

## تمويل العمليات الإنسانية في منظمة الأمم المتحدة

إعداد

تادانوري إيمورا

وحدة التفتيش المشتركة

جنيف، ٢٠١٢



الأمم المتحدة



Arabic

Original: English

## تمويل العمليات الإنسانية في منظومة الأمم المتحدة

إعداد

تادانوري إينورماتا

وحدة التفتيش المشتركة





## تمويل العمليات الإنسانية في منظومة الأمم المتحدة

JIU/REP/2012/11

هذا الاستعراض يغطي كامل كوكبة آليات التمويل ومصادر العمليات الإنسانية داخل منظومة الأمم المتحدة، إذ يقارن بين أهدافها أو يربط بينها بغية إغلاق الثغرات وتحاشي الأزدواجية. وتحدّف توصياته الرئيسية إلى توفير إطار عمل للحكومة والتخطيط الاستراتيجي لتمويل العمليات الإنسانية داخل منظومة الأمم المتحدة، عملاً على تحسين كفاءة التمويل الإنساني والمساءلة عنه.

وبيّن الاستعراض أن بيئة التمويل الإنساني وإطاره ظلا يتطوران في السنوات الأخيرة. وهو يحدد عدداً من الاتجاهات البارزة، التي من قبيل الريادة المعتبرة في حصة المساعدة الإنسانية من مجموع المساعدة الإنمائية الرسمية؛ وترُكز المساعدة الإنمائية الرسمية والمساعدة الإنسانية في فئتي البلدان التي في حالة هشة والبلدان المعرضة للكوارث أو في أي من الفئتين؛ وتنامي الموارد المخصصة لأنشطة الاتقاء والتأهب، وإن كان هذا في نطاق أصغر كثيراً، وتزايد القلق بشأن اجتذاب التقدّم لا مجرد تمويل إنقاذ الأرواح والحماية، بل لأنشطة الإنعاش المبكر والإنعاش المسلط بها لصالح الجموع السكانية المتضررة أيضاً؛ وزيادة أدوات التمويل الإنساني؛ وتضاؤل التخصيص بفعل الأخذ بآليات التمويل الجماعي؛ ونشوء قنوات نداء بديلة خارج نطاق عمليات النداء الإنسانية التي تضطلع بها الأمم المتحدة.

وقد جرى عدد من الإصلاحات الإنسانية الرئيسية منذ حدوث أزمي تسونامي المحيط الهندي ودارفور، مع مراعاة الدروس الهامة المكتسبة، و، بدرجة أقل، نتائج التقييمات وعمليات مراجعة الحسابات ذات الأهمية الشديدة. وهي تشمل خطة الإصلاح في مجال الشؤون الإنسانية التي طرحتها في عام ٢٠٠٥ منسق الإغاثة في حالات الطوارئ؛ والخطة التحويلية التي أصدرها منذ وقت حد قريب اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات؛ ومبادرة تقديم المنح الإنسانية السليم وتطوير الصندوق الإنساني المشترك على أيدي عدد من الجهات المانحة الرئيسية. كما استهدف العديد من قرارات الجمعية العامة تعزيز كل من المنظومة الإنسانية وتمويلها. وثمة عنصران رئيسيان للإصلاح في مجال الشؤون الإنسانية يستهدفان تحسين فعالية التمويل للأغراض الإنسانية، وهما يتمثلان في التوسيع في الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ ليصبح أداة كبيرة للتمويل السريع على صعيد المنظومة، وفي نهج المجموعة.

وحدد الاستعراض عدداً من الممارسات الحميدة التي ساعدت على زيادة سرعة التمويل للأغراض الإنسانية وتحسين إمكانية التنبؤ به والتخطيط له وكفاءته، وهي من قبيل الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ، على الصعيد العالمي، وصناديق مواجهة

حالات الطوارئ والصناديق الإنسانية المشتركة على الصعيد القطري. وفضلاً عن ذلك، أنشأ عدد من الوكالات، كل لنفسها، مرافق فعالة مخصصة لمواجهة حالات الطوارئ، من شأنها تحريك عملية الاستجابة للطوارئ، أثناء انتظار ورود التمويل من الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ وجهة مانحة أخرى أو من أي من الطرفين. كما أن إدخال بعض الوكالات (برنامج الأغذية العالمي والصندوق الدولي للتنمية الزراعية (إيفاد)) نظماً للتأمين وفقاً للمؤشرات المناخية أمر ينطوي على إمكانات كبيرة. ولاحظ المفتش بعض الممارسات الأفضل للتخفيف من حدة الأثر السلبي للتمويل المخصص في بعض البلدان، التي من قبيل السودان، حيث امتنعت الجهات المانحة عن تخصيص تبرعاتها تخصيصاً متشددأً لصناديق المانحين المتعددين، التي من قبيل الصناديق الإنسانية المشتركة وصناديق مواجهة حالات الطوارئ، في مقابل اشتراك هذه الجهات في وضع خطط إنسانية عامة ومشاريع محددة.

إلا أن منظومة الأمم المتحدة الإنسانية الراهنة ما تزال متسمة بالافقار إلى آلية حكومية دولية تحكم في إطار استراتيجي للتسيير والتخطيط للاستجابة لحالات الطوارئ والتخفيف من حدة الكوارث. و يؤثر التناقض للحصول على التمويل، والتباين في حجم الأموال المتبرع بها، والتسيير المتجزئ للأدوات المالية الموجودة مثل في مجموعها خطير التأثير السلبي على تعبئة و تخصيص الموارد على أساس الأدلة للعمليات الإنسانية، كما يتعرقل نظام التمويل الراهن جراء عدم وجود هيئة دعم حكومية دولية للتنسيق على صعيد المنظومة، و تتعكس فيها الإرادة الجماعية للدول الأعضاء.

وعلاوة على ذلك، فإنه بينما يوجد عدد من الممارسات السليمة التي تنطوي على إمكانات لم تستغل ما زال من المتعين تبني هذه الممارسات على أساس أوسع وأكثر اتساقاً.

ولذلك، لا تجد الاحتياجات التمويلية الإنسانية الأساسية سوى تلبية جزئية، وبطريقة غير متسقة وغير قابلة للتبني. وكان البطء طابع التطبيق لعملية تقييم الاحتياجات القائم على الأدلة المتفق عليها عموماً. وقد ترك الانفصام بين المساعدة الإنسانية والمعونة الإنمائية أولويات أخرى، من قبيل بناء القدرات واستعادة الأرزاق في الإنعاش المبكر، دون علاج أو تركها في حالة نقص في التمويل الآتي من المعونة الإنمائية. ويشير المفتش إلى الحاجة إلى تطبيق نهج برمجة أكثر كثافة يغطي كامل مصفوفة مساعدات منظومة الأمم المتحدة على الصعيد القطري تحاشياً لمثل هذه الفجوات التمويلية. وتبين للمفتش أن النماذج الطيبة في هذا الصدد تتمثل في زيادة عدد أطر العمل الاستراتيجي المتكامل في بعثات حفظ السلام المتكاملة فضلاً عن خطة عمل السودان التي تجمع بين المساعدة الإنسانية والمساعدة الإنمائية.

كما أظهر الاستعراض زيادة في عدد أدوات التمويل. ورغم أن هذا أمر إيجابي لا تخضع هذه الأدوات دائمأً للتنسيق أو الإدارة المشتركة، مما يزيد من مخاطر الازدواجية وانعدام الكفاءة. وتبين للمفتش أن مختلف آليات التمويل المتعددة المانحين مضافاً إليها آليات الصناديق الاستثمارية التقليدية المخصصة لمعالجة أهداف مختلفة – تترواح بين الإغاثة حتى

مرحلة الانتعاش، والتنمية، والتعهير – قد أسفرت في بعض الأحيان عن تخصيص الموارد فيما بين القطاعات بشكل غير منصف أو بشكل مشوب بالازدواجية. وتبين أن هناك مشكلة يتسبب فيها وجود صناديق استثمارية مختلفة متعددة المالحين وآليات للتمويل المجتمع في بلد واحد. وكشفت دراستا الحالة الإفرادية لكل من هايتي والسودان أنه بصرف النظر عن تقديم التمويل عن طريق عدد متزايد من صناديق الأمم المتحدة الاستثمارية المتعددة المالحين التي يُسيّرها مديرو صناديق مختلفين هناك أيضاً صناديق استثمارية متعددة المالحين تابعة للبنك الدولي وكذا صناديق للسلام وتحقيق الاستقرار تديرها إدارة الشؤون السياسية التابعة للأمم المتحدة. ويرى المفتش أن الحاجة تدعو إلى بذل جهد أكبر للقيام، معًا، بالتحطيط لأدوات التمويل المختلفة هذه وتسخيرها وتقديم التقارير عنها.

وكشف الاستعراض الذي تناول الملف بأكمله أن لمعظم مؤسسات منظومة الأمم المتحدة المشاركة في أنشطة التمويل الإنساني ولايات مميزة؛ وإجراءات وطرق تمويل متنوعة، وإجراءات تشغيل عظيمة الاختلاف، وأن هناك تبايناً شديداً في السياسات والإجراءات المؤسسية. ونظام تتبع الأموال القائم لا يعطي صورة كافية عن التمويل الوارد كلّه. وتبين للمفتش أن هناك مجالاً لإعداد قواعد بيانات إنسانية مشتركة على الصعيد الميداني. وعلاوة على ذلك، تتمثل ممارسات الرصد والتقييم والإبلاغ لدى مختلف الأدوات صورة مختلطة فيما يختص بالمساءلة فيما بين الوكالات؛ وغالباً ما تقدم التقارير بشكل جزئي، لا بطريقة قائمة على الأدلة القطرية النطاق؛ ولم توجّد تقييمات لتقدير حالة آليات التمويل المجتمع تقديرًا جماعيًّا. وأخيراً، ما زال من المتعين تطبيق التوصيات النابعة من مراجعات الحسابات والتقييمات السابقة، التي من قبيل التقرير المتعلق بالتسونامي الذي أعده فريق المراجعين الخارجيين لحسابات الأمم المتحدة.

وخلص المفتش إلى وجود حاجة إلى تمويل للتنسيق الإنساني الأساسي يتسم بعمر يزيد من القابلية للتبؤ، وذلك عن طريق الميزانية العادلة، ولا سيما لخدمات التنسيق التي يضطلع بها مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية؛ وإلى وجوب التخطيط للتمويل الإنساني على نحو استراتيجي أوضح؛ بينما يجب ربط التمويل القصير الأجل بالتمويل الطويل الأجل ربطاً أفضل؛ والتخفيف من الآثار السلبية المترتبة على التخصيص؛ ومن الضروري تحديد إجراءات مشتركة للمؤتمرات المعنية بالمساعدة الإنسانية والإعاش.

ويتضمن التقرير ثمانى توصيات استراتيجية رئيسية هادفة إلى توفير إطار عمل محسن للحكمة والتخطيط الاستراتيجي لأجل تمويل العمليات الإنسانية في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة.

وهناك ست توصيات موجهة إلى الأمين العام تدعوه إلى القيام بما يلي: (أ) ضمان تطوير عملية النداءات الموحدة كي تكون أداة لتوفير إطار عمل لتحطيط التمويل الاستراتيجي، ولتمكن كافة الأطراف الفاعلة الإنسانية التي لديها تقييمات قائمة على أدلة

مشتركة من تبعة وتقديم موارد كافية على أساس حسن التوفيق والقابلية للتبئه والاستدامة وتلبية احتياجات البلدان المتضررة، لا سيما البلدان المعرضة للكوارث والبلدان التي في أوضاع هشة (الوصية ١)؛ (ب) زيادة تقديم التقارير والشفافية والمساءلة فيما يتعلق باستعمال الأصول العسكرية المقدمة كملاذ أحير لدعم الجموع السكانية المتضررة (الوصية ٢)؛ (ج) إنشاء عملية وإجراءات منهجية نزيهة، وعقد وتنظيم مؤتمرات الإغاثة والتعهير (الوصية ٤)؛ (د) وضع مبادئ توجيهية على صعيد المنظومة بشأن إنشاء صناديق واحتياطيات الطوارئ والإغاثة وإعادة ملئها وتوفير التمويل لها (الوصية ٥)؛ (ه) تشجيع إنشاء قواعد بيانات للمحافظة الإنسانية المنسقة تكون صالحة للاستخدام على الصعيد القطري (الوصية ٧)؛ (و) دعم إنشاء وحدات مشتركة لتسهيل الصناديق الاستثمارية المتعددة المالحين في كل بلد (الوصية ٨).

#### توصيات معروضة لتنظر فيها الجمعية العامة

للمساعدة على منع الأثر السلبي المترتب على الموارد المخصصة أو للتحفيض من ذلك الأثر، ينبغي أن تكلف الجمعية العامة الأمين العام بأن يقدم، بدعم من اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات، اقتراحًا بشأن مجموعة من مبادئ التمويل الإنساني الحميد عن طريق الدعوة إلى التخصيص المرن وإلى إتباع نهج تشاركي، على أن توضع في الحسبان الممارسات السليمة في ترتيبات الصناديق الإنسانية المشتركة القائمة على الصعيد القطري، وهي الترتيبات الإدارية والحكومة الشاملة القائمة على أساس البرامج، وذلك فضلاً عن الخبرة المستفادة من مبادرة تقديم المنح الإنسانية السليمة (الوصية ٣).

وعملًا على تعزيز فاعلية العمل الإنساني، ينبغي أن تعتمد الجمعية العامة، على أساس تقرير مقدم من الأمين العام، سياسة لبناء القدرات تستهدف مساعدة البلدان المنكوبة بالكوارث على إعداد مخططات وطنية للتأمين ضد الكوارث، مع مراعاة العمل الرائد الذي استهل مصرف التنمية للبلدان الأمريكية، والصندوق الدولي للتنمية الزراعية، ومنظمة الصحة للبلدان الأمريكية، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وبرنامج الأغذية العالمي، ومنظمة الصحة العالمية (الوصية ٦).

## المحتويات

الفقرات	الصفحة	
iii		موجز تنفيذي.....
١	١٥-١	أولاً - مقدمة.....
١	٧-٣	ألف - النطاق والمدف.....
٢	١٥-٨	باء - المنهجية والقيود.....
٥	٤٠-١٦	ثانياً - مسار التمويل الإنساني في الأمم المتحدة .....
٥	٢٨-١٦	ألف - تنسيق التمويل الإنساني.....
٨	٤٠-٢٩	باء - تمويل العمليات الإنسانية .....
١٣	٧٢-٤١	ثالثاً - الاتجاهات الأخيرة في مجال التمويل الإنساني العالمي .....
١٣	٤٣-٤١	ألف - الزيادة المطردة في الكوارث .....
١٤	٤٥-٤٤	باء - منظومة إنسانية مطردة التعقيد .....
١٥	٥٠-٤٦	حيم - النمو في الأطراف الفاعلة الإنسانية والأدوات المالية .....
١٦	٧٢-٥١	دال - الاتجاهات الملحوظة في تدفقات الموارد الإنسانية العالمية .....
٢٤	١٢١-٧٣	رابعاً - إطار العمل المتعلق بحكومة التمويل الإنساني .....
٢٤	٧٩-٧٥	ألف - توفير التمويل القابل للتبؤ من أجل التنسيق الإنساني الأساسي .....
٢٦	٩٦-٨٠	باء - تحطيط التمويل الإنساني بصورة استراتيجية أوضح .....
٣٢	١٠٥-٩٧	حيم - ربط التمويل القصير الأجل بالتمويل الطويل الأجل .....
٣٥	١١٦-١٠٦	دال - الجهود الرامية إلى التغلب على الأثر السلبي للتخصيص .....
٣٨	١٢١-١١٧	هاء - تعريف الإجراءات المشتركة لمؤتمرات المساعدة الإنسانية والإنعاش .....
٤٠	١٦٨-١٢٢	خامساً - إدارة أدوات التمويل الإنساني .....
٤٠	١٢٣-١٢٢	ألف - الإطار التسييري الاستراتيجي .....
٤٠	١٥٤-١٢٤	باء - تحليل الأدوات المالية الرئيسية .....
٥٠	١٥٧-١٥٥	حيم - نظم التأمين .....
٥١	١٦٨-١٥٨	دال - تمويل خدمات الدعم الإنساني المشتركة .....
٥٦	١٩٦-١٦٩	سادساً - الإبلاغ والرصد والتقييم .....
٥٦	١٧٦-١٦٩	ألف - الإبلاغ والرصد والتتبع على الصعيد المالي .....
٥٨	١٨٢-١٧٧	باء - مراجعة الحسابات والتقييم .....
٦٠	١٨٨-١٨٣	حيم - الأرصدة غير المستخدمة والالتزامات غير المصفاة .....
٦٢	١٩٣-١٨٩	دال - تقاسم المعلومات وقاعدة البيانات المالية الإنسانية المشتركة .....
٦٣	١٩٦-١٩٤	هاء - المساءلة المالية .....

## المرفق

استعراض عام للإجراءات التي يتعين أن تتخذها المنظمات المشاركة بشأن توصيات وحدة التفتيش المشتركة.....

٦٥



## أولاًً - مقدمة

- ١- أدرجت وحدة التفتيش المشتركة هذا الموضوع في برنامج عملها لعام ٢٠١٠ بناءً على اقتراح من مكتب خدمات الرقابة الداخلية.
- ٢- وتمويل الأنشطة التنفيذية وتحقيقها الاستراتيجي هو أحد الشواغل الرئيسية لوحدة التفتيش المشتركة. وقد تناولت بعض التقارير ذات الصلة الصادرة مؤخرًا أثر التبرعات الخارجية عن الميزانية على تفويض البرامج<sup>(١)</sup>؛ وسياسات وإجراءات إدارة الصناديق الاستئمانية<sup>(٢)</sup> والتنسيق والتعاون فيما بين العمليات الإنسانية داخل منظومة الأمم المتحدة<sup>(٣)</sup>. وهذا التقرير يضع هذه الدراسات في الحسبان.

## ألف- الهدف والنطاق

- ٣- المدف من هذا الاستعراض هو تحديد كامل كوكبة آليات التمويل ومصادر العمليات الإنسانية داخل منظومة الأمم المتحدة، ومقارنة هذه الأهداف أو الربط بينها عملاً على إغلاق الثغرات وتحاشي الأذدواج. والمدف منه تزويد مؤسسات منظومة الأمم المتحدة بإطار عمل متماسك خاضع للمساءلة ينظم الحكومة والتحقيق الاستراتيجي يُستخدم لتمويل العمليات الإنسانية تعزيزاً لقدرة المنظومة على تقديم المساعدة المناسبة الكافية، بصورة مؤكدة، للجتمع السكاني في البلدان المتأثرة بالكوارث.

٤- ويتناول التقرير ما يلي:

(أ) كفاءة التمويل الإنساني المقدم عن طريق منظومة الأمم المتحدة وفاعليته وقابلية للتنبؤ وحسن توقيته وخصوصه للمساءلة، وذلك بهدف التعرف على فرص ترشيد السياسات والآليات والممارسات الراهنة؛

(ب) تحديد وتقييم أفضل ممارسات الوكالات والدول الأعضاء على السواء في مجال التمويل الإنساني وكيفية الاستفادة من الممارسات السليمة.

٥- ويعطي نطاق الاستعراض تمويل الأعمال أو العمليات الإنسانية التي توفرها منظومة الأمم المتحدة.

.JIU/REP/2007/1 (١)

.JIU/REP/2010/7 (٢)

.JIU/REP/95/9, JIU/REP/97/3, JIU/REP/2006/5, JIU/NOTE/2008/3 and JIU/REP/2009/9 (٣)

٦- والعمليات الإنسانية لا تقتصر على العمليات المضطلع بها أثناء الأزمات والكوارث بل تمتد على مدى زمني أطول من فترة الكارثة أو الأزمة. ويدرك المفتش بأن وحدة التفتيش المشتركة قد طرحت من قبل التعريف التالي: "تقديم المساعدة الإنسانية إلى ضحايا الكوارث الطبيعية والكوارث التي هي من صنع الإنسان، بما في ذلك حالات الطوارئ المعقدة، على أساس قصير الأجل وأساس طويل الأجل"<sup>(٤)</sup>. ولأغراض هذا الاستعراض، يأخذ المفتش في الاعتبار التعريف التالي المعتمد من قبل المؤتمر الدولي المعنى بالمنج الإنسانية السليمة المعقود عام ٢٠٠٣:

"إنقاذ الأرواح، والتخفيض من المعاناة، والحفاظ على الكرامة الإنسانية أثناء الأزمات التي من صنع الإنسان والكوارث الطبيعية في أعقابها، فضلاً عن منع حدوث مثل هذه الحالات وتعزيز التأهب لحدوثها".<sup>(٥)</sup>

٧- والتعريف السالف الذكر يعني ضمناً أن التمويل الإنساني لا يشمل مجرد العمليات العاجلة لإنقاذ الأرواح بل يشمل أيضاً أنشطة الإنعاش الرامية إلى استعادة سبل كسب الرزق وتحقيق الاستقرار لها. ويضع المفتش في حسبانه، وهو يقوم باستعراضه، ذلك التعريف. وهذا النهج متسق مع تعريف "المعونة الإنسانية" و"حالات الطوارئ" المعتمدين من قبل منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي<sup>(٦)</sup> وبرنامج الأغذية العالمي<sup>(٧)</sup>.

## باء- المنهجية والقيود

٨- أُجريت دراسة وحدة التفتيش المشتركة هذه فيما بين أيار/مايو ٢٠١٠ وأيار/مايو ٢٠١٢. ووفقاً للمعايير الداخلية والمبادئ التوجيهية للوحدة وإجراءات العمل الداخلية، استُخدمت طائفة من الأساليب لإعداد هذا التقرير، بما فيها استعراض مكتبي أولي، والاستبيانات، والمقابلات، والزيارات الميدانية، والتحليل المالي المعمق. وقد أرسلت استبيانات تفصيلية إلى المنظمات المشاركة ذات الصلة. وتأسساً على الردود الواردة، أجرى المفتش مقابلات مع مسؤولي تلك المنظمات والتمس آراء عدد من المنظمات الدولية الأخرى

Francesco Mezzalama, "Execution of humanitarian assistance programmes through implementing partners", JIU/REP/97/3, para.8 (٤)

للاطلاع على مزيد من التفاصيل، انظر Good Humanitarian Donorship, "Principles and good practice of humanitarian donorship" (حزيران/يونيه ٢٠٠٣)، متاحة على الموقع الشبكي التالي: <http://www.goodhumanitariandonorship.org/gns/principles-good-practice-ghd/overview.aspx> (٥)

DAC glossary, ١٢ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١٠، انظر أيضاً [http://www.oecd.org/document/4/0,3746,en\\_2649\\_34447\\_46181892\\_1\\_1\\_1\\_1,00.html](http://www.oecd.org/document/4/0,3746,en_2649_34447_46181892_1_1_1_1,00.html) (٦)

مقرر المجلس التنفيذي لبرنامج الأغذية العالمي WFP/2005/EB.1/2 المؤرخ ٢ شباط/فبراير ٢٠٠٥ و Definition of emergencies, WFP/EB.1/2005/4-A/Rev.1, para.22, <http://documents.wfp.org/stellent/groups/public/documents/eb/wfp043676.pdf> (٧)

والمنظمات غير الحكومية وممثلي الدول الأعضاء ومسؤوليها الحكوميين الذين يعالجون مسألي مواجهة الكوارث والحد منها، بما في ذلك السلطات الوطنية المعنية بمراجعة الحسابات. وأجرى المفتش مقابلات مع مسؤولين من منظمات إنسانية مناسبة ومانحين في روما، وجنيف، ونيويورك، وبروكسل، وباريس، والقاهرة، ولندن، وأوسلو، وطوكيو، وكوبى، وبانكوك. وإضافة إلى الاستعراضات المكتوبة، أُجريت دراسات الحالات الإفرادية إلى هايتي والسودان، شملت زيارات ميدانية<sup>(٨)</sup> إلى الخرطوم، وبور - أو برانس وليوجين (هايتي). والمعلومات الأساسية والبيانات الجموعة أثناء الاستعراض متاحة على الموقع الشبكي لوحدة التفتيش المشتركة<sup>(٩)</sup>.

٩ - وفي تموز/يوليه ٢٠١١، دعا المفتش إلى جلسة لتبادل الأفكار في جنيف اشترك فيها خبراء وأخصائيون من الدول الأعضاء والمؤسسات الداخلية في منظمة الأمم المتحدة لاختبار النتائج والاستنتاجات الأولية.

١٠ - وبينما تزامنت دراسة وحدة التفتيش المشتركة مع التقىيم الخمسى للصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ مع تقييم مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية بالصندوق الإنسانية المشتركة في جمهورية أفريقيا الوسطى وجمهورية الكونغو الديمقراطية والسودان، سعى المفتش إلى تجنب الازدواج مع هذين التقىيمين، ووضع نتائجهما واستنتاجهما في حسبانه عند إجراء هذا الاستعراض. كما التمّست تعليقات من المنظمات المشاركة بشأن مشروع التقرير ووضعه في الحسبان على النحو الواجب عند وضع الصيغة النهائية للتقرير.

١١ - وحدّ توافر البيانات من الاستعراض. ونظرًاً لوجود مجرد بيانات أولية جزئية متاحة من لجنة المساعدة الإنمائية، التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، بالنسبة لعام ٢٠١٠، فقد استخدم المفتش البيانات المتعلقة بتلك الفترة الواردة من دائرة التتبع المالي التابعة لمكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، رغم إدراكه بأن المعلومات ربما تكون معيّنة نظرًاً لاعتماد الدائرة بصورة أساسية على الإبلاغ الطوعي من جانب الجهات المانحة الإنسانية والوكالات والمنظمات.

١٢ - ووفقاً للمادة ٢-١١ من النظام الأساسي لوحدة التفتيش المشتركة، وضع هذا التقرير في صورته النهائية بعد التشاور فيما بين مفتشي الوحدة، سواء قبل الحصول على تعليقات من المنظمات المشاركة أو بعد الحصول عليها، وذلك من أجل اختبار استنتاجاته وتوصياته على محك حكمة الوحدة الجماعية.

١٣ - ويسيراًً لتناول التقرير وتنفيذ توصياته ورصده، يتضمن المرفق الأول جدولًاً يبين ما إذا كان التقرير قد قدم إلى المنظمات المعنية لاتخاذ إجراء أو مجرد العلم. ويحدد الجدول

(٨) اتسمت المعلومات الجموعة من السودان بالحدودية لأن المفتش لم يتمكن من السفر إلا إلى الخرطوم، وعجز عن السفر إلى دارفور وجنوب السودان.

(٩) <http://www.unjiu.org>

التوصيات المتصلة بكل منظمة، ويعين ما إذا كانت التوصيات تلزمها قرارات من الهيئة التشريعية أو الإدارية للمنظمة، أو يمكن للرئيس التنفيذي للمنظمة البت فيها دون الرجوع إلى أحد.

٤ - ويعرب المفتش عن تقديره لجميع من ساعدوه في إعداد هذا التقرير، لا سيما من شاركوا في المقابلات وأسهموا عن طيب خاطر بما يملكون من معرفة ودرأية فنية.

٥ - كما يعرب المفتش عن تقديره لحكومة النرويج، التي قدمت تبرعاً سخياً للوحدة دعماً لهذا الاستعراض، لتكميل بذلك ما يتوافر للوحدة من موارد مطردة الندرة لأجل إجراء استعراضات قضائية شاملة للمنظمة.

## ثانياً- مسار التمويل الإنساني في الأمم المتحدة

### الف- تنسيق التمويل الإنساني

#### دور الأمم المتحدة المركزي

١٦- كان القرار الأول للذان اتخذهما الجمعية العامة للدعوة إلى تقديم المساعدة الإنسانية لضحايا الكوارث الطبيعية بما القرار (٢٠٣٤) (٢٠٣٤) المؤرخ ٧ كانون الأول / ديسمبر ١٩٦٥ والقرار (٢٤٣٥) (٢٣-٢٤٣٥) المؤرخ ١٩ كانون الأول / ديسمبر ١٩٦٨، وقد اتخذوا على أساس العمل الذي أήجزه المجلس الاقتصادي والاجتماعي. وكان المدف منهما توفير المساعدة الإنسانية التي لا تشمل مجرد العوثر في حالات الطوارئ بل تشمل أيضاً التأهيل والتعهير واتقاء الكوارث والتخفيف من حدتها في البلدان المتضررة من الكوارث.

١٧- ومنذ ذلك الحين، واستجابة لعدد من الكوارث الطبيعية الكبيرة، لا سيما الكوارث التي شهدتها سبعينيات القرن العشرين، أنشأت الجمعية العامة، في قرارها (٢٨١٦) (٢٤-٢٨١٦) المؤرخ ١٤ كانون الأول / ديسمبر ١٩٧١، مكتب الأمم المتحدة لتنسيق عمليات الإغاثة في حالات الكوارث، وأنشأت في عام ١٩٧١ منصب منسق الإغاثة في حالات الكوارث للمساعدة على تقديم المشورة العامة إلى الحكومات بشأن أنظمة الإنذار المبكر، والتخطيط فيما قبل الكوارث وترتيبيات الطوارئ التي يمكن أن تواجه على الفور حالات الكوارث الطبيعية. وكان المدف من إنشاء ذلك المكتب أن يكون بمثابة مركز لتنسيق تابع للأمم المتحدة يختص للإغاثة في حالات الكوارث والتأهب لتلك الحالات. وقد أصدر المكتب، على سبيل مواجهة حالات الطوارئ الناجمة عن الكوارث الطبيعية أو النكبات الشديدة، نداءات مخصصة لطلب المساعدة الدولية الخيرية. وقد ارتبط برنامج الأمم المتحدة للعقد الدولي للحد من الكوارث الطبيعية (١٩٩٠-١٩٩٩)، الممول بالكامل من التبرعات، ارتباطاً وثيقاً بالمكتب السالف الذكر.

