



第六十六届会议

议程项目 140

联合检查组

联合国秘书处高级管理人员甄选和任命的透明度问题

秘书长的说明

秘书长谨向大会成员转递联合检查组题为“联合国秘书处高级管理人员甄选和任命的透明度问题”的报告(JIU/REP/2011/2)。



联合国秘书处高级管理人员的
甄选和任命的透明度问题

撰写人

M. Deborah Wynes
Mohamed Mounir Zahran

联合检查组

2011年，日内瓦

内容提要

联合国秘书处高级管理人员的甄选和任命的透明度问题

JIU/REP/2011/2

本报告是根据大会第 64/259 号决议“建立联合国秘书处问责制度”第 19 段编写的，将提交大会第六十六届会议的主体部分。本研究报告的目的是审评联合国秘书处当前甄选和任命高级管理人员程序的有效性、连贯性、及时性和透明性，并为提高透明度提出建议。为本报告目的，高级管理人员限定为常务副秘书长、副秘书长、和助理秘书长；范围限于联合国秘书处。

主要调查结果和结论

成员国都熟悉秘书长关于问责制度的报告(A/64/640)中所简述的程序，大体上对描述的程序本身并没有表示什么大的关切。人们的关切在于程序的实施情况，看上去云山雾罩不透明，对于这个程序实际上是怎么运作的不由得要提出许多问题。

成员国和检查专员都承认秘书长在任命高级管理人员方面有明确的自由酌定权，但检查专员认为，自由酌定权并不意味着秘书长手握全权委托书，可以避开他所确立的程序；自由酌定权不应被用来当作在这一程序中避开透明性的借口。

难题在于要达到一种平衡；既要向会员国提供足够的信息，使它们相信这一过程是公开、公平和透明的，又不能损害候选人的隐私和破坏面试班子或秘书长本人的审议程序的机密性。

检查专员认为，除了特使和个人顾问以外，所有职位在得知将出现空缺时都应立即发布空缺通告。应至少提前一个月将传送每一个职位空缺通告的普通照会发送所有会员国和所有联合国机构、基金会和方案。

会员国提名一位资格条件不符合某个特定空缺位子的候选人的事常有发生。检查专员确信，在甄选高级管理人员时德能应是首要条件，会员国应负责提出完全合格的候选人供秘书长考虑。应设立一个网站，以便向成员国和潜在的候选人传递关于高级任命的信息。

检查专员发现，面试小组的成员都是本组织内最资深的官员，把时间都花在了对候选人的基本筛选上，而详细的查询核对却没有做。为把不符合硬性规定的资格条件的候选人剔出去而进行的基本筛选工作应由人力资源管理厅或相当的部门来做。为避免给组织造成严重的声誉风险，一旦确定了入围名单，人力资源管理部或相当的部门应详细核对相关候选人提供的信息，即，学位、各种证书、表现历史等，然后再由面试小组将名单转交秘书长作决定。

秘书长清楚地认识到他必须在本组织中反映的政治现实，但据报没有为任何会员国保留任何位子。然而，附件二显示，从历史上看，没有任何一届秘书长在这方面能免除政治压力。检查专员相信，如果所有空缺都能通告并且将通告送交所有会员国和联合国基金会和方案，那么，大会第 46/232 号决议第 3(e)段的要求——即，大会决定，作为一般规则，一个会员国的国民不应继承该国国民的高级职位，任何会员国或国家集团都不应垄断高级职位——就应可以达到。

对于那些经联合国大会决定应在“北”和“南”之间地域轮流的职位，检查专员认为，应只从轮到担任该职位的地区寻求候选人。例如，假定目前任职的人是来自“北方”，则接任人应来自“南方”，附有要求对即将出现的空缺提名候选人的空缺公告的普通照会应只送往“南方”的成员国，而对“北方”的成员国只送消息供参考。

供大会审议的建议

- 大会应指示秘书长执行办公厅(EOSG)，如本报告第 88 段所阐述的那样，建立并按月维持更新一个专门的网站，将关于高级任命的具体信息传送成员国和潜在的候选人。
- 大会应核可本报告第 87(a)至(l)段中的准则，并指示秘书长在甄选和任命高级管理人员时，结合秘书长的问责制报告中简述的程序遵守这些准则。

目录

章次	段次	页次
内容提要.....		3
缩略语.....		6
一. 导言.....	1-10	9
二. 秘书长的作用.....	11-14	11
三. 成员国的关切.....	15-18	12
四. 高级管理人员的级别和职务.....	19-45	13
A. 定义.....	21-35	13
B. 现行甄选和任命程序.....	36-45	15
五. 程序的实施.....	46-86	19
六. 提高透明度的措施：准则和网站.....	87-88	27
七. 建议.....	89-91	30
附件		
一. 副秘书长和助理秘书长(截至 2010 年 12 月 31 日).....		31
二. 副秘书长和助理秘书长或相当级别官员之历史回顾.....		44
三. 联合国秘书处对联检组报告草稿的意见综述.....		58
四. 参加组织就联检组的建议应采取的行动一览表 JIU/REP/2011/2.....		59

缩略语

行预咨委会	行政和预算问题咨询委员会
助理秘书长	助理秘书长
非盟—联合国	非洲联盟—联合国
BINUB	联合国驻布隆迪综合办事处
BINUCA	联合国驻中非共和国建设和平综合办事处
BNUB	联合国布隆迪办事处
CMP	资本总计划
反恐执行局	反恐委员会执行局
经社事务部	经济和社会事务部
DFS	外勤支助部
大会部	大会和会议管理部
DM	管理部
DPA	政治事务部
DPI	新闻部
DPKO	维持和平行动部
刚果	刚果民主共和国
DSG	常务副秘书长
DSRSG	秘书长副特别代表
安保部	安全和安保部
秘书长办公厅	秘书长执行办公厅
ERC	紧急救济协调员(人道事务协调厅)
德国	德意志联邦共和国
FT	定期
前南马其顿	前南斯拉夫马其顿共和国
HC	人道主义协调员
HR	人力资源
IAAP	机构间咨询小组
信通技术	信息和通信技术
联检组	联合检查组
联调小组	非盟—联合国联合调解支助小组

MINURCAT	联合国驻中非共和国和乍得特派团
MINURSO	联合国西撒哈拉公民表决特派团
MINUSTAH	联合国海地维稳特派团
MONUSCO	联合国组织刚果民主共和国维稳特派团
NGO	非政府组织
人道协调厅	联合国人道主义事务协调厅
OCSS	中央支助事务厅
人权高专办	人权事务高级专员办事处
最不发达国家高代办	最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家高级代表办事处
人事厅	人力资源管理厅
监督厅	内部监督事务厅
OPPBA	方案规划、预算和帐务厅
OSRSG/CAAC	儿童和武装冲突问题秘书长特别代表办公室
建设和平支助办	建设和平支助办公室
PRSG	秘书长个人代表
RB	经常预算
RC	常驻协调员
韩国	大韩民国
RR	常驻代表(开发署)
SLAS	高级领导任命科
SRSO	秘书长特别代表
联合王国	大不列颠及北爱尔兰联合王国
联合国妇女	联合国促进两性平等和增强妇女权力实体
联阿援助团	联合国援助阿富汗特派团
联伊援助团	联合国援助伊拉克特派团
达尔富尔混合行动	非洲联盟/联合国达尔富尔混合行动
贸发会议	联合国贸易和发展会议
UNDG	联合国发展集团
脱离接触观察员部队	联合国脱离接触观察员部队
环境署	联合国环境规划署
联塞部队	联合国塞浦路斯维持和平部队
人居署	联合国人类住区规划署

难民署	联合国难民事务高级专员
驻黎临时部队	联合国驻黎巴嫩临时部队
联塞总合办	联合国驻塞拉利昂综合办事处
联塞建和办	联合国驻塞拉利昂建设和平综合办事处
科索沃特派团	联合国科索沃临时行政当局特派团
联利特派团	联合国利比里亚特派团
联苏团	联合国苏丹特派团
东帝汶综合团	联合国东帝汶综合特派团
联科行动	联合国科特迪瓦行动
毒罪办	联合国毒品和犯罪问题办事处
联日办	联合国日内瓦办事处
联几支助处	联合国几内亚比绍建设和平支助办事处
法律事务厅	联合国法律事务厅
联内办	联合国内罗毕办事处
联维办	联合国维也纳办事处
西非办	联合国西非办事处
联索政治办	联合国索马里政治办事处
近东救济工程处	联合国近东巴勒斯坦难民救济和工程处
中东和平特别协调员	联合国中东和平进程特别协调员
联黎协调办	联合国黎巴嫩问题特别协调员
停火监督组织	联合国停火监督组织
美国	美利坚合众国
USG	常务副秘书长
苏联	苏维埃社会主义共和国联盟
WAE	实聘
粮食署	世界粮食规划署

一. 引言

1. 根据大会第 64/259 号决议“建立联合国秘书处问责制度”第 19 段，联合检查组在 2010 年工作方案中列入了一个项目：审查可能的措施以进一步提高高级管理人员的甄选和任命程序的透明度。

2. 本报告将提交大会第六十六届会议的主体部分。这个要求来自成员国的结论，即，秘书长关于问责制的两份报告表明在提高招聘程序的透明度方面进展不够。¹

3. 自 1945 年联合国成立以来，甄选和任命高级管理人员就一直是个问题。在秘书长甄选和任命高级工作人员的权力和成员国希望确保其国民能被放在这样的位子上的愿望之间始终并将继续存在自然的紧张关系。而要尽可能广泛的尊重地域分配和性别平衡这一必要性又使情况变得更加复杂。人们普遍有这样一种看法，即，在这些任命的甄选程序中存在“不透明的文化”，而这正是需要加以解决的。

4. 本研究报告的目的是审评联合国秘书处² 甄选和任命高级管理人员程序的有效性、连贯性、及时性和透明性，并为提高透明度提出建议。高级管理人员限定为常务副秘书长、副秘书长、和助理秘书长。虽然秘书长在甄选和任命 D-2 级³ 司长方面可发挥个人的作用，但由于内部监督事务厅(监督厅)就这一问题进行审计，范围包括 D-1 和 D-2 级⁴ 司长，因此，审评将这一组人员排除。根据第 64/259 号决议，本审评的范围限于联合国秘书处，不包括基金和方案以及其他实体的首长，因为在联检组的报告“联合国系统各组织行政首长的甄选和服务条件”⁵ 中已经阐述过这方面的情况。

5. 按照联检组内部标准和准则及其内部工作程序，编写本报告时所采用的方法包括案头深入审查、调查问卷、访谈、和深入分析政策文件和所收集的相关资料。向秘书长执行办公厅发送了一份详细的调查问卷。在收到的答复的基础上检查专员与官员们进行了访谈，并征求了若干前官员、其他国际组织、非政府组织和会员国代表的意见。还征求了联合国秘书处对报告草稿的意见并在定稿时予以参考(见附件三)。

¹ 行预咨委会关于秘书长的题为“建立联合国秘书处问责制度”的报告的报告(A/64/683, 第 28 段)回顾说，秘书长本应制定“关于现有空缺职位候选人的资格要求和经验方面，高级管理职位公开透明的提名和甄选程序的框架和程序”。行预咨委会得出结论，“在实施这一做法方面进展不够”。

² 关于联合国秘书处的组织，请见 ST/SGB/2002/11 和 http://www.un.org/aboutun/chart_en.pdf。

³ 见高级审查组 ST/SGB/2009/2, 2009 年 1 月 1 日起生效，和工作人员遴选制度 ST/AI/2010/3, 截至 2010 年 4 月 21 日，第 3 节，范围，第 3.1 和 3.2 段。

⁴ 秘书处高级职位招聘程序审计, AH2010/512/01。

⁵ JIU/REP/2009/8。

6. 按联检组章程第 11.2 条的规定, 本报告在定稿前先在检查专员之间讨论, 利用联检组的集体智慧对报告的结论和建议进行检验。
7. 为便于处理报告、落实其建议和监测其实施情况, 附件四载有一份表格, 具体标明了哪些建议是需要大会做决定的, 哪些是可由秘书长采取行动的。
8. 检查专员谨向所有协助他们编写本报告的人表示感谢, 特别是参加访谈积极介绍自己了解的情况和经验的人。但是, 检查专员必须指出他们的遗憾: 秘书长执行办公厅日常的合作总体上并不好。对于联检组的要求所提交的答复有的是不完整的, 有的被忽视, 有的干脆不提供答复——尽管做了许多次的提醒。
9. 检查专员谨指出, 什么与其工作是相关的, 什么是不相关的, 这是由他们决定的事。因此, 检查专员本打算抽样审查一些案卷, 以检验现行的甄选和任命流程。不幸的是, 尽管有联检组章程第 6(2)和(3)条, 尽管向秘书长执行办确认检查专员对候选人的个人资料和身份并不感兴趣, 但调阅案卷的要求仍以保密为由未被同意。只是在发表了联检组的年度报告(A/65/34)其中提到了这个问题并在秘书长执行办收到本报告草稿征求其意见以后, 秘书处才决定可在纽约的一个指定的房间向日内瓦的检查专员提供案卷。所有与第二次访问纽约相关的费用必须由联检组自己消化; 这个建议对于本报告而言, 太微不足道了、来得太晚了。这是给秘书长帮倒忙, 正好证明了关于有一种保密文化的说法。这也加强了成员国的呼吁, 即, 应提高高级管理人员甄选和任命程序的透明度——这是检查专员完全同意的。
10. 但是, 检查专员非常感谢秘书长潘基文和前秘书长科菲·安南拨冗与我们交谈。理解秘书长所面临的压力以及它们如何影响到决策进程对于本审评是很重要的。

二. 秘书长的作用

11. 根据联合国宪章，秘书处由秘书长“及本组织所需之办事人员若干人”组成。秘书长由大会经安全理事会推荐任命。⁶ 秘书长及办事人员于执行任务时，不得请求或接受本组织以外任何政府或其他当局之训示。他们应避免足以妨碍其专对本组织负责的国际官员地位之行动。⁷

12. 秘书长在工作人员问题上享有独立性，在雇用工作人员时应以求达效率、才干及忠诚之最高标准为首要考虑。⁸ 宪章进一步要求“于可能范围内，应充分注意地域上之普及”⁹。

13. 联合国工作人员条例和工作人员细则(工作人员条例和细则)¹⁰ 又强化了宪章，规定任命工作人员的权力在于秘书长。工作人员须服从秘书长的权威及他分配的任何活动或联合国办事处。¹¹ 秘书长可对细则作例外处理，“条件是，这种例外不违背任何工作人员条例或大会的其他决定，并且是直接相关的工作人员所同意、和秘书长认为是不损害任何其他工作人员或工作人员群体的利益的”。¹²

14. 多年来，对于工作人员的征聘、安置和升级的既定规则有许多例外。因此，大会通过了第 51/226 号决议，其中，在重申其对秘书长作为本组织首席行政官的完全支持的同时，对既定的程序有大量的例外表示十分不满，并

“……请秘书长公布所有空缺，以便使所有合格工作人员都有同等机会并鼓励调动，并有一项了解，秘书长在既定程序外任命和晋升的斟酌决定权应局限于秘书长办公厅和副秘书长及助理秘书长职等以及各级特使”。¹³

⁶ 联合国宪章，第 97 条。

⁷ 宪章，第 100.1 条。

⁸ 宪章，第 101.1 条：“办事人员由秘书长依大会所定章程委派之”。

⁹ 宪章，第 101.3 条。

¹⁰ ST/SGB/2010/6。

¹¹ 工作人员条例第 1.2(c)条。

¹² 工作人员细则第 12.3 (b)条。

¹³ 大会决议第 51/226 号，第二节，第 5 段。

三. 成员国的关切

15. 高级管理人员的甄选和任命自 1945 年联合国成立以来一直是成员国感兴趣和关切的问题。时至今日仍然如此。这个问题结合人力资源管理和和平问题已经加以讨论。大会曾在多种场合决定联合国的改革和振兴的目标应是：¹⁴

