



Asamblea General

Distr. general
31 de agosto de 2010
Español
Original: francés e inglés

Comité Ejecutivo del Programa del Alto Comisionado

61º período de sesiones

Ginebra, 4 a 8 de octubre de 2010

Tema 7 del programa provisional

Examen y aprobación del presupuesto del programa

bienal revisado para 2010-2011

Presupuesto (revisado) del programa bienal para 2010-2011* de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados

Informe del Alto Comisionado**

* El presente documento contiene las necesidades presupuestarias consolidadas revisadas del programa bienal de la Oficina para 2010-2011. Las necesidades del presupuesto del programa bienal para 2010-2011 se presentaron inicialmente al Comité Ejecutivo del Programa del Alto Comisionado en el documento A/96/1068 y el Comité las aprobó en su 60º período de sesiones plenarias, en octubre de 2009. Las necesidades revisadas se presentan para el examen y la aprobación del Comité Ejecutivo en su 61º período de sesiones plenarias, en octubre de 2010.

** La presentación tardía se debió al retraso en la preparación del documento, derivado de problemas técnicos con la interfaz entre los sistemas informáticos antiguo y nuevo.

Resumen

En el presupuesto (revisado) del programa bienal para 2010-2011 de la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR) se presentan las necesidades presupuestarias consolidadas revisadas para 2010 y 2011.

Se trata del primer bienio de la nueva estructura presupuestaria revisada del ACNUR. El presente documento contiene las necesidades revisadas para 2010 y las necesidades iniciales revisadas para 2011. A efectos comparativos, se han incluido en los cuadros los datos pertinentes de 2009.

El capítulo I trata de las cuestiones presupuestarias generales y las principales iniciativas. Estas iniciativas reflejan principalmente la evolución en relación con los cambios introducidos por el ACNUR desde 2009, en particular con respecto a la presupuestación basada en los resultados y Focus, programa informático conexo, así como con los esfuerzos realizados para evaluar exhaustivamente, mediante una Evaluación de las necesidades mundiales, las necesidades de las personas que reciben la asistencia del ACNUR. Una cuestión pendiente es la manera en que la Oficina podría mejorar la medición del efecto de los recursos presupuestarios dedicados a sus prioridades estratégicas mundiales y la presentación de informes al respecto, labor que se está ensayando sobre el terreno en ocho países. Será también necesario efectuar nuevos ajustes y mejoras en *Focus* a fin de aumentar la capacidad de la Oficina para supervisar los progresos hacia la consecución de los objetivos e informar sobre los resultados obtenidos. Se destacan también los esfuerzos por poner en marcha la política revisada del ACNUR sobre los refugiados urbanos, cuya protección se ha tenido en cuenta en las necesidades de recursos propuestas para 2011. Otro crédito importante del presupuesto revisado para 2011 tiene que ver con la implantación de las Normas Contables Internacionales para el Sector Público (IPSAS): en el presupuesto revisado se han previsto 3,1 millones de dólares, frente al crédito inicial de 0,4 millones de dólares, tras la decisión de retrasar la implantación de las IPSAS hasta 2012. Por otro lado, todavía no se han consignado créditos en el presupuesto revisado para 2011 para financiar el pasivo en concepto de prestaciones por terminación del servicio y con posterioridad a la jubilación.

En el capítulo II se presentan los proyectos de presupuestos revisados para 2010 y 2011, el presupuesto de apoyo e información detallada sobre las necesidades revisadas para 2010 y 2011, divididas en programas (PG), apoyo a los programas (AP), gestión y administración (GA), y los puestos correspondientes. En comparación con los presupuestos aprobados para 2010 y 2011 de 3.007,3 millones y 2.780 millones de dólares, respectivamente, las necesidades revisadas para estos dos años ascienden ahora a 3.150,6 millones y 3.320,8 millones de dólares, respectivamente. En las secciones E y F se explica ese aumento.

En el capítulo III se presentan cuadros que contienen información detallada sobre el presupuesto, los gastos y los puestos a nivel mundial, regional y nacional.

Al final del capítulo II se incluye un proyecto de decisión general sobre cuestiones administrativas, financieras y de programa, que se presenta al Comité Ejecutivo para su examen y aprobación en su 61º período de sesiones.

La información presupuestaria abarca hasta el 30 de junio de 2010, a menos que se indique otra cosa. En el *Informe General de 2009* del ACNUR y, en su momento, en la actualización del *Llamamiento Mundial 2011* podrá encontrarse más información de interés.

En el anexo I se informa sobre el seguimiento dado a las observaciones de la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto sobre el presupuesto del programa bienal del ACNUR para 2010-2011 (A/AC.96/1068/Add.1).

Índice

| | <i>Párrafos</i> | <i>Página</i> |
|---|-----------------|---------------|
| I. Cuestiones presupuestarias generales | 1-66 | 5 |
| A. Recursos y gastos en 2009..... | 1-4 | 5 |
| B. Tendencias generales de la financiación y los gastos | 5-9 | 5 |
| C. Presupuesto ordinario de las Naciones Unidas | 10-11 | 7 |
| D. Reserva para "Actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato" | 12-14 | 7 |
| E. Iniciativas principales | 15-66 | 8 |
| 1. Proceso de cambio estructural y administrativo del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados..... | 15-48 | 8 |
| 2. Adopción de las Normas Contables Internacionales para el Sector Público (IPSAS) en el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados..... | 49 | 14 |
| 3. Financiación del pasivo en concepto de las prestaciones por terminación del servicio y con posterioridad a la jubilación | 50 | 14 |
| 4. Seguridad del personal | 51-54 | 15 |
| 5. Tecnología de la información y las comunicaciones..... | 55-66 | 15 |
| II. Proyecto de presupuesto revisado del programa bienal para 2010-2011 | 67-125 | 17 |
| A. Información general..... | 67-69 | 17 |
| B. El proceso de Evaluación de las necesidades mundiales | 70-82 | 18 |
| 1. Actualización sobre los planes y presupuestos para 2010..... | 71-75 | 18 |
| 2. Necesidades revisadas para 2011 | 76-78 | 19 |
| 3. Examen de los planes y presupuestos para 2011 | 79-82 | 19 |
| C. Prioridades estratégicas mundiales | 83-85 | 19 |
| D. Resumen del presupuesto revisado propuesto para 2010-2011 | 86-90 | 20 |
| E. Presupuesto anual revisado para 2010 | 91-96 | 23 |
| F. Proyecto de presupuesto anual revisado para 2011 | 97-101 | 24 |
| G. Proyecto de presupuestos de apoyo revisados para 2010-2011 | 102-124 | 25 |
| 1. Gastos de apoyo | 102-104 | 25 |
| 2. Plantilla general..... | 105-109 | 26 |
| 3. Clasificación de los puestos | 110-113 | 28 |
| 4. Personal del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados | 114-124 | 29 |
| H. Proyecto de decisión general sobre cuestiones administrativas, financieras y de programa | 125 | 32 |

Cuadros

| | | |
|---------|---|-----|
| I. | Recursos para actividades programadas en 2009 | 34 |
| II. | Presupuestos revisados para 2010 por países, componentes y regiones..... | 35 |
| III. | Presupuestos revisados para 2011 por países, componentes y regiones..... | 39 |
| IV. | Presupuestos de los programas suplementarios del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados para 2009-2010 (al 30 de junio de 2010)..... | 43 |
| V. | Presupuestos revisados de actividades sobre el terreno por países o territorios y grupos de derechos | 46 |
| VI. | Gastos correspondientes a los programas del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados en 2009 y estimaciones o proyecciones para 2010 y 2011 | 69 |
| VII. | Utilización de recursos: apoyo a los programas y gestión y administración en la sede (gastos de 2009, estimaciones iniciales para 2010 y 2011 y presupuestos revisados de 2010 y 2011)..... | 73 |
| VIII a) | Utilización de recursos: distribución estimada de los gastos de programas y apoyo a los programas, por regiones y países (2009-2011) | 76 |
| VIII b) | Utilización de recursos: distribución estimada de los gastos de los programas y de apoyo a los programas por actividades en el marco de los programas mundiales (2009-2011)..... | 85 |
| IX. | Análisis de la plantilla general (2009-2011) | 87 |
| X. | Utilización de recursos: distribución de los puestos, por regiones y por países (2009-2011)..... | 88 |
| XI. | Puestos financiados con cargo a la asignación del presupuesto ordinario (al 1° de enero de 2011) | 97 |
| XII a) | Resumen de las actividades de capacitación del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los refugiados y número de participantes en 2009 | 99 |
| XII b) | Resumen de los presupuestos para actividades de capacitación general en 2009-2011..... | 100 |

Anexos

| | | |
|-----|---|-----|
| I. | Seguimiento de las observaciones formuladas por la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto sobre el presupuesto del programa bienal del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados para 2010-2011..... | 101 |
| II. | Organigrama del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados – 2010..... | 104 |

I. Cuestiones presupuestarias generales

A. Recursos y gastos en 2009

1. Aunque este presupuesto se centra en las necesidades revisadas para 2010 y 2011, a modo de antecedentes cabe señalar que las necesidades finales para 2009 ascendieron a 2.293,4 millones de dólares (A/AC.96/1083).

2. En el cuadro incluido a continuación se presenta un resumen de los ingresos y gastos correspondientes a 2009 (en millones de dólares de los Estados Unidos).

| | <i>Presupuesto anual</i> | <i>Presupuesto ordinario</i> | <i>Funcionarios subalternos del cuadro orgánico</i> | <i>Total del presupuesto del programa anual</i> | <i>Presupuesto suplementario del programa</i> | <i>Total</i> |
|--------------------|--------------------------|------------------------------|---|---|---|----------------|
| Saldo arrastrado | 76,3 | 0 | 8,5 | 84,8 | 72,6 | 157,4 |
| Ingresos y ajustes | 1 086,1 | 46 | 10,5 | 1 142,6 | 656,9 | 1 799,5 |
| Total disponible | 1 162,4 | 46 | 19 | 1 227,4 | 729,5 | 1 956,9 |
| Gastos | 1 062 | 46 | 12,1 | 1 120,1 | 634,4 | 1 754,5 |
| Saldo | 100,4 | 0 | 6,9 | 107,3 | 95,1 | 202,4 |

3. Como se ha indicado en el cuadro, el total de fondos disponibles para 2009 ascendía a 1.956,9 millones de dólares, que incluía un saldo arrastrado desde 2008 de 157,4 millones de dólares. En el cuadro I del capítulo III se ofrece información detallada sobre la utilización de los recursos en 2009.

4. En el *Informe General de 2009* del ACNUR y en el documento A/AC.96/1083 (Fondos de contribuciones voluntarias administrados por la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (Cuentas correspondientes al año 2009)) se ofrece información detallada sobre los gastos.

B. Tendencias generales de la financiación y los gastos

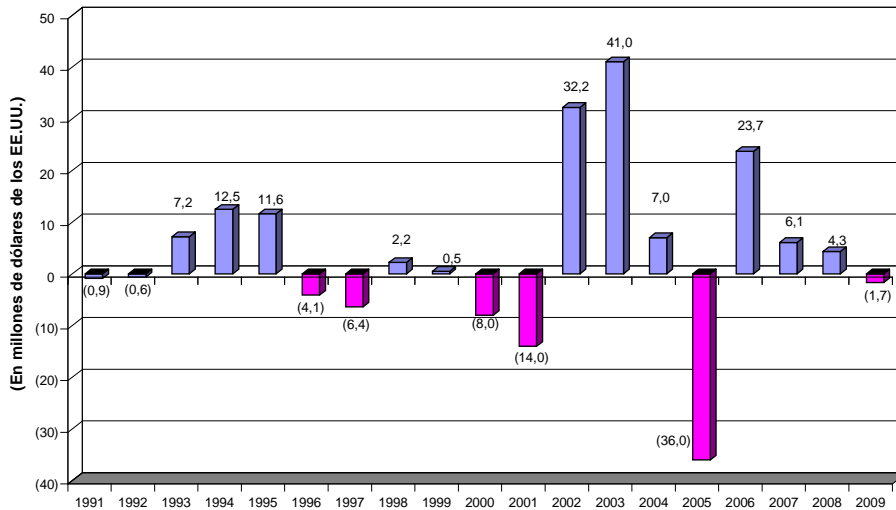
5. Todas las contribuciones al ACNUR son voluntarias, con excepción de la proveniente del presupuesto ordinario de las Naciones Unidas. En 2009, las contribuciones voluntarias ascendieron a 1.715,6 millones de dólares, cifra que supera en 117,5 millones de dólares (17%) la del año anterior. El considerable incremento se debe principalmente a la positiva respuesta de los donantes a las mayores necesidades generales, especialmente para la situación en el Iraq.

6. En 2009, la crisis financiera mundial afectó negativamente a las condiciones del tipo de cambio del dólar de los Estados Unidos en los mercados, lo cual creó una situación muy inestable con fluctuaciones frecuentes. Ello tuvo un efecto negativo en las contribuciones al ACNUR, con pérdidas cambiarias por valor de 14,4 millones de dólares. Además, el ACNUR efectúa gran parte de sus gastos en monedas distintas del dólar de los Estados Unidos que se caracterizaron también por una gran inestabilidad durante todo el año. Por lo tanto, la Oficina tuvo que mitigar los efectos de la inestabilidad de las divisas en el proceso de planificación del presupuesto bienal.

7. En lo que respecta a los ajustes cambiarios generales, en 2009 el ACNUR registró unas pérdidas netas de 1,7 millones de dólares, frente a unos beneficios netos de 4,3

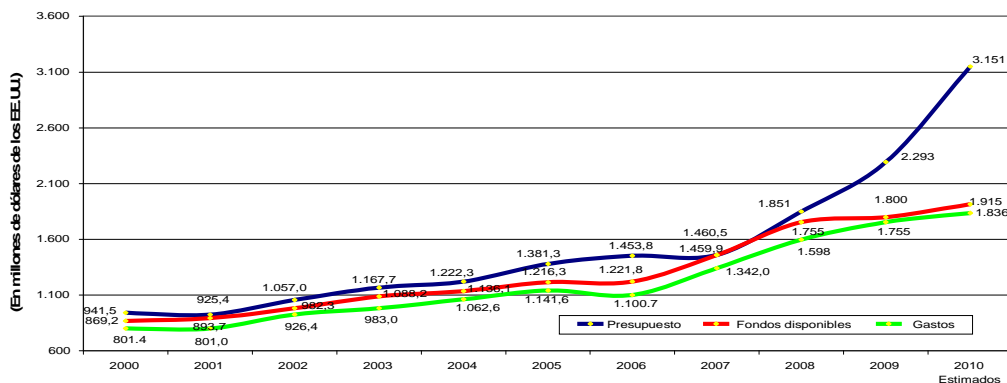
millones de dólares en 2008 y 6,1 millones de dólares en 2007. El gráfico A muestra las tendencias generales de los beneficios y las pérdidas cambiarios del ACNUR.

Gráfico A
Pérdidas y ganancias del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados por ajustes cambiarios (1991-2009)



8. En 2006 el ACNUR inició un proceso integral de cambio estructural y administrativo para reducir los costos y subsanar la diferencia entre el presupuesto y los fondos disponibles. La adopción de medidas importantes de reforma permitió reducir la diferencia, en particular en 2008. En 2009 se produjo un brusco aumento de las necesidades generales, principalmente debido al incremento de las necesidades de los programas suplementarios. En 2010, con la introducción de los resultados de la Evaluación de las necesidades mundiales, las necesidades totales aumentaron considerablemente. En el gráfico B se presenta una comparación de los presupuestos, los fondos disponibles y los gastos a partir del año 2000. Las estimaciones para 2010 aún son provisionales.

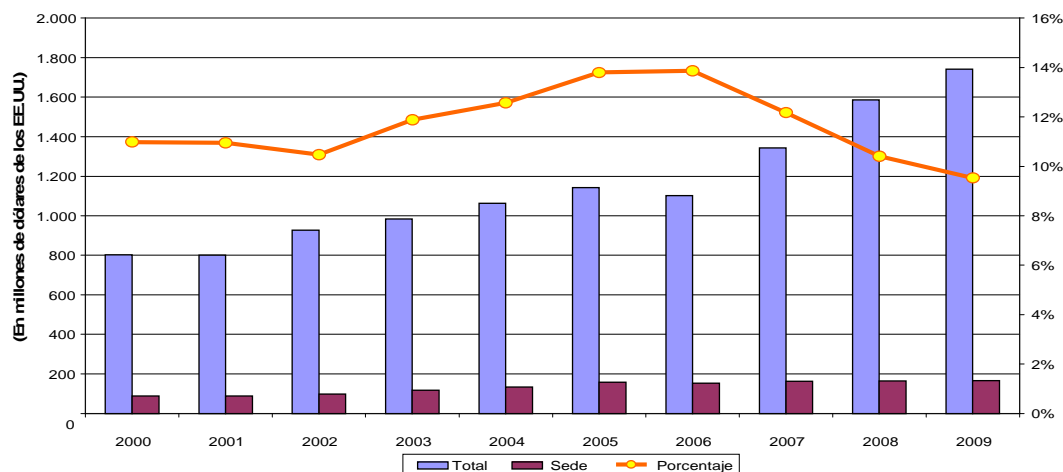
Gráfico B
Presupuestos, fondos y gastos del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (2000-2010)



9. El proceso de reestructuración ha tenido también un efecto favorable en los costos de la sede, como se muestra en el gráfico C. En comparación con 2008, en 2009 la proporción de los gastos de la sede disminuyó del 10,4% al 9,7%.

Gráfico C

Presupuestos de gastos de la sede (incluida la de Budapest) como porcentaje del total de los presupuestos de gastos (2000-2009)



C. Presupuesto ordinario de las Naciones Unidas

10. En virtud del Estatuto de la Oficina (resolución 428 (V) de la Asamblea General, art. 20), la Oficina del Alto Comisionado será financiada con cargo al presupuesto de las Naciones Unidas en lo que respecta a sus gastos administrativos. En la actualidad, el presupuesto ordinario financia aproximadamente el 41,3% de los costos de gestión y administración del ACNUR, y menos del 2% de su presupuesto total.

11. Para el bienio en curso, la consignación de créditos con cargo al presupuesto ordinario, que figura en el proyecto de presupuesto por programas para 2010-2011 aprobado por la Asamblea General en diciembre de 2009, asciende a 81 millones de dólares, es decir, el 41% de los costos de gestión y administración previstos de 197,2 millones de dólares. La contribución del presupuesto ordinario financia, como lo ha hecho hasta ahora, los puestos del Alto Comisionado y el Alto Comisionado Adjunto y 218 puestos para funciones de gestión y administración en Ginebra, además de una parte de las necesidades conexas no relacionadas con puestos, como los gastos generales de funcionamiento, los suministros y materiales y las contribuciones a las actividades conjuntas de las Naciones Unidas.

D. Reserva para "Actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato"

12. En el 57º período de sesiones plenarios del Comité Ejecutivo, celebrado en octubre de 2006, se aprobó la incorporación de una nueva categoría del presupuesto titulada Reserva para "Actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato", a la que se asignaron 50 millones de dólares.

13. En el bienio en curso, con la implantación del sistema de necesidades presupuestarias basadas en evaluaciones globales de las necesidades (que se describe más

detalladamente en el capítulo II), se ha fijado la Reserva para "Actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato" en una cifra muy inferior de 20 millones de dólares para cada año del bienio.

14. Al 30 de junio de 2010 se habían transferido 1,8 millones de dólares de la Reserva. Se prevé que, durante el resto del año, las contribuciones no superen el crédito presupuestario restante de 18,2 millones de dólares. Por lo tanto, la Oficina propone mantener la Reserva para "Actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato" en 2010 y 2011 al nivel actual de 20 millones de dólares.

E. Iniciativas principales

1. Proceso de cambio estructural y administrativo del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados

15. El proceso de cambio estructural y administrativo, puesto en marcha hace cuatro años a fin de reforzar la capacidad de la organización para proporcionar asistencia, protección y soluciones a las personas de su competencia, entró el año pasado en su última fase, con la incorporación y la consolidación gradual de nuevos instrumentos de planificación, presupuestación y gestión y la creación de nuevas estructuras en las actividades del ACNUR. Con la consolidación de las reformas administrativas y estructurales, la atención se centrará ahora en supervisar y evaluar la aplicación de los diversos cambios estructurales y administrativos y perfeccionar los procesos para mejorar aún más la capacidad de ejecución.

16. En los párrafos siguientes se ofrece información detallada sobre el estado de estas iniciativas estructurales en 2010 y las actividades previstas para 2011.

Gestión basada en los resultados y nuevas iniciativas en materia de políticas

17. El ACNUR ha adoptado la gestión basada en los resultados como medio de lograr una organización comprometida con la consecución de los objetivos de sus operaciones de la manera más eficaz y eficiente posible. Para el ACNUR, la gestión basada en los resultados comprende como mínimo las siguientes cuatro etapas principales:

- a) La definición de un marco estratégico mundial que oriente la labor;
- b) La especificación de los resultados previstos que contribuyan a la consecución de esos objetivos y la adaptación en función de ellos de las operaciones, los procesos, el personal y otros recursos;
- c) Una labor continua de supervisión y evaluación del desempeño y los efectos utilizando normas e indicadores, y la integración de las enseñanzas extraídas en la planificación futura; y
- d) La rendición de cuentas de los funcionarios, los equipos y los asociados sobre la base de una retroinformación constante para mejorar el desempeño.

18. Desde 2009, el ACNUR ha adoptado cinco iniciativas principales para integrar estas medidas en los sistemas, los procesos y la cultura de la organización: i) el marco de resultados; ii) la herramienta informática de gestión basada en los resultados (Focus); iii) la estructura presupuestaria revisada; iv) el Marco de rendición de cuentas para una gestión global; y v) la Evaluación de las necesidades mundiales.

19. Tras la introducción en todas las actividades en 2010 del marco de resultados, Focus y la Evaluación de las necesidades mundiales conexas, la responsabilidad de la planificación, el apoyo y la supervisión de la programación basada en los resultados del

ACNUR se asignó a la División de Servicios de Apoyo a los Programas y Servicios de Gestión. Una de las responsabilidades de la División es orientar a las operaciones sobre el terreno en la preparación y la presentación de planes de conformidad con las políticas, las prioridades y las normas. La División, gracias a su mayor capacidad de análisis, desempeña también un papel fundamental en el asesoramiento durante el proceso de asignación de recursos.

20. Tras la capacitación del personal en todas las operaciones sobre el terreno y la sede, la metodología de la gestión basada en los resultados y Focus se incorporaron en la preparación de los planes de ejecución con prioridades para 2010. Al terminar el año, la Oficina había concluido su transición a la evaluación, la planificación y la presupuestación basadas en los resultados. Por vez primera, se ajustaron sistemáticamente los gastos de personal y administración de todas las operaciones, así como los presupuestos operacionales, a los resultados que se pretendía lograr.

21. Se han efectuado modificaciones en el sistema financiero del Proyecto de renovación de los sistemas de gestión para lograr las mejoras necesarias, a saber: la interfaz con información presupuestaria detallada sobre todas las operaciones en Focus; la validación de los objetivos presupuestarios sobre la base de la estructura presupuestaria revisada; y la preparación de acuerdos con los asociados en la ejecución para 2010 sobre la base del nuevo marco de resultados. La Oficina sigue teniendo grandes dificultades para proporcionar una idea precisa de la utilización de los recursos humanos y administrativos de conformidad con los cuatro componentes del presupuesto, en gran parte debido a la necesidad de trabajar con grupos de población diversos en situaciones cambiantes y a la consiguiente complejidad de los ajustes técnicos necesarios.

22. Se ha introducido un conjunto común de indicadores para determinar la situación actual de las personas de la competencia de la Oficina, el efecto de las intervenciones previstas y los objetivos con el fin de medir los resultados. Estos indicadores del efecto y los resultados, así como los objetivos y los productos del marco de resultados que miden, deberán ser examinados durante el bienio en curso.

23. Será también necesario efectuar nuevos ajustes y mejoras en Focus a fin de aumentar la capacidad de la Oficina para supervisar los progresos hacia la consecución de los objetivos e informar sobre los resultados obtenidos. En la actualidad, la supervisión y la presentación de informes se basan en formatos que no se han adaptado plenamente a Focus. Se han seleccionado ocho operaciones para poner a prueba iniciativas con las que consolidar aún más la gestión basada en los resultados en todo el ciclo de gestión de las operaciones (véase más abajo). La experiencia adquirida con estas operaciones servirá de apoyo a una amplia gama de iniciativas que incluyen la mejora de la calidad de los datos, la presentación de informes externos y la incorporación de la presentación de informes en los contextos interinstitucionales y en el "grupo temático humanitario".

24. Se ha puesto a disposición de las oficinas en todo el mundo Global Focus, un instrumento de informática empresarial que permite consultar en línea los datos recopilados con Focus. El futuro desarrollo de los programas informáticos y la posibilidad de consultar diversos análisis ayudarán a la Oficina a determinar y supervisar mejor las lagunas de protección y dar respuesta a las tendencias de los efectos, los resultados y la asignación de los recursos.

25. La experiencia adquirida en el primer ciclo de aplicación de las nuevas políticas de gestión basada en los resultados ha desvelado otras esferas que requieren más orientación y apoyo sobre el terreno. Entre ellas cabe mencionar la mejora de las orientaciones sobre la utilización de la estructura presupuestaria y sus diferentes componentes, en particular en lo que respecta a la planificación y la presupuestación de las intervenciones a más largo plazo relativas a la integración de los refugiados y la reintegración de los repatriados. Se sigue

prestando también atención al fortalecimiento de la capacidad para realizar el seguimiento de las contribuciones asignadas y registrar los progresos hacia la consecución de las prioridades estratégicas mundiales.

Consolidación de la gestión basada en los resultados: experiencia de las operaciones sobre el terreno

26. Es necesario que la consolidación de las iniciativas para fortalecer la orientación hacia los resultados se base en la experiencia sobre el terreno y se ajuste a ella. Mediante la colaboración específica con ocho operaciones (Chad, Colombia, Egipto, Georgia, Kenya, Malasia, República Árabe Siria y República Democrática del Congo), la Oficina está supervisando activamente la aplicación de los cambios recientes en cada etapa del ciclo de gestión de las operaciones, con el fin de determinar las posibilidades de mejora.

27. Con la introducción del marco de resultados y la Evaluación de las necesidades mundiales, el ACNUR ha fortalecido su capacidad para supervisar los resultados en relación con una gama más amplia de objetivos y de una manera más concertada para cada grupo de población de la competencia de la Oficina. En los meses transcurridos de 2010, la colaboración con las ocho operaciones seleccionadas se ha centrado en perfeccionar las líneas de referencia y los objetivos de la supervisión y la evaluación de los resultados o los efectos a lo largo del bienio. A partir de ahora las operaciones deberían estar en condiciones de seleccionar los indicadores adecuados para hacer el seguimiento de los progresos, así como actualizar las líneas de referencia para tener en cuenta los cambios en la situación de las personas de su competencia desde la aprobación de las necesidades para 2010. Se ha prestado especial atención al hecho de que las prioridades estratégicas mundiales se puedan supervisar adecuadamente y que los objetivos se puedan revisar de manera que queden reflejados los efectos y los resultados que sean alcanzables con la financiación recibida hasta la fecha.

28. Las esferas en las que se debe seguir trabajando son las siguientes: el perfeccionamiento del marco de resultados para facilitar la supervisión en todos los contextos en los que opera el ACNUR; y la adecuación de los formatos de presentación de informes externos con los cambios introducidos desde 2008 para que todos los interesados estén al tanto de los progresos hacia la consecución de los resultados.

Aplicación de la política de protección de los refugiados y soluciones en las zonas urbanas

29. La Oficina ha tratado de mejorar su capacidad y respuesta en las zonas urbanas de conformidad con su política de protección de los refugiados y soluciones en las zonas urbanas de 2009. Se han seleccionado siete localidades piloto a las que se prestará un apoyo sistemático y multifuncional en la aplicación de la política en 2010 y 2011: El Cairo, Desamparados (San José), Dushanbé, Kuala Lumpur, Moscú, Nairobi y San Petersburgo. Las evaluaciones en tiempo real que se realicen a lo largo de 2010 en estas localidades piloto se utilizarán para fortalecer los programas urbanos donde sea necesario y difundir las buenas prácticas a otros agentes y asociados.

30. Se necesita innovación y apoyo específico para colmar las lagunas en varias esferas, como la identificación y la determinación de la condición; la inscripción en registros y la elaboración de perfiles; la movilización y la divulgación comunitarias; el acceso a los servicios públicos; los medios de subsistencia y la autosuficiencia; y el acceso a soluciones duraderas. Para ello se deben establecer nuevas asociaciones, adaptar la orientación existente y revisar las prioridades de los programas. La protección de los refugiados urbanos se ha tenido en cuenta en la revisión de las necesidades de recursos para 2011.

Marco de rendición de cuentas para una gestión global

31. Para mejorar la rendición de cuentas en relación con las personas de su competencia, el ACNUR ha creado su primer Marco de rendición de cuentas para una gestión global con el propósito de ayudar a los responsables y a sus equipos de toda la organización (oficinas en los países, oficinas regionales y sede) a definir los ámbitos de rendición de cuentas, responsabilidad y autoridad en 11 categorías ocupacionales principales. Este instrumento fundamental para orientar a los responsables y contribuir a la mejora del desempeño individual y colectivo ya se ha finalizado y se ha puesto a disposición de todos los funcionarios. En la primera fase, se ha reformulado la descripción de las funciones de 40 puestos utilizando el Marco como referencia y, en el futuro, todas las descripciones de las funciones seguirán el modelo de la rendición de cuentas, la autoridad y la responsabilidad. Se incorporará un módulo de capacitación sobre el Marco en los programas de capacitación existentes.

Examen de la sede

32. El examen de las estructuras de la sede está prácticamente concluido. En septiembre de 2009, tras la implantación de Focus y la Evaluación de las necesidades mundiales, las funciones de gestión y análisis de los programas y apoyo a ellos de la Oficina de Desarrollo y Gestión Institucionales y la División de Apoyo Operacional se integraron en la nueva División de Gestión y Apoyo a los Programas. El objetivo de esta fusión es aumentar al máximo el efecto del ACNUR en las poblaciones de su competencia aumentando la capacidad de las operaciones para supervisar, valorar y evaluar sus necesidades mediante la mejora de la orientación y el apoyo técnico.

33. Al mismo tiempo, con el fin de preservar y mejorar las evaluaciones independientes de los programas, se aumentaron las competencias del Servicio de Evaluación y Elaboración de Políticas para que se encargara de la evaluación y la supervisión de todas las actividades del ACNUR en la sede y sobre el terreno. Se reforzó también la capacidad de la División de Protección Internacional para que absorbiera un mayor número de tareas relacionadas con la educación y la inscripción en registros. En febrero de 2010, la nueva estructura de la División de Protección Internacional tenía los tres componentes siguientes: componente 1, políticas y derecho; componente 2, apoyo operacional a las actividades de protección; y componente 3, soluciones integrales. Cada componente tiene también un ámbito geográfico determinado. Este cambio aumentará la capacidad de la Oficina para impartir la orientación necesaria en materia de protección internacional a todas las personas de su competencia.

34. La Oficina del Inspector General se ha sometido a un proceso de reestructuración en respuesta a la determinación del Alto Comisionado de reforzar las funciones de supervisión en el ACNUR. Las recomendaciones del examen de expertos independientes efectuado en 2008 por la Oficina Europea de Lucha contra el Fraude (OLAF) fueron fundamentales al respecto. La reestructuración entró en vigor el 1º de mayo de 2010 y dio lugar a la conversión de la Sección de Inspección y la Sección de Investigación en servicios. Estos dos servicios tienen ahora dotaciones similares de personal.

35. La última División de la sede que se va a reestructurar es la División de Servicios y Tecnologías de Información. Tras un examen de la División realizado en 2009 y 2010, la reestructuración en curso se centrará en mejorar su apoyo a las operaciones sobre el terreno mediante una estructura descentralizada y la creación de un centro de tecnología de la información y las comunicaciones (TIC) sobre el terreno. Estas reformas continuarán en 2011.

Regionalización y descentralización

36. En los dos últimos años se han fortalecido y ampliado el alcance y las competencias de las oficinas regionales. En 2009 se aplicó un modelo más sólido de descentralización y regionalización en Europa y América. El próximo año se evaluará esta regionalización y descentralización para examinar el efecto, incluidas las mejoras de la eficiencia, y, en caso necesario, racionalizar y perfeccionar las estructuras de aplicación.

Supervisión

37. Una de las prioridades actuales del ACNUR es revisar sus diversos mecanismos de supervisión. Varias entidades diferentes coordinan la supervisión interna y externa, y en las observaciones formuladas en el marco de diversos órganos de supervisión y exámenes de la gestión se ha indicado la necesidad de fortalecer la coordinación para establecer prioridades entre las conclusiones y las recomendaciones o vigilar su aplicación y hacerles el seguimiento. En el segundo semestre de 2010 se realizará un examen general de las medidas adoptadas por la Oficina para dar respuesta a las recomendaciones de los comités de supervisión, hacer el seguimiento mediante el establecimiento de prioridades y mejorar la gestión del riesgo. Con el fin de aumentar la independencia y la transparencia de la supervisión, se está preparando el establecimiento de un comité asesor independiente de auditoría.

Gestión de suministros

38. A fin de fortalecer aún más la gestión de suministros del ACNUR, el Servicio de Gestión de Suministros se ha reestructurado en tres secciones diferentes:

- i) Sección de Apoyo Operacional a los Suministros (dirección);
- ii) Sección de Apoyo de Infraestructura a los Suministros (servicio auxiliar);
- iii) Sección de Apoyo y Supervisión de las Actividades (Análisis, Formulación de Políticas y Apoyo a las Actividades).

39. Se preparó un Plan de acción estratégico 2010-2011 para prestar una asistencia eficiente y fiable desde el principio hasta el final a las personas de la competencia de la Oficina y fortalecer el apoyo a las operaciones del ACNUR en su conjunto. Los objetivos principales son los siguientes:

- i) Fomentar el compromiso de la organización con la mejora de la cadena de suministro;
- ii) Preparar una estrategia de la cadena de suministro para la prestación eficiente de los servicios desde el principio hasta el final;
- iii) Reorganizar los procesos y la gestión de las actividades de la cadena de suministro;
- iv) Preparar y utilizar instrumentos de análisis de información y gestión de los resultados; y
- v) Invertir en capacitación, gestión de la carrera profesional y disciplina de los recursos humanos.

40. El apoyo prestado a las operaciones sobre el terreno ya se ha fortalecido mediante la aplicación de 24 procesos prioritarios, incluidos, entre otros, los siguientes: la normalización de las especificaciones de los artículos de socorro; el despliegue de personal que acompañe a las respuestas de emergencia desde el principio; la eliminación de los estrangulamientos para asegurar la rápida entrega; un instrumento de planificación de la distribución y seguimiento de los envíos para supervisar la entrega de los artículos de

socorro y hacerles el seguimiento; un sistema mejorado de control y presentación de informes de activos e inventario; la profesionalización del personal; y la institución de mecanismos de supervisión y cumplimiento integrados para gestionar el riesgo.

41. El Sistema Mundial de Gestión de Existencias, creado a mediados de 2009, consolida y racionaliza la gestión y el mantenimiento de las existencias regionales y las existencias centrales para situaciones de emergencia, aumenta la eficiencia y las economías y fortalece la entrega a las operaciones de forma integrada. Los acuerdos marco con los proveedores, el envío de los artículos directamente a las operaciones y la realización oportuna de evaluaciones de las necesidades y planes de distribución permiten que el ACNUR reduzca el número de transacciones de emergencia y elija las opciones más eficaces en función de los costos en lo que respecta a los artículos y los servicios de transporte. La consolidación de los almacenes a nivel mundial ha reducido los gastos generales y el tiempo de almacenamiento. Más importante aún, esta consolidación ha fortalecido la previsibilidad de la distribución de los artículos a las personas de la competencia de la Oficina.

42. A fin de reforzar la función de suministro en el ACNUR, en particular sobre el terreno, se aprobaron 36 puestos adicionales: 8 funcionarios del cuadro orgánico, 10 funcionarios nacionales y 18 funcionarios del cuadro de Servicios Generales. Se espera que el aumento del número de funcionarios encargados del suministro sobre el terreno ayude al ACNUR a resolver los estrangulamientos detectados y fortalecer los servicios de suministro en las principales operaciones, como el Afganistán, el Chad, el Iraq, Kenya, el Pakistán, la República Democrática del Congo y el Sudán. Hasta la fecha se han llenado 17 de esos puestos y se espera hacer lo propio con los restantes antes de 2011.

Estrategia de capacitación

43. Desde su inauguración en junio de 2009, el Centro Mundial de Aprendizaje ha fijado sus objetivos generales y ha formulado una estrategia de capacitación para orientar su labor en 2010 y 2011. El Centro contribuye al rendimiento óptimo de la organización ofreciendo enseñanzas de alta calidad adaptadas a las prioridades institucionales, firmemente arraigadas en la gestión de los recursos humanos y orientadas a las prioridades operacionales y, en lo posible, a las prioridades profesionales individuales.

44. Aunque el Centro se encarga principalmente de la capacitación del personal, ha ido desempeñando un papel cada vez más importante en el apoyo al rendimiento de los asociados en las esferas de la protección, los programas y la gestión de los recursos. En los cuadros XII a) y b) del capítulo III del presente documento se ofrece información sobre la inscripción en los cursos y los presupuestos para las actividades de capacitación.

Reforma de los recursos humanos

45. El principal activo del ACNUR radica en la fuerza y el compromiso de su personal en todo el mundo. El objetivo de la reforma de los recursos humanos es modernizar la gestión del personal, aprovechando y reforzando al mismo tiempo su dedicación.

46. A mediados de 2009 se dotó de personal a la Sección de Apoyo a la Gestión de la Carrera, que había sido objeto de una ampliación. La Sección comenzó a desempeñar nuevas funciones de planificación de la carrera. Nueve funcionarios de gestión de la carrera, cada uno de ellos asignado a más de 200 funcionarios de contratación internacional, empezaron a ofrecer asesoramiento en posibilidades de carrera. Su primer año de experiencia ha facilitado la preparación de una nueva política y procedimiento para la asignación del personal internacional del cuadro orgánico. En junio de 2010, el Alto Comisionado aprobó la nueva política, que se aplicará a partir del tercer trimestre de 2010. La política profesionaliza el proceso de asignación, satisfaciendo, en la medida de lo

posible, las aspiraciones del personal, las necesidades de las operaciones concretas y las necesidades generales de la organización. Ahora se revisarán los procedimientos de asignación del personal del cuadro de Servicios Generales. Una de las funciones principales de la Sección es reducir el número de funcionarios en espera de destino. La Sección ha logrado asignar un destino temporal a dos tercios de los funcionarios en espera de destino en todo momento.

47. En 2009 se implantó el sistema de gestión y evaluación de la actuación profesional para velar por la rendición de cuentas, la transparencia y la imparcialidad en la gestión y la evaluación de la actuación profesional, así como para impulsar una cultura de diálogo entre el personal y los supervisores. El sistema ofrece un marco simplificado de competencias y criterios más claros para evaluar el desempeño de todo el personal del ACNUR.

48. En 2011, la División de Gestión de Recursos Humanos se centrará en mejorar su política de contratación. El ACNUR se ha servido de la lista de profesionales internacionales para la contratación a nivel de comienzo de carrera. Este sistema se mejorará con un proceso de selección que permitirá contratar a unas 30 personas al año con perfiles excelentes para nombramientos a más largo plazo en el ACNUR. El nuevo programa se llama Programa de contratación, orientación y despliegue profesional (PRIDE). En 2011, otra nueva iniciativa será el establecimiento de perfiles de personal, determinando las necesidades futuras de personal sobre la base de las novedades operacionales previstas, lo cual se integrará también en la estrategia de contratación.