١٨- وحتى عام ١٩٩١، كان مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الإغاثة في حالات الكوارث الإطار المؤسسي الأهم الذي يوفر التنسيق داخل منظومة الأمم المتحدة. إلا أنه جرى اتخاذ ترتيبات مخصصة أخرى لمواجهة كوارث كبيرة وحالات طوارئ، وهذه الترتيبات تشمل إنشاء مكتب حالات الطوارئ في إثيوبيا، وهو عبارة عن اتحاد بين مؤسسات ترعاه الأمم المتحدة. وكانت هذه الترتيبات تعبيراً عن حاجة منظومة الأمم المتحدة إلى إنشاء آلية أكثر تماسكاً فيما بين الوكالات المعنية.

١٩- وظل التمويل الإنمائي يواجه تحديات كبيرة على مدى السنوات الأخيرة ويعمل على توفير تمويل أفضل توقتاً وأكثر مرونة فيما يختص بالاحتياجات الإنسانية في الأجل القصير

والأجل الطويل معاً. وفي عام ١٩٩١، وفي سياق عدد متوازٍ من حالات الطوارئ المعقدة، اعتمدت الجمعية العامة القرار المشهود رقم ٤٦/١٨٣ الذي يدعو الأمم المتحدة إلى القيام "بدور مركزي فريد" فيما يختص بتوفير القيادة والتنسيق لجهود المجتمع الدولي الرامية إلى تقديم الدعم إلى البلدان المنكوبة. ويتضمن مرفق ذلك القرار مجموعة مبادئ متفق عليها فضلاً عن الإطار المؤسسي والآلية اللازمين لتعزيز تنسيق ما تقدمه الأمم المتحدة من مساعدة إنسانية في حالات الطوارئ، وهذه المجموعة تشمل المبادئ الإنسانية التوجيهية، والاتقاء، والتأهّب، والقدرة الاحتياطية - بما في ذلك ترتيبات التمويل في حالات الطوارئ وتدابير المواجهة السريعة.

٢٠ - كما يحدد القرار مسؤوليات منسق الإغاثة في حالات الكوارث، وينص على إنشاء اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات، وهو يكوّن أيضاً عملية النداءات الموحدة والصناديق المركزية لمواجهة حالات الطوارئ، التي تمثل آلية لتدفق التقدّيم هدفها توفير الاستجابة السريعة المناسبة من جانب مؤسسات منظومة الأمم المتحدة. وكل من منسق الإغاثة في حالات الطوارئ والمنسق المقيم/منسق الشؤون الإنسانية مسؤول أساساً عن تنسيق المساعدة في حالات الطوارئ من قبل المنظمات المعنية، وتعزيز الانتقال السريع للسلس من الإغاثة إلى التأهيل والتنمية، بالتعاون مع تلك المنظمات. وفي عام ١٩٩٢، جرى استيعاب مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الإغاثة في حالات الكوارث في إطار إدارة الشؤون الإنسانية، التي خلفت مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية. كما وُضع مدير الأمانة الدولية لمكتب الأمم المتحدة للحد من الكوارث، التي خلفت برنامج الأمم المتحدة للعقد الدولي للحد من الكوارث الطبيعية، تحت مسؤولية منسق الإغاثة في حالات الطوارئ، وهو وكيل الأمين العام للشؤون الإنسانية.

### تكاثر الخدمات الإنسانية

٢١ - اعتمدت أنشطة هذه الم هيئات، فضلاً عن المنظمات التنفيذية، على تمويل تقليدي يستند أساساً إلى التبرعات. وكان النظام المالي القائم بقيادة الجهات المانحة وعمله عبارة عن ردود أفعال، وقويله ناقص، ويشوب أعماله نقص التنسيق. وهذه الحالة كان سببها تكاثر الخدمات الإنسانية داخل منظومة الأمم المتحدة. وحسبما نص القرار ٤٦/١٨٢، كان متعميناً على منظمات الأمم المتحدة وكياناتها مواصلة الاستجابة لطلبات المساعدة في حالات الطوارئ في إطار ولاية كل منها. وقد أنشأت معظم المنظمات الإنسانية والإنسانية هيكل للتنسيق في حالات الطوارئ وعززت تلك الهياكل. والهيئات الإدارية لكل منها مختصة بفحص وإقرار ترتيباتها التمويلية الاحتياطية وغيرها من الترتيبات التمويلية المخصصة لمواجهة حالات الطوارئ. وشملت هذه القدرات التقييم المتعلق بحالات الطوارئ في كل قطاع على حدة وتقديم الدعم للأنشطة الميدانية بفضل روابط داخلية ذاتية تصل ما بين العمليات الإنسانية العاجلة في حالات الطوارئ وجهود الإنعاش الاجتماعي - الاقتصادي.

٢٢ - وعلى العكس من ذلك، فإن الدور التمويلي لمنسق الإغاثة في حالات الطوارئ مقتصر على تمويل في حالات الطوارئ محفز لاستجابة المنظمات الأخرى لحالات الطوارئ، وهو لا يشمل جهود الإنعاش الاجتماعي - الاقتصادي.

### استعمال أصول الدفاع المدنية والعسكرية

٢٣ - فضلاً عن ذلك، بات من الشائع إلى حد بعيد، منذ مطلع تسعينيات القرن العشرين، استخدام الأصول العسكرية في حالات الكوارث الطبيعية. وكانت مبادئ أوسلو التوجيهية لاستخدام أصول الدفاع العسكري والمدنية الأجنبية في عمليات الإغاثة في حالات الكوارث قد وُضعت في عام ١٩٩٤، ثم نُقحت في عام ٢٠٠٧؛ بينما اعتمدت المبادئ التوجيهية المتعلقة باستخدام أصول الدفاع العسكري والمدنية بدعم الجهود الإنسانية للأمم المتحدة في حالات الطوارئ المعقّدة عام ٢٠٠٣. ويسر اعتماد هذه المبادئ التوجيهية القيام، على نحو غير مسبوق، عام ٢٠٠٥ بنشر قوات وأصول عسكرية دعماً للمواجهة الإنسانية لتسونامي المحيط الهندي، فضلاً عن عمليات نشر أخرى مختومة واستثنائية نشرت خالها أصول عسكرية لحماية المدنيين ولتمكن المساعدة الإنسانية وتعزيزها في حالات الطوارئ المعقّدة.

٢٤ - وبينما شددت الجمعية العامة في قرارها ١١٩/٦٦ على الطابع المدني أساساً للمساعدة الإنسانية، اعترفت بأن القدرات والأصول العسكرية قد يكون من المتعين استخدامها لدعم تقديم المساعدة الإنسانية.

٢٥ - ومنذ عام ١٩٩٩، أنشأ مجلس الأمن إطاراً شاملاً لعمم مراعاة حماية المدنيين في بداية بعثات السلام والسعى إلى زيادة الحماية الفعالة، لا سيما بقراريه ١٢٦٥ (١٩٩٩) و ١٨٩٤ (٢٠٠٩)، ومذكرته المتعلقة بحماية المدنيين في التزام السلاح (انظر S/PRST/2009/1 المرفق). وأنشأ مجلس الأمن فريق خبراء غير رسمي معنى بحماية المدنيين، يداوم فيه منسق الإغاثة في حالات الطوارئ والوكالات الإنسانية على الإسهام بأرائهم عند صوغ ولايات البعثات كلما دُشنت بعثة، وذلك لضمان اتخاذ ما يلزم في مجال المساعدة الإنسانية لحماية المدنيين.

٢٦ - وتکاد جميع بعثات حفظ السلام تملك ولايات لتوفير الحماية للمدنيين، إذ توحد لدى قوة الأمم المتحدة لحفظ السلام في قبرص وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي ولايستان صريختان تنصان على توفير المساعدة الإنسانية. والوحدات العسكرية التابعة للبعثات تعمل في تعاون وثيق مع شتى المجموعات الإنسانية، بما فيها المجموعات المعنية بالحماية واللوجستيات في الميدان. وفي حالات الطوارئ المعقّدة، يمكن أن تشارك الوحدات العسكرية وضباط الشؤون المدنية في حماية الفئات السكانية المعرضة للخطر، التي من قبيل من النساء والأطفال؛ وتثبيت الأوضاع الأمنية؛ ومعالجة العنف الجنسي؛ وتحفيظ بيئة حمائية، بما في ذلك تعزيز الحماية القانونية؛ وتنفيذ مشاريع الأثر العاجل لبناء الثقة مع السكان المحليين؛ والأنشطة المتمثلة في الأعمال المتعلقة بالألغام؛ وتبسيير وتوفير السبل المفضية إلى الدعوة وتقديم المساعدة

الإنسانية، وإعادة المشردين داخلياً واللاجئين؛ وتقدم الدعم للمؤسسات الوطنية المعنية بترع السلاح والتسيريح وإعادة الإدماج وإصلاح القطاع الأمني.

٢٧ - ومن المختم أيضاً استخدام القدرات الهندسية واللوجستية الموجودة لدى الوحدات العسكرية متى كانت القدرات التي من هذا القبيل غير متوفرة محلياً. ومشاركة الأمم المتحدة بجزء كبير من تكاليف حفظ السلام التشغيلية والوظائف المدنية المتعلقة بحفظ السلام في مجال حماية المدنيين (انظر الفصل السادس أدناه للاطلاع على تحليل)، وإن ظل متعيناً إنشاء تدابير مؤقتة لاجتذاب هذه الأصول العسكرية على نحو فعال واستباقي لتنفيذ العمليات الإنسانية، مع احترام مبادئ التنسيق بين العناصر المدنية والعناصر العسكرية دون إنشاء جدار مانع يفصل بين المشغلي العسكريين والمشغليين المدنيين.

٢٨ - لذلك، فإن التنوع والتخصيص في الخدمات الإنسانية وغيرها من الخدمات المتصلة بها يضفيان على مهمة التنسيق المركزية التي تضطلع بها منظمة الأمم المتحدة الإنسانية سمة التحديات المعازمة.

#### باء- قوياً العمليات الإنسانية

٢٩ - لم تكفل الميزانية العادلة للأمم المتحدة سوى قدر محدود من التمويل اللازم لوظيفة التنسيق الأساسية التي تضطلع بها الأمم المتحدة. وفيما يختص بتمويل مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الإغاثة في حالات الكوارث والكيانين اللذين خلفاه، وهما إدارة الشؤون الإنسانية ومكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية، اللذين يديرهما منسق الإغاثة في حالات الطوارئ، فإن تكاليف أنشطتهم الأساسية تتکبدتها الميزانية العادلة والتبرعات غير المخصصة الخارجة عن الميزانية. ومنذ عام ١٩٩٠، عبأت الأمم المتحدة موارد من الميزانية العادلة لحقوق الإنسان والشؤون الإنسانية زادت من ٨٣,١ مليون دولار (أي ٣,٩ في المائة من مجموع ميزانية الأمم المتحدة) في فترة السنتين ١٩٩١-١٩٩٠ إلى ٣٢٦,٦ مليون دولار (أي ٦,٣ في المائة) في فترة السنتين ٢٠١١-٢٠١٠. إلا أن هذه الموارد لا تمثل سوى أقل من ٢ في المائة من الموارد الكلية المجموعية للأنشطة العادلة والأنشطة الخارجية عن الميزانية التي تضطلع بها أسرة الأمم المتحدة في القطاع الإنساني<sup>(١٠)</sup>.

٣٠ - وزاد التمويل والالتزامات المعقودة عن طريق عملية النداءات الموحدة وعملية النداءات العاجلة من ٢,١ من بلايين الدولارات عام ١٩٩٢<sup>(١١)</sup> إلى ٧,٩ بلايين من الدولارات عام ٢٠١٠<sup>(١٢)</sup>. إلا أن النداءات صدرت على أساس كل حالة طارئة على حدة. وتفاوتت

JIU, *Background Materials on the 2012 Review of Humanitarian Financing*, 2013, Annex III in (١٠)  
. <http://www.unjiu.org/>, hereafter referred to as "Background Materials"

.OCHA, *OCHA on Message - Consolidated Appeals Process*, June 2010 (١١)  
. [fts.unocha.org](http://fts.unocha.org) (١٢)

استجابات الجهات المانحة، المدفوعة بالاعتبارات الجيو - سياسية والثنائية، حسب البلد المتضرر والقطاع ومرحلة الطوارئ. ورغم أن النداءات مثلت انعكاساً لعملية تنطلق من القاعدة إلى القمة تأسيساً على تقييمات الاحتياجات الاستراتيجية وعمليات التخطيط التي يجريها حسب المجموعة في الميدان الفريق القطري الإنساني وفريق الأمم المتحدة القطري، أو أيهما، أعدت الوكالات حزماً من النداءات الإفرادية لأغراض جمع الأموال إظهاراً لأدوار الجهات المانحة. وإقدام المجموعة أو القطاع على معالجة المشاريع المختلفة في إطار ما يسمى "المعالجة المشاريعية" يجعل من الصعب دمج الأهداف والبرمجة المتعددة القطاعات عبر القطاعات.

٣١ - وفي أعقاب النقد المتعلق بأداء مجتمع العمل الإنساني في أزمة رواندا<sup>(١٣)</sup>، على سبيل المثال، دشنت عدة مبادرات لتحسين فعالية الأعمال الإنسانية وقابلتها للمساءلة. وفي حزيران/يونيه ٢٠٠٣، أقرت الجهات المانحة الإنسانية الرئيسية مبادئ تقدم المنح الإنسانية ومارستها السليمة (تقديم المنح الإنسانية الحميد)<sup>(١٤)</sup> التي أكدت مجدداً أن العمل الإنساني ينبغي أن يهتمي بمبادئ الإنسانية والتراة والحياد والاستقلال، وأجملت المبادئ العامة التي ينبغي أن يهتمي بها التمويل الإنساني، وأبرزها "السعى جاهدين إلى ضمان تمويل من حسن التوقيت [...]. مما يتنااسب مع تقييمات الاحتياجات<sup>(١٥)</sup>".

٣٢ - وفي أعقاب تسونامي المحيط الهندي في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٤، شددت الجمعية العامة، في قرارها ٢٧٩/٩٥ المؤرخ ١٩ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٥، على ضرورةمواصلة المجتمع الدولي اهتمامه في مرحلة ما بعد الإغاثة في حالات الطوارئ ودعم عمليات التأهيل والتعهير والحد من المخاطر في الأجلين المتوسط والطويل، وتعزيز التعاون فيما بين العديد والمتنوع من أصحاب المصالح والوكالات والمنظمات الإنسانية. واعتمد المؤتمر العالمي المعنى بالحد من الكوارث، المعقود في كوبى، باليابان، في كانون الثاني/يناير ٢٠٠٥ " إطار عمل هييوجو للسنوات ٢٠١٥ إلى ٢٠٠٥ : بناء قدرة الأمم والمجتمعات على مواجهة الكوارث" ، وهذا عبارة عن توافق آراء حكومي دولي بشأن طرائق إدماج كافة مراحل إدارة الكوارث والحد من مخاطرها، بالاقتران بزيادة الاشتراك والتآزر مع الآليات والأطراف الفاعلة الإنمائية لأجل الحد من مخاطر الكوارث ومواجهتها.

(١٣) انظر 7/1257/1999/S، تقرير لجنة التحقيق المستقل في أعمال الأمم المتحدة أثناء عملية الإبادة الجماعية التي وقعت في رواندا في عام ١٩٩٤، ١٥ كانون الأول/ديسمبر ١٩٩٩، ص ٣ (من النص الإنكليزي).

(١٤) في حزيران/يونيه ٢٠٠٣، أقر هذه المبادئ كل من: أستراليا، ألمانيا، آيرلندا، بلجيكا، الدنمارك، السويد، سويسرا، فرنسا، فنلندا، كندا، لوكسمبورغ، المفوضية الأوروبية، المملكة المتحدة، النرويج، هولندا، الولايات المتحدة، اليابان. وفي الوقت الحالي، تضم مجموعة تقدم المنح الإنسانية الحميد ٣٧ عضواً.

(١٥) انظر <http://www.goodhumanitariandonorship.org/gns/principles-good-practice-ghd/overview.aspx>, paras. 5 and 6

٣٣ - وألقت وحدة التفتيش المشتركة<sup>(١٦)</sup> الضوء، في استعراض شامل لخبرة منظومة الأمم المتحدة الإنسانية أثناء مواجهتها للطوارئ والحد من مخاطر الكوارث بمناسبة كارثة تسونامي المحيط الهندي، على أوجه القصور الهيكلي في المنظومة الإنسانية العالمية، وأصدرت توصيات تدعوا إلى الحوكمة المتكاملة وإعداد إطار عمل للتخطيط والتسهيل من أجل تمويل وإدارة الصناديق الاستثمارية والصناديق الخارجة عن الميزانية وتكليف دعمها.

٣٤ - ورحت الجمعية العامة وأحاطت علمًا بتقرير الوحدة وغيره من التقارير باعتبارها جهوداً مناسبة لتحديد وتقدير الدروس المستفادة من التصدي لكارثة تسونامي بغية تحسين التنسيق وزيادة الفعالية للتصدي للكوارث والانتعاش في أعقابها<sup>(١٧)</sup>.

٣٥ - وإضافة إلى تفيد مبادئ مبادرة تقليل المنح الإنسانية الحميد، وعلى ضوء خبرة منظومة الأمم المتحدة المكتسبة من مواجهة تسونامي المحيط الهندي وغيره من الأزمات، التي من قبيل أزمة دارفور، نفذت المنظومة منذ ذلك الحين عدداً من التدابير الإصلاحية، من قبيل مبادرة منسق الإغاثة في حالات الطوارئ الذي ضم جهوده إلى جهود اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات وأعضائها في عملية التقييم والإصلاح. ونتجت عن استعراض الاستجابة الإنسانية، المستقل الذي صدر بشأنه في عام ٢٠٠٥ تكليف من منسق الإغاثة في حالات الطوارئ<sup>(١٨)</sup>، توصيات بشأن ملائمة التمويل الإنساني وحسن توقيته ومرورته فيما يختص بالطوارئ القائمة والمستجدة، بما في ذلك مشكلات التمويل القائم على التخصيص المتشدد و"الطوارئ المنسية أو الاحتياجات المهملة". واستناداً إلى توصيات ذلك الاستعراض، استهل منسق الإغاثة في حالات الطوارئ "الإصلاح الإنساني" لتحسين فعالية الاستجابة الإنسانية، بزيادة القابلية للتنبؤ والقابلية للمساءلة والشراكة. وشمل الإصلاح أربعة أسس رئيسية، هي<sup>(١٩)</sup>: تعزيز التنسيق عن طريق فتح المجموعة؛ وتنمية القيادة الإنسانية فيما بين المنسقين؛ والتمويل الإنساني المناسب المقدم في الوقت المناسب والمترسم بالمرنة والقابلية للتنبؤ؛ وتعزيز الشراكات بين الأمم المتحدة والأطراف الفاعلة التي لا تتمي إلى الأمم المتحدة.

٣٦ - وفي هذا الإطار، طورت الجمعية العامة في قرارها ١٢٤/٦٠ الصادر في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٥، الصندوق المتعدد المركزي للطوارئ فأصبح الصندوق المركزي

JIU, *Towards a United Nations Humanitarian Assistance Programme for Disaster Response and Reduction: Lessons learned from the Indian Ocean Tsunami disaster*, (JIU/REP/2006/5) in (١٦)  
A/61/699-E/2007/8, 2006

قرار الجمعية العامة ٩١/٦٢، الفقرة ٣ من المنطوق والخاصة ٦. (١٧)

C. Adinolfi et al., *Humanitarian Response Review*, An independent report commissioned by the United Nations Emergency Relief Coordinator and Under-Secretary-General for Humanitarian Affairs (August 2005) (١٨)

OCHA, The four pillars of humanitarian reform, available at: (١٩)  
[http://www.terzomondo.org/library/essentials/The\\_humanitarian\\_reform-Four\\_Pillars.pdf](http://www.terzomondo.org/library/essentials/The_humanitarian_reform-Four_Pillars.pdf)

للاستجابة لحالات الطوارئ، وذلك بإضافة عنصر تقديم المنح بحد أقصى مستهدف سنوي قدره ٤٥٠ مليون دولار، استناداً إلى تبرعات تصل إلى مستوى مستهدف قدره ٥٠ مليون دولار من عنصر مرفق القروض الأصلي. وإذا اتبع أسلوب التسيير الاستراتيجي، فإن الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ، الذي يستند إلى تبرعات غير مخصصة، أي تبرعات عامة مدفوعة من الدول، والمنظمات غير الحكومية والجهات المانحة الخيرية المتمممة للقطاع الخاص، قد يكون قادراً على تمويل أي نوع من الاحتياجات غير الملبأة في أثناء الطوارئ المتسعة بطابع الحروجة الرمنية، تبعاً للسياق المعين<sup>(٢٠)</sup> وسد/وتفعيل الثغرات في آليات التمويل القائمة، مما يعزز مهمة التنسيق التي يضطلع بها منسق الإغاثة في حالات الطوارئ.

٣٧ - كما أدى الإصلاح الإنساني إلى إنشاء صناديق الاستجابة لحالات الطوارئ والصناديق الإنسانية المشتركة في الميدان، على أساس التبرعات المقدمة من الحكومات والجهات المانحة المتمممة للقطاع الخاص. وهناك صناديق جموعة (أي صناديق استثمارية متعددة المانحين) تسهم فيها جهات مانحة متعددة في الميدان. ويعمل منسق الشؤون الإنسانية كمسيرين لبرامج الصناديق الإنسانية المشتركة، التي يديرها برنامج الأمم المتحدة الإنمائي. والصناديق الإنسانية المشتركة وصناديق الاستجابة لحالات الطوارئ تسيرها المكاتب القطرية التابعة لمكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية، وذلك بنيابة عن منسق الشؤون الإنسانية، الذين يعملون بوصفهم أوصياء على صناديق الاستجابة لحالات الطوارئ.

٣٨ - وعلى هذا المستوى توجد صناديق شتى جمعت لها الأموال عن طريق نداءات خارج عملية النداءات الموحدة. وهناك أيضاً آليات شتى قائمة على التمويل المقدم من مانحين متعددين لمعالجة أهداف مختلفة، تترواح بين الإغاثة والانتقال إلى الانعاش، والحد من مخاطر الكوارث، والتعهير والتنمية، وبذلك تسفر عن تخصيص الموارد فيما بين القطاعات تخصيصاً غير متكافئ بل ومزدوج أيضاً. ويتسم الإنعاش والتعهير إلى آليات أخرى متمثلة في صناديق استثمارية متعددة المانحين تدرج تحت عمليات مختلفة للإنعاش بعد الزراعات وبعد الكوارث، والتقييمات القطرية المشتركة، وإطار الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية المخصص لأغراض التنمية ولصنع السلام وبنائه فضلاً عن الاستثمار في إنعاش الاقتصاد الوطني وإعادة بنائه. وبذلك، تقوم الوكالات بأدوار متعددة باعتبارها جهات إدارة لآليات تمويلها، فضلاً عن كونها جهات منفذة لكل من العمليات الإنسانية والانتقال إلى التعمير، وهم أفراد مترباطون أشد الارتباط.

٣٩ - ووجود نظم مختلفة للصناديق الاستثمارية المتعددة المانحين وآليات للتمويل المجمع في بلد ما يمثل مشكلة في حد ذاته. ففي هايتي، والسودان، وأماكن أخرى، توجد بصرف النظر عن صناديق الأمم المتحدة الاستثمارية المتعددة المانحين، التي يديرها مكتب الصندوق

انظر (٢٠) OCHA, "Central Emergency Response Fund life-saving criteria", January 2010, available at: <http://ochaonline.un.org/cerf/HowtoApply/CERFGuidance/tabid/5818/language/en-US/Default.aspx>

الاستثماني المتعدد الشركاء، صناديق استثمارية متعددة المالحين يديرها البنك الدولي، فضلاً عن صناديق للسلام وتحقيق الاستقرار تسيرها إدارة الشؤون السياسية التابعة للأمم المتحدة. ويبدو أن مثل هذه الظاهرة لصيقة بالبلدان التي تعيش في حالات طوارئ معقدة، غالباً مع تضرر من كوارث كبيرة، حيث تكون بعثات الأمم المتحدة المتكاملة قد نُشرت وأعدت إطار عمل لها الاستراتيجية المتكاملة وفقاً لمبادئ الأمين العام التوجيهية المتعلقة بعملية تخطيط البعثات المتكاملة<sup>(٢١)</sup>، التي تشمل كل بعثة وكافة أعضاء الفريق القطري المعنى. وإطار العمل الاستراتيجي المتكامل يدعم جهود البلدان المتضررة فيما يختص باستعادة السلام والأمن، ومبادرات الإنعاش المبكر، فضلاً عن أعمال الإنعاش والتعهير، المترتبة بسلسلة من التحديات التنسيقية، مع وجود صناديق استثمارية مجمعة متعددة المالحين.

٤٠ - وهذه الصناديق احتجذبت تبرعات من قاعدة مالحين أعرض، لا سيما المالحين غير الأعضاء في لجنة المساعدة الإنمائية (منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي) وسمحت بتمويل أنساب في الميدان. إلا أنه لا يزال من المتعين توضيح الطريقة التي يفضلها يمكن للحكومات والمجتمعات المحلية في البلد الضيف ممارسة سيطرتها بشكل سليم على تخطيط آليات التمويل المختلفة وتنسيقها وتسييرها بالاقتران باشتراك هذه الصناديق في العمل الإنساني في إطار مجموعات وفي قطاعات بالبلد. ويرى المفتش أن مهمتها تظل غالباً غير فعالة عند انعدام إطار عمل تخططي مشترك استراتيجي متكامل يشمل كافة عناصر المنظومة في البلدان المتضررة، رغم وجود آلية تخطيط جمع الأموال بفضل عملية النداءات الموحدة التي تقوم بدور المرشد الهادي للجهات المالحة.

## ثالثاً- الاتجاهات الأخيرة في مجال التمويل الإنساني العالمي

### ألف- الزيادة المطردة في الكوارث<sup>(٢٢)</sup>

٤١- هناك تطور دائم في بيئة العمل الإنساني والظروف المحيطة به. وإلى حد بعيد، فإن الزيادة في عدد الكوارث على مدى العقد الماضي تمثل انعكاساً لغير المناخ العالمي. إذ تشير متوسطات الأرقام السنوية في الفترة من ٢٠٠١ إلى ٢٠١٠ إلى حدوث ٣٨٤ كارثة سنوياً في نحو ١٢٠ بلداً، بحيث تضرر ٢٣٢ مليون شخص وقتل نحو ١٠٧ ٠٠٠ شخص وتسببت تلك الكوارث في خسائر اقتصادية بلغت ١٠٩,٣ بليون دولار<sup>(٢٣)</sup>. ففي عام ٢٠١١، سجل مركز أبحاث علم أوبئة الكوارث ٣٠٢ من الكوارث الطبيعية - تعزى إلى حد بعيد إلى ظواهر جيوفيزائية، من قبيل زلزال - تسونامي توهوكو في اليابان - أودت بأرواح ما يقدر بـ ٢٩ ٧٨٠ شخصاً وأضررت بـ ٢٠٦ ملايين شخص وتسببت في ضرر اقتصادي قدره ٣٦٦ بليون دولار - وهذا أعلى رقم سُجل حتى الآن. وفي تلك السنة، أفادت التقديرات بأن ما لا يقل عن ٥١ مليون نسمة على امتداد ١٦ بلداً قد احتاجوا إلى شكل من أشكال المساعدة الإنسانية.

٤٢- وبلغ عدد التزاعات المسلحة - الذي يعكس زيادة استثنائية في الصراعات داخل الدول - الذروة في مطلع تسعينيات القرن العشرين، وهو ٥٠ نزاعاً في السنة. ورغم أن هذا الاتجاه قد انكسر منذ ذلك الحين، بلغ عدد التزاعات المسلحة في العقد الأول من القرن الحادي والعشرين ٣١ نزاعاً عام ٢٠١٠، وازداد إلى ٧٣ في عام ٢٠١١، وهو ما يعزى أساساً إلى زيادة التزاعات في القارة الأفريقية وأجزاء من الشرق الأوسط<sup>(٢٤)</sup>. وكان هناك أكثر من ٢٦,٤ مليون شخص مشرد داخلياً في نهاية عام ٢٠١١<sup>(٢٥)</sup>، وينبغي أن يضاف إلى هذا الرقم ما يقدر بـ ١٥,٢ مليون لاجئ<sup>(٢٦)</sup>.

(٢٢) تُعرف الكوارث بأنها "خلل خطير في حياة مجتمع ما، بما يشكل تحديداً واسع النطاق لحياة البشر أو صحتهم أو ممتلكاتهم أو لبيئتهم، سواء كان ذلك الخلل ناجماً عن حادث أو سبب طبيعي، وسواء حدث بصورة مباشرة أو تطور نتيجة لعمليات معقدة طويلة الأجل". انظر اتفاقية تامبير المتعلقة بتقسيم موارد الاتصالات السلكية واللاسلكية للحد من الكوارث وعمليات الإغاثة، المعتمدة في تامبير، فنلندا، في ١٨ حزيران/يونيه ١٩٩١، الفقرة ٦ من المادة ١.

Centre for Research on the Epidemiology of Disasters, Annual Disaster Statistical Review 2011, [http://www.cred.be/sites/default/files/ADSR\\_2010.pdf](http://www.cred.be/sites/default/files/ADSR_2010.pdf) (٢٣)

Lotta Themnér and Peter Wallensteen, Armed conflict, 1946-2011, in Special Data Feature of Uppsala Conflict Data Program (UCDP), Journal of Peace Research. 2012 (٢٤)

Internal Displacement Monitoring Centre, Norwegian Refugee Council, Global Overview 2011\_People internally displaced by conflict and violence, P.13, in [http://www.internal-displacement.org/8025708F004BE3B1/\(\\$file/global-overview-2011.pdf](http://www.internal-displacement.org/8025708F004BE3B1/($file/global-overview-2011.pdf) (٢٥)

.UNHCR, Global Trends 2011, A/66/81-E/2011/117, in <http://www.unhcr.org/4fd6f87f9.html> (٢٦)

٤٣ - وانعكاساً لهذه الاتجاهات، اتّخذت الزيادة في المساعدة الإنسانية العالمية هي الأخرى طابعاً استثنائياً، إذ زادت إلى أكثر من الضعف على مدى عقد، من ٦,٧ بلايين دولار عام ٢٠٠٠ إلى ١٨,٨ بلايين عام ٢٠١٠ و ١٧,١ بلايين عام ٢٠١١<sup>(٢٧)</sup>. وفي الفترة من ٢٠٠٠ إلى ٢٠١٠، ازداد التمويل المتصل بالمساعدة الإنسانية المقدم من منظومة الأمم المتحدة من ٢,٧ من بلايين الدولارات إلى ٧,٤ بلايين دولار<sup>(٢٨)</sup>. وكانت المساعدة الإنسانية هي القطاع الأهم على الإطلاق، إذ بلغت نحو ٣٠ في المائة من مجموع الإنفاق على الأنشطة التشغيلية للأغراض الإنسانية، في الفترة من ٢٠٠٥ إلى ٢٠١٠<sup>(٢٩)</sup>.

