

**Комитет по программе и координации****Пятьдесят первая сессия**

Основная сессия, 6 июня — 1 июля 2011 года

Пункт 3(b) предварительной повестки дня*

Вопросы программ: оценка**Трехгодичный обзор осуществления рекомендаций, сделанных Комитетом по программе и координации на его сорок восьмой сессии, относительно углубленной оценки деятельности по политическим вопросам: специальные политические миссии на местах, осуществляемые под руководством Департамента по политическим вопросам, но при содействии Департамента полевой поддержки****Доклад Управления служб внутреннего надзора***Резюме*

Настоящий доклад Управления служб внутреннего надзора (УСВН) представлен в соответствии с решением, которое было принято Комитетом по программе и координации на его двадцать второй сессии: проводить обзор выполнения его рекомендаций через три года после того, как он вынес свои заключения по представленным ему на анализ вопросам. В результате данного трехгодичного обзора было установлено, как выполняются четыре рекомендации Комитета по программе и координации, которые касались специальных политических миссий на местах, осуществляемых под руководством Департамента по политическим вопросам, но при содействии Департамента полевой поддержки.

За последние три года Департамент по политическим вопросам, взаимодействуя с другими соответствующими подразделениями Секретариата Организации Объединенных Наций, включая Департамент полевой поддержки, Департамент операций по поддержанию мира и Канцелярию Генерального секретаря, добился значительного прогресса в решении проблем, изложенных в аналити-

* E/AC.51/2011/1.



ческом докладе, который УСВН подготовило в 2008 году. В числе этих выявленных проблем были следующие: недостаточно четкое определение роли специальных политических миссий на местах в более широких рамках деятельности Организации по миростроительству и предотвращению конфликтов; отсутствие ясного распределения функций и обязанностей центральных органов Департамента по политическим вопросам, Департамента полевой поддержки и миссий на местах; недостаточный уровень оперативно-функциональной и административной поддержки этих миссий. Были даны четыре рекомендации, из которых три уже выполнены, а четвертая выполняется в настоящее время.

Ниже кратко излагаются вышеупомянутые рекомендации и состояние дел с их осуществлением.

- **Департаменту по политическим вопросам следует разработать четкие руководящие принципы распределения функций и обязанностей специальных политических миссий.** Эта рекомендация выполнена. Одно из главных достижений Департамента по политическим вопросам, который отреагировал на оценку УСВН, заключается в разработке руководящих принципов специальных политических миссий, уделяющих особое внимание принципам интеграции в целях более четкого разъяснения и распределения их функций и обязанностей.
- **Департаменту по политическим вопросам следует улучшить стратегическое планирование миссий.** В настоящее время эта рекомендация находится в процессе осуществления. Еще предстоит предпринять более энергичные усилия для того, чтобы улучшить стратегическое планирование специальных политических миссий на местах, поскольку успехи в этом деле, достигнутые в различных миссиях, неоднозначны. Одна из областей, в которых надо будет провести дополнительную работу всем специальным политическим миссиям, заключается в дальнейшей разработке реальных показателей достижений.
- **Департаменту по политическим вопросам и Департаменту полевой поддержки следует официально оформить и улучшить порядок сотрудничества и координации в вопросах планирования и поддержки специальных политических миссий.** Эта рекомендация выполнена. Если мы сравним с тем, что было три года назад, то мы увидим, что Департамент по политическим вопросам и Департамент полевой поддержки уточнили описание своих функций и обязанностей в связи с проведением специальных политических миссий. Общая основа сотрудничества и координации между этими двумя департаментами была подготовлена в январе 2011 года, когда состоялось подписание соглашения об уровне услуг. Еще одним важным шагом на пути к официальному оформлению сотрудничества между этими двумя департаментами было подписание документа о политике делегирования полномочий в ходе проведения полевых миссий Организации Объединенных Наций под руководством Департамента по политическим вопросам, но при содействии Департамента полевой поддержки.
- **Департаменту по политическим вопросам следует разработать надлежащие механизмы общего управления специальными политическими миссиями, координации их деятельности и надзора за ними.** Эта рекомендация выполнена. Перенос акцента с чисто аналитической работы на

