

Distr.: General
31 August 2010
Arabic
Original: English and French



اللجنة التنفيذية لبرنامج المفوض السامي
الدورة الحادية والستون
جنيف، ٤-٨ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠
البند ٧ من جدول الأعمال المؤقت
النظر في الميزانية البرنامجية المنقحة لفترة السنتين
٢٠١٠-٢٠١١ واعتمادها

الميزانية البرنامجية (المنقحة)* لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ لمفوضية
الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين

تقرير مقدم من المفوض السامي لشؤون اللاجئين**

موجز

تعرض الميزانية البرنامجية (المنقحة) لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ لمفوضية
الأمم المتحدة السامية لحقوق لشؤون اللاجئين احتياجات الميزانية المنقحة الموحدة لفترة
السنتين ٢٠١٠-٢٠١١.

وهذه هي فترة السنتين الأولى التي تشهد هيكل الميزانية المنقحة الجديد للمفوضية،
وتعرض هذه الوثيقة كلاً من الاحتياجات المنقحة لعام ٢٠١٠ والاحتياجات الأولية
المنقحة لعام ٢٠١١. ولأغراض المقارنة، ترد البيانات المتصلة بعام ٢٠٠٩ في الجداول.

* تتضمن هذه الوثيقة احتياجات الميزانية المنقحة الموحدة لبرنامج المفوضية لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١. وقد عرضت في البداية الاحتياجات المتعلقة بالميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ على اللجنة التنفيذية لبرنامج المفوض السامي في الوثيقة A/AC.96/1068، واعتمدها اللجنة في دورتها العامة السنتين المعقودتين في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٩. ويجري عرض الاحتياجات المنقحة لكي تنظر فيها وتعتمدها اللجنة التنفيذية في دورتها العامة الحادية والستين في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠١٠.

** تأخر تقديمها بسبب التأخر في إعداد الوثائق لصعوبات فنية تتعلق بالتفاعل بين نُظم البرمجيات القديمة والجديدة.

ويعرض الفصل الأول مسائل عامة تتعلق بالميزانية فضلاً عن مبادرات أساسية. وتعكس هذه المبادرات أساساً التقدم المستمر فيما يتعلق بالتغيرات التي أدخلتها المفوضية منذ عام ٢٠٠٩، وخاصة ما يتعلق بإعداد الميزانية القائمة على النتائج وبرمجة نظام فوكاس (Focus) المتصل بها، فضلاً عن الجهود المبذولة لتقييم احتياجات الناس الذين تساعدهم المفوضية تقييماً شاملاً من خلال إجراء "تقييم للاحتياجات العالمية". وثمة قضية بارزة هي كيف يمكن للمفوضية أن تحسن من قياس أثر موارد الميزانية المخصصة لتنفيذ أولوياتها الاستراتيجية العالمية والإبلاغ عن هذا الأثر، وهو العمل الجاري اختباره ميدانياً في ثمانية بلدان. كما سيتطلب الأمر إجراء المزيد من عمليات التكيف والتحسين على نظام فوكاس للنهوض بقدرة المفوضية على رصد التقدم المحرز في تحقيق الأهداف والإبلاغ بما يتحقق من نتائج. كما يتم إبراز الجهود لتفعيل أثر السياسة المنقحة للمفوضية على اللاجئيين في المناطق الحضرية، وجرى إدماج تغطية اللاجئيين في المناطق الحضرية في استعراض الاحتياجات المقترحة من الموارد لعام ٢٠١١. ومن الجوانب الهامة الأخرى لميزانية عام ٢٠١١ المنقحة ما يتصل بإدخال المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام: فتتضمن الميزانية المنقحة مبلغ ٣,١ مليون دولار مقابل اعتماد أولي قدره ٠,٤ مليون دولار، وذلك عقب القرار المتخذ لتأجيل إدخال المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام حتى سنة ٢٠١٢. ومن ناحية أخرى، لا يوجد حتى الآن بند في الميزانية المنقحة لعام ٢٠١١ يعالج تمويل الالتزامات المتصلة باستحقاقات انتهاء الخدمة وما بعد التقاعد.

ويعرض الفصل الثاني الميزانيتين المقترحتين المنقحتين لعامي ٢٠١٠ و ٢٠١١؛ وميزانية الدعم؛ ومعلومات مفصلة عن الاحتياجات المنقحة لعامي ٢٠١٠ و ٢٠١١ فيما يتعلق بالبرامج، ودعم البرامج، والتنظيم والإدارة، والوظائف ذات الصلة. ومقارنة بالميزانيتين المعتمدين لعامي ٢٠١٠ و ٢٠١١ اللتين بلغتا ٣,٠٠٧,٣ مليون دولار و ٢,٧٨٠,٠٠٠ مليون دولار على التوالي، تصل الآن الاحتياجات المنقحة لهاتين السنتين إلى ٣,١٥٠,٦ مليون دولار و ٣,٣٢٠,٨ مليون دولار على التوالي. ويرد في الفرعين هاء وواو شرح لهذه الزيادة.

ويورد الفصل الثالث معلومات مفصلة عن الميزانيات والإنفاق والوظائف على كل من المستوى العالمي والإقليمي والقطري على شكل جداول.

ويمكن الاطلاع في نهاية الفصل الثاني على مشروع المقرر العام المتعلق بالمسائل الإدارية والمالية والبرنامجية الجاري عرضه على اللجنة التنفيذية للنظر فيه واعتماده في دورتها الحادية والستين.

والتاريخ النهائي للمعلومات المتعلقة بالميزانية هو ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٠ ما لم يُشر إلى غير ذلك. ويمكن العثور على معلومات أخرى ذات صلة في التقرير العالمي لمفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين لعام ٢٠٠٩، وفي تحديث النداء العالمي لعام ٢٠١١ لدى صدورهم.

وترد في المرفق الأول متابعة لملاحظات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية على الميزانية البرنامجية للمفوضية لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ (A/AC.96/1068/Add.1).

المحتويات

الصفحة	الفقرات	
٥	٦٦-١	القضايا العامة للميزانية.....
٥	٤-١	ألف - الموارد والنفقات في عام ٢٠٠٩.....
٥	٩-٥	باء - الاتجاهات الشاملة في التمويل والإنفاق.....
٨	١١-١٠	جيم - ميزانية الأمم المتحدة العادية.....
٨	١٤-١٢	دال - احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية".....
٩	٦٦-١٥	هاء - المبادرات الأساسية.....
٩	٤٨-١٥	١ - عملية التغيير الهيكلي والإداري للمفوضية.....
١٦	٤٩	٢ - اعتماد المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في المفوضية.....
١٦	٥٠	٣ - الالتزامات المتعلقة باستحقاقات انتهاء الخدمة وما بعد التقاعد....
١٧	٥٤-٥١	٤ - سلامة وأمن الموظفين.....
١٨	٦٦-٥٥	٥ - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.....
٢٠	١٢٥-٦٧	الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ٢٠١١-٢٠١٠.....
٢٠	٦٩-٦٧	ألف - نظرة عامة.....
٢١	٨٢-٧٠	باء - عملية تقييم الاحتياجات العالمية.....
٢١	٧٥-٧١	١ - تحديث خطط وميزانيات عام ٢٠١٠.....
٢٢	٧٨-٧٦	٢ - الاحتياجات المنقحة لعام ٢٠١١.....
٢٢	٨٢-٧٩	٣ - استعراض خطط وميزانيات عام ٢٠١١.....
٢٣	٨٥-٨٣	جيم - الأولويات الاستراتيجية العالمية.....
٢٤	٩٠-٨٦	دال - موجز الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ٢٠١١-٢٠١٠.....
٢٦	٩٦-٩١	هاء - الميزانية السنوية المنقحة لعام ٢٠١٠.....
٢٧	١٠١-٩٧	واو - الميزانية السنوية المنقحة المقترحة لعام ٢٠١١.....
٢٩	١٢٤-١٠٢	زاي - ميزانيات الدعم المنقحة المقترحة لفترة ٢٠١١-٢٠١٠.....
٢٩	١٠٤-١٠٢	١ - تكاليف الدعم.....
٣٠	١٠٩-١٠٥	٢ - المستويات الشاملة للوظائف.....
٣٣	١١٣-١١٠	٣ - تصنيف فئات الوظائف.....
٣٤	١٢٤-١١٤	٤ - القوة العاملة في المفوضية.....
٣٧	١٢٥	حاء - مشروع مقرر عام بشأن المسائل الإدارية والمالية والبرنامجية.....

الجدول

٣٩	موارد الأنشطة المبرمجة في عام ٢٠٠٩	- الأول
٤٠	الميزانيات المنقحة لعام ٢٠١٠ مصنفة بحسب البلد والركيزة داخل المناطق	- الثاني
٤٤	الميزانيات المنقحة لعام ٢٠١١ مصنفة بحسب البلد والركيزة داخل المناطق	- الثالث
٤٨	الميزانيات التكميلية للمفوضية في الفترة ٢٠٠٩-٢٠١٠ (في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٠)	- الرابع
٥٢	الميزانيات الميدانية المنقحة لعام ٢٠١١ حسب الأقطار/الأقاليم وفئات الحقوق	- الخامس
٦٢	نفقات برامج المفوضية في عام ٢٠٠٩، والتقديرات/الاسقاطات لعامي ٢٠١٠ و٢٠١١	- السادس
٦٥	استخدام الموارد: دعم البرامج والتنظيم والإدارة في المقر	- السابع
	استخدام الموارد: تقديرات وتوزيع تكاليف البرامج ودعم البرامج حسب البلد داخل الأقاليم،	- الثامن (أ)
٦٧	٢٠٠٩-٢٠١١	
	استخدام الموارد: تقديرات وتوزيع تكاليف البرامج ودعم البرامج حسب الأنشطة في إطار البرامج	- الثامن (ب)
٧٤	العالمية، ٢٠٠٩-٢٠١١	
٧٦	تحليل رتب الوظائف الشاملة (٢٠٠٩-٢٠١١)	- التاسع
٧٧	استخدام الموارد: توزيع الوظائف حسب الأقطار داخل المناطق (٢٠٠٩-٢٠١١)	- العاشر
٨٣	الوظائف الممولة من منحة الميزانية العادية (اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١١)	- الحادي عشر
٨٤	ملخص الأنشطة التدريبية للمفوضية وعدد المشاركين في عام ٢٠٠٩	- الثاني عشر (أ)
٨٥	ملخص الميزانيات المرصودة لجميع الأنشطة التدريبية في الفترة ٢٠٠٩	- الثاني عشر (ب)
		المرافق
	متابعة ملاحظات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية على الميزانية البرنامجية للمفوضية السامية	- الأول
٨٦	لشؤون اللاجئين لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١	
٨٩	المهكل التنظيمي لمفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين - ٢٠١٠	- الثاني

أولاً - القضايا العامة للميزانية

ألف - الموارد والنفقات في عام ٢٠٠٩

١- يتم التركيز في هذه الميزانية على الاحتياجات المنقحة لعامي ٢٠١٠ و٢٠١١، لكن ينبغي الإشارة، من باب العلم، إلى أن الاحتياجات النهائية لعام ٢٠٠٩ بلغت ٢ ٢٩٣,٤ مليون دولار (A/AC.96/1083).

٢- ويوجز الجدول التالي الأرقام المناظرة للدخل والإنفاق عام ٢٠٠٩ (بملايين الدولارات الأمريكية)

الميزانية الميزانية السنوية العادية	موظف فني مبتدئ	مجموع الميزانية البرنامجية السنوية	ميزانية برنامجية تكميلية	المجموع الإجمالي	
				مبلغ مرحلة	دخل وتساويات
٧٦,٣	٨,٥	٨٤,٨	٧٢,٦	١٥٧,٤	١٧٩٩,٥
٤٦	١٠,٥	١ ١٤٢,٦	٦٥٦,٩	١ ٩٥٦,٩	١ ٧٩٩,٥
٤٦	١٩	١ ٢٢٧,٤	٧٢٩,٥	١ ٩٥٦,٩	١ ٩٥٦,٩
٤٦	١٢,١	١ ١٢٠,١	٦٣٤,٤	١ ٧٥٤,٥	١ ٧٥٤,٥
١٠٠,٤	٦,٩	١٠٧,٣	٩٥,١	٢٠٢,٤	٢٠٢,٤

٣- وكما يبين الجدول الوارد في الفقرة السابقة، فقد بلغ مجموع الأموال المتاحة ١ ٩٥٦,٩ مليون دولار لعام ٢٠٠٩، شمل مبلغاً مرحلاً من عام ٢٠٠٨ قدره ١٥٧,٤ مليون دولار. ويمكن العثور على معلومات مفصلة عن استخدام الموارد في عام ٢٠٠٩ في الجدول الأول بالفصل الثالث.

٤- ويمكن العثور على معلومات مفصلة عن النفقات في التقرير العالمي للمفوضية لعام ٢٠٠٩، وكذلك في الوثيقة A/AC.96/1083 - صناديق التبرعات التي يديرها مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين (حسابات عام ٢٠٠٩).

باء - الاتجاهات الشاملة في التمويل والإنفاق

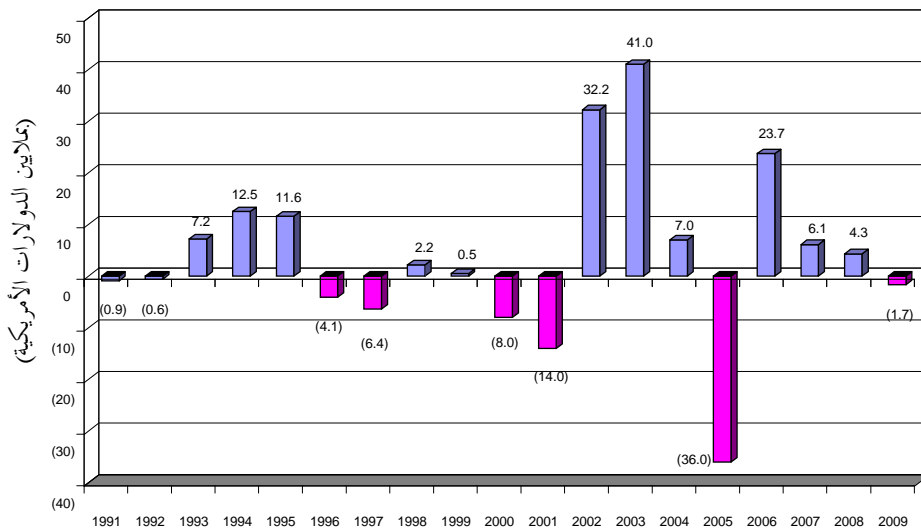
٥- باستثناء مساهمة الميزانية العادية للأمم المتحدة، تأتي جميع المساهمات المقدمة إلى المفوضية في شكل تبرعات. وفي عام ٢٠٠٩، بلغ مجموع التبرعات ١ ٧١٥,٦ مليون دولار، بزيادة ١١٧,٥ مليون دولار (أو ١٧ في المائة) عن العام السابق. وأكثر ما يوضح السبب في هذه الزيادة الكبيرة هو استجابة الجهات المانحة بشكل إيجابي للاحتياجات الشاملة المتزايدة، وخاصة للوضع في العراق.

٦- وفي عام ٢٠٠٩، أثرت الأزمة المالية العالمية تأثيراً سيئاً على أحوال السوق بالنسبة لسعر صرف الدولار الأمريكي، مما أحدث حالة شديدة التقلب مع تكرار تقلبات الأسعار. وكان لهذا أثره السلبي على المساهمات المقدمة إلى المفوضية، مما أدى إلى خسائر في أسعار الصرف بلغت ١٤,٤ مليون دولار أمريكي. كما تتكبد المفوضية نسبة كبيرة من إنفاقها بعملات أخرى غير الدولار الأمريكي، وهي عملات شهدت أيضاً تقلبات عالية في خلال العام. ومن هنا اضطرت المفوضية إلى التخفيف من آثار التقلب في تحركات أسعار الصرف على عملية تخطيط ميزانية السنتين.

٧- وفيما يتعلق بالتسويات الشاملة لأسعار صرف العملات، سجلت المفوضية خلال عام ٢٠٠٩ خسارة صافية بلغت ١,٧ مليون دولار، مقارنة بمكسب صافي قدرها ٤,٣ مليون دولار في عام ٢٠٠٨ ومكسب صافي بلغ ٦,١ مليون دولار في عام ٢٠٠٧. ويعرض الشكل ألف أدناه صورة للاتجاهات الشاملة لمكاسب وخسائر المفوضية في أسعار صرف العملات.

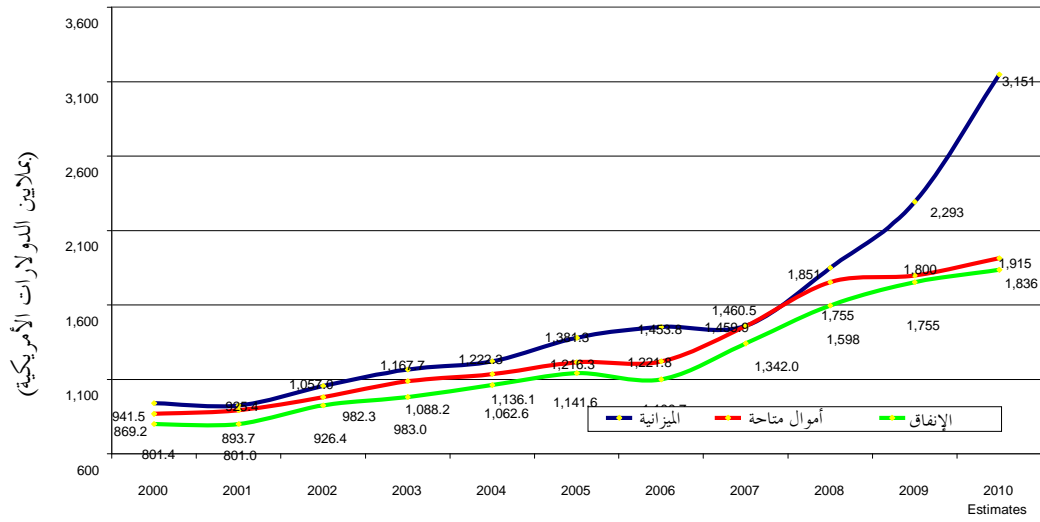
الشكل ألف

تسويات أسعار صرف العملات في المفوضية - المكاسب والخسائر (١٩٩١-٢٠٠٩)



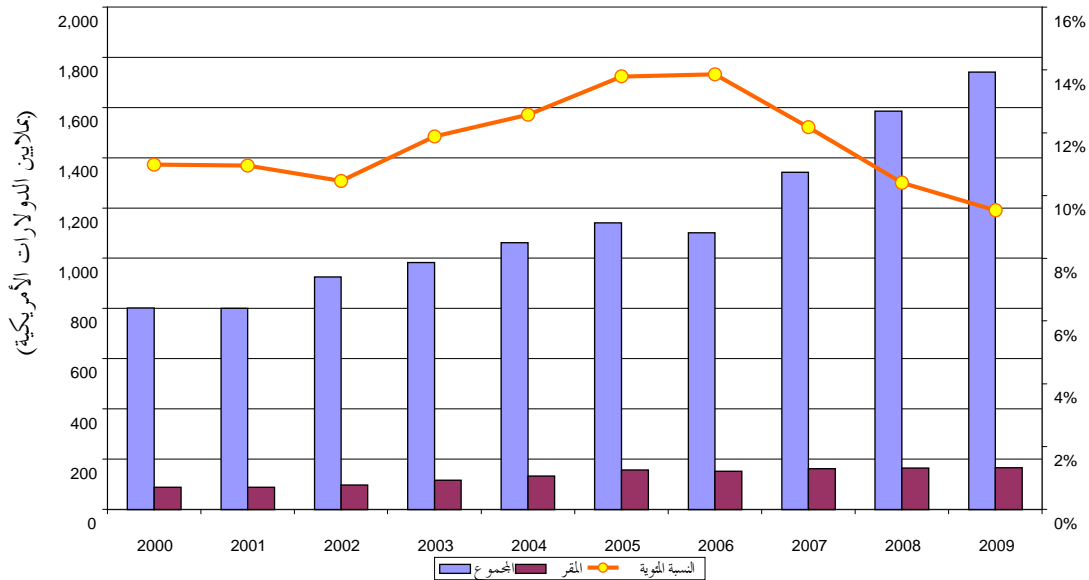
٨- وفي عام ٢٠٠٦، شرعت المفوضية في إجراء عملية شاملة للتغيير الهيكلي والإداري لخفض التكاليف، ومن ثم التصدي للفجوة القائمة بين الميزانية والأموال المتاحة. وأُخذت تدابير إصلاحية كبيرة، وفي عام ٢٠٠٨ بصفة خاصة تم تضيق هذه الفجوة. وفي عام ٢٠٠٩، حدثت زيادة حادة في الاحتياجات الشاملة لسبب أساسي هو زيادة الاحتياجات في إطار البرامج التكميلية. وفي عام ٢٠١٠، ومع الأخذ بنتائج تقييم الاحتياجات العالمية، زادت الاحتياجات الإجمالية بشكل ملموس. ويبين الشكل باء أدناه التناقض بين الميزانيات والأموال المتاحة والإنفاق منذ عام ٢٠٠٠. وما زالت التقديرات لعام ٢٠١٠ غير نهائية.

الشكل باء
ميزانيات وأموال وإنفاق المفوضية (٢٠١٠-٢٠٠٠)



٩ - كما أحدثت عملية إعادة الهيكلة أثراً مواتياً على التكاليف في المقر، كما يبين الشكل جيم أدناه. ومقارنة بعام ٢٠٠٨، هبط نصيب الإنفاق في المقر من ١٠,٤ في المائة إلى ٩,٧ في المائة.

الشكل جيم
ميزانيات الإنفاق في المقر (بما يشمل بودابست) كنسبة مئوية من مجموع ميزانيات الإنفاق (٢٠٠٩-٢٠٠٠)



جيم - ميزانية الأمم المتحدة العادية

- ١٠- ينص النظام الأساسي لمفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين (المادة ٢٠ من قرار الجمعية العامة ٤٢٨(د-٥) على تمويل النفقات الإدارية للمفوضية السامية في إطار ميزانية الأمم المتحدة. وتغطي الميزانية العادية حالياً قرابة ٤١,٣ في المائة من تكاليف الإدارة والتنظيم في المفوضية، وأقل من ٢ في المائة من الميزانية الشاملة للمفوضية.
- ١١- وفي فترة السنتين الجارية، بلغت اعتمادات الميزانية العادية، كما وردت في الميزانية البرنامجية المقترحة للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ التي اعتمدها الجمعية العامة في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩، ما مجموعه ٨١ مليون دولار - أي ما يعادل نحو ٤١ في المائة من تكاليف التنظيم والإدارة التي يتوقع أن تبلغ ١٩٧,٢ مليون دولار خلال فترة السنتين. وهذه المساهمة من الميزانية العادية تغطي، مثلما هو الحال في السابق، مناصب المفوض السامي ونائبه، إضافة إلى تغطية تكاليف ٢١٨ وظيفة أخرى من وظائف التنظيم والإدارة في جنيف، فضلاً عن تغطية جزء من الاحتياجات غير المتصلة بالوظائف، كمصروفات التشغيل العامة، والإمدادات والمواد، والمساهمات في الأنشطة المشتركة للأمم المتحدة.

دال - احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية"

- ١٢- وافقت اللجنة التنفيذية في دورتها العامة السابعة والخمسين التي عقدت في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٦ على إدراج بند جديد في الميزانية عنوانه احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية". بمستوى اعتمادات بلغ ٥٠ مليون دولار.
- ١٣- وفي فترة السنتين الجارية، ومع عرض احتياجات الميزانية استناداً إلى عمليات تقييم الاحتياجات الشاملة (ويرد وصفها بمزيد من التفصيل في الفصل الثاني)، تم تحديد احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية" عند رقم أقل كثيراً بلغ ٢٠ مليون دولار لكل سنة من فترة السنتين.
- ١٤- وحتى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٠، تم تحويل مبلغ ١,٨ مليون دولار من هذا الاحتياطي. ومن المتوقع أن تكون المساهمات المتوقعة خلال بقية السنة في حدود البند المتبقي من الميزانية ويبلغ ١٨,٢ مليون دولار. ولذا تقترح المفوضية الحفاظ على مستوى الاعتماد الجاري البالغ ٢٠ مليون دولار في إطار احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية" خلال عامي ٢٠١٠ و٢٠١١.

هاء - المبادرات الأساسية

١- عملية التغيير الهيكلي والإداري للمفوضية

١٥- شرعت المفوضية منذ أربعة أعوام في إجراء عملية تغيير هيكلي وإداري لتعزيز قدرة المنظمة على تقديم المساعدة والحماية وتوفير الحلول للأشخاص موضع عناية المفوضية، وقد دخلت هذه العملية مرحلتها الختامية في العام الماضي مع التعميم والتوحيد التدريجين لأدوات جديدة للتخطيط والميزنة والإدارة، وإنشاء هيكل جديدة لعمليات المفوضية. ومع تدعيم الإصلاحات الإدارية والهيكلية، سينتقل التركيز الآن إلى رصد وتقييم التنفيذ لشتى التغييرات الهيكلية والإدارية وعمليات التحسين للارتقاء بالقدرة على الإنجاز.

١٦- وتورد الفقرات التالية معلومات مفصلة عن حالة هذه المبادرات الهيكلية في عام ٢٠١٠ والأنشطة المخطط لها في عام ٢٠١١.

الإدارة القائمة على النتائج والمبادرات الجديدة في مجال السياسة العامة

١٧- اعتمدت المفوضية الإدارة القائمة على النتائج كوسيلة لضمان وجود منظمة يحركها الأداء وتلتزم بتحقيق النتائج الصحيحة في عملياتها بأكثر السبل الممكنة فعالية وكفاءة. وبالنسبة للمفوضية، تنطوي الإدارة القائمة على النتائج، كحد أدنى، على أربع خطوات رئيسية:

(أ) تحديد إطار استراتيجي عالمي يركز على العمل؛

(ب) تحديد النتائج المتوقعة التي تساهم في بلوغ هذه الأهداف ومواءمة العمليات والأنشطة والأشخاص والموارد الأخرى معها؛

(ج) المشاركة في العمليات الجارية للرصد وتقييم الأداء/الأثر باستخدام المعايير والمؤشرات، وإدماج الدروس المستفادة في التخطيط المقبل؛

(د) ضمان مساءلة الأفراد والأفرقة والشركاء استناداً إلى التعليقات المستمرة الواردة من أجل تحسين الأداء.

١٨- ومنذ عام ٢٠٠٩، أدخلت المفوضية خمس مبادرات رئيسية لدمج هذه الخطوات في نظم وعمليات المفوضية وثقافتها هي: '١' إطار النتائج؛ '٢' أداة نظم الإدارة القائمة على النتائج (نظام فوكاس (Focus))؛ '٣' هيكل الميزانية المنقحة؛ '٤' الإطار العالمي للمساءلة الإدارية؛ و'٥' تقييم الاحتياجات العالمية.

١٩- وبعد إدخال إطار النتائج ونظام فوكاس وتقييم الاحتياجات العالمية المتصلة بذلك في كل العمليات في عام ٢٠١٠، أصبحت المسؤولية عن التخطيط والدعم والرقابة في برمجة المفوضية القائمة على النتائج تدخل في اختصاص شعبة دعم وإدارة البرامج. ومن مسؤوليات هذه الشعبة توفير الإرشاد للعمليات الميدانية في إعداد وتقديم الخطط تمشياً مع السياسات

والأولويات والمعايير. كما تؤدي الشعبة، من خلال قدرتها التحليلية المعززة، دوراً رئيسياً في إسداء النصح في عملية تخصيص الموارد.

٢٠- وبعد تدريب الموظفين في كافة العمليات في الميدان وفي المقر، تم إدماج منهجية الإدارة القائمة على النتائج والأداء الوظيفي لبرنامج فوكاس (Focus) في عملية إعداد خطط التنفيذ المحدد أولوياتها لعام ٢٠١٠. ومع نهاية السنة، استكملت المفوضية تحولها إلى التقييم والتخطيط والميزنة القائمة على النتائج. وللمرة الأولى، أصبحت تكاليف الموظفين والتكاليف الإدارية لكافة العمليات، فضلاً عن الميزانيات التشغيلية، متواءمة منهجياً مع النتائج التي تستهدف تحقيقها.

٢١- وأجريت تعديلات على النظام المالي لإدارة النظم والموارد والأشخاص من أجل تحقيق التحسينات المطلوبة. وشملت هذه التعديلات: التفاعل مع معلومات الميزانية التفصيلية لكافة العمليات في نظام فوكاس؛ والمصادقة على صحة أهداف الميزانية استناداً إلى هيكل الميزانية المنقحة؛ وإعداد الاتفاقات مع الشركاء المنفذين لعام ٢٠١٠ استناداً إلى إطار النتائج الجديد. وما زال تقديم صورة دقيقة عن استخدام موارد الموظفين والموارد الإدارية وفقاً لركائز الميزانية الأربع يمثل تحدياً كبيراً للمفوضية، لأسباب منها أساساً الحاجة إلى التعامل مع فئات سكانية متنوعة في مواقف ناشئة، وما يصاحب ذلك من تعقيد التكيفات التقنية اللازمة.

٢٢- وتم إدخال مجموعة موحدة من المؤشرات لتقرير الوضع الجاري للأشخاص موضع عناية المفوضية، وتحديد أثر التدخلات والأهداف المخطط لها لقياس الأداء. وهذه المؤشرات للأثر والأداء، فضلاً عن أهداف ونواتج إطار النتائج التي تعمل على قياسها، ستستفيد من المراجعة أثناء فترة السنتين الجارية.

٢٣- وسيطلب الأمر إجراء مزيد من عمليات التكيف والتحسين على نظام فوكاس للنهوض بقدرة المفوضية على رصد التقدم نحو الأهداف والإبلاغ عن النتائج المتحققة. ويستخدم الرصد والإبلاغ حالياً نماذج لا تتماشى كلية مع نظام فوكاس. وقد اختيرت ثماني عمليات لمبادرات نموذجية من أجل زيادة تدعيم التوجه نحو الإدارة القائمة على النتائج في كل دورة إدارة العمليات (انظر أدناه). وستدعم الدروس المستفادة من هذه العمليات مجالاً واسعاً من المبادرات، منها تحسين نوعية البيانات، والإبلاغ الخارجي وتعميم الإبلاغ في السياقات المشتركة بين الوكالات و"نهج تجميع العمل الإنساني".

٢٤- وقد أتيحت للمكاتب في كل أنحاء العالم صورة على خط مباشر للبيانات المجمعة من خلال نظام فوكاس وذلك عن طريق أداة معلوماتية لنشاط الأعمال هي "غلوبال فوكاس" (Global Focus). وسيساعد المزيد من تطوير البرمجيات وتوفير مجال من الآراء التحليلية المفوضية على تحديد ورصد ثغرات الحماية على نحو أفضل، والاستجابة للالتجاهات في مجالات الأثر والأداء وتخصيص الموارد.

٢٥- وأشارت التجربة المكتسبة في الدورة الأولى لتنفيذ السياسات الجديدة لإدارة القائمة على النتائج إلى مجالات أخرى تتطلب مزيداً من التوجيه والدعم الميداني. وهذه تشمل تحسين الإدارة بشأن استخدام هيكل الميزانية وشتى ركائزها، وخاصة فيما يتصل بتخطيط وميزنة التدخلات الأطول أجلاً المتعلقة بإدماج اللاجئين وإعادة إدماج العائدين. إن تقوية القدرة على تتبع ما تم رصده من مساهمات، فضلاً عن تسجيل التقدم نحو تحقيق الأولويات الاستراتيجية العالمية هو أيضاً موضوع يستوجب الاهتمام المستمر.

تدعيم الإدارة القائمة على النتائج: خبرة العمليات الميدانية

٢٦- إن تدعيم المبادرات من أجل تقوية التوجه إلى النتائج لا بد وأن يستفيد بالضرورة من الخبرة الميدانية ويتكيف معها. ومن خلال المشاركة الموجهة إلى أهداف محددة في ثماني عمليات - تشاد وكولومبيا وجمهورية الكونغو الديمقراطية ومصر وجورجيا وكينيا وماليزيا والجمهورية العربية السورية - تتابع المفوضية بنشاط تنفيذ التغيرات الأخيرة في كل مرحلة من مراحل دورة إدارة العمليات من أجل تحديد فرص التحسين.

٢٧- وبإدخال إطار النتائج وتقييم الاحتياجات العالمية، دُعِمَت المفوضية قدرتها على رصد النتائج في ضوء مجال أشمل من الأهداف وبطريقة أكثر اتساقاً لكل مجموعة من المجموعات السكانية التي تخدمها المفوضية. وركز العمل المشترك في عمليات الأهداف الثمانية في أوائل عام ٢٠١٠ على تحسين خطوط الأساس والأهداف لرصد وتقييم الأداء/الأثر خلال فترة السنتين. ولذا ينبغي من الآن فصاعداً أن تتمكن العمليات من انتقاء المؤشرات المناسبة لتتبع التقدم المحرز، فضلاً عن تحديث خطوط الأساس لتعكس التغيرات في حالة الأشخاص موضع عناية المفوضية التي جرت منذ الموافقة على احتياجات عام ٢٠١٠. وأولي اهتمام خاص لضمان تتبع الأولويات الاستراتيجية العالمية على نحو كافٍ وإمكانية مراجعة الأهداف لتعكس الأثر والأداء والتي يمكن تحقيقها واقعياً بمستويات التمويل التي وردت حتى تاريخه.

٢٨- وتشمل المجالات المحددة لمواصلة العمل المطلوب: تحسين إطار النتائج لتيسير الرصد عبر كل نطاق السياقات التي تعمل فيها المفوضية؛ ومواءمة نماذج الإبلاغ الخارجي مع التغيرات المدخلة منذ عام ٢٠٠٨ لضمان أن تكون كافة الجهات صاحبة المصلحة على علم بالتقدم المحرز نحو تحقيق النتائج.

تنفيذ سياسة حماية اللاجئين وإيجاد الحلول لهم في المناطق الحضرية

٢٩- عملت المفوضية على تحسين قدرتها واستجابتها في الأطر الحضرية تمشياً مع سياستها لعام ٢٠٠٩ بشأن حماية اللاجئين وإيجاد الحلول لهم في المناطق الحضرية. وتم تحديد سبعة مواقع نموذجية لتقديم الدعم المنهجي المتعدد الوظائف تنفيذاً للسياسة في عامي ٢٠١٠ و٢٠١١: القاهرة، ديسامبارادوس (سان خوسيه)، دوشاني، كوالا لمبور، موسكو، نيروبي وسانت بيترسبرغ. وستستخدم تقييمات الزمن الحقيقي الجارية في مسار عام ٢٠١٠ في هذه

المواقع النموذجية لدعم البرامج الحضرية حيثما تدعو الحاجة ونشر الممارسات الجيدة على سائر الأطراف الفاعلة والشركاء.

٣٠- وثمة حاجة إلى الابتكار والدعم الذي يستهدف علاج الثغرات في عدد من المناطق، بما يشمل تحديد هوية اللاحق وتقرير مركزه؛ والتسجيل والتنميط؛ وتعبئة وتوعية المجتمع المحلي؛ وتأمين فرص الوصول إلى الخدمات العامة؛ وتوفير أسباب الرزق والاعتماد على الذات؛ والوصول إلى حلول مستدامة. وهذا يشمل إقامة شراكات جديدة، وتكييف التوجيهات القائمة وإعادة النظر في أولويات البرامج. وتم إدماج التوصية المتعلقة باللاحقين في المناطق الحضرية في استعراض الاحتياجات المقترحة من الموارد لعام ٢٠١١.

الإطار العالمي للمساءلة الإدارية

٣١- في إطار الجهود المبذولة لزيادة المساءلة تجاه الأشخاص موضع عناية المفوضية، اعتمدت المفوضية أول إطار عالمي لها للمساءلة الإدارية بغية توجيه المديرين والأفرقة التابعة لهم على كافة مستويات المنظمة (المكاتب القطرية، المكاتب الإقليمية والمقر)، ورسم مجالات المساءلة والمسؤولية والصلاحيات في إحدى عشرة فئة وظائف أساسية. وتم الآن استكمال هذه الأداة الأساسية لتوجيه المديرين والمساعدة على النهوض بالأداء الفردي والجماعي وهي متاحة لجميع الموظفين. وفي المرحلة الأولى أُعيد تنقيح ٤٠ توصيفاً للوظائف باستخدام الإطار العالمي للمساءلة الإدارية كمرجع، وسيتم في المستقبل مواءمة كافة توصيفات الوظائف مع نموذج المساءلة/الصلاحيات/المسؤولية. وسيُدرج نموذج تدريبي على الإطار العالمي للمساءلة الإدارية في برامج التعلم القائمة.

استعراض المقر

٣٢- اكتمل تقريباً استعراض هيكل المقر. وفي أيلول/سبتمبر ٢٠٠٩، وبعد نشر نظام فوكاس (Focus) وتقييم الاحتياجات العالمية، تم إدماج وظائف إدارة البرامج وتحليلها ودعمها التي يتيحها مكتب التطوير التنظيمي والإدارة مع شعبة الدعم التشغيلي في شعبة جديدة هي شعبة دعم وإدارة البرامج. ويهدف هذا الإدماج إلى تعظيم أثر المفوضية على الأشخاص موضع عنايتها بتعزيز قدرة العمليات على رصد وتقييم وتقدير احتياجاتهم عن طريق تحسين التوجيه والدعم التقني.

٣٣- وفي موازاة ذلك، وبغية صون وتعزيز عمليات التقييم المستقل للبرامج، زادت مسؤوليات دائرة وضع وتقييم السياسات لتشمل تقييم ورصد كافة أنشطة المفوضية في المقر وفي الميدان. كما تم تعزيز قدرة شعبة الحماية الدولية لاستيعاب النقل المتزايد للمهام المتصلة بالتعليم والتسجيل. واعتباراً من شباط/فبراير ٢٠١٠، أصبح الهيكل الجديد لشعبة الحماية الدولية يتألف من ثلاث ركائز: الركيزة ١: السياسة والقانون؛ والركيزة ٢: الدعم التشغيلي للحماية؛ والركيزة ٣: الحلول الشاملة. كما أن لكل ركيزة تغطية جغرافية محددة. وسيُعزز

هذا التغيير من قدرة المفوضية على توفير الريادة اللازمة في مسائل الحماية الدولية لكل الأشخاص موضع عنايتها.

٣٤- وأجرى مكتب المفتش العام عملية إعادة هيكلة استجابة لالتزام المفوض السامي بتعزيز وظائف الرقابة داخل المفوضية. وكان من أهم ما أخذت به عملية إعادة الهيكلة هذه التوصيات الصادرة عن استعراض فريق الخبراء المستقل الذي أجراه المكتب الأوروبي لمكافحة الغش في عام ٢٠٠٨. وأصبحت إعادة الهيكلة هذه نافذة في ١ أيار/مايو ٢٠١٠ وأدت إلى ترفيع قسيمي التفتيش والتحقيقات السابقين إلى دائرتين. وهاتين الدائرتين الآن نفس مستويات ملاك الموظفين.

٣٥- أما الشعبة الأخيرة المتبقية في المقر التي سيعاد تنظيم هيكلها فهي شعبة خدمات وتكنولوجيات المعلومات. وبعد إجراء استعراض لهذه الشعبة في ٢٠٠٩-٢٠١٠، سيكون التركيز في إعادة الهيكلة الجارية حالياً على تحسين الدعم المقدم من هذه الشعبة إلى الميدان من خلال هيكل لا مركزي وإنشاء محور لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات يستند إلى الميدان؛ وستستمر هذه الإصلاحات في عام ٢٠١١.

الهيكلة الإقليمية واللامركزية

٣٦- تم خلال العامين الماضيين تدعيم وتوسيع تغطية المكاتب الإقليمية وسلطتها. وفي أوروبا والأمريكيتين، أُتبع في عام ٢٠٠٩ نموذج أقوى للامركزية/الهيكلة الإقليمية. وفي العام القادم سيجري تقييم لهذه الهيكلة الإقليمية/اللامركزية لاستعراض الأثر، بما يشمل المكاسب في مجال الكفاءة، وتبسيط وتحسين هياكل التنفيذ حيثما يتطلب الأمر.

الرقابة

٣٧- من الأولويات الحالية للمفوضية استعراض شتى آلياتها في مجال الرقابة. ويتم حالياً تنسيق الرقابة الداخلية والخارجية عن طريق عدة كيانات مختلفة، وأشارت الملاحظات المقدمة من شتى هيئات الرقابة واستعراضات الإدارة إلى الحاجة إلى دعم التنسيق لتحديد الأولويات وتبسيط التنفيذ ومتابعة النتائج والتوصيات. وفي النصف الثاني من عام ٢٠١٠، سيُجرى استعراض شامل لطريقة تناول المفوضية للتوصيات المقدمة من لجان الرقابة، وضمان المتابعة بطريقة محدد أولوياتها واتخاذ خطوات لتحسين إدارة المخاطر. وبغية تحسين استقلال الرقابة وشفافيتها، يجري حالياً اتخاذ خطوات أيضاً لإنشاء لجنة استشارية مستقلة لمراجعة الحسابات.

إدارة الإمدادات

٣٨- لمواصلة تدعيم إدارة الإمدادات في المفوضية، أُعيد تنظيم هيكل دائرة إدارة الإمدادات في ثلاثة أقسام متميزة:

- '١' قسم الدعم التشغيلي للإمدادات (مكتب الجبهة)؛
 '٢' دعم الهياكل الأساسية للإمدادات (مكتب الدعم)؛
 '٣' قسم دعم ورقابة نشاط الأعمال (التحليل، تطوير السياسات ودعم نشاط الأعمال).

٣٩- ووُضعت خطة عمل استراتيجية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ لضمان إيصال المساعدات من البداية إلى النهاية بكفاءة وبطريقة يعول عليها للأشخاص موضع عناية المفوضية، وتقوية الدعم المقدم لعمليات المفوضية ككل. أما الأهداف الأساسية فهي:

- '١' بناء التزام تنظيمي بتحسين سلسلة الإمدادات؛
 '٢' تطوير استراتيجية لسلسلة الإمدادات لتحقيق الكفاءة في الإنجاز من البداية إلى النهاية؛
 '٣' إعادة هندسة عمليات وإدارة نشاط سلسلة الإمدادات؛
 '٤' تصميم واستخدام أدوات لتحليل المعلومات وإدارة الأداء؛
 '٥' الاستثمار في التدريب والتنظيم الوظيفي وانضباط الموارد البشرية.

٤٠- وتم بالفعل تقوية الدعم المقدم للميدان من خلال تنفيذ ٢٤ عملية تحظى بأولوية، شملت أموراً منها: التوحيد القياسي لمواصفات مواد الإغاثة؛ وعمليات النشر لكي تصاحب الاستجابة لحالات الطوارئ منذ بدئها؛ وإلغاء الاختناقات ضماناً لسرعة الإنجاز؛ وتوفير أداة لتخطيط التوزيع وتتبع الشحنات لرصد ومتابعة إيصال مواد الإغاثة؛ وتحسين نظام مراقبة الأصول والمخزونات والإبلاغ عنها؛ وإضفاء المهنية على قوة العمل؛ والآليات الذاتية للرقابة والامتثال بغية إدارة المخاطر.

٤١- ويعمل النظام العالمي لإدارة المخزونات الذي أنشئ في منتصف عام ٢٠٠٩ على تدعيم وتبسيط إدارة وصيانة المخزونات الإقليمية ومخزون الطوارئ المركزي، كما يحقق تحسينات في الكفاءة ووفورات في التكلفة، ويعزز من إنجاز العمليات بطريقة متكاملة. إن الاتفاقات الإطارية مع الموردين وشحن البضائع مباشرة إلى العمليات وضمان تنفيذ عمليات تقييم الاحتياجات وخطط التوزيع في الوقت المحدد تتيح الفرصة أمام المفوضية لتقليل عدد المعاملات في حالات الطوارئ واختيار أفضل الخيارات من حيث فعالية تكلفة البضائع وخدمات النقل. وأدى توحيد المخازن في أنحاء العالم إلى خفض التكاليف الإضافية ووقت بقاء البضائع في المخازن. والأهم من ذلك أن هذا الإجراء قوى من القدرة على التنبؤ في توزيع البضائع على الأشخاص موضع عناية المفوضية.

٤٢- ولدعم مهمة الإمدادات في المفوضية وخاصة في الميدان، ووفق على ٣٦ وظيفة إضافية: ٨ وظائف من الفئة الفنية و ١٠ وظائف وطنية و ١٨ وظيفة من فئة الخدمات العامة.

ويتوقع أن يؤدي الوجود المتزايد لموظفي إمدادات مخلصين في الميدان إلى مساعدة المفوضية على حل اختناقات محددة وتقوية خدمات الإمدادات في عمليات رئيسية، منها أفغانستان وتشاد وجمهورية الكونغو الديمقراطية والعراق وكينيا وباكستان والسودان. وتم حتى الآن شغل ١٧ وظيفة من هذه الوظائف، ويُتوقع شغل الوظائف المتبقية مع نهاية عام ٢٠١٠.

استراتيجية التدريب

٤٣- وضع مركز التعلم العالمي منذ افتتاحه في حزيران/يونيه ٢٠٠٩ أهدافه الشاملة وطور استراتيجية تدريبية يسترشد بها في عمله في عامي ٢٠١٠ و ٢٠١١. ويهدف المركز إلى دعم الأداء التنظيمي الأمثل من خلال توفير تعلم عالي النوعية يتماشى مع الأولويات المؤسسية ويتجذر داخل إدارة الموارد البشرية ويدعم الأولويات التشغيلية والأولويات الوظيفية الفردية قدر الإمكان.

٤٤- وفي حين أن مركز التعلم العالمي هو المسؤول أساساً عن تدريب الموظفين، إلا أنه اتخذ بالتدريج دوراً أكثر موضوعية في دعم أداء الشركاء في مجالات الحماية وإدارة البرامج والموارد. ويمكن العثور على معلومات عن التسجيل في الدورات والميزانيات المتصلة بالأنشطة التدريبية في الجدولين الثاني عشر (أ) و(ب) في الفصل الثالث من هذه الوثيقة.

إصلاح الموارد البشرية

٤٥- يتمثل أهم رصيد للمفوضية في قوة والتزام موظفيها على نطاق العالم. والهدف من إصلاح الموارد البشرية هو تحديث إدارة القوى العاملة مع البناء على تقاني الموظفين وتعزيزه.

٤٦- ومع منتصف عام ٢٠٠٩، تم تزويد القسم الموسع لدعم إدارة الحياة الوظيفية بموظفين وبدأ في تنفيذ مهمة محسنة للتخطيط الوظيفي. وبدأ تسعة موظفين لإدارة الحياة الوظيفية، خصص لكل منهم أكثر من ٢٠٠ موظف دولي، في تقديم المشورة المهنية. ويسرت خبرتهم في السنة الأولى من وضع سياسة جديدة وإجراءات لنذب الموظفين الدوليين من الفئة الفنية. ووافق المفوض السامي على السياسة الجديدة في حزيران/يونيه ٢٠١٠ وستنفذ اعتباراً من الربع الثالث من عام ٢٠١٠. وتهدف السياسة إلى إضفاء الطابع المهني على عملية النذب، وتلبية طموحات الموظفين قدر الإمكان، وتلبية احتياجات العمليات الخاصة والاحتياجات الشاملة للمنظمة. وسيتم الآن مراجعة إجراءات نذب الموظفين من فئة الخدمات العامة. ومن الأدوار الرئيسية لقسم دعم إدارة الحياة الوظيفية خفض عدد الموظفين غير المكلفين بمهام بين فترات نذبهم. وكان لهذا القسم فعاليته في النذب المؤقت لثلثي هؤلاء الموظفين غير المكلفين بمهام في أي وقت يعينه.

٤٧- وتم إدخال نظام إدارة تقييم الأداء في عام ٢٠٠٩ لضمان المساءلة والشفافية والإنصاف في تقييم وإدارة الأداء، وتعزيز ثقافة الحوار بين الموظفين والمشرفين. ويوفر نظام إدارة وتقييم الأداء إطاراً مسطراً للكفاءات ومعايير أوضح لتقييم أداء جميع موظفي المفوضية.

٤٨- وفي عام ٢٠١١، ستركز شعبة إدارة الموارد البشرية على النهوض بسياساتها في مجال التوظيف. وأسدت قائمة الموظفين الفنيين الدوليين خدمة جيدة للمفوضية في مجال التوظيف في مستوى أول تعيين. وهذا سيعزز تحسين عملية الانتقاء التي يتم بها توظيف نحو ٣٠ شخصاً من ذوي المؤهلات الممتازة لفترات انتداب أطول في المفوضية كل سنة. ويطلق على البرنامج الجديد برنامج توظيف وتوجيه موظفي الفئة الفنية ونشرهم. وفي عام ٢٠١١ ستكون هناك مبادرة أخرى جديدة تتعلق بتحديد ملامح قوة العمل وذلك بتقرير الاحتياجات المقبلة من الموظفين استناداً إلى التطورات التشغيلية المقترحة. وهذا سيؤثر أيضاً على استراتيجية التوظيف.

٢- اعتماد المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في المفوضية

٤٩- تم تحديد التحديات التي واجهت المفوضية في إدخال المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في التقارير المنتظمة المعروضة على اللجنة الدائمة. وفي التحديث الأخير للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام الذي قُدم إلى الدورة الثامنة والأربعين لاجتماع اللجنة الدائمة (EC/61/SC/CRP.18) في حزيران/يونيه ٢٠١٠، حُدثت المهلة اللازمة لتنفيذ هذه المعايير المحاسبية كاملة بعام ٢٠١٢. وفي الميزانية المنقحة لعام ٢٠١١، رُصدت مخصصات لهذه المعايير بلغت قيمتها ٣,١ دولار مقابل مخصص أولي قدره ٠,٤ مليون دولار. وفي إطار هذه الميزانية السنوية المنقحة لعام ٢٠١١، اتخذت المفوضية أيضاً الترتيبات اللازمة للحفاظ على الموارد حتى الربع الأول من عام ٢٠١٢ لضمان الانتقال بيسر إلى فترة ما بعد المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.

