



Генеральная Ассамблея

Шестдесят седьмая сессия

Официальные отчеты

Distr.: General
29 January 2013
Russian
Original: English

Пятый комитет

Краткий отчет о 14-м заседании,

состоявшемся в Центральном учреждении, Нью-Йорк, в пятницу, 16 ноября 2012 года, в 10 ч. 00 м.

Председатель: г-н Бергер (Германия)

Председатель Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам: г-н Келапиле

Содержание

Заявление Председателя Генеральной Ассамблеи

Пункт 130 повестки дня: бюджет по программам на двухгодичный период 2012–2013 годов (*продолжение*)

Общеорганизационное планирование ресурсов

Международные стандарты учета в государственном секторе

В настоящий отчет могут вноситься поправки. Поправки должны направляться за подписью одного из членов соответствующей делегации *в течение одной недели после даты издания* на имя начальника Секции редактирования официальных отчетов, комната DC2-750 (Chief, Official Records Editing Section, room DC2-750, 2 United Nations Plaza).

Поправки будут изданы после окончания сессии в отдельном для каждого комитета документе, содержащем только исправления.

12-59427 (R)



Просьба отправить на вторичную переработку



Заседание открывается в 10 ч. 20 м.

Заявление Председателя Генеральной Ассамблеи

1. **Г-н Еремич** (Председатель Генеральной Ассамблеи) говорит, что, признавая, что ввиду большого объема и сложности повестки дня нередко обсуждения становятся продолжительными, он хотел бы настоятельно призвать членов Комитета приложить усилия, направленные на достижение консенсуса, и завершить программу работы в соответствии с графиком. Он напомнил, что, как предписывает правило 153 правил процедуры Генеральной Ассамблеи, предложения, влекущие за собой последствия для бюджета по программам, не должны рассматриваться на пленарном заседании этого органа без предварительного рассмотрения Пятым комитетом; оратор полностью поддержал также роль Комитета в этом отношении.

2. Инициативы по управлению людскими ресурсами должны быть направлены на повышение эффективности работы Организации без ущерба для ее качества. В результате принятых ранее Комитетом решений была разработана новая система контрактов, улучшились условия службы на местах и повысилась эффективность набора персонала. Что касается предложения Генерального секретаря о мобильности, то оратор надеется, что Комитет примет решения с учетом основных задач процесса реформирования управления людскими ресурсами. Хотя неблагоприятные экономические условия предусматривали выделение строго сбалансированных бюджетных ассигнований, оратор настоятельно призвал Комитет обеспечить надлежащую реализацию инициатив, касающихся людских ресурсов, включая инициативы, связанные с функциями надзора.

3. Оратор разделяет озабоченность государств-членов по поводу финансовых аспектов плана капитального ремонта и подтверждает важность завершения оставшихся этапов проекта в соответствии с графиком и в рамках выделенных бюджетных средств. Что касается обсуждений вопроса о шкале взносов, то он настоятельно призывает государства-члены учитывать потребности Организации, по-прежнему осознавая при этом различные возможности государств своевременно выполнять свои финансовые обязательства.

4. Будучи представителем региона, в котором миротворцы Организации Объединенных Наций

продолжали обеспечивать важное присутствие в течение определенного времени, оратор по-прежнему убежден в той крайне важной роли, которую играют миротворческие операции в деле поддержания мира и безопасности в мире, а также выражает признательность странам, предоставляющим воинские контингенты, и миротворцам, действующим на местах. Он настоятельно призывает государства-члены сотрудничать в духе компромисса в ходе обсуждений шкалы взносов на операции по поддержанию мира и условий возмещения расходов странам, предоставляющим воинские контингенты, которые будут проведены в ходе возобновленной части шестидесяти седьмой сессии в мае 2013 года.

5. В связи с процессом активизации деятельности Генеральной Ассамблеи крайне важно, чтобы Канцелярии Председателя был выделен достаточный объем ресурсов, поскольку в соответствии с нынешней практикой страна гражданства Председателя несет основную часть бремени финансирования Канцелярии, что препятствует выдвижению многими малыми и развивающимися государствами своих кандидатов. Оратор настоятельно призывает Комитет рассмотреть вопрос об увеличении объема бюджетных ассигнований для Канцелярии начиная с шестидесяти восьмой сессии Генеральной Ассамблеи, с тем чтобы дать возможность государствам-членам, имеющим небольшие национальные бюджеты, участвовать в ее работе.

6. **Председатель** напоминает, что неожиданное закрытие Центральных учреждений после урагана «Сэнди» перенесло на более поздний срок работу Комитета, и заявляет, что в последующие недели в ходе его обсуждений Комитет будет прилагать усилия, направленные на достижение прогресса.

Пункт 130 повестки дня: бюджет по программам на двухгодичный период 2012–2013 годов (продолжение)

Система общеорганизационного планирования ресурсов (A/67/164, 360 и 565)

Международные стандарты учета в государственном секторе (A/67/168, 344, 345 и 564)

7. **Г-н Такасу** (заместитель Генерального секретаря по вопросам управления), представляя четвертый доклад Генерального секретаря о ходе осуществления проекта внедрения системы общеоргани-

зационного планирования ресурсов (A/67/360), говорит, что проект, известный как проект «Умоджа», находится в центре инициатив, направленных на повышение эффективности управления под руководством Генерального секретаря, которые одобрены Генеральной Ассамблеей. Однако, заявив на своей шестьдесят шестой сессии об озабоченности в связи с управлением проектом и отсрочками в осуществлении, Генеральная Ассамблея просила Комиссию ревизоров провести комплексную ревизию. Секретариат согласен со всеми рекомендациями Комиссии и принимает ответные меры. Как Комиссия, так и Консультативный комитет отметили, что выводы и рекомендации Комиссии охватывают период с апреля 2011 года по апрель 2012 года, а также что после этого были приняты важные меры по исправлению сложившегося положения.

8. Доклад был подготовлен после объективной переоценки сферы охвата, хода осуществления, сметы расходов, графика и выгод проекта. Администрация руководствовалась мнением о том, что успешное внедрение проекта «Умоджа» имеет крайне важное значение для создания единой и глобальной Организации, а также учла финансовые трудности, с которыми сталкиваются государства-члены, руководствуясь целью обеспечить им максимальную прибыль от их инвестиций.

9. Что касается управления проектом, то, вступив в должность в мае 2012 года, заместитель Генерального секретаря по вопросам управления стал выполнять роль Председателя руководящего комитета проекта «Умоджа» и его руководителя. Кроме того, в соответствии с решением Генеральной Ассамблеи с 1 июля 2012 года должность директора проекта была повышена до уровня помощника Генерального секретаря; г-н Эрнесто Бака был назначен на эту должность 1 сентября 2012 года. В целях улучшения определения отчетности и роли пяти руководителей рабочих процессов были разъяснены сферы их ведения.