2. Adopción de las Normas Contables Internacionales para el Sector Público (IPSAS) en el Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados

49. Los problemas a los que se ha enfrentado el ACNUR con la introducción de las IPSAS se han expuesto en los informes periódicos al Comité Permanente. En la última actualización sobre las IPSAS al Comité Permanente en su 48ª reunión (EC/61/SC/CRP.18), celebrada en junio de 2010, se estableció 2012 como plazo para su plena aplicación. En el presupuesto revisado para 2011 se han consignado 3,1 millones de dólares para las IPSAS, frente al crédito inicial de 0,4 millones de dólares. En este presupuesto anual revisado para 2011, la Oficina hizo también las consignaciones necesarias para mantener los recursos a lo largo de todo el primer trimestre de 2012 con el fin de asegurar una transición sin contratiempos durante el período posterior a la introducción de las IPSAS.

3. Financiación del pasivo en concepto de las prestaciones por terminación del servicio y con posterioridad a la jubilación

50. En junio de 2009 y 2010, el ACNUR ofreció a las reuniones 45ª y 48ª del Comité Permanente información actualizada y propuestas sobre posibles mecanismos de financiación del pasivo en concepto de prestaciones por terminación del servicio y con posterioridad a la jubilación (EC/60/SC/CRP.16 y EC/61/SC/CRP.19, respectivamente). En esos documentos, el ACNUR informaba de la realización de un análisis de los mecanismos de financiación utilizados o cuya utilización estaba siendo considerada por otras organizaciones de las Naciones Unidas, y se presentaban opciones para abordar la financiación del pasivo en concepto de prestaciones por terminación del servicio y con posterioridad a la jubilación. De conformidad con las evaluaciones actuariales del pasivo del ACNUR, al 31 de diciembre de 2009, el pasivo de la Oficina en concepto de seguro médico después de la separación del servicio ascendía a casi 347,42 millones de dólares (21 millones de los cuales correspondían al Plan de seguro médico (PSM) del personal nacional) y el pasivo en concepto de prestaciones de repatriación ascendía a casi 65,47 millones de dólares. Con la excepción del PSM, en la actualidad ese pasivo no está

financiado y en el presupuesto revisado para 2010 y 2011 no se han consignado créditos al respecto.

4. Seguridad del personal

51. El examen periódico de la seguridad del personal, así como de las personas de su competencia, es esencial para la labor del ACNUR, puesto que se enfrenta a situaciones operacionales complejas en proceso de evolución. Debido a la inestabilidad de muchas operaciones, la reevaluación continua tiene una importancia vital, tanto para evitar la vigilancia rutinaria como para asegurarse de que las oficinas mantienen una actitud activa y con visión de futuro en lo que respecta a la gestión de la seguridad. La Sección de Seguridad sobre el Terreno (SST) lleva a cabo exámenes periódicos de las operaciones en que el riesgo para el personal es mayor por conducto del Comité de Coordinación en Cuestiones de Seguridad, presidido por el Alto Comisionado o el Alto Comisionado Auxiliar de Operaciones.

52. La SST sigue desplegando a asesores de seguridad y ha aumentado su capacidad mediante la creación de puestos y la contratación de más personal experimentado. El ACNUR ha redoblado sus esfuerzos por contratar a asesores de seguridad con la capacidad necesaria de análisis, gestión del riesgo y formación. La Sección está preparando también normas sobre material de seguridad que se solicita con frecuencia y está desempeñando un papel más importante en la adquisición de vehículos blindados. En estrecha colaboración con la Sección de Gestión de Suministros en materia de adquisición, almacenamiento y entrega, la SST administra y mantiene existencias de vehículos blindados para reducir el tiempo de entrega.

53. Se están adoptando medidas para mejorar el análisis de las amenazas y los riesgos mediante el aumento de la capacidad de la Oficina para recopilar más información relacionada con la seguridad, realizar evaluaciones y asegurarse de que los directores puedan utilizar ese análisis en la planificación operacional. El objetivo es ayudar a los encargados de adoptar las decisiones a evaluar con precisión las amenazas, los riesgos y las vulnerabilidades mediante el aumento de la capacidad del ACNUR para reunir, analizar e interpretar información. Un enfoque más analítico de las novedades y la preparación ayudará a los directores y el resto del personal a comprender mejor su entorno y las amenazas consiguientes. Se está preparando una base de datos en línea de incidentes de seguridad para facilitar el registro preciso y rápido de los sucesos, lo cual permitirá que la SST haga un mejor seguimiento de las situaciones y las tendencias.

54. El conocimiento, la conciencia y la preparación del personal siguen siendo las mejores garantías para la seguridad. La SST, en estrecha colaboración con el Centro Mundial de Aprendizaje, sigue mejorando estas cualidades de los especialistas en seguridad, los directores y el resto del personal. La capacitación adaptada al personal en operaciones de alto riesgo, denominada Capacitación de seguridad en entornos de alto riesgo, comprende los conocimientos básicos para contrarrestar las amenazas y mitigar los riesgos. Los altos funcionarios y los directores tienen ahora la posibilidad de recibir capacitación en seguridad del ACNUR mediante sesiones adicionales del Programa de formación en gestión de la seguridad. En colaboración con la División de Protección Internacional, la SST está preparando orientaciones prácticas para detectar y reducir los problemas recurrentes de seguridad de los refugiados y los desplazados internos. Se están formulando directrices, basadas en las mejores prácticas, sobre cuestiones como la prevención de la violencia sexual y por razón de género y el reclutamiento forzado.

5. Tecnología de la información y las comunicaciones

55. La Oficina continuará actualizando y perfeccionando su estrategia en materia de tecnología de la información y las comunicaciones (TIC) en 2010 y 2011, con el fin de

asegurar y aumentar los beneficios de sus inversiones en sistemas informáticos e infraestructuras de comunicación, contribuyendo así a mejorar la prestación de servicios. Entre 2008 y 2010 se aplicaron varias iniciativas estratégicas identificadas en una auditoría de la Oficina de Servicios de Supervisión Interna (OSSI) sobre la TIC, como la introducción de una función de seguridad informática y el fortalecimiento de la gobernanza en la materia, permitiendo de ese modo la adopción de decisiones bien informadas y transparentes sobre las inversiones de la Oficina en este ámbito.

56. Las nuevas y crecientes demandas de mejoras tecnológicas sostenidas plantean un desafío permanente. Como consecuencia de ello, se están revisando y reorganizando los servicios de TIC con vistas a dar una mejor respuesta a estos retos y prestar los servicios requeridos y mejorados de forma oportuna y eficaz en función de los costos.

Proyecto de renovación de los sistemas de gestión – PeopleSoft

57. La integración del Proyecto de renovación de los sistemas de gestión y la aplicación Focus seguirá siendo uno de los objetivos fundamentales para 2010 y 2011. Otro objetivo importante será finalizar la labor técnica y de procedimiento necesaria para aplicar las IPSAS, como se ha señalado más arriba.

58. Otra actividad fundamental de 2010-2011 será la actualización del Proyecto de renovación de los sistemas de gestión, con la adopción de la versión 9, proyecto de gran alcance que debería haberse iniciado hace mucho tiempo y actividad de primer orden que requerirá mucho trabajo técnico y amplia participación de los usuarios. Como ya se ha dicho en el párrafo anterior, también se seguirán adoptando medidas con miras al cumplimiento pleno de las IPSAS, algunas de las cuales se vincularán con el proyecto de actualización de PeopleSoft. Un paso preliminar para actualizar la aplicación del Proyecto de renovación de los sistemas de gestión es la instalación de *hardware* nuevo, que terminará de llevarse a cabo durante el tercer trimestre de 2010. La instalación se está llevando a cabo en colaboración con el Centro Internacional de Cálculos Electrónicos (CICE), encargado del hospedaje del sitio web del ACNUR.

59. La próxima reestructuración de la División de Servicios y Tecnologías de Información tendrá un efecto importante en el apoyo al conjunto de programas del Proyecto de renovación de los sistemas de gestión, PeopleSoft y la planificación de los recursos institucionales y su mantenimiento. Aunque se seguirá prestando la mayor parte del apoyo, se gestionará en el marco de la gestión general de los servicios de TIC. El desarrollo de los nuevos servicios relacionados con el Proyecto de renovación de los sistemas de gestión se subcontratará a otro proveedor de servicios. Una de las principales actividades a principios de 2011 será la selección de ese proveedor de servicios y la transición al nuevo sistema.

Sistema de registro de refugiados

60. La organización sigue beneficiándose de la inversión inicial en proGres, sistema para el registro mundial normalizado de refugiados del ACNUR, que actualmente se aplica en 77 países. La Oficina también da apoyo al uso de proGres por parte de varios gobiernos asociados. La versión 3 de proGres, que se está instalando en todo el mundo, está mejorando la funcionalidad de las operaciones, particularmente en las esferas del registro y la seguridad de los datos.

61. La Junta de Gestión de la TIC aprobó un nuevo proyecto para 2010-2011 destinado a desarrollar la nueva generación de proGres, que responderá a las necesidades más recientes de la organización y aprovechará los últimos avances tecnológicos importantes.

Nuevos instrumentos de colaboración en la intranet e Internet

62. Se prevé introducir nuevas mejoras en 2010 y 2011 en la intranet e Internet con la adopción controlada de instrumentos de colaboración social y otros portales que contribuirán a las actividades y operaciones de emergencia del ACNUR a nivel mundial.

Conectividad de datos

63. La conectividad de datos del ACNUR debe crecer exponencialmente, debido principalmente a la introducción de nuevos sistemas basados en la web en la organización y la notable dependencia de sistemas accesibles desde Internet. En vista de lo anterior, la División de Servicios y Tecnologías de Información ha seguido aplicando un programa de mejora de la conectividad mundial, que comprende la herramienta de comunicaciones por satélite (EMC Corporate Network, 105 sitios en el cuarto trimestre de 2010) y la red terrestre de área extendida (60 sitios), ofreciendo de ese modo servicios fiables de conectividad que son fundamentales en las zonas remotas sobre el terreno. Además, los instrumentos de optimización de las aplicaciones se instalarán también en las ubicaciones sobre el terreno (13 sitios en el cuarto trimestre de 2010). En 2010 se hicieron pruebas con Skype (telefonía por Internet) que tuvieron resultados satisfactorios, y durante el período comprendido por el próximo informe se seguirá instalando en otros lugares.

Infraestructura de la tecnología de la información

64. En 2010 y 2011 se actualizará el equipo de videoconferencia de la sede, de manera que se pueda hacer lo propio sobre el terreno a partir de 2011.

65. A fin de facilitar la labor de los visitantes y el personal en misión en la sede, durante el segundo trimestre de 2010 se mejoró la red Wi-Fi. En 2011 se prevén nuevas mejoras.

Reforma de la tecnología de la información y las comunicaciones

66. Dado que la Oficina depende mucho de la TIC, se crearán nuevas funciones para reforzar la seguridad de los sistemas pertinentes, la gestión de los servicios prestados, la coordinación de los usuarios, la gestión de los proyectos y la presencia mundial. Otras actividades estratégicas de TIC permitirán normalizar aún más las plataformas y los instrumentos de TIC y aplicar metodologías y normas que darán lugar a economías de escala y aumentarán la eficiencia y la productividad.

II. Proyecto de presupuesto revisado del programa bienal para 2010-2011

A. Información general

67. En este capítulo del documento se describen los procesos de examen y de establecimiento de prioridades realizados en el marco de la Evaluación de las necesidades mundiales, que sirvió de base a la elaboración del presupuesto bienal revisado para 2010-2011.

68. Cabe señalar que, mientras que los presupuestos para las actividades sobre el terreno son de nivel "global", es decir, representan la totalidad de las necesidades determinadas mediante el proceso de Evaluación de las necesidades mundiales descrito más adelante, ya se ha dado prioridad a los presupuestos para los programas mundiales y para la sede.

69. Al final de este capítulo figura el correspondiente proyecto de decisión general sobre cuestiones administrativas, financieras y de programa, que se presenta al Comité Ejecutivo para su examen y aprobación.

B. El proceso de Evaluación de las necesidades mundiales

70. Como se describió en el documento del presupuesto del año pasado (A/AC.96/1068), a principios de 2009, todas las operaciones del ACNUR elaboraron planes y presupuestos para 2010 y 2011 sobre la base de los resultados de las Evaluaciones de las necesidades mundiales y se registraron en Focus. Un examen a fondo realizado en la sede en abril y mayo de 2009 permitió que los planes y presupuestos globales del ACNUR para el bienio dieran una respuesta coherente a las necesidades determinadas.

1. Actualización sobre los planes y presupuestos para 2010

71. Como el ACNUR no puede estar seguro del nivel exacto de los fondos que recibirá en el curso del bienio, la Oficina ha adoptado un enfoque gradual de la aplicación de los planes y presupuestos sobre la base de la Evaluación de las necesidades mundiales. La Oficina establece objetivos presupuestarios para cada operación que regulan el nivel de gastos autorizados de acuerdo con los fondos disponibles.

72. A fines de 2009, todas las operaciones prepararon planes detallados de actividades que se realizarían a partir de enero de 2010, sobre la base de los objetivos presupuestarios iniciales. Esa tarea necesaria, pero difícil, entrañó la cuidadosa revisión y priorización de los objetivos para determinar los que debían cumplirse en primer lugar, y la secuenciación de las necesidades que se abordarían a medida que se recibieran los fondos.

73. La preparación y ejecución de los planes priorizados sobre la base de las necesidades globales determinadas en la Evaluación de las necesidades mundiales requiere una cuidadosa gestión de los ingresos y presupuestos, así como una estrecha colaboración con los asociados. Se celebraron 16 talleres regionales para dar a conocer a unos 440 funcionarios principales sobre el terreno las nuevas modalidades de la presupuestación detallada, y para planificar la introducción de los asociados al marco de resultados del ACNUR y la estrategia de la Evaluación de las necesidades mundiales. Además, durante el proceso de planificación de prioridades se enviaron misiones para dar apoyo a 11 operaciones complejas.

74. El establecimiento de prioridades continúa durante todo el año, a medida que surgen oportunidades de aumentar los efectos o si se reciben nuevos fondos. Los objetivos presupuestarios iniciales, establecidos por "componentes" presupuestarios, se ajustan periódicamente de acuerdo con los ingresos recibidos para permitir ese proceso de aplicación gradual.

75. Las nuevas necesidades que no se prevén al determinar las necesidades globales también requieren una respuesta concertada. En 2010 se han producido para los casos de nuevos desplazamientos en la República Democrática del Congo y los países vecinos, el Yemen y Kirguistán; las oportunidades para mejorar los niveles de protección, como la creación de un segundo campamento en Ifo, en Dadaab (Kenya); y las solicitudes de apoyo del ACNUR a operaciones de socorro de emergencia en situaciones de desastres naturales. En la subsección E se presentan el presupuesto revisado para 2010 y los presupuestos suplementarios para responder a las situaciones imprevistas en 2010.

2. Necesidades revisadas para 2011

76. En febrero de 2010 se encargó a las operaciones que revisaran las necesidades para 2011 y actualizaran los planes y presupuestos integrales de acuerdo con las proyecciones de población y las evaluaciones de las necesidades revisadas. Como en años anteriores, las operaciones recopilaron datos de distintas fuentes, como evaluaciones participativas con las personas de su competencia, informes internos y externos y evaluaciones interinstitucionales.

77. Las direcciones regionales, oficinas regionales y operaciones sobre el terreno mantuvieron un diálogo estructurado desde el inicio del proceso de planificación para asegurar que las revisiones de los planes y presupuestos para 2011 se gestionaran con eficacia, así como para lograr la mayor coherencia entre las operaciones del ACNUR en todo el mundo y su consecución de un objetivo común. Después de un proceso participativo de planificación y examen con los interesados, se desarrollaron nuevos planes de las operaciones para 2011 con Focus y se establecieron metas y objetivos para cada grupo de población, presupuestos e indicadores de resultados y efectos.

78. Las divisiones de la sede presentaron planes y presupuestos revisados para 2011 en consonancia con los principios básicos del proceso de cambio estructural y de gestión para asegurar la eficacia de la sede en función de los costos.

3. Examen de los planes y presupuestos para 2011

79. En abril y mayo, los planes de las operaciones para 2011 se examinaron en la sede para garantizar la coherencia global, la congruencia con las directrices de diseño y la cobertura de las prioridades estratégicas mundiales y las prioridades regionales. Las direcciones regionales realizaron un riguroso control de calidad para asegurar que los planes fueran creíbles y aplicables, mientras que las divisiones de apoyo formularon sugerencias técnicas de mejora. Las necesidades generales se examinaron y aprobaron de conformidad con el marco de asignación de recursos.

80. En muchas operaciones, el nivel de necesidades para 2011 se ha incrementado, ya que los fondos recibidos a principios de 2010 no han permitido a las oficinas sobre el terreno hacer frente a todas las necesidades planteadas en sus respectivos planes. Basándose en suposiciones sobre la situación financiera probable a fines de 2010, las operaciones han consolidado algunas intervenciones no vitales, y las actividades que abordan necesidades a largo plazo, como los medios de subsistencia, la vivienda y la reintegración, en los planes de 2011. En el cuadro V del capítulo III figura información detallada sobre los presupuestos de las operaciones sobre el terreno por grupos de derechos.

81. Las necesidades revisadas para 2011 reflejan también una respuesta más sistemática a las necesidades de los desplazados en entornos urbanos para garantizar el fortalecimiento gradual de la capacidad y la respuesta en el marco de la política de refugiados urbanos de la Oficina, de 2009.

82. Los resultados de la revisión de los procesos de planificación y asignación de recursos para 2011 se resumen en la subsección G; dichos resultados se expondrán con mayor detalle en la actualización de 2011 del *Llamamiento Mundial* del ACNUR.

C. Prioridades estratégicas mundiales

83. Como se indica en el documento del presupuesto del año pasado (A/AC.96/1068), las prioridades estratégicas mundiales son un punto de referencia principal para los procesos de planificación y priorización de las operaciones, y orientan el examen de los planes y presupuestos por las oficinas regionales y la sede. En la planificación para 2010 se

encargó a las operaciones que dieran prioridad a las intervenciones que prestaran asistencia con objeto de salvar vidas; adoptaran medidas de protección esenciales; ampliaran el acceso a la educación y a medios de vida en caso de situaciones de desplazamiento prolongado; reforzaran la capacidad de protección en caso de corrientes de migración mixtas; dieran una mejor respuesta al problema de los refugiados urbanos; velaran por la preparación e intervención en situaciones de emergencia; y facilitaran soluciones duraderas. Estas prioridades generales seguirán siendo la base para la priorización de los planes y presupuestos para 2011 de acuerdo con los fondos disponibles.

84. La mayoría de las operaciones han determinado las principales actividades esenciales que deben mantenerse durante todo el bienio a fin de mitigar el riesgo de una tendencia regresiva en la prestación de protección y soluciones para las personas de su competencia, así como las nuevas intervenciones prioritarias para elevar el nivel de protección y asistencia en las situaciones críticas. Las operaciones se planifican entonces con el fin de alcanzar gradualmente los objetivos nacionales, regionales y de las prioridades estratégicas mundiales.

85. La capacidad de lograr y medir los avances positivos en esas esferas críticas es fundamental para la programación basada en los resultados. Se están realizando esfuerzos concertados para mejorar los medios de medición y registro de los efectos, y se está ayudando a las operaciones a establecer líneas de referencia y objetivos realistas y graduales. Por otra parte, la asignación racional de los recursos requiere un equilibrio constante de las prioridades, sobre la base de la evidencia de la necesidad y de las oportunidades de hacerle frente. La aplicación secuencial de los objetivos interrelacionados y el establecimiento de etapas en las metas dificulta la consolidación de los datos sobre la realización progresiva de los objetivos de las prioridades estratégicas mundiales. El establecimiento de un medio sencillo y eficaz de supervisión y seguimiento de la evolución en el logro de las prioridades estratégicas mundiales es primordial para la Oficina en 2010. De este ejercicio se extraerán enseñanzas que servirán de base para determinar las prioridades estratégicas mundiales del próximo bienio.

D. Resumen del presupuesto revisado propuesto para 2010-2011

86. Dado que la nueva estructura presupuestaria difiere considerablemente de la de los años anteriores, y que además los presupuestos de las actividades sobre el terreno para 2010-2011 se han presentado a nivel global, no puede realizarse una comparación directa entre los presupuestos bienales de 2008-2009 y 2010-2011.

87. En el gráfico D se presenta información resumida sobre los gastos de 2009 y la propuesta de presupuestos anuales revisados para 2010 y 2011, que ascienden a 3.150,6 millones y 3.320,8 millones de dólares, respectivamente.

Gráfico D

Gastos del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados en 2009, presupuestos inicial y revisado para 2010, y presupuestos inicial y revisado para 2011

(En millones de dólares de los Estados Unidos)

| <i>Por regiones y en la sede</i> | <i>Gastos en 2009</i> | <i>Presupuesto inicial para 2010</i> | <i>Presupuesto revisado para 2010</i> | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> |
|---|-----------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|
| África Occidental | 54,7 | 80,8 | 81,1 | 68,1 | 99,2 |
| África Oriental y Cuerno de África | 273,0 | 558,4 | 610,6 | 505,1 | 723,0 |
| África Central y Grandes Lagos ¹ | 291,1 | 412,2 | 440,2 | 388,2 | 594,1 |
| África Meridional | 42,4 | 74,5 | 74,9 | 60,6 | 90,5 |
| Total parcial de África | 661,2 | 1 125,9 | 1 206,8 | 1 022,0 | 1 506,8 |
| Oriente Medio y África Septentrional | 312,9 | 604,8 | 627,4 | 543,2 | 552,8 |
| Asia y el Pacífico | 301,6 | 470,8 | 499,3 | 440,8 | 426,9 |
| Europa | 132,4 | 253,9 | 254,9 | 232,9 | 196,9 |
| América | 54,0 | 78,5 | 90,7 | 85,8 | 97,4 |
| Total parcial sobre el terreno | 1 462,1 | 2 533,9 | 2 679,1 | 2 324,7 | 2 780,8 |
| Programas mundiales | 112,1 | 94,4 | 120,4 | 90,9 | 120,6 |
| Sede | 168,2 | 150,2 | 158,2 | 149,8 | 168,1 |
| Total parcial de actividades programadas | 1 742,4 | 2 778,5 | 2 957,7 | 2 565,4 | 3 069,5 |
| Reserva operacional | - | 196,8 | 153,4 | 182,6 | 219,3 |
| Total para las actividades programadas y la Reserva operacional | 1 742,4 | 2 975,3 | 3 111,1 | 2 748,0 | 3 288,8 |
| Reserva para "Actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato" | - | 20,0 | 18,2 | 20,0 | 20,0 |
| Funcionarios subalternos del cuadro orgánico | 12,1 | 12,0 | 12,0 | 12,0 | 12,0 |
| Gastos de apoyo | | | 9,3 | | |
| Total general | 1 754,5 | 3 007,3 | 3 150,6 | 2 780,0 | 3 320,8 |

¹ A partir del 1º de enero de 2011 el Chad dejará de incluirse en la región del África Central y los Grandes Lagos y se integrará en la del África Oriental y el Cuerno de África.

88. En el cuadro del gráfico E se desglosa el presupuesto revisado propuesto para 2011 por región y por componente. El desglose detallado de los presupuestos revisados para 2010 y 2011 por país dentro de cada región figura en los cuadros II y III, respectivamente.

Gráfico E
Presupuestos revisados para 2011, por componente
 (En millones de dólares de los Estados Unidos)

| Por regiones y en la sede | Presupuesto revisado para 2011 | | | | Total |
|---|--------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| | Componente I | Componente II | Componente III | Componente VI | |
| África Occidental | 66.7 | 4.9 | 19.5 | 8.1 | 99.2 |
| África Oriental y Cuerno de África | 550.1 | 9.6 | 11.4 | 151.9 | 723.0 |
| África Central y Grandes Lagos ¹ | 387.4 | 4.3 | 107.3 | 95.1 | 594.1 |
| África Meridional | 81.3 | 2.2 | 2.6 | 4.4 | 90.5 |
| Total parcial de África | 1 085.5 | 21.0 | 140.8 | 259.5 | 1 506.8 |
| Oriente Medio y África Septentrional | 348.5 | 9.1 | 61.3 | 133.9 | 552.8 |
| Asia y el Pacífico | 237.1 | 20.7 | 67.8 | 101.3 | 426.9 |
| Europa | 110.5 | 11.5 | 15.9 | 59.0 | 196.9 |
| América | 60.0 | 0.5 | - | 36.9 | 97.4 |
| Total parcial sobre el terreno | 1 841.6 | 62.8 | 285.8 | 590.6 | 2 780.8 |
| Programas mundiales | 120.6 | - | - | - | 120.6 |
| Sede | 168.1 | - | - | - | 168.1 |
| Total parcial de actividades programadas | 2 130.3 | 62.8 | 285.8 | 590.6 | 3 069.5 |
| Reserva operacional | 219.3 | - | - | - | 219.3 |
| Total para las actividades programadas y la Reserva operacional | 2 349.6 | 62.8 | 285.8 | 590.6 | 3 288.8 |
| Reserva para "Actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato" | 20.0 | - | - | - | 20.0 |
| Funcionarios subalternos del cuadro orgánico | 12.0 | - | - | - | 12.0 |
| Total general | 2 381.6 | 62.8 | 285.8 | 590.6 | 3 320.8 |

¹ A partir del 1º de enero de 2011 el Chad dejará de incluirse en la región del África Central y los Grandes Lagos y se integrará en la del África Oriental y el Cuerno de África.

89. Cabe señalar asimismo que los programas mundiales y los gastos de la sede se clasifican en el componente I (y en el grupo de derechos de "Apoyo a la sede y apoyo regional") y que la Reserva operacional se calcula como un 10% del presupuesto de los componentes I y II. Se propone asignar 20 millones de dólares a la Reserva para

"Actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato" (véase la subsección D del capítulo I).

90. En las siguientes subsecciones se facilita información más detallada sobre el presupuesto bienal revisado para 2010 y 2011, incluidos los presupuestos suplementarios.

E. Presupuesto anual revisado para 2010

91. En su 60º período de sesiones, celebrado en octubre de 2009, el Comité Ejecutivo aprobó las actividades programadas en el presupuesto para el bienio 2010-2011, que ascendían a 2.995,3 millones de dólares para 2010 (incluidas las asignaciones con cargo al presupuesto ordinario de las Naciones Unidas). Asimismo, se aprobaron asignaciones de 196,8 millones y 20 millones de dólares, respectivamente, para la Reserva operacional (el 10% de los componentes I y II) y la Reserva para "Actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato". El Comité Ejecutivo también tomó nota de las actividades presupuestadas para funcionarios subalternos del cuadro orgánico, que ascendían a 12 millones de dólares, con lo cual las necesidades totales para 2010 sumaban un total de 3.007,3 millones de dólares (A/AC.96/1068).

92. En el mismo período de sesiones, el Comité Ejecutivo pidió al Alto Comisionado que, dentro de los límites de los recursos disponibles, respondiera con flexibilidad y eficiencia a las necesidades consignadas en el presupuesto del programa bienal para 2010-2011; y lo autorizó a que, en caso de que surgieran nuevas necesidades urgentes que no se pudieran atender plenamente con la Reserva operacional, estableciera presupuestos suplementarios y lanzara llamamientos especiales en el marco de todos los componentes.

93. El actual presupuesto anual para 2010 asciende a 3.150,6 millones de dólares, de los cuales 3.007,3 millones corresponden al presupuesto anual aprobado por el Comité Ejecutivo en su 60º período de sesiones y 143,3 millones corresponden a los ocho presupuestos suplementarios creados desde enero de 2010.

94. Esos presupuestos suplementarios se crearon para situaciones de desplazados internos y de refugiados que requerían intervenciones de emergencia y asistencia en respuesta a necesidades imprevistas; siete de ellas fueron examinadas en las reuniones 47ª y 48ª del Comité Permanente. Como se muestra en el cuadro IV del capítulo III, esas situaciones son las siguientes: Yemen (con un presupuesto total de 17,5 millones de dólares, de los cuales 10,9 millones se asignaron a los desplazados internos y 6,6 millones, a los refugiados somalíes), Somalia (31,7 millones de dólares), Kenya (23,5 millones de dólares para la ampliación del campamento para refugiados Ifo, en Dadaab), Congo (21,9 millones de dólares) y República Centroafricana (5,8 millones de dólares) para la asistencia a los refugiados congoleños, Pakistán (14,4 millones de dólares para mejorar las zonas afectadas por refugiados y zonas de acogida), y Haití (12,5 millones de dólares para la respuesta de emergencia a las víctimas del terremoto).

95. En junio de 2010, con la creación de un presupuesto suplementario para la emergencia en Kirguistán por un monto total de 10,1 millones de dólares y un aumento de 5,9 millones de dólares en el presupuesto suplementario para los desplazados internos en el Yemen, el proyecto de presupuesto revisado para 2010 asciende actualmente a 3.150,6 millones de dólares.

96. Al 30 de junio de 2010, las transferencias de la Reserva operacional en 2010 ascendían a 43,4 millones de dólares, lo cual deja un saldo de 153,4 millones de dólares. Las transferencias de la Reserva para "Actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato" ascendían a 1,8 millones de dólares al 30 de junio, lo cual deja un saldo de 18,2 millones de dólares.

F. Proyecto de presupuesto anual revisado para 2011

97. En su 60º período de sesiones, celebrado en octubre de 2009, el Comité Ejecutivo también aprobó las actividades programadas en el presupuesto anual para 2011, que ascendían a 2.565,4 millones de dólares (incluida una asignación de 41,4 millones de dólares con cargo al presupuesto ordinario de las Naciones Unidas). Junto con la Reserva operacional (el 10% de los componentes I y II), de 182,6 millones de dólares, y la Reserva para "Actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato", de 20 millones de dólares, las necesidades totales ascendían a 2.768 millones de dólares. El Comité Ejecutivo también tomó nota de las actividades presupuestadas para funcionarios subalternos del cuadro orgánico, que ascendían a 12 millones de dólares, con lo cual las necesidades totales sumaban un total de 2.780 millones de dólares (A/AC.96/1068).

98. El proyecto de presupuesto anual revisado para 2011 presentado en este documento asciende a 3.320,8 millones de dólares. Ese presupuesto revisado incluye las actividades programadas, que se elevan a 3.069,5 millones de dólares (incluida una asignación del presupuesto ordinario de las Naciones Unidas de 41,4 millones de dólares), una Reserva operacional (que representa el 10% del presupuesto revisado para los componentes I y II) de 219,3 millones de dólares y sendas asignaciones de 20 millones de dólares para la Reserva para "Actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato" y de 12 millones de dólares para los funcionarios subalternos del cuadro orgánico, que no han cambiado. Las necesidades totales revisadas figuran en el capítulo III, desglosadas por país de cada región en el cuadro III, y por grupo de derechos en el cuadro V.

99. El aumento propuesto de 504,1 millones de dólares en las actividades programadas, o del 19,6%, se debe principalmente a una evaluación de las necesidades mundiales más realista, así como a la inclusión de los siguientes créditos presupuestarios:

- a) La continuación de los programas incluidos en los presupuestos suplementarios para 2010, que ascienden a 112 millones de dólares para las situaciones en Somalia y en la República Democrática del Congo; los desplazados internos en el Yemen, y el proyecto de mejora de las zonas afectadas por refugiados y zonas de acogida en el Pakistán.
- b) Créditos para garantizar una respuesta de emergencia adecuada, por valor de 114 millones de dólares, para Somalia, el Sudán y Zimbabwe.
- c) La cobertura adicional y la consolidación de la operación de Haití, por valor de 4 millones de dólares.
- d) La continuación de las medidas logísticas y de seguridad en los países en que las misiones de mantenimiento de la paz se han retirado, por valor de 7 millones de dólares. Cabe señalar que en el Chad y la República Democrática del Congo, el ACNUR ha venido beneficiándose de los servicios comunes ampliados de la MINURCAT y la MONUC.
- e) Programas especiales para mantener o mejorar los niveles en cuanto al agua, la salud y la nutrición, por valor de 28 millones de dólares.
- f) Un mayor énfasis en soluciones duraderas globales para las operaciones de refugiados prolongadas mediante la integración local, la repatriación voluntaria y el reasentamiento, así como para el regreso de los desplazados internos, por valor de aproximadamente 200 millones de dólares.
- g) La aplicación por etapas de la nueva política de refugiados urbanos, por valor de aproximadamente 16 millones de dólares.
- h) Los ajustes a causa de los tipos de cambio presupuestarios. El presupuesto original de 2011 se estableció con arreglo a los tipos de cambio de las Naciones Unidas al

1° de marzo de 2009 (1 franco suizo = 0,8734 dólares de los Estados Unidos; 1 euro = 1,3123 dólares de los Estados Unidos). Desde entonces se han producido fluctuaciones en el valor relativo del dólar de los Estados Unidos frente a otras monedas empleadas en el presupuesto. El presupuesto revisado refleja los tipos de cambio de las Naciones Unidas al 1° de julio de 2010 (1 franco suizo = 0,9225 dólares de los Estados Unidos; 1 euro = 1,233 dólares).

100. De ese aumento de 504,1 millones de dólares, la mayor parte recae en las operaciones sobre el terreno (456,1 millones de dólares). El mayor incremento neto se produce en África (484,8 millones de dólares), seguido de América (11,6 millones) y el Oriente Medio y África Septentrional (9,6 millones). Para Europa y para Asia y el Pacífico se han producido disminuciones de 36 millones y 13,9 millones de dólares, respectivamente. En lo que respecta a los programas mundiales y la sede, tiene lugar un aumento neto de 29,7 millones y 18,3 millones de dólares, respectivamente.

101. En la subsección G se presentan los presupuestos de apoyo y se ofrece información detallada sobre las necesidades de fondos para los presupuestos revisados para el bienio 2010-2011, divididas en programas (PG), apoyo a los programas (AP), gestión y administración (GA), y los puestos correspondientes.

G. Proyecto de presupuestos de apoyo revisados para 2010-2011

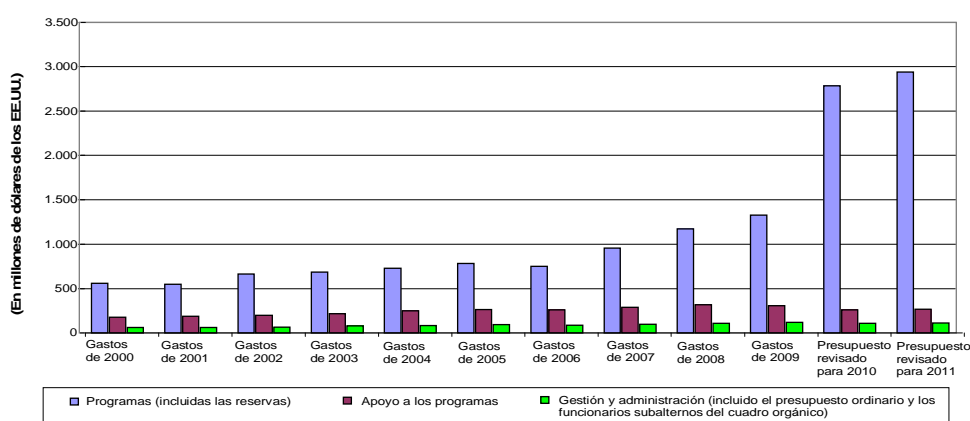
1. Gastos de apoyo

102. En el presupuesto anual revisado para 2010 se prevé una asignación para apoyo a los programas (AP) de 250,1 millones de dólares, suma equivalente al 8% del total, en tanto que la asignación para gestión y administración (GA) es de 96,1 millones de dólares, es decir, el 3% del total. Las cifras correspondientes a 2011 son 268,7 millones (8%) y 101,1 millones de dólares (3%), respectivamente.

103. El siguiente cuadro, la figura F, muestra la evolución de esos gastos de apoyo desde 2000 hasta 2011. En el cuadro IX, en el capítulo III, figura un desglose detallado por región para el período 2009-2011.

Gráfico F

Uso de los recursos (2000 a 2011)



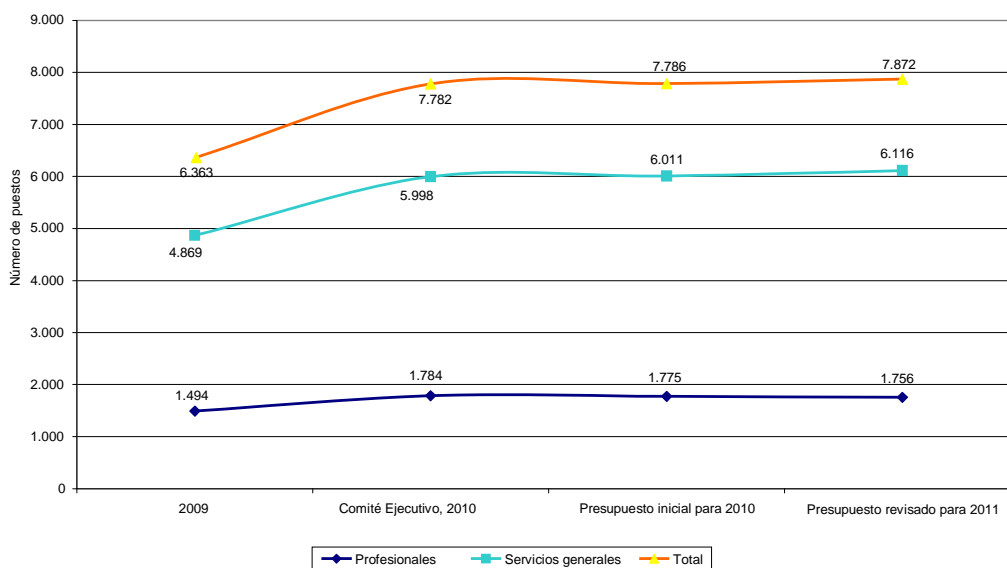
104. En el cuadro VII del capítulo III se presenta un panorama financiero de las estimaciones presupuestarias propuestas por concepto de apoyo a los programas y de gestión y administración, por dependencia orgánica de la sede. La información sobre los gastos de apoyo a los programas, por regiones, figura en el cuadro VI y la información por países, en el cuadro VIII.

2. Plantilla general

105. En el presupuesto bienal inicial para 2010 y 2011 se incluían 7.782 y 7.786 puestos aprobados, respectivamente, mientras que en el presupuesto bienal revisado para 2010 y 2011 se proponen 7.793 y 7.872 puestos, respectivamente. En el gráfico G se ilustra la evolución reciente del número de puestos. El cuadro IX del capítulo III contiene un desglose de los puestos regionales y de la sede y en el cuadro X se presentan cifras por países.

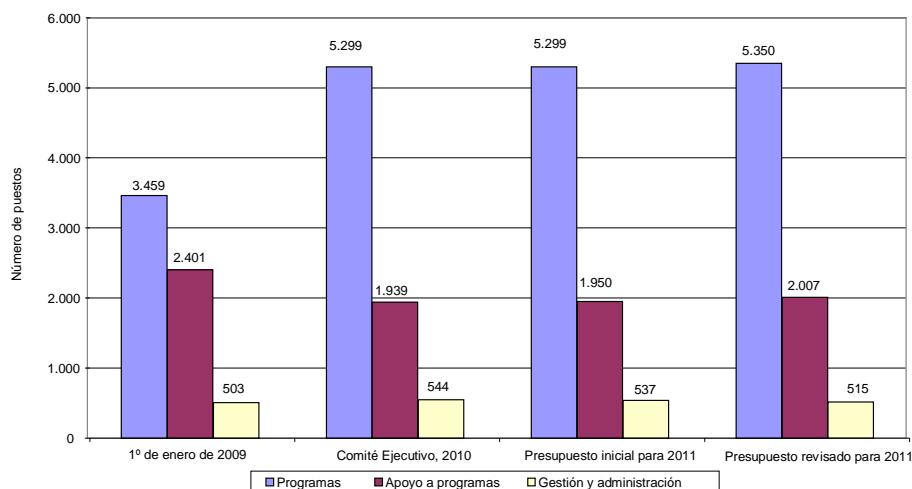
Gráfico G

Número de puestos en los presupuestos del programa anuales (2000 a 2011)



106. En el gráfico H se muestra la evolución de los puestos por categoría entre 2009 y 2011. En 2010, los puestos de programas constituyen el 68% del total, los de apoyo a los programas, el 25%, y los de gestión y administración, el 7%. En el presupuesto revisado para 2011, las cifras correspondientes son del 68%, 25% y 6,8%, respectivamente.

