

Distr.: General
17 September 2009
Arabic
Original: English and French



اللجنة التنفيذية لبرنامج المفوض السامي

الدورة الستون

جنيف، ٢٨ أيلول/سبتمبر - ٢ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٩

البند ٧ من جدول الأعمال المؤقت

دراسة واعتماد الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١

الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ لمفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين

تقرير مقدم من المفوض السامي لشؤون اللاجئين*

* تأخر تقديمه بسبب التأخر في إعداد الوثائق في ضوء اعتماد هيكل جديد للميزانية.

موجز

تعرض الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ لمفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين القضايا العامة للميزانية، فضلاً عن عرض الاحتياجات المقترحة في ضوء الهيكل الجديد لميزانية المفوضية لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١.

ويقدم الجزء الأول معلومات عن الموارد والنفقات لعامي ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩، ووصفاً لهيكل الميزانية الجديد وعرضاً عاماً للمبادرات الرئيسية. وترد الميزانية المقترحة لعامي ٢٠١٠ و ٢٠١١ في الجزء الثاني الذي يتضمن معلومات أيضاً عن احتياجات فترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ فيما يتعلق بالبرامج ودعم البرامج والتنظيم والإدارة والوظائف ذات الصلة. ويقدم الجزء الثالث، في شكل جداول، معلومات مفصلة عن الميزانية والإنفاق والوظائف على كل من الصعيد العالمي والإقليمي والقطري.

ويرد في نهاية الجزء الثاني (الفرع السادس) مشروع مقرر عام بشأن المسائل الإدارية والمالية والبرنامجية للنظر فيه واعتماده من جانب اللجنة التنفيذية. والتاريخ النهائي للمعلومات المتعلقة بالميزانية الواردة في هذه الوثيقة هو ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٠٩، ما لم يُشَرَّ إلى غير ذلك. وترد معلومات أخرى ذات صلة في التقرير العالمي للمفوضية لعام ٢٠٠٨، وفي النداء العالمي للمفوضية لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١، لدى صدوره.

وترد في المرفق الأول متابعة ملاحظات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية بشأن الميزانية البرنامجية للمفوضية لفترة السنتين ٢٠٠٨ - ٢٠٠٩ (المنقحة) (A/AC.96/1040). ويعرض المرفق الثاني الهيكل التنظيمي الراهن للمفوضية.

المحتويات

الصفحة	الفقرات		
٢		موجز
			الجزء
٥	١٠٧-١	الأول - القضايا العامة للميزانية
٦	١٢-١	أولاً - الموارد والنفقات في عام ٢٠٠٨
٨	١٧-١٣	ثانياً - الموارد والنفقات في عام ٢٠٠٩
٩	٢١-١٨	ثالثاً - الاتجاهات العامة في التمويل والإنفاق
١٢	٣٠-٢٢	رابعاً - الهيكل الجديد لميزانية المفوضية
١٥	٣٧-٣١	خامساً - الميزانية العادية للأمم المتحدة
١٦	٤١-٣٨	سادساً - احتياطي الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية
١٧	١٠٧-٤٢	سابعاً - المبادرات الأساسية
١٧	٧٣-٤٢	ألف - عملية التغيير الهيكلي والإداري للمفوضية
٢٥	٧٧-٧٤	باء - اعتماد المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في المفوضية
٢٦	٨٣-٧٨	جيم - تمويل الالتزامات المتعلقة باستحقاقات نهاية الخدمة وما بعد التقاعد
٢٨	٩٠-٨٤	دال - سلامة الموظفين وأمنهم
٣٠	١٠٧-٩١	هاء - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
٣٤	١٧٤-١٠٨	الثاني - الميزانية المقترحة للفترة ٢٠١٠-٢٠١١
٣٥	١١٠-١٠٨	أولاً - نظرة عامة
٣٥	١٣٥-١١١	ثانياً - تقييم الاحتياجات العالمية
٤٠	١٤١-١٣٦	ثالثاً - الأولويات الاستراتيجية العالمية
٤١	١٤٨-١٤٢	رابعاً - الميزانية المقترحة للفترة ٢٠١٠-٢٠١١
٤٥	١٧٣-١٤٩	خامساً - ميزانيات الدعم المقترحة للفترة ٢٠١٠-٢٠١١
٥٤	١٧٤	سادساً - مشروع مقرر عام بشأن المسائل الإدارية والمالية والبرنامجية
٥٦		الثالث - الجداول
٥٧		الأول - موارد الأنشطة المبرمجة في عام ٢٠٠٨
٥٨		الثاني - نفقات برامج المفوضية في عام ٢٠٠٨، والتقديرات/التوقعات للأعوام ٢٠٠٩ و٢٠١٠ و٢٠١١ ...

٦٠	الميزانيات البرنامجية التكميلية للمفوضية في الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩	الثالث -
٦٢	التحليل الإجمالي لرتب الوظائف للفترة ٢٠٠٩ إلى ٢٠١١	الرابع -
٦٣	استخدام الموارد: التوزيع المتوقع للبرامج ودعم البرامج حسب البلد داخل الأقاليم، ٢٠٠٨-٢٠١١ .	الخامس -
٧١	الميزانيات الميدانية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ حسب الأقطار وفئات الحقوق	السادس -
٨٥	استخدام الموارد: توزيع الوظائف حسب الأقطار داخل المناطق، ٢٠٠٩-٢٠١١	السابع -
٩١	استخدام الموارد: دعم البرامج والتنظيم والإدارة في المقر	الثامن -
٩٣	الوظائف الممولة من منحة الميزانية العادية	التاسع -
٩٤	ملخص الأنشطة التدريبية في المنظمة في عام ٢٠٠٨	العاشر -
المرفقات		
	متابعة ملاحظات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية على الميزانية البرنامجية للمفوضية السامية	- الأول
٨٥	لشؤون اللاجئين لفترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ (المنقحة)	
٩٩	هيكل مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين	- الثاني

الجزء الأول
القضايا العامة للميزانية

أولاً - الموارد والنفقات في عام ٢٠٠٨

١ - أقرت اللجنة التنفيذية في جلستها الثامنة والخمسين المعقودة في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٧، الأنشطة المبرمجة في إطار الميزانية البرنامجية السنوية لعام ٢٠٠٨ بمبلغ ٢,٩١٩ مليون دولار، ويشمل ذلك مخصصات قدرها ٣٤,٨ مليون دولار من الميزانية العادية للأمم المتحدة. والموافقة على تخصيص احتياطي تشغيلي قدره ٩١,٩ مليون دولار، واحتياطي لـ "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية" وقدره ٧٥ مليون دولار. كما أحاطت اللجنة التنفيذية علماً برصد مبلغ ١٠ ملايين دولار للأنشطة المقررة لبرنامج الموظفين المبتدئين من الفئة الفنية، مما يرفع مجموع احتياجات الميزانية البرنامجية السنوية إلى ١,٠٩٦,١ مليون دولار (A/AC.96/1048).

٢ - واستندت الميزانية البرنامجية السنوية لعام ٢٠٠٨ التي وافقت عليها اللجنة التنفيذية إلى التوجيهات والأولويات والأهداف التي وضعت في بداية عام ٢٠٠٧، وتضمنت استعراضاً لموقف المفوضية المالي والإيرادات والنفقات المتوقعة للأعوام القادمة. بيد أن أهداف الإيرادات والنفقات والأسس التي جرى على أساسها حساب ميزانية تكاليف الموظفين العاملين قد تغيرت في بداية عام ٢٠٠٨، بعد مرور عام على وضع افتراضات التخطيط الأولية وتحديد معدلات الميزانية.

٣ - والتراجع الكبير في قيمة الدولار الأمريكي مقابل غالبية العملات أدى بصفة خاصة إلى وضع لم تعد فيه معدلات الميزانية التي حُددت في آذار/مارس ٢٠٠٧ للعملات خلاف الدولار الأمريكي مطابقة للمعدلات السائدة في الأسواق لعام ٢٠٠٨. وعليه، اقترحت المفوضية تعديل معدلات الميزانية بصورة انتقائية بالنسبة للعملات خلاف الدولار الأمريكي تمشياً مع أهداف وأولويات البرنامج الراهن.

٤ - وعليه، وتوخياً لإيجاد هامش تصرف إضافي في الميزانية للتعويض عن الخسائر الناجمة عن تقلبات أسعار الصرف، وتحسباً لمواجهة أي حالات طارئة أخرى، كانت الآلية المقترحة للاجتماع الثاني والأربعين للجنة الدائمة المعقود في حزيران/يونيه ٢٠٠٨ هي إعادة تحديد الاحتياطي التشغيلي ليكون بنسبة ١٠ في المائة تماماً من الأنشطة المبرمجة حالياً، كالأنشطة التي وافقت عليها في الأساس اللجنة التنفيذية، إضافة إلى مخصصات الاحتياطي التشغيلي البالغ قدرها ٧٠,١ مليون دولار حتى ٣١ أيار/مايو ٢٠٠٨.

٥ - واعتماداً على كفاية مستوى التمويل، فإن الغرض من الزيادة هو منح المنظمة هامش التصرف المطلوب في الميزانية لكي تتمكن بصورة انتقائية من تخفيف أثر تقلبات أسعار الصرف مقابل المعدلات المقررة في الميزانية، مع الإبقاء في الوقت نفسه على المرونة في اختيار طريقة العمل الأنسب للاستجابة للمتطلبات المتغيرة. ووافقت اللجنة الدائمة على زيادة الميزانية، مما رفع إجمالي الميزانية البرنامجية السنوية المنقحة لعام ٢٠٠٨ إلى ١,١٧٣,٢ مليون دولار.

- ٦- وعلاوة على ذلك، تم في عام ٢٠٠٨ اعتماد ٢٧ ميزانية برنامجية تكميلية منها ١٠ ميزانيات مخصصة للمشردين داخلياً، مما رفع إجمالي ميزانية البرامج التكميلية لعام ٢٠٠٨ إلى ٦٧٦,٧ مليون دولار.
- ٧- وبعد زيادة الميزانية المخصصة للموظفين الفنيين المبتدئين من الفئة الفنية إلى ١١,١ مليون دولار، بلغ مجموع الاحتياجات لعام ٢٠٠٨ مبلغ قدره ١ ٨٥٠,٩ مليون دولار أمريكي منها ٣٣,٩ مليون دولار من الميزانية العادية للأمم المتحدة.
- ٨- ويلخص الجدول أدناه الإيرادات والنفقات لعام ٢٠٠٨ (بملايين الدولارات الأمريكية).

الإيرادات والنفقات لعام ٢٠٠٨	الميزانية السنوية	الميزانية المنقحة	الموظفون المبتدئون من الفئة الفنية	المجموع الفرعي للميزانية السنوية	الميزانية التكميلية	المجموع الكلي
المبالغ المرحلة	٦٧,٩	صفر	٧,٢	٧٥,٢	٤٢,٨	١١٧,٩
الإيرادات والتسويات	١ ٠٦٨,٠	٣٣,٩	١٢,٤	١ ١١٤,٢	٥٢٢,٨	١ ٦٣٧,٠
مجموع المبالغ المتاحة	١ ١٣٥,٩	٣٣,٩	١٩,٦	١ ١٨٩,٤	٥٦٥,٦	١ ٧٥٤,٩
الإنفاق	١ ٠٥٩,٦	٣٣,٩	١١,١	١ ١٠٤,٥	٤٩٣,٠	١ ٥٩٧,٥
الرصيد	٧٦,٣	صفر	٨,٥	٨٤,٨	٧٢,٦	١٥٧,٤

٩- ومثلما هو مبين في الجدول أعلاه، كان إجمالي المبالغ المتاحة لعام ٢٠٠٨ هو ١ ٧٥٤,٩ مليون دولار، وتشمل مبالغ مرحلة قدرها ١١٧,٩ مليون دولار. وبلغت المبالغ المتاحة في الميزانية البرنامجية السنوية ١ ١٨٩,٤ مليون دولار تشمل مبالغ مرحلة من عام ٢٠٠٧ قدرها ٧٥,٢ مليون دولار، ومساهمات بقيمة ١ ٠٨٤,٧ مليون دولار، وإيرادات متنوعة وتعديلات بلغت قيمتها ٢٩,٥ مليون دولار. والمبالغ الإجمالية المتاحة في الميزانية البرنامجية السنوية شملت الميزانية السنوية البالغ قدرها ١ ١٣٥,٩ مليون دولار، و ٣٣,٩ مليون دولار من الميزانية العادية للأمم المتحدة، و ١٩,٦ مليون دولار مخصصة للموظفين الفنيين المبتدئين من الفئة الفنية. وبلغ إجمالي المبالغ المتاحة في الميزانية البرنامجية التكميلية ٥٦٥,٥ مليون دولار تشمل مبالغ مرحلة من عام ٢٠٠٧ قدرها ٤٢,٨ مليون دولار.

١٠- وإجمالي النفقات لعام ٢٠٠٨ بلغ ١ ٥٩٧,٥ مليون دولار. وبلغ إجمالي الميزانية البرنامجية السنوية من هذا المبلغ ١ ١٠٤,٥ مليون دولار شملت ٣٣,٩ مليون دولار من الميزانية العادية للأمم المتحدة، و ١١,١ مليون دولار خُصصت للموظفين المبتدئين من الفئة الفنية. والتحويلات من الاحتياطي التشغيلي لعام ٢٠٠٨ بلغت ١٥٥,٧ مليون دولار، بينما بلغت التحويلات من احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية" ٦٣,٥ مليون دولار. وكان إجمالي النفقات من الميزانيات البرنامجية التكميلية ٤٩٣,٠ مليون دولار.

١١- وعليه، بلغ رصيد إقفال الميزانية البرنامجية لعام ٢٠٠٨ مبلغ وقدره ١٥٧,٤ مليون دولار، شمل ٧٦,٣ مليون دولار من الميزانية البرنامجية السنوية، و ٨,٥ مليون دولار من

المبالغ المخصصة للموظفين المتدئين من الفئة الفنية، و٧٢,٦ مليون دولار من الميزانيات البرنامجية التكميلية.

١٢- وترد معلومات أكثر تفصيلاً عما ذكر أعلاه في الجداول الأول والثاني والثالث من الجزء الثالث، وفي التقرير العالمي للمفوضية لعام ٢٠٠٨ وفي التقرير المعنون: صناديق التبرعات التي يديرها مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين (البيانات المالية لعام ٢٠٠٨) (A/AC.96/1064).

ثانياً - الموارد والنفقات في عام ٢٠٠٩

١٣- أقرت اللجنة التنفيذية في جلستها الثامنة والخمسين المعقودة في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٧، الأنشطة المبرمجة بشكل أولي في الميزانية البرنامجية السنوية لعام ٢٠٠٩ بمبلغ ٩٥٣,٥ مليون دولار. وتمت الموافقة على تخصيص احتياطي تشغيلي قدره ٩٥,٣ مليون دولار، واحتياطي لـ "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية" وقدره ٥٠ مليون دولار. كما أحاطت اللجنة التنفيذية علماً برصد مبلغ ١٠ ملايين دولار للأنشطة المقررة لبرنامج الموظفين المتدئين من الفئة الفنية، مما يرفع مجموع احتياجات الميزانية البرنامجية السنوية إلى ١٠٨,٨ مليون دولار (A/AC.96/1048).

١٤- وأقرت اللجنة التنفيذية في جلستها التاسعة والخمسين المعقودة في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٨ الأنشطة المبرمجة المنقحة للميزانية البرنامجية السنوية لعام ٢٠٠٩ بقيمة ١٠٨٢,٣ مليون دولار. وتمت الموافقة على تخصيص احتياطي تشغيلي قدره ١٠٨,٢ مليون دولار، واحتياطي لـ "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية" وقدره ٧٥ مليون دولار، ورصد مبلغ ١٠ ملايين دولار للأنشطة المقررة لبرنامج الموظفين المتدئين من الفئة الفنية، وبلغ مجموع الاحتياجات المنقحة ١٢٧٥,٥ مليون دولار (A/AC.96/1055). ويقدم الجزء الثالث معلومات مفصلة عن الميزانيات المنقحة لعام ٢٠٠٩ على الصعيدين الإقليمي والقطري في شكل جداول.

١٥- وبلغ إجمالي الأموال المتاحة في الميزانية البرنامجية السنوية حتى ٣١ تموز/يوليه ٢٠٠٩ حوالي ١٠٣٧,٤ مليون دولار، بعد تلقي مبلغ ٩٥٢,٦ مليون دولار في شكل تبرعات مقدمة للميزانية البرنامجية حتى ٣١ تموز/يوليه ٢٠٠٩ (يشمل ذلك مبلغ ٢٦,١ مليون دولار من الميزانية العادية للأمم المتحدة، و٨,٠ مليون دولار مخصصة لبرنامج الموظفين المتدئين من الفئة الفنية) ومبالغ مرحلة من عام ٢٠٠٨ بقيمة ٨٤,٨ مليون دولار. وكانت المفوضية تأمل، حتى منتصف آب/أغسطس ٢٠٠٩، في الحصول على إيرادات إضافية بقيمة ١٥٤,٥ مليون دولار، مع توقع عجز قدره ٨٣,٦ مليون دولار. وقُدّرت النفقات حتى ٣١ تموز/يوليه ٢٠٠٩ بمبلغ وقدره ٥٨٢,٨ مليون دولار، وبلغ إجمالي المبالغ المحولة من الاحتياطي

التشغيلي ومن احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية" ٥١,١ مليون دولار و٦٩,٧ مليون دولار على التوالي.

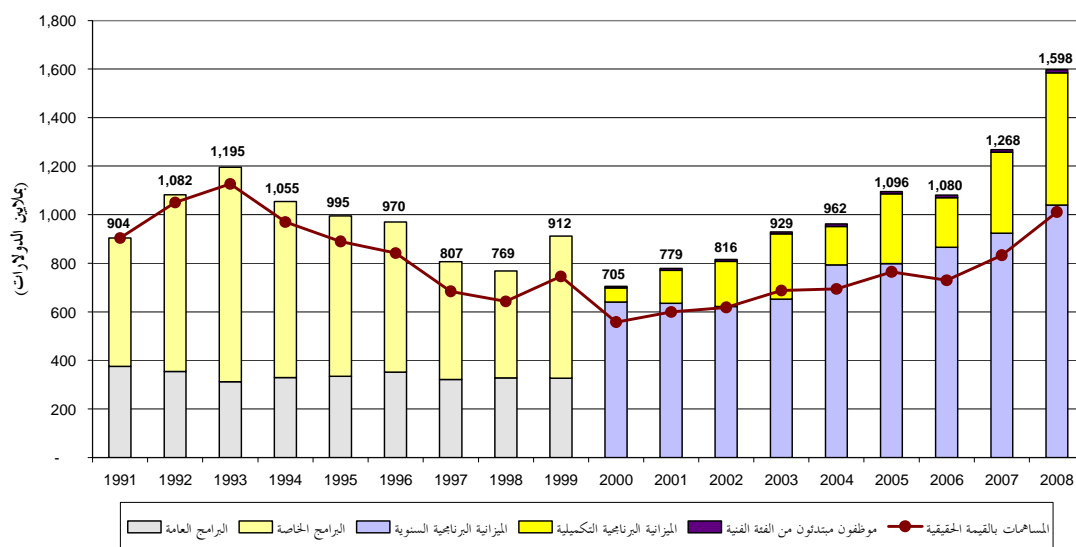
١٦- وبما أن المفوضية لا تزال تتوقع الحصول على المزيد من التبرعات لاحتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية"، فهي تقترح أن تعتمد اللجنة التنفيذية قراراً في دورتها الستين بزيادة مستوى مخصصات هذا الاحتياطي لعام ٢٠٠٩ من ٧٥ مليون دولار إلى ٩٠ مليون دولار (انظر القسم السادس أدناه).

١٧- أما ميزانية البرامج التكميلية لعام ٢٠٠٩ فقد بلغ إجماليها ٩٨٤,٦ مليون دولار حتى ٣١ تموز/يوليه ٢٠٠٩. وكانت الأموال المتاحة في ميزانيات البرامج التكميلية لعام ٢٠٠٩ حتى ٣١ تموز/يوليه ٢٠٠٩ هي ٥٤٤,٧ مليون دولار تشمل مبالغ مرحلة من عام ٢٠٠٨ قدرها ٧٢,٦ مليون دولار، وتبرعات بقيمة ٤٧٢,١ مليون دولار. وهناك تبرعات إضافية متوقعة وتسويات قدرها ٢٨,٦ مليون دولار، ويبلغ العجز المتوقع ٤١١,٣ مليون دولار. وبلغت النفقات حوالي ٢٧٤,٤ مليون دولار حتى ٣١ تموز/يوليه ٢٠٠٩.

ثالثاً - الاتجاهات العامة في التمويل والإنفاق

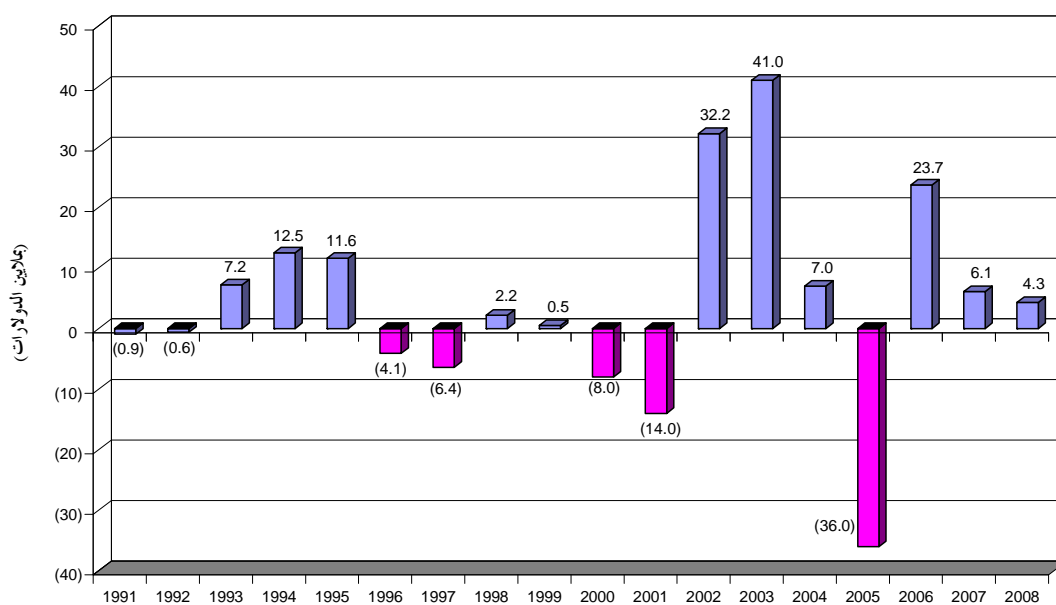
١٨- باستثناء المساهمة من الميزانية العامة للأمم المتحدة، تأتي جميع المساهمات التي تقدم إلى المفوضية في شكل تبرعات. ففي عام ٢٠٠٨، بلغ مجموع التبرعات ١ ٥٩٨,١ مليون دولار، بزيادة قدرها ٣٣٠,١ مليون دولار (أو ٢٦ في المائة) عما كانت عليه في العام السابق. وأكثر ما يوضح السبب في هذه الزيادة الكبيرة هو استجابة الجهات المانحة بشكل إيجابي لزيادة الاحتياجات، كما يُعزى ذلك جزئياً إلى زيادة سعر صرف الدولار الأمريكي خلال الربع الأول من السنة المالية، نظراً إلى أن أكثر من ٥٠ في المائة من التبرعات مقومة بعملات خلاف الدولار. ومن المهم، مع ذلك، ملاحظة أن المساهمات قد زادت بالقيمة الاسمية، إلا أن الزيادة الحقيقية تصبح أقل كثيراً إذا أخذ التضخم في الاعتبار، كما هو مبين في الشكل أدناه.

الشكل ألف
المساهمات حسب البرنامج بالقيمتين الاسمية والحقيقية



١٩ - وفي عام ٢٠٠٨، استفادت المفوضية أيضا من الأسعار المواتية لصرف العملات الأجنبية. وعليه، ومن حيث الإيرادات، حققت المفوضية مكاسب صافية قدرها ٤,٣ مليون دولار حسبما هو موضح في الشكل 'باء' أدناه، وهو ما يبيّن أيضا ضخامة تقلبات أسعار الصرف خلال السنوات الثماني عشرة الماضية.

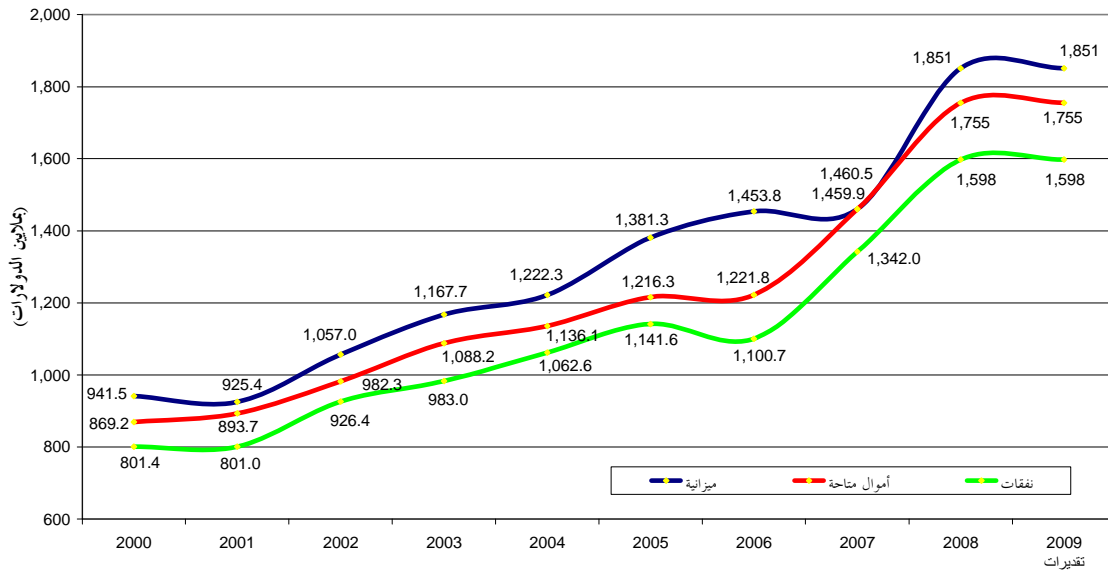
الشكل باء
تسويات المفوضية لأسعار صرف العملات - المكاسب والخسائر (١٩٩١-٢٠٠٨)



٢٠ - وبشكل عام، أصبحت الفجوة بين الميزانيات والأموال المتاحة إحدى القضايا في منتصف هذا العقد، ولا سيما في عامي ٢٠٠٥ و٢٠٠٦. وشرعت المفوضية في بداية عام ٢٠٠٦ في إجراء عملية شاملة للتغيير الهيكلي والإداري (الواردة في القسم السابع أدناه)، ويعزى ذلك جزئياً إلى رغبتها في عكس هذا الاتجاه. وقد أُتخذت تدابير جوهرية أدت إلى تضيق هذه الفجوة. وترد في الشكل 'جيم' أدناه مقارنة بين الميزانيات والأموال المتاحة والنققات في الميزانيات الموحدة منذ عام ٢٠٠٠. أما التقديرات المتعلقة بعام ٢٠٠٩ فلا تزال تقريبية.

الشكل جيم

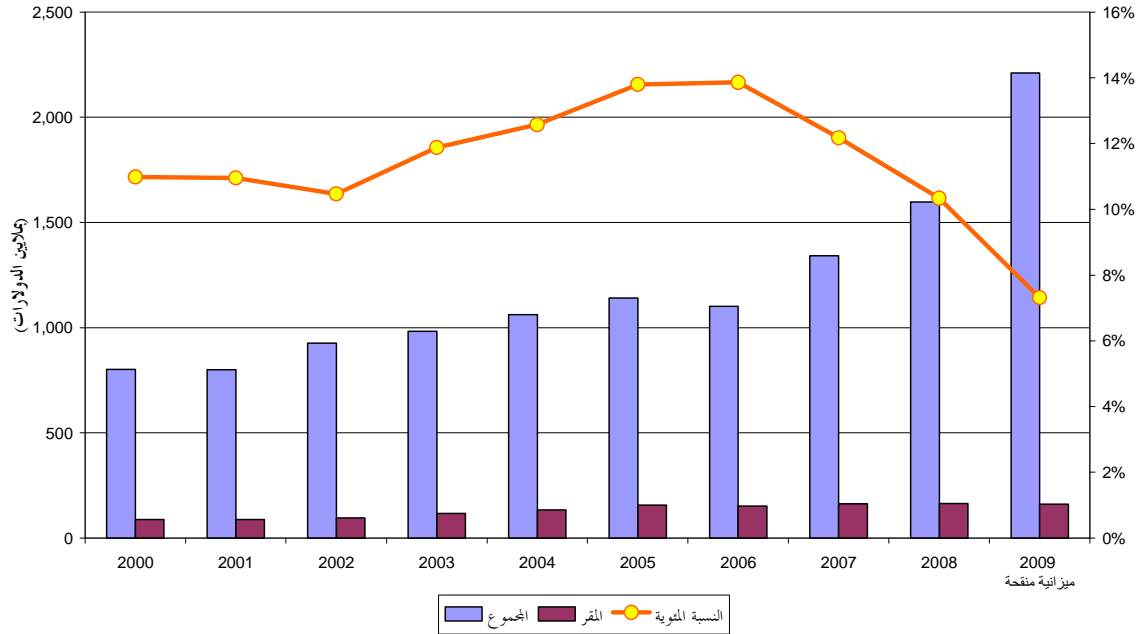
ميزانيات المفوضية والمبالغ المتاحة والنققات في الفترة من ٢٠٠٠ إلى ٢٠٠٩



٢١ - ومن الأهداف الرئيسية لعملية التغيير الهيكلي والإداري إعادة تنسيق هياكل المنظمة والحد من البيروقراطية بغية تحسين استجابتها لاحتياجات المستفيدين. وكان لهذه العملية أثر إيجابي على تكاليف المقر، حسبما يتضح في الشكل 'دال' أدناه. ومما لا شك فيه أن نقل بعض الوظائف إلى بودابست وبالتالي تخفيض عدد الموظفين في جنيف، كان من فوائده المحددة تخلي المفوضية عن استئجار مبنى إضافي في جنيف وادخار أكثر من ٣ ملايين دولار في العام.