10. Что касается развертывания проекта, то был принят пошаговый подход к проекту и скорректирован график его осуществления. С этого момента функциональная сфера проекта «Умоджа» будет разделена на три части: базовая конфигурация, модуль 1 и модуль 2. Базовая конфигурация и модуль 1 «Умоджи», которые включают в себя оперативные процессы, связанные с Международными стандартами учета в государственном секторе (МСУГС),

будут введены в середине 2013 года и развернуты в рамках всего Секретариата к концу 2015 года. Проектные документы и базовые показатели модуля 2, включающие в себя дополнительные стратегические функции, как, например, планирование и разработка программ, будут завершены и окончательно отлажены к концу 2015 года; смежные процессы будут доработаны и введены к концу 2018 года. Генеральный секретарь полон решимости осуществить проект «Умоджа» в полном объеме, и он согласен с Консультативным комитетом в том, что полномасштабное осуществление проекта имеет крайне важное значение для получения всех выгод от новой модели рабочих процессов.

11. Сметные расходы на полное развертывание и окончательное отлаживание модуля 1 программы «Умоджа» и разработку проектного решения и базовых показателей модуля 2 к 2015 году с учетом измененного графика развертывания составляют 348,1 млн. долл. США, т.е. на 32,3 млн. долл. США больше по сравнению с утвержденной суммой в размере 315,8 млн. долл. США; этапы налаживания и развертывания модуля 2 потребуют дополнительных финансовых средств. В соответствии с рекомендацией Консультативного комитета Секретариат изучит все варианты ускорения осуществления проекта, включая модуль 2, и подготовит сметы ресурсов, необходимых для полномасштабного осуществления проекта и покрытия будущих расходов на эксплуатацию, техническое обслуживание и совершенствование системы.

12. Начиная с января 2013 года в рамках проекта «Умоджа» начнется использование системы «НОВА» для отслеживания основных бюджетных расходов и соответствующих конечных результатов. Рабочая группа, возглавляемая Контролером, рассмотрит и установит косвенные расходы связанных с этим процессов, таких как очистка данных, проверка пользователей и профессиональная подготовка. Секретариат будет прилагать усилия, направленные на полное выполнение таких задач на основе перераспределения в рамках имеющихся ресурсов.

13. С учетом пересмотренного графика развертывания сметные потенциальные выгоды проекта «Умоджа» в 2017 году составляют порядка 80–150 млн. долл. США в год. После развертывания и окончательной доводки модуля 2 можно будет экономить дополнительно 60–80 млн. долл. США в

год, в результате чего в 2019 году сумма общих вы- год от проекта составит 140–220 млн. долл. США. Потенциальные выгоды не следует рассматривать как экономию бюджетных средств до тех пор, пока проект «Умоджа» не будет развернут в полном объ- еме.

14. Деятельность Организации по проектам была разнообразной и осуществлялась в разных странах мира, при этом использовались различные рабочие модели и методы, что создавало серьезные препят- ствия для реализации системы планирования ресур- сов. В результате этого наиболее серьезным факто- ром риска, воздействующим на внедрение проекта, является организационная готовность, поскольку Секретариат осуществляет переход к «Умодже» на основе использования множественных моделей ра- боты, а различные составляющие компоненты нахо- дятся на разных этапах подготовки к его принятию. Пока еще не было прецедента столь широкой трансформации методов работы Организации Объ- единенных Наций. Однако руководящие сотрудники проекта полны готовности успешно завершить его при наличии понимания и поддержки со стороны государств-членов. К Генеральной Ассамблее об- ращена просьба утвердить пересмотренную страте- гию и график развертывания и принять к сведению пересмотренные потребности в ресурсах на 2012 год, а также предлагаемые потребности на 2013 год. Дополнительные ассигнования на теку- щий двухгодичный период не запрашиваются.

15. **Г-жа Касар** (Контролер), представляя пятый очередной доклад Генерального секретаря о пере- ходе на Международные стандарты учета в государ- ственном секторе (МСУГС) (A/67/344), говорит, что в докладе содержится информация о прогрессе в процессе перехода в рамках системы Организации Объединенных Наций в период с 1 сентября 2011 года по 31 августа 2012 года, включая подроб- ное описание процесса перехода в Секретариате. Кроме того, в докладе содержатся данные об ответ- ных мерах Секретариата в связи с основными про- блемами, о которых говорится во втором докладе Комиссии ревизоров о переходе на МСУГС (A/67/168).

16. На уровне системы Организации Объединен- ных Наций внешние ревизоры вынесли заключение без оговорок в отношении отвечающих требовани- ям МСУГС финансовых ведомостей 11 организаций за 2011 год. Десять организаций, внедряющих

МСУГС в 2012 году, сообщили, что их реализация идет полным ходом. Основной целью Секретариата является применение МСУГС в операциях по под- держанию мира с 1 июля 2013 года, с тем чтобы представить финансовые ведомости, соответст- вующие требованиям МСУГС, за 2013–2014 годы к 30 сентября 2014 года. Что касается всех других операций Секретариата, то осуществление опера- ций, соответствующих требованиям МСУГС, нач- нется 1 января 2014 года, в результате чего подго- товка финансовых ведомостей за 2014 год будет за- вершена к 31 марта 2015 года. В докладе рассмат- риваются проблемы, связанные с соблюдением ука- занных сроков, а также озабоченность, выраженная Комиссией ревизоров, Консультативным комитетом и Генеральной Ассамблеей.

17. Основное внимание в ходе подготовки к вне- дрению МСУГС уделялось управлению проектами, регулированию степени риска и управлению преоб- разованиями. Комитет по вопросам управления на- блюдал за осуществлением проекта, в том числе за его связью с проектом «Умоджа», при этом Рабо- дящий комитет по переходу на МСУГС продолжал использовать подход, предусматривающий регули- рование степени риска, к руководству проектом. Были развернуты механизмы управления проектом, с тем чтобы в рамках всего Секретариата более 45 групп могли контролировать усилия на местном уровне и представить доклад центральному руково- дству проекта в Управлении по планированию про- грамм, бюджету и счетам, которое в свою очередь представит доклад Руководящему комитету МСУГС и Комитету по вопросам управления.

18. На протяжении предыдущих семи месяцев по мере разработки стратегии и планов развертывания проекта «Умоджа» стратегии и планы внедрения МСУГС постоянно менялись с учетом существую- щих условий. Комиссия ревизоров установила, что подход к переходу на МСУГС является разумным и реализуемым, подчеркнув при этом необходимость наличия должным образом разработанной и реали- зуемой стратегии. Поскольку проекты «Умоджа» и МСУГС имеют весьма важное значение, а также учитывая риски, связанные с их осуществлением, в рамках обоих проектов была проведена внешняя экспертиза планов перехода к МСУГС. При нали- чии более конкретного плана развертывания проек- та «Умоджа» на местах планы внедрения двух про- ектов постепенно объединялись для того, чтобы об-

легчить адаптацию пользователей к их осуществлению.