более приближенную к реалиям практическую работу по планированию и поддержке миссий привел к повышению общего уровня управления миссиями. Прежде всего следует отметить, что такие инициативы, как создание Группы старших руководителей и Совета по назначениям старших руководителей, отражают твердое намерение повысить уровень работы и ответственности высшего руководящего звена Департамента. Более четкое распределение функций центральных органов и периферийных отделений также повысило уровень координации и привело к появлению более реалистичных ожиданий обеих сторон. Наконец, следует отметить, что укрепление системы управления знаниями привело к появлению механизмов, которые содействуют учебе и обмену информацией в целях неуклонного повышения качества работы специальных политических миссий на местах.

I. Введение

1. На своей сорок восьмой сессии Комитет по программе и координации рассмотрел доклад Управления служб внутреннего надзора об углубленной оценке деятельности по политическим вопросам: специальные политические миссии на местах, осуществляемые под руководством Департамента по политическим вопросам, но при содействии Департамента полевой поддержки¹. Четыре рекомендации, которые содержались в том докладе, были одобрены Комитетом².

2. Цель этого трехгодичного обзора заключалась в анализе степени осуществления каждой из этих четырех рекомендаций.

3. Методология трехгодичного обзора включает: а) обзор и анализ докладов о ходе работы по выполнению рекомендаций, которая систематически отслеживается с помощью тематической базы данных УСВН; б) анализ соответствующих данных, документов и докладов, полученных от Департамента по политическим вопросам; в) собеседования с соответствующими руководителями и сотрудниками Департамента, в том числе с сотрудниками его периферийных подразделений. Замечания Департамента по политическим вопросам, касающиеся проекта настоящего доклада, содержатся в приложении к докладу.

II. Результаты

4. УСВН установило, что из четырех рекомендаций три уже выполнены, а одна рекомендация находится в стадии осуществления. Ниже рассказывается о ходе выполнения каждой из этих рекомендаций.

¹ E/AC.51/2008/2. В числе миссий, работа которых была проанализирована в докладе, были: Отделение Организации Объединенных Наций для Западной Африки, Миссия Организации Объединенных Наций по поддержке Смешанной камеруно-нигерийской комиссии, Объединенное представительство Организации Объединенных Наций по миростроительству в Центральноафриканской Республике, Объединенное отделение Организации Объединенных Наций по миростроительству в Гвинее-Бисау (ЮНИОГБИС), Политическое отделение Организации Объединенных Наций для Сомали (ПОООНС), Объединенное представительство Организации Объединенных Наций по миростроительству в Сьерра-Леоне, Региональный центр Организации Объединенных Наций по превентивной дипломатии для Центральной Азии, Объединенное представительство Организации Объединенных Наций в Бурунди, Канцелярия Специального координатора Организации Объединенных Наций по Ливану, Миссия Организации Объединенных Наций по оказанию содействия Ираку и Миссия Организации Объединенных Наций в Непале (МООНН), которые входят в третью тематическую группу специальных политических миссий, а также Канцелярия Специального координатора Организации Объединенных Наций по ближневосточному мирному процессу, у которой имеется аналогичная вспомогательная структура. Следует упомянуть, что МООНН была официально закрыта 15 января 2011 года, а Отделение Организации Объединенных Наций для Центральной Африки будет официально открыто в начале 2011 года. В настоящем докладе термины «специальные политические миссии на местах», «специальные политические миссии» и «миссии» будут означать вышеупомянутые миссии.

² См. A/63/16, пункты 368–371.