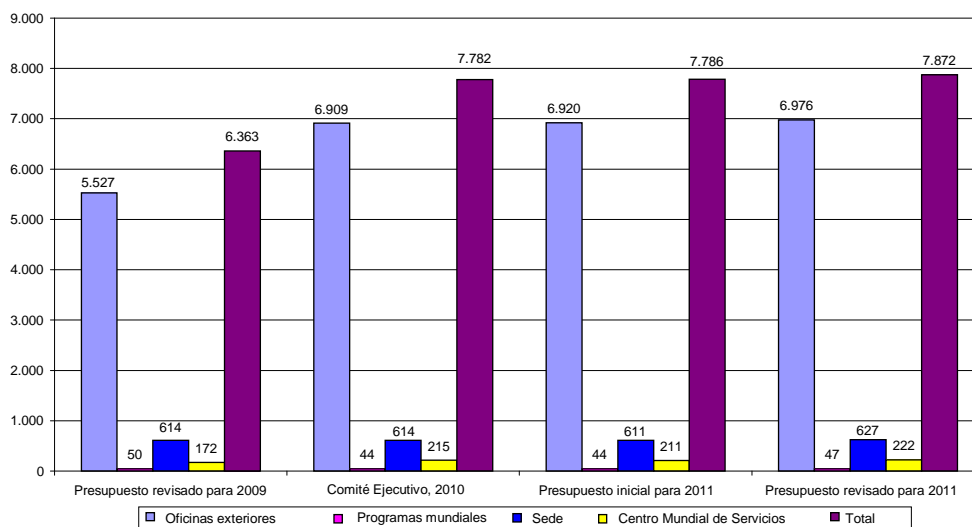
Gráfico H
Puestos por actividad del programa (2009 a 2011)



107. En el cuadro X se presenta la distribución de los puestos de apoyo a los programas en oficinas exteriores, por países. La distribución de los puestos financiados con cargo al presupuesto ordinario de las Naciones Unidas se consigna en el cuadro XI.

108. En el gráfico I se muestra la ubicación de los puestos entre 2009 y 2011, incluido el Centro Mundial de Servicios de Budapest.

Gráfico I
Distribución de puestos (2009 a 2011)



109. En 2010 además de otros cambios estructurales descritos en el capítulo I, como continuación del proceso de regionalización de la Oficina del Director para Europa, la antigua oficina de Estrasburgo se trasladó a la Oficina Regional de Bruselas. Por lo tanto, actualmente el ACNUR únicamente sigue considerando como puestos "de la sede" los

correspondientes a las oficinas de Ginebra, Nueva York, Bruselas y Budapest (véase el resumen presentando en el gráfico J).

Gráfico J

Puestos de la sede

| <i>Ubicación</i> | <i>Comité Ejecutivo, revisión 2009</i> | <i>Inicial 2010</i> | <i>Inicial 2011</i> | <i>Revisado 2011</i> |
|---|--|-------------------------|-------------------------|--------------------------|
| Ginebra | | | | |
| Oficina Ejecutiva | 59 | 63 | 60 | 56 |
| División de Relaciones Externas | 97 | 97 | 97 | 100 |
| División de Servicios de Protección Internacional | 59 | 54 | 54 | 55 |
| División de Sistemas de Información y Telecomunicaciones | 94 | 91 | 91 | 90 |
| División de Gestión Administrativa y Financiera | 54 | 58 | 58 | 61 |
| División de Gestión de Recursos Humanos | 72 | 69 | 69 | 72 |
| División de Servicios de Apoyo a los Programas y Servicios de Gestión | 49 | 42 | 42 | 49 |
| División de Emergencia, Seguridad y Suministro | 36 | 32 | 32 | 41 |
| Direcciones regionales | 132 | 115 | 115 | 118 |
| Total Ginebra | 652 | 621 | 618 | 642 |
| Otras sedes | | | | |
| Budapest | 172 | 215 | 211 | 222 |
| Nueva York | 12 | 13 | 13 | 13 |
| Estrasburgo | | 3 | 3 | |
| Bruselas | | 21 | 21 | 19 |
| Total otras sedes | 184 | 252 | 248 | 254 |
| Total general sedes | 836 | 873 | 866 | 896 |

3. Clasificación de los puestos

110. La clasificación de los puestos se utiliza como base para la distribución de los presupuestos/costos relacionados con el funcionamiento de las oficinas del ACNUR, como viajes, servicios por contrata, gastos de funcionamiento, suministros y materiales, etc.

111. La introducción del marco de resultados, en el que se exponen los resultados globales que la Oficina trata de lograr, exigió un refinamiento de la clasificación de los puestos para reflejar mejor los gastos de personal que representan insumos directos a la aplicación del marco de protección y soluciones, y los costos indirectos necesarios para apoyar la aplicación.

112. Los puestos del ACNUR están clasificados en tres categorías: programas, apoyo a los programas y gestión y administración. Estas categorías se definen a continuación:

a) Programas (PG): puestos correspondientes a las actividades necesarias para lograr los objetivos de un programa o un proyecto relacionado con el cumplimiento del mandato del ACNUR. Se caracterizan por suponer una interacción inmediata con los beneficiarios.

b) Apoyo a los programas (AP): puestos correspondientes a dependencias orgánicas cuyas principales funciones son la elaboración, formulación, ejecución y evaluación de los programas del ACNUR, pero que no participan en la prestación directa de servicios. En general se ubican en dependencias que prestan servicios de apoyo técnico, temático, geográfico, logístico y administrativo a los programas.

c) Gestión y administración (GA): puestos correspondientes a dependencias orgánicas cuya función principal es mantener la identidad, la orientación y el buen funcionamiento de la organización. En general se ubican en dependencias que ejecutan funciones de dirección ejecutiva, política y evaluación de la organización, relaciones externas, información y administración.

113. En el cuadro que se presenta a continuación se resume la nueva clasificación de los puestos de programas y de apoyo a los programas, en función de su contribución directa al logro de resultados. Este proceso se ha visto facilitado por el programa Focus, ya que en todas las operaciones se ha dividido el tiempo de trabajo del personal entre los resultados, a fin de aumentar la transparencia y la rendición de cuentas.

| <i>Función</i> | <i>Capital</i> | <i>Oficinas exteriores</i> |
|----------------------------|---|----------------------------|
| Administración | AP | PG |
| Servicios comunitarios | PG | PG |
| Soluciones duraderas | PG | PG |
| Ejecutiva | PG para los representantes y los representantes adjuntos con funciones asignadas; AP para los demás | PG |
| Relaciones externas | PG | PG |
| Oficinas exteriores | PG | PG |
| Seguridad sobre el terreno | PG | PG |
| Jefe de oficina | PG | PG |
| Política | AP | PG |
| Programas | PG | PG |
| Protección | PG | PG |
| Secretaría | AP | PG |
| Suministro y logística | AP | PG |

4. Personal del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados

114. El personal del ACNUR, cuyos servicios se sufragan con cargo a diversas fuentes presupuestarias, puede dividirse en dos categorías principales: la plantilla y el personal adicional.

Plantilla del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados

115. La primera categoría está integrada por los siguientes grupos:

a) Personal asignado a puestos de plantilla de mayor o menor duración creados en virtud de las facultades del Comité del Presupuesto del ACNUR; incluye a personal del ACNUR con contratos temporarios;

b) Personal en espera de destino;

c) Funcionarios subalternos del cuadro orgánico.

Personal en espera de destino

116. La labor de la Oficina requiere el movimiento de recursos humanos de una ubicación a otra en función de las necesidades de la organización. Esos movimientos pueden realizarse con carácter de urgencia (operaciones de emergencia), mientras que en otros casos los funcionarios están obligados a abandonar sus puestos antes de tiempo (supresión de puestos, cambios en las prioridades/políticas o debido a medidas de ahorro). Por otra parte, en todo momento hay funcionarios que han terminado su período ordinario de adscripción en un lugar de destino y que no ocupan ningún puesto mientras postulan para otros.

117. El número de funcionarios que no tienen formalmente asignado un puesto varía, pero constituye un desafío para la gestión del personal, a la vez que una oportunidad. Si se gestionan bien, esos funcionarios pueden atender importantes necesidades temporales de funcionamiento realizando asignaciones temporales. Así pues, hay tres categorías de funcionarios de ese tipo, según se indica en el cuadro siguiente: i) el personal en espera de destino (funcionarios que no han sido nombrados para un puesto ni están realizando ninguna asignación temporal); ii) los funcionarios con una asignación temporal; y iii) los funcionarios nombrados para un puesto que, por estar en espera de reasignación, no pueden realizar ninguna asignación temporal.

Cuadro comparativo, 2009

| | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo | Junio | Julio | Agosto | Septiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Personal en espera de destino | 79 | 72 | 64 | 68 | 58 | 60 | 75 | 61 | 55 | 61 | 58 | 53 |
| Funcionarios con asignaciones temporales | 116 | 107 | 103 | 93 | 91 | 82 | 82 | 90 | 86 | 86 | 96 | 84 |
| Funcionarios nombrados, en espera de reasignación | 14 | 12 | 15 | 11 | 19 | 11 | 16 | 25 | 24 | 14 | 11 | 15 |
| Total | 209 | 191 | 182 | 172 | 168 | 153 | 173 | 176 | 165 | 161 | 165 | 152 |

118. En 2009, las dependencias que se ocupaban de la planificación de la carrera profesional y la gestión de la actuación profesional se fusionaron en la Sección de Apoyo a la Gestión de la Carrera con el objetivo de prestar apoyo proactivo y personalizado a los funcionarios sobre su carrera profesional y apoyo de gestión de la actuación profesional, con inclusión de la gestión del personal no asignado a ningún puesto.

119. A fines del año, los funcionarios de gestión de la carrera profesional de la Dependencia de Planificación Profesional se habían puesto en contacto de forma proactiva con todos los funcionarios de la categoría internacional. Se ha prestado asesoramiento individual en posibilidades de carrera, con un énfasis especial en los colegas que entran en la rotación y los colegas en espera de destino. Como consecuencia de ello, muchos colegas de las oficinas exteriores conocen mejor sus habilidades, competencias y limitaciones, pueden planificar mejor su carrera profesional y han mejorado sus técnicas de postulación. Con el apoyo de la Sección de Apoyo a la Gestión de la Carrera, la División de Gestión de Recursos Humanos tiene un mejor conocimiento del perfil profesional, la situación y las aspiraciones de sus colegas.

Funcionarios subalternos del cuadro orgánico

120. A fines de junio de 2010 había 91 funcionarios de esta categoría que trabajaban para el ACNUR (20 en la sede-Ginebra y 71 en las oficinas exteriores). Estos puestos son financiados por gobiernos donantes y se presupuestan en las categorías P-1 y P-2 por un período de dos a cuatro años.

Personal asociado

121. La segunda categoría general de personal del ACNUR puede describirse como personal asociado, y sus principales subcategorías son los Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU), el personal desplegado (funcionarios del Cuerpo Médico Internacional, el Proyecto de capacidad de protección SURGE, el Consejo Danés de los Refugiados y el Consejo Noruego para los Refugiados, entre otros, adscritos al ACNUR), y los consultores independientes.

Voluntarios de las Naciones Unidas

122. El empleo de Voluntarios de las Naciones Unidas (VNU) por el ACNUR ha ido en constante aumento en los últimos años y actualmente representan con mucho la mayor fuente adicional de servicios de la Oficina. En 2009, los voluntarios constituían más del 17% del personal del ACNUR en las oficinas exteriores y trabajaban en 76 operaciones sobre el terreno. El cuadro siguiente muestra el número de voluntarios empleados entre 1998 y 2009.

| <i>Año</i> | <i>Internacionales</i> | <i>Nacionales</i> | <i>Total</i> |
|------------|------------------------|-------------------|--------------|
| 1998 | 225 | 9 | 234 |
| 1999 | 272 | 18 | 290 |
| 2000 | 311 | 57 | 368 |
| 2001 | 322 | 91 | 413 |
| 2002 | 367 | 151 | 518 |
| 2003 | 403 | 206 | 609 |
| 2004 | 504 | 173 | 677 |
| 2005 | 501 | 279 | 780 |
| 2006 | 478 | 323 | 801 |
| 2007 | 481 | 444 | 925 |
| 2008 | 559 | 505 | 1 064 |
| 2009 | 512 | 507 | 1 019 |

123. De los 1.019 voluntarios empleados en 2009, 488 eran mujeres y 521 hombres; 469 fueron destinados a África, 193 a Oriente Medio y África Septentrional, 149 a Asia, 138 a América y 70 a Europa.

Consultores

124. En 2009, el ACNUR contrató a 348 consultores. En 2005 se adoptó la política general aplicable a consultores independientes con el propósito de ahorrar costos, lograr la coherencia y facilitar los procedimientos administrativos para la contratación de consultores. Las solicitudes de consultorías en la sede deben ser aprobadas por la División de Gestión de los Recursos Humanos. La política general aplicable a consultores independientes de 2005 se está examinando y actualizando para simplificar los procedimientos.

H. Proyecto de decisión general sobre cuestiones administrativas, financieras y de programa

125. *El Comité Ejecutivo,*

a) *Confirma* que, tras el examen de las actividades propuestas en el presupuesto del programa bienal para 2010-2011, que figura en el documento A/AC.96/1087, dichas actividades guardan conformidad con el Estatuto de la Oficina del Alto Comisionado (resolución 428 (V) de la Asamblea General); con las demás funciones del Alto Comisionado reconocidas, promovidas o solicitadas por la Asamblea General, el Consejo de Seguridad o el Secretario General; y con las disposiciones correspondientes del Reglamento Financiero para los Fondos de Contribuciones Voluntarias Administrados por el Alto Comisionado para los Refugiados;

b) *Recuerda* que el Comité Ejecutivo, en su 60º período de sesiones, aprobó los programas y presupuestos para los programas regionales, los programas mundiales y la sede previstos en el presupuesto del programa bienal para 2010-2011 del ACNUR, que ascendían a 3.007.297.300 dólares en 2010, incluidas las actividades programadas de 2.778.471.100 dólares, la contribución del presupuesto ordinario de las Naciones Unidas a los gastos de la sede, una Reserva operacional (que representa el 10% de las actividades programadas en el marco de los componentes I y II) de 196.826.200 dólares, una Reserva para "Actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato" de 20 millones de dólares y 12 millones de dólares para los funcionarios subalternos del cuadro orgánico; *aprueba* los presupuestos suplementarios para 2010 que actualmente ascienden a 143.324.300 dólares, lo cual eleva a 3.150.621.621 dólares las necesidades revisadas para 2010; y *autoriza* al Alto Comisionado a que, dentro de esa asignación total, haga ajustes en los presupuestos para los programas regionales, los programas mundiales y la sede;

c) *Aprueba* los programas y presupuestos para los programas regionales, los programas mundiales y la sede previstos en el presupuesto revisado del programa bienal para 2010-2011, que ascienden a 3.288.830.000 dólares, incluida la contribución del presupuesto ordinario de las Naciones Unidas a los gastos de la sede, una Reserva operacional (que representa el 10% de las actividades programadas en el marco de los componentes I y II) de 219.310.054 dólares; *observa* que, con estas consignaciones, la suma de 12 millones de dólares para funcionarios subalternos del cuadro orgánico y la Reserva para "Actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato" de 20 millones de dólares, los recursos necesarios totales para 2011 ascienden a 3.320.830.000 dólares; y *autoriza* al Alto Comisionado a que, dentro de esa asignación total, haga ajustes en los presupuestos para los programas regionales, los programas mundiales y la sede;

d) *Toma nota* del informe de la Junta de Auditores a la Asamblea General sobre los estados financieros de los fondos de contribuciones voluntarias administrados por la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2009 (A/AC.96/1083), de las medidas adoptadas o propuestas por el Alto Comisionado en relación con las recomendaciones formuladas en el informe de la Junta de Auditores (A/AC.96/1086/Add.1), del informe de la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto sobre el presupuesto del programa bienal para 2010-2011 del ACNUR (A/AC.96/1087/Add.1) y de los informes del Alto Comisionado relativos a las actividades de supervisión (A/AC.96/1088 y A/AC.96/1089); y *pide* que se lo mantenga regularmente informado de las medidas tomadas para atender a las recomendaciones y observaciones que figuran en los distintos documentos mencionados;

e) *Pide* al Alto Comisionado que, dentro de los límites de los recursos disponibles, responda con flexibilidad y eficiencia a las necesidades consignadas en el

presupuesto del programa bienal para 2010-2011; y lo *autoriza* a que, en caso de que surjan nuevas necesidades urgentes que no se puedan atender plenamente con la Reserva operacional, establezca presupuestos suplementarios y lance llamamientos especiales en el marco de todos los componentes, y notifique los cambios realizados al Comité Permanente para que éste los examine en su reunión subsiguiente;

f) *Agradece* la carga que siguen soportando los países en desarrollo y los países menos adelantados que acogen refugiados; e *insta* a los Estados miembros a que reconozcan la valiosa contribución de esos países a la protección de los refugiados y participen en los esfuerzos de búsqueda de soluciones duraderas; y

g) *Insta* a los Estados miembros a que, habida cuenta de las grandes necesidades que debe atender la Oficina del Alto Comisionado, den una respuesta generosa, solidaria y oportuna a su solicitud de recursos para financiar en su totalidad el presupuesto revisado del programa bienal aprobado para 2010-2011 y a que apoyen las iniciativas encaminadas a dotar mejor y de manera más previsible de recursos a la Oficina, manteniendo al mismo tiempo al mínimo la práctica de destinar sus contribuciones a fines específicos.

Cuadro I
Recursos para actividades programadas en 2009
 (En miles de dólares de los Estados Unidos)

| | <i>Presupuesto anual</i> | | <i>Presupuesto suplementario</i> | | <i>Total¹</i> | |
|---|--------------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|
| | <i>Cantidad</i> | <i>Porcentaje</i> | <i>Cantidad</i> | <i>Porcentaje</i> | <i>Cantidad</i> | <i>Porcentaje</i> |
| <i>Recursos disponibles</i> | | | | | | |
| Remanente del año anterior | 76 338,8 | 6,2 | 72 604,9 | 10,0 | 148 943,7 | 7,6 |
| Funcionarios subalternos del cuadro orgánico | 8 519,2 | 0,7 | - | | 8 519,2 | 0,4 |
| Remanente total | 84 858,0 | 6,9 | 72 604,9 | 10,0 | 157 462,9 | 8,0 |
| Ingresos | | | | | | |
| Contribuciones (excluidas las del sector privado y para funcionarios subalternos del cuadro orgánico) | 991 455,9 | 80,8 | 661 459,6 | 90,7 | 1 652 915,5 | 84,6 |
| Contribuciones del sector privado | 40 326,1 | 3,3 | 10 384,6 | 1,4 | 50 710,7 | 2,6 |
| Contribuciones para funcionarios subalternos del cuadro orgánico | 12 002,0 | 1,0 | - | 0,0 | 12 002,0 | 0,6 |
| Presupuesto ordinario de las Naciones Unidas | 46 030,8 | 3,8 | - | 0,0 | 46 030,8 | 2,4 |
| Total parcial de contribuciones | 1 089 814,8 | 88,8 | 671 844,2 | 92,1 | 1 761 659,0 | 90,0 |
| Otros ingresos ² | 54 287,0 | 4,4 | (14 963,0) | -2,1 | 39 324,0 | 2,0 |
| Otros ingresos para funcionarios subalternos del cuadro orgánico | (1 503,0) | -0,1 | - | | (1 503,0) | -0,1 |
| Total de recursos disponibles | 1 227 456,8 | 100 | 729 486,1 | 100 | 1 956 942,9 | 100 |
| <i>Uso de los recursos</i> | | | | | | |
| | <i>Presupuesto anual</i> | | <i>Presupuesto suplementario</i> | | <i>Total</i> | |
| | <i>Cantidad</i> | <i>Porcentaje</i> | <i>Cantidad</i> | <i>Porcentaje</i> | <i>Cantidad</i> | <i>Porcentaje</i> |
| A. Programas | 724 712,0 | 64,7 | 602 429,4 | 95,0 | 1 327 141,4 | 75,6 |
| B. Apoyo a los programas | | | | | | |
| Oficinas exteriores (incluidos los programas mundiales) | 218 182,3 | 19,5 | 28 833,7 | 4,5 | 247 016,0 | 14,1 |
| Sede | 58 665,1 | 5,2 | 3 112,1 | 0,5 | 61 777,2 | 3,4 |
| Total parcial de apoyo a los programas | 276 847,4 | 24,6 | 31 945,8 | 5,0 | 308 793,2 | 17,6 |
| C. Gestión y administración | | | | | | |
| Sede – Presupuesto anual | 60 409,3 | 5,4 | - | | 60 409,3 | 3,4 |
| Sede – Presupuesto ordinario | 46 030,8 | 4,1 | - | | 46 030,8 | 2,6 |
| Total parcial de gestión y administración | 106 440,1 | 9,6 | - | | 106 440,1 | 6,1 |
| D. Funcionarios subalternos del cuadro orgánico | 12 121,5 | 1,1 | - | | 12 121,5 | 0,7 |
| Total | 1 120 121,0 | 100 | 634 375,2 | 100 | 1 754 496,2 | 100 |
| Superávit | 107 335,8 | | 95 110,9 | | 202 446,7 | |

¹ Las cifras no comprenden los ingresos y gastos del Plan de Seguro Médico, el Fondo de Operaciones y de Garantía y el Fondo de Prestaciones del Personal.

² El renglón "Otros ingresos" del presupuesto anual de 2009 comprende 47,6 millones de dólares correspondientes al prorrateo de los gastos de apoyo indirectos de 2009 imputados a las contribuciones recibidas de las operaciones de programas suplementarios.

Cuadro II
Presupuestos revisados para 2010 por países, componentes y regiones
 (En millones de dólares de los Estados Unidos)

| <i>Región o sede</i> | <i>Operación</i> | <i>Programa mundial de refugiado (Componente 1)</i> | <i>Programa mundial de apátridas (Componente 2)</i> | <i>Proyectos mundiales de reintegración (Componente 3)</i> | <i>Proyectos mundiales de desplazados internos (Componente 4)</i> | <i>Total general</i> |
|--|---------------------------------|---|---|--|---|----------------------|
| África Occidental | Côte d'Ivoire | 8,7 | 2,7 | | 4,6 | 16,1 |
| | Ghana | 8,6 | | | | 8,6 |
| | Guinea | 7,3 | | | | 7,3 |
| | Liberia | 7,7 | | | | 7,7 |
| | Oficina regional en el Senegal | 40,9 | 0,7 | | | 41,5 |
| Total parcial del África Occidental | | 73,1 | 3,4 | | 4,6 | 81,1 |
| África Oriental y Cuerno de África | Djibouti | 20,9 | 0,3 | | | 21,1 |
| | Eritrea | 5,8 | | | | 5,8 |
| | Etiopía | 98,2 | | | | 98,2 |
| | Kenya | 172,1 | 1,0 | - | - | 173,1 |
| | Oficina regional en Etiopía | 2,2 | | | | 2,2 |
| | Oficina regional en Kenya | 14,0 | 0,4 | - | - | 14,4 |
| | Somalia | 14,6 | | 2,8 | 49,2 | 66,7 |
| | Sudán | 93,4 | | 25,8 | 55,1 | 174,4 |
| | Uganda | 44,8 | | | 9,7 | 54,5 |
| Actividades regionales | 0,2 | | | | 0,2 | |
| Total parcial del África Oriental y el Cuerno de África | | 466,2 | 1,7 | 28,6 | 114,1 | 610,6 |
| África Central y Grandes Lagos | Burundi | 33,4 | 0,3 | 2,9 | 0,4 | 37,1 |
| | Camerún | 20,7 | | | | 20,7 |
| | Chad | 139,6 | | | 22,1 | 161,7 |
| | Congo | 29,6 | | | | 29,6 |
| | Gabón | 2,9 | | | | 2,9 |
| | República Centroafricana | 13,0 | | | 5,5 | 18,6 |
| | República Democrática del Congo | 65,9 | 2,2 | | 33,9 | 101,9 |
| | República Unida de Tanzania | 32,1 | | 13,2 | | 45,3 |
| | Rwanda | 20,0 | | 2,4 | | 22,4 |
| Total parcial del África Central y los Grandes Lagos | | 357,3 | 2,5 | 18,4 | 62,0 | 440,2 |
| África Meridional | Angola | 7,4 | | 5,9 | | 13,4 |
| | Botswana | 3,4 | | | | 3,4 |
| | Malawi | 3,5 | | | | 3,5 |
| | Mozambique | 4,1 | 0,1 | | | 4,2 |
| | Namibia | 3,9 | | 0,0 | | 3,9 |

| <i>Región o sede</i> | <i>Operación</i> | <i>Programa mundial de refugiado (Componente 1)</i> | <i>Programa mundial de apátridas (Componente 2)</i> | <i>Proyectos mundiales de reintegración (Componente 3)</i> | <i>Proyectos mundiales de desplazados internos (Componente 4)</i> | <i>Total general</i> |
|--------------------------------------|--|---|---|--|---|----------------------|
| | Oficina regional en Sudáfrica | 26,4 | 0,4 | | | 26,8 |
| | Zambia | 11,4 | | | | 11,4 |
| | Zimbabwe | 2,8 | 0,2 | 2,3 | 3,0 | 8,4 |
| | Total parcial del África Meridional | 63,0 | 0,6 | 8,3 | 3,0 | 74,9 |
| | Total parcial de África | 959,6 | 8,2 | 55,3 | 183,7 | 1 206,8 |
| Oriente Medio y África Septentrional | Arabia Saudita | 2,7 | 0,5 | | | 3,2 |
| | Argelia | 18,1 | | | | 18,1 |
| | Egipto | 13,8 | 0,3 | | | 14,1 |
| | Emiratos Árabes Unidos | 1,7 | 0,1 | | | 1,8 |
| | Iraq | 87,7 | 1,0 | 31,1 | 144,5 | 264,3 |
| | Israel | 3,1 | | | | 3,1 |
| | Jamahiriyá Árabe Libia | 5,4 | | | | 5,4 |
| | Jordania | 63,5 | | | | 63,5 |
| | Líbano | 13,4 | 0,2 | | | 13,7 |
| | Marruecos | 2,6 | | | | 2,6 |
| | Mauritania | 7,8 | 0,0 | | | 7,9 |
| | República Árabe Siria | 166,2 | 0,6 | | | 166,8 |
| | Sáhara Occidental (medidas de fomento de la confianza) | 11,8 | | | | 11,8 |
| | Túnez | 1,2 | | | | 1,2 |
| | Yemen | 29,5 | | | 20,7 | 50,2 |
| | Total parcial del Oriente Medio y el África Septentrional | 428,4 | 2,7 | 31,1 | 165,2 | 627,4 |
| Asia y el Pacífico | Afganistán | 39,9 | | 51,5 | 14,9 | 106,3 |
| | Australia y Nueva Zelandia | 1,3 | | | | 1,3 |
| | Bangladesh | 8,2 | 0,0 | | | 8,3 |
| | Camboya | 0,6 | 0,0 | | | 0,6 |
| | China | 4,8 | 0,2 | | | 5,0 |
| | Filipinas | 0,6 | | | 2,2 | 2,9 |
| | India | 9,8 | 0,1 | | | 9,9 |
| | Indonesia | 4,9 | 0,3 | | | 5,2 |
| | Irán (República Islámica del) | 37,0 | | | | 37,0 |
| | Japón | 4,5 | 0,5 | | | 5,0 |
| | Kazajstán | 3,5 | 0,6 | | | 4,1 |
| | Kirguistán | 1,7 | 0,4 | | 10,1 | 12,2 |
| | Malasia | 14,2 | 0,1 | | | 14,3 |
| | Mongolia | 0,2 | 0,0 | | | 0,2 |
| | Myanmar | | 11,6 | | 4,8 | 16,4 |
| | Nepal | 14,5 | 0,2 | | | 14,6 |

| <i>Región o sede</i> | <i>Operación</i> | <i>Programa mundial de refugiado (Componente 1)</i> | <i>Programa mundial de apátridas (Componente 2)</i> | <i>Proyectos mundiales de reintegración (Componente 3)</i> | <i>Proyectos mundiales de desplazados internos (Componente 4)</i> | <i>Total general</i> |
|--|-------------------------------------|---|---|--|---|----------------------|
| | Pakistán | 59,0 | | | 131,1 | 190,0 |
| | Papua Nueva Guinea | 1,3 | | | | 1,3 |
| | República de Corea | 1,1 | 0,1 | | | 1,2 |
| | Sri Lanka | 1,0 | | 2,4 | 36,3 | 39,7 |
| | Tailandia | 20,3 | 0,2 | | | 20,5 |
| | Tayikistán | 1,2 | 0,0 | | | 1,3 |
| | Timor-Leste | 0,3 | | | | 0,3 |
| | Turkmenistán | 0,3 | 0,3 | | | 0,6 |
| | Viet Nam | 0,1 | 0,2 | 0,4 | | 0,6 |
| | Actividades regionales | 0,2 | | | | 0,2 |
| Total parcial de Asia y el Pacífico | | 230,7 | 15,0 | 54,2 | 199,4 | 499,3 |
| Europa | Armenia | 2,5 | | 1,4 | | 3,8 |
| | Alemania | 3,5 | 0,5 | | | 4,0 |
| | Azerbaiyán | 4,5 | 0,3 | | 1,5 | 6,2 |
| | Bosnia y Herzegovina | 4,4 | 1,0 | | 13,9 | 19,3 |
| | Croacia | 5,9 | 0,6 | | | 6,5 |
| | España | 1,3 | 0,2 | | | 1,5 |
| | ex República Yugoslava de Macedonia | 3,7 | 0,6 | | | 4,3 |
| | Federación de Rusia | 8,5 | 1,0 | 3,1 | 12,5 | 25,0 |
| | Francia | 2,8 | 0,1 | | | 2,9 |
| | Georgia | 5,6 | 1,5 | | 55,0 | 62,1 |
| | Irlanda | 0,7 | 0,0 | | | 0,7 |
| | Montenegro | 5,5 | 0,4 | | | 6,0 |
| | Oficina regional en Bélgica | 4,3 | 0,5 | | | 4,8 |
| | Oficina regional en Hungría | 8,9 | 0,7 | | | 9,7 |
| | Oficina regional en Italia | 11,5 | 0,2 | | | 11,7 |
| | Reino Unido | 1,4 | 0,2 | | | 1,6 |
| | Serbia | 15,4 | 2,6 | 11,1 | 24,0 | 53,2 |
| | Suecia | 1,8 | 0,5 | | | 2,2 |
| | Turquía | 16,6 | 0,1 | 0,1 | 0,0 | 16,8 |
| | Ucrania | 11,0 | 0,6 | | | 11,6 |
| | Actividades regionales | 1,1 | | | | 1,1 |
| Total parcial de Europa | | 120,8 | 11,4 | 15,7 | 107,0 | 254,9 |
| América | Argentina | 5,3 | 0,1 | | | 5,4 |
| | Brasil | 3,5 | | | | 3,5 |
| | Canadá | 1,8 | | | | 1,8 |
| | Colombia | 1,0 | 0,1 | | 27,5 | 28,5 |
| | Costa Rica | 2,3 | | | | 2,3 |

| <i>Región o sede</i> | <i>Operación</i> | <i>Programa mundial de refugiado (Componente 1)</i> | <i>Programa mundial de apátridas (Componente 2)</i> | <i>Proyectos mundiales de reintegración (Componente 3)</i> | <i>Proyectos mundiales de desplazados internos (Componente 4)</i> | <i>Total general</i> |
|----------------------|---|---|---|--|---|----------------------|
| | Ecuador | 16,2 | 0,2 | | | 16,4 |
| | Estados Unidos de América | 5,5 | 0,3 | | 11,7 | 17,5 |
| | México | 1,7 | | | | 1,7 |
| | Panamá | 6,8 | | | | 6,8 |
| | Venezuela (República Bolivariana de) | 6,7 | | | | 6,7 |
| | Total parcial de América | 50,8 | 0,7 | - | 39,2 | 90,7 |
| | Total parcial de las operaciones sobre el terreno | 1 790,3 | 38,0 | 156,3 | 694,5 | 2 679,1 |
| | Programas mundiales | 120,4 | | | | 120,4 |
| | Sede | 158,2 | | | | 158,2 |
| | Total parcial de las actividades programadas | 2 068,9 | 38,0 | 156,3 | 694,5 | 2 957,7 |
| | Reserva operacional | 153,4 | | | | 153,4 |
| | Total de las actividades programadas y la Reserva operacional | 2 222,3 | 38,0 | 156,3 | 694,5 | 3 111,1 |
| | Reserva para "Actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato" | 18,2 | | | | 18,2 |
| | Gastos de apoyo | 7,0 | | | 2,3 | 9,3 |
| | Funcionarios subalternos del cuadro orgánico | 12,0 | | | | 12,0 |
| | Total general | 2 259,5 | 38,0 | 156,3 | 696,8 | 3 150,6 |

Cuadro III
Presupuestos revisados para 2011 por países, componentes y regiones
 (En millones de dólares de los Estados Unidos)

| <i>Región o sede</i> | <i>Operación</i> | <i>Programa mundial de refugiado (Componente 1)</i> | <i>Programa mundial de apátridas (Componente 2)</i> | <i>Proyectos mundiales de reintegración (Componente 3)</i> | <i>Proyectos mundiales de desplazados internos (Componente 4)</i> | <i>Total general</i> |
|--|---------------------------------|---|---|--|---|----------------------|
| África Occidental | Côte d'Ivoire | 12,6 | 4,2 | 1,6 | 8,1 | 26,5 |
| | Ghana | 4,3 | | 1,8 | | 6,1 |
| | Guinea | 2,6 | | 2,9 | | 5,5 |
| | Liberia | 5,4 | | 5,3 | | 10,7 |
| | Oficina regional en el Senegal | 41,8 | 0,7 | 7,9 | | 50,4 |
| Total parcial del África Occidental | | 66,7 | 4,9 | 19,5 | 8,1 | 99,2 |
| África Oriental y Cuerno de África | Djibouti | 26,7 | 0,1 | | | 26,8 |
| | Eritrea | 6,2 | | | 0,5 | 6,7 |
| | Etiopía | 117,7 | 0,2 | | 0,4 | 118,3 |
| | Kenya | 211,3 | 0,5 | - | 0,5 | 212,3 |
| | Oficina regional en Etiopía | 1,8 | | | | 1,8 |
| | Oficina regional en Kenya | 11,5 | | - | - | 11,5 |
| | Somalia | 13,8 | | 3,3 | 49,6 | 66,7 |
| | Sudán | 89,0 | 6,8 | 8,1 | 91,4 | 195,3 |
| | Uganda | 66,1 | | | 9,5 | 75,6 |
| Actividades regionales | 6,0 | 2,0 | | | 8,0 | |
| Total parcial del África Oriental y el Cuerno de África | | 550,1 | 9,6 | 11,4 | 151,9 | 723,0 |
| África Central y Grandes Lagos | Burundi | 34,3 | 0,3 | 9,2 | 0,6 | 44,4 |
| | Camerún | 22,8 | 1,1 | | | 23,9 |
| | Chad ¹ | 171,8 | | | 24,9 | 196,7 |
| | Congo | 32,6 | | | | 32,6 |
| | Gabón | 3,1 | | | | 3,1 |
| | República Centroafricana | 13,1 | 0,9 | | 10,7 | 24,7 |
| | República Democrática del Congo | 61,5 | 2,0 | 20,2 | 58,9 | 142,6 |
| | República Unida de Tanzania | 16,6 | | 75,1 | | 91,7 |
| | Rwanda | 31,6 | | 2,8 | | 34,4 |
| Total parcial del África Central y los Grandes Lagos | | 387,4 | 4,3 | 107,3 | 95,1 | 594,1 |
| África Meridional | Angola | 8,9 | | 0,9 | | 9,8 |
| | Botswana | 3,7 | | | | 3,7 |
| | Malawi | 3,4 | | | | 3,4 |
| | Mozambique | 4,2 | 0,4 | | | 4,6 |
| | Namibia | 4,3 | | 0,1 | | 4,4 |

| <i>Región o sede</i> | <i>Operación</i> | <i>Programa mundial de refugiado (Componente 1)</i> | <i>Programa mundial de apátridas (Componente 2)</i> | <i>Proyectos mundiales de reintegración (Componente 3)</i> | <i>Proyectos mundiales de desplazados internos (Componente 4)</i> | <i>Total general</i> |
|--------------------------------------|--|---|---|--|---|----------------------|
| | Oficina regional en Sudáfrica | 39,2 | 1,0 | | | 40,2 |
| | Zambia | 14,1 | | | | 14,1 |
| | Zimbabwe | 3,5 | 0,8 | 1,6 | 4,4 | 10,3 |
| | Total parcial del África Meridional | 81,3 | 2,2 | 2,6 | 4,4 | 90,5 |
| | Total parcial de África | 1 085,5 | 21,0 | 140,8 | 259,5 | 1 506,8 |
| Oriente Medio y África Septentrional | Arabia Saudita | 3,1 | 0,9 | | | 4,0 |
| | Argelia | 25,5 | | | | 25,5 |
| | Egipto | 18,8 | 0,7 | | | 19,5 |
| | Emiratos Árabes Unidos | 2,7 | 0,3 | | | 3,0 |
| | Iraq | 37,2 | 4,1 | 61,3 | 108,0 | 210,6 |
| | Israel | 2,7 | | | | 2,7 |
| | Jamahiriyá Árabe Libia | 6,2 | | | | 6,2 |
| | Jordania | 43,4 | | | | 43,4 |
| | Líbano | 12,5 | 0,7 | | | 13,2 |
| | Marruecos | 2,6 | | | | 2,6 |
| | Mauritania | 7,2 | | | | 7,2 |
| | República Árabe Siria | 117,7 | 0,4 | | | 118,1 |
| | Sáhara Occidental (medidas de fomento de la confianza) | 12,3 | | | | 12,3 |
| | Túnez | 0,6 | | | | 0,6 |
| | Yemen | 33,9 | | | 25,9 | 59,8 |
| | Actividades regionales | 22,1 | 2,0 | | | 24,1 |
| | Total parcial del Oriente Medio y el África Septentrional | 348,5 | 9,1 | 61,3 | 133,9 | 552,8 |
| Asia y el Pacífico | Afganistán | 31,7 | | 45,1 | 23,3 | 100,1 |
| | Australia y Nueva Zelandia | 1,8 | | | | 1,8 |
| | Bangladesh | 10,7 | - | | | 10,7 |
| | Camboya | 1,1 | 0,1 | | | 1,2 |
| | China | 4,8 | 0,2 | | | 5,0 |
| | Filipinas | 0,7 | 1,1 | | 7,7 | 9,5 |
| | India | 12,3 | 0,1 | | | 12,4 |
| | Indonesia | 7,0 | 0,4 | | | 7,4 |
| | Irán (República Islámica del) | 40,0 | | | | 40,0 |
| | Japón | 4,5 | 0,9 | | | 5,4 |
| | Kazajstán | 5,2 | 1,5 | | | 6,7 |
| | Kirguistán | 2,1 | 0,4 | | | 2,5 |
| | Malasia | 16,0 | 0,4 | | | 16,4 |
| | Mongolia | 0,2 | - | | | 0,2 |
| | Myanmar | | 11,3 | | 5,9 | 17,2 |

| <i>Región o sede</i> | <i>Operación</i> | <i>Programa mundial de refugiado (Componente 1)</i> | <i>Programa mundial de apátridas (Componente 2)</i> | <i>Proyectos mundiales de reintegración (Componente 3)</i> | <i>Proyectos mundiales de desplazados internos (Componente 4)</i> | <i>Total general</i> |
|--|-------------------------------------|---|---|--|---|----------------------|
| | Nepal | 16,4 | 1,4 | | | 17,8 |
| | Pakistán | 42,7 | 0,8 | 22,3 | 46,2 | 112,0 |
| | Papua Nueva Guinea | 2,3 | | | | 2,3 |
| | República de Corea | 1,7 | 0,1 | | | 1,8 |
| | Sri Lanka | 9,0 | | | 18,2 | 27,2 |
| | Tailandia | 24,3 | 1,0 | | | 25,3 |
| | Tayikistán | 1,7 | 0,2 | | | 1,9 |
| | Timor-Leste | 0,3 | 0,1 | | | 0,4 |
| | Turkmenistán | 0,4 | 0,4 | | | 0,8 |
| | Viet Nam | | 0,3 | 0,4 | | 0,7 |
| | Actividades regionales | 0,2 | | | | 0,2 |
| Total parcial de Asia y el Pacífico | | 237,1 | 20,7 | 67,8 | 101,3 | 426,9 |
| Europa | Armenia | 2,3 | 0,2 | 1,0 | | 3,5 |
| | Azerbaiyán | 4,6 | 0,3 | | 1,1 | 6,0 |
| | Bosnia y Herzegovina | 4,0 | 1,2 | | 12,3 | 17,5 |
| | Croacia | 1,3 | 0,5 | 5,0 | | 6,8 |
| | España | 1,4 | 0,2 | | | 1,6 |
| | ex República Yugoslava de Macedonia | 3,2 | 0,3 | | | 3,5 |
| | Federación de Rusia | 8,1 | 1,2 | 1,3 | 13,7 | 24,3 |
| | Georgia | 3,1 | 1,6 | | 14,0 | 18,7 |
| | Montenegro | 5,0 | 0,4 | | | 5,4 |
| | Oficina regional en Bélgica | 11,5 | 1,2 | | | 12,7 |
| | Oficina regional en Hungría | 9,1 | 0,6 | | | 9,7 |
| | Oficina regional en Italia | 10,6 | 0,1 | | | 10,7 |
| | Serbia | 13,6 | 2,1 | 8,6 | 17,9 | 42,2 |
| | Suecia | 2,2 | 0,5 | | | 2,7 |
| | Turquía | 16,7 | 0,2 | | | 16,9 |
| | Ucrania | 10,2 | 0,9 | | | 11,1 |
| | Actividades regionales | 3,6 | | | | 3,6 |
| Total parcial de Europa | | 110,5 | 11,5 | 15,9 | 59,0 | 196,9 |
| América | Argentina | 5,0 | 0,2 | | | 5,2 |
| | Brasil | 4,8 | | | | 4,8 |
| | Canadá | 2,1 | | | | 2,1 |
| | Colombia | 1,4 | | | 32,8 | 34,2 |
| | Costa Rica | 2,3 | | | | 2,3 |
| | Ecuador | 21,8 | | | | 21,8 |

| <i>Región o sede</i> | <i>Operación</i> | <i>Programa mundial de refugiado (Componente 1)</i> | <i>Programa mundial de apátridas (Componente 2)</i> | <i>Proyectos mundiales de reintegración (Componente 3)</i> | <i>Proyectos mundiales de desplazados internos (Componente 4)</i> | <i>Total general</i> |
|----------------------|---|---|---|--|---|----------------------|
| | Estados Unidos de América | 5,6 | 0,3 | | 4,1 | 10,0 |
| | México | 2,1 | | | | 2,1 |
| | Panamá | 6,8 | | | | 6,8 |
| | Venezuela (República Bolivariana de) | 8,1 | | | | 8,1 |
| | Total parcial de América | 60,0 | 0,5 | - | 36,9 | 97,4 |
| | Total parcial de las operaciones sobre el terreno | 1 841,6 | 62,8 | 285,8 | 590,6 | 2 780,8 |
| | Programas mundiales | 120,6 | | | | 120,6 |
| | Sede | 168,1 | | | | 168,1 |
| | Total parcial de las actividades programadas | 2 130,3 | 62,8 | 285,8 | 590,6 | 3 069,5 |
| | Reserva operacional | 219,3 | | | | 219,3 |
| | Total de las actividades programadas y la Reserva operacional | 2 349,6 | 62,8 | 285,8 | 590,6 | 3 288,8 |
| | Reserva para "Actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato" | 20,0 | | | | 20,0 |
| | Funcionarios subalternos del cuadro orgánico | 12,0 | | | | 12,0 |
| | Total general | 2 381,6 | 62,8 | 285,8 | 590,6 | 3 320,8 |

¹ En 2011, el Chad pasará de la región del África Central y los Grandes Lagos a la del África Oriental y el Cuerno de África.