٣- الالتزامات المتعلقة باستحقاقات انتهاء الخدمة وما بعد التقاعد

٥٠- في حزيران/يونيه عامي ٢٠٠٩ و ٢٠١٠، قدمت المفوضية إلى الاجتماعين الخامس والأربعين والثامن والأربعين للجنة الدائمة تحديثاً ومقترحات بشأن آليات التمويل المحتملة للالتزامات المتعلقة باستحقاقات انتهاء الخدمة وما بعد التقاعد (EC/60/SC/CRP.16) و (EC/61/SC/CRP.19، على التوالي). وقدمت المفوضية في هذين التقريرين تحليلاً لآليات التمويل التي تستخدمها أو تتوخى استخدامها منظمات أخرى في الأمم المتحدة، وقدمت خيارات ممكنة لمعالجة تمويل الالتزامات المتصلة باستحقاقات انتهاء الخدمة وما بعد التقاعد. ووفقاً للتقييمات الاكتوارية للالتزامات المفوضية حتى ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩، وصل التزام المفوضية في مجال التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة إلى أقل من ٣٤٧,٤٢ مليون دولار (منها ٢١ مليون دولار لخطة التأمين الطبي للموظفين الوطنيين)؛ وبلغت الالتزامات لاستحقاقات العودة إلى الوطن قرابة ٦٥,٤٧ مليون دولار. وباستثناء التزامات خطة التأمين الطبي، لا يوجد حالياً تمويل لهذه الالتزامات، ولا توجد لها مخصصات في الميزانية المنقحة لعامي ٢٠١٠ و ٢٠١١.

٤ - سلامة وأمن الموظفين

٥١ - يعدّ الاستعراض المنهجي لسلامة وأمن الموظفين، فضلاً عن أمن من يخدمونهم، أمراً أساسياً لعمل المفوضية وهي تواجه حالات تشغيلية معقدة ومتطورة. فالتقلبات التي تشهدها عمليات كثيرة تجعل من الحيوي تماماً إجراء عملية إعادة تقييم بشكل مستمر، سواء استعداداً للرقابة الروتينية أو لضمان حفاظ المكاتب على نهج استباقي يتطلع إلى المستقبل في إدارة شؤون الأمن. ويجري قسم سلامة الموظفين الميدانيين استعراضات منتظمة للعمليات التي تزداد فيها المخاطر على الموظفين وذلك من خلال اللجنة التوجيهية للأمن التي يرأسها إما المفوض السامي أو مساعد المفوض السامي لشؤون العمليات.

٥٢ - ويواصل قسم سلامة الموظفين الميدانيين وزع المستشارين لشؤون السلامة، وعزز من قدرته بإنشاء وظائف جديدة وتوظيف المزيد من العاملين ذوي الخبرة. وضاعفت المفوضية من جهودها لتوظيف مستشارين جدد لشؤون الأمن لديهم القدرة على التحليل وإدارة المخاطر والتدريب. كما يضع القسم معايير للمواد الأمنية المطلوبة باستمرار، ويضطلع بدور أكبر في احتياز المركبات المدرعة. ويعمل قسم سلامة الموظفين الميدانيين في تعاون وثيق مع قسم إدارة الإمدادات في مجالات الشراء والتخزين والتسليم، ويدير ويحتفظ بمخزون من المركبات المدرعة لتقليل الوقت اللازم للإنجاز.

٥٣ - وتتخذ الخطوات حالياً لتحسين عملية تحليل التهديدات/المخاطر وذلك بتعزيز قدرة المفوضية على جمع المزيد من المعلومات المتصلة بالأمن، وإجراء عمليات التقييم وضمان إتاحتها للمديرين للمساعدة في التخطيط للعمليات. والهدف هو مساعدة صانع القرار على إصدار حكم دقيق على التهديدات والمخاطر وعمليات التعرض عن طريق النهوض بقدرة المفوضية على جمع المعلومات وتحليلها وتفسيرها. إن الأخذ بنهج أكثر تحليلاً للتطورات وحالات التأهب سيساعد الموظفين والمديرين على تحسين الفهم بينتهم وما ينتظرهم من تهديدات. ويجري تطوير قاعدة بيانات للإبلاغ عن حوادث الأمن على شبكة الإنترنت تيسيراً لتسجيل الأحداث بدقة وسرعة بما يمكن قسم سلامة الموظفين الميدانيين من تعقب الحالات والاتجاهات بشكل أفضل.

٥٤ - وتظل معارف الموظفين إضافة إلى وعيهم وتأهبهم هي أفضل الضمانات للتشغيل الآمن. ويعمل قسم سلامة الموظفين الميدانيين في تعاون وثيق مع مركز التعلم العالمي، فيواصل تحسين هذه السجاييا بين المتخصصين والمديرين والموظفين في مجال الأمن. ويغطي التدريب المكيف للموظفين في العمليات العالية المخاطر - والمعروف بالتدريب الأمني في بيئة عالية المخاطر - المهارات الأساسية المصممة لمواجهة التهديدات والحد من المخاطر. وتتاح الفرصة الآن أمام مزيد من كبار الموظفين والمديرين لاجتياز تدريب أمني تعده المفوضية من خلال دورات إضافية ينظمها برنامج تعلم إدارة شؤون الأمن. وبالتعاون مع شعبة الحماية الدولية، يضع قسم سلامة الموظفين الميدانيين حالياً توجيهاً عملياً يساعد على تحديد وتقليل المشاكل

الأمنية المتكررة التي يواجهها اللاجئون والمشردون داخلياً. ويجري وضع مبادئ توجيهية تستند إلى أفضل الممارسات بشأن قضايا مثل منع العنف الجنسي والجسدي والتجنيد الإجباري.

٥ - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

٥٥ - ستواصل المفوضية تحديث وتحسين استراتيجيتها في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات خلال عامي ٢٠١٠ و ٢٠١١، بغية تأمين وزيادة الفوائد المستمدة من استثماراتها في نظم المعلومات والهياكل الأساسية للاتصالات، بما يسهم في تحسين تقديم الخدمات. ونفذت بين عامي ٢٠٠٨ و ٢٠١٠ عدة مبادرات استراتيجية تم تحديدها في مراجعة لحسابات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أجراها مكتب خدمات الرقابة الداخلية، شملت إدخال وظيفة أمنية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وزيادة تدعيم إدارة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، الأمر الذي يمكّن من اتخاذ قرارات مستنيرة وشفافة تتعلق باستثمارات المنظمة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

٥٦ - وتشكل الطلبات الجديدة والمتزايدة المتصلة بالتحسينات التكنولوجية المتواصلة تحدياً مستمراً. لذلك يجري استعراض خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وإعادة تكييفها بغية مواجهة هذه التحديات على نحو أفضل وإنجاز الخدمات المطلوبة والمحسنة بطريقة فعالة التكلفة وفي الوقت المحدد.

مشروع تجديد نظم الإدارة - بيلسوفت (PeopleSoft)

٥٧ - سيظل إدماج مشروع تجديد نظم الإدارة مع تطبيقات برنامج فوكاس (Focus) أحد الأهداف الرئيسية لعامي ٢٠١٠ و ٢٠١١. وسيكون هناك هدف رئيسي آخر هو استكمال العمل التقني والتجهيزي الأساسي فيما يتصل بإدخال المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام التي ورد وصفها أعلاه.

٥٨ - وفي فترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١، سيتمثل أحد الأنشطة الرئيسية في تحسين نظام مشروع تجديد نظم الإدارة وترقيته إلى النسخة ٩ (Version 9)، وهو مشروع كبير طال انتظاره، ويشكل نشاطاً رئيسياً ينطوي على عمل تقني كبير وعلى مشاركة مكثفة من المستخدمين. وكما لوحظ في الفقرة السابقة، سيتواصل العمل أيضاً على تحقيق الامتثال الكامل للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام التي سيرتبط بعضها بمشروع ترقية برنامج بيلسوفت. ومن الخطوات التمهيدية في ترقية تطبيقات مشروع تجديد نظم الإدارة، تركيب مكونات مادية حاسوبية جديدة من المقرر استكمالها في الربع الثالث من عام ٢٠١٠. وهذا يتحقق بالتعاون مع الشريك المضيف للمفوضية وهو المركز الدولي للحساب الإلكتروني.

٥٩- إن إعادة الهيكلة المرتقبة لشعبة خدمات وتكنولوجيا المعلومات ستُحدث أثراً ملموساً على كيفية دعم وصيانة مجموعة برامج مشروع تجديد نظم الإدارة/ بيبلسوفت/ تخطيط موارد المشاريع. وفي حين سيتم الإبقاء على معظم الدعم، إلا أن مجموعة البرامج هذه ستُدار كجزء من العملية الشاملة لإدارة خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وسيتم إسناد تطوير كافة الخدمات الجديدة المتصلة بمشروع تجديد نظم الإدارة إلى مقدم خدمات يديره طرف ثالث. وسيتمثل نشاط رئيسي في أوائل عام ٢٠١١ في اختيار الشريك لإدارة الخدمات والانتقال إليه.

نظام تسجيل اللاجئين

٦٠- ما زالت المنظمة تحني الفوائد من الاستثمار الأصلي في نظام المفوضية العالمي الموحد لتسجيل اللاجئين المعروف بنظام بروغريس (proGres) الذي تم وزعه حالياً في ٧٧ بلداً. كما تدعم المفوضية استخدام شركاء حكوميين مختارين لنظام بروغريس. ويجري حالياً وزع النسخة ٣ من هذا النظام على نطاق العالم، وتوفر هذه النسخة قدرات وظيفية معززة للعمليات، وخاصة في مجالي التسجيل وأمن العمليات.

٦١- ووافق مجلس إدارة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على مشروع جديد للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ من أجل تطوير الجيل الجديد من نظام بروغريس الذي سيلبي آخر احتياجات المنظمة مع الاستفادة من التطورات التكنولوجية الهامة الحديثة.

الأدوات الجديدة للشبكة الداخلية (intranet) والتعاون الشبكي

٦٢- من المخطط في الفترة ٢٠١٠-٢٠١١ مواصلة إجراء تحسينات على الشبكة الداخلية والتعاون الشبكي بالتحكم في إدخال أدوات للتعاون الاجتماعي وبوابات أخرى، بما يُسهّم في أنشطة المفوضية وعمليات الطوارئ عالمياً.

الربط الشبكي للبيانات

٦٣- ما زالت الاحتياجات المتعلقة بالربط الشبكي لبيانات المفوضية تتزايد باطراد، وذلك أساساً بسبب إدخال عدد من النظم الجديدة القائمة على الإنترنت داخل المنظمة والاعتماد الكبير على النظم المتاحة على شبكة الإنترنت العامة. لذلك واصلت شعبة خدمات وتكنولوجيا المعلومات تنفيذها لبرنامج عالمي لتحسين الربط الشبكي، يشمل مهمة الاتصالات بالسواتل (الشبكة المؤسسية لشركة EMC - ١٠٥ مواقع بحلول الربع الأخير من عام ٢٠١٠) والشبكة الواسعة الأرضية (٦٠ موقعاً) موفرة بذلك تسهيلات يعول عليها للربط الشبكي لها أهمية بالغة في المواقع الميدانية النائية. كما سيتم نشر أدوات للتطبيقات المثلى في مواقع ميدانية (١٣ موقعاً مع الربع الأخير من عام ٢٠١٠). وأجري نموذج ناجح

لبرنامج سكايب (Skype) (بروتوكول استخدام الصوت على الإنترنت) في عام ٢٠١٠ وسيستمر نشره في مواقع عديدة في فترة الإبلاغ القادمة.

الهياكل الأساسية لتكنولوجيا المعلومات

٦٤ - سيتم تحسين تسهيلات المؤتمرات المرئية (بالفيديو) في المقرر في عامي ٢٠١٠ و ٢٠١١، لكي يتم نشرها على المواقع الميدانية اعتباراً من عام ٢٠١١.

٦٥ - وتيسيراً لعمل الزوار والموظفين المبعوثين في مهمة إلى المقرر، تم تعزيز شبكة الاتصال اللاسلكي (WiFi) في الربع الثاني من عام ٢٠١٠. ومن المخطط إجراء مزيد من التحسينات في عام ٢٠١١.

إصلاح تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

٦٦ - بالنظر إلى اعتماد المفوضية الكبير على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، سيتم إدخال عدد من الوظائف الجديدة لتحسين أمن نظم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وإدارة الخدمات المنفذة، وتحسين التنسيق مع المستعملين، وإدارة المشاريع والوجود العالمي. وهناك أنشطة استراتيجية أخرى في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ستحقق المزيد من التوحيد القياسي لمحافل وأدوات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتنفيذ المنهجيات والمعايير، بما سيحقق وفورات في الحجم ويزيد من الكفاءة والإنتاجية.

ثانياً - الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١

ألف - نظرة عامة

٦٧ - تصف المعلومات الواردة في هذا الفصل من وثيقة الميزانية عمليتي الاستعراض وتحديد الأولويات المنفذتين في إطار تقييم الاحتياجات العالمية، اللتين أسفرتا عن وضع الميزانية المنقحة لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١.

٦٨ - وينبغي ملاحظة أنه في حين تتحدد الميزانيات الميدانية على المستوى "الشامل"، أي أنها تمثل مجموع الاحتياجات المحددة من خلال عملية تقييم الاحتياجات العالمية الموصوفة أدناه، تم بالفعل تحديد أولويات ميزانيات البرامج العالمية والمقرر.

٦٩ - ويرد في نهاية هذا الفصل مشروع المقرر العام المتصل بالمسائل الإدارية والمالية والبرنامجية لكي تنظر فيه اللجنة التنفيذية وتعتمده.

باء - عملية تقييم الاحتياجات العالمية

٧٠- مثلما ورد في وثيقة ميزانية العام الماضي (A/AC.96/1068) وضعت كافة عمليات المفوضية في أوائل عام ٢٠٠٩ الخطط والميزانيات لعامي ٢٠١٠ و ٢٠١١ استناداً إلى نتائج عمليات تقييم الاحتياجات الشاملة والمسجلة في برنامج فوكاس (Focus). وأدى استعراض شامل أُجري في المقر في نيسان/أبريل وأيار/مايو ٢٠٠٩ إلى ضمان تقديم استجابة مترابطة للاحتياجات المحددة في الخطط والميزانيات الشاملة للمفوضية.

١- تحديث خطط وميزانيات عام ٢٠١٠

٧١- بالنظر إلى أن المفوضية لا يمكنها أن تتأكد من المستوى الدقيق للتمويل الذي ستحصل عليه في مسار فترة السنتين، فقد اعتمدت نهجاً مرحلياً لتنفيذ الخطط والميزانيات استناداً إلى تقييم الاحتياجات العالمية. وتضع المفوضية أهدافاً لميزانية كل عملية تنظم مستوى الإنفاق المأذون به تمشياً مع التمويل المتاح.

٧٢- وفي الجزء الأخير من عام ٢٠٠٩، أعدت جميع العمليات خططاً مفصلة للأنشطة المقرر تنفيذها اعتباراً من كانون الثاني/يناير ٢٠١٠ استناداً إلى أهداف الميزانية الأولية. واشتملت هذه المهمة المطلوبة، وإن كانت صعبة، على استعراض دقيق للأهداف وتحديد أولوياتها لتقرير أيها يعين إنجازها أولاً، وتسلسل الاحتياجات الواجب تناولها عند توافر الأموال.

٧٣- إن إعداد وتنفيذ الخطط المحدد أولوياتها في إطار المتطلبات الشاملة لتقييم الاحتياجات العالمية يستلزمان الإدارة الدقيقة للدخل والميزانيات، فضلاً عن التعاون الوثيق مع الشركاء. وتم تنظيم ١٦ حلقة عمل إقليمية لتعريف نحو ٤٤٠ موظفاً رئيسياً في الميدان بطرائق جديدة لوضع الميزانيات المفصلة، والمساعدة على التخطيط لإدخال شركاء في إطار النتائج الخاص بالمفوضية واستراتيجيتها لتقييم الاحتياجات العالمية. وإضافة إلى ذلك، جرى دعم ١١ عملية معقدة ذات مهام محددة أثناء عملية التخطيط للأولويات.

٧٤- ويستمر تحديد الأولويات في خلال السنة مع ظهور الفرص لتعظيم الأثر، أو في حالة توافر تمويل جديد. ويتم دورياً تعديل أهداف الميزانية الأولية، التي تحدها "ركيزة" الميزانية، تمشياً مع الدخل الوارد للتمكين من عملية التنفيذ المتدرج هذه.

٧٥- وهناك احتياجات جديدة يتعذر التنبؤ بها وقت تقرير الاحتياجات الشاملة وتتطلب استجابة منسقة أيضاً. وفي عام ٢٠١٠، شملت هذه الاحتياجات استجابات لحالات تشريد جديدة في جمهورية الكونغو الديمقراطية وفي بلدان مجاورة، وفي اليمن وقيرغيزستان؛ وإتاحة الفرص لتحسين معايير الحماية مثل إنشاء مخيم ثانٍ في إيفو في داداب بكينيا؛ والطلبات المقدمة للحصول على دعم المفوضية لعمليات إغاثة في حالات الطوارئ في حالة وقوع

كوارث طبيعية. ويرد في الفرع هاء أدناه الميزانية المنقحة لعام ٢٠١٠ والميزانيات التكميلية لعام ٢٠١٠ التي تستجيب للتطورات المفاجئة.

٢- الاحتياجات المنقحة لعام ٢٠١١

٧٦- في شباط/فبراير ٢٠١٠ صدرت التعليمات إلى العمليات لاستعراض الاحتياجات لعام ٢٠١١، وتحديث الخطط والاستراتيجيات الشاملة تمثيلاً مع الإسقاطات السكانية المنقحة وعمليات تقييم الاحتياجات. وكما حدث في الأعوام السابقة، جمعت العمليات بيانات من مجموعة مصادر شملت تقييمات شارك فيها الأشخاص موضع عناية المفوضية، وتقارير داخلية وخارجية وتقييمات مشتركة بين الوكالات.

٧٧- وحافظت المكاتب الإقليمية والمناطقية والعمليات الميدانية على حوار منظم منذ بدء عملية التخطيط لضمان مراجعة خطط وميزانيات عام ٢٠١١ بفعالية، فضلاً عن تعظيم الترابط والغرض المشترك بين العمليات العالمية للمفوضية. وبعد عملية مشاركة في التخطيط والاستعراض مع الأطراف صاحبة المصلحة، تم تطوير خطط عمليات جديدة لعام ٢٠١١ في برنامج فوكاس (Focus) بأهداف ومقاصد تحدها الفئات السكانية والميزانيات ومؤشرات الأداء والأثر.

٧٨- وقدمت الشُّعب في المقر خططاً وميزانيات منقحة لعام ٢٠١١ تمثيلاً مع المبادئ الرئيسية لعملية التغيير الهيكلي والإداري ضماناً لفعالية التكلفة في المقر.

٣- استعراض خطط وميزانيات عام ٢٠١١

٧٩- في نيسان/أبريل وأيار/مايو، جرى استعراض خطط عمليات عام ٢٠١١ في المقر لضمان الترابط الشامل والاتساق مع المبادئ التوجيهية لتصميم الخطط وتغطية الأولويات الاستراتيجية العالمية والأولويات الإقليمية. وأجرت المكاتب الإقليمية مراجعة دقيقة للجودة ضماناً لمصداقية الخطط وإمكانية تنفيذها، مع قيام الشُّعب المعنية بالدعم بتقديم الاقتراحات التقنية من أجل التحسين. وتم استعراض الاحتياجات الشاملة والمصادقة عليها وفقاً لإطار تخصيص الموارد.

٨٠- وفي عمليات كثيرة، زاد مستوى الاحتياجات لعام ٢٠١١ وإن كان التمويل الوارد في أوائل عام ٢٠١٠ لم يسمح للمكاتب في الميدان بتلبية كل الاحتياجات المقدمة في خططها. واستناداً إلى افتراضات تتعلق بالحالة المرجحة للتمويل في نهاية عام ٢٠١٠، دعمت العمليات بعض التدخلات غير المنقذة للأرواح، وأنشطة تتناول احتياجات أطول أجلاً مثل تأمين سبل الرزق والمأوى وإعادة الإدماج داخل خطط عام ٢٠١١. ويمكن الاطلاع على معلومات مفصلة عن الميزانيات الميدانية حسب فئة الحقوق في الجدول الخامس من الفصل الثالث.

٨١- كما تعكس الاحتياجات المنقحة لعام ٢٠١١ استجابة أكثر منهجية لاحتياجات المرشدين في البيئات الحضرية، لضمان الدعم التدريجي للقدررة والاستجابة في إطار سياسة المفوضية لعام ٢٠٠٩ تجاه اللاجئين في المناطق الحضرية.

٨٢- ويرد موجز لنتائج عملية التخطيط وتوزيع الموارد للميزانية المنقحة لعام ٢٠١١ في الفرع زاي أدناه؛ وسيتم عرضها بتفصيل أكبر في تحديث النداء العالمي لعام ٢٠١١ الصادر عن المفوضية.

جيم - الأولويات الاستراتيجية العالمية

٨٣- إن الأولويات الاستراتيجية العالمية، كما وضعت خطوطها وثيقة ميزانية العام الماضي (A/AC.96/1068) هي نقطة مرجعية أساسية للعمليات في عملية التخطيط وتحديد الأولويات، ويسترشد بها في استعراض الخطط والميزانيات من جانب المكاتب الإقليمية والمقر. وفي التخطيط لعام ٢٠١٠، وُجّهت العمليات إلى تحديد الأولويات لتدخلات تقدم المساعدة لإنقاذ الأرواح؛ وتكفل أنشطة الحماية الرئيسية؛ وتحسن من فرص الحصول على التعليم وسبل العيش في حالات التشريد الممتدة؛ فضلاً عن تدعيم القدرة على الحماية في حالات الهجرة المختلطة؛ وتحسين الاستجابة للاجئين في المناطق الحضرية؛ وضمان التأهب والاستجابة لحالات الطوارئ؛ وتسهيل الحلول المستدامة. وستظل هذه الأولويات الجامعة توفر الأساس لتحديد الأولويات لخطط وميزانيات عام ٢٠١١ تمشياً مع التمويل المتاح.

٨٤- وحددت معظم العمليات الأنشطة الجوهرية الأساسية التي يجب الحفاظ عليها خلال فترة السنتين للتخفيف من خطر حدوث تراجع في توافر الحماية وتقديم الحلول للأشخاص موضع العناية، فضلاً عن تدخلات جديدة لها الأولوية لزيادة مستويات الحماية والمساعدة في الحالات الحرجة. ويتم بعد ذلك التخطيط للعمليات بغية التحقيق التدريجي للأهداف القطرية والإقليمية وأهداف الأولويات الاستراتيجية العالمية.

٨٥- إن القدرة على ضمان وقياس التقدم الإيجابي في هذه المجالات الحيوية هي مفتاح البرمجة القائمة على النتائج. وتبذل حالياً جهود منسقة لتحسين وسائل قياس وتسجيل الأثر، ومساعدة العمليات على تسجيل خطوط الأساس وتحديد أهداف واقعية ومتزايدة. كما يتطلب التوزيع الحثيث للموارد توازناً مستمراً للأولويات، استناداً إلى توافر الدليل على الحاجة وفرص تلبيةها. إن التنفيذ المتسلسل للأهداف المترابطة ووضع مراحل لتحقيق الأهداف يعين أن توحيد البيانات بشأن البلوغ المتدرج لأهداف الأولويات الاستراتيجية العالمية هو أمر معقد. كما أن وضع وسيلة بسيطة وفعالة لرصد وتتبع التقدم المحرز نحو تنفيذ الأولويات الاستراتيجية العالمية هو مجال أساسي يستوجب اهتمام المفوضية في عام ٢٠١٠. وسيستفاد من دروس هذه الممارسة التي ستفيد في وضع الأولويات الاستراتيجية العالمية خلال فترة السنتين القادمة.

دال - موجز الميزانية المنقحة المقترحة لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١

٨٦- بالنظر إلى أن هيكل الميزانية الجديد يختلف كثيراً عن السنوات السابقة، وبالنظر أيضاً إلى أن الميزانيات الميدانية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ توضع على المستوى الشامل، لا توجد مقارنة مباشرة بين ميزانيات فترتي السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ و ٢٠١٠-٢٠١١.

٨٧- ويوفر الشكل دال أدناه معلومات موجزة عن نفقات عام ٢٠٠٩ والميزانيات السنوية المنقحة المقترحة لعامي ٢٠١٠ و ٢٠١١ التي يبلغ مجموعها ٦,١٥٠ مليون دولار و ٨,٣٢٠ مليون دولار على التوالي.

الشكل دال

نفقات المفوضية في عام ٢٠٠٩ والميزانيات الأولية والمنقحة لعامي ٢٠١٠ و ٢٠١١ (عمالين الدولارات الأمريكية)

حسب المنطقة والمقر	النفقات في ٢٠٠٩	النفقات الأولية لعام ٢٠١٠	النفقات المنقحة لعام ٢٠١٠	النفقات الأولية لعام ٢٠١١	النفقات المنقحة لعام ٢٠١١
غرب أفريقيا	٥٤,٧	٨٠,٨	٨١,١	٦٨,١	٩٩,٢
شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	٢٧٣,٠	٥٥٨,٤	٦١٠,٦	٥٠٥,١	٧٢٣,٠
أفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى ^(١)	٢٩١,١	٤١٢,٢	٤٤٠,٢	٣٨٨,٢	٥٩٤,١
الجنوب الأفريقي	٤٢,٤	٧٤,٥	٧٤,٩	٦٠,٦	٩٠,٥
المجموع الفرعي لأفريقيا	٦٦١,٢	١ ١٢٥,٩	١ ٢٠٦,٨	١ ٠٢٢,٠	١ ٥٠٦,٨
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	٣١٢,٩	٦٠٤,٨	٦٢٧,٤	٥٤٣,٢	٥٥٢,٨
آسيا والمحيط الهادئ	٣٠١,٦	٤٧٠,٨	٤٩٩,٣	٤٤٠,٨	٤٢٦,٩
أوروبا	١٣٢,٤	٢٥٣,٩	٢٥٤,٩	٢٣٢,٩	١٩٦,٩
الأمريكتان	٥٤,٠	٧٨,٥	٩٠,٧	٨٥,٨	٩٧,٤
المجموع الفرعي للميدان	١ ٤٦٢,١	٢ ٥٣٣,٩	٢ ٦٧٩,١	٢ ٣٢٤,٧	٢ ٧٨٠,٨
البرامج العالمية	١١٢,١	٩٤,٤	١٢٠,٤	٩٠,٩	١٢٠,٦
المقر	١٦٨,٢	١٥٠,٢	١٥٨,٢	١٤٩,٨	١٦٨,١
المجموع الفرعي للأنشطة المبرمجة	١ ٧٤٢,٤	٢ ٧٧٨,٥	٢ ٩٥٧,٧	٢ ٥٦٥,٤	٢ ٠٦٩,٥
الاحتياطي التشغيلي	-	١٩٦,٨	١٥٣,٤	١٨٢,٦	٢١٩,٣
مجموع الأنشطة المبرمجة والاحتياطي التشغيلي	١ ٧٤٢,٤	٢ ٩٧٥,٣	٣ ١١١,١	٢ ٧٤٨,٠	٣ ٢٨٨,٨
احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية"	-	٢٠,٠	١٨,٢	٢٠,٠	٢٠,٠
الموظفون المبتدئون من الفئة الفنية	١٢,١	١٢,٠	١٢,٠	١٢,٠	١٢,٠
تكاليف الدعم	-	-	٩,٣	-	-
المجموع الإجمالي	١ ٧٥٤,٥	٣ ٠٠٧,٣	٣ ١٥٠,٦	٢ ٧٨٠,٠	٣ ٣٢٠,٨

(١) اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١١، ستنقل تشاد من أفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى إلى شرق أفريقيا والقرن الأفريقي.

٨٨- ويعرض الجدول الوارد في الشكل هاء تفاصيل الميزانية المنقحة المقترحة لعام ٢٠١١ حسب المنطقة وحسب الركيزة. ويمكن الاطلاع على التفاصيل على المستوى القطري داخل المنطقة في الجدول الثاني وفي الجدول الثالث للميزانية المنقحة لعامي ٢٠١٠ و٢٠١١.

الشكل هاء

الميزانيات المنقحة لعام ٢٠١١ حسب الركيزة
(بآلاف الدولارات الأمريكية)

الميزانيات المنقحة لعام ٢٠١١					
المجموع	الركيزة الرابعة	الركيزة الثالثة	الركيزة الثانية	الركيزة الأولى	حسب الإقليم والمقر
٩٩,٢	٨,١	١٩,٥	٤,٩	٦٦,٧	غرب أفريقيا
٧٢٣,٠	١٥١,٩	١١,٤	٩,٦	٥٥٠,١	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي
٩٥٤,١	٩٥,١	١٠٧,٣	٤,٣	٣٨٧,٤ ^(١)	أفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى
٩٠,٥	٤,٤	٢,٦	٢,٢	٨١,٣	الجنوب الأفريقي
١٥٠٦,٨	٢٥٩,٥	١٤٠,٨	٢١,٠	١٠٨٥,٥	المجموع الفرعي لأفريقيا
٥٥٢,٨	١٣٣,٩	٦١,٣	٩,١	٣٤٨,٥	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
٤٢٦,٩	١٠١,٣	٦٧,٨	٢٠,٧	٢٣٧,١	آسيا والمحيط الهادئ
١٩٦,٩	٥٩,٠	١٥,٩	١١,٥	١١٠,٥	أوروبا
٩٧,٤	٣٦,٩	-	٠,٥	٦٠,٠	الأمريكتان
٢٧٨٠,٨	٥٩٠,٦	٢٨٥,٨	٦٢,٨	١٨٤١,٦	المجموع الفرعي للميدان
١٢٠,٦	-	-	-	١٢٠,٦	البرامج العالمية
١٦٨,١	-	-	-	١٦٨,١	المقر
٣٠٦٩,٥	٥٩٠,٦	٢٨٥,٨	٦٢,٨	٢١٣٠,٣	المجموع الفرعي للأنشطة المبرمجة
٢١٩,٣	-	-	-	٢١٩,٣	الاحتياطي التشغيلي
٣٢٨٨,٨	٥٩٠,٦	٢٨٥,٨	٦٢,٨	٢٣٤٩,٦	مجموع الأنشطة المبرمجة والاحتياطي التشغيلي
٢٠,٠	-	-	-	٢٠,٠	احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية"
١٢,٠	-	-	-	١٢,٠	الموظفون المبتدئون من الفئة الفنية
٣٣٢٠,٨	٥٩٠,٨	٢٨٥,٨	٦٢,٨	٢٣٨١,٦	المجموع الكلي

(١) اعتباراً من كانون الثاني/يناير ٢٠١١ ستنتقل تشاد من أفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى إلى شرق أفريقيا والقرن الأفريقي

٨٩- والجدير بالملاحظة أن تكاليف البرامج العالمية وتكاليف المقر تدرج في الميزانية تحت الركيزة الأولى (وتحت فئة الحقوق "دعم المقر والدعم الإقليمي")، وأن الاحتياطي التشغيلي يحسب عند مستوى ١٠ في المائة من مجموع ميزانيات الركيزتين الأولى والثانية. ويُقترح احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية" عند مستوى ٢٠ مليون دولار (انظر البند الفرعي دال بالفصل الأول).

٩٠- وتوفر البنود الفرعية التالية معلومات أكثر تفصيلاً عن الميزانية السنوية المنقحة لعامي ٢٠١٠ و٢٠١١ بما فيها الميزانيات التكميلية.

هاء - الميزانية السنوية المنقحة لعام ٢٠١٠

٩١- وافقت اللجنة التنفيذية في دورتها الستين المعقودة في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٩ على الأنشطة المبرمجة في إطار ميزانية فترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ والتي تصل إلى ٢ ٩٩٥,٣ مليون دولار لعام ٢٠١٠ (بما فيها مساهمات ميزانية الأمم المتحدة العادية)، وعلى احتياطي تشغيلي (يمثل ١٠ في المائة من الركيزتين الأولى والثانية) يبلغ ١٩٦,٨ مليون دولار، وعلى ٢٠ مليون دولار تحت بند احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية". كما أحاطت اللجنة التنفيذية علماً بالأنشطة المحدد ميزانيتها بمبلغ ١٢ مليون دولار للموظفين المبتدئين من الفئة الفنية، ليصبح مجموع الاحتياجات ٣ ٠٠٧,٣ مليون دولار لعام ٢٠١٠ (A/AC.96/1068).

٩٢- وفي الدورة نفسها، طلبت اللجنة التنفيذية من المفوض السامي أن يستجيب بمرونة وكفاءة في حدود الموارد المتاحة للاحتياجات المشار إليها حالياً في إطار الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١، وأذنت له بوضع ميزانيات تكميلية وإصدار نداءات خاصة في إطار جميع الركائز في حالة عدم إمكانية تلبية احتياجات الطوارئ الجديدة الإضافية كاملاً من الاحتياطي التشغيلي.

٩٣- وتصل الميزانية السنوية الجارية لعام ٢٠١٠ إلى ٣ ١٥٠,٦ مليون دولار، شاملة مبلغ ٣ ٠٠٧,٣ مليون دولار في إطار الميزانية السنوية التي اعتمدها اللجنة التنفيذية في دورتها الستين، وزيادة قدرها ١٤٣,٣ مليون دولار للميزانيات التكميلية الثماني المنشأة منذ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠.

٩٤- وقد أنشئت هذه الميزانيات التكميلية لكل من المرشدين داخلياً والحالات اللاجئيين التي تتطلب تدخلات ومساعدات طارئة استجابة لاحتياجات مفاجئة؛ تم استعراض سبع ميزانيات منها في الاجتماعين ٤٧ و٤٨ للجنة الدائمة. وكما يبين الجدول الرابع في الفصل الثالث، شملت هذه الميزانيات: اليمن (ميزانية مجموعها ١٧,٥ مليون دولار منها ١٠,٩ مليون دولار خصصت للمرشدين داخلياً و٦,٦ مليون دولار للاجئين الصوماليين)؛

والصومال (٣١,٧ مليون دولار) وكينيا (٢٣,٥ مليون دولار لتوسيع مخيم إيفو داداب للاجئين)؛ وجمهورية الكونغو (٢١,٩ مليون دولار) وجمهورية أفريقيا الوسطى (٥,٨ مليون دولار) لمساعدة اللاجئين الكونغوليين؛ وباكستان (١٤,٤ مليون دولار لتحسين المناطق المتأثرة باللاجئين والمناطق المضيفة لهم)؛ وهايتي (١٢,٥ مليون دولار للاستجابة الطارئة لضحايا الزلازل).

٩٥- وفي حزيران/يونيه ٢٠١٠، ومع إنشاء ميزانية تكميلية لحالة طوارئ قبرغيزستان بمبلغ مجموعه ١٠,١ مليون دولار، وزيادة قدرها ٥,٩ مليون دولار للميزانية التكميلية للمشردين داخلياً في اليمن، أصبحت الميزانية المنقحة المقترحة لعام ٢٠١٠ تبلغ حالياً ٣١٥٠,٦ مليون دولار.

٩٦- وحتى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٠، وصلت التحويلات من الاحتياطي التشغيلي لعام ٢٠١٠ إلى ٤٣,٤ مليون دولار، تاركة رصيداً قدره ١٥٣,٤ مليون دولار. وبلغت التحويلات من احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية" ١,٨ مليون دولار حتى ٣٠ حزيران/يونيه، تاركة رصيداً قدره ١٨,٢ مليون دولار.

واو - الميزانية السنوية المنقحة المقترحة لعام ٢٠١١

٩٧- أقرت اللجنة التنفيذية أيضاً في دورتها الستين المعقودة في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٩ الأنشطة المبرمجة في إطار الميزانية السنوية لعام ٢٠١١ بمبلغ ٢٥٦٥,٤ مليون دولار (تشمل مساهمة من ميزانية الأمم المتحدة العادية قدرها ٤١,٤ مليون دولار). وإلى جانب احتياطي تشغيلي (يمثل ١٠ في المائة من الركيزتين الأولى والثانية) قدره ١٨٢,٦ مليون دولار علاوة على ٢٠ مليون دولار في إطار احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية"، بلغ مجموع الاحتياجات ٢٧٦٨ مليون دولار. كما أحاطت اللجنة التنفيذية علماً بمبلغ ١٢ مليون دولار في الأنشطة المحدد ميزانيتها للموظفين الفنيين المبتدئين، وبذلك يبلغ مجموع الاحتياجات ٢٧٨٠ مليون دولار (A/AC.96/1068).

٩٨- وتصل الميزانية السنوية المنقحة المقترحة لعام ٢٠١١ المعروضة في هذه الوثيقة إلى ٣٣٢٠,٨ مليون دولار. وتشمل هذه الميزانية المنقحة أنشطة مبرمجة قيمتها ٣٠٦٩,٥ مليون دولار (تشمل مساهمة من ميزانية الأمم المتحدة العادية بمبلغ ٤١,٤ مليون دولار)؛ فضلاً عن احتياطي تشغيلي (يمثل ١٠ في المائة من الميزانية المنقحة للركيزتين الأولى والثانية) قدره ٢١٩,٣ مليون دولار؛ و ٢٠ مليون دولار لاحتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية" و ١٢ مليون دولار في أنشطة محدد ميزانيتها للموظفين الفنيين المبتدئين والتي ظلت بدون تغيير. ويرد مجموع الاحتياجات المنقحة في الجدول الثالث بالفصل الثالث بحسب البلد داخل المناطق. وعلى مستوى فئات الحقوق في الجدول الخامس.

٩٩- إن الزيادة المقترحة التي تبلغ ٥٠٤,١ مليون دولار في الأنشطة المبرمجة، أو ١٩,٦ في المائة، تعزى أساساً إلى تقييم الاحتياجات العالمية تقيماً أكثر واقعية فضلاً عن إدراج الاعتمادات التالية:

(أ) استمرار البرامج المشمولة في إطار الميزانيات التكميلية لعام ٢٠١٠ والتي تصل إلى ١١٢ مليون دولار للحالات في الصومال وفي جمهورية الكونغو الديمقراطية؛ وللمشردين داخلياً في اليمن، ومشروع المناطق المتأثرة باللاجئين والمناطق المضيفة لهم في باكستان؛

(ب) اعتمادات تكفل الاستجابة المناسبة لحالات الطوارئ، وتصل قيمتها إلى ١١٤ مليون دولار للصومال والسودان وزمبابوي؛

(ج) تغطية وتدعيم إضافيان لعملية هايتي بمبلغ يصل إلى ٤ ملايين دولار؛

(د) استمرار الترتيبات الأمنية واللوجستية في بلدان تم سحب بعثات حفظ السلام منها وتصل قيمتها إلى ٧ ملايين دولار. وينبغي ملاحظة أن المفوضية استفادت في تشاد وفي جمهورية الكونغو الديمقراطية من خدمات مشتركة واسعة لكل من بعثة الأمم المتحدة في جمهورية أفريقيا الوسطى وتشاد وبعثة الأمم المتحدة في جمهورية الكونغو الديمقراطية؛

(هـ) برامج خاصة لصيانة أو تحسين معايير المياه والصحة والتغذية تصل قيمتها إلى ٢٨ مليون دولار؛

(و) زيادة التأكيد على حلول مستدامة وشاملة لعمليات اللاجئين الطويلة من خلال الإدماج المحلي والعودة الطوعية إلى الوطن وإعادة التوطين فضلاً عن عودة المشردين داخلياً، بقيمة تصل إلى نحو ٢٠٠ مليون دولار؛

(ز) تنفيذ مرحلي لتفعيل السياسة الجديدة للاجئين في المناطق الحضرية بقيمة تصل إلى نحو ١٦ مليون دولار؛

(ح) تسويات تُعزى إلى أسعار الصرف في الميزانية. وكان قد تم تحديد الميزانية الأصلية لعام ٢٠١١ بأسعار الصرف السارية في الأمم المتحدة في ١ آذار/مارس ٢٠٠٩ (الفرنك السويسري = ٠,٨٧٣٤ من الدولار؛ واليورو = ١,٣١٢٣ دولار). ومنذ ذلك الحين حدثت تقلبات في القيمة النسبية للدولار إزاء عملات أخرى في الميزانية. وتعكس الميزانية المنقحة أسعار الصرف المعمول بها في الأمم المتحدة في ١ تموز/يوليه ٢٠١٠ (الفرنك السويسري = ٠,٩٢٢٥ من الدولار؛ واليورو = ١,٢٣٣ دولار).

١٠٠- ومن هذه الزيادة البالغة ٥٠٤,١ مليون دولار، يتصل أغلبها بالميدان (١,١) ٤٥٦ مليون دولار). وتمثل أفريقيا أكبر زيادة صافية (٤٨٤,٨ مليون دولار)، تليها الأمريكتان (١١,٦ مليون دولار) والشرق الأوسط وشمال أفريقيا (٩,٦ مليون دولار). وبالنسبة لأوروبا وفيما يتعلق بآسيا والمحيط الهادئ، حدث هبوط بلغ ٣٦ مليون دولار و١٣,٩ مليون

دولار على التوالي. وبالنسبة للبرامج العالمية والمقر، حدثت زيادة صافية قيمتها ٢٩,٧ مليون دولار و١٨,٣ مليون دولار على التوالي.

١٠١- ويعرض البند الفرعي زاي أدناه ميزانيات الدعم ويوفر معلومات مفصلة عن الاحتياجات في الميزانية المنقحة المقترحة للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ فيما يتعلق بالبرامج، ودعم البرامج، والتنظيم والإدارة، والوظائف ذات الصلة.

زاي - ميزانيات الدعم المنقحة المقترحة للفترة ٢٠١٠-٢٠١١

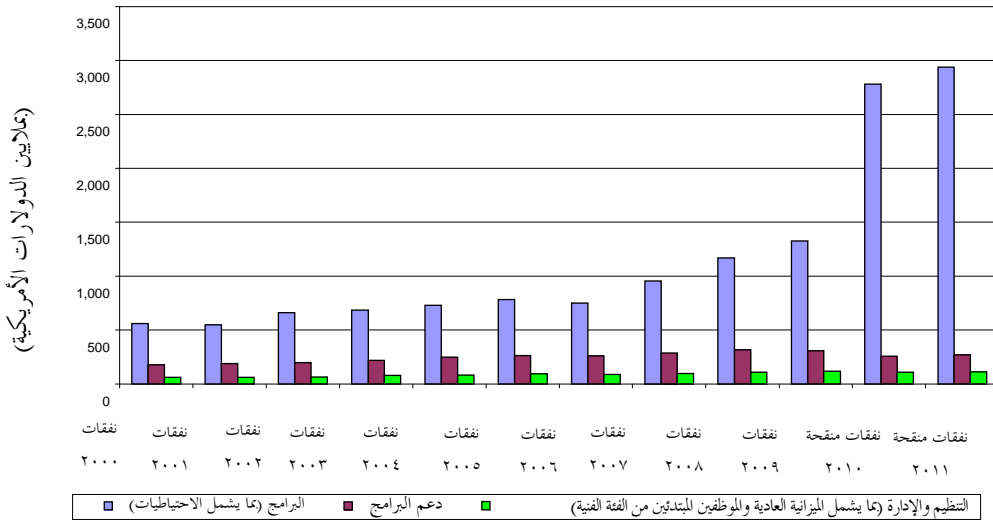
١- تكاليف الدعم

١٠٢- في إطار الميزانية السنوية المنقحة لعام ٢٠١٠، يُدرج دعم البرامج حالياً في الميزانية بمبلغ ٢٥٠,١ مليون دولار، أو ٨ في المائة من الميزانية الإجمالية، ويُدْرَج التنظيم والإدارة حالياً في الميزانية بمبلغ ٩٦,١ مليون دولار أو ٣ في المائة من الميزانية الإجمالية. وفيما يتعلق بالأرقام المناظرة لعام ٢٠١٠ فتبلغ ٢٨٦,٧ مليون دولار (٨ في المائة) و١٠١,١ مليون دولار (٣ في المائة) على التوالي.

١٠٣- ويبين الشكل واو أدناه تطور تكاليف الدعم هذه من عام ٢٠٠٠ إلى عام ٢٠١١. وترد في الجدول التاسع بالفصل الثالث التفاصيل حسب المنطقة للفترة ٢٠٠٩-٢٠١١.

الشكل واو

استخدام الموارد (٢٠١١-٢٠٠٠)



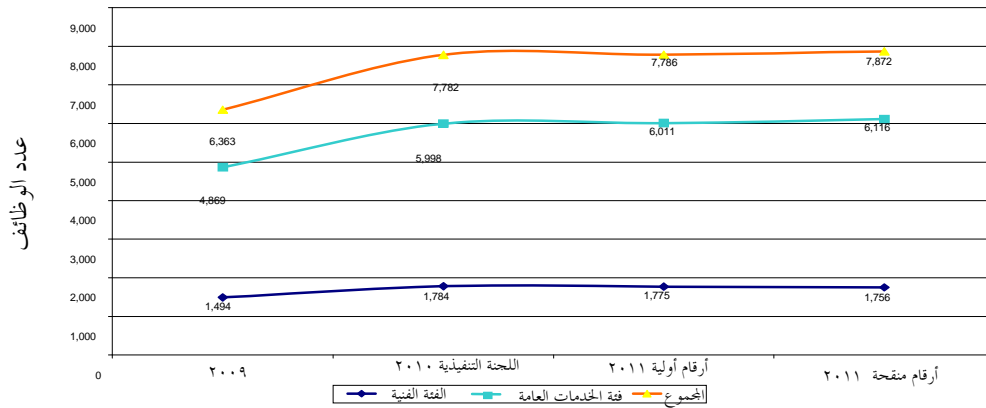
١٠٤- ويورد الجدول السابع في الفصل الثالث استعراضاً عاماً مالياً لتقديرات الميزانية المقترحة لدعم البرامج والتنظيم والإدارة بحسب الوحدة التنظيمية في المقر. وترد المعلومات المتعلقة بتكاليف دعم البرامج بحسب المنطقة في الجدول السادس، وعلى الصعيد القطري في الجدول الثامن.

٢- المستويات الشاملة للوظائف

١٠٥- بلغ عدد الوظائف المعتمدة في إطار الميزانية الأولية لعامي ٢٠١٠ و ٢٠١١ ما مجموعه ٧ ٧٨٢ وظيفة و ٧ ٧٨٦ وظيفة على التوالي. وفيما يتعلق بالميزانية المنقحة لعامي ٢٠١٠ و ٢٠١١، بلغ عدد الوظائف ٧ ٧٩٣ وظيفة و ٧ ٨٧٢ وظيفة على التوالي. ويبين الشكل زاي أدناه الاتجاه الأخير في عدد الوظائف. ويوفر الجدول التاسع في الفصل الثالث تفاصيل الوظائف على المستوى الإقليمي ومستوى المقر، وترد الأرقام على المستوى القطري في الجدول العاشر.

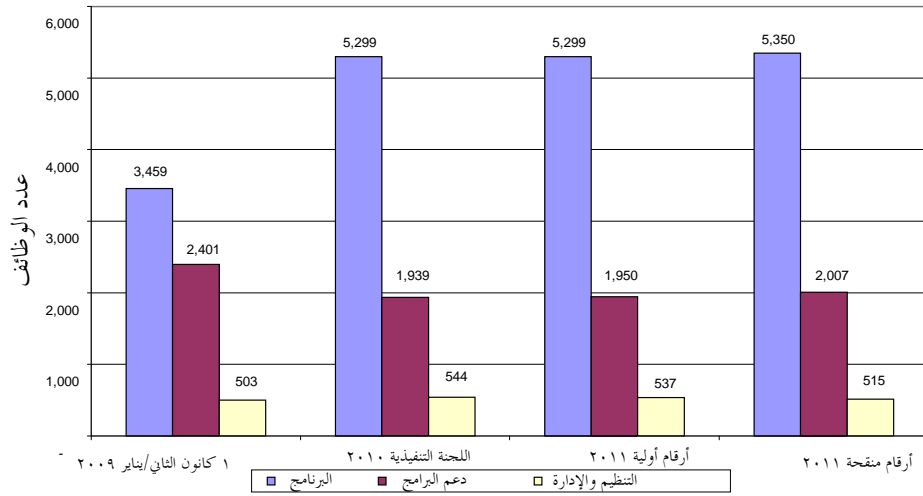
الشكل زاي

أعداد وظائف الميزانيات البرنامجية السنوية (٢٠١١-٢٠٠٠)



١٠٦- ويبين الشكل حاء أدناه تطور أعداد الوظائف بحسب الفئات في الفترة ما بين عامي ٢٠٠٩ و ٢٠١١. وبالنسبة لعام ٢٠١٠، تشكل وظائف البرامج ٦٨ في المائة من المجموع؛ ووظائف دعم البرامج ٢٥ في المائة ووظائف التنظيم والإدارة ٧ في المائة. وفيما يتعلق بالأرقام المنقحة المناظرة لعام ٢٠١١، فإنها تبلغ ٦٨ في المائة و ٢٥ في المائة و ٦,٨ في المائة على التوالي.

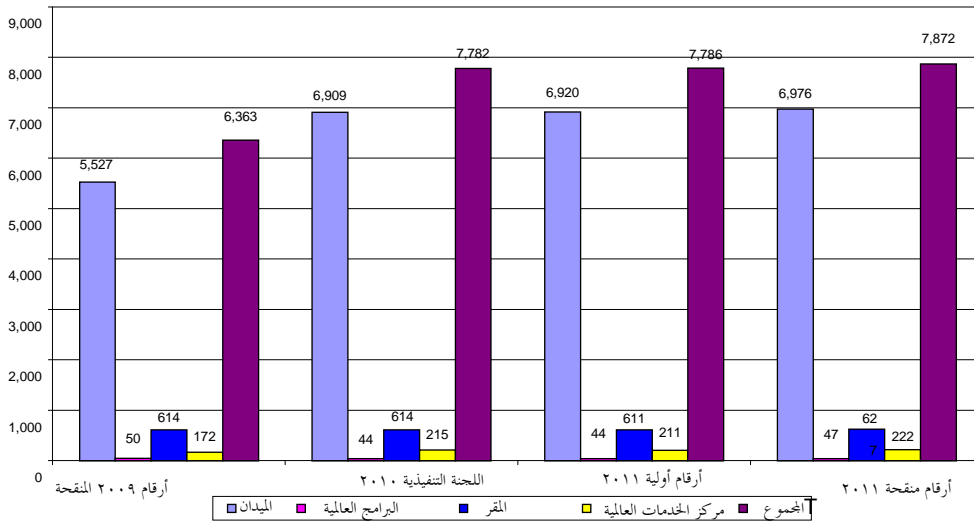
الشكل حاء
الوظائف حسب نشاط البرامج (٢٠١١-٢٠٠٩)



١٠٧- ويرد في الجدول العاشر توزيع وظائف دعم البرامج في الميدان بحسب البلد. ويرد في الجدول الحادي عشر توزيع وظائف الميزانية العادية للأمم المتحدة.

١٠٨- ويبين الشكل طاء أدناه موقع الوظائف خلال الأعوام من ٢٠٠٩ إلى ٢٠١١، بما يشمل مركز الخدمات العالمية في بودابست.

