ранее вынесенную рекомендацию о том, чтобы ЮНОПС: а) извлекло уроки из опыта осуществления текущих проектов и рассмотрело меры, позволяющие Управлению своевременно закрывать проекты; и б) решило проблему большого количества проектов, которые необходимо закрыть.**

Проводимые квартальные обзоры качества позволяют ЮНОПС, извлекаящему уроки из передового опыта контроля и отслеживания хода осуществления проектов, более эффективно отслеживать ход их осуществления, в том числе состояние документации по проектам, которые необходимо закрыть.

ЮНОПС разработало онлайн-механизм закрытия проектов для оказания помощи отделениям на местах в работе по отслеживанию проектов, подлежащих закрытию, и содействия планомерному процессу их закрытия. Механизм по закрытию проектов помог преодолеть отставание в работе по проектам, которые необходимо закрыть. Вопросы, касающиеся применения этого механизма также рассматривались в числе тем, рассмотренных в ходе базового курса по вопросам управления проектами.

Кроме того, ЮНОПС учредило неофициальную целевую группу, которая занимается вопросами соответствующей практики (в следующих областях: управление проектами, комплексные услуги по оказанию практической консультативной помощи и поддержки, финансовые вопросы), для оценки всех проектов и выявления тех проектов, которые необходимо закрыть.

*Ответственное подразделение:* Группа по практике устойчивого управления проектами

*Ход выполнения:* в процессе выполнения

*Степень приоритетности:* средняя

*Срок выполнения:* четвертый квартал 2014 года

**В пункте 53 Комиссия рекомендовала ЮНОПС укрепить свои надзорные функции, выполняемые в Оперативном центре в Демократической Республике Конго, в целях своевременного решения проблем оперативного характера, влияющих на осуществление его проектов.**

В период с 22 июля по 25 июля 2013 года в Демократической Республике Конго работала миссия ЮНОПС, которая проводила оценку зрелости механизмов управления, использования выгод от реализации проектов, финансового управления, управления деятельностью заинтересованных участников, регулирования рисков, организационного управления и рационального использования ресурсов.

ЮНОПС планирует последующую миссию в начале 2014 года для принятия ряда мер в следующих областях: управление деятельностью по проектам, планирование, контроль за изменениями и структура проектов в целях оказания оперативному центру в Демократической Республике Конго поддержки в решении проблем, связанных с осуществлением проектов.

*Ответственное подразделение:* Группа по практике устойчивого управления проектами

*Ход выполнения:* в процессе выполнения

*Степень приоритетности:* высокая

*Срок выполнения:* четвертый квартал 2014 года

**В пункте 54 Комиссия также рекомендовала ЮНОПС рассмотреть вопрос об адекватности надзорных механизмов и поддержки центров, работающих в условиях повышенного риска.**

Работа ЮНОПС по анализу адекватности своих надзорных механизмов и механизмов оказания поддержки центром, работающих в условиях повышенного риска, проводится по двум направлениям: а) анализ рисков в странах осуществления проектов; и б) анализ рисков по проектам и программам. ЮНОПС планирует организовать семь миссий по анализу зрелости таких механизмов для оказания поддержки центрам, работающим в условиях повышенного риска (в Афганистане, Демократической Республике Конго, Гаити, Мьянме, Южном Судане, Шри-Ланке и Государстве Палестина (Иерусалим)). Работа трех миссий уже завершена. Эти миссии позволили более глубоко понять проблемы, с которыми сталкиваются центры, и добиться намеченных улучшений. В предстоящие годы ЮНОПС планирует расширить масштабы миссий по оценке зрелости применяемых механизмов для оказания поддержки другим центрам и проведения оценки достигнутого прогресса в тех центрах, которые уже извлекли пользу от таких миссий. В настоящее время ЮНОПС разрабатывает стратегию регулирования рисков по проектам и программам.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по практике устойчивого управления проектами
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Срок выполнения:</i>	четвертый квартал 2014 года

**В пункте 62 ЮНОПС согласилось с рекомендацией Комиссии урегулировать все расхождения по счетам межфондовых операций с ПРООН.**