Cuadro IV

Presupuestos de los programas suplementarios del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados para 2009-2010 (al 30 de junio de 2010)

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

| <i>Actividades</i> | <i>Región</i> | <i>Gasto en 2009</i> | <i>Presupuesto revisado para 2010</i> |
|---|--------------------------------------|----------------------|---------------------------------------|
| Respuesta y asistencia de emergencia a los refugiados de la República Democrática del Congo | África Central y Grandes Lagos | 00,0 | 25 816,5 |
| | Gastos de apoyo | - | 1 807,2 |
| | Total parcial | 00,0 | 27 623,6 |
| Ampliación del campamento de Ifo en Dadaab (Kenya) | África Oriental y Cuerno de África | 00,0 | 22 000,0 |
| | Gastos de apoyo | - | 1 540,0 |
| | Total parcial | 00,0 | 23 540,0 |
| Respuesta de emergencia a las víctimas del terremoto de Haití | América | 00,0 | 11 682,4 |
| | Gastos de apoyo | - | 817,8 |
| | Total parcial | 00,0 | 12 500,1 |
| Protección y asistencia a los refugiados y desplazados internos en Darfur (Sudán) | África oriental y Cuerno de África | 25 347,0 | |
| | Sede | 216,1 | |
| | Gastos de apoyo | - | |
| | Total parcial | 25 563,2 | 00,0 |
| Situación de emergencia en Kirguistán | Asia y el Pacífico | - | 10 086,1 |
| | Gastos de apoyo | - | |
| | Total parcial | 00,0 | 10 086,1 |
| Retorno y reintegración de los refugiados y desplazados internos sudaneses | África Oriental y Cuerno de África | 41 561,5 | |
| | Oriente Medio y África Septentrional | 91,3 | |
| | Sede | 471,7 | |
| | Gastos de apoyo | - | |
| | Total parcial | 42 124,5 | 00,0 |
| Respuesta a la situación en el Iraq | Oriente Medio y África Septentrional | 233 631,7 | |
| | Europa | 1 452,9 | |
| | Asia y el Pacífico | 700,9 | |
| | América | 2 055,2 | |
| | Sede | 2 003,8 | |
| | Gastos de apoyo | - | |
| | Total parcial | 239 844,5 | 00,0 |
| Sáhara Occidental – Medidas de fomento de la confianza | Oriente Medio y África Septentrional | 3 662,3 | |
| | Gastos de apoyo | - | |
| | Total parcial | 3 662,3 | 00,0 |

| <i>Actividades</i> | <i>Región</i> | <i>Gasto en 2009</i> | <i>Presupuesto revisado para 2010</i> |
|--|--------------------------------------|----------------------|---|
| África Septentrional (mejora de la protección de los refugiados en grandes movimientos migratorios en el África Septentrional) | Oriente Medio y África Septentrional | 1 582,8 | |
| | Sede | 00,0 | - |
| | Total parcial | 1 582,8 | 00,0 |
| Repatriación de refugiados mauritanos del Senegal y Malí a Mauritania | África Occidental | 2 141,6 | |
| | Oriente Medio y África Septentrional | 6 900,5 | |
| | Gastos de apoyo | - | |
| | Total parcial | 9 042,1 | 00,0 |
| Situación en Somalia | África Oriental y Cuerno de África | 25 860,6 | 29 211,0 |
| | Oriente Medio y África Septentrional | 5 381,3 | 6 631,5 |
| | Sede | 02,9 | 00,0 |
| | Gastos de apoyo | - | 2 509,0 |
| | Total parcial | 31 244,7 | 38 351,5 |
| Asistencia de emergencia a los refugiados somalíes en Dadaab (Kenya) | África Oriental y Cuerno de África | 18 678,9 | |
| | Gastos de apoyo | - | |
| | Total parcial | 18 678,9 | 00,0 |
| África Occidental – Integración local de refugiados liberianos | África Occidental | 2 515,7 | |
| | Gastos de apoyo | - | |
| | Total parcial | 2 515,7 | 00,0 |
| Crisis del Cáucaso | Europa | 17 822,9 | |
| | Gastos de apoyo | - | |
| | Total parcial | 17 822,9 | 00,0 |
| Zonas de acogida e influencia de los refugiados en el Pakistán | Asia y el Pacífico | 2 107,1 | 13 319,9 |
| | Gastos de apoyo | - | 1 119,1 |
| | Total parcial | 2 107,1 | 14 439,0 |
| Myanmar – Ciclón tropical Nargis | Asia y el Pacífico | 1 891,8 | |
| | Gastos de apoyo | - | |
| | Total parcial | 1 891,8 | 00,0 |
| Situación en Zimbabwe | África Central y Grandes Lagos | 00,2 | |
| | África Meridional | 3 466,5 | |
| | Gastos de apoyo | - | |
| | Total parcial | 3 466,7 | 00,0 |
| Programa de asistencia posterior a la repatriación en Etiopía, Kenya y Uganda | África Oriental y Cuerno de África | 1 552,1 | 00,0 |
| | Gastos de apoyo | - | |
| | Total parcial | 1 552,1 | 00,0 |

| <i>Actividades</i> | <i>Región</i> | <i>Gasto en 2009</i> | <i>Presupuesto revisado para 2010</i> |
|--|---|----------------------|---|
| Respuesta de emergencia para las poblaciones afectadas por las inundaciones en el Yemen Meridional | Oriente Medio y África Septentrional | 836,8 | 00,0 |
| | Gastos de apoyo | | |
| | Total parcial | 836,8 | 00,0 |
| Soluciones generales para las situaciones prolongadas de refugiados en Serbia | Europa | 1 867,8 | 00,0 |
| | Gastos de apoyo | | |
| | Total parcial | 1 867,8 | 00,0 |
| Preparación y respuesta en relación con la gripe y la gripe aviar en campamentos | África Occidental | 269,3 | |
| | África Oriental y Cuerno de África | 260,1 | |
| | África Central y Grandes Lagos | 65,8 | |
| | África Meridional | 75,7 | |
| | Oriente Medio y África Septentrional | 172,0 | |
| | Asia y el Pacífico | 300,9 | |
| | Europa | 29,4 | |
| | Programas mundiales | 1 836,4 | |
| | | Gastos de apoyo | |
| | Total parcial | 3 009,6 | 00,0 |
| Soluciones duraderas para los refugiados burundeses en la República Unida de Tanzania desde 1972 | África Oriental y Cuerno de África | 23 431,5 | |
| | Gastos de apoyo | - | |
| | Total parcial | 23 431,5 | 00,0 |
| Total parcial | | 430 245,0 | 126 540,4 |
| Desplazados internos | | | |
| Llamamiento mundial por grupos temáticos (programas para desplazados internos) | Programas mundiales | 1 090,9 | |
| Operaciones en Uganda | África oriental y Cuerno de África | 9 513,5 | |
| | Sede | 160,0 | |
| Operaciones en la República Democrática del Congo | África Central y Grandes Lagos | 24 966,9 | |
| Operaciones en Kenya | África Oriental y Cuerno de África | 2 340,6 | |
| Operaciones en el Yemen | Oriente Medio y África Septentrional | 7 938,1 | 15 335,0 |
| | Gastos de apoyo a los desplazados internos | | 1 449,0 |
| Operaciones en Colombia | América | 17 564,5 | |
| | Sede | 257,6 | |
| Operaciones en el Chad | África Central y Grandes Lagos | 6 346,9 | |
| Operaciones en Côte d'Ivoire | África Occidental | 941,9 | |
| Operaciones en la República Centroafricana | África Central y Grandes Lagos | 2 229,6 | |
| Operaciones en Sri Lanka | Asia y el Pacífico | 29 367,3 | |
| Operaciones en la Provincia de la Frontera del Noroeste del Pakistán | Asia y el Pacífico | 101 412,3 | |
| | Total de los programas para desplazados internos | 204 130,2 | 16 784,0 |
| | Total general | 634 375,2 | 143 324,4 |

Cuadro V
Presupuestos revisados de actividades sobre el terreno por países o territorios y grupos de derechos

| | | Grupo de derechos | | | | | | | | | |
|---|--|--|--|---|---|--|-----------------------------|------------------------------|--|---|----------------------|
| <i>África Occidental</i> | <i>Población</i> | <i>Entorno favorable de protección</i> | <i>Procesos de protección y documentación justos</i> | <i>Seguridad contra la violencia y la explotación</i> | <i>Necesidades básicas y servicios esenciales</i> | <i>Participación comunitaria y autogestión</i> | <i>Soluciones duraderas</i> | <i>Relaciones exteriores</i> | <i>Apoyo a logística y operaciones</i> | <i>Apoyo a la sede y apoyo regional</i> | <i>Total general</i> |
| Côte d'Ivoire | Refugiados | 276 226 | 1 502 672 | 575 350 | 1 352 979 | 1 289 191 | 3 490 569 | 179 849 | 877 645 | - | 9 544 481 |
| | Apátridas | 705 681 | 2 002 938 | 339 628 | - | 117 355 | 245 653 | 197 388 | 699 602 | - | 4 308 245 |
| | Repatriados | 258 988 | 383 698 | 416 439 | 2 357 475 | 98 274 | 157 787 | 120 857 | 788 892 | - | 4 582 410 |
| | Desplazados internos | 532 123 | 782 896 | 514 845 | 1 122 849 | 1 813 523 | 2 399 701 | 102 197 | 830 750 | - | 8 098 884 |
| Total de Côte d'Ivoire | | 1 773 018 | 4 672 204 | 1 846 262 | 4 833 303 | 3 318 343 | 6 293 710 | 600 291 | 3 196 889 | - | 26 534 020 |
| Ghana | Refugiados | 648 652 | 448 643 | 207 552 | 1 759 135 | 989 617 | 869 018 | 137 581 | 1 015 453 | - | 6 075 651 |
| Total de Ghana | | 648 652 | 448 643 | 207 552 | 1 759 135 | 989 617 | 869 018 | 137 581 | 1 015 453 | - | 6 075 651 |
| Guinea | Refugiados | 453 650 | 770 009 | 105 691 | 924 944 | 497 199 | 653 911 | 334 613 | 1 820 455 | - | 5 560 472 |
| Total de Guinea | | 453 650 | 770 009 | 105 691 | 924 944 | 497 199 | 653 911 | 334 613 | 1 820 455 | - | 5 560 472 |
| Liberia | Refugiados | 212 740 | 278 710 | 105 132 | 880 960 | 345 063 | 1 524 106 | 70 132 | 1 518 159 | - | 4 935 002 |
| | Repatriados | - | 1 589 532 | 245 927 | 676 427 | 1 652 855 | 850 427 | | 715 710 | - | 5 730 878 |
| Total de Liberia | | 212 740 | 1 868 242 | 351 059 | 1 557 387 | 1 997 918 | 2 374 533 | 70 132 | 2 233 869 | - | 10 665 880 |
| Oficina regional en el Senegal | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR* | 1 282 350 | 861 492 | 497 315 | 6 494 871 | - | 1 743 028 | - | 330 551 | 2 215 370 | 13 424 977 |
| | Refugiados | 1 384 182 | 2 712 335 | 1 521 315 | 8 681 202 | 3 866 609 | 8 204 662 | 1 094 632 | 7 379 835 | - | 34 844 772 |
| | Apátridas | 345 139 | - | - | - | - | - | - | 389 771 | - | 734 910 |
| | Repatriados | - | - | - | 152 633 | 174 133 | 287 643 | 89 133 | 690 445 | - | 1 393 987 |
| Total de la Oficina regional en el Senegal | | 3 011 671 | 3 573 827 | 2 018 630 | 15 328 706 | 4 040 742 | 10 235 333 | 1 183 765 | 8 790 602 | 2 215 370 | 50 398 646 |
| Total parcial del África Occidental | | 6 099 731 | 11 332 925 | 4 529 194 | 24 403 475 | 10 843 819 | 20 426 505 | 2 326 382 | 17 057 268 | 2 215 370 | 99 234 669 |

Resumen:

| | | | | | | | | | | |
|---|------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR* | 1 282 350 | 861 492 | 497 315 | 6 494 871 | - | 1 743 028 | - | 330 551 | 2 215 370 | 13 424 977 |
| Refugiados | 2 975 450 | 5 712 369 | 2 515 040 | 13 599 220 | 6 987 679 | 14 742 266 | 1 816 807 | 12 611 547 | - | 60 960 378 |
| Apátridas | 1 050 820 | 2 002 938 | 339 628 | - | 117 355 | 245 653 | 197 388 | 1 089 373 | - | 5 043 155 |
| Repatriados | 258 988 | 1 973 230 | 662 366 | 3 186 535 | 1 925 262 | 1 295 857 | 209 990 | 2 195 047 | - | 11 707 275 |
| Desplazados internos | 532 123 | 782 896 | 514 845 | 1 122 849 | 1 813 523 | 2 399 701 | 102 197 | 830 750 | - | 8 098 884 |
| Total del África Occidental | 6 099 731 | 11 332 925 | 4 529 194 | 24 403 475 | 10 843 819 | 20 426 505 | 2 326 382 | 17 057 268 | 2 215 370 | 99 234 669 |

* Se entiende por "todas las poblaciones destinatarias del ACNUR" el conjunto de resultados previstos que abarca todos los tipos de población en la zona de actividad de la operación, en lugar de las necesidades de un grupo de población específico, como ocurre en los demás renglones. Cabe citar como ejemplos las existencias regionales, los servicios de tecnología de la información o telecomunicaciones para todas las operaciones de una región, los servicios de información pública prestados a todas las oficinas nacionales en el marco de una operación, etc.

| <i>África Oriental y Cuerno de África</i> | | <i>Grupo de derechos</i> | | | | | | | | | <i>Total general</i> |
|--|---|--|--|---|---|--|-----------------------------|------------------------------|--|--------------------------------------|----------------------|
| | | <i>Entorno favorable de protección</i> | <i>Procesos de protección y documentación justos</i> | <i>Seguridad contra la violencia y la explotación</i> | <i>Necesidades básicas y servicios esenciales</i> | <i>Participación comunitaria y autogestión</i> | <i>Soluciones duraderas</i> | <i>Relaciones exteriores</i> | <i>Apoyo a logística y operaciones</i> | <i>Apoyo a sede y apoyo regional</i> | |
| <i>Población</i> | | | | | | | | | | | |
| Chad | Refugiados | 11 251 029 | 6 942 851 | 23 397 609 | 63 643 060 | 19 439 641 | 6 917 082 | 2 555 637 | 37 701 001 | - | 171 847 910 |
| | Desplazados internos | 1 338 305 | 2 445 928 | 5 617 155 | 8 640 515 | 2 080 321 | 560 976 | 233 250 | 3 890 325 | - | 24 806 775 |
| Total del Chad | | 12 589 334 | 9 388 779 | 29 014 764 | 72 283 575 | 21 519 962 | 7 478 058 | 2 788 887 | 41 591 326 | - | 196 654 685 |
| Djibouti | Refugiados | 700 397 | 946 386 | 803 325 | 19 536 408 | 1 251 861 | 549 057 | 251 577 | 2 618 507 | - | 26 657 518 |
| | Apátridas | - | - | - | - | - | 141 150 | - | - | - | 141 150 |
| Total de Djibouti | | 700 397 | 946 386 | 803 325 | 19 536 408 | 1 251 861 | 690 207 | 251 577 | 2 618 507 | - | 26 798 668 |
| Eritrea | Refugiados | 105 153 | 172 593 | 114 819 | 4 633 970 | 110 958 | 202 581 | - | 864 409 | - | 6 204 483 |
| | Desplazados internos | - | - | - | 500 000 | - | - | - | - | - | 500 000 |
| Total de Eritrea | | 105 153 | 172 593 | 114 819 | 5 133 970 | 110 958 | 202 581 | - | 864 409 | - | 6 704 483 |
| Etiopía | Refugiados | 7 063 479 | 5 277 956 | 9 435 019 | 68 968 939 | 5 701 356 | 3 491 552 | 1 347 558 | 16 462 745 | - | 117 748 604 |
| | Apátridas | 234 656 | - | - | - | - | - | - | - | - | 234 656 |
| | Desplazados internos | 178 219 | - | 98 219 | 173 219 | - | - | - | - | - | 449 657 |
| | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | 297 008 | - | 92 355 | - | 46 160 | 28 650 | 118 663 | 1 263 729 | - | 1 846 565 |
| Total de la Oficina regional en Etiopía | | 7 773 362 | 5 277 956 | 9 625 593 | 69 142 158 | 5 747 516 | 3 520 202 | 1 466 221 | 17 726 474 | - | 120 279 482 |
| Oficina regional en Kenya | Refugiados | 10 638 438 | 8 546 519 | 9 750 736 | 123 899 725 | 10 089 571 | 8 967 301 | 1 982 529 | 42 009 938 | - | 215 884 757 |
| | Apátridas | 172 926 | - | - | - | 79 188 | - | 77 938 | 122 133 | - | 452 185 |
| | Desplazados internos | 79 967 | - | - | 16 786 | 144 286 | 154 786 | - | 74 763 | - | 470 588 |
| | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | - | - | - | - | - | - | - | 2 720 497 | 4 133 760 | 6 854 257 |
| Total de la Oficina regional en Kenya | | 10 891 331 | 8 546 519 | 9 750 736 | 123 916 511 | 10 313 045 | 9 122 087 | 2 060 467 | 44 927 331 | 4 133 760 | 223 661 787 |
| Somalia | Refugiados | 974 099 | 2 477 524 | 1 182 610 | 3 319 917 | 1 794 912 | 812 299 | - | 3 196 935 | - | 13 758 296 |
| | Repatriados | 584 809 | - | - | 758 846 | 1 668 211 | - | - | 294 659 | - | 3 306 525 |
| | Desplazados internos | 2 680 673 | 1 078 579 | 4 527 749 | 27 054 709 | 5 639 772 | - | 426 580 | 8 206 829 | - | 49 614 891 |

| <i>África Oriental y Cuerno de África</i> | | <i>Grupo de derechos</i> | | | | | | | | | <i>Total general</i> |
|--|---|--|--|---|---|--|-----------------------------|------------------------------|--|---|----------------------|
| | | <i>Entorno favorable de protección</i> | <i>Procesos de protección y documentación justos</i> | <i>Seguridad contra la violencia y la explotación</i> | <i>Necesidades básicas y servicios esenciales</i> | <i>Participación comunitaria y autogestión</i> | <i>Soluciones duraderas</i> | <i>Relaciones exteriores</i> | <i>Apoyo a logística y operaciones</i> | <i>Apoyo a la sede y apoyo regional</i> | |
| <i>Población</i> | | | | | | | | | | | |
| Total de Somalia | | 4 239 581 | 3 556 103 | 5 710 359 | 31 133 472 | 9 102 895 | 812 299 | 426 580 | 11 698 423 | - | 66 679 712 |
| Sudán | Refugiados | 6 938 660 | 10 247 566 | 11 058 162 | 19 470 160 | 12 403 611 | 9 527 341 | 2 727 305 | 9 879 546 | - | 82 252 351 |
| | Apátridas | 2 859 384 | 459 384 | - | - | - | - | 409 384 | 3 023 360 | - | 6 751 512 |
| | Repatriados | 1 675 943 | 1 498 644 | 1 800 443 | 1 560 068 | 1 730 527 | 3 953 161 | 462 476 | 2 177 760 | - | 14 859 022 |
| | Desplazados internos | 14 286 304 | 7 643 479 | 9 778 932 | 17 886 011 | 11 520 024 | 14 716 504 | 3 003 876 | 12 564 948 | - | 91 400 078 |
| Total del Sudán | | 25 760 291 | 19 849 073 | 22 637 537 | 38 916 239 | 25 654 162 | 28 197 006 | 6 603 041 | 27 645 614 | - | 195 262 963 |
| Uganda | Refugiados | 1 815 174 | 7 930 004 | 4 259 940 | 20 575 399 | 6 340 449 | 5 586 121 | 167 169 | 19 401 581 | - | 66 075 837 |
| | Desplazados internos | - | - | - | 2 849 082 | 2 173 856 | 2 296 103 | - | 2 223 633 | - | 9 542 674 |
| Total de Uganda | | 1 815 174 | 7 930 004 | 4 259 940 | 23 424 481 | 8 514 305 | 7 882 224 | 167 169 | 21 625 214 | - | 75 618 511 |
| Actividades regionales | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | - | - | - | 1 500 000 | - | 3 000 000 | - | - | 1 500 000 | 6 000 000 |
| | Apátridas | - | - | - | - | - | 2 000 000 | - | - | - | 2 000 000 |
| Actividades regionales | | - | - | - | 1 500 000 | - | 5 000 000 | - | - | 1 500 000 | 8 000 000 |
| Total parcial del África oriental y el Cuerno de África | | 63 874 623 | 55 667 413 | 81 917 073 | 384 986 814 | 82 214 704 | 62 904 664 | 13 763 942 | 168 697 298 | 5 633 760 | 919 660 291 |

¹ A partir del 1º de enero de 2011, el Chad pasará de la región del África central y los Grandes Lagos a la del África oriental y el Cuerno de África.

Resumen:

| | | | | | | | | | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|------------------|--------------------|
| Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | 297 008 | - | 92 355 | 1 500 000 | 46 160 | 3 028 650 | 118 663 | 3 984 226 | 5 633 760 | 14 700 822 |
| Refugiados | 39 486 429 | 42 541 399 | 60 002 220 | 324 047 578 | 57 132 359 | 36 053 334 | 9 031 775 | 132 134 662 | - | 700 429 756 |
| Apátridas | 3 266 966 | 459 384 | - | - | 79 188 | 2 141 150 | 487 322 | 3 145 493 | - | 9 579 503 |
| Repatriados | 2 260 752 | 1 498 644 | 1 800 443 | 2 318 914 | 3 398 738 | 3 953 161 | 462 476 | 2 472 419 | - | 18 165 547 |
| Desplazados internos | 18 563 468 | 11 167 986 | 20 022 055 | 57 120 322 | 21 558 259 | 17 728 369 | 3 663 706 | 26 960 498 | - | 176 784 663 |
| Total del África Oriental y el Cuerno de África | 63 874 623 | 55 667 413 | 81 917 073 | 384 986 814 | 82 214 704 | 62 904 664 | 13 763 942 | 168 697 298 | 5 633 760 | 919 660 291 |

| <i>África Central y Grandes Lagos</i> | | <i>Grupo de derechos</i> | | | | | | | | | <i>Total general</i> |
|--|----------------------|--|--|---|---|--|-----------------------------|------------------------------|--|---|----------------------|
| | | <i>Entorno favorable de protección</i> | <i>Procesos de protección y documentación justos</i> | <i>Seguridad contra la violencia y la explotación</i> | <i>Necesidades básicas y servicios esenciales</i> | <i>Participación comunitaria y autogestión</i> | <i>Soluciones duraderas</i> | <i>Relaciones exteriores</i> | <i>Apoyo a logística y operaciones</i> | <i>Apoyo a la sede y apoyo regional</i> | |
| <i>Población</i> | | | | | | | | | | | |
| Burundi | Refugiados | 737 227 | 1 128 886 | 1 155 414 | 8 066 908 | 2 158 043 | 3 021 776 | 526 472 | 2 219 533 | - | 19 014 259 |
| | Apátridas | 200 045 | - | - | - | - | 77 073 | - | 8 243 | - | 285 361 |
| | Repatriados | 367 250 | 1 396 647 | 1 410 095 | 6 825 019 | 660 666 | 11 086 194 | 222 471 | 2 475 242 | - | 24 443 584 |
| | Desplazados internos | 405 356 | 93 865 | - | - | - | 45 795 | - | 95 000 | - | 640 016 |
| Total de Burundi | | 1 709 878 | 2 619 398 | 2 565 509 | 14 891 927 | 2 818 709 | 14 230 838 | 748 943 | 4 798 018 | - | 44 383 220 |
| Camerún | Refugiados | 1 632 304 | 1 556 152 | 992 204 | 8 580 476 | 3 315 023 | 2 730 608 | 215 870 | 3 811 892 | - | 22 834 529 |
| | Apátridas | 362 988 | 136 889 | - | - | 84 256 | 165 085 | 136 889 | 176 893 | - | 1 063 000 |
| Total del Camerún | | 1 995 292 | 1 693 041 | 992 204 | 8 580 476 | 3 399 279 | 2 895 693 | 352 759 | 3 988 785 | - | 23 897 529 |
| República Centroafricana | Refugiados | 69 045 | 863 676 | 1 559 956 | 4 974 037 | 1 401 520 | 2 479 998 | - | 1 697 760 | - | 13 045 992 |
| | Apátridas | - | 910 012 | - | - | - | - | - | - | - | 910 012 |
| | Desplazados internos | 1 154 734 | 786 589 | 1 045 192 | 4 463 046 | 1 507 893 | - | - | 1 728 201 | - | 10 685 655 |
| Total de la República Centroafricana | | 1 223 779 | 2 560 277 | 2 605 148 | 9 437 083 | 2 909 413 | 2 479 998 | - | 3 425 961 | - | 24 641 659 |
| Congo | Refugiados | 928 876 | 2 812 436 | 1 215 454 | 14 588 859 | 2 643 127 | 3 427 039 | - | 3 749 209 | - | 29 365 000 |
| | Repatriados | - | 2 569 637 | - | - | - | - | - | 704 720 | - | 3 274 357 |
| Total del Congo | | 928 876 | 5 382 073 | 1 215 454 | 14 588 859 | 2 643 127 | 3 427 039 | - | 4 453 929 | - | 32 639 357 |
| República Democrática del Congo | Refugiados | 1 679 026 | 2 572 168 | 1 680 609 | 5 057 440 | 2 214 307 | 7 365 097 | 1 340 247 | 15 551 674 | - | 37 460 568 |
| | Apátridas | 1 455 900 | - | - | - | - | - | - | 528 850 | - | 1 984 750 |
| | Repatriados | 2 756 804 | 1 463 538 | 5 207 773 | 12 343 084 | 4 484 758 | 6 283 334 | 2 231 804 | 9 488 671 | - | 44 259 766 |
| | Desplazados internos | 4 316 801 | 3 012 582 | 7 679 250 | 20 597 312 | 5 707 862 | 4 372 802 | 2 518 802 | 10 698 229 | - | 58 903 640 |
| Total de la República Democrática del Congo | | 10 208 531 | 7 048 288 | 14 567 632 | 37 997 836 | 12 406 927 | 18 021 233 | 6 090 853 | 36 267 424 | - | 142 608 724 |
| Gabón | Refugiados | 308 013 | 207 849 | 225 206 | 312 749 | 253 041 | 832 637 | - | 966 115 | - | 3 105 610 |
| Total del Gabón | | 308 013 | 207 849 | 225 206 | 312 749 | 253 041 | 832 637 | - | 966 115 | - | 3 105 610 |

| | | <i>Grupo de derechos</i> | | | | | | | | | |
|---|-------------|--|--|---|---|--|---------------------------------|----------------------------------|--|---|----------------------|
| <i>África Central y Grandes Lagos Población</i> | | <i>Entorno favorable de protección</i> | <i>Procesos de protección y documentación justos</i> | <i>Seguridad contra la violencia y la explotación</i> | <i>Necesidades básicas y servicios esenciales</i> | <i>Participación comunitaria y autogestión</i> | <i>Soluciones duraderas</i> | <i>Relaciones exteriores</i> | <i>Apoyo a logística y operaciones</i> | <i>Apoyo a la sede y apoyo regional</i> | <i>Total general</i> |
| Rwanda | Refugiados | 1 767 361 | 1 716 466 | 987 626 | 16 465 443 | 2 665 692 | 2 681 770 | 236 269 | 3 111 863 | - | 29 632 490 |
| | Repatriados | - | - | 325 599 | 2 743 989 | | 464 777 | - | 1 249 718 | - | 4 784 083 |
| Total de Rwanda | | 1 767 361 | 1 716 466 | 1 313 225 | 19 209 432 | 2 665 692 | 3 146 547 | 236 269 | 4 361 581 | - | 34 416 573 |
| República Unida de Tanzania | Refugiados | 3 725 539 | 1 489 432 | 11 401 564 | 23 599 200 | 6 434 196 | 30 906 616 | 1 316 264 | 12 875 987 | - | 91 748 798 |
| Total de la República Unida de Tanzania | | 3 725 539 | 1 489 432 | 11 401 564 | 23 599 200 | 6 434 196 | 30 906 616 | 1 316 264 | 12 875 987 | - | 91 748 798 |
| Total parcial del África Central y los Grandes Lagos | | 21 867 269 | 22 716 824 | 34 885 942 | 128 617 562 | 33 530 384 | 75 940 601 | 8 745 088 | 71 137 800 | - | 397 441 470 |

Resumen:

Todas las poblaciones
destinatarias del ACNUR

| | | | | | | | | | | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|----------|--------------------|
| Refugiados | 10 847 391 | 12 347 065 | 19 218 033 | 81 645 112 | 21 084 949 | 53 445 541 | 3 635 122 | 43 984 033 | - | 246 207 246 |
| Apátridas | 2 018 933 | 1 046 901 | - | - | 84 256 | 242 158 | 136 889 | 713 986 | - | 4 243 123 |
| Repatriados | 3 124 054 | 5 429 822 | 6 943 467 | 21 912 092 | 5 145 424 | 17 834 305 | 2 454 275 | 13 918 351 | - | 76 761 790 |
| Desplazados internos | 5 876 891 | 3 893 036 | 8 724 442 | 25 060 358 | 7 215 755 | 4 418 597 | 2 518 802 | 12 521 430 | - | 70 229 311 |
| Total del África Central y los Grandes Lagos | 21 867 269 | 22 716 824 | 34 885 942 | 128 617 562 | 33 530 384 | 75 940 601 | 8 745 088 | 71 137 800 | - | 397 441 470 |

| | | <i>Grupo de derechos</i> | | | | | | | | | |
|---|---|--|--|---|---|--|-----------------------------|------------------------------|--|---|----------------------|
| <i>África Meridional</i> | <i>Población</i> | <i>Entorno favorable de protección</i> | <i>Procesos de protección y documentación justos</i> | <i>Seguridad contra la violencia y la explotación</i> | <i>Necesidades básicas y servicios esenciales</i> | <i>Participación comunitaria y autogestión</i> | <i>Soluciones duraderas</i> | <i>Relaciones exteriores</i> | <i>Apoyo a logística y operaciones</i> | <i>Apoyo a la sede y apoyo regional</i> | <i>Total general</i> |
| Angola | Refugiados | 545 999 | 1 310 488 | 464 081 | 940 995 | 1 368 352 | 358 352 | - | 1 762 589 | - | 6 750 856 |
| | Repatriados | - | 715 053 | - | 663 230 | 159 940 | 388 170 | - | 1 094 202 | - | 3 020 595 |
| Total de Angola | | 545 999 | 2 025 541 | 464 081 | 1 604 225 | 1 528 292 | 746 522 | - | 2 856 791 | - | 9 771 451 |
| Botswana | Refugiados | 235 813 | 147 608 | 110 737 | 2 259 382 | 149 594 | 375 988 | 65 579 | 387 196 | - | 3 731 897 |
| Total de Botswana | | 235 813 | 147 608 | 110 737 | 2 259 382 | 149 594 | 375 988 | 65 579 | 387 196 | - | 3 731 897 |
| Malawi | Refugiados | 281 231 | 349 499 | 246 985 | 1 087 804 | 126 660 | 468 998 | - | 873 479 | - | 3 434 656 |
| Total de Malawi | | 281 231 | 349 499 | 246 985 | 1 087 804 | 126 660 | 468 998 | - | 873 479 | - | 3 434 656 |
| Mozambique | Refugiados | 400 573 | 201 781 | 172 055 | 1 251 958 | 1 148 735 | 210 358 | 78 646 | 724 383 | - | 4 188 489 |
| | Apátridas | 270 122 | 39 847 | - | - | - | 39 847 | 39 847 | 13 895 | - | 403 558 |
| Total de Mozambique | | 670 695 | 241 628 | 172 055 | 1 251 958 | 1 148 735 | 250 205 | 118 493 | 738 278 | - | 4 592 047 |
| Namibia | Refugiados | 58 603 | 328 829 | 166 570 | 1 797 814 | 298 055 | 496 535 | 80 217 | 830 439 | - | 4 057 062 |
| | Repatriados | - | 39 511 | - | 24 099 | 41 862 | 58 268 | - | 158 894 | - | 322 634 |
| Total de Namibia | | 58 603 | 368 340 | 166 570 | 1 821 913 | 339 917 | 554 803 | 80 217 | 989 333 | - | 4 379 696 |
| Oficina regional en Pretoria | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | 419 333 | 2 081 090 | - | - | - | 3 823 957 | 580 866 | 990 267 | 5 638 879 | 13 534 392 |
| | Refugiados | 755 994 | 632 714 | 1 534 355 | 15 256 216 | - | 4 955 294 | - | 2 497 586 | - | 25 632 159 |
| | Apátridas | 1 031 941 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1 031 941 |
| Total de la Oficina regional en Pretoria | | 2 207 268 | 2 713 804 | 1 534 355 | 15 256 216 | - | 8 779 251 | 580 866 | 3 487 853 | 5 638 879 | 40 198 492 |
| Zambia | Refugiados | 475 877 | 1 995 941 | 799 306 | 2 788 633 | 519 571 | 4 385 221 | 447 382 | 2 706 150 | - | 14 118 081 |
| Total de Zambia | | 475 877 | 1 995 941 | 799 306 | 2 788 633 | 519 571 | 4 385 221 | 447 382 | 2 706 150 | - | 14 118 081 |

| | | <i>Grupo de derechos</i> | | | | | | | | | |
|--|----------------------|--|--|---|---|--|-----------------------------|------------------------------|--|--------------------------------------|----------------------|
| <i>África Meridional</i> | <i>Población</i> | <i>Entorno favorable de protección</i> | <i>Procesos de protección y documentación justos</i> | <i>Seguridad contra la violencia y la explotación</i> | <i>Necesidades básicas y servicios esenciales</i> | <i>Participación comunitaria y autogestión</i> | <i>Soluciones duraderas</i> | <i>Relaciones exteriores</i> | <i>Apoyo a logística y operaciones</i> | <i>Apoyo a sede y apoyo regional</i> | <i>Total general</i> |
| Zimbabwe | Refugiados | 90 988 | 397 945 | 114 542 | 1 625 278 | 237 041 | 311 026 | 47 085 | 674 914 | - | 3 498 819 |
| | Apátridas | 199 577 | 249 747 | - | - | - | - | 44 036 | 296 794 | - | 790 154 |
| | Repatriados | 147 094 | 137 869 | 179 982 | 42 858 | 591 614 | 63 320 | 32 773 | 365 944 | - | 1 561 454 |
| | Desplazados internos | 505 698 | 267 807 | 371 060 | 375 351 | 2 061 241 | - | 57 288 | 793 848 | - | 4 432 293 |
| Total de Zimbabwe | | 943 357 | 1 053 368 | 665 584 | 2 043 487 | 2 889 896 | 374 346 | 181 182 | 2 131 500 | - | 10 282 720 |
| Total parcial del África Meridional | | 5 418 843 | 8 895 729 | 4 159 673 | 28 113 618 | 6 702 665 | 15 935 334 | 1 473 719 | 14 170 580 | 5 638 879 | 90 509 040 |

Resumen:

| | | | | | | | | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | 419 333 | 2 081 090 | - | - | - | 3 823 957 | 580 866 | 990 267 | 5 638 879 | 13 534 392 |
| Refugiados | 2 845 078 | 5 364 805 | 3 608 631 | 27 008 080 | 3 848 008 | 11 561 772 | 718 909 | 10 456 736 | - | 65 412 019 |
| Apátridas | 1 501 640 | 289 594 | - | - | - | 39 847 | 83 883 | 310 689 | - | 2 225 653 |
| Repatriados | 147 094 | 892 433 | 179 982 | 730 187 | 793 416 | 509 758 | 32 773 | 1 619 040 | - | 4 904 683 |
| Desplazados internos | 505 698 | 267 807 | 371 060 | 375 351 | 2 061 241 | - | 57 288 | 793 848 | - | 4 432 293 |
| Total del África Meridional | 5 418 843 | 8 895 729 | 4 159 673 | 28 113 618 | 6 702 665 | 15 935 334 | 1 473 719 | 14 170 580 | 5 638 879 | 90 509 040 |

| | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|----------------------|
| Total parcial de África | 97 260 466 | 98 612 891 | 125 491 882 | 566 121 469 | 133 291 572 | 175 207 104 | 26 309 131 | 271 062 946 | 13 488 009 | 1 506 845 470 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|----------------------|