الشكل طاء
الوظائف حسب الموقع (٢٠١١-٢٠٠٩)



١٠٩- وفي خلال عام ٢٠١٠، إضافة إلى تغييرات هيكلية أخرى ورد وصفها في الفصل الأول، واستمراراً لعملية الأقلمة لمكتب المدير في أوروبا، تم نقل مكتب ستراسبورغ السابق إلى المكتب الإقليمي في بروكسل؛ وهكذا فإن تعريف المفوضية لـ "مقار أخرى" يشمل حالياً الوظائف في جنيف ونيويورك وبروكسل وبودابست فقط على نحو ما يوجزه الشكل ياء أدناه

الشكل ياء

وظائف المقر

الميزانية المتقحة ٢٠١١	الميزانية الأولية ٢٠١١	الميزانية الأولية ٢٠١٠	اللجنة التنفيذية الميزانية المتقحة ٢٠٠٩	الموقع
				جنيف
٦٥	٦٠	٦٣	٥٩	المكتب التنفيذي
١٠٠	٩٧	٩٧	٩٧	شعبة العلاقات الخارجية
٥٥	٥٤	٥٤	٥٩	شعبة الحماية الدولية
	٩١	٩١	٩٤	شعبة نظم المعلومات والاتصالات
٩٠	٥٨	٥٨	٥٤	شعبة التنظيم المالي والإداري
٦١	٦٩	٦٩	٧٢	شعبة إدارة الموارد البشرية
٧٢	٤٢	٤٢	٤٩	شعبة دعم وإدارة البرامج
٤٩	٣٢	٣٢	٣٦	شعبة الطوارئ والأمن والإمداد
٤١	١١٥	١١٥	١٣٢	المكاتب الإقليمية
١١٨	٦١٨	٦٢١	٦٥٢	مجموع جنيف
٦٤٢				مقار أخرى
٢٢٢	٢١١	٢١٥	١٧٢	بودابست
١٣	١٣	١٣	١٢	نيويورك
	٣	٣		ستراسبورغ
١٩	٢١	٢١		بروكسل
٢٥٤	٢٤٨	٢٥٢	١٨٤	مجموع المقار الأخرى
٨٩٦	٨٦٦	٨٧٣	٨٣٦	المجموع الكلي للمقار

٣- تصنيف فئات الوظائف

١١٠- يستعمل تصنيف الوظائف أساساً لتوزيع الميزانيات/التكاليف المتعلقة بإدارة مكاتب مفوضية شؤون اللاجئين، مثل السفر والخدمات التعاقدية ونفقات التشغيل والإمدادات واللوازم وما إلى ذلك.

١١١- واستلزم استحداث "إطار النتائج"، الذي يعبر عن النتائج الشاملة التي تتوخى المفوضية تحقيقها، تدقيق تصنيف الوظائف بحيث يعكس على نحو أفضل تكاليف الموظفين التي تمثل مساهمات مباشرة في تنفيذ إطار الحماية والحلول والتكاليف غير المباشرة اللازمة لدعم التنفيذ.

١١٢- وفيما يلي بيان بتعاريف فئات الوظائف الحالية في المفوضية للبرامج، ودعم البرامج، والتنظيم والإدارة:

(أ) البرامج: الوظائف التي تقدم المساهمات المباشرة اللازمة لتحقيق أهداف برنامج أو مشروع يتعلق بأداء ولاية المفوضية. وتتسم هذه الوظائف بتفاعلها الفوري مع المستفيدين.

(ب) دعم البرامج: يشمل الوظائف في الوحدات التنظيمية التي تتمثل مهمتها الرئيسية في وضع برامج المفوضية وصياغتها وتنفيذها وتقييمها، دون المشاركة في التنفيذ المباشر. وعادة ما يشمل ذلك الوظائف في الوحدات التي تقدم الدعم للبرامج على أساس تقني أو مواضيعي أو جغرافي أو لوجستي أو إداري.

(ج) التنظيم والإدارة: تشمل هذه الفئة الوظائف في الوحدات التنظيمية التي تتمثل مهمتها الرئيسية في الحفاظ على هوية المنظمة ووجهتها وازدهارها. وعادة ما يشمل ذلك الوظائف في الوحدات التي تضطلع بمهام الإدارة التنفيذية والسياسة التنظيمية والتقييم والعلاقات الخارجية والإعلام والإدارة.

١١٣- ويلخص الجدول أدناه كيفية تحسين تصنيف فئات وظائف البرامج ووظائف دعم البرامج بحسب مساهمتها المباشرة في تحقيق النتائج. وقد تسنى ذلك بفضل برنامج فوكاس نظراً لأن جميع العمليات توزع وقت الموظفين وفقاً للنتائج المنشودة باعتبارها سبيلاً لتعزيز الشفافية والمساءلة:

الميدان	المقار في العواصم	المجال الوظيفي
البرامج	دعم البرامج	الإدارة
البرامج	البرامج	الخدمات المجتمعية
البرامج	البرامج	الحلول المستدامة
البرامج	البرامج بالنسبة إلى الممثلين ونواب الممثلين المكلفين بمهام؛ وخلاف ذلك وظائف دعم البرامج	الوظائف التنفيذية
البرامج	البرامج	العلاقات الخارجية
البرامج	البرامج	الميدان
البرامج	البرامج	السلامة والأمن في الميدان
البرامج	البرامج	رئيس المكتب
البرامج	دعم البرامج	السياسة العامة
البرامج	البرامج	البرنامج
البرامج	البرامج	الحماية
البرامج	دعم البرامج	أعمال السكرتارية
البرامج	دعم البرامج	الإمداد والدعم اللوجستي

٤ - القوة العاملة في المفوضية

١١٤ - تتكون القوة العاملة في المفوضية من مجموعات مختلفة تمول من مصادر متنوعة من الميزانية. ويمكن تقسيمها إلى فئتين رئيسيتين هما: موظفو المفوضية والقوة العاملة الإضافية التابعة للمفوضية.

موظفو المفوضية

١١٥ - تشمل الفئة الأولى:

(أ) موظفين معينين لمدة طويلة أو قصيرة في وظائف عادية منشأة بموجب السلطة المخولة للجنة الميزانية التابعة للمفوضية، من فيهم موظفون آخرون يعملون للمفوضية في إطار ترتيبات المساعدة المؤقتة.

(ب) موظفين غير مكلفين بمهام بين فترات ندهم.

(ج) موظفين مبتدئين من الفئة الفنية.

الموظفون غير المكلفين بمهام بين فترات ندهم

١١٦ - يتطلب عمل المفوضية انتقال موارد الموظفين من مكان إلى آخر رهناً باحتياجاتها التنظيمية. وقد يكون هذا الانتقال عاجلاً في بعض الحالات (عمليات الطوارئ)، وقد يُطلب

إلى الموظفين في حالات أخرى التخلي عن وظائفهم قبل الأوان (إلغاء الوظائف أو تغيير الأولويات/السياسات أو بسبب تدابير الحد من التكاليف). وعلاوة على ذلك، يوجد، في أي وقت من الأوقات، عدد من الموظفين الذين يتمون مدة الانتداب العادية في مركز عمل ويصبحون بغير وظيفة في الوقت الذي يقدمون فيه طلبات الالتحاق بوظائف أخرى.

١١٧- ويتأرجح عدد الموظفين غير المعيّنين في وظيفة رسمياً، لكنه يظل يمثل في الوقت نفسه تحدياً وفرصة أيضاً في إدارة القوة العاملة. فإن أدير شأن هؤلاء الموظفين إدارة جيدة، أصبحوا قادرين على تلبية احتياجات تشغيلية مؤقتة وهامة في إطار "المهام المؤقتة". وعليه، هناك ثلاث فئات من هؤلاء الموظفين، وفقاً لما يرد في الجدول أدناه: '١' الموظفون غير المكلفين بمهام بين فترات ندهم، أي الموظفون غير المعيّنين في وظائف وليسوا مكلفين بمهام مؤقتة؛ '٢' الموظفون المكلفون بمهام مؤقتة؛ '٣' الموظفون المعينون في وظائف ولا يمكن تكليفهم بمهام مؤقتة بسبب انتظار تكليفهم بمهام.

جدول مقارن - ٢٠٠٩

كانون الثاني/يناير/فبراير/شباط/آذار/مارس/نيسان/أبريل/أيار/مايو/حزيران/يونيه/تموز/يوليه/آب/أغسطس/أيلول/سبتمبر/أكتوبر/تشرين الأول/تشرين الثاني/كانون الأول/ديسمبر	٧٩	٧٢	٦٤	٦٨	٥٨	٦٠	٧٥	٦١	٥٥	٦١	٥٨	٥٣
موظفون غير مكلفين بمهام بين فترات ندهم	٧٩	٧٢	٦٤	٦٨	٥٨	٦٠	٧٥	٦١	٥٥	٦١	٥٨	٥٣
موظفون معينون مؤقتاً	١١٦	١٠٧	١٠٣	٩٣	٩١	٨٢	٨٢	٩٠	٨٦	٨٦	٩٦	٨٤
موظفون معينون ينتظرون التكليف بمهام جديدة	١٤	١٢	١٥	١١	١٩	١١	١٦	٢٥	٢٤	١٤	١١	١٥
المجموع	٢٠٩	١٩١	١٨٢	١٧٢	١٦٨	١٥٣	١٧٣	١٧٦	١٦٥	١٦١	١٦٥	١٥٢

١١٨- وفي عام ٢٠٠٩، أُدمجت الوحدات المكلفة بالتخطيط الوظيفي وإدارة الأداء في "قسم دعم وإدارة الحياة الوظيفية" قصد تقديم دعم استباقي وشخصي للحياة الوظيفية وإدارة الأداء، بما في ذلك إدارة شؤون الموظفين غير المكلفين بمهام.

١١٩- وبحلول نهاية العام، بادر الموظفون المكلفون بإدارة الحياة الوظيفية العاملون في وحدة التخطيط الوظيفي إلى الاتصال بجميع الموظفين في الفئة الدولية. وقُدمت المشورة والدعم الوظيفي للأفراد، مع التركيز بالخصوص على الزملاء المناوبين والزملاء الموظفين في الفترات الفاصلة بين المهام. وترتب على ذلك أن العديد من الزملاء في الميدان أصبحوا أكثر إدراكاً لمهاراتهم وكفاءاتهم وحدود قدراتهم، ويمكنهم تخطيط مسارهم المهني بصورة أفضل، وتحسين أساليب تقديمهم الطلبات. وبدعم من قسم دعم وإدارة الحياة الوظيفية، أضحى لشعبة إدارة الموارد البشرية معرفة أفضل بالبيانات المهنية للفرد وبوضع الزملاء وتطلعاتهم.

الموظفون المتدثرون من الفئة الفنية

١٢٠- في نهاية حزيران/يونيه ٢٠١٠، كان عدد الموظفين المتدثرين من الفئة الفنية العاملين لدى المفوضية ٩١ موظفاً (٢٠ موظفاً في المقر بجنيف و٧١ موظفاً خارج جنيف). وهذه

الوظائف مدعومة من الحكومات المانحة ومدرجة في الميزانية برتبيتي الفئة الفنية ف - ١
وف - ٢ لفترات تتراوح بين سنتين وأربع سنوات.

القوة العاملة المنتسبة

١٢١- يمكن وصف الفئة الواسعة الثانية في القوة العاملة في المفوضية بالقوة العاملة المنتسبة. وتمثل فئاتها الفرعية الرئيسية في متطوعي الأمم المتحدة والموظفين الموزعين (وهم موظفون وضعتهم تحت تصرف المفوضية جهات مثل الهيئة الطبية الدولية و"مشروع القدرة السريعة على الحماية" والمجلس الدائري لشؤون اللاجئين والمجلس النرويجي لشؤون اللاجئين) وفردى الخبراء الاستشاريين.

متطوعو الأمم المتحدة

١٢٢- تزايد باطراد في السنوات الأخيرة استعانة المفوضية بمتطوعي الأمم المتحدة، ويمثل هؤلاء حالياً بلا منازع أكبر مصدر من مصادر القوة العاملة الإضافية في المفوضية. وفي عام ٢٠٠٩، فاقت نسبة متطوعي الأمم المتحدة ١٧ في المائة من مجموع موظفي المفوضية في الميدان، وشاركوا في ٧٦ عملية ميدانية. ويبيّن الجدول أدناه عدد الموظفين من متطوعي الأمم المتحدة على مدى الفترة من عام ١٩٩٨ إلى عام ٢٠٠٩:

العام	الدوليين	المحليين	المجموع
١٩٩٨	٢٢٥	٩	٢٣٤
١٩٩٩	٢٧٢	١٨	٢٩٠
٢٠٠٠	٣١١	٥٧	٣٦٨
٢٠٠١	٣٢٢	٩١	٤١٣
٢٠٠٢	٣٦٧	١٥١	٥١٨
٢٠٠٣	٤٠٣	٢٠٦	٦٠٩
٢٠٠٤	٥٠٤	١٧٣	٦٧٧
٢٠٠٥	٥٠١	٢٧٩	٧٨٠
٢٠٠٦	٤٧٨	٣٢٣	٨٠١
٢٠٠٧	٤٨١	٤٤٤	٩٢٥
٢٠٠٨	٥٥٩	٥٠٥	١٠٦٤
٢٠٠٩	٥١٢	٥٠٧	١٠١٩

١٢٣- ومن أصل ١٠١٩ متطوعاً من متطوعي الأمم المتحدة الموزعين في عام ٢٠٠٩، كان ٤٨٨ متطوعاً من الإناث و٥٢١ من الذكور. ووُزِعَ ٤٦٩ منهم على أفريقيا و١٩٣ على الشرق الأوسط وشمال أفريقيا و١٤٩ على آسيا و١٣٨ على الأمريكتين و٧٠ على أوروبا.

الخبراء الاستشاريون

١٢٤- استعانت المفوضية في عام ٢٠٠٩ بخبراء استشاريين يبلغ عددهم ٣٤٨ خبيراً. وتوخت السياسة المتعلقة باستخدام الخبراء الاستشاريين والصادرة في عام ٢٠٠٥ توفير التكاليف وضمان الاتساق وتيسير الإجراءات الإدارية المتصلة باستخدام الخبراء الاستشاريين. وتخضع طلبات الاستشارة في المقرر لموافقة شعبة إدارة الموارد البشرية. ويجري حالياً إعادة النظر في السياسة المتعلقة باستخدام الخبراء الاستشاريين لعام ٢٠٠٥ وتحديثها بغية تبسيط الإجراءات.

حاء - مشروع مقرر عام بشأن المسائل الإدارية والمالية والبرنامجية

١٢٥- إن اللجنة التنفيذية،

(أ) تؤكد ما ثبت لدى الاستعراض من أن الأنشطة المقترحة في إطار الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١، على النحو المبين في الوثيقة A/AC.96/1087، تتفق مع النظام الأساسي للمفوضية السامية (قرار الجمعية العامة ٤٢٨ (د-٥))، ومع المهام الأخرى التي يضطلع بها المفوض السامي وفق ما اعترف به أو شجعه أو طلبه كل من الجمعية العامة أو مجلس الأمن أو الأمين العام، ومع الأحكام ذات الصلة من القواعد المالية لصناديق التبرعات التي يديرها المفوض السامي لشؤون اللاجئين؛

(ب) تذكر بأن اللجنة التنفيذية، في دورتها الستين، وافقت على البرامج والميزانيات المتعلقة بالبرامج الإقليمية والبرامج العالمية والمقرر في إطار الميزانية البرنامجية للمفوضية لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ البالغ مجموعها ٣٠٠ ٢٩٧ ٣٠٠٧ دولار في عام ٢٠١٠، وتشمل الأنشطة المبرمجة بمبلغ ١٠٠ ٤٧١ ٢٧٧٨ دولار، والمساهمة المقدمة من الميزانية العادية للأمم المتحدة لتغطية تكاليف المقرر، واحتياطي تشغيلي (يمثل ١٠ في المائة من الأنشطة المبرمجة في إطار الركيزتين الأولى والثانية). بمبلغ ٢٠٠ ٨٢٦ ١٩٦ دولار، ومبلغ قدره ٢٠ مليون دولار لاحتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية"، ورصد مبلغ ١٢ مليون دولار للموظفين المبتدئين من الفئة الفنية؛ وتوافق على الميزانيات التكميلية لعام ٢٠١٠ التي تبلغ حالياً ٣٠٠ ٣٢٤ ١٤٣ دولار، ليصل مجموع الاحتياجات المنقحة لعام ٢٠١٠ إلى مبلغ ٦٢١ ٦٢١ ٣١٥٠ دولار؛ وتأذن للمفوض السامي إجراء تعديلات في ميزانيات البرامج الإقليمية والبرامج العالمية وميزانيات المقرر في حدود هذه المخصصات الإجمالية؛

(ج) توافق على البرامج والميزانيات المرتبطة بالبرامج الإقليمية والبرامج العالمية والمقرر في إطار الميزانية البرنامجية المنقحة لعام ٢٠١١ ومقدارها ٣٠٠ ٨٣٠ ٢٨٨ دولار، من بينها المساهمة المقدمة من الميزانية العادية للأمم المتحدة لتغطية تكاليف المقرر، واحتياطي تشغيلي (يمثل ١٠ في المائة من الأنشطة المبرمجة في إطار الركيزتين الأولى والثانية) قدره ٣١٠ ٣١٩ ٠٥٤ دولار؛ وتشير إلى أن هذه الاعتمادات، إضافة إلى الاعتمادات البالغة ١٢

مليون دولار المرصودة للموظفين المبتدئين من الفئة الفنية ومبلغ ٢٠ مليون دولار لاحتياطي الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية"، تجعل مجموع الاحتياجات المنقحة لعام ٢٠١١ يبلغ ٣ ٣٢٠ ٨٣٠ ٠٠٠ دولار؛ وتأذن للمفوض السامي إجراء تعديلات في ميزانيات البرامج الإقليمية والبرامج العالمية وميزانيات المقر في حدود هذه المخصصات الإجمالية؛

(د) تحيط علماً بتقرير مجلس مراجعي الحسابات المقدم إلى الجمعية العامة عن حسابات صناديق التبرعات التي يديرها مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٩ (A/AC.96/1083)، والتدابير التي اتخذها المفوض السامي استجابة للتوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات (A/AC.96/1086/Add.1)؛ وكذلك تقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية عن الميزانية البرنامجية للمفوضية لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ (A/AC.96/1087/Add.1) ومختلف تقارير المفوض السامي المتصلة بأنشطة الرقابة (A/AC.96/1088 و A/AC.96/1089)؛ وتطلب إطلاعها بانتظام على التدابير المتخذة استجابة للتوصيات والملاحظات التي أُبدت في مختلف وثائق الرقابة هذه؛

(هـ) تطلب إلى المفوض السامي أن يلي بمرونة وكفاءة، في حدود الموارد المتاحة، الاحتياجات المبينة حالياً في إطار الميزانية البرنامجية المنقحة لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١، وتأذن له، في حال ظهور احتياجات إضافية جديدة وطارئة يتعذر الوفاء بها كاملة من الاحتياطي التشغيلي، بوضع ميزانيات تكميلية وتوجيه نداءات خاصة في إطار جميع الركائز، مع إبلاغ كل لجنة دائمة لاحقة بتلك التعديلات كي تنظر فيها؛

(و) تعترف مع التقدير بالعبء الذي ما زالت تتحمله البلدان النامية وأقل البلدان نمواً في استضافتها للاجئين؛ وتحث الدول الأعضاء على الاعتراف بهذا الإسهام القيم في حماية اللاجئين والمشاركة في الجهود الرامية إلى تعزيز الحلول المستدامة؛

(ز) تحث الدول الأعضاء، في ضوء الاحتياجات الواسعة النطاق التي ينبغي أن تليها المفوضية، على الاستجابة بسخاء وبروح التضامن، وفي الوقت المناسب، إلى نداءاتها الداعية إلى توفير الموارد اللازمة للوفاء بكامل احتياجات الميزانية البرنامجية المنقحة المعتمدة لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١؛ وتحثها على دعم المبادرات الرامية إلى ضمان تزويد المفوضية بالموارد على نحو أفضل ويسهل التنبؤ به، مع إبقاء "الاعتمادات المخصصة" عند أدنى مستوى.

الجدول الأول
موارد الأنشطة المبرمجة في عام ٢٠٠٩
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الموارد المتاحة	الميزانية السنوية		الميزانية التكميلية		المجموع ^(١)	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
مبالغ مرحّلة من السنة السابقة	٧٦ ٣٣٨,٨	%٦,٢	٧٢ ٦٠٤,٩	%١٠,٠	١٤٨ ٩٤٣,٧	%٧,٦
موظفون مبتدئون من الفئة الفنية	٨ ٥١٩,٢	%٠,٧	-		٨ ٥١٩,٢	%٠,٤
مجموع المبالغ المرحّلة	٨٤ ٨٥٨,٠	%٦,٩	٧٢ ٦٠٤,٩	%١٠,٠	١٥٧ ٤٦٢,٩	%٨,٠
الإيرادات						
المساهمات (باستثناء القطاع الخاص والموظفين المبتدئين من الفئة الفنية)	٩٩١ ٤٥٥,٩	%٨٠,٨	٦٦١ ٤٥٩,٦	%٩٠,٧	١ ٦٥٢ ٩١٥,٥	%٨٤,٦
مساهمات القطاع الخاص	٤٠ ٣٢٦,١	%٣,٣	١٠ ٣٨٤,٦	%١,٤	٥٠ ٧١٠,٧	%٢,٦
مساهمات الموظفين المبتدئين من الفئة الفنية	١٢ ٠٠٢,٠	%١,٠	-		١٢ ٠٠٢,٠	%٠,٦
الميزانية العادية للأمم المتحدة	٤٦ ٠٣٠,٨	%٣,٨	-		٤٦ ٠٣٠,٨	%٢,٤
المجموع الفرعي للمساهمات	١ ٠٨٩ ٨١٤,٨	%٨٨,٨	٦٧١ ٨٤٤,٢	%٩٢,١	١ ٧٦١ ٦٥٩,٠	%٩٠,٠
إيرادات أخرى ^(٢)	٥٤ ٢٨٧,٠	%٤,٤	(١٤ ٩٦٣,٠)	%-٢,١	٣٩ ٣٢٤,٠	%٢,٠
إيرادات أخرى للموظفين المبتدئين من الفئة الفنية	(١ ٥٠٣,٠)	%-٠,١	-		(١ ٥٠٣,٠)	%-٠,١
مجموع الموارد المتاحة	١ ٢٢٧ ٤٥٦,٨	%١٠٠	٧٢٩ ٤٨٦,١	%١٠٠	١ ٩٥٦ ٩٤٢,٩	%١٠٠

استخدام الموارد	الميزانية السنوية		الميزانية التكميلية		المجموع	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
ألف - البرامج	٧٢٤ ٧١٢,٠	%٦٤,٧	٦٠٢ ٤٢٩,٤	%٩٥,٠	١ ٣٢٧ ١٤١,٤	%٧٥,٦
باء - دعم البرامج	٢١٨ ١٨٢,٣	%١٩,٥	٢٨ ٨٣٣,٧	%٤,٥	٢٤٧ ٠١٦,٠	%١٤,١
المكاتب الميدانية (بما في ذلك البرامج العالمية)	٥٨ ٦٦٥,١	%٥,٢	٣ ١١٢,١	%٠,٥	٦١ ٧٧٧,٢	%٣,٤
المقر	٢٧٦ ٨٤٧,٤	%٢٤,٦	٣١ ٩٤٥,٨	%٥,٠	٣٠٨ ٧٩٣,٢	%١٧,٦
المجموع الفرعي لدعم البرامج	٢٧٦ ٨٤٧,٤	%٢٤,٦	٣١ ٩٤٥,٨	%٥,٠	٣٠٨ ٧٩٣,٢	%١٧,٦
جيم - التنظيم والإدارة	٦٠ ٤٠٩,٣	%٥,٤	-		٦٠ ٤٠٩,٣	%٣,٤
المقر - الميزانية السنوية	٤٦ ٠٣٠,٨	%٤,١	-		٤٦ ٠٣٠,٨	%٢,٦
المقر - الميزانية العادية	١٠٦ ٤٤٠,١	%٩,٦	-		١٠٦ ٤٤٠,١	%٦,١
المجموع الفرعي للتنظيم والإدارة	١٢ ١٢١,٥	%١,١	-		١٢ ١٢١,٥	%٠,٧
دال - الموظفون المبتدئون من الفئة الفنية	١٢ ١٢١,٥	%١,١	-		١٢ ١٢١,٥	%٠,٧
المجموع	١ ١٢٠ ١٢١,٠	%١٠٠	٦٣٤ ٣٧٥,٢	%١٠٠	١ ٧٥٤ ٤٩٦,٢	%١٠٠

الفائض	١٠٧ ٣٥٥,٨	٩٥ ١١٠,٩	٢٠٢ ٤٤٦,٧
--------	-----------	----------	-----------

- (١) لا تشمل الأرقام المذكورة أعلاه الإيرادات والنفقات المتعلقة بخطة التأمين الطبي، ورأس المال المتداول، والضمانات، وصندوق استحقاقات الموظفين.
- (٢) تتضمن الإيرادات الأخرى في إطار الميزانية السنوية لعام ٢٠٠٩ مبلغ ٤٧,٦ مليون دولار يقابل توزيع تكاليف الدعم غير المباشر لعام ٢٠٠٩ المقيدة على حساب المساهمات الواردة من عمليات البرامج التكميلية.

الجدول الثاني
الميزانيات المنقحة لعام ٢٠١٠ مصنفة بحسب البلد والركيزة داخل المناطق
(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

المجموع الكلي	المشاريع العالمية للمشردين داخليا	المشاريع العالمية لإعادة الإدماج	البرنامج العالمي لعلمي الجنسية	البرنامج العالمي للاجئين	العملية	بحسب المنطقة والمقر
	الركيزة ٤	الركيزة ٣	الركيزة ٢	الركيزة ١		
١٦,١	٤,٦		٢,٧	٨,٧	كوت ديفوار	غرب أفريقيا
٨,٦				٨,٦	غانا	
٧,٣				٧,٣	غينيا	
٧,٧				٧,٧	ليبيريا	
٤١,٥			٠,٧	٤٠,٩	المكتب الإقليمي في السنغال	
٨١,١	٤,٦		٣,٤	٧٣,١		المجموع الفرعي لغرب أفريقيا
٢١,١			٠,٣	٢٠,٩	جيبوتي	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي
٥,٨				٥,٨	إريتريا	
٩٨,٢				٩٨,٢	إثيوبيا	
٢,٢				٢,٢	المكتب الإقليمي في إثيوبيا	
١٧٣,١	-	-	١,٠	١٧٢,١	كينيا	
١٤,٤	-	-	٠,٤	١٤,٠	المكتب الإقليمي في كينيا	
٦٦,٧	٤٩,٢	٢,٨		١٤,٦	الصومال	
١٧٤,٤	٥٥,١	٢٥,٨		٩٣,٤	السودان	
٥٤,٥	٩,٧			٤٤,٨	أوغندا	
٠,٢				٠,٢	الأنشطة الإقليمية	
٦١٠,٦	١١٤,١	٢٨,٦	١,٧	٤٦٦,٢		المجموع الفرعي لشرق أفريقيا والقرن الأفريقي
٣٧,١	٠,٤	٢,٩	٠,٣	٣٣,٤	بوروندي	أفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى
٢٠,٧				٢٠,٧	الكاميرون	
١٨,٦	٥,٥			١٣,٠	جمهورية أفريقيا الوسطى	
١٦١,٧	٢٢,١			١٣٩,٦	تشاد	
٢٩,٦				٢٩,٦	الكونغو	
١٠١,٩	٣٣,٩		٢,٢	٦٥,٩	جمهورية الكونغو الديمقراطية	
٢,٩				٢,٩	غابون	
٢٢,٤		٢,٤		٢٠,٠	رواندا	
٤٥,٣		١٣,٢		٣٢,١	جمهورية تنزانيا المتحدة	
٤٤٠,٢	٦٢,٠	١٨,٤	٢,٥	٣٥٧,٣		المجموع الفرعي لأفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى
١٣,٤		٥,٩		٧,٤	أنغولا	الجنوب الأفريقي
٣,٤				٣,٤	بوتسوانا	
٣,٥				٣,٥	ملاوي	

المجموع الكلي	المشاريع العالمية للمشردين داخليا	المشاريع العالمية لإعادة الإدماج	البرنامج العالمي لعلمي الجنسية	البرنامج العالمي للاجئين	العملية	بحسب المنطقة والمقر
	الركيزة ٤	الركيزة ٣	الركيزة ٢	الركيزة ١		
٤,٢			٠,١	٤,١	موزامبيق	
٣,٩		٠,٠		٣,٩	ناميبيا	
٣,٩			٠,٤	٢٦,٤	المكتب الإقليمي في جنوب أفريقيا	
١١,٤				١١,٤	زامبيا	
٨,٤	٣,٠	٢,٣	٠,٢	٢,٨	زمبابوي	
٧٤,٩	٣,٠	٨,٣	٠,٦	٦٣,٠	المجموع الفرعي للجنوب الأفريقي	
١ ٢٠٦,٨	١٨٣,٧	٥٥,٣	٨,٢	٩٥٩,٦	المجموع الفرعي لأفريقيا	
١٨,١				١٨,١	الجزائر	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
١٤,١			٠,٣	١٣,٨	مصر	
٢٦٤,٣	١٤٤,٥	٣١,١	١,٠	٨٧,٧	العراق	
٣,١				٣,١	إسرائيل	
٦٣,٥				٦٣,٥	الأردن	
١٣,٧			٠,٢	١٣,٤	لبنان	
٥,٤				٥,٤	الجمهورية العربية الليبية	
٧,٩			٠,٠	٧,٨	موريتانيا	
٢,٦				٢,٦	المغرب	
٣,٢			٠,٥	٢,٧	المملكة العربية السعودية	
١٦٦,٨			٠,٦	١٦٦,٢	الجمهورية العربية السورية	
١,٢				١,٢	تونس	
١,٨			٠,١	١,٧	الإمارات العربية المتحدة	
١١,٨				١١,٨	الصحراء الغربية (تدابير بناء الثقة)	
٥٠,٢	٢٠,٧			٢٩,٥	اليمن	
٦٢٧,٤	١٦٥,٢	٣١,١	٢,٧	٤٢٨,٤	المجموع الفرعي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا	
١٠٦,٣	١٤,٩	٥١,٥		٣٩,٩	أفغانستان	آسيا والمحيط الهادئ
١,٣				١,٣	أستراليا ونيوزيلندا	
٨,٣			٠,٠	٨,٢	بنغلاديش	
٠,٦			٠,٠	٠,٦	كمبوديا	
٥,٠			٠,٢	٤,٨	الصين	
٩,٩			٠,١	٩,٨	الهند	
٥,٢			٠,٣	٤,٩	إندونيسيا	
٣٧,٠				٣٧,٠	جمهورية إيران الإسلامية	
٥,٠			٠,٥	٤,٥	اليابان	
٤,١			٠,٦	٣,٥	كازاخستان	

المجموع الكلي	المشاريع العالمية للمشردين داخليا		البرنامج العالمي للدمج الجنسية		العملية	بحسب المنطقة والمقر
	المشاريع العالمية للمشردين داخليا	المشاريع العالمية لإعادة الإدمج	البرنامج العالمي للدمج الجنسية	البرنامج العالمي للاجئين		
	الركيزة ٤	الركيزة ٣	الركيزة ٢	الركيزة ١		
١٢,٢	١٠,١		٠,٤	١,٧	قيرغيزستان	
١٤,٣			٠,١	١٤,٢	ماليزيا	
٠,٢			٠,٠	٠,٢	منغوليا	
١٦,٤	٤,٨		١١,٦		ميانمار	
١٤,٦			٠,٢	١٤,٥	نيبال	
١٩٠,٠	١٣١,١			٥٩,٠	باكستان	
١,٣				١,٣	بابوا غينيا الجديدة	
٢,٩	٢,٢			٠,٦	الفلبين	
١,٢			٠,١	١,١	جمهورية كوريا	
٣٩,٧	٣٦,٣	٢,٤		١,٠	سري لانكا	
١,٣			٠,٠	١,٢	طاجيكستان	
٢٠,٥			٠,٢	٢٠,٣	تايلند	
٠,٣				٠,٣	تيمور - ليشتي	
٠,٦			٠,٣	٠,٣	تركمانيستان	
٠,٦		٠,٤	٠,٢	٠,١	فييت نام	
٠,٢				٠,٢	الأنشطة الإقليمية	
٤٩٩,٣	١٩٩,٤	٥٤,٢	١٦,٠	٢٣٠,٧	المجموع الفرعي لآسيا والمحيط الهادئ	
					أوروبا	
٣,٨		١,٤		٢,٥	أرمينيا	
٦,٢	١,٥		٠,٣	٤,٥	أذربيجان	
٤,٨			٠,٥	٤,٣	المكتب الإقليمي في بلجيكا	
١٩,٣	١٣,٩		١,٠	٤,٤	البوسنة والهرسك	
٦,٥			٠,٦	٥,٩	كرواتيا	
٢,٩			٠,١	٢,٨	فرنسا	
٦٢,١	٥٥,٠		١,٥	٥,٦	جورجيا	
٤,٠			٠,٥	٣,٥	ألمانيا	
٩,٧			٠,٧	٨,٩	المكتب الإقليمي في هنغاريا	
٠,٧			٠,٠	٠,٧	آيرلندا	
١١,٧			٠,٢	١١,٥	المكتب الإقليمي في إيطاليا	
٦,٠			٠,٤	٥,٥	الجيل الأسود	
٢٥,٠	١٢,٥	٣,١	١,٠	٨,٥	الاتحاد الروسي	
٥٣,٢	٢٤,٠	١١,١	٢,٦	١٥,٤	صربيا	
١,٥			٠,٢	١,٣	إسبانيا	
٢,٢			٠,٥	١,٨	السويد	
٤,٣			٠,٦	٣,٧	جمهورية مقدونيا اليوغوسلافية السابقة	

المجموع الكلي	المشاريع العالمية للمشردين داخليا		البرنامج العالمي للجنسية		العملية	بحسب المنطقة والمقر
	المشاريع العالمية للمشردين داخليا	المشاريع العالمية لإعادة الإدماج	البرنامج العالمي للجنسية	البرنامج العالمي للاجئين		
	الركيزة ٤	الركيزة ٣	الركيزة ٢	الركيزة ١		
١٦,٨	٠,٠	٠,١	٠,١	١٦,٦	تركيا	
١١,٦			٠,٦	١١,٠	أوكرانيا	
١,٦			٠,٢	١,٤	المملكة المتحدة	
١,١				١,١	الأنشطة الإقليمية	
٢٥٤,٩	١٠٧,٠	١٥,٧	١١,٤	١٢٠,٨	المجموع الفرعي لأوروبا	
٥,٤			٠,١	٥,٣	الأرجنتين	الأمريكتان
٣,٥				٣,٥	البرازيل	
١,٨				١,٨	كندا	
٢٨,٥	٢٧,٥		٠,١	١,٠	كولومبيا	
٢,٣				٢,٣	كوستاريكا	
١٦,٤			٠,٢	١٦,٢	إكوادور	
١,٧				١,٧	المكسيك	
٦,٨				٦,٨	بنما	
١٧,٥	١١,٧		٠,٣	٥,٥	الولايات المتحدة الأمريكية	
٦,٧				٦,٧	جمهورية فنزويلا البوليفارية	
٩٠,٧	٣٩,٢	-	٠,٧	٥٠,٨		المجموع الفرعي للأمريكتين
٢ ٦٧٩,١	٦٩٤,٥	١٥٦,٣	٣٨,٠	١ ٧٩٠,٣		المجموع الفرعي للأنشطة الميدانية
١٢٠,٤				١٢٠,٤		البرامج العالمية
١٥٨,٢				١٥٨,٢		المقر
٢ ٩٥٧,٧	٦٩٤,٥	١٥٦,٣	٣٨,٠	٢ ٠٦٨,٩		المجموع الفرعي للأنشطة المبرمجة
١٥٣,٤				١٥٣,٤		الاحتياطي التشغيلي
٣ ١١١,١	٦٩٤,٥	١٥٦,٣	٣٨,٠	٢ ٢٢٢,٣		مجموع أنشطة البرامج والاحتياطي التشغيلي
١٨,٠				١٨,٠		احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية"
٩,٣	٢,٣			٧,٠		تكاليف الدعم
١٢,٠				١٢,٠		الموظفون المبتدئون من الفئة الفنية
٣ ١٥٠,٦	٦٩٦,٨	١٥٦,٣	٣٨,٠	٢ ٢٥٩,٥		المجموع الكلي

الجدول الثالث
الميزانيات المنقحة لعام ٢٠١١ مصنفة بحسب البلد والركيزة داخل المناطق
(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

المجموع الكلي	المشاريع العالمية للمشردين داخليا	المشاريع العالمية لإعادة الإدماج	البرنامج العالمي لعلمي الجنسية	البرنامج العالمي للاجئين	العملية	بحسب المنطقة والمقر
	الركيزة ٤	الركيزة ٣	الركيزة ٢	الركيزة ١		
٢٦,٥	٨,١	١,٦	٤,٢	١٢,٦	كوت ديفوار	غرب أفريقيا
٦,١		١,٨		٤,٣	غانا	
٥,٥		٢,٩		٢,٦	غينيا	
١٠,٧		٥,٣		٥,٤	ليبيريا	
٥٠,٤		٧,٩	٠,٧	٤١,٨	المكتب الإقليمي في السنغال	
٩٩,٢	٨,١	١٩,٥	٤,٩	٦٦,٧		المجموع الفرعي لغرب أفريقيا
٢٦,٨			٠,١	٢٦,٧	جيبوتي	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي
٦,٧	٠,٥			٦,٢	إريتريا	
١١٨,٣	٠,٤		٠,٢	١١٧,٧	إثيوبيا	
١,٨				١,٨	المكتب الإقليمي في إثيوبيا	
٢١٢,٣	٠,٥	-	٠,٥	٢١١,٣	كينيا	
١١,٥	-	-		١١,٥	المكتب الإقليمي في كينيا	
٦٦,٧	٤٩,٦	٣,٣		١٣,٨	الصومال	
١٩٥,٣	٩١,٤	٨,١	٦,٨	٨٩,٠	السودان	
٧٥,٦	٩,٥			٦٦,١	أوغندا	
٨,٠			٢,٠	٦,٠	الأنشطة الإقليمية	
٧٢٣,٠	١٥١,٩	١١,٤	٩,٦	٥٥٠,١		المجموع الفرعي لشرق أفريقيا والقرن الأفريقي
٤٤,٤	٠,٦	٩,٢	٠,٣	٣٤,٣	بوروندي	أفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى
٢٣,٩			١,١	٢٢,٨	الكاميرون	
٢٤,٧	١٠,٧		٠,٩	١٣,١	جمهورية أفريقيا الوسطى	
١٩٦,٧	٢٤,٩			١٧١,٨	تشاد ^(١)	
٣٢,٦				٣٢,٦	الكونغو	
١٤٢,٦	٥٨,٩	٢٠,٢	٢,٠	٦١,٥	جمهورية الكونغو الديمقراطية	
٣,١				٣,١	غابون	
٣٤,٤		٢,٨		٣١,٦	رواندا	
٩١,٧		٧٥,١		١٦,٦	جمهورية تنزانيا المتحدة	
٥٩٤,١	٩٥,١	١٠٧,٣	٤,٣	٣٨٧,٤		المجموع الفرعي لأفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى
٩,٨		٠,٩		٨,٩	أنغولا	الجنوب الأفريقي
٣,٧				٣,٧	بوتسوانا	
٣,٤				٣,٤	ملاوي	
٤,٦			٠,٤	٤,٢	موزامبيق	

المجموع الكلي	المشاريع العالمية للمشردين داخليا		البرنامج العالمي		العملية	بجسب المنطقة والمقر
	المشاريع العالمية للمشردين داخليا	المشاريع العالمية لإعادة الإدماج	البرنامج العالمي لعديمي الجنسية	البرنامج العالمي للاجئين		
	الركيزة ٤	الركيزة ٣	الركيزة ٢	الركيزة ١		
٤,٤		٠,١		٤,٣	ناميبيا	
٤٠,٢			١,٠	٣٩,٢	المكتب الإقليمي في جنوب أفريقيا	
١٤,١				١٤,١	زامبيا	
١٠,٣	٤,٤	١,٦	٠,٨	٣,٥	زمبابوي	
٩٠,٥	٤,٤	٢,٦	٢,٢	٨١,٣	المجموع الفرعي للجنوب الأفريقي	
١٥٠٦,٨	٢٥٩,٥	١٤٠,٨	٢١,٠	١٠٨٥,٥	المجموع الفرعي لأفريقيا	
٢٥,٥				٢٥,٥	الجزائر	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
١٩,٥			٠,٧	١٨,٨	مصر	
٢١٠,٦	١٠٨,٠	٦١,٣	٤,١	٣٧,٢	العراق	
٢,٧				٢,٧	إسرائيل	
٤٣,٤				٤٣,٤	الأردن	
١٣,٢			٠,٧	١٢,٥	لبنان	
٦,٢				٦,٢	الجمهورية العربية الليبية	
٧,٢				٧,٢	موريتانيا	
٢,٦				٢,٦	المغرب	
٤,٠			٠,٩	٣,١	المملكة العربية السعودية	
١١٨,١			٠,٤	١١٧,٧	الجمهورية العربية السورية	
٠,٦				٠,٦	تونس	
٣,٠			٠,٣	٢,٧	الإمارات العربية المتحدة	
١٢,٣				١٢,٣	الصحراء الغربية (تدابير بناء الثقة)	
٥٩,٨	٢٥,٩			٣٣,٩	اليمن	
٢٤,١			٢,٠	٢٢,١	الأنشطة الإقليمية	
٥٥٢,٨	١٣٣,٩	٦١,٣	٩,١	٣٤٨,٥	المجموع الفرعي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا	
١٠٠,١	٢٣,٣	٤٥,١		٣١,٧	أفغانستان	آسيا واخيط الهادئ
١,٨				١,٨	أستراليا ونيوزيلندا	
١٠,٧			-	١٠,٧	بنغلاديش	
١,٢			٠,١	١,١	كمبوديا	
٥,٠			٠,٢	٤,٨	الصين	
١٢,٤			٠,١	١٢,٣	الهند	
٧,٤			٠,٤	٧,٠	إندونيسيا	
٤٠,٠				٤٠,٠	جمهورية إيران الإسلامية	
٥,٤			٠,٩	٤,٥	اليابان	
٦,٧			١,٥	٥,٢	كازاخستان	
٢,٥			٠,٤	٢,١	قيرغيزستان	
١٦,٤			٠,٤	١٦,٠	ماليزيا	

المجموع الكلي	المشاريع العالمية		البرنامج العالمي		العملية	بحسب المنطقة والمقر
	المشاريع العالمية للمشردين داخليا	المشاريع العالمية لإعادة الإدماج	البرنامج العالمي لعديمي الجنسية	البرنامج العالمي للاجئين		
	الركيزة ٤	الركيزة ٣	الركيزة ٢	الركيزة ١		
٠,٢			-	٠,٢	منغوليا	
١٧,٢	٥,٩		١١,٣		ميانمار	
١٧,٨			١,٤	١٦,٤	نيبال	
١١٢,٠	٤٦,٢	٢٢,٣	٠,٨	٤٢,٧	باكستان	
٢,٣				٢,٣	بابوا غينيا الجديدة	
٩,٥	٧,٧		١,١	٠,٧	الفلبين	
١,٨			٠,١	١,٧	جمهورية كوريا	
٢٧,٢	١٨,٢			٩,٠	سري لانكا	
١,٩			٠,٢	١,٧	طاجيكستان	
٢٥,٣			١,٠	٢٤,٣	تايلند	
٠,٤			٠,١	٠,٣	تيمور - ليشتي	
٠,٨			٠,٤	٠,٤	تركمانيستان	
٠,٧		٠,٤	٠,٣		فييت نام	
٠,٢				٠,٢	الأنشطة الإقليمية	
٤٢٦,٩	١٠١,٣	٦٧,٨	٢٠,٧	٢٣٧,١	المجموع الفرعي لآسيا والمحيط الهادئ	
٣,٥		١,٠	٠,٢	٢,٣	أرمينيا	أوروبا
٦,٠	١,١		٠,٣	٤,٦	أذربيجان	
١٢,٧			١,٢	١١,٥	المكتب الإقليمي في بلجيكا	
١٧,٥	١٢,٣		١,٢	٤,٠	البوسنة والهرسك	
٦,٨		٥,٠	٠,٥	١,٣	كرواتيا	
١٨,٧	١٤,٠		١,٦	٣,١	جورجيا	
٩,٧			٠,٦	٩,١	المكتب الإقليمي في هنغاريا	
١٠,٧			٠,١	١٠,٦	المكتب الإقليمي في إيطاليا	
٥,٤			٠,٤	٥,٠	الجيل الأسود	
٢٤,٣	١٣,٧	١,٣	١,٢	٨,١	الاتحاد الروسي	
٤٢,٢	١٧,٩	٨,٦	٢,١	١٣,٦	صربيا	
١,٦			٠,٢	١,٤	إسبانيا	
٢,٧			٠,٥	٢,٢	السويد	
٣,٥			٠,٣	٣,٢	جمهورية مقدونيا اليوغوسلافية السابقة	
١٦,٩			٠,٢	١٦,٧	تركيا	
١١,١			٠,٩	١٠,٢	أوكرانيا	
٣,٦				٣,٦	الأنشطة الإقليمية	
١٩٦,٩	٥٩,٠	١٥,٩	١١,٥	١١٠,٥	المجموع الفرعي لأوروبا	

المجموع الكلي	المشاريع العالمية للمشردين داخليا	المشاريع العالمية لإعادة الإدماج	البرنامج العالمي لعدمى الجنسية	البرنامج العالمي للاجئين	العملية	بحسب المنطقة والمقر
	الركيزة ٤	الركيزة ٣	الركيزة ٢	الركيزة ١		
٥,٢			٠,٢	٥,٠	الأرجنتين	الأمريكتان
٤,٨				٤,٨	البرازيل	
٢,١				٢,١	كندا	
٣٤,٢	٣٢,٨			١,٤	كولومبيا	
٢,٣				٢,٣	كوستاريكا	
٢١,٨				٢١,٨	إكوادور	
٢,١				٢,١	المكسيك	
٦,٨				٦,٨	بنما	
١٠,٠	٤,١		٠,٣	٥,٦	الولايات المتحدة الأمريكية	
٨,١				٨,١	جمهورية فنزويلا البوليفارية	
٩٧,٤	٣٦,٩	-	٠,٥	٦٠,٠		المجموع الفرعي للامريكتين
٢٧٨٠,٨	٥٩٠,٦	٢٨٥,٨	٦٢,٨	١٨٤١,٦		المجموع الفرعي للأنشطة الميدانية
١٢٠,٦				١٢٠,٦		البرامج العالمية
١٦٨,١				١٦٨,١		المقر
٣٠٦٩,٥	٥٩٠,٦	٢٨٥,٨	٦٢,٨	٢١٣٠,٣		المجموع الفرعي للأنشطة المبرمجة
٢١٩,٣				٢١٩,٣		الاحتياطي التشغيلي
٣٢٨٨,٨	٥٩٠,٦	٢٨٥,٨	٦٢,٨	٢٣٤٩,٦		مجموع أنشطة البرامج والاحتياطي التشغيلي
٢٠,٠				٢٠,٠		احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية"
١٢,٠				١٢,٠		الموظفون المبتدئون من الفئة الفنية
٣٣٢٠,٨	٥٩٠,٦	٢٨٥,٨	٦٢,٨	٢٣٨١,٦		المجموع الكلي

(١) في عام ٢٠١١ ستنتقل تشاد من أفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى إلى شرق أفريقيا والقرن الأفريقي.