الشكل دال

نفقات/ميزانية المقر (بما في ذلك بودابست) كنسبة مئوية من إجمالي النفقات/الميزانية (٢٠٠٩-٢٠٠٠)



رابعاً - الهيكل الجديد لميزانية المفوضية

٢٢- وأعدت المفوضية تصميم هيكل ميزانيتها على أساس المشاورات مع المانحين في عامي ١٩٩٨ و ١٩٩٩ ووضعت هيكل الميزانية الموحدة اعتباراً من عام ٢٠٠٠. وتتألف الميزانية الموحدة من ميزانية برنامجية سنوية (تشمل احتياطي الأنشطة التشغيلية واحتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية") والميزانية البرنامجية التكميلية وهذه الأخيرة من أجل الحالات الجديدة التي تنشأ بعد اعتماد اللجنة التنفيذية للميزانية البرنامجية السنوية. والحكمة الأساسية من وضع ميزانية موحدة هي التوصل إلى نظرة شاملة وشفافة إلى ميزانية المفوضية، تساعد في ضمان تحسين قابلية التنبؤ بالتمويل وتقليل التخصيصات وتحسين المساواة في توزيع الموارد على العمليات، وتمكين المانحين من المراقبة على النحو الملائم.

٢٣- غير أن التحديات التي تطرحها إدارة عمليات المفوضية فيما يتعلق بالمشردين داخلياً، وبشكل أعم البرامج التكميلية المنفذة في سياق الميزانية الموحدة، أصبحت بمرور السنين أكثر وضوحاً. ومن ثم، بدأت المفوضية في مطلع عام ٢٠٠٧ مشاورات غير رسمية مع المانحين بشأن إمكانية إعادة تصميم هيكل ميزانيات المفوضية، وقُدِّم اقتراح مفصل إلى الاجتماع الأربعين للجنة الدائمة في أيلول/سبتمبر ٢٠٠٧.

٢٤- وطلبت الدورة الثامنة والخمسون للجنة التنفيذية المعقودة في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٧ إلى المفوضية أن تواصل عقد اجتماعات التشاور غير الرسمية، ووافقت اللجنة الدائمة في اجتماعها الحادي والأربعين المعقود في آذار/مارس ٢٠٠٨ على اعتماد الهيكل المنقح للميزانية، على أن يدخل حيز النفاذ اعتباراً من فترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١.

٢٥- وتتمثل العناصر المميزة الأربعة ("الركائز") لهيكل الميزانية الجديد في ما يلي:

(أ) **البرنامج العالمي للاجئين:** تتعلق هذه الركيزة الأولى بولاية المفوضية في مجال اللاجئين. وتشمل أنشطة الحماية والمساعدة والحلول المستدامة في بلدان اللجوء، إلى جانب أنشطة بناء القدرات، والدعوة وتعبئة الموارد. وتشمل هذه الركيزة ضمن محتوى حلولها الدائمة كافة الأنشطة المضطلع بها لتيسير ودعم إعادة اللاجئين إلى أوطانهم (مثل الإعادة إلى الوطن سواء كان بلد اللجوء أو البلد الأصلي، والتدابير الرامية إلى التغلب على العقبات المادية التي تعترض العودة، والنقل، والحزم المالية والمادية، فضلاً عن المساعدة المباشرة لفترة محدودة عقب العودة).

(ب) **البرنامج العالمي لعديمي الجنسية:** تتعلق هذه الركيزة الثانية بولاية المفوضية فيما يتصل بعديمي الجنسية. وتشمل جميع برامج المفوضية الموجهة إلى عديمي الجنسية، بمن فيهم أصحاب الجنسية غير المحددة.

(ج) **المشاريع العالمية لإعادة الإدماج:** تتناول هذه الركيزة الثالثة مجال اصطلاح المفوضية بمسؤوليات مشتركة مع وكالات أخرى من وكالات الأمم المتحدة في سياق توحيد الأداء. وتشمل جميع الأنشطة طويلة الأجل الرامية إلى إعادة إدماج اللاجئين في بلدانهم الأصلية أو إدماج اللاجئين محلياً في بلدان اللجوء. ويُنظر إلى أنشطة إعادة الإدماج، في ظل هذه الركيزة، من المنظور الأشمل لبرامج الأمم المتحدة القطرية؛ فهي تعزز الاستدامة عن طريق الربط بفعالية بين الأعمال الإنسانية والإنمائية. وتجنح الأنشطة إلى أن تكون محددة وفقاً للسياق، ولكنها كثيراً ما تشمل مجالات مثل الصحة والتعليم وسبل المعيشة والاحتياجات من الهياكل الأساسية الضرورية لضمان إعادة الإدماج على نحو مستدام.

(د) **المشاريع العالمية للمشردين داخلياً:** تشمل هذه الركيزة الرابعة جميع العمليات المتعلقة بالمشردين داخلياً في الأماكن التي يتزايد فيها عمل المفوضية في الإطار التعاوني لنهج المجموعات. وما دامت المفوضية مطالبة بالمشاركة في إعادة إدماج المشردين داخلياً في أية حالة من الحالات بالتحديد، فسوف تموّل هذه الأنشطة في إطار هذه الركيزة المتعلقة بالمشردين داخلياً، لا في إطار الركيزة المتعلقة بإعادة الإدماج المكرسة للاجئين. وستمارس درجة من المرونة، مع ذلك، في حالات إعادة إدماج اللاجئين والمشردين داخلياً في إطار العملية نفسها.

٢٦- وليس الغرض من هذا التفصيل هو بيان أولوية أحد المكونات أو قسم من السكان على غيره، ولكن توفير الوضوح والشفافية من حيث كيفية تعامل هيكل ميزانية المفوضية مع مختلف الفئات التي تهتم بها المفوضية.

٢٧- وفي هذا السياق، ستموّل البرامج العالمية للاجئين وعديمي الجنسية على أساس تمويل "البرنامج"، كما هي الحال الآن بالنسبة للميزانية البرنامجية السنوية. ولإضفاء مزيد من المرونة اللازمة للعمل في إطار التعاون المشترك بين الوكالات وعملية اتخاذ القرارات، ولمواجهة الدرجة العالية من عدم اليقين تجاه الاحتياجات من الميزانية، سيجري تشغيل مكونات المشروع العالمي لإعادة الإدماج وللمشردين داخلياً في الميزانية الموحدة الجديدة على أساس تمويل "المشاريع"، كما هو متبع حالياً في الميزانيات البرنامجية التكميلية. وفيما يتعلق بالإشراف، ستعتمد اللجنة التنفيذية في اجتماعها السنوي جميع المكونات الأربعة للميزانية الموحدة الجديدة. أما الميزانيات التكميلية التي تحدد لاحقاً، فستعرض على اللجنة الدائمة للنظر فيها.

٢٨- وثمة حدود واضحة بين البرامج العالمية للاجئين وعديمي الجنسية، التي تشكل الميزانية البرنامجية السنوية، من جهة، ومشاريع إعادة الإدماج ومشاريع المشردين داخلياً من جهة أخرى. وهكذا، لن تؤثر أهداف الميزانية التي تحددها أفرقة الأمم المتحدة القطرية بصورة جماعية فيما يتصل بإعادة الإدماج والأنشطة المتعلقة بالمشردين داخلياً على ركيزتي البرامج العالمية للاجئين والبرامج العالمية لعديمي الجنسية حيث يوجد بينها عزل تام. فلا يمكن نقل الأموال الواردة من أجل برامج اللاجئين وعديمي الجنسية إلى مشاريع إعادة الإدماج أو المشردين داخلياً.

٢٩- وسيواصل إعداد ميزانيات البرامج التكميلية للعمليات المتعلقة باللاجئين التي تنشأ بعد اعتماد اللجنة التنفيذية للميزانية البرنامجية لفترة السنتين، في الحالات التي لا يمكن فيها تمويل هذه العمليات من الاحتياطي التشغيلي. والميزانيات التكميلية التي تُعتمد بهذه الطريقة ستموّل عن طريق النداءات الخاصة وستكون بمثابة تعديلات تُدخل على الميزانيات التي وافقت عليها اللجنة التنفيذية في السنة التي اعتمدت فيها.

٣٠- إن اعتماد الهيكل الجديد للميزانية والإطار الشامل للإدارة المستندة إلى النتائج، فضلاً عن التنفيذ التدريجي للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، يتطلب إجراء تنقيح كبير للقواعد المالية اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠. ولذا، تقدم المفوضية اقتراحاً يتعلق بتنقيح "القواعد المالية لصناديق التبرعات التي يديرها مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين" للنظر فيه خلال الجلسة السادسة والأربعين للجنة الدائمة، كما تقدمه إلى اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية للتعليق عليه قبل التماس موافقة اللجنة التنفيذية في دورتها السنتين.

خامساً - الميزانية العادية للأمم المتحدة

٣١- تنص المادة ٢٠ من النظام الأساسي للمفوضية السامية لشؤون اللاجئين على أن تمول المفوضية السامية من ميزانية الأمم المتحدة. ولا يجوز، إلا إذا قررت الجمعية العامة خلاف ذلك، أن تقيّد على ميزانية الأمم المتحدة غير النفقات الإدارية المتعلقة بعمل المفوضية، ويتم تمويل جميع النفقات الأخرى المتعلقة بأنشطة المفوضية عن طريق التبرعات. وإذا كان النظام الأساسي لا يحدد المقصود بعبارة "النفقات الإدارية"، فهناك تعريف من اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في تقرير قدم إلى الجمعية العامة في دورتها السابعة (A/2157، الجزء الثالث) فُسر على أنه يعني النفقات غير النفقات التشغيلية وما يتصل بها من تكاليف إدارية. وتتفق المفوضية مع ما هو مذكور في الفقرة ٢٣-١٩ من الوثيقة A/56/6 (الجزء ٢٣) المتعلقة بالميزانية المقترحة لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣، ومفاده أن وظائف التنظيم والإدارة بالمفوضية تُحمّل قانوناً على الميزانية العادية.

٣٢- وفي إطار المناقشات المتعلقة بالميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ٢٠٠٤-٢٠٠٥ اعتمدت الجمعية العامة القرار ٥٨/٢٧٠ الذي طلبت فيه إلى الأمين العام أن يقدم إلى الجمعية العامة في دورتها التاسعة والخمسين اقتراحاً للتنفيذ التدريجي للمادة ٢٠ من النظام الأساسي للمفوضية. وعليه، أوصى الأمين العام (A/59/294) بالاستمرار في زيادة تدريجية في مساهمة الأمم المتحدة في تغطية تكاليف التنظيم والإدارة بالمفوضية. كما اقترح أن تحال مقترحات الزيادة إلى الجمعية العامة لاستعراضها في سياق الميزانيات البرنامجية المقترحة المقبلة.

٣٣- وقبل ذلك، وبعد إجراء مشاورات واسعة النطاق في أواخر تسعينيات القرن العشرين، تقرر أن تخصيص منحة سيسهل عمل المفوضية إذ يلغي الحاجة إلى إجراءات إدارية منفصلة فيما يتعلق بوظائف التنظيم والإدارة في المفوضية. ومع ذلك، سيستمر تمويل مناصب المفوض السامي ونائبه من الميزانية العادية واستبعادهما من المنحة. وعليه، تتلقى المفوضية اعتباراً من ميزانية فترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣، التمويل اللازم لهذين المنصبين على وجه التحديد، كما تتلقى منحة لتغطية جزء من التكاليف المتصلة بالتنظيم والإدارة.

٣٤- وقد أدى هذا الترتيب إلى التخلص من شروط الإبلاغ المفرطة. غير أن المفوضية قررت، مراعاة للشفافية والإفصاح المالي، أن تُبقي على هيكل المحاسبة السابق بالنسبة لجميع الوظائف الممولة من المنحة. ونتيجة لهذا لا تزال الـ ٢٢٠ وظيفة الممولة حالياً من الميزانية العادية مسجلة بحسب الرموز المحددة في حساب الأمم المتحدة، وتسند النفقات ذات الصلة إلى هذه الرموز. وبهذه الطريقة، يسهل على المفوضية إعداد تقارير عن الإنفاق يحدد فيها الفرق بين تكاليف الموظفين والتكاليف المشتركة الخاصة بالموظفين والأنواع الأخرى من التكاليف.

٣٥- وبما أن العمل بهذه الترتيبات يخضع للمراجعة بعد ثلاث فترات سنتين، فقد أكدت المفوضية في عام ٢٠٠٨ أنها راضية عن أداء نظام المبلغ الإجمالي/المنحة. وعليه، أوصى الأمين العام الجمعية العامة بالإبقاء على هذا الترتيب، كما أوصت اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية بأن "تخطط الجمعية العامة علماً بتقرير الأمين العام وتؤيد الإبقاء على ترتيب منح المبلغ الإجمالي لتمويل المفوضية في عروض الميزانيات المقبلة للميزانية البرنامجية المقترحة" (A/63/616).

٣٦- وكانت المخصصات الأخيرة من الميزانية العادية لفترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ بقيمة ٧٩ مليون دولار، أي ما يعادل ٣٩,٧ في المائة من التكاليف المتوقعة للتنظيم والإدارة البالغ قدرها ١٩٨,٨ مليون دولار لفترة السنتين (انظر الجدول الثاني في الجزء الثالث).

٣٧- وفيما يتعلق بميزانية فترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١، قدمت المفوضية طلباً للحصول على مبلغ ٨١,٠ مليون دولار من الميزانية العادية (بمعدلات فترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩). وهذه المساهمة من الميزانية العادية ستغطي، مثلما هو الحال في السابق، تكاليف مناصي المفوض السامي ونائبه بالإضافة إلى تغطية تكاليف ٢١٨ من وظائف التنظيم والإدارة في جنيف، فضلاً عن تغطية جزء من المتطلبات غير المتصلة بالوظائف، كمصاريف التشغيل العام والإمدادات والمواد والمساهمات في الأنشطة المشتركة في إطار الأمم المتحدة.

سادساً - احتياطي الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية

٣٨- وافقت اللجنة التنفيذية في جلستها العامة السابعة والخمسين التي عقدت في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٦ على إدراج فئة جديدة في الميزانية عنوانها احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية" في الميزانية البرنامجية السنوية لعام ٢٠٠٧، بلغ مستوى مخصصاتها ٥٠ مليون دولار. وقد حلت هذه الفئة الجديدة محل "الفئة الثانية من الاحتياطي التشغيلي" السابقة التي بدأ العمل بها للمرة الأولى في عام ٢٠٠٤ على أساس تجريبي.

٣٩- غير أن المفوضية تلقت خلال عام ٢٠٠٧ مستوى من المساهمات أعلى مما كان متوقعاً، ووافقت اللجنة التنفيذية في جلستها الثامنة والخمسين التي عُقدت في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٧ على أن ترفع المفوضية مستوى المخصصات لعام ٢٠٠٧ إلى ٧٥ مليون دولار، ووافقت على رفع مخصصات عام ٢٠٠٨ بصورة مماثلة. بيد أنها وافقت مبدئياً على أن يكون مستوى المخصصات لعام ٢٠٠٩ هو ٥٠ مليون دولار، ثم قررت رفعها إلى ٧٥ مليون دولار في جلستها التاسعة والخمسين (A/AC.96/1055).

٤٠- وتم تحويل مبلغ ٦٩,٧ مليون دولار من هذا الاحتياطي حتى ٣١ تموز/يوليه ٢٠٠٩. وبما أن المفوضية لا تزال تتوقع الحصول على المزيد من التبرعات لهذا الاحتياطي خلال ما تبقى من عام ٢٠٠٩، فهي تقترح على اللجنة التنفيذية اعتماد قرار في جلستها السنتين يقضي برفع المخصصات من ٧٥ مليون دولار إلى ٩٠ مليون دولار. ويمكن الاطلاع على مشروع القرار المتعلق بهذا الأمر في القسم السادس من الجزء الثاني.

٤١- وفيما يتعلق بفترة السنتين القادمة، ونظراً لقيام المفوضية بتنفيذ هيكل جديد للميزانية في فترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ استناداً إلى التقييم الشامل للاحتياجات (الوارد بتفصيل أكبر في الجزء الثاني)، تنتفي نظرياً الحاجة إلى احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية". ومع ذلك، وبما أن الجهات المانحة قد تطلب من المفوضية الاضطلاع بأنشطة غير منظورة خلال فترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١، بتمويل إضافي، تقترح المفوضية إبقاء هذا الاحتياطي بمستوى يبلغ ٢٠ مليون دولار لكل سنة.

سابعاً - المبادرات الأساسية

ألف - عملية التغيير الهيكلي والإداري للمفوضية

٤٢- أطلقت المفوضية في شباط/فبراير ٢٠٠٦ عملية تغيير هيكلية وإدارية شاملة وواسعة النطاق هدفها تحسين استجابتها وجعلها خاضعة للمساءلة. وتسترشد عملية الإصلاح منذ انطلاقتها بمجموعة أهداف أهمها ضرورة تحسين فعالية المنظمة في تلبية احتياجات المستفيدين عن طريق التحول إلى أسلوب العمل القائم على النتائج، وإعادة تنسيق الهياكل والحد من البيروقراطية. وظلت اللجنة التنفيذية على اطلاع دائم بالتطورات في هذا الصدد.

٤٣- وفي عام ٢٠٠٩، شرعت المفوضية في دمج خمس مبادرات أساسية اتسم بها التحول التام إلى ثقافة الإدارة القائمة على النتائج في إطار المنظمة وهي: '١' إطار النتائج؛ و'٢' برنامج المفوضية الحاسوبي للإدارة القائمة على النتائج (فوكس) (*Focus*)؛ و'٣' تقييم الاحتياجات العالمي؛ و'٤' هيكل الميزانية المنقح؛ و'٥' الإطار العالمي للمساءلة في مجال الإدارة. وهذه المبادرات الخمس مترابطة بصورة وثيقة وستؤدي مجتمعة إلى تحسين قدرة المفوضية على تحديد وعكس مجمل احتياجات المستفيدين، والتخطيط بفعالية أكبر لتلبية هذه الاحتياجات. واستناداً إلى العمل التحضيري المتعدد السنوات، ستكون هذه المبادرات الخمس ضرورية لتعزيز عمل المفوضية في مجالي الدعوة وتعبئة الموارد، وزيادة المساءلة فيما يتعلق بالنتائج، وزيادة الاتساق على نطاق المنظمة.

٤٤- وترد في الفقرات الفرعية أدناه المزيد من التفاصيل عن برنامج "فوكس" وعن الإطار العالمي للمساءلة في مجال الإدارة وسائر مبادرات التغيير الإداري، بينما يعرض الجزء الثاني إطار النتائج وتقييم الاحتياجات العالمي، وقد تم تناول الهيكل الجديد للميزانية في القسم الرابع أعلاه.

١- برنامج المفوضية الحاسوبي للإدارة القائمة على النتائج (فوكس) (Focus)

٤٥- اعتمدت المفوضية الإدارة المستندة إلى النتائج كوسيلة أساسية لضمان التنظيم المدفوع بالأداء والمتزم بتحقيق عملياتها للنتائج السليمة بأكثر السبل الممكنة فعالية وكفاءة. وبالنسبة للمفوضية، تنطوي الإدارة المستندة إلى النتائج، كحد أدنى، على أربع خطوات رئيسية:

- (أ) تحديد إطار استراتيجي عالمي يدعو إلى التركيز على العمل؛
- (ب) تحديد النتائج المتوقعة التي تساهم في بلوغ هذه الأهداف، ومواءمة العمليات والأنشطة والأشخاص والموارد معها؛
- (ج) المشاركة في العمليات الجارية للرصد وتقييم الأداء/الأثر باستخدام المعايير والمؤشرات، وإدماج الدروس المستفادة في الخطط المقبلة؛
- (د) ضمان مساءلة الأفراد والأفرقة والشركاء استناداً إلى التعليقات المستمرة من أجل تحسين الأداء.

٤٦- والأدوات المتاحة لمديري عمليات المفوضية كانت حتى وقت قريب غير ملائمة في سياق الإدارة القائمة على النتائج. فالبرامج الحاسوبية للميزنة التي بدأ العمل بها في أواخر ثمانينيات القرن العشرين تميل إلى التركيز على حساب مدخلات الميزانية بدلاً من التقدير المنهجي وترتيب أولويات المشاكل التي يواجهها المستفيدون من عمليات المفوضية، وتصميم وبلوغ النتائج الملائمة والحلول الفعالة. ولم تكن هناك أية وسيلة تبين كيفية الربط بين تكاليف الموظفين والتكاليف الإدارية لكل عملية وأهدافها ونتائجها المحددة.

٤٧- وقررت المفوضية في هذا الإطار تطوير تطبيق حاسوبي جديد يعرف باسم "فوكس - Focus" لدعم التخطيط والإدارة القائمين على النتائج لعمليات المفوضية على نطاق العالم. وسيؤدي هذا التطبيق أيضاً إلى تعزيز التواصل والتنسيق بين المقر والميدان، وسيوفر الدعم لأصحاب المصلحة في تقييم حالة واحتياجات مجموعة ما من المستفيدين، كما يستخدم في تصميم وصوغ التدخلات والحلول المستهدفة، ورصد التقدم، والإبلاغ، وقياس الإنجازات والنتائج.

٤٨- ويتمثل الهدف الرئيسي من التطبيق في تمكين المفوضية من الاستخدام الأمثل للموارد التي في عهدها لتلبية احتياجات الحماية وتدعيم الحلول للسكان المعنيين، وضمان تمكن المفوضية من الإبلاغ بدقة عن كل من أدائها والتأثير الذي تحدثه. وسيتناول التطبيق القضايا الرئيسية الرامية إلى تحسين أداء المنظمة، ويشمل ذلك: تعزيز العمل الجماعي الموجه نحو تحقيق النتائج الذي تقوم به المفوضية والشركاء في العمليات الميدانية وفي المقر؛ وتحسين إدارة البيانات في العمليات؛ وإتاحة رصد خطط المفوضية والتقدم المحرز في تحقيق الأهداف، والتمكين من تقييمها واستعراضها.

٤٩- ويرد في الجزء الثاني من هذه الوثيقة ملخص لنتائج التخطيط وتحديد الأولويات وعملية تخصيص الموارد لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١، وستعرض بتفصيل أكبر في النداء العالمي للمفوضية لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١.

٢- الإطار العالمي للمساءلة في مجال الإدارة

٥٠- في إطار الجهود المبذولة لزيادة المساءلة فيما يتعلق بالأشخاص المعنيين، اعتمدت المفوضية أول إطار عالمي لها في مجال مساءلة الإدارة بغية توجيه المديرين والأفرقة التابعة لهم على كافة المستويات في المنظمة (المكاتب القطرية، والمكاتب الإقليمية والمقر)، وتحديد مجالات المساءلة والمسؤولية والصلاحيات ذات الصلة بأداء المهام المنوطة بهم. وسيكون الإطار بمثابة أداة إدارية هامة تحدد العمليات (التقييمات المشتركة مثلاً) والنهج (كإنشاء الأفرقة المتعددة الوظائف) المطلوبة لتحقيق النتائج المحددة لكل برنامج إقليمي وقطري يتعلق بالمجموعات السكانية المستفيدة. ومن المتوقع تضمين عملية التخطيط في المفوضية المناقشات المتصلة بإنشاء الأفرقة والمساءلة والمسؤولية والصلاحيات، بحيث تصبح جزءاً من ثقافة المنظمة على الأمد الطويل.

٥١- وسيعمل الإطار أيضاً على توجيه عمل المنظمة المتعلق بتنقيح واستكمال توصيف الوظائف والربط بطريقة ملموسة بشكل أكبر بين تقييمات الأداء وتطوير الموظفين من جهة وثقافة المساءلة من جهة أخرى؛ وقد يتضمن ذلك ربطهما بمعايير وسياسات ومبادئ توجيهية، وسيشتمل الإطار على عنصر التعلم والتوجيه.

٣- استعراض المقر

٥٢- إن أحد أهداف الإصلاح المعلن عنها منذ فترة طويلة هو تبسيط عمل المقر ليكون قادراً على التوجيه العام وتوفير الحد الأقصى من الدعم للمكاتب الميدانية انطلاقاً من قاعدة أصغر وأكثر كفاءة. وقد مكّن تقليص حجم المقر من توجيه المزيد من موارد المنظمة نحو العمليات وتعزيز الخدمات، كإدارة الإمدادات، الضرورية لكفالة استجابة المفوضية بصورة سريعة وفعالة لاحتياجات الأشخاص المعنيين.

٥٣- وشهدت المراحل المبكرة من عملية الإصلاح إعداد قائمة بالمهام الجوهرية للمقر بغية توجيه الاستعراض المتعلق به. وطُلب في مراحل الإصلاح المختلفة قيام كبار المديرين بدراسة فرادى المهام التي يؤديها كل قسم/مكتب في ضوء القائمة المذكورة وتحديد المهام التي يمكن الاضطلاع بها بفعالية أكبر في مواقع أخرى، وذلك إما عن طريق نقل المكاتب إلى مناطق أخرى أو اعتماد اللامركزية. ونتج عن عملية الاستعراض المتواصلة تقليص كبير في حجم مكتب المفوضية في جنيف، فتقلص عدد الوظائف من ٨٨٨ في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٦ إلى عدد إجمالي يتوقع أن يصل حسبما هو مخطط إلى ٦٤٧ وظيفة بحلول ٣١ كانون

الأول/ديسمبر ٢٠٠٩. ويتضمن الشكل 'دال' أعلاه عرضاً بيانياً لما أحدثته مبادرة الإصلاح هذه من آثار في الميزانية.

٤- مركز الخدمات العالمي في بودابست

٥٤- بعد إجراء تحليل واستعراض متأنين وتوخياً لتحقيق قدر أكبر من الفعالية من حيث التكلفة، قررت المفوضية نقل وظائف الإمداد وإدارة شؤون الموظفين والشؤون المالية إلى بودابست اعتباراً من كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨. والفعالية من حيث التكلفة التي تحققت عن طريق هذه التدابير مكّنت المفوضية من تعزيز أنشطة مساعدة المستفيدين وزيادة تعزيز بعض خدمات الدعم الأساسية في عام ٢٠٠٩.

٥٥- وكانت التكاليف المرتبطة بالمرحلة الأولية لإنشاء مركز الخدمات العالمي للمفوضية تعادل التقديرات الأساسية التي وضعت في بداية عملية الإصلاح، بالرغم مما طرأ من زيادة في الرواتب في جنيف وبودابست. أما المرحلة الثانية في إطار نقل المكاتب إلى الخارج، ولا سيما إنشاء مركز التدريب العالمي (الذي ترد عنه معلومات أوفى فيما يلي)، فستحقق وفورات إضافية بفضل فروق الرواتب ووفورات تكاليف استئجار المباني.

٥- إدارة الإمدادات

٥٦- تُبذل جهود في الوقت الراهن لاستعراض وزيادة تعزيز إدارة الإمدادات في المفوضية. وقد نُقلت دائرة إدارة الإمدادات إلى بودابست سعياً لتحقيق هذه الغاية، وحيث توجد إمكانية للتطوير والتجديد في هذا المجال. وعلاوة على ذلك، وعقب الحصول على نتائج تقييم خارجي بهذا الشأن، تم ضم دائرة الإمدادات وقسم التأهب والتصدي للطوارئ وقسم سلامة الموظفين الميدانيين في شعبة جديدة للطوارئ والأمن والإمدادات اعتباراً من ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩. وهذه الشعبة الجديدة مسؤولة عن كفاءة التطوير اللازم لسلسلة إدارة الإمدادات والعمليات ذات الصلة المباشرة، وعن زيادة تعزيز قدرة المفوضية في الوقت الراهن في مجال التأهب للطوارئ والاستجابة.

٥٧- وعليه، ستُعتمد المزيد من التعديلات في أواخر عام ٢٠٠٩ لتعزيز إدارة الإمدادات في المفوضية وكفاءة توصيل مواد الإغاثة والإيواء في الوقت المناسب وفعاليتها. وسيجري تنسيق إدارة المخزونات وفقاً لنظام عالمي. وتوخياً لتحقيق الفائدة القصوى من الموارد وتبسيط العمليات، ستُنشأ شبكة مخزونات في موقع استراتيجي تكون خاضعة للإدارة على المستوى العالمي وتُكَمَّل بتوفير المتطلبات من مصادر محلية في الأماكن التي توجد فيها الاحتياجات بأسعار مواتية.

٥٨- وستتخذ المفوضية نهجاً في مجال إدارة الإمدادات يتسم بالمزيد من الاستباقية والدينامية، استناداً إلى العمليات المخططة والمتوقعة لتوصيل الإمدادات. وسيؤدي الاحتفاظ

بمخزونات كبيرة ومرونة توزيعها إلى تعزيز الفعالية. وستتمكن المفوضية بفضل ذلك من تحسين أدائها بوصفها وكالة الأمم المتحدة التي تشارك في توجيه مجموعة الإيواء في حالات الطوارئ. ونظام المفوضية المعزز لإدارة الإمدادات سيمكن المكاتب القطرية والإقليمية، دون التأثير على المرونة، من طلب مواد الإغاثة والإيواء التي يقوم مركز خدمات مركزي بتوصيلها على وجه السرعة وبطريقة فعالة من حيث التكلفة. ويتولى هذا المركز تلبية معايير المفوضية في تقديم الخدمات، بينما تتولى المكاتب القطرية والإقليمية تقديم الطلبات في الوقت المناسب، فضلاً عن توزيع المواد فور استلامها.