- (a) 确保包括高级职位在内的招聘程序和做法的透明度；
- (b) 确保国际公务员的招聘及其服务条件应以求达效率、才干、及忠诚之最高标准为首要考虑；
- (c) 确保更有效地实行工作人员的招聘应有尽可能广泛的地域分配的原则，以改善秘书处的组成，并确保在秘书处的高级别和决策级别的职位上各会员国，特别是在这些级别上任职人数不适当(无任职人员和任职人数不足)的国家、尤其是发展中国家都有公平的任职人数；
- (d) 确保作为一般规则，不应由一个会员国的国民在担任高职位的本国国民离职时继承该职位，不应由任何国家或国家集团的国民垄断高级职位；和
- (e) 改善妇女在秘书处的代表性和地位，特别是较高级别上的代表性和地位。

16. 最近，在 2009 年，大会在第 63/276 号决议中要求秘书长提出措施确保在高级管理人员，包括在助理秘书长和副秘书长一级的甄选和任命程序的透明度(A/64/683, 第 26 段)。作为答复，秘书长的报告“建立联合国秘书处问责制度”(A/64/640)提出了这些高级官员的甄选和任命程序的主要步骤。

17. 行预咨委会回顾到秘书长本应“为公开和透明的高级管理职位提名和甄选程序制定一个框架和规程，把候选人的资历和经验与现有的职位联系起来”。行预咨委会得出结论，秘书长的报告“并未详细说明在这一程序中确保透明度的具体措施”并认为，在落实这一做法方面进展不足(A/64/683, 第 28 段)。因此，大会在 2010 年 3 月 29 日第 64/259 号决议第 19 段中要求联检组在大会第六十六届会议主要会期期间就进一步加强高级管理人员甄选和任命过程透明度的可能措施提交一份报告。

18. 根据秘书长的法定作用和成员国表达的关切，检查专员建议通过一些准则和设立一个网站——本报告自始至终提及它们，尤其在下文第 87 和 88 段——作为确保高级管理人员甄选和任命程序的透明度的一种手段。

¹⁴ 例如，见大会决议第 41/206A(1986)、46/232(1991)、47/120(1992)、51/226(1996)、53/221(1998)、55/258(2000)号。

四. 高级管理人员的级别和职务

19. 需要将高级管理人员的级别和职务区分开来。副秘书长(USG)和助理秘书长(ASG)是描述任命的等级、级次和级别的术语。这些级别的高级管理人员可履行以下职务：

- (a) 担任常务副秘书长
- (b) 担任一个部的首长或副首长
- (c) 担任秘书长的特别代表、特使或履行如下文解释的另一种高级别特别职能

20. 要指出的另一项区别是这些人生活和工作的地方。第一和第二组人生活和工作的地方是某个总部所在地，而第三组人则根据其履行的职能决定其地方。秘书长的特别代表¹⁵、其副手和部队司令官住在其工作的实地特派团，而特使、使节和其他高级别特别工作人员只是不时地去他们所负责的地区访问。

A. 定义

21. 检查专员在本审评期间发现了无数的副秘书长和助理秘书长职位和职称，为了理解和弄清它们之间的区别，向秘书长执行办要求提供定义。尽管有了所提供的定义(为简洁起见被缩短了)，检查专员认为，显然需要将这些职位的数目和职称加以合理化和精简。

常务副秘书长

22. 常务副秘书长(DSG)一职于 1997 年设立，¹⁶ 是秘书长办公厅的有机组成部分。任职者为副秘书长级，但有常务副秘书长的职称。常务副秘书长是在与成员国协商后根据宪章第 101 条任命的。常务副秘书长的任期不超过秘书长的任期。

一个部的首长或副首长

23. 副秘书长和助理秘书长除了作为用于区别一个级别的职称之外，也是用于某些首先是设在总部的职位的职称，如，负责维和行动的副秘书长、负责经济和社会事务的副秘书长，或负责外勤支助的助理秘书长。

¹⁵ 关于专题问题的特别代表除外；见第 25 段。

¹⁶ 大会在第 52/12 B(1997)号决议中决定设立常务副秘书长职位。该职位在第 52/220 号决议中正式设立。

特别代表、特使和其他高级别特别职能

24. 以秘书长指定的级别和职称供职的秘书长的代表。这类任命可由安全理事会或大会规定，并且经常是秘书长向安理会建议，任命他的特别代表负责安理会授权的维持和平、建设和平、和特殊政治使命。¹⁷

25. 秘书长的特别代表通常指定为副秘书长级，(a) 根据安理会或大会的授权作为实地特派团的首长(如，负责联伊援助团或联阿援助团的秘书长特别代表)，(b) 实行秘书长斡旋的倡议(如，根据安理会决议的谈判)，和(c) 作为某个专题问题的秘书长特别代表(如，移民问题秘书长特别代表)。

26. 秘书长副特别代表在助理秘书长级或更低级别任命，协助特别代表履行外交、政治和管理职责(如，联合国海地稳定特派团秘书长副特别代表)。

27. 对于有重大军事成分的使命，在助理秘书长一级任命部队司令官(如，联刚特派团)。这些人员都是从其政府借调的。

28. 秘书长还在副秘书长或助理秘书长一级任命：

- (a) 代表(如，国内流离失所人员的人权问题秘书长代表)；
- (b) 作为综合办事处的首长以多种头衔履行职能的执行代表(见，例如，第 44 段，联合国塞拉利昂建设和平综合办事处(联塞建和办))；
- (c) 高级代表，例如，可为某个专题问题或根据安理会关于某个职能的决议任命秘书长特别代表，如，领导某个对话、代表某个国家集团、监测某个选举过程、或协调本组织在一个和平进程的平民部分的活动(文明同盟问题秘书长高级代表)；
- (d) 代表秘书长参加特别国际大会、会议和(或)谈判的个人代表(圭亚那和委内瑞拉边界纠纷问题秘书长个人代表)。

29. 秘书长特使通常在副秘书长一级指定，承担与安理会或大会正在关注的有关事项有关的特殊使命(执行安理会第 1559 号决议(2004)特使¹⁸ 或海地问题特使)。

30. 秘书长使节在助理秘书长一级或更低级别指定，(截至 2010 年 12 月 31 日，没有使节的例子)。¹⁹ 秘书长个人使节在任何一级指定，根据秘书长的倡议承担使命(西撒哈拉问题秘书长个人使节)。

31. 秘书长特别顾问，通常为副秘书长级或助理秘书长级，是为向秘书长就特定主题提供咨询在特设的基础上指定的(防止种族灭绝问题特别顾问)。²⁰

¹⁷ A/62/7/Add.29, 第 12(a)至(f)段。

¹⁸ 安理会第 1559 号决议(2004 年)是安理会宣布支持黎巴嫩总统自由选举的决议。秘书长为该决议的执行任命了一位特使。

¹⁹ A/62/7/Add.29, 第 12(a)至(f)段；A/47/277-S24111, 第 25(c)段。

²⁰ 同上。

32. 高级别协调员，通常为副秘书长级，由秘书长任命，向安理会报告某个决议的执行情况(如，关于伊拉克遵守其有关遣返或返还所有科威特和第三国国民或其遗体，以及返还所有科威特财产，包括伊拉克扣押的档案的义务问题高级别协调员)。

33. 特别协调员，通常为副秘书长级，是特别代表或个人代表，负责协调联合国在一个国家的工作和在一个国家的联合国工作的所有政治方面代表秘书长(如，中东和平进程特别协调员)。

34. 高级协调员，通常在助理秘书长一级指定，是某个领域的最高级的知名专家，确保联合国系统对全球关心的特定问题做出有效和协调的贡献(如，禽流感和人流感问题高级协调员)。

35. 此外，还有首席调解员和副首席调解员，但没有提供定义。

B. 现行甄选和任命程序

任命的期限和类型

36. 副秘书长和助理秘书长的任命通常为最多五年，可延长或续签。²¹ 但是，按惯例，合同通常是按年给的。

37. 1996年8月29日的ST/SGB/283号文件载有关于特别代表、使节和其他高级别特别职位的“实际受聘”(WAE)合同的使用的一般规定。在有以下需要时使用实际受聘合同：(a) 为断断续续的或不连续性的工作，(b) 为期限不确定的或事先不能明确确定时间的任务，或(c) 为确保具备本组织所需要的特殊技能的人员能临时通知就能报到。在使用工作人员细则规定的标准任命或标准的特别服务协议不合适的情况下，就要使用实际受聘合同，例如，维和行动或秘书长的特别任务。

38. 按照“一年一美元”合同工作的人有定期任命。这种合同是特别情况下使用的，仅限于高级别任命，不得用于所有形式的志愿服务/免费人员。“一年一美元”合同被视为是一种志愿服务的形式，与免费人员有区别，任何个别政府都不用付款。

程序

39. 在大多数情况²²下，秘书长对高级任命有最终的权力，在考虑到地域分配和性别平衡等其他因素的情况下作最后的选择。

²¹ ST/SGB/2010/6, 细则 4.5 (a)条, 联合国工作人员条例和细则。

²² 例外情况, 见第 45 段。

40. 秘书长关于问责制的报告²³记录了高级管理人员甄选和任命的现行政程序，检查专员现在的理解是，主要是与主要是设在总部或日内瓦、维也纳和内罗毕等总部地点的副秘书长和助理秘书长有关的：

- (a) 持续审查即将出现的空缺，以便及时启动必要的甄选程序；
- (b) 订立以及在面试小组职权范围中反映在审查候选人过程中采用的预设标准，并在征求提名时传达到会员国；
- (c) 为确保这些职位的合格候选人来源多元化，有关通知经由普通照会方式送发会员国并视需要在适当的平面媒体和联合国网站上刊登广告，以补充秘书长的搜寻努力；
- (d) 秘书长希望建立的是一个严格的甄选程序，因此在考虑候选人的时候均设立一个小组参与审查并提出意见，此一小组由来自联合国秘书处和(或)基金和方案机构具有相关知识和经验的联合国高级官员组成，必要时也包含外部专家；
- (e) 在这一过程结束时，最合适最终人选将呈报给秘书长，由秘书长作最后决定，最终人选中至少有一名为妇女；
- (f) 秘书长在做出决定之前，会酌情面试最终人选；
- (g) 某些职位需要与政府间机构协商，因而将进行相应协商。

41. 检查专员获悉，除了以上问责制报告中所简要介绍的程序之外，还有其他一些程序用于高级任命。但是，检查专员认为那些程序只是变换形式而已，是可以纳入上文(a)-(g)段的(如，与其他高级别职能相关的实地任命和任命)。这也许可以解释为什么秘书长在问责制报告中没有指出这些不同的程序。

常务副秘书长

42. 关于常务副秘书长的遴选目前没有成文的程序，但向检查专员描述了现常务副秘书长的遴选程序如下：

- (a) 秘书长自己努力物色，审查他所认识的或别人提请他注意考虑的高级别人员，在此基础上，考虑潜在的候选人名单。(秘书长从以前的职务上就认识现常务副秘书长，他们以前是各自国家的外交部长)；
- (b) 鉴于该项任命的敏感性，秘书长事前就与潜在的候选人进行了各种互动。任此职者必须能与秘书长建立信任的关系，并具备这一高级任命所必要的水平和专长；
- (c) 秘书长在与会员国秘密磋商后任命他的副手。

²³ A/64/640, Section II/E/第 43(a)至(g)段。

外勤行动

43. 在外勤支持部(DFS)及其内部, 高级领导任命科在高级外勤领导甄选程序的行政管理上发挥不可或缺的作用。ST/SGB/2010/2 号文件第 4.5 段阐述了该科的核心职能。整个程序对于所有外勤任命基本上是相同的, 可归纳如下——但“多种头衔”职位(下文第 44 段)的甄选除外:

- (a) 为了能及时地规划和管理甄选过程, 按月对领导人员的要求进行审查和确定。如此, 大多数的空缺就能预先知道, 但有些空缺是临时出现的;
- (b) 对于职位的具体职权范围和职务说明进行制订和(或)更新, 将其作为一种标准, 在审查潜在的候选人时加以对照;
- (c) 秘书长可决定是登职位招聘广告, 还是以普通照会的形式向各会员国发出通知(如, 部队司令官职位)。²⁴ 同时也十分谨慎, 不要过早登出外勤高级职位的招聘广告, 以避免损害在实地的现职领导与他/她相对应的人的关系;
- (d) 与秘书长执行办、主要的部门、现有的特派团领导和其他主要的利益攸关方协商, 制定一份潜在的合适候选人入围名单。由外勤支持部管理的高级领导数据库是物色潜在候选人的一个重要的来源;
- (e) 在制定候选人内定名单时, 考虑到了本组织在性别和地域代表性方面的目标, 以及来自(为维和行动部领导的特派团的)军队和警察提供国的候选人。特派团的运作环境, 包括联合国在实地的现有的领导编制, 也将作为因素纳入这一过程的考虑范围;
- (f) 入围名单上的候选人通常由正式的部际面试组进行评估并将结果提交秘书长考虑。根据秘书长的指示, 将三名候选人提交秘书长考虑, 其中至少一名必须是女性。如在所提出的人中没有一人是女性, 则须将情况做出书面说明;
- (g) 秘书长根据小组的建议做出最后决定, 并可能在做决定前亲自对最后的人选进行面试;
- (h) 可能会需要与区域组织或会员国进行正式的或非正式的协商。

²⁴ 部队司令官由维和行动部军事顾问办公室甄选, 由其向会员国集团发出普通照会。所有这些职位, 除了附件一表格中列出的四个助理秘书长级的例外之外, 都是 D2 或以下级别。这些人员是从其政府借调的。

多种头衔的外勤职位

44. 驻地协调员职位通常与驻地代表职位结合在一起，并也可担当指定官员和(或)人道主义事务协调员的工作。驻地协调员通常为D-1 或D-2 级，但在有维和和(或)政治特派团的国家，驻地协调员可为助理秘书长级。在这种情况下，驻地协调员有几个头衔(如，秘书长副特别代表兼联合国驻地协调员和人道主义事务协调员)。在驻地协调员甄选和任命准则(2009 年 11 月 30 日)中对驻地协调员的招聘程序作了阐述。这些职位向全联合国系统的候选人和外部候选人开放。但无论内部或外部候选人都必须由联合国的一个实体提名，个人不可独立申请这种职位。要取得申请驻地协调员职位的资格，候选人必须参加能力评估，然后才能列入驻地协调员候选名单。被提名的候选人由机构间咨询小组筛选制定入围名单，进行面试，然后形成最后入围名单提交秘书长作决定。²⁵ 检查专员认为，鉴于资格审查过程范围广泛，所有驻地协调员候选名单上的成员都应能够独立申请驻地协调员职位，而不必依靠其原单位的提名。

特使/特别顾问：

- (a) 关于这类职位的职权范围和遴选标准问题，一般都要与支持这类任务的部门或办公室协商；
- (b) 在一些情况下，秘书长依赖有关业务部门进行初步的物色、面试和确定最后人选，然后才进行最后任命。

由具体的大会决议规定的任命

45. 若干高级职位的任命是由具体的大会决议规定的：近东救济工程处总专员，难民事务高级专员，贸发会议秘书长，环境署执行主任，人权事务高级专员，负责内部监督事务的副秘书长，负责人居署的副秘书长，负责安全和安保的副秘书长，负责联合国妇女的副秘书长，和负责建设和平支助的助理秘书长。对这类任命的程序作了各种规定，包括期限、充分顾及公平地域代表性或地域轮流、要求与会员国协商、和大会批准或选举被提名人等²⁶。

²⁵ 候选人入围名单由机构间咨询小组提交联合国发展集团主席和紧急救援协调员。联合国发展集团主席、紧急救援协调员和牵头部门的副秘书长共同面试入围的候选人，相关的秘书长特别代表则提供有关情况。

²⁶ 请参阅 A/RES/302(IV)(近东救济工程处)，A/RES/428(V)(难民署)，A/RES/1995(XIX)(贸发会议)，A/RES/2997(XXVII)(环境署)，A/RES/48/141(人权高专办)，A/RES/48/218 B(副秘书长/监督厅)，A/RES/56/206(副秘书长/人居署)，A/RES/59/276(副秘书长/安全保安部)，A/RES/64/289(联合国妇女)和 A/RES/62/236(助理秘书长/建设和平支助办)。