الجدول الرابع
الميزانيات التكميلية للمفوضية في الفترة ٢٠٠٩-٢٠١٠ (في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠١٠)
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الأنشطة	المنطقة	النفقات لعام ٢٠٠٩	الميزانية المنقحة لعام ٢٠١٠
الاستجابة لحالات الطوارئ المتعلقة باللاجئين الكونغوليين ومساعدتهم (جمهورية الكونغو الديمقراطية)	أفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى	٠٠,٠	٢٥ ٨١٦,٥
	تكاليف الدعم	-	١ ٨٠٧,٢
	المجموع الفرعي	٠٠,٠	٢٧ ٦٢٣,٦
تمديد مخيم آيفو في داداب (كينيا)	شرق أفريقيا الوسطى والقرن الأفريقي	٠٠,٠	٢٢ ٠٠٠,٠
	تكاليف الدعم	-	١ ٥٤٠,٠
	المجموع الفرعي	٠٠,٠	٢٣ ٥٤٠,٠
الاستجابة لحالات الطوارئ لضحايا زلزال هايتي	الأمريكتان	٠٠,٠	١ ٦٨٢,٤
	تكاليف الدعم	-	٨١٧,٨
	المجموع الفرعي	٠٠,٠	١٢ ٥٠٠,١
تقديم الحماية والمساعدة للاجئين والمشردين داخلياً في دارفور (السودان)	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	٢٥ ٣٤٧,٠	
	المقر	٢١٦,١	
	تكاليف الدعم	-	
	المجموع الفرعي	٢٥ ٥٦٣,٢	٠٠,٠
حالة الطوارئ في قيرغيزستان	آسيا والمحيط الهادئ	-	١٠ ٠٨٦,١
	تكاليف الدعم	-	
	المجموع الفرعي	٠٠,٠	١٠ ٠٨٦,١
عودة اللاجئين السودانيين والمشردين داخلياً وإعادة إدماجهم	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	٤١ ٥٦١,٥	
	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	٩١,٣	
	المقر	٤٧١,٧	
	تكاليف الدعم	-	
	المجموع الفرعي	٤٢ ١٢٤,٥	٠٠,٠
الاستجابة للحالة في العراق	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	٢٣٣ ٦٣١,٧	
	أوروبا	١ ٤٥٢,٩	
	آسيا والمحيط الهادئ	٧٠٠,٩	
	الأمريكتان	٢ ٠٥٥,٢	
	المقر	٢ ٠٠٣,٨	
	تكاليف الدعم	-	
	المجموع الفرعي	٢٣٩ ٨٤٤,٥	٠٠,٠
الصحراء الغربية - تدابير بناء الثقة	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	٣ ٦٦٢,٣	

الأنشطة	المنطقة	النفقات لعام ٢٠٠٩	الميزانية المنقحة لعام ٢٠١٠
	تكاليف الدعم	-	
	المجموع الفرعي	٣ ٦٦٢,٣	٠٠,٠
شمال أفريقيا (تحسين حماية اللاجئين في إطار حركات هجرة أوسع في شمال أفريقيا)	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	١ ٥٨٢,٨	-
	المقر	٠٠,٠	-
	المجموع الفرعي	١ ٥٨٢,٨	٠٠,٠
إعادة اللاجئين الموريتانيين من السنغال ومالي إلى وطنهم	غرب أفريقيا	٢ ١٤١,٦	
	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	٦ ٩٠٠,٥	
	تكاليف الدعم	-	
	المجموع الفرعي	٩ ٠٤٢,١	٠٠,٠
الحالة في الصومال	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	٢٥ ٨٦٠,٦	٢٩ ٢١١,٠
	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	٥ ٣٨١,٣	٦ ٦٣١,٥
	المقر	٠٢,٩	٠٠,٠
	تكاليف الدعم	-	٢ ٥٠٩,٠
	المجموع الفرعي	٣١ ٢٤٤,٧	٣٨ ٣٥١,٥
المساعدة الطارئة للاجئين الصوماليين في داداب (كينيا)	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	١٨ ٦٧٨,٩	
	تكاليف الدعم	-	
	المجموع الفرعي	١٨ ٦٧٨,٩	٠٠,٠
غرب أفريقيا - الإدماج المحلي للاجئين الليبيريين	غرب أفريقيا	٢ ٥١٥,٧	
	تكاليف الدعم	-	
	المجموع الفرعي	٢ ٥١٥,٧	٠٠,٠
الأزمة في القوقاز	أوروبا	١٧ ٨٢٢,٩	
	تكاليف الدعم	-	
	المجموع الفرعي	١٧ ٨٢٢,٩	٠٠,٠
المناطق المتأثرة باللاجئين والمناطق المضيفة لهم في باكستان	آسيا والمحيط الهادئ	٢ ١٠٧,١	١٣ ٣١٩,٩
	تكاليف الدعم	-	١ ١١٩,١
	المجموع الفرعي	٢ ١٠٧,١	١٤ ٤٣٩,٠
ميانمار - الإعصار الاستوائي نارغيس	آسيا والمحيط الهادئ	١ ٨٩١,٨	
	تكاليف الدعم	-	
	المجموع الفرعي	١ ٨٩١,٨	٠٠,٠
الحالة في زيمبابوي	أفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى	٠٠,٢	
	الجنوب الأفريقي	٣ ٤٦٦,٥	
	تكاليف الدعم	-	
	المجموع الفرعي	٣ ٤٦٦,٧	٠٠,٠

الأنشطة	المنطقة	النفقات لعام ٢٠٠٩	الميزانية المتقحة لعام ٢٠١٠
برنامج ما بعد العودة إلى الوطن من إثيوبيا وكينيا وأوغندا	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	١ ٥٥٢,١	٠٠,٠
	تكاليف الدعم		
	المجموع الفرعي	١ ٥٥٢,١	٠٠,٠
استجابة السكان المتأثرين بالفيضانات لحالة الطوارئ في جنوب اليمن	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	٨٣٦,٨	٠٠,٠
	تكاليف الدعم		
	المجموع الفرعي	٨٣٦,٨	٠٠,٠
الحلول الشاملة لحالة اللاجئين التي طال أمدها في صربيا	أوروبا	١ ٨٦٧,٨	٠٠,٠
	تكاليف الدعم		
	المجموع الفرعي	١ ٨٦٧,٨	٠٠,٠
التأهب لأنفلونزا الطيور والأنفلونزا البشرية والاستجابة لمقتضاها في المخيمات	غرب أفريقيا	٢٦٩,٣	
	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	٢٦٠,١	
	وسط أفريقيا والبحيرات الكبرى	٦٥,٨	
	الجنوب الأفريقي	٧٥,٧	
	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	١٧٢,٠	
	آسيا والمحيط الهادئ	٣٠٠,٩	
	أوروبا	٢٩,٤	
	البرامج العالمية	١ ٨٣٦,٤	
	تكاليف الدعم		
	المجموع الفرعي	٣ ٠٠٩,٦	٠٠,٠
الحلول الدائمة للاجئين البورونديين الموحدين في جمهورية تنزانيا المتحدة منذ عام ١٩٧٢	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	٢٣ ٤٣١,٥	
	تكاليف الدعم		
	المجموع الفرعي	٢٣ ٤٣١,٥	٠٠,٠
المجموع الفرعي			
		٤٣٠ ٢٤٥,٠	١٢٦ ٥٤٠,٤
المشردين داخلياً			
التجميع العالمي للمشردين داخلياً	البرامج العالمية	١ ٠٩٠,٩	
العمليات المتعلقة بالمشردين داخلياً في أوغندا	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	٩ ٥١٣,٥	
	المقر	١٦٠,٠	
العمليات المتعلقة بالمشردين داخلياً في جمهورية الكونغو الديمقراطية	أفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى	٢٤ ٩٦٦,٩	
العمليات المتعلقة بالمشردين داخلياً في كينيا	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	٢ ٣٤٠,٦	
العمليات المتعلقة بالمشردين داخلياً في اليمن	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	٧ ٩٣٨,١	١٥ ٣٣٥,٠
	تكاليف الدعم للعمليات المتعلقة بالمشردين داخلياً		١ ٤٤٩,٠
العمليات المتعلقة بالمشردين داخلياً في كولومبيا	الأمريكتان	١٧ ٥٦٤,٥	
	المقر	٢٥٧,٦	

الأنشطة	المنطقة	النفقات لعام ٢٠٠٩	الميزانية المنقحة لعام ٢٠١٠
العمليات المتعلقة بالمشردين داخلياً في تشاد	أفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى	٦ ٣٤٦,٩	
العمليات المتعلقة بالمشردين داخلياً في كوت ديفوار	غرب أفريقيا	٩٤١,٩	
العمليات المتعلقة بالمشردين داخلياً في جمهورية أفريقيا الوسطى	أفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى	٢ ٢٢٩,٦	
العمليات المتعلقة بالمشردين داخلياً في سري لانكا	آسيا والمحيط الهادئ	٢٩ ٣٦٧,٣	
العمليات المتعلقة بالمشردين داخلياً في مقاطعة الحدود الشمالية الغربية لباكستان	آسيا والمحيط الهادئ	١٠١ ٤١٢,٣	
المجموع لبرامج المشردين داخلياً		٢٠٤ ١٣٠,٢	١٦ ٧٨٤,٠
المجموع الكلي		٦٣٤ ٣٧٥,٢	١٤٣ ٣٢٤,٤

الجدول الخامس

الميزانيات الميدانية المنقحة لعام ٢٠١١ حسب الأقطار/الأقاليم وفئات الحقوق

غرب أفريقيا	نوع المجموعة السكانية	فئات الحقوق									
		البيئة المواتية للحماية	عمليات ووثائق الحماية العادلة	الأمن من العنف والاستغلال	الاحتياجات الأساسية والخدمات الضرورية	المشاركة والإدارة الفاتية للمجتمعات المحلية	الحلول المستدامة	العلاقات الخارجية	الدعم اللوجستي ودعم العمليات	دعم المقر والدعم الإقليمي	المجموع الكلي
	لاجئون	٢٧٦ ٢٢٦	١ ٥٠٢ ٦٧٢	٥٧٥ ٣٥٠	١ ٣٥٢ ٩٧٩	١ ٢٨٩ ١٩١	٣ ٤٩٠ ٥٦٩	١٧٩ ٨٤٩	٨٧٧ ٦٤٥	-	٩ ٥٤٤ ٤٨١
كوت ديفوار	عدم الجنسية	٧٠٥ ٦٨١	٢ ٠٠٢ ٩٣٨	-	٣٣٩ ٦٢٨	١١٧ ٣٥٥	٢٤٥ ٦٥٣	١٩٧ ٣٨٨	٦٩٩ ٦٠٢	-	٤ ٣٠٨ ٢٤٥
	عائدون	٢٥٨ ٩٨٨	٣٨٣ ٦٩٨	٤١٦ ٤٣٩	٢ ٣٥٧ ٤٧٥	٩٨ ٢٧٤	١٥٧ ٧٨٧	١٢٠ ٨٥٧	٧٨٨ ٨٩٢	-	٤ ٥٨٢ ٤١٠
	مشردون داخلياً	٥٣٢ ١٢٣	٧٨٢ ٨٩٦	٥١٤ ٨٤٥	١ ١٢٢ ٨٤٩	١ ٨١٣ ٥٢٣	٢ ٣٩٩ ٧٠١	١٠٢ ١٩٧	٨٣٠ ٧٥٠	-	٨ ٠٩٨ ٨٨٤
المجموع لكوت ديفوار		١ ٧٧٣ ٠١٨	٤ ٦٧٢ ٢٠٤	١ ٨٤٦ ٢٦٢	٤ ٨٣٣ ٣٠٣	٣ ٣١٨ ٣٤٣	٦ ٢٩٣ ٧١٠	٦٠٠ ٢٩١	٣ ١٩٦ ٨٨٩	-	٢٦ ٥٣٤ ٠٢٠
غانا	لاجئون	٦٤٨ ٦٥٢	٤٤٨ ٦٤٣	٢٠٧ ٥٥٢	١ ٧٥٩ ١٣٥	٩٨٩ ٦١٧	٨٦٩ ٠١٨	١٣٧ ٥٨١	١ ٠١٥ ٤٥٣	-	٦ ٠٧٥ ٦٥١
المجموع لغانا		٦٤٨ ٦٥٢	٤٤٨ ٦٤٣	٢٠٧ ٥٥٢	١ ٧٥٩ ١٣٥	٩٨٩ ٦١٧	٨٦٩ ٠١٨	١٣٧ ٥٨١	١ ٠١٥ ٤٥٣	-	٦ ٠٧٥ ٦٥١
غينيا	لاجئون	٤٥٣ ٦٥٠	٧٧٠ ٠٠٩	١٠٥ ٦٩١	٩٢٤ ٩٤٤	٤٩٧ ١٩٩	٦٥٣ ٩١١	٣٣٤ ٦١٣	١ ٨٢٠ ٤٥٥	-	٥ ٥٦٠ ٤٧٢
المجموع لغينيا		٤٥٣ ٦٥٠	٧٧٠ ٠٠٩	١٠٥ ٦٩١	٩٢٤ ٩٤٤	٤٩٧ ١٩٩	٦٥٣ ٩١١	٣٣٤ ٦١٣	١ ٨٢٠ ٤٥٥	-	٥ ٥٦٠ ٤٧٢
ليبيريا	لاجئون	٢١٢ ٧٤٠	٢٧٨ ٧١٠	١٠٥ ١٣٢	٨٨٠ ٩٦٠	٣٤٥ ٠٦٣	١ ٥٢٤ ١٠٦	٧٠ ١٣٢	١ ٥١٨ ١٥٩	-	٤ ٩٣٥ ٠٠٢
	عائدون	-	١ ٥٨٩ ٥٣٢	٢٤٥ ٩٢٧	٦٧٦ ٤٢٧	١ ٦٥٢ ٨٥٥	٨٥٠ ٤٢٧	٧١٥ ٧١٠	-	-	٥ ٧٢٠ ٨٧٨
المجموع لليبيريا		٢١٢ ٧٤٠	١ ٨٦٨ ٢٤٢	٣٥١ ٠٥٩	١ ٥٥٧ ٣٨٧	١ ٩٩٧ ٩١٨	٢ ٣٧٤ ٥٣٣	٧٠ ١٣٢	٢ ٢٣٣ ٨٦٩	-	١٠ ٦٦٥ ٨٨٠
	جميع السكان موضع الاهتمام*	١ ٢٨٢ ٣٥٠	٨٦١ ٤٩٢	٤٩٧ ٣١٥	٦ ٤٩٤ ٨٧١	-	١ ٧٤٣ ٠٢٨	-	٣٣٠ ٥٥١	٢ ٢١٥ ٣٧٠	١٣ ٤٢٤ ٩٧٧
المكتب الإقليمي في السنغال	لاجئون	١ ٣٨٤ ١٨٢	٢ ٧١٢ ٣٣٥	١ ٥٢١ ٣١٥	٨ ٦٨١ ٢٠٢	٣ ٨٦٦ ٦٠٩	٨ ٢٠٤ ٦٦٢	١ ٠٩٤ ٦٣٢	٧ ٣٧٩ ٨٣٥	-	٣٤ ٨٤٤ ٧٧٢
	عدم الجنسية	٣٤٥ ١٣٩	-	-	-	-	-	-	٣٨٩ ٧٧١	-	٧٣٤ ٩١٠
	عائدون	-	-	-	-	١٧٤ ١٣٣	٢٨٧ ٦٤٣	٨٩ ١٣٣	٦٩٠ ٤٤٥	-	١ ٣٩٣ ٩٨٧
المجموع للمكتب الإقليمي في السنغال		٣ ٠١١ ٦٧١	٣ ٥٧٣ ٨٢٧	٢ ٠١٨ ٦٣٠	١٥ ٣٢٨ ٧٠٦	٤ ٠٤٠ ٧٤٢	١٠ ٢٣٥ ٣٣٣	١ ١٨٣ ٧٦٥	٨ ٧٩٠ ٦٠٢	٢ ٢١٥ ٣٧٠	٥٠ ٣٩٨ ٦٤٦
المجموع الفرعي لغرب أفريقيا		٦ ٠٩٩ ٧٣١	١١ ٣٣٢ ٩٢٥	٤ ٥٢٩ ١٩٤	٤٤ ٤٠٣ ٤٧٥	١٠ ٨٤٣ ٨١٩	٢٠ ٤٢٦ ٥٠٥	٢ ٣٢٦ ٣٨٢	١٧ ٠٥٧ ٢٦٨	٢ ٢١٥ ٣٧٠	٩٩ ٢٣٤ ٦٦٩
	ملخص:										
	جميع السكان موضع الاهتمام	١ ٢٨٢ ٣٥٠	٨٦١ ٤٩٢	٤٩٧ ٣١٥	٦ ٤٩٤ ٨٧١	-	١ ٧٤٣ ٠٢٨	-	٣٣٠ ٥٥١	٢ ٢١٥ ٣٧٠	١٣ ٤٢٤ ٩٧٧
	لاجئون	٢ ٩٧٥ ٤٥٠	٥ ٧١٢ ٣٦٩	٢ ٥١٥ ٠٤٠	١٣ ٥٩٩ ٢٢٠	٦ ٩٨٧ ٦٧٩	١٤ ٧٤٢ ٢٦٦	١ ٨١٦ ٨٠٧	١٢ ٦١١ ٥٤٧	-	٦٠ ٩٦٠ ٣٧٨
	عدم الجنسية	١ ٠٥٠ ٨٢٠	٢ ٠٠٢ ٩٣٨	-	٣٣٩ ٦٢٨	١١٧ ٣٥٥	٢٤٥ ٦٥٣	١٩٧ ٣٨٨	١ ٠٨٩ ٣٧٣	-	٥ ٤٤٣ ١٥٥
	عائدون	٢٥٨ ٩٨٨	١ ٩٧٣ ٢٣٠	٦٦٢ ٣٦٦	٣ ١٨٦ ٥٣٥	١ ٩٢٥ ٢٦٢	١ ٢٩٥ ٨٥٧	٢٠٩ ٩٩٠	٢ ١٩٥ ٠٤٧	-	١١ ٧٠٧ ٢٧٥
	مشردون داخلياً	٥٣٢ ١٢٣	٧٨٢ ٨٩٦	٥١٤ ٨٤٥	١ ١٢٢ ٨٤٩	١ ٨١٣ ٥٢٣	٢ ٣٩٩ ٧٠١	١٠٢ ١٩٧	٨٣٠ ٧٥٠	-	٨ ٠٩٨ ٨٨٤
المجموع لغرب أفريقيا		٦ ٠٩٩ ٧٣١	١١ ٣٣٢ ٩٢٥	٤ ٥٢٩ ١٩٤	٤٤ ٤٠٣ ٤٧٥	١٠ ٨٤٣ ٨١٩	٢٠ ٤٢٦ ٥٠٥	٢ ٣٢٦ ٣٨٢	١٧ ٠٥٧ ٢٦٨	٢ ٢١٥ ٣٧٠	٩٩ ٢٣٤ ٦٦٩

* تمثل الفئة "جميع السكان موضع الاهتمام" مجموعة النتائج المخطط لها التي تعني بجميع فئات السكان في المنطقة المشمولة بالعملية، وليس تلبية احتياجات فئة معينة من السكان كما هو الحال في الصفوف بالجدول. وتشمل الأمثلة على ذلك المخزونات الإقليمية وخدمات تكنولوجيا المعلومات أو الاتصالات التي تدعم جميع العمليات في المنطقة، أو خدمات الإعلام المتاحة لجميع المكاتب القطرية المشمولة بالعملية وما إلى ذلك.

فئات الحقوق											
شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	نوع المجموعة السكانية	البيئة المواتية للحماية	عمليات ووثائق الحماية العادلة	الأمن من العنف والاستغلال	الاحتياجات الأساسية والخدمات الضرورية	المشاركة والإدارة الفعالة للمجتمعات المحلية	الحلول المستدامة	العلاقات الخارجية	الدعم اللوجستي ودعم العمليات	دعم المقر والدعم الإقليمي	المجموع الكلي
تشاد	لاجئون مشردون داخلياً	١١ ٢٥١ ٢٩	٦ ٩٤٢ ٨٢١	٢٣ ٣٩٧ ٦٠٩	٦٣ ٦٤٣ ٤٦٠	١٩ ٤٣٩ ٦٤١	٦ ٩١٧ ٠٨٢	٢ ٥٥٥ ٢٣٧	٣٧ ٧٠١ ٠٠١	-	١٧١ ٨٤٧ ٩١٠
المجموع لتشاد		١٢ ٥٨٩ ٣٣٤	٩ ٣٨٨ ٧٧٩	٢٩ ٠١٤ ٧٦٤	٧٢ ٢٨٣ ٥٧٥	٢١ ٥١٩ ٩٦٢	٧ ٤٧٨ ٠٥٨	٢ ٧٨٨ ٨٨٧	٤١ ٥٩١ ٣٢٦	-	١٩٦ ٦٥٤ ٦٨٥
جيبوتي	لاجئون عديمو الجنسية	٧٠٠ ٣٩٧	٩٤٦ ٣٨٦	٨٠٣ ٣٢٥	١٩ ٥٣٦ ٤٠٨	١ ٢٥١ ٨٦١	٥٤٩ ٠٥٧	٢٥١ ٥٧٧	٢ ٦١٨ ٠٥٧	-	٢٦ ٦٥٧ ٥١٨
المجموع لجيبوتي		٧٠٠ ٣٩٧	٩٤٦ ٣٨٦	٨٠٣ ٣٢٥	١٩ ٥٣٦ ٤٠٨	١ ٢٥١ ٨٦١	٦٩٠ ٢٠٧	٢٥١ ٥٧٧	٢ ٦١٨ ٠٥٧	-	٢٦ ٧٩٨ ٦٦٨
إريتريا	لاجئون عديمو الجنسية	١٠٥ ١٥٣	١٧٢ ٥٩٣	١١٤ ٨١٩	٤ ٦٣٣ ٩٧٠	١١٠ ٩٥٨	٢٠٢ ٥٨١	-	٨٦٤ ٤٠٩	-	٦ ٢٠٤ ٤٨٣
المجموع لإريتريا		١٠٥ ١٥٣	١٧٢ ٥٩٣	١١٤ ٨١٩	٤ ٦٣٣ ٩٧٠	١١٠ ٩٥٨	٢٠٢ ٥٨١	-	٨٦٤ ٤٠٩	-	٦ ٢٠٤ ٤٨٣
إثيوبيا	لاجئون عديمو الجنسية مشردون داخلياً جميع السكان موضع الاهتمام	٧٠ ٦٣ ٤٧٩	٥ ٢٧٧ ٩٥٦	٩ ٤٣٥ ٠١٩	٦٨ ٩٦٨ ٩٣٩	٥ ٧٠١ ٣٥٦	٣ ٤٩١ ٥٥٢	١ ٣٤٧ ٥٥٨	١٦ ٤٦٢ ٧٤٥	-	١١٧ ٧٤٨ ٦٠٤
المجموع للإقليمي في إثيوبيا		٧ ٧٧٣ ٣٦٢	٥ ٢٧٧ ٩٥٦	٩ ٦٢٥ ٥٩٣	٦٩ ١٤٢ ١٥٨	٥ ٧٤٧ ٥١٦	٣ ٥٢٠ ٢٠٢	١ ٤٦٦ ٢٢١	١٧ ٧٢٦ ٤٧٤	-	١٢٠ ٢٧٩ ٤٨٢
المكتب الإقليمي في كينيا	لاجئون عديمو الجنسية مشردون داخلياً جميع السكان موضع الاهتمام	١٠ ٦٣٨ ٤٣٨	٨ ٥٤٦ ٥١٩	٩ ٧٥٠ ٧٢٦	١٢٣ ٨٩٩ ٧٢٥	١٠ ٠٨٩ ٥٧١	٨ ٩٦٧ ٣٠١	١ ٩٨٢ ٥٢٩	٤٢ ٠٠٩ ٩٣٨	-	٢١٥ ٨٨٤ ٧٥٧
المجموع للمكتب الإقليمي في كينيا		١٠ ٨٩١ ٣٣١	٨ ٥٤٦ ٥١٩	٩ ٧٥٠ ٧٢٦	١٢٣ ٩١٦ ٥١١	١٠ ٣١٣ ٠٤٥	٩ ١٢٢ ٠٨٧	٢ ٠٦٠ ٤٦٧	٤٤ ٩٢٧ ٣٣١	٤ ١٣٣ ٧٦٠	٢٢٣ ٦٦١ ٧٨٧
الصومال	لاجئون عائلون مشردون داخلياً	٩٧٤ ٠٩٩	٢ ٤٧٧ ٥٢٤	١ ١٨٢ ٦١٠	٣ ٣١٩ ٩١٧	١ ٧٤٤ ٩١٢	٨١٢ ٢٩٩	-	٣ ١٩٦ ٩٣٥	-	١٣ ٧٥٨ ٢٩٦
المجموع للصومال		٤ ٢٣٩ ٥٨١	٣ ٥٥٦ ١٠٣	٥ ٧١٠ ٣٥٩	٣١ ١٣٣ ٤٧٢	٩ ١٠٢ ٨٩٥	٨١٢ ٢٩٩	٤٢٦ ٥٨٠	١١ ٦٩٨ ٤٢٣	-	٦٦ ٦٧٩ ٧١٢
السودان	لاجئون عديمو الجنسية عائلون مشردون داخلياً	٦ ٩٣٨ ٦٦٠	١٠ ٢٤٧ ٥٦٦	-	١٩ ٤٧٠ ١٦٠	١٢ ٤٠٣ ٦١١	٩ ٥٧٣ ٣٤١	٢ ٧٢٧ ٣٠٥	٩ ٨٧٩ ٥٦٦	-	٨٢ ٢٥٢ ٣٥١
المجموع للسودان		٢ ٨٥٩ ٩٤٣	٤ ٥٩٦ ٣٨٤	١ ٨٠٠ ٤٤٣	١ ٥٦٠ ٠٦٨	١ ٧٣٠ ٥٢٧	٣ ٩٥٣ ١٦١	٤٢٢ ٤٧٦	٢ ١٧٧ ٧٦٠	-	١٤ ٨٥٩ ٢٢٢
أوغندا	لاجئون مشردون داخلياً	١٤ ٢٨٦ ٣٠٤	٧ ٦٤٣ ٤٧٩	١٤ ٨٤٩ ٦٣٣	١٧ ٨٨٦ ٠١١	١١ ٥٢٠ ٠٢٤	١٤ ٧١٦ ٥٠٤	٣ ٠٠٣ ٨٧٦	١٢ ٥٦٤ ٩٤٨	-	٩١ ٤٠٠ ٠٧٨
المجموع لأوغندا		١٨ ١٥٦ ٤٦٨	١١ ١٦٧ ٩٨٦	٢٠ ٠٢٢ ٠٥٥	٥٧ ١٢٠ ٣٢٢	٢١ ٥٥٨ ٢٥٩	١٧ ٧٢٨ ٣٦٩	٣ ٦٦٣ ٧٠٦	٢٦ ٩٦٠ ٤٩٨	-	١٧٦ ٧٨٤ ٦٦٣
الأنشطة الإقليمية	جميع السكان موضع الاهتمام عديمو الجنسية	-	-	-	-	-	-	-	-	١ ٥٠٠ ٠٠٠	٦ ٠٠٠ ٠٠٠
المجموع الفرعي لشرق أفريقيا والقرن الأفريقي		٦٣ ٨٧٤ ٦٢٣	٥٥ ٦٦٧ ٤١٣	٨١ ٩١٧ ٠٧٣	٣٨٤ ٩٨٦ ٨١٤	٨٢ ٢١٤ ٧٠٤	٦٢ ٩٠٤ ٦٦٤	١٣ ٧٦٣ ٩٤٢	١٦٨ ٦٩٧ ٢٩٨	٥ ٦٣٣ ٧٦٠	٩١٩ ٦٦٠ ٢٩١

(١) ابتداء من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١١، ستنتقل تشاد من منطقة أفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى إلى منطقة شرق أفريقيا والقرن الأفريقي.

ملخص:											
جميع السكان موضع الاهتمام	٢٩٧ ٠٠٨	-	٩٢ ٣٥٥	١ ٥٠٠ ٠٠٠	٤٦ ١٦٠	٣ ٠٢٨ ٦٥٠	٣ ٠٢٨ ٦٥٠	١١٨ ٦٦٣	٣ ٩٨٤ ٢٢٦	٥ ٦٣٣ ٧٦٠	١٤ ٧٠٠ ٨٢٢
لاجئون	٣٩ ٤٨٦ ٤٢٩	٤٢ ٥٤١ ٣٩٩	٦٠ ٠٢٢ ٢٢٠	٣٢٤ ٠٤٧ ٥٧٨	٥٧ ١٣٣ ٣٥٩	٣٢٤ ٠٤٧ ٥٧٨	٣٢ ٠٥٣ ٣٣٤	٩ ٠٢١ ٧٧٥	١٢٢ ١٣٤ ٦٦٢	-	٧٠٠ ٤٢٩ ٥٥٦
عديمو الجنسية	٣ ٢٦٦ ٩٦٦	٤٥٩ ٣٨٤	-	٧٩ ١٨٨	-	٧٩ ١٨٨	-	٤٨٧ ٣٢٢	٣ ١٤٥ ٤٩٣	-	٩ ٥٧٩ ٥٠٣
عائلون	٢ ٢٦٠ ٧٥٢	١ ٤٩٨ ٦٤٤	١ ٨٠٠ ٤٤٣	٢ ٣١٨ ٩١٤	٣ ٣٩٨ ٧٣٨	٣ ٣٩٨ ٧٣٨	٣ ٩٥٣ ١٦١	٤٢٢ ٤٧٦	٢ ٤٧٢ ٤١٩	-	١٨ ١٦٥ ٥٤٧
مشردون داخلياً	١٨ ٥٦٣ ٤٦٨	١١ ١٦٧ ٩٨٦	٢٠ ٠٢٢ ٠٥٥	٥٧ ١٢٠ ٣٢٢	٢١ ٥٥٨ ٢٥٩	٢١ ٥٥٨ ٢٥٩	١٧ ٧٢٨ ٣٦٩	٣ ٦٦٣ ٧٠٦	٢٦ ٩٦٠ ٤٩٨	-	١٧٦ ٧٨٤ ٦٦٣
المجموع لشرق أفريقيا والقرن الأفريقي	٦٣ ٨٧٤ ٦٢٣	٥٥ ٦٦٧ ٤١٣	٨١ ٩١٧ ٠٧٣	٣٨٤ ٩٨٦ ٨١٤	٨٢ ٢١٤ ٧٠٤	٨٢ ٢١٤ ٧٠٤	٦٢ ٩٠٤ ٦٦٤	١٣ ٧٦٣ ٩٤٢	١٦٨ ٦٩٧ ٢٩٨	٥ ٦٣٣ ٧٦٠	٩١٩ ٦٦٠ ٢٩١

فئات الحقوق											نوع المجموعة السكانية	أفريقيا الوسطى والبحر الكاريبي
المجموع الكلي	دعم المقر والدعم الإقليمي	الدعم اللوجستي ودعم العمليات	العلاقات الخارجية	الحلول المستدامة	المشاركة والإدارة المالية للمجموعات الخلية	الاحتياجات الأساسية والخدمات الضرورية	الأمن من العنف والاستغلال	عمليات ووثائق الحماية العادلة	البيئة المواتية للحماية	لاحتون		
١٩٠١٤٣٥٩	-	٢٢١٩٥٣٣	٥٢٦٤٧٢	٣٠٢١٧٧٦	٢١٥٨٠٤٣	٨٠٦٦٩٠٨	١١٥٥٤١٤	١١٢٨٨٨٦	٧٣٧٢٢٧	لاحتون		
٢٨٥٣٦١	-	٨٢٤٣	-	٧٧٠٣٣	-	-	-	-	٢٠٠٠٤٥	عديمو الجنسية	بورووندي	
٢٤٤٤٣٥٨٤	-	٢٤٧٥٢٤٢	٢٢٢٤٧١	١١٠٨٦١٩٤	٦٦٠٦٦٦	٦٨٢٥٠١٩	١٤١٠٠٩٥	١٣٩٦٦٤٧	٣٦٧٢٥٠	عائدون		
٦٤٠٠١٦	-	٩٥٠٠٠	-	٤٥٧٩٥	-	-	-	٩٣٨٦٥	٤٠٥٣٥٦	مشردون داخلياً		
٤٤٣٨٣٢٢٠	-	٤٧٩٨٠١٨	٧٤٨٩٤٣	١٤٢٣٠٨٣٨	٢٨١٨٧٠٩	١٤٨٩١٩٢٧	٢٥٦٥٥٠٩	٢٦١٩٣٩٨	١٧٠٩٨٧٨	لاحتون	المجموع لبورووندي	
٢٢٨٣٤٥٢٩	-	٣٨١١٨٩٢	٢١٥٨٧٠	٢٧٣٠٦٠٨	٣٣١٥٠٢٣	٨٥٨٠٤٧٦	٩٩٢٢٠٤	١٥٥٦١٥٢	١٦٣٢٣٠٤	لاحتون	الكاميرون	
١٠٦٢٣٠٠٠	-	١٧٦٨٩٣	١٢٦٨٨٩	١٦٥٠٨٥	٨٤٢٥٦	-	-	١٢٦٨٨٩	٣٢٢٩٨٨	عديمو الجنسية		
٢٣٨٩٧٥٢٩	-	٣٩٨٨٧٨٥	٣٥٢٧٥٩	٢٨٩٥٦٩٣	٣٣٩٩٢٧٩	٨٥٨٠٤٧٦	٩٩٢٢٠٤	١٦٩٣٠٤١	١٩٩٥٢٩٢	لاحتون	المجموع للكاميرون	
١٣٠٤٥٩٩٢	-	١٦٩٧٧٦٠	-	٢٤٧٩٩٩٨	١٤٠١٥٢٠	٤٩٧٤٠٣٧	١٥٥٩٩٥٦	٨٢٣٦٧٦	٦٩٠٤٥	لاحتون	جمهورية أفريقيا الوسطى	
٩١٠٠١٢	-	-	-	-	-	-	-	٩١٠٠١٢	-	عديمو الجنسية		
١٠٦٨٥٦٥٥	-	١٧٢٨٢٠١	-	-	١٥٠٧٨٩٣	٤٤٦٣٠٤٦	١٠٤٥١٩٢	٧٨٦٥٨٩	١١٥٤٧٣٤	مشردون داخلياً		
٢٤٦٤١٦٥٩	-	٣٤٢٥٩٦١	-	٢٤٧٩٩٩٨	٢٩٠٩٤١٣	٩٤٣٧٠٨٣	٢٦٠٥١٤٨	٢٥٦٠٢٧٧	١٢٢٣٧٧٩	لاحتون	المجموع لجمهورية أفريقيا الوسطى	
٢٩٣٦٥٠٠٠	-	٣٧٤٩٢٠٩	-	٣٤٣٧٠٣٩	٢٦٤٣١٢٧	١٤٥٨٨٨٥٩	١٦١٥٤٥٤	٢٨١٢٤٣٦	٩٢٨٨٧٦	لاحتون	الكونغو	
٣٢٧٤٣٥٧	-	٧٠٤٧٢٠	-	-	-	-	-	٢٥٦٩٦٣٧	-	عائدون		
٣٢٦٣٩٣٥٧	-	٤٤٥٣٩٢٩	-	٣٤٣٧٠٣٩	٢٦٤٣١٢٧	١٤٥٨٨٨٥٩	١٦١٥٤٥٤	٥٣٨٢٠٧٣	٩٢٨٨٧٦	لاحتون	المجموع للكونغو	
٢٧٤٦٠٥٦٨	-	١٥٥٥١٦٧٤	١٣٤٠٢٤٧	٧٣٦٥٠٩٧	٢٢١٤٣٠٧	٥٠٥٧٤٤٠	١٦٨٠٦٠٩	٢٥٧٢١٦٨	١٦٧٩٠٢٦	لاحتون	جمهورية الكونغو الديمقراطية	
١٩٨٤٧٥٠	-	٥٢٨٨٥٠	-	-	-	-	-	-	١٤٥٥٩٠٠	عديمو الجنسية		
٤٤٢٥٩٧٦٦	-	٩٤٨٨٦٧١	٢٢٣١٨٠٤	٦٢٨٣٣٣٤	٤٤٨٤٧٥٨	١٢٣٤٣٠٨٤	٥٢٠٧٧٧٣	١٤٦٣٥٣٨	٢٧٥٦٨٠٤	عائدون		
٥٨٩٠٣٦٤٠	-	١٠٦٩٨٢٢٩	٢٥١٨٨٠٢	٤٣٧٢٨٠٢	٥٠٧٠٧٨٦٢	٢٠٥٩٧٣١٢	٧٦٧٩٢٥٠	٣٠١٢٥٨٢	٤٣١٦٨٠١	مشردون داخلياً		
١٤٢٦٠٨٧٢٤	-	٣٦٢٦٧٤٢٤	٦٠٩٠٨٥٣	١٨٠٢١٢٣٣	١٢٤٠٦٩٢٧	٣٧٩٩٧٨٣٦	١٤٥٦٧٦٣٢	٧٠٤٨٢٨٨	١٠٢٠٨٥٣١	لاحتون	المجموع لجمهورية الكونغو الديمقراطية	
٣١٠٥٦١٠	-	٩٦٦١١٥	-	٨٢٢٦٣٧	٢٥٣٠٤١	٣١٢٧٤٩	٢٢٥٢٠٦	٢٠٧٨٤٩	٣٠٨٠١٣	لاحتون	غابون	
٣١٠٥٦١٠	-	٩٦٦١١٥	-	٨٢٢٦٣٧	٢٥٣٠٤١	٣١٢٧٤٩	٢٢٥٢٠٦	٢٠٧٨٤٩	٣٠٨٠١٣	لاحتون	المجموع لغابون	
٢٩٦٣٢٤٩٠	-	٣١١١٨٦٣	٢٣٦٦٦٩	٢٦٨١٧٧٠	٢٦٦٥٦٩٢	١٦٤٦٥٤٤٣	٩٨٧٦٢٦	١٧١٦٤٦٦	١٧٦٧٣٦١	لاحتون	رواندا	
٤٧٨٤٠٨٣	-	١٢٤٩٧١٨	-	٤٦٤٧٧٧	-	٢٧٤٣٩٨٩	٣٢٥٥٩٩	-	-	عائدون		
٣٤٤١٦٥٧٣	-	٤٣٦١٥٨١	٢٣٦٢٦٩	٣١٤٦٥٤٧	٢٦٦٥٦٩٢	١٩٢٠٩٤٣٢	١٣١٣٢٢٥	١٧١٦٤٦٦	١٧٦٧٣٦١	لاحتون	المجموع لرواندا	
٩١٧٤٨٧٩٨	-	١٢٨٧٥٩٨٧	١٣١٦٢٦٤	٣٠٩٠٦٦١٦	٦٤٣٤١٩٦	٢٣٥٩٩٢٠٠	١١٤٠١٥٦٤	١٤٨٩٤٣٢	٣٧٢٥٥٣٩	لاحتون	جمهورية تنزانيا المتحدة	
٩١٧٤٨٧٩٨	-	١٢٨٧٥٩٨٧	١٣١٦٢٦٤	٣٠٩٠٦٦١٦	٦٤٣٤١٩٦	٢٣٥٩٩٢٠٠	١١٤٠١٥٦٤	١٤٨٩٤٣٢	٣٧٢٥٥٣٩	لاحتون	المجموع لجمهورية تنزانيا المتحدة	
٣٩٧٤٤١٤٧٠	-	٧١١٣٧٨٠٠	٨٧٤٥٠٨٨	٧٥٩٤٠٦٠١	٣٣٥٣٠٣٨٤	١٢٨٦١٧٥٦٢	٣٤٨٨٥٩٤٢	٢٢٧١٦٨٢٤	٢١٨٦٧٢٦٩	لاحتون	المجموع الفرعي لأفريقيا الوسطى والبحر الكاريبي	

ملخص:

جميع السكان موضع الاهتمام											
٢٤٦٢٠٧٢٤٦	-	٤٣٩٨٤٠٣٣	٣٦٥١٢٢	٥٣٤٤٥٥٤١	٢١٠٨٤٩٤٩	٨١٦٤٥١١٢	١٩٢١٨٠٣٣	١٢٣٤٧٠٦٥	١٠٨٤٧٣٩١	لاحتون	
٤٢٤٣١٢٣	-	٧١٣٩٨٦	١٣٦٨٨٩	٢٤٢١٥٨	٨٤٢٥٦	-	-	١٠٤٦٩٠١	٢٠١٨٩٣٣	عديمو الجنسية	
٧٦٧٦١٧٩٠	-	١٣٩١٨٣٥١	٢٤٥٤٢٧٥	١٧٨٣٤٣٠٥	٥١٤٥٤٢٤	٢١٩١٢٠٩٢	٦٩٤٣٤٦٧	٥٤٢٩٨٢٢	٣١٢٤٠٥٤	عائدون	
٧٠٢٢٩٣١١	-	١٢٥٢١٤٣٠	٢٥١٨٨٠٢	٤٤١٨٥٩٧	٧٢١٥٧٥٥	٢٥٠٦٠٣٥٨	٨٧٢٤٤٤٢	٣٨٩٣٠٣٦	٥٨٧٦٨٩١	مشردون داخلياً	
٣٩٧٤٤١٤٧٠	-	٧١١٣٧٨٠٠	٨٧٤٥٠٨٨	٧٥٩٤٠٦٠١	٣٣٥٣٠٣٨٤	١٢٨٦١٧٥٦٢	٣٤٨٨٥٩٤٢	٢٢٧١٦٨٢٤	٢١٨٦٧٢٦٩	لاحتون	المجموع لأفريقيا الوسطى والبحر الكاريبي

فئات الحقوق										
النوع المجموع السكانية	البيئة المواتية للحماية	عمليات ووثائق الحماية العادلة	الأمن من العنف والاستغلال	الاحتياجات الأساسية والخدمات الضرورية	المشاركة والإدارة الفعالة للمجتمعات المحلية	الحلول المستدامة	العلاقات الخارجية	الدعم العملياتي ودعم العمليات	دعم المقر والدعم الإقليمي	المجموع الكلي
أنغولا	لاحتون	٥٤٥ ٩٩٩	١ ٢١٠ ٤٨٨	٤٦٤ ٠٨١	٩٤٠ ٩٩٥	١ ٣٢٨ ٣٥٢	٣٥٨ ٣٥٢	-	١ ٧٦٢ ٥٨٩	٦ ٧٥٠ ٨٥٦
عائدون	-	-	٧١٥ ٠٥٣	-	٦٦٣ ٢٣٠	٣٨٨ ١٧٠	-	١ ٠٩٤ ٢٠٢	-	٣ ٠٢٠ ٥٩٥
المجموع لأنغولا		٥٤٥ ٩٩٩	٢ ٠٢٥ ٥٤١	٤٦٤ ٠٨١	١ ٦٠٤ ٢٢٥	١ ٥٢٨ ٥٢٢	٧٤٤ ٥٢٢	٢ ٨٥٦ ٧٩١	-	٩ ٧٧١ ٤٥١
بوتسوانا	لاحتون	٢٣٥ ٨١٣	١٤٧ ٦٠٨	١١٠ ٧٣٧	٢ ٢٥٦ ٣٨٢	٣٧٥ ٩٨٨	٦٥ ٥٧٩	٣٨٧ ١٩٦	-	٣ ٧٣١ ٨٩٧
المجموع لبوتسوانا		٢٣٥ ٨١٣	١٤٧ ٦٠٨	١١٠ ٧٣٧	٢ ٢٥٦ ٣٨٢	٣٧٥ ٩٨٨	٦٥ ٥٧٩	٣٨٧ ١٩٦	-	٣ ٧٣١ ٨٩٧
ملاوي	لاحتون	٢٨١ ٢٣١	٣٤٩ ٤٩٦	٢٤٦ ٩٨٥	١ ٠٨٧ ٨٠٤	١٢٦ ٦٦٠	-	٨٧٣ ٤٧٩	-	٣ ٤٣٤ ٦٥٦
المجموع لملاوي		٢٨١ ٢٣١	٣٤٩ ٤٩٦	٢٤٦ ٩٨٥	١ ٠٨٧ ٨٠٤	١٢٦ ٦٦٠	-	٨٧٣ ٤٧٩	-	٣ ٤٣٤ ٦٥٦
موزامبيق	لاحتون	٤٠٠ ٥٧٣	٢٠١ ٧٨١	١٧٢ ٠٥٥	١ ٢٥١ ٩٥٨	١ ١٤٨ ٧٣٥	٢١٠ ٣٥٨	٧٢٤ ٣٨٣	-	٤ ١٨٨ ٤٨٩
عديمو الجنسية	-	-	٣٩ ٨٤٧	-	-	-	-	١٣ ٨٩٥	-	٤٠٣ ٥٥٨
المجموع لموزامبيق		٤٠٠ ٥٧٣	٢٤١ ٦٢٨	١٧٢ ٠٥٥	١ ٢٥١ ٩٥٨	١ ١٤٨ ٧٣٥	٢١٠ ٣٥٨	٧٣٨ ٢٧٨	-	٤ ٥٩٢ ٠٤٧
ناميبيا	لاحتون	٥٨ ٦٠٣	٢٢٨ ٨٢٩	١٦٦ ٥٧٠	١ ٧٩٧ ٨١٤	٤٩٦ ٥٣٥	٨٠ ٢١٧	٨٣٠ ٤٣٩	-	٤ ٠٥٧ ٦٢٢
عائدون	-	-	٣٩ ٥١١	-	٢٤ ٠٩٩	٥٨ ٢٦٨	-	١٥٨ ٨٩٤	-	٣٢٢ ٦٣٤
المجموع لناميبيا		٥٨ ٦٠٣	٢٦٨ ٣٤٠	١٦٦ ٥٧٠	١ ٨٢١ ٩١٣	٥٥٤ ٨٠٣	٨٠ ٢١٧	٩٨٩ ٣٣٣	-	٤ ٣٧٩ ٦٩٦
المكتب الإقليمي في بريتوريا	جميع السكان موضع الاهتمام	٤١٩ ٣٣٣	٢ ٠٨١ ٠٩٠	-	-	٣ ٨٢٣ ٩٥٧	٥٨٠ ٨٦٦	٩٩٠ ٢٦٧	٥ ٦٣٨ ٨٧٩	١٣ ٥٣٤ ٣٩٢
عديمو الجنسية	-	-	٦٢٢ ٧١٤	١ ٥٣٤ ٣٥٥	-	٤ ٩٥٥ ٢٩٤	-	٢ ٤٩٧ ٥٨٦	-	٢٥ ٦٣٢ ١٥٩
المجموع للمكتب الإقليمي في بريتوريا		٤١٩ ٣٣٣	٢ ٠٨١ ٠٩٠	١ ٥٣٤ ٣٥٥	١ ٥٣٤ ٣٥٥	٩ ٤٠٥ ٦٥١	٥٨٠ ٨٦٦	٩٩٠ ٢٦٧	٥ ٦٣٨ ٨٧٩	١٣ ٥٣٤ ٣٩٢
زامبيا	لاحتون	٤٧٥ ٨٧٧	١ ٩٩٥ ٩٤١	٧٩٩ ٣٠٦	٢ ٧٨٨ ٦٣٣	٥١٩ ٥٧١	٤٤٧ ٣٨٢	٢ ٧٠٦ ١٥٠	-	١٤ ١١٨ ٠٨١
المجموع لزامبيا		٤٧٥ ٨٧٧	١ ٩٩٥ ٩٤١	٧٩٩ ٣٠٦	٢ ٧٨٨ ٦٣٣	٥١٩ ٥٧١	٤٤٧ ٣٨٢	٢ ٧٠٦ ١٥٠	-	١٤ ١١٨ ٠٨١
زيمبابوي	لاحتون	٩٠ ٩٨٨	٣٩٧ ٩٤٥	١١٤ ٥٤٢	١ ٦٢٥ ٢٧٨	٢٢٧ ٠٤١	٣١١ ٠٢٦	٦٧٤ ٩١٤	-	٣ ٤٩٨ ٨١٩
عديمو الجنسية	-	-	٢٤٩ ٧٤٧	-	-	-	-	٢٩٦ ٧٩٤	-	٧٩٠ ١٥٤
عائدون	-	١٤٧ ٠٩٤	١٣٧ ٨٦٩	-	٤٢ ٨٥٨	٥٩١ ٦١٤	٦٣ ٢٢٠	٣٦٥ ٩٤٤	-	١ ٥٦١ ٤٥٤
مشردون داخلياً	-	٥٠٥ ٦٩٨	٢٦٧ ٨٠٧	٣٧١ ٠٦٠	٣٧٥ ٣٥١	٢ ٠٦١ ٢٤١	٥٧ ٢٨٨	٧٩٣ ٨٤٨	-	٤ ٤٣٢ ٢٩٣
المجموع لزيمبابوي		٩٤٣ ٣٥٧	١ ٠٥٣ ٣٦٨	٦٦٥ ٥٨٤	٢ ٠٤٣ ٤٨٧	٢ ٨٨٩ ٨٩٦	٣٧٤ ٣٤٦	١ ٨١١ ٨١٢	-	١٠ ٢٨٤ ٧٢٠
المجموع الفرعي للجنوب الأفريقي		٥ ٤١٨ ٨٤٣	٨ ٨٩٥ ٧٢٩	٤ ١٥٩ ٦٧٣	٢٨ ١١٣ ٦١٨	٦ ٧٠٢ ٦٦٥	١ ٤٧٣ ٧١٩	١٤ ١٧٠ ٥٨٠	٥ ٦٣٨ ٨٧٩	٩٠ ٥٠٩ ٠٤٠
ملخص:										
جميع السكان موضع الاهتمام	-	٤١٩ ٣٣٣	٢ ٠٨١ ٠٩٠	-	-	٣ ٨٢٣ ٩٥٧	٥٨٠ ٨٦٦	٩٩٠ ٢٦٧	٥ ٦٣٨ ٨٧٩	١٣ ٥٣٤ ٣٩٢
لاحتون	-	٢ ٨٤٥ ٠٧٨	٣ ٦٠٨ ٦٣١	-	٢٧ ٠٠٨ ٠٠٠	١١ ٥٦١ ٧٧٢	٧١٨ ٩٠٩	١٠ ٤٥٦ ٧٣٦	-	٦٥ ٤١٢ ٠١٩
عديمو الجنسية	-	١ ٥٠١ ٦٤٠	٢ ٨٩ ٥٩٤	-	-	٣٩ ٨٤٧	٨٣ ٨٨٣	٣١٠ ٦٨٩	-	٢ ٢٢٥ ٦٥٣
عائدون	-	١٤٧ ٠٩٤	١٣٧ ٨٦٩	-	٧٣ ٠١٨٧	٧٩٣ ٤١٦	٥٠٩ ٧٥٨	١ ٦١٩ ٠٤٠	-	٤ ٩٠٤ ٦٨٣
مشردون داخلياً	-	٥٠٥ ٦٩٨	٢٦٧ ٨٠٧	٣٧١ ٠٦٠	٣٧٥ ٣٥١	٢ ٠٦١ ٢٤١	٥٧ ٢٨٨	٧٩٣ ٨٤٨	-	٤ ٤٣٢ ٢٩٣
المجموع لأفريقيا		٥ ٤١٨ ٨٤٣	٨ ٨٩٥ ٧٢٩	٤ ١٥٩ ٦٧٣	٢٨ ١١٣ ٦١٨	٦ ٧٠٢ ٦٦٥	١ ٤٧٣ ٧١٩	١٤ ١٧٠ ٥٨٠	٥ ٦٣٨ ٨٧٩	٩٠ ٥٠٩ ٠٤٠
المجموع الفرعي لأفريقيا										
١ ٥٠٦ ٨٤٥ ٤٧٠		٩٨ ٦١٢ ٨٩١	١٢٥ ٤٩١ ٨٨٢	٥٦٦ ١٢١ ٤٦٩	١٣٣ ٢٩١ ٥٧٢	١٧٥ ٢٠٧ ١٠٤	٢٦ ٣٠٩ ١٣١	٢٧١ ٠٦٢ ٩٤٦	١٣ ٤٨٨ ٠٠٩	١٣ ٥٣٤ ٣٩٢
ملخص:										
جميع السكان موضع الاهتمام	-	١ ٩٩٨ ٦٩١	٢ ٩٤٢ ٥٨٢	٥٨٩ ٦٧٠	٧ ٩٩٤ ٨٧١	٨ ٥٩٥ ٦٣٥	٦٩٩ ٥٢٩	٥ ٣٠٥ ٠٤٤	١٣ ٤٨٨ ٠٠٩	٤١ ٦٦٠ ١٩١
لاحتون	-	٥٦ ١٥٤ ٣٤٨	٦٥ ٩٦٥ ٦٣٨	٨٥ ٣٤٣ ٩٢٤	٤٤٦ ٢٩٩ ٩٩٠	١١٥ ٨٠٢ ٩١٣	١٥ ٢٠٢ ٦١٣	١٩٩ ١٨٦ ٩٧٨	-	١ ٠٧٣ ٠٠٩ ٣٩٩
عديمو الجنسية	-	٧ ٨٣٨ ٣٥٩	٣ ٧٩٨ ٨١٧	٣ ٣٩٩ ٦٢٨	-	٢٨٠ ٧٩٩	٢ ٦٦٨ ٨٠٨	٥ ٢٥٩ ٥٤١	-	٢١ ٠٩١ ٤٣٤
عائدون	-	٥ ٧٩٠ ٨٨٨	٩ ٧٩٤ ١٢٩	٩ ٥٨٦ ٢٥٨	٢٨ ١٤٧ ٧٢٨	١١ ٢٢٢ ٨٤٠	٢٣ ٥٩٣ ٠٨١	٢ ٠٢٠ ٤٨٥٧	-	١١١ ٥٣٩ ٦٩٥
مشردون داخلياً	-	٢٥ ٤٧٨ ١٨٠	١٦ ١١١ ٧٢٥	٢٩ ٦٣٢ ٤٠٢	٨٣ ٦٧٨ ٨٨٠	٣٢ ٤٤٨ ٧٧٨	٢٤ ٥٤٦ ٦٦٧	٦ ٣٤١ ٩٩٣	-	٢٥٩ ٥٤٥ ١٥١
المجموع لأفريقيا		٩٨ ٦١٢ ٨٩١	١٢٥ ٤٩١ ٨٨٢	٥٦٦ ١٢١ ٤٦٩	١٣٣ ٢٩١ ٥٧٢	١٧٥ ٢٠٧ ١٠٤	٢٦ ٣٠٩ ١٣١	٢٧١ ٠٦٢ ٩٤٦	١٣ ٤٨٨ ٠٠٩	١٣ ٥٣٤ ٣٩٢