#### باء- منظومة إنسانية مطردة التعقيد

٤٤ - تؤدي الكوارث الواسعة النطاق، سواء كانت طبيعية أو من صنع الإنسان أو متصلة بتزاع ما، إلى التشريد وتقطيع أرواح مجموعات سكانية ووسائل كسب رزقها. وحماية الأشخاص المشردين وتعمير مجتمعاتهم المحلية وهياكلهم الأساسية وإعادة بنائهما لا تقتضي مجرد مواجهات فورية بل تقتضي أيضاً مواجهات متوسطة الأجل وطويلة الأجل. وقد اختلطت المساعدة الإنسانية بالجهود الإنعاشية المبكرة، التي تكون طويلة الأجل في غالب الأحيان، وباتت تمثل بصورة مطردة مجالاً معقداً بالغ الأهمية، فيه احتياجات مالية تلزمها أدوات ذوات كفاءة لازمة للإنفاق في الوقت المناسب، فضلاً عن التزام متواصل بتوفير الأموال. وعلى نحو مطرد، أحد عنصري حماية المدنيين يضاف إلى المسؤلية الإنسانية لمؤسسات منظومة الأمم المتحدة، لا سيما في البلدان التي تستقبل بعثات متکاملة.

٤٥ - وعلى النحو المشار إليه سلفاً، لا توجد آلية حكومية دولية وحيدة توفر عناصر إعداد السياسات، والتنسيق، والحكمة، والإدارة الاستراتيجية للمسائل الإنسانية والمسائل المتصلة بالشؤون الإنسانية على امتداد منظومة الأمم المتحدة. ومنظومة التمويل الإنساني الراهنة تعتمد جزئياً على عملية النداءات الموحدة والنداءات العاجلة كآلية لتحفيظ جمع الأموال وتوفير دليل هادي للجهات المانحة فيما يختص بالمساعدة الإنسانية في حالات الطوارئ. وإلى حد ما، تقوم الصناديق الخمسة بمهمة الآليات المالية التي تعالج وتوجه تبرعات الجهات المانحة لتحقيق أهداف معينة مشتركة فيما بينها، حسب الموضوع والقطاع والجهة، على الصعيد القطري. ولكن أيّ منها لا يحكم أو يُسّير التمويل الإنساني الكلي المقدم من كافة المنظمات والمنظمات غير الحكومية المعنية.

“GHA Report” (Global Humanitarian Assistance Report) 2006 and 2012, Development Initiatives, Koward Court, Jocelyn drive, Wells, BA5 IDB, UK. The total official development assistance increased from US billion \$72.8 billion in 2000 to US \$ 130.0 billion in 2010 in “Statistics on resource flows to developing countries”, <http://www.oecd.org/dac/aidstatistics/statisticsonresourceflowstodevelopingcountries.htm>, Table 6 (٢٧)

انظر 80/67-E/A، ص ٢٠ (من النص الانكليزي). (٢٨)

المرجع نفسه، الجدول ٥. انظر أيضاً 107/79-E/A/66، الشكل الثاني والعشرون. (٢٩)

## جيم- النمو في الأطراف الفاعلة الإنسانية والأدوات المالية

٤٦- على سبيل الانعكاس لمثل هذا الإطار الطارد من إطار العمل والاحتياجات المالية المتعددة، شهدت الأطراف الفاعلة الإنسانية نمواً عديداً وتنوعاً، على غرار ما حدث لمصادر التمويل والجهات المانحة. وتعاونت المنظمات الإنسانية غير الحكومية، الوطنية منها والدولية (ومنها على سبيل المثال الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر، واللجنة الدولية للصليب الأحمر، ومنظمات حكومية دولية أخرى من قبيل أوكراسف وأطباء بلا حدود، إلخ)، مع جهات فاعلة حكومية دولية، من قبيل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف) وبرنامج الأغذية العالمي والبنك الدولي والمنظمة الدولية للهجرة، فضلاً عن عمليات حفظ السلام التابعة للأمم المتحدة التي توفر، عند الطلب، الحماية للعمليات الإنسانية. ويمثل الصندوق العالمي لمكافحة متلازمة نقص المناعة البشرية المكتسب (إيدز) والسل والمalaria (الصندوق العالمي)، المنشأ عام ٢٠٠٢، مؤسسة مالية متعددة الوكالات منشأة لتعبئة التمويل لاتقاء أثر هذه الأمراض الثلاثة والتخفيف من حدتها. وما يجدر ذكره أيضاً المئات العديدة من المنظمات غير الحكومية وغيرها من التجمعات، التي من قبيل المنظمات والتجمعات التي نشطت في باندا آتشيه، إندونيسيا، وفي هايتي. وهذه الحالة خلقت حاجة شديدة إلى تسيير أفعال في الميدان لأعمال الأطراف الفاعلة المتعددة.

٤٧- وقد استحدثت آليات تمويل عديدة، سواء في المقر أو في الميدان، لتكميل التمويل الثنائي التقليدي الوارد مباشرة إلى المنظمات من الحكومات أو الجهات المانحة المتسمة للقطاع الخاص. ومكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية يدير ويسير صناديق استثمارية شتى، منها الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ<sup>(٣٠)</sup> الكائن في المقر، وصندوق مواجهة حالات الطوارئ أو صندوق الاستجابة الإنسانية الموسعة في الميدان. كما يتصرف مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية بوصفه ميسراً للصناديق الإنسانية المشتركة القائمة على الصعيد القطري التي يوفر لها البرنامج الإنمائي الدعم الإداري باعتباره مفوضاً للتسيير، وذلك فيما عدا الصندوق الإنساني المشترك للصومال<sup>(٣١)</sup>. وإضافة إلى هذه الصناديق، هناك الصناديق الاستثمارية المتعددة المانحين التي تركز على الإنعاش والعمير ويديرها البرنامج الإنمائي والبنك الدولي، أو أيهما، في بعض البلدان المتضررة. وقد أنشأت منظمات، من قبيل اليونيسيف وصندوق الأمم المتحدة للسكان وبرنامج الأغذية العالمي، آليات خاصة بها لتوفير التمويل المسبق، بينما كرست الصناديق المواضيعية التي تتلقى تبرعات من الجهات المانحة جهودها ل مختلف الخدمات الإنسانية المحددة في الخطة الاستراتيجية والبرامج الخاسرين لكل منظمة.

(٣٠) "يتحمل وكيل الأمين العام للشؤون الإنسانية ومنسق الإغاثة في حالات الطوارئ (المشار إليه من الآن فصاعداً بوصفه "المنسق") المسؤولية العامة عن قرارات التمويل وعن الإدارة البرنامجية للصندوق". انظر 5/ST/SGB/2010، الفقرة ٥-١.

(٣١) في الصومال، يقوم مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية، لا البرنامج الإنمائي، بدور المفوض القائم بالتسيير.

٤٨ - غالباً ما تمول هذه الصناديق أنشطة في مجالات ابقاء الأزمات والتعافي من الكوارث والطوارئ المعقدة، بما في ذلك التعمير الوطني، وهي أنشطة متصلة اتصالاً وثيقاً بالمساعدة الإنسانية عند افتقاد التمويل الإنمائي المناسب في البلدان المتضررة. ففي عام ٢٠٠٦، وكجزء من إصلاح الأمم المتحدة، دشن صندوق الأمم المتحدة لبناء السلام بولاية تغطى مرحلة ما بعد التزاع ليمنع السقوط مجدداً في ودهة التزاع العنيف، وذلك عن طريق مرفقين للتمويل، هما: مرفق الاستجابة الفورية ومرفق بناء السلام والإعاش.

٤٩ - الوظائف الرئيسية لاستراتيجية الأمم المتحدة الدولية للحد من الكوارث، التي تدعمها أماناها ويعززها المنتدى العالمي للحد من أخطار الكوارث، لا تشمل مجرد التنمية بل تشمل أيضاً المبادئ الإنسانية ذات الصلة بالحد من الكوارث، ومنها الاتقاء والتخفيف من حدة الآثار والتأهب<sup>(٣٢)</sup>. وقدف تلك الاستراتيجية إلى توفير المرونة إزاء المخاطر وتدرج نحو الحد من المخاطر في برامج التأهب للطوارئ ومواجهتها والتعافي منها. إلا أن هناك تحديات كبيرة تواجهنا في الأزمات الشديدة الواسعة النطاق المطروحة للأمم، حيث يكون التسيير والتخطيط الاستراتيجيين من أبرز اللوازم. ويحتمل الحد من مخاطر الكوارث مرتبة دنيا في جدول أعمال معظم أصحاب المصلحة، ويكون من الصعب تنفيذ ذلك الحد من المخاطر تنفيذاً متواصلاً في خضم الأزمات الكبرى.

٥٠ - وهناك تعددية في آليات التمويل المنشأة لمعالجة حالات الطوارئ والتعافي منها، فضلاً عن الانتقال إلى التعمير وبناء الدولة. إلا أن هذه الآليات تعتمد على التبرعات التي تديرها أطر حوكمة منفصلة. وعلاوة على ذلك، قد يسفر تجزؤ الأهداف البرنامجية التي تحددها هيئات تشريعية منفصلة عن ازدواج العمل المترن بعدم كفاءة الإنماز البرنامجي لصالح البلدان المتضررة.

## دال- الاتجاهات الملحوظة في تدفقات الموارد الإنسانية العالمية

٥١ - استعرض المفتش تدفقات المعونة عموماً، باستخدام بيانات لجنة المساعدة الإنمائية. وتعكس تدفقات المعونة الرسمية في القطاع الإنساني اتجاهها تصاعدياً في كل من إجمالي المعونة الإنسانية والمعونة الموجهة للاستجابة لحالات الطوارئ<sup>(٣٣)</sup>. وقد حدد المفتش الاتجاهات البارزة التالية في تدفقات المعونة الإنسانية.

٥٢ - شهدت حصة المعونة المخصصة للمساعدة الإنسانية في مجموع المساعدة الإنمائية الرسمية ثوباً مشهوداً على مدى العقد الماضي. وتشير بيانات لجنة المساعدة الإنمائية<sup>(٣٤)</sup> إلى أنه على الرغم من الأزمة المالية التي حدثت في الماضي القريب ظلت تدفقات المساعدة الإنمائية الرسمية تترايد على مدى العقد، وبلغت أعلى مستوى حقيقي لها على الإطلاق

(٣٢) قرار الجمعية العامة ١٩٥/٣٦.

(٣٣) *Op.cit., JIU Background Materials*

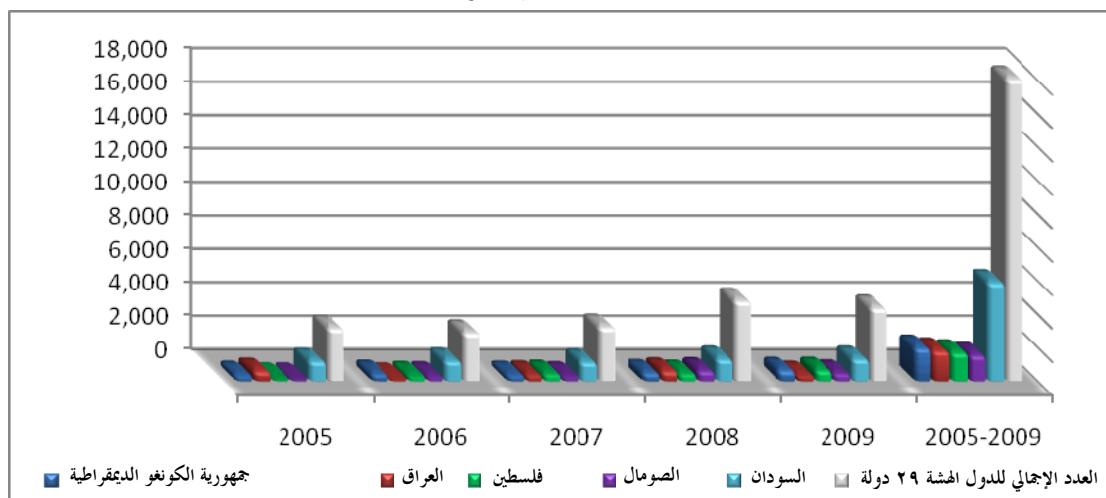
(٣٤) OECD DAC "شهدت المساعدات الإنمائية الرسمية أعلى مستوى حقيقي لها على الإطلاق عندما بلغ قدرها ١٢٩ بليون دولار".

في عام ٢٠١٠، وهو ١٣٠ بليون دولار. ونمت المعونة الإنسانية نمواً مشهوداً، إذ بلغ قدرها ١٣,١ بليون دولار في تلك السنة، وهذا أضخم مبلغ تحقق حتى الآن ويعادل تقريراً عُشر تدفقات المعونة الإجمالية؛ وتلك المعونة تلي في المرتبة المساعدات المقدمة إلى الأطراف الفاعلة الحكومية والتابعة للمجتمع المدني.

### التركيز على البلدان التي في حالات هشة وعلى البلدان المعرضة للكوارث

٥٣- تركزت المساعدة الإنمائية الرسمية والمساعدة الإنسانية على البلدان التي في حالات هشة والبلدان المعرضة للكوارث (انظر الشكل ١ والشكل ٢ أدناه). وتبين البيانات التفصيلية المتعلقة بالمساعدة الإنمائية الرسمية أن تدفقات تلك المساعدة المخصصة لمواجهة حالات الطوارئ لا تزال متركزة بشدة على حفنة من البلدان تعيش في حالات هشة، وهي بلدان من قبيل السودان، وأنما زادت بالقيمة الحقيقة على مدى السنوات. وذهبت الحصة الكبرى من تمويل مواجهة حالات الطوارئ للسنوات ٢٠٠٥-٢٠٠٩ إلى البلدان التي في حالة هشة (١٨ بليون دولار). وبتجاوز المبلغ الإجمالي من تمويل مواجهة حالات الطوارئ المقدم إلى البلدان المعرضة للكوارث الطبيعية (في حدود ثمانية بلايين دولار، على التوالي). وظلت تدفقات المعونة الموجهة إلى التعمير والتأهيل متركزة على فئتي البلدان كليهما، وبلغ مجموعها ٢,٧ من بلايين الدولارات<sup>(٣٥)</sup>.

الشكل ١  
تدفقات المساعدة الإنمائية الرسمية المخصصة للاستجابة لحالات الطوارئ المقدمة إلى البلدان التي في حالات هشة<sup>(٣٦)</sup> أو الدول التي في خضم نزاع



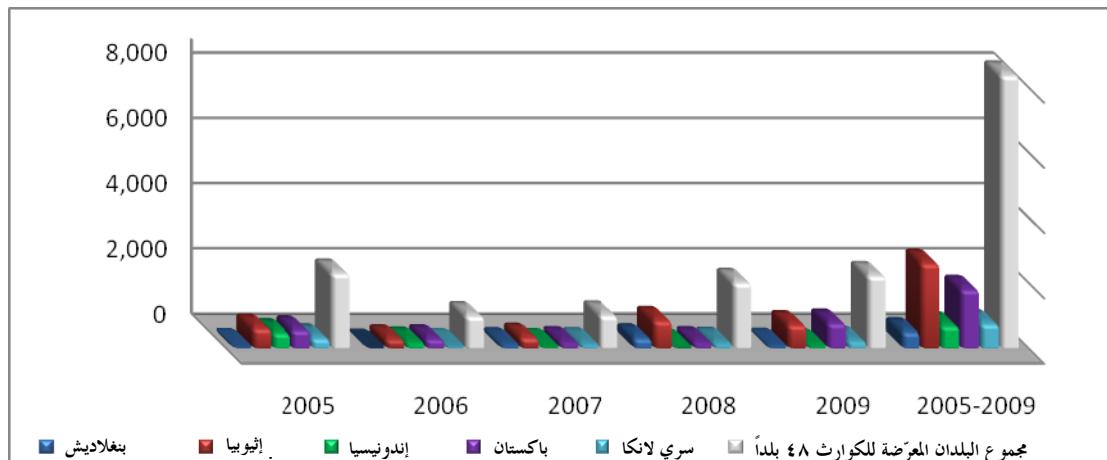
ملاحظة: الوحدة الواحدة تعادل مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة، بالأسعار الحالية.  
المصدر: قاعدة بيانات لجنة المساعدة الإنمائية - منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، والبنك الدولي.

(٣٥) انظر Figure 6 of *Background Materials* available on the JIU website

(٣٦) حسب تعريف البنك الدولي، في ١٩ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠.

## الشكل ٢

### تدفقات المساعدة الإنمائية الرسمية المخصصة للاستجابة لحالات الطوارئ المقدمة إلى البلدان المعرضة للكوارث<sup>(٣٧)</sup>



ملاحظة: الوحدة الواحدة تعادل مليوناً من دولارات الولايات المتحدة، بالأسعار الجارية.

المصدر: قاعدة بيانات لجنة المساعدة الإنمائية - منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، وقاعدة بيانات إم - دات، البنك الدولي.

### النمو السريع في الموارد الموجهة للابقاء والتأهّب

٤٥٤- على الرغم من حدوث نمو مشهود في الموارد المخصصة للابقاء والتأهّب يظل المبلغ الإجمالي صغيراً. وتقدم لجنة المساعدة الإنمائية بيانات بشأن التمويل في ثلاثة قطاعات فرعية من مجالات المعونة الإنسانية، هي: مواجهة حالات الطوارئ؛ واتقاء الكوارث والتأهّب لها؛ والتعهير والإعاش. وقد زادت تدفقات المساعدة الإنمائية الرسمية الموجهة إلى الاستجابة لحالات الطوارئ بنسبة ٨,٦ في المائة سنوياً. وشهدت التدفقات الموجهة للابقاء والتأهّب زيادة كبيرة، بما يقارب ٢٠٠ في المائة سنوياً للبلدان التي في حالات هشة، وبنسبة تربو على ١٥٠ في المائة سنوياً للبلدان المعرضة للكوارث، رغم أن المبالغ ما تزال صغيرة.

٤٥٥- وبالمثل، يفيد تقرير للبنك الدولي بأنه على مدى العقد الماضي كُرس خمس إجمالي تدفقات المعونة الإنسانية للإغاثة في حالات الكوارث ومواجهتها، بينما أخذت حصة

(٣٧) البلدان المعرضة للكوارث معرفة حسبما ذُكرت في قائمة المرفق العالمي للحد من الكوارث والإعاش، التابع للبنك الدولي، باعتبارها بلدان ذات أولوية/لها مخصصات من الجهات المانحة أو البلدان الثلاثين ذات المتوسط الأعلى من الضرر الاقتصادي الناجم عن الكوارث الطبيعية سنوياً مقسوماً على متوسط الناتج المحلي الإجمالي من ٢٠٠٥ إلى ٢٠٠٩، بالأسعار الجارية. وكانت الولايات المتحدة الأمريكية في قائمة البلدان الثلاثين الأشد تضرراً بالنسبة إلى الناتج المحلي الإجمالي، ولكنها استبعدت باعتبارها بلداً غير مناسب للتحليل.

التمويل الإنساني الموجه للاتقاء ترداد سريعاً من نحو ١٠,٧ في المائة إلى ٠,٧ في المائة ولكنها ما تزال ضئيلة<sup>(٣٨)</sup>.

### عدم كفاية التمويل الموجه للإنعاش

٥٦- أيضاً كان اجتذاب النقود لتمويل الإنعاش المبكر شاغلاً رئيسياً من شواغل مجتمع المالكين الدولي. ويشير تقرير البنك الدولي السالف الذكر إلى أنه بالاقتران بنمو المبالغ الصغرى من التدفقات المخصصة للاتقاء ركز التمويل الموجه للتعمير والإغاثة والتأهيل فيما بين ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩ عند مستوى أدنى من مستوى في السنوات السابقة. ووفقاً لتحليل ارتدادي أجراه فريق دراسي تابع لمصرف التنمية للبلدان الأمريكية وشل المعونة المقدمة لتعويض الخسائر المترتبة على الكوارث في ١٦ بلداً أمريكيًا لاتينيًا، يمكن أن تتوقع أن ما متوسطه ٨,٦ في المائة من الخسائر المباشرة للكوارث ستعطيه المساعدة الإنسانية الموجهة للإنعاش والتعمير في مرحلة ما بعد الكوارث<sup>(٣٩)</sup>.

٥٧- ويقر تقرير البنك الدولي بأن طبيعة الاتقاء، إلى جانب الإنعاش والتعمير، تعنى في غالب الأحيان نفقات إجمالية طويلة الأجل، بينما ترکز الاستجابة حالات الطوارئ على أنشطة الإغاثة الفورية وإنقاذ الأرواح أو أي من الأمرين، ومن ثم استعادة سبل الرزق مبكراً. ولإلغاء الانفصام بين المساعدة الإنسانية والاستجابة حالات الطوارئ، يلاحظ المفتش أن بلدانًا كثيرة عرضة للكوارث تمر بعملية إدخال نظم وطبية شاملة منشأة لإدارة الكوارث تستهدف تحقيق الاندماج بين مرحلة الكوارث ومرحلة ما بعد الكوارث، أو ينبغي لهذه البلدان أن تدخل في تلك العملية. وغلو تدفقات التمويل المتواضعة الموجهة للاتقاء علامة على مثل هذه الجهود الأولية الممتدة من الطوارئ إلى الإنعاش المبكر، والاتقاء، والحد من المخاطر والتعمير، بالاعتماد لا على المؤسسات الحكومية وحدها بل بالاعتماد أيضاً على مشاركة المجتمع المدني والأطراف الفاعلة المنتمية إلى السوق.

### تدفقات الموارد إلى البلدان التي تستخدم عمليات نداء بخلاف عملية النداء الموحد

٥٨- ما برحت القيود المفروضة على مد التمويل الإنساني على مدى يوصله إلى التمويل الإنمائي المتصل بالكوارث تؤدي إلى جلوء أعداد كبيرة من البلدان المضورة إلى قنوات نداء بديلة خارج عمليات الأمم المتحدة للنداءات الإنسانية (عملية النداءات الموحدة/النداءات العاجلة).

World Bank, *Natural Hazards, Unnatural Disasters, the Economics of Effective Prevention*, (٣٨) صفحة ٩. [http://www.gfdrr.org/gfdrr/sites/gfdrr.org/files/nhud/files/NHUD-Report\\_Full.pdf](http://www.gfdrr.org/gfdrr/sites/gfdrr.org/files/nhud/files/NHUD-Report_Full.pdf)

.Freeman et. al., *Disaster Risk Management* IDB (Washington, 2003), p 52 (٣٩)

— وقد أخطرت وكالات عديدة فريق وحدة التفتيش المشتركة، أثناء الزيارات الميدانية، بأن الحكومات في بعض المناطق تجمع الأموال عبر قنواها الذاتية بموازاة، أو خارج، عملية النداءات الموحدة أو عملية النداءات العاجلة التي تستخدمها وكالات الأمم المتحدة أثناء مرحلة الطوارئ وما بعد الطوارئ. وثمة أمثلة معينة في هذا الصدد تتمثل في منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو)، ومصرف التنمية للبلدان الأمريكية، والبرنامج الإنمائي، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسيف). وتنظم وكالات عديدة جمع الأموال عن طريق قنواها التي أنشأها على كل من الصعيد الوطني والصعيد الإقليمي والصعيد العالمي. وتوجه وكالات إنسانية من قبيل مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين، واليونيسيف، وبرنامج الأغذية العالمي، فضلاً عن لجنة الصليب الأحمر الدولي والاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر، نداءات من وقت لآخر من أجل تلبية احتياجاتها المالية التشغيلية خارج نطاق عملية النداءات الموحدة/النداءات العاجلة. ونداءات اليونيسيف تطلق في الحالات التي لا يطلى فيها نداء عاجل مشترك بين الوكالات أو في حالات تأخر النداءات. وكافة النداءات الموازية لعملية النداءات الموحدة الموجودة ترتبط بذلك. وغالباً ما يكون البرنامج الإنمائي مشاركاً في هذه النداءات فيما يختص بالإنشاء المبكر ومحالات أخرى (مثل ترميم المجتمعات المحلية، والحد من مخاطر الكوارث، واللجوء إلى العدالة، وإزالة الألغام). كما يعنى البنك الدولي والمصارف الإنمائية الإقليمية وغير ذلك من المنظمات الإقليمية الأموال أثناء حالات الطوارئ وبعدها.

٦٠ - ووفقاً لتقرير المساعدة الإنسانية العالمية لعام ٢٠١١، أصدرت الأمم المتحدة عدداً ضئيلاً من نداءات التمويل الإنساني خارج نطاق عملية النداءات الموحدة، وبلغ التمويل ١,٦ مليون الدولارات لبوركينا فاسو، والعراق، ونيبال، وباكستان، وسري لانكا، وخطبة المواجهة الإقليمية لصالح اللاجئين العراقيين في عام ٢٠١٠، ولكن ٤٣,٧ في المائة من هذه النداءات جلبت التمويل، بالمقارنة بـ ٧٠ في المائة من احتياجات التمويل المعلن عنها في النداءات العاجلة<sup>(٤٠)</sup>.

٦١ - وفي الفترة من ٢٠٠٥ إلى ٢٠٠٩، استخدم ١٣ بلداً بشكل كلي أو بشكل جزئي قنوات المعونة الإنسانية تلك الموجودة خارج عملية الأمم المتحدة للنداءات الموحدة<sup>(٤١)</sup>.

٦٢ - ومن البلدان الثلاثة عشر تلك، كانت ثمان بلدان إما من الاقتصادات المحفوظة  
الدخل أو اقتصادات الدخل المتوسط الأعلى، مما يمثل اتجاهًاً بوجه تتفق الحكومات بأنفسها

انظر . The GHA report, p. 61 (٤٠)

لأغراض التحليل المقارن بالناءات غير الصادرة عن عملية النداءات الموحدة، تشمل نداءات تلك العملية كافة النداءات التي تعالج عن طريق الأمم المتحدة باستعمال آلية النداءات الإنسانية التابعة لمكتب تنسيق الشؤون الإنسانية بما فيها عملية النداءات الموحدة أو عملية النداءات العاجلة، وبصرف النظر عن مسميات العملية الأخيرة. ويتضمن المرفق الثاني من منشور "Background Materials" تجميعاً لتدفقات المعونة التي من هذا النوع التي قدمتها لجنة المساعدة الإنسانية.

تنسيق التمويل. واستخدام عملية النداءات الموحدة والاتكال عليها يعتمد على قدرة الحكومة والهيمنة النسبية التي يمكن لكل بلد مضيف ممارستها على عمليات إدارة الكوارث.

٦٣ - وكشف تحليل موجز عن دخول أطراف فاعلة جديدة بالاقتران بنمط جديد من التبرعات يتجاوز النداءات الموجهة عن طريق عملية النداءات الموحدة أو عملية النداءات العاجلة. فقد ازداد التمويل من الجهات المانحة غير المنتسبة إلى لجنة المساعدات الإنسانية، التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، ومثل ٦ في المائة من مجموع المعونة الإنسانية المبلغ عنها فيما بين عامي ٢٠٠٠ و٢٠٠٢، وازداد إلى ٦٢٢ مليون دولار هي قيمة المساعدات الإنسانية في ٢٠١٠<sup>(٤٢)</sup>. وفي حالات طوارئ معينة تسببت فيها كوارث واسعة النطاق، وبالإضافة إلى التبرعات المقدمة من الجهات المانحة التقليدية، قدمت جهات مانحة جديدة التزامات كبيرة، وكان الكثير من تلك الجهات من يتلقون في العادة مساعدات لمواجهة حالات الطوارئ. وكانت المملكة العربية السعودية أحد المانحين الجدد الكبار، إذ قدمت إلى صندوق الاستجابة الغوثية في حالات الطوارئ تبرعاً بـ ٥٠ مليون دولار لصالح هايتي في عام ٢٠١٠. وأفادت الهند بتقدّم ٣٦,٥ مليون دولار كمعونة إنسانية في عام ٢٠١٠، بزيادة عما قدمته عام ٢٠٠٠ وهو ٢٠٠٠٠٠ دولار<sup>(٤٣)</sup>.

٦٤ - كما غيرت تدفقات المعونة الآتية من منظمات القطاع الخاص والمنظمات الخيرية الصورة العامة للتمويل. بفضل العدد المتزايد من الجهات المانحة الجديدة التي من قبيل الدول والأفراد والمنظمات غير الحكومية وشركات القطاع الخاص وغيرها من الكيانات، نجد أن التمويل والتبرعات المعلنة قد تجاوزا الآن بدرجة كبيرة الأهداف المرتقة في عملية النداءات الموحدة أو النداءات العاجلة أو تمكناً من تعبئة أموالاً ضخمة دون اللجوء إلى هاتين العمليتين.

٦٥ - وكانت استجابة المجتمع الدولي لـكوارث طبيعية كبيرة معينة استجابة آنية نظراً لحجمها غير المسبوق وعواقبها الدولية. والدافع وراء مثل هذه الاستجابة هو شعور بالتضامن والتكافل بين الدول عززه الاعتراف بالأثر العالمي لـكوارث حسبما روجت وسائل الإعلام.