五. 程序的实施

46. 检查专员发现，会员国对于秘书长的问责制报告中所简述的程序是熟悉的，就绝大部分而言，对于所描述的程序本身并没有表示任何大的关切。事实上，一些会员国认为这是好的。主要的关切在于程序的实施；其过程看上去并不是透明的，而是云山雾罩使人对其如何运作不由得要提出许多问题。检查专员也有这样的关切。虽然所有国家都承认秘书长在做这类任命时有明确的自由酌定权，以及使他对其选择承担责任的必要性，但它们也感到，进行改进以做到更加透明还有很大的余地。检查专员认为，自由酌定权并不意味着秘书长手握全权委托书可以避开他自己确定的程序。

47. 大会本身可自由地为这一程序规定准则，因为这并不影响秘书长选择候选人的能力；秘书长的自由酌定权不可被用来作为在这一过程中避免透明的借口。在保留秘书长的选择某人担任某职的最终权力的同时，是可以使过程透明的。检查专员感到欣慰的是，秘书长已制订了一个程序，如问责制报告中所示(上文第 40 段)，如加上本报告中的准则(第 87 段)和设立一个专题网站(第 88 段)，就应可确保有一个公开、透明的高级管理人员甄选和任命的程序。

48. 秘书长执行办公厅的资深工作人员解释说，对于任何任命他们都是在大会决议要求的指导下进行的，并确保整个程序对于会员国和候选人都是透明的。难题在于要达到一种平衡：既要向会员国提供足够的信息，使它们相信这一程序是公开、公平和透明的，同时又不能损害候选人和面试班子成员的隐私。他们相信在问责制报告中所阐述的现行程序能最好地保持并能保护这种平衡免受过度的政治压力。

49. 检查专员一致认为需要维护候选人和面试班子成员的隐私。但这并不意味着整个程序必须如此保密以至于会员国对于高级任命的程序及其存在的理由一无所知或了解。以下是检查专员关于问责制报告中所阐述的程序步骤(上文第 40 段)及其平行措施的调研结果。

即将出现的空缺的审查时间

50. 会员国感到关切的是：任命不总是及时发布，任职人员之间几乎没有重叠相交的时候，实际的招聘过程有时太长，以及位子长时间地空缺在那里。检查专员也有这样的关切。尽管人力资源管理厅向秘书长执行办提供月度高级任命名单，包括每项任命的期满日期和秘书长执行办利用这一信息监测在四个月内要到期的任命，但这些问题仍然存在。秘书长执行办需要更加警觉一些，以便处理必要的延期或启动接替计划，从而能够做到接替及时、不留空当，并尽可能做到任职人员之间至少有两个星期的重叠相交。

51. 关于外勤任命，维和行动部、外勤支持部和政治事务部与秘书长执行办协作查明在期满日前三个月内需要考虑延长或替换的任命人员。在这种情况下，秘书长执行办解释说，这一程序不能启动的太早，因为现职人员会因此失去与其所打交道的相关人员的工作关系，过早的沦为“跛脚鸭”。

52. 在例外情况下，必须紧急做出任命，例如，负责海地问题的秘书长特别代表和因此而出现的维和行动部内的助理秘书长的任命。²⁷ 检查专员理解偶尔会出现对规则的例外情况，但这一程序更经常的应是可预见的、熟悉的和前后一致的。当秘书长决定有必要脱离既定的程序时，就应将此事直截了当地声明并向会员国说明任何这种脱离的理由。任命的拖延意味着组织要付出代价，其中最明显的是领导出现空当。检查专员相信，如能遵守第 87(a)、(b)、和(j)段中的准则，这个问题便可解决。

准则，第 87 段：

- a. 允许两周的重叠交接
- b. 宣布所有的空缺
- j. 事先透露要脱离程序

空缺通告和征求提名

预定的标准

53. 检查专员被告知，一旦决定了即将出现的空缺，秘书长执行办和相关部门就会检查所有相关的大会决议或立法文书以明确授权和目标。还要检查现有的职权范围并酌情加以修改。所制定的职权范围或职务简介就是评估候选人的资格条件所依据的标准。

空缺通告

54. 显然，并不是所有空缺都公布或告知所有会员国的。有时通过普通照会向会员国征求提名，有时以在线和(或)印刷媒体的方式登空缺广告。但是，没有一种明确、连贯和固定的程序。还有时候不出空缺通告，秘书长特别代表的情况就是这样。

广告

55. 秘书长执行办解释说，如果职位是技术性的需要大范围的候选人才库，那么就会在印刷媒体登广告。一般这类职位在经济学人杂志上登广告，因为其发行范围广，虽然有时候根据职位简介而定，秘书长执行办也会把广告登在法国世界报、非洲青年报和(或)亚洲之星报上。有些职位的广告也登在 iSeek 供会员国查询，和互联网上。

普通照会

56. 会员国的关切是它们并不是每一个空缺都收到普通照会。秘书长执行办解释说，在现任秘书长就任时，他在组阁时很常使用其自由酌定权，如果重新当选，计划还要这么做。然而，他们指出，除了副秘书长/大会部和副秘书长/人道协调厅的空缺是例外，所有后来的高级管理职位空缺都通过普通照会向会员国作

²⁷ 埃德蒙·米莱，助理秘书长/维和行动部，在 2010 年 1 月 12 日地震后于 2010 年 1 月 14 日起担任秘书长特别代表/联海稳定团职务，于 2010 年 3 月 31 日被正式任命秘书长特别代表/联海稳定团。随后，阿图尔·哈雷被任命为助理秘书长/维和行动部。

了通报。向所有 192 个会员国发送了提名呼吁，这首先是为了补充秘书长本人的搜寻努力，以及帮助汇编范围更广、更加地域平衡和性别平衡的候选人名单。这样的公文描述的是职位的主要要素和秘书长正在物色的候选人的大致条件。会员国按惯例都提供其提名的人选的简历或个人履历。

57. 以上解释说明了秘书长执行办所说的高级管理人员的甄选和招聘中的透明度，仅指总部的职位。检查专员发现有一整批的外勤高级职位的空缺没有登广告，没有向会员国发送空缺通告或普通照会。²⁸ 但是，标准和法律咨询科/外勤部有“预知”(LEAD)数据库并与会员国沟通以物色符合职位要求的人员。然后将姓名提供给负责外勤支持部/维和行动部/政治事务部的副秘书长并最后提交秘书长。

准则，第 87 段：

b. 通告所有的空缺

c. 将通告发送到所有会员国和联合国各机构、基金会和方案

建议 1：

建立一个网站将关于高级任命的信息传达会员国和潜在的候选人

58. 检查专员承认，自法律咨询科/外勤部这一本质上是向需要候选人的领导部门提供服务的单位于 2006 年设立以来，在高级外勤管理人员(秘书长特别代表、秘书长副特别代表)的遴选方面取得了进步。不仅努力寻找担任相关工作的合适人选，而且还努力建立能在实地互相支持的合适的领导班子——这对特派团的有效运作至关重要。

59. 检查专员承认，这是个负责的政治性程序，涉及会员国的利益、本组织内部的利益和实地的利益。同时也承认，所需要的做这类工作的人并不是随处可以找到的，并且这些人需要目前是活跃在政治环境中的。检查专员欢迎外勤支持部已计划改进这一程序，每年邀请会员国送交提名人选存入数据库。

60. 但是，检查专员认为没有理由不将所有空缺，包括外勤空缺，在其出现时就通知所有会员国。检查专员认为，如果第 87(b)和(c)段中的准则能得到遵守，第 90 段中的建议 1 被付诸实施，那么，会员国和潜在的候选人都会被告知所有的即将出现的空缺。

会员国的责任

61. 作为一般性的规定，会员国被要求在向其发送普通照会之日起一个月内提交提名名单。一些会员国感到这么做它们提名的时间不够，因为它们需要与首都沟通。检查专员认为，会员国应在为空缺职位物色和提名适当的候选人方面警觉一些。可以在收到正式的空缺通告之前就提前主动物色好的候选人以便提名。

62. 在这方面，检查专员认为，外勤支持部计划于 2011 年实施的向会员国发出年度要求为实地职位提名候选人的做法可以由秘书处加以扩大，以纳入在一年内要出现空缺的所有职务，而不仅仅是外勤职位。对于那些无法提前那么久就能决

²⁸ “多种头衔”的职位除外，在那种情况下，通过机构间咨询小组的程序在内部分享通告——见本报告第 44 段的说明。

定空缺的职位，秘书长执行办的每月一次正式通知的做法似乎是合理的。此外，检查专员认为，如果能设立一个专门的网站提供有关所有即将出现的高级管理职位空缺，包括外勤职位的空缺的全面信息，则秘书处、会员国和潜在的候选人都将受益匪浅。

63. 经常的情况是，会员国提名的候选人的资格条件不适合相关的空缺职位。检查专员坚信德能应是甄选高级管理人员时的首要标准，会员国应负责提出完全合格的候选人供秘书长考虑。有时候这就要求将网撒得比通常要大一些，要覆盖到私营部门的专家。检查专员相信，如果第 90 段中的建议 1 能付诸实施，就能确保范围更大的候选人群体就正确地得知每一个空缺职位的要求。

建议 1:

建立一个网站向会员国和潜在的候选人传送关于高级任命的信息

候选人的筛选

64. 通过访谈，检查专员发现会员国并不了解面试小组是怎样组成的，也不知道请外部专家担任小组成员的决定是如何或何时做出的。后来会员国就会要求就筛选的程序做出澄清以便理解候选人是如何甄选的。

65. 检查专员被告知，面试小组(有时叫高级任命小组)是由秘书长办公厅主任为在甄选过程中协助秘书长而组织的。小组成员选自与所招聘的职位相同的或更高的联合国高级官员。小组最多可由八人组成。小组成员的身份保密以保护其免受过分的政治压力。秘书长办公厅主任根据职位的性质决定是否有必要请一位外部专家担任小组成员(为招聘负责“联合国妇女”的副秘书长邀请了一位外部小组成员)。外部专家的参加会带来另一种视角，并且在某些情况下，带来有用的外部专门知识。就高级外勤任命而言，领头的部门由秘书长授权召集面试小组。在进行面试后，由领头的部门负责提出最后的入围名单供秘书长考虑。

66. 为每一个空缺职位都要召集面试小组，其中要考虑到相关的背景、地域平衡和性别平衡。面试小组从申请人中选出一份要面试的候选人长名单。面试以后，面试小组制定一份候选人入围名单，不做次序排名，将这份名单转交秘书长挑选。

67. 检查专员在这一程序中发现两个问题：(a) 面试小组成员都是本组织最高级的官员，但把时间都花在了对候选人的基本筛选上，(b) 没有对各种证书进行详细核查，例如，学位、证明书、工作经历等。这是个大问题，应尽快纠正，因为这会导致对本组织的严重的声誉风险。检查专员认为，如能遵守第 87(e)和(f)段中的准则，面试小组只要面试符合必要条件的候选人就可以了，向秘书长推荐的候选人都已经核查了他们的证书，甄选和总的招聘时间就可减少。

准则，第 87 段:

e. 人力厅或相当单位筛选候选人

f. 面试小组将名单推荐给秘书长前由人力厅或相当单位审查入围名单

候选人入围名单

68. 在与秘书长办公厅主任的访谈中，检查专员被告知聘用副秘书长/助理秘书长的首要考虑是基于德能的，然后是性别和地域平衡，这两者是同等重要的。会员国想知道一个职位的候选人队伍有多大，它们的候选人是否被考虑。检查专员认为，一旦会员国提交了提名人选，关于候选人个人的进一步的回馈应只向属于长名单和(或)入围名单上的候选人提供，而不是向会员国提供，因为回馈内容将包括候选人的个人资料。

69. 检查专员获悉，秘书长坚持对于任何职位，面试小组应向他提交至少有三个候选人的挑选名单，其中至少一人是女性。如果不是这种情况，他将把建议名单退回，要求重新物色。他承认，偶然也必须接受无法找到女性候选人的情况，但必须有站得住脚的理由，必须让秘书长满意确实认真努力寻找过了。检查专员如同会员国一样，承认秘书长确实承诺并成功地增加了妇女在较高等级职位上的人数。

70. 秘书长对于地域平衡并没有一套固定的程式，因为他所处理的大多数职位并不需要服从真正意义上的世界地域分配(见附件一)。他有人力厅向他提供的本组织最高一级工作人员的地域分配数据，并尽最大努力确保有公平的地域平衡。面试小组只负责处理一个职位，而秘书长更经常的每次要同时考虑一个以上的职位。例如，A 面试小组可能向秘书长提出三个候选人，B 面试小组会为另一个职位做同样的事情。这两个面试小组各自分开，各不相同，但可能有候选人是来自同一国家的。这样，秘书长提出的要提供来自不同背景的多名候选人的要求就是为了他尽可能确保地域和性别平衡，以及防止自己在选择上受到限制。检查专员获悉，秘书长在做最后决定之前同他的高级顾问，包括常务副秘书长协商。

71. 秘书长把确保选择适当的人担当适当的工作看作是他的责任。为避免来自为自己的候选人竞选的会员国的过度的压力，他决定将候选人入围名单作机密处理。对于这一点是可以争论的，但检查专员同意秘书长的这一决定。许多人对于被考虑有兴趣，但他们的名字要保密。有几次，因为有可能正式公布入围名单而失去了条件好的候选人。这些人都是高水平的有高知名度的工作而且是政治性职务的人。让人们知道他们曾被考虑某职但没有被选上所带来的在公众面前丢面子的风险是许多人不愿意去冒的。令人遗憾的是，有时候名字被媒体公布但来源是候选人本人或不同的来源，而不是秘书长执行办。

准则，第 87 段：

g. 秘书长与会员国协商时与会员国分享面试小组的载有第 88f 和 g 段所示详细资料的报告

i. 将招聘的结果通知面试人

1. 秘书长向常驻代表举行一年两次的吹风会

72. 检查专员虽然同意面试小组的讨论及其给秘书长的建议应当保密，但认为面试小组应编写一份简要报告，披露其职权范围、面试小组是如何组成的、成员人数、各人的级别、以及他们是否外部专家。这一资料，加上向会员国披露的候选人长名单和入围名单的人数、国籍和性别，并不会损害面试小组或秘书长本人的审议过程的机密性。此外，秘书长应每年两次向常驻代表吹风，介绍前六个月的高级任命情况，并同他们口头或书面分享面试小组简要报告中的资料。检查专员

相信，如能遵守第 87(g)、(i)、和(l)段中的准则，就能在不损害隐私的情况下，使人们能更多地了解甄选的程序。

面试和做决定

73. 检查专员得知秘书长已明确宣布他希望亲自面试最后的候选人。然而，在阐述中使用“酌情”一词(第 40(f)段)，秘书长就留下了他可能不亲自面试最后的可能性的可能性(也见第 43(g)段)。由于秘书长的日程安排很紧，他可能选择让他的某个高级顾问(主管的常务副秘书长或办公厅主任)代表他去面试某个特定职位的三名入围名单上的候选人。在这种情况下，秘书长可能在甄选后决定在被选中的候选人报到之日前与其交谈互动。

74. 检查专员认为，一致性必须贯彻始终。如果某个候选人被秘书长或任何官员面试，那么所有候选人都应被面试，无论他是内部的或外部的，以确保平等待遇。此外，所有面试应由同一官员进行，不管是秘书长，还是他的代表。如果