٥٩- وستحسن المفوضية استخدام موجوداتها اللوجستية (المركبات والمعدات على سبيل المثال) وتعزز الإشراف والمراقبة والمرونة عن طريق مجموعة من العوامل تتمثل في تعزيز ملاك الموظفين، ووضع أساطيل مركبات النقل في مناطق استراتيجية، وتوفير التدريب ووضع نظم ميدانية للاستجابة في حالات الطوارئ.

٦٠- وفي إطار هذا التعزيز، يجري استحداث ٣٩ وظيفة في عدد من البلدان. ومع أن هذه الوظائف ميدانية، إلا أنها تمول من البرامج العالمية لفصل تكاليفها عن ميزانيات المكاتب الإقليمية.

٦- مركز التعلم العالمي

٦١- كوسيلة لتحقيق قدر أكبر من الاتساق وتعزيز التعلم على نطاق المنظمة، قامت المفوضية بتجميع مهام التدريب في مركز التعلم العالمي في بودابست. وسيساعد تشكيل مجلس الإدارة وتخصيص المزيد من الموارد على الربط بصورة ملموسة ومتسقة بين تدريب الموظفين وتعلمهم من جهة والتطوير الوظيفي الفردي وتحقيق الأهداف الاستراتيجية للمنظمة في مجال الحماية والتشغيل من جهة أخرى.

٦٢- وتعكف المفوضية على إدخال برنامج حاسوبي لإدارة التعلم. وسيستخدم هذا البرنامج لإجراء قياس منهجي لتأثير التعلم في الموظفين وضمان أن الأساليب المتبعة تضيف قيمة حقيقية لأداء المفوضية، وتدخل عليه تعديلات منتظمة ليبقى ملائماً لتلبية الاحتياجات والأولويات المتغيرة. وعلاوة على ذلك، يجري تصميم مشروع "التعلم من أجل تحديد المسار الوظيفي" بغية توجيه الموظفين نحو الأنشطة التعليمية التي تعزز الأداء في الوظائف التي يشغلونها حالياً أو مستقبلاً.

٦٣- وفي عام ٢٠٠٨، شارك حوالي ١٠ ٠٠٠ من موظفي المفوضية وشركائها في واحد أو أكثر من أنشطة التعلم على الصعد العالمي أو الإقليمي أو المحلي. ويبين الجدول أدناه نفقات المفوضية المتعلقة بالتدريب في عام ٢٠٠٨ وميزانيات الأعوام من ٢٠٠٩ إلى ٢٠١١ بحسب قطاع/نوع التدريب. ويمكن الاطلاع في الجدول العاشر على موجز للأنشطة التدريبية للمفوضية في عام ٢٠٠٨ بحسب نوع التدريب، ويبين المشاركين من موظفي المفوضية والشركاء المنفذين.

نوع التدريب (جميع مصادر التمويل، بآلاف الدولارات)

قطاع التدريب	النفقات من ميزانية عام ٢٠٠٨	الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩	الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠	الميزانية الأولية لعام ٢٠١١
الحماية	٧٩٦,٢	٢ ٩٣٣,٤	٢ ٤٢٩,٩	٢ ٤٢٩,٩
العمليات	٦٩٥,٦	٦٩٤,١	٨٩٥,٠	٨٩٥,٠
الإدارة ودعم الموظفين	١ ١٣٩,٩	٢ ٨٥٨,٠	٣ ٧٩٦,٦	٣ ٧٩٦,٦
الإدارة	٥١٩,٣	٨٨١,٥	٩٩٦,٧	٩٩٦,٧
العلاقات الخارجية	١٩,٣	١٦٧,٤	٣٠٥,٨	٣٠٥,٨
الدراسات الخارجية	١٩,٥	-	-	-
الميدان	٣٢٨,١	-	-	-
المجموع الكلي	٣ ٥١٧,٩	٧ ٥٣٤,٤	٨ ٤٢٤,٠	٨ ٤٢٤,٠

٧- استعراض العمليات الميدانية

٦٤- في آذار/مارس ٢٠٠٨، أجرت المفوضية وفريق خبراء استشاري دراسة استقصائية شملت ٥٠ بلداً تناولت ممارسات المفوضية في مجال القوة العاملة فيما يتعلق باستخدام الموظفين الدوليين والمحليين، وتوفير القوة العاملة الإضافية وإرسال الموظفين إلى المناطق النائية وترتيبات التنفيذ. وكشفت الدراسة وجود تفاوتات بين بلدان ذات قواسم مشتركة (مجموعات سكانية مستفيدة لديها احتياجات متشابهة، وخطط عمليات وضعت لتحقيق ذات الأهداف على سبيل المثال). وفُسرّت هذه التفاوتات في بعض الحالات وفقاً لسياق العمليات (الافتقار للشركاء أو انعدام الأمن أو الضوابط التي تفرضها الحكومة المضيفة على الشركاء المنفذين مثلاً). بيد أن الردود على الدراسة الاستقصائية بيّنت للمفوضية بشكل عام النطاق اللازم لتوضيح معاييرها وقدمت مبادئ توجيهية أكثر اتساقاً لعملياتها، ولا سيما فيما يتعلق باستخدام الشركاء المنفذين والموظفين المحليين وقوة العمل الإضافية.

٦٥- ومتابعةً لدراسة استقصائية تتعلق باستعراض العمليات الميدانية جرت في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٨، قدمت المفوضية مبادئ توجيهية محدّثة إلى جميع المكاتب القطرية والإقليمية تتعلق بتصميم المكاتب الميدانية. وبالإضافة إلى ذلك، يجري العمل على تبسيط إجراءات استحداث الوظائف المحلية ووضع توجيهات محددة تتعلق بتعيين العاملين في قوة العمل الإضافية.

٦٦- وتشجع المبادئ التوجيهية على اعتماد منهجية لتصميم المكاتب الميدانية للمفوضية وتضع مجموعة من المعايير تتعلق بترتيبات التنفيذ وتركيب قوة العمل وتحديد المكاتب، وذلك وفقاً للممارسة المعمول بها في المنظمة. ومن المأمول أن تؤدي المبادئ إلى تحقيق درجة أكبر من الاتساق والانسجام في عمل المكاتب الميدانية للمفوضية على الصعيد العالمي. وبتحديد أكبر، تعكف المفوضية الآن على وضع معايير تجعل تحديد ملاك الموظفين وتحديد تركيبة المكاتب الميدانية بالنسبة لمختلف أنواع العمليات أكثر قابلية للتنبؤ بها وتتسم بالشفافية. وتدعو المبادئ

التوجيهية للتصميم، بوصفها أحد مكونات الإدارة القائمة على النتائج، إلى إجراء استعراض منهجي ومنتظم وإلى تنسيق ملاك الموظفين والهيكل وفقاً لأهداف المفوضية. وفي نهاية عام ٢٠٠٩، ستستكمل المفوضية المبادئ التوجيهية بمجموعة معايير تتعلق بمكاتبها الميدانية (نحو تحديد حجم المكتب الميداني ومهامه ومراتب الموظفين وأعدادهم بحسب نوع العملية).

٨- الهيكلة الإقليمية واللامركزية

٦٧- الأعمال الأساسية للمفوضية ذات طابع ميداني، وقد يؤدي التأخير أو اتخاذ قرارات غير ملائمة إلى التأثير بشكل مباشر على الأشخاص المعنيين. ولذا، ينبغي للمنظمة تمكين المكاتب الميدانية ومنحها الإمكانيات الضرورية لكي تستجيب بفعالية ومسؤولية لاحتياجات الأشخاص المعنيين. ووفقاً لإطار تخصيص الموارد المنقح لعام ٢٠٠٧، مُنحت المكاتب القطرية والإقليمية صلاحيات إدارة الموارد المخصصة لها في حدود الميزانية المعتمدة.

٦٨- وفي سبيل دعم اللامركزية، تسعى المفوضية منذ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٦ إلى تعزيز وتوسيع تغطية وصلاحيات مكاتبها الإقليمية. والافتراض الأساسي فيما يتعلق بدعم الهيكلة الإقليمية يقوم على أن طابع عمل المفوضية المتصل بالمشردين غالباً ما يتطلب التنسيق بصورة وثيقة بين المكاتب الميدانية في جميع أنحاء الأقاليم المعنية. وعليه، فإن الغرض من الهيكلة الإقليمية هو توفير الهياكل والتأزر اللازمين لتيسير تنسيق الاستراتيجيات وتوزيع الموارد بين البلدان التي تواجه تحديات مشابهة. ووفقاً للاختصاصات التي صدرت في آب/أغسطس ٢٠٠٨، فإن المكاتب الإقليمية لديها الصلاحيات التالية في الأقاليم التابعة لها: '١' التوجيه الاستراتيجي؛ '٢' وضع وتوجيه عملية التوجيه الاستراتيجي؛ '٣' إسداء المشورة وتقديم الدعم والخدمات؛ '٤' الدعوة وإقامة الشراكات؛ '٥' إدارة الموارد؛ '٦' ضبط الجودة والمراقبة.

٦٩- وشرعت المفوضية في عام ٢٠٠٩ في تنفيذ نموذج أقوى للامركزية/الهيكلة الإقليمية في أوروبا والأمريكتين بغية تحقيق هدف مزدوج يتمثل في تعزيز الوجود الاستراتيجي للمنظمة في هذين الإقليمين، وتحقيق المزيد من وفورات الحجم والقدرة على الاستجابة. ونُقل مدير المكتب الأوروبي إلى بروكسل من أجل: '١' الإشراف على شؤون المفوضية في أوروبا؛ '٢' رسم سياسة واستراتيجية المفوضية على المستوى الأوروبي؛ '٣' الاضطلاع بمهام تمثيل المفوضية لدى الاتحاد الأوروبي؛ '٤' الإشراف على المكاتب القطرية والإقليمية في منطقة بلدان الرابطة الأوروبية للتجارة الحرة؛ '٥' تنسيق كافة مهام المفوضية في بروكسل. ويوجد نائب للمدير في المقر يتولى تنسيق ودعم أعمال مكاتب المفوضية في شرق وجنوب شرق أوروبا، فضلاً عن الاضطلاع بمهام الاتصال على المستويين الداخلي والخارجي. أما في حالة الأمريكتين، فقد نُقل نائب المدير إلى بنما لتقديم الدعم وتعزيز تنسيق عمليات المفوضية في أمريكا اللاتينية. وسيضطلع نائب مدير مكتب الأمريكتين بمهام الاتصال مع المكاتب الإقليمية للأمم المتحدة ومع فريق المديرين الإقليميين للأمم المتحدة، فضلاً عن الإشراف على مركز الدعم الإقليمي التابع للمفوضية والوحدة القانونية الإقليمية.

٩- إصلاح الموارد البشرية

٧٠- تتمثل أهم مكان من قوة المفوضية في قدرات والتزام موظفيها على الصعيد العالمي. ومع ارتفاع نسبة الشعور بالرضا الوظيفي المبلغ عنها بين ملاك موظفي المفوضية، فإن هدف إصلاح الموارد البشرية هو تحديث إدارة القوة العاملة مع الاعتماد على تفاني الموظفين وتعزيزه.

٧١- وقد استرشد إصلاح الموارد البشرية للمنظمة بالردود على الدراسة الاستقصائية العالمية للموظفين، التي أجرتها المفوضية في عامي ٢٠٠٦ و ٢٠٠٨. بمساعدة مجانية من خبراء خارجيين. والنتائج العامة المستمدة من الدراسة الاستقصائية لعام ٢٠٠٨ (معدل الاستجابة: ٥٧ في المائة) متسقة مع النتائج العامة لعام ٢٠٠٦ (معدل الاستجابة: ٤٤ في المائة)، أي إن مستويات الشعور بالرضا الوظيفي المبلغ عنها تفوق النقاط المرجعية الدولية والشاملة للصناعات. ويعرب الموظفون عن ثقتهم في أنهم يملكون المهارات والكفاءات اللازمة لأداء وظائفهم والخضوع للمساءلة عن أداؤهم ويفتخرون كثيراً بعملهم مع المفوضية ومن أجل قضية اللاجئين.

٧٢- غير أن مواطن الضعف التي أبرزتها الدراسة الاستقصائية لعام ٢٠٠٨ تختلف شيئاً ما عن تلك المحددة في عام ٢٠٠٦. فلا يُنظر إلى عملية التوظيف والاختيار على أنها ذات مصداقية، ويشعر كثير من الموظفين أن سياسات الموارد البشرية، بما فيها التناوب، لا تُنفذ بطريقة متسقة. وبينما يُبلغ عن الاتصال في البيئة المحلية على أنه يبعث على الارتياح، فإن الاتصال العمودي لا يُعتبر شفافاً.

٧٣- واستجابة لنواحي القصور التنظيمي المحددة في الدراسة الاستقصائية العالمية الأولى للموظفين، في إطار عملية الإصلاح الهيكلي والإداري، اتخذت المفوضية عدداً من التدابير لإصلاح الموارد البشرية، بما فيها:

(أ) وضع سياسات خاصة بالمبلغين عن المخالفات لكفالة حماية الأفراد الذين يبلغون عن سوء السلوك، أو يقدمون معلومات بحسن نية عن التجاوزات المزعومة، أو يتعاونون مع عملية مرخص بها حسب الأصول لمراجعة الحسابات أو التفتيش أو التحقيق أو التحري أو يشاركون فيها؛

(ب) إنشاء مكتب مستقل ونزيه للأخلاقيات يقدم تقاريره مباشرة إلى المفوض السامي؛

(ج) وضع سياسات جنسانية مع ما يقابلها من تعديلات على إجراءات الإعلان عن الوظائف والترقيات التي تتخذها المنظمة؛

(د) تبسيط عملية النشر بالمسار السريع لكفالة نقل الموظفين بشكل أسرع إلى مواقع الحالات التشغيلية الطارئة أو المتغيرة؛

(هـ) وضع سياسات وتدابير انتقالية لتحديد مهام مناسبة للموظفين في الفئة الفنية الدولية في مرحلة ما بين المهام؛

(و) إنشاء مجلس استشاري للموظفين/للإدارة لإشراك الموظفين الميدانيين بمزيد من الانتظام في المشاورات المشتركة بين الموظفين والإدارة؛

(ز) تعزيز نظام إدارة وتقييم الأداء لكفالة المساءلة والشفافية والعدل في تقييم وإدارة الأداء، وتعزيز ثقافة الحوار بين الموظفين والمشرفين. ويوفر نظام إدارة وتقييم الأداء إطاراً مبسطاً للكفاءات ومعايير أكثر وضوحاً لتقييم أداء جميع الموظفين في المفوضية. وعلى إثر الشروع في تدريب على الصعيد العالمي، بحلول منتصف آب/أغسطس ٢٠٠٩، كان ٨٥ في المائة من الموظفين قد بدؤوا أو أنهوا المرحلة الأولى من دورة نظام إدارة وتقييم الأداء لعام ٢٠٠٩ من خلال النظام الشبكي الإلكتروني الجديد؛

(ح) إنشاء قسم لدعم إدارة الحياة الوظيفية لتزويد الموظفين بخدمات مهنية لإدارة الحياة الوظيفية وتعزيز الصلات القائمة بين إدارة الأداء وتخطيط الحياة الوظيفية. وتشمل الخدمات التي يقدمها هذا القسم إسداء المشورة الفردية للموظفين وتقديم معلومات منظمة عن فرص التطوير الوظيفي، سواء على الصعيد الداخلي أو الخارجي، وكذلك إسداء المشورة للموظفين والمديرين بشأن مسائل إدارة الأداء. وقسم دعم إدارة الحياة الوظيفية، الذي يوجد مقره في جنيف، يعمل أيضاً بتعاون وثيق مع مركز التعلم العالمي في بودابست للربط بين تخطيط الحياة الوظيفية وتطوير الموظفين.

باء - اعتماد المعايير الحاسوبية الدولية للقطاع العام في المفوضية

٧٤- في أيار/مايو ٢٠٠٦، وافقت الجمعية العامة على اعتماد المعايير الحاسوبية الدولية للقطاع العام بوصفها المعيار الحاسبي لكافة منظمات الأمم المتحدة. فالمعلومات المالية المحسنة المقدمة في البيانات المالية الممتثلة للمعايير الحاسوبية الدولية للقطاع العام تدعم مستوى أعلى من الحوكمة والإدارة المالية الداخلية. ويعزز اعتماد المعايير الحاسوبية الدولية للقطاع العام المساءلة والشفافية ومواءمة المحاسبة المالية والإبلاغ داخل منظومة الأمم المتحدة. وسيكفل استخدام هذه المعايير إمكانية مقارنة البيانات المالية فيما بين منظمات الأمم المتحدة، ومع المنظمات الدولية الأخرى والحكومات الوطنية.

٧٥- وبالنسبة إلى المفوضية، بدأ المشروع رسمياً في عام ٢٠٠٨. وتم إنشاء آليات للحوكمة وأفرقة عاملة وإعداد خطة رفيعة المستوى وميزانية. وفي الربع الأول من عام ٢٠٠٩، أعدت الأفرقة العاملة خطط عمل مفصلة. ويجري حالياً رصد الخطط بانتظام وسيجري استعراضها وتنقيحها بشكل منهجي، حسب الحاجة.

٧٦- ورغم كل الجهود المبذولة، ليست المفوضية قادرة على تنفيذ المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام بحلول ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠ كما قرّر في البداية، وقد أُجّلت مجالات هامة إلى عام ٢٠١٠ ومن المتوقع إنجازها في عام ٢٠١١. واعتمدت المفوضية نهجاً تنفيذياً تدريجياً وهي تهدف إلى نشر بيانات مالية ممثلة للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١١. وبما أن تنفيذ المعايير يستتبع تغييرات سياسية وإجرائية ونظامية تتجاوز مجالي المحاسبة والمالية، فإنه يجري حالياً اعتماد نهج للمشاريع على نطاق المنظمة. وستتمس، قدر الإمكان، حلول عملية ومنطقية ومتسقة لأية تغييرات يستوجبها اعتماد المعايير بغية تقليل التعقيدات في العمليات والإجراءات لكي يواصل الموظفون تركيزهم على تنفيذ البرامج. وستواصل المفوضية استكشاف قدرات المعالجة المتكاملة لمشروع تجديد نظم الإدارة/تطبيق بيلسوفت الخاص بها وزيادة استخدام الواجهات البيئية وتسلسل سير العمل المنفذ إلى أقصى حد في سياق تنفيذ المعايير. وبالمثل، سيأخذ تنفيذ المعايير في الاعتبار مبادرات تنظيمية أخرى، من قبيل الهيكلية الإقليمية، والاستعراض الميداني، والإدارة والميزنة القائمتين على النتائج.

٧٧- وما زالت أنشطة المشروع تُرصد عن كثب وتُتخذ التدابير اللازمة لتخفيف المخاطر قدر الإمكان. وستُعدل الخطة حسب الاقتضاء عند كل من "المراحل" المقررة الرئيسية. وإذا كان لا بد من ذلك، ستؤجل إلى السنة التالية مجالات العمل التي لا يمكن تنفيذها خلال السنة حسبما هو مقرر، إلى جانب الميزانية ذات الصلة.

جيم - تمويل الالتزامات المتعلقة باستحقاقات نهاية الخدمة وما بعد التقاعد

٧٨- يتحكم الاتجاهان المتمثلان في زيادة عدد المتقاعدين وارتفاع تكلفة الخدمات الطبية في زيادة الالتزامات المتعلقة بنهاية الخدمة وما بعد التقاعد. والمفوضية، شأنها في ذلك شأن معظم منظمات الأمم المتحدة الأخرى، تمويل حالياً هذه الالتزامات على أساس دفع الاستحقاقات أولاً بأول. غير أن هذه الطريقة لا تعكس هذه الالتزامات ولا تُعتبر وسيلة قابلة للاستمرار لتمويل هذه التكاليف لأن هذه الأخيرة لا تُدرج كنفقات إلا عندما تُدفع المبالغ المستحقة، أو عند انفصال الموظف أو تقاعده. ومثالياً، ينبغي أن تتحمل البرامج التي يعمل فيها الموظف تكلفة المرتب الحالي وكذلك تقدير مدفوعات نهاية الخدمة وما بعد التقاعد التي يكسبها الموظف خلال فترة عمله. وتؤدي الطريقة الحالية لدفع الاستحقاقات أولاً بأول إلى تحمل البرامج أكثر، أو أقل، من حصة عادلة من هذه التكاليف. ويُعالج هذا المفهوم في المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، التي تقتضي أن تتحمل البرامج الاستحقاقات الكاملة للموظفين في الوقت الذي يجري فيها كسب أو تكبد هذه الاستحقاقات، وليس في الوقت الذي تُدفع فيها المبالغ المستحقة.

٧٩- ولكن، بما أن المفوضية تستمد إيراداتها بشكل كامل تقريباً من التبرعات، فإن هناك معضلة. فالطابع الإنساني للأنشطة التشغيلية للمفوضية يملئ استخدام الأموال لتنفيذ العمليات على الصعيد العالمي؛ ويتضارب ذلك مع مفهوم استخدام تلك الأموال لتغطية الالتزامات المتعلقة باستحقاقات الموظفين. وعلاوة على ذلك، فإن ضخامة الالتزامات المتعلقة باستحقاقات موظفي المفوضية تجعل التمويل الكامل الفوري غير ممكن، وربما غير ضروري ولا مرغوب فيه. لذلك، فإن هناك حاجة إلى استراتيجية تمويل طويلة الأجل لكفالة ادخار أموال كافية بشكل منتظم لمواجهة تكاليف المشاركين الحاليين والالتزامات المتعلقة بالاستحقاقات المقبلة، مع السماح في الوقت نفسه بإعطاء الأولوية لتمويل الأنشطة التشغيلية.

٨٠- وأجرى خبير استشاري إكتواري تقييماً للالتزامات المتعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة للمفوضية (التي تمثل القيمة الحالية للاستحقاقات المقبلة التي يجب دفعها لجميع المتقاعدين الحاليين والموظفين العاملين المتوقع أن يتقاعدوا) وقدرها بـ ٣٠٧,٨ مليون دولار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٨، بالمقارنة مع ٣٠٨,٠ مليون دولار في نهاية عام ٢٠٠٧، و٢٦٤,٧ مليون دولار في نهاية عام ٢٠٠٦. ومن مجموع الالتزامات المتعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة المسجلة في إطار صندوق استحقاقات الموظفين في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٨، يتعلق مبلغ ٢٧٧,٥ مليون دولار بمشركي جمعية التأمين التعاوني لموظفي الأمم المتحدة، و٣٠,٣ مليون دولار بخطة التأمين الصحي للمفوضية.

٨١- وفي ورقة معلومات مقدمة إلى اللجنة الدائمة في اجتماعها الثاني والأربعين الذي عُقد في حزيران/يونيه ٢٠٠٨، أعلنت المفوضية أنه تم إنشاء صندوق لاستحقاقات الموظفين وأنه، بالنسبة إلى الحسابات المالية لعام ٢٠٠٧، سُجل في ذلك الصندوق المبلغ الكامل للالتزامات الإكتوارية غير الممولة للتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، واستحقاقات الإعادة إلى الوطن، وقيمة رصيد الإجازات السنوية.

٨٢- وأوردت الورقة علاوة على ذلك تحليلاً أُجري لآليات التمويل التي تستخدمها، أو تنظر في استخدامها، منظمات أخرى في الأمم المتحدة، وأشارت إلى نية المفوضية في الاسترشاد بالنهج الذي ستعتمده الأمم المتحدة لمعالجة تمويل الالتزامات المتعلقة باستحقاقات انتهاء الخدمة وما بعد التقاعد.

٨٣- وفي ذلك الوقت، كان من المتوقع أن تقدم الأمم المتحدة مقترحات إلى الجمعية العامة لتتخذ قراراً في دورتها الثالثة والستين المعقودة في أواخر عام ٢٠٠٨. غير أن الموضوع أُجل ومن المتوقع حالياً أن يُناقش في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٩. ونظراً لعدم توفر بيانات بشأن نهج الأمم المتحدة، لم تتمكن المفوضية حتى الآن من اقتراح قرار بشأن هذه المسألة. غير أن المفوضية قدمت عدداً من الخيارات إلى الاجتماع الخامس والأربعين للجنة الدائمة الذي عُقد في حزيران/يونيه ٢٠٠٩، ودعت المفوضية الدول الأعضاء إلى الإدلاء بتعليقاتها. وفي الربع الثالث من عام ٢٠٠٩، تتوقع المفوضية أن يتم اطلاعها على الاستراتيجية التي

تعتمدها الأمم المتحدة وستكون عندئذ قادرة على أن تقدم رسمياً مقترحاً للتمويل إلى اللجنة الدائمة في حزيران/يونيه ٢٠١٠، لتطبيقه في إطار ميزانية فترة السنتين التالية.

دال - سلامة الموظفين وأمنهم

٨٤- كجزء من نظام إدارة الأمن في الأمم المتحدة، تؤدي المفوضية دوراً نشطاً في عملية التغيير التي تضطلع بها الأمم المتحدة حالياً لتنفيذ أنشطة البرامج بمزيد من الفعالية في البيئات الصعبة. وترحب المفوضية بالتحول مؤخراً من نهج "كيف نغادر" إلى "كيف نبقي"، مما سيسمح لمديري المفوضية باستخدام أدوات لإدارة المخاطر الأمنية تمكن من مواصلة نشاط البرامج بإدماج الأمن على نحو أفضل في تخطيط البرامج.

٨٥- ويحاول النهج الجديد أيضاً أن يوازن بين تدابير التخفيف المناسبة لأمن الموظفين والمستفيدين والاحتياجات الماسة لكل عملية. وفي هذا الصدد، يجب أن تستعد المفوضية للانتشار والعمل في بيئات تكون فيها المخاطر المتبقية موجودة، حتى بعد التطبيق السليم للاستراتيجيات الأمنية. وعند تحديد المخاطر المقبولة، يجب إيجاد توازن بين المخاطر المحددة في عملية تقييم المخاطر الأمنية وفائدة البرامج المتوقعة.

٨٦- وقد أظهر تقرير حديث صادر عن فريق السياسات الإنسانية أن هناك تزايداً في الهجمات على العاملين في مجال تقديم المساعدة. ومرة أخرى، وقع موظفو المفوضية ضحية للقتل والاختطاف في عام ٢٠٠٩. وتشكل هذه الحوادث تذكيراً واضحاً بأن المفوضية، وهي تعمل جاهدة للبقاء والعمل في البلدان التي يُعتبر فيها الأمن "غير مستقر أو متدهوراً"، ستظل تواجه حوادث أمنية خطيرة. غير أن السؤال الذي يبقى مطروحاً هو ما إذا كانت المفوضية قادرة على مواجهة هذه التحديات وعلى اتخاذ تدابير تسمح للموظفين بالشعور بانخفاض المخاطر وبأنهم يتمتعون بحماية كافية.

٨٧- وإجمالاً، يبقى العمل في هذه البيئات تحدياً مستمراً. ويتطلب تخفيف المخاطر أكثر من مجرد اتخاذ التدابير الأمنية وتوفير الموارد والتدريب. فيقتضي من المفوضية، على سبيل المثال، أن تعالج التحديات التي يواجهها الحيز الإنساني، كما يقتضي من مختلف الجهات الفاعلة أن تعترف بزاهة العاملين في مجال تقديم المساعدة. وللأسف، لا يمكن حل بعض هذه المسائل في المدى القصير أو ربما حتى المتوسط. غير أنه، من خلال عمليات إدارة المخاطر المنقحة التي اعتمدها نظام إدارة الأمن في الأمم المتحدة في الوقت الحاضر، ينبغي للمفوضية أن تكون أكثر استعداداً لتقييم البرامج بطريقة نقدية وتحديد طرائق أكثر ابتكاراً لممارسة الأعمال تؤدي إلى تحسين الأمن للموظفين والمستفيدين على السواء. وإلى جانب منظمات أخرى في اللجنة الدائمة المشتركة بين الوكالات، شرعت المفوضية أيضاً في اتخاذ مختلف المبادرات الرامية إلى معالجة مشكلة الحيز الإنساني الآخذ في التقلص.

٨٨- ورغم أن من المعترف به عموماً أن من الواجب توفير الموارد لكفالة تنفيذ البرامج، فإن تحديات هامة لا تزال قائمة. وفي عام ٢٠٠٨، ساهمت المفوضية بما يزيد عن ٥ ملايين دولار مباشرة في ميزانية إدارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن، مع تقديم مساهمات إضافية إلى ميزانيات تقاسم التكاليف المحلية. وهناك تزايد في هذه التكاليف المحلية مع اتخاذ أفرقة الأمم المتحدة القطرية قرارات بشأن تدابير أمنية إضافية. وسترحب المفوضية، في هذا الصدد، بآلية تمويل مركزية للأمن. إلا أن المفوضية، نظراً لطبيعتها ولايتها، تلاحظ أيضاً أن من الضروري أن يكون لديها نهجها الخاص لإدارة المخاطر للموظفين والمستفيدين، فضلاً عن الموارد اللازمة لذلك. وهناك ترحيب مع ذلك بتنقيح معايير العمل الأمنية الدنيا، وتكييفها مع تقييم المخاطر الأمنية، وقدرة أي فريق قطري على تحديد التدابير التي يجب تطبيقها محلياً.