٦٦ - وقد وصل المبلغ الإجمالي للأموال المجموعية بمناسبة النداء العاجل المتعلق بتsunami المحيط الهندي في عام ٢٠٠٥ إلى ٦,٢ بلايين دولار مقابل ٩٨٠ من البليون دولار قيمة احتياجات تحدّدت عن طريق عملية النداءات الموحدة. وأتى معظم الأموال (نحو ٥ بلايين دولار) من مانحين منتمين إلى القطاع الخاص ومانحين ثنائيين رسميين خارج نطاق عملية النداءات الموحدة، وأبرزهم الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر ومنظمات غير حكومية أخرى، واستُخدمت لا في مجرد تلبية احتياجات الإغاثة في حالات الطوارئ

OCHA FTS (٤٢)

انظر <http://www.irinnews.org/InDepthMain.aspx?indepthid=91&reportid=94011> (٤٣)

بل استُخدمت أيضًا لتلبية احتياجات الإنعاش والتعهير والتخفيف من حدة الكوارث. وفي حالة الأموال الملزمه لها أو المجموعة عن طريق عملية النداءات الموحدة، ظل أكثر من النصف غير منفق بعد مضي ستين. وفيما يتعلق بالالتزامات المتعلقة بالأعمال اللاحقة للطوارئ، لا تزال حالة الإنفاق غير معروفة.

٦٧ - وبالإضافة إلى تسونامي المحيط الهندي، اجتذب الإعصار كاترينا (٢٠٠٥) زلزال وتسونامي شرق اليابان العظيمين الحادفين في ١١ آذار/مارس ٢٠١١ مبالغ كبيرة من المساعدة الأجنبية على الرغم من عدم وجود أي نداءات متعددة الأطراف. ففي حالة الإعصار كاترينا، تلقت الولايات المتحدة الأمريكية ٨٥٤ مليون دولار في صورة تبرعات معلنة في شتى أنحاء الكورة الأرضية<sup>(٤٤)</sup>. وفي حالة زلزال وتسونامي اليابان، وصل المبلغ الإجمالي للتمويل والتبرعات المعلنة من الحكومات والمنظمات غير الحكومية وشركات القطاع الخاص والأفراد إلى ١,١ مليون دولار بنهایة تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١١، وكان نحو ٨٨ في المائة منها عبارة عن منح صريحة من أفراد عاديين ومنظمات خاصة، وبذلك احتلت اليابان مكاناً كواحدة من أكبر أربعة متلقين للتمويل الإنساني الدولي في عام ٢٠١١.

٦٨ - والدافع وراء هذه التبرعات لم يكن تقييمات كافية قائمة على الأدلة يمكن أن تسمح على وجه أكمل باستخدام جميع الموارد المتاحة للبلدان المتضررة. ولذلك، هناك مخاطرة متزايدة تتمثل في التنافس على المعونة، والمنح غير المرغوبة، وازدوج التمويل وتدخله.

٦٩ - وهذه الحالات تشير إلى الحاجة إلى ما يلي: (أ) إعداد تقييمات للاحتياجات القائمة على مزيد من الأدلة لتقدير احتياجات التمويل الإنساني للبلدان المتضررة، بصرف النظر عما إذا كانت بلدانًا صناعية أو نامية؛ (ب) تطبيقها تطبيقاً استراتيجياً كي تستثير وسائل الإعلام الدولية لتوجيه تدفقات المعونة إلى القطاعات والجماعات السكانية الأكثر احتياجاً.

٧٠ - وعملاً على التخطيط للموارد المناسبة وتسليمها بشكل جيد التوقيت وقابل للتنفيذ ومستدام، يخلص المفتش إلى أن منظومة الأمم المتحدة بحاجة إلى إعداد إطار عمل للتخطيط المالي الاستراتيجي يعتمد على تقييم واقعي لاتجاهات التاريخية والقطاعية في طلب الأموال للأغراض الإنسانية وعرض هذه الأموال، وتحصيصها، واستعمالها في البلدان المتضررة.

٧١ - ويتبين مما سبق أن بلدانًا معينة متضررة من الكوارث قد احتاجت، بشكل مطرد التواتر، إلى مساعدة خارجية لفترات أطول من الفترات التي احتاجت فيها بلدان أخرى إلى مثل هذه المساعدة. وتلك بلدان معرضة للكوارث وبلدان في حالات هشة. وتتوقع الاحتياجات المالية مثل هذه البلدان على أساس كل بلد على حدة أمر ضروري يمثل طريقة معقولة لإشراك المانحين المتعددى الأطراف والمانحين الثنائيين، كما سبق، في تلبية الاحتياجات

(٤٤) انظر The White House, "The Federal Response to Hurricane Katrina: Lessons Learned", (٢٥ تشرين الثاني/نوفمبر ٢٠١١) <http://georgewbush-whitehouse.archives.gov/reports/katrina-lessons-learned/>.

المالية للبلدان المتضررة من الكوارث لمساعدة السكان المتضررين على تحقيق الانتقال السلس من حالة الطوارئ إلى الإنعاش المبكر، والاتقاء، وتحفيض حدة المخاطر، والتعمير. وتحقيقاً لهذه الغاية، ينبغي أن يتشارك التمويل الأولي، عن طريق خطة العمل الإنسانية المشتركة، مع التمويل المتوسط الأجل لعمليات التقييم القطري المشتركة/إطار عمل الأمم المتحدة لمساعدة الإنمائية.

- ٧٢ - ويتوقع أن يؤدي تنفيذ التوصية التالية إلى تعزيز فعالية التمويل الإنساني المقدم من مؤسسات منظومة الأمم المتحدة وقابلية تسليم هذا التمويل للتنبؤ.

#### الوصية ١

يُنصح أن يطلب الأمين العام إلى منسق الإغاثة في حالات الطوارئ، بوصفه رئيساً للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات، أن يكفل تطوير عملية النداءات الموحدة لتصبح أداة لتوسيع إطار عمل للتخطيط المالي الاستراتيجي من أجل ما يلي:

- (أ) تلبية الاحتياجات الكلية من الموارد للبلدان المتضررة من الكوارث لأجل المساعدة المواصلة - من الطوارئ إلى الإنعاش المبكر، والاتقاء، وتحفيض من حدة المخاطرة، والتعمير - وهي الاحتياجات التي يتبعن تقييمها واقعياً على أساس حالة كل بلد على حدة لصالح البلدان المعرضة للكوارث والبلدان التي في حالات هشة؛
- (ب) تمكن جميع الأطراف الفاعلة الإنسانية من الاشتراك في تقييمات الاحتياجات المشتركة القائمة على الأدلة لتبنيه وتسليم موارد كافية على أساس حسن التوقيت والقابلية للتنبؤ والاستدامة.

## رابعاً - إطار العمل المتعلق بحكومة التمويل الإنساني

٧٣ - منذ نهاية ما سمي الحرب الباردة، حدث زيادة ملحوظة في التمويل الإنساني وفي الأطراف الفاعلة في مجال الإغاثة في حالات الكوارث وحالات الطوارئ؛ وتنفيذ التقديرات بأن عدد المنظمات غير الحكومية العاملة في هذا الميدان قد ازداد إلى أكثر من عشرة أمثاله. ولدى معظم مؤسسات منظومة الأمم المتحدة شكل ما من الولايات والهيئات المتعلقة بإدارة الكوارث. ولدى الوحدات العسكرية والولايات لمكين عمليات المساعدة الإنسانية وحمايتها و توفير شكل ما من أشكال المساعدة الإنسانية في حالات الضرورة القصوى، بما في ذلك حماية المدنيين المنتهين إلى الجموع السكانية المتضررة من الكوارث. كما يشمل العدد الهائل من الأطراف الفاعلة الإنسانية مانحين فردية ومانحين منتهين إلى القطاع الخاص ومنظمات. وحسبما سلف من تناول متعمق لمسألة تكاثر الخدمات الإنسانية والتنوع فيها، أدى التكاثر والتنوع إلى تعاظم التحدي الذي يواجهه وظيفة التنسيق المركزية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة الإنسانية.

٧٤ - ومن الممكن أن يفضي التناقض على التمويل، والتفاوت في جمع الأموال، وتجزؤ إدارة الأدوات المالية إلى التأثير سلباً على تعبئة الموارد وتخصيصها للعمليات الإنسانية. ويتسم النظام القائم بانعدام آلية حكومية دولية توفر حوكمة قوية على صعيد المنظومة، فضلاً عن الافتقار فيما بين وكالات الأمم المتحدة إلى إطار عمل للتسهير والتخطيط استراتيجيين من أجل مواجهة الكوارث والتخفيف من حدتها. وفي هذا الصدد، يؤكّد المفتش مجدداً توصياته السابقة<sup>(٤٠)</sup> الداعية إلى قيام الدول الأعضاء بإنشاء برنامج تابع للأمم المتحدة لأجل المساعدة الإنسانية يقترب بعمق شاملاً للمنظومة لمناقشة سياسة العمليات الإنسانية وتقويلها، بحيث يكون على هيئة لجنة حكومية دولية تعامل بصورة كافية سياسات الاستجابة للكوارث والحد من مخاطرها وتساعد الجمعية العامة على مراقبة أموال المساعدات الإنسانية المتاحة لمنظومة الأمم المتحدة.

### ألف - توفير التمويل القابل للتتبؤ من أجل التنسيق الإنساني الأساسي

٧٥ - تمثل الموارد الأساسية و/أو العادلة الأدوات الرئيسية التي يفضلها يمكن أن تمارس الحكومات حوكمة جماعية تشمل أنشطة الأمانة العامة. إلا أن هذه الموارد لا تقول إلا جزءاً ضئيلاً من العمليات الإنسانية. وينبغي زيادة النسبة المستخدمة من الميزانية العادلة للأمم المتحدة وأرصتها المقررة لدعم الأنشطة الإنسانية الأساسية، بما فيها التنسيق. وحسبما أشير في توصيات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية بشأن الباب ٢٧ - المساعدة الإنسانية - من الميزانية العادلة للأمم المتحدة لفترة الستين ٢٠١٢-٢٠١٣، ينبغي تعزيز

(٤٥) انظر 5/JIU/REP/2006، التوصية ٧.

مكونات الميزانية المرصودة لمكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية<sup>(٤٦)</sup> لتوفير تمويل أنساب وأكثر قابلية للتنبؤ لأجل تنسيق الأعمال الإنسانية ومواجهة حالات الطوارئ. الواقع أنه على الرغم من التوصية بزيادة مكون الميزانية العادلة المخصص لمكتب السالف الذكر، ما زال متوقعاً أن تمثل الموارد الخارجية عن الميزانية ٩٤ في المائة من احتياجات المكتب العامة لفترة الستين ٢٠١٣-٢٠١٢.

٧٦ - وتألف أمانة استراتيجية الأمم المتحدة للحد من الكوارث - وهي الكيان المسؤول عن الحد من الكوارث الطبيعية، وهو البرنامج الفرعى ٣ في إطار الباب ٢٧ - من نحو ١١٥ وظيفة، تغطيها باستثناء وظيفة واحدة. بمبلغ الـ ٦٤,٩ مليون دولار الآتي من الموارد الخارجية عن الميزانية لفترة الستين ٢٠١٣-٢٠١٢. وفي عام ٢٠١١، أقرت الجمعية العامة، في قرارها ١٥٧/٦٥ (الفقرة ١٥ من المنطوق)، بضرورة توفير المزيد من الموارد الشابة التي يمكن التنبؤ بها في الوقت المناسب لتنفيذ استراتيجية الحد من الكوارث الطبيعية، وطلبت إلى الأمين العام أن ينظر في أفضل السبل لدعمها، من أجل كفالة توافر موارد كافية لتشغيل أمانتها. واستجابة لذلك القرار، قدم الأمين العام اقتراحاً لكي يلي جزئياً مثل هذه الحاجة، أي التخصيص من الميزانية المقررة لجنة تنسيق مشتركة بين الوكالات من أجل الحد من مخاطر الكوارث، ألا وهي أمانة استراتيجية الأمم المتحدة للحد من الكوارث بتكلفة مقدارها ٧٠٠ ٢٦٢ دولار (انظر Sect. 27 A/66/6). وبينما يمثل هذا التطور تقدماً في مجال توفير التمويل الممكن التنبؤ به للتنسيق الإنساني الأساسي، ينبغي إيلاء النظر بصورة أكثر منهجية لتعبئة موارد الميزانية العادلة واستخدامها. ويدرك المقتضى بأن الأمم المتحدة تمنح في كل فترة من فترات الستين نحو ٢,٢ من بلايين الدولارات إلى البرنامج الإنمائي، الذي يمول وظائف الموظفين العاملين في مكتب منع الأزمات والتعافي منها، وفقاً لقرار الجمعية العامة ١٢/٥٢ باء<sup>(٤٧)</sup>. وفي عام ٢٠٠٦، اقررت وحدة التفتيش المشتركة أن يصدر الأمين العام تكليفاً بإجراء تقييم مستقل يتناول استخدام هذه المحة<sup>(٤٨)</sup>؛ وما زال من المتعين إجراء التقييم.

٧٧ - كما يجب توفير موارد أنساب خارجة عن الميزانية وممكن التنبؤ بها لأجل دعم الأنشطة التنسيقية في الميدان. وإحدى المسائل المطروحة في التقييمات الأخيرة، التي من قبيل تقييم السنوات الخمس للصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ<sup>(٤٩)</sup> وتقييم الصندوق

(٤٦) انظر الباب ٢٧ - من ميزانية الأمم المتحدة، البرنامج الفرعى ٢ - تنسيق الأعمال الإنسانية والاستجابة لحالات الطوارئ.

(٤٧) انظر الفقرة ١٦.

(٤٨) انظر 5 JIU/REP/2006/5، الفقرة ٨٩.

(٤٩) جاء في التوصية ١١ من التقرير المتعلق بتقييم السنوات الخمس للصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ (الصفحة ١٠٦ من النص الإنكليزي) الموجهة إلى المراقب المالي للأمم المتحدة ما يلي: "تخصص نسبة مئوية من أموال الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ تؤخذ من الأتعاب الإدارية للأمانة العامة للأمم المتحدة البالغ قدرها ٣ في المائة، وذلك لتعزيز قدرة منسق الشؤون الإنسانية ومكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية على الرصد في الميدان".

الإنساني المشترك<sup>(٥٠)</sup> هي مسألة الحاجة إلى تعزيز التمويل للموظفين الموجودين في الميدان الذين يدعمون آليات التمويل المجتمع هذه. كما أفاد مكتب الأمم المتحدة لخدمات الرقابة الداخلية بعدم وجود ملاك وظيفي كامل لإدارة صندوق الاستجابة الغوثية في حالات الطوارئ في هابي. وينبغي توفير التمويل لإدارة هذه الآليات التمويلية في الميدان إما بتخصيص نسبة من هذه الأموال لدعم التنسيق، أو باستخدام نسبة مئوية من تكاليف الدعم لهذه الصناديق. وثمة إمكانية أخرى يتعين استكشافها، هي إنشاء ميزانية دعم تضم جميع تكاليف الدعم وأو المراقبة التسييرية المشتركة على الصعيد الميداني.

٧٨ - وثمة مسألة أخرى تدعو للقلق، هي انعدام آلية تمويل محددة الملامح تقوم بالتنسيق بين المجموعات. ولمعالجة هذه المسألة، أوصى مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية بإدماج التمويل المخصص للتنسيق بين المجموعات الميدانية في نداءات موحدة/عاجلة توجهها الوكالات القائدة المعنية متي احتاجت إلى جمع أموال لأجل ذلك النوع من التنسيق<sup>(٥١)</sup>.

٧٩ - ويرى المفتش أنه ينبغي للأمين العام أن يقوم، بدعم من مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية والمراقب المالي للأمم المتحدة، بتحديد سبل ووسائل تعزيز التمويل لخدمات التنسيق والدعم المشترك في الميدان، بما في ذلك تخصيص موارد من الصناديق المجتمعية، باستخدام تكاليف الدعم البرنامجي المجتمع أو نسبة مكرسة من الأموال غير المخصصة الموجودة في تلك الصناديق.

#### باء- تخطيط التمويل الإنساني بصورة استراتيجية أو واضح

٨٠ - ينبغي أن يستند التمويل الإنساني إلى مبادئ الحياد، والزاهدة، والاستقلال، على النحو المعلن في قرار الجمعية العامة ١٨٢/٤٦. والشروط الأساسية ل توفير التمويل تفترض مسبقاً وجود تقييم ل الاحتياجات واعتماد فعال على قدرة وإجراءات محلية لإنقاذ الأرواح. إلا أن هناك الآن استمراراً ل الحالات الازدواج وتبيننا في جودة تقييمات الاحتياجات، وذلك على النحو المبين في تقرير تقييمي أخير تناول نهج المجموعات<sup>(٥٢)</sup>، كما شاعت باطراد الإمدادات العينية والنقدود التي لم يطلبها أحد. وهذا كله يجعل التخطيط القائم على الأدلة المستند إلى تقييمات الاحتياجات القائمة على الأدلة المشتركة تحدياً قائماً.

(٥٠) جاء في منشور بعنوان (p. 33) The CHF Evaluation: Synthesis Report أنه "نظراً لتمويل قسم التمويل الإنساني التابع لمكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية قوياً مخصصاً، ينبغي أن تغطى تكاليف إدارة أموال المكتب في كل بلد بنسبة مئوية تمثل رسمياً طوعياً متعلقاً بالصندوق".

(٥١) انظر، OCHA, 2012 CAP Guidelines, p 30

(٥٢) J. Streets, F. Grunewald, A. Binder, V. de Geoffroy, D. Kauffmann, S. Krüger, C. Meier, B. Sokpoh, *Cluster Approach Evaluation 2 Synthesis Report*, April 2010, p. 50

### (أ) إنشاء تقييمات احتياجات منسقة

- ٨١- ما برحت المبادرات العديدة تتخذ على الصعيد العالمي لتعزيز تقييمات الاحتياجات المشتركة أو المنسقة. وتعد مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية، بما فيها البرنامج الإنمائي ولجنة المساعدة الإنمائية (التابعة لمنظمة التعاون والتنمية على الصعيد الاقتصادي) والمفوضية الأوروبية والبنك الدولي والمصارف الإنمائية الإقليمية، منهجيات تقييم ل الاحتياجات، من قبيل تقييم الاحتياجات وإطار التعافي بعد وقوع الكوارث، وتقييم الاحتياجات بعد وقوع الكوارث، ومشروع التوجيه المتعلق بالتمويل الانتقالي: تحقيق نتائج أفضل في السياقات الانتقالية.
- ٨٢- وفي آذار/مارس ٢٠٠٩، أنشأت اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات فرقة العمل المعنية بتقييم الاحتياجات. وأعدت حزمة من الأدوات والمتطلبات الهدافة إلى تناقض وتعزيز مبادرات تقييم الاحتياجات الشاملة للقطاعات، التي من قبيل التوجيه التنفيذي للتقييمات المنسقة في الأزمات الإنسانية (الذي وضعت صيغته النهائية في شباط/فبراير ٢٠١١)، والمؤشرات الإنسانية الرئيسية، وبمجموعة وقائمة مرشحين للتقييم المنسق تابعة للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات، وهي برنامج لبناء القدرات، ولوحة للتحكم في الشؤون الإنسانية. وهذه الممارسة يمكن أن تسفر في نهاية المطاف عن إعداد أداة لجمع وعرض صورة شاملة ل الاحتياجات الإنسانية، والأرجح أن يكون ذلك عند إعداد إطار تخطيط استراتيجي للمساعدة الإنسانية العالمية، باستخدام نهج التقييم العاجل المتعدد الجموعات، الذي سوف يساعد عملية النداءات الموحدة في صنع القرارات القائمة على الأدلة.
- ٨٣- وقد استندت وكالات المساعدة الإنسانية التقليدية، التي من قبيل مفوضية الأمم المتحدة لشئون اللاجئين واليونيسف وبرنامج الأغذية العالمي فضلاً عن منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو) ومنظمة الصحة العالمية، في تقييمات احتياجاتها إلى توافر قدرات إنقاذ الأرواح في المجتمعات المضيفة والمجتمعات المحلية، وهي لا تسعى إلى الحلول محلها. وعلى سبيل المثال، تستند الأهداف الاستراتيجية لبرنامج الأغذية العالمي في السنوات من ٢٠٠٨ إلى ٢٠١٣<sup>(٣)</sup> إلى توافر القدرات المحلية لإنقاذ الأرواح كي يوفر المساعدة الغذائية لمواجهة احتياجات وأولويات معينة في بلد ما أو منطقة ما، باستعمال منهجيات وأدوات متطرفة لتقييم الاحتياجات، من قبيل تحليل القابلية للانجراح ورسم خرائطها. ويرى المفتش أنه ينبغي أن تراعي وضع مؤسسات منظومة الأمم المتحدة وكياناتها عند إعداد آلية تقييمات كليلة ل الاحتياجات الإنسانية مستقبلاً المتاح من قدرات إنقاذ الأرواح وغيرها من القدرات الموجودة في المجتمعات المضيفة وال المحلية.

## (ب) تعريف لاستراتيجية المواجهة الإنسانية

٨٤- يتوقع أن تؤدي دورة عملية النداءات الإنسانية الموحدة وتعريف خطة العمل الإنسانية المشتركة إلى تنوير بصائر الجموع السكانية المتضررة ومجتمع المعونة الإنساني والجهات المانحة فيما يختص باستراتيجية للاستجابة الإنسانية، بما في ذلك السيناريوهات وتحديد أولويات الاحتياجات والتخطيط للمواجهة، بالتشاور مع البلد المتضرر. وينبغي أن تستند خطة الاستجابة إلى تقييمات دقيقة حسنة التوقيت تشمل الاحتياجات الكلية للمجتمع المتضرر، فضلاً عن الروابط القائمة بين الاستجابة وأنشطة كل من الإنعاش والتنمية وبناء السلام، وذلك حسب الاقتضاء. وتشجع المبادئ التوجيهية لعملية النداءات الموحدة المنظمات غير الحكومية على أن تضمن مشاريعها في النداء حتى إذا تلقت تمويلاً ثنائياً خارج نطاق تلك العملية. وينبغي تنفيذ تلك المبادئ التوجيهية لتوفير صورة كاملة للأنشطة الإنسانية الجاري الإضطلاع بها. وحسبما ذكر سلفاً، هناك عمليات غير داخلة في إطار عملية النداءات الموحدة بفضلها جمعت مؤسسات داخلة في منظومة الأمم المتحدة أو غير داخلة فيها، من قبيل لجنة الصليب الأحمر الدولي والاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر والمنظمة الدولية للهجرة، مبالغ ضخمة. ففي عام ٢٠١١، وأجل هايتي، جمعت عملية النداءات الموحدة ١٩٨ مليون دولار بينما جمعت العمليات غير المدرجة في تلك العملية ١٨٢ مليون دولار. وبإضافة إلى ذلك، جمعت منظمات دولية غير حكومية، من قبيل الاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر ولجنة الصليب الأحمر الدولية مبالغ ضخمة خارج نطاق عملية النداءات الموحدة، ومنها مساهمات من القطاع الخاص، ومثال ذلك ما حدث بمناسبة تسونامي المحيط الهندي. وفي ٢٠١٠، بلغ التمويل القادم من القطاع الخاص لصالح منظمة أطباء بلا حدود ١,١ مليون دولار<sup>(٤)</sup>. ولذلك، فإن من المهم زيادة شفافية تدفقات الموارد الحادثة خارج نطاق عملية النداءات الموحدة.

٨٥- وعلاوة على ذلك، كثيراً ما لقي الإنعاش المبكر اهتماماً وتمويلً متدينين في عملية النداءات الموحدة. ويحاول قسم عملية النداءات الموحدة معالجة هذه المسألة لضمان تعميم مراعاة أنشطة الإنعاش المبكر في كل مجموعة من الجموعات الإنسانية المشمولة بعملية النداءات الموحدة. ويمكن طرح مجالات التدخل المشمولة بالإنشاش المبكر المدرجة خارج نطاق استجابة الجموعات، التي من قبيل الحكومة وسيادة القانون وسبل الرزق غير الزراعية والأرض والملكية وإعادة الإدماج والبنية الأساسية القاعدية والمجتمعية، في خطة استجابة للإنعاش المبكر لكل قطاع رئيسي من المقرر معالجته، وذلك وفقاً للسياق<sup>(٥)</sup>. الواقع أنه ينبغي ألا تقتصر عملية النداءات الموحدة على ترسيم حدود استراتيجية المواجهة الإنسانية،

(٤) انظر 2011 GHA report p 19

(٥) انظر 2012 CAP guidelines

.<http://ochaonline.un.org/OchaLinkClick.aspx?link=ocha&docId=1257532>, p 37

بل ينبغي أن توفر أيضاً صلات باستراتيجيات الإنعاش والتعهير والتنمية وبناء السلام عن طريق نهجها المسمى نهج الجموعات.

- ٨٦ وهناك اتفاق عام على أن المساعدة الإنسانية والمساعدة الإنمائية كلتاها مكملتان لبعضهما، وعلى أن التأهيل الإنساني، كجزء من الحد من مخاطر الكوارث، ينقذ الأرواح ويمثل استثماراً محققاً لفعالية التكلفة. وقد اتفقت الحكومات على هذه النقطة اتفاقاً واضحاً في إطار عمل هيوجو<sup>(٥٦)</sup>. وأوصت وحدة التفتيش المشتركة، في تقريرها عن مواجهة تسونامي المحيط الهندي<sup>(٥٧)</sup> بإعداد إطار عمل استراتيجي متكامل مشترك وإطار عمل للتحطيط على صعيد المنظومة من أجل إدارة وتنسيق أنشطة المساعدة الإنسانية والحد من الكوارث ومواجهتها. كما أوصت الوحدة مجلس الرؤساء التنفيذيين في منظمة الأمم المتحدة المعنية بالتنسيق بأن تنفذ مؤسسات منظومة الأمم المتحدة نهجاً تسييرياً قائماً على التائج لتسهيل البرامج والموارد بطريقة متماسكة.

- ٨٧ إلا أنه ما زال متيناً على مجلس الرؤساء التنفيذيين تنفيذ التوصية. وحالياً، لا يكاد يوجد، رغم اعتماد إطار عمل هيوجو كإطار عمل توجيهي لضمان التماسك الشامل للقطاعات الإنمائية والإنسانية، أي اتفاق، حتى فيما بين مؤسسات منظومة الأمم المتحدة، بشأن ما يوفر مساعدة متماسكة منهجهية متواصلة للجحوم السكانية طوال المدة الكاملة لإدارة الأزمة وعلى مدار دورة إدارة الأزمة، أو أي منها، أو بشأن كيفية توفير تلك المساعدة. وعملاً على توليد تعريف مشترك، ينبغي أن تضع الوكالات في اعتبارها الحاجة إلى إعداد مفهوم يستند عموماً إلى إنقاذ الأرواح، وإن شمل ارتباطات بسبل الرزق والإعاش المبكر تفضي إلى الإنعاش والتنمية، مع مراعاة تعريف حالات الطوارئ الذي اعتمدته برنامج الأغذية العالمي (انظر الفقرة ٧ أعلاه).

#### (ج) استعمال الأصول العسكرية استعملاً استراتيجياً

- ٨٨ لا يسير تمويل المساعدة الإنسانية بشكل خطي، أي ابتداءً من الإغاثة مروراً إلى الإنعاش والتعهير ووصولاً إلى التنمية. وفي سياق حالات الطوارئ المعقده، تختلط تدابير المساعدة في حالات الطوارئ بتدابير إدارة الكوارث المنتمية للأنواع الأخرى حيثما انتشرت بعثات حفظ السلام المتكاملة. وبصدق حالات الطوارئ المعقده المتواصلة، يستمر توفير المساعدة في حالات الطوارئ كلما عادت إحدى حالات المخاطر إلى التصاعد مجدداً، بينما يلزم أن توفر بالتوازي كلاً من الإنعاش المبكر وحماية سبل الرزق ومساعدة اللاجئين والأشخاص المشردين داخلياً.

(٥٦) OCHA, IASC Humanitarian Financing Group, WO/1010/3604/7, November 2010, Annex I, p.1

(٥٧) انظر JIU/REP/2006/5

-٨٩ - والتنسيق المدني - العسكري جزء من العمل الإنساني. وما برحت الاستراتيجيات المختلفة تُطبق - ابتداءً بالتعايش ووصولاً إلى التعاون - فيما بين الجماعة المدنية والجماعات العسكرية اعتماداً على السياق السياسي والأمني المعين. الواقع أن الأطراف الفاعلة الإنسانية يساورها قلق متزايد بشأن ما يتصور أنه تسييس للعمل الإنساني، ناتج جزئياً عن تناقض وضوح الفوارق بين العناصر العسكرية والعناصر السياسية في بعثات الأمم المتحدة للسلام.

-٩٠ - ومنذ عام ١٩٩٩، إطرد تكليف بعثات حفظ السلام بحماية المدنيين المهددين بخطر العنف المادي الوشيك الذي يمارس بالوسائل العسكرية، وجاء هذا التكليف إضافة إلى الفصل السابع من ميثاق الأمم المتحدة. وتتوفر عمليات حفظ السلام العناصر المسلحة المرافقة للوكالات الإنسانية العاملة في حالات الطوارئ المعقّدة، فضلاً عن المساعدة الإنسانية المتمثلة في الأعمال المتعلقة بالألغام. وفي الحالات النادرة والقصوى التي لا تجد فيها الوكالات الإنسانية وسيلة للوصول إلى الجموع السكانية المتضررة، قد يوزع حفاظ السلام أيضاً المعونة الإنسانية بالنيابة عن الوكالات الإنسانية، وغالباً ما يقدمون، كملجاً أخير، الطعام والمياه والمأوى والرعاية الصحية والدواء لتلك الجموع، إذا لم تكن هناك وسائل أخرى متاحة.

-٩١ - ووفقاً لتقديرات المفتش المتحفظة، مثّلت الموارد التي أنفقتها أنشطة الأمم المتحدة لحفظ السلام وصنع السلام على حماية المدنيين ٥ في المائة من مجموع موارد العمليات ٩,١ و٢٠١٢/٢٠١١ (انظر المرفق الخامس في منشور *Background materials* للاطلاع على هذا الاستعراض المتاح على الموقع الشبكي لوحدة التفتيش المشتركة). وفيما يختص بالمشاريع السريعة الأثر، التي يقدم العسكريون الخدمات من خلالها - وهي من قبيل المعونة الطبية والغذائية - لكسب موعدة المجتمعات المتضررة وتفهمها، أفادت تقديرات الأمانة العامة بأن ١٢,٥ مليون دولار من الموارد قد عُبّئت في فترة الستين ٢٠٠٩-٢٠١٠، بينما أذن توجيه السياسة العامة المتعلق بالمشاريع السريعة الأثر الصادر في شباط/فبراير ٢٠٠٧ عن إدارة عمليات حفظ السلام/إدارة الخدمات الميدانية. عيّنانيات تلك المشاريع تصل إلى نحو ٧٠ مليون دولار سنوياً، مما يمثل ١ في المائة من المطلوب كموارد لعمليات حفظ السلام المعنية.