Resumen:

| | | | | | | | | | | |
|---|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|----------------------|
| Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | 1 998 691 | 2 942 582 | 589 670 | 7 994 871 | 46 160 | 8 595 635 | 699 529 | 5 305 044 | 13 488 009 | 41 660 191 |
| Refugiados | 56 154 348 | 65 965 638 | 85 343 924 | 446 299 990 | 89 052 995 | 115 802 913 | 15 202 613 | 199 186 978 | - | 1 073 009 399 |
| Apátridas | 7 838 359 | 3 798 817 | 339 628 | - | 280 799 | 2 668 808 | 905 482 | 5 259 541 | - | 21 091 434 |
| Repatriados | 5 790 888 | 9 794 129 | 9 586 258 | 28 147 728 | 11 262 840 | 23 593 081 | 3 159 514 | 20 204 857 | - | 111 539 295 |
| Desplazados internos | 25 478 180 | 16 111 725 | 29 632 402 | 83 678 880 | 32 648 778 | 24 546 667 | 6 341 993 | 41 106 526 | - | 259 545 151 |
| Total de África | 97 260 466 | 98 612 891 | 125 491 882 | 566 121 469 | 133 291 572 | 175 207 104 | 26 309 131 | 271 062 946 | 13 488 009 | 1 506 845 470 |

| <i>Oriente Medio y África Septentrional</i> | | <i>Grupo de derechos</i> | | | | | | | | | <i>Total general</i> |
|---|---|--|--|---|---|--|-----------------------------|------------------------------|--|---|----------------------|
| | | <i>Entorno favorable de protección</i> | <i>Procesos de protección y documentación justos</i> | <i>Seguridad contra la violencia y la explotación</i> | <i>Necesidades básicas y servicios esenciales</i> | <i>Participación comunitaria y autogestión</i> | <i>Soluciones duraderas</i> | <i>Relaciones exteriores</i> | <i>Apoyo a logística y operaciones</i> | <i>Apoyo a la sede y apoyo regional</i> | |
| <i>Población</i> | | | | | | | | | | | |
| Argelia | Refugiados | 287 969 | 782 115 | 1 067 235 | 16 904 795 | 1 081 323 | 136 548 | 255 719 | 4 993 615 | - | 25 509 319 |
| Total de Argelia | | 287 969 | 782 115 | 1 067 235 | 16 904 795 | 1 081 323 | 136 548 | 255 719 | 4 993 615 | - | 25 509 319 |
| Egipto | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | - | - | - | - | - | - | - | - | 194 412 | 194 412 |
| | Refugiados | 311 625 | 1 999 560 | - | 12 673 148 | 1 469 893 | 1 391 031 | - | 806 267 | - | 18 651 524 |
| | Apátridas | - | - | - | 674 266 | - | - | - | 5 580 | - | 679 846 |
| Total de Egipto | | 311 625 | 1 999 560 | - | 13 347 414 | 1 469 893 | 1 391 031 | - | 811 847 | 194 412 | 19 525 782 |
| Iraq | Refugiados | 3 936 004 | 847 019 | 432 286 | 22 303 494 | 310 911 | 5 453 419 | 216 379 | 3 733 218 | - | 37 232 730 |
| | Apátridas | 2 056 149 | - | - | - | - | - | 1 049 370 | 982 078 | - | 4 087 597 |
| | Repatriados | 3 459 574 | 479 470 | 594 854 | 52 168 989 | 541 849 | 1 017 787 | 332 446 | 2 615 329 | - | 61 210 298 |
| | Desplazados internos | 842 753 | 709 356 | 863 938 | 100 612 447 | 597 558 | 844 506 | 328 218 | 3 268 845 | - | 108 067 621 |
| Total del Iraq | | 10 294 480 | 2 035 845 | 1 891 078 | 175 084 930 | 1 450 318 | 7 315 712 | 1 926 413 | 10 599 470 | - | 210 598 246 |
| Israel | Refugiados | 555 495 | 808 797 | 85 703 | 458 657 | 197 863 | 90 283 | 79 703 | 412 768 | - | 2 689 269 |
| Total de Israel | | 555 495 | 808 797 | 85 703 | 458 657 | 197 863 | 90 283 | 79 703 | 412 768 | - | 2 689 269 |
| Jordania | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | - | - | - | - | - | - | - | - | 279 310 | 279 310 |
| | Refugiados | 2 116 367 | 3 158 371 | 1 536 950 | 31 091 418 | 1 527 502 | 1 153 653 | 449 821 | 2 099 408 | - | 43 133 490 |
| Total de Jordania | | 2 116 367 | 3 158 371 | 1 536 950 | 31 091 418 | 1 527 502 | 1 153 653 | 449 821 | 2 099 408 | 279 310 | 43 412 800 |
| Libano | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | - | 182 757 | - | - | - | 926 809 | 260 757 | 304 874 | 141 416 | 1 816 613 |
| | Refugiados | 271 869 | 1 172 321 | 1 946 981 | 3 486 251 | 960 613 | 1 250 434 | 371 754 | 1 176 957 | - | 10 637 180 |
| | Apátridas | 118 424 | 97 424 | - | - | 113 113 | 133 768 | - | 198 630 | - | 661 359 |
| Total del Libano | | 390 293 | 1 452 502 | 1 946 981 | 3 486 251 | 1 073 726 | 2 311 011 | 632 511 | 1 680 461 | 141 416 | 13 115 152 |

| | | Grupo de derechos | | | | | | | | | Total general |
|--|---|---------------------------------|---|--|--|---|----------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------------------------|--------------------|
| | | Entorno favorable de protección | Procesos de protección y documentación justos | Seguridad contra la violencia y la explotación | Necesidades básicas y servicios esenciales | Participación comunitaria y autogestión | Soluciones duraderas | Relaciones exteriores | Apoyo a logística y operaciones | Apoyo a la sede y apoyo regional | |
| Oriente Medio y África Septentrional | Población | | | | | | | | | | |
| Jamahiriya Árabe Libia | Refugiados | 391 121 | 1 490 665 | 315 371 | 1 237 094 | 166 845 | 894 296 | 160 306 | 1 581 152 | - | 6 236 850 |
| Total de la Jamahiriya Árabe Libia | | 391 121 | 1 490 665 | 315 371 | 1 237 094 | 166 845 | 894 296 | 160 306 | 1 581 152 | - | 6 236 850 |
| Mauritania | Refugiados | 272 960 | 486 573 | 132 158 | 343 711 | 474 313 | 227 241 | - | - | - | 1 936 956 |
| | Repatriados | - | - | - | 1 407 352 | 735 782 | 2 728 218 | - | 377 222 | - | 5 248 574 |
| Total de Mauritania | | 272 960 | 486 573 | 132 158 | 1 751 063 | 1 210 095 | 2 955 459 | - | 377 222 | - | 7 185 530 |
| Marruecos | Refugiados | 512 491 | 453 107 | 144 978 | 630 832 | 331 736 | 148 978 | 152 794 | 248 424 | - | 2 623 340 |
| Total de Marruecos | | 512 491 | 453 107 | 144 978 | 630 832 | 331 736 | 148 978 | 152 794 | 248 424 | - | 2 623 340 |
| Arabia Saudita | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | - | - | - | - | - | - | - | 247 050 | 245 772 | 492 822 |
| | Refugiados | 99 633 | 471 589 | 87 770 | 186 895 | - | 87 770 | 341 063 | 1 342 477 | - | 2 617 197 |
| | Apátridas | 516 622 | - | - | - | - | - | - | 429 509 | - | 946 131 |
| Total de la Arabia Saudita | | 616 255 | 471 589 | 87 770 | 186 895 | - | 87 770 | 341 063 | 2 019 036 | 245 772 | 4 056 150 |
| República Árabe Siria | Refugiados | 1 548 174 | 4 560 907 | 1 882 681 | 92 389 979 | 3 427 136 | 3 913 974 | 428 286 | 9 583 129 | - | 117 734 266 |
| | Apátridas | 185 458 | 39 008 | - | - | - | 47 306 | 31 829 | 106 248 | - | 409 849 |
| Total de la República Árabe Siria | | 1 733 632 | 4 599 915 | 1 882 681 | 92 389 979 | 3 427 136 | 3 961 280 | 460 115 | 9 689 377 | - | 118 144 115 |
| Túnez | Refugiados | 153 379 | 67 727 | - | 180 832 | 58 526 | 52 365 | 96 833 | 2 758 | - | 612 420 |
| Total de Túnez | | 153 379 | 67 727 | - | 180 832 | 58 526 | 52 365 | 96 833 | 2 758 | - | 612 420 |
| Emiratos Árabes Unidos | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | - | - | - | - | - | - | 180 000 | - | 1 369 761 | 1 549 761 |
| | Refugiados | 49 078 | 289 145 | 113 412 | 73 033 | - | 167 873 | - | 472 333 | - | 1 164 874 |
| | Apátridas | 63 447 | - | - | - | - | - | - | 277 379 | - | 340 826 |
| Total de los Emiratos Árabes Unidos | | 112 525 | 289 145 | 113 412 | 73 033 | - | 167 873 | 180 000 | 749 712 | 1 369 761 | 3 055 461 |

| <i>Oriente Medio y África Septentrional</i> | | <i>Grupo de derechos</i> | | | | | | | | | <i>Total general</i> |
|--|---|--|--|---|---|--|-----------------------------|------------------------------|--|---|----------------------|
| | | <i>Entorno favorable de protección</i> | <i>Procesos de protección y documentación justos</i> | <i>Seguridad contra la violencia y la explotación</i> | <i>Necesidades básicas y servicios esenciales</i> | <i>Participación comunitaria y autogestión</i> | <i>Soluciones duraderas</i> | <i>Relaciones exteriores</i> | <i>Apoyo a logística y operaciones</i> | <i>Apoyo a la sede y apoyo regional</i> | |
| Sáhara Occidental (medidas de fomento de la confianza) | Refugiados | - | 463 913 | - | 1 206 469 | 473 671 | - | 177 238 | 3 251 650 | - | 5 572 941 |
| | Desplazados internos | - | 388 920 | - | 1 640 315 | - | - | 253 856 | 4 449 176 | - | 6 732 267 |
| Total del Sáhara Occidental | | - | 852 833 | - | 2 846 784 | 473 671 | - | 431 094 | 7 700 826 | - | 12 305 208 |
| Yemen | Refugiados | 3 085 069 | 3 498 864 | 1 938 498 | 11 503 220 | 9 212 317 | 2 187 435 | 865 686 | 1 551 364 | - | 33 842 453 |
| | Desplazados internos | 1 452 635 | 1 383 765 | 597 443 | 10 742 331 | 3 458 031 | 6 542 391 | 317 519 | 1 367 574 | - | 25 861 689 |
| Total del Yemen | | 4 537 704 | 4 882 629 | 2 535 941 | 22 245 551 | 12 670 348 | 8 729 826 | 1 183 205 | 2 918 938 | - | 59 704 142 |
| Actividades regionales | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | - | - | - | - | 2 000 000 | 3 067 600 | - | 16 091 885 | 840 515 | 22 000 000 |
| | Apátridas | 2 000 000 | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 000 000 |
| Actividades regionales | | 2 000 000 | - | - | - | 2 000 000 | 3 067 600 | - | 16 091 885 | 840 515 | 24 000 000 |
| Total parcial del Oriente Medio y el África Septentrional | | 24 286 296 | 23 831 373 | 11 740 258 | 361 915 528 | 27 138 982 | 32 463 685 | 6 349 577 | 61 976 899 | 3 071 186 | 552 773 784 |
| Resumen: | | | | | | | | | | | |
| | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | - | 182 757 | - | - | 2 000 000 | 3 994 409 | 440 757 | 16 643 809 | 3 071 186 | 26 332 918 |
| | Refugiados | 13 591 234 | 20 550 673 | 9 684 023 | 194 669 828 | 19 692 649 | 17 155 300 | 3 595 582 | 31 255 520 | - | 310 194 809 |
| | Apátridas | 4 940 100 | 136 432 | - | 674 266 | 113 113 | 181 074 | 1 081 199 | 1 999 424 | - | 9 125 608 |
| | Repatriados | 3 459 574 | 479 470 | 594 854 | 53 576 341 | 1 277 631 | 3 746 005 | 332 446 | 2 992 551 | - | 66 458 872 |
| | Desplazados internos | 2 295 388 | 2 482 041 | 1 461 381 | 112 995 093 | 4 055 589 | 7 386 897 | 899 593 | 9 085 595 | - | 140 661 577 |
| Total del Oriente Medio y el África Septentrional | | 24 286 296 | 23 831 373 | 11 740 258 | 361 915 528 | 27 138 982 | 32 463 685 | 6 349 577 | 61 976 899 | 3 071 186 | 552 773 784 |

| | | <i>Grupo de derechos</i> | | | | | | | | | |
|-----------------------------|---|--|--|---|---|--|-----------------------------|------------------------------|--|--------------------------------------|----------------------|
| <i>Asia y el Pacífico</i> | <i>Población</i> | <i>Entorno favorable de protección</i> | <i>Procesos de protección y documentación justos</i> | <i>Seguridad contra la violencia y la explotación</i> | <i>Necesidades básicas y servicios esenciales</i> | <i>Participación comunitaria y autogestión</i> | <i>Soluciones duraderas</i> | <i>Relaciones exteriores</i> | <i>Apoyo a logística y operaciones</i> | <i>Apoyo a sede y apoyo regional</i> | <i>Total general</i> |
| Afganistán | Refugiados | - | 265 640 | 100 456 | 120 456 | - | 110 456 | - | 304 124 | - | 901 132 |
| | Repatriados | 2 813 862 | 1 200 855 | 2 191 132 | 29 025 271 | 6 038 489 | 26 047 283 | 1 608 930 | 6 982 843 | - | 75 908 665 |
| | Desplazados internos | 1 255 326 | 347 947 | 952 549 | 12 877 558 | 3 366 926 | 2 616 340 | 997 318 | 912 373 | - | 23 326 337 |
| Total del Afganistán | | 4 069 188 | 1 814 442 | 3 244 137 | 42 023 285 | 9 405 415 | 28 774 079 | 2 606 248 | 8 199 340 | - | 100 136 134 |
| Australia | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | 149 575 | - | - | - | - | - | 106 355 | 96 001 | 79 101 | 431 032 |
| | Refugiados | 463 906 | 272 999 | - | - | - | 209 318 | 84 623 | 360 628 | - | 1 391 474 |
| Total de Australia | | 613 481 | 272 999 | - | - | - | 209 318 | 190 978 | 456 629 | 79 101 | 1 822 506 |
| Bangladesh | Refugiados | 405 770 | 301 961 | 1 412 558 | 6 014 380 | 1 259 314 | 296 018 | 57 184 | 978 110 | - | 10 725 295 |
| | Apátridas | 27 322 | - | - | - | - | - | - | - | - | 27 322 |
| Total de Bangladesh | | 433 092 | 301 961 | 1 412 558 | 6 014 380 | 1 259 314 | 296 018 | 57 184 | 978 110 | - | 10 752 617 |
| Camboya | Refugiados | - | 326 178 | - | 451 116 | - | 122 577 | 81 798 | 115 558 | - | 1 097 227 |
| | Apátridas | 64 641 | - | - | - | - | - | - | - | - | 64 641 |
| Total de Camboya | | 64 641 | 326 178 | - | 451 116 | - | 122 577 | 81 798 | 115 558 | - | 1 161 868 |
| China | Refugiados | 752 615 | 1 177 050 | 36 299 | 1 335 873 | 136 893 | 343 993 | 154 131 | 860 019 | - | 4 796 873 |
| | Apátridas | 123 740 | - | - | - | - | - | - | 76 535 | - | 200 275 |
| Total de China | | 876 355 | 1 177 050 | 36 299 | 1 335 873 | 136 893 | 343 993 | 154 131 | 936 554 | - | 4 997 148 |
| India | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | - | - | - | - | - | - | - | 11 996 | 222 407 | 234 403 |
| | Refugiados | 296 643 | 1 423 544 | 513 029 | 4 346 362 | 2 675 511 | 1 761 452 | 86 584 | 937 916 | - | 12 041 041 |
| | Apátridas | 70 186 | - | - | - | - | - | - | 23 992 | - | 94 178 |
| Total de la India | | 366 829 | 1 423 544 | 513 029 | 4 346 362 | 2 675 511 | 1 761 452 | 86 584 | 973 904 | 222 407 | 12 369 622 |

| | | <i>Grupo de derechos</i> | | | | | | | | | |
|--|---|--|--|---|---|--|-----------------------------|------------------------------|--|---|----------------------|
| <i>Asia y el Pacífico</i> | <i>Población</i> | <i>Entorno favorable de protección</i> | <i>Procesos de protección y documentación justos</i> | <i>Seguridad contra la violencia y la explotación</i> | <i>Necesidades básicas y servicios esenciales</i> | <i>Participación comunitaria y autogestión</i> | <i>Soluciones duraderas</i> | <i>Relaciones exteriores</i> | <i>Apoyo a logística y operaciones</i> | <i>Apoyo a la sede y apoyo regional</i> | <i>Total general</i> |
| Indonesia | Refugiados | 563 910 | 1 957 639 | 759 340 | 2 246 318 | 619 639 | 152 072 | 151 403 | 289 249 | 270 032 | 7 009 602 |
| | Apátridas | 142 849 | 53 485 | - | - | - | 43 485 | - | 147 200 | - | 387 019 |
| Total de Indonesia | | 706 759 | 2 011 124 | 759 340 | 2 246 318 | 619 639 | 195 557 | 151 403 | 436 449 | 270 032 | 7 396 621 |
| Irán (República Islámica del) | Refugiados | 721 852 | 2 668 322 | 1 936 782 | 20 568 029 | 6 099 058 | 4 495 068 | 777 610 | 2 684 387 | - | 39 951 108 |
| Total de la República Islámica del Irán | | 721 852 | 2 668 322 | 1 936 782 | 20 568 029 | 6 099 058 | 4 495 068 | 777 610 | 2 684 387 | - | 39 951 108 |
| Japón | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | - | - | - | - | - | - | 630 210 | 546 575 | 761 667 | 1 938 452 |
| | Refugiados | 616 411 | 1 088 505 | - | - | - | - | - | 864 201 | - | 2 569 117 |
| | Apátridas | 321 453 | - | - | - | - | - | - | 528 558 | - | 850 011 |
| Total del Japón | | 937 864 | 1 088 505 | - | - | - | - | 630 210 | 1 939 334 | 761 667 | 5 357 580 |
| Kazajstán | Refugiados | 915 216 | 1 567 310 | 140 707 | 604 202 | 277 444 | 422 702 | 366 673 | 495 758 | 399 147 | 5 189 159 |
| | Apátridas | 621 823 | 100 863 | - | - | - | 250 600 | 71 804 | 448 029 | - | 1 493 119 |
| Total de Kazajstán | | 1 537 039 | 1 668 173 | 140 707 | 604 202 | 277 444 | 673 302 | 438 477 | 943 787 | 399 147 | 6 682 278 |
| Kirguistán | Refugiados | 398 705 | 426 213 | - | 355 784 | 217 665 | 255 132 | 125 717 | 285 750 | - | 2 064 966 |
| | Apátridas | 192 790 | - | - | - | - | 214 956 | - | - | - | 407 746 |
| Total de Kirguistán | | 591 495 | 426 213 | - | 355 784 | 217 665 | 470 088 | 125 717 | 285 750 | - | 2 472 712 |
| Malasia | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | - | - | - | - | - | - | - | 179 716 | 621 896 | 801 612 |
| | Refugiados | 191 704 | 2 684 901 | 1 285 170 | 4 858 396 | 3 351 275 | 1 570 305 | 272 895 | 988 753 | - | 15 203 399 |
| | Apátridas | 207 268 | - | - | - | - | 148 633 | - | 43 851 | - | 399 752 |
| Total de Malasia | | 398 972 | 2 684 901 | 1 285 170 | 4 858 396 | 3 351 275 | 1 718 938 | 272 895 | 1 212 320 | 621 896 | 16 404 763 |

| | | <i>Grupo de derechos</i> | | | | | | | | | |
|---------------------------------------|---|--|--|---|---|--|-----------------------------|------------------------------|--|---|----------------------|
| <i>Asia y el Pacífico</i> | <i>Población</i> | <i>Entorno favorable de protección</i> | <i>Procesos de protección y documentación justos</i> | <i>Seguridad contra la violencia y la explotación</i> | <i>Necesidades básicas y servicios esenciales</i> | <i>Participación comunitaria y autogestión</i> | <i>Soluciones duraderas</i> | <i>Relaciones exteriores</i> | <i>Apoyo a logística y operaciones</i> | <i>Apoyo a la sede y apoyo regional</i> | <i>Total general</i> |
| Mongolia | Refugiados | 10 817 | 7 875 | - | 96 875 | 2 817 | 7 875 | 10 087 | 33 762 | - | 170 108 |
| | Apátridas | 30 173 | - | - | - | - | - | - | 8 440 | - | 38 613 |
| Total de Mongolia | | 40 990 | 7 875 | - | 96 875 | 2 817 | 7 875 | 10 087 | 42 202 | - | 208 721 |
| Myanmar | Apátridas | 415 094 | - | 904 338 | 6 741 436 | 709 364 | 178 249 | 154 613 | 2 289 105 | - | 11 392 199 |
| | Desplazados internos | - | 473 218 | 200 718 | 3 414 202 | 463 593 | 139 753 | 118 658 | 1 040 045 | - | 5 850 187 |
| Total de Myanmar | | 415 094 | 473 218 | 1 105 056 | 10 155 638 | 1 172 957 | 318 002 | 273 271 | 3 329 150 | - | 17 242 386 |
| Nepal | Refugiados | 857 059 | 1 473 470 | 1 088 569 | 6 308 982 | 786 182 | 4 575 373 | 457 252 | 852 830 | - | 16 399 717 |
| | Apátridas | 553 485 | - | - | - | - | 668 361 | - | 145 929 | - | 1 367 775 |
| Total de Nepal | | 1 410 544 | 1 473 470 | 1 088 569 | 6 308 982 | 786 182 | 5 243 734 | 457 252 | 998 759 | - | 17 767 492 |
| Pakistán | Refugiados | 1 358 010 | 5 705 876 | 25 122 837 | 15 252 190 | 10 579 034 | 1 983 081 | 1 113 352 | 3 983 862 | - | 65 098 242 |
| | Apátridas | 312 339 | - | - | - | - | - | - | 502 860 | - | 815 199 |
| | Desplazados internos | 1 294 881 | 3 264 708 | 4 530 224 | 16 826 350 | 5 746 704 | 10 804 205 | 749 205 | 3 035 420 | - | 46 251 697 |
| Total del Pakistán | | 2 965 230 | 8 970 584 | 29 653 061 | 32 078 540 | 16 325 738 | 12 787 286 | 1 862 557 | 7 522 142 | - | 112 165 138 |
| Papua Nueva Guinea | Refugiados | 353 299 | 258 361 | - | 1 090 068 | 251 822 | 139 067 | - | 215 274 | - | 2 307 891 |
| Total de Papua Nueva Guinea | | 353 299 | 258 361 | - | 1 090 068 | 251 822 | 139 067 | - | 215 274 | - | 2 307 891 |
| Filipinas | Refugiados | 81 082 | 81 610 | - | 314 146 | - | 214 575 | - | 58 278 | - | 749 691 |
| | Apátridas | 572 612 | 539 292 | - | - | - | - | - | - | - | 1 111 904 |
| | Desplazados internos | 699 674 | 572 986 | 392 112 | 5 120 074 | 349 462 | 422 654 | - | 145 518 | - | 7 702 480 |
| Total de Filipinas | | 1 353 368 | 1 193 888 | 392 112 | 5 434 220 | 349 462 | 637 229 | - | 203 796 | - | 9 564 075 |
| República de Corea | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | 87 925 | - | - | - | - | - | 205 899 | 354 912 | - | 648 736 |
| | Refugiados | 286 163 | 673 257 | - | - | - | - | - | 55 413 | - | 1 014 833 |
| | Apátridas | 65 644 | - | - | - | - | - | - | 13 853 | - | 79 497 |
| Total de la República de Corea | | 439 732 | 673 257 | - | - | - | - | 205 899 | 424 178 | - | 1 743 066 |

| | | <i>Grupo de derechos</i> | | | | | | | | | |
|--|---|--|--|---|---|--|-----------------------------|------------------------------|--|--------------------------------------|----------------------|
| <i>Asia y el Pacífico</i> | <i>Población</i> | <i>Entorno favorable de protección</i> | <i>Procesos de protección y documentación justos</i> | <i>Seguridad contra la violencia y la explotación</i> | <i>Necesidades básicas y servicios esenciales</i> | <i>Participación comunitaria y autogestión</i> | <i>Soluciones duraderas</i> | <i>Relaciones exteriores</i> | <i>Apoyo a logística y operaciones</i> | <i>Apoyo a sede y apoyo regional</i> | <i>Total general</i> |
| Sri Lanka | Refugiados | - | 66 686 | 46 686 | 540 936 | 46 686 | 46 686 | - | 171 216 | - | 918 896 |
| | Repatriados | - | 539 947 | 559 947 | 1 584 947 | 1 599 947 | 2 814 947 | - | 934 106 | - | 8 033 841 |
| | Desplazados internos | 943 324 | 1 183 074 | 938 374 | 7 716 174 | 2 974 724 | 1 413 324 | - | 3 049 967 | - | 18 218 961 |
| Total de Sri Lanka | | 943 324 | 1 789 707 | 1 545 007 | 9 842 057 | 4 621 357 | 4 274 957 | - | 4 155 289 | - | 27 171 698 |
| Tayikistán | Refugiados | 129 556 | 750 490 | 72 140 | 266 552 | 215 628 | 92 933 | - | 171 659 | - | 1 698 958 |
| | Apátridas | 73 855 | - | - | - | 37 358 | 42 845 | - | 20 984 | - | 175 042 |
| Total de Tayikistán | | 203 411 | 750 490 | 72 140 | 266 552 | 252 986 | 135 778 | - | 192 643 | - | 1 874 000 |
| Tailandia | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | - | - | - | - | 819 869 | - | - | 171 863 | 758 065 | 1 749 797 |
| | Refugiados | 1 204 923 | 3 212 260 | 5 659 683 | 4 487 957 | 2 839 382 | 2 597 008 | 471 961 | 2 093 838 | - | 22 567 012 |
| | Apátridas | 971 786 | - | - | - | - | - | - | 17 092 | - | 988 878 |
| Total de Tailandia | | 2 176 709 | 3 212 260 | 5 659 683 | 4 487 957 | 3 659 251 | 2 597 008 | 471 961 | 2 282 793 | 758 065 | 25 305 687 |
| Timor-Leste | Refugiados | 28 689 | 86 689 | 15 689 | 20 689 | 15 689 | 18 689 | 16 689 | 127 195 | - | 330 018 |
| | Apátridas | 50 910 | - | - | - | - | - | - | 27 917 | - | 78 827 |
| Total de Timor-Leste | | 79 599 | 86 689 | 15 689 | 20 689 | 15 689 | 18 689 | 16 689 | 155 112 | - | 408 845 |
| Turkmenistán | Refugiados | 93 576 | 60 826 | - | - | - | 144 385 | - | 66 796 | - | 365 583 |
| | Apátridas | 72 106 | - | - | - | 32 645 | 295 833 | - | 45 722 | - | 446 306 |
| Total de Turkmenistán | | 165 682 | 60 826 | - | - | 32 645 | 440 218 | - | 112 518 | - | 811 889 |
| Viet Nam | Apátridas | - | - | - | - | - | 233 702 | - | 30 106 | - | 263 808 |
| | Repatriados | - | - | - | - | - | 352 301 | - | 25 071 | - | 377 372 |
| Total de Viet Nam | | - | - | - | - | - | 586 003 | - | 55 177 | - | 641 180 |
| Actividades regionales | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | - | - | - | - | - | - | - | - | 200 000 | 200 000 |
| Actividades regionales | | - | - | - | - | - | - | - | - | 200 000 | 200 000 |
| Total parcial de Asia y el Pacífico | | 21 864 549 | 34 814 037 | 48 859 339 | 152 585 323 | 51 513 120 | 66 246 236 | 8 870 951 | 38 851 155 | 3 312 315 | 426 917 025 |

Resumen:

| | | | | | | | | | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|--------------------|
| Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | 237 500 | - | - | - | 819 869 | - | 942 464 | 1 361 063 | 2 643 136 | 6 004 032 |
| Refugiados | 9 729 906 | 26 537 662 | 38 189 945 | 69 279 311 | 29 374 039 | 19 558 765 | 4 227 959 | 16 994 576 | 669 179 | 214 561 342 |
| Apátridas | 4 890 076 | 693 640 | 904 338 | 6 741 436 | 779 367 | 2 076 664 | 226 417 | 4 370 173 | - | 20 682 111 |
| Repatriados | 2 813 862 | 1 740 802 | 2 751 079 | 30 610 218 | 7 638 436 | 29 214 531 | 1 608 930 | 7 942 020 | - | 84 319 878 |
| Desplazados internos | 4 193 205 | 5 841 933 | 7 013 977 | 45 954 358 | 12 901 409 | 15 396 276 | 1 865 181 | 8 183 323 | - | 101 349 662 |
| Total de Asia y el Pacífico | 21 864 549 | 34 814 037 | 48 859 339 | 152 585 323 | 51 513 120 | 66 246 236 | 8 870 951 | 38 851 155 | 3 312 315 | 426 917 025 |

| | | <i>Grupo de derechos</i> | | | | | | | | | |
|--|---|--|--|---|---|--|-----------------------------|------------------------------|--|---|----------------------|
| <i>Europa</i> | <i>Población</i> | <i>Entorno favorable de protección</i> | <i>Procesos de protección y documentación justos</i> | <i>Seguridad contra la violencia y la explotación</i> | <i>Necesidades básicas y servicios esenciales</i> | <i>Participación comunitaria y autogestión</i> | <i>Soluciones duraderas</i> | <i>Relaciones exteriores</i> | <i>Apoyo a logística y operaciones</i> | <i>Apoyo a la sede y apoyo regional</i> | <i>Total general</i> |
| Armenia | Refugiados | 400 093 | 328 245 | 75 169 | 1 398 990 | 266 657 | 417 889 | 59 498 | 320 278 | | 3 266 819 |
| | Apátridas | 70 183 | - | - | - | - | 47 338 | - | 63 262 | - | 180 783 |
| Total de Armenia | | 470 276 | 328 245 | 75 169 | 1 398 990 | 266 657 | 465 227 | 59 498 | 383 540 | - | 3 447 602 |
| Azerbaiyán | Refugiados | 637 896 | 395 289 | 302 475 | 2 023 011 | 201 454 | 341 644 | 108 477 | 588 693 | | 4 598 939 |
| | Apátridas | 54 006 | 144 006 | - | - | - | - | - | 55 222 | - | 253 234 |
| | Desplazados internos | - | - | 536 634 | - | 323 807 | - | - | 218 411 | - | 1 078 852 |
| Total de Azerbaiyán | | 691 902 | 539 295 | 839 109 | 2 023 011 | 525 261 | 341 644 | 108 477 | 862 326 | - | 5 931 025 |
| Oficina regional en Bélgica | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | - | - | - | - | - | - | 315 610 | 438 463 | 344 374 | 1 098 447 |
| | Refugiados | 2 062 779 | 2 687 349 | - | - | - | 423 880 | 1 866 407 | 3 332 504 | - | 10 372 919 |
| | Apátridas | 281 012 | 183 746 | - | - | - | - | 202 161 | 505 027 | - | 1 171 946 |
| Total de la Oficina regional en Bélgica | | 2 343 791 | 2 871 095 | - | - | - | 423 880 | 2 384 178 | 4 275 994 | 344 374 | 12 643 312 |
| Bosnia y Herzegovina | Refugiados | 148 853 | 462 935 | 200 444 | 1 617 796 | 500 948 | 676 706 | 95 897 | 280 787 | - | 3 984 366 |
| | Apátridas | 186 154 | 347 087 | 176 342 | 31 778 | 47 041 | 210 339 | 82 133 | 153 013 | - | 1 233 887 |
| | Desplazados internos | 457 715 | 69 289 | 254 233 | 6 454 253 | 4 015 424 | 291 512 | 250 217 | 502 531 | - | 12 295 174 |
| Total de Bosnia y Herzegovina | | 792 722 | 879 311 | 631 019 | 8 103 827 | 4 563 413 | 1 178 557 | 428 247 | 936 331 | - | 17 513 427 |
| Croacia | Refugiados | 190 428 | 500 428 | 105 428 | - | - | 353 722 | 95 428 | 97 124 | - | 1 342 558 |
| | Apátridas | 133 098 | 268 098 | - | - | - | - | - | 90 136 | - | 491 332 |
| | Repatriados | - | - | - | 1 010 651 | 960 651 | 2 542 169 | 245 650 | 272 289 | - | 5 031 410 |
| Total de Croacia | | 323 526 | 768 526 | 105 428 | 1 010 651 | 960 651 | 2 895 891 | 341 078 | 459 549 | - | 6 865 300 |
| Georgia | Refugiados | 623 721 | - | 186 293 | 1 214 636 | - | 752 497 | - | 308 810 | - | 3 085 957 |
| | Apátridas | 721 200 | 604 499 | - | - | - | - | - | 261 859 | - | 1 587 558 |
| | Desplazados internos | 2 130 255 | - | 1 083 175 | 4 066 866 | 4 583 012 | 1 442 791 | - | 649 118 | - | 13 955 217 |
| Total de Georgia | | 3 475 176 | 604 499 | 1 269 468 | 5 281 502 | 4 583 012 | 2 195 288 | - | 1 219 787 | - | 18 628 732 |

| | | <i>Grupo de derechos</i> | | | | | | | | | |
|--|---|--|--|---|---|--|-----------------------------|------------------------------|--|--------------------------------------|----------------------|
| <i>Europa</i> | <i>Población</i> | <i>Entorno favorable de protección</i> | <i>Procesos de protección y documentación justos</i> | <i>Seguridad contra la violencia y la explotación</i> | <i>Necesidades básicas y servicios esenciales</i> | <i>Participación comunitaria y autogestión</i> | <i>Soluciones duraderas</i> | <i>Relaciones exteriores</i> | <i>Apoyo a logística y operaciones</i> | <i>Apoyo a sede y apoyo regional</i> | <i>Total general</i> |
| Oficina regional en Hungría | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | - | - | - | - | - | - | 533 297 | 76 078 | 56 078 | 665 453 |
| | Refugiados | 1 128 648 | 1 449 714 | 647 795 | 2 086 828 | 585 750 | 1 127 490 | 241 717 | 1 201 527 | - | 8 469 469 |
| | Apátridas | 198 253 | 151 719 | - | - | - | 141 857 | 54 543 | 101 818 | - | 648 190 |
| Total de la Oficina regional en Hungría | | 1 326 901 | 1 601 433 | 647 795 | 2 086 828 | 585 750 | 1 269 347 | 829 557 | 1 379 423 | 56 078 | 9 783 112 |
| Oficina regional en Italia | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | - | - | - | - | - | - | 187 023 | 327 978 | 729 178 | 1 244 179 |
| | Refugiados | 1 867 314 | 3 730 747 | 544 856 | 236 006 | 94 714 | 632 406 | 701 474 | 1 557 076 | - | 9 364 593 |
| | Apátridas | 56 780 | - | - | - | - | 24 693 | - | - | - | 81 473 |
| Total de la Oficina regional en Italia | | 1 924 094 | 3 730 747 | 544 856 | 236 006 | 94 714 | 657 099 | 888 497 | 1 885 054 | 729 178 | 10 690 245 |
| Kosovo (Serbia) | Refugiados | | 163 309 | 105 523 | - | 141 157 | 589 777 | - | 127 236 | - | 1 127 002 |
| | Apátridas | 247 144 | 324 808 | 174 049 | - | 96 386 | 128 365 | - | 269 720 | - | 1 240 472 |
| | Repatriados | 332 101 | - | 356 770 | 3 960 105 | 1 040 208 | 1 722 549 | - | 1 150 337 | - | 8 562 070 |
| | Desplazados internos | 184 812 | 189 380 | 262 475 | 1 321 927 | 410 493 | 361 702 | - | 739 130 | - | 3 469 919 |
| Total de Kosovo (Serbia) | | 764 057 | 677 497 | 898 817 | 5 282 032 | 1 688 244 | 2 802 393 | - | 2 286 423 | - | 14 399 463 |
| Montenegro | Refugiados | 171 447 | 374 697 | 108 852 | 3 351 015 | 170 228 | 401 492 | 110 922 | 348 092 | - | 5 036 745 |
| | Apátridas | 71 843 | 167 622 | - | - | 27 896 | 88 352 | 29 686 | 51 827 | - | 437 226 |
| Total de Montenegro | | 243 290 | 542 319 | 108 852 | 3 351 015 | 198 124 | 489 844 | 140 608 | 399 919 | - | 5 473 971 |
| Federación de Rusia | Refugiados | 583 154 | 2 997 837 | 288 713 | 1 420 523 | 127 212 | 656 654 | 499 068 | 1 555 680 | - | 8 128 841 |
| | Apátridas | 222 185 | 205 045 | 249 717 | - | - | 255 363 | 190 708 | 97 224 | - | 1 220 242 |
| | Repatriados | 248 664 | 318 767 | 306 758 | 308 531 | - | - | - | 99 088 | - | 1 281 808 |
| | Desplazados internos | 1 182 785 | 1 250 808 | 1 800 506 | 8 219 158 | 517 130 | - | 374 545 | 330 427 | - | 13 675 359 |
| Total de la Federación de Rusia | | 2 236 788 | 4 772 457 | 2 645 694 | 9 948 212 | 644 342 | 912 017 | 1 064 321 | 2 082 419 | - | 24 306 250 |

| | | <i>Grupo de derechos</i> | | | | | | | | | |
|--|---|--|--|---|---|--|-----------------------------|------------------------------|--|---|----------------------|
| <i>Europa</i> | <i>Población</i> | <i>Entorno favorable de protección</i> | <i>Procesos de protección y documentación justos</i> | <i>Seguridad contra la violencia y la explotación</i> | <i>Necesidades básicas y servicios esenciales</i> | <i>Participación comunitaria y autogestión</i> | <i>Soluciones duraderas</i> | <i>Relaciones exteriores</i> | <i>Apoyo a logística y operaciones</i> | <i>Apoyo a la sede y apoyo regional</i> | <i>Total general</i> |
| Serbia | Refugiados | 566 856 | 889 135 | 268 080 | 5 564 670 | 1 364 873 | 1 372 152 | 484 017 | 1 988 572 | - | 12 498 355 |
| | Apátridas | 59 049 | 579 833 | 36 376 | - | - | 18 702 | 40 794 | 39 050 | - | 773 804 |
| | Repatriados | - | 51 401 | - | - | - | 34 267 | - | - | - | 85 668 |
| | Desplazados internos | 99 762 | 1 062 520 | 235 405 | 8 011 999 | 1 782 842 | 2 578 015 | 435 115 | 265 974 | - | 14 471 632 |
| Total de Serbia | | 725 667 | 2 582 889 | 539 861 | 13 576 669 | 3 147 715 | 4 003 136 | 959 926 | 2 293 596 | - | 27 829 459 |
| España | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | - | - | - | - | - | - | 207 159 | 64 957 | - | 272 116 |
| | Refugiados | 259 808 | 269 120 | 125 855 | - | - | 76 866 | 139 303 | 213 697 | - | 1 084 649 |
| | Apátridas | 67 197 | - | - | - | - | - | 95 638 | 71 356 | - | 234 191 |
| Total de España | | 327 005 | 269 120 | 125 855 | - | - | 76 866 | 442 100 | 350 010 | - | 1 590 956 |
| Suecia | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | - | - | - | - | - | - | 87 485 | 225 958 | 60 748 | 374 191 |
| | Refugiados | 614 798 | 332 890 | 117 029 | 26 365 | - | 107 824 | 198 956 | 438 525 | - | 1 836 387 |
| | Apátridas | 194 038 | 58 708 | - | - | - | 48 144 | 25 144 | 143 507 | - | 469 541 |
| Total de Suecia | | 808 836 | 391 598 | 117 029 | 26 365 | - | 155 968 | 311 585 | 807 990 | 60 748 | 2 680 119 |
| ex República Yugoslava de Macedonia | Refugiados | 121 218 | 222 154 | - | 897 625 | - | 1 652 376 | - | 281 114 | - | 3 174 487 |
| | Apátridas | 152 089 | 108 790 | - | - | - | - | - | 77 440 | - | 338 319 |
| Total de la ex República Yugoslava de Macedonia | | 273 307 | 330 944 | - | 897 625 | - | 1 652 376 | - | 358 554 | - | 3 512 806 |
| Turquía | Refugiados | 2 500 345 | 5 603 813 | - | 4 890 065 | - | 1 671 511 | 591 940 | 1 236 523 | - | 16 494 197 |
| | Apátridas | 203 337 | - | - | - | - | - | - | 46 056 | - | 249 393 |
| | Repatriados | - | - | - | - | - | 156 869 | - | 42 537 | - | 199 406 |
| Total de Turquía | | 2 703 682 | 5 603 813 | - | 4 890 065 | - | 1 828 380 | 591 940 | 1 325 116 | - | 16 942 996 |

| | | <i>Grupo de derechos</i> | | | | | | | | | |
|--------------------------------|---|--|--|---|---|--|-----------------------------|------------------------------|--|---|----------------------|
| <i>Europa</i> | <i>Población</i> | <i>Entorno favorable de protección</i> | <i>Procesos de protección y documentación justos</i> | <i>Seguridad contra la violencia y la explotación</i> | <i>Necesidades básicas y servicios esenciales</i> | <i>Participación comunitaria y autogestión</i> | <i>Soluciones duraderas</i> | <i>Relaciones exteriores</i> | <i>Apoyo a logística y operaciones</i> | <i>Apoyo a la sede y apoyo regional</i> | <i>Total general</i> |
| Ucrania | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | 1 546 257 | 320 064 | 80 104 | 261 450 | 556 096 | 1 564 295 | 174 096 | 26 090 | 25 468 | 4 553 920 |
| | Refugiados | 447 816 | 1 518 616 | 299 167 | 2 153 483 | 124 226 | 213 701 | 152 890 | 759 301 | - | 5 669 200 |
| | Apátridas | 443 090 | 293 828 | - | - | - | 55 425 | - | 59 944 | - | 852 287 |
| Total de Ucrania | | 2 437 163 | 2 132 508 | 379 271 | 2 414 933 | 680 322 | 1 833 421 | 326 986 | 845 335 | 25 468 | 11 075 407 |
| Actividades regionales | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | 511 426 | 401 904 | 321 904 | 301 904 | - | - | 181 904 | 337 032 | 1 500 471 | 3 556 545 |
| Actividades regionales | | 511 426 | 401 904 | 321 904 | 301 904 | - | - | 181 904 | 337 032 | 1 500 471 | 3 556 545 |
| Total parcial de Europa | | 22 379 609 | 29 028 200 | 9 250 127 | 60 829 635 | 17 938 205 | 23 181 334 | 9 058 902 | 22 488 398 | 2 716 317 | 196 870 727 |