فئات الحقوق											
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	نوع المجموع السكانية	البنية المواتية للحماية	عمليات ووثائق الحماية العادلة	الأمن من العنف والاستغلال	الاحتياجات الأساسية والاحتياجات الضرورية	المشاركة والإدارة الذاتية للمجتمعات المحلية	الحلول المستدامة	العلاقات الخارجية	الدعم اللوجستي ودعم العمليات	دعم المقر والدعم الإقليمي	المجموع الكلي
الجزائر	لاحتون	287 969	782 110	1 07 230	16 904 790	1 01 333	136 048	200 719	4 993 610	-	20 093 319
المجموع للجزائر		287 969	782 110	1 07 230	16 904 790	1 01 333	136 048	200 719	4 993 610	-	20 093 319
مصر	جميع السكان موضع الاهتمام لاحتون عدم الجنسية	311 620	-	1 999 060	12 737 148	-	1 391 031	-	8 076 277	194 412	18 701 024
المجموع لمصر		311 620	-	1 999 060	12 737 148	-	1 391 031	-	8 076 277	194 412	18 701 024
العراق	لاحتون عدم الجنسية عائدون مشردون داخلياً	3 936 004	847 019	432 286	22 303 494	310 911	0 043 419	216 379	3 733 218	-	4 087 097
المجموع للعراق		3 936 004	847 019	432 286	22 303 494	310 911	0 043 419	216 379	3 733 218	-	4 087 097
إسرائيل	لاحتون	000 490	808 979	80 703	408 607	197 823	9 283	79 703	412 768	-	2 789 269
المجموع لإسرائيل		000 490	808 979	80 703	408 607	197 823	9 283	79 703	412 768	-	2 789 269
الأردن	جميع السكان موضع الاهتمام لاحتون	2 116 367	3 108 371	1 036 900	31 091 418	1 077 002	1 103 603	449 821	2 994 008	279 310	43 132 490
المجموع للأردن		2 116 367	3 108 371	1 036 900	31 091 418	1 077 002	1 103 603	449 821	2 994 008	279 310	43 132 490
لبنان	جميع السكان موضع الاهتمام لاحتون عدم الجنسية	271 819	1 127 557	1 946 981	3 486 201	96 613	1 200 444	1 176 907	1 176 907	141 412	1 637 180
المجموع للبنان		271 819	1 127 557	1 946 981	3 486 201	96 613	1 200 444	1 176 907	1 176 907	141 412	1 637 180
الجمهورية العربية الليبية	لاحتون	391 121	1 490 360	310 371	1 237 094	166 840	894 296	160 306	1 081 102	141 412	1 312 102
المجموع للجمهورية العربية الليبية		391 121	1 490 360	310 371	1 237 094	166 840	894 296	160 306	1 081 102	141 412	1 312 102
موريتانيا	لاحتون عائدون	272 960	486 073	132 108	343 711	474 312	272 241	-	272 241	-	0 288 074
المجموع لموريتانيا		272 960	486 073	132 108	343 711	474 312	272 241	-	272 241	-	0 288 074
المغرب	لاحتون	012 491	032 107	144 978	630 822	331 736	148 978	102 794	248 474	-	2 723 340
المجموع للمغرب		012 491	032 107	144 978	630 822	331 736	148 978	102 794	248 474	-	2 723 340
المملكة العربية السعودية	جميع السكان موضع الاهتمام لاحتون عدم الجنسية	99 633	471 089	87 770	186 890	-	87 770	-	248 474	240 772	2 717 197
المجموع للمملكة العربية السعودية		99 633	471 089	87 770	186 890	-	87 770	-	248 474	240 772	2 717 197
الجمهورية العربية السورية	لاحتون عدم الجنسية	1 048 174	1 800 408	4 060 907	92 389 979	3 427 136	3 913 974	248 286	9 083 129	-	4 094 819
المجموع للجمهورية العربية السورية		1 048 174	1 800 408	4 060 907	92 389 979	3 427 136	3 913 974	248 286	9 083 129	-	4 094 819
تونس	لاحتون	1 032 379	27 777	-	180 822	08 026	02 360	96 823	2 708	-	612 420
المجموع لتونس		1 032 379	27 777	-	180 822	08 026	02 360	96 823	2 708	-	612 420
الإمارات العربية المتحدة	جميع السكان موضع الاهتمام لاحتون عدم الجنسية	49 078	289 140	113 412	73 033	-	127 892	-	472 332	1 369 761	340 826
المجموع للإمارات العربية المتحدة		49 078	289 140	113 412	73 033	-	127 892	-	472 332	1 369 761	340 826
الصحراء الغربية (تدابير بنماء الثقة)	لاحتون مشردون داخلياً	-	388 920	-	1 206 469	-	472 671	-	3 201 176	-	6 722 217
المجموع للصحراء الغربية		-	388 920	-	1 206 469	-	472 671	-	3 201 176	-	6 722 217
اليمن	لاحتون مشردون داخلياً	3 080 069	3 498 824	1 948 498	11 003 220	9 212 317	2 187 430	860 686	1 001 324	-	23 822 403
المجموع لليمن		3 080 069	3 498 824	1 948 498	11 003 220	9 212 317	2 187 430	860 686	1 001 324	-	23 822 403
الأنشطة الإقليمية	جميع السكان موضع الاهتمام عدم الجنسية	2 000 000	-	-	-	2 000 000	-	-	840 010	16 91 880	2 000 000
الأنشطة الإقليمية		2 000 000	-	-	-	2 000 000	-	-	840 010	16 91 880	2 000 000
المجموع للشرق الأوسط وشمال أفريقيا		24 286 296	23 821 373	11 740 208	361 910 028	27 138 982	32 433 680	6 349 077	31 976 899	3 071 186	002 773 784

ملخص:											
جميع السكان موضع الاهتمام		182 707	-	-	-	2 000 000	3 994 409	440 707	16 743 809	3 071 186	26 322 918
لاحتون		13 091 234	2 000 723	9 784 023	19 629 669	19 629 669	17 100 300	3 090 082	31 200 020	-	31 194 809
عدم الجنسية		4 940 100	136 422	-	113 113	764 266	181 074	1 081 199	1 999 424	-	9 120 608
عائدون		3 409 074	479 470	094 804	1 277 621	03 076 341	3 746 000	222 446	2 992 001	-	66 408 872
مشردون داخلياً		2 290 388	2 822 041	1 461 381	112 990 093	4 000 089	7 382 892	899 092	9 080 090	-	14 076 077
المجموع للشرق الأوسط وشمال أفريقيا		24 286 296	23 821 373	11 740 208	361 910 028	27 138 982	32 433 680	6 349 077	31 976 899	3 071 186	002 773 784

فئة الحقوق											
آسيا والمحيط الهادئ	نوع المجموعة السكانية	البيئة المواتية للحماية	عمليات وميثاق الحماية العادلة	الأمن من العنف والاستغلال	الاحتياجات الأساسية والخدمات الضرورية	المشاركة والإدارة الذاتية للمجتمعات المحلية	الحلول المستدامة	العلاقات الخارجية	الدعم اللوجستي ودعم العمليات	دعم المقر والدعم الإقليمي	المجموع الكلي
أفغانستان	لاجئون	-	٢٣٥ ٦٤٠	١٠٠ ٤٥٦	١٢٠ ٤٥٦	-	١١٠ ٤٥٦	-	٣٠٤ ١٢٤	-	٩٠١ ١٣٢
	عائدون	٢ ٨١٣ ٨٢٢	١ ٢٠٠ ٨٥٥	٢ ١٩١ ١٣٢	٢٩٠ ٢٥ ٢٧١	٦٠٣٨ ٤٨٩	٢٦٠٤٧ ٢٨٣	١ ٦٠٨ ٩٣٠	٦ ٩٨٢ ٨٤٣	-	٧٥ ٩٠٨ ٦٦٥
	مشردون داخلياً	١ ٢٥٥ ٣٢٦	٣٤٧ ٩٤٧	٩٥٥ ٥٤٩	١٢ ٨٧٧ ٥٥٨	٣ ٣٦٦ ٩٢٦	٢ ٦١٦ ٣٤٠	٩٩٧ ٣١٨	٩١٢ ٣٧٣	-	٢٣ ٢٢٦ ٣٣٧
المجموع لأفغانستان		٤ ٠٦٩ ٩٨٧	١ ٨١٤ ٤٤٢	٣ ٢٤٤ ١٣٧	٤٢٠٢٣ ٢٨٥	٩ ٤٥٥ ٤١٥	٢٨ ٧٧٤ ٠٧٩	٢ ٦٠٦ ٢٤٨	٨ ١٩٩ ٣٤٠	-	١٠٠ ١٣٦ ١٣٤
أستراليا	جميع السكان موضع الاهتمام	١٤٩ ٥٧٥	-	-	-	-	-	١٠٦ ٣٥٥	٩٦ ٠٠١	٧٩ ١٠١	٤٣١ ٠٣٢
	لاجئون	٤٦٣ ٩٠٦	-	-	-	-	٢٠٩ ٣١٨	٨٤ ٦٢٣	٣٦٠ ٦٢٨	-	١ ٣٩١ ٤٧٤
المجموع لأستراليا		٦١٣ ٤٨١	-	-	-	-	٢٠٩ ٣١٨	١٩٠ ٩٧٨	٤٥٦ ٦٢٩	٧٩ ١٠١	١ ٨٢٢ ٥٠٦
بنغلاديش	لاجئون	٤٥٠ ٧٧٠	-	-	-	١ ٢٥٩ ٣١٤	-	٢٩٦ ٠١٨	٩٧٨ ١١٠	-	١٠ ٧٢٥ ٢٩٥
	عديمو الجنسية	٢٧٧ ٣٢٢	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٧ ٣٢٢
المجموع لبنغلاديش		٤٣٣ ٠٩٢	-	-	-	١ ٢٥٩ ٣١٤	-	٢٩٦ ٠١٨	٩٧٨ ١١٠	-	١٠ ٧٥٢ ٦١٧
كمبوديا	لاجئون	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١٠ ٩٧٧ ٢٢٧
	عديمو الجنسية	٦٤ ٦٤١	-	-	-	-	-	-	-	-	٦٤ ٦٤١
المجموع لكمبوديا		٦٤ ٦٤١	-	-	-	-	-	-	-	-	١١ ٦٦١ ٨٦٨
الصين	لاجئون	٧٥٢ ٦١٥	-	-	١ ٣٣٥ ٨٧٣	١٣٦ ٨٩٣	٣٤٣ ٩٩٣	١٥٤ ١٣١	٨٦٠ ٠١٩	-	٤ ٧٩٦ ٨٧٣
	عديمو الجنسية	١٢٣ ٧٤٠	-	-	-	-	-	-	٧٦ ٥٣٥	-	٢٠٠ ٢٧٥
المجموع للصين		٨٧٦ ٣٥٥	-	-	١ ٣٣٥ ٨٧٣	١٣٦ ٨٩٣	٣٤٣ ٩٩٣	١٥٤ ١٣١	٩٣٦ ٥٥٤	-	٤ ٩٩٧ ١٤٨
الهند	جميع السكان موضع الاهتمام	-	-	-	-	-	-	-	١١ ٩٩٦	٢٢٢ ٤٠٧	٢٣٤ ٤٠٣
	لاجئون	٢٩٦ ٦٤٣	-	-	٤ ٣٤٦ ٣٢٢	٢ ٦٧٥ ٥١١	-	١ ٧٦١ ٥٠٢	٩٣٧ ٩١٦	-	١٢ ٠٤١ ٠٤١
	عديمو الجنسية	٧٠ ١٨٦	-	-	-	-	-	-	٢٣ ٩٩٢	-	٩٤ ١٧٨
المجموع للهند		٣٦٦ ٨٢٩	-	-	٤ ٣٤٦ ٣٢٢	٢ ٦٧٥ ٥١١	-	١ ٧٦١ ٥٠٢	٩٦١ ٤٠٤	-	١٢ ٣٦٩ ٢٢٢
إندونيسيا	لاجئون	٥٦٣ ٩١٠	-	-	٢ ٢٤٦ ٣١٨	٦١٩ ٦٣٩	١٥٢ ٧٢٢	١٥١ ٤٠٣	٢٨٩ ٢٤٦	٢٧٠ ٠٣٢	٧ ٠٠٩ ٦٠٢
	عديمو الجنسية	١٤٢ ٨٤٩	-	-	-	٤٣ ٤٨٥	-	-	١٤٧ ٢٠٠	-	٣٨٧ ٠١٩
المجموع لإندونيسيا		٧٠٦ ٧٥٩	-	-	٢ ٢٤٦ ٣١٨	٦١٩ ٦٣٩	١٥٢ ٧٢٢	١٥١ ٤٠٣	٤٣٦ ٤٤٦	٢٧٠ ٠٣٢	٧ ٣٩٦ ٦٢١
إيران (جمهورية - الإسلامية)	لاجئون	٧٢١ ٨٥٢	-	-	١ ٩٣٧ ٨٧٢	٦ ٠٩٩ ٠٥٨	٤ ٤٩٥ ٠٦٨	٧٧٧ ٦١٠	٢ ٦٨٤ ٣٨٧	-	٣ ٩ ٩٥١ ١٠٨
	عديمو الجنسية	٧٢١ ٨٥٢	-	-	١ ٩٣٧ ٨٧٢	٦ ٠٩٩ ٠٥٨	٤ ٤٩٥ ٠٦٨	٧٧٧ ٦١٠	٢ ٦٨٤ ٣٨٧	-	٣ ٩ ٩٥١ ١٠٨
المجموع لإيران (جمهورية - الإسلامية)		١ ٤٤٣ ٧٠٤	-	-	٣ ٨٧٤ ٧٤٤	١٢ ١٩٨ ١١٦	٨ ٩٩٠ ١٣٦	١٥٤ ٣٢٠	٥ ٣٦٨ ٧٧٤	-	٧ ٩ ٩٠٢ ٢١٦
اليابان	جميع السكان موضع الاهتمام	-	-	-	-	-	-	-	٥٤٦ ٥٧٥	-	١ ٩٣٨ ٤٥٢
	لاجئون	٦١٦ ٤١١	-	-	-	-	-	-	٨٦٤ ٢٠١	-	٢ ٥٦٩ ١١٧
عديمو الجنسية	٣٢١ ٤٥٣	-	-	-	-	-	-	٥٢٨ ٥٥٨	-	٨٥٠ ٠١١	
المجموع لليابان		٩٣٧ ٨٦٤	-	-	-	-	-	-	١ ٤٠٠ ٣٣٤	-	٥ ٣٥٧ ٥٨٠
كازاخستان	لاجئون	٩١٥ ٢١٦	-	-	٦٠٤ ٢٠٢	٢٧٧ ٤٤٤	٤٢٢ ٧٠٢	٣٦٦ ٦٧٣	٤٩٥ ٧٥٨	٣٩٩ ١٤٧	٥ ١٨٩ ١٥٩
	عديمو الجنسية	٦٢١ ٨٢٣	-	-	-	-	٢٥٠ ٦٠٠	٧١ ٨٠٤	٤٤٨ ٠٢٩	-	١ ٤٩٣ ١١٩
المجموع لكازاخستان		١ ٥٣٧ ٠٣٩	-	-	٦٠٤ ٢٠٢	٢٧٧ ٤٤٤	٦٧٣ ٣٠٢	٤٣٨ ٤٧٧	٩٤٣ ٧٨٧	٣٩٩ ١٤٧	٦ ٦٨٢ ٢٧٨
قبرغيزستان	لاجئون	٣٩٨ ٧٠٥	-	-	٣٥٥ ٧٨٤	٢١٧ ٦٦٥	٢٥٥ ١٢٢	١٢٥ ٧١٧	٢٨٥ ٧٥٠	-	٢ ٥٦٤ ٩٦٦
	عديمو الجنسية	١٩٢ ٧٩٠	-	-	-	-	٢١٤ ٩٥٦	-	-	-	٤٠٧ ٧٤٦
المجموع لقبرغيزستان		٥٩١ ٤٩٥	-	-	٣٥٥ ٧٨٤	٢١٧ ٦٦٥	٤٧٠ ٠٨٨	١٢٥ ٧١٧	٢٨٥ ٧٥٠	-	٢ ٩٧٢ ٧١٢
ماليزيا	جميع السكان موضع الاهتمام	-	-	-	-	-	-	-	١٧٩ ٧١٦	٦٢١ ٨٩٦	٨٠١ ٦١٢
	لاجئون	١٩١ ٧٠٤	-	-	١ ٢٨٥ ١٧٠	٣ ٣٥١ ٢٧٥	١ ٥٧٠ ٣٠٥	٢٢٢ ٨٩٥	٩٨٨ ٧٥٣	-	١٥ ٢٠٣ ٣٩٩
عديمو الجنسية	٢٠٧ ٢٦٨	-	-	-	-	-	١٤٨ ٦٣٣	٤٣ ٥٥١	-	٣٩٩ ٧٥٢	
المجموع لماليزيا		٣٩٨ ٩٧٢	-	-	١ ٢٨٥ ١٧٠	٣ ٣٥١ ٢٧٥	١ ٧١٨ ٩٣٨	٢٦٦ ٤٩٥	١ ٠٣٦ ٣٠٨	٦٢١ ٨٩٦	١٦ ٤٠٤ ٧٦٣
منغوليا	لاجئون	١٠ ٨١٧	-	-	٩٦ ٨٧٥	٢ ٨١٧	٧ ٨٧٥	١٠ ٠٨٧	٣٣ ٧٦٢	-	١٧٠ ١٠٨
	عديمو الجنسية	٣٠ ١٧٣	-	-	-	-	-	-	٨ ٤٤٠	-	٣٨ ٦١٣
المجموع لمنغوليا		٤٠ ٩٩٠	-	-	٩٦ ٨٧٥	٢ ٨١٧	٧ ٨٧٥	١٠ ٠٨٧	٤٢ ٢٠٢	-	٢٠٨ ٧٣١
ميتاتمار	لاجئون	٤١٥ ٠٩٤	-	-	٦ ٧٤١ ٤٣٦	٧٠٩ ٦٦٤	١٧٨ ٢٤٩	١٥٤ ٦١٣	٢ ٢٨٩ ١٠٥	-	١١ ٣٩٢ ١٩٩
	عديمو الجنسية	-	-	-	٣ ٤١٤ ٢٠٢	٤٦٣ ٥٩٣	١٣٩ ٧٥٣	١١٨ ٦٥٨	١ ٠٤٠ ٤٥٥	-	٥ ٨٥٠ ١٨٧
المجموع لميتاتمار		٤١٥ ٠٩٤	-	-	١٠ ١٥٥ ٦٣٨	١ ١٧٢ ٢٥٧	٣١٨ ٠٠٢	٢٧٣ ٢٧١	٣ ٣٢٩ ٥٦٠	-	١٧ ٢٤٢ ٣٨٦
نيبال	لاجئون	٨٥٧ ٥٠٩	-	-	٦ ٣٠٨ ٩٨٢	٧٨٦ ١٨٢	٤٥٧ ٢٥٢	٤٥٧ ٢٥٢	٨٥٢ ٨٣٠	-	١٦ ٣٩٩ ٧١٧
	عديمو الجنسية	٥٥٣ ٤٨٥	-	-	-	-	٦٦٨ ٣٦١	-	١٤٥ ٩٢٩	-	١ ٣٦٧ ٧٧٥
المجموع لنيبال		١ ٤١٠ ٥٤٤	-	-	٦ ٣٠٨ ٩٨٢	٧٨٦ ١٨٢	٥٥٣ ٢٥٢	٤٥٧ ٢٥٢	٩٩٨ ٧٥٩	-	١٧ ٧١٧ ٤٩٢

فئة الحقوق											
آسيا والمحيط الهادئ	نوع المجموعة السكانية	البيئة المواتية للحماية	عمليات ووثائق الحماية العادلة	الأمن من العنف والاستغلال	الاحتياجات الأساسية والخدمات الضرورية	المشاركة والإدارة الذاتية للمنظمات المحلية	الحلول المستدامة	العلاقات الخارجية	الدعم اللوجستي ودعم العمليات	دعم المقر والدعم الإقليمي	المجموع الكلي
باكستان	لاجئون	١ ٣٥٨ ٠١٠	٥ ٧٠٥ ٨٧٦	٢٥ ١٢٢ ٨٣٧	١٥ ٢٥٢ ١٩٠	١٠ ٥٧٩ ٠٣٤	١ ٩٨٣ ٠٨١	١ ١١٢ ٣٥٢	٣ ٩٨٣ ٨٢٢	-	٦٥ ٠٩٨ ٢٤٢
	عدنمو الجنسية	٣١٢ ٣٣٩	-	-	-	-	-	-	٥٠٢ ٨٦٠	-	٨١٥ ١٩٩
	مشردون داخلياً	١ ٢٩٤ ٨٨١	٣ ٢٦٤ ٧٠٨	٤ ٥٣٠ ٢٢٤	١٦ ٨٢٦ ٣٥٠	٥ ٧٤٦ ٧٠٤	١٠ ٨٠٤ ٢٠٥	٧ ٤٩ ٢٠٥	٣ ٠٣٥ ٤٢٠	-	٤٦ ٢٥١ ٦٩٧
المجموع لباكستان		٢ ٩٦٥ ٢٣٠	٨ ٩٧٠ ٥٨٤	٢٩ ٦٥٣ ٠٦١	٣٢ ٠٧٨ ٥٤٠	١٦ ٣٢٥ ٧٣٨	١٢ ٧٨٧ ٢٨٦	١ ٨٦٢ ٥٥٧	٧ ٥٢٢ ١٤٢	-	١١٢ ١٦٥ ١٣٨
بايووا غينيا الجديدة	لاجئون	٣٥٣ ٢٩٩	٢٥٨ ٣٦١	-	١ ٠٩٠ ٠٦٨	٢٥١ ٨٢٢	١٣٩ ٠٦٧	-	٢١٥ ٢٧٤	-	٢ ٣٠٧ ٨٩١
المجموع لبايووا غينيا الجديدة		٣٥٣ ٢٩٩	٢٥٨ ٣٦١	-	١ ٠٩٠ ٠٦٨	٢٥١ ٨٢٢	١٣٩ ٠٦٧	-	٢١٥ ٢٧٤	-	٢ ٣٠٧ ٨٩١
الفلبين	لاجئون	٨١ ٠٨٢	٨١ ٦١٠	-	٣١٤ ١٤٦	-	٢١٤ ٥٧٥	-	٥٨ ٢٧٨	-	٧٤٩ ٦٩١
	عدنمو الجنسية	٥٧٢ ٦١٢	٥٣٩ ٢٩٢	-	-	-	-	-	-	-	١ ١١١ ٩٠٤
	مشردون داخلياً	٦٩٩ ٦٧٤	٥٧٢ ٩٨٦	٣٩٢ ١١٢	٥ ١٢٠ ٠٧٤	٣٤٩ ٤٦٢	٤٢٢ ٦٥٤	١٤٥ ٥١٨	-	-	٧ ٧٠٢ ٤٨٠
المجموع للفلبين		١ ٣٥٣ ٣٦٨	١ ١٩٣ ٨٨٨	٣٩٢ ١١٢	٥ ٤٣٤ ٢٢٠	٣٤٩ ٤٦٢	٦٣٧ ٢٢٩	-	٢٠٣ ٧٩٦	-	٩ ٥٦٤ ٠٧٥
جمهورية كوريا	جميع السكان موضع الاهتمام	٨٧ ٩٢٥	-	-	-	-	-	-	٣٥٤ ٩١٢	٢٠٥ ٨٩٩	٦٤٨ ٧٣٦
	لاجئون	٢٨٦ ١٦٣	-	-	-	-	-	-	٥٥ ٤١٣	-	١ ٠١٤ ٨٣٣
	عدنمو الجنسية	٦٥ ٦٤٤	-	-	-	-	-	-	١٣ ٨٥٣	-	٧٩ ٤٩٧
المجموع لجمهورية كوريا		٤٣٩ ٧٣٢	٦٧٣ ٢٥٧	-	-	-	-	-	٤٢٤ ١٧٨	٢٠٥ ٨٩٩	١ ٧٤٣ ٠٦٦
سري لانكا	لاجئون	-	٦٦ ٦٨٦	٤٦ ٦٨٦	٥٤٠ ٩٣٦	٤٦ ٦٨٦	٤٦ ٦٨٦	-	١٧١ ٢١٦	-	٩١٨ ٨٩٦
	عدنمو الجنسية	-	٥٣٩ ٩٤٧	٥٥٩ ٩٤٧	١ ٥٨٤ ٩٤٧	١ ٥٩٩ ٩٤٧	٢ ٨١٤ ٩٤٧	-	٩٣٤ ١٠٦	-	٨ ٠٣٣ ٨٤١
	مشردون داخلياً	٩٤٣ ٣٢٤	١ ١٨٣ ٠٧٤	٩٣٨ ٣٧٤	٧ ٧١٦ ١٧٤	٢ ٩٧٤ ٧٢٤	١ ٤١٣ ٣٢٤	-	٣ ٠٤٩ ٩٦٧	-	١٨ ٢١٨ ٩٦٦
المجموع لسري لانكا		٩٤٣ ٣٢٤	١ ٧٨٩ ٧٠٧	١ ٥٤٥ ٠٠٧	٩ ٨٤٢ ٠٥٧	٤ ٦٢١ ٣٥٧	٤ ٢٧٤ ٩٥٧	-	٤ ١٥٥ ٢٨٩	-	٢٧ ١٧١ ٦٩٨
طاجيكستان	لاجئون	١٢٩ ٥٥٦	٧٥٠ ٤٩٠	-	٧٢ ١٤٠	٩٢ ٩٣٣	٢١٥ ٦٢٨	-	١٧١ ٦٥٩	-	١ ٦٩٨ ٩٥٨
	عدنمو الجنسية	٧٣ ٨٥٥	-	-	-	٣٧ ٣٥٨	٤٢ ٨٤٥	-	٢٠ ٩٨٤	-	١٧٥ ٠٤٢
المجموع لطاجيكستان		٢٠٣ ٤١١	٧٥٠ ٤٩٠	٧٢ ١٤٠	٧٢ ١٤٠	١٣٠ ٢٩١	٢٥٢ ٧٧٨	-	١٩٢ ٦٤٣	-	١ ٨٧٤ ٠٠٠
تايلند	جميع السكان موضع الاهتمام	-	-	-	-	٨١٩ ٨٦٩	-	-	١٧١ ٨٦٣	٧٥٨ ٠٦٥	١ ٧٤٩ ٧٩٧
	لاجئون	١ ٢٠٤ ٩٢٣	٣ ٢١٢ ٢٦٠	٥ ٦٥٩ ٦٨٣	٤ ٤٨٧ ٩٥٧	٢ ٨٣٩ ٣٢٢	٢ ٥٩٧ ٠٠٨	٤ ٧١ ٩٦٦	٢ ٠٩٣ ٨٣٨	-	٢٢ ٥٦٧ ٠١٢
	عدنمو الجنسية	٩٧١ ٧٨٦	-	-	-	-	-	-	١٧ ٠٩٢	-	٩٨٨ ٨٧٨
المجموع لتايلند		٢ ١٧٦ ٧٠٩	٣ ٢١٢ ٢٦٠	٥ ٦٥٩ ٦٨٣	٤ ٤٨٧ ٩٥٧	٣ ٦٥٩ ٢٥١	٢ ٥٩٧ ٠٠٨	٤ ٧١ ٩٦٦	٢ ٢٨٢ ٧٩٣	٧٥٨ ٠٦٥	٢٥ ٣٠٥ ٦٨٧
تيمور - ليشي	لاجئون	٢٨ ٦٨٩	٨٦ ٦٨٩	١٥ ٦٨٩	٢٠ ٦٨٩	١٥ ٦٨٩	١٨ ٦٨٩	-	١٢٧ ١٩٥	-	٣٣٠ ٠١٨
	عدنمو الجنسية	٥٠ ٩١٠	-	-	-	-	-	-	٢٧ ٩١٧	-	٧٨ ٨٢٧
المجموع لتيمور - ليشي		٧٩ ٥٩٩	٨٦ ٦٨٩	١٥ ٦٨٩	٢٠ ٦٨٩	١٥ ٦٨٩	١٨ ٦٨٩	-	١٥٥ ١١٢	-	٤٠٨ ٨٤٥
تركمانستان	لاجئون	٩٣ ٥٧٦	٦٠ ٨٢٦	-	-	-	١٤٤ ٣٨٥	-	٦٦ ٧٩٦	-	٣٦٥ ٥٨٣
	عدنمو الجنسية	٧٢ ١٠٦	-	-	-	٣٢ ٦٤٥	٢٩٥ ٨٣٣	-	٤٥ ٧٢٢	-	٤٤٦ ٣٠٦
المجموع لتركمانستان		١٦٥ ٦٨٢	٦٠ ٨٢٦	-	-	٣٢ ٦٤٥	٤٤٠ ٢١٨	-	١١٢ ٥١٨	-	٨١١ ٨٨٩
فييت نام	عدنمو الجنسية	-	-	-	-	-	٢٣٣ ٧٠٢	-	٣٠ ١٠٦	-	٢٦٣ ٨٠٨
	لاجئون	-	-	-	-	-	٣٥٢ ٣٠١	-	٢٥ ٠٧١	-	٣٧٧ ٣٧٢
المجموع لفييت نام		-	-	-	-	-	٥٨٦ ٠٠٣	-	٥٥ ١٧٧	-	٦٤١ ١٨٠
الأنشطة الإقليمية	جميع السكان موضع الاهتمام	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٠٠ ٠٠٠	٢٠٠ ٠٠٠
الأنشطة الإقليمية	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٠٠ ٠٠٠	٢٠٠ ٠٠٠
المجموع الفرعي لآسيا والمحيط الهادئ		٢١ ٨٦٤ ٥٤٩	٣٤ ٨١٤ ٠٣٧	٤٨ ٨٥٩ ٣٣٩	١٥٢ ٥٨٥ ٣٢٣	٥١ ٥١٣ ١٢٠	٦٦ ٢٤٦ ٢٣٦	٨ ٨٧٠ ٩٥١	٣٨ ٨٥١ ١٥٥	٣ ٣١٢ ٣١٥	٤٢٦ ٩١٧ ٠٢٥

ملخص:

جميع السكان موضع الاهتمام	٢٢٧ ٥٠٠	-	-	٨١٩ ٨٦٩	-	-	-	-	٩٤٢ ٤٦٤	١ ٣٦١ ٠٦٣	٦ ٠٠٤ ٠٣٢
لاجئون	٩ ٧٢٩ ٩٠٦	٢٦ ٥٣٧ ٦٦٢	٣٨ ١٨٩ ٩٤٥	٦٩ ٢٧٩ ٣١١	٦٩ ٢٧٩ ٣١١	٢٩ ٣٧٤ ٠٣٩	١٩ ٥٥٨ ٧٦٥	٤ ٢٢٧ ٩٥٩	١٦ ٩٩٤ ٥٧٦	٦٦٩ ١٧٩	٢١٤ ٥٦١ ٣٤٢
عدنمو الجنسية	٤ ٨٩٠ ٠٧٦	٦٩٣ ٦٤٠	٩٠٤ ٣٣٨	٦ ٧٤١ ٤٣٦	٧ ٧٩ ٣١٧	٢ ٠٧٦ ٦٤٤	٢ ٢٢٤ ٤١٧	٤ ٣٧٠ ١٧٣	-	-	٢٠ ٦٨٢ ١١١
عائدون	٢ ٨١٣ ٨٦٢	١ ٧٤٠ ٨٠٢	٢ ٧٥١ ٠٧٩	٣ ٠٦١ ٢١٨	٧ ٦٣٨ ٤٣٦	٢ ٩٢١ ٥٣١	٢ ٩٢١ ٥٣١	١ ٦٠٨ ٩٣٠	٧ ٩٤٢ ٠٢٠	-	٨٤ ٣١٩ ٨٧٨
مشردون داخلياً	٤ ١٩٣ ٢٠٥	٥ ٨٤١ ٩٣٣	٧ ٠١٣ ٩٧٧	٤٥ ٩٥٤ ٣٥٨	١٢ ٩٠١ ٤٠٩	١٥ ٣٩٦ ٢٢٦	١٥ ٣٩٦ ٢٢٦	١ ٨٦٥ ١٨١	١ ١٨٣ ٣٢٣	-	١ ٠١٣ ٢٤٩ ٦٦٢
المجموع لآسيا والمحيط الهادئ	٢١ ٨٦٤ ٥٤٩	٣٤ ٨١٤ ٠٣٧	٤٨ ٨٥٩ ٣٣٩	١٥٢ ٥٨٥ ٣٢٣	٥١ ٥١٣ ١٢٠	٦٦ ٢٤٦ ٢٣٦	٨ ٨٧٠ ٩٥١	٣٨ ٨٥١ ١٥٥	٣ ٣١٢ ٣١٥	٣ ٣١٢ ٣١٥	٤٢٦ ٩١٧ ٠٢٥

فئة الحقوق											
أوروبا	نوع المجموعة السكانية	البيئة المواتية للحماية	عمليات ووثائق الحماية العادلة	الأمن من العنف والاستغلال	الاحتياجات الأساسية والخدمات الضرورية	المشاركة والإدارة الذاتية للمجتمعات المحلية	الحلول المستدامة	العلاقات الخارجية	الدعم اللوجستي ودعم العمليات	دعم المقر والدعم الإقليمي	المجموع الكلي
أرمينيا	لاحتون	٤٠٠.٠٩٣	٣٢٨ ٢٤٥	٧٥ ١٦٩	١ ٣٩٨ ٩٩٠	٢٦٦ ٦٥٧	٤١٧ ٨٨٩	٥٩ ٤٩٨	٣٢٠ ٢٧٨	-	٣ ٢٦٦ ٨١٩
	عديمو الجنسية	٧٠ ١٨٣	-	-	-	-	٤٧ ٣٣٨	-	٦٣ ٢٦٢	-	١٨٠ ٧٨٣
المجموع لأرمينيا		٤٧٠ ٢٧٦	٣٢٨ ٢٤٥	٧٥ ١٦٩	١ ٣٩٨ ٩٩٠	٢٦٦ ٦٥٧	٤٦٥ ٢٢٧	٥٩ ٤٩٨	٣٨٣ ٥٤٠	-	٣ ٤٤٧ ٦٠٢
أذربيجان	لاحتون	٦٣٧ ٨٦٦	٣٦٥ ٢٨٩	٣٠٢ ٤٧٥	٢ ٠٢٣ ٠١١	٢٠١ ٤٥٤	٣٤١ ٦٤٤	١٠٨ ٤٧٧	٥٨٨ ٦٩٣	-	٤ ٥٩٨ ٩٣٩
	عديمو الجنسية	٥٤ ٠٠٦	١٤٤ ٠٠٦	-	-	-	-	-	٥٥ ٢٢٢	-	٢٥٣ ٢٣٤
	مشردون داخلياً	-	-	٥٢٦ ٦٣٤	-	-	٣٢٣ ٨٠٧	-	٢١٨ ٤١١	-	١ ٠٧٨ ٨٥٢
المجموع لأذربيجان		٦٩١ ٩٠٢	٥٠٩ ٢٩٥	٨٣٩ ١٠٩	٢ ٠٢٣ ٠١١	٢٠١ ٤٥٤	٣٤١ ٦٤٤	١٠٨ ٤٧٧	٨٦٢ ٣٢٦	-	٥ ٩٣١ ٠٢٥
المنتدى الإقليمي في بلجيكا	جميع السكان موضع الاهتمام	-	-	-	-	-	-	-	٣٤٤ ٣٧٤	١ ٠٩٨ ٤٤٧	١ ٠٩٨ ٤٤٧
	لاحتون	٢ ٠٦٢ ٧٧٩	٢ ٦٨٧ ٣٤٩	-	-	-	٤٢٣ ٨٨٠	١ ٨٦٦ ٤٠٧	٣ ٣٣٢ ٥٠٤	-	١٠ ٣٧٢ ٩١٩
	عديمو الجنسية	٢٨١ ٠١٢	١٨٣ ٧٤٦	-	-	-	-	-	٥٠٥ ٠٢٧	-	١ ١٧١ ٩٤٦
المجموع للمنتدى الإقليمي في بلجيكا		٢ ٣٤٣ ٧٩١	٢ ٨٧١ ٠٩٥	-	-	-	٤٢٣ ٨٨٠	٢ ٣٨٤ ١٧٨	٤ ٢٧٥ ٩٩٤	٣ ٤٤٤ ٣٧٤	١٢ ٦٤٣ ٣١٢
اليونسكو والفرسك	لاحتون	١٤٨ ٨٥٣	٤٦٢ ٩٣٥	٢٠٠ ٤٤٤	١ ٦٦٧ ٧٦٦	٥٠٠ ٩٤٨	٦٦٦ ٧٠٦	٩٥ ٨٩٧	٢٨٠ ٧٨٧	-	٣ ٩٨٤ ٣٦٦
	عديمو الجنسية	١٨٦ ١٥٤	٣٤٧ ٠٨٧	١٧٦ ٣٤٢	٣١ ٧٧٨	٢١٠ ٣٣٩	٨٢ ١٣٣	١٥٣ ١٢٣	١٥٣ ١٢٣	-	١ ٢٣٣ ٨٨٧
	مشردون داخلياً	٤٥٧ ٧١٥	٦٩ ٢٨٩	٢٥٤ ٢٣٣	٦ ٤٥٤ ٢٥٣	٤ ١٥ ٤٢٤	٢٩١ ٥١٢	٢٥ ٢١٧	٥٠٢ ٥٣١	-	١٢ ٢٩٥ ١٧٤
المجموع لليونسكو والفرسك		٧٩٢ ٧٢٢	٨٧٩ ٣١١	٦٣١ ٠١٩	٨ ١٠٣ ٨٢٧	٨ ١٥٤ ٦١٦	١ ١٧٨ ٥٥٧	٤٢٨ ٢٤٧	٩٣٦ ٣٣١	-	١٧ ٥١٣ ٤٢٧
كرواتيا	لاحتون	١٩٠ ٤٢٨	٥٠٠ ٤٢٨	١٠٥ ٤٢٨	-	-	٣٥٣ ٢٢٢	٩٥ ٤٢٨	٩٧ ١٢٤	-	١ ٣٤٢ ٥٥٨
	عديمو الجنسية	١٣٣ ٠٩٨	٢٦٨ ٠٩٨	-	-	-	-	-	٩٠ ١٣٦	-	٤٩١ ٣٣٢
	عائلدون	-	-	-	١ ٠١٠ ٦٥١	٩٦٠ ٦٥١	-	-	٢٧٢ ٢٨٩	-	٥ ٠٣١ ٤١٠
المجموع لكرواتيا		٣٢٣ ٥٢٦	٧٦٨ ٥٢٦	١٠٥ ٤٢٨	١ ٠١٠ ٦٥١	٩٦٠ ٦٥١	٢ ٨٩٥ ٥٨١	٣٤١ ٠٧٨	٤٥٩ ٥٤٩	-	٦ ٨٦٥ ٣٠٠
جورجيا	لاحتون	٦٢٣ ٧٢١	-	١٨٦ ٢٩٣	١ ٢١٤ ٦٣٦	-	٧٥٢ ٤٩٧	-	٣٠٨ ٨١٠	-	٣ ٠٨٥ ٩٥٧
	عديمو الجنسية	٢٢١ ٢٠٠	٦٠٤ ٤٩٩	-	-	-	-	-	٢٦١ ٨٥٩	-	١ ٥٨٧ ٥٥٨
	مشردون داخلياً	٢ ١٣٠ ٢٥٥	٢ ١٣٠ ٢٥٥	-	٤ ٠٦٦ ٨٦٦	٤ ٥٨٣ ٠١٢	١ ٤٤٢ ٧٩١	-	٦٤٩ ١١٨	-	١٣ ٩٥٥ ٢١٧
المجموع لجورجيا		٣ ٤٧٥ ١٧٦	٦٠٤ ٤٩٩	١ ٢٦٩ ٤٦٨	٥ ٢٨١ ٥٠٢	٤ ٥٨٣ ٠١٢	٢ ١٩٥ ٢٨٨	٤ ٥٨٣ ٠١٢	١ ٢١٩ ٧٨٧	-	١٨ ٦٢٨ ٧٣٢
المنتدى الإقليمي في هنغاريا	جميع السكان موضع الاهتمام	-	-	-	-	-	-	-	٥٦ ٠٧٨	٦٦٥ ٤٥٣	٦٦٥ ٤٥٣
	لاحتون	١ ١٢٨ ٦٤٨	١ ٤٤٩ ٧١٤	٦٤٧ ٧٩٥	٢ ٠٨٦ ٨٢٨	٥٨٥ ٧٥٠	١ ١٢٧ ٤٩٠	٢٤١ ٧١٧	١ ٢٠١ ٥٢٧	-	٨ ٤٦٩ ٤٦٩
	عديمو الجنسية	١٩٨ ٢٥٣	١٥١ ٧١٩	-	-	-	١٤١ ٨٥٧	٥٤ ٥٤٣	١٠١ ٨١٨	-	٦٤٨ ١٩٠
المجموع للمنتدى الإقليمي في هنغاريا		١ ٣٢٦ ٩٠١	١ ٦٠١ ٤٣٣	٦٤٧ ٧٩٥	٢ ٠٨٦ ٨٢٨	٥٨٥ ٧٥٠	١ ٢٦٩ ٣٤٧	٨٢٩ ٥٥٧	١ ٣١٩ ٤٢٣	٥٦ ٠٧٨	٩ ٧٨٣ ١١٢
المنتدى الإقليمي في إيطاليا	جميع السكان موضع الاهتمام	-	-	-	-	-	-	-	١ ٥٥٧ ٧٦٦	٣٢٧ ٩٧٨	١ ٢٢٩ ٧٤٤
	لاحتون	١ ٨٦٧ ٣١٤	٣ ٧٢٠ ٧٤٧	٥٤٤ ٨٥٦	٢٣٦ ٠٠٦	٩٤ ٧١٤	٦٣٢ ٤٠٦	٧٠١ ٤٧٤	١ ٥٥٧ ٧٦٦	-	٩ ٣٦٤ ٥٩٣
	عديمو الجنسية	٥٦ ٧٨٠	-	-	-	-	٢٤ ٦٩٣	-	-	-	٨١ ٤٧٣
المجموع للمنتدى الإقليمي في إيطاليا		١ ٩٢٤ ٠٩٤	٣ ٧٢٠ ٧٤٧	٥٤٤ ٨٥٦	٢٣٦ ٠٠٦	٩٤ ٧١٤	٦٥٦ ١٠٩	٧٠١ ٤٧٤	١ ٥٥٧ ٧٦٦	١ ٨٨٥ ٠٥٤	١٠ ٦٩٠ ٢٤٥
كوسوفو (صربيا)	لاحتون	١٦٣ ٣٠٩	١٦٣ ٣٠٩	١٠٥ ٥٢٣	١٤١ ١٥٧	-	٥٨٩ ٧٧٧	-	١٢٧ ٢٣٦	-	١ ١٢٧ ٠٠٢
	عديمو الجنسية	٢٤٧ ١٤٤	٣٢٤ ٨٠٨	١٧٤ ٠٤٩	٩٦ ٣٨٦	-	١٢٨ ٣٦٥	-	٢٦٩ ٧٢٠	-	١ ٢٤٠ ٤٧٢
	عائلدون	٣٣٢ ١٠١	-	٣٥٦ ٧٧٠	١ ٠٤٠ ٢٠٨	٣ ٩٦٠ ١٠٥	١ ٧٢٢ ٥٤٩	-	١ ١٥٠ ٣٣٧	-	٨ ٥٦٢ ٠٧٠
المجموع لكوسوفو (صربيا)		١٨٤ ٨١٢	١٨٩ ٣٨٠	٣٦٢ ٤٧٥	١ ٣٢١ ٩٢٧	٤١٠ ٤٩٣	٣٦١ ٧٠٢	-	٧٣٩ ١٣٠	-	٣ ٤٦٩ ٩١٩
المنتدى الإقليمي في ليبيا (صربيا)	لاحتون	٧٦٤ ٠٥٧	٦٧٧ ٤٩٧	٨٩٨ ٨١٧	٥ ٢٨٢ ٠٣٢	١ ٦٨٨ ٢٤٤	٢ ٨٠٢ ٣٩٣	٢ ٨٠٢ ٣٩٣	٢ ٢٨٦ ٤٢٣	-	١٤ ٣٩٩ ٤٦٣
	عديمو الجنسية	١٧١ ٤٤٧	٣٧٤ ٦٩٧	١٠٨ ٨٥٢	٣ ٣٥١ ١٠٥	١٧٠ ٢٢٨	٤٠١ ٤٩٢	١١٠ ٩٢٢	٣٤٨ ٠٩٢	-	٥ ٠٣٦ ٧٤٥
	عديمو الجنسية	٧١ ٨٤٣	١٦٧ ٢٢٢	-	-	٢٧ ٨٩٦	٨٨ ٣٥٢	٢٩ ٦٨٦	٥١ ٨٢٧	-	٤٣٧ ٢٢٦
المجموع للجنة ليبيا (صربيا)		٩٠٦ ٣٤٧	١١٤١ ٤١٦	١٠٨ ٨٥٢	٣ ٣٥١ ١٠٥	١٩٨ ١٢٤	٤٨٩ ٨٤٤	١٤٠ ٦٠٨	٣٩٩ ٩١٩	-	٥ ٤٧٣ ٩٧١
الاتحاد الروسي	لاحتون	٥٨٣ ١٥٤	٢ ٩٩٧ ٨٣٧	٢٨٨ ٧١٣	١ ٤٢٠ ٥٢٣	١٢٧ ٢١٢	٦٥٦ ٦٥٤	٤٩٩ ٠٦٨	١ ٥٥٥ ٦٨٠	-	٨ ١٢٨ ٨٤١
	عديمو الجنسية	٢٢٢ ١٨٥	٢٠٥ ٠٤٥	٢٤٩ ٧١٧	-	-	٢٥٥ ٣٣٢	١٩٠ ٧٠٨	٩٧ ٢٢٤	-	١ ٢٢٠ ٢٤٢
	عائلدون	٢٤٨ ٦٦٤	٣١٨ ٧٢٧	٣٠٦ ٧٥٨	٣٠٨ ٥٣١	-	-	-	٩٩ ٠٨٨	-	١ ٢٨١ ٨٠٨
	مشردون داخلياً	١ ١٨٢ ٧٨٥	١ ٢٥٠ ٨٠٨	١ ٨٠٠ ٥٠٦	٨ ٢١٩ ١٥٨	٥١٧ ١٣٠	-	٣٧٤ ٥٤٥	٣٣٠ ٤٢٧	-	١٣ ٦٧٥ ٣٥٩
المجموع للاتحاد الروسي		٢ ٢٣٦ ٧٨٨	٤ ٧٧٢ ٤٥٧	٢ ٦٥٦ ٦٩٤	٩ ٩٤٨ ٢١٢	٦٤٤ ٣٤٢	٩١٢ ٠١٧	١ ٠٦٤ ٣٢١	٢ ٠٨٢ ٤١٩	-	٢٤ ٣٠٦ ٢٥٠