准则，第 87 段：

h. 应用统一程序，平等对待候选人

有的候选人被面试了，有的没有，这对候选人是不公平的。检查专员相信，如果能遵守第 87(h)段中的准则，整个程序就会更公平。

协商

75. 对于有立法规定由大会或安理会授权批准的职位，在秘书长提名时必须与会员国协商。这样的职位包括：副秘书长/联合国妇女、副秘书长/监督厅、副秘书长/人居署、副秘书长/环境署、副秘书长/难民署、副秘书长/人权高专办、和副秘书长/建设和平支助办，立法规定必须与政府间机构协商的职位，如副秘书长/近东救济工程处，和秘书长特别代表的职位。为秘书长特别代表职位的协商涉及秘书长给安理会主席的一封信，通报他打算任命一位秘书长特别代表。安理会主席则提请安理会成员注意这封信并将他们“不反对”用一封信转告秘书长，指出安理会成员注意到秘书长的打算。

76. 检查专员发现，秘书长和会员国对关于高级任命的“协商”一词的解释有出入。一些会员国表示它们只是被通知秘书长的决定而已，对此表示关切，并且

它们从更广义的角度把协商解释为“同意”或“协商一致的谅解”。秘书长执行办解释说，本意并不是请求同意，而是测量一下反应，以确定秘书长正在考虑的某项任命的可能的困难。

77. 检查专员除了世界粮食规划署和联合国法律事务厅给粮食署执行局的一个说明外，没有找到任何文件显示在联合国协商一词相对于通知一词是如何定义的。²⁹ 该说明表示，“与……协商”和“与……协商后”这些表达方式，在联合国的实践中是一种过程，通过这一过程，征求或确定参加协商的各方的观点，这必须与“同意”、“赞同”或“赞成”区别开来。

准则，第 87 段：

k. 秘书长在宣布任命前一个星期与区域集团主席/协调员协商

78. 秘书长执行办解释说，协商有非正式进程和正式进程。一旦秘书长面试了最后的候选人并做出了决定，他非正式地与会员国区域集团的主席/协调员，或相关政府间组织协商，来“测试”他打算任命的候选人的选择。据报道，就在这个时候向会员国解释了甄选的程序，包括最初的程序、候选人人数、预选标准、面试程序、和候选人的遴选，但不透露候选人的身份。在这些非正式协商之后就进行正式协商，以确定最后的选择。

79. 然而，在实践中，这种程序并不是始终一致的，因为有时候协商是与整个区域集团进行的，而还有些时候协商仅与主席/协调员进行。检查专员认为，如能遵守第 87(k)段中的准则，这一程序就会清楚、前后一致和统一。

政治压力和保留职位

80. 一些会员国提出其代表应被邀请参加甄选高级管理职位候选人的面试小组。面试小组有会员国参加会给整个程序带来更多的政治压力和可能的障碍，并在哪些会员国应参加、为什么等方面众说纷纭莫衷一是。检查专员认为，会员国负有责任提供尽可能最好的候选人，与此同时，秘书长作为本组织首席行政官为履行职责，必须与其管理人员共同工作并信任他们。归根结底，秘书长要为自己的选择对会员国负责。

81. 在与秘书长执行办的访谈中，检查专员被告知秘书长认识到他必须在本组织中反映的政治现实，但没有为任何会员国保留任何职位。如果秘书长决定将任命某个国家的国民，他将坚持该国向他提供一份内定候选人名单供他考虑。如果没有向他提供选择机会，他无法选择，那么他就会要求新的提名。但是，附件二中提供的资料显示，从历史上看，某些职位是保留给某些会员国的，在这方面没有一个秘书长可避免政治压力。

²⁹ 该说明与粮食署执行主任的任命有关，该职由联合国秘书长和粮食及农业组织总干事在与粮食署执行局协商后任命。

准则，第 87 段：

b. 通告所有的空缺

c. 空缺通告发送所有会员国和联合国机构、基金会和方案

82. 使用自由酌定权以大体上遵循以政治压力为辩解的程序，从而排除了某些政治任命，这为会员国保留职位，而这恰恰是如本报告第 15(c)和(d)段所述的大会反复提醒要反对的做法。检查专员相信，如果遵守第 87(b)和(c)段中的准则，那么，第 46/232 号决议第 3(e)段中的要求，即，作为一般的规则，不以同一会员国的国民

接任该国国民所担任的高级职位，而且任何国家或国家集团均不得垄断高级职位，就应能达到。

地域轮流

83. 地域轮流问题，检查专员认为，不同于地域分配，在最近的副秘书长/监督厅的任命被拖延问题上经常出现——该职为五年定期，不能续签。检查专员首先要申明，没有人对新的副秘书长/监督厅的资格条件提出异议，那是堪称样板的，而是许多会员国感到忧虑的是那个职位是“北方”接替“北方”。³⁰

84. 根据大会第 48/218 B 号决议，副秘书长/监督厅的任命应适当顾及地域轮流并应遵守第 46/232 号决议第 3(e)段中的规定。在与会员国和秘书处官员的访谈中，很清楚，轮流指的是相关职位在“北方”和“南方”之间轮流，而北方和南方的定义分别为发达国家和发展中国家。检查专员得知，虽然没有书面文字，但在所有人中都是心照不宣这么理解的。

85. 任命来自北方的副秘书长/监督厅不是来自南方的会员国所期待的，因为根据对第 48/218 B 号决议的通常理解，该轮到南方担任此职了。甚至似乎还有一种非正式谅解，候选人应来自非洲。秘书长执行办报告说，最后的候选人中确实有一位是来自非洲，但由于该名候选人退出，留给秘书长的选择显然是，要么重新从头开始新的物色过程，要么任命一位来自北方的候选人，因为没有来自南方的其他合格的候选人了。

86. 检查专员认为对于这个职位缺乏来自南方的合格人选是不可思议的。这并不是意料之外的空缺：每个人都同意地域轮流概念是如何运作的，有一个决议指导着该项任命，空缺出现时大家五年前就知道了，并且，很清楚大家都知道接任者应来自南方。检查专员相信，如果第 87(b)、(c)、和(d)段中的准则能得到遵守，就能确保做出一切努力来满足第 46/232 号决议第 3(e)段中的要求并符合对地域轮流含义的心照不宣的理解。

准则，第 87 段：

b. 通告所有空缺

c. 空缺通告发送所有会员国和联合国机构、基金会和方案

d. 从轮到担任该项职务的区域寻找候选人

³⁰ 拉波安特副秘书长，加拿大人，接替了阿勒纽斯副秘书长，瑞典人。

六. 提高透明度的措施：准则和网站

87. 高级管理人员的甄选和任命应遵守联合国宪章的规定，特别是第 101 条第 3 款，以及前文第 15 段所述的相关的大会决议。检查专员认为，结合秘书长的问责制报告中所简述的程序(上文第 40 段)实施以下准则，并设立一个旨在传递具体信息的专门网站(如下文第 88 段所述)，应能进一步提高高级管理人员甄选和任命程序的透明度。

准则

(a) 招聘程序应在计划中允许前后两位任职者至少有两周的重叠；

(b) 除了特使和个人顾问之外，所有职位一旦知道将出现空缺就应立即发布空缺通告，以明确的措辞规定清楚界定的职责和所要求的具体资格条件/经验；

(c) 至少提前一个月将传递每一个职位空缺通告的普通照会发送所有会员国和所有联合国机构、基金会和方案；

(d) 对于联合国大会决定须在“北”和“南”之间地域轮流(按照上文第 45 段)的职位，只应从轮到担任相关职位的区域物色候选人。例如，假定目前在职的人是来自“北方”，则接替者应来自“南方”，要求为即将出现的空缺提名的附有空缺通告的普通照会应只发送给“南方”的会员国，给“北方”的成员国仅发送消息供参考；

(e) 为把不符合硬性资格条件的候选人筛选出去的基本筛选工作应由人事厅或相当机关进行。只有符合空缺通告中规定的硬性条件的候选人才可被转送给面试小组考虑；

(f) 一旦面试小组决定了入围名单，该名单应返回人事厅或相当机关对候选人所提供的证书、工作记录和资料进行彻底的审核。这项工作完成之后，人事厅或相当机关应将入围名单交回面试小组，以呈送秘书长选择；

(g) 面试小组在结束工作时应编写一份简要报告，详细说明按照下文第 88(f)和(g)段网站上所示的信息。秘书长在与会员国协商时应与会员国分析这份报告；

(h) 甄选和任命程序的实施应统一。候选人应有平等待遇。入围名单上的所有候选人都应面试，所有面试应由同样的官员进行——无论是秘书长本人或是他的代表；

(i) 长名单和入围名单上的候选人，如有此要求，应在甄选过程的始终向其提供关于其进展情况的反馈信息；但在所有情况下，面试者应被告知招聘程序的结果。不应向会员国提供任何关于其所提名的候选人的反馈信

息。会员国通过下文第 88 段详述的专门网站上定期更新的信息应能跟踪招聘的发展动态；

(j) 如果有脱离甄选和任命程序的情况，秘书长应在任命前，或一旦需要发生这种情况就立即充分披露；

(k) 对于需要与会员国协商的任命，秘书长在宣布任命前至少一周应与会员国区域集团主席/协调员协商。这种协商意味着秘书长向区域集团主席/协调员通报他的选择并给他们一周的时间向秘书长表达其区域集团的任何关切。会员国有责任在其区域集团内部进行协调组织以确保主席/协调员所代表的是整个集团的观点；

(l) 秘书长应为常驻代表举行半年一次的关于前六个月甄选程序和任命情况的吹风会，归纳面试小组按照前文第 87(g)段中的准则所撰报告中的信息。

网站

88. 秘书长执行办应建立并维持一个专门的网站，至少每月应更新一次，以向会员国和潜在的候选人传递关于副秘书长和助理秘书长的高级任命的具体信息。网站应提供下文所建议的信息。下文(c)至(h)的信息应向公众提供，而检索(a)和(b)的信息应仅限于会员国：

(a) 除了特使和个人顾问以外的所有副秘书长和助理秘书长一级的目前的任名单，要载有类似于附件一中的内容和表述形式的资料。这将使会员国能提前计划、物色最合格的候选人；

(b) 除了特使和个人顾问以外的副秘书长和助理秘书长职位单独的、两个月期间即将出现的空缺名单。这份名单应只根据每一项任命的期满日期，不论相关个人或秘书长是否打算延长或中止合同；

(c) 对于每个空缺，一旦明确某项空缺将会出现，就应立即在网站公布空缺通告；

(d) 表示在印刷媒体上登广告意向，以及表示需要民间社会提供投入，以便将网撒得更开；

(e) 表示每项空缺填补的预计时间步骤，具体说明日期，到该日应：

- (一) 需收到所有申请；
- (二) 将与被选中进行面试的候选人联系；
- (三) 面试过的候选人将被告知招聘程序的结果；
- (四) 预计要进行的协商和宣布最后的挑选结果；
- (五) 预计新任者报到；

(f) 公布为各空缺成立的面试小组的职权范围，并解释面试小组是如何组成的、共有多少成员、各人的级别、是否邀请了其他机构/实体和(或)外部专家参加面试小组，以及理由是什么；

(g) 公布每个空缺的申请人数，经面试小组面试的候选人(长名单)的国籍和性别和面试小组向秘书长推荐的入围名单上候选人的国籍和性别；和

(h) 宣布最后入选的候选人的声明。

七. 建议

89. 实施以下建议应导致联合国秘书处高级管理人员的甄选和任命中的问责制和透明度得到提高。

建议 1

90. 大会应指示秘书长执行办公厅建立一个专门的网站并按月维护，以便如上文第 88 段所阐述的那样，向会员国和潜在的候选人传递关于高级任命的具体信息。

建议 2

91. 大会应核可本报告第 87(a)至(l)段中的准则，并指示秘书长在甄选和任命高级管理人员的过程中结合秘书长问责制报告(A/64/640)中所简述的程序遵守这些准则。

附件一

副秘书长和助理秘书长(截至 2010 年 12 月 31 日)

No	部门/实体	姓名	职务	类别	级别	女	男	国籍国家	任命日期	合同状况	任期 ³¹	资金来源	是否服从地域分配	职位空缺
1	不同文明联盟	若热·桑帕约	高级代表	代表	副秘书长		男	葡萄牙	07-5-1	实聘	11-4-30		否	
2	圭亚那和委内瑞拉边界争议	诺尔曼·吉尔凡	个人代表	代表	副秘书长		男	牙买加	10-3-1	实聘	11-2-28		否	
3	赤道几内亚和加蓬边界争议	尼古拉斯·米歇尔	特别顾问和调解人	顾问	副秘书长		男	瑞士	08-9-1	实聘	10-11-30		否	
4	伊拉克遵守其关于科威特的义务	根纳季·P.塔拉索夫	秘书长的 高级协调员	协调员	副秘书长		男	俄罗斯	08-4-24	实聘	10-12-31		否	
5	塞浦路斯	亚历山大·唐纳	特别顾问	顾问	副秘书长		男	澳大利亚	08-7-14	实聘	11-1-13		否	
6	经社事务部	沙祖康	经社事务 主管副秘书长	首长	副秘书长		男	中国	07-7-1	定期	11-6-30	经常预算	是	
7	外勤支持部	苏珊娜·马尔科拉	外勤支持 主管副秘书长	首长	副秘书长	女		阿根廷	08-5-4	定期	11-5-3	经常预算	是	
8	大会部	舍尔邦·穆罕默德·舍尔邦	大会和会议 管理主管副秘书长	首长	副秘书长		男	埃及	07-3-1	定期	11-2-28	经常预算	是	
9	管理部	安琪拉·凯恩	管理主管 副秘书长	首长	副秘书长	女		德国	08-6-1	定期	11-5-31	经常预算	是	
10	政治事务部	B. 林恩·贝霖	政治事务 主管副秘书长	首长	副秘书长		男	美国	07-3-1	定期	11-2-28	经常预算	是	

³¹ 根据细则 4.5(a), 联合国工作人员条例和细则, ST/SGB/2010/6, 副秘书长和助理秘书长的任命通常任期至多五年, 可延长或续签。合同多为一年一续。

No	部门/实体	姓名	职务	类别	级别	女	男	国籍国家	任命日期	合同状况	任期 ³¹	资金来源	是否服从地域分配	职位空缺
11	新闻部	赤阪清隆	通信和新闻 主管副秘书长	首长	副秘书长		男	日本	07-4-1	定期	11-3-31	经常预算	是	
12	维和行动部	阿兰·勒罗伊	维和行动 主管副秘书长	首长	副秘书长		男	法国	08-8-24	定期	11-8-23	经常预算	是	
13	安全安保部	格雷戈里·B. 斯塔尔	安全安保 主管副秘书长	首长	副秘书长		男	美国	09-5-31	定期	11-5-31	经常预算	是	
14	亚洲及太平洋 经济社会委员会	诺埃琳·海泽	执行秘书	首长	副秘书长	女		新加坡	07-8-23	定期	11-8-22	经常预算	是	
15	西亚经济 社会委员会	里马·哈拉夫	执行秘书	首长	副秘书长	女		约旦	10-10-1	定期	12-9-30	经常预算	是	
16	非洲经济 委员会	阿卜杜利奇· 詹纳	执行秘书	首长	副秘书长		男	冈比亚	05-11-1	定期	11-10-31	经常预算	是	
17	欧洲经济 委员会	扬·库比什	执行秘书	首长	副秘书长		男	斯洛伐克	08-12-19	定期	11-1-26	经常预算	是	
18	拉美和加勒比 经济委员会	阿莉西亚· 巴尔塞纳	执行秘书	首长	副秘书长	女		墨西哥	08-7-1	定期	11-6-30	经常预算	是	
19	秘书长办公厅	阿沙·罗· 米吉罗	副执行秘书	首长	副秘书长	女		坦桑尼亚	07-2-1	定期	11-1-31	经常预算	是	
20	秘书长办公厅	南威哲	秘书长 办公厅主任	首长	副秘书长		男	印度	07-1-1	定期	10-12-31	经常预算	是	
21	希腊—前南马 其顿会谈	马修·尼米兹	个人使节	使节	副秘书长		男	美国	07-3-15	一年 一美元	11-3-14		否	
22	海地	保罗·法默	副特使	使节	副秘书长		男	美国	09-8-11	一年 一美元	11-8-10		否	
23	海地	威廉·J. 克林顿	特使	使节	副秘书长		男	美国	09-6-15	一年 一美元	11-6-14		否	
24	亚洲艾滋病/ 艾滋病毒	纳菲丝· 萨迪克	特使	使节	副秘书长	女		巴基斯坦	01-1-1	一年 一美元	10-12-31		否	
25	欧洲艾滋病/ 艾滋病毒		特使	使节	副秘书长								否	空缺