19. Представляя доклад Генерального секретаря о предлагаемых изменениях к Финансовым положениям Организации Объединенных Наций для содействия переходу на МСУГС (A/67/345), оратор отметила, что предлагаемые изменения, сопровождавшиеся разъяснениями предлагаемых изменений, уже были представлены Генеральной Ассамблее для ее одобрения. Информация о новых Финансовых положениях будет представлена Генеральным секретарем после одобрения изменений Генеральной Ассамблеей. Предлагаемые изменения являются результатом сотрудничества, руководящую роль в котором играет группа МСУГС, и они были рассмотрены, в частности, Управлением по правовым вопросам, Управлением служб внутреннего надзора и Комиссией ревизоров. Предлагаемые изменения к Финансовым положениям были сведены к 12 широким категориям, краткая информация о которых приводится в пунктах 6–20 доклада.

20. Оратор обращает внимание Комитета на пункты 17 и 18 доклада, которые касаются воздействия ежегодных ревизий финансовых ведомостей на программу работы Пятого комитета, Консультативного комитета и Генеральной Ассамблеи, а также на Секретариат и Комиссию ревизоров. Еще предстоит проделать работу по подготовке к мероприятиям по результатам ежегодной ревизии.

21. Сложность и масштабы операций Организации Объединенных Наций в сочетании с условиями применения систем информационных технологий и внедрением проекта «Умоджа» с опозданием создали серьезные проблемы с внедрением МСУГС. Администрация преисполнена решимости одновременно внедрить проекты «Умоджа» и МСУГС и обеспечить необходимую поддержку со стороны старшего руководства в реализации проектов с тем, чтобы гарантировать их своевременное осуществление. Как отмечает Комиссия ревизоров, любые дополнительные задержки во внедрении проектов приведут к увеличению расходов и подрыву репутации Организации. Признавая высокую степень риска, связанную с проектом, Генеральный секретарь по-прежнему полон твердой решимости внедрить МСУГС к 2014 году.

22. **Г-н О'Фаррелл** (директор Отдела внешней ревизии, Комитет ревизионных операций, Комиссия

ревизоров Организации Объединенных Наций), представляя второй доклад Комиссии ревизоров о переходе на МСУГС (A/67/168), говорит, что принятие системы бухгалтерского учета, основанное на учете методом начисления согласно МСУГС, в рамках всей системы позволит государствам-членам глубже анализировать финансовое положение структур Организации Объединенных Наций и получать более объективную информацию для обеспечения эффективного с точки зрения затрат принятия решений и долгосрочной финансовой стабильности.

23. Одним из ключевых показателей успешного внедрения МСУГС является получение предполагаемых выгод. В своем первом докладе по этому вопросу (A/67/151) Комиссия рекомендовала всем структурам Организации Объединенных Наций разработать четкие планы достижения таких выгод. В этой области был достигнут определенный прогресс. В дополнение к техническому исполнению следует активно регулировать получение выгод.

24. Группа по внедрению МСУГС Организации Объединенных Наций тесно сотрудничала с Комиссией в целях скорейшего завершения работы над директивными рамками бухгалтерского учета МСУГС, которые будут служить в качестве практического руководства для персонала. Кроме того, была проделана большая работа по подготовке подробной стратегии внедрения в соответствии с рекомендацией Комиссии, содержащейся в ее предыдущем докладе. Несмотря на достигнутый прогресс, Комиссия считает, что степень риска, связанная с успешным внедрением МСУГС в рамках операций по поддержанию мира Организации Объединенных Наций к середине июля 2013 года, а также в Организации Объединенных Наций к январю 2014 года, остается высокой. Еще не завершено выполнение важных задач, таких как сбор и очистка данных.

25. Какое-то время форма стратегии внедрения МСУГС, которая будет принята, была неопределенной. На начальном этапе существовали планы отказаться от проекта «Умоджа» в качестве основы для процесса внедрения в Организации Объединенных Наций и заменить ее гибридным подходом, сочетающим частично разработанные системы «Умоджа» и существующие системы, включая Комплексную систему управленческой информации (ИМИС), являющуюся в настоящее время основной финансовой системой Организации. Затем в течение перио-

да, охватываемого докладом, было принято решение о переходе от ИМИС к «Умодже» в различные сроки: октябрь 2013 года для операций по поддержанию мира и январь 2014 года для всей Организации Объединенных Наций. Пока еще не полностью проанализированы риски и возможность последнего предложенного подхода. Отмечая, что ранее Комиссия настоятельно рекомендовала завершить разработку подробной стратегии внедрения МСУГС, оратор отметил, что необходимо также обновить этот план, с тем чтобы отразить недавно принятые Администрацией решения.

26. Существует риск того, что трудности сбора своевременной, точной, полной и надежной информации о принципах учета, соответствующих МСУГС, полученной из отделений во всем мире, приведет к невыполнению сроков внедрения. Другой риск состоит в том, что способность вводить информацию о принципах учета, не соответствующих МСУГС, на основе использования «неэлектронных» методов работы увеличит количество ошибок, вызванных человеческим фактором, и, следовательно, повлияет на полноту и точность больших объемов информации прежде всего потому, что подготовка новых данных для обеспечения выполнения более жестких требований к МСУГС создает проблемы. В заключение Комиссия отметила отсутствие четкости в отношении определения финансовых средств и ресурсов для внедрения МСУГС за пределами Центральные учреждений, и она сделала вывод о существовании серьезного риска, который окажет воздействие на достижение прогресса, если местные группы по внедрению не будут иметь соответствующего объема ресурсов.

27. Семь фондов и программ Организации Объединенных Наций включены в график внедрения МСУГС в 2012 году и подготовки отвечающих требованиям МСУГС финансовых требований в начале 2013 года. Это было достигнуто благодаря участию и поддержке старшего руководства, наличию надлежащих систем общеорганизационного планирования ресурсов и своевременной подготовки точных основных данных бухгалтерского учета. Однако, несмотря на это, многие структуры по-прежнему нуждаются в завершении сбора и очистки всех основных бухгалтерских данных; проведении испытаний на основе использования реальных данных бухгалтерского учета и разработки планов получения выгод. Комиссия признала, что соответствующий

руководящий персонал имеет информацию об оставшихся нерешенными проблемах и занимается их решением. Большой степени риска успешное внедрение МСУГС подвергается в Структуре Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав (Структура «ООН-женщины») ввиду особых проблем, с которыми основные системы столкнулись на первом году функционирования. Однако сложившееся положение можно исправить путем привлечения к работе старших руководителей.