فئة الحقوق											
أوروبا	نوع المجموعة السكانية	البيئة المواتية للحماية	عمليات ووثائق الحماية العادلة	الأمن من العنف والاستغلال	الاحتياجات الأساسية والخدمات الضرورية	المشاركة والإدارة الذاتية للمجتمعات المحلية	الحلول المستدامة	العلاقات الخارجية	الدعم اللوجستي ودعم العمليات	دعم المقر والدعم الإقليمي	المجموع الكلي
	لاحتون	٥٦٦ ٨٥٦	٨٨٩ ١٣٥	٢٦٨ ٠٨٠	٥٠٦٤ ٦٧٠	١ ٣٦٤ ٨٧٣	١ ٣٧٢ ١٥٢	٤٨٤ ٠١٧	١ ٩٨٨ ٥٧٢	-	١٢ ٤٩٨ ٣٥٥
صربيا	عديمو الجنسية	٥٩ ٠٤٩	٥٧٩ ٨٣٣	٣٦ ٣٧٦	-	-	١٨ ٧٠٢	٤٠ ٧٩٤	٣٩ ٠٥٠	-	٧٧٣ ٨٠٤
	عائدون	-	٥١ ٤٠١	-	-	-	٣٤ ٢٦٧	-	-	-	٨٥ ٦٦٨
	مشردون داخلياً	٩٩ ٧٦٢	١ ٠٦٢ ٥٢٠	٢٣٥ ٤٠٥	٨ ٠١١ ٩٩٩	١ ٧٨٢ ٨٤٢	٢ ٥٧٨ ٠١٥	٤٣٥ ١١٥	٢٦٥ ٩٧٤	-	١٤ ٤٧١ ٦٣٢
المجموع لصربيا		٧٢٥ ٦٦٧	٢ ٥٨٢ ٨٨٩	٥٣٩ ٨٦٦	١٣ ٥٧٦ ٦٦٩	٣ ١٤٧ ٧١٥	٤ ٠٠٣ ١٦٦	٩٥٩ ٩٢٦	٢ ٢٩٣ ٥٩٦	-	٢٧ ٨٢٩ ٤٥٩
	جميع السكان موضع الاهتمام	-	-	-	-	-	-	-	٦٤ ٩٥٧	-	٢٧٢ ١١٦
إسبانيا	لاحتون	٢٥٩ ٨٠٨	٢٦٩ ١٢٠	١٢٥ ٨٥٥	-	-	٧٦ ٨٦٦	١٣٩ ٣٠٣	٢١٣ ٦٩٧	-	١ ٠٨٤ ٦٤٩
	عديمو الجنسية	٦٧ ١٩٧	-	-	-	-	-	-	٧١ ٣٥٦	-	٢٣٤ ١٩١
المجموع لإسبانيا		٣٢٧ ٠٠٥	٢٦٩ ١٢٠	١٢٥ ٨٥٥	-	-	٧٦ ٨٦٦	٤٤٢ ١٠٠	٣٥٠ ٠١٠	-	١ ٥٩٠ ٩٥٦
	جميع السكان موضع الاهتمام	-	-	-	-	-	-	-	٢٢٥ ٩٥٨	٦٠ ٧٤٨	٣٧٤ ١٩١
السويد	لاحتون	٦١٤ ٧٩٨	٣٢٢ ٨٩٠	١١٧ ٠٢٩	٢٦ ٣٦٥	-	١٠٧ ٨٢٤	١٩٨ ٩٥٦	٤٣٨ ٥٢٥	-	١ ٨٣٦ ٣٨٧
	عديمو الجنسية	١٩٤ ٠٣٨	٥٨ ٧٠٨	-	-	-	٤٨ ١٤٤	٢٥ ١٤٤	١٤٣ ٥٠٧	-	٤٦٩ ٥٤١
المجموع للسويد		٨٠٨ ٨٣٦	٣٩١ ٥٩٨	١١٧ ٠٢٩	٢٦ ٣٦٥	-	١٥٥ ٩٦٨	٣١١ ٥٨٥	٨٠٧ ٩٩٠	٦٠ ٧٤٨	٢ ٦٨٠ ١١٩
	لاحتون	١٢١ ٢١٨	٢٢٢ ١٥٤	-	٨٩٧ ٦٢٥	-	١ ٦٥٢ ٣٧٦	-	٢٨١ ١١٤	-	٣ ١٧٤ ٤٨٧
جمهورية مقدونيا اليوغوسلافيا السابقة	عديمو الجنسية	١٥٢ ٠٨٩	١٠٨ ٧٩٠	-	-	-	-	-	٧٧ ٤٤٠	-	٣٣٨ ٣١٩
المجموع لجمهورية مقدونيا اليوغوسلافيا السابقة		٢٧٣ ٣٠٧	٣٣٠ ٩٤٤	-	٨٩٧ ٦٢٥	-	١ ٦٥٢ ٣٧٦	-	٣٥٨ ٥٥٤	-	٣ ٥١٢ ٨٠٦
	لاحتون	٢٥٠ ٣٤٥	٥ ٦٠٣ ٨١٣	-	٤ ٨٩٠ ٠٦٥	-	١ ٦٧١ ٥١١	٥٩١ ٩٤٠	١ ٢٣٦ ٥٢٣	-	١٦ ٤٩٤ ١٩٧
تركيا	عديمو الجنسية	٢٠٣ ٣٣٧	-	-	-	-	-	-	٤٦ ٠٥٦	-	٢٤٩ ٣٩٣
	عائدون	-	-	-	-	-	١٥٦ ٨٦٩	-	٤٢ ٥٣٧	-	١٩٩ ٤٠٦
المجموع لتركيا		٢٧٠ ٣٦٨	٥ ٦٠٣ ٨١٣	-	٤ ٨٩٠ ٠٦٥	-	١ ٨٢٨ ٣٨٠	٥٩١ ٩٤٠	١ ٣٢٥ ١١٦	-	١٦ ٩٤٢ ٩٩٦
	جميع السكان موضع الاهتمام	١ ٥٤٦ ٢٥٧	٣٢٠ ٠٦٤	٨٠ ١٠٤	٢٦١ ٤٥٠	٥٥٦ ٠٩٦	١ ٥٦٤ ٢٩٥	١٧٤ ٠٩٦	٢٦ ٠٩٠	٢٥ ٤٦٨	٤ ٥٥٣ ٩٢٠
أوكرانيا	لاحتون	٤٤٧ ٨١٦	١ ٥١٨ ٦١٦	٢٩٩ ١٦٧	٢ ١٥٣ ٤٨٣	١٢٤ ٢٢٦	٢١٣ ٧٠١	١٥٢ ٨٩٠	٧٥٩ ٣٠١	-	٥ ٦٦٩ ٢٠٠
	عديمو الجنسية	٤٤٣ ٠٩٠	٢٩٣ ٨٢٨	-	-	-	٥٥ ٤٢٥	-	٥٩ ٩٤٤	-	٨٥٢ ٢٨٧
المجموع لأوكرانيا		٢ ٤٣٧ ١٦٣	٢ ١٣٢ ٥٠٨	٢٩٩ ٢٧١	٢ ٤١٤ ٩٦٣	٦٨٠ ٣٢٢	١ ٨٢٣ ٤٢١	٣٢٦ ٩٨٦	٨٤٥ ٣٣٥	٢٥ ٤٦٨	١١ ٠٧٥ ٤٠٧
	جميع السكان موضع الاهتمام	٥١١ ٤٦٦	٤٠١ ٩٠٤	٣٢١ ٩٠٤	٣٠١ ٩٠٤	-	-	١٨١ ٩٠٤	٣٣٧ ٠٣٢	١ ٥٠٠ ٤٧١	٣ ٥٥٦ ٥٤٥
الأنشطة الإقليمية		٥١١ ٤٦٦	٤٠١ ٩٠٤	٣٢١ ٩٠٤	٣٠١ ٩٠٤	-	-	١٨١ ٩٠٤	٣٣٧ ٠٣٢	١ ٥٠٠ ٤٧١	٣ ٥٥٦ ٥٤٥
المجموع الفرعي لأوروبا		٢٢ ٣٧٩ ٦٠٩	٢٩ ٠٢٨ ٢٠٠	٩ ٢٥٠ ١٢٧	٦٠ ٨٢٩ ٦٣٥	١٧ ٩٣٨ ٢٠٥	٢٣ ١٨١ ٣٣٤	٩ ٠٥٨ ٩٠٢	٢٢ ٤٨٨ ٣٩٨	٢٧ ١٦٦ ٣١٧	١٩٦ ٨٧٠ ٧٢٧
	ملخص:										
	جميع السكان موضع الاهتمام	٢ ٠٥٧ ٦٨٣	٧٢١ ٩٦٨	٤٠٢ ٠٠٨	٥٦٣ ٣٥٤	٥٥٦ ٠٩٦	١ ٥٦٤ ٢٩٥	١ ٦٨٦ ٥٧٤	١ ٤٩٦ ٥٥٦	٢ ٧١٦ ٣١٧	١١ ٧٦٤ ٨٥١
	لاحتون	١٢ ٣٢٥ ١٧٤	٢١ ٩٢٦ ٢٧٨	٣ ٣٧٥ ٦٧٩	٢٦ ٨٨١ ١١٣	٣ ٥٧٧ ٢١٩	١١ ٤٦٨ ٥٨٧	٥ ٣٤٥ ٩٩٤	١٤ ٦٣٥ ٥٣٩	-	٩٩ ٥٣٥ ٤٨٣
	عديمو الجنسية	٣ ٣٦٠ ٦٥٨	٣ ٤٣٧ ٧٨٩	٦٣٦ ٤٨٤	٣١ ٧٧٨	١٧١ ٣٢٣	١٠١٨ ٥٧٨	٧٢٠ ٨٠٧	٢ ٠٨٦ ٤٦١	-	١١ ٤٦٣ ٨٧٨
	عائدون	٥٨٠ ٧٦٥	٣٧٠ ١٦٨	٦٦٣ ٥٢٨	٥ ٢٧٩ ٢٨٧	٢ ٠٠٠ ٨٥٩	٤ ٤٥٥ ٨٥٤	٢ ٥٦٤ ٢٥١	١ ٥٦٤ ٢٥١	-	١٥ ١٦٠ ٣٦٢
	مشردون داخلياً	٤ ٠٥٥ ٣٢٩	٢ ٥٧١ ٩٩٧	٤ ١٧٢ ٤٢٨	٢٨ ٠٧٤ ٢٠٣	١١ ٦٣٢ ٧٠٨	٤ ٦٧٤ ٠٢٠	١ ٠٥٩ ٨٧٧	٢ ٧٠٥ ٥٩١	-	٥٨ ٩٤٦ ١٥٣
المجموع لأوروبا		٢٢ ٣٧٩ ٦٠٩	٢٩ ٠٢٨ ٢٠٠	٩ ٢٥٠ ١٢٧	٦٠ ٨٢٩ ٦٣٥	١٧ ٩٣٨ ٢٠٥	٢٣ ١٨١ ٣٣٤	٩ ٠٥٨ ٩٠٢	٢٢ ٤٨٨ ٣٩٨	٢٧ ١٦٦ ٣١٧	١٩٦ ٨٧٠ ٧٢٧

فئة الحقوق										
نوع المجموع السكانية	البيئة المواتية للحماية	عمليات ووثائق الحماية المعتادة	الأمن من العنف والاستغلال	الاحتياجات الأساسية والخدمات الضرورية	المشاركة والإدارة الذاتية للمجتمعات المحلية	الحلول المستدامة	العلاقات الخارجية	الدعم الموجه، ودعم العمليات	دعم المقر والمقر الإقليمي	المجموع الكلي
الأرجنتين	لاحتون	٦٠١ ٠٤٦	١٦٦ ١٣٤	-	-	٢ ٩٢٢ ٧٣٩	٢٥٧ ٩٩١	٧٧٥ ٣٣٨	-	٥ ٠٣٩ ٩٥٩
	عديمو الجنسية	٩١ ١٥٥	-	-	-	-	-	٨ ٣٩٨	-	١٨٨ ٠١٨
المجموع للأرجنتين		٦٩٢ ٢٠١	١٦٦ ١٣٤	-	-	٢ ٩٢٢ ٧٣٩	٢٥٧ ٩٩١	٧٨٣ ٧٣٦	-	٥ ٢٢٧ ٩٧٧
البرازيل	لاحتون	٤٦٤ ٠٠٠	١٦٦ ٤٢٩	١ ٦٧٣ ٧٣٨	٣٨٢ ٢٢٠	٨٩٥ ١٩١	٤١٦ ١٠٨	٥٣٨ ٥٦٣	-	٤ ٧٨٢ ٨٦٤
المجموع للبرازيل		٤٦٤ ٠٠٠	١٦٦ ٤٢٩	١ ٦٧٣ ٧٣٨	٣٨٢ ٢٢٠	٨٩٥ ١٩١	٤١٦ ١٠٨	٥٣٨ ٥٦٣	-	٤ ٧٨٣ ٨٦٤
كندا	جميع السكان موضع الاهتمام	٨٩ ١٠٧	-	-	-	١٨٢ ٤٣٢	٢٥٨ ٢٣٤	٢٢٣ ٩٦٣	-	٨٣٩ ٥٣٨
	لاحتون	٣٧١ ٩٢٨	٨٥ ٥٥٦	-	-	٣٤ ١١٢	٣٤٤ ٧٠٦	٣٤٤ ٧٠٦	-	١ ٢٣٩ ٤١٠
المجموع لكندا		٤٦١ ٠٣٥	٨٥ ٥٥٦	-	-	١٨٢ ٤٣٢	٢٩٢ ٣٤٦	٦٠٨ ٦٦٩	-	٢ ٠٧٨ ٩٤٨
كولومبيا	لاحتون	٢٦٧ ٥٢٣	-	٢٤٤ ٣٨٨	٢٣٥ ٢٠٨	٢٤٥ ٦٦٥	-	-	-	١ ٣٩٧ ٥٩٨
	مشردون داخلياً	٩ ٦٣٧ ٢٥٢	١ ٦٨٨ ٥٧٢	٩٩٧ ٩٢٧	٣ ٧٣٤ ٧٩٧	٨ ٢٢٩ ٩٦٥	٧٣٨ ٦٩٩	٥ ٢٨٢ ٩٦٢	-	٣٢ ٧٤٢ ٢٤٢
المجموع لكولومبيا		١٠ ٠٤٢ ٠٦٦	١ ٦٨٨ ٥٧٢	١ ٢٤٢ ٣١٥	٣ ٩٧٠ ٠٠٥	٨ ٤٧٥ ٦٣٠	٧٣٨ ٦٩٩	٥ ٢٨٢ ٩٦٢	-	٣٤ ١٣٩ ٨٤٠
كوستاريكا	لاحتون	٣٢٢ ٣٢٢	١٤٧ ٤٧٠	٤٠٩ ٤٧٥	٣٦٠ ٦٩٧	٢٨٢ ١٩٢	١١٣ ٣٤٠	٤٥١ ٣٤٢	-	٢ ٣٢٢ ٩١٢
المجموع لكوستاريكا		٣٢٢ ٣٢٢	١٤٧ ٤٧٠	٤٠٩ ٤٧٥	٣٦٠ ٦٩٧	٢٨٢ ١٩٢	١١٣ ٣٤٠	٤٥١ ٣٤٢	-	٢ ٣٢٢ ٩١٢
إكوادور	لاحتون	٢ ٣٨٥ ٢٠١	٢ ٦٠٩ ١٥٨	٤ ٥٧١ ٤٥٧	٤ ٧٤٩ ٢٩٩	١ ١٩٦ ٥٤٨	٧٨٥ ٢٥١	٣ ٢٥٨ ٤٩٤	-	٢١ ٧٩٥ ٢٧٣
المجموع لإكوادور		٢ ٣٨٥ ٢٠١	٢ ٦٠٩ ١٥٨	٤ ٥٧١ ٤٥٧	٤ ٧٤٩ ٢٩٩	١ ١٩٦ ٥٤٨	٧٨٥ ٢٥١	٣ ٢٥٨ ٤٩٤	-	٢١ ٧٩٥ ٢٧٣
المكسيك	لاحتون	١٢٨ ١٢٧	٢٧٠ ٨٣٢	٣٤٧ ١١٤	١١٦ ٣١٦	٤٧٢ ١٢٠	٢٠٣ ٣٨٥	٣٣١ ٨٩٦	-	٢ ٠٥٢ ٦٤٨
المجموع للمكسيك		١٢٨ ١٢٧	٢٧٠ ٨٣٢	٣٤٧ ١١٤	١١٦ ٣١٦	٤٧٢ ١٢٠	٢٠٣ ٣٨٥	٣٣١ ٨٩٦	-	٢ ٠٥٢ ٦٤٨
بنما	لاحتون	١٥٧ ٣٧٣	١١٩ ٧٧٢	٤٦٥ ٣٥٠	٤٥٧ ٠٧٩	٦٣٢ ١٣٧	١٥١ ٠٧٩	١٩٢ ٨٣١	-	٢ ٤٢٩ ٥٩٣
المجموع لبنما		١٥٧ ٣٧٣	١١٩ ٧٧٢	٤٦٥ ٣٥٠	٤٥٧ ٠٧٩	٦٣٢ ١٣٧	١٥١ ٠٧٩	١٩٢ ٨٣١	-	٢ ٤٢٩ ٥٩٣
مكتب نائب المدير للأمريكتين	جميع السكان موضع الاهتمام	٣٨٠ ٨١٣	-	-	٢٧٦ ٣١٣	٢٠٦ ٨١٣	-	٣٢١ ٥٢٣	١ ٥٠٠ ٣٥٠	٢ ٦٨٥ ٨١٣
	لاحتون	٣٥٦ ٤٠٧	١٢٢ ٦٠٠	١٧٢ ١٨١	١٠١ ٥٢٩	١٥٣ ٨٥٥	-	٤٩٨ ٣٥٤	-	١ ٦٩٧ ٦٣٣
المجموع لمكتب نائب المدير للأمريكتين		٣٥٦ ٤٠٧	١٢٢ ٦٠٠	١٧٢ ١٨١	١٠١ ٥٢٩	١٥٣ ٨٥٥	-	٤٩٨ ٣٥٤	-	١ ٦٩٧ ٦٣٣
الولايات المتحدة الأمريكية	جميع السكان موضع الاهتمام	-	-	-	-	١٩٣ ٧٣٠	٢٧٩ ٤٩١	٤٧٢ ٣١٠	٤١٥ ٤٢٣	٤ ٣٨٣ ٤٤٥
	لاحتون	١ ١٩٤ ٧٤٨	١ ٦١ ٨٦١	٣٣٠ ٥٧٦	١٢١ ٧٧٩	٢٢٩ ٣١٠	٣٩٠ ٠٣٥	٦٢٠ ٣٥٧	٨٧ ٤١٣	٤ ٢٧٨ ٣٦٧
	عديمو الجنسية	١٦٨ ٩١١	-	١٨ ١٨٧	-	٤٣ ٤٩٥	٣١ ٣٧٣	-	-	٢٧٩ ٠٥٧
	مشردون داخلياً	٨٤٧ ٧٧٦	٧٩٠ ٥٧٦	١ ٣٣٣ ٥٧٦	٧٧٤ ٥٧٦	٣٩٥ ٥٧٦	-	-	-	٤ ١٤٢ ٠٨٠
المجموع للولايات المتحدة الأمريكية		٢ ٢١١ ٤٣٥	٩٥٢ ٤٣٧	١ ٦٨٢ ٣٣٦	٨٩٦ ٣٥٥	٩٦٢ ١١١	٧٠٠ ٨٩٩	١ ٠٩٢ ٦٦٧	٥٠٢ ٨٣٦	١٠ ٠٦٠ ٤٥٨
فنزويلا (جمهورية - البوليفارية)	لاحتون	٨٨٦ ٧٢٤	٤٧٢ ٤٣٤	١ ٢٧٨ ٦٠٣	٧٧٤ ٤٩٦	١ ٢٧٩ ٧٥٠	٣١٥ ٩٤٣	١ ٤٦٠ ٤٤٤	-	٨ ٠٩٢ ٨٨٤
المجموع لفنزويلا (جمهورية - البوليفارية)		٨٨٦ ٧٢٤	٤٧٢ ٤٣٤	١ ٢٧٨ ٦٠٣	٧٧٤ ٤٩٦	١ ٢٧٩ ٧٥٠	٣١٥ ٩٤٣	١ ٤٦٠ ٤٤٤	-	٨ ٠٩٢ ٨٨٤
المجموع الفرعي للأمريكتين		١٧ ٧٣٩ ٢٤٦	٦ ٨٠٤ ٣٩٤	١١ ٨٤٢ ٥٢٢	١٢ ٠٨٤ ٣٠٩	١٧ ٦٧١ ٥١٨	٣ ٩٧٥ ٠٤١	١٤ ٨٢١ ٤٨١	٢ ٠٠٣ ١٨٦	٩٧ ٣٦٨ ٨٤٢
ملخص:										
	جميع السكان موضع الاهتمام	٤٢٦ ٦١٥	٨٩ ١٠٧	-	-	٢٧٦ ٣١٣	٥٨٢ ٩٧٥	١ ٠٥٧ ٧٩٦	١ ٩١٥ ٧٧٣	٤ ٨٨٦ ٣٠٤
	لاحتون	٦ ٥٧٠ ٢٢٧	٧ ٧٩٧ ٦٧٤	٤ ٣٢٥ ٢٤٦	٩ ٤٩٢ ٨٨٢	٧ ٢٩٨ ٦٢٣	٨ ٤١٩ ٥٠٧	٨ ٤٧٢ ٣٢٥	٨٧ ٤١٣	٥٥ ١٣١ ١٤١
	عديمو الجنسية	٢٥٧ ٣٧٦	١٠٨ ٢٤٦	-	١٨ ١٨٧	-	٤٣ ٤٩٥	٨ ٣٩٨	-	٤٦٧ ٠٧٥
	عائدون	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	مشردون داخلياً	١٠ ٤٨٥ ٠٢٨	٢ ٤٣٢ ٠٦٨	٢ ٤٧٩ ١٤٨	٢ ٣٣١ ٥٠٣	٨ ٦٢٥ ٥٤١	٧٣٨ ٦٩٩	٥ ٢٨٢ ٩٦٢	-	٣٦ ٨٨٤ ٢٢٢
المجموع للأمريكتين		١٧ ٧٣٩ ٢٤٦	٦ ٨٠٤ ٣٩٤	١١ ٨٤٢ ٥٢٢	١٢ ٠٨٤ ٣٠٩	١٧ ٦٧١ ٥١٨	٣ ٩٧٥ ٠٤١	١٤ ٨٢١ ٤٨١	٢ ٠٠٣ ١٨٦	٩٧ ٣٦٨ ٨٤٢
المجموع الإجمالي للأنشطة الميدانية										
٢ ٧٨٠ ٧٧٥ ٨٤٨	٢٤ ٥٩١ ٠١٣	٤٠٩ ٢٠٠ ٨٧٩	٥٤ ٥٦٣ ٦٠٢	٣١٤ ٧٦٩ ٨٧٧	٢٤١ ٩٦٦ ١٨٨	١ ١٥٣ ٢٩٤ ٥٢٧	٢٠٢ ١٤٦ ٠٠٠	١٩٦ ٧١٣ ٥٩٦	١٨٣ ٥٣٠ ١٦٦	
ملخص:										
	جميع السكان موضع الاهتمام	٤ ٧٢٠ ٤٨٩	٣ ٩٣٦ ٤١٤	٩٩١ ٦٧٨	٨ ٥٥٨ ٢٢٥	٣ ٦٩٨ ٤٣٨	١٤ ٧٣٧ ٣١٤	٢٥ ٨٦٤ ٢٦٨	٢٣ ٨٣٤ ٤٢١	٩٠ ٦٤٨ ٢٩٦
	لاحتون	٩٨ ٣٧٠ ٨٨٩	١٤٢ ٧٧٧ ٩٢٥	١٤٠ ٩١٨ ٨١٧	٧٤٦ ٦٢٣ ٢٤٤	١٤٨ ٩٩٥ ٥٢٥	١٧٢ ٤٠٠ ٧٢٢	٣١ ٠٣٩ ٣٩٢	٧٥٦ ٥٩٢	١ ٧٥٢ ٤٣٢ ١٧٤
	عديمو الجنسية	٢١ ٢٨٦ ٥٦٩	٨ ١٧٤ ٩٢٤	١ ٨٨٠ ٤٥٠	٧ ٤٦٥ ٦٦٧	٥ ٩٨٨ ٦١٩	٥٣٤ ٥٤٠	١٣ ٧٢٣ ٩٩٧	-	٦٢ ٨٣٠ ١٠٦
	عائدون	١٢ ٦٤٥ ٠٨٩	١٢ ٣٨٤ ٥٦٩	١٣ ٥٩٥ ٧١٩	١١٧ ٦١٣ ٥٧٤	٢٢ ١٧٩ ٧٦٦	٦١ ٠٠٩ ٤٧١	٣٢ ٧٠٣ ٦٧٩	-	٢٧٧ ٤٧٨ ٤٠٧
	مشردون داخلياً	٤٦ ٥٠٧ ١٣٠	٢٩ ٤٣٩ ٧٦٤	٤٤ ٧٥٩ ٣٣٦	٢٧٣ ٠٣٤ ٠٣٧	٦٥ ٧٤٧ ٨٥٧	٦٠ ٦٢٩ ٤٠١	٦٦ ٣٦٣ ٩٩٧	-	٥٩٧ ٣٨٦ ٨٦٥
المجموع الإجمالي للأنشطة الميدانية		١٨٣ ٥٣٠ ١٦٦	١٩٦ ٧١٣ ٥٩٦	٢٠٢ ١٤٦ ٠٠٠	١ ١٥٣ ٢٩٤ ٥٢٧	٢٤١ ٩٦٦ ١٨٨	١ ١٥٣ ٢٩٤ ٥٢٧	٢٠٢ ١٤٦ ٠٠٠	٢٤ ٥٩١ ٠١٣	٢ ٧٨٠ ٧٧٥ ٨٤٨

الجدول السادس
نفقات برامج الموضوعية في عام ٢٠٠٩، والتقديرات/الاسقاطات لعامي ٢٠١٠ و ٢٠١١
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

النفقات المتوقعة ٢٠١١		النفقات الأولية ٢٠١١		النفقات المتوقعة لعام ٢٠١٠			نفقات عام ٢٠٠٩			حسب المنطقة والمقر
%	المجموع	%	التقديرات	%	المجموع	الميزانية السنوية	الميزانية التكميلية	المجموع	%	
										١- غرب أفريقيا
	٨٨ ٨٩٤,٣				٧٠ ٢٧٩,٧	٧٠ ٢٧٩,٧	٠,٠	٣٩ ٢٨٧,٩	٥ ٨٥٥,٢	٣٣ ٤٣٢,٧
	١٠ ٣٤٠,٣				١٠ ٨٥٥,٦	١٠ ٨٥٥,٦	٠,٠	١٥ ٤٣٨,٤	١٣,٢	١٥ ٤٢٥,٢
	٪٣ ٩٩ ٢٣٤,٦	٪٢ ٦٨ ١٢٩,٦	٪٣ ٨١ ١٣٥,٣	٠,٠	٨١ ١٣٥,٣	٨١ ١٣٥,٣	٠,٠	٥٤ ٧٢٦,٣	٥ ٨٦٨,٥	٤٨ ٨٥٧,٨
										٢- شرق أفريقيا والقرن الأفريقي ^(١)
	٦٩٦ ٤٨٦,٧				٥٨٧ ٩٩٦,٢	٥١ ٢١١,٠	٥٣٦ ٧٨٥,٢	٢٤٤ ٥١١,٥	١١٨ ٣٦١,٩	١٢٦ ١٤٩,٧
	٢٦ ٥١٨,٩				٢٢ ٦٤٨,١	٢٢ ٦٤٨,١	٢٢ ٦٤٨,١	٢٨ ٤٤٧,٦	٦ ٧٥٢,٤	٢١ ٦٩٥,١
	٪٢٢ ٧٢٣ ٠٠٥,٦	٪١٥ ٥٠٥ ٠٩٢,٤	٪١٩ ٦١٠ ٦٤٤,٣	٥١ ٢١١,٠	٥٥٩ ٤٣٣,٣	٥٥٩ ٤٣٣,٣	٥٥٩ ٤٣٣,٣	٢٧٢ ٩٥٩,١	١٢٥ ١١٤,٣	١٤٧ ٨٤٤,٨
										٣- أفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى
	٥٧٦ ٠٨٢,٧				٤٢٢ ٢٢٧,٤	٢٥ ٨١٦,٥	٣٩٦ ٤١٠,٩	٢٦٣ ٤٠٨,٠	٥٦ ٢٧٦,٥	٢٠٧ ٠٣١,٤
	١٨ ٠١٣,٤				١٧ ٨٩٥,٢	١٧ ٨٩٥,٢	١٧ ٨٩٥,٢	٢٧ ٧٠٨,٩	٦٦٤,٤	٢٧ ٠٤٤,٥
	٪١٨ ٥٩٤ ٠٩٦,١	٪١٢ ٣٨٨ ٢١٣,١	٪١٤ ٤٤٠ ١٢٢,٦	٢٥ ٨١٦,٥	٤١٤ ٣٠٦,١	٤١٤ ٣٠٦,١	٤١٤ ٣٠٦,١	٢٩١ ١١٦,٩	٥٧ ٠٤٠,٩	٢٣٤ ٠٧٦,٠
										٤- الجنوب الأفريقي
	٨٣ ٩٥٨,٢				٦٩ ٤٩٧,١	٦٩ ٤٩٧,١	٦٩ ٤٩٧,١	٣٢ ٦٧٦,٨	٣ ٥٤٢,٢	٢٩ ١٣٤,٦
	٦ ٥٥٠,٨				٥ ٣٧٨,٧	٥ ٣٧٨,٧	٥ ٣٧٨,٧	٩ ٧١٠,٠	٠٠,٠	٩ ٧١٠,٠
	٪٣ ٩٠ ٥٠٩,٠	٪٢ ٦٠ ٥٩٥,٤	٪٢ ٧٤ ٨٧٥,٨	٠,٠	٧٤ ٨٧٥,٨	٧٤ ٨٧٥,٨	٧٤ ٨٧٥,٨	٤٢ ٣٨٦,٨	٣ ٥٤٢,٢	٣٨ ٨٤٤,٦
										المجموع الفرعي (٤-١)
	٪٤٤ ١ ٤٤٥ ٤٢١,٩	-	٪٣٧ ١ ١٥٠ ٠٠٠,٤	٧٧ ٠٢٧,٥	١ ٠٧٢ ٩٧٢,٩	١ ٠٧٢ ٩٧٢,٩	١ ٠٧٢ ٩٧٢,٩	٥٧٩ ٨٨٤,٢	١٨٤ ١٣٥,٨	٣٩٥ ٧٤٨,٤
	٪٢ ٦١ ٤٢٣,٤	-	٪٢ ٥٦ ٧٧٧,٦	٠,٠	٥٦ ٧٧٧,٦	٥٦ ٧٧٧,٦	٥٦ ٧٧٧,٦	٨١ ٣٠٤,٩	٧ ٤٣٠,١	٧٣ ٨٧٤,٩
	٪٤٥ ١ ٥٠٦ ٨٤٥,٣	١ ٠٢٢ ٠٣٠,٥	٪٣٨ ١ ٢٠٦ ٧٧٨,٠	٧٧ ٠٢٧,٥	١ ١٢٩ ٧٥٠,٥	١ ١٢٩ ٧٥٠,٥	١ ١٢٩ ٧٥٠,٥	٦٦١ ١٨٩,١	١٩١ ٥٦٥,٩	٤٦٩ ٦٢٣,٣
										٥- الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
	٥٣٣ ٤٨٧,٨				٦١٠ ٣٦٢,٠	٢١ ٦٣٦,٢	٥٨٨ ٧٢٥,٨	٢٨٦ ٢٥٣,٥	٢٤٦ ٢١١,٦	٤٠ ٠٤١,٩
	١٩ ٢٨٥,٩				١٧ ٠٠٠,٩	٣٣,٢	١٦ ٦٧٠,٧	٢٦ ٦١٨,٠	١٣ ٩٨٥,١	١٢ ٦٣٢,٩
	٪١٧ ٥٥٢ ٧٧٣,٧	٪١٦ ٥٤٣ ٢٣٢,١	٪٢٠ ٦٢٧ ٣٦٢,٩	٢١ ٦٣٦,٢	٦٠٥ ٣٩٦,٥	٦٠٥ ٣٩٦,٥	٦٠٥ ٣٩٦,٥	٣١٢ ٨٧١,٥	٢٢٠ ١٩٦,٧	٥٢ ٦٧٤,٩
										٦- آسيا واخيط الهادئ
	٤٠٠ ٣١١,٩				٤٧٦ ٤٤٤,٤	٢٣ ٤٠٦,٠	٤٥٣ ٠٣٨,٤	٢٦٥ ٥٨١,٧	١٣٣ ٢٠٧,٠	١٣٢ ٣٧٤,٧
	٢٦ ٦٠٥,١				٢٢ ٨٦٧,٧	٢٢ ٨٦٧,٧	٢٢ ٨٦٧,٧	٣٥ ٩٩٥,٨	٢ ٥٧٣,٥	٣٣ ٤٢٢,٣
	٪١٣ ٤٢٦ ٩١٧,٠	٪١٣ ٤٤٠ ٧٦٧,٢	٪١٦ ٤٩٩ ٣١٢,١	٢٣ ٤٠٦,٠	٤٧٥ ٩٠٦,١	٤٧٥ ٩٠٦,١	٤٧٥ ٩٠٦,١	٣٠١ ٥٧٧,٤	١٣٥ ٧٨٠,٥	١٦٥ ٧٩٧,٠

نفقات عام ٢٠٠٩		نفقات المتقحة لعام ٢٠١٠			نفقات الأولية ٢٠١١		النفقات المتقحة ٢٠١١	
حسب المنطقة والمقر	الميزانية السنوية	الميزانية التكميلية	المجموع	%	التقديرات	%	المجموع	%
٧- أوروبا	٨٠ ٢٣٥,٠	١٩ ٨٨٤,٢	٢٣٤ ٨٥٨,٥				١٧٧ ٧٤٧,٩	
ألف - البرامج			٢٣٤ ٨٥٨,٥				١٧٧ ٧٤٧,٩	
باء - الدعم	٣٠ ٩٨٦,٠	١ ٢٨٨,٨	٢٠ ٠٨٥,٥				١٩ ١٢٢,٨	
المجموع لأوروبا	١١١ ٢٢١,٠	٢١ ١٧٣,١	٢٥٤ ٩٤٤,٠	٨٨	٢٣٢ ٩٢٧,٣	٧٧	١٩٦ ٨٧٠,٧	٦٦
٨- الأمريكتان	٢٤ ٥٨٦,٧	١٧ ١٨٠,٠	٨٣ ٢٩٥,٣				٨٩ ٢٣٨,٢	
ألف - البرامج	٩ ٧٩٧,٩	٢ ٤٣٩,٨	٧ ٣٧٦,٨				٨ ٠٣٠,٦	
باء - الدعم	٣٤ ٣٨٤,٦	١٩ ٦١٩,٧	١١ ٦٨٢,٤				٨٠ ٣٠,٦	
المجموع للأمريكتين	٣٤ ٣٨٤,٦	١٩ ٦١٩,٧	٧٨ ٩٨٩,٧	٣٠	١٥ ٧٧٤,٦	٣٣	٩٧ ٣٦٨,٨	٣٣
٩- البرامج العالمية	٥١ ٥٩٢,٠	١ ٨١٠,٩	٥٦ ٥٦٦,٣				٥٣ ٤٠١,٣	
ألف - البرامج	٥٧ ٦٠١,٧	١ ١١٦,٤	٦٣ ٨٧٠,٤				٦٧ ٢٢٢,٨	
باء - الدعم	١٠٩ ١٩٣,٧	٢ ٩٢٧,٣	١٢٠ ٤٣٦,٧				١٢٠ ٢٢٤,١	
المجموع للبرامج العالمية	١٠٩ ١٩٣,٧	٢ ٩٢٧,٣	١٢٠ ٤٣٦,٧	٦	٩٠ ٩٢١,٨	٤٤	١٢٠ ٢٢٤,١	٤٤
١٠- المقر								
ألف - دعم البرامج	٢٢ ٧٣٧,٧	٣ ١٤٣,٧	٢٤ ٠٧١,٩				٢٢ ٣١٣,٧	
١- المكاتب ووحدات الاتصال	٣٥ ٩٢٧,٤	٣١,٦-	٣٨ ٠٤٢,٨				٤٤ ٧٢٢,٣	
٢- أخرى	٦٠ ٤٠٩,٣	-	٥٦ ٤٤٠,٦				٥٩ ٧١٩,٦	
باء- التنظيم والإدارة: الميزانية السنوية	٤٦ ٠٣٠,٨	-	٣٩ ٦٤٠,٨				٤١ ٣٦٤,٧	
جيم - التنظيم والإدارة: الميزانية العادية	١٦٥ ١٠٥,٢	٣ ١١٢,١	١٥٨ ١٩٦,١				١٦٨ ١٢٠,٣	
المجموع للمقر	١٦٥ ١٠٥,٢	٣ ١١٢,١	١٥٨ ١٩٦,١	١٠	١٥٨ ١٩٦,١	٥٠	١٦٨ ١٢٠,٣	٥٠
المجموع للمفوضية	٧٢٤ ٥٧٨,٨	٦٠٢ ٤٢٩,٤	٢ ٤٧٧ ٧٧٤,٩	٧٦	٢ ٦١١ ٥٢٦,٩	٨٣	٢ ٦٩٩ ٧٠٩,٠	٨١
ألف - البرامج (٩-١)	٢١٨ ٣١٥,٦	٢٨ ٨٣٣,٨	١٨٧ ٦٤٨,٧				٢٠١ ٦٩٠,٦	
باء- الدعم (١٠-١)	٥٨ ٦٦٥,١	٣ ١١٢,١	٦٢ ١١٤,٧				٦٧ ٠٣٦,٠	
المكاتب الميدانية (بما في ذلك البرامج العالمية)	٢٧٦ ٩٨٠,٦	٣١ ٩٤٥,٨	٢٤٩ ٧٦٣,٤				٢٦٨ ٧٢٦,٦	
المقر	٣٠٨ ٩٢٦,٥	٣١ ٩٤٥,٨	٣٣٠,٢				٢٦٨ ٧٢٦,٦	
المجموع الفرعي لدعم البرامج	٢٧٦ ٩٨٠,٦	٣١ ٩٤٥,٨	٣٣٠,٢	١٨	٢٥٠ ٠٩٣,٦	٨١	٢٦٨ ٧٢٦,٦	٨١

حسب المنطقة والمقر	نفقات عام ٢٠٠٩			النفقات المنقحة لعام ٢٠١٠			النفقات الأولية ٢٠١١		النفقات المنقحة ٢٠١١	
	الميزانية السنوية	الميزانية التكميلية	المجموع	%	الميزانية السنوية	الميزانية التكميلية	المجموع	%	التقديرات	%
جيم - التنظيم والإدارة (بمسا في ذلك الميزانية العادية)	١٠٦ ٤٤٠,١	-	١٠٦ ٤٤٠,١	٪٦	٩٦ ٠٨١,٤	٠,٠	٩٦ ٠٨١,٤	٪٣	صفر	٪٣
١١- الاحتياطي التشغيلي	-	-	-		١٥٣ ٣٦٦,٣	٠,٠	١٥٣ ٣٦٦,٣	٪٥	١٨٢ ٦١٩,٥	٪٥
المجموع للأنشطة المبرمجة والاحتياطي التشغيلي	١ ١٠٧ ٩٩٩,٥	٦٣٤ ٣٧٥,٢	١ ٧٤٢ ٣٧٤,٧	٪٩٩	١٣٤ ٠٨٢,٣	٢ ٩٧٦ ٩٨٦,٠	٣ ١١١ ٠٦٨,٣	٪٩٩	٢ ٧٤٨ ٠٣٠,٤	٪٨٣
١٢- احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية"	-	-	-	صفر	١٨ ٢٠٩,٢	٠,٠	١٨ ٢٠٩,٢	٪٠,٦	٢٠ ٠٠٠,٠	٪١
١٣- تكاليف الدعم	-	-	-		٩ ٢٤٢,٠	١٠٢,١	٩ ٣٤٤,١	صفر	-	صفر
١٤- الموظفون المبتدئون من الفئة الفنية	١٢ ١٢١,٥		١٢ ١٢١,٥	٪١	١٢ ٠٠٠,٠		١٢ ٠٠٠,٠	٪٠,٤	١٢ ٠٠٠,٠	صفر
المجموع الكلي للمفوضية (١-١٤)	١ ٧٥٤ ٤٩٦,٢	٦٣٤ ٣٧٥,٢	٢ ٣٨٨ ٨٧١,٤	٪١٠٠	١ ٤٣٣ ٣٢٤,٣	٣ ٠٠٧ ٢٩٧,٣	٣ ١٥٠ ٦٢١,٦	٪١٠٠	٢ ٧٨٠ ٠٣٠,٤	٪٨٤
										٪١٠٠
										٣ ٣٢٠ ٨٣٠,٠

ملاحظة: بشأن الإنفاق في عام ٢٠٠٩ مقارنةً بحسابات المفوضية في عام ٢٠٠٩: لا يشمل هذا الجدول النفقات المتكبدة لخطة التأمين الطبي البالغة ٣٥,٨ مليون دولار، ولا نفقات صندوق رأس المال المتداول والضمانات البالغة ١,٩ مليون دولار ولا صندوق استحقاقات الموظفين البالغ ٣٥,٨ مليون دولار.

(١) اعتباراً من عام ٢٠١١، تُنقل تشاد من منطقة أفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى إلى منطقة شرق أفريقيا والقرن الأفريقي.

الجدول السابع
استخدام الموارد: دعم البرامج والتنظيم والإدارة في المقر
النفقات في عام ٢٠٠٩، والتقديرات الأولية للعامين ٢٠١٠ و ٢٠١١ والميزانيات المنقحة للعامين ٢٠١٠ و ٢٠١١
(بآلاف الدولارات)

الميزانية المنقحة لعام ٢٠١١	الميزانية الأولية لعام ٢٠١١	الميزانية المنقحة لعام ٢٠١٠	الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠	النفقات في عام ٢٠٠٩ (الميزانية السنوية + ميزانية الدعم)	
					التوجيه التنفيذي والإدارة
٤ ٠٢٢,٧	٣ ٧٥٦,٣	٣ ٧٥٦,٣	٣ ٧٥٦,٣	٣ ٨١٦,١	المكتب التنفيذي
٣ ٠٨٧,٧	٣ ٠٨٨,٠	٣ ١٩١,٩	٣ ٠٨٨,٠	٣ ١٢٥,٤	مكتب المفوضية في نيويورك
٣ ٩٨٨,١	٣ ٦٦٢,١	٣ ٦٦٢,١	٣ ٦٦٢,١	٤ ٩٢٠,٠	مكتب المفتش العام
١ ٣٢٧,٨	١ ٢٥٥,٢	١ ٢٥٥,٢	١ ٢٥٥,٢	١ ٤٣٠,٣	قسم الشؤون القانونية
٤٥٥,٨	٤٣٢,٨	٤٣٢,٨	٤٣٢,٨	٦٣١,٩	مكتب أمين المظالم
٧٥٨,٢	٤٢٥,٢	٤٢٥,٢	٤٢٥,٢	٥٠٣,١	مكتب الأخلاقيات
١ ٤٢١,٤	١ ١٥١,٠	١ ١٥١,٠	١ ١٥١,٠	١ ٠٦١,٤	دائرة وضع وتقييم السياسات
٩٣٩,٣	٥ ٦٥٨,٢	٦ ٢٤٧,٩	٥ ٦٥٨,٢	٧ ٢١٠,٠	دائرة التطوير التنظيمي والإدارة
١٦ ٠٠٠,٩	١٩ ٤٢٨,٧	٢٠ ١٢٢,٣	١٩ ٤٢٨,٧	٢٢ ٦٩٨,١	المجموع الفرعي
					شعبة العلاقات الخارجية
١ ١٢٧,٧	٩٨١,٤	١ ١٤٨,٤	٩٨١,٤	١ ٥٣٣,٥	مكتب المدير
٤ ٥٨٤,٧	٤ ١٤١,٩	٤ ٣٠٢,٦	٤ ١٤١,٩	٣ ٨٧٤,٠	دائرة العلاقات مع المانحين وتعبئة الموارد
٥ ٠٨٠,٦	٤ ٩٣٥,٢	٤ ٩٣٥,٢	٤ ٩٣٥,٢	٥ ٢٢٨,٨	دائرة الإعلام والعلاقات مع وسائل الإعلام
٢ ٨٨٣,٨	٢ ٠٧٧,٢	٢ ٦٩٦,١	٢ ٠٧٧,٢	١ ٩٣٠,٩	دائرة القطاع الخاص وجمع التبرعات
٢ ٩١٧,٥	٢ ٤٢٠,٢	٢ ٥٠٩,٨	٢ ٤٢٠,٢	٢ ٨٨٧,٥	دائرة الأمانة والعلاقات بين الوكالات
١ ٨٣٤,٩	١ ٦٩٩,٠	١ ٦٩٩,٠	١ ٦٩٩,٠	١ ٨٦١,٧	قسم السجلات والمحفوظات
١٨ ٤٢٩,٢	١٦ ٢٥٤,٩	١٧ ٢٩١,٠	١٦ ٢٥٤,٩	١٧ ٣١٦,٤	المجموع الفرعي
					شعبة الحماية الدولية
٨٢٦,٩	٢ ٧٤٨,٠	٢ ٧٤٨,٠	٢ ٧٤٨,٠	٣ ٣٩٧,٥	مكتب المدير
١٠ ٢٤٥,٦	٧ ٣٦٣,٧	٨ ٠٣٩,٠	٧ ٣٦٣,٧	٨ ٤٠٥,١	الأقسام المتخصصة
١١ ٠٧٢,٦	١٠ ١١١,٨	١٠ ٧٨٧,٠	١٠ ١١١,٨	١١ ٨٠٢,٦	المجموع الفرعي
					شعبة الدعم وإدارة البرامج
١ ٩١٨,٣	١ ٨٧٩,٥	١ ٩٠٤,٧	١ ٨٧٩,٥	٢ ٧٧٧,٢	مكتب المدير
٧ ٨٩٥,١	٢ ٥٥٩,٥	٢ ٧٣٤,٩	٢ ٥٥٩,٥	٢ ٨١٤,٧	الخدمات المتخصصة
٩ ٨١٣,٣	٤ ٤٣٩,٠	٤ ٦٣٩,٧	٤ ٤٣٩,٠	٥ ٥٩١,٩	المجموع الفرعي
					شعبة الطوارئ والأمن والإمداد^(١)
١ ١٢٤,١	٩٥١,١	١ ١١٠,٢	٩٥١,١	٥٦٢,٥	مكتب المدير في المقر
٧٥٥,٧	١٩٨,٣	٧٨٠,١	١٩٨,٣	١ ٢٤٨,٦	دائرة تنظيم الإمدادات في المقر ^(١)
١ ٨٧٩,٨	١ ١٤٩,٣	١ ٨٩٠,٣	١ ١٤٩,٣	١ ٨١١,١	المجموع الفرعي
					المكاتب الإقليمية في المقر
٩ ٣٩٨,٦	٨ ٩٠٤,٦	٨ ٩٠٤,٦	٨ ٩٠٤,٦	٩ ٦٩٧,٣	مكتب المدير - أفريقيا ومكاتب الاتصال لأفريقيا
٤ ٤٨١,٥	٣ ٩٨٥,١	٣ ٩٨٥,١	٣ ٩٨٥,١	٤ ٦٣٧,٥	مكتب الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
٤ ٤٥٨,٤	٤ ١٧١,٦	٤ ١٧١,٦	٤ ١٧١,٦	٤ ٤٥١,٤	مكتب آسيا والمحيط الهادئ

الميزانية المنقحة لعام ٢٠١١	الميزانية الأولية لعام ٢٠١١	الميزانية المنقحة لعام ٢٠١٠	الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠	النفقات في عام ٢٠٠٩ (الميزانية السنوية + ميزانية الدعم)	
٥ ٤٦١,١	٥ ٦٠٦,٣	٥ ٦٠٨,٨	٥ ٦٠٦,٣	٥ ١٧٢,٧	مكتب أوروبا ^(٣)
١ ٦٥٩,٤	١ ٤٠١,٩	١ ٤٠١,٩	١ ٤٠١,٩	١ ٩٢٢,٦	مكتب الأمريكتين
٢٥ ٤٥٨,٩	٢٤ ٠٦٩,٣	٢٤ ٠٧١,٨	٢٤ ٠٦٩,٣	٢٥ ٨٨١,٤	المجموع الفرعي للمكاتب الإقليمية
شعبة نظم المعلومات والاتصالات					
٤ ٥٥٩,٣	٣ ٢٣٠,٦	٣ ٢٣٠,٦	٣ ٢٣٠,٦	٣ ٧١٢,٩	التكاليف الثابتة لمكتب المدير وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات
٩ ٢٨٠,٦	٨ ٨٠٤,٤	٨ ٨٠٤,٤	٨ ٨٠٤,٤	٩ ٤٥٥,٣	دائرة الهياكل الأساسية والاتصالات
٨ ٤٨٩,٣	٨ ٢٠٨,٥	٨ ٢٠٨,٥	٨ ٢٠٨,٥	٧ ٩٧٥,٨	دائرة حلول العمل
٢٢ ٣٢٩,٢	٢٠ ٢٤٣,٥	٢٠ ٢٤٣,٥	٢٠ ٢٤٣,٥	٢١ ١٤٤,١	المجموع الفرعي
شعبة إدارة الموارد البشرية					
٢ ٠٥١,٧	١ ٦ ٧٩٣	١ ٤ ٩٠٨	١ ٦ ٧٩٣	٤ ٣ ١٩٠	مكتب المدير
٨ ٣١٤,٣	٧ ١ ٥٠٠	٧ ٨ ٧٩٨	٧ ١ ٥٠٠	٦ ٧ ٨٧٢	الأقسام المتخصصة
٢ ١٠٦,٣	٢ ٦ ٠٠٨	٢ ٦ ٠٠٨	٢ ٦ ٠٠٨	٢ ٤ ٢٩٦	الدائرة الطبية والطوارئ الطبية
١٢ ٤٧٢,٣	١١ ٣ ٣٠٢	١١ ٨ ٧١٥	١١ ٣ ٣٠٢	١٣ ٥ ٣٥٩	المجموع الفرعي
شعبة التنظيم المالي والإداري					
٢ ٤٥١,٩	٢ ٥١٢,٥	٢ ٥٧٢,٥	٢ ٥١٢,٥	٢ ٨٠٠,٧	مكتب المراقب والمدير
٤ ٣٨٥,٣	٣ ٥٧٠,٢	٤ ١٩٤,١	٣ ٥٧٠,٢	٤ ٠٨٦,٠	دائرة الموارد المالية
٤ ٨٠٣,٧	٣ ٧٧١,٩	٤ ١١٧,٣	٣ ٧٧١,٩	٤ ٢١١,٧	مراجعة الحسابات
٣ ٢٤٥,٨	٢ ٦١٥,٨	٢ ٦١٥,٨	٢ ٦١٥,٨	٥ ٠٦١,٨	شعبة الشؤون المالية للأمم المتحدة (تشمل الأمن والسلامة في المقر)
١٣ ٦٧١,٨	١١ ٩٩٩,٣	١١ ٩٩٩,٣	١١ ٩٩٩,٣	١١ ٠١٣,٧	تكاليف إدارة المقر
٢٨ ٥٥٨,٥	٢٤ ٤٦٩,٧	٢٥ ٤٩٩,٠	٢٤ ٤٦٩,٧	٢٧ ١٧٣,٩	المجموع الفرعي
مركز الخدمات العالمية (بودابست)					
٩١٦,٩	٩٦٥,٧	٩٦٥,٧	٩٦٥,٧	٢ ٩٢٠,٢	وحدة الإدارة
١٣١,٢	١٢٦,٧	١٢٦,٧	١٢٦,٧	-	شعبة دعم إدارة البرامج - المعلومات الميدانية ودعم التنسيق
٥ ١٠٩,٥	١ ٩٤٤,١	٥ ٢٢٦,٧	٢ ٤٠٧,٧	٣ ٣٣٨,٢	شعبة التنظيم المالي والإداري - قسم الشؤون المالية والمراقبة (يشمل المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام)
٤ ٢٧٨,٤	٣ ٩٨٦,٩	٤ ٢١٥,٢	٣ ٩٨٧,٠	٤ ٠١٨,٩	شعبة الطوارئ والأمن والإمداد - دائرة تنظيم الإمدادات ^(١)
٤ ٥٣٤,٢	٤ ٤١٢,٥	٤ ٤١٢,٥	٤ ٤١٢,٥	٥ ٥٥٩,٤	شعبة إدارة الموارد البشرية
١ ٨٨١,١	١ ٨٢٤,٣	١ ٨٢٤,٣	١ ٨٢٤,٣	١ ٦٩٦,٦	شعبة نظم المعلومات والاتصالات
٤ ٨٠٨,٤	٤ ٦٠٧,٢	٤ ٧٣٣,٧	٤ ٦٠٧,٢	٣ ١١٥,٥	مركز التعلم العالمي
٢١ ٦٥٩,٧	١٧ ٨٦٧,٤	٢١ ٥٠٤,٧	١٨ ٣٣١,٠	٢٠ ٦٤٨,٨	المجموع الفرعي
٤٤٦,٠	٤٢١,٤	٤٣٠,٩	٤٢١,٤	٧٨٩,٦	مجلس الموظفين
١٦٨ ١٢٠,٤	١٤٩ ٧٥٧,٤	١٥٨ ١٩٦,١	١٥٠ ٢٢١,٠	١٦٨ ٢١٧,٣	المجموع الكلي ^(٤)

(١) نُقلت دائرة تنظيم الإمدادات إلى شعبة الطوارئ والأمن والإمداد المنشأة حديثاً في ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩.