Resumen:

| | | | | | | | | | | |
|---|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|--------------------|
| Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | 2 057 683 | 721 968 | 402 008 | 563 354 | 556 096 | 1 564 295 | 1 686 574 | 1 496 556 | 2 716 317 | 11 764 851 |
| Refugiados | 12 325 174 | 21 926 278 | 3 375 679 | 26 881 013 | 3 577 219 | 11 468 587 | 5 345 994 | 14 635 539 | - | 99 535 483 |
| Apátridas | 3 360 658 | 3 437 789 | 636 484 | 31 778 | 171 323 | 1 018 578 | 720 807 | 2 086 461 | - | 11 463 878 |
| Repatriados | 580 765 | 370 168 | 663 528 | 5 279 287 | 2 000 859 | 4 455 854 | 245 650 | 1 564 251 | - | 15 160 362 |
| Desplazados internos | 4 055 329 | 2 571 997 | 4 172 428 | 28 074 203 | 11 632 708 | 4 674 020 | 1 059 877 | 2 705 591 | - | 58 946 153 |
| Total de Europa | 22 379 609 | 29 028 200 | 9 250 127 | 60 829 635 | 17 938 205 | 23 181 334 | 9 058 902 | 22 488 398 | 2 716 317 | 196 870 727 |

| | | <i>Grupo de derechos</i> | | | | | | | | | |
|--|---|--|--|---|---|--|-----------------------------|------------------------------|--|---|----------------------|
| <i>América</i> | <i>Población</i> | <i>Entorno favorable de protección</i> | <i>Procesos de protección y documentación justos</i> | <i>Seguridad contra la violencia y la explotación</i> | <i>Necesidades básicas y servicios esenciales</i> | <i>Participación comunitaria y autogestión</i> | <i>Soluciones duraderas</i> | <i>Relaciones exteriores</i> | <i>Apoyo a logística y operaciones</i> | <i>Apoyo a la sede y apoyo regional</i> | <i>Total general</i> |
| Argentina | Refugiados | 306 711 | 601 046 | 166 134 | - | - | 2 932 739 | 257 991 | 775 338 | - | 5 039 959 |
| | Apátridas | 88 465 | 91 155 | - | - | - | - | - | 8 398 | - | 188 018 |
| Total de la Argentina | | 395 176 | 692 201 | 166 134 | - | - | 2 932 739 | 257 991 | 783 736 | - | 5 227 977 |
| Brasil | Refugiados | 244 615 | 464 000 | 169 429 | 1 673 738 | 382 220 | 895 191 | 416 108 | 538 563 | - | 4 783 864 |
| Total del Brasil | | 244 615 | 464 000 | 169 429 | 1 673 738 | 382 220 | 895 191 | 416 108 | 538 563 | - | 4 783 864 |
| Canadá | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | 45 802 | 89 107 | - | - | - | 182 432 | 258 234 | 263 963 | - | 839 538 |
| | Refugiados | 403 108 | 371 928 | 85 556 | - | - | - | 34 112 | 344 706 | - | 1 239 410 |
| Total del Canadá | | 448 910 | 461 035 | 85 556 | - | - | 182 432 | 292 346 | 608 669 | - | 2 078 948 |
| Colombia | Refugiados | 404 814 | 267 523 | - | 244 388 | 235 208 | 245 665 | - | - | - | 1 397 598 |
| | Desplazados internos | 9 637 252 | 2 432 068 | 1 688 572 | 997 927 | 3 734 797 | 8 229 965 | 738 699 | 5 282 962 | - | 32 742 242 |
| Total de Colombia | | 10 042 066 | 2 699 591 | 1 688 572 | 1 242 315 | 3 970 005 | 8 475 630 | 738 699 | 5 282 962 | - | 34 139 840 |
| Costa Rica | Refugiados | 247 004 | 312 392 | 147 470 | 409 475 | 360 697 | 282 192 | 113 340 | 451 342 | - | 2 323 912 |
| Total de Costa Rica | | 247 004 | 312 392 | 147 470 | 409 475 | 360 697 | 282 192 | 113 340 | 451 342 | - | 2 323 912 |
| Ecuador | Refugiados | 2 239 865 | 2 385 201 | 2 609 158 | 4 571 457 | 4 749 299 | 1 196 548 | 785 251 | 3 258 494 | - | 21 795 273 |
| Total del Ecuador | | 2 239 865 | 2 385 201 | 2 609 158 | 4 571 457 | 4 749 299 | 1 196 548 | 785 251 | 3 258 494 | - | 21 795 273 |
| México | Refugiados | 128 858 | 182 127 | 270 832 | 347 114 | 116 316 | 472 120 | 203 385 | 331 896 | - | 2 052 648 |
| Total de México | | 128 858 | 182 127 | 270 832 | 347 114 | 116 316 | 472 120 | 203 385 | 331 896 | - | 2 052 648 |
| Panamá | Refugiados | 157 373 | 253 972 | 119 772 | 465 350 | 457 079 | 632 137 | 151 079 | 192 831 | - | 2 429 593 |
| Total de Panamá | | 157 373 | 253 972 | 119 772 | 465 350 | 457 079 | 632 137 | 151 079 | 192 831 | - | 2 429 593 |
| Oficina del Director | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | 380 813 | - | - | - | 276 313 | 206 813 | - | 321 523 | 1 500 350 | 2 685 812 |
| Adjunto para América | Refugiados | 356 407 | 292 707 | 122 600 | 172 181 | 101 529 | 153 855 | - | 498 354 | - | 1 697 633 |
| Total de la Oficina del Director Adjunto para América | | 737 220 | 292 707 | 122 600 | 172 181 | 377 842 | 360 668 | - | 819 877 | 1 500 350 | 4 383 445 |

| <i>América</i> | <i>Población</i> | <i>Grupo de derechos</i> | | | | | | | | | <i>Total general</i> |
|---|---|--|--|---|---|--|-----------------------------|------------------------------|--|---|----------------------|
| | | <i>Entorno favorable de protección</i> | <i>Procesos de protección y documentación justos</i> | <i>Seguridad contra la violencia y la explotación</i> | <i>Necesidades básicas y servicios esenciales</i> | <i>Participación comunitaria y autogestión</i> | <i>Soluciones duraderas</i> | <i>Relaciones exteriores</i> | <i>Apoyo a logística y operaciones</i> | <i>Apoyo a la sede y apoyo regional</i> | |
| Estados Unidos de América | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | - | - | - | - | - | 193 730 | 279 491 | 472 310 | 415 423 | 1 360 954 |
| | Refugiados | 1 194 748 | 1 042 288 | 161 861 | 330 576 | 121 779 | 329 310 | 390 035 | 620 357 | 87 413 | 4 278 367 |
| | Apátridas | 168 911 | 17 091 | - | 18 187 | - | 43 495 | 31 373 | - | - | 279 057 |
| | Desplazados internos | 847 776 | - | 790 576 | 1 333 576 | 774 576 | 395 576 | - | - | - | 4 142 080 |
| Total de los Estados Unidos de América | | 2 211 435 | 1 059 379 | 952 437 | 1 682 339 | 896 355 | 962 111 | 700 899 | 1 092 667 | 502 836 | 10 060 458 |
| Venezuela (República Bolivariana de) | Refugiados | 886 724 | 1 624 490 | 472 434 | 1 278 603 | 774 496 | 1 279 750 | 315 943 | 1 460 444 | - | 8 092 884 |
| Total de la República Bolivariana de Venezuela | | 886 724 | 1 624 490 | 472 434 | 1 278 603 | 774 496 | 1 279 750 | 315 943 | 1 460 444 | - | 8 092 884 |
| Total parcial de América | | 17 739 246 | 10 427 095 | 6 804 394 | 11 842 572 | 12 084 309 | 17 671 518 | 3 975 041 | 14 821 481 | 2 003 186 | 97 368 842 |
| Resumen: | | | | | | | | | | | |
| | Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | 426 615 | 89 107 | - | - | 276 313 | 582 975 | 537 725 | 1 057 796 | 1 915 773 | 4 886 304 |
| | Refugiados | 6 570 227 | 7 797 674 | 4 325 246 | 9 492 882 | 7 298 623 | 8 419 507 | 2 667 244 | 8 472 325 | 87 413 | 55 131 141 |
| | Apátridas | 257 376 | 108 246 | - | 18 187 | - | 43 495 | 31 373 | 8 398 | - | 467 075 |
| | Repatriados | | | | | | | | | | |
| | Desplazados internos | 10 485 028 | 2 432 068 | 2 479 148 | 2 331 503 | 4 509 373 | 8 625 541 | 738 699 | 5 282 962 | - | 36 884 322 |
| Total de América | | 17 739 246 | 10 427 095 | 6 804 394 | 11 842 572 | 12 084 309 | 17 671 518 | 3 975 041 | 14 821 481 | 2 003 186 | 97 368 842 |
| Total general de actividades sobre el terreno | | 183 530 166 | 196 713 596 | 202 146 000 | 1 153 294 527 | 241 966 188 | 314 769 877 | 54 563 602 | 409 200 879 | 24 591 013 | 2 780 775 848 |

Resumen:

| | | | | | | | | | | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|----------------------|
| Todas las poblaciones destinatarias del ACNUR | 4 720 489 | 3 936 414 | 991 678 | 8 558 225 | 3 698 438 | 14 737 314 | 4 307 049 | 25 864 268 | 23 834 421 | 90 648 296 |
| Refugiados | 98 370 889 | 142 777 925 | 140 918 817 | 746 623 024 | 148 995 525 | 172 405 072 | 31 039 392 | 270 544 938 | 756 592 | 1 752 432 174 |
| Apátridas | 21 286 569 | 8 174 924 | 1 880 450 | 7 465 667 | 1 344 602 | 5 988 619 | 2 965 278 | 13 723 997 | - | 62 830 106 |
| Repatriados | 12 645 089 | 12 384 569 | 13 595 719 | 117 613 574 | 22 179 766 | 61 009 471 | 5 346 540 | 32 703 679 | - | 277 478 407 |
| Desplazados internos | 46 507 130 | 29 439 764 | 44 759 336 | 273 034 037 | 65 747 857 | 60 629 401 | 10 905 343 | 66 363 997 | - | 597 386 865 |
| Total general de actividades sobre el terreno | 183 530 166 | 196 713 596 | 202 146 000 | 1 153 294 527 | 241 966 188 | 314 769 877 | 54 563 602 | 409 200 879 | 24 591 013 | 2 780 775 848 |

Cuadro VI
Gastos correspondientes a los programas del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados en 2009 y estimaciones o proyecciones para 2010 y 2011
 (En miles de dólares de los Estados Unidos)

| Por regiones y en la sede | Gastos en 2009 | | | | Presupuesto revisado para 2010 | | | | Presupuesto inicial para 2011 | | Presupuesto revisado para 2011 | |
|--|-------------------|---------------------------|------------------|-----------|--------------------------------|---------------------------|------------------|-----------|-------------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|
| | Presupuesto anual | Presupuesto suplementario | Total | % | Presupuesto anual | Presupuesto suplementario | Total | % | Estimaciones | % | Total | % |
| 1. África Occidental | | | | | | | | | | | | |
| A. Programas | 33 432,7 | 5 855,2 | 39 287,9 | | 70 279,7 | 0,0 | 70 279,7 | | | | 88 894,3 | |
| B. Apoyo | 15 425,2 | 13,2 | 15 438,4 | | 10 855,6 | 0,0 | 10 855,6 | | | | 10 340,3 | |
| Total del África Occidental | 48 857,8 | 5 868,5 | 54 726,3 | 3 | 81 135,3 | 0,0 | 81 135,3 | 3 | 68 129,6 | 2 | 99 234,6 | 3 |
| 2. África Oriental y Cuerno de África¹ | | | | | | | | | | | | |
| A. Programas | 126 149,7 | 118 361,9 | 244 511,5 | | 536 785,2 | 51 211,0 | 587 996,2 | | | | 696 486,7 | |
| B. Apoyo | 21 695,1 | 6 752,4 | 28 447,6 | | 22 648,1 | | 22 648,1 | | | | 26 518,9 | |
| Total del África Oriental y el Cuerno de África | 147 844,8 | 125 114,3 | 272 959,1 | 16 | 559 433,3 | 51 211,0 | 610 644,3 | 19 | 505 092,4 | 15 | 723 005,6 | 22 |
| 3. África Central y Grandes Lagos | | | | | | | | | | | | |
| A. Programas | 207 031,4 | 56 376,5 | 263 408,0 | | 396 410,9 | 25 816,5 | 422 227,4 | | | | 576 082,7 | |
| B. Apoyo | 27 044,5 | 664,4 | 27 708,9 | | 17 895,2 | | 17 895,2 | | | | 18 013,4 | |
| Total del África Central y los Grandes Lagos | 234 076,0 | 57 040,9 | 291 116,9 | 17 | 414 306,1 | 25 816,5 | 440 122,6 | 14 | 388 213,1 | 12 | 594 096,1 | 18 |
| 4. África Meridional | | | | | | | | | | | | |
| A. Programas | 29 134,6 | 3 542,2 | 32 676,8 | | 69 497,1 | | 69 497,1 | | | | 83 958,2 | |
| B. Apoyo | 9 710,0 | 00,0 | 9 710,0 | | 5 378,7 | | 5 378,7 | | | | 6 550,8 | |
| Total del África Meridional | 38 844,6 | 3 542,2 | 42 386,8 | 2 | 74 875,8 | 0,0 | 74 875,8 | 2 | 60 595,4 | 2 | 90 509,0 | 3 |

¹ A partir del 1º de enero de 2011, el Chad pasará de la región del África Central y los Grandes Lagos a la del África Oriental y el Cuerno de África.

| Por regiones y en la sede | Gastos en 2009 | | | | Presupuesto revisado para 2010 | | | | Presupuesto inicial para 2011 | | Presupuesto revisado para 2011 | |
|--|-------------------|---------------------------|------------------|-----------|--------------------------------|---------------------------|--------------------|-----------|-------------------------------|-----------|--------------------------------|-----------|
| | Presupuesto anual | Presupuesto suplementario | Total | % | Presupuesto anual | Presupuesto suplementario | Total | % | Estimaciones | % | Total | % |
| Total parcial (1 a 4) | | | | | | | | | | | | |
| A. Programas | 395 748,4 | 184 135,8 | 579 884,2 | 33 | 1 072 972,9 | 77 027,5 | 1 150 000,4 | 37 | - | | 1 445 421,9 | 44 |
| B. Apoyo | 73 874,9 | 7 430,1 | 81 304,9 | 5 | 56 777,6 | 0,0 | 56 777,6 | 2 | - | | 61 423,4 | 2 |
| Total parcial (1 a 4) | 469 623,3 | 191 565,9 | 661 189,1 | 38 | 1 129 750,5 | 77 027,5 | 1 206 778,0 | 38 | 1 022 030,5 | | 1 506 845,3 | 45 |
| 5. Oriente Medio y África Septentrional | | | | | | | | | | | | |
| A. Programas | 40 041,9 | 246 211,6 | 286 253,5 | | 588 725,8 | 21 636,2 | 610 362,0 | | | | 533 487,8 | |
| B. Apoyo | 12 632,9 | 13 985,1 | 26 618,0 | | 16 670,7 | 330,2 | 17 000,9 | | | | 19 285,9 | |
| Total del Oriente Medio y el África Septentrional | 52 674,9 | 260 196,7 | 312 871,5 | 18 | 605 396,5 | 21 966,4 | 627 362,9 | 20 | 543 232,1 | 16 | 552 773,7 | 17 |
| 6. Asia y el Pacífico | | | | | | | | | | | | |
| A. Programas | 132 374,7 | 133 207,0 | 265 581,7 | | 453 038,4 | 23 406,0 | 476 444,4 | | | | 400 311,9 | |
| B. Apoyo | 33 422,3 | 2 573,5 | 35 995,8 | | 22 867,7 | | 22 867,7 | | | | 26 605,1 | |
| Total de Asia y el Pacífico | 165 797,0 | 135 780,5 | 301 577,4 | 17 | 475 906,1 | 23 406,0 | 499 312,1 | 16 | 440 767,2 | 13 | 426 917,0 | 13 |
| 7. Europa | | | | | | | | | | | | |
| A. Programas | 80 235,0 | 19 884,2 | 100 119,2 | | 234 858,5 | | 234 858,5 | | | | 177 747,9 | |
| B. Apoyo | 30 986,0 | 1 288,8 | 32 274,8 | | 20 085,5 | | 20 085,5 | | | | 19 122,8 | |
| Total de Europa | 111 221,0 | 21 173,1 | 132 394,1 | 8 | 254 944,0 | 0,0 | 254 944,0 | 8 | 232 927,3 | 7 | 196 870,7 | 6 |
| 8. América | | | | | | | | | | | | |
| A. Programas | 24 586,7 | 17 180,0 | 41 766,6 | | 71 612,9 | 11 682,4 | 83 295,3 | | | | 89 338,2 | |
| B. Apoyo | 9 797,9 | 2 439,8 | 12 237,7 | | 7 376,8 | | 7 376,8 | | | | 8 030,6 | |
| Total de América | 34 384,6 | 19 619,7 | 54 004,3 | 3 | 78 989,7 | 11 682,4 | 90 672,1 | 3 | 85 774,6 | 3 | 97 368,8 | 3 |

| Por regiones y en la sede | Gastos en 2009 | | | | Presupuesto revisado para 2010 | | | | Presupuesto inicial para 2011 | | Presupuesto revisado para 2011 | |
|---|-------------------|---------------------------|--------------------|-----------|--------------------------------|---------------------------|--------------------|-----------|-------------------------------|----------|--------------------------------|-----------|
| | Presupuesto anual | Presupuesto suplementario | Total | % | Presupuesto anual | Presupuesto suplementario | Total | % | Estimaciones | % | Total | % |
| 9. Programas mundiales | | | | | | | | | | | | |
| A. Programas | 51 592,0 | 1 810,9 | 53 402,9 | | 56 566,3 | | 56 566,3 | | | | 53 401,3 | |
| B. Apoyo | 57 601,7 | 1 116,4 | 58 718,1 | | 63 870,4 | | 63 870,4 | | | | 67 222,8 | |
| Total de los programas mundiales | 109 193,7 | 2 927,3 | 112 121,0 | 6 | 120 436,7 | 0,0 | 120 436,7 | 4 | 90 921,8 | 3 | 120 624,1 | 4 |
| 10. Sede | | | | | | | | | | | | |
| A. Apoyo a los programas y secciones | | | | | | | | | | | | |
| 1. Oficinas | 22 737,7 | 3 143,7 | 25 881,4 | | 24 071,9 | | 24 071,9 | | | | 22 313,7 | |
| 2. Otros | 35 927,4 | -31,6 | 35 895,8 | | 38 042,8 | | 38 042,8 | | | | 44 722,3 | |
| B. Gestión y administración: presupuesto anual | 60 409,3 | - | 60 409,3 | | 56 440,6 | - | 56 440,6 | | | | 59 719,6 | |
| C. Gestión y administración: presupuesto ordinario | 46 030,8 | - | 46 030,8 | | 39 640,8 | - | 39 640,8 | | | | 41 364,7 | |
| Total de la sede | 165 105,2 | 3 112,1 | 168 217,3 | 10 | 158 196,1 | 00,0 | 158 196,1 | 5 | 149 757,4 | 5 | 168 120,3 | 5 |
| Total del ACNUR | | | | | | | 0,0 | | | | | |
| A. Programas (1 a 9) | 724 578,8 | 602 429,4 | 1 327 008,1 | 76 | 2 477 774,9 | 133 752,1 | 2 611 526,9 | 83 | - | 0 | 2 699 709,0 | 81 |
| B. Apoyo (1 a 10) | | | | | | | 0,0 | | | | | |
| Oficinas exteriores (incluidos los programas mundiales) | 218 315,6 | 28 833,8 | 247 149,3 | 14 | 187 648,7 | 330,2 | 187 978,9 | 6 | - | 0 | 201 690,6 | 6 |
| Sede | 58 665,1 | 3 112,1 | 61 777,2 | 4 | 62 114,7 | 0,0 | 62 114,7 | 2 | - | 0 | 67 036,0 | 2 |
| Total parcial del apoyo a los programas | 276 980,6 | 31 945,8 | 308 926,5 | 18 | 249 763,4 | 330,2 | 250 093,6 | 8 | | 0 | 268 726,6 | 8 |

| Por regiones y en la sede | Gastos en 2009 | | | | Presupuesto revisado para 2010 | | | | Presupuesto inicial para 2011 | | Presupuesto revisado para 2011 | |
|--|--------------------|---------------------------|--------------------|------------|--------------------------------|---------------------------|--------------------|------------|-------------------------------|-----------|--------------------------------|------------|
| | Presupuesto anual | Presupuesto suplementario | Total | % | Presupuesto anual | Presupuesto suplementario | Total | % | Estimaciones | % | Total | % |
| C. Gestión y administración (incluido el presupuesto ordinario) | 106 440,1 | - | 106 440,1 | 6 | 96 081,4 | 0,0 | 96 081,4 | 3 | | 0 | 101 084,3 | 3 |
| 11. Reserva operacional | - | - | - | | 153 366,3 | 0,0 | 153 366,3 | 5 | 182 619,5 | 5 | 219 310,1 | 7 |
| Total de las actividades programadas y la Reserva operacional | 1 107 999,5 | 634 375,2 | 1 742 374,7 | 99 | 2 976 986,0 | 134 082,3 | 3 111 068,3 | 99 | 2 748 030,4 | 83 | 3 288 830,0 | 99 |
| 12. Reserva para "Actividades nuevas o adicionales relacionadas con el mandato" | - | - | - | 0 | 18 209,2 | 0,0 | 18 209,2 | 0,6 | 20 000,0 | 1 | 20 000,0 | 1 |
| 13. Gastos de apoyo | - | - | - | | 102,1 | 9 242,0 | 9 344,1 | 0 | - | | - | |
| 14. Funcionarios subalternos del cuadro orgánico | | | 12 121,5 | 1 | 12 000,0 | | 12 000,0 | 0,4 | 12 000,0 | 0 | 12 000,0 | 0 |
| Total general del ACNUR (1 a 14) | 1 107 999,5 | 634 375,2 | 1 754 496,2 | 100 | 3 007 297,3 | 143 324,3 | 3 150 621,6 | 100 | 2 780 030,4 | 84 | 3 320 830,0 | 100 |

Nota sobre los gastos de 2009 comparados con las cuentas del ACNUR del mismo año: en el cuadro no se incluyen 35,8 millones de dólares correspondientes a los gastos del Plan de Seguro Médico ni 1,9 millones de dólares correspondientes a los gastos del Fondo de Operaciones y de Garantía ni 35,8 millones de dólares correspondientes al Fondo de Prestaciones del Personal.

Cuadro VII
Utilización de recursos: apoyo a los programas y gestión y administración en la sede
(gastos de 2009, estimaciones iniciales para 2010 y 2011 y presupuestos revisados
de 2010 y 2011)

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

| | <i>Gastos de 2009 (PA + PS)</i> | <i>Presupuesto inicial para 2010</i> | <i>Presupuesto revisado para 2010</i> | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> |
|--|-------------------------------------|--|---|--|---|
| Dirección y Gestión Ejecutivas | | | | | |
| Oficina Ejecutiva | 3 816,1 | 3 756,3 | 3 756,3 | 3 756,3 | 4 022,7 |
| Oficina del ACNUR en Nueva York | 3 125,4 | 3 088,0 | 3 191,9 | 3 088,0 | 3 087,7 |
| Oficina del Inspector General | 4 920,0 | 3 662,1 | 3 662,1 | 3 662,1 | 3 988,1 |
| Sección de Asuntos Jurídicos | 1 430,3 | 1 255,2 | 1 255,2 | 1 255,2 | 1 327,8 |
| Oficina del Ombudsman | 631,9 | 432,8 | 432,8 | 432,8 | 455,8 |
| Oficina de Ética | 503,1 | 425,2 | 425,2 | 425,2 | 758,2 |
| Servicio de Elaboración y Evaluación de Políticas | 1 061,4 | 1 151,0 | 1 151,0 | 1 151,0 | 1 421,4 |
| Servicio de Desarrollo y Gestión Institucionales | 7 210,0 | 5 658,2 | 6 247,9 | 5 658,2 | 939,3 |
| Total parcial | 22 698,1 | 19 428,7 | 20 122,3 | 19 428,7 | 16 000,9 |
| División de Relaciones Externas | | | | | |
| Oficina del Director | 1 533,5 | 981,4 | 1 148,4 | 981,4 | 1 127,7 |
| Servicio de Relaciones con los Donantes y Movilización de Recursos | 3 874,0 | 4 141,9 | 4 302,6 | 4 141,9 | 4 584,7 |
| Servicio de Información Pública y Relaciones con los Medios de Información | 5 228,8 | 4 935,2 | 4 935,2 | 4 935,2 | 5 080,6 |
| Servicio del Sector Privado y Recaudación de Fondos | 1 930,9 | 2 077,2 | 2 696,1 | 2 077,2 | 2 883,8 |
| Servicio de la Secretaría y Asuntos Interinstitucionales | 2 887,5 | 2 420,2 | 2 509,8 | 2 420,2 | 2 917,5 |
| Sección de Documentos y Archivos | 1 861,7 | 1 699,0 | 1 699,0 | 1 699,0 | 1 834,9 |
| Total parcial | 17 316,4 | 16 254,9 | 17 291,0 | 16 254,9 | 18 429,2 |
| División de Protección Internacional | | | | | |
| Oficina del Director | 3 397,5 | 2 748,0 | 2 748,0 | 2 748,0 | 826,9 |
| Secciones especializadas | 8 405,1 | 7 363,7 | 8 039,0 | 7 363,7 | 10 245,6 |
| Total parcial | 11 802,6 | 10 111,8 | 10 787,0 | 10 111,8 | 11 072,6 |
| División de Servicios de Apoyo a los Programas y Servicios de Gestión | | | | | |
| - Oficina del Director | 2 777,2 | 1 879,5 | 1 904,7 | 1 879,5 | 1 918,3 |
| - Secciones especializadas | 2 814,7 | 2 559,5 | 2 734,9 | 2 559,5 | 7 895,1 |
| Total parcial | 5 591,9 | 4 439,0 | 4 639,7 | 4 439,0 | 9 813,3 |

| | <i>Gastos de 2009 (PA + PS)</i> | <i>Presupuesto inicial para 2010</i> | <i>Presupuesto revisado para 2010</i> | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> |
|--|-------------------------------------|--|---|--|---|
| División de Emergencias, Seguridad y Suministros² | | | | | |
| Oficina del Director en la sede | 562,5 | 951,1 | 1 110,2 | 951,1 | 1 124,1 |
| Servicio de Gestión de Suministros en la sede ¹ | 1 248,6 | 198,3 | 780,1 | 198,3 | 755,7 |
| Total parcial | 1 811,1 | 1 149,3 | 1 890,3 | 1 149,3 | 1 879,8 |
| Oficinas regionales en la sede | | | | | |
| Oficina del Director – África y Servicios para África | 9 697,3 | 8 904,6 | 8 904,6 | 8 904,6 | 9 398,6 |
| Oficina de Oriente Medio y África Septentrional | 4 637,5 | 3 985,1 | 3 985,1 | 3 985,1 | 4 481,5 |
| Oficina de Asia y el Pacífico | 4 451,4 | 4 171,6 | 4 171,6 | 4 171,6 | 4 458,4 |
| Oficina de Europa ³ | 5 172,7 | 5 606,3 | 5 608,8 | 5 606,3 | 5 461,1 |
| Oficina de América | 1 922,6 | 1 401,9 | 1 401,9 | 1 401,9 | 1 659,4 |
| Total parcial de las oficinas regionales | 25 881,4 | 24 069,3 | 24 071,8 | 24 069,3 | 25 458,9 |
| División de Sistemas de Información y Telecomunicaciones | | | | | |
| Oficina del Director y costos fijos de TIC | 3 712,9 | 3 230,6 | 3 230,6 | 3 230,6 | 4 559,3 |
| Servicio de Infraestructuras y Telecomunicaciones | 9 455,3 | 8 804,4 | 8 804,4 | 8 804,4 | 9 280,6 |
| Servicio de Soluciones Operacionales | 7 975,8 | 8 208,5 | 8 208,5 | 8 208,5 | 8 489,3 |
| Total parcial | 21 144,1 | 20 243,5 | 20 243,5 | 20 243,5 | 22 329,2 |
| División de Gestión de Recursos Humanos | | | | | |
| Oficina del Director | 4 190,3 | 1 793,6 | 1 908,4 | 1 793,6 | 2 051,7 |
| Secciones especializadas | 6 872,7 | 7 500,1 | 7 798,8 | 7 500,1 | 8 314,3 |
| Servicio Médico y Emergencias Médicas | 2 296,4 | 2 008,6 | 2 008,6 | 2 008,6 | 2 106,3 |
| Total parcial | 13 359,5 | 11 302,3 | 11 715,8 | 11 302,3 | 12 472,3 |
| División de Gestión Financiera y Administrativa | | | | | |
| Oficina del Contralor y Director | 2 800,7 | 2 512,5 | 2 572,5 | 2 512,5 | 2 451,9 |
| Servicio de Recursos Financieros | 4 086,0 | 3 570,2 | 4 194,1 | 3 570,2 | 4 385,3 |
| Auditoría | 4 211,7 | 3 771,9 | 4 117,3 | 3 771,9 | 4 803,7 |
| División de Finanzas de las Naciones Unidas (incluida la seguridad en la sede) | 5 061,8 | 2 615,8 | 2 615,8 | 2 615,8 | 3 245,8 |
| Gastos corrientes de la sede | 11 013,7 | 11 999,3 | 11 999,3 | 11 999,3 | 13 671,8 |
| Total parcial | 27 173,9 | 24 469,7 | 25 499,0 | 24 469,7 | 28 558,5 |
| Centro Mundial de Servicios (Budapest) | | | | | |
| Dependencia de Administración | 2 920,2 | 965,7 | 965,7 | 965,7 | 916,9 |
| División de Servicios de Apoyo a los Programas y Servicios de Gestión - Información sobre el Terreno y Apoyo a la Coordinación | - | 126,7 | 126,7 | 126,7 | 131,2 |

| | <i>Gastos de 2009 (PA + PS)</i> | <i>Presupuesto inicial para 2010</i> | <i>Presupuesto revisado para 2010</i> | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> |
|---|-------------------------------------|--|---|--|---|
| División de Gestión Financiera y Administrativa – Sección de Control Financiero (incluidos los presupuestos de las IPSAS) | 3 338,2 | 2 407,7 | 5 226,7 | 1 944,1 | 5 109,5 |
| División de Emergencias, Seguridad y Suministros – Servicio de Gestión de Suministros ¹ | 4 018,9 | 3 987,0 | 4 215,2 | 3 986,9 | 4 278,4 |
| División de Gestión de Recursos Humanos | 5 559,4 | 4 412,5 | 4 412,5 | 4 412,5 | 4 534,2 |
| División de Sistemas de Información y Telecomunicaciones | 1 696,6 | 1 824,3 | 1 824,3 | 1 824,3 | 1 881,1 |
| Centro Mundial de Aprendizaje | 3 115,5 | 4 607,2 | 4 733,7 | 4 607,2 | 4 808,4 |
| Total parcial | 20 648,8 | 18 331,0 | 21 504,7 | 17 867,4 | 21 659,7 |
| Consejo del Personal | 789,6 | 421,4 | 430,9 | 421,4 | 446,0 |
| Total general⁴ | 168 217,3 | 150 221,0 | 158 196,1 | 149 757,4 | 168 120,4 |

¹ El 1º de julio de 2009, el Servicio de Gestión de Suministros se trasladó a la recién creada División de Emergencias, Seguridad y Suministros.

² Nueva División creada el 1º de julio de 2009.

³ Incluye la Oficina del Director en Bruselas (Bélgica).

⁴ Incluye las siguientes asignaciones con cargo al presupuesto ordinario de las Naciones Unidas: gastos de 2009 de 46,03 millones de dólares, presupuesto revisado para 2010 de 39,6 millones de dólares y presupuesto para 2011 de 41,4 millones de dólares.