No	部门/实体	姓名	职务	类别	级别	女	男	国籍国家	任命日期	合同状况	任期 ³¹	资金来源	是否服从地域分配	职位空缺
26	执行安理会第1559/2004号决议	泰耶·勒厄德·拉森	特使	使节	副秘书长		男	挪威	05-1-1	一年一美元	10-12-31		否	
27	创新性金融促进发展	菲利普·杜斯特-布拉齐	特别顾问	顾问	副秘书长		男	法国	08-6-1	一年一美元	11-5-31		否	
28	互联网管理	尼廷·德赛	秘书长顾问	顾问	副秘书长		男	印度	06-1-1	实聘	10-12-31		否	
29	人权与跨国公司和其他商业企业问题	约翰·鲁格	秘书长特别代表	代表	副秘书长		男	美国	05-7-28				否	
30	非盟-联合国联合调解支持小组(联调小组)	贾布里勒·伊佩内·巴索莱	首席调解人	调解人	副秘书长		男	布基纳法索	08-7-31	定期	11-1-31		否	
31	移民	彼得·萨瑟兰	秘书长特别代表	代表	副秘书长		男	爱尔兰	06-1-23	一年一美元	10-12-31		否	
32	千年发展目标	杰弗里·萨夏	特别顾问	顾问	副秘书长		男	美国	02-2-1	一年一美元	11-8-31		否	
33	中乍特派团	马哈穆德·优素福	秘书长特别代表	代表	副秘书长		男	突尼斯	10-4-1	定期	10-12-31		否	
34	联海稳定团	埃德蒙德·穆莱特	秘书长特别代表	代表	副秘书长		男	危地马拉	10-4-1	定期	11-3-31		否	
35	联刚稳定团	罗杰·A. 米斯	秘书长特别代表	代表	副秘书长		男	美国	10-7-11	定期	11-7-10		否	
36	人道协调厅	瓦莱丽·阿莫斯	人道事务副秘书长, 紧急救援协调员	首长	副秘书长	女		联合王国	10-9-6	定期	12-9-5	经常预算	是	
37	裁军事务厅	塞尔吉奥·德凯罗斯·杜阿尔特	高级代表	代表	副秘书长		男	巴西	07-7-11	定期	11-7-10	经常预算	是	
38	人权高专办	纳瓦内泰姆·皮莱	高级专员	首长	副秘书长	女		南非	08-9-1	定期	12-8-31	经常预算	是	

No	部门/实体	姓名	职务	类别	级别	女	男	国籍国家	任命日期	合同状况	任期 ³¹	资金来源	是否服从地域分配	职位空缺
39	最不发达等国高代办	谢克·西迪·迪亚拉	非洲问题特别顾问兼内陆国家高级代表	首长	副秘书长		男	马里	07-8-1	定期	11-7-31	经常预算	是	
40	监督厅	卡门·路易斯·拉波安特	监督事务副秘书长	首长	副秘书长	女		加拿大	10-9-14	定期	15-9-13	经常预算	是	
41	法律事务厅	帕特里夏·奥布赖恩	法律事务副秘书长	首长	副秘书长	女		爱尔兰	10-8-24	定期	11-8-23	经常预算	是	
42	秘书长特别代表办公室/儿童冲突问题特别代表	拉迪卡·库马拉斯瓦米	秘书长特别代表	代表	副秘书长	女		斯里兰卡	06-4-15	定期	11-2-28	经常预算	是	
43	巴基斯坦	拉乌夫·恩金·索伊萨尔	特使	使节	副秘书长		男	土耳其	10-9-27	定期	11-9-27		否	
44	防止种族灭绝	弗朗西斯·登	秘书长特别顾问	顾问	副秘书长		男	苏丹	08-1-1	定期	11-7-31		否	
45	冲突中性暴力	马戈·沃尔斯特伦	秘书长特别代表	代表	副秘书长	女		瑞典	10-4-1	定期	12-3-31		否	
46	人类安全特别顾问	高须幸雄	特别顾问	顾问	副秘书长		男	日本	10-12-10				否	
47	秘书长特别顾问	伊克巴尔·里扎	秘书长特别顾问	顾问	副秘书长		男	巴基斯坦		一年一美元	11-2-28		否	
48	秘书长特别顾问	约瑟夫·里德	秘书长特别顾问	顾问	副秘书长		男	美国	05-1-1	一年一美元	11-2-28		否	
49	体育促进发展与和平	威尔弗里德·莱姆克	特别顾问	顾问	副秘书长		男	德国	08-4-11	一年一美元	11-4-10		否	
50	肺结核	若热·桑帕约	特使	使节	副秘书长		男	葡萄牙	07-5-1	实聘			否	
51	人居署	琼·克洛	执行主任	首长	副秘书长		男	西班牙	10-10-18	定期	14-10-17	经常预算	是	
52	联合国妇女	米歇尔·巴切莱特	执行主任	首长	副秘书长	女		智利	10-10-19	定期	14-9-18		否	

No	部门/实体	姓名	职务	类别	级别	女	男	国籍国家	任命日期	合同状况	任期 ³¹	资金来源	是否服从地域分配	职位空缺
53	联阿援助团	斯塔凡·德米斯图拉	秘书长特别代表	代表	副秘书长		男	瑞典	10-3-1	定期	11-2-28		否	
54	独立联盟	阿德·梅尔克特	秘书长特别代表	代表	副秘书长		男	荷兰	10-7-9	定期	11-7-8		否	
55	达尔富尔混合行动	易卜拉欣·甘巴里	联合特别代表	代表	副秘书长		男	尼日利亚	10-1-1	定期	10-12-31		否	
56	贸发会议	素帕猜·巴尼巴滴	秘书长	首长	副秘书长		男	泰国	05-9-1	定期	13-8-31	经常预算	是	
57	难民署	安东尼奥·曼努埃尔·德奥利韦拉-古特雷斯	高级专员	首长	副秘书长		男	葡萄牙	05-6-15				否	
58	科索沃特派团	兰贝托·赞尼尔	秘书长特别代表	代表	副秘书长		男	意大利	08-6-20	定期	11-6-19		否	
59	联利特派团	埃伦·玛格丽特·洛伊	秘书长特别代表	代表	副秘书长	女		丹麦	08-1-16	定期	11-9-15		否	
60	联苏特派团	海尔·门克里欧斯	秘书长特别代表	代表	副秘书长		男	南非	10-3-1	定期	11-2-28		否	
61	联东综合团	阿米拉赫·哈吉	秘书长特别代表	代表	副秘书长	女		孟加拉国	10-1-3	定期	11-1-2		否	
62	联科行动	崔英镇	秘书长特别代表	代表	副秘书长		男	韩国	07-10-29	定期	11-4-30		否	
63	联日办	谢尔盖·奥尔忠尼启则	总干事	首长	副秘书长		男	俄罗斯	02-3-1	定期	11-2-28	经常预算	是	
64	联内办/环境署	阿希姆·施泰纳	联内办总干事兼环境署执行主任	首长	副秘书长		男	德国	06-6-15	定期	14-6-14	经常预算	是	
65	联维办/毒罪办	尤里·费多托夫	联维办总干事兼毒罪办执行主任	首长	副秘书长		男	俄罗斯	10-9-13	定期	12-9-19	经常预算	是	

No	部门/实体	姓名	职务	类别	级别	女	男	国籍国家	任命日期	合同状况	任期 ³¹	资金来源	是否服从地域分配	职位空缺
66	西非办	赛义德·吉尼特	秘书长特别代表	代表	副秘书长		男	阿尔及利亚	08-4-1	定期	11-3-31		否	
67	联索政治处	奥古斯丁·P. 马希加	秘书长特别代表	代表	副秘书长		男	坦桑尼亚	10-7-1	定期	11-6-30		否	
68	近东救济工程处	菲利波·格兰迪	总专员	首长	副秘书长		男	意大利	10-1-20				否	
69	中东和平特别协调员	罗伯特·塞里	特别协调员/秘书长个人代表	协调员	副秘书长		男	荷兰	08-1-1	定期	10-12-31		否	
70	联利救济行动	迈克尔·威廉斯	特别协调员/秘书长个人代表	协调员	副秘书长		男	联合王国	07-6-1	定期	11-9-30		否	
71	西撒哈拉	克里斯托弗·罗斯	个人使节	使节	副秘书长		男	美国	09-1-18	实聘	11-1-17		否	
72	联布综合办	查尔斯·皮特里	执行代表/驻地协调员/区域代表/人道协调员和指定官员	代表	助理秘书长		男	法国	10-4-16	定期	11-4-15		否	
	联布办	卡琳·兰德格伦	特别代表兼联合国驻布隆迪办事处主任	代表	助理秘书长	女		瑞典	10-12-31 宣布	定期			否	
73	中非建和办	萨赫勒·沃克·佐迪	秘书长特别代表	代表	助理秘书长		男	埃塞俄比亚	09-6-14	定期	11-6-13		否	
74	反恐执行局	迈克尔·彼得·弗洛伊德·史密斯	执行主任	首长	助理秘书长		男	澳大利亚	07-11-19	定期	10-12-31	RB	是	
75	经社事务部	托马斯·施特尔策	负责政策协调和机构间事务的助理秘书长	首长	助理秘书长			奥地利	08-3-4	定期	11-3-3	经常预算	是	

No	部门/实体	姓名	职务	类别	级别	女	男	国籍国家	任命日期	合同状况	任期 ³¹	资金来源	是否服从地域分配	职位空缺
76	经社事务部	乔莫·夸梅	经济事务助理秘书长	首长	助理秘书长			马来西亚	05-1-1	定期	10-12-31	经常预算	是	
77	经社事务部	雷切尔·马扬贾	性别问题和提高妇女地位特别顾问	顾问	助理秘书长	女		乌干达	04-11-15	定期	10-12-31	经常预算	是	
78	外勤支持部	安东尼·班伯里	外勤支助助理秘书长	首长	助理秘书长		男	美国	09-6-22	定期	11-6-21	经常预算	是	
79	大会部	弗朗兹·鲍曼	大会事务和会议管理助理秘书长	首长	助理秘书长		男	德国	09-6-13	定期	11-6-12	经常预算	是	
80	管理部/资本总计划	迈克尔·阿德勒斯泰因	执行主任	首长	助理秘书长		男	美国	07-7-30	定期	11-7-20		否	
81	管理部/中央支助厅	沃伦·爱德华·萨克	中央支助事务助理秘书长	首长	助理秘书长		男	联合王国	08-8-19	定期	11-8-18	经常预算	是	
82	管理部/人力厅	凯瑟琳·波拉德	人力资源管理助理秘书长	首长	助理秘书长	女		圭亚那	08-5-27	定期	11-5-26	经常预算	是	
83	管理部/账户厅	山崎纯	财务主任	首长	助理秘书长		男	日本	08-8-19	定期	11-8-18	经常预算	是	
84	政治事务部	塔耶-布鲁克·泽里洪	政治事务助理秘书长	首长	助理秘书长		男	埃塞俄比亚	10-5-1	定期	11-4-30		否	
85	政治事务部	奥斯卡·费尔南德斯·塔兰科	政治事务助理秘书长	首长	助理秘书长		男	阿根廷	09-7-1	定期	11-6-30	经常预算	是	
86	维和行动部	巴巴卡尔·盖伊	军事顾问	首长	助理秘书长		男	塞内加尔	10-9-13	定期	11-9-12		否	
87	维和行动部	阿图尔·哈雷	维和行动助理秘书长	首长	助理秘书长		男	印度	10-5-1	定期	11-4-30		否	
88	维和行动部	德米特里·蒂托夫	法治和安全体制助理秘书长	首长	助理秘书长		男	俄罗斯	07-8-30	定期	11-8-29	经常预算	是	

No	部门/实体	姓名	职务	类别	级别	女	男	国籍国家	任命日期	合同状况	任期 ³¹	资金来源	是否服从地域分配	职位空缺
89	秘书长办公厅	金元洙	办公厅副主任	首长	助理秘书长		男	韩国	07-1-1	定期	10-12-31	经常预算	是	
90	秘书长办公厅	罗伯特·奥尔	政策规划助理秘书长	首长	助理秘书长		男	美国	04-8-16	定期	10-12-31	经常预算	是	
91	非洲艾滋病规划署	伊丽莎白·马塔卡	特使	使节	助理秘书长	女		博茨瓦纳	07-5-21	一年一美元	10-12-31		否	
92	加勒比地区艾滋病规划署	乔治·阿莱恩	特使	使节	助理秘书长		男	巴巴多斯	03-2-4	一年一美元	10-12-31		否	
93	国内流离失所的人的人权	瓦尔特·卡林	代表	代表	助理秘书长		男	瑞士	04-9-21				否	
94	信通技术	崔舜鸿	首席信息技术官	首长	助理秘书长		男	韩国	07-8-28	定期	11-8-27	经常预算	是	
95	执行国际减灾战略	玛加丽塔·瓦爾斯特伦	秘书长特别代表	代表	助理秘书长	女		瑞典	09-1-1	定期	10-12-31		否	
96	非洲联盟—联合国联合调解支助小组(联调小组)	阿祖兹·恩尼法尔	副首席调解人	调解人	助理秘书长		男	突尼斯	08-10-20	定期	10-11-30		否	
97	事故预防和反应联合机制和日内瓦安全和稳定问题及国内流离失所人员和难民返回问题国际讨论会	安蒂·图鲁宁	联合国代表	代表	助理秘书长		男	芬兰	10-3-14	定期	10-12-31		否	
98	疟疾	雷·钱伯斯	特使	使节	助理秘书长		男	美国	08-2-14	一年一美元	11-2-13		否	
99	中乍特派团	里马·萨拉丁	秘书长特别代表	代表	助理秘书长	女		约旦	08-5-7	定期	10-12-31		否	
100	西撒全民投票特派团	哈尼·阿卜杜勒·阿齐兹	秘书长特别代表	代表	助理秘书长		男	埃及	09-11-5	定期	10-11-4		否	

No	部门/实体	姓名	职务	类别	级别	女	男	国籍国家	任命日期	合同状况	任期 ³¹	资金来源	是否服从地域分配	职位空缺
101	联海稳定团	凯文·肯尼迪	秘书长 副特别代表	代表	助理 秘书长		男	美国	10-4-8	定期	11-4-7		否	
102	联海稳定团	奈杰尔· 费希尔	秘书长副特 别代表/驻地 协调员/人道 协调员	代表	助理 秘书长		男	加拿大	10-4-3	定期	11-7-15		否	
103	联刚维稳 特派团	钱德尔·普拉 卡什·瓦德瓦	部队司令官	部队 司令官	助理 秘书长		男	印度	10-8-13	定期	11-8-12		否	
104	联刚维稳 特派团	菲代勒· 萨拉索罗	秘书长副特 别代表/驻地 协调员/人道 协调员	代表	助理 秘书长		男	科特迪瓦	10-2-7	定期	11-2-6		否	
105	联刚维稳 特派团	勒伊拉· 泽鲁居伊	秘书长 副特别代表	代表	助理 秘书长	女		阿尔及利亚	08-10-10	定期	10-10-9		否	
106	人道协调厅	凯瑟琳· 布拉格	人道事务助 理秘书长兼 紧急救援副 协调员	首长	助理 秘书长	女		加拿大	08-2-11	定期	11-2-10	经常 预算	是	
107	人道协调厅	伊万· 西蒙诺维奇	人权事务助 理秘书长, 纽约	首长	助理 秘书长		男	克罗地亚	10-7-17	定期	11-7-16		否	
108	人道协调厅	托马斯·亚历 山大·阿列伊 尼科夫	人权副高专, 日内瓦	首长	助理 秘书长		男	美国	10-1-30	定期	12-1-29		否	
109	人道协调厅	康京和	人权副高专, 日内瓦	首长	助理 秘书长	女		韩国	107-1-1	定期	10-12-31	经常 预算	是	
110	法律事务厅	斯蒂芬· 马赛厄斯	法律事务 助理秘书长	首长	助理 秘书长		男	美国	10-9-7	定期	12-9-6	经常 预算	是	
111	监察员	约翰斯顿· 巴尔卡特	监察员	首长	助理 秘书长		男	美国	08-4-21	定期	13-4-20	经常 预算	是	
112	建设和平 支助办	朱迪·程一 霍普金斯	建设和平支助 助理秘书长	首长	助理 秘书长	女		马来西亚	09-9-1	定期	11-8-31	经常 预算	是	