(٢) أنشئت الشعبة الجديدة في ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩.

(٣) يشمل مكتب المدير في بروكسيل (بلجيكا).

(٤) يشمل المخصصات من ميزانية الأمم المتحدة العادية على النحو التالي:

نفقات بقيمة ٤٦,٠٣ مليون دولار في عام ٢٠٠٩، وبمبلغ ٣٩,٦ مليون دولار في الميزانية المنقحة لعام ٢٠١٠، وبمبلغ ٤١,٤ مليون دولار في ميزانية عام ٢٠١١.

الجدول الثامن (أ)

استخدام الموارد: تقديرات توزيع تكاليف البرامج ودعم البرامج حسب البلد داخل الأقاليم، ٢٠٠٩-٢٠١١
(بالآلاف الدولارات)

غرب أفريقيا	النفقات لعام ٢٠٠٩			النفقات المنقحة لعام ٢٠١٠			النفقات المنقحة لعام ٢٠١١		
	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي
بنين	٩٧٦,٥	٦٠٠,٠	١ ٥٧٦,٥	-	-	-	-	-	-
كوت ديفوار	٥ ٣٨٢,٠	٢ ٣٥٦,٥	٧ ٧٣٨,٥	١ ٤ ٨٨٣,٠	١ ١٨١,٩	١ ٦ ٠٦٤,٩	١ ٠ ٦٣٠,٧	٩٣١,٩	٢ ٦ ٥٣٤,٠
غامبيا	١٦٩,٩	٥٩,٨	٢٢٩,٧	-	-	-	-	-	-
غانا	٤ ٧٣٠,٧	٨٥٤,٠	٥ ٥٨٤,٧	٨ ٠٦٥,٨	٥٢٢,٠	٨ ٥٨٧,٨	٦ ١٤٩,٠	٤٨٠,٥	٦ ٠٧٥,٦
غينيا	٤ ٧١٩,١	١ ٩٥٠,٦	٦ ٦٦٩,٧	٦ ٢٩٨,٧	١ ٠٠٠,٧	٧ ٢٩٩,٤	٥ ٥٣٩,٨	٦٥٨,٨	٥ ٥٦٠,٤
غينيا بيساو	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ليبيريا	٨ ٨٩٣,٣	٢ ١٧٤,٩	١١ ٠٦٨,٢	٦ ٧٧٠,٩	٨٨١,٧	٧ ٦٥٢,٦	٥ ٣٦١,٢	١ ٠٣٢,٣	١ ٠ ٦٦٥,٩
مالي	٥٤,٦	٢١,٣	٧٥,٩	-	-	-	-	-	-
نيجيريا	١ ٣٤٨,١	١ ٣٢٤,٢	٢ ٦٧٢,٣	-	-	-	-	-	-
المكتب الإقليمي في السنغال ^(١)	٤ ٠٤٣,٤	٤ ٩٦٠,٣	٩ ٠٠٣,٧	٣ ٤ ٢٦١,٣	٧ ٢٦٩,٣	٤ ١ ٥٣٠,٦	٤ ٠ ٤٤٨,٩	٧ ٢٣٦,٨	٥ ٠ ٣٩٨,٧
سيراليون	٣ ٣٩٦,١	١ ٠٨٠,٩	٤ ٤٧٧,٠	-	-	-	-	-	-
توغو	٩٥٩,٦	٥٦,٠	١ ٠١٥,٦	-	-	-	-	-	-
أنشطة إقليمية	٤ ٦١٤,٦	-	٤ ٦١٤,٦	-	-	-	-	-	-
المجموع الفرعي لغرب أفريقيا	٣٩ ٢٨٧,٩	١٥ ٤٣٨,٤	٥٤ ٧٢٦,٤	٧٠ ٢٧٩,٧	١٠ ٨٥٥,٦	٨١ ١٣٥,٣	٦٨ ١٢٩,٦	١٠ ٣٤٠,٣	٩٩ ٢٣٤,٦

شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	النفقات لعام ٢٠٠٩			النفقات المنقحة لعام ٢٠١٠			النفقات المنقحة لعام ٢٠١١		
	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي
جيبوتي	٥ ٠٣٩,٩	١ ٤٠٥,٠	٦ ٤٤٤,٩	١ ٩ ٩٠١,٩	١ ٢٢٧,٥	٢ ١ ١٢٩,٤	١ ٩ ٨٩٥,٠	١ ١١٩,٠	٢ ٦ ٧٩٨,٧
إريتريا	٣ ٠٦٢,٩	٨٢٧,٤	٣ ٨٩٠,٣	٥ ٣٤٥,٠	٤٧٣,٠	٥ ٨١٨,٠	٦ ٣٩٩,٨	٢٢١,٧	٦ ٧٠٤,٥
إثيوبيا	٣٥ ٢٣٥,٠	٤ ١٦٦,٥	٣٩ ٣٨١,٥	٩ ٧ ٣٥٤,٦	٣ ٠٥١,١	١٠٠ ٤٠٥,٨	٩ ٧ ٠٢٧,٦	٢ ٩٠٩,٨	١٢٠ ٢٧٩,٥
المكتب الإقليمي في كينيا ^(١)	٦٦ ٢٠٩,٢	٩ ٣٧٩,٧	٧٥ ٥٨٨,٩	١ ٧ ٧٨٢,٩	٧ ٧٤٠,٧	١ ٨ ٥٢٣,٥	١ ٦ ٣٤٢,١	٨ ٣٩٧,٦	٢ ٢ ٣ ٦٦١,٨
الصومال	٢١ ٢١١,٤	١ ٨٩١,٢	٢ ٣ ١٠٢,٦	٦٥ ٠١٨,٠	١ ٦٧٠,٥	٦ ٦ ٦٨٨,٥	٥١ ٦٩٠,٤	٢ ٨٨٤,٤	٦ ٦ ٦٧٩,٧
السودان	٨٢ ٠٣٢,١	٧ ٥٨٣,٥	٨٩ ٦١٥,٦	١ ٦ ٧ ٩٠٩,٨	٦ ٤٦١,٧	١ ٧ ٤ ٣٧١,٥	١ ٣ ٣ ٤٥٣,٠	٨ ٢٤١,٤	١ ٩ ٥ ٢٦٢,٩
أوغندا	٣١ ٣٦١,٤	٣ ٢١٤,٣	٣٤ ٥٧٥,٧	٥٢ ٥١٤,١	٢ ٠٢٣,٦	٥٤ ٥٣٧,٧	٣٠ ٢٨٤,٥	١ ٧٤٥,٠	٧٥ ٦١٨,٥
أنشطة إقليمية	٣٥٩,٦	-	٣٥٩,٦	١ ٦٩,٩	-	١ ٦٩,٩	-	٧ ٠٠٠,٠	٨ ٠٠٠,٠
المجموع الفرعي لشرق أفريقيا والقرن الأفريقي	٢٤٤ ٥١١,٥	٢٨ ٤٤٧,٧	٢٧٢ ٩٥٩,١	٥٨٧ ٩٩٦,٢	٢٢ ٦٤٨,١	٦١٠ ٦٤٤,٣	٥٠٥ ٠٩٢,٤	٢٦ ٥١٨,٩	٧٢٣ ٠٥٥,٦

النفقات المنقحة لعام ٢٠١١			النفقات الأولية عام ٢٠١١	النفقات المنقحة لعام ٢٠١٠			النفقات لعام ٢٠٠٩			أفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى
المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية		المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	
٤٤ ٣٨٣,٢	٢ ٠٦٤,٠	٤٢ ٣١٩,٢	٢٧ ١٠٠,٠	٣٧ ٠٥٧,١	٢ ١٠٣,٠	٣٤ ٩٥٤,١	٣٤ ٧٠٢,١	٤ ٢١٩,٦	٣٠ ٤٨٢,٥	بوروندي
٢٣ ٨٩٧,٥	٤٦٩,٥	٢٣ ٤٢٨,٠	٢١ ١٢٥,٦	٢٠ ٦٦١,٨	٩٧٩,٨	١٩ ٦٨٢,٠	٩ ٤٠٨,٥	١ ٢٢٧,٠	٨ ١٨١,٥	الكاميرون
٢٤ ٦٤١,٧	٨٠٢,٧	٢٣ ٨٣٩,٠	١١ ٦٣٥,٠	١٨ ٥٦٠,٠	٨٩٣,٦	١٧ ٦٦٦,٤	٥ ٧١٨,٣	١ ٢٥٠,٧	٤ ٤٦٧,٦	جمهورية أفريقيا الوسطى
١٩٦ ٦٥٤,٦	٤ ٦٧١,٤	١٩١ ٩٨٣,٢	١٥٤ ١٨١,٠	١٦١ ٦٦٤,٦	٣ ٧٨٤,٩	١٥٧ ٨٧٩,٧	٩٦ ٥٤٤,٤	٧ ١١٠,٠	٨٩ ٤٣٤,٤	تشاد ^(١)
٣٢ ٦٣٩,٤	٩٩٣,٨	٣١ ٦٤٥,٦	٨ ٣٠٢,٢	٢٩ ٦١٤,٤	٧٧٨,٠	٢٨ ٨٣٦,٤	٧ ٩٤٥,٣	١ ٤٨,٤٤	٦ ٤٦١,٩	الكونغو
١٤٢ ٦٠٨,٧	٦ ٠٣٢,١	١٣٦ ٥٧٦,٦	١٠٤ ٣١٤,٧	١٠١ ٩٢٢,٢	٦ ٢٦٨,٧	٩٥ ٦٥٣,٥	٧٣ ٧٦٨,٠	٦ ٨٩٧,١	٦٦ ٨٧٠,٩	جمهورية الكونغو الديمقراطية
٣ ١٠٥,٦	٣٤٥,٤	٢ ٧٦٠,٢	٢ ٦٠٠,٠	٢ ٩٤٣,٨	٤٢٥,١	٢ ٥١٨,٧	٢ ١٥١,٧	٧٦٩,٦	١ ٣٨٢,١	غابون
٣٤ ٤١٦,٦	٨٠٠,٠	٣٣ ٦١٦,٦	٢٠ ٦١١,٠	٢٢ ٣٨٩,٧	٦٦٩,٩	٢١ ٧١٩,٨	١٠ ٩٨٠,٣	١ ٣٤١,٠	٩ ٦٣٩,٣	رواندا
٩١ ٧٤٨,٨	١ ٨٣٤,٥	٨٩ ٩١٤,٣	٣٨ ٣٤٣,٦	٤٥ ٣٠٩,٠	١ ٩٩٢,٣	٤٣ ٣١٦,٧	٤٣ ١٣٥,٥	٣ ٤١٠,٥	٣٩ ٧٢٤,٩	جمهورية تنزانيا المتحدة
-	-	-	-	-	-	-	٦ ٧٦٢,٩	-	٦ ٧٦٢,٩	أنشطة إقليمية
٥٩٤ ٠٩٦,١	١٨ ٠١٣,٤	٥٧٦ ٠٨٢,٧	٣٨٨ ٢١٣,١	٤٤٠ ١٢٢,٩	١٧ ٨٩٥,٢	٤٢٢ ٢٢٧,٤	٢٩١ ١١٦,٩	٢٧ ٧٠٨,٩	٢٦٣ ٤٠٨,٠	المجموع الفرعي لأفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى

النفقات المنقحة لعام ٢٠١١			النفقات الأولية عام ٢٠١١	النفقات المنقحة لعام ٢٠١٠			النفقات لعام ٢٠٠٩			الجنوب الأفريقي
المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية		المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	
٩ ٧٧١,٥	١ ٧١٢,٨	٨ ٠٥٨,٧	٦ ٩٧٠,٠	١٣ ٣٥١,١	١ ٣٤١,٦	١٢ ٠٠٩,٥	٤ ٦٨٧,٣	١ ٤٠٧,٣	٣ ٢٨٠,٠	أنغولا
٣ ٧٣٢,٠	١٤٩,٢	٣ ٥٨٢,٧	٢ ٣٨٠,٠	٣ ٤٣٣,٧	١٥٤,٠	٣ ٢٧٩,٧	٢ ٣٥٨,٦	٤٥٩,٢	١ ٨٩٩,٤	بوتسوانا
٣ ٤٣٤,٦	١٢٩,٦	٣ ٣٠٥,٠	٣ ٠١٠,٠	٣ ٤٧٦,٦	١٦٥,٤	٣ ٣١١,٢	٢ ٣٥٥,٨	٦٦٦,٩	١ ٦٨٨,٩	ملاوي
٤ ٥٩٢,٠	١٦٢,٣	٤ ٤٢٩,٧	٣ ٤٦٥,٤	٤ ١٩٠,١	٩٧,٨	٤ ٠٩٢,٣	٢ ٧٠١,١	٥٦٧,٥	٢ ١٣٣,٦	موزامبيق
٤ ٣٧٩,٨	٢٠٣,٨	٤ ١٧٦,٠	٢ ٥٠٠,٠	٣ ٨٧٢,٥	١٤٩,٠	٣ ٧٢٣,٥	٢ ٤٦٣,١	٤٩٩,٩	١ ٩٦٣,٢	ناميبيا
٤٠ ١٩٨,٤	٢ ٨٥٩,٨	٣٧ ٣٣٨,٦	٢٢ ٤٧٠,٠	٢٦ ٧٨٩,٧	٢ ٢٢٠,٧	٢٤ ٥٦٩,١	٩ ٠٦٩,٩	٣ ٧٢٢,٣	٥ ٣٤٧,٦	المكتب الإقليمي في جنوب أفريقيا ^(٤)
١٤ ١١٨,١	١ ٠٠٨,٩	١٣ ١٠٩,٢	١٠ ٦٠٠,٠	١١ ٣٩٦,٨	٩٠٦,٤	١٠ ٤٩٠,٤	١١ ٩١٤,٤	١ ٨٥٩,٥	١٠ ٠٥٤,٩	زامبيا
١٠ ٢٨٢,٧	٣٢٤,٤	٩ ٩٥٨,٣	٩ ٢٠٠,٠	٨ ٣٦٥,٣	٣٤٣,٨	٨ ٠٢١,٥	٤ ٥٦٧,٦	٥٢٧,٥	٤ ٠٤٠,١	زيمبابوي
-	-	-	-	-	-	-	٢ ٢٦٦,١	-	٢ ٢٦٦,١	أنشطة إقليمية
٩٠ ٥٠٩,٠	٦ ٥٥٠,٨	٨٣ ٩٥٨,٢	٦٠ ٥٩٥,٤	٧٤ ٨٧٥,٨	٥ ٣٧٨,٧	٦٩ ٤٩٧,١	٤٢ ٣٨٦,٨	٩ ٧١٠,٠	٣٢ ٦٧٦,٨	المجموع الفرعي للجنوب الأفريقي
١ ٥٠٦ ٨٤٥,٣	٦١ ٤٢٣,٤	١ ٤٤٥ ٤٢١,٩	١ ٠٢٢ ٠٣٠,٥	١ ٢٠٦ ٧٧٨,٠	٥٦ ٧٧٧,٦	١ ١٥٠ ٠٠٠,٤	٦٦١ ١٨٩,١	٨١ ٣٠٤,٩	٥٧٩ ٨٨٤,٢	المجموع الفرعي لأفريقيا

الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	النفقات لعام ٢٠٠٩			النفقات المنقحة لعام ٢٠١٠			النفقات الأولية			النفقات المنقحة لعام ٢٠١١		
	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي
الجزائر	٩ ٢٥٤,٧	٨٤٢,٤	١٠ ٠٩٧,١	١٧ ٦٧٥,١	٤٣١,٦	١٨ ١٠٦,٧	١٨ ١٢٦,٨	٥٦٠,٠	٢٤ ٩٤٩,٣	٥٦٠,٠	٢٥ ٥٠٩,٣	
مصر	٦ ٤٥٢,١	١ ٤٥٣,٦	٧ ٩٠٥,٦	١٣ ٢٢٩,٩	٨٤٤,٠	١٤ ٠٧٣,٩	١٤ ٠٨٣,٩	٩٩٧,٢	١٨ ٥٢٨,٦	٩٩٧,٢	١٩ ٥٢٥,٨	
العراق ^(٢)	٨٣ ٣٣٦,٦	٦ ٠٦٠,٦	٨٩ ٣٩٧,٢	٢٥٩ ٦٩٢,٣	٤ ٥٩٢,٩	٢٦٥ ٢٨٥,٢	٢٦٥ ٢٥١,٢	٢٠٦ ٤٥٦,١	٢٠٦ ٤٥٦,١	٤ ١٤٢,٢	٢١٠ ٥٩٨,٣	
إسرائيل	١ ٤٠٠,٩	٦٤٢,٦	٢ ٠٤٣,٤	٢ ٦٥٦,٥	٤١١,٣	٣ ٠٦٧,٨	٣ ٠٦٧,٨	٢ ٢٨٠,٩	٢ ٢٨٠,٩	٤٠٨,٤	٢ ٦٨٩,٣	
الأردن	٣٧ ٣١٨,٩	٣ ٤٤٥,٦	٤٠ ٧٦٤,٥	٦١ ٤٢٧,٥	٢ ٠٣٢,٣	٦٣ ٤٥٩,٨	٦٣ ٤٥٦,٠	٤١ ٦٢٥,٨	٤١ ٦٢٥,٨	١ ٧٨٧,٠	٤٣ ٤١٢,٨	
لبنان	٧ ٥٠٠,٣	١ ٥٥٢,٨	٩ ٠٥٣,١	١٢ ٥٨٩,٦	١ ٠٧٥,٩	١٣ ٦٦٥,٥	١٣ ٦٥٧,٧	١١ ٤٤٣,٤	١١ ٤٤٣,٤	١ ٦٧١,٨	١٣ ١١٥,٢	
الجمهورية العربية الليبية	٣ ٢٤٧,٢	٨١٠,٢	٤ ٠٥٧,٤	٤ ٨٧٧,٣	٥٢٨,٤	٥ ٤٠٥,٧	٥ ٤٠٥,٧	٥ ٤٨٥,٨	٥ ٤٨٥,٨	٧٥١,٠	٦ ٢٣٦,٨	
موريتانيا	٧ ٦٨٣,٢	٤٩٨,٤	٨ ١٨١,٧	٧ ٧٠٢,٨	١٦٢,١	٧ ٨٦٤,٩	٧ ٨٥٠,١	٦ ٩٧٩,٧	٦ ٩٧٩,٧	٢٠٥,٨	٧ ١٨٥,٥	
المغرب	١ ٢١٣,٤	٣٦٣,٩	١ ٥٧٧,٣	٢ ٣١٨,٢	٢٣٢,١	٢ ٥٥٠,٣	٢ ٥٥٠,٣	٢ ٤٨٩,٤	٢ ٤٨٩,٤	١٣٣,٩	٢ ٦٢٣,٣	
المملكة العربية السعودية	٨٨٧,٥	١ ٥٣٦,٩	٢ ٤٢٤,٤	١ ٤٩٨,١	١ ٦٨٨,٣	٣ ١٨٦,٤	٣ ١٨٦,٤	١ ٨٥٩,٦	١ ٨٥٩,٦	٢ ١٩٦,٥	٤ ٠٥٦,١	
الجمهورية العربية السورية	٩٣ ٧٩٢,٧	٣ ٦٥١,٥	٩٧ ٤٤٤,٣	١٦٤ ٠٨٤,٨	٢ ٦٧١,٤	١٦٦ ٧٥٦,٢	١١٠ ٩٠٩,٢	١١٥ ٢١٧,٠	١١٥ ٢١٧,٠	٢ ٩٢٧,١	١١٨ ١٤٤,١	
تونس	٣٧٤,٢	٢٧٤,٠	٦٤٨,٢	١ ١٢٠,٦	٦٩,٩	١ ١٩٠,٥	٦١١,٨	٦١٢,٤	٦١٢,٤	-	٦١٢,٤	
الإمارات العربية المتحدة	-	١ ٩٨٤,٢	١ ٩٨٤,٢	٨٦٤,٩	٨٨٧,٥	١ ٧٥٢,٤	١ ٧٥٢,٤	١ ١٠٣,١	١ ١٠٣,١	١ ٩٥٢,٤	٣ ٠٥٥,٥	
الصحراء الغربية	٢ ٧٧٦,١	٨٨٦,١	٣ ٦٦٢,٣	١١ ٧٩٧,٥	-	١١ ٧٩٧,٥	١١ ٧٩٧,٤	١٢ ٣٠٥,٢	١٢ ٣٠٥,٢	-	١٢ ٣٠٥,٢	
اليمن	٢٨ ٠٠٢,٨	٢ ٦١٥,٢	٣٠ ٦١٧,٩	٤٨ ٨٢٦,٩	١ ٣٧٣,١	٥٠ ٢٠٠,٠	٢٨ ٣٢٥,٤	٥٨ ٥٣٨,٠	٥٨ ٥٣٨,٠	١ ١٦٦,١	٥٩ ٧٠٤,١	
أنشطة إقليمية	٣ ٠١٢,٨	-	٣ ٠١٢,٨	-	-	-	-	٢٣ ٦١٣,٥	٢٣ ٦١٣,٥	٣٨٦,٥	٢٤ ٠٠٠,٠	
المجموع الفرعي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا	٢٨٦ ٢٥٣,٥	٢٦ ٦١٨,٠	٣١٢ ٨٧١,٥	٦١٠ ٣٦٢,١	١٧ ٠٠٠,٩	٦٢٧ ٣٦٢,٩	٥٤٣ ٢٣٢,١	٥٣٣ ٤٨٧,٨	٥٣٣ ٤٨٧,٨	١٩ ٢٨٥,٩	٥٥٢ ٧٧٣,٧	

آسيا والمحيط الهادئ	النفقات لعام ٢٠٠٩			النفقات المنقحة لعام ٢٠١٠			النفقات الأولية			النفقات المنقحة لعام ٢٠١١		
	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي
أفغانستان	٤٥ ١٤٤,١	٦ ٧٨٩,٩	٥١ ٩٣٤,٠	١٠٢ ٠٢٨,٤	٤٢٢٨,٣	١٠٦ ٢٥٦,٧	٨٥ ٦٦٨,٨	٩٥ ٠١٠,٦	٩٥ ٠١٠,٦	٥ ١٢٥,٥	١٠٠ ١٣٦,١	
أستراليا ونيوزيلندا	٦١٢,٧	٥٧٧,٤	١ ١٩٠,١	٩٠٥,٤	٤٢٨,٩	١ ٣٣٤,٣	١ ٣٦٠,٠	١ ٣٣٥,٨	١ ٣٣٥,٨	٤٨٦,٧	١ ٨٢٢,٥	
بنغلاديش	٥ ٩٥٩,٢	٥٥٧,٤	٦ ٥١٦,٦	٧ ٩٤٦,١	٣٣٤,٦	٨ ٢٨٠,٧	٨ ١٨٥,٠	١٠ ٣٦٧,٩	١٠ ٣٦٧,٩	٣٨٤,٧	١٠ ٧٥٢,٦	
كمبوديا	٨٥٣,٩	١٩٨,٣	١ ٠٥٢,٢	٥٤٧,٣	٩٦,٤	٦٤٣,٧	٥٧٠,٠	١ ٠٧٧,٠	١ ٠٧٧,٠	٨٤,٨	١ ١٦١,٨	
الصين	٣ ٢١٣,٣	٧٩٤,٩	٤ ٠٠٨,٢	٤ ٧٥٨,١	٢٢٤,٦	٤ ٩٨٢,٧	٤ ٦٢٠,٠	٤ ١٩٨,٧	٤ ١٩٨,٧	٧٩٨,٤	٤ ٩٩٧,١	
الهند	٣ ٤٥٣,٤	١ ٠٥٤,١	٤ ٥٠٧,٥	٨ ٩٢٦,٧	١ ٠٠٤,٥	٩ ٩٣١,٢	١٠ ٠٠٠,٠	١١ ٠١٧,٦	١١ ٠١٧,٦	١ ٣٥٢,٠	١٢ ٣٦٩,٦	
إندونيسيا	٢ ٠٣٤,٣	٧٩٩,٧	٢ ٨٣٤,٠	٤ ٩٣١,٠	٢٧٨,٤	٥ ٢٠٩,٤	٥ ٢٤٣,٦	٦ ٧٣٠,٧	٦ ٧٣٠,٧	٦٦٥,٩	٧ ٣٩٦,٦	
إيران (جمهورية - الإسلامية)	١٣ ٤٥٨,٥	٢ ٧٥٦,٥	١٦ ٢١٥,٠	٣٥ ٣٨٥,٣	١ ٦٣٣,٣	٣٧ ٠١٨,٦	٣٧ ٢٠٠,٠	٣٨ ٢٦٠,٨	٣٨ ٢٦٠,٨	١ ٦٩٠,٤	٣٩ ٩٥١,٢	

آسيا والمحيط الهادئ	النفقات لعام 2009			النفقات المنقحة لعام 2010			النفقات الأولية			النفقات المنقحة لعام 2011		
	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	عام 2011	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي		
اليابان	1 933,9	2 075,0	4 008,9	2 755,8	2 234,9	4 990,7	5 100,0	2 777,2	2 580,4	5 357,6		
كازاخستان	777,0	1 186,2	1 963,2	3 759,0	371,7	4 130,7	4 250,0	5 465,9	1 216,4	6 682,3		
قيرغيزستان	885,4	465,9	1 351,3	12 082,2	150,3	12 232,5	2 300,0	2 302,0	170,2	2 472,2		
ماليزيا	4 198,8	2 182,3	6 381,1	12 374,7	1 949,8	14 324,5	14 039,7	14 274,4	2 140,4	16 420,8		
منغوليا	291,2	196,1	487,3	119,6	100,9	220,5	262,0	172,4	36,3	208,7		
ميانمار	8 809,9	1 668,2	10 478,1	10 369,3	1 069,0	11 438,3	16 233,3	16 548,0	693,9	17 242,4		
نيبال	8 395,0	1 802,4	10 197,4	13 697,4	943,9	14 641,3	14 122,6	17 016,4	751,1	17 767,5		
باكستان	119 320,2	4 271,6	123 591,8	186 710,4	3 324,1	190 034,5	176 687,7	1 900,7,1	3 158,0	112 165,1		
بابوا غينيا الجديدة	765,1	408,0	1 173,1	1 237,7	37,0	1 274,7	1 320,0	2 218,9	89,0	2 307,9		
الفلين	462,4	99,0	561,4	2 060,1	296,0	2 356,1	645,0	9 461,1	103,0	9 564,1		
جمهورية كوريا	474,6	427,2	901,8	1 023,1	200,2	1 223,3	1 230,0	1 371,7	371,4	1 743,1		
سري لانكا	31 456,8	3 192,4	34 649,2	38 145,4	1 602,9	39 748,3	28 500,0	24 849,1	2 322,6	27 171,7		
طاجيكستان	276,0	338,9	614,9	1 143,7	142,7	1 286,4	1 250,0	1 739,3	134,7	1 874,0		
تايلند ⁽¹⁾	11 259,1	3 118,1	14 377,2	18 516,9	2 022,1	20 539,0	20 700,0	23 340,4	1 965,3	25 305,7		
تيمور - ليشتي	133,3	70,2	203,5	247,3	92,6	339,9	340,0	299,2	109,6	408,8		
تركمانستان	329,8	370,0	700,2	515,0	68,7	584,2	600,0	769,0	42,3	811,8		
أوزبكستان	158,6	-	158,6	-	-	-	-	-	-	-		
فييت نام	299,0	95,1	394,6	607,0	32,1	639,0	339,0	609,2	32,0	641,2		
أنشطة إقليمية	624,7	-	624,7	150,0	-	150,0	-	200,0	-	200,0		
المجموع الفرعي لآسيا والمحيط الهادئ	265 581,7	35 995,8	301 577,4	476 444,4	22 867,7	499 312,1	440 767,2	400 311,9	26 605,0	426 917,0		

أوروبا	النفقات لعام 2009			النفقات المنقحة لعام 2010			النفقات المنقحة لعام 2011		
	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي
ألبانيا	305,6	293,6	599,1	-	-	-	-	-	-
أرمينيا	1270,2	458,0	1728,2	3099,2	223,6	3822,8	3822,8	169,8	3447,0
النمسا	653,9	295,0	948,9	-	-	-	-	-	-
أذربيجان	3112,7	1051,0	4163,7	5757,5	480,1	6237,5	8954,2	496,4	9431,0
نيلازوس	962,7	483,0	1445,6	-	-	-	-	-	-
المكتب الإقليمي في بلجيكا ⁽³⁾	1347,4	2424,1	3771,5	2435,0	2360,2	4795,2	8198,7	4444,6	12643,3
البوسنة والهرسك	4652,4	1195,4	5847,8	18584,9	699,0	19283,9	21054,1	643,3	17513,4
بلغاريا	438,8	358,4	797,1	-	-	-	-	-	-
كرواتيا	301,2	414,8	716,0	609,7	484,9	1094,6	7000,0	413,0	6865,3
قبرص	334,9	489,6	824,5	-	-	-	-	-	-
الجمهورية التشيكية	208,2	162,1	370,3	-	-	-	-	-	-
فرنسا	1384,4	1482,4	2866,8	2221,6	648,6	2870,2	2893,8	-	-
جورجيا	31925,1	2424,5	34349,6	60571,4	1524,2	62095,6	29863,6	1198,1	18628,7
ألمانيا ⁽⁴⁾	1083,4	929,2	2012,6	2672,9	1359,7	4032,6	3556,9	-	-
اليونان	868,9	357,1	1225,9	-	-	-	-	-	-
المكتب الإقليمي في هنغاريا ⁽⁴⁾	1373,2	1768,9	3142,1	8035,7	1652,1	9687,8	9936,1	1294,4	9783,1
آيرلندا	143,7	481,9	625,6	386,3	300,9	687,2	619,9	-	-
المكتب الإقليمي في إيطاليا ⁽⁴⁾	2505,8	1932,6	4438,5	8806,2	2874,7	11680,9	10958,0	2578,3	10690,2
مالطة	109,0	199,5	308,5	-	-	-	-	-	-
الجيل الأسود	1749,9	707,8	2457,7	5681,4	278,2	5959,6	5954,5	269,9	5474,0
بولندا	336,5	228,4	564,9	-	-	-	-	-	-
البرتغال	90,3	-	90,3	-	-	-	-	-	-
جمهورية مولدوفا	826,3	370,1	1196,4	-	-	-	-	-	-
رومانيا	448,7	540,3	989,0	-	-	-	-	-	-
الاتحاد الروسي	9754,8	1665,5	11420,3	23819,0	1229,0	25048,0	8116,7	22940,1	24306,3
صربيا	18950,8	4246,0	23196,7	50771,3	2408,5	53179,8	48094,6	2030,3	42229,0
سلوفاكيا	523,0	49,3	572,2	-	-	-	-	-	-
سلوفينيا	63,9	-	63,9	-	-	-	-	-	-
إسبانيا	674,7	634,7	1309,4	1082,6	433,9	1516,5	1800,5	343,7	1591,0
السويد	687,0	828,0	1515,0	1424,6	807,8	2232,4	4023,7	832,2	2680,2

أوروبا	النفقات لعام 2009			النفقات المنقحة لعام 2010			النفقات المنقحة لعام 2011		
	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي
سويسرا	315,3	364,3	679,6	-	-	-	-	-	-
جمهورية مقدونيا اليوغوسلافية السابقة	2134,8	599,9	2734,8	4029,4	221,2	4250,6	3701,2	167,4	3868,6
تركيا	4788,1	2436,0	7224,1	15630,2	1168,7	16798,9	23349,6	1277,3	24626,9
أوكرانيا ⁽¹⁾	1938,4	1510,7	3449,1	11144,4	447,1	11591,5	13100,0	620,5	13720,5
المملكة المتحدة	555,5	892,8	1448,3	1151,8	482,6	1634,4	1285,4	-	1285,4
أنشطة إقليمية	599,8	-	599,8	1070,4	0,5	1070,9	-	976,9	976,9
المجموع الفرعي لأوروبا	100119,2	32274,8	132394,1	234858,5	20085,5	254944,0	232927,3	19122,8	252050,1

الأمريكتين	النفقات لعام 2009			النفقات المنقحة لعام 2010			النفقات المنقحة لعام 2011		
	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي
الأرجنتين	3341,7	1213,1	4554,8	4827,7	587,9	5415,6	6150,6	633,7	6784,3
البرازيل	3051,1	840,2	3891,3	3130,9	389,0	3519,9	3880,7	483,2	4363,9
كندا	868,0	571,8	1439,8	1485,3	316,7	1802,0	1683,3	570,8	2254,1
كولومبيا	15673,5	2439,8	18113,3	26802,1	1691,3	28493,4	30174,1	1508,4	31682,5
كوستاريكا	1879,9	838,1	2718,0	2114,5	204,2	2318,7	2308,7	230,3	2539,0
كوبا	209,1	-	209,1	-	-	-	-	-	-
إكوادور	9381,7	1557,0	10938,7	15209,3	1212,8	16422,1	19995,7	1106,4	21102,1
المكسيك	1176,5	513,5	1690,0	1402,1	328,4	1730,5	1663,4	293,0	1956,4
بنما ⁽¹⁾	1098,8	1339,8	2438,6	5436,9	1313,7	6750,6	6920,6	1381,5	8302,1
الولايات المتحدة الأمريكية	2302,2	1507,1	3809,3	16663,9	806,1	17470,0	5522,7	1419,7	6942,4
فنزويلا (جمهورية - البوليفارية)	2784,1	1417,2	4201,3	6222,5	526,8	6749,3	7474,8	403,6	7878,4
المجموع الفرعي للامريكتين	41766,6	12237,7	54004,3	83295,3	7376,8	90672,1	85774,6	8030,6	93805,2
المجموع الكلي للأنشطة الميدانية	127360,5,2	188431,2	1462036,4	2554960,6	200108,5	2755069,1	2324731,7	2264630,7	2980775,4

(1) اعتباراً من 1 كانون الثاني/يناير 2010، سيضم المكتب الإقليمي في السنغال الأنشطة في بنن وبوركينا فاسو وتوغو وسيراليون وغامبيا وغينيا بيساو ومالي ونيجيريا، بالإضافة إلى الأنشطة الإقليمية.

(2) اعتباراً من 1 كانون الثاني/يناير 2011، ستنتقل تشاد من منطقة أفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى إلى منطقة شرق أفريقيا والقرن الأفريقي.

(3) اعتباراً من 1 كانون الثاني/يناير 2010، سيضطلع المكتب الإقليمي في كينيا بالأنشطة الإقليمية.

- (٤) اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، سيضطلع المكتب الإقليمي في جنوب أفريقيا بالأنشطة الإقليمية.
- (٥) اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، سيضطلع مكتب العراق بالأنشطة الإقليمية.
- (٦) اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، سيضطلع مكتب تايلند بالأنشطة الإقليمية.
- (٧) اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، تشمل مهام المكتب الإقليمي في بلجيكا الأنشطة في سويسرا، بما فيها أنشطة مكتب الاتصال في سويسرا. واعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١١، ستشمل مهام نفس المكتب الأنشطة في فرنسا وألمانيا والمملكة المتحدة والنمسا.
- (٨) اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، تشمل مهام المكتب الإقليمي في هنغاريا الأنشطة في بلغاريا وبولندا والجمهورية التشيكية ورومانيا وسلوفاكيا وسلوفينيا.
- (٩) اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، تشمل مهام المكتب الإقليمي في إيطاليا الأنشطة في ألبانيا وقبرص ومالطة واليونان.
- (١٠) اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، تشمل مهام المكتب الإقليمي في أوكرانيا الأنشطة في بيلاروس وجمهورية مولدوفا.
- (١١) يشمل مكتب نائب المدير في بنما.

الجدول الثامن (ب)

استخدام الموارد: تقديرات توزيع تكاليف البرامج ودعم البرامج حسب الأنشطة في إطار البرامج العالمية، ٢٠٠٩-٢٠١١
(بالآلاف الدولارات)

الأنشطة البرامج العالمية	النفقات لعام ٢٠٠٩			النفقات المتوقعة لعام ٢٠١٠			النفقات الأولية لعام ٢٠١١		
	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي
الأنشطة التشغيلية									
الحالات الطارئة المتصلة بأنفلونزا الطيور والأنفلونزا البشري	١٠٤٩,٢	-	١٠٤٩,٢	٥٧٣,٩	-	٥٧٣,٩	-	-	-
الحلول المستدامة	١٣٧,١	-	١٣٧,١	١٥١,٧	-	١٥١,٧	١٥١,٧	-	٤١١,٧
المشاريع التعليمية	٧١٣١,٢	-	٧١٣١,٢	٧٥٨٥,٥	-	٧٥٨٥,٥	٢٤٥٩,٨	-	٥٧٨٩,٨
البيئة	٤٥٦,٥	-	٤٥٦,٥	٤٤٧,١	-	٤٤٧,١	٤٤٧,١	-	٤٤٧,١
المشاريع المتعلقة بحالات الطوارئ	٦٠٦٧٥	-	٦٠٦٧٥	٢٧١٣,٩	-	٢٧١٣,٩	٢٧٣٣,٠	-	٢٧٣٣,٠
المجموعة العالمية (برامج المشردين داخلياً)	٧٦١,٧	-	٧٦١,٧	١٤٣٢,٧	-	١٤٣٢,٧	١٣٨١,٩	-	١٣٨١,٩
المشاريع المتعلقة بالصحة (فيروس نقص المناعة البشرية/الإيدز، فقر الدم، الماء، والإصحاح)	٢١٣٦,٦	-	٢١٣٦,٦	٣٢٥١,٩	-	٣٢٥١,٩	٢٣٥٤,٣	-	٣٣٦١,٠
تعزيز قانون اللاجئين والدعوة	١٧٠,٩	-	١٧٠,٩	٢٦٦,٥	-	٢٦٦,٥	٢٦٦,٥	-	٢٦٦,٥
المشاريع المتعلقة بالحماية/العودة الطوعية	٣٨٩٥,٥	-	٣٨٩٥,٥	٣١٥٦,٨	-	٣١٥٦,٨	٢٦١٧,٥	-	٣٢٧٦,٢
المشاريع المتعلقة بالإعلام/وسائط الإعلام	٢١٧٥١,١	-	٢١٧٥١,١	٢٧٩٩٦,٤	-	٢٧٩٩٦,٤	١٨٢٣٥,٣	-	٢٥٨٢٥,١
اللاجئين من النساء، والأطفال والمراهقين	٥٩١,٠	-	٥٩١,٠	٩٦١,٤	-	٩٦١,٤	٣٩٢,٠	-	٣٩٢,٠
التسجيل/بيانات المشاريع	٨١٢,٠	-	٨١٢,٠	٣٧٣,٠	-	٣٧٣,٠	٤٠٠,٠	-	٣٠٥٦,٨
البحث/التقييم والوثائق	٢٧٤,٤	-	٢٧٤,٤	٣١٦,٥	-	٣١٦,٥	٣١٦,٥	-	٣١٦,٥
مشاريع إعادة التوطين	٦٠٠٨,٢	-	٦٠٠٨,٢	٥٣٧٢,٦	-	٥٣٧٢,٦	٢٣٤٢,٦	-	٤٤٤٢,٦
المشاريع المتصلة بالتدريب	١٢٥٤,٢	-	١٢٥٤,٢	٤٠٧,٠	-	٤٠٧,٠	٤٠٧,٠	-	١١٩٥,١
متنوعات	٢٩٨,٤	-	٢٩٨,٤	١٥٥٩,٤	-	١٥٥٩,٤	١٥٠٠,٠	-	٥٠٦,١
المجموع الفرعي للأنشطة التشغيلية	٥٣٤٠٢,٩	-	٥٣٤٠٢,٩	٥٦٥٦٦,٣	-	٥٦٥٦٦,٣	٣٤٠٢٠,٢	-	٥٣٤٠١,٣
أنشطة دعم البرامج									
شعبة العلاقات الخارجية									
جمع الأموال من القطاع الخاص - صناديق وأنشطة الاستثمار	١٧٩٥,٧	١٧٩٥,٧	-	٢٢٥٨,١	٢٢٥٨,١	-	٢٢٥٨,١	٢٢٥٨,١	٣٩٥٨,٠

الأنشطة			النفقات لعام ٢٠٠٩			النفقات المتوقعة لعام ٢٠١٠			النفقات الأولية لعام ٢٠١١			
البرامج العالمية	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي
شعبة الحماية الدولية												
-	الدعم الميداني لإعادة التوطين	٦٢,٦	٦٢,٦	-	٢٩,٤	٢٩,٤	-	٢٩,٤	٢٩,٤	-	٢٩,٤	٠,٠
-	المجموعات العالمية (برامج المشردين داخلياً - الدعم الميداني)	٢٦,١	٢٦,١	-	١٥٠,٠	١٥٠,٠	-	١٥٠,٠	١٥٠,٠	-	١٥٠,٠	٠,٠
-	شعبة نظم المعلومات والاتصالات	٥٣٠٣,٦	٥٣٠٣,٦	-	١٣٤٣٥,٩	١٣٤٣٥,٩	-	٩٧٢١,٨	٩٧٢١,٨	-	٩٧٢١,٨	١٤٤١٢,٩
-	شعبة دعم وإدارة البرامج	٤٦١٢,٧	٤٦١٢,٧	-	٣٧٧٠,٦	٣٧٧٠,٦	-	٤٠٥٥,٢	٤٠٥٥,٢	-	٤٠٥٥,٢	٤١٢٣,٣
-	الدعم التقني الميداني	٣٢,٨	٣٢,٨	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	فقر الدم	٧٨٧,٢	٧٨٧,٢	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	حالات الطوارئ المتصلة بأنفلونزا الطيور والأنفلونزا البشرية - الدعم الميداني	٣٠٣,٢	٣٠٣,٢	-	٣١٧,٣	٣١٧,٣	-	-	-	-	-	٢١٧,٣
-	المجموعات العالمية (برامج المشردين داخلياً - الدعم الميداني)	٤٧٠٠,٩	٤٧٠٠,٩	-	٤٠٥٩,١	٤٠٥٩,١	-	٣٥٢٢,٥	٣٥٢٢,٥	-	٣٥٢٢,٥	٤٨٦٨,١
-	شعبة الطوارئ والأمن والإمداد	٨٠١٦,٠	٨٠١٦,٠	-	٧٩٨١,٠	٧٩٨١,٠	-	٧٢٥٩,٠	٧٢٥٩,٠	-	٧٢٥٩,٠	٨٢١٨,٩
-	قسم التأهب والاستجابة للطوارئ ^(١)	٥١٧٥,٤	٥١٧٥,٤	-	٥١٧٥,٤	٥١٧٥,٤	-	٣٦٣١,٦	٣٦٣١,٦	-	٣٦٣١,٦	٤٥١٤,٦
-	قسم سلامة الموظفين الميدانيين والأمن - الدعم الميداني ^(١)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	إدارة الإمدادات - التعزيز والدعم الميدانيين ^(١)	٦٠٣١,٠	٦٠٣١,٠	-	٨٦٩٣,٥	٨٦٩٣,٥	-	٨٤٢٤,٠	٨٤٢٤,٠	-	٨٤٢٤,٠	٨٩٠٩,٦
-	شعبة إدارة الموارد البشرية	٢٧٠٤٦,٤	٢٧٠٤٦,٤	-	١٨٠٠٠,٠	١٨٠٠٠,٠	-	١٨٠٠٠,٠	١٨٠٠٠,٠	-	١٨٠٠٠,٠	١٨٠٠٠,٠
-	تدريب موظفي المفوضية	٠,٠	٠,٠	-	٦٣٨٧٠,٤	٦٣٨٧٠,٤	-	٥٦٩٠١,٦	٥٦٩٠١,٦	-	٥٦٩٠١,٦	٦٧٢٢٢,٧
-	التكاليف الخاصة المتعلقة بالمتعلقة بالموظفين (تشمل إنهاء الخدمة الطوعي)	٠,٠	٠,٠	-	١١٢١٢١,٠	١١٢١٢١,٠	-	٩٠٩٢١,٨	٩٠٩٢١,٨	-	٩٠٩٢١,٨	١٢٠٦٢٤,٠
	المجموع الفرعي لدعم البرامج	٥٨٧١٨,١	٥٨٧١٨,١	-	٦٣٨٧٠,٤	٦٣٨٧٠,٤	-	٥٦٩٠١,٦	٥٦٩٠١,٦	-	٥٦٩٠١,٦	٦٧٢٢٢,٧
	المجموع	٥٣٤٠٢,٩	٥٣٤٠٢,٩	-	١٢٠٤٣٦,٧	١٢٠٤٣٦,٧	-	٣٤٠٢٠,٢	٣٤٠٢٠,٢	-	٣٤٠٢٠,٢	١٢٠٦٢٤,٠

(١) نُقلت دائرة الأمن في حالات الطوارئ اعتباراً من ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩ إلى شعبة الطوارئ والأمن والإمداد المنشأة حديثاً.

(٢) تشمل إدارة الإمدادات أنشطة الدعم الميداني ومكتب الدعم الموجود في دبي.

الجدول التاسع

تحليل رتب الوظائف الشاملة (٢٠٠٩-٢٠١١)
(بآلاف الدولارات)

الوظائف	المقر			البرامج العالمية			الميدان ^(١)			المجموع		
	الرتبة			الرتبة			الرتبة			الوظائف		
	ف	خ	ع	ف	خ	ع	ف	خ	ع	%	الوظائف	%
١٤	المجموع في كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩											
	٣٩٦	٣٩٠	٧٨٦	٣٩	١١	٥٠	١٠٨	١١	٣٩	١٥,٦	٣٩٦	١٠٠
٢٤	المجموع في ١ تموز/يوليه ٢٠١٠											
	٤٢٤	٤٠٥	٨٢٩	٣٦	٨	٤٤	١٠,٦	٨	٣٦	١٠,٧	٨٢٩	١٠٠
أرقام ٢٠١١ المتوقعة	غرب أفريقيا											
		٥٤	٢٧٥	٣٢٩	٤,٢	٣٢٩	٤,٢	٤,٢	٣٢٩	٤,٢	٣٢٩	١٠٠
	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي											
		٢٧٨	١١٨٣	١٤٦١	١٨,٦	١٤٦١	١٨,٦	١٨,٦	١٤٦١	١٨,٦	١٤٦١	١٠٠
	أفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى											
		٢٨٩	١١٧٩	١٤٦٨	١٨,٦	١٤٦٨	١٨,٦	١٨,٦	١٤٦٨	١٨,٦	١٤٦٨	١٠٠
	الجنوب الأفريقي											
		٦٢	١٨١	٢٤٣	٣,١	٢٤٣	٣,١	٣,١	٢٤٣	٣,١	٢٤٣	١٠٠
	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا											
		١٧٣	٧٨٤	٩٥٧	١٢,٢	٩٥٧	١٢,٢	١٢,٢	٩٥٧	١٢,٢	٩٥٧	١٠٠
	آسيا والمحيط الهادئ											
		٢٢٢	١٢٥٣	١٤٧٥	١٨,٧	١٤٧٥	١٨,٧	١٨,٧	١٤٧٥	١٨,٧	١٤٧٥	١٠٠
	أوروبا											
		١٢٦	٥٥٨	٦٨٤	٨,٧	٦٨٤	٨,٧	٨,٧	٦٨٤	٨,٧	٦٨٤	١٠٠
الأمريكتان												
	٧١	٢٨٨	٣٥٩	٤,٦	٣٥٩	٤,٦	٤,٦	٣٥٩	٤,٦	٣٥٩	١٠٠	
البرامج العالمية												
	٣٨	٩	٤٧	٠,٦	٩	٠,٦	٠,٦	٩	٠,٦	٤٧	١٠٠	
مركز الخدمات العالمية												
	٧٨	١٤٤	٢٢٢	٢,٨	٢٢٢	٢,٨	٢,٨	٢٢٢	٢,٨	٢٢٢	١٠٠	
المكتب الإقليمي في بروكسل												
	١١	٨	١٩	٠,٢	١٩	٠,٢	٠,٢	١٩	٠,٢	١٩	١٠٠	
نيويورك												
	٨	٥	١٣	٠,٢	١٣	٠,٢	٠,٢	١٣	٠,٢	١٣	١٠٠	
المقر												
	٣٤٦	٢٤٩	٥٩٥	٧,٦	٥٩٥	٧,٦	٧,٦	٥٩٥	٧,٦	٥٩٥	١٠٠	
٤٤	المجموع حتى ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١١											
	٤٤٣	٤٠٦	٨٤٩	١٠,٨	٣٨	٩	٤٧	١٠,٨	٣٨	٤٤٣	١٠٠	
٣٤	الميزانية الأولية لعام ٢٠١١											
	٤٢٠	٤٠٢	٨٢٢	١٠,٦	٣٦	٨	٤٤	١٠,٦	٣٦	٨٢٢	١٠٠	

(أ) جميع الوظائف (من الفئة الفنية وفئة الخدمات العامة)، بما فيها الوظائف التي يتوقع أن تستمر لأقل من سنة كاملة، ويستثنى من ذلك وظائف الموظفين المبتدئين من الفئة الفنية ومتطوعو الأمم المتحدة (الوطنيون والدوليون) الذين يلتحقون بالمفوضية.

(ب) تشمل وظائف العمليات الإقليمية.

ف = الفئة الفنية
خ ع = فئة الخدمات العامة

الجدول العاشر

استخدام الموارد: توزيع الوظائف حسب الأقطار داخل المناطق (٢٠٠٩-٢٠١١)
(حسب فئات الوظائف)

الميزانية المنقحة لعام ٢٠١١			الميزانية الأولية لعام ٢٠١١			ميزانية عام ٢٠١٠ التي أقرتها اللجنة التنفيذية			١ تموز/يوليه ٢٠٠٩			الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩			غرب أفريقيا
المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	
١٤	٧	٧	١٤	٨	٦	١٤	٨	٦	١٣	٩	٤	١٣	٩	٤	بنن
٤٧	١٦	٣١	٥٣	١٨	٣٥	٥٣	١٨	٣٥	٤٨	٢٦	٢٢	٤٠	٢٦	١٤	كوت ديفوار
٦	٣	٣	٥	٣	٢	٥	٣	٢	٦	٤	٢	٥	٤	١	غامبيا
٢٨	١٤	١٤	٣٦	١٤	٢٢	٣٦	١٤	٢٢	٤١	٢٣	١٨	٤٠	٢٣	١٧	غانا
٤٥	١٤	٣١	٤٣	١٥	٢٨	٤٨	١٧	٣١	٥٩	٢٦	٣٣	٥٦	٢٦	٣٠	غينيا
٤٤	١٨	٢٦	٥٩	٢٠	٣٩	٦٠	٢٠	٤٠	٦٨	٢٧	٤١	٧٠	٢٩	٤١	ليبيريا
١٠	٣	٧	٩	٥	٤	٩	٥	٤	٤	٢	٢	٤	٢	٢	مالي
٢١	٥	١٦	١٩	٧	١٢	١٩	٧	١٢	١٩	٩	١٠	٢٠	١٢	٨	نيجيريا
٩٢	٥٠	٤٢	١٠٤	٤٣	٦١	١٠١	٤٢	٥٩	٦٠	٤٣	١٧	٤٩	٤٠	٩	السنغال*
٢٢	١١	١١	٣٤	١٣	٢١	٣٤	١٣	٢١	٣٤	١٧	١٧	٣٤	١٧	١٧	سيراليون
-	-	-	-	-	-	-	-	-	٩	٢	٧	٥	-	٥	توغو
٣٢٩	١٤١	١٨٨	٣٧٦	١٤٦	٢٣٠	٣٧٩	١٤٧	٢٣٢	٣٦١	١٨٨	١٧٣	٣٣٦	١٨٨	١٤٨	المجموع الفرعي

* تشمل محور الدعم الإقليمي في داكار، وتشمل اعتباراً من عام ٢٠١٠، الوظائف في بوركينا فاسو وتوغو وغينيا بيساو.