28. Представляя первый ежегодный доклад Комиссии о внедрении системы общеорганизационного планирования ресурсов Организации Объединенных Наций (A/67/164), оратор напоминает, что цель проекта «Умоджа» состоит в упрощении широкого круга административных методов и обеспечении Организации Объединенных Наций точной информацией, которая будет способствовать более оперативному принятию решений, повышению эффективности оказываемых услуг, совершенствованию планирования по программам и определения результатов. Проект является весьма сложным и требующим напряжения для того, чтобы ввести преобразования, которые охватывают многие структуры помимо самого Секретариата. Комиссия обеспокоена по поводу того, что существующие планы, включающие в себя такие аспекты, как масштабы, бюджет и график осуществления проекта, являются весьма оптимистичными и неточными; в этой связи Комиссия не может дать каких-либо гарантий своевременного осуществления проекта в рамках предусмотренных бюджетных средств. Многих возникших проблем можно было бы избежать, и они являются признаком неэффективного руководства и управления проектами, а также свидетельствуют о более глубоких слабых местах Организации в плане ее возможности оказывать воздействие на активную реорганизацию практической деятельности.

29. Администрация не подходила к реализации проекта «Умоджа» как к проекту в области реорганизации оперативной деятельности и она не разрабатывала каких-либо планов или стратегий для регулирования изменений и использовала более эффективные методы работы в рамках всей Организации. В целях достижения желаемых выгод проекта «Умоджа» Организация должна внедрить новые методы работы и адаптировать деятельность, роль и обязанности персонала. Кроме того, не прилагались

усилия для определения объема и затрат на необходимые программы переподготовки в целях переориентации работы персонала, с тем чтобы больший упор делался на получение выгод в виде «добавленной стоимости».

30. Недостаточно тщательные контроль и анализ расходов по проектам по сравнению с четко составленными бюджетами и поставленными целями свидетельствуют о том, что администрация не смогла обеспечить эффективного управления проектными ресурсами. Она не смогла определить, когда должна была быть израсходована сумма в размере 123 млн. долл. США с начала реализации проекта, а также не смогла указать, были ли предусмотренные проектные средства израсходованы не полностью или же они превысили сумму выделенных бюджетных ассигнований. Не было никакого подробного плана для определения задач, необходимых для достижения проектных целей. В результате этого задержки остались незамеченными или же были приняты с надеждой на то, что они могут быть компенсированы за счет общего графика исполнения проекта.

31. Представленный администрацией график осуществления проекта вряд ли будет выполнен, информация о предполагаемых окончательных расходах является ненадежной. Есть вероятность того, что внедрение проекта «Умоджа» будет перенесено на более поздний срок, поскольку разработка системы не была завершена по графику. В измененном графике не предусмотрены непредвиденные расходы для компенсации задержек, а также в нем не предусмотрено выделение ассигнований для ликвидации дополнительных задержек, вызванных трудностями, которые могут возникнуть на этапе осуществления.

32. Администрация не смогла представить Комиссии надежные свидетельства, подтверждающие, что сумма предполагаемых заключительных расходов на проект составит 315,8 млн. долл. США в соответствии с первым расчетом, сделанным в октябре 2009 года, которая оставалась неизменной с того времени, несмотря на двухлетнее продление графика осуществления. В прогнозе расходов администрации также отражено воздействие существенных задержек и изменений на подход к осуществлению проекта.

33. В механизмах управления проектом также не установлен четкий порядок подчиненности, и они

не способствуют принятию транспарентных и эффективных решений. Комиссия считает, что вклад Руководящего комитета в определение возможности покрытия расходов, составления докладов о ходе осуществления работы, а также принятия предложенных мер был недостаточным. Кроме того, до апреля 2012 года не было старшего ответственного заказчика проекта.

34. Учитывая проблемные масштабы проекта «Умоджа», Комиссия считает, что с самого начала график исполнения был чрезмерно амбициозным, в частности цель одновременного осуществления проекта во всех точках и структурах. Комиссия считает, что администрация разработала стратегию, не проведя надлежащей оценки существующей оперативной структуры, и должным образом не приняла во внимание более широкую взаимозависимость с другими проектами, предусматривающими преобразование, как, например, внедрение МСУГС.

35. Следует отметить, что доклад охватывает период с апреля 2011 года по апрель 2012 года; после этого Комиссия получила новые заверения в принятии всех ее рекомендаций и полном понимании проблем Руководящим комитетом и новым директором проекта. В своем докладе Комиссия приняла к сведению меры, принимаемые администрацией, подчеркнув при этом необходимость принятия решительных мер для восстановления графика проекта.

36. **Г-н Келлапиле** (Председатель Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам), представляя доклад Консультативного комитета о проекте внедрения системы общеорганизационного планирования ресурсов (A/67/565), говорит, что при рассмотрении доклада Генерального секретаря об осуществлении проекта «Умоджа» (A/67/565) Консультативный комитет имел также в своем распоряжении смежный доклад Комиссии ревизоров (A/67/164). Консультативный комитет удовлетворен масштабами и глубиной ревизии Комиссии, которая предоставила Генеральной Ассамблее независимую оценку осуществления проекта «Умоджа» и разъяснила основные вызывающие озабоченность проблемы в управлении крупными проектами в области реорганизации практической деятельности.

37. Приветствуя меры, принятые для решения проблем, связанных с управлением и руководством

проекта, включая тот факт, что заместитель Генерального секретаря по вопросам управления возложил на себя функции Председателя Руководящего комитета и заказчика проекта, а также недавнее назначение помощника Генерального секретаря/директора проекта «Умоджа», Консультативный комитет подчеркнул, что многое еще предстоит сделать для того, чтобы сформировать в Секретариате чувство ответственности и ввести надлежащую отчетность за успешную реализацию проекта. Консультативный комитет настоятельно призвал также Генерального секретаря разработать подробный план проекта и безотлагательно внедрить эффективные механизмы управления проектом и методы определения прогресса, достигнутого в соответствии с планом проекта, и фактического использования ресурсов в соответствии с бюджетной сметой.

38. Что касается пересмотренной стратегии развертывания и пересмотренного графика, предложенных в докладе Генерального секретаря, то Консультативный комитет обращает внимание на запланированное разделение модуля проекта «Умоджа» на два этапа: модуль 1, который вместе с базовой структурой «Умоджа», будет включать в себя переходные процессы и процессы, связанные с МСУГС, и модуль 2, который будет выполнять более стратегические функции, в том числе планирование и разработку программ, управление цепочкой поставок и подготовку бюджета. Консультативный комитет глубоко убежден в том, что наилучшим интересам Организации отвечает полномасштабное осуществление проекта «Умоджа», одобренное Генеральной Ассамблеей в ее резолюции 63/262, с учетом того, что неэффективный охват в рамках существующих систем стратегических функций, которые в настоящее время возложены на модуль 2, был одним из важных факторов, лежащих в основе принятия решения о переходе к системе планирования общеорганизационных ресурсов. Консультативный комитет выступает против любого подхода, в результате которого в основном будет достигнута лишь дорогостоящая замена ИМИС и закрепятся слабые места нынешних устаревших и отдельных систем информационно-коммуникационных технологий. Полное осуществление проекта имеет крайне важное значение для предотвращения подобного риска, при этом на практике реализуются предполагаемые выгоды проекта и обеспечивается защита инвестиций, уже вложенных государствами-членами.