-٩٢ - الواقع أن المفتش حدد بعض حالات قدمت فيها وحدات عسكرية معونة إنسانية إلى مجموعات سكانية شردها الأعمال العدائية العسكرية في جنوب دارفور<sup>(٥٨)</sup>. وقد ناقش المفتش الاستنتاجات التي توصل إليها في السودان، حيث قدمت وحدات العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة وبعثة الأمم المتحدة في السودان الطعام والمياه والمأوى والرعاية الطبية والدعم الأمني للأشخاص المشردين في جنوب دارفور، بالاشتراك مع موظفي إدارة عمليات

(٥٨) انظر على سبيل المثال حالة كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٨ (A/64/566)، الفقرة ٣١) وحالة كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠ (البيانات المستكمّلة الصادرة عن العملية المختلطة للاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة في ٢٢ و ٢٤ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠ و ٣ و ١١ و ١٠ كانون الثاني/يناير ٢٠١١).

حفظ السلام وإدارة الدعم الميداني بالمقترن. ورغم إقرار الموظفين بأن مثل هذا الدعم المباشر للأشخاص المشردين داخلياً مبرر بوصفه مساعدة مقدمة في حالة الضرورة القصوى لم يقتصر المفتش بأن الأمانة العامة قد جمعت بيانات ومعلومات موزعة توزيعاً مناسباً لتوفير شفافية كافية بشأن نوع المساعدة التي تضطلع بها الوحدات.

٩٣ - كما لاحظ المفتش في مقر الأمم المتحدة وفي الميدان - في هايتي والسودان على سبيل المثال - أنه لا يزال موجوداً بين العسكريين والمدنيين جدار فاصل أساسه الحذر البالغ. والسبيل الممكن لتعزيز الشفافية هو أن يكون كبار موظفي البعثات المتكاملة، مثل منسق الشؤون الإنسانية بوصفه نائباً للممثل الخاص للأمين العام، وقائد القوة، استباقيين ومسؤولين عن تحسين التواصل المدني - العسكري. وينبغي أن يقدموا، في تقارير أداء ميزانية بعثات حفظ السلام والتقارير الدورية المرفوعة إلى مجلس الأمن بشأن حماية المدنيين، تقارير ذات طابع أشمل بشأن الحالات التي يأذنون فيها باستعمال الأصول العسكرية دعماً للمساعدة الإنسانية وداعي الإذن.

٩٤ - وقد اتسمت العلاقات بين العناصر المدنية والعسكرية بطابع أقل توتراً في سياق الكوارث الطبيعية، لا سيما في أعقاب زلزال الحادث في هايتي في كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، حيث طلب الأمين العام إلى بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي نشر كافة الوسائل المتاحة للدعم وتمكين العمليات الإنسانية حيالها دعت الحاجة<sup>(٥٩)</sup>.

٩٥ - وفي هايتي، استغلت المنظمات الإنسانية الكتائب الهندسية لإزالة الركام وإعادة بناء المراكز الطبية ومراكز الرعاية الصحية وترميم المرافق العامة، التي من قبيل خدمات المياه وخدمات المرافق الصحية. واعتمد نجاح بعثة هايتي بدرجة كبيرة على وظيفة إدماج عمليات الأمم المتحدة من خلال بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي والاضطلاع على نحو متماضك بوظائف متعددة كفالة الموظفون الكبار الموجودون على أرض الواقع، أي الممثل الخاص للأمين العام ونائب الممثل الخاص للأمين العام الموجود ببعثة، اللذين جمعاً ولايات منسق الأمم المتحدة المقيم ومنسق الشؤون الإنسانية والممثل المقيم<sup>(٦٠)</sup>.

(٥٩) انظر الرسالة المؤرخة ٢٠ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠ الموجهة من الأمين العام للأمم المتحدة إلى القائم في ذلك الوقت بأعمال الممثل الخاص للأمين العام.

(٦٠) في أعقاب زلزال هايتي عام ٢٠١٠، نشرت قوات عسكرية أجنبية كبيرة الحجم، ضمت وحدات من الولايات المتحدة وكندا واليابان وعدد من بلدان أمريكا اللاتينية وأوروبا، بالإضافة إلى القوات العسكرية وقوات الشرطة المروحية العاملة كجزء من بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي، وذلك لتوفير الدعم اللوجستي الأولي. وقدمت قوات الدفاع الذاتي اليابانية الخدمات اللوجستية وأصلحت الطرق والمستشفيات وبنت مستودعات الإمدادات الإنسانية وبرنامج الأغذية العالمي وغيره من الوكالات. واستأنفت القوات العسكرية التابعة للولايات المتحدة عمليات الحركة الجوية في مطار توسا لو فريتير الدولي، وأصلحت المباني. وشملت القدرات العسكرية الأخرى المنشورة في بداية حالة الطوارئ جسراً جوياً ودعم طبياً خصصاً للطوارئ ولوجستيات. انظر ODI HPN, *The United Nations Humanitarian Civil-Military Coordination (UN-CMCoord) response to the Haiti earthquake*, 31 August 2010

٩٦ - ويتوقع أن يؤدي تفاصيل التوصية التالية إلى تعزيز المسائلة والتنسيق للعمليات الإنسانية في منظومة الأمم المتحدة.

## التوصية ٢

ينبغي أن يزيد الأمين العام الشفافية والمساءلة فيما يختص باستعمال الأصول العسكرية المقدمة بصورة مباشرة كملاذ أخير لدعم الجموع السكانية المتضررة، وذلك بتقديم المزيد من التقارير عن مثل هذه الحالات والموارد المبذولة في تقارير أداء الميزانية المرفوعة إلى الجمعية العامة بشأن عمليات حفظ السلام، وكذلك في التقارير الدورية المرفوعة إلى مجلس الأمن بشأن حماية المدنيين.

## جيم - ربط التمويل القصير الأجل بالتمويل الطويل الأجل

٩٧ - تعرف الجمعية العامة في قرارها ١٨٢/٤٦ بوجود علاقة واضحة بين مواجهة حالات الطوارئ والإنشاش والتأهيل والتنمية. ولذلك، ينبغي توفير المساعدة في حالات الطوارئ بطريقة تدعم الاتساع والتنمية الطويلة الأجل، لتأمين الانتقال السلس من الإغاثة إلى التأهيل والتنمية. وينبغي لمؤسسات المساعدة الإنمائية في منظومة الأمم المتحدة المشاركة في مرحلة مبكرة والتعاون تعاوناً وثيقاً مع المسؤولين عن الإغاثة في حالات الطوارئ والاتساع، في إطار ولايائهم القائم. ورغم أن هذا القرار نص على اعتبار المنسق المقيم/منسق الشؤون الإنسانية مسؤولاً عن تنسيق استمرارية المساعدة الإنسانية حتى الانتقال على الصعيد القطري، لم تتح له في تلك المرحلة أدوات تمويل على صعيد المنظومة للقيام بعهام التنسيق التي من هذا القبيل.

٩٨ - وأبرزت الشبكة الدولية المعنية بحالات الزراع والهشاشة، في مشروع توجيه متعلق بالتمويل الانتقالي<sup>(٦١)</sup>، التحديات الخطيرة الحائلة دون زيادة فاعلية تسليم المعونة الإنسانية، بما في ذلك زيادة تجزؤ أدوات المعونة<sup>(٦٢)</sup>. ويتعلق استخدام الموارد بفعل ما يسود في حالات الطوارئ الكبرى من انقسام بين مجتمع المعونة الإنسانية والمجتمع الإنمائي. وبينما تعلن الجهات المانحة تبرعها بأموال للتنمية استناداً إلى خطوة وطنية وبناءً على طلب البلد المتلقى ثبتت صعوبة تجسيد التمويل الإنمائي. وفضلاً عن ذلك، تتردد الجهات المانحة التقليدية في توسيع التمويل الإنمائي لأنشطة الإنعاش المبكر والإنعاش والانتقال نظراً للصعوبات التي تواجه عند الاتفاق المسبق مع البلدان المتلقية على طرائق المساعدة.

(٦١) انظر INCAF, *Draft Guidance on Transition Financing – Supporting Coherent and Sustainable Transition in Fragile States*, September 2011, p 6

الإنسانية على تسميتها "الإنعاش المبكر".

(٦٢) *Ibid*, p 3

٩٩ - ولذلك، فإنه على الرغم من تلبية التمويل الإنساني لاحتياجات من الخدمات الأساسية تظل أولويات أخرى، من قبيل بناء القدرات لتسهيل تقديم الخدمات الأساسية واستعادة سبل الرزق في مرحلة الإنعاش المبكر، دون معالجة أو دون تمويل. والشائع أن تكون الأدوات المالية الإنسانية مستخدمة بأشد ما تتحمل لغطية احتياجات وأهداف إنسانية متعاظمة على الدوام في مرحلة الإنعاش المبكر، حيث ظل انعدام التمويل يعرقل أعمال المنظمات غير الحكومية ذات الطابع الإنساني. وما زال من المعين إنشاء آليات لنكسر فجوة التمويل الفاصلة بين الأنشطة الإنسانية والأنشطة الإنسانية، بما في ذلك التمويل لأنشطة الإنعاش المبكر.

١٠٠ - وأصدرت المنظمة الدولية للهجرة ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين قوائم جرد مختلفة تشمل المصادر المالية المتاحة لسد الثغرات المالية على الصعيدين المحلي والعالمي، وهم ت Blanchan مكاتبها الإقليمية والدولية على اللجوء إلى تلك القوائم عند المنافسة مع المنظمات الإنسانية والإنسانية الأخرى. ونظراً لتعقد وتتنوع آليات التمويل الإنساني، ينبغي أن يعمل مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية والبرنامج الإنمائي والبنك الدولي سوياً، ومساعدة من المنسقين المقيمين/ومنسقي الشؤون الإنسانية، لإنشاء مجموعة مرافق وآليات تمويل تشغيلي متاحة للمنظمات الإنسانية على أرض الواقع، ولتعزيز تقاسم المعلومات من أجل تحسين تنسيق المساعدة للجماعات السكانية المتضررة.

١٠١ - وينبغي أن توضع في الحسبان الاحتياجات الفريدة لكل بلد متضرر. ويلزم التمويل المحسن تكامله لتلبية احتياجات معينة للبلدان المتأثرة بحالات الطوارئ. وتنشأ الاحتياجات في كل مرحلة، ابتداءً بالإغاثة ومروراً بالإنشاع والتعمير وصولاً إلى جميع المراحل المعين أن تحكمها عملية التمويل الانتقالية. وعلى سبيل المثال، ينبغي أن تعقب المساعدة في مرحلة الطوارئ، التي من قبيل الدعم للأشخاص المشردين داخلياً الذين يعيشون في الخيام، حسبما تصاغ في إطار خطة العمل الإنسانية المشتركة التي يضعها منسق الإغاثة في حالات الطوارئ، تدابير تعاقبة - أي إسكان انتقالي دائم يفضي إلى العودة إلى المجتمعات الأصلية - ترتبط عضوياً بتدابير الإنعاش والتنمية.

١٠٢ - وحدد المفترش عدداً من الممارسات السليمة لتنسيق التمويل الانتقالية. وقد اعتمدت بعض الجهات المانحة فعلاً سياسة شاملة لأجل إدارة المخاطر تستهدف عدم الاكتفاء بمعالجة الاحتياجات المتعلقة بإنقاذ الأرواح بل تشمل أيضاً الإنعاش والتنمية. وتشجع النرويج المساعدة الإنسانية في إطار عمل إنساني لحماية المدنيين المتضررين؛ بينما تقدم اليابان<sup>(٦٣)</sup> حزمة من برامج المساعدة تشمل الإنعاش في حالات الطوارئ والإنشاع والتعمير، وتقترن ببناء القدرات للتأهب وتعزيز مرونة المجتمعات المتضررة في مواجهة الكوارث. وهذه السياسات

Ministry of Foreign Affairs of Japan, "Outline of Humanitarian Aid Policy", August 2011 in (٦٣) [http://www.mofa.go.jp/policy/emergency/pdfs/outline\\_hap.pdf](http://www.mofa.go.jp/policy/emergency/pdfs/outline_hap.pdf)

تماشي مع إطار عمل هيوجو للسنوات ٢٠٠٥-٢٠١٥، لا سيما البرنامج الدولي للتعافي المعد بالاشتراك بين منظمة العمل الدولية واستراتيجية الأمم المتحدة الدولية للحد من الكوارث ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية والبرنامج الإنمائي.

### مثال للممارسات السليمة

#### آلية الثلاثية الجامعة للإغاثة والإعاش والصالحة

ثمة ممارسة حميدة تمثل في الآلية الثلاثية التي أنشأها في هايتي بعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية. وشمل صندوق مواجهة حالات الطوارئ، المنشأ في بداية الأمر في هايتي عام ٢٠٠٧ بدعم من الترويج والسويد، صندوقين استثماريين متعددي الشركاء يستهدفان معالجة احتياجات التصدي للكوارث والإعاش والصالحة في هايتي تحت الإشراف العام لمنسق الشؤون الإنسانية/المنسق المقيم. وهناك صندوق الإنعاش والصالحة، المنشأ لدعم الاستقرار الاجتماعي المكتسب، وتعزيز الصالحة في الجهات الرئيسية، ومساعدة العملية الديمقراطية في سائر أنحاء البلد؛ وهناك أيضاً صندوق الاستجابة الغوثية في حالات الطوارئ، المنشأ لتمكين الشركاء من الاستجابة سريعاً وبطريقة منسقة لمعالجة الاحتياجات غير المتوقعة الناشئة عن الكوارث المرتبطة بالمخاطر الطبيعية. وحاول هذان الصندوقان توفير الاتصال بالبرامج الإنمائية. وفي وقت لاحق، أُلغى صندوق الإنعاش والصالحة لأنه لم يعتبر جزءاً من ولاية مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية. إلا أن هناك حاجة شديدة إلى مثل هذه الآلية الانتقالية، وإن كانت مفتقدة حالياً في هايتي.

١٠٣ - وفي البلدان التي من قبيل هايتي التي تعيش حالة هشة وتعرض للكوارث الطبيعية، تحتاج أسباب الكوارث الكامنة المتعددة في الأعماق، التي غالباً ما يصفها معاورون في فريق الأمم المتحدة القطري بأنها "أعراض أزمة صامتة" في مجتمع هايتي، إلى استراتيجية انتقال طويلة الأجل وقويل لأغراض الإغاثة والإعاش والتأهيل والتنمية.

١٠٤ - وفي هايتي، استعاض عن إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية بإطار العمل الاستراتيجي المتكامل الذي ضم فريق الأمم المتحدة القطري وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي معاً. وإطار العمل الاستراتيجي المتكامل يوفر إطاراً متكاملاً للأمم المتحدة، استناداً إلى خطة عمل حكومة هايتي للإنعاش والتنمية على الصعيد الوطني، ويتوقع مد العمل به لثلاث سنوات أخرى أو ما يقرب من ذلك. كما أنشئت إطار عمل استراتيجية متكاملة مماثلة في بلدان أخرى تستضيف بعثات متكاملة. وهذا ابتكار إيجابي يعكس جدوى واستصواب إدماج وظائف الأطراف الفاعلة الإنسانية والحافظة للسلام والإنسانية في بعثة واحدة. إلا أنه على الرغم من الدور الرئيسي الذي يؤديه البنك الدولي في أنشطة الإنعاش والتعهير فهو غير ملتزم بإطار العمل هذا. وعلاوة على ذلك، لا يزال التنسيق على أرض الواقع فيما بين المنظمات الإنسانية وبعثة الأمم المتحدة لتحقيق الاستقرار في هايتي يمثل إشكالية.

٥٠١ - ويرى المقتش أنه ينبغي للأمين العام أن يوضح كيف يمكن استخدام خطة العمل الإنسانية المشتركة، وعمليات إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية، والخطة الاستراتيجية المتكاملة وأطر العمل الاستراتيجية المتكاملة كأساس بفضلها تقدم كافة مؤسسات منظومة الأمم المتحدة إلى البلد المتضرر المساعدة الإنسانية التنفيذية المتكاملة طوال مرحلة الانتقال.

## دال- الجهود الرامية إلى التغلب على الأثر السلبي للتخصيص

### تقديم المنح الإنسانية السليم

٥٠٦ - سلمت الجمعية العامة رسميًّا بمبادئ تقديم المنح الإنسانية ومارستها السليمية<sup>(٦٤)</sup> ودعت الجهات المانحة إلى التقيد بها وإلى توفير موارد كافية في وقت مناسب ويمكن التبؤ بها ويسهل الاستعانة بها، في ضوء الاحتياجات المقدرة وبما يتناسب معها، لحالات تشمل حالات الطوارئ التي لا تتوفر لها موارد كافية، وإلى النظر في تقديم تمهيدات متعددة السنوات في وقت مبكر إلى الصناديق الجمعية لأموال المساعدة الإنسانية<sup>(٦٥)</sup>. ويتوقع أن تقدم الجهات المانحة أموالًا بما يتناسب مع الاحتياجات المقدرة بالاقتران بزيادة إشراك المستفيدين المحليين، وتلبية الاحتياجات الطويلة الأجل المتصلة بالإعاشة والتنمية والأولويات الاستراتيجية للبلدان المتلقية، وتقليل التخصيص عملاً على تعزيز مرونة الترتيبات التمويلية حسبما يطلبه منسق الشؤون الإنسانية.

### تجربة الصناديق الجمعية

٥٠٧ - حاولت صناديق الأموال الجمعية الإنسانية، التي من قبيل الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ والصناديق الإنسانية المشتركة وصناديق مواجهة حالات الطوارئ، معالجة الأثر السلبي للمساهمات المخصصة. وبينما كانت الأموال المقدمة من هذه الصناديق الجمعية مخصصة أحياناً تخصيصاً ميسراً، تعرفنا على الممارسات السليمية التالية.

٥٠٨ - وافقت الجهات المانحة على تخصيص مساهماتها لهذه الصناديق، باستثناء تخصيص الأموال "الميسر" لبلد بعينه في حالات الصندوق الإنساني المشترك وصندوق مواجهة حالات الطوارئ. والاستعمال الأمثل للموارد يكفل بفضل قيادة منسق الشؤون الإنسانية لعملية التنسيق. وتغطي نافذة حالات الطوارئ، في الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ، القائمة على المنح، وصناديق مواجهة حالات الطوارئ المراحل الأولية للاستجابة لحالات الطوارئ. ومن المعتمد أن تغطي الصناديق الإنسانية المشتركة طائفة أنشطة أكبر، تشمل

(٦٤) A/58/99-E/2003/94، المرفق الثاني.

(٦٥) انظر قرار الجمعية العامة ٦٦/١٩١، الفقرة ٢٣ من المنطوق.

الإنعاش المبكر؛ وهي تضم احتياطياً حالات الطوارئ أريد به تمكين منسق الشؤون الإنسانية من مواجهة حالات الطوارئ غير المتوقعة. ويجوز لمنسق الشؤون الإنسانية أن يحدد المستوى الدقيق ل الاحتياطي، على أن يضع في حسابه كل المتاح من الأموال فيما بين الصناديق الإنسانية المتنوعة (في الصندوق الإنساني المشترك للسودان، يبلغ المستوى الأدنى ١٠ في المائة من الأموال الملتزم بها).

١٠٩ - وبغض النظر عن هذا الاحتياطي، تخصص أموال الصندوق الإنساني المشترك للمشاريع الإنسانية المدرجة في عملية النداءات الموحدة أو خطة العمل القطرية. ويمثل منسق الشؤون الإنسانية سلطة تحوله أن يقرر مخصصات التمويل وأن يدير هذه الأموال وينسق استخدامها، بمنسورة من فريق استشاري للصندوق الإنساني المشترك، يضم ممثلين للجهات المالحة وفريق الأمم المتحدة القطرى والمنظمات غير الحكومية، ويدعمه المكتب القطرى التابع لقسم التمويل الإنساني، الذي هو بدوره تابع لمكتب تنسيق الشؤون الإنسانية. والاختصاص المستقل الذي يتمتع به منسق الشؤون الإنسانية يكفل الاستخدام الأمثل للأموال المتاحة على الصعيد القطرى، وفقاً لإطار العمل المتفق عليه جماعياً فيما بين أصحاب المصلحة.

١١٠ - وأكمل المكتب القطرى التابع لمكتب تنسيق الشؤون الإنسانية بالسودان<sup>(٦٦)</sup> مراجعة صلاحيات الصندوق الإنساني المشترك للسودان ومبادئه التوجيهية التنفيذية، وذلك في مطلع عام ٢٠١١. وتمثلت الملامح الأساسية في إنشاء عملية توافقية معنية بوضع خطة العمل السنوية وتخصيص الأموال (التي تتراوح بين ١٢٠ مليون دولار و ١٤٠ مليون دولار تقريرياً كل سنة، وتمثل ١٠ في المائة من مجموع المساعدة الإنسانية الأجنبية المقدمة للسودان البالغة نحو ١,٣ بليون دولار عام ٢٠٠٩).

### نوجز ممارسة حميدة

#### بلغ الحد الأدنى لتكاليف معاملات الجهات المالحة مع بلوغ الحد الأقصى للمشاركة المحلية

في السودان، كان من دواعي سرور الجهات المالحة انعكاس نواياها في الاقتراحات المشاريعية السنوية من خلال التشاور واستعراضات الأقران التي تناولت تلك الاقتراحات. وقد أمضى كل وفد في المتوسط يوماً واحداً كل أسبوع للتشاور على مدار السنة، ولكن كلاً من هذه الوفود رضي بالمنفعة الفنية العائدة من الاطلاع على مقترنات وأفكار محاوريه، والمجتمع المدني، والمنظمات غير الحكومية المحلية والدولية، فضلاً عن الوزارات المختصة التابعة للحكومة السودانية. وهذا ييدو كخطوة ثورية، بمقتضها يجري التنسيق القطرى بشأن جميع المسائل الموضوعية المشمولة بالمساعدة الإنسانية، وذلك بإشراك المجتمع المحلي ومساعدة قيادات المجموعات/القطاعات. ويتquin الانتظار لترى كيفية إسهام هذه التجربة مستقبلاً في وضع صيغ وإقامة ومؤسسات للمساعدة الإنسانية والإنشاع على صعيد المجتمع.

٦٦ انظر Sudan Common Humanitarian Fund Revised Terms of Reference, October 2011

١١١ - ويقوم مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية بدور تنسيقي رئيسي في السودان. والمشاريغ التي ترسم في إطار خطة العمل من أجل السودان يمكن أن يموّلها الصندوق الإنساني المشترك القائم على أساس النهج التسييري الجماعي التشاركي. وتعطينا العملية التشاركية المتعلقة بالصندوق الإنساني المشترك للسودان فموجّهاً للخطوة الأولى نحو ضمان التماسّك بين تقديم الاحتياجات والتمويل المقدم من الجهات المانحة لتلبية احتياجات المجتمعات المحلية. وقد تبيّن للمفتش أن هذا يمثل سمة عامة من سمات الصناديق الإنسانية المشتركة في البلدان الأخرى أيضاً. وهذه طريقة للتخفيف من الأثر السلبي للمساعدة المالية المخصصة التي تستمد قوّة دفعها من الجهات المانحة، وذلك بكتافة استخدام العملية التشاروية للصناديق الإنسانية المشتركة.

١١٢ - وبدرجة أقل، عزّزت أيضًا صناديق مواجهة حالات الطوارئ المشاورات مع الجهات المانحة على الصعيد القطري. وحيثما وجدت خطة عمل إنسانية مشتركة أو إطار عمل مماثل يستخدم للتخطيط أو لتحديد الأولويات، تعمل صناديق مواجهة حالات الطوارئ في حدود أطر عمل خطة العمل الإنسانية المشتركة وأهدافها. إلا أن صناديق مواجهة حالات الطوارئ لا توفر غالباً الموارد بصورة مباشرة للمشاريع في إطار عملية النداءات الموحدة، نظراً لتركيزها على الاحتياجات الجديدة وغير المتوقعة. ولأجل استعراض الاقتراحات، يلقى منسق الشؤون الإنسانية مساعدة من مجلس استعراض مشترك بين الوكالات، يضم ممثلي من وكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية. كما يلقى ذلك المنسق دعماً من مجلس استشاري، يضم ممثلي لوكلات الأمم المتحدة والجهات المانحة والمنظمات غير الحكومية؛ وهذا المجلس يشير عليه بشأن القضايا الاستراتيجية وقضايا السياسة العامة.

١١٣ - وعلى العكس من ذلك، فإن القرارات المتعلقة بمحضّصات الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ لم تتطوّر على مشاورات واسعة النطاق مع الجهات المانحة في الميدان. وعلى الصعيد القطري، يقود منسق الشؤون الإنسانية/الممثل المقيم تحديد الأولويات لطلب المنح من ذلك الصندوق، وذلك بإشراك فريق الأمم المتحدة القطري أو الفريق القطري للعمل الإنساني، الذي غالباً ما يضم ممثلي من الجهات المانحة والحكومات الوطنية. ويقدم منسق الشؤون الإنسانية/الممثل المقيم طلب المنحة، تدعّمه الوكالات القائدة للمجموعة، التي تقود إعداد الاقتراحات لكل قطاع يعني كلاً منها. وقرار التمويل النهائي يتخذ منسق الإغاثة في حالات الطوارئ بقرار الأمم المتحدة، بناءً على توصية من أمانة الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ.

١١٤ - يرى المفتش أنه ينبغي للأمين العام أن يكفل، عن طريق المنسق المقيم /منسق الشؤون الإنسانية، في البلدان التي توجد بها صناديق إنسانية مشتركة و/أو صناديق مواجهة حالات الطوارئ، إدماج تخطيط الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ مع عمليات الحكومة المالية الموجودة. وإذا لم يوجد صندوق مجمع على الصعيد القطري تعين إنشاء آلية حوكمة لضمان تشاور كافة أصحاب المصلحة بشأن استعمال الصندوق

المركزي للاستجابة حالات الطوارئ – بما فيهم ممثلين لوكالات الأمم المتحدة والاتحاد الدولي لجمعيات الصليب الأحمر والهلال الأحمر والمنظمات غير الحكومية وما عدتها من أصحاب المصلحة المناسبين. كما ينبغي النظر، حسب الاقتضاء، في مسألة إنشاء آلية توويل مجمع على الصعيد القطري تكمل الصندوق المركزي للاستجابة حالات الطوارئ.

١١٥ – واستناداً إلى الخبرة الإيجابية المكتسبة من آليات التمويل الجماعي التي يتجلّى فيها التطبيق الفعال لمبادئ تقديم المنح الإنسانية السليم، يخلص المقتضى إلى وجود مجال يسمح لمنظمة الأمم المتحدة بإعداد مجموعة من مبادئ التمويل الإنساني المشترك السليم.

١١٦ – ويتوقع أن يؤدي تنفيذ التوصية التالية إلى تعزيز المساءلة وتعظيم الممارسات السليمة فيما بين مختلف الصناديق المجمعية الإنسانية، وإلى التخفيف من الأثر السلبي للتخصيص.

### التصوّصية ٣

ينبغي أن تكلف الجمعية العامة الأمين العام بأن يقدم، بدعم من اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات، اقتراحاً بشأن مجموعة مبادئ توويل إنساني سليم تدعو إلى التخصيص الميسر واتباع نهج تشاركي مع مراعاة الممارسات السليمة في مجال ترتيبات الإدارة والحكومة البرنامجية الشاملة المتعلقة بالصناديق الإنسانية المشتركة على الصعيد القطري والتجربة المحققة عن طريق مبادرة تقديم المنح الإنسانية السليم.

## هاء- تعريف الإجراءات المشتركة المؤتمرات المساعدة الإنسانية والإعاش

١١٧ – لم ينظم مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية سوى عدد ضئيل من المؤتمرات المعنية بالمعونة الموجهة للإغاثة والإعاش والتعهير. وعلى النقيض من ذلك، فإن مؤتمر المانحين الدولي نحو مستقبل جديد لهايتي، المعقود في نيويورك في ٣١ آذار/مارس ٢٠١٠، نظمه البنك الدولي والبرنامج الإنمائي واستضافته الولايات المتحدة الأمريكية بالاشتراك مع الأمم المتحدة، بالتعاون مع حكومة هايتي وبدعم من الاتحاد الأوروبي، واسبانيا، والبرازيل، وفرنسا، وكندا. ودُعيت إلى حضوره كافة الدول الأعضاء بالأمم المتحدة البالغ عددها ١٩٣ دولة. وثمة مؤتمرات عديدة للجهات المانحة دعت إلى عقدها كبرى الجهات المانحة والمنظمات الإنمائية، التي من قبيل البنك الدولي والمصارف الإقليمية. وفي حالات قليلة، عين الأمين العام قادة سياسيين من الدول الأعضاء ليكونوا ممثلين خاصين أو مبعوثين خاصين، وزود كلّاً منهم بمكتب داعم لتنسيق الالتزامات والمساعدة.

١١٨ – وبالإضافة إلى أحداث عملية النداءات الموحدة ذات الطابع المنتظم (أي إطلاق تلك العملية، وخطبة عمل السودان، وما إلى ذلك)، فإن المؤتمرات التي من هذا القبيل تكون ذات صلة خاصة بتلبية الاحتياجات غير الملائمة. وقد أدى المبعوثون الخاصون أو مثلو الأمين العام،

سواء لتسونامي المحيط الهندي أو لهايتي، دوراً فعالاً في التعرّف على الاحتياجات الكلية للمناطق والبلدان المتضررة بكوراث التسونامي والزلزال في مختلف مراحل حالات الطوارئ والإعاش والتعهير، فضلاً عن تحديد التمويل والالتزامات المقدمة من كافة الجهات المانحة. ولمساعدة المتقلين على إعادة بناء بلدانهم بشكل أفضل، اعتاد مكتب المبعوث/الممثل تتبع وتسجيل مثل هذا التمويل وصولاً إلى مرحلة الاستثمار في التعهير والتنمية، بصرف النظر عن إطار عمل عملية النداءات الموحدة ودائرة التبع المالي التابعين لمكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، والإشارة إلى التغرات في مجال الالتزامات على ضوء الاحتياجات الفعلية للجموع السكانية والبلدان المتضررة.