٨٩- وفي غضون ذلك، اتخذت المفوضية عدداً من التدابير الملموسة لمواجهة التحديات الموضوعية الواردة وصفها أعلاه على نحو أفضل. وبشكل أدق، قررت المفوضية، في تموز/يوليه ٢٠٠٩، ما يلي:

- (أ) تعزيز إطارها الخاص بالمساءلة عن إدارة الأمن عن طريق ما يلي:
- '١' إنشاء لجنة توجيهية أمنية دائمة، برئاسة المفوض السامي، للقيام باستعراض منهجي مستمر للمسائل الأمنية في المواقع الحساسة وتحليل قيمة ما تقوم به المفوضية، بما يتسق مع نهج "كيف نبقي" المتغير لإدارة الأمن؛
- '٢' إنشاء لجان أمنية محلية على الصعيد الميداني في موازاة ذلك، برئاسة ممثلي المفوضية. وتعمل هذه اللجان بالتشاور مع اللجنة التوجيهية الأمنية لكفالة الاتساق على نطاق المؤسسة، مع الاعتراف بعدم وجود أي استجابة تقوم على فرض حل واحد على الجميع وأن الحلول يجب أن تُعد خصيصاً لمواجهة حالات أمنية معينة، مع إيلاء أهمية خاصة للموظفين المحليين؛
- '٣' تعزيز الصلة بين إدارة الأمن والاستجابة في حالات الطوارئ بدمج قسم السلامة الميدانية في شعبة الطوارئ والأمن والإمدادات المنشأة حديثاً؛
- (ب) تكثيف الجهود الجارية لزيادة الأمن على أرض الواقع عن طريق ما يلي:
- '١' تكملة الاستثمار الهام في "معدات" معايير العمل الأمنية الدنيا مع تعزيز الأولوية التي تحظى بها "برامجيات" إدارة الأمن. وللقيام بذلك، ستعزز المفوضية قدرتها على جمع المعلومات، وتحسن تدريب الموظفين، وتنقح قواعد التوظيف، مع التشديد بشكل خاص على تقديم الدعم إلى الموظفين الوطنيين وموظفي الشركاء التنفيذيين، بما في ذلك الأمن المعزز، ورفاه الموظفين والأسر، وترتيبات الإحلاء، لأسباب من جملتها الأسباب الطبية؛

'٢' وضع مبادرات بناء الثقة مع المجتمعات المحلية، والاتصال بشكل استباقي بجميع الجهات الفاعلة ذات الصلة، ومواجهة التصورات الخاطئة، وإدارة التوقعات، والاضطلاع بالبرامج دعماً للمجتمعات المحلية عند الاقتضاء؛

'٣' إعداد مبادئ توجيهية بشأن التعاون بين موظفي الحماية وموظفي السلامة الميدانية لزيادة أمن الموظفين والمستفيدين على السواء؛

(ج) إدماج الأمن على نحو أفضل في التخطيط والبرمجة والميزنة وتحديد مواصفات الموظفين.

(د) إعادة تقييم وتعزيز جميع آليات التعاون بشأن الأمن مع منظومة الأمم المتحدة، وعلى الخصوص مع إدارة الأمم المتحدة لشؤون السلامة والأمن بشأن تقييم المخاطر، والتدريب، وتوفير الخبرات لتهيئة بيئة مواتية للعمليات. وفي الوقت نفسه، يجب أن تواصل المفوضية تعزيز قدراتها الخاصة في مجال إدارة الأمن.

(هـ) المشاركة بشكل استباقي أكبر مع الدول الأعضاء في اللجنة التنفيذية لدعم هذه المبادرات وتحسين التعاون الحكومي في البيئات الأمنية الصعبة.

٩٠- وفي الوقت نفسه، ما زالت المفوضية تنفذ عدداً من المبادرات الأخرى المتصلة بالأمن، التي قُدمت بشأنها تحديث إلى اجتماع اللجنة الدائمة الذي عُقد في حزيران/يونيه ٢٠٠٩.

هاء - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

٩١- الاعتماد العالمي المستمر لتطبيقات استراتيجية جديدة لتكنولوجيا المعلومات وهياكلها الداعمة يشكل العمود الفقري للمعلومات في المفوضية وكذلك أداة تمكينية رئيسية لعملية التغيير الهيكلي والإداري. وفي الوقت نفسه، حملت المنظمة شعبة نظم المعلومات والاتصالات مزيداً من المسؤولية لكفالة عمل هذه النظم الاستراتيجية على نحو صحيح، وحصولها على الدعم المناسب، ومحافظة على مستويات توفر عالية، واستمرارها في التطور، لتحمي بذلك الاستثمارات الموظفة حتى تاريخه.

٩٢- وواصل المكتب تحديث وتهذيب استراتيجيته في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للفترة ٢٠٠٨-٢٠١١ بغية تأمين وزيادة تدفق الفوائد المكتسبة من استثماراته في نظم المعلومات والهياكل الأساسية للاتصالات، مما يسهم في تحسين تقديم الخدمات. ونُفذت في عامي ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩ عدة مبادرات استراتيجية تم تحديدها في مراجعة لحسابات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أجراها مكتب خدمات الرقابة الداخلية، بما في ذلك إنشاء مهمة لأمن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وزيادة تعزيز حوكمة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، مما يمكن من اتخاذ قرارات مستنيرة وشفافة فيما يتعلق باستثمارات المنظمة في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

٩٣- وتشكل الطلبات الجديدة والمتزايدة باطراد المتصلة بالتحسينات التكنولوجية المتواصلة تحدياً مستمراً، ومن ثم يجري استعراض خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وإعادة تكييفها بغية مواجهة هذه التحديات على نحو أفضل وتقديم الخدمات اللازمة والمحسنة بطريقة فعالة من حيث التكلفة وفي الوقت المناسب.

٩٤- وترد احتياجات الميزانية ذات الصلة في الجدولين الخامس والثامن، اللذين يبينان أيضاً زيادة في احتياجات عام ٢٠١٠ نظراً لإدراج ٣,٥ مليون دولار لتحسين مشروع تجديد نظم الإدارة (الوارد وصفه أدناه). وفيما عدا هذه الزيادة الاستثنائية، بقيت ميزانيات شعبة نظم المعلومات والاتصالات مستقرة، رغم زيادة في النظم والخدمات المقدمة عالمياً. ويعود ذلك أساساً إلى التبسيط المستمر لبعض الخدمات والاستعانة بمصادر خارجية بالنسبة إلى أخرى.

١- مشروع تجديد نظم الإدارة - بيبلسوفت

٩٥- أُنجز عدد هام من عمليات النشر خلال عام ٢٠٠٩ في إطار مشروع تجديد نظم الإدارة (بيبلسوفت)، بما في ذلك اعتماد نظام إدارة وتقييم الأداء الجديد وغيره من مهام "الخدمة الذاتية"، مما أدى إلى تحول جميع موظفي المفوضية تقريباً إلى مستخدمين نشيطين لمشروع تجديد نظم الإدارة، ومن ثم استفادتهم الكاملة من الهياكل الأساسية المحسنة ووصلات الاتصالات القائمة مع المكاتب الميدانية. وبالإضافة إلى ذلك، تم إدخال واجهة بينية أوتوماتية مع الصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة (مما أزال الحاجة إلى نقل النماذج الورقية)، وإدماج نظام إدارة السجلات الطبية الجديد (ميدغيت). وعلاوة على ذلك، تم إنجاز نشر نظام إدارة الخزائنة، وسيتم استبدال تطبيق تركرة خطة التأمين الطبي وإدماجه تماماً في مشروع تجديد نظم الإدارة.

٩٦- وكان من الأنشطة الرئيسية المتوقع تنفيذها في عام ٢٠٠٩ تحقيق التكامل بين مشروع تجديد نظم الإدارة وتطبيق برنامج فوكس. وييسر برنامج فوكس تنفيذ الإدارة القائمة على النتائج في المفوضية، حسبما ورد وصفه في الجزء الفرعي ألف أعلاه. وكان من الأهداف الرئيسية الأخرى الاضطلاع بالعمل التقني وعمل المعالجة الأساسي فيما يتعلق باعتماد المعايير الحاسوبية الدولية للقطاع العام، الوارد وصفها في الباب الفرعي باء أعلاه.

٩٧- وفي عامي ٢٠١٠ و٢٠١١، سيتمثل أحد الأنشطة الرئيسية في تحسين نظام مشروع تجديد نظم الإدارة إلى النسخة ٩، وهو مشروع كبير مضى موعده منذ أمد بعيد، ويشكل نشاطاً رئيسياً ينطوي على عمل تقني هام وكذلك على مشاركة مكثفة من المستخدمين. وكما سبقت الملاحظة، سيتواصل أيضاً العمل بشأن تحقيق الامتثال الكامل للمعايير الحاسوبية الدولية للقطاع العام، التي سيرتبط بعضها بمشروع تحسين برامجيات بيبلسوفت.

٩٨- وسيشهد عام ٢٠١٠ أيضاً النقل النهائي لموظفي الدعم المعنيين بمشروع تجديد نظم الإدارة من جنيف إلى بودابست، تمثيلاً مع انتقال المهام الأساسية إلى مركز الخدمات العالمية.

٢- نظم حماية/تسجيل اللاجئيين

٩٩- ما زالت المنظمة تجني الفوائد من الاستثمار الأصلي في نظام تكنولوجيا المعلومات العالمي الموحد لتسجيل اللاجئيين، *proGres*، المنشور حالياً في ٧٤ بلداً. وتدعم المفوضية أيضاً استخدام شركاء حكوميين مختارين لنظام *proGres*. وقد تم تطوير نسخة جديدة من نظام *proGres* ويجري نشرها عالمياً في عامي ٢٠٠٩ و ٢٠١٠، مما سيوفر قدرات وظيفية معززة للعمليات، لا سيما في مجالي التسجيل وأمن البيانات. وبالإضافة إلى ذلك، سيُنجز مشروع للهياكل الأساسية الميدانية لنظام *proGres* بحلول نهاية عام ٢٠٠٩، مما يعزز الموثوقية والأداء بشأن هذا النظام بالغ الأهمية.

١٠٠- ومع اقتراب الذكرى السنوية السادسة لنظام *proGres*، أقر مجلس إدارة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات مشروعاً جديداً للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ من أجل تطوير الجيل الجديد من نظام *proGres*، الذي سيلبي آخر احتياجات المنظمة مع الاستفادة من التطورات التكنولوجية الهامة الحديثة.

٣- أدوات الإنترنت والتعاون الشبكي الجديدة

١٠١- يسهم نشر نظام عصري لإدارة المحتوى الشبكي على نطاق المؤسسة ونقل شبكة الإنترنت الخاصة بالمفوضية في عام ٢٠٠٩ في أنشطة تحقيق اللامركزية التي تضطلع بها المنظمة بتزويد المستخدمين عالمياً بإمكانية الوصول بسهولة وأمان إلى معلومات محدثة، وكذلك إلى النشر اللامركزي للمحتوى ودمج المعلومات المحتفظ بها في مختلف البوابات الإلكترونية داخل المفوضية وخارجها. وفي الفترة ٢٠١٠-٢٠١١، من المقرر إجراء تحسينات إضافية مع الاعتماد التدريجي لبوابات أدوات التعاون الاجتماعي وغيرها من البوابات الإلكترونية، مما يسهم في أنشطة المفوضية وعمليات الطوارئ عالمياً.

٤- موصولية البيانات

١٠٢- ما زالت الاحتياجات المتعلقة بموصولية بيانات المفوضية تتزايد بشكل مطرد، وذلك أساساً بسبب إدخال عدد من النظم الجديدة القائمة على الإنترنت داخل المنظمة واعتماد كبير على النظم المتوافرة على شبكة الإنترنت العامة.

١٠٣- ومن ثم، واصلت شعبة نظم المعلومات والاتصالات تنفيذها لبرنامج عالمي لتحسين الموصولية يشمل الاستعانة بشركاء عالميين في مهمة الاتصالات الساتلية (الشبكة المؤسسية لشركة EMC - ٩٥ موقعاً بحلول الفصل الرابع من عام ٢٠٠٩) ونشر شبكة المنطقة المحلية (شبكة المنطقة المحلية - حالياً ٤٥ موقعاً سيرتفع عددها إلى ٧٧ بحلول عام ٢٠١٠)، موفرة بذلك مرافق اتصال موثوقة تكنسي بأهمية بالغة في المواقع الميدانية النائية.

٥- الهياكل الأساسية لتكنولوجيا المعلومات

١٠٤- مع نقل عدد من الخدمات القائمة في جنيف إلى أماكن أخرى، تم الاضطلاع بعدد من المشاريع التكنولوجية لتوفير الأدوات الأساسية لتسهيل عمل المستخدمين، بغض النظر عن موقعهم. وتشمل هذه المشاريع تمديد شبكة المنطقة المحلية لجنيف إلى مركز الخدمات العالمية في بودابست والمكتب المحسن في بروكسل. ومع الهياكل الأساسية والموصولة المحسنة، أصبح من الممكن السماح بتوفير النظم المؤسسية الاستراتيجية على الإنترنت، من قبيل مشروع تجديد نظم الإدارة، وإدارة الوثائق، والبريد الإلكتروني، ونظام فوكس، وشبكة الإنترنت الجديدة، مما يسمح للمستخدمين بالعمل عن بعد. ويسرت هذه المرافق أيضاً تنفيذ خطط المفوضية لاستمرارية الأعمال.

١٠٥- وفي الفترة ٢٠١٠-٢٠١١، يجري التخطيط لعدد من الابتكارات الأخرى، مثل استحداث منصة مكتبية جديدة للحواسيب الشخصية، وتعزيز شبكات الاتصال اللاسلكي بالإنترنت، ومرافق التداول بالفيديو في المقر وفي الميدان، وتحسينات الهياكل الأساسية التحتية، وتأمين الوصول عن بعد إلى شبكات المنطقة المحلية للمقر.

٦- إصلاح تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

١٠٦- على إثر استعراض أجرته شعبة نظم المعلومات والاتصالات في الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ ومع وصول كبير موظفي الإعلام الجديد في آب/أغسطس ٢٠٠٩، تجري حالياً إعادة هيكلة تقديم خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، مما سيؤدي إلى تعزيزات إضافية لدعم شعبة نظم المعلومات والاتصالات في الميدان من خلال هيكل لا مركزي وإقامة محور ميداني لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وستستمر هذه الإصلاحات في عام ٢٠١٠ مع تبسيطات إضافية، بما فيها زيادة اللامركزية والانتداب والاستعانة بمصادر خارجية.

١٠٧- وعلاوة على ذلك، فنظراً لاعتماد المنظمة المكثف على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، سيتم إدخال عدد من المهام الجديدة لتحسين أمن نظم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وإدارة الخدمات المقدمة، وتنسيق المستخدمين، وإدارة المشاريع، والوجود العالمي. وستحمل أنشطة استراتيجية أخرى لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات أيضاً مزيداً من التوحيد لمنصات وأدوات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتنفيذ المنهجيات والمعايير، مما سيؤدي إلى وفورات الحجم والكفاءة وزيادة الإنتاجية.

الجزء الثاني
الميزانية المقترحة للفترة ٢٠١٠-٢٠١١

أولاً - نظرة عامة

١٠٨- تصف المعلومات الواردة في هذا الجزء عمليتي الاستعراض وتحديد الأولويات المنفذتين في إطار تقييم الاحتياجات العالمية، اللتين أسفرتا عن وضع ميزانيات الفترة ٢٠١٠-٢٠١١ على النحو المبين في هذه الوثيقة.

١٠٩- ويصل مجموع الميزانيات لعامي ٢٠١٠ و٢٠١١ إلى ٣ ٠٠٧,٢ مليون دولار و٢ ٧٨٠,٠ مليون دولار على التوالي. والجدير بالملاحظة أن الميزانيات الميدانية حددت على المستوى "الشامل"، أي أنها تمثل مجموع الاحتياجات المحددة من خلال عملية تقييم الاحتياجات العالمية الوارد وصفها أدناه، بينما تم تحديد أولويات ميزانيات البرامج العالمية والمقر. وستُخصص أي أموال إضافية تتلقاها المفوضية، علاوة على المستويات المتوقعة حالياً لعام ٢٠١٠، للأنشطة التي يستفيد منها الأشخاص المعنون في العمليات الميدانية للمفوضية.

١١٠- ويرد في الباب السادس من هذا الجزء من الوثيقة مشروع القرار العام ذي الصلة بشأن المسائل الإدارية والمالية والبرنامجية الذي يجب أن تنظر فيه وتعتمده اللجنة التنفيذية.

ثانياً - تقييم الاحتياجات العالمية

١- معلومات أساسية

١١١- التلبية التامة لاحتياجات الأشخاص الذين تُعنى بهم المفوضية تشكل باستمرار تحدياً رئيسياً بسبب القيود المفروضة على الموارد، وصعوبة الإحاطة بالاحتياجات والتنبؤ بها، والتعقيدات العديدة الملازمة لديناميات التشرذم القسري. ومع ذلك، فإن تقديم استجابة شاملة لاحتياجات جميع الأشخاص المعنيين يعد في الوقت نفسه واجباً أخلاقياً وضرورة من ضرورات التخطيط والميزنة. وعلى المفوضية أن تخطط لاحتياجات مجموعات الأشخاص التي تتحمل مسؤوليتها، وأيضاً أن تبلغ بوضوح عن طبيعة تلك الاحتياجات. وينبغي للمفوضية أيضاً أن تشير إلى الآثار الوخيمة جداً لعدم تلبية هذه الاحتياجات.

١١٢- وهذا هو السياق الذي صُمم فيه تقييم الاحتياجات العالمية لوضع خريطة الاحتياجات العامة بطريقة أشمل، ولتقدم في هذه الوثيقة، وفي النداء العالمي للفترة ٢٠١٠-٢٠١١، الخطط والأنشطة ومستوى الموارد اللازمة لتلبية هذه الاحتياجات في فترة السنتين المقبلة.

١١٣- وفي المرحلة الأولى لعام ٢٠٠٩، وقبل أن يُنفذ تقييم الاحتياجات العالمية على الصعيد العالمي لدورة التخطيط لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١، كان جهد هذا التقييم يتألف من جزأين: اضطلعت بالجزء الأول جميع المكاتب الميدانية، ونُفذ نهج ثانٍ أكثر توجيهاً في ثمانية بلدان رائدة.

١١٤- وفي الجزء الأول، طُلب إلى جميع المكاتب الميدانية أن تقدم تقديراً لمجموع المتطلبات المالية اللازمة لتلبية الاحتياجات، بما فيها الاحتياجات غير الملباة، لكل مجموعة من الأشخاص المعنيين، باستخدام أدوات للتخطيط مثل التقييمات المجتمعية وتقييمات الشركاء القائمة على المشاركة، وتقارير الحماية، والإبلاغ عن المعايير والمؤشرات. وبلغ مجموع هذه التقديرات، التي قُدمت كجزء من عملية التخطيط السنوي في آذار/مارس ٢٠٠٨، حوالي ٣,٨ مليار دولار (A/AC.96/1055).

١١٥- وانطوى الجزء الثاني من مبادرة تقييم الاحتياجات العالمية على فحص أكثر توجيهاً للاحتياجات غير الملباة للأشخاص المعنيين في ثمانية بلدان رائدة هي إكوادور وتايلند وجمهورية ترازيا المتحدة وجورجيا ورواندا وزامبيا والكاميرون واليمن.

١١٦- وركزت جميع العمليات الرائدة على الاحتياجات الشاملة المتعلقة بالحماية والحلول. وتشمل التدخلات التي حُسبت تكاليفها أنشطة تحديد المواصفات، واستقصاءات النوايا، وتقديم الدعم من أجل التدريب الإضافي على المهارات، والتعليم المهني، والبرامج المدرة للدخل، وزيادة القدرة على إعادة التوطين.

١١٧- وبالنسبة إلى البلدان الرائدة الثمانية، بلغت المتطلبات المالية لتلبية الاحتياجات غير الملباة في عام ٢٠٠٩ حوالي ٦٣,٥ مليون دولار من حجم الميزانية. وبما أن التمويل الكامل للميزانية البرنامجية السنوية يظل أعلى أولويات المفاوضات، فإن مقترحات تقييم الاحتياجات العالمية لا تُنفذ في عام ٢٠٠٩ إلا بقدر ما يتم تلقيه من أموال إضافية.

١١٨- واعتماداً على الدروس المستفادة في المرحلة الأولية، فقد أُدخلت تنقيحات إضافية على المنهجية المتبعة لعملية الفترة ٢٠١٠-٢٠١١، حسب ما يرد وصفه أدناه.

٢- المنهجية

١١٩- على مر السنين، استحدثت المفوضية مجموعة من الأدوات لتحسين التقييمات، والتخطيط القائم على المشاركة، والتفكير الاستراتيجي، وتحليل السن ونوع الجنس والتنوع، وبناء القدرات، وكذلك لتعزيز آليات حشد الموارد. وساعدت كل هذه الأدوات على زيادة قدرة المفوضية على الاستجابة على نحو أفضل للاحتياجات المحددة. ويعتمد تقييم الاحتياجات العالمية على هذه الأدوات ويوحدها بالمواءمة بين تقييمات الاحتياجات والاستجابات المقررة، وآليات حشد الموارد. وقد أُتيحت هذه المواءمة باستخدام إطار النتائج الجديد، وهو الإطار المنظم الرئيسي للمفوضية.

١٢٠- وإطار النتائج هو إطار معياري يصف بشكل شمولي النتائج التي تعمل المنظمة لتحقيقها. وهو يشكل حالياً أساس تقييمات المفوضية وخططها وتقاريرها وميزانياتها. ويدعم إطار النتائج هيكل الميزانية الجديد وهو مدمج في تطبيق تخطيط برامجيات المفوضية، أي نظام فوكس.

١٢١- وكجزء من تقييم الاحتياجات العالمية، تسجل جميع العمليات نتائج تقييمات الاحتياجات الخاصة بكل منها وتضع خططها في برنامج فوكس باستخدام إطار النتائج المشترك. وهي تخطط أيضاً لمجموعات الأشخاص المثلة في هيكل الميزانية.

١٢٢- ومن ثم، أقامت جميع المكاتب الإقليمية والقطرية خطط عملياتها لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ على تقييمات شاملة للاحتياجات^(١). وتهدف الأنشطة المقررة إلى تلبية جميع احتياجات الأشخاص الذين تتحمل المفوضية مسؤوليتهم والتي يمكن أن يُتوقع على نحو معقول أن تُلبى في سنوات التخطيط، إما بصورة مباشرة أو غير مباشرة من خلال الشركاء التنفيذيين. وأشارت جميع العمليات إلى الأثر المتوقع للأنشطة التي تخطط لها، محددة المدى الذي ستبلغه تلك الأنشطة في تلبية الاحتياجات وسد الثغرات لكل مجموعة من الأشخاص المعنيين.

١٢٣- وليست خطط العمليات القائمة على تقييمات الاحتياجات جديدة بالنسبة إلى المفوضية، وكذلك تحديد أهداف الأثر والأداء. فما هو جديد هو الطريقة التي تم بها الجمع بشكل أوثق بين التقييمات والخطط وتحديد الأهداف في عملية التخطيط، وكذلك الالتزام بعرض الاحتياجات الكاملة لميزانية المفوضية على أساس هذا العمل.

١٢٤- هكذا بدأ كل التخطيط، مثلما بدأ في السنوات السابقة، بتقييم للاحتياجات التي يجب تلبيتها في سنوات التخطيط. وتؤخذ هذه التقييمات من المشاورات القائمة على المشاركة المعقودة مع اللاجئين وغيرهم من الأشخاص المعنيين؛ والتقارير المتصلة بالحماية والتقارير القطاعية؛ والتقييمات المشتركة بين الوكالات؛ ومواد أخرى ذات صلة. وتوضع منهجيات التقييم لكفالة كون اعتبارات السن ونوع الجنس والتنوع جزءاً من التحليل.

١٢٥- وأدرجت نتائج هذه التقييمات في نظام فوكس وهي مرتبطة مباشرة بوضع الخطة، على النحو التالي:

- (أ) تُدرج معلومات التقييم في تحليل للمشاكل في نظام فوكس؛
- (ب) تُحدد المشاكل وتُثبت بتحليل سردي وبيانات المؤشرات، مما يحدد خط الأساس؛
- (ج) هناك هدف في إطار النتائج لمعالجة كل مشكلة؛
- (د) بمجرد تحديد أي مشكلة في نظام فوكس، يظهر الهدف المقابل لها في تصميم الخطة، وكذلك مجموعة من الأنشطة المحتملة للاختيار من بينها لتحقيق ذلك الهدف. ويكفل ذلك أن تُعالج في تصميم الخطة كل حاجة محددة في التقييم؛

(١) أجرت إدارات وشعب المقر أيضاً تقييماً شاملاً للاحتياجات، ولكن لم تُدرج في الميزانيات المقترحة للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ إلا الاحتياجات التي تحظى بالأولوية.

(هـ) للمساعدة على تخطيط النتائج، يتم اختيار أهداف الأثر (النتائج التي يجب تحقيقها) لكل هدف، وتحديد مؤشرات الأداء (لقياس مدى تحقيق المخرجات) لكل نشاط مقرر. ويوفر ذلك وسيلة لإظهار النتائج المقررة لجميع الأنشطة المدرجة في الميزانية، وكذلك قياس وتحديد نتائج الخطة.

١٢٦- ولأن جميع الخطط تستخدم إطار نتائج مشترك ونفس برامجيات فوكس، فإن من الممكن الوصول إلى المعلومات وتحليلها وتوحيدها بسهولة أكبر. فعلى سبيل المثال، يمكن استعراض حالة فئة معينة من الأشخاص. ويمكن رؤية مدى وقوع حالة الفئة دون المستويات المقبولة، والتدابير المقررة لتلبية الاحتياجات المقابلة، ومقارنة ذلك في جميع العمليات. وبهذه الطريقة، تستطيع المفوضية أن ترى أين توجد الاحتياجات الماسة في جميع أنحاء العالم وما يجري تخطيطه لتلبية هذه الاحتياجات في مختلف البلدان وفي جميع المناطق. ويعزز ذلك قدرة المفوضية على تشجيع نهج أكثر اتساقاً قائمة على أفضل الممارسات.

١٢٧- ويمكن أيضاً رؤية التحديات المستمرة التي تواجهها العمليات، وكذلك شدة الآثار المترتبة عندما لا تُلبى الاحتياجات إلا جزئياً أو عندما تُترك دون أن تُلبى لمدة طويلة جداً. فعلى سبيل المثال، يسمح نظام فوكس برؤية أين توجد أكبر الاحتياجات فيما يخص الوصول إلى التعليم، وحرية التنقل، والاعتماد على النفس؛ ومدى تأثير العنف الجنسي والجنسائي على مختلف المجتمعات المحلية؛ والتدابير المقترحة لمنع هذه المخاطر والتصدي لها. وبالمثل، من الممكن استعراض الحالات التي لا تحمي فيها الأطر التشريعية والإدارية الأشخاص المعنيين بشكل كافٍ من مخاطر الإعادة القسرية، أو الاحتجاز التعسفي، أو عدم توفر الوثائق، أو عدم الاعتراف بمركز الحماية، أو فقدان الجنسية أو انعدامها.

١٢٨- ولا يمكن القيام بهذا النوع من التحليل إلا بتقديم شامل لاحتياجات أولئك المعنيين إلى المكتب، وبإجراء تخطيط كامل لتلبية هذه الاحتياجات. وبرامجيات نظام فوكس وسيلة قوية ودينامية لاستعراض ومقارنة ومقابلة رفاه كل من تسعى المفوضية إلى حمايتهم. ومع مرور الوقت، ستمكن المكتب من تلبية مختلف الاحتياجات، وتكييف أولوياته، والتوصل، في نهاية المطاف، إلى أساس أكثر استنارة لتخصيص الموارد.

٣- التخطيط والاستعراض

١٢٩- لقد كان من الصعب تنفيذ مبادرة تقييم الاحتياجات العالمية وبرامجيات فوكس. ففي الأشهر القليلة الأولى من عام ٢٠٠٩، تم إطلاق ما يزيد عن ٢٠٠ ١ موظف في المقر وفي الميدان على تقييم الاحتياجات العالمية وتدريبهم على طريقة استخدام البرامجيات الجديدة لتسجيل تقييماتهم ووضع خطط عملهم. وعُقد ما يزيد عن ثلاثين حلقة عمل في جميع أنحاء العالم، بهدف إعطاء ما يكفي من الوقت للمستخدمين ليتعودوا على استعمال البرامجيات،

ويطلعوا على توجيه تقييم الاحتياجات العالمية، لا سيما الحاجة إلى التخطيط بشكل شامل، ولكن بطريقة معقولة (ترتبط بمصادقية بالاحتياجات ويمكن تنفيذها في سنة التخطيط).

١٣٠- وفي نيسان/أبريل وأيار/مايو ٢٠٠٩، استُعرضت جميع خطط العمليات للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ استعراضاً كاملاً في المقر خلال الاستعراض السنوي للبرامج. وكان ذلك مناسبة لكفالة أن الخطط والميزانيات الشاملة للمفوضية هي استجابة معقولة للاحتياجات المحددة.

١٣١- وبالتحديد، نظر الاستعراض السنوي للبرامج في مدى مراعاة الأنشطة المقررة للاحتياجات الواردة في التقييمات الشاملة، وفي ما إذا كانت الأنشطة المقترحة يمكن أن تُنفذ حسبما هو مصمم في سنة التخطيط. وتم استعراض الميزانيات لرؤية مدى صلتها بالاحتياجات ذات الأولوية وإلى أي حد تعكس توزيعاً معقولاً للتكاليف على جميع العمليات. وبالمثل، تم استعراض مقترحات المفوضية وملاك الموظفين لرؤية ما إذا كانت تتبع المبادئ التوجيهية المعمول بها للتصميم.

١٣٢- ووفر الاستعراض السنوي للبرامج أيضاً فرصة لتقييم الأماكن التي تستدعي المزيد من التوجيه في المستقبل. فهذه سنة تمهيدية؛ وكما هو الحال بالنسبة إلى كل مبادرة جديدة، بدأت المفوضية تعرف، عند كل خطوة، ما الذي كان ناجحاً، وما الذي يحتاج إلى تعديل، وما هي المجالات التي ستتطلب المزيد من التوجيه قبل أن تبدأ دورة التخطيط المقبلة.