39. Консультативный комитет поставил под вопрос обоснование, лежащее в основе предложения Генерального секретаря о замене группы проекта «Умоджа» «Центром повышения квалификации „Умоджа“» в 2016 году после развертывания модуля 1, но до полной реализации проекта. Полномочия и руководство структур управления проектом необходимы для обеспечения сложной реорганизации практической деятельности. Консультативный комитет озабочен в связи с тем, что преждевременное расформирование проектной группы создает опасность того, что не будет обеспечена эффективная реализация модуля 2. Следует сохранить проектную группу до завершения работы модуля 2, не исключая при этом необходимых корректировок размера и состава группы, а также предоставить основную часть необходимых специалистов Организации.

40. Консультативный комитет отметил возможность того, что график развертывания всей системы будет продлен еще на три года до 2018 года, а также того, что расходы на проект увеличатся с 315,8 млн. долл. США, утвержденных на проект, приблизительно до 348,2 млн. долл. США для осуществления лишь первых двух этапов системы. Учитывая частые изменения стратегии, графика и расходов, связанных с осуществлением проекта, Консультативный комитет настоятельно призвал Генерального секретаря обеспечить составление реального и реализуемого на практике плана, который можно будет выполнять вплоть до успешного завершения работы. Консультативный комитет надеется, что Генеральный секретарь примет все меры, необходимые для обеспечения того, чтобы больше не было задержек, а ресурсы по проекту использовались на эффективной и действенной основе. Далее он рекомендовал обратиться с просьбой к Генеральному секретарю отыскать все варианты ускорения реализации проекта, включая модуль 2, при более низких затратах.

41. Отмечая мнение Генерального секретаря о том, что готовность Организации является наиболее важным определяющим фактором того, можно ли будет завершить проект «Умоджа» по графику и в рамках бюджета, а также мнения Комиссии ревизоров относительно сложного характера «Умоджа» как инициативы по реорганизации практической деятельности, Консультативный комитет признает наличие проблем и рисков из-за масштабов и объе-

мов проекта, а также диспропорций моделей практической деятельности. Успешное осуществление проекта будет в значительной мере зависеть от качества и тщательности подготовительной работы и состояния готовности для развертывания системы различных структур Организации Объединенных Наций. Консультативный комитет призвал Генерального секретаря продолжать разрабатывать общую методологию и системный подход к мероприятиям по подготовке к процессам определения и планирования.

42. Хотя Генеральный секретарь указал, что бюджет проекта покрывает прямые расходы на разработку, расширение и осуществление проекта «Умоджа», косвенные расходы на мероприятия, необходимые до развертывания, такие как очистка данных и подготовка конечных пользователей, в принципе являются частью непосредственных оперативных обязанностей структур-исполнителей. Получив информацию об учреждении в июле 2012 года рабочей группы для определения всех подготовительных мероприятий и косвенных расходов, Консультативный комитет поддержал предложенный Генеральным секретарем подход для определения того, какие расходы должны нести структуры-исполнители, а какие расходы необходимо включить в бюджет проекта «Умоджа». Выводы и рекомендации Консультативного комитета о предложениях относительно проекта «Умоджа» приводятся в пункте 95 его доклада.

43. Представляя пятый доклад Консультативного комитета о переходе на МСУГС и предлагаемых изменениях к Финансовым положениям (A/67/564), оратор отмечает, что, хотя непосредственный упор следует делать на создание систем, способных генерировать данные, необходимые для подготовки финансовых ведомостей, соответствующих требованиям МСУГС, в установленные сроки, такое же внимание следует уделять планированию получения всех предполагаемых выгод МСУГС.

44. Следует принять все необходимые меры для обеспечения надлежащего объема активов на начало периода в ходе подготовки финансовых ведомостей в соответствии с требованиями МСУГС. В этой связи Консультативный комитет выразил озабоченность по поводу того, как существующие на местах системы подходят к решению вопросов, связанных с управлением имуществом, прежде всего с проверкой активов. Вновь выразив озабоченность в

связи с рисками для своевременного использования выгод МСУГС и из-за продолжительных задержек в осуществлении проекта «Умоджа», Консультативный комитет признает принимаемые Секретариатом чрезвычайные меры в форме временной адаптации существующих систем и использования альтернативных неэлектронных методов работы, однако он сомневается, что такие решения смогут обеспечить получение полных, точных и последовательных данных.

45. Приняв к сведению представленную информацию, касающуюся предполагаемого перерасхода средств из бюджета проекта МСУГС, Консультативный комитет выражает надежду на то, что будут приложены усилия для покрытия дополнительных расходов в рамках утвержденных ресурсов, которые будут выделены до представления любой просьбы о дополнительных средствах. Он вновь указал на возможность увеличения рабочей нагрузки Консультативного комитета, Пятого комитета и Генеральной Ассамблеи из-за излишнего объема информации, собранной после внедрения МСУГС, а также Комитет повторил свою рекомендацию о том, что Генеральная Ассамблея должна рассмотреть эти последствия в приоритетном порядке.

46. Что касается предлагаемых изменений к Финансовым положениям Организации Объединенных Наций в ходе подготовки к принятию МСУГС, то Консультативный комитет выразил признательность Генеральному секретарю за проведение консультаций с соответствующими структурами на протяжении всего процесса. Однако он считает, что необходимо провести дополнительный анализ предлагаемого положения 4.19, касающегося учета процентов по добровольным взносам. Консультативный комитет дает высокую оценку поправке к Финансовым положениям, которая позволит использовать обмен электронной информацией в качестве средства расширения охвата процесса закупок при том понимании, что этот метод должен дополнять, а не заменять представление устных заявок и предложений в печатном виде. В заключение Консультативный комитет выразил уверенность в том, что Генеральный секретарь обеспечит, чтобы Финансовые положения и правила и далее соответствовали МСУГС и, в случае необходимости, оставались согласованными с положениями и правилами других организаций системы Организации Объединенных Наций.

47. **Г-н Мухиб** (Алжир), выступая от имени Группы 77 и Китая, говорит, что Группа всегда поддерживала реформы в области управления, направленные на повышение эффективности, действенности, транспарентности и отчетности Организации, в том числе на основе улучшения представления финансовых докладов об активах, пассивах, доходах и расходах, а также улучшения механизмов контроля и процессов. Напоминая о принятии Генеральной Ассамблеей в июле 2006 года резолюции 60/283, в которой она одобрила предложения Генерального секретаря о введении системы общеорганизационного планирования ресурсов и принятии МСУГС, оратор заявляет, что Группа с глубокой озабоченностью приняла к сведению выводы Комиссии ревизоров в отношении отсутствия комплексной оценки возможностей в плане осуществления многосторонних программ реорганизации, необходимой последовательности действий или взаимозависимости с другими крупными проектами, включая план капитального ремонта и глобальную стратегию полевой поддержки. Она просила Секретариат представить дополнительную информацию по этим вопросам, с тем чтобы не допустить возникновения подобных проблем. Однако Комиссия приветствовала принятие рекомендаций и последующих мер по их осуществлению.