الميزانية المنقحة لعام ٢٠١١			الميزانية الأولية لعام ٢٠١١			ميزانية عام ٢٠١٠ التي أقرتها اللجنة التنفيذية			١ تموز/يوليه ٢٠٠٩			الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩			شرق أفريقيا والقرن الأفريقي
المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	
٣٧	١٣	٢٤	٤٥	١٦	٢٩	٤٥	١٦	٢٩	٢٨	١٩	٩	١٩	١٥	٤	جيبوتي
١٥	٨	٧	١٣	٨	٥	١٣	٨	٥	٧	٦	١	٨	٧	١	لريتريا
١٥	٤٨	١٨٨	١٩٥	٤٥	١٥٠	١٩٥	٤٥	١٥٠	١٦٣	٥١	١١٢	١١٨	٥١	٦٧	إثيوبيا
٣٧٤	٩٢	٢٨٢	٣٤٩	٨٢	٢٦٧	٣٤٩	٨٢	٢٦٧	٢٨١	١١١	١٧٠	٢٠٢	٩٨	١٠٤	كينيا*
٨٩	٢٠	٦٩	١٢٦	١٧	١٠٩	١٢٦	١٧	١٠٩	٧٨	١٤	٦٤	٤١	٦	٣٥	الصومال
٥٢١	٦٦	٤٥٥	٦١٤	٥٧	٥٥٧	٦١٤	٥٧	٥٥٧	٤٩٣	٧٦	٤١٧	١٠٢	٣٨	٦٤	السودان
١٨٩	٢٨	١٦١	١٨١	٣٢	١٤٩	١٨١	٣٢	١٤٩	١٤٠	٤٩	٩١	٩٦	٤٣	٥٣	أوغندا
١٤٦١	٢٧٥	١١٨٦	١٥٢٣	٢٥٧	١٢٦٦	١٥٢٣	٢٥٧	١٢٦٦	١١٩٠	٣٢٦	٨٦٤	٥٨٦	٢٥٨	٣٢٨	المجموع الفرعي

* تشمل محور الدعم الإقليمي في نيروبي.

الميزانية المنقحة لعام ٢٠١١			الميزانية الأولية لعام ٢٠١١			ميزانية عام ٢٠١٠ التي أقرتها اللجنة التنفيذية			١ تموز/يوليه ٢٠٠٩			الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩			أفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى
المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	
٣١	١٤	١١٢	١٤٠	٢٧	١١٣	١٤٠	٢٧	١١٣	١٣٦	٤١	٩٥	١٢٢	٤٠	٨٢	بوروندي
٦٩	٩	٦٠	٧٣	٢٢	٥١	٧٣	٢٢	٥١	٣٨	١٣	٢٥	٣٦	١٣	٢٣	الكاميرون
٦٧	١٤	٥٣	٤٧	١٤	٣٣	٤٧	١٤	٣٣	٣١	١٥	١٦	١٨	١٤	٤	جمهورية أفريقيا الوسطى
٤٦٥	٥٤	٤١١	٤٥٦	٤٠	٤١٦	٤٥٦	٤٠	٤١٦	٣١٥	٥٣	٢٦٢	٢٦٠	٥٣	٢٠٧	تشاد
٥٩	١٠	٤٩	٣٦	٩	٢٧	٣٦	٩	٢٧	٣٠	١٦	١٤	٢٩	١٦	١٣	الكونغو
٤٢٩	٦٢	٣٦٧	٣٧٢	٦٠	٣١٢	٣٧٢	٦٠	٣١٢	٣١٢	٧٥	٢٣٧	٢٢٢	٦٩	١٥٣	جمهورية الكونغو الديمقراطية
١٤	٦	٨	١٥	٧	٨	١٥	٧	٨	١٢	٨	٤	١١	٨	٣	غابون
٦٧	١٥	٥٢	٥٠	١٢	٣٨	٥٠	١٢	٣٨	٤٥	١٨	٢٧	٤٢	١٨	٢٤	رواندا
١٦٠	٢٥	١٣٥	١٦٩	٢٤	١٤٥	١٧١	٢٥	١٤٦	١٨٠	٣٧	١٤٣	١٣٢	٣٤	٩٨	جمهورية تنزانيا المتحدة
١٤٦٨	٢٢١	١٢٤٧	١٣٥٨	٢١٥	١١٤٣	١٣٦٠	٢١٦	١١٤٤	١٠٩٩	٢٧٦	٨٢٣	٨٧٢	٢٦٥	٦٠٧	المجموع الفرعي

الميزانية المنقحة لعام ٢٠١١			الميزانية الأولية لعام ٢٠١١			ميزانية عام ٢٠١٠ التي أقرتها اللجنة التنفيذية			١ تموز/يوليه ٢٠٠٩			الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩			الجنوب الأفريقي
المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	
٣١	١٤	١٧	٢٩	١٤	١٥	٢٩	١٤	١٥	١٩	١٢	٧	١٩	١٣	٦	أنغولا
١١	٤	٧	١٢	٦	٦	١٢	٦	٦	٨	٤	٤	٨	٥	٣	بوتسوانا
١٦	٥	١١	١٥	٦	٩	١٥	٦	٩	١٣	٧	٦	١٢	٧	٥	ملاوي
١٧	٣	١٤	١٧	٣	١٤	١٧	٣	١٤	١٤	٤	١٠	١٤	٣	١١	موزامبيق
١٥	٥	١٠	١٥	٥	١٠	١٥	٥	١٠	١٤	٩	٥	١٤	٩	٥	ناميبيا
٦١	٢٦	٣٥	٦٤	٢٣	٤١	٦٤	٢٣	٤١	٤٤	٣٢	١٢	٤١	٣٢	٩	جنوب أفريقيا
٦٣	١٦	٤٧	٧٠	١٥	٥٥	٧٠	١٦	٥٤	٦٢	٢٠	٤٢	٥٨	٢١	٣٧	زامبيا
٢٩	٨	٢١	٢٨	١٠	١٨	٢٨	١٠	١٨	١٣	٨	٥	١٣	٨	٥	زيمبابوي
٢٤٣	٨١	١٦٢	٢٥٠	٨٢	١٦٨	٢٥٠	٨٣	١٦٧	١٨٧	٩٦	٩١	١٧٩	٩٨	٨١	المجموع الفرعي
٣٥٠١	٧١٨	٢٧٨٣	٣٥٠٧	٧٠٠	٢٨٠٧	٣٥١٢	٧٠٣	٢٨٠٩	٢٨٣٧	٨٨٦	١٩٥١	١٩٧٣	٨٠٩	١١٦٤	المجموع الفرعي لأفريقيا

الميزانية المنقحة لعام ٢٠١١			الميزانية الأولية لعام ٢٠١١			ميزانية عام ٢٠١٠ التي أقرتها اللجنة التنفيذية			١ تموز/يوليه ٢٠٠٩			الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩			الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	
٥٢	٩	٤٣	٣٣	٩	٢٤	٣٤	٩	٢٥	٣٠	٩	٢١	٢٦	٨	١٨	الجزائر
٥٨	١٨	٤٠	٤٩	١٤	٣٥	٤٩	١٤	٣٥	٤١	٢٥	١٦	٣٢	٢٣	٩	مصر
٢١١	٣٦	١٧٥	١٩٦	٣٣	١٦٣	١٩٦	٣٠	١٦٦	١٤٩	٤٨	١٠١	٩	٤	٥	العراق
١٥	٤	١١	١٨	٤	١٤	١٨	٤	١٤	١٣	٤	٩	١٢	٣	٩	إسرائيل
٩٢	٢٦	٦٦	١٠١	٢٦	٧٥	١٠١	٢٦	٧٥	٩٥	٤٠	٥٥	١٣	١١	٢	الأردن
٥٤	١٦	٣٨	٥٧	١٥	٤٢	٥٧	١٥	٤٢	٥٠	١٩	٣١	١٧	١١	٦	لبنان
٣١	١٣	١٨	٢٣	٩	١٤	٢٣	٩	١٤	١٩	٩	١٠	١١	٧	٤	الجمهورية العربية الليبية
٢٢	٦	١٦	٢١	٧	١٤	١٩	٦	١٣	١٩	٨	١١	٧	٦	١	موريتانيا
١٣	٣	١٠	١٢	٥	٧	١٢	٥	٧	١٣	٦	٧	٩	٥	٤	المغرب
٢٤	١٦	٨	١٨	١٢	٦	١٨	١٢	٦	١٦	١٢	٤	١٥	١٢	٣	المملكة العربية السعودية
١٧٨	٤٨	١٣٠	١٧٦	٥١	١٢٥	١٧٦	٥١	١٢٥	١٤٤	٥٥	٨٩	١٨	١٠	٨	الجمهورية العربية السورية
٥	-	٥	٥	٢	٣	٥	٢	٣	٨	٤	٤	٥	٢	٣	تونس
٢٥	٢٢	٣	٢٠	١٧	٣	٢٠	١٧	٣	٢١	٢١		٣	٢	١	الإمارات العربية المتحدة
٥٥		٥٥	٤٩	-	٤٩	٤٩	-	٤٩	٤٥	١٦	٢٤	-	-	-	الصحراء الغربية
١٢٢	١٥	١٠٧	٩٤	١٧	٧٧	٩٤	١٧	٧٧	٧٩	٣٢	٤٥	٥٦	١٧	٣٩	اليمن
٩٥٧	٢٣٢	٧٢٥	٨٧٢	٢٢١	٦٥١	٨٧١	٢١٧	٦٥٤	٧٣٧	٢٦٩	٤٣٨	٢٣٣	١٢١	١١٢	المجموع الفرعي

الميزانية المنقحة لعام ٢٠١١			الميزانية الأولية لعام ٢٠١١			ميزانية عام ٢٠١٠ التي أقرتها اللجنة التنفيذية			١ تموز/يوليه ٢٠٠٩			الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩			آسيا والمحيط الهادئ
المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	
٣٥٦	٧٣	٢٨٣	٣٥٥	٧٤	٢٨١	٣٥٥	٧٤	٢٨١	٣٣٨	٩٥	٢٤٣	٣٤٥	٩٦	٢٤٩	أفغانستان
١٠	٤	٦	١١	٥	٦	١٠	٥	٥	٩	٥	٤	٩	٥	٤	أستراليا ونيوزيلندا
٤٢	٧	٣٥	٣٨	٧	٣١	٣٨	٧	٣١	٣١	٩	٢٢	٣٠	٩	٢١	بنغلاديش
١٠	٤	٦	٦	٣	٣	٨	٤	٤	١١	٤	٧	١١	٤	٧	كمبوديا
٢٤	١٠	١٤	٢٦	٥	٢١	٢٦	٥	٢١	٢٦	١١	١٥	٢٨	١٣	١٥	الصين
٤٠	١٤	٢٦	٤١	١٤	٢٧	٤١	١٤	٢٧	٣١	١٤	١٧	٢٧	١٤	١٣	الهند
٤٠	١١	٢٩	٣٣	٩	٢٤	٣٣	٩	٢٤	٣٠	١٢	١٨	١٩	١٢	٧	إندونيسيا
١٣٢	٣٠	١٠٢	١٣٤	٢٨	١٠٦	١٣٤	٢٨	١٠٦	١١١	٣٧	٧٤	١١٣	٣٨	٧٥	إيران (جمهورية - الإسلامية)

الميزانية المنقحة لعام ٢٠١١			الميزانية الأولية لعام ٢٠١١			ميزانية عام ٢٠١٠ التي أقرتها اللجنة التنفيذية			١ تموز/يوليه ٢٠٠٩			الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩			آسيا والمحيط الهادئ
المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	
١٦	١١	٥	١٦	٩	٧	١٦	٩	٧	١٣	١٠	٣	١٣	١٠	٣	اليابان
٢٥	١٠	١٥	٢٠	٧	١٣	٢٠	٧	١٣	١٩	١٣	٦	١٩	١٤	٥	كازاخستان
١٨	٥	١٣	١٧	٥	١٢	١٧	٥	١٢	١٣	٨	٥	١٣	٨	٥	قيرغيزستان
٦٩	٢٣	٤٦	٦٨	٢٢	٤٦	٦٨	٢١	٤٧	٥٧	٢٥	٣٢	٤٥	٢٥	٢٠	ماليزيا
٢	١	١	٣	٣	-	٣	٣	-	٢	١	١	٢	١	١	منغوليا
٧١	٢٢	٤٩	٩٤	٣٥	٥٩	٧٦	٢٦	٥٠	٧١	٣٢	٣٩	٦٩	٣١	٣٨	ميانمار
٩٦	١٣	٨٣	٨٥	١٤	٧١	٨٦	١٤	٧٢	٦٣	١٨	٤٥	٥١	١٧	٣٤	نيبال
٢٤٣	٥٠	١٩٣	٢٦٤	٥٨	٢٠٦	٢٦٤	٥٨	٢٠٦	٢٦٤	٥٥	٢٠٩	١٦١	٣٨	١٢٣	باكستان
٦	٣	٣	٦	٢	٤	٦	٢	٤	٥	٤	١	٥	٤	١	بابوا غينيا الجديدة
٢٦	١	٢٥	٢	١	١	٢	١	١	٢	١	١	٢	١	١	الفلبين
٩	٥	٤	٩	٣	٦	٧	٣	٤	٥	٣	٢	٥	٣	٢	جمهورية كوريا
١٣٣	٢٨	١٠٥	١٦٣	٢٨	١٣٥	١٦٣	٢٨	١٣٥	١١٧	٣٩	٧٨	٣٢	١٠	٢٢	سري لانكا
١٢	٥	٧	١٠	٥	٥	١٠	٥	٥	٦	٤	٢	٦	٤	٢	طاجيكستان
٨٦	٢١	٦٥	٨٥	٢٢	٦٣	٨٤	٢١	٦٣	٧٢	٢٨	٤٤	٧٠	٢٦	٤٤	تايلند
٣	٢	١	٣	٢	١	٣	٢	١	٤	٢	٢	٤	٢	٢	تيمور - ليشتي
٤	١	٣	٣	١	٢	٥	٢	٣	٥	٤	١	٥	٤	١	تركمستان
٢	١	١	٢	١	١	٢	١	١	٢	٢	-	٢	٢	-	قيبت نام
١ ٤٧٥	٣٥٥	١ ١٢٠	١ ٤٩٤	٣٦٣	١ ١٣١	١ ٤٧٧	٣٥٤	١ ١٢٣	١ ٣٠٧	٤٣٦	٨٧١	١ ٠٨٦	٣٩١	٦٩٥	المجموع الفرعي

الميزانية المنقحة لعام ٢٠١١			الميزانية الأولية لعام ٢٠١١			ميزانية عام ٢٠١٠ التي أقرتها اللجنة التنفيذية			تموز/يوليه ٢٠٠٩			الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩			أوروبا
المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	
٣	١	٢	٤	٢	٢	٤	٢	٢	٤	٣	١	٥	٤	١	ألبانيا
١٣	٦	٧	١٤	٦	٨	١٤	٦	٨	١٣	٩	٤	١١	٧	٤	أرمينيا
٦	٤	٢	٨	٤	٤	٨	٤	٤	٦	٢	٤	٦	٢	٤	النمسا
١٩	٨	١١	١٩	٨	١١	١٩	٨	١١	١٧	١١	٦	١٦	١٠	٦	أذربيجان
٩	٣	٦	٩	٣	٦	٩	٣	٦	٨	٦	٢	٦	٤	٢	بيلاروس
٢١	١٥	٦	٢٢	١٦	٦	٢٢	١٦	٦	٢٢	١٦	٦	٣٤	٢٨	٦	بلجيكا

الميزانية المتقحة لعام ٢٠١١			الميزانية الأولية لعام ٢٠١١			ميزانية عام ٢٠١٠ التي أقرها اللجنة التنفيذية			تموز/يوليه ٢٠٠٩			الميزانية المتقحة لعام ٢٠٠٩			أوروبا
المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	
٣٢	١٣	١٩	٢٩	١٢	١٧	٣١	١٢	١٩	٢٧	١٩	٨	٢٦	١٩	٧	البوسنة والهرسك
٧	٤	٣	٧	٤	٣	٧	٤	٣	٥	٤	١	٥	٤	١	بلغاريا
١٩	٧	١٢	١٩	٧	١٢	١٩	٧	١٢	١١	٦	٥	١١	٦	٥	كرواتيا
٨	٥	٣	٧	٤	٣	٧	٤	٣	٦	٥	١	٦	٥	١	قبرص
٤	٢	٢	٤	٢	٢	٤	٢	٢	٣	٢	١	٣	٢	١	الجمهورية التشيكية
١٣	٤	٩	١١	٤	٧	١١	٤	٧	١٢	٨	٤	٩	٦	٣	فرنسا
٥٩	١٤	٤٥	٧٩	١٦	٦٣	٧٩	١٦	٦٣	٧٩	٢٩	٥٠	٣٨	١٨	٢٠	جورجيا
١٥	٤	١١	١٨	٧	١١	١٨	٦	١٢	١١	٥	٦	١٢	٦	٦	ألمانيا
١١	٣	٨	٩	٤	٥	٩	٤	٥	٧	٣	٤	٩	٥	٤	اليونان
٢٠	٩	١١	١٨	١٠	٨	١٨	١٠	٨	١٧	١٣	٤	١٧	١٣	٤	هنغاريا
٤	٢	٢	٤	٢	٢	٤	٢	٢	٣	٢	١	٤	٣	١	آيرلندا
٤١	١٥	٢٦	٥١	٢٠	٣١	٥١	٢٠	٣١	٣١	١٥	١٦	١٩	١٥	٤	إيطاليا
٧	٣	٤	٥	١	٤	٥	١	٤	٣	-	٣	٣	-	٣	مالطة
١٣	٥	٨	١٣	٥	٨	١٣	٥	٨	١٢	٩	٣	١٢	٩	٣	الجيل الأسود
٥	٢	٣	٦	٣	٣	٦	٣	٣	٤	٢	٢	٤	٢	٢	بولندا
٨	٤	٤	٨	٤	٤	٨	٤	٤	٧	٦	١	٥	٤	١	جمهورية مولدوفا
١٠	٣	٧	٩	٣	٦	٩	٣	٦	٧	٥	٢	٥	٤	١	رومانيا
٦٠	١٢	٤٨	٦٩	١١	٥٨	٦٩	١١	٥٨	٥٩	١٦	٤٣	٦٥	١٧	٣٩	الاتحاد الروسي
١١٥	٤٠	٧٥	١٢٣	٤٢	٨١	١٢٣	٤٢	٨١	١١٤	٥٧	٥٧	١٠٦	٥٥	٥١	صربيا
٥	١	٤	٤	١	٣	٤	١	٣	٣	١	٢	٢	-	٢	سلوفاكيا
١٤	٤	١٠	١٣	٥	٨	١٣	٥	٨	١٣	٦	٧	٧	٦	١	إسبانيا
١٥	٦	٩	١٣	٧	٦	١٣	٧	٦	١١	٧	٤	١١	٧	٤	السويد
٥	٢	٣	٤	٢	٢	٤	٢	٢	٤	٢	٢	٤	٢	٢	سويسرا
١١	٣	٨	١٢	٣	٩	١٢	٣	٩	١٠	٧	٣	١٠	٨	٢	جمهورية مقدونيا البوغوسلافية السابقة
٧١	١٤	٥٧	٦٤	١٧	٤٧	٦٤	١٧	٤٧	٥٧	٣١	٢٦	٥٣	٢٩	٢٤	تركيا
٢٥	٧	١٨	٢٥	٧	١٨	٢٥	٧	١٨	٢٢	١٣	٩	١٧	١١	٦	أوكرانيا
١٦	٩	٧	١٢	٥	٧	١٢	٥	٧	١١	٦	٥	٨	٦	٢	المملكة المتحدة
٦٨٤	٢٣٤	٤٥٠	٧١٢	٢٤٧	٤٦٥	٧١٤	٢٤٦	٤٦٨	٦١٩	٣٢٦	٢٩٣	٥٣٨	٣١٥	٢٢٣	المجموع الفرعي

الميزانية المنقحة لعام ٢٠١١			الميزانية الأولية لعام ٢٠١١			ميزانية عام ٢٠١٠ التي أقرتها اللجنة التنفيذية			١ تموز/يوليه ٢٠٠٩			الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩			الأمريكتان
المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	
١٧	٧	١٠	١٣	٧	٦	١٣	٧	٦	١٣	١١	٢	١٣	١١	٢	المكتب الإقليمي في الأرجنتين
١٠	٤	٦	١٢	٥	٧	١٢	٥	٧	٨	٧	١	٨	٧	١	البرازيل
١٩	٩	١٠	١٨	٦	١٢	١٨	٦	١٢	١٦	٨	٨	١٦	٨	٨	كندا
١٢٧	١٥	١١٢	١٣١	١٨	١١٣	١٣١	١٨	١١٣	٩٩	٢٤	٧٥	١	-	١	كولومبيا
١٧	٥	١٢	١٨	٦	١٢	١٨	٦	١٢	١٧	٨	٩	٢٢	١٢	١٠	كوستاريكا
٧٠	١١	٥٩	٥٣	١٦	٣٧	٥٣	١٦	٣٧	٣٦	٢١	١٥	٣٦	٢٤	١٢	إكوادور
١٢	٤	٨	١٢	٥	٧	١٢	٥	٧	١٢	٨	٤	١٢	٧	٥	المكسيك
٢٣	١٣	١٠	٢٥	١٣	١٢	٢٥	١٣	١٢	٢١	١٩	٢	٨	٦	٢	بنما*
٣٠	١٢	١٨	٢٦	٩	١٧	٢٦	٩	١٧	٢٠	١٠	١٠	٢٠	١٠	١٠	المكتب الإقليمي في الولايات المتحدة**
٣٤	٧	٢٧	٢٧	٥	٢٢	٢٧	٥	٢٢	٢٠	١١	٩	٢٠	١١	٩	فنزويلا (جمهورية - البوليفارية)
٣٥٩	٨٧	٢٧٢	٣٣٥	٩٠	٢٤٥	٣٣٥	٩٠	٢٤٥	٢٦٢	١٢٧	١٣٥	١٥٦	٩٦	٦٠	المجموع الفرعي
٦ ٩٧٦	١ ٦٢٦	٥ ٣٥٠	٦ ٩٢٠	١ ٦٢١	٥ ٢٩٩	٦ ٩٠٩	١ ٦١٠	٥ ٢٩٩	٥ ٧٦٢	٢ ٠٧٤	٣ ٦٨٨	٣ ٩٨٦	١ ٧٣٢	٢ ٢٥٤	المجموع الكلي للأنشطة الميدانية

* تشمل الوظائف في مكتب نائب المدير.

** تشمل الوظائف في الجمهورية الدومينيكية.

الجدول الحادي عشر
الوظائف الممولة من منحة الميزانية العادية
(اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١١)

الجموع لعام ٢٠١١	فئة الخدمات العامة	الفئة الفنية الوطنية	فئات الموظفين الدوليين من الفئة الفنية وما فوقها							وكيل الأمين العام أمين عام مساعد	الوحدة التنظيمية
			الجموع	٢-ف	٣-ف	٤-ف	٥-ف	١-مد	٢-مد		
											التوجيه التنفيذي والإدارة
١٠	٥	١	٤			٢				٢	المكتب التنفيذي
١٢	٤		٨			٦			٢		مكتب المفتش العام
٥	٢		٣		٢				١		قسم الشؤون القانونية
٢	١		١						١		مكتب أمين المظالم
٢	١		١						١		مكتب الأخلاقيات
٣	١		٢			١			١		مكتب التطوير التنظيمي والإدارة
١			١					١			دائرة وضع وتقييم السياسات
											شعبة العلاقات الخارجية
٥	٢	١	٢		١					١	مكتب المدير
٢١	٦	١	١٤	٤	٣	٣	٣	١			دائرة العلاقات مع المانحين وتعبئة الموارد
١١	٦	١	٤		٢	١			١		الأمانة والدائرة المشتركة بين الوكالات
١٨	٧		١١		٩		١	١			دائرة الإعلام والعلاقات مع وسائل الإعلام
٥	١	١	٣	١			١	١			دائرة القطاع الخاص وجمع التبرعات
١٣	١١		٢		٢						قسم السجلات والمحفوظات
٩	٦		٣				١	١		١	شعبة نظم المعلومات والاتصالات
											شعبة إدارة الموارد البشرية
٨	٤		٤		١	١		١	١		مكتب المدير
٢	١	١									شؤون الموظفين والإدارة
١٧	٩		٨		٥	٢	١				قسم الإدارة الوظيفية
١١	٨	١	٢			١	١				قسم التوظيف وإسناد الوظائف
٧	٣	٢	٢		١		١				قسم السياسات
٣	١		٢		٢						رعاية الموظفين
١٠	٥	٣	٢		١		١				دائرة الخدمات الطبية
											شعبة التنظيم المالي والإداري
١٠	٤		٦		١	١	٢	١	١		مكتب المراقب المالي والمدير
٧	٥	١	١						١		دائرة الميزانية البرنامجية
٦	٢	٢	٢				١	١			قسم الخزائنة
٢٢	١٧	١	٤		٣		١				قسم الخدمات العامة
٢٢٠	١١٢	١٦	٩٢	٥	٣٣	٢٠	١٥	١٣	٤	٢	الجموع

الجدول الثاني عشر (أ)

ملخص الأنشطة التدريبية للمفوضية وعدد المشاركين في عام ٢٠٠٩^(١)

المجموع	موظفو المفوضية			نوع التدريب
	الشركاء المنفذون ^(٢)	مراكز التعلم على المستوى القطري	عالمي/إقليمي	
٥٧	-	-	٥٧	برامج التعلم الأطول أمداً
٢١٣	٣٥	-	١٧٨	برنامج تعلم الإدارة
٣٢	-	-	٣٢	برنامج تعلم الحماية وتيسير هذا البرنامج
٢٢٩	٥٣	-	١٧٦	برنامج تعلم الإدارة التنظيمية
٢٠٠	٢٣	٥	١٧٢	الدورات الأقصر أمداً (التعلم عن بعد/مختلطة/حلقات عمل)
١٢٣	٦	٥٠	٦٧	تعميم منظور السن ونوع الجنس والتنوع
١٩٩	٦٤	١٣٥		التطبيقات الحاسوبية (باستثناء مشروع تجديد نظم الإدارة)
٩٥	-	-	٩٥	مهارات الاتصال
٢٠٣	٥٧	٠	١٤٦	التدريب على أساليب الكتابة
١ ٥٣٥	٥	٢١١	١ ٣١٩	إدارة الطوارئ
٥٩٠	٦٠	٢٨٣	٢٤٧	برنامج فوكاس (Focus)
٩٢	-	٤٨	٤٤	الموارد البشرية (باستثناء نشر إدارة الأداء المنقح)
٣٠٥	-	-	٣٠٥	مدخل إلى إدارة النظم والموارد والأشخاص ^(٣)
٥٣	-	-	٥٣	اللغات ^(٤)
٥١٩٢	-	٥ ٠٠٠	١٩٢	الرقابة (مكتب المفتش العام)
١ ٢٤٦	١ ٠٠٢	١٨٥	٥٩	نشر إدارة الأداء (نظام إدارة تقييم الأداء) ^(٥)
٤ ٩٨٣	٣ ٧٤٠	٨١٨	٤٢٥	إدارة البرامج
٣٨٨	٢٨	٤٥	٣١٥	الحماية ^(٦)
-	-	-	-	الإعلام
٤٤٧	٢٢	١٥٣	٢٧٢	التسجيل (بيان المعلومات) (يتجلى في برنامج تعلم إدارة البيانات التنظيمية أعلاه)
-	-	-	-	إدارة الموارد (المالية، والإدارة والإمدادات، بما في ذلك مشروع تجديد نظم الإدارة)
٣٨٦	٥٠	٢٠١	١٣٥	مستشارون متخصصون في توفير ظروف عمل يسودها الاحترام (وساطة)
١٠٩	٨٧	-	٢٢	الأمن
١٥٤	٢٤	-	١٣٠	تدريب تقني/قطاعي ^(٧)
				دراسات خارجية
١٦ ٨٣١	٥ ٢٥٦	٧ ١٣٤	٤ ٤٤١	المجموع

- (١) لا يورد هذا الجدول، وهو يحاول تلخيص أنشطة التدريب على نطاق المنظمة، المجال الكامل للأنشطة التدريبية التي تتم بمبادرات محلية أو بالاشتراك مع الشركاء المنفذين. وتشجع المفوضية التعلم في مكان العمل، مثل التدريب الشخصي، وتوجيه المرشدين، والتدريب العملي، وغير ذلك من أشكال التعلم المستمر والمرن التي يتعذر حصرها لكثيرها.
- (٢) بما يشمل المنظمات غير الحكومية، والحكومات، ووكالات الأمم المتحدة الأخرى.
- (٣) إدارة النظم والموارد والأشخاص.
- (٤) الإحصاءات عن تعلم اللغات في الميدان غير متاحة.
- (٥) الأرقام المتعلقة بأنشطة التدريب التي تنظمها المكاتب الميدانية تقديرية نظراً إلى طبيعة النشر العالمي.
- (٦) تشمل إعادة التوطين، ولكنها لا تشمل عدداً كبيراً من الأنشطة المتعلقة بالترويج لقانون اللاجئين على المستوى المحلي، ولا برنامج تعلم الحماية.
- (٧) يشمل الماء والغذاء والصحة والمرافق الصحية وتخطيط المواقع وتخطيط المخيمات.

الجدول الثاني عشر (ب)
ملخص الميزانيات المرصودة لجميع الأنشطة التدريبية في الفترة ٢٠٠٩
(بآلاف الدولارات)

ميزانية عام ٢٠١١	ميزانية عام ٢٠١٠	الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩	قطاع التدريب
١ ٣٠٢,٣٠	١ ٣٢٢,٠٠	١ ٢٧٤,٣١	الحماية
١ ٠٢٧,٢٠	٨٤٥,٠٠	٥٧٣,٩٦	العمليات
١ ١٠٠,٦٦	١ ١٩٣,٤١	٧٩٠,٠٠	الإدارة والقيادة
٢٠٨,٠٠	٣٩٥,٥٠	١٢٠,٠٠	العلاقات الخارجية
٥٤٠,٠٠	٥٠٠,٠٠	-	الدعم الميداني
١ ٥٦٢,٣٦	١ ٥٤٦,٥٩	١ ١٠١,٦١	الطوارئ والأمن
٤٩٥,٦٠	٩٣٠,٥٠	٥١٥,٠٠	إدارة الموارد
٥٠٧,٠٠	١ ٢٠٩,٧٤	١ ٠١٠,٣٥	تصميم وإنجاز برامج التعلم
٦٥٦,٣٦	٠,٠٠	٠,٠٠	الإدارة ودعم الموظفين
١٣٨,٥٠	١٣٨,٥٠	١٣٨,٥٠	الدراسات الخارجية
٧٦٤,٨٠	٧١٠,٥٠	٥١٣,٥٠	المهارات المتخصصة
٧٨١,٧٢	٤٩٦,٠٠	٣٠٠,٠٠	الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات والتدريب الأساسي
٨٧٧,١٤	٦٩١,٦٨	٤٤٥,٠٠	الموارد البشرية
١٤٣,٠٠	٦٠,٠٠	١ ٠٨٧,٨٠	إدارة الأداء
١٠ ١٠٤,٦٤	١٠ ٠٣٩,٤٢	٧ ٨٧٠,٠٣	المجموع الإجمالي

المرفق الأول

متابعة ملاحظات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية على الميزانية البرنامجية للمفوضية السامية لشؤون اللاجئين لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١

١- يعرض هذا المرفق تعليقات المفوضية على الملاحظات التي أبدتها اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية بشأن الميزانية البرنامجية للمفوضية لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ (A/AC.96/1068)، كما وردت في تقرير اللجنة الاستشارية (A/AC.96/1068/Add.1).

٢- ملاحظة اللجنة الاستشارية: يطرح الهيكل الجديد أمام اللجنة الاستشارية عدداً من المسائل من قبيل أسلوب تحديد الأولويات وأثر الهيكل الجديد في قدرة المفوض السامي على الاستجابة للحالات الناشئة (الفقرة ٩).

تعليق المفوضية: تحدّد الأولويات على مراحل شتى من دورة البرامج، مثلاً عند التخطيط لبرنامج قطري، مع مراعاة الأولويات الاستراتيجية العالمية للمنظمة والتحديات المحددة التي يملّيها الواقع على الأرض في بلد بعينه. وقد يستلزم الأمر تحديد الأولويات أيضاً في تنفيذ برنامج ما لأن الموارد المتاحة أقل من المتوقع. وكما أشارت اللجنة الاستشارية فإن الأوضاع المتغيرة، مثل التدفق المفاجئ للاجئين جدد، قد تتطلب أيضاً إعادة تحديد أولويات الأنشطة. وفي هذه الحالة الأخيرة، يسهّل احتياطي المفوضية التشغيلي قدرتها على الاستجابة كما يسهل من قدرتها، إذا لزم الأمر، اللجوء إلى إصدار نداء تكميلي (الميزانية). ومما لا شك فيه أن هذه التطورات ستؤثر بوضوح على متابعة الأهداف القطرية المحددة. لكن هذا الواقع قد يكون موجوداً ويتطلب استجابة حتى من دون هيكل الميزانية الراهن. فالطوارئ، وإلى أن يُتحكم فيها بقدر، ستكون لها الأسبقية على متابعة الأولويات القطرية المحددة، وستؤثر في إنجاز الأهداف المحددة.

٣- ملاحظة اللجنة الاستشارية: يساور اللجنة القلق إزاء احتمال ظهور تباين في عرض الاحتياجات في الوثائق المختلفة، بالنظر إلى أن الميزانية المقترحة تستند إلى تقييم شامل للاحتياجات في الميدان، في حين أن عملية النداءات الموحدة التي يقودها مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية لا تزال تستند إلى ما يُنتظر من توفر للأموال. ولدى الاستفسار أُبلغت اللجنة الاستشارية بأن خلق التناسق مع مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية يمكن أن يستغرق سنة أو سنتين. وتعتبر اللجنة أن من المحتم ممارسة الحكم السليم والتنسيق أثناء العملية لضمان وصول رسائل متنسقة إلى الجهات المانحة من مختلف الوكالات (الفقرة ٩).

تعليق المفوضية: بعد التشاور بين مكتب تنسيق الشؤون الإنسانية والمنسقين المقيمين المعنيين بالموضوع، أدرجت ميزانيات "تقييم الاحتياجات العالمية" للمفوضية في ١٤ نداء

موحداً من أصل ١٦ نداءً في عام ٢٠٠٩ وفي جميع النداءات الموحدة في عام ٢٠١٠. ولا تزال الحاجة تدعو إلى توعية المنسقين المقيمين بنهج المفوضية للميزانية القائمة على الاحتياجات. وتأمل المفوضية أن ترى وكالاتٍ أخرى ومكتب تنسيق الشؤون الإنسانية بالخصوص محاسن انتهاج نهج يركز على الاحتياجات.

٤ - ملاحظة اللجنة الاستشارية: هناك شاغل آخر يتصل بتمويل أنشطة المفوضية وتخصيص التمويل لها. وتذكر اللجنة بأن هيكل الميزانية الجديد المقترح يرمي إلى إظهار هدف مشترك يتمثل في تحسين القدرة على التنبؤ بالموارد والحد من تخصيص التمويل لعمليات المفوضية (A/AC.96/1040/Add.1، الفقرة ١٥). على أن اللجنة الاستشارية تعتبر أن تقسيم الموارد على أربعة مكونات، نظراً للثغرة التمويلية التي واجهتها المفوضية، قد يؤدي إلى احتمال لجوء الجهات المانحة إلى مزيد من التخصيص ومن ثم إلى عدم كفاية التمويل اللازم للمشاريع العالمية لإعادة الإدماج وللمشردين داخلياً (الركيزتان الثالثة والرابعة)، مع أن هذا التقسيم يمكن أن يضمن التمويل للبرامج العالمية المتعلقة باللاجئين وهدمي الجنسية (الركيزتان الأولى والثانية). وتشجع اللجنة الاستشارية المفوضية على مواصلة جهودها لجمع التبرعات ودعم العلاقات مع الجهات المانحة لتضمن تغطية جميع فئات الاحتياجات.

تعليق المفوضية: إن استراتيجية المفوضية في مجال جمع التبرعات، كما شددت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في تعليقها، تهدف، في جملة ما تهدف، إلى رفع مستوى القدرة على التنبؤ بالتمويل قدر الإمكان والحد من تخصيص التبرعات. ويرمي هيكل الميزانية، من جملة أمور، إلى التمييز بين الأنشطة المتعلقة بالولاية الرئيسية للمفوضية، وتمثل في الآتي: اللاجئون (الركيزة الأولى) وهدمي الجنسية (الركيزة الثانية) والأنشطة غير الأساسية الأخرى، أي إعادة الإدماج (الركيزة الثالثة) والمشردون داخلياً (الركيزة الرابعة). وإذا كان يُتوقع أن يسهم هيكل الميزانية الجديد في زيادة المخصصات، وإن كان عن غير قصد، بالنظر إلى طبيعة المشاريع التي ينبغي تمويلها في إطار الركيزتين الثالثة والرابعة، فإن الأمر لم يكن كذلك. فالمفوضية تعمل مع المشردين داخلياً أكثر فأكثر. وقد ترتب على ذلك أن بعض المانحين الرئيسيين، الذين ربما لم يكونوا راغبين من قبل في تخصيص أموال للمشردين داخلياً أو في توظيف أموالهم غير المخصصة للمشردين داخلياً، أصبحوا يفعلون ذلك اليوم ولا يعارضونه. ويضاف إلى ذلك أن بعض المانحين الرئيسيين يخصصون تبرعاتهم لجميع الركائز الأربع. ومن الملاحظ ابتداءً أن نمط التخصيص لم يتغير كثيراً على ما يبدو في إطار هيكل الميزانية الجديد. فالمانحون الرئيسيون يواصلون ممارسة التخصيص. وتميز المفوضية بين التبرعات غير المقيّدة (غير المخصصة) والمخصصة قليلاً (على الصعيد الإقليمي) والمخصصة بصرامة (على الصعيد القطري فما دونه). وحتى شهر حزيران/يونيه ٢٠١٠، أي في منتصف السنة البرنامجية، كان من المتعذر تأكيد الاتجاهات في مجال التخصيص ببيانات إحصائية دقيقة، لكن النمط الكلي يبدو هو النمط الذي كان سائداً في عام ٢٠٠٩، أي ١٨ في المائة مخصصة غير مقيّدة و ٢٥ في المائة مخصصة قليلاً و ٥٧ في المائة مخصصة بصرامة.

٥- ملاحظة اللجنة الاستشارية: إضافة إلى ذلك، لا تتضمن وثيقة الميزانية تفسيرات واضحة عن الجهود الرامية إلى تحسين إدارة الإيرادات وعن الزيادة المقترحة في الوظائف المتصلة بذلك والبالغ عددها ٣٩ وظيفة (المرجع نفسه، الفقرات ٥٦ إلى ٦٠) (الفقرة ٢٥).

تعليق المفوضية: تسعى الميزانية المنقحة الحالية إلى توضيح التحسينات على إدارة الإيرادات واستعمال هذه الوظائف (البند الفرعي هاء - ١ من الفصل الأول).

٦- ملاحظة اللجنة الاستشارية: كان من الممكن تقديم عرض أفضل للقيمة المضافة المتأتمية من عملية نقل المهام إلى الأقاليم وتعزيز دور المكاتب الإقليمية. وتتوقع اللجنة أن تواصل المفوضية رصدتها وتقييمها لتنفيذ المبادرات وأن تبليغ اللجنة التنفيذية عن ذلك (الفقرة ٢٥).

تعليق المفوضية: المفوضية متقدمة جداً في استعداداتها لإجراء دراسة عن جهودها الرامية إلى نقل المهام إلى الأقاليم. وسيجرى في السنة القادمة تقييم لهذا النقل إلى الأقاليم/اللامركزية لاستعراض الأثر، بما في ذلك المكاسب في الكفاءة؛ وتبسيط وتحسين هياكل التنفيذ حيثما يستدعي الأمر.

٧- ملاحظة اللجنة الاستشارية: أبدت اللجنة الاستشارية مجموعة ملاحظات وتحفظات بشأن إجراء تنقيح هام للقواعد المالية للمفوضية وفق ما جاء في الوثيقة EC/60/SC/CRP.24 (الفقرة ٣٢).

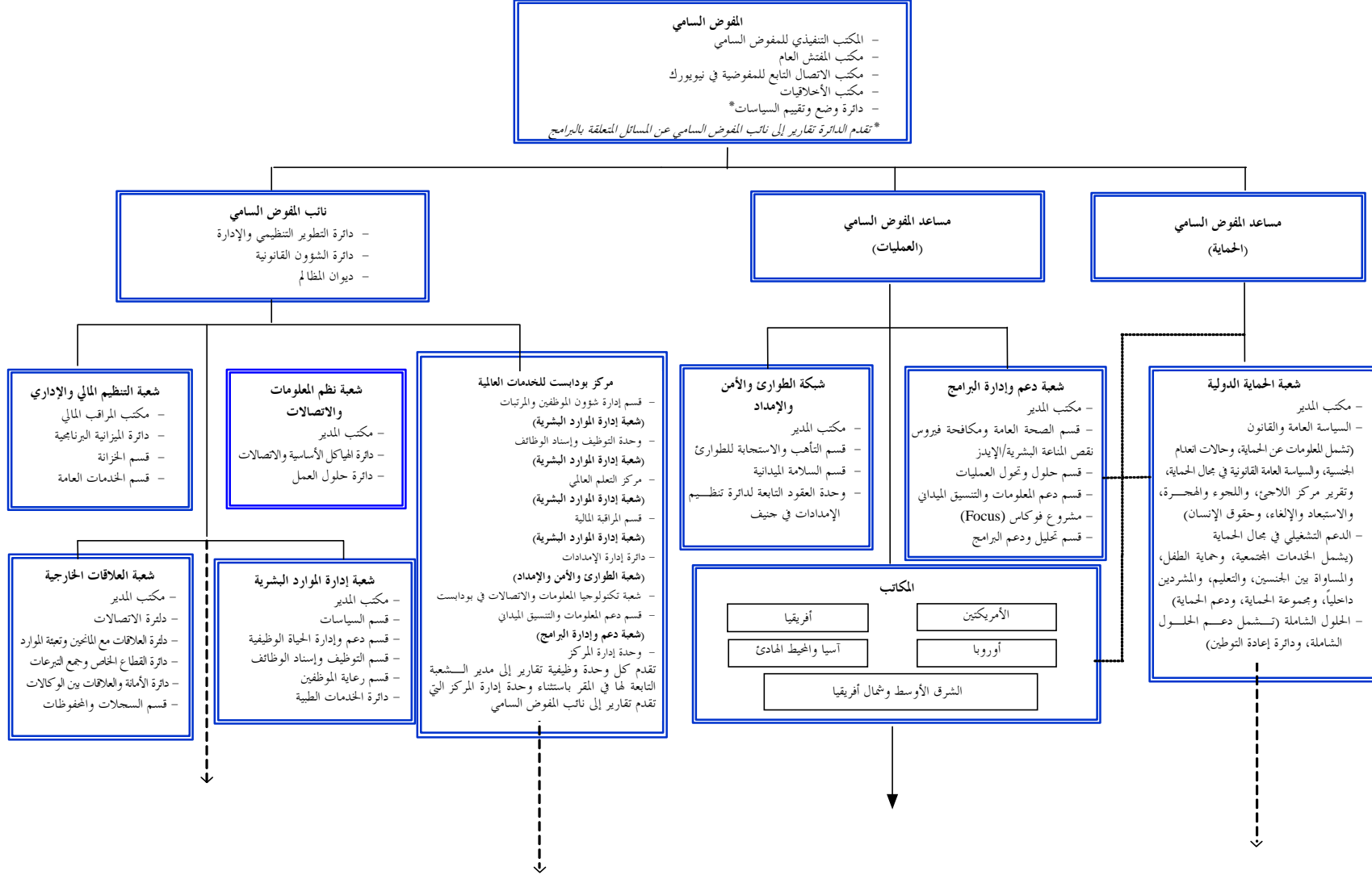
تعليق المفوضية: في ضوء تعليقات اللجنة الاستشارية، أُجري تنقيح بسيط فقط للتكيف مع هيكل الميزانية الجديد لفترة السنتين (A/AC.96/503/Rev.9). وتراجع المفوضية حالياً التطورات من أجل تحقيق التناسق في النظام المالي والقواعد المالية بين عدد من مؤسسات الأمم المتحدة.

٨- ملاحظة اللجنة الاستشارية: في وثيقة الميزانية الراهنة، يشار إلى أن البرنامج العالمي للاجئين والبرنامج العالمي لعدمي الجنسية (الركيزتان الأولى والثانية) منفصلان تماماً عن مشاريع إعادة الإدماج ومشاريع المشردين داخلياً (الركيزتان الثالثة والرابعة). ولا يمكن تحويل الأموال المتلقاة من البرنامجين إلى مشاريع إعادة الإدماج أو مشاريع المشردين داخلياً (A/AC.96/1068، الفقرة ٢٨). وتوصي اللجنة الاستشارية بأن توضح المفوضية أية تحويلات يمكن القيام بها بين مجموعتي الركائز (الفقرة ٣٢).

تعليق المفوضية: في آخر تنقيح للقواعد المالية (A/AC.96/503/Rev.9)، أُبقي على الأحكام السابقة التي تسمح للمفوض السامي بتحويل الاعتمادات من الاحتياطي التشغيلي إلى أبواب أخرى من الميزانية السنوية: "يجوز للمفوض السامي أن يقوم بتحويلات للاعتمادات من الاحتياطي التشغيلي إلى أبواب أخرى من أبواب الميزانية السنوية للأغراض المبينة في المادة ٦-٧، شريطة ألا يتجاوز المبلغ الموفر لأي برنامج ١٠ ملايين دولار في السنة المالية الواحدة" (٦-٩).

المرفق الثاني

الهيكل التنظيمي لمفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين - ٢٠١٠



العمليات الميدانية				
<p>أفريقيا</p> <p>الجنوب الأفريقي المكتب الإقليمي في برينوريا ٧ مكاتب قطرية ١ مكتب فرعي ٩ مكاتب ميدانية</p> <p>تشاد والسودان مكتبان قطريان ٩ مكاتب فرعية ١٩ مكتباً ميدانياً ١ محور لوجستيات</p> <p>غرب أفريقيا المكتب الإقليمي في داكار ٨ مكاتب قطرية ٥ مكاتب فرعية ٦ مكاتب ميدانية</p> <p>البحيرات الكبرى المكتب الإقليمي في كينشاسا ٧ مكاتب قطرية ٧ مكاتب فرعية ١٧ مكتباً ميدانياً</p> <p>شرق أفريقيا والقرن الأفريقي مركز الدعم الإقليمي في نيروبي ٦ مكاتب قطرية ١٠ مكاتب فرعية ٦ مكاتب ميدانية</p>	<p>الأمريكتان</p> <p>أمريكا الشمالية والكاريبي المكتب الإقليمي في واشنطن ٣ مكاتب قطرية</p> <p>أمريكا الجنوبية المكتب الإقليمي في بوينس آيرس ٥ مكاتب قطرية ٥ مكاتب فرعية ٨ مكاتب ميدانية</p> <p>أمريكا الوسطى مكتبان قطريان مكتب نائب المدير في بنما محور الدعم الإقليمي في بنما</p>	<p>آسيا والمحيط الهادئ</p> <p>جنوب آسيا ٣ مكاتب قطرية مكتبان فرعيان ٥ مكاتب ميدانية</p> <p>جنوب شرق آسيا المكتب الإقليمي في بانكوك ٨ مكاتب قطرية ١ مركز فرعي ٦ مكاتب ميدانية</p> <p>شرق آسيا والمحيط الهادئ مكتبان إقليميان (بيجين و كانبرا) ٤ مكاتب قطرية ١ مكتب فرعي</p> <p>جنوب غرب آسيا ٣ مكاتب قطرية ٩ مكاتب فرعية ٨ مكاتب ميدانية</p> <p>آسيا الوسطى المكتب الإقليمي في ألماني ٣ مكاتب قطرية ٣ مكاتب ميدانية</p>	<p>أوروبا</p> <p>أوروبا الغربية والوسطى ٤ مكاتب إقليمية (بروكسل، بودابست، روما، ستكهولم) ١٨ مكتباً قطرياً</p> <p>أوروبا الشرقية والجنوبية المكتب الإقليمي في كييف ١٣ مكتباً قطرياً ١ مكتب فرعي ١٠ مكاتب ميدانية</p> <p>مكتب المدير في بروكسل</p>	<p>الشرق الأوسط وشمال أفريقيا</p> <p>الشرق الأوسط المكتب الإقليمي في الرياض ٨ مكاتب قطرية مكتبان فرعيان ٢٣ مكتباً ميدانياً</p> <p>شمال أفريقيا المكتب الإقليمي في القاهرة ٦ مكاتب قطرية ١ مكتب فرعي ٣ مكاتب ميدانية</p>
<p>المكاتب الإقليمية: ٣ محور دعم إقليمي/لوجستيات: ٢ المكاتب القطرية: ٣٠ المكاتب الفرعية: ٣٢ المكاتب الميدانية: ٥٧</p>	<p>المراكز الإقليمية: ٢ محور الدعم الإقليمي: ١ المكاتب القطرية: ١٠ المكاتب الفرعية: ٥ المكاتب الميدانية: ٨</p>	<p>المكاتب الإقليمية: ٤ المكاتب القطرية: ٢١ المكاتب الفرعية: ١٣ المكاتب الميدانية: ٢٢</p>	<p>المكاتب الإقليمية: ٥ المكاتب القطرية: ٣١ المكاتب الفرعية: ١ المكاتب الميدانية: ١٠</p>	<p>المكاتب الإقليمية: ٢ المكاتب القطرية: ١٤ المكاتب الفرعية: ٣ المكاتب الميدانية: ٢٦</p>