٤- الأولويات وتحديد الأولويات

١٣٣- بالنسبة إلى الفترة ٢٠١٠-٢٠١١، تقدم المفوضية المجموعة الكاملة لاحتياجاتها الميزانية على النحو المحدد في تقييم الاحتياجات العالمية. غير أنه، على غرار السنوات السابقة، من غير المرجح أن تعرف المفوضية في بداية عام ٢٠١٠ المستوى الدقيق للترعات التي سيتم تلقيها للسنة المعنية. ويعني ذلك أن كل المكاتب سترغم، عند وضع استراتيجية التنفيذ المفصلة في أواخر عام ٢٠٠٩، على التخطيط لما ستنفذه أولاً، ثم توسع ذلك تدريجياً مع توفر المزيد من الأموال.

١٣٤- وينطوي ذلك على إعطاء الأولوية لبعض الأنشطة بدلاً من أخرى، وهي مهمة ضرورية ولكنها صعبة. وصدرت توجيهات عامة للمكاتب الميدانية لإعطاء الأولوية للتدخلات التي تدرج في صميم ولاية المفوضية؛ وترفع الحالة الراهنة إلى مستويات مقبولة (مع التركيز على الاحتياجات الأساسية قبل كل شيء)؛ وتحقق مكاسب حماية كبيرة، مثل التسجيل والتعليم وسبل العيش. وتمثل الأولويات الأخرى في الأنشطة التي تحول دون إضعاف نظام الحماية الدولي، وتعزز قدرات الدولة والمجتمع المحلي في مجال الحماية، وتوفر حلولاً للأشخاص المعنيين. وبالإضافة إلى ذلك، تم إبراز التحديات الحالية ذات الصلة الخاصة بكل منطقة التي يجب أن تعالجها المكاتب القطرية والإقليمية المختلفة على أساس الأولوية.

١٣٥- وبعده تم توحيد التوجيهات المشتركة مع الميدان بشأن تحديد الأولويات في مجموعة مشتركة من الأولويات الاستراتيجية العالمية، الموصوفة بمزيد من التفصيل أدناه.

ثالثاً - الأولويات الاستراتيجية العالمية

١٣٦- تعكس الأولويات الاستراتيجية العالمية المجالات ذات الأهمية البالغة للمفوضية التي تسعى إلى تحسينها خلال فترة التخطيط ٢٠١٠-٢٠١١ في سياق تقييم الاحتياجات العالمية. وقد عُرضت القائمة الكاملة للأولويات الاستراتيجية العالمية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ على اللجنة الدائمة في اجتماعها السادس والرابعين في شكل مذكرة إعلامية.

١٣٧- وستنهض الأولويات الاستراتيجية العالمية بالجهود التي تبذلها المفوضية لتلبية احتياجات اللاجئين وغيرهم من الأشخاص المعنيين بتحديد مجموعة مشتركة من الأولويات بوصفها مخططاً للعمليات العالمية في الفترة ٢٠١٠-٢٠١١. وتضع الأولويات الاستراتيجية العالمية أيضاً الأسس لعرض تحليل عالمي للثغرات الموجودة في الحماية والحلول، وكذلك لسبر أثر برامج المفوضية في تلبية أمس احتياجات الأشخاص المعنيين وتحديد المجالات التي يتعين تحسينها دعماً للعمليات.

١٣٨- وتُستمد الأولويات الاستراتيجية العالمية من إطار نتائج المفوضية وهي تعكس أكثر المشاكل والأهداف العالمية إلحاحاً المحددة في تقييمات المفوضية وخططها للفترة ٢٠١٠-٢٠١١. وبما أنها مدججة في إطار مشترك، فإن المفوضية ستكون قادرة على تتبع وقياس أدائها على نحو أفضل في تغيير أوضاع أولئك الذين تخدمهم.

١٣٩- وتشمل كل أولوية استراتيجية عالمية مؤشراً لقياس التقدم وكذلك وصفاً للوضع الحالي وهدفاً يجب تحقيقه عن طريق تقييم الاحتياجات العالمية في الفترة ٢٠١٠-٢٠١١. وحددت المفوضية الوضع الراهن باستخدام بيانات مأخوذة من مختلف المصادر، بما فيها تقارير المعايير والمؤشرات، وتقييمات وخطط العمليات، فضلاً عن وثائق السياسات.

١٤٠- والأهداف المبيّنة في الأولويات الاستراتيجية العالمية هي أفضل تقديرات المفوضية لما يمكن تحقيقه بالأموال المدرجة في الميزانية لفترة التخطيط ٢٠١٠-٢٠١١. وإن كانت بعض الأهداف قد تبدو متواضعة، فالسبب في ذلك هو أن من المعترف به أن الأهداف لا يمكن أن تتحقق جميعها بالتمويل وحده. فبعضها يتوقف على مدى تقبل الحكومات لها، و/أو مشاركة المجتمعات المحلية فيها، و/أو استمرار الاستقرار في بعض المناطق، وكلها أو معظمها خارج عن سيطرة المفوضية. ويمكن استعراض الأهداف على أساس ما سيمكن تحقيقه بما يتم تلقيه من أموال.

١٤١- وستستخدم جميع المكاتب أيضاً الأولويات الاستراتيجية العالمية لتحديد الأنشطة التي ستنفذها على أساس الأولوية وتضع خططاً مفصلة لها. وستوجه الأولويات الاستراتيجية العالمية تخصيص الموارد للتدخلات التي:

- تقدم المساعدة المنقذة للحياة؛
- تكفل تدابير حماية رئيسية (التسجيل، وتحديد مركز اللاجئ، ومنع العنف الجنسي والجنساني والتصدي لها)؛
- توسيع نطاق الوصول إلى التعليم وسبل العيش في الحالات التي طال أمدتها؛
- تعزيز قدرات الحماية في حالات تدفقات الهجرة المختلطة؛
- تحسين الاستجابة للاجئي المناطق الحضرية؛
- كفاءة الاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ؛
- تسهيل الحلول.

رابعاً - الميزانية المقترحة للفترة ٢٠١٠-٢٠١١

١٤٢- تُقدم ميزانية المفوضية المقترحة لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ في هيكل الميزانية الجديد، الذي يشكل تطوراً محورياً للمفوضية لأنه يحدد بوضوح وبطريقة أشمل من أي وقت مضى المجموعة الكاملة من الأهداف التي تسعى المفوضية إلى تحقيقها. وفيما يلي عرض تخطيطي رفيع المستوى لهذا الهيكل الجديد:

الركائز	الأهداف	فئات الحقوق ^(٢)
البرنامج العالمي للاجئين	<ul style="list-style-type: none"> • الاستجابة في حالة الطوارئ • الحماية بانتظار الحلول • الحماية والحلول المختلطة 	<ul style="list-style-type: none"> • بيئة حماية مواتية • عمليات ووثائق حماية عادلة
البرنامج العالمي لعديمي الجنسية	<ul style="list-style-type: none"> • إعادة الإدماج • العودة الطوعية • الإدماج المحلي 	<ul style="list-style-type: none"> • الأمن من العنف والاستغلال • الاحتياجات الأساسية والخدمات الضرورية
المشاريع العالمية لإعادة الإدماج	<ul style="list-style-type: none"> • إعادة التوطين • بناء القدرات • الدعوة إلى الحماية والحلول 	<ul style="list-style-type: none"> • مشاركة المجتمع المحلي وإدارته الذاتية • الحلول الدائمة
المشاريع العالمية للمشردين داخلياً	<ul style="list-style-type: none"> • تعبئة الموارد • الإدارة العالمية للمفوضية 	<ul style="list-style-type: none"> • العلاقات الخارجية • اللوجستيات ودعم العمليات • دعم المقر والدعم الإقليمي

(٢) فئة الحقوق تجميع مواضيعي لأهداف تمثل المجالات التي تؤثر فيها عمليات المفوضية.

١٤٣- وتقع الأهداف والمخرجات والأنشطة المقابلة لها في مستويات تدرج تحت كل فئة من الحقوق.

١٤٤- وبما أن هيكل الميزانية الجديد يختلف كثيراً عن الهيكل الحالي وبما أن الميزانيات الميدانية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١، علاوة على ذلك، محددة على المستوى الشامل، فليس هناك مقارنة مباشرة بين ميزانيات فترتي السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ و ٢٠١٠-٢٠١١، حسبما يمكن رؤيته من الشكل هاء أدناه، الذي يقدم معلومات موجزة عن نفقات عام ٢٠٠٨، والميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩ (وكلاهما موصوف بمزيد من التفاصيل في الجزء الأول)، والميزانيات السنوية المقترحة لعامي ٢٠١٠ و ٢٠١١، التي يبلغ مجموعها ٣ ٠٠٧,٢ مليون دولار و ٢ ٧٨٠,٠٠ مليون دولار على التوالي.

الشكل هاء

نفقات المفوضية في عام ٢٠٠٨، والميزانيات المنقحة لعام ٢٠٠٩، والميزانيات المقترحة للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ (بملايين دولارات الولايات المتحدة)

التقديرات الأولية عام ٢٠١١	التقديرات الأولية عام ٢٠١٠	النفقات المنقحة عام ٢٠٠٩	النفقات في عام ٢٠٠٨	حسب المنطقة والمقر
٦٨٠١	٨٠٠٨	٦٠٠٤	٧٤٠٥	غرب أفريقيا
٥٠٥٠١	٥٥٨٠٤	٣٧٠٠٨	٢٥٩٠٨	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي
٣٨٨٠٢	٤١٢٠٢	٣١٣٠٣	٢٧٣٠٥	وسط أفريقيا والبحيرات الكبرى
٦٠٠٦	٧٤٠٥	٥٢٠٧	٤٢٠٢	الجنوب الأفريقي
١ ٠٢٢,٠	١ ١٢٥,٩	٧٩٧,٢	٦٥٠,٠	المجموع الفرعي لأفريقيا
٥٤٣٠٢	٦٠٤٠٨	٤٥٤٠١	٢٦٨٠٧	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
٤٤٠٠٨	٤٧٠٠٨	٢٩٧٠٦	١٦٩٠٩	آسيا والمحيط الهادئ
٢٣٢٠٩	٢٥٣٠٩	١٧٨٠٧	١٧٦٠٣	أوروبا
٨٥٠٨	٧٨٠٥	٥٩٠٢	٤٧٠٥	الأمريكتان
٢ ٣٢٤,٧	٢ ٥٣٣,٨	١ ٧٨٦,٨	١ ٣١٢,٤	المجموع الفرعي للميدان
٩٠٠٩	٩٤٠٤	١٢٧٠٨	١٠٨٠٩	البرامج العالمية
١٤٩٠٨	١٥٠٠٢	١٦١٠٧	١٦٥٠١	المقر
٢ ٥٦٥,٤	٢ ٧٧٨,٤	٢ ٠٧٦,٣	١ ٥٨٦,٤	المجموع الفرعي للأنشطة المبرمجة
١٨٢٠٦	١٩٦٠٨	٥٧٠١	-	الاحتياطي التشغيلي
٢ ٧٤٨,٠	٢ ٩٧٥,٢	٢ ١٣٣,٤	١ ٥٨٦,٤	المجموع الكلي للأنشطة المبرمجة والاحتياطي التشغيلي
٢٠٠٠	٢٠٠٠	٥٠٣	-	احتياطي الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية
-	-	٦١٠٦	-	تكاليف الدعم
١٢٠٠	١٢٠٠	١٠٠٠	١١٠١	الموظفون المبتدئون من الفئة الفنية
٢ ٧٨٠,٠	٣ ٠٠٧,٢	٢ ٢١٠,٣	١ ٥٩٧,٥	المجموع الكلي

١٤٥- وبينما أُعدت ميزانيات عام ٢٠١٠ بتفصيل كبير، فإن ميزانيات عام ٢٠١١ ما زالت مؤقتة. ومن ثم فإن الأشكال المقدمة في هذه الوثيقة تبلغ مستوى أعلى من التفصيل لعام ٢٠١٠.

١٤٦- ويقدم الجدولان التاليان رؤى مختلفة لميزانيات عام ٢٠١٠. ويبين الشكل واو التوزيع حسب المنطقة وحسب الركن، بينما يبين الشكل زاي التوزيع حسب المنطقة وحسب فئة الحقوق.

الشكل واو

الميزانيات الأولية لعام ٢٠١٠ حسب الركنية

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

التقديرات الأولية لعام ٢٠١٠					حسب الإقليم والمقر
المجموع	الركن الرابعة	الركن الثالثة	الركن الثانية	الركن الأولى	
٨٠,٨	٤,٦	-	٣,٤	٧٢,٨	غرب أفريقيا
٥٥٨,٤	١١٢,٨	٢٨,٦	١,٧	٤١٥,٢	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي
٤١٢,٢	٦٢,٠	١٨,٤	٢,٥	٣٢٩,٣	وسط أفريقيا والبحيرات الكبرى
٧٤,٥	٣,٠	٨,٣	٠,٦	٦٢,٦	الجنوب الأفريقي
١ ١٢٥,٩	١٨٢,٤	٥٥,٣	٨,٢	٨٧٩,٩	المجموع الفرعي لأفريقيا
٦٠٤,٨	١٤٩,٨	٣١,١	٢,٧	٤٢١,١	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
٤٧٠,٨	١٨٧,١	٥٤,٢	١٤,٧	٢١٤,٧	آسيا والمحيط الهادئ
٢٥٣,٩	١٠٧,٠	١٥,٧	١١,٤	١١٩,٨	أوروبا
٧٨,٥	٢٧,٥	-	١,٥	٤٩,٦	الأمريكتان
٢ ٥٣٣,٨	٦٥٣,٨	١٥٦,٤	٣٨,٥	١ ٦٨٥,١	المجموع الفرعي للميدان
٩٤,٤	-	-	-	٩٤,٤	البرامج العالمية
١٥٠,٢	-	-	-	١٥٠,٢	المقر
٢ ٧٧٨,٤	٦٥٣,٨	١٥٦,٤	٣٨,٥	١ ٩٢٩,٧	المجموع الفرعي للأنشطة المبرمجة
١٩٦,٨	-	-	-	١٩٦,٨	الاحتياطي التشغيلي
٢ ٩٧٥,٢	٦٥٣,٨	١٥٦,٤	٣٨,٥	٢ ١٢٦,٥	المجموع الكلي للأنشطة المبرمجة والاحتياطي التشغيلي
٢٠,٠	-	-	-	٢٠,٠	احتياطي الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية
١٢,٠	-	-	-	١٢,٠	الموظفون المبتدئون من الفئة الفنية
٣ ٠٠٧,٢	٦٥٣,٨	١٥٦,٤	٣٨,٥	٢ ١٥٨,٥	المجموع الكلي

الشكل زاي
الميزانيات الأولية لعام ٢٠١٠ حسب فئة الحقوق
(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

الجموع الكلي	دعم المقر والدعم الإقليمي	الدعم اللوجستي ودعم العمليات	العلاقات الخارجية	الحلول الدائمة	المشاركة والإدارة الذاتية للمجتمعات المحلية	الاحتياجات الأساسية والحلقات الضرورية	الأمن من العنف والاستغلال	عمليات وثائق الحماية العادية	بنية الحماية المواتية	حسب الإقليم والمقر
٨٠٠٨	١٠٦	١٤٠١	٢٠٤	١٢٠٦	١٠٠٣	١٧٠٩	٦٠٣	٩٠٥	٦٠٢	غرب أفريقيا
٥٥٨٠٤	١١٠٠	١٠٨٠٨	١٣٠١	٤١٠٤	٤٦٠٤	٢١٢٠٢	٤٢٠٢	٣٦٠٢	٤٧٠١	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي
٤١٢٠٢	-	٦٩٠٢	١١٠٧	٤٧٠٨	٤٥٠٢	١٥١٠٦	٣٧٠٦	٢٥٠٧	٢٣٠٤	وسط أفريقيا والبحيرات الكبرى
٧٤٠٥	٠٠١	١٤٠٩	٠٠٩	١٤٠٢	٣٥٥	٢٤٠٨	٤٠٠	٦٠٨	٥٠٢	الجنوب الأفريقي
١ ١٢٥٠٩	١٢٠٧	٢٠٧٠٠	٢٨٠١	١١٦٠١	١٠٥٠٤	٤٠٦٠٥	٩٠٠٠	٧٨٠٢	٨١٠٩	الجموع الفرعي لأفريقيا
٦٠٤٠٨	٢٣٠٢	٣٨٠٤	٤٠٥	٤٥٠٥	٢٠٠٤	٤٠٢٠١	١٣٠٤	٢٧٠٥	٢٩٠٩	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
٤٧٠٠٨	٢٠٩	٦٠٠٨	٧٠٤	١٠٧٠٨	٢٥٠٤	١٧٩٠٥	٢١٠٩	٤٥٠٠	٢٠٠١	آسيا والمحيط الهادئ
٢٥٣٠٩	٢٠٦	٢٦٠٤	٨٠٣	٢٩٠٥	٣٣٠٥	٩٢٠٦	١٠٠٨	٢٥٠٥	٢٤٠٨	أوروبا
٧٨٠٥	٢٠٤	١٣٠٢	٣٠٩	١٣٠٩	٧٠٨	١٠٠٧	٦٠٣	٨٠١	١٢٠٢	الأمريكتان
٢ ٥٣٣٠٨	٤٣٠٨	٣٤٥٠٨	٥٢٠١	٣١٢٠٧	١٩٢٠٥	١٠٩١٠٣	١٤٢٠٣	١٨٤٠٣	١٦٨٠٩	الجموع الفرعي للميدان
٩٤٠٤	٩٤٠٤	-	-	-	-	-	-	-	-	البرامج العالمية
١٥٠٠٢	١٥٠٠٢	-	-	-	-	-	-	-	-	المقر
٢ ٧٧٨٠٤	٢٨٨٠٤	٣٤٥٠٨	٥٢٠١	٣١٢٠٧	١٩٢٠٥	١٠٩١٠٣	١٤٢٠٣	١٨٤٠٣	١٦٨٠٩	الجموع الفرعي للأنشطة المبرمجة
١٩٦٠٨	١٩٦٠٨	-	-	-	-	-	-	-	-	الاحتياطي التشغيلي
٢ ٩٧٥٠٢	٤٨٥٠٢	٣٤٥٠٨	٥٢٠١	٣١٢٠٧	١٩٢٠٥	١٠٩١٠٣	١٤٢٠٣	١٨٤٠٣	١٦٨٠٩	الجموع الكلي للأنشطة المبرمجة والاحتياطي التشغيلي
٢٠٠٠	٢٠٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	احتياطي الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية
١٢٠٠	١٢٠٠	-	-	-	-	-	-	-	-	الموظفون المبتدئون من الفئة الفنية
٣ ٠٠٧٠٢	٥١٧٠٢	٣٤٥٠٨	٥٢٠١	٣١٢٠٧	١٩٢٠٥	١٠٩١٠٣	١٤٢٠٣	١٨٤٠٣	١٦٨٠٩	الجموع الكلي

١٤٧- والجدير بالملاحظة أيضاً أن البرامج العالمية وتكاليف المقر تُدرج في الميزانية تحت الركيزة الأولى (وتحت فئة حقوق "دعم المقر والدعم الإقليمي")، وأن الاحتياطي التشغيلي يُحسب عند مستوى ١٠ في المائة من مجموع ميزانيات الركيزتين الأولى والثانية. وعلاوة على ذلك، يُقترح احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية" عند مستوى ٢٠ مليون دولار، كما هو مفسر في الباب سادساً من الجزء الأول.

١٤٨- ويمثل الباب خامساً أدناه ميزانية الدعم ويوفر معلومات مفصلة عن الاحتياجات للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ من حيث البرامج، ودعم البرامج، والتنظيم والإدارة، والوظائف ذات الصلة.

خامساً - ميزانيات الدعم المقترحة للفترة ٢٠١٠-٢٠١١

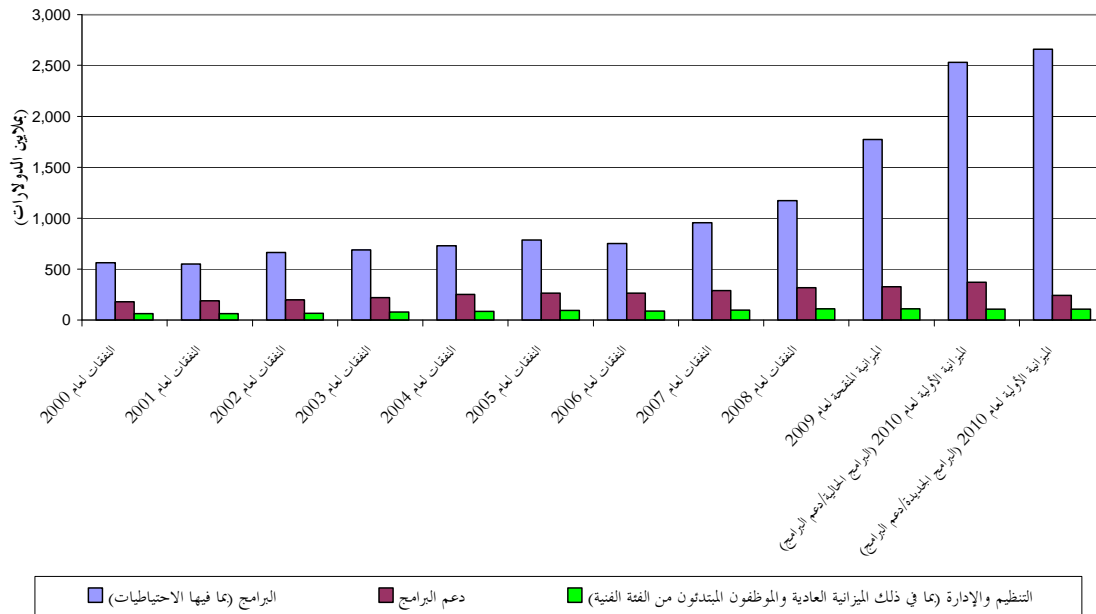
ألف - تكاليف الدعم

١٤٩- في إطار الميزانية البرنامجية السنوية المنقحة لعام ٢٠٠٩، يُدرج دعم البرامج حالياً في الميزانية بمبلغ ٣٢٦,٦ مليون دولار، أو ١٤,٨ في المائة من الميزانية الإجمالية، ويُدرج التنظيم والإدارة حالياً في الميزانية بمبلغ ١٠٠,٣ مليون دولار، أو ٤,٥ في المائة من الميزانية الإجمالية. وتصل الأرقام المقابلة لعام ٢٠١٠ إلى ٣٧٠,٩ مليون دولار (١٢,٣ في المائة) و ٩٤,٦ مليون دولار (٣,١ في المائة) على التوالي. غير أنه، في إطار النهج المنقح لتصنيف الوظائف (انظر الباب الفرعي جيم أدناه)، تصل تكاليف دعم البرامج في عام ٢٠١٠ إلى ٢٣٩,٧ مليون دولار (٨,٠ في المائة).

١٥٠- ويبين الشكل حاء أدناه تطور تكاليف الدعم هذه خلال الفترة من ٢٠٠٠ إلى ٢٠١٠.

الشكل حاء

استخدام الموارد في الفترة ٢٠١٠-٢٠٠٠



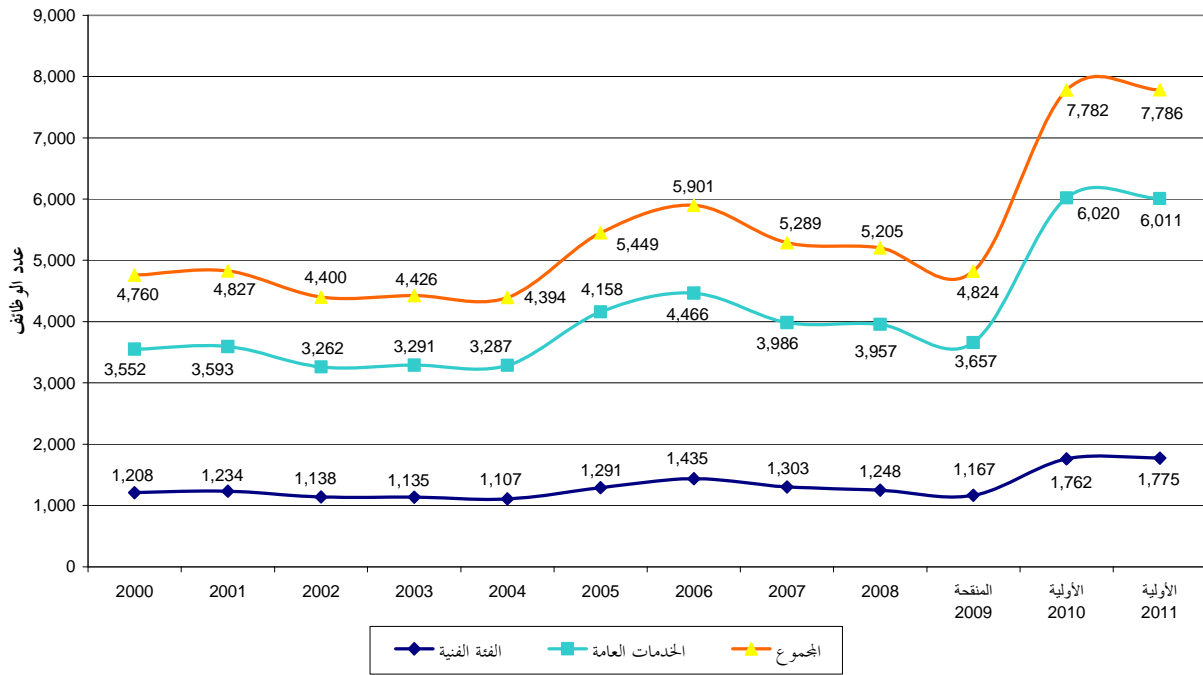
١٥١- ويقدم الجدول الثامن في الجزء الثالث نظرة عامة مالية عن تقديرات الميزانية المقترحة لدعم البرامج والتنظيم والإدارة حسب الوحدة التنظيمية في المقر. وترد المعلومات المتعلقة بتكاليف دعم البرامج حسب المنطقة في الجدول الثاني، وعلى الصعيد القطري في الجدول الخامس.

باء - المستويات العامة للوظائف

١٥٢- بلغ عدد الوظائف المعتمدة في إطار الميزانية البرنامجية السنوية المنقحة لعام ٢٠٠٩ ما يساوي ٤ ٨٢٤ وظيفة، في حين اقترح توفير ٧ ٧٨٢ وظيفة في إطار ميزانية عام ٢٠١٠ و٧ ٧٨٦ وظيفة في إطار ميزانية عام ٢٠١١. ويبين الشكل "طاء" أدناه الاتجاه الحديث لعدد الوظائف. ويبين الجدول الرابع في الجزء الثالث تقسيم الوظائف على المستوى الإقليمي ومستوى المقر، في حين ترد الأرقام المتعلقة بالمستوى القطري في الجدول السادس.

الشكل طاء

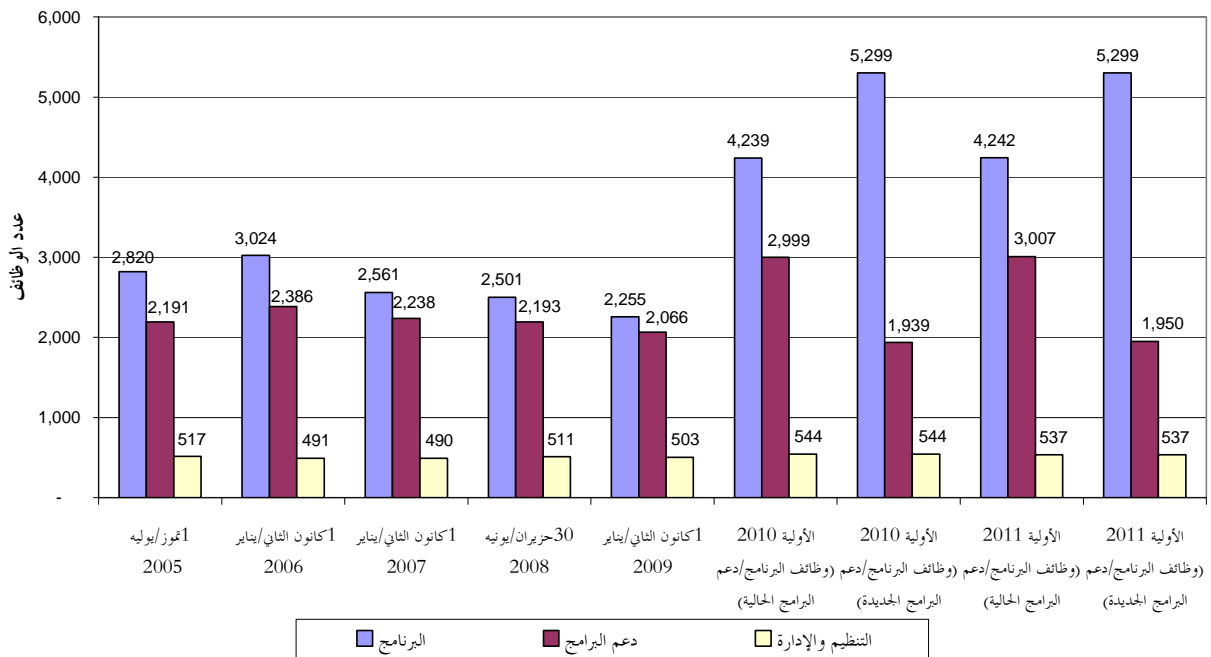
أعداد وظائف الميزانية البرنامجية السنوية خلال الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠٩ ووظائف الميزانية الشاملة خلال الفترة ٢٠١٠-٢٠١١



١٥٣- ويبين الشكل "ياء" أدناه تطور أعداد الوظائف بحسب الفئات في الفترة ما بين عامي ٢٠٠٥ و٢٠١١. وفي عام ٢٠٠٩: تشكل وظائف البرنامج ٤٦,٧ في المائة من مجموع الوظائف؛ في حين تشكل وظائف دعم البرامج ٤٢,٨ في المائة، ووظائف التنظيم والإدارة ١٠,٤ في المائة. أما بالنسبة إلى عام ٢٠١٠، فتبلغ الأرقام المقابلة على التوالي ٥٤,٥ في المائة و٣٨,٥ في المائة و٧,٠ في المائة في إطار النهج المتبع حالياً إزاء تصنيف الوظائف، و٦٨,١ في المائة و٢٤,٩ في المائة و٧,٠ في المائة باستخدام المنهجية الجديدة (يرد وصفها في الفرع جيم أدناه).