48. Группа приняла также к сведению выводы Консультативного комитета и хотела бы отметить, что нынешнее третье на протяжении четырех лет изменение механизмов осуществления проекта «Умоджа» вызовет отсрочки и резко повысит расходы. Она обратится с просьбой о составлении дополнительного графика и предоставлении финансовой информации для обеспечения своевременной реализации проекта без дополнительных затрат. Учитывая опыт, который будет извлечен в результате ликвидации последствий тропического урагана «Сэнди», Группа обратится в Секретариат за дополнительной информацией о бесперебойном функционировании системы и компонентах обеспечения устойчивости организационного функционирования, чтобы определить, как их можно усовершенствовать для предотвращения будущих проблем и нарушений деятельности Организации в глобальных масштабах. В заключение Группа отметила также, что она хотела бы подчеркнуть важность подготовки всего персонала для применения МСУГС до их внедрения, а также обеспечения

дальнейшего функционирования проекта «Умоджа» после завершения работы над ними.

49. **Г-н Детлинг** (Швейцария), выступая также от имени Лихтенштейна, говорит, что проект «Умоджа», который, как представлялось год назад, обречен на неудачу, получил новый импульс в результате принятых Генеральным секретарем оперативных и эффективных ответных мер в связи с озабоченностью, выраженной государствами-членами. С учетом трудностей, которые еще предстоит преодолеть, Генеральный секретарь должен и далее прилагать усилия в этом направлении.

50. Успех высокотехнологичных проектов в области реорганизации практической деятельности прежде всего зависит от принятия потребителями новых систем и связанных с этим процессов. В этой связи необходимо привлекать к участию потребителей на раннем этапе, а также необходимо разработать стратегии для ослабления последствий любых препятствий. Две делегации хотели бы получить дополнительную информацию о том, как Секретариат планирует оказывать поддержку, что является одной из крупных культурных перемен в его практической деятельности. Успех таких проектов зависит также от четкого определения желаемых результатов и связанных с этим организационных перемен. К сожалению, такие вопросы должным образом не рассматривались с начала осуществления проекта. Без плана изменений, который, как четко отметила Комиссия ревизоров, отсутствует, Организация может упустить потенциальные выгоды от проекта «Умоджа». Техническая реализация проекта в области реорганизации практической деятельности имеет менее важное значение, чем достижение всех его предполагаемых выгод, поэтому для внедрения проекта «Умоджа» и МСУГС требуются четкие планы получения выгод, и не следует игнорировать воздействие МСУГС на рабочую нагрузку Консультативного комитета и Генеральной Ассамблеи. Обе делегации хотели бы получить дополнительную информацию по этому вопросу.

51. Хотя им хорошо известно, что вопрос об информационно-коммуникационной технологии не включен в повестку дня текущей сессии Комитета, Швейцария и Лихтенштейн напоминают о принятом в 2011 году решении Генеральной Ассамблеи о том, что не следует рассматривать крупные проекты в области информационно-коммуникационной технологии до тех пор, пока не будет реализован проект

«Умоджа», что, согласно измененному графику, произойдет не ранее 2018 года. В этой связи они приветствовали бы проведение на нынешней сессии неофициального брифинга по вопросу о деятельности Управления информационно-коммуникационных технологий с учетом роли, которую оно играет в модернизации Организации и повышении эффективности ее работы.

52. **Г-н Ван ден Аккер** (Наблюдатель от Европейского союза), выступая также от имени присоединившейся страны Хорватии, страны-кандидата бывшей Югославской Республики Македония и Процесса стабилизации и присоединения Албании и Боснии и Герцеговины, говорит, что государства — члены Европейского союза всегда решительно поддерживали проект «Умоджа» и его потенциал в плане реорганизации практической деятельности в системе Организации Объединенных Наций, и они по-прежнему считают, что в случае его полной реализации в соответствии с решениями, принятыми Генеральной Ассамблеей в ее резолюции 63/262, он позволит обеспечить оказание качественных и эффективных с точки зрения затрат услуг.

53. Отметив озабоченность Консультативного комитета и Комиссии ревизоров, они считают, что эффективное руководство имеет крайне важное значение для восстановления доверия к способности Секретариата обеспечить успешное управление проектом «Умоджа» и его реализацию. Они высоко оценивают тот факт, что заместитель Генерального секретаря по вопросам управления стал руководителем проекта и несет полную ответственность за его осуществление и получение выгод. Однако они намерены рассмотреть новый график проекта «Умоджа», заявки о финансировании и косвенные расходы, которые, по их мнению, должны покрываться соответствующими департаментами. Старшее руководство Организации должно постоянно наблюдать за ходом осуществления проекта, с тем чтобы обеспечить претворение в жизнь всех рекомендаций Консультативного комитета и Комиссии ревизоров. Задержки в графике осуществления проекта «Умоджа» не только создают опасность отсрочки получения ожидаемых выгод от проекта, но и оказывают воздействие на другие инициативы, имеющие финансовые и оперативные последствия для Организации.

54. Прогресс, достигнутый в результате внедрения МСУГС в системе Организации Объединенных На-

ций, заслуживает высокой оценки. Как указал Генеральный секретарь, определение точного объема активов на начало периода является важной задачей для соответствующих организаций. Подготовка финансовых ведомостей в соответствии с требованиями МСУГС на основе традиционных систем, включая ИМИС, потребует принятия паллиативных мер, которые повлекут за собой определенные затраты. Позитивным также является то, что теперь основной упор делается на осуществление на местном уровне, а не политику и централизованное планирование.

55. В более долгосрочном плане цель должна заключаться в создании подлинно глобального Секретариата, оказывающего стандартные услуги независимо от местонахождения, чему будет способствовать приведение в соответствие процессов и создание общей платформы информационных технологий. Это, в свою очередь, создаст возможности для повышения транспарентности и улучшения надзора, а также разработки более эффективных с точки зрения затрат способов работы. Как проект «Умоджа», так и МСУГС имеют крайне важное значение для создания этой будущей модели.

56. **Г-н Генест** (Канада), выступая также от имени Австралии и Новой Зеландии, говорит, что делегации Австралии, Канады и Новой Зеландии, считая, что проект «Умоджа» является основным механизмом реорганизации и модернизации Организации на основе более эффективного и действенного управления людскими, финансовыми и материальными ресурсами, высоко оценивают объективные обзоры хода его осуществления, представленные Секретариатом на нынешнем заседании и на неофициальном заседании Комитета, состоявшемся 8 октября 2012 года. Отрядным представляется тот факт, что на заместителя Генерального секретаря по вопросам управления была возложена ответственность за реализацию проекта.