Рекомендация 1: Департаменту по политическим вопросам вместе с другими соответствующими подразделениями Секретариата Организации Объединенных Наций (включая Департамент полевой поддержки, Департамент операций по поддержанию мира, Канцелярию Генерального секретаря и другие соответствующие структуры Организации Объединенных Наций) следует разработать четкие руководящие принципы, в которых бы было дано определение специальных политических миссий и были определены их роль в усилиях Организации Объединенных Наций по миростроительству и предотвращению конфликтов и конкретные обязанности соответствующих департаментов Секретариата Организации Объединенных Наций, касающиеся руководства миссиями и оказания им поддержки.

5. Данный департамент и другие соответствующие структуры Секретариата Организации Объединенных Наций сформулировали руководящие принципы для того, чтобы более четко определить понятие «специальные политические миссии на местах», а также обеспечить более четкое распределение функций и обязанностей различных департаментов, участвующих в их проведении. Общий анализ этой темы содержится в докладе Генерального секретаря о смете расходов на финансирование специальных политических миссий в рамках бюджета по программам на двухгодичный период 2010–2011 годов (A/64/349). Этот документ содержит информацию по следующим темам: подробный анализ критериев, используемых при учреждении специальных политических миссий; основания для выдвижения предложений о различных формах работы и структурах, в том числе о функциях, обязанностях и планировании; имеющиеся инструменты для обзора деятельности, ключевые контрольные показатели и общие показатели результатов деятельности специальных политических миссий, включая механизмы или контрольные показатели, необходимые для разработки рекомендаций о закрытии миссии; вопросы, касающиеся поддержки и финансирования специальных политических миссий³.

6. Кроме того, обновленные бюллетени Генерального секретаря, показывающие организационную структуру Департамента по политическим вопросам и Департамента полевой поддержки, дали более четкое описание тех функций и обязанностей этих двух департаментов, которые имеют отношение к специальным политическим миссиям на местах⁴. В результате подписания соглашения об уровне услуг⁵ и документа о политике делегирования полномочий в полевых миссиях Организации Объединенных Наций, осуществляемых под руководством Департамента по политическим вопросам, но при содействии Департамента полевой поддержки⁶, были более официально распределены обязанности каждого департамента и разъяснены их соответствующие вспомогательные и административные функции⁷.

³ A/64/349, пункты 10–80.

⁴ ST/SGB/2009/13 и ST/SGB/2010/2.

⁵ http://dpaintranet.un.org/DPAIntranetDocs/Documents/Service_Level_Agreement_DPA_DFS.pdf.

⁶ http://dpaintranet.un.org/DPAIntranetDocs/Documents/DPA-DFS_Policy_Delegated%20Authority%20-520SPMs_January%202011.pdf.

⁷ Более подробную информацию о соглашении об уровне услуг можно найти ниже в пункте 14, касающемся рекомендации 3.

7. В заключение следует отметить, что подготовленные Департаментом операций по поддержанию мира руководящие принципы, касающиеся планирования комплексных миссий, помогли Департаменту по политическим вопросам лучше понять суть таких миссий и играть в них одну из главных ролей. Что же касается поддержки и консультаций, поступающих от Центральных учреждений, то следует отметить, что публикация руководящих принципов Департамента по политическим вопросам, разъясняющих политику Центральных учреждений в отношении поддержки специальных политических миссий, позволила прояснить ситуацию и привела к тому, что сотрудники Департамента по политическим вопросам, курирующие конкретные направления, стали принимать более активное участие в решении практических вопросов, касающихся административной поддержки⁸.

8. Эта рекомендация выполнена. Необходимо продолжать усилия для того, чтобы еще точнее определить функции и обязанности специальных политических миссий на местах в сопоставлении с обязанностями Управления по поддержке миростроительства. За последние три года Управление по поддержке миростроительства активизировало деятельность Фонда миростроительства, связанную с общими усилиями Организации Объединенных Наций в области миростроительства. Таким образом, более ясное понимание своих специфических функций на всех уровнях может повысить роль Организации Объединенных Наций в постконфликтных ситуациях⁹.