Cuadro VIII a)
Utilización de recursos: distribución estimada de los gastos de programas y apoyo a los programas, por regiones y países (2009-2011)
 (En miles de dólares de los Estados Unidos)

| | Gastos en 2009 | | | Presupuesto revisado para 2010 | | | Presupuesto revisado para 2011 | | | |
|---|--------------------------|----------------------|-----------------|--------------------------------|----------------------|-----------------|--------------------------------|--------------------------|----------------------|-----------------|
| | Presupuesto del programa | Presupuesto de apoyo | Total general | Presupuesto del programa | Presupuesto de apoyo | Total general | Presupuesto inicial para 2011 | Presupuesto del programa | Presupuesto de apoyo | Total general |
| <i>África Occidental</i> | | | | | | | | | | |
| Benin | 976,5 | 600,0 | 1 576,5 | - | - | - | - | - | - | - |
| Côte d'Ivoire | 5 382,0 | 2 356,5 | 7 738,5 | 14 883,0 | 1 181,9 | 16 064,9 | 10 630,7 | 25 602,1 | 931,9 | 26 534,0 |
| Gambia | 169,9 | 59,8 | 229,7 | - | - | - | - | - | - | - |
| Ghana | 4 730,7 | 854,0 | 5 584,7 | 8 065,8 | 522,0 | 8 587,8 | 6 149,0 | 5 595,1 | 480,5 | 6 075,6 |
| Guinea | 4 719,1 | 1 950,6 | 6 669,7 | 6 298,7 | 1 000,7 | 7 299,4 | 5 539,8 | 4 901,6 | 658,8 | 5 560,4 |
| Guinea-Bissau | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Liberia | 8 893,3 | 2 174,9 | 11 068,2 | 6 770,9 | 881,7 | 7 652,6 | 5 361,2 | 9 633,6 | 1 032,3 | 10 665,9 |
| Mali | 54,6 | 21,3 | 75,9 | - | - | - | - | - | - | - |
| Nigeria | 1 348,1 | 1 324,2 | 2 672,3 | - | - | - | - | - | - | - |
| Oficina Regional en el Senegal ¹ | 4 043,4 | 4 960,3 | 9 003,7 | 34 261,3 | 7 269,3 | 41 530,6 | 40 448,9 | 43 161,9 | 7 236,8 | 50 398,7 |
| Sierra Leona | 3 396,1 | 1 080,9 | 4 477,0 | - | - | - | - | - | - | - |
| Togo | 959,6 | 56,0 | 1 015,6 | - | - | - | - | - | - | - |
| Actividades regionales | 4 614,6 | - | 4 614,6 | - | - | - | - | - | - | - |
| Total parcial del África Occidental | 39 287,9 | 15 438,4 | 54 726,4 | 70 279,7 | 10 855,6 | 81 135,3 | 68 129,6 | 88 894,3 | 10 340,3 | 99 234,6 |

¹ A partir del 1º de enero de 2010, la Oficina regional en el Senegal comprende las actividades en Benin, Burkina Faso, Gambia, Guinea-Bissau, Mali, Nigeria, Sierra Leona y el Togo, así como las actividades regionales.

| | <i>Gastos en 2009</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2010</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> | | | |
|--|---------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------------|
| | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> |
| <i>África Oriental y Cuerno de África</i> | | | | | | | | | | |
| Djibouti | 5 039,9 | 1 405,0 | 6 444,9 | 19 901,9 | 1 227,5 | 21 129,4 | 19 895,0 | 25 679,7 | 1 119,0 | 26 798,7 |
| Eritrea | 3 062,9 | 827,4 | 3 890,3 | 5 345,0 | 473,0 | 5 818,0 | 6 399,8 | 6 482,8 | 221,7 | 6 704,5 |
| Etiopía | 35 235,0 | 4 146,5 | 39 381,5 | 97 354,6 | 3 051,1 | 100 405,8 | 97 027,6 | 117 369,7 | 2 909,8 | 120 279,5 |
| Oficina regional en Kenya ² | 66 209,2 | 9 379,7 | 75 588,9 | 179 782,9 | 7 740,7 | 187 523,5 | 166 342,1 | 215 264,2 | 8 397,6 | 223 661,8 |
| Somalia | 21 211,4 | 1 891,2 | 23 102,6 | 65 018,0 | 1 670,5 | 66 688,5 | 51 690,4 | 63 795,3 | 2 884,4 | 66 679,7 |
| Sudán | 82 032,1 | 7 583,5 | 89 615,6 | 167 909,8 | 6 461,7 | 174 371,5 | 133 453,0 | 187 021,5 | 8 241,4 | 195 262,9 |
| Uganda | 31 361,4 | 3 214,3 | 34 575,7 | 52 514,1 | 2 023,6 | 54 537,7 | 30 284,5 | 73 873,5 | 1 745,0 | 75 618,5 |
| Actividades regionales | 359,6 | - | 359,6 | 169,9 | - | 169,9 | - | 7 000,0 | 1 000,0 | 8 000,0 |
| Total parcial del África Oriental y el Cuerno de África | 244 511,5 | 28 447,7 | 272 959,1 | 587 996,2 | 22 648,1 | 610 644,3 | 505 092,4 | 696 486,7 | 26 518,9 | 723 005,6 |

² A partir del 1º de enero de 2010, la Oficina regional en Kenya incluye las actividades regionales.

| <i>África Central y Grandes Lagos</i> | <i>Gastos en 2009</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2010</i> | | | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> | | |
|---|---------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------------|
| | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> | | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> |
| Burundi | 30 482,5 | 4 219,6 | 34 702,1 | 34 954,1 | 2 103,0 | 37 057,1 | 27 100,0 | 42 319,2 | 2 064,0 | 44 383,2 |
| Camerún | 8 181,5 | 1 227,0 | 9 408,5 | 19 682,0 | 979,8 | 20 661,8 | 21 125,6 | 23 428,0 | 469,5 | 23 897,5 |
| Chad ³ | 89 434,4 | 7 110,0 | 96 544,4 | 157 879,7 | 3 784,9 | 161 664,6 | 154 181,0 | 191 983,2 | 4 671,4 | 196 654,6 |
| Congo | 6 461,9 | 1 483,4 | 7 945,3 | 28 836,4 | 778,0 | 29 614,4 | 8 302,2 | 31 645,6 | 993,8 | 32 639,4 |
| Gabón | 1 382,1 | 769,6 | 2 151,7 | 2 518,7 | 425,1 | 2 943,8 | 2 600,0 | 2 760,2 | 345,4 | 3 105,6 |
| República Centroafricana | 4 467,6 | 1 250,7 | 5 718,3 | 17 666,4 | 893,6 | 18 560,0 | 11 635,0 | 23 839,0 | 802,7 | 24 641,7 |
| República Democrática del Congo | 66 870,9 | 6 897,1 | 73 768,0 | 95 653,5 | 6 268,7 | 101 922,2 | 104 314,7 | 136 576,6 | 6 032,1 | 142 608,7 |
| República Unida de Tanzania | 39 724,9 | 3 410,5 | 43 135,5 | 43 316,7 | 1 992,3 | 45 309,0 | 38 343,6 | 89 914,3 | 1 834,5 | 91 748,8 |
| Rwanda | 9 639,3 | 1 341,0 | 10 980,3 | 21 719,8 | 669,9 | 22 389,7 | 20 611,0 | 33 616,6 | 800,0 | 34 416,6 |
| Actividades regionales | 6 762,9 | - | 6 762,9 | - | - | - | - | - | - | - |
| Total parcial del África Central y los Grandes Lagos | 263 408,0 | 27 708,9 | 291 116,9 | 422 227,4 | 17 895,2 | 440 122,6 | 388 213,1 | 576 082,7 | 18 013,4 | 594 096,1 |

³ A partir del 1º de enero de 2011, el Chad pasará de la región del África Central y los Grandes Lagos a la del África Oriental y el Cuerno de África.

| | <i>Gastos en 2009</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2010</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> | | | |
|--|---------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------------|
| | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> |
| <i>África Meridional</i> | | | | | | | | | | |
| Angola | 3 280,0 | 1 407,3 | 4 687,3 | 12 009,5 | 1 341,6 | 13 351,1 | 6 970,0 | 8 058,7 | 1 712,8 | 9 771,5 |
| Botswana | 1 899,4 | 459,2 | 2 358,6 | 3 279,7 | 154,0 | 3 433,7 | 2 380,0 | 3 582,7 | 149,2 | 3 732,0 |
| Malawi | 1 688,9 | 666,9 | 2 355,8 | 3 311,2 | 165,4 | 3 476,6 | 3 010,0 | 3 305,0 | 129,6 | 3 434,6 |
| Mozambique | 2 133,6 | 567,5 | 2 701,1 | 4 092,3 | 97,8 | 4 190,1 | 3 465,4 | 4 429,7 | 162,3 | 4 592,0 |
| Namibia | 1 963,2 | 499,9 | 2 463,1 | 3 723,5 | 149,0 | 3 872,5 | 2 500,0 | 4 176,0 | 203,8 | 4 379,8 |
| Oficina regional en Sudáfrica ⁴ | 5 347,6 | 3 722,3 | 9 069,9 | 24 569,1 | 2 220,7 | 26 789,7 | 22 470,0 | 37 338,6 | 2 859,8 | 40 198,4 |
| Zambia | 10 054,9 | 1 859,5 | 11 914,4 | 10 490,4 | 906,4 | 11 396,8 | 10 600,0 | 13 109,2 | 1 008,9 | 14 118,1 |
| Zimbabwe | 4 040,1 | 527,5 | 4 567,6 | 8 021,5 | 343,8 | 8 365,3 | 9 200,0 | 9 958,3 | 324,4 | 10 282,7 |
| Actividades regionales | 2 269,1 | - | 2 269,1 | - | - | - | - | - | - | - |
| Total parcial del África Meridional | 32 676,8 | 9 710,0 | 42 386,8 | 69 497,1 | 5 378,7 | 74 875,8 | 60 595,4 | 83 958,2 | 6 550,8 | 90 509,0 |
| Total parcial de África | 579 884,2 | 81 304,9 | 661 189,1 | 1 150 000,4 | 56 777,6 | 1 206 778,0 | 1 022 030,5 | 1 445 421,9 | 61 423,4 | 1 506 845,3 |

⁴ A partir del 1° de enero de 2010, la Oficina regional en Sudáfrica incluye las actividades regionales.

| | <i>Gastos en 2009</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2010</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> | | | |
|--|---------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------------|
| | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> |
| <i>Oriente Medio y África Septentrional</i> | | | | | | | | | | |
| Arabia Saudita | 887,5 | 1 536,9 | 2 424,4 | 1 498,1 | 1 688,3 | 3 186,4 | 3 186,4 | 1 859,6 | 2 196,5 | 4 056,1 |
| Argelia | 9 254,7 | 842,4 | 10 097,1 | 17 675,1 | 431,6 | 18 106,7 | 18 126,8 | 24 949,3 | 560,0 | 25 509,3 |
| Egipto | 6 452,1 | 1 453,6 | 7 905,6 | 13 229,9 | 844,0 | 14 073,9 | 14 083,9 | 18 528,6 | 997,2 | 19 525,8 |
| Emiratos Árabes Unidos | - | 1 984,2 | 1 984,2 | 864,9 | 887,5 | 1 752,4 | 1 752,4 | 1 103,1 | 1 952,4 | 3 055,5 |
| Iraq ⁵ | 83 336,6 | 6 060,6 | 89 397,2 | 259 692,3 | 4 592,9 | 264 285,2 | 265 251,2 | 206 456,1 | 4 142,2 | 210 598,3 |
| Israel | 1 400,9 | 642,6 | 2 043,4 | 2 656,5 | 411,3 | 3 067,8 | 3 067,8 | 2 280,9 | 408,4 | 2 689,3 |
| Jamahiriya Árabe Libia | 3 247,2 | 810,2 | 4 057,4 | 4 877,3 | 528,4 | 5 405,7 | 5 405,7 | 5 485,8 | 751,0 | 6 236,8 |
| Jordania | 37 318,9 | 3 445,6 | 40 764,5 | 61 427,5 | 2 032,3 | 63 459,8 | 64 456,0 | 41 625,8 | 1 787,0 | 43 412,8 |
| Libano | 7 500,3 | 1 552,8 | 9 053,1 | 12 589,6 | 1 075,9 | 13 665,5 | 11 957,7 | 11 443,4 | 1 671,8 | 13 115,2 |
| Marruecos | 1 213,4 | 363,9 | 1 577,3 | 2 318,2 | 232,1 | 2 550,3 | 2 550,3 | 2 489,4 | 133,9 | 2 623,3 |
| Mauritania | 7 683,2 | 498,4 | 8 181,7 | 7 702,8 | 162,1 | 7 864,9 | 1 750,1 | 6 979,7 | 205,8 | 7 185,5 |
| República Árabe Siria | 93 792,7 | 3 651,5 | 97 444,3 | 164 084,8 | 2 671,4 | 166 756,2 | 110 909,2 | 115 217,0 | 2 927,1 | 118 144,1 |
| Sáhara Occidental | 2 776,1 | 886,1 | 3 662,3 | 11 797,5 | - | 11 797,5 | 11 797,4 | 12 305,2 | - | 12 305,2 |
| Túnez | 374,2 | 274,0 | 648,2 | 1 120,6 | 69,9 | 1 190,5 | 611,8 | 612,4 | - | 612,4 |
| Yemen | 28 002,8 | 2 615,2 | 30 617,9 | 48 826,9 | 1 373,1 | 50 200,0 | 28 325,4 | 58 538,0 | 1 166,1 | 59 704,1 |
| Actividades regionales | 3 012,8 | - | 3 012,8 | - | - | - | - | 23 613,5 | 386,5 | 24 000,0 |
| Total parcial del Oriente Medio y el África Septentrional | 286 253,5 | 26 618,0 | 312 871,5 | 610 362,1 | 17 000,9 | 627 362,9 | 543 232,1 | 533 487,8 | 19 285,9 | 552 773,7 |

⁵ A partir del 1° de enero de 2010, la Oficina en el Iraq incluye las actividades regionales.

| | <i>Gastos en 2009</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2010</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> | | | |
|--|---------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------------|
| | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> |
| <i>Asia y el Pacífico</i> | | | | | | | | | | |
| Afganistán | 45 144,1 | 6 789,9 | 51 934,0 | 102 028,4 | 4 228,3 | 106 256,7 | 85 668,8 | 95 010,6 | 5 125,5 | 100 136,1 |
| Australia y Nueva Zelandia | 612,7 | 577,4 | 1 190,1 | 905,4 | 428,9 | 1 334,3 | 1 360,0 | 1 335,8 | 486,7 | 1 822,5 |
| Bangladesh | 5 959,2 | 557,4 | 6 516,6 | 7 946,1 | 334,6 | 8 280,7 | 8 185,0 | 10 367,9 | 384,7 | 10 752,6 |
| Camboya | 853,9 | 198,3 | 1 052,2 | 547,3 | 96,4 | 643,7 | 570,0 | 1 077,0 | 84,8 | 1 161,8 |
| China | 3 213,3 | 794,9 | 4 008,2 | 4 758,1 | 224,6 | 4 982,7 | 4 620,0 | 4 198,7 | 798,4 | 4 997,1 |
| Filipinas | 462,4 | 99,0 | 561,4 | 2 560,1 | 296,0 | 2 856,1 | 645,0 | 9 461,1 | 103,0 | 9 564,1 |
| India | 3 453,4 | 1 054,1 | 4 507,5 | 8 926,7 | 1 004,5 | 9 931,2 | 10 000,0 | 11 017,6 | 1 352,0 | 12 369,6 |
| Indonesia | 2 034,3 | 799,7 | 2 834,0 | 4 931,0 | 278,4 | 5 209,4 | 5 243,6 | 6 730,7 | 665,9 | 7 396,6 |
| Irán (República Islámica del) | 13 458,5 | 2 756,5 | 16 215,0 | 35 385,3 | 1 633,3 | 37 018,6 | 37 200,0 | 38 260,8 | 1 690,4 | 39 951,2 |
| Japón | 1 933,9 | 2 575,5 | 4 509,4 | 2 755,8 | 2 234,9 | 4 990,7 | 5 100,0 | 2 677,2 | 2 680,4 | 5 357,6 |
| Kazajstán | 777,5 | 1 186,2 | 1 963,8 | 3 759,5 | 371,7 | 4 131,1 | 4 250,0 | 5 465,9 | 1 216,4 | 6 682,3 |
| Kirguistán | 885,4 | 465,9 | 1 351,3 | 12 082,2 | 150,3 | 12 232,5 | 2 300,0 | 2 302,5 | 170,2 | 2 472,7 |
| Malasia | 4 198,8 | 2 182,3 | 6 381,1 | 12 374,7 | 1 949,8 | 14 324,5 | 14 039,7 | 14 264,4 | 2 140,4 | 16 404,8 |
| Mongolia | 291,2 | 196,1 | 487,3 | 119,6 | 100,9 | 220,5 | 262,0 | 172,4 | 36,3 | 208,7 |
| Myanmar | 8 809,9 | 1 668,2 | 10 478,1 | 15 369,3 | 1 069,0 | 16 438,3 | 16 233,3 | 16 548,5 | 693,9 | 17 242,4 |
| Nepal | 8 395,5 | 1 802,4 | 10 197,9 | 13 697,4 | 943,9 | 14 641,3 | 14 122,6 | 17 016,4 | 751,1 | 17 767,5 |
| Pakistán | 119 320,2 | 4 271,6 | 123 591,8 | 186 710,4 | 3 324,1 | 190 034,5 | 176 687,7 | 109 007,1 | 3 158,0 | 112 165,1 |
| Papua Nueva Guinea | 765,1 | 408,0 | 1 173,1 | 1 237,7 | 37,0 | 1 274,7 | 1 320,0 | 2 218,9 | 89,0 | 2 307,9 |
| República de Corea | 474,6 | 427,2 | 901,8 | 1 023,1 | 200,2 | 1 223,4 | 1 230,0 | 1 371,7 | 371,4 | 1 743,1 |
| Sri Lanka | 31 456,8 | 3 192,4 | 34 649,2 | 38 145,4 | 1 602,9 | 39 748,3 | 28 500,0 | 24 849,1 | 2 322,6 | 27 171,7 |
| Tailandia ⁶ | 11 259,1 | 3 118,1 | 14 377,2 | 18 516,9 | 2 022,1 | 20 538,9 | 20 700,0 | 23 340,4 | 1 965,3 | 25 305,7 |
| Tayikistán | 276,0 | 338,9 | 614,9 | 1 143,7 | 142,7 | 1 286,4 | 1 250,0 | 1 739,3 | 134,7 | 1 874,0 |
| Timor-Leste | 133,3 | 70,2 | 203,5 | 247,3 | 92,6 | 339,9 | 340,0 | 299,2 | 109,6 | 408,8 |
| Turkmenistán | 329,8 | 370,5 | 700,2 | 515,5 | 68,7 | 584,2 | 600,0 | 769,5 | 42,3 | 811,8 |
| Uzbekistán | 158,6 | - | 158,6 | - | - | - | - | - | - | - |
| Viet Nam | 299,5 | 95,1 | 394,6 | 607,5 | 32,1 | 639,5 | 339,5 | 609,2 | 32,0 | 641,2 |
| Actividades regionales | 624,7 | - | 624,7 | 150,0 | - | 150,0 | - | 200,0 | - | 200,0 |
| Total parcial de Asia y el Pacífico | 265 581,7 | 35 995,8 | 301 577,4 | 476 444,4 | 22 867,7 | 499 312,1 | 440 767,2 | 400 311,9 | 26 605,0 | 426 917,0 |

⁶ A partir del 1º de enero de 2010, la Oficina en Tailandia incluye las actividades regionales.

| <i>Europa</i> | <i>Gastos en 2009</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2010</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> | | | |
|--|---------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------------|
| | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> |
| Albania | 305,6 | 293,6 | 599,1 | - | - | - | - | - | - | - |
| Alemania ⁷ | 1 083,4 | 929,2 | 2 012,6 | 2 672,9 | 1 359,7 | 4 032,6 | 3 756,9 | - | - | - |
| Armenia | 1 270,2 | 458,0 | 1 728,3 | 3 599,2 | 223,6 | 3 822,8 | 3 822,8 | 3 277,7 | 169,8 | 3 447,5 |
| Austria | 653,9 | 295,0 | 948,9 | - | - | - | - | - | - | - |
| Azerbaiyán | 3 112,7 | 1 051,0 | 4 163,7 | 5 757,5 | 480,1 | 6 237,5 | 8 954,2 | 5 434,6 | 496,4 | 5 931,0 |
| Belarús | 962,7 | 483,0 | 1 445,6 | - | - | - | - | - | - | - |
| Bosnia y Herzegovina | 4 652,4 | 1 195,4 | 5 847,8 | 18 584,9 | 699,0 | 19 283,9 | 21 054,1 | 16 870,1 | 643,3 | 17 513,4 |
| Bulgaria | 438,8 | 358,4 | 797,1 | - | - | - | - | - | - | - |
| Chipre | 334,9 | 489,6 | 824,5 | - | - | - | - | - | - | - |
| Croacia | 3 001,2 | 414,8 | 3 416,0 | 6 009,7 | 484,9 | 6 494,6 | 7 000,0 | 6 451,8 | 413,5 | 6 865,3 |
| Eslovaquia | 523,0 | 49,3 | 572,2 | - | - | - | - | - | - | - |
| Eslovenia | 63,9 | - | 63,9 | - | - | - | - | - | - | - |
| España | 674,7 | 634,7 | 1 309,4 | 1 082,6 | 433,9 | 1 516,5 | 1 800,5 | 1 247,3 | 343,7 | 1 591,0 |
| ex República Yugoslava de Macedonia | 2 134,8 | 599,9 | 2 734,8 | 4 029,4 | 221,2 | 4 250,6 | 3 701,2 | 3 345,4 | 167,4 | 3 512,8 |
| Federación de Rusia | 9 754,8 | 1 665,5 | 11 420,3 | 23 819,0 | 1 229,0 | 25 048,0 | 28 116,7 | 22 940,1 | 1 366,2 | 24 306,3 |
| Francia | 1 384,4 | 1 482,4 | 2 866,8 | 2 221,6 | 648,6 | 2 870,2 | 2 893,8 | - | - | - |
| Georgia | 31 925,1 | 2 424,5 | 34 349,6 | 60 571,4 | 1 524,2 | 62 095,6 | 29 863,6 | 17 430,6 | 1 198,1 | 18 628,7 |
| Grecia | 868,9 | 357,1 | 1 225,9 | - | - | - | - | - | - | - |
| Irlanda | 143,7 | 481,9 | 625,6 | 386,3 | 300,9 | 687,2 | 619,9 | - | - | - |
| Malta | 109,0 | 199,5 | 308,5 | - | - | - | - | - | - | - |
| Montenegro | 1 749,9 | 707,8 | 2 457,7 | 5 681,4 | 278,2 | 5 959,6 | 5 954,5 | 5 204,1 | 269,9 | 5 474,0 |
| Oficina regional en Bélgica ⁷ | 1 347,4 | 2 424,1 | 3 771,5 | 2 435,0 | 2 360,2 | 4 795,2 | 4 641,7 | 8 198,7 | 4 444,6 | 12 643,3 |
| Oficina regional en Hungría ⁸ | 1 373,2 | 1 768,9 | 3 142,1 | 8 035,7 | 1 652,1 | 9 687,8 | 9 936,1 | 8 488,7 | 1 294,4 | 9 783,1 |
| Oficina regional en Italia ⁹ | 2 505,8 | 1 932,6 | 4 438,5 | 8 806,2 | 2 874,7 | 11 680,9 | 10 958,0 | 8 111,9 | 2 578,3 | 10 690,2 |
| Polonia | 336,5 | 228,4 | 564,9 | - | - | - | - | - | - | - |
| Portugal | 90,3 | - | 90,3 | - | - | - | - | - | - | - |
| Reino Unido | 555,5 | 892,8 | 1 448,3 | 1 151,8 | 482,6 | 1 634,4 | 1 285,4 | - | - | - |

| <i>Europa</i> | <i>Gastos en 2009</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2010</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> | | | |
|--|---------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------------|
| | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> |
| República Checa | 208,2 | 162,1 | 370,3 | - | - | - | - | - | - | - |
| República de Moldova | 826,3 | 370,1 | 1 196,4 | - | - | - | - | - | - | - |
| Rumania | 448,7 | 540,3 | 989,0 | - | - | - | - | - | - | - |
| Serbia | 18 950,8 | 4 246,0 | 23 196,7 | 50 771,3 | 2 408,5 | 53 179,8 | 48 094,6 | 40 198,7 | 2 030,3 | 42 229,0 |
| Suecia | 687,0 | 828,0 | 1 515,0 | 1 424,6 | 807,8 | 2 232,4 | 4 023,7 | 1 848,0 | 832,2 | 2 680,2 |
| Suiza | 315,3 | 364,3 | 679,6 | - | - | - | - | - | - | - |
| Turquía | 4 788,1 | 2 436,0 | 7 224,1 | 15 603,2 | 1 168,7 | 16 771,9 | 23 349,6 | 15 665,7 | 1 277,3 | 16 943,0 |
| Ucrania ¹⁰ | 1 938,4 | 1 510,7 | 3 449,1 | 11 144,4 | 447,1 | 11 591,5 | 13 100,0 | 10 454,9 | 620,5 | 11 075,4 |
| Actividades regionales | 599,8 | - | 599,8 | 1 070,4 | 0,5 | 1 070,9 | - | 2 579,6 | 976,9 | 3 556,5 |
| Total parcial de Asia y el Pacífico | 100 119,2 | 32 274,8 | 132 394,1 | 234 858,5 | 20 085,5 | 254 944,0 | 232 927,3 | 177 747,9 | 19 122,8 | 196 870,7 |

⁷ A partir del 1° de enero de 2010, la Oficina regional en Bélgica incluye las actividades en la Oficina de enlace en Suiza. A partir del 1° de enero de 2011, se incluyen también Francia, Alemania, el Reino Unido y Austria.

⁸ A partir del 1° de enero de 2010, la Oficina regional en Hungría incluye las actividades en Bulgaria, la República Checa, Polonia, Rumania, Eslovaquia y Eslovenia.

⁹ A partir del 1° de enero de 2010, la Oficina regional en Italia incluye las actividades en Albania, Chipre, Grecia y Malta.

¹⁰ A partir del 1° de enero de 2010, la Oficina regional en Ucrania incluye las actividades en Belarús y la República de Moldova.

| | <i>Gastos en 2009</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2010</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> | | | |
|---|---------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------------|
| | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> |
| <i>América</i> | | | | | | | | | | |
| Argentina | 3 341,7 | 1 213,1 | 4 554,8 | 4 827,7 | 587,9 | 5 415,6 | 6 150,6 | 4 594,2 | 633,7 | 5 227,9 |
| Brasil | 3 051,1 | 840,2 | 3 891,3 | 3 130,9 | 389,0 | 3 519,9 | 3 880,7 | 4 300,7 | 483,2 | 4 783,9 |
| Canadá | 868,0 | 571,8 | 1 439,8 | 1 485,3 | 316,7 | 1 802,0 | 1 683,3 | 1 508,1 | 570,8 | 2 078,9 |
| Colombia | 15 673,5 | 2 439,8 | 18 113,3 | 26 802,1 | 1 691,3 | 28 493,4 | 30 174,1 | 32 631,4 | 1 508,4 | 34 139,8 |
| Costa Rica | 1 879,9 | 838,1 | 2 718,0 | 2 114,5 | 204,2 | 2 318,7 | 2 308,7 | 2 093,6 | 230,3 | 2 323,9 |
| Cuba | 209,1 | - | 209,1 | - | - | - | - | - | - | - |
| Ecuador | 9 381,7 | 1 557,0 | 10 938,7 | 15 209,3 | 1 212,8 | 16 422,1 | 19 995,7 | 20 688,8 | 1 106,4 | 21 795,2 |
| Estados Unidos de América | 2 302,2 | 1 507,1 | 3 809,3 | 16 663,9 | 806,1 | 17 470,0 | 5 522,7 | 8 640,8 | 1 419,7 | 10 060,5 |
| México | 1 176,5 | 513,5 | 1 690,0 | 1 402,1 | 328,4 | 1 730,5 | 1 663,4 | 1 759,6 | 293,0 | 2 052,6 |
| Panamá ¹¹ | 1 098,8 | 1 339,8 | 2 438,6 | 5 436,9 | 1 313,7 | 6 750,6 | 6 920,6 | 5 431,7 | 1 381,5 | 6 813,2 |
| Venezuela (República Bolivariana de) | 2 784,1 | 1 417,2 | 4 201,3 | 6 222,5 | 526,8 | 6 749,3 | 7 474,8 | 7 689,3 | 403,6 | 8 092,9 |
| Total parcial de América | 41 766,6 | 12 237,7 | 54 004,3 | 83 295,3 | 7 376,8 | 90 672,1 | 85 774,6 | 89 338,2 | 8 030,6 | 97 368,8 |
| Total general de las oficinas exteriores | 1 273 605,2 | 188 431,2 | 1 462 036,4 | 2 554 960,6 | 124 108,5 | 2 679 069,0 | 2 324 731,7 | 2 646 307,7 | 134 467,7 | 2 780 775,4 |

¹¹ Incluye al Director Adjunto de la Oficina para América en Panamá.

Cuadro VIII b)
Utilización de recursos: distribución estimada de los gastos de los programas y de apoyo a los programas por actividades en el marco de los programas mundiales (2009-2011)
 (En miles de dólares de los Estados Unidos)

| <i>Actividades</i> | <i>Gastos en 2009</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2010</i> | | | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> | | |
|--|---------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------------|--------------------------------------|-----------------------------|----------------------|---------------------------------------|-----------------------------|----------------------|
| | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> | <i>Presupuesto del programa</i> | <i>Presupuesto de apoyo</i> | <i>Total general</i> |
| <i>Programas mundiales</i> | | | | | | | | | | | | |
| Actividades operacionales | | | | | | | | | | | | |
| Emergencia de la gripe y la gripe aviaria | 1 049,2 | - | 1 049,2 | 573,9 | - | 573,9 | - | - | - | - | - | - |
| Soluciones duraderas | 137,1 | - | 137,1 | 151,7 | - | 151,7 | 151,7 | - | 151,7 | 411,7 | - | 411,7 |
| Proyectos de educación | 7 131,2 | - | 7 131,2 | 7 585,5 | - | 7 585,5 | 2 459,8 | - | 2 459,8 | 5 789,8 | - | 5 789,8 |
| Medio ambiente | 456,5 | - | 456,5 | 447,1 | - | 447,1 | 447,1 | - | 447,1 | 447,1 | - | 447,1 |
| Proyectos relacionados con emergencias | 6 675,0 | - | 6 675,0 | 2 713,9 | - | 2 713,9 | 2 130,0 | - | 2 130,0 | 2 733,0 | - | 2 733,0 |
| Llamamiento mundial por grupos temáticos (programas para desplazados internos) | 761,7 | - | 761,7 | 1 432,7 | - | 1 432,7 | - | - | - | 1 381,9 | - | 1 381,9 |
| Proyectos de salud (VIH/SIDA, anemia, agua y saneamiento) | 2 136,6 | - | 2 136,6 | 3 251,9 | - | 3 251,9 | 2 354,3 | - | 2 354,3 | 3 361,0 | - | 3 361,0 |
| Promoción y divulgación del derecho de los refugiados | 170,9 | - | 170,9 | 266,5 | - | 266,5 | 266,5 | - | 266,5 | 266,5 | - | 266,5 |
| Proyectos relacionados con la protección/repatriación voluntaria | 3 895,5 | - | 3 895,5 | 3 156,8 | - | 3 156,8 | 2 617,5 | - | 2 617,5 | 3 276,2 | - | 3 276,2 |
| Información pública o proyectos de medios de comunicación | 21 751,1 | - | 21 751,1 | 27 996,4 | - | 27 996,4 | 18 235,3 | - | 18 235,3 | 25 825,1 | - | 25 825,1 |
| Mujeres, niños y adolescentes refugiados | 591,0 | - | 591,0 | 961,4 | - | 961,4 | 392,0 | - | 392,0 | 392,0 | - | 392,0 |
| Registro y perfil de proyectos | 812,0 | - | 812,0 | 373,0 | - | 373,0 | 400,0 | - | 400,0 | 3 056,8 | - | 3 056,8 |
| Investigación o evaluación y documentación | 274,4 | - | 274,4 | 316,5 | - | 316,5 | 316,5 | - | 316,5 | 316,5 | - | 316,5 |
| Proyectos de reasentamiento | 6 008,2 | - | 6 008,2 | 5 372,6 | - | 5 372,6 | 2 342,6 | - | 2 342,6 | 4 442,6 | - | 4 442,6 |
| Proyectos de capacitación | 1 254,2 | - | 1 254,2 | 407,0 | - | 407,0 | 407,0 | - | 407,0 | 1 195,1 | - | 1 195,1 |
| Varios | 298,4 | - | 298,4 | 1 559,4 | - | 1 559,4 | 1 500,0 | - | 1 500,0 | 506,1 | - | 506,1 |
| Total parcial de las actividades operacionales | 53 402,9 | - | 53 402,9 | 56 566,3 | - | 56 566,3 | 34 020,2 | - | 34 020,2 | 53 401,3 | - | 53 401,3 |
| Actividades de apoyo a los programas | | | | | | | | | | | | |
| División de Relaciones Externas | | | | | | | | | | | | |
| Recaudación de fondos en el sector privado; fondos y actividades de inversión | | 1 795,7 | 1 795,7 | - | 2 258,1 | 2 258,1 | - | 2 258,1 | 2 258,1 | - | 3 958,0 | 3 958,0 |

| Actividades | Gastos en 2009 | | | Presupuesto revisado para 2010 | | | Presupuesto inicial para 2011 | | | Presupuesto revisado para 2011 | | |
|--|--------------------------|----------------------|------------------|--------------------------------|----------------------|------------------|-------------------------------|----------------------|-----------------|--------------------------------|----------------------|------------------|
| | Presupuesto del programa | Presupuesto de apoyo | Total general | Presupuesto del programa | Presupuesto de apoyo | Total general | Presupuesto del programa | Presupuesto de apoyo | Total general | Presupuesto del programa | Presupuesto de apoyo | Total general |
| <i>Programas mundiales</i> | | | | | | | | | | | | |
| División de Protección Internacional | | | | | | | | | | | | |
| Apoyo sobre el terreno con fines de reasentamiento | | 62,6 | 62,6 | - | 29,4 | 29,4 | - | 29,4 | 29,4 | - | 00,0 | 00,0 |
| Llamamiento mundial por grupos temáticos (programas para desplazados internos, apoyo sobre el terreno) | | 26,1 | 26,1 | | 150,0 | 150,0 | | - | | | - | |
| División de Sistemas de Información y Telecomunicaciones | | 5 303,6 | 5 303,6 | - | 13 435,9 | 13 435,9 | - | 9 721,8 | 9 721,8 | - | 14 412,9 | 14 412,9 |
| División de Servicios de Apoyo a los Programas y Servicios de Gestión | | | | | | | | | | | | |
| Apoyo técnico sobre el terreno | | 4 612,7 | 4 612,7 | | 3 770,6 | 3 770,6 | | 4 055,2 | 4 055,2 | | 4 123,3 | 4 123,3 |
| Anemia | | 32,8 | 32,8 | | | | | | | | | |
| Emergencia de la gripe y la gripe aviaria, apoyo a actividades sobre el terreno | | 787,2 | 787,2 | | | | | | | | | |
| Grupos temáticos mundiales (programas para desplazados internos, apoyo a actividades sobre el terreno) | | 303,2 | 303,2 | - | 317,3 | 317,3 | - | | | - | 217,3 | 217,3 |
| División de Emergencias, Seguridad y Suministros | | | | | | | | | | | | |
| Sección de Preparación y Respuesta ante Situaciones de Emergencia ¹ | | 4 700,9 | 4 700,9 | | 4 059,1 | 4 059,1 | | 3 522,5 | 3 522,5 | | 4 868,1 | 4 868,1 |
| Sección de Seguridad sobre el Terreno, apoyo a actividades sobre el terreno ¹ | | 8 016,0 | 8 016,0 | | 7 981,0 | 7 981,0 | | 7 259,0 | 7 259,0 | | 8 218,9 | 8 218,9 |
| Gestión de suministros, apoyo a las operaciones sobre el terreno y fortalecimiento ² | | | | | 5 175,4 | 5 175,4 | | 3 631,6 | 3 631,6 | | 4 514,6 | 4 514,6 |
| División de Gestión de Recursos Humanos | | | | | | | | | | | | |
| Capacitación del personal del ACNUR | | 6 031,0 | 6 031,0 | - | 8 693,5 | 8 693,5 | - | 8 424,0 | 8 424,0 | - | 8 909,6 | 8 909,6 |
| Gastos especiales de personal, incluida la separación voluntaria del servicio | | 27 046,4 | 27 046,4 | - | 18 000,0 | 18 000,0 | - | 18 000,0 | 18 000,0 | - | 18 000,0 | 18 000,0 |
| Total parcial de las actividades de apoyo a los programas | 00,0 | 58 718,1 | 58 718,1 | - | 63 870,4 | 63 870,4 | - | 56 901,6 | 56 901,6 | - | 67 222,7 | 67 222,7 |
| Total general | 53 402,9 | 58 718,1 | 112 121,0 | 56 566,3 | 63 870,4 | 120 436,7 | 34 020,2 | 56 901,6 | 90 921,8 | 53 401,3 | 67 222,7 | 120 624,0 |

¹ El Servicio de Seguridad de Emergencia fue trasladado, el 1º de julio de 2009, a la recién creada División de Emergencias, Seguridad y Suministros.

² La gestión de suministros incluye las actividades de fortalecimiento de las operaciones sobre el terreno y la Oficina de apoyo de Dubai.

Cuadro IX
Análisis de la plantilla general (2009-2011)

| | | <i>Sede</i> | | | | <i>Programas mundiales</i> | | | | <i>Oficinas exteriores</i> | | | | <i>Total</i> | | | | | | | |
|---------------------------------------|---|-------------|------------|--------------|-------------|----------------------------|-----------|--------------|------------|----------------------------|--------------|--------------|-------------|----------------|------------|--------------|-------------|--------------|-------------|------------|------------|
| | | <i>CO</i> | <i>SG</i> | <i>Total</i> | <i>%</i> | <i>CO</i> | <i>SG</i> | <i>Total</i> | <i>%</i> | <i>CO</i> | <i>SG</i> | <i>Total</i> | <i>%</i> | <i>Puestos</i> | <i>%</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>GA</i> | | | |
| i) | Total al 1º de enero de 2009 | 396 | 390 | 786 | 15,6 | 39 | 11 | 50 | 0,8 | 1 059 | 4 468 | 5 527 | 86,9 | 6 363 | 100 | 3 459 | 54,4 | 2 401 | 37,7 | 503 | 7,9 |
| ii) | Total al 1º de enero de 2010 | 424 | 405 | 829 | 10,7 | 36 | 8 | 44 | 0,6 | 1 324 | 5 585 | 6 909 | 88,8 | 7 782 | 100 | 5 299 | 68,1 | 1 939 | 24,9 | 544 | 7,0 |
| Presupuesto revisado para 2011 | África Occidental | | | | | | | | | 54 | 275 | 329 | 4,2 | 329 | 4,2 | 188 | 2,4 | 141 | 1,8 | | |
| | África Oriental y Cuerno de África | | | | | | | | | 278 | 1 183 | 1 461 | 18,6 | 1 461 | 18,6 | 1 186 | 15,1 | 275 | 3,5 | | |
| | África Central y Grandes Lagos | | | | | | | | | 289 | 1 179 | 1 468 | 18,6 | 1 468 | 18,6 | 1 247 | 15,8 | 221 | 2,8 | | |
| | África Meridional | | | | | | | | | 62 | 181 | 243 | 3,1 | 243 | 3,1 | 162 | 2,1 | 81 | 1,0 | | |
| | Oriente Medio y África Septentrional | | | | | | | | | 173 | 784 | 957 | 12,2 | 957 | 12,2 | 725 | 9,2 | 232 | 2,9 | | |
| | Asia y el Pacífico | | | | | | | | | 222 | 1 253 | 1 475 | 18,7 | 1 475 | 18,7 | 1 120 | 14,2 | 355 | 4,5 | | |
| | Europa | | | | | | | | | 126 | 558 | 684 | 8,7 | 684 | 8,7 | 450 | 5,7 | 234 | 3,0 | | |
| | América | | | | | | | | | 71 | 288 | 359 | 4,6 | 359 | 4,6 | 272 | 3,5 | 87 | 1,1 | | |
| | Programas mundiales | | | | | 38 | 9 | 47 | 0,6 | | | | | 47 | 0,6 | | | 47 | 0,6 | | |
| | Centro Mundial de Servicios | | 78 | 144 | 222 | 2,8 | | | | | | | | 222 | 2,8 | | | 41 | 0,5 | 181 | 2,3 |
| | Oficina regional en Bruselas | | 11 | 8 | 19 | 0,2 | | | | | | | | 19 | 0,2 | | | 19 | 0,2 | | |
| | Nueva York | | 8 | 5 | 13 | 0,2 | | | | | | | | 13 | 0,2 | | | 13 | 0,2 | | |
| | Sede | | 346 | 249 | 595 | 7,6 | | | | | | | | 595 | 7,6 | | | 261 | 3,3 | 334 | 4,2 |
| iv) | Total al 1º de enero de 2011 | 443 | 406 | 849 | 10,8 | 38 | 9 | 47 | 0,6 | 1 275 | 5 701 | 6 976 | 88,6 | 7 872 | 100 | 5 350 | 68,0 | 2 007 | 25,5 | 515 | 6,5 |
| 2011 | iii) Presupuesto inicial para 2011 | 420 | 402 | 822 | 10,6 | 36 | 8 | 44 | 0,6 | 1 319 | 5 601 | 6 920 | 88,9 | 7 786 | 100 | 5 299 | 68,1 | 1 950 | 25,0 | 537 | 6,9 |

^a Todos los puestos (cuadro orgánico y cuadro de Servicios Generales), incluidos los previstos para menos de un año completo de trabajo, con exclusión de los funcionarios subalternos del cuadro orgánico y los voluntarios de las Naciones Unidas (nacionales e internacionales) que prestan servicios en el ACNUR.

^b Incluidos los puestos correspondientes a operaciones regionales.