57. Напомнив, что в своей резолюции 66/246 Генеральная Ассамблея призвала к принятию немедленных мер для устранения кризиса управления и перерасхода средств, оказывающих воздействие на проект «Умоджа», три делегации приветствуют эффективные ответные меры руководителей проекта «Умоджа» в связи с просьбой государств-членов определить полномочия и отчетность, а также их желание повысить транспарентность и улучшить связь с государствами-членами. Это будет способ-

ствовать восстановлению доверия государств-членов к проекту и способности добиваться в рамках проекта явных и поддающихся количественному определению результатов и выгод и, следовательно, готовности оказывать ему постоянную поддержку.

58. Хотя руководители, которые просто представили тщательный и обоснованный анализ тех мер, которые следует принять для того, чтобы проект продолжал осуществляться в предполагаемом направлении, не заслуживают обвинения за сложившуюся ситуацию, у трех делегаций вызывает озабоченность дополнительная задержка, возникшая в связи с имевшими ранее место трудностями, и вытекающая из этого потребность в реорганизации и дополнительных ресурсах. Несмотря на то, что они высоко оценивают содержащееся в четвертом докладе об осуществлении проекта «Умоджа» (A/67/360) предупреждение о том, что потенциальные выгоды проекта следует рассматривать не при составлении бюджета, а после полного развертывания проекта, а также, что предположения, лежащие в основе процесса внедрения, со временем должны быть подтверждены, они напоминают Секретариату, что потенциальные выгоды были побудительным мотивом для поддержки государствами-членами проекта с начала его осуществления. В этой связи они ожидают своевременных, четких и подробных заявлений о результатах и преимуществах, включая экономию расходов, по мере внедрения проекта.

59. Как предложено в четвертом докладе о проекте «Умоджа», косвенные расходы, по мнению трех делегаций, должны покрываться теми, кто пользуется результатами повышения эффективности, что стало возможным благодаря проекту. Такой подход будет содействовать повышению приверженности и ответственности со стороны конечных пользователей проекта «Умоджа», и он может предотвратить повторное возникновение уже существующих проблем, связанных с расходами на генеральный план ремонта.

60. **Г-н Оно** (Япония) говорит, что у его делегации вызывает оптимизм повышение эффективности структуры управления проектом «Умоджа», который, по ее мнению, должен быть полностью реализован. В нынешних обстоятельствах целесообразно изменить стратегии и график развертывания. Расходы должны тщательно контролироваться, с тем чтобы каждый этап можно было бы завершить в соответствии с планом. Успех проекта по реорганизации

практической деятельности такого масштаба, как проект «Умоджа», зависит также от организационной готовности в рамках всего Секретариата, от эффективного руководства Генерального секретаря, а также от имеющихся полномочий, предоставленных руководителю проекта, директору проекта и лицам, ответственным за осуществление процесса.

61. Ввиду имеющихся у них серьезных финансовых трудностей государства-члены внимательно изучают наброски бюджета на 2014–2015 двухгодичный период. Япония хотела бы получить дополнительную подробную информацию о потребностях проекта «Умоджа» в ресурсах на соответствующие годы, с тем чтобы Генеральная Ассамблея могла принять решение о том, отвечают ли они предъявляемым требованиям. Она поддерживает инициативу Генерального секретаря обратиться с просьбой ко всем департаментам-пользователям покрыть косвенные расходы проекта «Умоджа» за счет своих бюджетов. Япония хотела бы также дополнительно получить подробную информацию о выгодах проекта «Умоджа» с точки зрения расходов на персонал, в том числе о выгодах, которые предполагается получить в связи с демонтажем существующих систем, и она настоятельно призывает Секретариат в оперативном порядке отразить ожидаемую от проекта экономию в бюджете.

62. Хотя Япония придает важное значение своевременному полномасштабному осуществлению всего проекта, она считает, что численность и состав проектной группы следует привести в соответствие с потребностями каждого этапа внедрения. С учетом вышесказанного она рассматривает предложение Генерального секретаря относительно «Центра передового опыта Умоджа».

63. Что касается МСУГС, то Япония подчеркивает важность полной подготовки, включая обеспечение того, чтобы объемы активов на начало периода в финансовых ведомостях, подготовленных в соответствии с МСУГС, были правильными. Необходимо наладить тесное сотрудничество между МСУГС и группой «Умоджа». Хотя ожидаемое увеличение количества докладов о ревизии улучшит прозрачность и отчетность в Организации, необходимо изучить воздействие этого увеличения на работу Комитета.

64. **Г-н аль-Хаджери** (Кувейт) говорит, что, поскольку управление рисками имеет особенно важ-

ное значение в работе Организации, система управления рисками проекта «Умоджа» должна функционировать надлежащим образом, а руководители проекта должны иметь соответствующую квалификацию, с тем чтобы можно было своевременно и в рамках установленного бюджета осуществить проект, а такие аспекты, как транспарентность, непрерывность и четкость, должны считаться жизненно важными. Необходимо обеспечить надлежащее функционирование базовой структуры «Умоджа».

65. Вновь подтверждая готовность его страны выплачивать свои взносы полностью и своевременно, оратор настоятельно призывает другие страны поступать аналогичным образом. Что касается взноса на вспомогательный счет для операций по поддержанию мира, за счет реализации проекта «Умоджа», информация о чем приводится в приложении к четвертому докладу (A/67/360), то оратор напоминает заявления, сделанные ранее от имени Группы 77 и Китая и Совета сотрудничества стран Залива, а также твердую позицию Кувейта, направленную против перевода государств-членов из уровня С шкалы взносов на операции по поддержанию мира. Кувейт вносит значительную сумму на цели модернизации, и он считает реклассификацию шкалы неприемлемой.

66. **Г-н Ким Се Юнг** (Республика Корея) говорит, что проект «Умоджа», который решительно поддерживает его делегация, делает Организацию более эффективной, транспарентной и подотчетной. Делегация Кореи высоко оценивает усиленные механизмы управления для проекта «Умоджа», поскольку сильное и подотчетное руководство будет содействовать его успешной реализации. Однако делегация Кореи по-прежнему озабочена в связи с задержкой в осуществлении и возможной эскалацией расходов в результате внесения изменений в стратегию развертывания. Необходимо приложить максимум усилий для обеспечения эффективного и действенного использования ресурсов без дальнейших задержек. Учитывая финансовую ситуацию проекта, крайне важно, чтобы Генеральный секретарь обеспечил претворение в жизнь его инициативы относительно того, чтобы отдельные департаменты покрывали косвенные расходы на внедрение проекта «Умоджа» в рамках их бюджетов.

67. **Г-н Либерман** (Соединенные Штаты Америки) говорит, что его делегация испытывает чувство оптимизма в связи с тем, что Генеральный секретарь

и его группа старших руководителей прилагают согласованные усилия для того, чтобы проект «Умоджа» вновь осуществлялся в соответствии с планом и чтобы он был завершен как можно ближе к дате в первоначально установленные сроки и в рамках выделенного бюджета. Однако, хотя Соединенные Штаты высоко оценивают достигнутый технический прогресс, они озабочены в связи с тем, что Организация не готова принять проект «Умоджа», и руководители уже установили, что это является самой большой опасностью для проекта. Генеральному секретарю следует и далее прилагать усилия не только для реализации технических аспектов проекта «Умоджа», но и для обеспечения того, чтобы все подразделения Организации понимали, что это не просто проект в области информационной технологии, а скорее проект в области реорганизации практической деятельности.