Рекомендация 2: Департаменту по политическим вопросам следует улучшить стратегическое планирование миссий путем обеспечения разработки и документального оформления четкой стратегии миссий для каждой специальной политической миссии. Стратегия миссии должна разрабатываться с использованием существующих в Организации Объединенных Наций подходов к планированию, и в ней должны быть изложены: а) запланированные общие роль и цели миссии; б) предполагаемая деятельность миссии и то, как эта деятельность будет способствовать осуществлению мандата миссии; в) предполагаемое время, необходимое на осуществление мандата; г) показатели или критерии, которые могут быть использованы при оценке прогресса, достигнутого миссией, и при определении того, можно ли считать мандат миссии выполненным. Департамент по политическим вопросам отметил, что следует иметь в виду, что в рамках установленного процесса бюджетирования, ориентированного на результаты, многое из того, что рекомендуется, уже делается.

9. Департамент добился значительного прогресса в области стратегического планирования специальных политических миссий, поскольку стал уделять

⁸ См. "HQ support to special political missions: guidelines for desk officers", August 2009 (paras. 8–11).

⁹ В соответствии с докладом УСВН под названием "Independent evaluation of the Peacebuilding Fund: 'Fund fills clear niche and has seen early results, but must become speedier, more efficient and more strategic to fulfil its vision'" (IED-08-06) рекомендация 1 гласит, что Управление по поддержке миростроительства должно в консультации со всеми основными заинтересованными сторонами и после проведения систематического изучения положения на местах уточнить роль Управления и функции своих ключевых партнеров в текстах основных документов Фонда, а также в переписке с основными заинтересованными сторонами.

больше внимания более долгосрочным целям, несмотря на то, что, как правило, мандаты миссий такого рода обычно бывают краткосрочными. Несмотря на трудности планирования любой политической работы, в Департаменте в основном признается большое значение стратегического планирования, о чем говорят разработка и распространение руководящих принципов по стратегическому планированию. С 2008 года старших руководителей, работающих на местах, приглашают на брифинги по вопросам интеграции и стратегического планирования¹⁰, а сотрудники Департамента по политическим вопросам, которые занимают должности различных уровней, участвовали в семи совместных семинарах по стратегическому планированию. В течение последних трех лет все специальные политические миссии, за исключением Регионального центра Организации Объединенных Наций по превентивной дипломатии для Центральной Азии и МООНН, принимали у себя группу сотрудников Департамента по политическим вопросам, работающих в Центральном учреждении, которые занимаются вопросами стратегического планирования¹¹. Кроме того, бюджеты специальных политических миссий теперь включают должности сотрудников по стратегическому планированию.

10. Обзор документов, посвященных бюджетам и планированию¹², показал, что создана основа для планирования, хотя практическая работа в этой сфере налажена в миссиях по-разному¹³. Было признано, что гибкость является одним из ценных качеств специальных политических миссий на местах и что бюджет, ориентированный на конкретные результаты, имеет свои ограничения в качестве стратегического документа, поэтому было отмечено, что бюджеты,

¹⁰ В 2009 и 2010 годах 5 из 12 глав специальных политических миссий, входящих в третью тематическую группу, прошли брифинги в индивидуальном порядке.

¹¹ Две группы были направлены в Западную Африку, Гвинею-Бисау и Сомали, а одна группа — в Бурунди, Центральноафриканскую Республику, Сьерра-Леоне, Канцелярию Специального координатора Организации Объединенных Наций по ближневосточному мирному процессу, Ливан и Ирак.

¹² Бюджетные документы 2010/11 года и самые последние плановые документы, которые Департамент по политическим вопросам представил в отношении семи специальных политических миссий на местах, выбранных Управлением служб внутреннего надзора для углубленного анализа, имели самый различный характер и включали мандат Комплексной целевой группы по Центральноафриканской Республике, план работы в Гвинее-Бисау. Рамочную программу Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития, рабочий план ЮНИОГБИС, стратегический документ ПОООНС, стратегическую оценку по Бурунди, план ликвидации МООНН, мандат Комплексной целевой группы по Ираку и комплексную стратегическую рамочную программу Канцелярии Специального координатора Организации Объединенных Наций по ближневосточному мирному процессу.