В январе 2013 года ПРООН и ЮНОПС назначили группу в составе трех экспертов для проведения анализа неурегулированной проблемы, касающейся расхождений по счетам межфондовых операций ПРООН. В настоящее время ЮНОПС и ПРООН ожидают, что группа задаст ряд уточняющих вопросов, которые у нее возможно имеются, касающихся меморандумов, содержащих претензии, и меморандумов, содержащих ответы, представленных в мае и августе 2013 года соответственно, и в ее окончательном консультативном заключении будет изложена вынесенная группой рекомендация относительно урегулирования споров сторон. Стороны уже согласились незамедлительно выполнить вынесенные группой рекомендации. ЮНОПС рассчитывает урегулировать этот вопрос к концу 2013 года.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по юридической практике
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Срок выполнения:</i>	четвертый квартал 2013 года

**В пункте 64 ЮНОПС согласилось с рекомендацией Комиссии:**  
**а) укрепить свои механизмы контроля хода осуществления проектов по линии соглашений об управленческом обслуживании в целях своевременного выявления ошибок кодирования и других неточностей; б) получить подтверждение непогашенной задолженности от ПРООН до закрытия своих счетов до выявления невыверенных позиций.**

ЮНОПС внедрило надлежащие механизмы контроля, которые позволяют избежать ошибок в кодировании и в отчетности по межфондовым операциям, представляемой в ПРООН. Кроме того, в случае возникновения ошибок срабатывают соответствующие подстраховочные механизмы контроля, с тем чтобы своевременно выявить допущенные ошибки. ЮНОПС также принимает меры для получения подтверждений о межфондовых суммах.

*Ответственное подразделение:* Группа по финансовой практике

*Ход выполнения:* полностью выполнена

*Степень приоритетности:* высокая

*Срок выполнения:* выполнена в установленный срок

**В пункте 71 ЮНОПС согласилось с рекомендацией Комиссии провести анализ процесса подготовки финансовых ведомостей и с помощью своих механизмов устранить недостатки, выявленные Комиссией.**

Все выводы, сделанные в связи с этой рекомендацией, будут учтены при подготовке счетов ЮНОПС в соответствии с МСУГС за год, закончившийся 31 декабря 2013 года. ЮНОПС обязалось подготовить комплект полных промежуточных финансовых ведомостей в целях устранения недостатков, выявленных Комиссией ревизоров в процессе подготовки финансовых ведомостей за 2012 год.

*Ответственное подразделение:* Группа по юридической практике

*Ход выполнения:* в процессе выполнения

*Степень приоритетности:* средняя

*Срок выполнения:* первый квартал 2014 года

**В пункте 99 ЮНОПС согласилось с рекомендацией Комиссии:**  
**а) вести надлежащий централизованный учет случаев изъятия, утвержденных местными комитетами по контрактам и закупкам; и**  
**б) отслеживать, анализировать и докладывать вышестоящему руководству не реже одного раза в год о тенденциях в вопросе представления случаев изъятия, с тем чтобы определять, не отражают ли они более глубокие проблемы, связанные с выполнением функции закупок.**

ЮНОПС организовало централизованный учет случаев изъятия, утвержденных местными комитетами по контрактам и закупкам после проведения соответствующего обзора. Комитет штаб-квартиры по контрактам и имуществу провел заседание в сентябре 2013 года, в частности, для проведения анализа этих учетных данных в целях представления доклада главному административному сотруднику по закупкам ЮНОПС о тенденциях и коренных проблемах. Это заседание было организовано в дополнение к проводимой на регулярной основе работе по обеспечению контроля и оказанию местным комитетам по контрактам и закупкам поддержки со стороны Комитета штаб-квартиры по контрактам и имуществу. Кроме того, Группа по практике закупочной деятельности отслеживает все случаи изъятия и выявляет серьезные проблемы, обусловленные такими изъятиями, принимает надлежащие меры на постоянной

основе в следующих областях: организация мероприятий по учебной подготовке, подготовка данных и обзор стратегий закупочной деятельности. В 2013 году такая работа проводилась неоднократно, и информация, транслируемая в прямом эфире по Интернету, и информационные бюллетени по конкретным темам распространялись среди всех специалистов по вопросам закупочной деятельности.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по практике закупочной деятельности
<i>Ход выполнения:</i>	полностью выполнена
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Срок выполнения:</i>	выполнена в установленный срок

**В пункте 107 ЮНОПС согласилось с рекомендацией Комиссии: а) устранить расхождения в своих реестрах основных средств в порядке обеспечения своей способности вести точный инвентарный учет и подготовить точные данные об остатках на начало периода в соответствии с МСУГС; и б) устранить непоследовательность в процессе инвентаризации.**