الشكل ياء

الوظائف حسب أنشطة البرامج في الفترة من ٢٠٠٥ إلى ٢٠١١

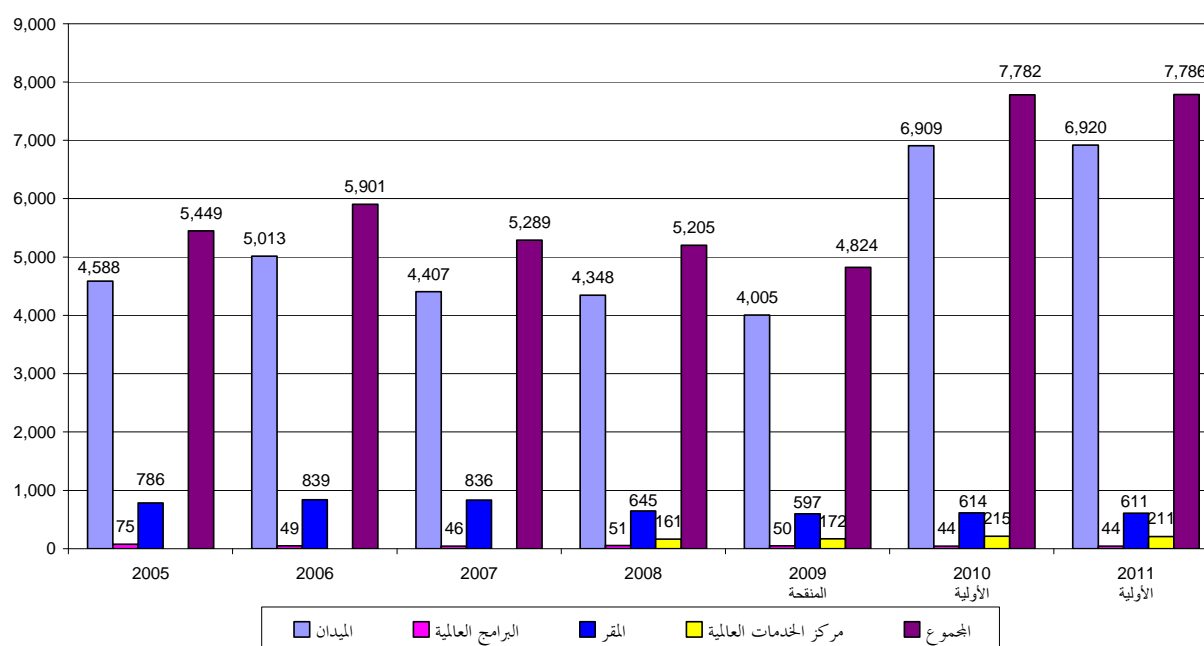


١٥٤- ويرد في الجدول السابع توزيع وظائف دعم البرنامج في الميدان بحسب البلدان. ويرد في الجدول التاسع توزيع وظائف الميزانية العادية للأمم المتحدة.

١٥٥- ويبين الشكل "كاف" أدناه موقع وظائف الميزانية البرنامجية السنوية على مدى الفترة من عام ٢٠٠٥ إلى عام ٢٠١١، بما في ذلك مركز الخدمات العالمية في بودابست اعتباراً من عام ٢٠٠٨.

الشكل كاف

الوظائف حسب الموقع في الفترة من ٢٠٠٥ إلى ٢٠١١



١٥٦- وكما يرد في الفصل السابع من الجزء الأول، نقلت مهام إضافية إلى بودابست وأجريت تغييرات هيكلية أخرى خلال عام ٢٠٠٩. وعلى وجه التحديد، أنشئت شعبة جديدة للطوارئ والأمن والإمداد، ونقل مكتب أوروبا إلى بروكسل. وبذلك بات تعريف "المقر" لدى المفوضية يشمل في الوقت الراهن جنيف ونيويورك وبودابست، كما هو في السابق، بالإضافة إلى بروكسل وستراسبورغ حالياً على نحو ما يتبين في الجدول أدناه.

اللجنة التنفيذية			الموقع
الميزانية الأولية ٢٠١١	الميزانية الأولية ٢٠١٠	الميزانية المنقحة ٢٠٠٩	
			جنيف
			المكتب التنفيذي
٦٠	٦٣	٥٩	شعبة العلاقات الخارجية
٩٧	٩٧	٩٧	شعبة خدمات الحماية الدولية
٥٤	٥٤	٥٩	شعبة نظم المعلومات والاتصالات
٩١	٩١	٩٤	شعبة التنظيم المالي والإداري
٥٨	٥٨	٥٤	شعبة إدارة الموارد البشرية
٦٩	٦٩	٧٢	شعبة خدمات العمليات
٤٢	٤٢	٤٩	شعبة الطوارئ والأمن والإمداد
٣٢	٣٢	٣٦	المكاتب الإقليمية
١١٥	١١٥	١١٥	
٦١٨	٦٢١	٦٣٥	مجموع جنيف

اللجنة التنفيذية			الموقع
الميزانية الأولية ٢٠١١	الميزانية الأولية ٢٠١٠	الميزانية المنقحة ٢٠٠٩	
			المقار الأخرى
٢١١	٢١٥	١٧٢	بودابست
١٣	١٣	١٢	نيويورك
٢١	٢١		بروكسل
٣	٣		ستراسبورغ
٢٤٨	٢٥٢	١٨٤	مجموع المقار الأخرى
٨٦٦	٨٧٣	٨١٩	المجموع الكلي للمقار

جيم - تصنيف الوظائف

١٥٧- تصنف وظائف مفوضية شؤون اللاجئين إلى ثلاث فئات هي: البرنامج (في الميدان فقط)؛ ودعم البرامج (في المقر وفي الميدان)؛ والتنظيم والإدارة (في المقر فقط). وتعرف هذه الفئات على النحو التالي:

(أ) البرنامج: الوظائف التي تقدم المساهمات المباشرة اللازمة لتحقيق أهداف برنامج أو مشروع يتعلق بأداء ولاية المفوضية. وتتسم هذه الوظائف بتفاعلها الفوري مع المستفيدين.

(ب) دعم البرامج: يشمل الوظائف في الوحدات التنظيمية التي تتمثل مهمتها الرئيسية في وضع برامج المفوضية وصياغتها وتنفيذها وتقييمها، دون المشاركة في التنفيذ المباشر. وعادة ما يشمل ذلك الوظائف في الوحدات التي تقدم الدعم للبرامج على أساس تقني أو مواضيعي أو جغرافي أو لوجستي أو إداري.

(ج) التنظيم والإدارة: تشمل هذه الفئة الوظائف في الوحدات التنظيمية التي تتمثل مهمتها الرئيسية في الحفاظ على هوية المنظمة ووجهتها ورفاهها. وعادة ما يشمل ذلك الوظائف في الوحدات التي تضطلع بمهام الإدارة التنفيذية والسياسة التنظيمية والتقييم والعلاقات الخارجية والإعلام والإدارة.

١٥٨- وإضافة إلى ذلك تطبق، لدى توزيع الوظائف في الميدان بين فئتي البرنامج أو دعم البرامج، المعايير التالية:

(أ) المكاتب الفرعية والمكاتب الميدانية: تعتبر جميع الوظائف في المكاتب الفرعية والمكاتب الميدانية وظائف تشارك بصفة مباشرة في تقديم الخدمات وتصنف من ثم ضمن فئة البرنامج؛

(ب) المكاتب القطرية (الممثلات): تعتبر وظائف المجالات/الوحدات الوظيفية التالية ووظائف مشاركة بصفة مباشرة في تقديم الخدمات إلى اللاجئين وتصنف من ثم ضمن فئة البرنامج:

- الحماية
- إعادة التوطين
- الإعادة إلى البلد
- الميدان
- الخدمات المجتمعية

وتعتبر جميع الوظائف الأخرى في المكاتب القطرية (الممثلات) الموجودة في العواصم ووظائف دعم وتصنف ضمن فئة "دعم البرامج".

١٥٩- ويستخدم تصنيف الوظائف من ثم كأساس لتوزيع الميزانيات/التكاليف المتصلة بتشغيل مكاتب المفوضية، مثل السفر والخدمات التعاقدية ومصروفات التشغيل واللوازم والمواد وما إلى ذلك.

١٦٠- وقد دعا إطار النتائج، الذي يعبر عن النتائج الشاملة التي يتوخى المكتب تحقيقها، إلى تدقيق تصنيف الوظائف بحيث يعكس على نحو أفضل تكاليف الموظفين التي تمثل مساهمات مباشرة في تنفيذ إطار الحماية والحلول والتكاليف غير المباشرة اللازمة لدعم التنفيذ.

١٦١- وفي حين تبقى فئة التنظيم والإدارة على حالها، دُقق تعريف البرنامج ودعم البرامج على النحو التالي:

- البرنامج: يشمل التكاليف المباشرة لجميع العناصر المتصلة بتحقيق نتائج العمليات، بصرف النظر عن موقعها الجغرافي؛
- دعم البرامج: يعكس التكاليف غير المباشرة اللازمة لدعم التنفيذ.

١٦٢- ويلخص الجدول أدناه الكيفية التي دقق بها تصنيف وظائف البرنامج ووظائف دعم البرامج بحسب مساهمتها المباشرة في تحقيق النتائج. وقد تسنى ذلك بفضل برنامج فوكس نظراً لأن جميع العمليات توزع وقت الموظفين وفقاً للنتائج المنشودة كسييل لتعزيز الشفافية والمساءلة:

الميدان	المقار في العواصم	المجال الوظيفي
البرنامج	دعم البرامج	الإدارة
البرنامج	البرنامج	الخدمات المجتمعية
البرنامج	البرنامج	الحلول الدائمة
البرنامج	البرنامج بالنسبة إلى الممثلين ونواب الممثلين المكلفين بمهام؛ تكون خلاف ذلك من فئة وظائف دعم البرامج	الوظائف التنفيذية
البرنامج	البرنامج	العلاقات الخارجية
البرنامج	البرنامج	الميدان
البرنامج	البرنامج	السلامة والأمن في الميدان
البرنامج	البرنامج	رئيس المكتب
البرنامج	دعم البرامج	السياسة العامة
البرنامج	البرنامج	البرنامج
البرنامج	البرنامج	الحماية
البرنامج	دعم البرامج	أعمال السكرتارية
البرنامج	دعم البرامج	الإمداد والدعم اللوجستي

دال - القوة العاملة في المفوضية

١٦٣- تتكون القوة العاملة في المفوضية من مجموعات مختلفة تمول من مصادر متنوعة من الميزانية. ويمكن تقسيمها إلى فئتين رئيسيتين هما: موظفو المفوضية والقوة العاملة الإضافية التابعة للمفوضية.

١- موظفو المفوضية

١٦٤- تشمل الفئة الأولى:

(أ) الموظفين المعيّنين لمدة طويلة أو قصيرة في وظائف عادية منشأة بموجب السلطة المخولة للجنة الميزانية التابعة للمفوضية، بمن فيهم الموظفون العاملون لفائدة المفوضية في إطار ترتيبات المساعدة المؤقتة.

(ب) موظفين في الفترات الفاصلة بين المهام.

(ج) موظفين فنيين مبتدئين.

(أ) الوظائف العادية

١٦٥- يرد في الشكل "طاء" أعلاه توزيع إجمالي أعداد الوظائف الفنية الدولية ووظائف الخدمات العامة في إطار الميزانية البرنامجية السنوية للفترة من عام ٢٠٠٠ إلى عام ٢٠٠٩، وفي الميزانيتين المقترحتين لعامي ٢٠١٠ و٢٠١١.

١٦٦- وتجدر الإشارة أيضاً إلى أن للمفوضية فئة محددة من الوظائف الميدانية المنشأة أساساً لتنفيذ الاستراتيجية العالمية للمنظمة أو الاضطلاع بمهام المقر المنقولة إلى مواقع أخرى. وتعرف تلك الوظائف بالوظائف العالمية الإقليمية، ويدرج ٦٧ في المائة منها في الميزانية المقترحة لعام ٢٠١٠. وتغطي هذه الوظائف المهام الإقليمية في مجالي جمع التبرعات وإدارة الإمداد.

١٦٧- واتخذت مجموعة جديدة من التدابير الرامية إلى مساعدة وحدات المقر وعمليات الميدان على تلبية احتياجات الأنشطة قصيرة الأجل ذات الأولوية التي تحتاج إلى موظفين فنيين جاهزين للنشر على الفور. وتتخذ هذه التدابير تحت إشراف لجنة الميزانية لضمان توزيع الموارد توزيعاً فعالاً على الأنشطة ذات الأولوية فضلاً عن الامتثال لسياسات المفوضية العامة في مجال الوظائف والموارد البشرية. وفي نهاية آب/أغسطس ٢٠٠٩، كان للمفوضية ٧٦ موظفاً من الفئة الفنية معينين في وظائف قصيرة الأجل، في انتظار تعيينهم في وظائف عادية طويلة الأجل.

(ب) الموظفون في الفترات الفاصلة بين المهام

١٦٨- بلغ عدد موظفي المفوضية الذين هم في فترات فاصلة بين المهام ٦٩ موظفاً بنهاية آب/أغسطس ٢٠٠٩، وقد كان ١٢ موظفاً منهم في إجازة مرضية أو إجازة أمومة، في حين يخضع ١١ موظفاً آخرين لقيود طبية تحول دون تعيينهم في بعض مواقع العمل المتسمة بصعوبة المناخ أو بنقص الوصول إلى الخدمات الطبية المناسبة. وينتظر خمسة موظفين قرارات لجنة الميزانية بخصوص تعييناتهم المؤقتة، بينما يُستشار عشرة آخرون بخصوص قبول التعيينات. وأخيراً، يوجد في المفوضية ١٥ موظفاً لم يعينوا، لأسباب متنوعة، في مهمة مؤقتة أو وظيفة عادية لفترة مطوّلة.

(ج) الموظفون المتدثرون من الفئة الفنية

١٦٩- في نهاية تموز/يوليه ٢٠٠٩، كان عدد الموظفين المتدثرين من الفئة الفنية العاملين لدى المفوضية ١٠٦ موظفين (٢٢ موظفاً في المقر و٨٤ موظفاً في الميدان)، وكان ٢٥ موظفاً آخرين في طور التعيين قبل نهاية العام. وهذه الوظائف مدعومة من الحكومات المانحة ومدروجة في الميزانية في رتبتي الفئة الفنية ف-١ وف-٢ لفترات تتراوح بين سنتين وأربع سنوات.

٢- القوة العاملة الإضافية

١٧٠- يمكن الإشارة إلى الفئة العامة الثانية من فئات القوة العاملة في المفوضية باسم القوة العاملة الإضافية. وتتمثل فئاتها الفرعية الرئيسية في متطوعي الأمم المتحدة والموظفين المنتشرين (وهم موظفون وضعتهم تحت تصرف المفوضية جهات مثل الهيئة الطبية الدولية ومشروع القدرة السريعة على الحماية والمجلس الدائمكي لشؤون اللاجئين والمجلس النرويجي لشؤون اللاجئين) وفرادى المستشارين.

(أ) متطوعو الأمم المتحدة

١٧١- تزايد على نحو مطرد في السنوات الأخيرة استخدام المفوضية لمتطوعي الأمم المتحدة، ويمثل هؤلاء حالياً بلا منازع أكبر مصدر من مصادر القوة العاملة الإضافية في المفوضية. وفي عام ٢٠٠٨، فاقت نسبة متطوعي الأمم المتحدة ١٤ في المائة من مجموع موظفي المفوضية في الميدان، وكانوا يشاركون في ٧٤ عملية ميدانية. ويبيّن الجدول أدناه عدد الموظفين من متطوعي الأمم المتحدة على مدى الفترة من عام ١٩٩٨ إلى عام ٢٠٠٨:

العام	الدوليون	الوطنيون	المجموع
١٩٩٨	٢٢٥	٩	٢٣٤
١٩٩٩	٢٧٢	١٨	٢٩٠
٢٠٠٠	٣١١	٥٧	٣٦٨
٢٠٠١	٣٢٢	٩١	٤١٣
٢٠٠٢	٣٦٧	١٥١	٥١٨
٢٠٠٣	٤٠٣	٢٠٦	٦٠٩
٢٠٠٤	٥٠٤	١٧٣	٦٧٧
٢٠٠٥	٥٠١	٢٧٩	٧٨٠
٢٠٠٦	٤٧٨	٣٢٣	٨٠١
٢٠٠٧	٤٨١	٤٤٤	٩٢٥
٢٠٠٨	٥٥٩	٥٠٥	١٠٦٤

١٧٢- ومن أصل ١٠٦٤ متطوعاً من متطوعي الأمم المتحدة المنتشرين في عام ٢٠٠٨، كان ٥٠٣ متطوعين من الإناث و٥٦١ من الذكور. ونُشر ٤٨٦ منهم في أفريقيا و٢٠٧ في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا و١٦٧ في آسيا و١٢٣ في الأمريكتين و٨١ في أوروبا.

(ب) الخبراء الاستشاريون

١٧٣- استعانت المفوضية في عام ٢٠٠٨ بـ ٣٦٩ خبيراً استشارياً، وتم توظيف ٢٥٥ خبيراً استشارياً خلال الأشهر الثمانية الأولى من عام ٢٠٠٩. وتوخت السياسة المتعلقة باستخدام

الخبراء الاستشاريين والصادرة في عام ٢٠٠٥ توفير التكاليف وضمان الاتساق وتيسير الإجراءات الإدارية المتصلة باستخدام المستشارين. وتخضع طلبات الاستشارة في المقر لموافقة شعبة إدارة الموارد البشرية. ويجب أن يُعرض أي عقد أو تمديد لعقد تتجاوز قيمته ١٠٠ ٠٠٠ دولار على اللجنة المعنية بالعقود في المقر كي تنظر فيه وتوافق عليه.

سادساً - مشروع مقرر عام بشأن المسائل الإدارية والمالية والبرنامجية

إن اللجنة التنفيذية،

(أ) تلاحظ أن مستوى اعتمادات احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية" الذي يبلغ ٧٥ مليون دولار لعام ٢٠٠٩ قد يكون غير كافٍ، وتؤذن للمفوضية بزيادة الاعتمادات لعام ٢٠٠٩ بحيث تصل إلى ٩٠ مليون دولار؛

(ب) توافق على البرامج والميزانيات المتعلقة بالبرامج الإقليمية والبرامج العالمية والمقر في إطار الميزانية البرنامجية السنوية المنقحة لعام ٢٠٠٩ والبالغ مقدارها ١ ٢٨٠ ٤٦٠ ٠٠٠ دولار؛ وتلاحظ إلى أنه بضم هذه الاعتمادات إلى الاعتمادات المخصصة للموظفين المبتدئين من الفئة الفنية والبالغ مقدارها ١٠ ملايين دولار وتلك المخصصة للاحتياجات في إطار البرامج التكميلية والبالغ مقدارها ٩٠٠ ٨٤٦ ٩٣٤ دولار يصل مجموع المبالغ المطلوبة في عام ٢٠٠٩ إلى ٢ ٢٢٥ ٣٠٧ ٥٠٠ دولار؛ وتؤذن للمفوض السامي بأن يُجري، في حدود هذا الاعتماد الكلي، تعديلات في ميزانيات البرامج الإقليمية والبرامج العالمية والمقر؛

(ج) تؤكد ما ثبت لدى الاستعراض من أن الأنشطة المقترحة في إطار الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١، على النحو المبين في الوثيقة A/AC.96/1068، تتفق مع النظام الأساسي للمفوضية (قرار الجمعية العامة ٤٢٨ (د-٥))، ومع المهام الأخرى التي يضطلع بها المفوض السامي كما اعترف بها أو شجعها أو طلبها كل من الجمعية العامة أو مجلس الأمن أو الأمين العام، ومع الأحكام ذات الصلة من القواعد المالية لصناديق التبرعات التي يديرها المفوض السامي لشؤون اللاجئين (A/AC.96/503/Rev.9)؛

(د) توافق على البرامج والميزانيات المتعلقة بالبرامج الإقليمية والبرامج العالمية والمقر في إطار الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ البالغ مقدارها ٢ ٧٧٨ ٤٧١ ١٠٠ دولار، وتشمل المساهمة المقدمة من الميزانية العادية للأمم المتحدة واحتياطي تشغيلي (يمثل ١٠ في المائة من الأنشطة المبرمجة في إطار الركيزتين الأولى والثانية). بمقدار ٢٠٠ ٨٢٦ ١٩٦ دولار في عام ٢٠١٠ و ١٨٢ ٦١٩ ٥٠٠ دولار في عام ٢٠١١ إضافة إلى مبلغ ٢٠ مليون دولار لاحتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية" في عامي ٢٠١٠ و ٢٠١١ على التوالي؛ وتلاحظ أنه بضم هذه الاعتمادات إلى الاعتمادات المخصصة للموظفين المبتدئين من الفئة الفنية بمبلغ ١٢ مليون دولار في عامي ٢٠١٠ و ٢٠١١ على التوالي يصل مجموع

المبالغ المطلوبة في عام ٢٠١٠ إلى ٣٠٠ ٢٩٧ ٣٠٠٧ دولار وفي عام ٢٠١١ إلى ٣٠٠ ٣٠٠ ٢٧٨٠ دولار؛ وتأذن للمفوض السامي بأن يُجري، في حدود هذا الاعتماد الكلي، تعديلات في ميزانية البرامج الإقليمية والبرامج العالمية والمقر؛

(هـ) تحيط علماً بتقرير مجلس مراجعي الحسابات المقدم إلى الجمعية العامة عن حسابات صناديق التبرعات التي يديرها مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٨ (A/AC.96/1067)، والتدابير التي اتخذها المفوض السامي أو اقترح اتخاذها استجابة للتوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات (A/AC.96/1067/Add.1)؛ وكذلك تقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية عن الميزانية البرنامجية السنوية للمفوضية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ (A/AC.96/1068/Add.1) ومختلف تقارير المفوض السامي ذات الصلة بأنشطة الرقابة (A/AC.96/1069 و A/AC.96/1070)؛ وتطلب إطلاعها بانتظام على التدابير المتخذة استجابة للتوصيات والملاحظات التي أُبدت في مختلف وثائق الرقابة هذه؛

(و) تطلب إلى المفوض السامي أن يستجيب بمرونة وكفاءة، في حدود الموارد المتاحة، إلى الاحتياجات المبينة حالياً في إطار الميزانية البرنامجية السنوية لعامي ٢٠١٠ و٢٠١١، وتأذن له، في حال ظهور احتياجات إضافية جديدة وطارئة يتعذر الوفاء بها كاملة من الاحتياطي التشغيلي، بوضع ميزانيات تكميلية وتوجيه نداءات خاصة في إطار جميع الركائز، على أن تُبلغ كل لجنة دائمة بتلك التعديلات كي تنظر فيها؛

(ز) تعترف مع التقدير بالعبء الذي ما زالت تتحمله البلدان النامية وأقل البلدان نمواً في استضافتها للاجئين؛ وتحث الدول الأعضاء على الاعتراف بهذا الإسهام القيم في حماية اللاجئين والمشاركة في الجهود الرامية إلى تعزيز الحلول الدائمة؛

(ح) تحث الدول الأعضاء، في ضوء الاحتياجات واسعة النطاق التي ينبغي أن تتصدى لها المفوضية، على الاستجابة بسخاء وبروح التضامن، وفي الوقت المناسب، إلى نداءاتها الداعية إلى توفير الموارد اللازمة للوفاء بكامل احتياجات الميزانية البرنامجية المعتمدة لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١؛ وتحثها على دعم المبادرات الرامية إلى ضمان تزويد المفوضية بالموارد على نحو أفضل ويسهل التنبؤ به، مع الحفاظ على "الاعتمادات المخصصة" في أدنى مستوى.

الجزء الثالث
الجدول

الجدول الأول
موارد الأنشطة المبرمجة في عام ٢٠٠٨
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المجموع ^(١)		الميزانية التكميلية		الميزانية السنوية		الوارد المتاحة
%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	
٦,٣	١١٠ ٧١٦,٠	٧,٦	٤٢ ٧٦٢,٧	٥,٧	٦٧ ٩٥٣,٣	المبالغ المرحّلة من السنوات السابقة
٠,٤	٧ ٢١٠,٧	-	-	٠,٦	٧ ٢١٠,٧	الموظفون المتدثرون من الفئة الفنية
٦,٧	١١٧ ٩٢٦,٧	٧,٦	٤٢ ٧٦٢,٧	٦,٣	٧٥ ١٦٤,٠	مجموع المبالغ المرحّلة
-	-	-	-	-	-	الإيرادات
٨٧,٤	١ ٥٣٢ ٩٢٢,٤	٩٣,٦	٥٢٩ ٤٦٥,٩	٨٤,٤	١ ٠٠٣ ٤٥٦,٥	المساهمات
٢,٧	٤٧ ٨١٧,١	٢,٥	١٤ ٣٠١,٢	٢,٨	٣٣ ٥١٥,٩	مساهمات القطاع الخاص
٠,٨	١٣ ٨٩١,٩	٠,٠	-	١,٢	١٣ ٨٩١,٩	مساهمات الموظفين المتدثرين من الفئة الفنية
١,٩	٣٣ ٨٥٣,٦	٠,٠	-	٢,٨	٣٣ ٨٥٣,٦	الميزانية العادية للأمم المتحدة
٩٢,٨	١ ٦٢٨ ٤٨٥,٠	٩٦,١	٥٤٣ ٧٦٧,١	٩١,٢	١ ٠٨٤ ٧١٧,٩	المجموع الفرعي للمساهمات
٠,٦	١٠ ٠٤٨,٥	٣,٧-	(٢٠ ٩٧٦,١)	٢,٦	٣١ ٠٢٤,٦	إيرادات أخرى ^(٢)
٠,١-	(١ ٥٢٤,٠)	-	-	٠,١-	(١ ٥٢٤,٠)	إيرادات أخرى من الموظفين المتدثرين من الفئة الفنية
١,٠	١ ٧٥٤ ٩٣٦,٢	١,٠	٥٦٥ ٥٥٣,٧	١,٠	١ ١٨٩ ٣٨٢,٥	مجموع الموارد المتاحة
<hr/>						
المجموع		الميزانية التكميلية		الميزانية السنوية		استخدام الموارد
%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	
٧٣,٣	١ ١٧١ ٠٩٧,٦	٩٤,٨	٤٦٧ ٢٥١,١	٦٣,٧	٧٠٣ ٨٤٦,٥	ألف - البرامج
-	-	-	-	-	-	باء - دعم البرامج
١٥,٧	٢٥٠ ٢٢٩,٧	٤,٥	٢٢ ٣١٤,٢	٢,٠٦	٢٢٧ ٩١٥,٥	المكاتب الميدانية (بما في ذلك البرامج العالمية)
٤,١	٦٦ ٥٣٥,٠	٠,٧	٣ ٣٨٣,٥	٥,٧	٦٣ ١٥١,٥	المقر
١٩,٨	٣١٦ ٧٦٤,٧	٥,٢	٢٥ ٦٩٧,٧	٢٦,٣	٢٩١ ٠٦٧,٠	المجموع الفرعي لدعم البرامج
<hr/>						
جيم - التنظيم والإدارة						
٤,١	٦٤ ٦٩٧,٩	-	-	٥,٩	٦٤ ٦٩٧,٩	المقر - الميزانية السنوية
٢,١	٣٣ ٨٥٣,٦	-	-	٣,١	٣٣ ٨٥٣,٦	المقر - الميزانية العادية
٦,٢	٩٨ ٥٥١,٥	-	-	٩,٠	٩٨ ٥٥١,٥	المجموع الفرعي للتنظيم والإدارة
٠,٧	١١ ٠٥٩,٥	-	-	١,٠	١١ ٠٥٩,٥	دال - الموظفون المتدثرون من الفئة الفنية
١,٠	١ ٥٩٧ ٤٧٣,٣	١,٠	٤٩٢ ٩٤٨,٨	١,٠	١ ١٠٤ ٥٢٤,٥	المجموع
<hr/>						
١٥٧ ٤٦٢,٩		٧٢ ٦٠٤,٩		٨٤ ٨٥٨,٠		الفائض

(١) لا تشمل الأرقام المذكورة أعلاه الإيرادات والنفقات المتعلقة بخطة التأمين الطبي، ورأس المال العامل، وصندوق الضمانات، وصندوق استحقاقات الموظفين.

(٢) تتضمن الإيرادات الأخرى في إطار الميزانية السنوية لعام ٢٠٠٨ مبلغ ٣٨,١ مليون دولار توزيع تكاليف الدعم غير المباشر لعام ٢٠٠٨ المحملة على المساهمات الواردة من عمليات البرامج التكميلية.