¹³ Из семи плановых документов, которые были представлены Департаментом по политическим вопросам и были проанализированы Управлением служб внутреннего надзора, один документ был разработан группой сотрудников Департамента полевой поддержки, а в трех документах описывается роль комплексной целевой группы, предназначенной для конкретной страны, благодаря чему был создан механизм стратегического планирования, но это еще не означает, что была разработана сама стратегия. В трех из вышеупомянутых семи документах излагалась стратегия, однако один из этих документов был лишь проектом, еще один документ был практически всеобъемлющим, но он не содержал плана дальнейших действий по осуществлению стратегии, а в третьем документе излагалась стратегическая оценка и были проанализированы возможные варианты преобразования миссии. В большинстве случаев взаимосвязь между этими документами и бюджетом была слабой.

ориентированные на конкретные результаты, содержат лишь минимум параметров стратегического планирования. Таким образом, отсутствие стандартного планового документа приводит к тому, что стратегические планы работы миссий неодинаковы по своему качеству и сфере охвата. В большинстве проанализированных плановых документов миссий не было никаких конкретных или реальных показателей ожидаемых результатов, а в некоторых из них взаимосвязь между проводимыми мероприятиями и поставленными задачами миссии была очень слабой.

11. Как было отмечено в ходе собеседований с сотрудниками Департамента по политическим вопросам, вследствие быстрого изменения условий, в которых работают специальные политические миссии, всегда очень трудно разработать стратегический план с конкретными целями, сохранив в то же время определенное поле для маневра, чтобы можно было реагировать на непредвиденные обстоятельства. И все же следует прилагать более активные усилия для разработки более точных показателей ожидаемых результатов.

12. В настоящее время идет реализация этой рекомендации. Для того чтобы УСВН сделало вывод об осуществлении данной рекомендации, Департамент должен обеспечить дальнейшее согласование форматов и содержания ясных и комплексных стратегий миссий, а также их увязку с планами работы.

Рекомендация 3: Департаменту по политическим вопросам и Департаменту полевой поддержки следует согласовать и подготовить положения или руководящие принципы, которые бы официально закрепляли порядок сотрудничества и координации в вопросах планирования специальных политических миссий и оказания им поддержки и позволили бы повысить их эффективность. В этих положениях или руководящих принципах следует уточнить соответствующие функции, обязанности и правила взаимодействия между департаментами для обеспечения того, чтобы ресурсы миссий и оказываемая им поддержка в большей степени соответствовали условиям функционирования и потребностям миссий. Департамент по политическим вопросам отметил, что проект руководящих принципов уже готовится. Департамент полевой поддержки отметил, что он уже разработал общий набор вспомогательных услуг, которые он может предложить Департаменту по политическим вопросам и миссиям, осуществляемым под руководством Департамента по политическим вопросам, как средство для уточнения функций и обязанностей и формирования взаимных ожиданий.

13. Как Департамент по политическим вопросам, так и Департамент полевой поддержки принимали меры по официальному оформлению своего сотрудничества и координации деятельности по поддержке специальных политических миссий. Одним из главных достижений в этой сфере является разработка политики делегирования полномочий в полевых миссиях Организации Объединенных Наций, осуществляемых под руководством Департамента по политическим вопросам, но при содействии Департамента полевой поддержки. Эта политика определяет, каким образом должно осуществляться стратегическое и оперативное руководство полевыми миссиями, и в том числе освещает систему подчинения и структуру управления, а также показывает, какие органы несут ответственность за безопасность и финансы на местах.