No	部门/实体	姓名	职务	类别	级别	女	男	国籍国家	任命日期	合同状况	任期 ³¹	资金来源	是否服从地域分配	职位空缺
113	中亚预防性外交地区中心	米罗斯拉·延恰	秘书长特别代表兼主任	代表	助理秘书长		男	斯洛伐克	08-6-1	定期	11-5-31		否	
114	联合国系统禽流感和人流感高级协调员	戴维·纳巴罗	协调员	代表	助理秘书长		男	联合王国	05-10-1		11-9-30		否	
115	秘书长特别顾问	爱德华·勒克	特别顾问	顾问	助理秘书长		男	美国	08-2-21	一年一美元	11-2-20		否	
116	人居署	因加·比约克-克莱夫比	副执行主任	首长	助理秘书长	女		瑞典	06-1-1	定期	10-12-28		否	
117	联阿援助团	马丹·科布莱尔	秘书长副特别代表	代表	助理秘书长		男	德国	10-4-2	定期	11-4-1		否	
118	联阿援助团	罗伯特·沃特金斯	秘书长副特别代表/驻地协调员/人道协调员	代表	助理秘书长		男	加拿大	09-6-24	定期	11-6-23		否	
119	独立联盟	杰齐·斯库拉托维奇	秘书长副特别代表	代表	助理秘书长		男	波兰	910-1-9	定期	11-1-8		否	
120	独立联盟	克里斯蒂娜·麦克纳布	秘书长副特别代表/驻地协调员/人道协调员	代表	助理秘书长	女		瑞典	09-11-1	定期	11-10-31		否	
121	达尔富尔混合行动	穆罕默德·约尼斯	非盟-联合国联合行动和管理副特别代表	代表	助理秘书长		男	索马里	09-9-1	定期	11-8-31		否	
122	达尔富尔混合行动	帕特里克·尼亚米翁巴	部队司令官	部队司令官	助理秘书长		男	卢旺达	09-8-20	定期	11-8-19		否	
123	达尔富尔混合行动		非盟-联合国联合副特别代表	代表	助理秘书长		男						否	空缺
124	贸发会议	佩特科·德拉加诺夫	副秘书长	首长	助理秘书长		男	保加利亚	09-5-1	定期	11-4-30	经常预算	是	

No	部门/实体	姓名	职务	类别	级别	女	男	国籍国家	任命日期	合同状况	任期 ³¹	资金来源	是否服从地域分配	职位空缺
125	贸发会议	帕特里夏·弗朗西斯	执行主任	首长	助理秘书长	女		牙买加	06-6-4	定期	12-6-3		否	
126	观察员部队	纳塔略·埃卡玛三世	特派团团长/部队司令官	部队司令官	助理秘书长		男	菲律宾	10-2-14	定期	11-2-13		否	
127	联合国驻塞浦路斯部队	莉萨·布滕汉姆	秘书长特别代表	代表	助理秘书长	女		美国	10-8-16	定期	11-8-15		否	
128	难民署	亚历山大·阿列伊尼科夫	副高级专员	首长	助理秘书长		男	美国	09-12-2				否	
129	驻黎临时部队	阿尔韦托·阿萨塔·奎瓦斯	特派团团长/部队司令官	部队司令官	助理秘书长		男	西班牙	10-1-20	定期	11-1-19		否	
130	联塞建和办	米夏埃尔·冯德舒伦堡	执行代表	代表	助理秘书长		男	德国	09-1-9	定期	11-1-8		否	
131	联合国国际学校	西尔维亚·富尔曼	秘书长特别代表	代表	助理秘书长	女		美国	96-8-1	定期	11-6-30		否	
132	联合国驻亚的斯亚贝巴非洲联盟办事处	扎卡里·穆布里-穆伊塔	办事处主任	首长	助理秘书长		男	肯尼亚	10-9-29	定期	11-9-28		否	
133	联利特派团	穆斯塔法·苏马雷	秘书长副特别代表/驻地协调员/人道协调员	代表	助理秘书长		男	马里	09-8-30	定期	11-8-29		否	
134	联利特派团	亨丽埃塔·乔伊·阿贝纳·尼亚尔科·门萨-邦苏	秘书长副特别代表	代表	助理秘书长	女		加纳	07-10-28	定期	11-10-31		否	
135	联苏特派团	耶奥里·卡彭蒂耶	秘书长副特别代表/驻地协调员/人道协调员	代表	助理秘书长		男	芬兰	10-2-20	定期	11-2-19		否	
136	联苏特派团	贾斯比·辛格·利德	秘书副特别代表	代表	助理秘书长		男	印度	10-1-10	定期	11-1-9		否	

No	部门/实体	姓名	职务	类别	级别	女	男	国籍国家	任命日期	合同状况	任期 ³¹	资金来源	是否服从地域分配	职位空缺
137	联东综合团	望户茂	秘书长副特别代表	代表	助理秘书长		男	日本	10-8-30	定期	11-8-29		否	
138	联东综合团	芬恩·雷斯克-尼尔森	秘书长副特别代表/驻地协调员/人道协调员	代表	助理秘书长		男	丹麦	06-8-28	定期	11-8-27		否	
139	联科行动	恩多拉姆·恩戈奎	秘书长副特别代表/驻地协调员/人道协调员	代表	助理秘书长		男	民主刚果	10-7-29	定期	11-7-28		否	
140	联科行动	阿布·穆萨	首席秘书长副特别代表	代表	助理秘书长		男	乍得	05-9-1	定期	10-12-31		否	
141	联日办		副总干事	首长	助理秘书长					定期			否	空缺
142	联几支助处	约瑟夫·穆塔博巴	秘书长特别代表	代表	助理秘书长		男	卢旺达	09-2-7	定期	10-12-31		否	
143	联内办/环境署	安杰拉·克罗珀	环境署副执行主任	首长	助理秘书长	女		特立尼达和多巴哥	08-2-1	定期	11-1-31		否	
144	联索政治处		秘书长副特别代表	代表	助理秘书长					定期			否	空缺
145	近东救济工程处	玛格特·埃利斯	副总专员	首长	助理秘书长	女		美国	10-1-20				否	
146	中东和平特别协调员	马克斯韦尔·盖拉尔德	副特别协调员/驻地协调员/人道协调员	协调员	助理秘书长		男	澳大利亚	08-3-30	定期	11-3-29		否	
147	联利救济行动	玛尔塔·鲁埃达斯	副特别协调员/驻地协调员/人道协调员	协调员	助理秘书长	女		西班牙	07-10-1	定期	10-12-31		否	
		罗伯特·沃特金斯	副特别协调员/驻地协调员/人道协调员	协调员	助理秘书长		男	加拿大	10-12-22 宣布	定期			否	

No	部门/实体	姓名	职务	类别	级别	女	男	国籍国家	任命日期	合同状况	任期 ³¹	资金来源	是否服从地域分配	职位空缺
148	停战监督组织	罗伯特·莫德	参谋长兼使团团团长	首长	助理秘书长		男	挪威	09-2-10	定期	11-2-9		否	
149	对儿童施暴	玛尔塔·桑多斯·派斯	秘书长特别代表	代表	助理秘书长	女		葡萄牙	09-9-1	定期	11-8-31		否	

提 要	副秘书长	助理秘书长	总 计
合计	71	78	149
空缺	1	3	4
已宣布的任命	-	2	2
女性	16	19	35
男性	54	56	110
定期	47	69	116
实聘	8	0	8
一年一美元	11	4	15
资金来自经常预算(经常预算)	27	20	47
地域分配的职位	27	20	47

附件二

副秘书长和助理秘书长或相当级别官员之历史回顾³²

部 门	级 别	年 份	姓 名	国 家	性 别
秘书长执行办公厅	副秘书长	2007-现在	阿沙-罗斯·米吉罗	坦桑尼亚	女
		2007-现在	南威哲	印度	男
		2005-2006	马克·马洛赫·布朗	联合王国	男
		2004-2005	拉赫达尔·卜拉希米	阿尔及利亚	男
		2003-2003	莫里斯·斯特朗	加拿大	男
		2002-2002	马丁·利斯	联合王国	男
		2001-2001	纳菲斯·萨迪克	巴基斯坦	女
		1999-1999	穆罕默德·萨赫农	阿尔及利亚	男
		1999-1999	迭戈·科多韦斯	厄瓜多尔	男
		1999-1999	贾姆希德·马克	巴基斯坦	男
		1998-2006	路易斯·弗雷谢特	加拿大	女
		1997-2005	伊克巴尔·里扎	巴基斯坦	男
		1997-2001	莫里斯·斯特朗	加拿大	男
		1993-1996	钦马亚·拉贾尼纳特·加雷汗	印度	男
		1992-1992	约瑟夫·凡尔纳·里德	美国	男
		1982-1992	维伦德拉·达亚尔	印度	男
		1978-1981	拉菲丁·艾哈迈德	巴基斯坦	男
		1961-1972	查克拉瓦蒂·纳拉辛汉	印度	男
		1953-1961	安德鲁·科迪埃	美国	男
			助理秘书长	2007-现在	金元洙
2005-2006	阿莉西亚·巴尔塞纳·伊瓦拉			墨西哥	女
2004-现在	罗伯特·奥尔			美国	男
2004-2005	伊丽莎白·林登迈尔			法国	女
2002-2003	帕特里夏·达兰特			牙买加	女
2002-2002	迭戈·阿里亚			委内瑞拉	男
2001-2002	迈克尔·多伊尔			美国	男
1998-1999	迈尔斯·斯托比			圭亚那	男
1997-2002	吉利恩·马丁·索伦森			美国	女
1997-2000	约翰·鲁格			美国	男
		1995-1996	罗萨里奥·格林	墨西哥	女

³² 资料来源: 联合国年鉴, 联合国资料检索(UNIQUE), 联合国达格·哈马舍尔德图书馆。

部 门	级 别	年 份	姓 名	国 家	性 别
		1994-1994	贝尼塔·费雷罗-瓦尔德纳	奥地利	女
		1992-1994	阿尔瓦罗·德索托	秘鲁	男
		1991-1996	让-克洛德·埃梅	海地	男
		1988-1990	阿尔瓦罗·德索托	秘鲁	男
		1986-1993	阿里·泰穆尔	埃及	男
外勤支持部	副秘书长	2008-现在	苏珊娜·马尔科拉	阿根廷	女
	助理秘书长	2009-现在	安东尼·班伯里	美国	男
		2007-2008	简·霍尔·鲁特	美国	女
维和行动部	副秘书长	2008-现在	阿兰·勒罗伊	法国	男
		2000-2008	让-马里·盖埃诺	法国	男
		1997-2000	贝尔纳·米耶	法国	男
		1993-1996	科菲·安南	加纳	男
		1992-1993	马拉克·古尔丁	联合王国	男
	助理秘书长	2010-现在	阿图尔·哈雷	印度	男
		2010-现在	巴巴卡尔·盖伊	塞内加尔	男
		2008-2010	奇卡迪比亚·奥比亚科	尼日利亚	男
		2007-现在	德米特里·蒂托夫	俄罗斯联邦	男
		2007-2010	埃德蒙德·穆莱特	危地马拉	男
		2003-2007	简·霍尔·鲁特	美国	女
		2001-2003	迈克尔·希恩	美国	男
		1999-2007	阿尔瓦罗·德索托	秘鲁	男
		1998-1999	崔英镇	韩国	男
		1997-2007	赫迪·阿纳比	突尼斯	男
		1994-1998	曼弗雷德·艾泽勒	德国	男
		1993-1996	伊克巴尔·里扎	巴基斯坦	男
		1992-1992	科菲·安南	加纳	男
		1975-1977	拉菲丁·艾哈迈德	巴基斯坦	男
		1973-1974	伊斯马特·基塔尼	伊拉克	男
政治事务部及前身	副秘书长	2007-现在	林恩·贝霖	美国	男
		2005-2007	易卜拉欣·甘巴里	尼日利亚	男
		1999-2002	易卜拉欣·甘巴里	尼日利亚	男
		1997-2005	基兰·普伦德加斯特	联合王国	男
		1995-1995	马哈茂德·梅斯蒂里	突尼斯	男
		1993-1996	马拉克·古尔丁	联合王国	男
		1992-1993	弗拉基米尔·彼得罗夫斯基	俄罗斯联邦	男
		1991-1994	詹姆斯·乔纳	塞拉利昂	男
		1989-1991	罗纳德·施皮尔斯	美国	男

部 门	级 别	年 份	姓 名	国 家	性 别
		1987-1991	瓦西里·斯捷潘诺维奇·萨夫龙丘克	苏联	男
		1987-1988	约瑟夫·弗纳·里德	美国	男
		1986-1991	马拉克·古尔丁	联合王国	男
		1983-1986	拉菲丁·艾哈迈德	巴基斯坦	男
		1981-1988	迭戈·科多韦斯	厄瓜多尔	男
		1981-1986	维亚切斯拉夫·乌斯季诺夫	苏联	男
		1979-1990	阿卜杜勒拉希姆·阿比·法拉赫	索马里	男
		1979-1982	伊苏夫·赛杜·吉马科耶	尼日尔	男
		1979-1980	哈维尔·佩雷斯·德奎利亚尔	秘鲁	男
		1978-1980	米哈伊尔·瑟坚科	苏联	男
		1976-1986	威廉·巴法姆	美国	男
		1974-1986	布赖恩·厄克特	联合王国	男
		1973-1977	阿尔卡迪·舍甫琴柯	苏联	男
		1972-1978	唐明照	中国	男
		1972-1975	布雷福德·莫尔斯	美国	男
		1971-1978	罗伯托·恩里克·古耶	阿根廷	男
		1968-1972	列昂尼德·库达科夫	苏联	男
		1967-1972	伊苏夫·赛杜·吉马科耶	尼日尔	男
		1965-1970	何塞·罗尔兹一本内特	危地马拉	男
		1965-1967	阿列克谢·涅斯捷连科	苏联	男
		1963-1965	哥德弗雷·阿马什雷	尼日利亚	男
		1963-1964	弗拉迪米尔·苏斯洛夫	苏联	男
		1962-1963	奥马尔·卢特菲	阿拉伯联合共和国	男
		1962-1963	叶夫根尼·基谢廖夫	苏联	男
		1960-1961	格奥尔吉·阿尔卡杰夫	苏联	男
		1959-1960	查科拉瓦蒂·纳拉斯米罕	印度	男
		1958-1959	阿纳托里·多勃雷宁	苏联	男
		1958-1958	汉弗莱·特里维廉	联合王国	男
		1956-1964	德拉戈斯拉夫·普罗蒂奇	南斯拉夫	男
		1954-1970	拉尔夫·邦奇	美国	男
		1954-1957	本杰明·科恩	智利	男
		1953-1956	伊利亚·车尔尼切夫	苏联	男
		1953-1953	胡世泽	中国	男
		1952-1953	康斯坦丁·津琴科	苏联	男
	助理秘书长	2010-现在	塔耶·布鲁克·泽里洪	埃塞俄比亚	男
		2009-现在	奥斯卡·费尔南德斯-塔兰科	阿根廷	男
		2007-2010	海尔·门克里欧斯	埃利特利亚	男