68. Хотя полное осуществление проекта «Умоджа» отвечает интересам Организации, стратегия развертывания влечет за собой дополнительные задержки и подразумевает необходимость инвестирования дополнительных ресурсов. Базовая структура «Умоджа» должна и далее функционировать в рамках установленного бюджета; после того как будут известны окончательные расходы на модуль 1 и модуль 2, его делегация тщательно рассмотрит их с целью сохранения пакета ресурсов, уже утвержденного для проекта. Делегация Соединенных Штатов с нетерпением ожидает дополнительную подробную информацию о предлагаемом осуществлении подготовительных мероприятий и связанных с этим расходах по проекту «Умоджа». Секретариат должен и далее выполнять рекомендации Комиссии ревизоров, с тем чтобы сохранить успехи, достигнутые в деле управления проектом, а государства-члены должны продолжить свои усилия и контролировать его осуществление.

69. Проект «Умоджа» имеет последствия не только для практической деятельности Организации, но и для других имеющих большое значение инициатив, включая принятие МСУГС, что является крайне важным шагом для обеспечения качества, сопоставимости, доверия и транспарентности представления финансовых докладов в рамках всей системы Организации Объединенных Наций. Отмечая, что Комиссия ревизоров определила риски, связанные с внедрением МСУГС, его делегация хотела бы получить дополнительную информацию о переходе к

этой новой системе в контексте постепенного внедрения «Умоджа».

70. **Г-н Сафронов** (Российская Федерация) говорит, что его делегация приветствует внедрение МСУГС и цели повышения качества, сопоставимости и достоверности отчетности системы Организации Объединенных Наций, считая при этом, что этот процесс позволит повысить качество управления и получить Секретариату и государствам-членам более полную картину финансового состояния Организации. Однако учитывая, что внедрение МСУГС — это крупный проект, который повлияет на работу всей Организации, его реализация должна быть полной и своевременной.

71. Делегация Российской Федерации озабочена тем, что в отсутствие «Умоджи» программное обеспечение для новых стандартов будет прежним, что ставит под вопрос получение Секретариатом и государствами-членами всех выгод от внедрения новой системы. Очевидно также, что МСУГС представляют собой проверку для текущей системы учета Секретариата, ее полноты и правильности. Неоднократно обращая внимание на замечания Комиссии ревизоров, касающиеся учета активов Организации, делегация Российской Федерации рассчитывает, что Секретариат завершит работу по улучшению текущей практики учета активов, с тем чтобы ошибочная информация не перешла в новую систему.

72. Необходимо тщательно рассмотреть вопрос о влиянии МСУГС на работу Пятого комитета, Консультативного комитета и подразделений Секретариата, учитывая, что МСУГС, как представляется, подразумевает более подробную и ежегодную отчетность. Доклады, которые ранее представлялись раз в два года, будут готовиться ежегодно и возрастут их объемы, что потребует дополнительных усилий Секретариата и дополнительного времени для их рассмотрения Пятым комитетом и Консультативным комитетом, что предусмотрено в их действующих программах работы. Делегация Российской Федерации хотела бы получить от Секретариата дополнительную информацию по этому вопросу.

73. Как и в отношении МСУГС, при внедрении «Умоджи» важны учет всех имеющихся рисков, исполнение проекта в рамках утвержденного бюджета, а также полное и своевременное информирование государств-членов о ходе работ. Делегация Рос-

сийской Федерации ожидает дополнительную информацию об измененной стратегии развертывания, однако она испытывает озабоченность в связи с тем, что промежуточные итоги проекта переносятся на 2015 год, что приведет к перерасходу средств. Представляется, что не были учтены связанные с проектом риски, которые могут повлечь за собой еще большие затраты со стороны государств-членов. Эти проблемы носят хронический характер, и они были отмечены при проведении других крупных проектов.

74. По мере реализации проекта необходимо тщательно рассмотреть планы, выявить риски и укрепить бюджетную дисциплину. Для того чтобы избежать неприятных сюрпризов, должен быть налажен эффективный механизм взаимодействия Секретариата с государствами-членами. В этой связи важную роль играют доклады Комиссии ревизоров и Секретариат должен принять меры для выполнения рекомендаций Комиссии. Оратор надеется, что Секретариатом будут сделаны правильные выводы по реализации проекта «Умоджа», с тем чтобы не допустить возникновения трудностей при осуществлении крупных проектов в будущем.

75. **Г-н Соомро** (Пакистан) говорит, что его делегация признает необходимость наличия прочной инфраструктуры информационно-коммуникационных технологий и поддерживает цели проекта «Умоджа». Однако она осознает озабоченность, высказанную Комиссией ревизоров об истории провалов и проблем, связанных с управлением и руководством. Она отметила разъяснение заместителя Генерального секретаря по вопросам управления о том, что Секретариат принял все рекомендации Комиссии, а также меры по исправлению сложившегося положения. Делегация Пакистана хотела бы получить более точную информацию об этих мерах, а также о результатах основной переоценки внедрения проекта «Умоджа».

76. Его делегация хотела бы получить заверения в том, что Секретариат возложит на себя полную ответственность за проект «Умоджа» и управление им. В дополнение к урегулированию проблем, связанных с управлением, Секретариат должен ввести вызывающие доверие механизмы реализации. Его делегация приняла к сведению смету финансовой стоимости выгод от проекта «Умоджа», но она хотела бы иметь информацию о том, на какой основе были проведены расчеты. Она хотела бы знать так-

же приблизительный объем косвенных затрат по проекту. Поскольку проект осуществляется с высокой степенью риска, делегация Пакистана хотела бы знать, насколько этот риск и оперативная готовность Организации повлияют на пересмотренный график развертывания.

77. **Г-н Такасу** (заместитель Генерального секретаря по вопросам управления) благодарит государства-члены за их позитивные замечания в отношении проекта «Умоджа», являющегося основным проектом Организации, и вновь заявил о своем полном доверии к новой группе управления. Он хотел еще раз пояснить, что содержащаяся в докладе Комиссии ревизоров информация касается периода до апреля 2012 года, а также что после этого были приняты серьезные меры, как указано в приложении I к докладу Консультативного комитета. Что касается организационной готовности, то Генеральный секретарь заявил о своей приверженности обеспечению того, чтобы весь управленческий персонал, участвующий в осуществлении проекта, работал в полную силу. Следует помнить, что старшие руководители заключили с ним проекты. Что касается конкретных вопросов, поднятых делегациями, включая вопросы, касающиеся количественного определения выгод от проекта, то дополнительная информация будет представлена в ходе неофициальных консультаций.

Заседание закрывается в 12 ч. 35 м.