١١٩ - وقد يمكن القول بأن مثل هذه المؤتمرات غالباً ما تعقد بناءً على مبادرة جهات مانحة معينة لديها اهتماماً جيو - سياسية للبلدان المتضررة، دون اهتمام كثير بتقييمات الاحتياجات القائمة على الأدلة. ونظراً لأن مثل هذه المؤتمرات غالباً ما تعالج التعهير، فإن نطاقها يكون أكبر كثيراً من النداءات الموحدة الصادرة لمواجهة حالات الطوارئ. وبفضل الاعتماد على مبادئ تقديم المنح الإنسانية السليمة واستخدام مفهوم موسع للنداءات المشتركة قائم على المبادئ التوجيهية لتقدير الاحتياجات المعول بها في عملية النداءات الموحدة وفرقة العمل المعنية بتقييم الاحتياجات، فإن التغطية التمويلية للنداءات الصادرة من أجل بلدان القرن الأفريقي الأربع المتضررة من الجفاف وصلت في ٢ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١ إلى ٧٥ في المائة من الاحتياجات البالغة ٢,٤ من بلايين الدولارات<sup>(٦٧)</sup>.

١٢٠ - وحتى إذا تبين أن من الأنسب ترك الهيئة على تنظيم المؤتمرات للجهات المانحة، ينبغي للأمم المتحدة أن تدعوا إلى حفاظ المؤتمرات ما يناسب من معايير وإجراءات تقدير الاحتياجات لتوفير المساعدة بصورة تقييداً بمبادئ التزاهة والحياد والاستقلال والإنسانية.

١٢١ - ويتوقع أن يعزز تنفيذ التوصية التالية فعالية جمع الأموال للأغراض الإنسانية عن طريق مؤتمرات المعونة الدولية المخصصة.

#### التصوية ٤

ينبغي أن يعد الأمين العام، بدعم من مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية والبرنامج الإنمائي بالاشتراك مع المؤسسات المالية الدولية، مبادئ توجيهية لعقد وتنظيم مؤتمرات الإغاثة والتعهير من أجل كفالة الالتزام بأموال للبلدان المنكوبة بحالات الطوارئ، بما في ذلك الالتزام بها للأزمات الإنسانية الناقصة التمويل و/أو المهملة، وامتنالاً لمبادئ التزاهة والحياد والاستقلال والإنسانية.

.OCHA, Horn of Africa Crisis Situation Report, No. 25 (2 December 2011), p. 6 (٦٧)

## خامساً- إدارة أدوات التمويل الإنساني

### ألف- الإطار التسييري الاستراتيجي

١٢٢- إن معظم وكالات الأمم المتحدة المشاركة في العمليات الإنسانية تتلزم بالموارد وتستخدمها وفقاً لولايتها المتميزة وإجراءات تمويلها وطريقه المتنوعة؛ وإجراءات تشغيلها المختلفة اختلافاً شديداً؛ ولديها تباين شديد في السياسات والإجراءات المؤسسية. ونظراً لانعدام إطار لقياس على صعيد المنظومة يستدل على مجموع الاحتياجات من الموارد والنفقات، لا يوجد أساس لإيجاد التسيير المكتمل القائم على النتائج على صعيد المنظومة - حسب الموصى به في تقارير وحدة التفتيش المشتركة السابقة.

١٢٣- ولإيجاد إطار للتسييري الاستراتيجي تلزم بيانات ومعلومات شاملة عن الاحتياجات من الموارد والنفقات لأنشطته، وهذا ينبغي أن يكون متاحاً بسهولة تكيناً للتخطيط والبرمجة والميزانية والتقييم. الواقع أن التوقف الذي أصاب، في عام ١٩٩٥، آلية إبلاغ مشتركة بين الوكالات وموثوق بها والقيام حتى الآن باستعمال أداة التصنيف البرنامجي للجنة التنسيق الإدارية فيما يختص بالبرامج والموارد في المنظومة جعلاً أدوات الأمم المتحدة الإحصائية الموجودة غير مناسبة، على نحو مطرد، للتخطيط الموارد وإدارتها استراتيجياً.

### باء- تخليل الأدوات المالية الرئيسية

١٢٤- استعرض المفتش حافظات الأدوات المالية التي تستخدمها الأمم المتحدة وغيرها من الوكالات للقيام بالعمليات الإنسانية. وهذه شملت المساعدة الإنسانية وما يتصل بها من عمليات إغاثية و/أو عمليات لحفظ السلام تدعم المساعدة الإنسانية وتمكن لها. وأظهر الاستعراض مجموعة شديدة التنوع من آليات التمويل وأدواته المتاحة في كل من المقر والميدان. كما عكس الاستعراض أنواعاً شتى من الكوارث التي تعالجها كل منظمة من المنظمات، وهي: الكوارث الطبيعية وحالات الطوارئ المعقدة والكوارث التي من صنع الإنسان، فضلاً عن المراحل التي تعمل فيها تلك المنظمات - ابتداءً باققاء الكوارث والتخفيف من حدتها والحد منها ووصولاً إلى الإغاثة والإعاش المبكر والإعاش والتعهير والتنمية.

١٢٥- وهناك نوعان من أدوات التمويل لأجل: '١' إنشاء قدرة أساسية مركبة لدعم الأنشطة الميدانية في مواجهة حالات الطوارئ؛ '٢' المساعدة الغوثية والإعاشية في حالات الطوارئ، المكرسة لحالات طوارئ وكوارث معينة. والفئة الأولى تشمل خدمات الدعم الإنساني المشتركة وآليات التمويل المسبق التي من قبيل الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ وأي احتياطيات تمويل أخرى مخصصة لحالات الطوارئ. والفئة الأخيرة تشمل الأنشطة القائمة على المشاريع أو البرامج، سواء استندت إلى ترتيبات صناديق استئمانية

تقليدية تديرها مقار و كالات الأمم المتحدة أو استندت إلى صناديق استئمانية متعددة المانحين و/أو صناديق مجمعة/مشتركة تدار في الميدان.

١٢٦ - و تستخدم و كالات عديدة تابعة للأمم المتحدة آليات التمويل المسبق الداخلية<sup>(٦٨)</sup> أو صناديق تزود بالموارد على صعيد المقر في حالات الطوارئ أو الأزمات، وهذه أدوات الملاذ الأول، وهي متاحة للأفرقة القطرية للوهلة الأولى، وغالباً في غضون بضع ساعات من طلبها. ولها أسماء مختلفة حسب الوكالة: فلدى منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو) الصندوق الخاص لحالات الطوارئ ونشاطات التأهيل؛ ولدى منظمة العمل الدولية صندوق العمل السريع؛ ولدى اليونيسيف الاحتياطي داخلي يسمى صندوق برامج الطوارئ، وهو آلية إقراض تستجيب لحالات الطوارئ. وهذا أسرع مصدر، بل أكثر المصادر موثوقية، يوفر في المنظمة الأموال لحالات الطوارئ، إذ أنه قادر على الصرف في غضون ٢٤ ساعة. وهذه الآلية تؤدي دوراً هاماً مكملاً لدور الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ وكانت لدى برنامج الأغذية العالمي (حتى وقت قريب) ثلاثة آليات للتمويل المسبق، هي: حساب المواجهة الفورية؛ و مرفق تمويل رأس المال العامل الذي يشمل آلية للشراء العاجل و مرفق سلف لتكاليف الدعم المباشر. وقد قرر المجلس التنفيذي إدماج مرفق سلف تكاليف الدعم المباشر في مرفق تمويل رأس المال العامل عام ٢٠١٠<sup>(٦٩)</sup>.

١٢٧ - وتقدم معظم الوكالات أحدث البيانات المالية إلى بحثها المختصة بالتمويل أو بالميزانية والتحطيط سواء سنوياً أو مرتين إلى ثلاثة مرات سنوياً. ولاحظ المفتش أن الوكالات تحظى لكي تستخدم هذه الصناديق في حدود مهلة قصيرة مدتها شهراً إلى ثلاثة أشهر. وكثير من الأموال التي تستخدمها الوكالات صغير نسبياً في حجمها؛ وإذا افتقرت الوكالات إلى السيولة الداخلية لجأت إلى مكون القروض في الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ.

١٢٨ - وبغض النظر عن الاحتياطيات، تبعي الوكالات الأموال من ميزانيتها الأساسية أو غير الأساسية لمواجهة احتياجات الطوارئ. وتسعى الوكالات إلى التمويل عن طريق عمليات النداء الخاصة بها الموجهة إلى الجهات المانحة أو إلى التمويل بالاشتراك في عملية النداءات الموحدة/النداءات العاجلة. وإذا عجزت عن الحصول على تمويل كاف في الوقت المناسب من الجهات المانحة عن طريق هذه العمليات، أو إذا استندت مصادرها لجأت إلى نافذة المنح في الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ. ويسمح صندوق برامج الطوارئ التابع لليونيسيف بمواجهة العاجلة في اللحظة الأولى لحالة الطوارئ. ويسمح المبلغ المدفوع من الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ بمواصلة المواجهة وتصعيدها قبل تلقي المساعدة من الجهات المانحة الرئيسية الأخرى. وهذا الصندوقان متكملاً من حيث

(٦٨) انظر المرفق السادس، للاطلاع على مزيد من التفاصيل بشأن آليات التمويل المسبق هذه.

(٦٩) Fourth Update of the World Food Programme Management Plan, 2010-2011. January, 2011 .(WFP/EB.1/2011/5-A/1)

النطاق: إذ يوفر الصندوق المركزي الدعم المبكر لأنشطة إنقاذ الأرواح، بينما يوفر الاحتياطي الداخلي التمويل الأولي الفوري ويدعم طائفة كبيرة من الأنشطة الموجهة للأطفال التي قد لا تدخل بصورة تقليدية في نطاق ولاية الصندوق المركزي (التأهُب على سبيل المثال).

#### ١- الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ

١٢٩ - في كانون الأول/ديسمبر عام ٢٠٠٥، طور قرار الجمعية العامة ١٢٤/٦٠ 'الصندوق المتعدد المركزي للطوارئ' بحيث صار 'الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ'، من أجل "كفاءة الاستجابة للطوارئ الإنسانية على نحو يمكن التنبؤ به بصورة أفضل وفي الوقت المناسب، وذلك بهدف التشجيع على العمل والاستجابة في وقت مبكر لتقليل الخسائر في الأرواح وتعزيز الاستجابة للاحتياجات الماسة وتقوية العناصر الأساسية للاستجابة الإنسانية في الأزمات التي تعاني نقصاً في التمويل، استناداً إلى احتياجات يمكن التثبت منها وإلى أولويات تحدد بالتشاور مع الدولة المتضررة، حسب الاقتضاء"١٠.

#### (أ) نافذة المنح

١٣٠ - لعنصر المنح في الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ نافذتان، هما: <sup>١</sup> نافذة الاستجابة السريعة التي تمثل ثلثي الصندوق المتعين استخدامهما للاستجابة للاحتياجات الإنسانية وإنقاذ الأرواح المعزوة إلى حالات الطوارئ التي تحدث بصورة مفاجئة، والأزمات التي تمس فيها الحاجة أو التدهور السريع للأزمات قائمة؛ و<sup>٢</sup> نافذة حالات الطوارئ التي تعاني من نقص التمويل، وهي تمثل ثلث حجم الصندوق<sup>١١</sup>.

١٣١ - وتحدد المدف المستوي للصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ مبلغ ٤٥٠ مليون دولار<sup>١٢</sup>. إلا أن دخله الإجمالي تذبذب منذ نشأته في اتجاهي الصعود والهبوط<sup>١٣</sup>. وفي عام ٢٠٠٨، وفر الصندوق تمويلاً لـ ٥٥ بلداً، وذهبت أكبر التدفقات إلى إثيوبياً، وأفغانستان، وباكستان، وجمهورية الكونغو الديمقراطية، وسريلانكا، والسودان، وكينيا، وميانمار، ونيبال، وهaiti. وفي عام ٢٠٠٩، خدمت أموال الصندوق ٥١ بلداً، وذهبت أكبر التدفقات إلى إثيوبيا، وجمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية، وجمهورية الكونغو الديمقراطية وزيمبابوي، وسريلانكا، والسودان، والصومال، والفلبين، وكينيا، والنيجر. وفي تاريخ أقرب من ذلك، أي في عام ٢٠١٠، وفر الصندوق تمويلاً لـ ٤٦ بلداً، وذهبت أكبر التدفقات إلى إثيوبيا، وباكستان، وتايلاند، وجمهورية الكونغو الديمقراطية، وسريلانكا، والسودان، وكينيا، والنيجر، وهaiti، واليمن.

(١٠) انظر قرار الجمعية العامة ١٢٤/٦٠، الفقرة ١٥ من المتن.

(١١) The Secretary-General's Bulletin ST/SGB/2010/5

(١٢) *Ibid.*, para. 1.3

(١٣) . The utilization of CERF fluctuated annually, from \$ 429 million in 2008 to \$ 473 million in 2010

١٣٢ - وأوضح بعض ممثلي المنظمات المنفذة لأنشطة الصندوق، الذين أحرجت مقابلات معهم، أن القرارات المتخذة من جانب الأمين العام بشأن تحصيص أموال الصندوق استجابة لفيضانات باكستان وزلزال تشيلي لم تكن شديدة الدقة بما يكفي إذا قورنت بحالات أخرى. وتفيد التقارير أن المخصصات المقدمة لبعض بلدان أمريكا الوسطى التي عانت من العواصف الاستوائية والفيضان والمقدمة لأجل أزمة الجفاف في النيجر قد خضعت لاستعراض فيني وتفحص ميزاني ضماناً لتقييد الاقتراحات المشاريعية حقاً بالمبادئ التوجيهية للميزانية التي وضعها الصندوق المركزي السالف الذكر.

١٣٣ - وبينما يمثل "إنقاذ الأرواح" مفهوماً مركزاً من مفاهيم العمليات الإنسانية أسفراً انعدام تعريف تفاصيلي للمساعدة الإنسانية أو العمليات الإنسانية عن ازدواج العمل فيما بين الوكالات. ولم تحدد أمانة مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية أية معايير موضوعية للاحتجاجات الإنسانية الأساسية بخلاف الاحتياجات المستندة إلى مؤشرات فرق العمل المعنية بتنفيذ الاحتياجات. إلا أن هذه المؤشرات ما تزال في مرحلة تجريبية. وما لم تطور المعايير التي من هذا القبيل على أرض الواقع سبزداد خطر اتخاذ قرارات تعسفية وسيكون من الممكن محاباة بعض البلدان المتضررة من الكوارث على حساب بلدان أخرى. وبعض المشاريع المولدة ذات طبيعة متوسطة الأجل إلى طويلة الأجل، ومنها على سبيل المثال مشروع الفاو المسمى "النقد مقابل العمل" أو مشروع برنامج الأغذية العالمي المسمى "الغذاء مقابل العمل". ولم تحاول الأمانة العامة للأمم المتحدة تحديد مفهوم متشدد للمساعدة الإنسانية. ووفقاً لأمانة الصندوق المركزي، اتخذت القرارات "حسب سياق الأحداث" استناداً إلى دواعي الشفقة في ظروف معينة.

### تمويل الخدمات المشتركة

١٣٤ - لاحظ المفتش أن الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ يمكن أن يوفر التمويل في الوقت المناسب لخدمات الدعم المشتركة الالزامية لتنفيذ أنشطة إنقاذ الأرواح أو لتحسين إمكانية الوصول إلى الجموع السكانية المتضررة؛ إلا أنه لا يبدو أن هناك معايير متماسكة يمكن استخدامها لتخصيص موارد ذلك الصندوق لنشر خدمات الدعم المشتركة الإنسانية، إلا على أساس الظروف الحبيطة بالاستجابة لحالة طوارئ معينة. هذا في حين تمثل خدمات الدعم جزءاً أساسياً من ولاية الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ. الواقع أن معايير مختلفة تستخدم لتمويل مختلف أنواع الخدمات المشتركة (مثل اللوجستيات، والتداريب الأمنية المشتركة، والمواصلات السلكية واللاسلكية المخصصة لحالات الطوارئ، والطيران، والتنسيق، والتقييمات المتعددة الوكالات) <sup>(٧٤)</sup>.

انظر (٧٤) OCHA, *Central Emergency Response Fund Life-Saving Criteria, CERF Funding for Emergency Information and Communications Technology Equipment and Services, and CERF Funding for UN Humanitarian Air Service*

## حسن توقيت التمويل

١٣٥ - كان عدم تقديم الصندوق المركزي للأموال إلى المنظمات غير الحكومية بصورة مباشرة مسألة داعية للقلق، نظراً لطول المهلة الالزمة لهذه المنظمات كي تحصل على أموال من الوكالات المنفذة لأنشطة ذلك الصندوق. وتعلن أمانة الصندوق السالف الذكر أن الموافقة على مشروع ما تستغرق ثلاثة أيام على أقصى تقدير، متى قدم اقتراح المشروع النهائي. الواقع أن متوسط الوقت اللازم للموافقة على المشاريع من قبل منسق الإغاثة في حالات الطوارئ بعد تلقي اقتراح المشروع النهائي قد انخفض، حسبما أفادت التقارير، من ٤,٤ إلى ٢,٧ من أيام العمل بالنسبة لصندوق الاستجابة السريعة، ومن ٤,٤ إلى ٢,٧ من الأيام لتنفيذ حالات الطوارئ الناقصة التمويل، وذلك فيما بين ١٢٠١٠ و٢٠١١ (٧٥). إلا أن مرحلة ما قبل التقديم داخل البلد التي تعدد فيها الاقتراحات وكذا آليات الصرف الداخلي داخل الوكالات يمكن أن تباين بشدة حسب البلد وحسب الوكالة. وعلى سبيل المثال، ففي منظمة الصحة للبلدان الأمريكية، التي لا يؤذن لها بتوقيع رسائل تفاصيل مباشرة بصورة مع الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ، ولكن ينبغي أن تصرف من خلال منظمة الصحة العالمية، تحدث حالات تأثير متذبذبة تقدم المشاريع من المكتب القطري المشترك بين هاتين المنظمتين إلى مكتب المنسق القطري للأمم المتحدة في البلد المتضرر وحتى لحظة تلقي منظمة الصحة للبلدان الأمريكية إخطاراً من منظمة الصحة العالمية يسمح لها بإنشاء المخصص (٧٦).

١٣٦ - وقد ذكرت الفاو، في استعراضها مؤخراً لوظيفة الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ، أن متوسط المهلة الزمنية الحقيقة الالزمة هو ٣٥ يوماً بعد أول تقديم لاقتراح من فريق الأمم المتحدة القطري/الفريق القطري للعمل الإنساني إلى منسق الإغاثة في حالات الطوارئ لإيصاله إلى نافذة الرد السريعة، و٥١ يوماً بعد التقديم الأول إلى نافذة حالات الطوارئ الناقصة التمويل (٧٧). وعلاوة على ذلك، أفاد استعراض مستقل تناول القيمة المضافة للصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ في تشاد بأنه بينما بلغت المدة الفاصلة بين التقديم النهائي والقيمة المضافة لما يقدمه المنسق المقيم/منسق الشؤون الإنسانية من حزم طلبات المنح من ذلك الصندوق المركزي، من ناحية، وتوقع منسق الإغاثة في حالات الطوارئ، من ناحية أخرى، هو ثلاثة أيام لمنح الاستجابة السريعة في أيار/مايو ٢٠٠٩، "والشيء الأشد مدعاه للإزعاج هو الوقت المستغرق من تاریخ التقديم الأول حتى تاريخ التقديم النهائي الذي

(٧٥) انظر ٩ A/66/357, p 9.

(٧٦) على سبيل المثال، قدمت منظمة الصحة للبلدان الأمريكية اقتراحاً مشاريعياً إلى الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ على سبيل المواجهة للزلزال الحادث في تشيلي في ١١ آذار/مارس ٢٠١٠؛ وتلقت المنظمة المذكورة الإذن بفتح المخصص في ١٦ نيسان/أبريل ٢٠١٠.

(٧٧) FAO, Evaluation of FAO Interventions Funded by the CERF, October 2010, p 37

يتراوح بين ٣٨ يوماً و ٤٥ يوماً<sup>(٧٨)</sup>. كما أحظر المفتش بأن بعض مشاريع المياه وخدمات الصرف الصحي والنظافة الصحية التي اقترحتها اليونيسيف ومنظمة الصحة العالمية في أوائل ٢٠١١ لأجل دارفور، بالسودان، حصلت على الموافقة بعد أكثر من ٥٠ يوماً من التقديم الأولي لاقتراحات المشاريع. وعلى الرغم من ذلك، فإن منسق الإغاثة في حالات الطوارئ لم يكن في وضع يسمح له بتبسيط الخطوات المقطوعة في مرحلة ما قبل التقديم على الصعيد القطري.

١٣٧ - ويستعرض الجدول الوارد أدناه المقدم من أمانة الصندوق المركزي للاستجابة الحالات الطوارئ متوسط عدد الأيام التي تستغرقها معالجة اقتراحاته المقدمة إلى نافذتي حالات الطوارئ الناقصة التمويل والاستجابة السريعة اللتين تطويان على عنصر المنح. وتشير عبارة فترة "التقديم الرسمي الأول للمشروع النهائي" إلى عدد أيام العمل الفاصلة بين أول تقديم لاقتراح ما وتلقي نسخة منقحة جاهزة للموافقة. بينما تشير عبارة فترة "التقديم النهائي التماساً لموافقة وكيل الأمين العام" إلى عدد الأيام الفاصلة بين تلقي اقتراح مقبول يتناول شواغل أمانة الصندوق المركزي وموافقة عليه من جانب منسق الإغاثة في حالات الطوارئ. أما العمودان الباقيان فيبيان خطوات عملية الصرف التالية للموافقة الرسمية على المشروع. وجدير باللحظة أن هذا الجدول لا يشمل إعداد مشاريع الاقتراحات ومناقشتها على الصعيد القطري، المشار إليها بوصفهما "مرحلة ما قبل التقديم" من جانب أمانة الصندوق المركزي، التي يمكن أن تكون أطول كثيراً مما شاهدناه في الأمثلة السالفة الذكر.

**التوقيت لدى الصندوق المركزي للاستجابة حالات الطوارئ: كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨ إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١**

النافذة	أمانة الصندوق المركزي	الأمين العام	رسالة التفاهم	الصرف	مجموع الأيام
حالات الطوارئ ناقصة التمويل	١٤,٠	٥,١	٥,٢	٥,٤	٢٩,٦
الاستجابة السريعة	٧,١	٢,٧	٤,٩	٥,٠	١٩,٧

المصادر: أمانة الصندوق المركزي للاستجابة حالات الطوارئ.

١٣٨ - يرى المفتش أنه ينبغي لمنسق الإغاثة في حالات الطوارئ أن يعد توجيهات بشأن المهلة المقبولة والموعد النهائي للموافقة على الاقتراحات المشاريعية وصرف الأموال قبل تلقي العرض الرسمي الأول وبعد تقديمه، وأن يداوم على رصد احترام الموعد النهائي.

انظر ٤ (٧٨) .John Watt, *Review of the value added of CERF in Chad, 28<sup>th</sup> November-4<sup>th</sup> December 2010*, p 4

## (ب) نافذة القروض

١٣٩ - ما تزال نافذة قروض الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ تظهر تناقصاً في استخدامها منذ بدء العمل في نافذة منح ذلك الصندوق. وحدد مجلس مراجع حسابات الأمم المتحدة ست منظمات أو كيانات فقط حصلت إما على سلف في فترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ أو كانت لها قروض غير محصلة في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨<sup>(٧٩)</sup>. وبلغ جمجم القروض الجديدة الممنوحة أثناء فترة السنتين ٣٢,٦ مليون دولار وتعلق بـ٤٠ كيانين، على النحو التالي: ٤٠ مليون دولار لبرنامج الأغذية العالمي لمشاريع في جمهورية الكونغو الديمقراطية وإثيوبيا، والباقي لمكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، الذي هو أحد كبار مستعملين النافذة بل هو في الواقع المستعمل الوحيد لها، وقد افترض في ست مناسبات من أجل التنسيق الميداني في أماكن متعددة، لا من أجل أنشطة في مقر الأمم المتحدة. وتشير بيانات الصندوق المركزي إلى أن نافذة قروضه في كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠ كان بها مستوى منخفض من القروض غير المحصلة.

١٤٠ - كما كشفت المناقشات مع أمانة الصندوق المركزي أن استعمال نافذة القروض ما برح شديد الانخفاض بل ربما كان منعدماً. وفي عام ٢٠١١، كان رصيد اعتمادات القروض يربو قليلاً على ٧٦ مليون دولار<sup>(٨٠)</sup> (تشمل ٤٩,٥ مليون دولار في صورة تبرعات وفائدة مستحقة).

١٤١ - وتبين للمفتش أن وكالات عديدة قد كونت احتياطياتها وآلياتها الداخلية الخاصة بالقروض المتاحة على صعيد الوكالات كأدوات للإسعاف العاجل. وقد قرر برنامج الأغذية العالمي ألا يطلب تمويلاً من نافذة قروض الصندوق المركزي نظراً لازدياد توافر احتياطياته، التي من قبيل صناديق حسابات الاستجابة الفورية ومرفق رأس المال المتداول، التي أسفرت عن انخفاض القيمة المضافة التي يولدها مرفق نافذة القروض هذا للبرنامج، فضلاً عن تحاشي تكاليف المعاملات التي تُتَكَبَّدُ فيما يختص بإجراءات التمويل والسداد التي ينطوي عليها الأمر. ورغم أن لدى اليونيسيف آليتها الخاصة بالإقراض، أي صندوق برامج الطوارئ (انظر أعلاه)، فقد استخدمت في ٢٠١١ آلية القروض القائمة لدى الصندوق المركزي لأجل استجابة في القرن الأفريقي كي تستهل عمليات ضخمة في الصومال. ويرى المفتش أن هذه الآليات الخاصة بكل وكالة تشكل ممارسات حميدة ويمكن استنساخها في شتى أنحاء المنظومة.

١٤٢ - وليس لدى مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية أي مرفق داخلي لتوفير السيولة النقدية. وقد جاء في نشرة الأمين العام ST/SGB/2010/5 أن ذلك المكتب لن يكون من حقه الحصول

(٧٩) A/65/5، التذييل ألف.

(٨٠) Channel Research, 5-Year Evaluation of the Central Emergency Response Fund - Synthesis Report: Final Draft, 25 July 2011, p 32

على منح من عنصر المنح في الصندوق المركزي. وما يزال المكتب معتمداً على سلف من نافذة القروض لتمويل تكاليف المعاملات التي ينطوي عليها تنسيق الشؤون الإنسانية.

١٤٣ - وأوصى تقييم السنوات الخمس للصندوق المركزي<sup>(٨١)</sup> بخفض عنصر قروض ذلك الصندوق إلى ٣٠ مليون دولار، وتحويل الرصيد إلى صندوق المنح<sup>(٨٢)</sup>. وحظيت التوصية بالقبول<sup>(٨٣)</sup>. وقررت الجمعية العامة، في قرارها ١١٩/٦٦، أن تخفض حجم عنصر القروض الخاص بالصندوق إلى ٣٠ مليون دولار، وطلبت "أن يدرج أي رصيد للأموال، بما فيها القوائد المستحقة، يزيد عن مبلغ ٣٠ مليون دولار، في عنصر المنح الخاص بالصندوق وأن يستخدم لهذا الغرض". كما "أذنت، في الظروف الاستثنائية وفي حدود فترة زمنية معينة، لتنسيق الإغاثة في حالات الطوارئ والوكالات التنفيذية المعنية باستخدام عنصر القروض الخاص بالصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ بقيادة المنسقة من أجل القيام، كل في إطار ولاياته، بتعزيز تنسيق إجراءات التصدي بسرعة لحالات الطوارئ حيئماً كانت القدرات غير كافية على المستوى الميداني"<sup>(٨٤)</sup>.

٤٤ - يرى المفتش أنه ينبغي المداومة على استعراض الحاجة إلى مرفق القروض الخاص بالصندوق المركزي، مع مراعاة ما لدى الوكالات الإنسانية من قدرات داخلية توفر لها التمويل بالسلف.

١٤٥ - يتوقع أن يؤدي تنفيذ التوصية الآتية إلى تعزيز الضوابط والامتثال في حالات الاستجابة الإنسانية.

## التوصية ٥

ينبغي أن يطلب الأمين العام إلى منسق الإغاثة في حالات الطوارئ أن يكلف اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات بوضع مبادئ توجيهية عامة شاملة للمنظومة تتعلق بإنشاء صناديق واحتياطيات لكل وكالة بعينها للاستجابة لحالات الطوارئ والإنشاء وإعادة ملء هذه الصناديق والاحتياطيات وتزويدها بالمال كي تتمكن المنظمات الإنسانية وغيرها من منظمات المساعدة المعنية من تقديم مساعدة عاجلة حسنة التوقيت، وسد الفجوة القائمة بين الالتزام بالأموال الالزامية وتعييщتها.

(٨١) Ibid, p 106. See recommendation 12

(٨٢) أوصت الاستعراضات المستقلة للقيمة المضافة التي ولدها الصندوق المركزي في

تشاد وسريلانكا وموريانيا بإغلاق مرفق القروض التابع للصندوق المذكور. انظر على سبيل المثال

John Watt, *Review of the value added of CERF in Mauritania*, 11<sup>th</sup>-16<sup>th</sup> December 2010, p 12,

<http://ochaonline.un.org/cerf/WhatistheCERF/EvaluationsandReviews/tabid/5340/language/en-US/Default.aspx>

(٨٣) انظر A/66/357, para. 64. p 17

(٨٤) انظر A/RES/66/119 of 15 December 2011, paras. 25-26

## ٢- تكامل الصندوق المركزي مع غيره من الصناديق المجمعه الإنسانية

١٤٦- رغم الإشارة في المبادئ التوجيهية للصندوق المركزي إلى تكامله مع غيره من الصناديق المجمعه الإنسانية ما زال متعميناً على أمانة الصندوق المذكور أن تضع مبادئ توجيهية مفسرة تتعلق بالصلات المؤسسية التي تربطه بالصندوق الإنساني المشترك وصندوق مواجهة حالات الطوارئ في الميدان.