部 门	级 别	年 份	姓 名	国 家	性 别
		2005-2008	安格拉·凯恩	德国	女
		2004-2007	哈维尔·鲁佩雷斯	西班牙	男
		2002-2007	图利亚迈尼·卡洛莫	纳米比亚	男
		2000-2005	达尼洛·图尔克	斯洛文尼亚	男
		1997-2001	易卜拉希马·法尔	塞内加尔	女
		1995-1999	阿尔瓦罗·德索托	秘鲁	男
		1995-1995	施利特勒·席尔瓦	巴西	男
		1994-1996	兰萨纳·库亚特	几内亚	男
		1994-1994	罗萨里奥·格林	墨西哥	女
		1992-1993	贝农·瓦埃·塞万	塞浦路斯	男
		1992-1992	詹多梅尼科·皮科	意大利	男
		1991-1992	阿尔瓦罗·德索托	秘鲁	男
		1987-1991	迪诺斯·穆舒塔斯	希腊	男
		1987-1990	詹姆斯·乔纳	塞拉利昂	男
		1985-1986	伊克巴勒·阿克洪德	巴基斯坦	男
		1985-1986	纳杰姆定丁·里法伊	叙利亚	男
		1984-1985	罗伯特·米勒	法国	男
		1984-1984	乔治·谢里	美国	男
		1983-1986	刘傅钦	中国	男
		1983-1984	埃努加·雷迪	印度	男
		1980-1981	穆罕默德·埃萨菲	突尼斯	男
		1980-1980	刘傅钦	中国	男
		1979-1979	伊尔泰尔·蒂尔克门	土耳其	男
		1978-1981	戈登·古恩德雷	加拿大	男
		1973-1978	阿卜杜勒拉希姆·阿比·法拉赫	索马里	男
		1972-1973	布赖恩·厄克特	联合王国	男
		1946-1948	阿尔卡迪·索博列夫	苏联	男
安全和安保部	副秘书长	2009-现在	格雷戈里·斯塔尔	美国	男
		2005-2008	戴维·维内斯	联合王国	男
经济和社会事务部及前身	副秘书长	2007-现在	沙祖康	中国	男
		2003-2007	何塞·安东尼奥·奥坎波	哥伦比亚	男
		1996-1996	金永健	中国	男
		1993-1996	让-克洛德·米尔隆	法国	男
		1992-2002	尼廷·德赛	印度	男
		1991-1995	冀朝铸	中国	男
		1989-1991	安托万·布兰卡	法国	男
		1987-1991	拉菲丁·艾哈迈德	巴基斯坦	男

部 门	级 别	年 份	姓 名	国 家	性 别
		1985-1990	谢启美	中国	男
		1982-1986	舒艾布·乌斯曼·约拉	尼日利亚	男
		1979-1984	毕季龙	中国	男
		1978-1988	让·路易·里佩尔	法国	男
		1978-1981	肯尼思·达齐	加纳	男
		1975-1977	加布里埃尔·范拉特海姆	法国	男
		1973-1978	伊苏夫·赛杜·吉马科耶	尼日尔	男
		1954-1974	菲利普·德塞纳	法国	男
	助理秘书长	2008-现在	托马斯·施特策	奥地利	男
		2005-现在	乔莫·夸梅·孙达拉姆	马来西亚	男
		2004-现在	拉谢尔·马扬贾	乌干达	女
		1998-2007	帕特里齐奥·西维尔	意大利	男
		1997-2003	安杰拉·金	牙买加	女
		1987-1987	梅雷迪斯·阿利斯特·麦金太尔	格林纳达	男
		1986-1986	塔马·奥本海默	加拿大	女
		1985-1992	耶兰·奥赫林	瑞典	男
		1985-1987	路易斯·玛丽亚·戈麦斯	阿根廷	男
		1984-1986	迪诺斯·穆舒塔斯	希腊	男
		1984-1986	弗拉基米尔·波扎尔斯基	苏联	男
		1981-1991	恩里克·特尔·霍斯特	委内瑞拉	男
		1981-1985	莱蒂西亚·沙哈尼	菲律宾	女
		1981-1983	罗伯特·弥勒	法国	男
		1978-1986	玛格丽特·安斯蒂	联合王国	女
		1978-1984	彼得·汉森	丹麦	男
		1978-1984	扎尔	印度	男
		1978-1980	迭戈·科多韦斯	厄瓜多尔	男
		1972-1980	赫尔维·西皮拉	芬兰	女
		1972-1972	阿卜杜勒拉希姆·阿比·法拉赫	索马里	男
		1962-1971	胡世泽	中国	男
		1951-1954	纪尧姆·乔治·皮科	法国	男
		1946-1951	戴维·欧文	联合王国	男
		1946-1950	亨利·洛吉耶	法国	男
大会事务和会议 服务部及前身	副秘书长	2007-现在	沙班·穆罕默德·沙班	埃及	男
		2001-2006	陈健	中国	男
		1997-2000	金永健	中国	男
		1982-1991	欧根纽什·维兹内尔	波兰	男
		1972-1981	波赫丹·莱万多夫斯基	波兰	男

部 门	级 别	年 份	姓 名	国 家	性 别
		1962-1971	吉里·诺塞克	捷克斯洛伐克	男
		1954-1961	胡世泽	中国	男
	助理秘书长	2009-现在	弗朗兹·鲍曼	德国	男
		2006-2009	约翰内斯·曼加沙	埃塞俄比亚	男
		2004-2005	安格拉·凯恩	德国	女
		2001-2003	迈尔斯·斯托比	圭亚那	男
		1997-2000	费德里科·列斯科·金塔纳	智利	男
		1953-1954	沙马尔德哈里·拉尔	印度	男
		1946-1949	阿德里安努斯·阿德里安·佩尔特	荷兰	男
管理部	副秘书长	2008-现在	安格拉·凯恩	德国	女
		2007-2008	阿莉西亚·巴尔塞纳·伊瓦拉	墨西哥	女
		2005-2006	克里斯托弗·班克罗夫特·伯纳姆	美国	男
		2003-2005	凯瑟琳·贝尔蒂尼	美国	女
		1994-2002	约瑟夫·康纳	美国	男
		1993-1993	梅利莎·韦尔斯	美国	女
		1992-1992	迪克·索恩伯格	美国	男
		1991-1991	理查德·福伦	加拿大	男
		1990-1990	马尔蒂·阿赫蒂萨里	芬兰	男
		1989-1989	路易斯·玛丽亚·戈麦斯	阿根廷	男
		1987-1988	马尔蒂·阿赫蒂萨里	芬兰	男
		1982-1986	帕特西里奥·鲁埃达斯	西班牙	男
		1979-1981	赫尔穆特·德巴廷	德意志联邦	男
		1972-1978	乔治·戴维森	加拿大	男
		1971-1971	霍拉肖·基思·马修斯	联合王国	男
		1968-1970	安德鲁·斯塔克	联合王国	男
		1954-1967	行政和财务部取消		
		1946-1953	拜伦·普里斯	美国	男
管理部/资本总计划	助理秘书长	2007-现在	迈克尔·阿德勒斯特因	美国	男
		2005-2006	路易斯·弗雷德里克·路透四世	美国	男
		2004-2004	空缺		
		2003-2004	丹羽敏之	日本	男
管理部/中央支助事务厅	助理秘书长	2008-现在	沃伦·塞奇	联合王国	男
		2003-2007	涂宗祥	新加坡	男
		1998-2003	丹羽敏之	日本	男
		1994-1997	贝农·塞万	塞浦路斯	男
		1993-1993	卡罗勒·汤普森	美国	女
		1992-1993	弗朗索瓦兹·塞斯塔克	法国	女

部 门	级 别	年 份	姓 名	国 家	性 别
		1987-1992	理查德·福伦	加拿大	男
		1984-1986	艾丽斯·韦尔	美国	女
		1977-1983	克莱顿·廷布雷尔	美国	男
		1972-1976	罗伯特·瑞安	美国	男
		1953-1971	戴维·沃恩	美国	男
		1947-1953	拜伦·伍德	加拿大	男
		1946-1947	约翰·赫特森	美国	男
管理部/人力资源管理厅	助理秘书长	2008-现在	凯瑟琳·波拉德	圭亚那	女
		2005-2008	简·比格尔	新西兰	女
		2003-2005	罗斯玛丽·麦克里里	爱尔兰	女
		1997-2003	拉菲亚赫·萨利姆	马来西亚	女
		1994-1996	丹尼斯·哈利迪	爱尔兰	男
		1993-1993	克里斯蒂娜·多德森	美国	女
		1992-1992	阿曼多·杜克·冈萨雷斯	哥伦比亚	男
		1990-1991	阿卜杜·西塞	塞内加尔	男
		1987-1989	科菲·安南	加纳	男
		1985-1987	梅塞德斯·普利多·德布里塞尼奥	委内瑞拉	女
		1983-1986	路易斯-帕斯卡尔·内格尔	马里	男
		1982-1982	莱拉·多斯	埃及	女
		1979-1986	詹姆斯·乔纳	塞拉利昂	男
		1969-1978	穆罕默德·哈比卜·格拉卜	突尼斯	男
		1962-1967	亚历山大·麦克法夸尔	联合王国	男
		1959-1961	W.A.B. 汉密尔顿	联合王国	男
		1958-1958	约翰·麦克迪尔米德	美国	男
		1954-1957	J.A.C. 罗伯逊	联合王国	男
管理部/方案规划、预算和帐务厅	助理秘书长	2008-现在	山崎纯	日本	男
		2005-2008	沃伦·萨克	联合王国	男
		1996-2005	让-皮埃尔·阿尔布瓦克斯	毛里求斯	男
		1992-1995	高须幸雄	日本	男
		1992-1992	理查德·福伦	加拿大	男
		1990-1991	科菲·安南	加纳	男
		1987-1989	路易斯·玛丽亚·戈麦斯	阿根廷	男
		1982-1986	理查德·福伦	加拿大	男
		1979-1981	帕特里西奥·鲁埃达斯	西班牙	男
		1974-1978	赫尔穆特·德巴廷	德意志联邦	男
		1972-1973	威尔伯·齐尔	美国	男
		1955-1971	布鲁斯·特纳	新西兰	男
		1954-1954	H.C. 安德森	冰岛	男

部 门	级 别	年 份	姓 名	国 家	性 别
新闻部	副秘书长	2007-现在	赤阪清隆	日本	男
		2001-2007	沙希·塔鲁尔	印度	男
		1998-2001	法眼健作	日本	男
		1992-1992	欧根纽什·维兹内尔	波兰	男
		1987-1991	特雷兹·帕凯·塞维涅	加拿大	女
		1979-1986	明石康	日本	男
		1960-1964	埃尔南·塔瓦雷斯·德萨	巴西	男
		1954-1958	艾哈迈德·博哈里	巴基斯坦	男
		1994-1997	萨米尔·桑巴尔	黎巴嫩	男
		1993-1993	马尔科·维亚内洛-基奥多	意大利	男
		1972-1978	赤谷源一	日本	男
		1968-1971	阿加·阿卜杜尔·哈米德	巴基斯坦	男
		1946-1954	本杰明·科恩	智利	男
		亚洲及太平洋 经济社会委员会	副秘书长	2007-现在	诺埃琳·海泽
2000-2007	金学洙			韩国	男
1995-2000	阿德里亚努斯·穆伊			印度尼西亚	男
1994-1994	高桥圣子			日本	女
1992-1994	拉菲丁·艾哈迈德			巴基斯坦	男
1981-1992	S.A.M.S. 基布里亚			孟加拉国	男
1973-1981	J.B.P. 马拉米斯			印度尼西亚	男
1959-1973	吴纽			缅甸	男
1956-1959	查克拉瓦蒂·纳拉辛汉			印度	男
1947-1956	P.S. 洛卡纳丹			印度	男
西亚经济社会委员会	副秘书长			2010-现在	里马·哈拉夫
		2007-2010	贝德尔·达法	卡塔尔	男
		2000-2007	默尔瓦特·塔拉维	埃及	女
		1995-2000	哈齐姆·德卜拉维	埃及	男
		1993-1995	萨巴赫丁·巴克贾吉	叙利亚	男
		1989-1993	泰西尔·阿卜杜勒·贾比尔	约旦	男
		1985-1988	穆罕默德·赛义德·纳布勒西	约旦	男
		1974-1985	穆罕默德·赛义德·阿塔尔	也门	男
非洲经济委员会	副秘书长	2005-现在	阿卜杜利·詹纳	冈比亚	男
		1995-2005	金斯利·阿莫亚科	加纳	男
		1992-1995	拉亚希·亚凯尔	阿尔及利亚	男
		1991-1992	伊萨·迪亚洛	几内亚	男
		1975-1991	阿德巴约·阿德德吉	尼日利亚	男
		1961-1975	罗伯特·加德纳	加纳	男
		1959-1961	马基·阿巴斯	苏丹	男

部 门	级 别	年 份	姓 名	国 家	性 别
欧洲经济委员会	副秘书长	2009-现在	扬·库比什	斯洛伐克	男
		2005-2008	马莱克·贝尔卡	波兰	男
		2002-2005	布丽吉塔·施莫格内罗瓦	斯洛伐克	女
		2000-2001	达努塔·许布纳	波兰	女
		1993-2000	伊夫·贝特洛	法国	男
		1987-1993	杰拉尔德·欣特雷格	奥地利	男
		1983-1986	克劳斯·萨尔格伦	芬兰	男
		1968-1982	亚内兹·斯塔诺夫尼克	南斯拉夫	男
		1960-1967	弗拉迪米尔·韦莱比特	南斯拉夫	男
		1957-1960	萨卡里·图奥米奥亚	芬兰	男
		1947-1957	贡纳尔·默达尔	瑞典	男
拉丁美洲和加勒比经济委员会	副秘书长	2008-现在	阿莉西亚·巴尔塞纳·伊瓦拉	墨西哥	女
		2003-2008	何塞·路易斯·马奇尼亚	阿根廷	男
		1998-2003	何塞·安东尼奥·奥坎波	哥伦比亚	男
		1988-1997	格特·罗森塔耳	危地马拉	男
		1985-1987	诺韦尔托·冈萨雷斯	阿根廷	男
		1972-1985	恩里克·伊格莱西亚斯	乌拉圭	男
		1967-1972	卡洛斯·金塔纳	墨西哥	男
		1963-1966	何塞·安东尼奥·马约夫雷	委内瑞拉	男
		1950-1963	劳尔·普雷维什	阿根廷	男
		1948-1950	古斯塔沃·马丁内斯·卡巴尼亚斯	墨西哥	男
裁军事务厅	副秘书长	2007-现在	塞尔吉奥·德凯罗斯·杜阿尔特	巴西	男
		2006-2007	田中信明	日本	男
		2003-2006	阿部信泰	日本	男
		1998-2003	贾扬塔·达纳帕拉	斯里兰卡	男
		1992-1997	普尔沃斯拉夫·达维尼奇	南斯拉夫	男
		1987-1991	明石康	日本	男
		1982-1987	扬·马滕松	瑞典	男
		1979-1982	扬·马滕松	瑞典	男
		1977-1979	罗尔夫·比约纳斯泰特	瑞典	男
人道主义事务协调厅及前身	副秘书长	2010-现在	瓦莱丽·阿莫斯	联合王国	女
		2007-2010	约翰·霍姆斯	联合王国	男
		2003-2007	扬·埃格兰德	挪威	男
		2001-2003	大岛贤三	日本	男
		1998-2000	塞尔希奥·比埃拉·德梅洛	巴西	男