14. В январе 2011 года было окончательно отработано и подписано Департаментом по политическим вопросам и Департаментом полевой поддержки соглашение об уровне услуг для специальных политических миссий на местах. Это соглашение указывает, что Департамент по политическим вопросам отвечает за общее стратегическое руководство, управление и разработку политических директив и руководящих указаний для миссий, тогда как Департамент полевой поддержки отвечает за административное и материально-техническое обслуживание. В этом соглашении разграничивается также ответственность за конкретные направления работы (финансы и бюджет, кадры, материально-техническое обеспечение, информационно-коммуникационные технологии, поведение и дисциплина) и за различные этапы работы миссии (начальный период, подготовка бюджета, представление докладов о ходе работы, исполнение утвержденных бюджетов, переходный период и ликвидация).

15. Эта рекомендация выполнена. Поскольку вышеупомянутое соглашение уже вступило в силу, оба департамента должны обеспечить надлежащее ознакомление своих руководителей и сотрудников с его содержанием.

Рекомендация 4: Департаменту по политическим вопросам следует разработать надлежащие механизмы общего управления специальными политическими миссиями, координации их деятельности и надзора за ними со стороны Департамента по политическим вопросам.

В качестве первого шага в Департаменте по политическим вопросам можно было бы установить политику или процедуры, предусматривающие более формализованную координацию и обмен знаниями в вопросах планирования специальных политических миссий и оказания им поддержки (включая регулярное участие персонала Центральных учреждений в разработке и анализе планов работы миссий), а также уточнить общую ответственность в рамках Департамента за работу и результаты деятельности миссий. Политика и процедуры Департамента в отношении управления специальными политическими миссиями должны также включать руководящие указания в отношении более эффективного контроля за работой миссий и отчетности о ней на основе контрольных показателей и в отношении использования информации о выполнении работы в руководстве деятельностью миссий. Департамент по политическим вопросам отметил, что вышеупомянутый процесс уже осуществляется.

16. Департамент добился конкретных результатов в области управления, координации и надзора за специальными политическими миссиями. Прежде всего следует отметить, что усовершенствован механизм набора старших руководителей для миссий на местах благодаря созданию Совета по назначениям старших руководителей. Была создана также прочная основа для обеспечения ответственности благодаря заключению договоров между Генеральным секретарем и главами миссий. Роль сотрудников Департамента по политическим вопросам, курирующих конкретные направления, в организации поддержки полевых миссий была четко определена в руководящих принципах, упомянутых в рекомендации 1, и сотрудники Центральных учреждений стали принимать более активное участие в стратегическом планировании миссий.

17. Кроме того, Отдел политики и посредничества Департамента по политическим вопросам, действуя с одобрения Группы старших руководителей¹⁴, разработал несколько инструкций, полезных для специальных политических миссий, и создал систему управления знаниями. Благодаря этим усилиям были четко определены обязанности каждого сотрудника и каждого подразделения и были созданы инструменты и механизмы, предназначенные для обеспечения более эффективной организации процесса учебы и обмена информацией. Благодаря регулярным заседаниям Группы по специальным политическим миссиям — заседаниям, в которых принимают участие сотрудники Департамента полевой поддержки, удалось повысить качество управления и появились возможности выслушать различные мнения, прежде чем принимать решения, а также обменяться передовым опытом и накопленными знаниями.

18. К числу самых ценных инициатив, касающихся управления знаниями, необходимыми для специальных политических миссий, относятся:

- доклад Департамента по политическим вопросам, содержащий рекомендации, которые были разработаны после изучения переходных процессов в ходе создания объединенных структур по миростроительству; этот доклад был опубликован в августе 2010 года;
- база данных под названием «Миротворец» — всеобъемлющая система управления знаниями, содержащая инструкции, информационные ресурсы и аналитические доклады;
- набор пособий для посредников, включающий руководящие принципы, указатель основополагающих документов и учебник;
- внутренняя электронная информационная система Департамента по политическим вопросам — система обмена документами, излагающими накопленный опыт, руководящими принципами и информацией между всеми полевыми миссиями и Центральными учреждениями; эта система была запущена в 2010 году;
- выделение финансовых средств на разработку справочников по организации работы полевой миссии в начальный период.