الجدول الثاني

نفقات برامج المفوضية في عام ٢٠٠٨، والتقديرات/التوقعات للأعوام ٢٠٠٩ و ٢٠١٠ و ٢٠١١ (بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

حسب المنطقة والمقر	نفقات عام ٢٠٠٨			التوقعات المتوقعة لعام ٢٠٠٨			الأولى ٢٠١٠ (البرنامج/ دعم البرامج حالياً)			الأولى ٢٠١٠ (البرنامج الجديد/ دعم البرامج الجديدة)			الأولى ٢٠١١		
	الميزانية السنوية	الميزانية التكميلية	المجموع	%	الميزانية السنوية	الميزانية التكميلية	المجموع	%	التقديرات	%	التقديرات	%	التقديرات	%	
١- غرب أفريقيا	٥٠.٠١٠.٩	٦.٣٩٩.٠٨	٥٦.٤١٠.٧	٣٥.٠٤٧.٥	٩.٢٠٦.٢	٤٤.٢٥٣.٧	٦٠.٠٤٣.٤	٦٩.٩٦٥.٤	١٠.٨٥٥.٦	٨٠.٨٢١.٠	٨٠.٨٢١.٠	٦١.١٢٩.٦	٢		
ألف- البرامج	١٨.١٣٠.٥	٠.٠٠٠	١٨.١٣٠.٥	١٦.٠٨٩.٠٨	٧٩.٠٨	١٦.١٦٩.٦	٢٠.٧٧٧.٦	٢٢.٦٤٨.١	٤٨.٤٢٨.٤	٥٥٨.٣٨٢.٨	٥٥٨.٣٨٢.٨	٥٠٥.٠٩٢.٤	١٨		
باء- الدعم	٣١.٨٨٠.٤	٦.٣٩٩.٠٨	٣٨.٢٧٩.٥	١٨.٩٥٨.٤	٩.١٠٧.٢	٢٨.٠٦٥.٦	٣٩.٩٦٥.٤	١٧.٩٣٥.٦	٤٨.٤٢٨.٤	١٩.٤٣٢.٤	١٩.٤٣٢.٤	١٤.٠٣٦.٠	٢		
المجموع لغرب أفريقيا	٦٨.١٤١.٠٤	٦.٣٩٩.٠٨	٧٤.٥٤١.٢	٥١.١٣٧.٣	٩.٢٨٦.٠	٦٠.٤٢٣.٣	٨٠.٨٢١.٠	٨٠.٨٢١.٠	٨٠.٨٢١.٠	٨٠.٨٢١.٠	٨٠.٨٢١.٠	٦١.١٢٩.٦	٢		
٢- شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	١١٣.٣٧٤.٣	١١٩.٦٧٧.٦	٢٣٣.٠٥١.٩	١٣.٠٥٣.٦	٢.٩٢٠.٦٨	٢٣٩.٧٤٢.٤	٥.٩٩٥.٤	٥٣٥.٧٣٤.٧	٤٨.٤٢٨.٤	٥٥٨.٣٨٢.٨	٥٥٨.٣٨٢.٨	٥٠٥.٠٩٢.٤	١٩		
ألف- البرامج	١٩.٨٠٨.٣	٦.٩٠٣.٨	٢٦.٧١٢.١	٢٣.٣٣٩.٨	٧.٦٨٣.٩	٣١.٠٢٣.٧	٤٨.٤٢٨.٤	٢٢.٦٤٨.١	٤٨.٤٢٨.٤	٥٥٨.٣٨٢.٨	٥٥٨.٣٨٢.٨	٥٠٥.٠٩٢.٤	١٩		
باء- الدعم	٩٣.٥٦٦.٠	١١٢.٧٧٣.٨	٢٠٦.٣٤٠.٠	١٠.٧١٩.٤	١.٢٣٦.٧٨	٢٠٨.٧١٨.٧	٤٨.٤٢٨.٤	٢٢.٦٤٨.١	٤٨.٤٢٨.٤	٥٥٨.٣٨٢.٨	٥٥٨.٣٨٢.٨	٥٠٥.٠٩٢.٤	١٩		
المجموع لشرق أفريقيا والقرن الأفريقي	١٣٣.١٨٢.٦	١٢٦.٥٨١.٤	٢٥٩.٧٦٤.٠	١٦.٠٧٣.٠	٤.١٥٧.٤٦	٢٦٠.٧٦٦.١	٩٤.٨٥٦.٨	٥٣٥.٧٣٤.٧	٩٣.٨٥٦.٨	١.١٢٥.٨٦٨.٣	١.١٢٥.٨٦٨.٣	١.٠٢٢.٠٣٠.٥	١٩		
٣- وسط أفريقيا والبحيرات الكبرى	١٨٦.١١٤.٦	٥٧.٧٠٥.٧	٢٤٣.٨٢٠.٣	٢٢.٧٢٤.٥	٦.١٥٩٣.٩	٢٨.٨٨٣.٤	٣.٧١٣.٣٢.٦	٣٩٤.٢٢٤.٢	٤٠.٨٢٧.٢	٤١٢.١٥٩.٨	٤١٢.١٥٩.٨	٤١٢.١٥٩.٨	١٤		
ألف- البرامج	٢٨.٧٨١.١	٨٧٨.٠	٢٩.٦٥٩.١	٢٨.٠٣٨.٥	٩.٠٩٠.١	٢٨.٩٤٧.٥	٤٠.٨٢٧.٢	١٧.٩٣٥.٦	٤٠.٨٢٧.٢	٤١٢.١٥٩.٨	٤١٢.١٥٩.٨	٤١٢.١٥٩.٨	١٤		
باء- الدعم	١٥٧.٣٣٣.٥	٥٦.٨٢٧.٧	٢١٤.١٦١.٢	١٣.٦٨٥.٠	٦.٠٦٠.٠	١٦.٠٠٠.٠	٣.٧١٣.٣٢.٦	٣٧٦.٢٨٨.٦	٤٠.٨٢٧.٢	٤١٢.١٥٩.٨	٤١٢.١٥٩.٨	٤١٢.١٥٩.٨	١٤		
المجموع لوسط أفريقيا والبحيرات الكبرى	٢١٤.١٦١.٢	٥٨.٥٨٣.٨	٢٧٢.٧٤٥.٠	١٧.٠٦٢.٩	٦.٢٥٠.٢.٩	٣١.٣٢٦.٥	٤١٢.١٥٩.٨	٤١٢.١٥٩.٨	٤١٢.١٥٩.٨	٤١٢.١٥٩.٨	٤١٢.١٥٩.٨	٤١٢.١٥٩.٨	١٤		
٤- الجنوب الأفريقي	٢٦.٣٠٣.٠	٥.٤٦٧.٨	٣١.٧٧٠.٩	٣.٤٦٣.٧	٧.٨٧٥.٨	١١.٣٤٩.٥	٦.٣٨٤.٨	٦٩.١٣٧.٧	١٤.١١٩.٩	٧٤.٥٠٤.٧	٧٤.٥٠٤.٧	٧٤.٥٠٤.٧	٢		
ألف- البرامج	١٠.٤٥٧.٢	٠.٠٠٠	١٠.٤٥٧.٢	١٠.٢٣٨.٠	٠.٠٠٠	١٠.٢٣٨.٠	١٤.١١٩.٩	٥.٣٦٧.٠	١٤.١١٩.٩	٧٤.٥٠٤.٧	٧٤.٥٠٤.٧	٧٤.٥٠٤.٧	٢		
باء- الدعم	١٥.٨٤٥.٨	٥.٤٦٧.٨	٢١.٣١٣.٦	٢.٢٢٥.٧	٧.٨٧٥.٨	١١.٣٤٩.٥	٦.٣٨٤.٨	٦٩.١٣٧.٧	١٤.١١٩.٩	٧٤.٥٠٤.٧	٧٤.٥٠٤.٧	٧٤.٥٠٤.٧	٢		
المجموع للجنوب الأفريقي	٣٦.٧٦٠.٣	٥.٤٦٧.٨	٤٢.٢٢٨.١	٤.٦٨٩.٤	١٥.٧٥١.٠	٢١.٦٨٧.٥	١٢.٥٠٤.٧	٧٤.٥٠٤.٧	١٤.١١٩.٩	٧٤.٥٠٤.٧	٧٤.٥٠٤.٧	٧٤.٥٠٤.٧	٢		
المجموع الفرعي (٤-١)	٣٧٥.٨٠٢.٧	١٨٩.٢٥١.٠	٥٦٥.٠٥٣.٨	٤٢٢.٩٤٥.٢	٢٨٧.٨٨٢.٧	٧١٠.٨٢٧.٩	١٠٠.١٧١.٥	١.٠٦٩.٠٦٢.٠	١٢٤.١٥٣.١	١.١٢٥.٨٦٨.٣	١.١٢٥.٨٦٨.٣	١.٠٢٢.٠٣٠.٥	-		
ألف- البرامج	٧٧.١٧٧.٢	٧.٧٨١.٨	٨٤.٩٥٩.٠	٧٧.٧٠٦.١	٨.٦٧٢.٨	٨٦.٣٧٨.٩	١٢٤.١٥٣.١	٥٦.٨٠٦.٣	١٢٤.١٥٣.١	١.١٢٥.٨٦٨.٣	١.١٢٥.٨٦٨.٣	١.٠٢٢.٠٣٠.٥	-		
باء- الدعم	٤٥٢.٩٧٩.٩	١٩١.٤٦٩.٢	٦٤٤.٤٤٩.١	٣٤٥.٢٣٩.١	٢٠٠.٢٠٩.٩	٦٢٤.٦٠٨.٠	١٠٠.١٧١.٥	١.٠٦٩.٠٦٢.٠	١٢٤.١٥٣.١	١.١٢٥.٨٦٨.٣	١.١٢٥.٨٦٨.٣	١.٠٢٢.٠٣٠.٥	-		
المجموع الفرعي (٤-١)	٨٢٨.١٤٦.٦	٢٠٧.٧٤٠.٨	١.٠٣٥.٨٨٧.٤	٧٦٨.١٨٥.٣	٢٠٨.٠٨٤.٦	١.٣٤٩.٤٩٦.٩	١٠٠.١٧١.٥	١.٠٦٩.٠٦٢.٠	١٢٤.١٥٣.١	١.١٢٥.٨٦٨.٣	١.١٢٥.٨٦٨.٣	١.٠٢٢.٠٣٠.٥	-		
٥- الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	٢٨.٦٥٦.٦	٢.١٧٨.٣١٣	٣٠.٨٣٥.٠	٤٧.٢٤٨.٠	٣.٧٧١.٢٤٤	٤١.٠١٩.٢	٥.٦٩٢.٤	٥٨٨.٠٩٢.٠	٣٤.٧٧٠.٣	٦٠.٤٧٢.٧	٦٠.٤٧٢.٧	٦٠.٤٧٢.٧	٢٠		
ألف- البرامج	١١.١٦٣.٩	١.٠٢٤.٧	١٢.١٨٨.٦	١١.٧٢٢.٣	١.٨٠١.٨	١٣.٥٢٤.١	٣٤.٧٧٠.٣	١٦.٦٧٠.٧	٣٤.٧٧٠.٣	٦٠.٤٧٢.٧	٦٠.٤٧٢.٧	٦٠.٤٧٢.٧	٢٠		
باء- الدعم	١٧.٤٩٢.٧	١.١٥٣.٦	١٩.٦٤٢.٣	٣٥.٥٢٥.٧	١.٩٦٩.٤	٣٧.٤٩٣.١	٥.٦٩٢.٤	٤٢١.٤٢١.٣	٣٤.٧٧٠.٣	٦٠.٤٧٢.٧	٦٠.٤٧٢.٧	٦٠.٤٧٢.٧	٢٠		
المجموع للشرق الأوسط وشمال أفريقيا	٣٩.٨٢٠.٥	٣.٣٣٢.٠	٤٣.١٥٢.٥	٨٢.٥٤٤.٠	٥.٦٩٢.٤	٧٨.٥١٢.٣	٤٠.٤٦٤.٨	٦٠.٤٧٢.٧	٦٠.٤٧٢.٧	٦٠.٤٧٢.٧	٦٠.٤٧٢.٧	٦٠.٤٧٢.٧	٢٠		
٦- آسيا والمحيط الهادئ	١٦٣.٩٩٨.٨	٢١.٦٥١.٣	١٨٥.٦٥٠.١	١٥٠.٥٢٢.٤	١٠.٩٢٦.٦	١٦١.٤٤٩.٠	٤٢.٥٩٦.٦	٤٤٨.٤٠٣.٧	٤٣.٢٠٠.٩	٤٧.٠٧٩.٥	٤٧.٠٧٩.٥	٤٤٠.٧٦٧.٢	١٦		
ألف- البرامج	٣٦.١٤٩.٤	٤.٨٠٥	٤١.٩٥٤.٩	٣٣.٦١٤.٢	٣.٥٤٧.٦	٣٧.١٦١.٨	٤٣.٢٠٠.٩	٢٢.٣٩٣.٨	٤٣.٢٠٠.٩	٤٧.٠٧٩.٥	٤٧.٠٧٩.٥	٤٤٠.٧٦٧.٢	١٦		
باء- الدعم	١٢٧.٨٤٩.٤	١٦.٨٤٦.٨	١٤٤.٦٩٦.٢	١٤٦.٨٧٧.٦	٧.٣٧٩.٠	١٢٤.٢٨٥.٢	٤٢.٥٩٦.٦	٤٢٦.٠٠٩.٩	٤٣.٢٠٠.٩	٤٧.٠٧٩.٥	٤٧.٠٧٩.٥	٤٤٠.٧٦٧.٢	١٦		
المجموع لآسيا والمحيط الهادئ	٢٠٠.١٤٨.٢	٢٦.٥٠٧.١	٢٢٦.٦٥٥.٣	١٥٦.٣٤٩.٠	١٨.٣٠٥.٦	١٩٨.٦٤٤.٨	٤٦.٨٩٣.٢	٤٧٠.٧٦٧.٢	٤٦.٨٩٣.٢	٤٧.٠٧٩.٥	٤٧.٠٧٩.٥	٤٤٠.٧٦٧.٢	١٦		

الجدول الثاني

نفقات برامج المفوضية في عام ٢٠٠٨، والتقديرات/التوقعات للفترة ٢٠٠٩ و ٢٠١٠ و ٢٠١١ (تابع)

حسب المنطقة والمقر	نفقات عام ٢٠٠٨			التوقعات المتقنة لعام ٢٠٠٨			الأولية (البرنامج الجديد/دعم البرامج الجديدة) الأولية ٢٠٠١		
	الميزانية السنوية	الميزانية التكميلية	المجموع	%	الميزانية السنوية	الميزانية التكميلية	المجموع	%	التقديرات
٧- أوروبا	٧٢ ٥٥٩,٣	١٨ ٦٥٥,١	٩١ ٢١٤,٥	١٠٧ ٧٣٩,٧	٣٥ ٠٠٢,٣	١٤٢ ٧٤٢,٠	٢١٨ ١٩١,٨	٢٣٣ ٨٦٧,٦	
ألف- البرامج	٣٢ ٨٥٧,١	٣١٨,١	٣٣ ١٧٥,٢	٣٣ ٦٥٢,٤	٢٣٠,٥٨	٣٥٩٥٨,٢	٣٥ ٦٩٢,٠	٢٠ ١٦٠,٢	
باء- الدعم	١٠٥ ٤١٦,٤	١٨ ٩٧٣,٣	١٢٤ ٣٨٩,٦	١٤١ ٣٩٢,١	٣٧ ٣٠٨,١	١٧٨ ٧٠٠,٢	٢٥٣ ٨٨٣,٨	٢٥٣ ٨٨٣,٨	٨
المجموع لأوروبا	٢٠ ١٢٦,٩	١٥ ٨٨٧,٨	٣٦ ٠١٤,٧	٢٥ ٥٣٧,٣	٢٠ ٠٩٦,٣	٤٥ ٦٣٣,٧	٦١ ٤٧٦,٤	٧٠ ٦٥٤,٤	
ألف- البرامج	٩ ٤٨٠,٤	١١ ٩٧٤,٥	١١ ٤٥٤,٩	١٠ ٨٢٧,٣	٢ ٧٣٢,٤	١٣ ٥٥٩,٧	١٧ ٠٣٩,٦	١٧ ٠٣٩,٦	
باء- الدعم	٢٩ ٦٠٧,٢	١٧ ٨٦٢,٣	٤٧ ٤٦٩,٦	٣٢ ٣٦٤,٦	٢٢ ٨٢٨,٨	٥٩ ١٩٣,٤	٧٨ ٥١٦,٠	٧٨ ٥١٦,٠	٣
المجموع للأمريكتين	٤٢ ٧٠٢,١	٣ ٩٧٤,٤	٤٦ ٦٧٦,٦	٦٠ ٥٥٠,١	٤ ٨٢٢,٩	٦٥ ٣٨٠,٠	٣٤ ٠٢٠,٢	٣٤ ٠٢٠,٢	
ألف- البرامج	٦١ ٠٨٧,٦	١ ١٦٦,٦	٦٢ ٢٥٤,٢	٦٠ ٠٧١,٦	٢ ٣٣٢,٦	٦٢ ٤٠٤,٢	٦٠ ٤٠١,٦	٦٠ ٤٠١,٦	
باء- الدعم	١٠٣ ٧٨٩,٧	٥ ١٤١,٠	١٠٨ ٩٣٠,٧	١٢٠ ٢٢١,٧	٧ ١٦٢,٥	١٢٧ ٧٨٤,٢	٩٤ ٤٢١,٨	٩٤ ٤٢١,٨	٣
المجموع للبرامج العالمية	٢٣ ٥٧٩,١	٣ ٢١١,٣	٢٦ ٧٩٠,٤	٢١ ٥٥٠,٢	٣ ٦١٣,٠	٢٥ ١٦٣,٢	٢٤ ٠٦٩,٤	٢٤ ٠٦٩,٤	
ألف- البرامج - ١- المكاتب ووحدات الاتصال	٣٩ ٥٧٢,٤	١٧٢,٣	٣٩ ٧٤٤,٧	٣٥ ٩٧٤,٤	٢٣٦,٠	٣٦ ٢١٠,٤	٣١ ٥٣٣,٧	٣١ ٥٣٣,٧	
٢- أخرى	٦٤ ٦٩٧,٩	-	٦٤ ٦٩٧,٩	٥٥ ١٨٢,٥	-	٥٥ ١٨٢,٥	٥٤ ١١٥,١	٥٤ ١١٥,١	
باء- التنظيم والإدارة: الميزانية السنوية	٣٣ ٨٥٣,٦	-	٣٣ ٨٥٣,٦	٤٥ ١١١,٢	-	٤٥ ١١١,٢	٤٠ ٥٠٢,٨	٤٠ ٥٠٢,٨	
جيم- التنظيم والإدارة: الميزانية العادية	١٦١ ٧٠٣,٠	٣ ٣٨٣,٥	١٦٥ ٠٨٦,٥	١٥٧ ٨١٨,٣	٣ ٨٤٩,٠	١٦١ ٦٦٧,٣	١٥٠ ٢٢١,٠	١٥٠ ٢٢١,٠	٥
المجموع للمقر	٧٠٣ ٨٤٦,٥	٤٦٧ ٢٥١,١	١ ١٧١ ٠٩٧,٦	١١٤ ٥٤٢,٧	٨٣٤ ٨٦٢,٢	١ ٦٤٩ ٤٠٤,٩	٢ ٣١٢ ٩٩٢,٦	٢ ٣١٢ ٩٩٢,٦	٧٥
ألف- البرامج (١-١)	٢٢٧ ٩١٥,٥	٢٢ ٣١٤,٢	٢٥٠ ٢٢٩,٧	٢٢٧ ٥٩٣,٩	٣٧ ٦٠٩,٤	٢٦٥ ٢٠٣,٣	١٨٤ ١٥٠,١	١٨٤ ١٥٠,١	٦
باء- الدعم (١-١)	٦٣ ١٥١,٥	٣ ٣٨٣,٥	٦٦ ٥٣٥,٠	٥٧ ٥٢٤,٦	٣ ٨٤٩,٠	٦١ ٣٧٣,٦	٥٥ ٦٠٣,١	٥٥ ٦٠٣,١	٢
المجموع الفرعي لدعم البرامج	٢٩١ ٠٦٧,٠	٢٥ ٦٩٧,٧	٣١٦ ٧٦٤,٧	٢٨٥ ١١٨,٥	٤١ ٤٥٨,٤	٣٢٦ ٥٧٦,٩	٢٣٩ ٧٥٣,٢	٢٣٩ ٧٥٣,٢	١٢
جيم- التنظيم والإدارة (بما في ذلك الميزانية العادية)	٩٨ ٥٥١,٥	-	٩٨ ٥٥١,٥	١٠٠ ٢٩٣,٧	-	١٠٠ ٢٩٣,٧	٩٤ ٦١٧,٩	٩٤ ٦١٧,٩	٥
١١- الاحتياطي التشغيلي	-	-	-	٥٧ ٠٩٦,٢	-	٥٧ ٠٩٦,٢	١٩٦ ٨٢٦,٢	١٩٦ ٨٢٦,٢	٧
المجموع للأنشطة المرجمة والاحتياطي التشغيلي	١ ٠٩٣ ٤٦٥,٠	٤٩٢ ٩٤٨,٨	١ ٥٨٦ ٤١٣,٨	١ ٢٥٧ ٠٥١,١	٨٧٦ ٣٢٠,٦	١ ١٣٣ ٣٧١,٧	٢ ٩٧٥ ٢٩٧,٣	٢ ٩٧٥ ٢٩٧,٣	٩٩
١٢- احتياطي ("الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية)	-	-	-	٥ ٣٠٢,٣	-	٥ ٣٠٢,٣	٢٠ ٠٠٠,٠	٢٠ ٠٠٠,٠	١
١٣- تكاليف الدعم	-	-	-	٣ ١٠٧,٢	٥٨ ٥٢٦,٣	٦١ ٦٣٣,٥	-	-	٣
١٤- الموظفون المبتدئون من الفئة الفنية	١١ ٠٥٩,٥	١	١١ ٠٥٩,٥	١٠ ٠٠٠,٠	١	١٠ ٠٠٠,٠	١٢ ٠٠٠,٠	١٢ ٠٠٠,٠	٥
المجموع الكلي للمفوضية (١-١٤)	١ ٠٩٣ ٤٦٥,٠	٤٩٢ ٩٤٨,٨	١ ٥٩٧ ٤٧٣,٣	١ ٢٧٥ ٤٦٠,٦	٩٣٤ ٨٤٦,٩	١ ٢٢١ ٣٠٧,٥	٣ ٠٠٧ ٢٩٧,٣	٣ ٠٠٧ ٢٩٧,٣	١٠٠

ملاحظة: بشأن الإنفاق في عام ٢٠٠٨ مقارنة بحسابات المفوضية في عام ٢٠٠٨: لا يشمل هذا الجدول النفقات المتكبدة من أجل التأمين الطبي البالغة ٣,١ من ملايين الدولارات، ولا نفقات صندوق رأس المال المتداول والضمانات البالغة ١,٧ مليون دولار ولا صندوق استحقاقات الموظفين البالغة ٣٦,٠ دولاراً.

الجدول الثالث
الميزانيات البرنامجية التكميلية للمفوضية في الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩
(في ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩، بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية المتقحة لعام ٢٠٠٩	النفقات لعام ٢٠٠٨	المنطقة	الأنشطة
٣٨ ٧٨٤٠٨	٢٤ ٩٢٧٠٤	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	الحماية والمساعدة للاجئين والمشردين داخلياً في دارفور (السودان)
٢٨٢٠١	-	المقر	
٢ ٥٦٨٠٠	-	تكاليف الدعم	
٤١ ٦٣٤٠٩	٢٤ ٩٢٧٠٤	المجموع الفرعي	
٥١ ٩٤٣٠٥	٥٤ ٨٥٣٠٦	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	عودة اللاجئين السودانيين وإعادة إدماجهم وحماية المشردين داخلياً
٧٥٦٠٢	٢٠٢٠٥	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	
٧٨٤٠٨	٨٠٢٠٧	المقر	
٣ ٥٢٠٠٣	-	تكاليف الدعم	
٥٧ ٠٠٤٠٨	٥٥ ٨٥٨٠٨	المجموع الفرعي	
٣٦٧ ٤٧٢٠٣	٢١٣ ٧٩٠٠٥	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	الاستجابة للوضع في العراق
-	٩٥٠٩	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	
١ ٧٩٤٠٧	٣ ٠٤٣٠٧	أوروبا	
٧٩٠٠٠	٧٠٥٠٥	آسيا والمحيط الهادئ	
-	١ ٦٢٣٠١	الأمريكتان	
٢ ٦٦٤٠٣	٢ ٣٥١٠٢	المقر	
٢٤ ٧٧٨٠٧	-	تكاليف الدعم	
٣٩٧ ٥٠٠٠٠	٢٢١ ٦٠٩٠٩	المجموع الفرعي	
٤ ٠٢٥٠٣	٣ ١٣٢٠٧	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	الصحراء الغربية - تدابير بناء الثقة
٢١٢٠٣	-	تكاليف الدعم	
٤ ٢٣٧٠٦	٣ ١٣٢٠٧	المجموع الفرعي	
٢ ١٦١٠٥	٢ ١٨٢٠٠	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	شمال أفريقيا (تحسين حماية اللاجئين في حركات المنجرة الحدودية في شمال أفريقيا)
-	٩٥٠٧	المقر	
٢ ١٦١٠٥	٢ ٢٧٧٠٧	المجموع الفرعي	
١ ٩٠٣٠٤	١ ٨١٠٠٣	غرب أفريقيا	إعادة اللاجئين الموريتانيين من السنغال ومالي إلى وطنهم
٦ ٤٩١٠٦	٤ ٥١٠٠٣	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	
٥٨٥٠٠	-	تكاليف الدعم	
٨ ٩٨٠٠٠	٦ ٣٢٠٠٦	المجموع الفرعي	
٤٠ ٩٠٢٠٣	٢٤ ٠٩٦٠٩	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	
٩ ٣٨٩٠٣	١ ٩٨٢٠٥	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	الوضع في الصومال
١١٧٠٧	١٢١٠٦	المقر	
٣ ٣٣٨٠٧	-	تكاليف الدعم	
٥٣ ٧٤٨٠٠	٢٦ ٢٠١٠٠	المجموع الفرعي	
٦٥ ٥٥٩٠٩	-	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	المساعدة العاجلة للاجئين الصوماليين في داداب (كينيا)
٤ ٥٨٩٠٢	-	تكاليف الدعم	
٧٠ ١٤٩٠١	-	المجموع الفرعي	
٦ ٢٤٠٠١	-	غرب أفريقيا	غرب أفريقيا - الاندماج المحلي للاجئين الليبيريين
٤٣١٠٢	-	تكاليف الدعم	
٦ ٦٧١٠٣	-	المجموع الفرعي	
-	٣ ٣٦٦٠٠	آسيا والمحيط الهادئ	الاستجابة للزوال الذي ضرب الصين
-	٣ ٣٦٦٠٠	المجموع الفرعي	
٢٨ ١٦٤٠٤	١٥ ٩٢٩٠٦	أوروبا	الأزمة في القوقاز
١ ٨٣٥٠٦	-	تكاليف الدعم	
٣٠ ٠٠٠٠٠	١٥ ٩٢٩٠٦	المجموع الفرعي	
٥ ٠٥٨٠٧	-	آسيا والمحيط الهادئ	المناطق الباكستانية المتأثرة جراء استضافة اللاجئين
٣٤١٠٣	-	تكاليف الدعم	
٥ ٤٠٠٠٠	-	المجموع الفرعي	
٢ ١٥٢٠٧	٦ ٦٤٣٠٧	آسيا والمحيط الهادئ	ميانمار - الإعصار الاستوائي نارغيس
١٥٠٠٧	-	تكاليف الدعم	
٢ ٣٠٣٠٣	٦ ٦٤٣٠٧	المجموع الفرعي	
٧ ٨٧٥٠٨	٤ ٩٢٠٠٠	الجنوب الأفريقي	الوضع في زيمبابوي
٥٥١٠٣	-	تكاليف الدعم	
٨ ٤٢٧٠١	٤ ٩٢٠٠٠	المجموع الفرعي	
٢٦ ٣٥٨٠٦	١٩ ٢٣٣٠٢	وسط أفريقيا والبحيرات العظمى	الحلول الدائمة للاجئين البورونديين الموجودين في جمهورية تنزانيا المتحدة منذ عام ١٩٧٢
١ ٨١٣٠٦	-	تكاليف الدعم	
٢٨ ١٧٢٠٢	١٩ ٢٣٣٠٢	المجموع الفرعي	

الجدول الثالث
الميزانيات البرنامجية التكميلية للمفوضية في الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ (تابع)
(في ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩، بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩	النفقات لعام ٢٠٠٨	المنطقة	الأنشطة
٧٩٤٠٦	٩٩٨٠٤	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	الاستجابة العاجلة للسكان المتأثرين بالفيضانات
٥٥٠٦	-	تكاليف الدعم	في جنوب اليمن
٨٥٠٠٢	٩٩٨٠٤	المجموع الفرعي	
٦٠٧٤٠٨	-	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	برنامج ما بعد إعادة اللاجئين إلى إثيوبيا وكينيا وأوغندا
٤٢٥٠٢	-	تكاليف الدعم	
٦٥٠٠٠	-	المجموع الفرعي	
٧٣٤٩٠١	-	أوروبا	الحلول الشاملة لحالة اللاجئين التي طال أمدها في صربيا
٥١٤٠٤	-	تكاليف الدعم	
٧٨٦٣٠٥	-	المجموع الفرعي	
-	٦٣١٠٦	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	برنامج مراقبة مرض فقر الدم والوقاية منه
-	٢٦٠٠٨	وسط أفريقيا والبحيرات العظمى	
-	٣٦٠١	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	
-	١٠٠٠٦	آسيا والمحيط الهادئ	
-	١٤٠٠	البرامج العالمية	
-	١٠٤٣٠٢	المجموع الفرعي	
-	٢٠٥١٠٩	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	الأنشطة المتعلقة بالمياه والإصحاح
-	١٤٨٠٠	غرب أفريقيا	
-	٥٣٧٠٨	وسط أفريقيا والبحيرات العظمى	
-	١٦٢٥٣	الجنوب الأفريقي	
-	٦٨١٠٦	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	
-	٧٢٧٠٤	آسيا والمحيط الهادئ	
-	٥٥٠٢	البرامج العالمية	
-	٤٣١٤٠٣	المجموع الفرعي	
٣٤٣٩٠٩	٢٨٦٩٠٧	الأنشطة الإقليمية العامة	التأهب لأففلونزا الطيور والأففلونزا البشرية والاستجابة
٢٤٠٠٨	-	تكاليف الدعم	لمتضياتها في المخيمات
٣٦٨٠٧	٢٨٦٩٠٧	المجموع الفرعي	
٧٣٥٢٨٤٠٢	٣٩٩٦٤٦٠١	المجموع الفرعي	
المشردون داخليا			
-	١٢٠٣	المقر	المجموع العالمي للمشردين داخليا
٣٧٢٢٠٧	٣٤٦٩٠٥	البرامج العالمية	عمليات المشردين داخليا في ليبيريا
-	٢٨٥٩٠٨	غرب أفريقيا	عمليات المشردين داخليا في أوغندا
٩٩٢٣٠٤	١٢١٢١٠٨	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	عمليات المشردين داخليا في جمهورية الكونغو الديمقراطية
٢١٤٤٧٠٧	٢٥٢٣١٠٤	وسط أفريقيا والبحيرات العظمى	عمليات المشردين داخليا في كينيا
٣٧٠١٠٩	٧٣١٨٠٢	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	عمليات المشردين داخليا في اليمن
٤٠٥١٠٨	١٣٣٩٠٤	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	عمليات المشردين داخليا في كولومبيا
٢٢٨٢٨٠٨	١٦٢٣٩٠٢	الأمريكان	عمليات المشردين داخليا في تشاد
١١٦٩٩٠٥	١١١٩٩٠٥	وسط أفريقيا والبحيرات العظمى	عمليات المشردين داخليا في كوت ديفوار
١١٤٢٠٦	١٥٨١٠٧	غرب أفريقيا	عمليات المشردين داخليا في جمهورية أفريقيا الوسطى
٢٩٩٨٠١	١٩٨٣٠٢	وسط أفريقيا والبحيرات العظمى	عمليات المشردين داخليا في سريلانكا
١٧٤٦٥٠٧	-	آسيا والمحيط الهادئ	عمليات المشردين داخليا في المقاطعة الشمالية الغربية من باكستان
٨٨٠٠٧٠١	٩٩٤٦٠٥	آسيا والمحيط الهادئ	
١٢٥٧٤٠٤	-	تكاليف الدعم للمشردين داخليا	
١٩٩٥٦٢٠٦	٩٣٣٠٢٠٦	المجموع لبرامج المشردين داخليا	
٩٣٤٨٤٦٠٩	٤٩٢٩٤٨٠٨	المجموع الكلي	