部 门	级 别	年 份	姓 名	国 家	性 别
		1996-1998	明石康	日本	男
		1994-1996	彼得·汉森	丹麦	男
		1992-1994	扬·埃利亚松	瑞典	男
		1982-1992	穆罕默·埃萨菲	突尼斯	男
		1972-1981	法鲁克·贝尔科尔	土耳其	男
	助理秘书长	2008-现在	凯瑟琳·布拉格	加拿大	女
		2004-2008	玛加丽塔·瓦尔斯特伦	瑞典	女
		2000-2003	卡罗琳·麦卡斯基	加拿大	女
		1996-1996	富尔切里·瓜尔蒂耶罗	意大利	男
信息和通信技术厅	助理秘书长	2007-现在	崔舜鸿	韩国	男
内部监督事务厅及前身	副秘书长	2010-现在	卡门·拉波安特	加拿大	女
		2005-2010	因加·布里特·阿勒纽斯	瑞典	女
		2000-2005	迪利普·奈尔	新加坡	男
		1999-1999	空缺		
		1994-1999	卡尔·特奥多尔·帕施克	德国	男
	助理秘书长	1993-1994	穆罕默德·阿里·尼亚齐	埃及	男
法律事务厅	副秘书长	2008-现在	帕特里夏·奥布赖恩	爱尔兰	女
		2004-2008	尼古拉斯·米歇尔	瑞士	男
		1994-2004	汉斯·阿谢尔·巴尔德马尔·科雷尔	瑞典	男
		1983-1994	卡尔-奥古斯特·弗莱施豪尔	德国	男
		1974-1982	埃里克·苏	比利时	男
		1953-1973	康斯坦丁·斯塔夫罗普洛斯	希腊	男
	助理秘书长	2010-现在	蒂芬·马赛厄斯	美国	男
		2008-2010	彼得·塔克索-延森	丹麦	男
		2006-2008	拉里·约翰逊	美国	男
		2002-2002	罗宾·文森特	联合王国	男
		1998-2006	拉尔夫·萨克林	联合王国	男
		1946-1952	伊万·克尔诺	捷克斯洛伐克	男
		1946-1952	亚伯拉罕·费勒	美国	男
人权事务高级专员办事处	副秘书长	2008-现在	纳瓦尼特姆·皮莱	南非	女
		2004-2008	路易丝·阿尔布尔	加拿大	女
		2003-2004	伯特兰·拉姆查兰	圭亚那	男
		2002-2003	塞尔希奥·比埃拉·德梅洛	巴西	男
		1997-2002	玛丽·鲁滨逊	爱尔兰	女
		1994-1996	何塞·阿亚拉·拉索	厄瓜多尔	男
	助理秘书长	2010-现在	伊万·西蒙诺维奇	克罗地亚	男
		2010-现在	托马斯·亚力山大·阿列伊尼可夫	美国	男

部 门	级 别	年 份	姓 名	国 家	性 别
		2007-现在	康京和	韩国	女
		2004-2006	梅尔·汗·威廉斯	巴基斯坦	女
		1998-2002	伯特兰·拉姆查兰	圭亚那	男
		1993-1996	易卜拉希马·法尔	塞内加尔	女
最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家高级代表办事处	副秘书长	2007-现在	谢克·西迪·迪亚拉	马里	男
		2002-2006	安瓦尔·卡里姆·乔杜里	孟加拉国	男
伊拉克方案办公厅 (石油换粮食: 1997-2004)	副秘书长	2001-2001	尤利·沃龙佐夫	俄罗斯联邦	男
		1997-2004	贝农·瓦埃·塞万	塞浦路斯	男
	助理秘书长	2004-2004	拉米罗·洛佩斯·达席尔瓦	葡萄牙	男
		2000-2001	吞妙	缅甸	男
		1998-1999	汉斯·冯斯蓬内克	德国	男
建设和平支助厅	助理秘书长	2009-现在	朱迪·程-霍普金斯	马来西亚	女
		2008-2009	简·霍尔·卢特	美国	女
		2006-2008	卡罗琳·麦卡斯基	加拿大	女
联合国贸易和发展会议	副秘书长	2005-现在	素帕猜·巴尼巴滴	泰国	男
		1995-2003	鲁本斯·里库佩罗	巴西	男
		1986-1994	肯尼思·达齐	加纳	男
		1974-1984	加马尼·科里亚	斯里兰卡	男
		1969-1973	曼努埃尔·佩雷斯·格雷罗	委内瑞拉	男
		1963-1968	劳尔·普利维什	阿根廷	男
	助理秘书长	2009-现在	佩特科·德拉甘诺夫	保加利亚	男
		2006-现在	帕特里夏·弗朗西斯	牙买加	女
		1998-2005	卡洛斯·福尔廷·卡韦萨斯	智利	男
		1993-1994	卡洛斯·福尔廷·卡韦萨斯	智利	男
		1985-1992	伊夫·贝特洛	法国	男
		1982-1986	梅雷迪斯·阿利斯特·麦克林泰尔	格林纳达	男
		1980-1985	约翰内斯·普龙克	荷兰	男
		1977-1979	贝尔纳·齐泽罗	津巴布韦	男
		1976-1978	斯泰因·罗森	挪威	男
联合国促进两性平等和增强妇女权能署	副秘书长	2010-现在	米歇尔·巴切莱特	智利	女
联合国难民事务高级专员	副秘书长	2005-现在	安东尼奥·曼努埃尔·德奥利韦拉-古特雷斯	葡萄牙	男
		2001-2005	鲁道夫斯·吕贝尔斯	荷兰	男
		1991-2000	绪方贞子	日本	女
		1990-1990	托瓦尔·斯托尔滕贝格	挪威	男

部 门	级 别	年 份	姓 名	国 家	性 别
		1986-1989	让-皮埃尔·奥凯	瑞士	男
		1978-1985	保罗·哈特林	丹麦	男
		1965-1977	萨德鲁丁·阿加汗	伊朗	男
		1960-1965	费利克斯·施奈德	瑞士	男
		1956-1960	奥古斯特·林特	瑞士	男
		1951-1956	赫里特·扬·范赫芬·格奥达特	荷兰	男
	助理秘书长	2010-现在	T. 亚历山大·阿列伊尼科夫	美国	男
		2007-2009	L. 克雷格·约翰斯通	美国	男
		2004-2007	温迪·钱伯林	美国	女
		2001-2003	玛丽·安·维尔斯	美国	女
		1999-2001	弗雷德里克·巴顿	美国	男
		1993-1999	杰拉尔德·沃尔泽	美国	男
		1990-1992	马丁·道格拉斯·斯塔福德	美国	男
		1986-1989	阿瑟·尤金·杜威	美国	男
		1981-1985	威廉·理查德·斯迈泽	美国	男
		1980-1980	戴尔·德哈恩	美国	男
		1963-1965	萨德鲁丁·阿加汗	伊朗	男
联合国日内瓦办事处	副秘书长	2002-现在	谢尔盖·奥尔忠尼启则	俄罗斯联邦	男
		1993-2002	弗拉基米尔·彼得罗夫斯基	俄罗斯联邦	男
		1992-1994	索蒂里奥斯·穆苏里斯	希腊	男
		1992-1993	安托万·布朗卡	法国	男
		1987-1991	扬·马滕松	瑞典	男
		1985-1991	米利扬·科马蒂纳	南斯拉夫	男
		1983-1986	埃里克·苏	比利时	男
		1980-1981	穆瓦法格·阿拉夫	叙利亚	男
		1979-1984	里基·贾帕尔	印度	男
		1977-1982	路易吉·科塔法维	意大利	男
		1968-1977	维托里奥·温斯皮尔·圭奇阿尔迪	意大利	男
		1958-1967	皮耶·斯皮内利	意大利	男
		1954-1957	阿德里安努什·阿德里安·佩尔特	荷兰	男
		1953-1953	阿瑟·吕克尔	联合王国	男
		1952-1952	J. 富兰克林·雷	美国	男
		1946-1952	沃齐米日·莫德罗	波兰	男
联合国内罗毕办事处/人居署	副秘书长	2010-现在	琼·克洛	西班牙	男
		2009-现在	阿希姆·施泰纳	德国	男
		2002-2009	安娜·蒂拜朱卡	坦桑尼亚	女
		1998-2007	克劳斯·特普费尔	德国	男

部 门	级 别	年 份	姓 名	国 家	性 别
		1993-1997	伊丽莎白·多德斯韦尔	加拿大	女
		1978-1992	阿尔科特·拉马钱德朗	印度	男
		1975-1992	穆斯塔法·卡马尔·托尔巴	埃及	男
		1973-1974	莫里斯·斯特朗	加拿大	男
	助理秘书长	2008-现在	安杰拉·克罗珀	特立尼达和多巴哥	女
		2006-现在	因加·比约克-克莱夫比	瑞典	女
		2002-2005	哈姆德拉·泽丹	埃及	男
		2000-2001	安娜·蒂拜朱卡	坦桑尼亚	女
		1998-2006	沙夫卡特·卡卡克尔	巴基斯坦	男
		1998-1998	鲁本·詹姆斯·奥伦博	肯尼亚	男
		1997-1997	达尔尚·约哈尔	加拿大	男
		1994-1996	瓦利·恩多乌	冈比亚	男
		1991-1992	安东尼·布拉夫	联合王国	男
		1989-1991	斯韦内尔德·叶夫捷耶夫	苏联	男
		1986-1991	威廉·曼斯菲尔德三世	美国	男
		1984-1992	久山纯熙	日本	男
		1983-1985	约瑟夫·惠勒	美国	男
		1982-1988	格纳季耶夫·戈卢别夫	苏联	男
		1981-1986	鲁道夫·施密特	德国	男
		1977-1982	彼得·肖·撒切尔	美国	男
		1977-1980	霍斯特·彼得·奥尔特曼斯	德国	男
		1977-1980	斯韦内尔德·叶夫捷耶夫	苏联	男
		1977-1977	塞萨尔·金塔纳	美国	男
		1976-1976	戴维·蒙罗	加拿大	男
		1975-1976	理查德·斯特德曼	美国	男
		1973-1974	穆斯塔法·卡马尔·托尔巴	埃及	男
		1973-1974	罗伯特·弗罗施	美国	男
联合国维也纳办事处	副秘书长	2010-现在	尤里·费多托夫	俄罗斯联邦	男
		2002-2010	安东尼奥·玛丽亚·科斯塔	意大利	男
		1997-2002	朱塞佩·皮诺·阿拉基	意大利	男
		1991-1996	乔治·贾科梅利	意大利	男
		1987-1991	玛格丽特·琼·安斯蒂	联合王国	女
		1984-1986	穆瓦法格·阿拉夫	叙利亚	男
		1980-1982	查尔斯·布尔博涅	加拿大	男
	助理秘书长	1982-1992	朱塞佩·迪金纳罗	意大利	男
		1982-1983	穆瓦法格·阿拉夫	叙利亚	男
		1978-1981	布罗尔·安德尔斯·瑞克斯德	瑞典	男
		1976-1977	雅各布斯·德伯斯	荷兰	男

部 门	级 别	年 份	姓 名	国 家	性 别
联合国监察员	助理秘书长	2008-现在	约翰斯顿·巴尔卡特	美国	男
		2004-2008	帕特里夏·达兰特	牙买加	女
联合国近东巴勒斯坦 难民救济和工程处	副秘书长	2010-现在	菲利波·格兰迪	意大利	男
		2005-2010	卡伦·阿卜扎伊德	美国	女
		1996-2005	彼得·汉森	丹麦	男
		1991-1996	伊尔泰尔·蒂尔克门	土耳其	男
		1985-1991	乔治·贾科梅利	意大利	男
		1979-1985	奥洛夫·吕德贝克	瑞典	男
		1977-1979	托马斯·麦克尔希尼	美国	男
		1971-1977	约翰·肖·伦尼	联合王国	男
		1964-1971	劳伦斯·米歇尔莫尔	美国	男
		1959-1963	约翰·戴维斯	美国	男
		1958-1958	莱斯莉·卡弗	联合王国	男
		1954-1958	亨利·拉布伊斯	美国	男
		1951-1953	约翰·布兰福德	美国	男
		1950-1951	霍华德·肯尼迪	加拿大	男
		2010-现在	玛戈特·埃利斯	美国	女
		2005-2009	菲利波·格兰迪	意大利	男
		2001-2004	卡伦·阿卜扎伊德	美国	女
1997-2000	穆罕默德·阿卜杜勒穆密尼	阿尔及利亚	男		
1995-1996	卢切·达尼埃莱·比奥拉托	意大利	男		
1994-1994	穆罕默德·阿卜杜勒穆密尼	阿尔及利亚	男		
1988-1993	威廉·伊格尔顿	美国	男		
1985-1987	罗伯特·狄龙	美国	男		

附件三

联合国秘书处对联检组报告草稿的意见综述

1. 鉴于本报告是关于进一步提高高级管理人员的甄选和任命透明度的可能措施的报告，检查专员对于联合国秘书处的意见被定为“机密”感到吃惊，这一分类，检查专员的理解是，意味着这些意见不可公开。检查专员认为这不符合“透明”理念——无论是准备本报告时的透明，还是在高级管理人员的甄选和任命程序中的透明。而且，检查专员在“机密”的意见中找不到任何东西是值得这么分类的，在秘书长的公报“信息敏感性、密级和处理办法”(ST/SGB/2007/6)中也找不到与本报告有关的任何有说服力的或令人信服的理由说明这么分类是有道理的。虽然如此，由于在意见上有“机密”字样并根据联检组章程第 6(3)条，检查专员感到他们无法在没有得到秘书处同意的情况下与他人分享秘书处的意见；会员国，如有此意愿，可要求联合国将这些意见“解密”。因此，在本附件中既没有纳入这些意见，也没有纳入检查专员对这些意见的分析。

2. 检查专员按秘书处的建议——他们对此表示感谢——对案文作了若干澄清和修改。但对准则和网站的大多数修改建议没有被采纳，因为它们会抽掉整个报告的精华。一些重大的透明度举措和网站内容被要求删除，或被认为不切合实际——或者是因为秘书处认为它们违反了整个程序的机密性，或者是因为侵犯了秘书长的自由酌定权。检查专员认为，这么做就会使秘书处回到原地和维持现状。贯穿秘书处意见始终的是表达对于整个程序需要保密的关切，而这是与本报告的目的背道而驰的。检查专员认为，难题在于既要向会员国提供足够的信息使其确信整个程序是公开、公平和透明的，又要不损害候选人的隐私和破坏面试小组或秘书长本人的审议程序的机密性——要在这两者之间找到平衡。检查专员相信，用他们所建议的准则和网站就能达到这种平衡。

3. 仔细阅读所建议的准则和网站内容就能清楚的了解对于秘书长审议的完整性或有效性不容任何损害。检查专员谨慎地确保候选人的隐私，同时又使整个程序对于会员国和候选人本身更加透明。检查专员不认为也不同意这两条建议的任何一条的内容在任何方面侵犯了秘书长的自由酌定权，也不涉及任何机密问题。如报告第 46 至 48 段所解释的，秘书长有自由酌定权挑选和任命他所希望的任何一人。但秘书长不应有全权来避开他自己创立的程序。那个程序就是秘书长的问责制报告(A/64/640)中所阐明的程序，已经到位，但并不透明。检查专员接受这种说法，即，任何程序，不管是总部的、实地的、或是其他高级职位，现在是并且将来还会是充满政治不定性的，但不能以此作为借口来绕过对这些个人的甄选和任命程序的透明性。检查专员相信所建议的准则和网站资料应能排除在这方面的任何顾虑，并请会员国酌情接受、拒绝或修改本报告中的建议。

附件四

参加组织就联检组的建议应采取的行动一览表
JIU/REP/2011/2

	预期影响	联合国, 其基金和方案											专门机构和原子能机构													
		联合国*	贸发会议	毒罪办	环境署	人居署	难民署	近东救济工程处	开发署	人口活动基金	儿童基金	粮食署	项目厅	劳工组织	粮农组织	教科文组织	民航组织	卫生组织	邮政	电联	气象组织	海事组织	知识产权组织	工发组织	旅游组织	原子能机构
报告	供采取行动	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	供参考	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
建议 1		a	L																							
建议 2		a	L																							

图例: L: 由立法机构作决定的建议

: 无需该组织采取行动的建議

预定影响: a: 加强了问责制 b: 传播了最佳做法 c: 加强了协调和合作 d: 加强了监管和遵守 e: 提高了有效性 f: 节省了大量资金

g: 提高了效率 o: 其他

* 包括 ST/SGB/2002/11 中所列所有实体, 但贸发会议、毒罪办、环境署、人居署、难民署、近东救济工程处除外。