ЮНОПС устранило расхождения в своих реестрах основных средств и обменивалось четкими инструкциями по процессу сертификации и инвентаризации для перехода на МСУГС со всеми отделениями на местах в рамках процесса сертификации активов по проектам за 2012 год. Хотя ЮНОПС предпочитало применять временные положения, касающиеся стандарта 17 МСУГС, данная рекомендация, поскольку она касается вывода, сделанного Комиссией, считается выполненной.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа общеорганизационной поддержки
<i>Ход выполнения:</i>	полностью выполнено
<i>Степень приоритетности:</i>	средняя
<i>Срок выполнения:</i>	выполнено в установленный срок

**В пункте 114 Комиссия рекомендовала ЮНОПС: а) ежемесячно проверять достоверность своей платежной ведомости, с тем чтобы гарантировать ее полноту и точность; и б) отслеживать и проверять все случаи прекращения службы в организации, обеспечивая своевременное исключение сотрудников из платежной ведомости.**

В соответствии с соглашением о гарантированном уровне обслуживания, заключенным между ЮНОПС и ПРООН, функции, связанные с начислением заработной платы сотрудникам в настоящее время выполняет ПРООН. ПРООН ежемесячно проверяет достоверность своей платежной ведомости, с тем чтобы гарантировать ее полноту и точность, а также добивается исключения сотрудников из платежной ведомости после получения уведомления ЮНОПС о том, что они прекратили службу в организации. Для обеспечения вспомогательного контрольного механизма для выполнения функций, указанных в подпункте (б) выше, ЮНОПС учредило дополнительный контрольный механизм в Группе по

финансовой практике для проверки исключения сотрудников из платежной ведомости во избежание перерасхода средств.

*Ответственное подразделение:* Группа по практике в области людских ресурсов

*Ход выполнения:* полностью выполнено

*Степень приоритетности:* средняя

*Срок выполнения:* выполнено в установленный срок

**В приложении к докладу Комиссии за двухгодичный период 2004–2005 годов ЮНОПС согласилось с рекомендацией Комиссии урегулировать все расхождения по счетам межфондовых операций с ПРООН.**

В январе 2013 года ЮНОПС и ПРООН назначили группу в составе трех экспертов для проведения анализа неурегулированной проблемы, касающейся расхождений по счетам межфондовых операций с ПРООН. В настоящее время ЮНОПС и ПРООН ожидают, что группа задаст ряд уточняющих вопросов, которые у нее возможно имеются, касающихся меморандумов, содержащих претензии, и меморандумов, содержащих ответы, представленных в мае и августе 2013 года, соответственно, и в ее окончательном консультативном заключении будет изложена вынесенная группой рекомендация относительно урегулирования споров сторон. Стороны уже согласились незамедлительно выполнить вынесенные группой рекомендации. ЮНОПС рассчитывает урегулировать этот вопрос к концу 2013 года.

*Ответственное подразделение:* Группа по юридической практике

*Ход выполнения:* в процессе выполнения

*Степень приоритетности:* высокая

*Срок выполнения:* четвертый квартал 2013 года

**В приложении к докладу Комиссии за двухгодичный период 2004–2005 годов ЮНОПС согласилось с рекомендацией Комиссии: а) продолжать осуществлять последующий контроль в отношении неурегулированных расхождений по остаткам на своих счетах межфондовых операций; и б) провести выверку старых расхождений по остаткам на счетах межфондовых операций с участием соответствующих учреждений Организации Объединенных Наций.**

ЮНОПС активно сотрудничало с соответствующими учреждениями и преследует цель закрыть все счета, на которых образовались неизрасходованные остатки средств, в ближайшие месяцы.

*Ответственное подразделение:* Группа по финансовой практике

*Ход выполнения:* в процессе выполнения

*Степень приоритетности:* средняя

*Срок выполнения:* четвертый квартал 2013 года



**В приложении к докладу Комиссии за двухгодичный период 2008–2009 годов ЮНОПС согласилось с повторной рекомендацией Комиссии о том, чтобы ЮНОПС проанализировало весь имеющийся на сегодняшний день портфель проектов и выявило проекты, которые необходимо закрыть.**

Работа по выявлению проектов, которые необходимо закрыть, проводится на постоянной основе. Ежеквартальные обзоры контроля качества проводятся в целях документального отражения хода закрытия проектов. ЮНОПС внедрило онлайн-механизм закрытия проектов в целях оказания помощи оперативным центрам в отслеживании проектов, подлежащих закрытию, и содействия процессу планомерного закрытия проектов. Была учреждена неофициальная целевая группа, которая занимается анализом накопленного практического опыта (в области управления проектами, перехода на МСУГС и финансовой сфере) в целях обзора всех проектов и выявления проектов, которые необходимо закрыть.