19. В заключение необходимо отметить, что правильная организация управления и надзора зависит от использования достоверных докладов о ходе работы, и в настоящее время Департамент по политическим вопросам продолжает предпринимать усилия в этой области. Разработка более значимых показателей, как упомянуто в рекомендации 2, является одной из целей предпринимаемых усилий, которые могут улучшить контроль за работой миссий и отчетность.

20. Эта рекомендация выполнена.

¹⁴ Группа старших руководителей заседает два раза в месяц и включает заместителя Генерального секретаря (Председатель), обоих помощников Генерального секретаря и всех сотрудников департамента директорского уровня.

III. Выводы

21. За последние три года достигнут значительный прогресс в устранении тех недостатков в работе специальных политических миссий на местах, которые были выявлены в докладе УСВН 2008 года. Три из четырех рекомендаций, которые были одобрены Комитетом по программе и координации, уже выполнены. Общее укрепление Департамента по политическим вопросам оказало положительное влияние на уровень управления, координации и подотчетности специальных политических миссий на местах. Кроме того, благодаря разработке и осуществлению руководящих принципов проводимые миссии стали более целенаправленными, и в настоящее время они стараются тесно взаимодействовать с другими структурами Организации Объединенных Наций, которые занимаются вопросами миростроительства и предотвращения конфликтов. В заключение следует отметить, что официальное распределение полномочий между Департаментом полевой поддержки и Департаментом по политическим вопросам в связи с поддержкой специальных политических миссий содействовало проведению конструктивного диалога между этими двумя департаментами относительно методов, с помощью которых Департамент полевой поддержки сможет лучше удовлетворять конкретные потребности Департамента по политическим вопросам, связанные с его деятельностью на местах.

22. Для того чтобы добиться согласования всей деятельности на местах, необходимо постоянно предпринимать усилия и анализировать проделанную работу. Несмотря на достигнутые успехи и большую работу, которая была проделана в целях улучшения стратегического планирования миссий, необходимо добиваться дальнейшего прогресса в этой области, особенно в целях разработки более реальных показателей результатов и обеспечения более тесной увязки проводимых мероприятий, результатов работы и целей миссий, и все это необходимо для повышения качества работы по предотвращению конфликтов и миростроительству.

Приложение

Комментарии Департамента по политическим вопросам, касающиеся трехгодичного обзора хода осуществления рекомендаций относительно углубленной оценки деятельности по политическим вопросам, которые Комитет по программе и координации сделал на своей сорок восьмой сессии*

1. Мы изучили представленный нам проект и весьма признательны за то, что в нем признаются большие успехи, достигнутые Департаментом по политическим вопросам и другими департаментами в решении вопросов, изложенных в докладе об оценке 2008 года, а также успехи в обеспечении более эффективной поддержки специальных политических миссий на местах, которыми руководит Департамент по политическим вопросам. Улучшение поддержки наших полевых миссий остается одной из приоритетных задач Департамента. В этой связи мы также отмечаем ваше мнение о том, что необходимо добиваться дальнейшего согласования форматов и содержания документов, в которых миссии излагают свою ясную и всеобъемлющую стратегию, а также ее взаимосвязь с планом работы. В течение 2011 года мы будем работать в этом направлении совместно со специальными политическими миссиями.

2. Мы также выражаем признательность сотрудникам УСВН, которые во время подготовки проекта доклада проявляли конструктивный подход и оказывали нам содействие, и мы рассчитываем на дальнейшее сотрудничество.

* Эта практика была введена в соответствии с резолюцией 64/263 Генеральной Ассамблеи по рекомендации Независимого консультативного комитета ревизоров. Департамент по политическим вопросам в целом согласился с рекомендациями УСВН.