SG: cuadro de Servicios Generales (incluidos los funcionarios nacionales) CO: personal del cuadro orgánico PG: programa AP: apoyo a los programas GA: gestión y administración

Cuadro X
Utilización de recursos: distribución de los puestos, por regiones y por países (2009-2011)

| <i>África Occidental</i> | <i>Presupuesto revisado para 2009</i> | | | <i>1° de julio de 2009</i> | | | <i>Comité Ejecutivo 2010</i> | | | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> | | |
|--------------------------|---------------------------------------|------------|--------------|----------------------------|------------|--------------|------------------------------|------------|--------------|--------------------------------------|------------|--------------|---------------------------------------|------------|--------------|
| | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> |
| Benin | 4 | 9 | 13 | 4 | 9 | 13 | 6 | 8 | 14 | 6 | 8 | 14 | 7 | 7 | 14 |
| Côte d'Ivoire | 14 | 26 | 40 | 22 | 26 | 48 | 35 | 18 | 53 | 35 | 18 | 53 | 31 | 16 | 47 |
| Gambia | 1 | 4 | 5 | 2 | 4 | 6 | 2 | 3 | 5 | 2 | 3 | 5 | 3 | 3 | 6 |
| Ghana | 17 | 23 | 40 | 18 | 23 | 41 | 22 | 14 | 36 | 22 | 14 | 36 | 14 | 14 | 28 |
| Guinea | 30 | 26 | 56 | 33 | 26 | 59 | 31 | 17 | 48 | 28 | 15 | 43 | 31 | 14 | 45 |
| Liberia | 41 | 29 | 70 | 41 | 27 | 68 | 40 | 20 | 60 | 39 | 20 | 59 | 26 | 18 | 44 |
| Malí | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 5 | 9 | 4 | 5 | 9 | 7 | 3 | 10 |
| Nigeria | 8 | 12 | 20 | 10 | 9 | 19 | 12 | 7 | 19 | 12 | 7 | 19 | 16 | 5 | 21 |
| Senegal* | 9 | 40 | 49 | 17 | 43 | 60 | 59 | 42 | 101 | 61 | 43 | 104 | 42 | 50 | 92 |
| Sierra Leona | 17 | 17 | 34 | 17 | 17 | 34 | 21 | 13 | 34 | 21 | 13 | 34 | 11 | 11 | 22 |
| Togo | 5 | - | 5 | 7 | 2 | 9 | | | | | | | | | |
| Total parcial | 148 | 188 | 336 | 173 | 188 | 361 | 232 | 147 | 379 | 230 | 146 | 376 | 188 | 141 | 329 |

* Incluye el Centro de Apoyo Regional de Dakar y, a partir de 2010, los puestos en Burkina Faso, Guinea-Bissau y el Togo.

| <i>África Oriental y Cuerno de África</i> | <i>Presupuesto revisado para 2009</i> | | | <i>1° de julio de 2009</i> | | | <i>Comité Ejecutivo 2010</i> | | | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> | | |
|---|---|------------|--------------|----------------------------|------------|--------------|------------------------------|------------|--------------|--|------------|--------------|---|------------|--------------|
| | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> |
| Djibouti | 4 | 15 | 19 | 9 | 19 | 28 | 29 | 16 | 45 | 29 | 16 | 45 | 24 | 13 | 37 |
| Eritrea | 1 | 7 | 8 | 1 | 6 | 7 | 5 | 8 | 13 | 5 | 8 | 13 | 7 | 8 | 15 |
| Etiopía | 67 | 51 | 118 | 112 | 51 | 163 | 150 | 45 | 195 | 150 | 45 | 195 | 188 | 48 | 236 |
| Kenya* | 104 | 98 | 202 | 170 | 111 | 281 | 267 | 82 | 349 | 267 | 82 | 349 | 282 | 92 | 374 |
| Somalia | 35 | 6 | 41 | 64 | 14 | 78 | 109 | 17 | 126 | 109 | 17 | 126 | 69 | 20 | 89 |
| Sudán | 64 | 38 | 102 | 417 | 76 | 493 | 557 | 57 | 614 | 557 | 57 | 614 | 455 | 66 | 521 |
| Uganda | 53 | 43 | 96 | 91 | 49 | 140 | 149 | 32 | 181 | 149 | 32 | 181 | 161 | 28 | 189 |
| Total parcial | 328 | 258 | 586 | 864 | 326 | 1 190 | 1 266 | 257 | 1 523 | 1 266 | 257 | 1 523 | 1 186 | 275 | 1 461 |

* Incluye el Centro de Apoyo Regional de Nairobi.

| <i>África Central y Grandes Lagos</i> | <i>Presupuesto revisado para 2009</i> | | | <i>1° de julio de 2009</i> | | | <i>Comité Ejecutivo 2010</i> | | | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> | | |
|---|---|------------|--------------|----------------------------|------------|--------------|------------------------------|------------|--------------|--|------------|--------------|---|------------|--------------|
| | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> |
| Burundi | 82 | 40 | 122 | 95 | 41 | 136 | 113 | 27 | 140 | 113 | 27 | 140 | 112 | 26 | 138 |
| Camerún | 23 | 13 | 36 | 25 | 13 | 38 | 51 | 22 | 73 | 51 | 22 | 73 | 60 | 9 | 69 |
| Chad | 207 | 53 | 260 | 262 | 53 | 315 | 416 | 40 | 456 | 416 | 40 | 456 | 411 | 54 | 465 |
| Congo | 13 | 16 | 29 | 14 | 16 | 30 | 27 | 9 | 36 | 27 | 9 | 36 | 49 | 10 | 59 |
| Gabón | 3 | 8 | 11 | 4 | 8 | 12 | 8 | 7 | 15 | 8 | 7 | 15 | 8 | 6 | 14 |
| República Centroafricana | 4 | 14 | 18 | 16 | 15 | 31 | 33 | 14 | 47 | 33 | 14 | 47 | 53 | 14 | 67 |
| República Democrática del Congo | 153 | 69 | 222 | 237 | 75 | 312 | 312 | 60 | 372 | 312 | 60 | 372 | 367 | 62 | 429 |
| República Unida de Tanzanía | 98 | 34 | 132 | 143 | 37 | 180 | 146 | 25 | 171 | 145 | 24 | 169 | 135 | 25 | 160 |
| Rwanda | 24 | 18 | 42 | 27 | 18 | 45 | 38 | 12 | 50 | 38 | 12 | 50 | 52 | 15 | 67 |
| Total parcial | 607 | 265 | 872 | 823 | 276 | 1 099 | 1 144 | 216 | 1 360 | 1 143 | 215 | 1 358 | 1 247 | 221 | 1 468 |

| <i>África Meridional</i> | <i>Presupuesto revisado para 2009</i> | | | <i>1° de julio de 2009</i> | | | <i>Comité Ejecutivo 2010</i> | | | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> | | |
|--------------------------------|---------------------------------------|------------|--------------|----------------------------|------------|--------------|------------------------------|------------|--------------|--------------------------------------|------------|--------------|---------------------------------------|------------|--------------|
| | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> |
| Angola | 6 | 13 | 19 | 7 | 12 | 19 | 15 | 14 | 29 | 15 | 14 | 29 | 17 | 14 | 31 |
| Botswana | 3 | 5 | 8 | 4 | 4 | 8 | 6 | 6 | 12 | 6 | 6 | 12 | 7 | 4 | 11 |
| Malawi | 5 | 7 | 12 | 6 | 7 | 13 | 9 | 6 | 15 | 9 | 6 | 15 | 11 | 5 | 16 |
| Mozambique | 11 | 3 | 14 | 10 | 4 | 14 | 14 | 3 | 17 | 14 | 3 | 17 | 14 | 3 | 17 |
| Namibia | 5 | 9 | 14 | 5 | 9 | 14 | 10 | 5 | 15 | 10 | 5 | 15 | 10 | 5 | 15 |
| Sudáfrica | 9 | 32 | 41 | 12 | 32 | 44 | 41 | 23 | 64 | 41 | 23 | 64 | 35 | 26 | 61 |
| Zambia | 37 | 21 | 58 | 42 | 20 | 62 | 54 | 16 | 70 | 55 | 15 | 70 | 47 | 16 | 63 |
| Zimbabwe | 5 | 8 | 13 | 5 | 8 | 13 | 18 | 10 | 28 | 18 | 10 | 28 | 21 | 8 | 29 |
| Total parcial | 81 | 98 | 179 | 91 | 96 | 187 | 167 | 83 | 250 | 168 | 82 | 250 | 162 | 81 | 243 |
| Total parcial de África | 1 164 | 809 | 1 973 | 1 951 | 886 | 2 837 | 2 809 | 703 | 3 512 | 2 807 | 700 | 3 507 | 2 783 | 718 | 3 501 |

| <i>Oriente Medio y África Septentrional</i> | <i>Presupuesto revisado para 2009</i> | | | <i>1° de julio de 2009</i> | | | <i>Comité Ejecutivo 2010</i> | | | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> | | |
|---|---|------------|--------------|----------------------------|------------|--------------|------------------------------|------------|--------------|--|------------|--------------|---|------------|--------------|
| | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> |
| Arabia Saudita | 3 | 12 | 15 | 4 | 12 | 16 | 6 | 12 | 18 | 6 | 12 | 18 | 8 | 16 | 24 |
| Argelia | 18 | 8 | 26 | 21 | 9 | 30 | 25 | 9 | 34 | 24 | 9 | 33 | 43 | 9 | 52 |
| Egipto | 9 | 23 | 32 | 16 | 25 | 41 | 35 | 14 | 49 | 35 | 14 | 49 | 40 | 18 | 58 |
| Emiratos Árabes Unidos | 1 | 2 | 3 | | 21 | 21 | 3 | 17 | 20 | 3 | 17 | 20 | 3 | 22 | 25 |
| Iraq | 5 | 4 | 9 | 101 | 48 | 149 | 166 | 30 | 196 | 163 | 33 | 196 | 175 | 36 | 211 |
| Israel | 9 | 3 | 12 | 9 | 4 | 13 | 14 | 4 | 18 | 14 | 4 | 18 | 11 | 4 | 15 |
| Jamahiriya Árabe Libia | 4 | 7 | 11 | 10 | 9 | 19 | 14 | 9 | 23 | 14 | 9 | 23 | 18 | 13 | 31 |
| Jordania | 2 | 11 | 13 | 55 | 40 | 95 | 75 | 26 | 101 | 75 | 26 | 101 | 66 | 26 | 92 |
| Libano | 6 | 11 | 17 | 31 | 19 | 50 | 42 | 15 | 57 | 42 | 15 | 57 | 38 | 16 | 54 |
| Marruecos | 4 | 5 | 9 | 7 | 6 | 13 | 7 | 5 | 12 | 7 | 5 | 12 | 10 | 3 | 13 |
| Mauritania | 1 | 6 | 7 | 11 | 8 | 19 | 13 | 6 | 19 | 14 | 7 | 21 | 16 | 6 | 22 |
| República Árabe Siria | 8 | 10 | 18 | 89 | 55 | 144 | 125 | 51 | 176 | 125 | 51 | 176 | 130 | 48 | 178 |
| Sáhara Occidental | - | - | - | 24 | 16 | 40 | 49 | - | 49 | 49 | - | 49 | 55 | | 55 |
| Túnez | 3 | 2 | 5 | 4 | 4 | 8 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 5 | 5 | - | 5 |
| Yemen | 39 | 17 | 56 | 56 | 23 | 79 | 77 | 17 | 94 | 77 | 17 | 94 | 107 | 15 | 122 |
| Total parcial | 112 | 121 | 233 | 438 | 299 | 737 | 654 | 217 | 871 | 651 | 221 | 872 | 725 | 232 | 957 |

| | <i>Presupuesto revisado para 2009</i> | | | <i>1° de julio de 2009</i> | | | <i>Comité Ejecutivo 2010</i> | | | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> | | |
|-------------------------------|---------------------------------------|------------|--------------|----------------------------|------------|--------------|------------------------------|------------|--------------|--------------------------------------|------------|--------------|---------------------------------------|------------|--------------|
| | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> |
| <i>Asia y el Pacífico</i> | | | | | | | | | | | | | | | |
| Afganistán | 249 | 96 | 345 | 243 | 95 | 338 | 281 | 74 | 355 | 281 | 74 | 355 | 283 | 73 | 356 |
| Australia y Nueva Zelandia | 4 | 5 | 9 | 4 | 5 | 9 | 5 | 5 | 10 | 6 | 5 | 11 | 6 | 4 | 10 |
| Bangladesh | 21 | 9 | 30 | 22 | 9 | 31 | 31 | 7 | 38 | 31 | 7 | 38 | 35 | 7 | 42 |
| Camboya | 7 | 4 | 11 | 7 | 4 | 11 | 4 | 4 | 8 | 3 | 3 | 6 | 6 | 4 | 10 |
| China | 15 | 13 | 28 | 15 | 11 | 26 | 21 | 5 | 26 | 21 | 5 | 26 | 14 | 10 | 24 |
| Filipinas | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 25 | 1 | 26 |
| India | 13 | 14 | 27 | 17 | 14 | 31 | 27 | 14 | 41 | 27 | 14 | 41 | 26 | 14 | 40 |
| Indonesia | 7 | 12 | 19 | 18 | 12 | 30 | 24 | 9 | 33 | 24 | 9 | 33 | 29 | 11 | 40 |
| Irán (República Islámica del) | 75 | 38 | 113 | 74 | 37 | 111 | 106 | 28 | 134 | 106 | 28 | 134 | 102 | 30 | 132 |
| Japón | 3 | 10 | 13 | 3 | 10 | 13 | 7 | 9 | 16 | 7 | 9 | 16 | 5 | 11 | 16 |
| Kazajstán | 5 | 14 | 19 | 6 | 13 | 19 | 13 | 7 | 20 | 13 | 7 | 20 | 15 | 10 | 25 |
| Kirguistán | 5 | 8 | 13 | 5 | 8 | 13 | 12 | 5 | 17 | 12 | 5 | 17 | 13 | 5 | 18 |
| Malasia | 20 | 25 | 45 | 32 | 25 | 57 | 47 | 21 | 68 | 46 | 22 | 68 | 46 | 23 | 69 |
| Mongolia | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | - | 3 | 3 | - | 3 | 3 | 1 | 1 | 2 |
| Myanmar | 38 | 31 | 69 | 39 | 32 | 71 | 50 | 26 | 76 | 59 | 35 | 94 | 49 | 22 | 71 |
| Nepal | 34 | 17 | 51 | 45 | 18 | 63 | 72 | 14 | 86 | 71 | 14 | 85 | 83 | 13 | 96 |
| Pakistán | 123 | 38 | 161 | 209 | 55 | 264 | 206 | 58 | 264 | 206 | 58 | 264 | 193 | 50 | 243 |
| Papua Nueva Guinea | 1 | 4 | 5 | 1 | 4 | 5 | 4 | 2 | 6 | 4 | 2 | 6 | 3 | 3 | 6 |
| República de Corea | 2 | 3 | 5 | 2 | 3 | 5 | 4 | 3 | 7 | 6 | 3 | 9 | 4 | 5 | 9 |
| Sri Lanka | 22 | 10 | 32 | 78 | 39 | 117 | 135 | 28 | 163 | 135 | 28 | 163 | 105 | 28 | 133 |
| Tailandia | 44 | 26 | 70 | 44 | 28 | 72 | 63 | 21 | 84 | 63 | 22 | 85 | 65 | 21 | 86 |
| Tayikistán | 2 | 4 | 6 | 2 | 4 | 6 | 5 | 5 | 10 | 5 | 5 | 10 | 7 | 5 | 12 |
| Timor-Leste | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 4 | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 |
| Turkmenistán | 1 | 4 | 5 | 1 | 4 | 5 | 3 | 2 | 5 | 2 | 1 | 3 | 3 | 1 | 4 |
| Viet Nam | - | 2 | 2 | - | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 |
| Total parcial | 695 | 391 | 1 086 | 871 | 436 | 1 307 | 1 123 | 354 | 1 477 | 1 131 | 363 | 1 494 | 1 120 | 355 | 1 475 |

| <i>Europa</i> | <i>Presupuesto revisado para 2009</i> | | | <i>1° de julio de 2009</i> | | | <i>Comité Ejecutivo 2010</i> | | | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> | | |
|-------------------------------------|---------------------------------------|-----------|--------------|----------------------------|-----------|--------------|------------------------------|-----------|--------------|--------------------------------------|-----------|--------------|---------------------------------------|-----------|--------------|
| | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> |
| Albania | 1 | 4 | 5 | 1 | 3 | 4 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 4 | 2 | 1 | 3 |
| Alemania | 6 | 6 | 12 | 6 | 5 | 11 | 12 | 6 | 18 | 11 | 7 | 18 | 11 | 4 | 15 |
| Armenia | 4 | 7 | 11 | 4 | 9 | 13 | 8 | 6 | 14 | 8 | 6 | 14 | 7 | 6 | 13 |
| Austria | 4 | 2 | 6 | 4 | 2 | 6 | 4 | 4 | 8 | 4 | 4 | 8 | 2 | 4 | 6 |
| Azerbaiyán | 6 | 10 | 16 | 6 | 11 | 17 | 11 | 8 | 19 | 11 | 8 | 19 | 11 | 8 | 19 |
| Belarús | 2 | 4 | 6 | 2 | 6 | 8 | 6 | 3 | 9 | 6 | 3 | 9 | 6 | 3 | 9 |
| Bélgica | 6 | 28 | 34 | 6 | 16 | 22 | 6 | 16 | 22 | 6 | 16 | 22 | 6 | 15 | 21 |
| Bosnia y Herzegovina | 7 | 19 | 26 | 8 | 19 | 27 | 19 | 12 | 31 | 17 | 12 | 29 | 19 | 13 | 32 |
| Bulgaria | 1 | 4 | 5 | 1 | 4 | 5 | 3 | 4 | 7 | 3 | 4 | 7 | 3 | 4 | 7 |
| Chipre | 1 | 5 | 6 | 1 | 5 | 6 | 3 | 4 | 7 | 3 | 4 | 7 | 3 | 5 | 8 |
| Croacia | 5 | 6 | 11 | 5 | 6 | 11 | 12 | 7 | 19 | 12 | 7 | 19 | 12 | 7 | 19 |
| Eslovaquia | 2 | - | 2 | 2 | 1 | 3 | 3 | 1 | 4 | 3 | 1 | 4 | 4 | 1 | 5 |
| España | 1 | 6 | 7 | 7 | 6 | 13 | 8 | 5 | 13 | 8 | 5 | 13 | 10 | 4 | 14 |
| ex República Yugoslava de Macedonia | 2 | 8 | 10 | 3 | 7 | 10 | 9 | 3 | 12 | 9 | 3 | 12 | 8 | 3 | 11 |
| Federación de Rusia | 39 | 17 | 56 | 43 | 16 | 59 | 58 | 11 | 69 | 58 | 11 | 69 | 48 | 12 | 60 |
| Francia | 3 | 6 | 9 | 4 | 8 | 12 | 7 | 4 | 11 | 7 | 4 | 11 | 9 | 4 | 13 |
| Georgia | 20 | 18 | 38 | 50 | 29 | 79 | 63 | 16 | 79 | 63 | 16 | 79 | 45 | 14 | 59 |
| Grecia | 4 | 5 | 9 | 4 | 3 | 7 | 5 | 4 | 9 | 5 | 4 | 9 | 8 | 3 | 11 |
| Hungría | 4 | 13 | 17 | 4 | 13 | 17 | 8 | 10 | 18 | 8 | 10 | 18 | 11 | 9 | 20 |
| Irlanda | 1 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 4 |
| Italia | 4 | 15 | 19 | 16 | 15 | 31 | 31 | 20 | 51 | 31 | 20 | 51 | 26 | 15 | 41 |
| Malta | 3 | - | 3 | 3 | - | 3 | 4 | 1 | 5 | 4 | 1 | 5 | 4 | 3 | 7 |
| Montenegro | 3 | 9 | 12 | 3 | 9 | 12 | 8 | 5 | 13 | 8 | 5 | 13 | 8 | 5 | 13 |
| Polonia | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 4 | 3 | 3 | 6 | 3 | 3 | 6 | 3 | 2 | 5 |
| Reino Unido | 2 | 6 | 8 | 5 | 6 | 11 | 7 | 5 | 12 | 7 | 5 | 12 | 7 | 9 | 16 |

| <i>Europa</i> | <i>Presupuesto revisado para 2009</i> | | | <i>1° de julio de 2009</i> | | | <i>Comité Ejecutivo 2010</i> | | | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> | | |
|-------------------------|---------------------------------------|------------|--------------|----------------------------|------------|--------------|------------------------------|------------|--------------|--------------------------------------|------------|--------------|---------------------------------------|------------|--------------|
| | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> |
| República Checa | 1 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 4 |
| República de Moldova | 1 | 4 | 5 | 1 | 6 | 7 | 4 | 4 | 8 | 4 | 4 | 8 | 4 | 4 | 8 |
| Rumania | 1 | 4 | 5 | 2 | 5 | 7 | 6 | 3 | 9 | 6 | 3 | 9 | 7 | 3 | 10 |
| Serbia | 51 | 55 | 106 | 57 | 57 | 114 | 81 | 42 | 123 | 81 | 42 | 123 | 75 | 40 | 115 |
| Suecia | 4 | 7 | 11 | 4 | 7 | 11 | 6 | 7 | 13 | 6 | 7 | 13 | 9 | 6 | 15 |
| Suiza | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 4 | 3 | 2 | 5 |
| Turquía | 24 | 29 | 53 | 26 | 31 | 57 | 47 | 17 | 64 | 47 | 17 | 64 | 57 | 14 | 71 |
| Ucrania | 6 | 11 | 17 | 9 | 13 | 22 | 18 | 7 | 25 | 18 | 7 | 25 | 18 | 7 | 25 |
| Total parcial | 223 | 315 | 538 | 293 | 326 | 619 | 468 | 246 | 714 | 465 | 247 | 712 | 450 | 234 | 684 |

| <i>América</i> | <i>Presupuesto revisado para 2009</i> | | | <i>1° de julio de 2009</i> | | | <i>Comité Ejecutivo 2010</i> | | | <i>Presupuesto inicial para 2011</i> | | | <i>Presupuesto revisado para 2011</i> | | |
|---|---------------------------------------|--------------|--------------|----------------------------|--------------|--------------|------------------------------|--------------|--------------|--------------------------------------|--------------|--------------|---------------------------------------|--------------|--------------|
| | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> | <i>PG</i> | <i>AP</i> | <i>Total</i> |
| Brasil | 1 | 7 | 8 | 1 | 7 | 8 | 7 | 5 | 12 | 7 | 5 | 12 | 6 | 4 | 10 |
| Canadá | 8 | 8 | 16 | 8 | 8 | 16 | 12 | 6 | 18 | 12 | 6 | 18 | 10 | 9 | 19 |
| Colombia | 1 | - | 1 | 75 | 24 | 99 | 113 | 18 | 131 | 113 | 18 | 131 | 112 | 15 | 127 |
| Costa Rica | 10 | 12 | 22 | 9 | 8 | 17 | 12 | 6 | 18 | 12 | 6 | 18 | 12 | 5 | 17 |
| Ecuador | 12 | 24 | 36 | 15 | 21 | 36 | 37 | 16 | 53 | 37 | 16 | 53 | 59 | 11 | 70 |
| México | 5 | 7 | 12 | 4 | 8 | 12 | 7 | 5 | 12 | 7 | 5 | 12 | 8 | 4 | 12 |
| Oficina regional en la Argentina | 2 | 11 | 13 | 2 | 11 | 13 | 6 | 7 | 13 | 6 | 7 | 13 | 10 | 7 | 17 |
| Oficina regional en los Estados Unidos de América** | 10 | 10 | 20 | 10 | 10 | 20 | 17 | 9 | 26 | 17 | 9 | 26 | 18 | 12 | 30 |
| Panamá* | 2 | 6 | 8 | 2 | 19 | 21 | 12 | 13 | 25 | 12 | 13 | 25 | 10 | 13 | 23 |
| Venezuela (República Bolivariana de) | 9 | 11 | 20 | 9 | 11 | 20 | 22 | 5 | 27 | 22 | 5 | 27 | 27 | 7 | 34 |
| Total parcial | 60 | 96 | 156 | 135 | 127 | 262 | 245 | 90 | 335 | 245 | 90 | 335 | 272 | 87 | 359 |
| * Incluye los puestos de la Oficina del Director Adjunto. | | | | | | | | | | | | | | | |
| ** Incluye los puestos en la República Dominicana. | | | | | | | | | | | | | | | |
| Total general de las operaciones sobre el terreno | 2 254 | 1 732 | 3 986 | 3 688 | 2 074 | 5 762 | 5 299 | 1 610 | 6 909 | 5 299 | 1 621 | 6 920 | 5 350 | 1 626 | 6 976 |

Cuadro XI
**Puestos financiados con cargo a la asignación del presupuesto ordinario
 (al 1° de enero de 2011)**

| <i>Dependencia orgánica</i> | <i>Personal internacional del Cuadro Orgánico y categorías superiores</i> | | | | | | | | <i>FN</i> | <i>SG</i> | <i>Total de 2011</i> |
|--|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|-----------|-----------|----------------------|
| | <i>SGA/ SsG</i> | <i>D-2</i> | <i>D-1</i> | <i>P-5</i> | <i>P-4</i> | <i>P-3</i> | <i>P-2</i> | <i>Total</i> | | | |
| Dirección y Gestión Ejecutivas | | | | | | | | | | | |
| Oficina Ejecutiva | 2 | | | | 2 | | | 4 | 1 | 5 | 10 |
| Oficina del Inspector General | | | 2 | | 6 | | | 8 | | 4 | 12 |
| Sección de Asuntos Jurídicos | | | 1 | | | 2 | | 3 | | 2 | 5 |
| Oficina del Ombudsman | | | 1 | | | | | 1 | | 1 | 2 |
| Oficina de Ética | | | 1 | | | | | 1 | | 1 | 2 |
| Servicio de Desarrollo y Gestión Institucionales | | | 1 | | 1 | | | 2 | | 1 | 3 |
| Servicio de Elaboración y Evaluación de Políticas | | | | 1 | | | | 1 | | | 1 |
| División de Relaciones Externas | | | | | | | | | | | |
| Oficina del Director | | 1 | | | | 1 | | 2 | 1 | 2 | 5 |
| Servicio de Relaciones con los Donantes y Movilización de Recursos | | | 1 | 3 | 3 | 3 | 4 | 14 | 1 | 6 | 21 |
| Servicio de la Secretaría y Asuntos Interinstitucionales | | | 1 | | 1 | 2 | | 4 | 1 | 6 | 11 |
| Servicio de Información Pública y Relaciones con los Medios de Información | | | 1 | 1 | | 9 | | 11 | | 7 | 18 |
| Servicio del Sector Privado y Recaudación de Fondos | | | 1 | 1 | | | 1 | 3 | 1 | 1 | 5 |
| Sección de Documentos y Archivos | | | | | | | 2 | 2 | | 11 | 13 |
| División de Sistemas de Información y Telecomunicaciones | | | | | | | | | | | |
| | | 1 | | 1 | 1 | | | 3 | | 6 | 9 |
| División de Gestión de Recursos Humanos | | | | | | | | | | | |
| Oficina del Director | | 1 | 1 | | 1 | 1 | | 4 | | 4 | 8 |
| Personal y Administración | | | | | | | | | 1 | 1 | 2 |
| Sección de Gestión de la Carrera | | | | 1 | 2 | 5 | | 8 | | 9 | 17 |
| Sección de Contratación y Asignación de Puestos | | | | 1 | 1 | | | 2 | 1 | 8 | 11 |
| Sección de Políticas | | | | 1 | | 1 | | 2 | 2 | 3 | 7 |
| Bienestar del Personal | | | | | | 2 | | 2 | | 1 | 3 |
| Servicio Médico | | | | 1 | | 1 | | 2 | 3 | 5 | 10 |

| <i>Dependencia orgánica</i> | <i>Personal internacional del Cuadro Orgánico y categorías superiores</i> | | | | | | | | <i>FN</i> | <i>SG</i> | <i>Total de 2011</i> |
|--|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------|-----------|------------|----------------------|
| | <i>SGA/ SsG</i> | <i>D-2</i> | <i>D-1</i> | <i>P-5</i> | <i>P-4</i> | <i>P-3</i> | <i>P-2</i> | <i>Total</i> | | | |
| División de Gestión Financiera y Administrativa | | | | | | | | | | | |
| Oficina del Contralor y Director | | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | | 6 | | 4 | 10 |
| Servicio del Presupuesto del Programa | | | 1 | | | | | 1 | 1 | 5 | 7 |
| Sección de Tesorería | | | | 1 | 1 | | | 2 | 2 | 2 | 6 |
| Sección de Servicios Generales | | | | 1 | | 3 | | 4 | 1 | 17 | 22 |
| Total | 2 | 4 | 13 | 15 | 20 | 33 | 5 | 92 | 16 | 112 | 220 |

Cuadro XII a)
Resumen de las actividades de capacitación del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los refugiados y número de participantes en 2009¹

| <i>Tipo de capacitación</i> | <i>Personal del ACNUR</i> | | | <i>Total</i> |
|--|------------------------------|-----------------|--|---------------|
| | <i>Mundial/ Regional</i> | <i>Nacional</i> | <i>Asociados en la ejecución²</i> | |
| Programas prolongados de aprendizaje | | | | |
| Programa de aprendizaje sobre gestión | 57 | - | - | 57 |
| Programa de aprendizaje sobre protección y su facilitación | 178 | - | 35 | 213 |
| Programa de aprendizaje de gestión de las operaciones | 32 | - | | 32 |
| Programa de aprendizaje para la gestión de datos | 176 | - | 53 | 229 |
| Cursos más breves (a distancia/mixtos/talleres) | | | | |
| Integración de criterios de edad, género y diversidad | 172 | 5 | 23 | 200 |
| Aplicaciones informáticas (excepto MSRP) | 67 | 50 | 6 | 123 |
| Técnicas de comunicación | | 135 | 64 | 199 |
| Redacción eficaz | 95 | - | - | 95 |
| Gestión de emergencias | 146 | 0 | 57 | 203 |
| Focus | 1319 | 211 | 5 | 1 535 |
| Recursos humanos (excepto la aplicación del sistema revisado de gestión de la actuación profesional) | 247 | 283 | 60 | 590 |
| Introducción a MSRP ³ | 44 | 48 | - | 92 |
| Idiomas ⁴ | 305 | - | - | 305 |
| Supervisión (Oficina del Inspector General) | 53 | - | - | 53 |
| Aplicación del sistema de gestión y evaluación de la actuación profesional ⁵ | 192 | 5 000 | - | 5 192 |
| Gestión de programas | 59 | 185 | 1 002 | 1 246 |
| Protección ⁶ | 425 | 818 | 3 740 | 4 983 |
| Información pública | 315 | 45 | 28 | 388 |
| Registro (perfiles) (incluido en el Programa de aprendizaje para la gestión de datos) | - | - | - | - |
| Gestión de recursos (finanzas, administración y gestión de suministros, incluidos los relacionados con MSRP) | 272 | 153 | 22 | 447 |
| Asesores respetuosos en el lugar de trabajo (mediación) | - | - | - | - |
| Seguridad | 135 | 201 | 50 | 386 |
| Capacitación técnica y sectorial ⁷ | 22 | - | 87 | 109 |
| Estudios externos | 130 | - | 24 | 154 |
| Total | 4 441 | 7 134 | 5 256 | 16 831 |

¹ En el presente cuadro, aunque se ha tratado de resumir la formación en toda la organización, no se refleja toda la gama de actividades de capacitación iniciadas localmente o en colaboración con asociados en la ejecución. El ACNUR estimula el aprendizaje en el lugar de trabajo, entre otras cosas la enseñanza individual, las misiones guiadas, la capacitación en la práctica y otras formas de aprendizaje continuo y flexible, que son muy numerosas para ser incluidas en el cuadro.

² Incluye ONG, gobiernos y otros organismos de las Naciones Unidas.

³ Managing for Systems, Resources and People.

⁴ No se dispone de estadísticas del aprendizaje de idiomas sobre el terreno.

⁵ Las cifras de la capacitación sobre el terreno son estimaciones, habida cuenta de la naturaleza de la aplicación mundial.

⁶ Incluye las actividades de reasentamiento, pero excluye muchas otras relacionadas con la promoción del derecho de los refugiados en el plano local y el programa de aprendizaje sobre protección.

⁷ Incluye el abastecimiento de agua, la alimentación, la salud, el saneamiento y la planificación de emplazamientos y campamentos.

Cuadro XII b)

Resumen de los presupuestos para actividades de capacitación general en 2009-2011

(En miles de dólares de los Estados Unidos)

| <i>Sector de capacitación</i> | <i>Presupuesto revisado para 2009</i> | <i>Presupuesto para 2010</i> | <i>Presupuesto para 2011</i> |
|--|---|----------------------------------|----------------------------------|
| Protección | 1 274,31 | 1 322,00 | 1 302,30 |
| Operaciones | 573,96 | 845,00 | 1 027,20 |
| Gestión y dirección | 790,00 | 1 193,41 | 1 100,66 |
| Relaciones externas | 120,00 | 395,50 | 208,00 |
| Apoyo sobre el terreno | - | 500,00 | 540,00 |
| Emergencias y seguridad | 1 101,61 | 1 546,59 | 1 562,36 |
| Gestión de recursos | 515,00 | 930,50 | 495,60 |
| Concepción y ejecución de actividades de capacitación | 1 010,35 | 1 209,74 | 507,00 |
| Administración y apoyo al personal | 0,00 | 0,00 | 656,36 |
| Estudios externos | 138,50 | 138,50 | 138,50 |
| Conocimientos especializados | 513,50 | 710,50 | 764,80 |
| Comunicaciones, tecnología de la información y capacitación básica | 300,00 | 496,00 | 781,72 |
| Recursos humanos | 445,00 | 691,68 | 877,14 |
| Gestión de la actuación profesional | 1 087,80 | 60,00 | 143,00 |
| Total general | 7 870,03 | 10 039,42 | 10 104,64 |

Anexo I

Seguimiento de las observaciones formuladas por la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto sobre el presupuesto del programa bienal del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados para 2010-2011

1. En el presente anexo se exponen los comentarios del ACNUR sobre las observaciones de la Comisión Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto (CCAAP) acerca del presupuesto del programa bienal del ACNUR para 2010-2011 (A/AC.96/1068), que figuran en el informe de la CCAAP (A/AC.96/1068/Add.1).

2. Observación de la CCAAP: *Para la Comisión Consultiva, la nueva estructura plantea una serie de cuestiones, tales como los métodos que han de emplearse para establecer prioridades y sus efectos en la capacidad del Alto Comisionado de responder a situaciones que vayan surgiendo* (párr. 9).

Comentario del ACNUR: El establecimiento de prioridades se produce en diferentes momentos del ciclo de los programas, por ejemplo, al planificar un programa para un país, teniendo en cuenta las Prioridades estratégicas mundiales de la organización y los problemas concretos de la realidad sobre el terreno en un país determinado. Se pueden establecer prioridades también durante la ejecución de un programa debido a la disponibilidad de menos recursos de lo previsto. Además, como sugiere la CCAAP, el cambio en la situación, por ejemplo, una afluencia repentina de refugiados, también puede requerir que se vuelvan a establecer prioridades entre las actividades. En este último caso, la Reserva operacional facilita la capacidad de respuesta del ACNUR y, en caso necesario, se recurre a un llamamiento complementario (presupuesto). Es evidente que esos acontecimientos afectarán a la consecución de los objetivos establecidos para el país. Sin embargo, la realidad existiría y requeriría una respuesta incluso sin la estructura presupuestaria actual. Las emergencias, hasta que se sometan a cierto grado de control, tendrán prioridad sobre la realización de las prioridades establecidas para el país y afectarán a la consecución de los objetivos fijados.

3. Observación de la CCAAP: *Preocupa a la Comisión la posibilidad de que se planteen discrepancias en la presentación de las necesidades en diversos documentos, ya que el proyecto de presupuesto se basa en una evaluación global de las necesidades en el terreno, en tanto que el procedimiento de llamamientos unificados coordinado por la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCAH) se sigue basando en la disponibilidad prevista de fondos. La Comisión, en respuesta a una pregunta, fue informada de que la armonización con la OCAH llevaría de uno a dos años. La Comisión cree que es imprescindible que se utilice un criterio sólido y que haya coordinación durante el proceso para que los donantes obtengan mensajes coherentes de los distintos organismos* (párr. 9).

Comentario del ACNUR: Tras las consultas celebradas entre la OCAH y los correspondientes coordinadores residentes, los presupuestos de la evaluación de las necesidades globales del ACNUR se incluyeron en 14 de los 16 llamamientos unificados de 2009 y en todos los de 2010. Sigue siendo necesario concienciar a los coordinadores residentes sobre el enfoque del presupuesto basado en las necesidades del ACNUR. El ACNUR espera que otros organismos y la OCAH, en particular, aprecien los méritos del enfoque centrado en las necesidades.

4. Observación de la CCAAP: *Otro motivo de preocupación en relación con las actividades del ACNUR es el de la financiación y la asignación de fondos para fines específicos. La Comisión Consultiva recuerda que la nueva estructura presupuestaria propuesta tiene por objeto reflejar la meta común de una mayor previsibilidad y una menor asignación de fondos para fines específicos en las operaciones del ACNUR (A/AC.96/1040/Add.1, párr. 15). Sin embargo, a juicio de la Comisión Consultiva, habida cuenta del déficit en la financiación que ha experimentado el ACNUR, si bien la división de recursos en cuatro componentes podría garantizar la financiación del Programa mundial para refugiados y el Programa mundial de apátridas (componentes 1 y 2), también podría dar lugar a una mayor asignación de fondos para fines específicos de parte de los donantes, con la consiguiente merma de la financiación para los Proyectos mundiales de reintegración y los Proyectos mundiales para desplazados internos (componentes 3 y 4). La Comisión Consultiva alienta al ACNUR a que refuerce sus actividades de recaudación de fondos y relaciones con los donantes para que se puedan satisfacer todos los grupos de necesidades (párr. 10).*

Comentario del ACNUR: Como se subraya en la observación de la CCAAP, la estrategia de recaudación de fondos del ACNUR tiene entre sus objetivos aumentar al máximo el nivel de previsibilidad de los fondos y reducir la asignación de contribuciones para fines específicos. La estructura presupuestaria, entre otras cosas, trata de diferenciar las actividades relacionadas con el mandato principal del ACNUR, es decir, los refugiados (componente 1) y los apátridas (componente 2), y otras actividades que no forman parte del mandato principal, a saber, la reintegración (componente 3) y los desplazados internos (componente 4). Si bien se podría haber esperado que la nueva estructura presupuestaria contribuyera, aunque fuera involuntariamente, a una mayor asignación de fondos para fines específicos debido a la naturaleza de los proyectos de los componentes 3 y 4, ello no ha sido así. El ACNUR se está dedicando cada vez más a los desplazados internos. Como consecuencia de ello, algunos de los principales donantes, que antes tal vez fueran renuentes a asignar fondos para los desplazados internos o no aprobaran que sus fondos no asignados se utilizaran con ese fin, están asignándoles fondos y no se oponen a que sus fondos no asignados se utilicen de ese modo. Además, algunos de los principales donantes están asignando contribuciones a los cuatro componentes. En el marco de la nueva estructura presupuestaria, a modo de observación preliminar, el patrón de la asignación de fondos parece que no ha cambiado significativamente. Los principales donantes continúan la práctica de la asignación de fondos para fines específicos. El ACNUR distingue entre contribuciones no reservadas (no asignadas), levemente asignadas (regionales) y estrictamente asignadas (plano nacional y planos inferiores). En junio de 2010, punto intermedio del ejercicio de ejecución de los programas, todavía no era posible confirmar las tendencias de asignación de fondos con datos estadísticos fiables, pero el patrón general parecía el mismo de 2009, es decir, un 18% de contribuciones no reservadas, un 25% de contribuciones levemente asignadas y un 57% de contribuciones estrictamente asignadas.

5. Observación de la CCAAP: *Además, en el documento del presupuesto no se explican claramente los esfuerzos hechos para mejorar la gestión del suministro ni el aumento propuesto de 39 puestos relacionados con esa tarea (ibid., párrs. 56 a 60) (párr. 25).*

Comentario del ACNUR: En el presupuesto revisado se tratan de explicar las mejoras en la gestión del suministro y el uso de estos puestos (subsección E.1 del capítulo I).

6. Observación de la CCAAP: *También se podrían haber descrito mejor el valor agregado de la regionalización y las funciones de las oficinas regionales. La Comisión confía en que el ACNUR seguirá observando y evaluando la ejecución de las iniciativas e informando a ese respecto al Comité Ejecutivo (párr. 25).*

Comentario del ACNUR: El ACNUR ha avanzado mucho en la preparación de un estudio sobre sus esfuerzos de regionalización. El año que viene se evaluará esta regionalización y descentralización para examinar el efecto, incluidas las mejoras de la eficiencia, y, en caso necesario, racionalizar y perfeccionar las estructuras de ejecución.

7. Observación de la CCAAP: *La CCAAP expresó varias observaciones y reservas en lo que respecta a una revisión importante del reglamento financiero del ACNUR propuesta en el documento EC/60/SC/CRP.24 (párr. 32).*

Comentario del ACNUR: A la luz de las observaciones de la CCAAP, sólo se efectuó una ligera revisión para adaptar el reglamento financiero a la nueva estructura del presupuesto bienal (A/AC.96/503/Rev.9). El ACNUR está siguiendo la evolución de la armonización del reglamento financiero y la reglamentación financiera detallada entre varias organizaciones de las Naciones Unidas.

8. Observación de la CCAAP: *En el documento del presupuesto actual se indica que el Programa mundial de refugiados y el Programa mundial de apátridas (componentes 1 y 2) están claramente separados de los Proyectos de reintegración y Proyectos para desplazados internos (componentes 3 y 4). Los fondos recibidos para los programas no pueden traspasarse a los proyectos relativos a la reintegración o a los desplazados internos (A/AC.96/1068, párr. 28). La Comisión Consultiva recomienda que el ACNUR aclare qué transferencias se podrían hacer entre esos dos conjuntos de componentes (párr. 32).*

Comentario del ACNUR: En la última revisión del reglamento financiero (A/AC.96/503/Rev.9) se han mantenido las disposiciones que permitían al Alto Comisionado hacer transferencias de asignaciones de la Reserva operacional a otras partes del presupuesto anual: "El Alto Comisionado puede transferir asignaciones de la Reserva operacional a otras partes del presupuesto anual para los fines especificados en la regla 6.7, siempre que la cuantía puesta a disposición de un programa o proyecto no exceda de 10 millones de dólares por año" (6.9).

Anexo II

Organigrama del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados – 2010