*Ответственное подразделение:* Группа по практике устойчивого управления проектами

*Ход выполнения:* в процессе выполнения

*Степень приоритетности:* высокая

*Срок выполнения:* четвертый квартал 2014 года

**В приложении к докладу Комиссии за двухгодичный период 2008–2009 годов Региональное отделение ЮНОПС для Африки и Оперативный центр в Сенегале согласились с повторной рекомендацией Комиссии принять дополнительные меры по: а) обеспечению регулярного контроля за ходом выполнением проектов и точному отражению соответствующих данных в системе «Атлас»; и б) безотлагательному завершению мероприятия по закрытию проектов.**

Ход осуществления проектов ЮНОПС отслеживается на регулярных заседаниях по вопросам управления в оперативных центрах и с использованием рабочего механизма в области управления, отражающего ход осуществления проектов в системе «Атлас». В рамках проводимого на ежеквартальной основе обзора качества также обеспечивается сбор и документальное отражение данных, касающихся закрытия проектов. После проведения Комиссией проверки ЮНОПС разработало механизм закрытия проектов в целях оказания содействия оперативным центрам в отслеживании проектов, подлежащих закрытию, и содействия планомерному процессу закрытия проектов. Что касается проектов, перечисленных в докладе Комиссии, касающемся Оперативного центра в Сенегале, по состоянию на сентябрь 2013 года 90 процентов проектов были полностью закрыты. В настоящее время рассматриваются вопросы, касающиеся ожидающих закрытия проектов, которые планируется закрыть к концу 2013 года.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа по практике устойчивого управления проектами
<i>Ход выполнения:</i>	в процессе выполнения
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Срок выполнения:</i>	четвертый квартал 2013 года

**В приложении к докладу Комиссии за двухгодичный период 2008–2009 годов ЮНОПС согласилось с рекомендацией Комиссии: а) устранить расхождения, отмеченные в его документации по учету имущества; и б) проверить все инвентаризационные описи с целью убедиться в том, что другие аналогичные расхождения в инвентаризационных описях устранены.**

ЮНОПС устранило расхождения в его документации по учету имущества и совместно с отделениями на местах применяло четкие инструкции в соответствии с МСУГС по сертификации имущества и проверке фактического наличия имущества в рамках процесса сертификации имущества по проектам за 2012 год. Хотя ЮНОПС предпочитало применять временные положения в соответствии со стандартом 17 МСУГС, данная рекомендация, вынесенная с учетом выводов, сделанных Комиссией, считается выполненной.

<i>Ответственное подразделение:</i>	Группа общеорганизационной поддержки
<i>Ход выполнения:</i>	полностью выполнено
<i>Степень приоритетности:</i>	высокая
<i>Срок выполнения:</i>	выполнено в установленный срок

**В приложении к докладу Комиссии за двухгодичный период 2008–2009 годов ЮНОПС согласилось с рекомендацией Комиссии: а) ввести меры контроля, с тем чтобы руководители проектов могли лучше контролировать имущество, закупаемое за счет средств по проектам; б) расследовать обстоятельства, связанные с использованием средств по проектам для закупки осветительных приборов.**

В декабре 2011 года были разработаны и распространены правила и процедуры, регулирующие управление активами по проектам. Административная инструкция AI/EO/2011/02 об управлении активами, была издана в процессе перехода на МСУГС. В июле 2012 года ЮНОПС завершило проверку наличия имущества по проектам ЮНОПС. С учетом результатов такой проверки ЮНОПС обновило свои правила в целях обеспечения более строгого контроля за имуществом по проектам. Кроме того, каталог закупок, подготовленный в январе 2012 года, в настоящее время содержит регистрационные данные по всем видам имущества по проектам, закупаемого с 2012 года. Для целей проверки остатков средств на начало периода в соответствии со стандартами МСУГС, в июле 2012 года была завершена работа по подготовке реестра имущества по всем проектам, осуществляемым по состоянию на 31 декабря 2011 года.

*Ответственное подразделение:* Группа общеорганизационной поддержки  
*Ход выполнения:* полностью выполнено  
*Степень приоритетности:* высокая  
*Срок выполнения:* выполнено в установленный срок

---