## ٣- الصناديق الاستئمانية المتعددة المانحين

١٤٧- صناديق مواجهة حالات الطوارئ والصناديق الإنسانية المشتركة هي صناديق مجمعه تساهمن جهات مانحة متعددة بتمويلها في الميدان. وصناديق مواجهة حالات الطوارئ ويسيرها ويديرها المكتب القطري التابع لمكتب تنسيق الشؤون الإنسانية بالنيابة عن منسق الشؤون الإنسانية - الذي هو وصي على صندوق مواجهة حالات الطوارئ. وهذه الصناديق يديرها مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية الكائن في جنيف. وخلافاً للصندوق المشترك<sup>(٨٥)</sup>، الذي يوفر الأموال بصورة مباشرة للمنظمات غير الحكومية، فإن صناديق مواجهة حالات الطوارئ متاحة أموالها لوكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية على السواء<sup>(٨٦)</sup>. وتتراوح الحدود العليا للمشاريع بين ١٠٠ ٠٠٠ ٧٥٠ ٠٠٠ دولار حسب الصندوق وحسب حالة الطوارئ<sup>(٨٧)</sup>.

١٤٨- والصناديق الإنسانية المشتركة هي الأخرى صناديق مجمعه منشأة على الصعيد القطري. ويسيرها منسق الشؤون الإنسانية الذين يقومون بوظيفة مسيري برامج الصناديق، ولكنها تدار من قبل البرنامج الإنمائي، باستثناء حالة الصومال، حيث يؤدي مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية مهمة الوكيل المسير<sup>(٨٨)</sup>. وتغطي الصناديق الإنسانية المشتركة الأنشطة المتماشية مع عملية النداءات الموحدة في البلد الذي تعمل فيه، بما في ذلك أنشطة الإنعاش

(٨٥) وفقاً لنشرة الأمين العام ٢٠١٠/٥ ST/SGB/2010/5، فإن "الأمم المتحدة، وصناديقها وبرامجها ووكالاتها المتخصصة، فضلاً عن المنظمة الدولية للهجرة، هي [وحودها] التي يحق لها طلب الأموال" (انظر section 2, p. 2).

وكان عدم تقديم الصندوق المركزي الأموال بصورة مباشرة إلى المنظمات غير الحكومية داعياً من دواعي القلق، لا سيما نظراً لطول المدة اللازمة لحصول المنظمات غير الحكومية على أموال من الوكالات المنفذة لأنشطة الصندوق المركزي.

(٨٦) للاطلاع على التفاصيل انظر the draft ERF guidelines of 23 March 2011, p.5 and GHA ERFs profile, July 2011.

(٨٧) في هايتي، تراوحت الحدود العليا للمشاريع بين ١٣٠ ٠٠٠ دولار عقب أعاصير ٢٠٠٨ و ٧٥٠ ٠٠٠ دولار للزلزال و ٥٠٠ ٠٠٠ دولار للكوليرا. انظر the ERRF Haiti evaluation, p 9.

(٨٨) يؤدي البرنامج الإنمائي ثلاثة أدوار فيما يختص بالصناديق الإنسانية المشتركة، على التحالف التالي: دور الوكيل الإداري الذي يؤديه مكتب الصناديق الاستئمانية المتعددة الشركاء التابع للبرنامج الإنمائي، ودور الوكيل المسير الذي يؤديه المكتب القطري للبرنامج الإنمائي، ودور المنظمة المشاركة عند تلقى الأموال من الصندوق الإنساني المشترك.

المبكر. وتلك الصناديق متاحة لوكالات الأمم المتحدة والمنظمات غير الحكومية المشتركة في عملية النداءات الموحدة. إلا أنه خلافاً لما يحدث مع صناديق مواجهة حالات الطوارئ بحد حالات الصناديق الإنسانية المشتركة أن الشركاء المتفقين من المنظمات غير الحكومية لا يبرمون عقوداً مع مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية بل يبرموها مع البرنامج الإنمائي، القائم بدور الوكيل المسير الذي يصرف الأموال لها (باستثناء حالة الصومال). وهذا أوجد ما يلي: <sup>١</sup> حالة بطيء فيما بين تخصيص مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية الميزانية وتوزيع البرنامج الإنمائي للأموال؛ <sup>٢</sup> ازدواج التسلسل الإداري للشركاء من المنظمات غير الحكومية إزاء مسیر البرنامج والوكيل المسير.

١٤٩ - ومنذ عام ٢٠٠٦، تجاوز دعم المانحين للصناديق الإنسانية المشتركة في السودان وجمهورية الكونغو الديمقراطية وحدهما مبلغ ١,٥ بليون دولار من دولارات الولايات المتحدة. وقد خصص التمويل لكل من المنظمات غير الحكومية ووكالات الأمم المتحدة، وتتلقي المنظمات غير الحكومية الآن ٤٠ في المائة من المخصصات. وتنفيذ تقارير مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية أن الصناديق الإنسانية المشتركة بجمهورية الكونغو الديمقراطية والسودان يجذب كل منها أكثر من ١٠٠ مليون دولار من الجهات المانحة سنوياً.

١٥٠ - وتتوفر هذه الصناديق المجمعة تمويلاً أنساب في الميدان، وهي تجذب التبرعات من قاعدة عريضة مؤلفة من جهات مانحة، لا سيما الجهات المانحة غير المتنمية إلى لجنة المساعدة الإنمائية (التابعة لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي). إلا أنه ما زال متعيناً إدخال عدد من التحسينات لدعم الاستجابة الإنسانية الفعالة، بما في ذلك صرف الأموال للمنظمات غير الحكومية في توقيت أنساب؛ وتمويل تكاليف المعاملات، التي تحول من الجهات المانحة إلى المجموعات؛ وتمويل وظيفتي التنسيق والدعم فيما يختص بتسيير الصناديق المجمعة القائمة على الصعيد القطري؛ وزيادة التنسيق بين مختلف آليات التمويل؛ وإيجاد حل لتضاربات المصالح بين الوكالات القائمة للمجموعات؛ وتعزيز رصد المشاريع، وزيادة التمويل لأنشطة التأهيل والإعاش المبكر.

١٥١ - وتوصي المبادئ التوجيهية الراهنة للصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ والصناديق الإنسانية المشتركة بضرورة اللجوء عند وجود صناديق إنسانية مشتركة وصناديق مواجهة حالة الطوارئ إلى استخدام ما لدى هذين النوعين من الصناديق من هيكل مخصص لتحديد الأولويات وللتشاور في تيسير مناقشات الصندوق المركزي المتعلقة بالتجهيز، حسب الاقتضاء والاتصال بالموضوع.

#### ٤ - في سبيل الإصلاح

١٥٢ - تيسير التخطيط والتمويل الاستراتيجي على الصعيد القطري بدرجة كبيرة بفضل التمويل المقدم من الصناديق الاستثمارية المتعددة المانحين. إلا أن هناك على ذلك الصعيد آليات

تمويل شئ متعددة المانحين تعالج أهدافاً مختلفة، ابتداءً بالإغاثة ومروراً بالإنعاش ثم التنمية فالتعهير، مما يسفر عن تخصيص الموارد فيما بين القطاعات بشكل غير منكافي وينطوي على الازدواجية. ووجود آليات مختلفة مؤلفة من صناديق استثمارية متعددة المانحين وصناديق مجمعة في بلد ما يمثل مشكلة في حد ذاته. ففي هايتي، والسودان، وأماكن أخرى توجد، بعض النظر عن صناديق الأمم المتحدة الاستثمارية المتعددة المانحين التي يسيرها مكتب الصناديق الاستثمارية المتعددة الشركاء الكائن في البرنامج الإنمائي، صناديق استثمارية متعددة المانحين يسيرها البنك الدولي، فضلاً عن صناديق السلام وتحقيق الاستقرار التي تسيرها إدارة الشؤون السياسية.

١٥٣ - في هذا الصدد، يكرر المفترض القول بأن المنظمات التي تسير هذه الصناديق الاستثمارية المتعددة المانحين ينبغي أن تكفل التمويل التماسك الفعال وأن تستخدم هذه الأموال بطريقة متماسكة منسقة. وبينما لهذه المنظمات أن تستفيد من تقييمات الاحتياجات الكلية التي تجريها فرق العمل المعنية بتقييم الاحتياجات ومن عمليات النداءات التي تلبى احتياجات التمويل الإنساني بأسرها سواء عن طريق نداءات تطلقها عملية النداءات الموحدة أو نداءات بخلاف ذلك على الصعيد القطري، على النحو الذي تجري ممارسته حالياً في القرن الأفريقي، كما ينبغي أن تنشئ آلية مشتركة للإبلاغ والرصد الماليين. ومن شأن آلية من هذا القبيل أن تزيد كثيراً من هيمنة البلدان المتضررة على عملية التمويل ومساءلة الوكالات القائمة بدور الوصاية عن استعمال الأموال الجموعة.

١٥٤ - فضلاً عن ذلك، يكرر المفترض الإعراب عن الحاجة إلى استخدام إطار العمل المتكاملة المخصصة للتخطيط الاستراتيجي كأساس تستغله مؤسسات منظومة الأمم المتحدة كافية لتزويد البلدان المتضررة بالمساعدة الإنسانية التشغيلية المتكاملة طوال فترة الانتقال. وهذا من شأنه أيضاً أن يؤدي لاحقاً إلى إنشاء حساب موحد للموارد المعنية على الصعيد القطري.

### جيم - نظم التأمين

١٥٥ - يبدو أن المنظمات المتصلة بالشؤون الإنسانية/حالات الطوارئ أكثر ميلاً في الوقت الحالي لرعاة القدرة المحلية للبلدان المتضررة من الكوارث عند تحديد حجم مساعدتها المالية. وبعد تسونامي المحيط الهندي، أدخلت بضعة بلدان، من قبيل الهند والفلبين، نظاماً للتأمين ضد الكوارث الطبيعية. كما تدرس الصين هذا، في أعقاب خيرتها المكتسبة من زلزال سيشوان، بمساعدة من برنامج الأغذية العالمي. وما تزال منظمة الصحة للبلدان الأمريكية ومصرف التنمية للبلدان الأمريكية مهتمان بإنشاء نظم وطنية للتأمين، ولكنهما يريان أن ثمة تحدياً كبيراً يتمثل في تأمين ما يلزم من ثقافة وتوافق آراء في البلدان فرادي من أجل التنبؤ بالمخاطر وتوفير ما ينطوي عليه ذلك من تكاليف.

١٥٦ - وقد أحضر المفتش بأن الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي يعدان نظماً تأمينية ذات مؤشرات مناخية لصغار الحائزين الريفيين الفقراء، وذلك عن طريق مرفقهما المسمى مرفق إدارة المخاطر المناخية. وفي عام ٢٠٠٧، تلقى برنامج الأغذية العالمي منحة تقدر بعشرة ملايين دولار قدمتها مؤسسة بيل وميليندا غيتيس للقيام بمشاريع ريادية في بضعة بلدان، مثل الصين وإثيوبيا. وأسفرت المشاريع عن نشر دراسة بشأن "إمكانات الحجم والاستدامة في التأمين ذي المؤشرات المناخية لصالح الزراعة وسبل كسب الرزق في الريف"<sup>(٨٩)</sup>. ولم تتمكن منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو)، التي ترتكز على رسم السياسات والتنظيم، من إجراء بحث مستفيض هادف إلى خدمة المبادرات الحكومية الدولية، وذلك بسبب الصعوبات المالية. ويعالج المتدى العالمي للحد من أحطر الكوارث هذه المسألة بالتعاون مع شركات التأمين الخاصة الدولية.

١٥٧ - ويتوقع أن يعزز تفاصيل التوصية التالية فعالية العمل الإنساني.

#### ٦ التوصية

ينبغي أن تعتمد الجمعية العامة، على أساس تقرير من الأمين العام، سياسة لبناء القدرات تهدف إلى مساعدة البلدان المتضررة من الكوارث على إعداد نظم وطنية للتأمين ضد الكوارث، مع مراعاة العمل الرائد الذي استهلته مصرف التنمية للبلدان الأمريكية والصندوق الدولي للتنمية الزراعية ومنظمة الصحة للبلدان الأمريكية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبرنامج الأغذية العالمي ومنظمة الصحة العالمية.

### دال - تمويل خدمات الدعم الإنساني المشتركة

١٥٨ - في عام ٢٠١١، جمعت عملية النداءات الموحدة والنداءات العاجلة ٣٩٠,٣ مليون دولار لتمويل أنشطة في قطاع خدمات التسويق والدعم للمنظمات المشاركة في عملية النداءات الموحدة<sup>(٩٠)</sup>، وذلك يمثل زيادة بالمقارنة بـ ٣١,٩ مليون دولار جُمعت في عام ٢٠٠٠. كما زاد التمويل العالمي لهذا القطاع، شاملاً المعاونة الثانية ذات الصلة وسائر التمويل الإنساني المبلغ عنه، من ٥٨,٢ مليون دولار عام ٢٠٠٠ إلى ٩٨٤,٧ مليون دولار في عام ٢٠١١<sup>(٩١)</sup>. وهذا يمثل

(٨٩) منشور أصدره الصندوق الدولي للتنمية الزراعية وبرنامج الأغذية العالمي، روما، ٢٠١٠، متاح على <http://www.ifad.org/ruralfinance/wrmf/index.htm>

(٩٠) للاطلاع على تعاريف للتغطية الإحصائية لـ "خدمات التسويق والدعم" في عملية النداءات الموحدة، انظر وثيقة للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات متعلقة بالنداءات الموحدة، عنوانها "Which projects go" شوهدت في ٣٠ نيسان/أبريل ٢٠١٢ في الموقع الإلكتروني التالي <http://www.unocha.org/cap/resources/policy-guidance>

(٩١) FTS as of 25 April 2012, in <http://fts.unocha.org/pageloader.aspx?page=emerg-globalOverview&Year=2011>

زيادة في النسبة المئوية للتمويل الموجه لهذا القطاع، من ٢,٩ في المائة إلى ٧,٥ في المائة من التبرعات الإنسانية العالمية. وزادت حصة هذا القطاع من مجموع تمويل عملية النداءات الموحدة من ٥,٨ في المائة إلى ٦,٢ في المائة على مدى العقد. إلا أن مساهمة عملية النداءات الموحدة كنسبة مئوية من التمويل العالمي لهذا القطاع انخفضت من ٥٤,٨ في المائة إلى ٣٩,٥ في المائة، على الرغم من النمو المتواصل في التمويل العالمي لطلبات هذا القطاع.

١٥٩ - ويعتمد تسيير الموارد العالمية على قدرة الخدمات المركزية التي يمكن أن تتيحها الأمم المتحدة لشركائها. وهذه الخدمات تشمل خدمات مشتركة، من قبيل النقل واللوجستيات، ووسائل الإعلام والمعلومات، والاتصالات السلكية واللاسلكية، وموارد تكولوجيا المعلومات، وتبعة الموارد، والأمن، وأماكن العمل، والتخزين، ورسم الخرائط، والأعمال المصرافية، والشراء. ورغم أن مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية ليس مسؤولاً على الدوام عن توفير العديد من هذه الخدمات، فقد كلفه قرار الجمعية العامة ٤٦/١٨٢ باتخاذ المبادرة للتنسيق والتعاون فيما بين المنظمات الإنسانية لتبعة مثل هذه الخدمات وضمان توافرها داخل منظومة الأمم المتحدة وخارجها.

١٦٠ - وتكلف سلسلة المبادئ وإطار العمل الهدفين إلى تعزيز مساعدات الأمم المتحدة الإنسانية في حالات الطوارئ، المرفقين بقرار الجمعية العامة ٤٦/١٨٢، الأمين العام ومنسق الإغاثة في حالات الطوارئ باتخاذ الترتيبات المناسبة مع الحكومات والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية المهتمة بالأمر لتمكن العالين في حقل الشؤون الإنسانية من الوصول على نحو أسرع إلى قدراتها الغوثية في حالات الطوارئ، بما فيها الاحتياطيات الغذائية، ومخزونات وموظفو الطوارئ، فضلاً عن الدعم اللوجستي<sup>(٩٢)</sup>. كما أنشأت الأمم المتحدة سجلاً مركزياً ملحاً لهذه القدرات. وفضلاً عن ذلك، طلبت الجمعية العامة إلى الأمين العام، في قرارها ٤٥/٢٢١، إنشاء مخازن خاصة، حسب الحاجة، للسماح لمنسق الإغاثة في حالات الطوارئ بالاستجابة للاحتياجات الفورية للبلدان المعرضة للكوارث. وجدhir باللحظة أنه بموجب اتفاقية تامبيري المتعلقة بتقدیم موارد الاتصالات السلكية واللاسلكية للحد من الكوارث وبعمليات الإغاثة يتولى منسق الإغاثة في حالات الطوارئ مهمة المنسق التنفيذي للاتفاقية على النحو المحدد في أحکامها<sup>(٩٣)</sup>. وتبين نشرة الأمين العام المتعلقة بمكتب تنسيق الشؤون الإنسانية (ST/SGB/1999/8) الولاية القانونية لمنسق الإغاثة في حالات الطوارئ فيما يختص بأداء مثل هذه الوظائف، ومنها تعزيز تبعة الدعم الدولي للأنشطة

(٩٢) انظر المرفق، الفقرات ٢٧ و ٢٨ و ٣٥(و) من قرار الجمعية العامة ٤٦/١٨٢.

(٩٣) دخلت الاتفاقية حيز النفاذ في ٨ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٥. وهي تنص على توفير موارد الاتصالات السلكية واللاسلكية للتخفيف من حدة الكوارث ولعمليات الإغاثة وللتطبيقات الخاصة لكل بلد، والإجراءات الموحدة، وإزالة الحواجز التنظيمية والترخيصية والجمركية المتعلقة بنقل معدات الاتصالات السلكية واللاسلكية واستعمالها، وضمان حقوق وحصانات موظفي الاتصالات السلكية واللاسلكية والأجانب، والمبادئ التوجيهية، وخطط العمل، والاتفاقات النموذجية.

الإنسانية التي تضطلع بها منظومة الأمم المتحدة وتبعثة الموارد لبرامج الإغاثة في حالات الطوارئ بما فيها نجع منسق إزاء الاستعمال الأمثل للاتصالات السلكية واللاسلكية مع الميدان وفي الميدان.

١٦١ - وهذه الولاية الحكومية الدولية المقررة لمنسق الإغاثة في حالات الطوارئ لم يجر تعديلها أبداً. وحتى إذا أدت أي مجموعة إنسانية وظيفة مركز اتصال مركزي ووضع قيادة مجموعة خدمات دعم تحت سيطرة أي كيان داخل منظومة الأمم المتحدة فإن هذا يمثل سلطة مفروضة من منسق الإغاثة في حالات الطوارئ للمجموعة والكيان المعينين اللذين يكونان في نهاية المطاف مسؤولين أمام ذلك المنسق.

١٦٢ - واستمدت دروس عديدة من تسونامي المحيط الهندي. إذ عانت الأطراف الفاعلة الإنسانية من حالات تأخير خطيرة في تدبير الموظفين وتعقدت جهود الإغاثة جراء انعدام المعلومات الدقيقة في أرض الواقع فضلاً عن الاختناقات وحالات الازدجاج في مجال اللوجستيات. وعلى ضوء ذلك، طرحت سلسلة مقتراحات لتقوية نجع استباقي تتبعه اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات لتسريع تنمية الخدمات المشتركة، من قبيل نجع مصروفقة الخدمات المشتركة الإنسانية، وتطبيق نظام منظمة الصحة للبلدان الأمريكية تطبيقاً عالمياً النطاق، فضلاً عن القيام بحملة توعية بشأن ملائمة هذه الخدمات لكافة الأطراف الفاعلة الإنسانية. إلا أن هذه المحاولات لم تتحقق في الواقع.

١٦٣ - وما زال عدم الاتكمال يشوب الاستعراض الشامل للخدمات المشتركة الإنسانية الذي بدأ فيه عقب الاستعراض الإنساني عام ٢٠٠٥ وما زال متعميناً على اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات أن تدقق في نجها المتعلق بكيفية تغطية جميع قضايا التشغيل المشتركة والتفاعل فيما بين الخدمات المشتركة المتاحة في كيانات الأمم المتحدة الأخرى التي من قبيل مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية وإدارة عمليات حفظ السلام في سياق عمليات إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية وبعثات الأمم المتحدة المتكاملة، فضلاً عن الحكومات والمنظمات غير الحكومية التي من قبيل الصليب الأحمر.

١٦٤ - وفي عام ٢٠٠٤، واستناداً إلى أعمال فريق وحلقة عمل الخدمات المشتركة الإنسانية التابعين للجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات<sup>(٩٤)</sup> أنشأت تلك اللجنة الخدمة المشتركة الإنسانية وعرفتها بأنها "وظيفة دعم تستهدف تسخير جهود منظمات اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات والمجتمع الإنساني الأكبر، وتدبرها منظمة واحدة أو أكثر من منظمة و يؤذن لها من جانب عملية راسخة من العمليات المشتركة بين الوكالات، وفي كل حالة معينة يطلبها منسق الشؤون الإنسانية/الفريق القطري". وفي ذلك الوقت، حددت اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات الخدمات المشتركة الإنسانية التالية الداخلة في مصروفتها، وهي: خدمات

IASC Working Group, 59th Meeting (22-23 November 2004), *Final Summary Records and Action Points*, 22 December 2004, p 2 (٩٤)

الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية، ومركز الأمم المتحدة المشترك للوجستيات، وبرنامج التنسيق المدني - العسكري، والاتصالات السلكية واللاسلكية بين الوكالات في حالات الطوارئ<sup>(٩٥)</sup>. ولم يحدث أي تقدم في هذا الصدد لإطلاق خطة عمل متفق عليها لکفالة التشغيل المشترك والتفاعل فيما بين الخدمات المشتركة في هذا المجال.

١٦٥ - وفي كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، أضفت اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات الطابع الرسمي على قيادة برنامج الأغذية العالمي لمجموعة الاتصالات السلكية واللاسلكية في حالات الطوارئ على الصعيد العالمي، على أساس فهم مفاده أن قيادة المجموعة في الميدان ستكون للمنظمات الحائزة لأكبر قدرة وموارد تتيح لها إنجاز الدور<sup>(٩٦)</sup>. وفي ظل نجاح المجموعة الإنسانية المعهول به حالياً، يتصرف برنامج الأغذية العالمي بوصفه الوكالة القائدة للمجموعات العالمية لمعالجة خدماتين مشتركتين رئيسيتين على وجه التحديد، هما: اللوجستيات، والاتصالات السلكية واللاسلكية في حالات الطوارئ. وخدمات الأمم المتحدة للنقل الجوي للمساعدة الإنسانية ليست مجموعة، بل خدمة دعم مشتركة أنشأها اللجنة الإدارية الرفيعة المستوى، ويسيرها برنامج للأغذية العالمي، وينسقها منسق الشؤون الإنسانية.

١٦٦ - وليس هناك مجموعات أو قطاعات خدمات مشتركة مكرسة أخرى على الصعيد العالمي؛ حيث يجري تقديم الخدمات المشتركة الإنسانية في إطار كل مجموعة. ومن المفهوم أن منسق الإغاثة في حالات الطوارئ ومنسق الشؤون الإنسانية يكفلان تزويد هذه الخدمات بالأدوات اللازمة للتعاون الشامل للقطاعات، لا سيما في مجالات إدارة المعلومات وتقييمات الاحتياجات فيما بين الوكالات، ووضع خطة العمل الإنسانية المشتركة، وإعداد عملية النداءات الموحدة والنداءات العاجلة، والتخطيط للطوارئ<sup>(٩٧)</sup>. وعلى الصعيد القطري، تعالج المجموعات والقطاعات والأفرقة جميع القطاعات أو المجالات الرئيسية للنشاط الإنساني، وهي مسؤولة أمام منسق الشؤون الإنسانية.

١٦٧ - وبينما يكون منسق الشؤون الإنسانية ومنسق الإغاثة في حالات الطوارئ مسؤولين عن ضمان توفير الخدمات المشتركة، تكون الجهات القائدة للمجموعات والجهات القائدة للقطاعات مسؤولة عن تحديد الفجوات الحاسمة في الاستجابة الإنسانية وعن دعوة جميع الشركاء الإنسانيين المناسبين لمعالجتها. وحسب درجة الاستعجال، يمكن أن يطلب من الجهة قائدة القطاع أن تلتزم بسد الفجوة باعتبارها "المون الذي يمثل الملحأ الآخر". وهذه المسؤولية تمتد إلى كل من أنشطة الدعم التنفيذي والمشترك وأنشطة التنسيق.

(٩٥) الاتصالات السلكية واللاسلكية بين الوكالات في حالات الطوارئ.

(٩٦) *IASC Principals Meeting*, PR/1102/3652/7, Action Point 11, February 2012

(٩٧) IASC Guidance Note On Using The Cluster Approach to Strengthen Humanitarian Response 24 .November 2006, p 11

٦٨ - وهناك عدد من القضايا الشاملة للمنظومة التي ما زال متعيناً حلها، وهي:

- (أ) الحاجة إلى إيجاد توافق في الآراء فيما بين الوكالات بشأن كيفية تحديد وتقاسم أفضل الممارسات في هذا الميدان، وتعريف المسؤوليات الإفرادية فيما بين الوكالات ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية بشأن تقاسم المعلومات المتعلقة بالخدمات المشتركة وعمميمها كي تصل إلى الأطراف الفاعلة الإنسانية والشركاء وضمان الخدمات الجامعية؛
- (ب) تنوع موردي خدمات الدعم المشتركة وعملهم في إطار مؤسسات مختلفة. وإذا تألفت الخدمات التي من هذا القبيل من أصول عسكرية من قبيل الطائرات في حالة الكوارث الكبرى (مثل تسونامي المحيط الهندي)، فضلاً عن قوة احتياطية أو مرفق تدريبي في إطار مبادرة هوبيفور (HopeFor) لتحسين فاعلية أصول الدفاع العسكري والمدنى في عمليات الإغاثة، كان منسق الإغاثة في حالات الطوارئ مسؤولاً عن تعبئة خدمات الدعم الإنساني وقبو لها من الحكومات والمنظمات غير الحكومية. ولم يعد توفير خدمات الاتصالات السلكية واللاسلكية العسكرية والمدنية عموماً في حالات الطوارئ، وهي الخدمات التي تتيحها الحكومات والمنظمات غير الحكومية وينسقها حتى اليوم مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، تحت المسؤولية الواضحة لأى كيان فيما يختص بتنسيق الشؤون الإنسانية. وثمة حاجة لإيضاح المسؤوليات الإفرادية لموردي الخدمات ومستعملتها، فضلاً عن الوظائف التنسيقية لمكتب تنسيق الشؤون الإنسانية؛
- (ج) كيف ينبغي كفالة توفير الأموال الازمة للخدمات وما هي الجهة التي ينبغي أن توفرها؟ كيف يمكن أن تدير المنظمات بشكل أفضل تكاليف التنسيق بين المجموعات في حالات الطوارئ غير المتوقعة وحالات الطوارئ المتوقعة أو أي من فئتي حالات الطوارئ (البلدان التي تواجه حالات طوارئ متطاولة الأمد والبلدان المعرضة للكوارث)؟ هل ينبغي تنظيم التمويل إفرادياً لتغطية كل خدمة، أو كلياً لتغطية جميع الخدمات؟ كيف يكفل التمويل التدرج لتلبية احتياجات الظرفة؟
- (د) ينبغي إجراء الأبحاث بشأن الطريقة التي بفضلها يمكن تحسين تمويل الخدمات المشتركة ووظائف الدعم (مثل الأمن، والتنسيق، واللوجستيات، والاتصالات السلكية واللاسلكية، وما شابه ذلك) بصورة مأمونة لتنمية الاستجابة الإنسانية، وتعزيز قدرة قادة المجموعات/القطاعات على الاستجابة في توقيت مناسب وبصورة فعالة لحالات الطوارئ. كما ينبغي استعراض ضرورة أو عدم ضرورة تحمل الوكالة القائدة للمجموعة المسئولية المالية وهي تقوم بدور "المون الذي يمثل الملاجأ الأخير"، وإلى أي مدى ينبغي أن تتحمل هذه المسئولية.

## سادساً- الإبلاغ والرصد والتقييم

### ألف- الإبلاغ والرصد والتقييم على الصعيد المالي

١٦٩- تبين للمفتش أن الأدوات المالية الحاضرة المتأحة لمنظومة الأمم المتحدة ليست مناسبة للتخطيط والتسخير الاستراتيجيين، على الرغم من إدخال الكثير من تكنولوجيا معالجة المعلومات. وفي تسعينيات القرن العشرين، كان لدى لجنة التسويق الإدارية - وهي اللجنة السلف مجلس الرؤساء التنفيذيين في منظومة الأمم المتحدة المعنى بالتنسيق - تصنيف شامل يتضمن البرامج والموارد<sup>(٩٨)</sup>، وقد توقف العمل بذلك التصنيف. ويرى المفتش أن هذا كان قراراً مؤسفاً وينبغي إعادة النظر فيه. والبيانات الإحصائية المتعلقة بالأنشطة التنفيذية التي تقدم كل سنة إلى المجلس الاقتصادي والاجتماعي والجمعية العامة غير مكتملة في تغطيتها للمساعدة الإنسانية، إذ تفتقر إلى بيانات بشأن الأشخاص المشردين داخلياً واللاجئين فضلاً عن البيانات المتعلقة بالأنشطة غير الإنسانية.

١٧٠- وتبين من استعراض حافظة وحدة التفتيش المشتركة أن معظم مؤسسات منظومة الأمم المتحدة المشاركة في العمليات الإنسانية لديها ولايات متميزة، وإجراءات وطائق توويل متنوعة، وإجراءات تشغيل مختلفة اختلافاً هائلاً، وسياسات وإجراءات مؤسسية شديدة التباين. وتعطي ممارسات الإبلاغ والرصد الخاصة بأدوات التمويل صورة مختلطة فيما يختص بالمساءلة فيما بين وكالات الأمم المتحدة. وهناك أمثلة جيدة تقدمها وكالات مثل الفاو واليونيسيف ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين وبرنامج الأغذية العالمي التي تقدم تقارير تفصيلية بشأن الميزانيات وأدوات التخطيط والإبلاغ عن أدوات التمويل والقطاع الإنساني ككل. وهذه التقارير تصدر سنوياً في المقارن وعلى الصعيد المؤسسي. ويوفر برنامج الأغذية العالمي تقارير مشاريعية موحدة تعرض التفاصيل على الجهات المانحة فيما يتعلق بجميع عملياته الإنسانية في الميدان. وهذه التقارير تصاغ ويجري تقاسها مع الجهات المانحة باعتبارها تقارير برنامجية مؤقتة ونهاية، بينما يظل الإبلاغ عن التمويل ورصده في بعض الوكالات الأخرى متسمين إلى حد ما بطابع التهرب.

١٧١- وبينما بلغت دائرة التتبع المالي التابعة لمكتب تنسيق الشؤون الإنسانية مرحلة متقدمة منذ عام ٢٠٠٥ نجد أن صورة ما حدث بالضبط فيما يختص باستعمال الأموال التي جمعتها الوكالات المشاركة عن طريق عملية النداءات الموحدة والنداءات العاجلة إما غير دقيقة أو غير معروفة. وترى الأمم المتحدة أن الوحدة المشتركة بين مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية والبرنامج الإنمائي في الميدان، التي من قبيل الوحدة الموحدة في جمهورية الكونغو الديمقراطية، يمكنها توفير مثل هذه المعلومات للسماسح بتحسين إطار الرصد والإبلاغ. وقد بلغت الأموال

٩٨) انظر E/1991/42/Add.1, E/1993/84 and E/1995/64

الملتزم بها عن طريق النداء العاجل لتسونامي المحيط الهندي نحو ٦,٣ بلايين دولار، منها مجرد ١,٢ بليون دولار للإغاثة في حالات الطوارئ، بينما خصص الباقي للإنعاش المبكر والتمهير. وفي هذين المجالين معاً، كان الصرف بطيناً. وما زال استخدام الجزء الأكبر من الأموال المخصصة لما بعد الإنعاش غير موثق وغير مبرر بصورة نهائية، لأن قاعدة بيانات مساعدات الجهات المانحة<sup>(٩٩)</sup> - المنشأة عام ٢٠٠٦ لمعالجة الالتزامات المخصصة للجهود المرتبطة بالتسونامي - ما تزال غير كاملة وغير متواصلة، نظراً لأسباب مالية. إلا أن موظفاً كبيراً في مصرف التنمية الآسيوي أكد للمفتش جدواها.

١٧٢ - ولدى مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية والبرنامج الإنمائي قاعدة بيانات منفصلتين لخدمة الصناديق الإنسانية المشتركة. وقاعدة البيانات الموجودة في الوصلة الشبكية للصناديق الاستئمانية المتعددة المانحين التابعة للبرنامج الإنمائي لا تقدم تفاصيل بشأن المخصصات الإفرادية بالصناديق الإنسانية المشتركة، بينما لا يُخطر مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية دائمًا بالحالة المحددة لاستعمال الأموال المخصصة لفرادي المشاريع<sup>(١٠٠)</sup>.

١٧٣ - ويتوقع أن يؤدي تنفيذ التوصية التالية إلى تناغم الإبلاغ وتحسينه، مما يعزز التنسيق بين آليات التمويل الإنساني ومساعلتها.

#### ٧ التوصية

ينبغي أن يعزز الأمين العام، بوصفه رئيساً مجلس الرؤساء التنفيذيين في منظمة الأمم المتحدة المعنى بالتنسيق، ومساعدة من مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية ومجموعة الأمم المتحدة الإنمائية، إعداد قواعد بيانات منسقة لحفظة الإنسانية تكون صالحة للاستخدام على الصعيد القطري، وذلك تحقيقاً للربط المعلوماني بين البرنامج الإنمائي ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، فضلاً عن مؤسسات التمويل الدولية والمنظمات الإنمائية المتعددة الأطراف.

١٧٤ - وقد أوحى تقييم الصناديق الإنسانية المشتركة<sup>(١٠١)</sup> بإنشاء وحدة مشتركة لتسهيل الصندوق الإنساني المشترك لكل بلد. وهذا من شأنه أن يسمح لوحدة تسهيل الصناديق بأن تستعرض بشكل دائم حالة استخدام الأموال المخصصة. كما أن إدخال إطار للرصد والإبلاغ من شأنه الإسهام في تحقيق هذا المدف.

(٩٩) أداة تسمح للحكومات برصد تدفقات المساعدة وبالحفاظ على قاعدة تنسيقية أفضل لأجل التخطيط والتوجيه ويعتقد أن قاعدة البيانات هذه أداة مناسبة لتعزيز قدرة سلطات الرقابة الوطنية المناسبة في البلدان المتضررة بالإضافة إلى الآليات التي أنشأها البلدان بأنفسها. انظر ٦١/٦٩٩/Add.1، الفقرة ٣١.

(١٠٠) John Cosgrave "Evaluation of The Common Humanitarian Fund Country Report: Sudan", OCHA, 20 March 2011, p 17

(١٠١) .Channel Research, *Evaluation of the Common Humanitarian Fund Synthesis Report*, 21 March 2011

١٧٥ - وفي حالة مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية، ظل تقديم التقارير عن الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ إلى منسق الإغاثة في حالات الطوارئ والجهات المانحة والوكالات المعنية حارياً بطريقة منهجية. إلا أنه ليس من السهل الحصول على تقارير الرصد السنوية المتعلقة بالأنشطة الممولة من قبل الأدوات الإفراطية على الصعيد الميداني، لا سيما في حالة آليات التمويل الخ الجمعة القطرية التي من قبل الصندوق الإنساني المشترك للسودان، وهي مفتقدة افتقاداً كلياً على الصعيد الميداني وصعيد المقر. وليس من السهل أيضاً العثور على معلومات بشأن تبع المصارف وال النفقات على صعيد الوكالة أو صعيد المشروع أو صعيد المؤسسة. ويتمثل أحد التحديات الكبرى التي تواجه القطاع الإنساني في عجز الأطراف الفاعلة عن تبع تدفقات المعونة وال النفقات ورصدها ككل.

١٧٦ - ويتوقع أن تعزز التوصية التالية التنسيق بين آليات التمويل الإنساني ومساعتها.

#### ٨ التوصية

ينبغي أن يدعم الأمين العام، بوصفه رئيس مجلس الرؤساء التنفيذيين في منظومة الأمم المتحدة المعنى بالتنسيق، بمساعدة من مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية والبرنامج الإنمائي ومجموعة الأمم المتحدة الإغاثية، وكلما أمكنه، إنشاء وحدات تسيير مشتركة على الصعيد القطري لضمان إدارة الموارد بصورة متحفظة لفعالية التكلفة وقابلة لل مساءلة ومنهجية، ولتحقيق التمازن بين العمليات وأشكال بيانات الإبلاغ ومنهجياتها المتعلقة بالمشاريع الإنسانية وما يتصل بها من مشاريع إنمائية.

#### باء- مراجعة الحسابات والتقييم

١٧٧ - يتمتع مجلس مراجعين الحسابات ومكتب خدمات الرقابة الداخلية بسلطة تخوّلهما إجراء مراجعات حسابية تتناول استخدام مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية وتسيره للصناديق الجمعة. وتجري على الصعيد المشرعي مراجعة حسابات تنفيذ وكالات الأمم المتحدة والمنظمة الدولية للهجرة وفقاً لإجراءات داخلية وخارجية منصوص عليها في النظم والقواعد والتوجيهات المالية لكل منها واستناداً إلى مبدأ "المراجعة الحسابية الوحيدة". وفي حالة الصناديق الإنسانية المشتركة، تجري مراجعة حسابات المشاريع التي تنفذها المنظمات غير الحكومية وفقاً لقواعد البرنامج الإنمائي وإجراءاته، نظراً لأنه وكيل تلك المنظمات المسير، وذلك عدا حالة الصندوق الإنساني المشترك للصومال، الذي يقوم مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية بدور الوكيل المسير له.

١٧٨ - وفي حالة صناديق مواجهة حالة الطوارئ، تجري مراجعة حسابات المشاريع المنفذة من جانب المنظمات غير الحكومية على أيدي مراجعين حسابات خارجيين، يتعاقد معهم البرنامج الإنمائي بالنيابة عن المكتب القطري التابع لمكتب تنسيق الشؤون الإنسانية. ومراجعة الحسابات

مالياً لازمة لصرف قسط المنحة النهائي، الذي يعادل في حالة صندوق الاستجابة الغوثية في حالات الطوارئ المخصص لها يتي ٢٠ في المائة من اعتمادات المشاريع. وتبين لوحدة التفتيش المشتركة وجود حالات تأخير شديدة في مراجعات حسابات المشاريع التينفذتها المنظمات غير الحكومية في هايتي، وهذا يعزى لحد بعيد إلى ترتيبات المكتب القطري التابع لمكتب تنسيق الشؤون الإنسانية التي اتخذها للتعاقد مع مراجعى الحسابات. وقد تعاقد المكتب القطري المذكور مع شركة مراجعة حسابات خارجية كي لا تراجع إلا قائمة مشاريع محددة سلفاً اكتملت قبل سنة. وفي الوقت الحالي، لا توجد لدى المكتب القطري التابع لمكتب الشؤون الإنسانية في هايتي أية عقود مع مراجعى حسابات خارجيين لكي يراجعوا حسابات مشاريع المنظمات غير الحكومية لدى اكتمالها.

١٧٩ - وأدت حالات التأخير في عمليات المراجعة هذه إلى حالات تأخير في الصرف النهائي للمنظمات غير الحكومية، فضلاً عن التأخير في تسهيل الالتزامات وتحديد الرصيد المحدد الذي سيرحل. ولوحظت فعلاً حالات التأخير في تقرير المراجعة التي أعدتها مكتب خدمات الرقابة الداخلية عن صناديق مواجهة حالات الطوارئ<sup>(١٠٢)</sup>. وقد أوصى ذلك التقرير بأن يصدر مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية "توجيهاً موحداً إلى المكاتب القطرية بين بشكل إجمالي المتطلبات الدنيا والعمليات الالزام لإجراء مراجعات حسابية تتناول منح صناديق مواجهة حالات الطوارئ، بما في ذلك توجيهه بشأن الآليات التي ينبغي أن تستخدمنها شركات مراجعة الحسابات والصلاحيات الخاصة بإجراء مراجعات حسابية للمنج".

١٨٠ - ويرى المفتش أنه ينبغي لمقر مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية أن ينفذ توصية مكتب خدمات الرقابة الداخلية السالفة الذكر على أساس فهم مفاده أن المبادئ التوجيهية التي من هذا القبيل تنص على تفويض السلطة من مجلس مراجعى الحسابات ومكتب خدمات الرقابة الداخلية لشركات المراجعة الخارجية، على سبيل المراجعة لمبدأ المراجعة الحسابية الوحيدة، وأن عقود المكاتب القطرية التابعة لمكتب تنسيق الشؤون الإنسانية مع مراجعى الحسابات الخارجيين الخاصين مرنة بما يكفي لتغطية أي مشروع جديد تنفذه المنظمات غير الحكومية، بالإضافة إلى قائمة المشاريع الخددة سلفاً التي ستراجع حساباتها، بحيث يتسمى مراجعة حسابات المشاريع متى استُكملت.

١٨١ - وقد أجرى مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية والوكالات الإنسانية التابعة للأمم المتحدة تقييماً لعدد من جوانب التحديات التي تواجهها أدواتها وطرائقها التمويلية، التي من قبل كفاءة الصناديق المجمعية الإنسانية، والطرائق المؤدية إلى تعزيز النهج البرنامجي للصناديق الإنسانية المشتركة وعملية النداءات الموحدة، والصلات الجامعة بين الصناديق المجمعية والصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ. كما جرى تناول مسألة الصلات بين

انظر، Audit Report – OCHA's Management of Emergency Response Funds, 11 June 2010، (١٠٢) .p 16-17

التمويل الإنساني والتمويل الإنمائي، فضلاً عن التمويل الانتقالي. إلا أنه ما زال متعميناً إجراء استعراض منهجهي للصلات العضوية وصلات الحفاظ الخاصة بهذه الأدوات.

١٨٢ - وتقديرات السنين وتقديرات السنوات الخمس التي يجريها الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ هي بتكليف من الجمعية العامة. والتقديرات الخارجية الأخرى لذلك الصندوق أجريت بطلب من أمانته. أما تقديرات صناديق مواجهة الطوارئ والصناديق الإنسانية المشتركة فقد جرت بمبادرة من مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية بالتشاور مع منسق الشؤون الإنسانية والجهات المانحة وهيئات إدارة الصناديق المختلفة (حالاتها الاستشارية). كما يمكن أن تقييم التقديرات الآنية المشتركة بين الوكالات الدور الذي تؤديه الصناديق الجمعية أثناء المرحلة الأولية للاستجابة. إلا أنه لم تجر حتى الآن أية تقديرات تتناول بصورة جماعية آليات التمويل الجماعي. فضلاً عن ذلك، فإن الغاوى هي الوكالة الوحيدة التي ما برجت تجاري تقريماً مستقلاً للمشاريع المملوكة من الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ.

### جيم- الأرصدة غير المستخدمة والالتزامات غير المصفاة

١٨٣ - تبين للمفتش أن أرصدة الالتزامات غير الملزمه بها وغير المصفاة المبينة في ميزانيات وكالات عديدة مرتفعة بصورة غير مقبولة. واستعرض المفتش البيانات المالية المقدمة إلى الجمعية العامة على مدى الفترة الممتدة من ٢٠٠٥ إلى ٢٠٠٧. وتمثيل الوكالات المختلفة إلى اعتبار الأموال منفقة في لحظات زمنية مختلفة، فبعضها يعتبر المال منفقاً عند الالتزام؛ ولدى البعض الآخر معايير وإجراءات مختلفة فيما يختص بالالتزام ما (فالبعض يعتبر توقيع عقد ما بمثابة التزام، وهناك وكالات أخرى يمكن أن تعتبر قرار توقيع عقد ما بمثابة التزام). وهذا يعني أن الأموال المبلغ عنها باعتبارها أموالاً "نفقة" قد لا تكون منفقة فعلياً، بل يمكن أن يكون قد جرى الالتزام بها لنشاط معين أو غرض معين.

١٨٤ - وعلاوة على ذلك، فإنه عندما تنقل المنظمة المسيرة لإحدى آليات التمويل أموالاً إلى منظمة غير حكومية قائمة بالتنفيذ نجد أن عملية الإبلاغ المالي والإبلاغ عن الأداء، المتسمة بصفة غير مباشرة، تضفي في العادة غموضاً على حالة المشروع وتحذر تصفيية أية التزامات معبأة. وعكس المفاوضات مع الوكالات التحديات القائمة أمام فترات الإبلاغ للوكالات، ودورات الإنفاق المختلفة، وعمليات الرصد المختلفة. وهذا لم يسمح للهيئات الرقابية بتقديم معلومات مالية عن النفقات في لحظة زمنية معينة، وبالتالي ظهرت في معظم الأحيان أرصدة كبيرة. إلا أن المفاوضات كشفت أيضاً عن ضرورة القيام، مع إدخال المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، بالإبلاغ عن مسائل عديدة متصلة بالالتزامات غير المصفاة وتسجيل هذه المسائل، مما يساعد على التخفيف من حدة الحالة السالفة الذكر على مدى فترة من الزمن. ومن شأن إدخال تلك المعايير ضمان عدم إبلاغ الوكالات عن الالتزامات غير المصفاة في نفقاًها باعتبارها التزامات باتة، لتصبح وبالتالي التشوه في مقدار الإنفاق الفعلي.

١٨٥ - ويشير استعراض لتقارير الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ المقدمة من وكالات الأمم المتحدة إلى أن كل عضو في مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية يتلقى أموالاً من ذلك الصندوق يقدم معلومات عن مخصصات التمويل التي صرفها الصندوق المذكور ومجموع الميزانية السنوية التي تلقتها كل وكالة. ويلاحظ المفتش أنه بغض النظر عن اليونيسيف ومنظمة الصحة العالمية، اللتين أكملتا عملية التحول إلى المعايير الحاسبية الدولية للقطاع العام، تتبع وكالات أخرى يحق لها اتباع تلك المعايير النمط التقليدي للإبلاغ عن إنفاق الأموال، والأموال الفعلية المنفقة، والأرصدة غير المستخدمة. وفي هذا الصدد، طمأن الأمين العام المفتش إلى أن المعلومات المتعلقة بنفقات الصناديق والأموال الفعلية التي أنفقتها الوكالات على الأنشطة، والأرصدة غير المستخدمة، يجري إبلاغها عن طريق مراقب الحسابات إلى منسق الإغاثة في حالات الطوارئ، ويجري تقادمها ومناقشتها مع موظفي الميدان عند طلبها.

١٨٦ - وبشكل أكثر تحديداً، فقد سجل مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية التزامات ضخمة غير مصفاة في صناديقه الاستثمارية. وفيما بين ٢٠٠٧ و ٢٠١٠، بلغت الالتزامات غير المصفاة في الصناديق الاستثمارية لذلك المكتب النسب المئوية التالية من مجموع الدخل السنوي لكل منها:

الصندوق	النسبة المئوية
الصندوق الاستثماري لتعزيز مكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الإنسانية	ما بين ٥ و ١١ في المائة
الصندوق الاستثماري للإغاثة في حالات الكوارث	ما بين ٦ و ١٥ في المائة
الصندوق الاستثماري لحالات الطوارئ في أفغانستان	ما بين ٣ و ٢٥٠ في المائة
الصندوق الاستثماري للإغاثة من كارثة التسونامي	ما بين ٥ و ١٧ في المائة

لاحظ المفتش أن مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية لم يستعمل الصندوق الاستثماري الأخير منذ عام ٢٠٠٨ وأن من المتعين إغلاقه. إلا أن ذلك المكتب أفاد بعدم قدرته على إغلاق الحساب، لأنه ما زال يتضرر تقارير الإنفاق ورد الأموال غير المستخدمة من مختلف المكاتب القطرية التابعة للبرنامج الإنمائي.

١٨٧ - وقد سجل الصندوق المركزي للاستجابة لحالات الطوارئ، منذ إنشائه التزامات غير مصفاة تراوحت بين ٢٠ و ١٣ في المائة تقريرياً من مجموع الدخل السنوي. وهذا المقدار أعلى كثيراً من المقادير المسجلة في الصندوق العام للأمم المتحدة والصناديق الاستثمارية العامة لحقوق الإنسان والشؤون الإنسانية، التي ما زالت عند مستوى ٧ إلى ٦ في المائة وتقل عن ١٥ إلى ١٠ في المائة، على التوالي، من الدخل السنوي. وهذا يعزى إلى إدراج مبالغ ملتبثة بها لمشاريع ما زال في مراحل تفديها ولا تستحق بعد أية نفقات. كما أن هذا يعزى إلى الطريقة غير المباشرة التي يخصص بها مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية الأموال للمنظمات غير الحكومية

عن ريق المنظمات الشريكة له. كما سجل الصندوق الإنساني المشترك للسودان رصيداً كبيراً غير مستخدم في نهاية كل سنة، مع تباينات فيما بين السنوات تظهر نطاً معيناً من التذبذب مرة كل سنتين، الأمر الذي يحتاج إلى تفسير. ويرى المفتش أن التنفيذ الوشيك للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في شتى أنحاء منظومة الأمم المتحدة سيحل الجانب الأعظم من المسألة.

١٨٨ - ويرى المفتش أنه ينبغي للأمين العام أن يوجه منسق الإغاثة في حالات الطوارئ إلى ضمان الإبلاغ المالي العاجل من جانب المنظمات المعنية، بما في ذلك شركاؤها المنفذون (المنظمات غير الحكومية)، وأن يقوم على وجه السرعة بتصفية الالتزامات وتحديد الأرصدة الحرة و/أو الأرصدة غير المستخدمة تعزيزاً للالتزام.

#### دال - تفاصيل المعلومات وقاعدة البيانات المالية الإنسانية المشتركة

١٨٩ - ما تزال نظم البيانات والمعلومات المتعددة الأطراف القائمة مشوبة بالتجزؤ. وهناك ثلاثة قواعد بيانات كبيرة متقدمة متماشية مع كل مرحلة من مراحل الإغاثة في حالات الكوارث وإدارة الكوارث تسيرها المنظمات ذات الصلة، وهي: دائرة التتبع المالي التابعة لمكتب تنسيق الشؤون الإنسانية والوصلة الشبكية لمكتب الصناديق الاستثمارية المتعددة المانحين التابعة للبرنامج الإنمائي، التي يديرها منذ عام ٢٠١٠ مكتب الصناديق الاستثمارية المتعددة المانحين، وقاعدة بيانات مشاريع البنك الدولي، وكل منها تتيح الحصول الإلكترونياً على بياناتها، لا سيما البيانات المتعلقة بصناديقها الاستثمارية المتعددة المانحين أو صناديقها المجمعة. إلا أن قواعد البيانات هذه غير تكاملية. ورغم أن نظام البرنامج الإنمائي يشمل كافة تدفقات المساعدة الصادرة عن ٣٦ صندوقاً استثمارياً متعدد المانحين فإنه لا يعطي دائماً بيانات موزعة، أو ما يتصل بذلك من مبادئ توجيهية إدارية معتمدة واتفاقيات.

١٩٠ - ويرى المفتش أن الإبلاغ يجب أن يتحقق فيه التناغم لتوفير صورة كاملة للاستجابة على الصعيد القطري. كما يجب التوصل إلى توافق آراء بشأن الجهة التي يتبعها إبلاغها. ومن الضروري الاستجابة إلى المصلحة العامة فضلاً عن شواغل صناع السياسات. وأخيراً، ينبغي تحسين إمكانية وصول المستعملين إلى قواعد بيانات الإبلاغ دعماً للشفافية فيما يتعلق بالنتائج المحققة بفضل التبرعات المقصودة.

١٩١ - وقد أحضر المفتش بوجود مجال يسمح بإنشاء قاعدة بيانات موحدة مشتركة تشمل كافة الأنشطة الإنسانية والإنمائية، وذلك بالاعتماد على الخبرة المكتسبة من نظام معلومات التنمية (DevInfo) في البوابة الشبكية للبيانات الإنمائية لمكتب الأمم المتحدة لتنسيق العمليات الإنمائية. والأمر يستحق استكشاف ما إذا كان ممكناً عمل ذلك برعاية آلية عاملة تابعة لجامعة الأمم المتحدة الإنمائية، اتباعاً لتوجيه مبادئ مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية المتعلقة بإنشاء قاعدة بيانات مشتركة تضم البنك الدولي، من أجل "استعراض التصنيف البرنامجي للجنة التنسيق الإدارية وترميده".

١٩٢ - ويرى المفتش أنه عملاً على تشجيع التضافر فيما بين وكالات المعونة والجهات المانحة ينبغي وجود قاعدة بيانات مشتركة شاملة يمكن لهذه الجهات أن تجد فيها معلومات حقيقة تشغيلية تخدم سياساتها العامة وتخطيطة. وينبغي أن توزع البيانات حسب القطاع/المجموعة وحسب المرحلة التي بلغتها دورة إدارة الكوارث، على أن تغطي الانتقال من الإغاثة إلى الإنعاش والتعهير، فضلاً عن الاتقاء والتحفيف.

#### النصرف في الالتزامات غير المصفاة والأرصدة غير المستخدمة وتقبيها

١٩٣ - لم يتمكن المفتش من تبيّن أي إجراءات موحدة متفق عليها لرصد الالتزامات غير المصفاة والأرصدة غير المستخدمة والتصرف فيها بحسبات الموارد المتعددة الأطراف التي جمعت عن طريق الصناديق الاستثمارية المتعددة المالحين والصناديق الاستثمارية، التي ينبغي أن تكون خاضعة للتقييم الدوري. وينبغي إعداد مثل هذه الإجراءات على وجه السرعة.

#### غوج للممارسة الحميدة: الصندوق الإنساني المشترك في السودان

يتحدّد مؤشر رئيسي للأداء المالي الطيب عند بلوغ نسبة ٥ إلى ٧ في المائة من الأرصدة غير المستخدمة أو الالتزامات غير المصفاة. ويخضع التصرف في الأرصدة غير المستخدمة في الصندوق الإنساني المشترك لقرار منسق الشؤون الإنسانية. وهذا ييدو كأنه ابتكار. ومن الضروري إخضاع هذا الابتكار للتقييم والتماس رأي المراقب المالي للأمم المتحدة بشأن ما إذا كان هذا الجزء من صلاحيات الصندوق الإنساني المشترك متماشياً أو غير متماش مع النظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة.

#### هاء- المساءلة المالية

١٩٤ - في كانون الأول/ديسمبر عام ٢٠٠٦، ذكر فريق المراجعين الخارجيين لحسابات الأمم المتحدة، الذي يراجع حسابات الأمم المتحدة ووكالاتها المتخصصة والوكالة الدولية للطاقة الذرية، في تقريره<sup>(١٠٣)</sup> أنه على الرغم من أن استجابة الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها ووكالاتها المتخصصة تبدو فعالة بصفة عامة برّزت نقاط ضعف هامة في مجال التنسيق فيما بين الوكالات. ولم يكن رصد التدفقات المالية المعيبة متسقاً أو شاملًأ أو آنياً؛ الأمر الذي يؤكّد افتقار خطط التأهّب ومواجهة حالات الطوارئ معمول بها على صعيد المنظمة؛ كما مثّل الانتقال من الإغاثة إلى الإنعاش تحديات في الميدان، لا تعالج على النحو المناسب. وأشار التقرير إلى سوء التصرف في الأموال وإلى الفساد على الصعيد الميداني.

Panel of External Auditors of the United Nations, the Specialized Agencies and the International Atomic Energy Agency, *Observations and recommendations on the intervention of the United Nations, its Funds, Programmes and Specialized Agencies in the aftermath of the Indian Ocean tsunami of 26 December 2004*, P/47/06/1 (١٠٣)

١٩٥ - والغرض من ذلك التقرير، الذي كان أول تقرير يوضع عن مراجعة الحسابات على صعيد المنظومة، كان ثلثي الشُّعب على النحو التالي:

- (أ) تعزيز مسألة الأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها ووكالاتها المتخصصة؛
- (ب) تحديد المسائل أو الحالات المشتركة التي يمكن إحداث تحسين فيها ويلزمها عمل جماعي من جانب هذه المنظمات/الوكالات؛
- (ج) إظهار المنافع التي يجليها اتباع نهج منسق إزاء الرقابة الخارجية في إطار الأمم المتحدة.

١٩٦ - إلا أن هذا التقرير ما زال متعيناً دراسته من جانب الرؤساء التنفيذيين لمؤسسات منظومة الأمم المتحدة وتكراره فيما يختص بحالات الاستجابة الإنسانية الكبرى الأخرى. ونظراً لإمكان إسهامه في تعزيز المسألة المالية لمنظومة الأمم المتحدة بأسرها عن طريق مراجعة الحسابات والتقييم على صعيد المنظومة، ينبغي أن تقدم المنظمات المعنية آراءها بشأن الآثار التي تترتب بالنسبة للمسألة المالية لمؤسسات منظومة الأمم المتحدة بناءً على التوصيات الواردة في التقرير المرفوع للأمين العام التماساً للتجميع. وينبغي أن تناقش الجمعية العامة الآراء المناسبة إجراء إصلاح مالي في المستقبل يشمل توسيع الأنشطة الإنسانية.

استعراض عام للإجراءات التي يتعين أن تتخذها المنظمات المشاركة بشأن توصيات وحدة التفتيش المشتركة (JIU/REP/2012/11)

**L:** توصية لاتخاذ إجراء من جانب جهاز تنفيذي. **E:** توصية لاتخاذ إجراء من جانب رئيس تنفيذي.

التوصية لا تقتضي إجراءً من جانب هذه المنظمة.

### التأثير المنشوى:

**تعزيز المساعدة:** **b:** تعليم أفضلاً، الممارسات **c:** تعزيز التسويق والتعاون **d:** تعزيز الانضباط والامتثال **e:** تعزيز الفعالية **f:** وفورات مالية كبيرة **g:** تعزيز الكفاءة **h:** تأثير آخر

\* يشتمل جميع الكيانات المدرجة في ST/SGB/2002/11 عدا الأونكتاد والأبو دك وبرنامج البيئة وموانا، الأمم المتحدة ومؤسسة شؤون اللاجئين والأونروا.

الأونكتاد (مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية)؛ أونودك (مكتب الأمم المتحدة المعنى بالمخدرات والجريمة)؛ برنامج البيئة (برنامجه الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (موئل الأمم المتحدة))؛ مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين (مفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين)؛ الأونروا (وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى)؛ البرنامج الإنمائي (برنامج الأمم المتحدة الإنمائي)؛ صندوق السكان (صندوق الأمم المتحدة للسكان)؛ برنامج الأغذية (برنامجه الأغذية العالمي)؛ منظمة العمل (منظمة العمل الدولي)؛ الطيران المدني (منظمة الطيران المدني الدولي)؛ منظمة الصحة (منظمة الصحة العالمية)؛ الاتحاد البريدي الدولي؛ اتحاد الاتصالات (الاتحاد الدولي للاتصالات)؛ الأرصاد الجوية (المنظمة العالمية للأرصاد الجوية)؛ المنظمة البحرية (المنظمة البحرية الدولية)؛ الملكية الفكرية (المنظمة العالمية للملكية الفكرية)؛ اليونيدو (منظمة التنمية الصناعية)؛ منظمة السياحة (منظمة السياحة العالمية)؛ الطاقة النترية (الوكالة الدولية للطاقة الذرية).