الجدول الرابع

التحليل الإجمالي لرتب الوظائف للفترة ٢٠٠٩ إلى ٢٠١١

الوظائف	الفر		المرجع العالية		ميزانية المكاتب الميدانية		المجموع		بما فيها (المرجع الحالية/دعم المرجع)		بما فيها (المرجع الجديدة/دعم المرجع)	
	رتب فئة الخدمات العامة	المجموع	رتب فئة الخدمات العامة	المجموع	رتب فئة الخدمات العامة	المجموع	الوظائف	المرجع	الوظائف	المرجع	الوظائف	المرجع
	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠
١٠٠٤	٣٨١	٣٨٨	٣٨١	٣٨٨	٣٨١	٣٨٨	٣٨١	٣٨٨	٣٨١	٣٨٨	٣٨١	٣٨٨
٢٠٠٩	٣٩٢	٤١٩	٣٩٢	٤١٩	٣٩٢	٤١٩	٣٩٢	٤١٩	٣٩٢	٤١٩	٣٩٢	٤١٩
١٠٠٤	٣٨١	٣٨٨	٣٨١	٣٨٨	٣٨١	٣٨٨	٣٨١	٣٨٨	٣٨١	٣٨٨	٣٨١	٣٨٨
٢٠٠٩	٣٩٢	٤١٩	٣٩٢	٤١٩	٣٩٢	٤١٩	٣٩٢	٤١٩	٣٩٢	٤١٩	٣٩٢	٤١٩
غرب أفريقيا	٣٣٣	٣٧٩	٣٣٣	٣٧٩	٣٣٣	٣٧٩	٣٣٣	٣٧٩	٣٣٣	٣٧٩	٣٣٣	٣٧٩
شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	٣٢٠	٣٢٣	٣٢٠	٣٢٣	٣٢٠	٣٢٣	٣٢٠	٣٢٣	٣٢٠	٣٢٣	٣٢٠	٣٢٣
وسط أفريقيا والبحيرات الكبرى	٢٦٦	٣٦٠	٢٦٦	٣٦٠	٢٦٦	٣٦٠	٢٦٦	٣٦٠	٢٦٦	٣٦٠	٢٦٦	٣٦٠
الجنوب الأفريقي	٥٤	١٩٦	٥٤	١٩٦	٥٤	١٩٦	٥٤	١٩٦	٥٤	١٩٦	٥٤	١٩٦
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	١٩٤	٦٧٧	١٩٤	٦٧٧	١٩٤	٦٧٧	١٩٤	٦٧٧	١٩٤	٦٧٧	١٩٤	٦٧٧
آسيا والمحيط الهادئ	٢٣٦	١٢٤١	٢٣٦	١٢٤١	٢٣٦	١٢٤١	٢٣٦	١٢٤١	٢٣٦	١٢٤١	٢٣٦	١٢٤١
أوروبا	١٣٠	٥٨٤	١٣٠	٥٨٤	١٣٠	٥٨٤	١٣٠	٥٨٤	١٣٠	٥٨٤	١٣٠	٥٨٤
الأمريكتان	٦٨	٢٦٧	٦٨	٢٦٧	٦٨	٢٦٧	٦٨	٢٦٧	٦٨	٢٦٧	٦٨	٢٦٧
المرجع العالمية	٣٦,٠٠	٨,٠٠	٣٦,٠٠	٨,٠٠	٣٦,٠٠	٨,٠٠	٣٦,٠٠	٨,٠٠	٣٦,٠٠	٨,٠٠	٣٦,٠٠	٨,٠٠
مركز الخدمات العالمية	٧٧	١٣٨	٧٧	١٣٨	٧٧	١٣٨	٧٧	١٣٨	٧٧	١٣٨	٧٧	١٣٨
المكتب الإقليمي في بروكسل	١٢	٩	١٢	٩	١٢	٩	١٢	٩	١٢	٩	١٢	٩
سستراسبورغ	٢	١	٢	١	٢	١	٢	١	٢	١	٢	١
نيويورك	٨	٥	٨	٥	٨	٥	٨	٥	٨	٥	٨	٥
المقر	٣٢٥	٥٧٧	٣٢٥	٥٧٧	٣٢٥	٥٧٧	٣٢٥	٥٧٧	٣٢٥	٥٧٧	٣٢٥	٥٧٧
١٠٠٤	٤٠٥	٤٢٤	٤٠٥	٤٢٤	٤٠٥	٤٢٤	٤٠٥	٤٢٤	٤٠٥	٤٢٤	٤٠٥	٤٢٤
٢٠٠٩	٤٠٢	٤٢٠	٤٠٢	٤٢٠	٤٠٢	٤٢٠	٤٠٢	٤٢٠	٤٠٢	٤٢٠	٤٠٢	٤٢٠
١٠٠٤	٤٠٥	٤٢٤	٤٠٥	٤٢٤	٤٠٥	٤٢٤	٤٠٥	٤٢٤	٤٠٥	٤٢٤	٤٠٥	٤٢٤
٢٠٠٩	٤٠٢	٤٢٠	٤٠٢	٤٢٠	٤٠٢	٤٢٠	٤٠٢	٤٢٠	٤٠٢	٤٢٠	٤٠٢	٤٢٠

الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠

- (أ) جميع الوظائف (من الفئة الفنية وفئة الخدمات العامة)، بما فيها الوظائف التي يتوقع أن تستمر لأقل من سنة كاملة، ويستثنى من ذلك وظائف الموظفين المبتدئين من الفئة الفنية ومتطوعي الأمم المتحدة (الوطنيون والدوليون) الذين يلتحقون بالمفوضية.
- (ب) تشمل وظائف العمليات الإقليمية.

الجدول الخامس
استخدام الموارد: التوزيع المتوقع للبرامج ودعم البرامج حسب البلد داخل الأقاليم، ٢٠٠٨-٢٠١١

الميزانية الأولية	الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الجديدة/دعم البرامج)			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الحالية/دعم البرامج)			الميزانية المتوقعة لعام ٢٠٠٩			النفقات لعام ٢٠٠٨			غرب أفريقيا
	الميزانية الكلية	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	الميزانية الكلية	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	الميزانية الكلية	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	الميزانية الكلية	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	
-	-	-	-	-	-	-	١٣٥٥,٧	٦٣٥,٥	٧٢٥,٣	١٥٢٩,٤	٩٤٥,٩	٥٨٨,٥	بنين
١٠٦٣٥,٧	١٦٠٤٣,٥	١١٨١,٩	١٤٨٦١,٦	١٦٠٤٣,٥	٢٩٥,٦	١٣١٣٧,٥	٩٥٥٥,٨	٢٧٥٩,٦	٦٨٤١,٢	٨٣٧٥,٩	٢٠٣٣,٢	٦٣٤٢,٦	كوت ديفوار
-	-	-	-	-	-	-	٦٤٥,٥	٦٨,٢	٥٧٢,٣	٧٥,٥	٥٩,٥	١٦,٤	غامبيا
٦١٤٩,٥	٨٥٥٧,٨	٥٢٣,٥	٨٠٣٥,٨	٨٥٥٧,٨	١٢٥,٧	٧٣٥٣,١	٨٥٥٦,٩	١٠٧٢,٩	٦٩٨٤,٥	٦٤٥٧,٧	٩٢٥,٨	٥٥٣١,٩	غانا
٥٥٣٩,٨	٧٢٦٩,٤	١٠٥٥,٧	٦٢٦٨,٧	٧٢٦٩,٤	١٩٨١,٧	٥٢٨٧,٧	٧٠٨٨,٦	١٨١٦,٤	٥٢٧٢,٣	٧٨٦٩,٥	٢٤٢٦,٣	٥٤٤٣,٢	غينيا
-	-	-	-	-	-	-	٧٧,٦	٧٧,٦	-	-	-	-	غينيا بيساو
٥٣٦١,٢	٧٥٣٤,٧	٨٨١,٧	٦٦٥٣,٥	٧٥٣٤,٧	١٨١٦,٥	٥٧١٨,٢	١١٥٦٣,٥	٢١٤٨,٩	٩٤١٤,٧	٢٦٥٥٥,٤	٣٩٧٤,٥	٢٢٥٨٥,٩	ليبيريا
-	-	-	-	-	-	-	١٠٨,٢	٢٧,٤	٨٥,٩	٧٦,٣	٢٥,٩	٥٥,٣	مالي
-	-	-	-	-	-	-	٣٥٥,٢	١٢٨٧,٦	١٧٦٧,٥	٣٢٢٩,٥	١٤٨٣,٣	١٧٤٦,٢	نيجيريا
٤٥٤٤٨,٩	٤١٤١٥,٦	٧٢٦٩,٣	٣٤١٤٦,٣	٤١٤١٥,٦	١٢٨٦٨,٧	٢٨٥٤٦,٩	٩٥١٦,٦	٥١٣١,٦	٣٨٨٥,٥	٨١٩٨,٤	٤٦١٣,٢	٣٥٨٥,٢	المكتب الإقليمي في السنغال ^(١)
-	-	-	-	-	-	-	٤١٦٥,٤	١١٢٥,٩	٣٥٤٤,٥	٦٦٢٥,٢	١٦١٧,٤	٥٠٠٢,٩	سيراليون
-	-	-	-	-	-	-	١١٨٩,٤	٧٣,٥	١١١٦,٤	٣٧٩,٣	٣٥,٩	٣٤٣,٤	توغو
-	-	-	-	-	-	-	٤٥٥٤,٨	-	٤٥٥٤,٨	٥١٧٤,٥	-	٥١٧٤,٥	أنشطة إقليمية
٦٨١٢٩,٦	٨٥٨٢١,٥	١٥٨٥٥,٦	٦٩٩٦٥,٤	٨٥٨٢١,٥	٢٥٧٧٧,٦	٦٥٥٤٣,٤	٦٥٤٢٣,٣	١٦١٦٩,٦	٤٤٢٥٣,٧	٧٤٥٤١,٢	١٨١٣٥,٥	٥٦٤١٥,٧	المجموع الفرعي لغرب أفريقيا

(١) اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، سيضطلع المكتب الإقليمي في السنغال بالأنشطة التي تشمل بنين وبوركينا فاسو وتوغو وسيراليون وغامبيا وغينيا وغينيا بيساو ومالي ونيجيريا، بالإضافة إلى الأنشطة الإقليمية.

الميزانية الأولية	الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الجديدة/دعم البرامج)			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الحالية/دعم البرامج)			الميزانية المتوقعة لعام ٢٠٠٩			النفقات لعام ٢٠٠٨			شرق أفريقيا والقرن الأفريقي
	الميزانية الكلية	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	الميزانية الكلية	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	الميزانية الكلية	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	الميزانية الكلية	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	
١٩٨٩٥,٥	١٨٥٨٦,٣	١٢٢٧,٥	١٦٨٥٨,٨	١٨٥٨٦,٣	٢٣٨٤,٢	١٥٧٥٢,١	٧٦١١,١	١٥٨٩,٨	٦٥٢١,٣	٤٤٤٥,٨	١٥٧١,٢	٣٣٧٤,٦	جيبوتي
٦٣٩٩,٨	٥٨١٨,٥	٤٧٣,٥	٥٣٤٥,٥	٥٨١٨,٥	٩٥٤,٨	٤٨٦٣,٢	٤٢٥٧,٩	٧٣٥,٢	٣٥٢٢,٧	٤٤٩٥,٦	٨١١,٥	٣٦٨٤,١	إريتريا
٩٧٥٢٧,٦	٨٨١٩٤,٧	٣٥٥١,١	٨٥١٤٣,٥	٨٨١٩٤,٧	٦١٤٨,٣	٨٢٥٤٦,٤	٤٨٧٦٧,٩	٣٨٢٥,٥	٤٤٩٤٧,٤	٣٧٢٨٩,٦	٣٣٥٢,٦	٣٣٩٨٧,١	المكتب الإقليمي في إثيوبيا
١٦٦٣٤٢,١	١٥٢٥٢٩,٦	٧٧٤٥,٧	١٤٤٢٨٩,٥	١٥٢٥٢٩,٦	١٣٥٦٢,٥	١٣٨٩٦٧,٦	١٢٧٤٥٨,٣	١٥٥٦٤,٩	١١٦٨٤٣,٤	٦٦١١٦,٧	٩٥٧٢,٩	٥٦٥٤٣,٨	المكتب الإقليمي في كينيا ^(١)
٥١٦٩٥,٤	٦٥٤٦٦,٥	١٦٧٥,٥	٦٣٧٩٦,٥	٦٥٤٦٦,٥	٦٣٦٩,٩	٥٩٥٩٦,٦	٣١٥٢٢,٥	٢٧٢٧,٢	٢٨٢٩٥,٤	٢٥٢٤٤,٩	١٩٨٩,٨	١٨٢٥٥,١	الصومال
١٣٣٤٥٣,٥	١٧٤٢٩٤,٥	٦٤٦١,٧	١٦٧٨٣٢,٣	١٧٤٢٩٤,٥	١٤٦٧٨,٥	١٥٩٦١٦,٥	١٥٨٦٧٢,٨	٧٤٧٧,٩	١٥١١٩٥,٥	٨٩٩٩٦,٤	٦٤٥٦,٩	٨٣٥٣٩,٥	السودان
٣٥٢٨٤,٥	٥٤٤٩٣,٧	٢٥٢٣,٦	٥٢٤٧٥,١	٥٤٤٩٣,٧	٤٨٣١,٢	٤٩٦٦٢,٥	٣٩٧٧٥,٦	٤١٥٨,٥	٣٥٦٦٧,١	٣٦٨٢٩,٩	٣٥٥٧,٣	٣٣٣٢٢,٦	أوغندا
-	-	-	-	-	-	-	٣٢٥٥,٥	-	٣٢٥٥,٥	٣٤٥,١	-	٣٤٥,١	أنشطة إقليمية
٥٥٥٩٢٢,٤	٥٥٨٣٨٢,٨	٢٢٦٤٨,٥	٥٣٥٧٣٤,٧	٥٥٨٣٨٢,٨	٤٨٤٢٨,٤	٥٥٩٩٥٤,٤	٣٧٥٧٦٦,١	٣١٥٢٣,٧	٣٣٩٧٤٢,٤	٢٥٩٧٦٤,٥	٢٦٧١٢,١	٢٣٣٥٥١,٩	المجموع الفرعي لشرق أفريقيا والقرن الأفريقي

(٢) اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، سيضطلع المكتب الإقليمي في كينيا بالأنشطة الإقليمية.

الجدول الخامس
استخدام الموارد: التوزيع المتوقع للبرامج ودعم البرامج حسب البلد داخل الأقاليم، ٢٠٠٨-٢٠١١ (تابع)

البيانات الرئيسية												
الميزانية الأولية				الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩				البيانات الرئيسية				
٢٠١١ لعام		الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الجديدة/دعم البرامج)		٢٠١٠ لعام		الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الحالية/دعم البرامج)		٢٠٠٩ لعام		٢٠٠٨ لعام		
المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	
وسط أفريقيا والبحيرات الكبرى												
٢٧ ١٠٠,٠	٣٧ ٠٢٧,١	٢ ١٠٣,٠	٣٤ ٩٢٤,١	٣٧ ٠٢٧,١	٤ ٢٩٧,٥	٣٢ ٧٢٩,٦	٣٩ ٤٢٥,٥	٣ ٩٠٠,٤	٣٥ ٥٢٥,٢	٣٤ ٧٤٦,٦	٣ ٩٦٧,١	٣٠ ٧٧٩,٤
٢١ ١٢٥,٦	٢٠ ٦٣٦,٨	٩٧٩,٨	١٩ ٦٥٧,٠	٢٠ ٦٣٦,٨	٢ ٣٤٩,٤	١٨ ٢٨٧,٤	١٢ ١٥٨,٥	١ ٤٨٦,٧	١٠ ٦٧١,٨	١٠ ٦٧٢,٧	١ ١٣٠,١	٩ ٥٤٢,٦
١١ ٦٣٥,٠	١١ ٤٧٢,٤	٨٩٣,٦	١٠ ٥٧٨,٧	١١ ٤٧٢,٤	١ ٨٥٧,١	٩ ٦١٥,٣	٦ ٧٣٠,٩	١ ٤٥٧,٦	٥ ٢٧٣,٣	٤ ٥٦٦,٢	١ ١٦١,٢	٣ ٤٠٥,٠
١٥٤ ١٨١,٠	١٦١ ٦٢٩,٦	٣ ٧٨٤,٩	١٥٧ ٨٤٤,٧	١٦١ ٦٢٩,٦	١١ ٩٦٨,٥	١٤٩ ٦٦١,١	١٠١ ٥٤٢,١	٧ ٤٠٦,١	٩٤ ١٣٦,٠	٩٣ ٢١٣,٩	٨ ٤٣٤,٨	٨٤ ٧٧٩,٢
٨٣ ٣٠٢,٢	٩ ١٢٢,٨	٧٧٨,٠	٨ ٣٥٩,٨	٩ ١٢٢,٨	٢ ٥٧٤,٤	٧ ٠٨٠,٤	٦ ٠٥٤,٧	١ ٨١٣,٤	٤ ٢٤١,٤	٦ ٠١٤,٠	١ ٥٢٧,٥	٤ ٤٨٦,٥
١٠٤ ٣١٤,٧	١٠١ ٦٢٣,٢	٦ ٢٦٨,٧	٩٥ ٣٥٤,٥	١٠١ ٦٢٣,٢	١١ ٥٦٦,٢	٩٠ ٠٥٧,٠	٧٥ ٣٥١,٠	٧ ٠٩٢,٦	٦٨ ٢٥٨,٤	٦٢ ٣٧٣,٠	٨ ٤٧٤,٥	٥٣ ٨٩٨,٦
٢ ٦٠٠,٠	٢ ٩٤٣,٨	٤٢٥,١	٢ ٥١٨,٧	٢ ٩٤٣,٨	٩٥٣,٠	١ ٩٩٠,٨	٢ ٢٤٤,٠	٩١٠,١	١ ٣٣٣,٩	٢ ٢٣٣,٠	٨٦٢,٠	١ ٣٧١,٠
٢٠ ٦١١,٠	٢٢ ٣٣٩,٧	٦٦٩,٩	٢١ ٦٦٩,٨	٢٢ ٣٣٩,٧	١ ٨٦٤,٩	٢٠ ٥٧٤,٨	١٣ ١٨٩,٦	١ ٤٣٤,٢	١١ ٧٥٥,٤	٨ ٧٧٨,٧	١ ١٥٧,٤	٧ ٦٢١,٣
٣٨ ٣٤٣,٦	٤٥ ٣٤٩,٤	٢ ٣٢٧,٧	٤٣ ٣١٦,٧	٤٥ ٣٤٩,٤	٣ ٩١٣,٢	٤١ ٤٣٦,٢	٤٩ ١٠٩,٤	٣ ٤٤٦,٥	٤٥ ٦٦٣,٩	٤١ ٩٢٧,٠	٢ ٩٤٤,٥	٣٨ ٩٨٢,٥
-	-	-	-	-	-	-	٧ ٤٦٠,٠	-	٧ ٤٦٠,٠	٨ ٩٥٤,٣	-	٨ ٩٥٤,٣
المجموع الفرعي لشرق أفريقيا والبحيرات الكبرى												
٣٨٨ ٢١٣,١	٤١٢ ١٥٩,٨	١٧ ٩٣٥,٦	٣٩٤ ٢٢٤,١	٤١٢ ١٥٩,٨	٤٠ ٨٢٧,٢	٣٧١ ٣٣٢,٦	٣١٣ ٢٦٥,٩	٢٨ ٩٤٧,٥	٢٨٤ ٣١٨,٣	٢٧٣ ٤٧٩,٥	٢٩ ٦٥٩,١	٢٤٣ ٨٢٠,٣
الجنوب الأفريقي												
٢٠١١ لعام												
الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الجديدة/دعم البرامج)												
الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الحالية/دعم البرامج)												
الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩												
٢٠٠٨ لعام												
المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي
٦ ٩٧٠,٠	١٣ ٣٤١,١	١ ٣٤١,٦	١١ ٩٩٩,٥	١٣ ٣٤١,١	٣ ٠٠٦,٦	١٠ ٣٣٤,٥	٤ ٣٤٠,١	١ ٣٨١,٤	٢ ٩٥٨,٧	٤ ٥٧٠,٢	١ ٧٥٤,٥	٢ ٨١٥,٧
٢ ٣٨٠,٠	٣ ٢٥٣,٦	١٥٤,٠	٣ ٠٩٩,٧	٣ ٢٥٣,٦	٥٢٨,٨	٢ ٧٢٤,٨	٢ ٩٧٠,٧	٤٨٧,٤	٢ ٤٨٣,٤	٢ ٨٢٦,٦	٥٨٢,٢	٢ ٢٤٤,٥
٣ ٠١٠,٠	٣ ٤٥٦,٦	١٦٥,٤	٣ ٢٩١,٢	٣ ٤٥٦,٦	٦٣٦,٤	٢ ٨٢٠,٢	٢ ٤٧٣,٨	٤٩٨,٣	١ ٩٧٥,٥	٢ ٢٤١,٢	٥٩٦,١	١ ٦٤٥,١
٣ ٤٦٥,٤	٤ ١٧٠,١	٩٧,٨	٤ ٠٧٢,٣	٤ ١٧٠,١	٥٦٩,٢	٣ ٦٠٠,٩	٣ ٢٩٤,٨	٤٩٠,٢	٢ ٨٠٤,٦	٣ ٤١١,١	٦١٨,٩	٢ ٧٩٢,٢
٢ ٥٠٠,٠	٣ ٧٨٣,٢	١٤٩,٠	٣ ٦٣٤,٢	٣ ٧٨٣,٢	٥٣٠,٢	٣ ٢٥٣,٠	٢ ٧٠٨,٧	٦٠٢,٠	٢ ١٠٦,٧	٢ ٥١٥,٧	٦١٧,٣	١ ٨٩٨,٤
٢٢ ٤٧٠,٠	٢٦ ٧٣٨,٠	٢ ٢٠٩,٠	٢٤ ٥٢٩,١	٢٦ ٧٣٨,٠	٦ ٠٠٧,٤	٢٠ ٧٣٠,٦	١٠ ٣٦٩,٧	٤ ٣٠٢,٠	٦ ٠٦٧,٧	١٠ ٠٣٧,٨	٣ ٦٧١,٧	٦ ٣٦٦,١
١٠ ٦٠٠,٠	١١ ٣٩٦,٨	٩٠٦,٤	١٠ ٤٩٠,٤	١١ ٣٩٦,٨	١ ٧٩٦,٧	٩ ٦٠٠,١	١٦ ١٥٠,٢	١ ٩٤٣,٦	١٤ ٢٠٦,٦	١١ ٥١٥,٤	٢ ١١٨,٥	٩ ٣٩٧,٠
٩ ٢٠٠,٠	٨ ٣١٥,٣	٣٤٣,٨	٨ ٠٢١,٥	٨ ٣٦٥,٣	١ ٠٤٤,٦	٧ ٣٢٠,٧	٧ ١٦٦,٥	٥٣٣,١	٦ ٦٣٣,٤	٢ ٧٠٤,٢	٤٩٨,١	٢ ٢٠٦,٢
-	-	-	-	-	-	-	٣ ٢٧٧,٠	-	٣ ٢٧٧,٠	٢ ٤٠٥,٧	-	٢ ٤٠٥,٧
٦٠ ٥٩٥,٤	٧٤ ٥٠٤,٧	٥ ٣٦٧,٠	٦٩ ١٣٧,٨	٧٤ ٥٠٤,٧	١٤ ١١٩,٩	٦٠ ٣٨٤,٨	٥٢ ٧٥١,٥	١٠ ٢٣٨,٠	٤٢ ٥١٣,٥	٤٢ ٢٢٨,١	١٠ ٤٥٧,٢	٣١ ٧٧٠,٩
المجموع الفرعي للجنوب الأفريقي												
(٣) اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، سيضطلع المكتب الإقليمي للجنوب الأفريقي بالأنشطة الإقليمية.												
١ ٠٢٢ ٠٣٠,٥	١ ١٢٥ ٨٦٨,٣	٥٦ ٨٠٦,٣	١ ٠٦٩ ٠٦٢,٠	١ ١٢٥ ٨٦٨,٣	١٢٤ ١٥٣,١	١ ٠٠١ ٧١٥,٢	٧٩٧ ٢٠٦,٨	٨٦ ٣٧٨,٩	٧١٠ ٨٢٧,٩	٦٥٠ ١٢٢,٨	٨٤ ٩٥٩,٠	٥٦٥ ٠٥٣,٨

الجدول الخامس
استخدام الموارد: التوزيع المتوقع للبرامج ودعم البرامج حسب البلد داخل الأقاليم، ٢٠٠٨-٢٠١١ (تابع)
(بآلاف الدولارات)

الميزانية الأولية			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الجديدة/دعم البرامج)			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الحالية/دعم البرامج)			الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩			التقديرات لعام ٢٠٠٨		
الميزانية الأولية لعام ٢٠١١	الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠	الميزانية الأولية لعام ٢٠٠٨	الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠	الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠	الميزانية الأولية لعام ٢٠٠٨	الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠	الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠	الميزانية الأولية لعام ٢٠٠٩	الميزانية الأولية لعام ٢٠٠٨	الميزانية الأولية لعام ٢٠٠٨	الميزانية الأولية لعام ٢٠٠٨	الميزانية الأولية لعام ٢٠٠٨	الميزانية الأولية لعام ٢٠٠٨	
المجموع الكلي	المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	
١٨ ١٢٦,٨	١٨ ١٠٦,٧	٤٣١,٦	١٧ ٦٧٥,١	١٨ ١٠٦,٧	١ ٢٢٣,٨	١٦ ٨٨٢,٩	٩ ٦٠٥,٤	٨٥٨,٠	٨ ٧٤٧,٤	٨ ١٨٥,٩	٨٧٠,٩	٧ ٣١٥,٠	الجزائر	
١٤ ٠٨٣,٩	١٤ ٠٧٣,٩	٨٤٤,٠	١٣ ٢٢٩,٩	١٤ ٠٧٣,٩	١ ٩٦٣,٧	١٢ ١١٠,٢	١٠ ٣٦٠,٦	١ ٩١١,٣	٨ ٤٤٩,٢	٦ ٩٩٥,٢	١ ٤٩٤,٩	٥ ٥٠٠,٣	مصر	
٢٦٥ ٢٥١,٢	٢٦٤ ٢٨٥,٢	٤ ٥٩٢,٩	٢٥٩ ٦٩٢,٣	٢٦٤ ٢٨٥,٢	٩ ٣١٤,٨	٢٥٤ ٩٧٠,٤	١٦٧ ٨١٥,٥	٩ ١٥١,٧	١٥٨ ٦٦٣,٨	٥٠ ٧٠٧,٤	٤ ٢٢٤,١	٤٦ ٤٨٣,٣	العراق ^(٤)	
٣ ٠٦٧,٨	٣ ٠٦٧,٨	٤١١,٣	٢ ٦٥٦,٤	٣ ٠٦٧,٨	٨٨١,٦	٢ ١٨٦,٢	٢ ٣٣٦,٩	٦٤٢,٤	١ ٦٩٤,٥	١ ٧٥٣,٢	٥٢٣,٩	١ ٢٢٩,٣	إسرائيل	
٦٤ ٤٥٦,٠	٦٣ ٤٥٩,٨	٢ ٠٣٢,٣	٦١ ٤٢٧,٥	٦٣ ٤٥٩,٨	٤ ١٨٢,٨	٥٩ ٢٧٧,٠	٤٧ ٠٥٣,٨	٤ ٠٠٣,٦	٤٣ ٠٥٠,٢	٤٥ ٥٥٦,٥	٢ ١٠٥,٩	٤٣ ٤٥٠,٦	الأردن	
١١ ٩٥٧,٧	١٣ ٦٦٥,٥	١ ٠٧٥,٩	١٢ ٥٨٩,٦	١٣ ٦٦٥,٥	٢ ١٨٣,٢	١١ ٤٨٢,٣	٩ ٧٤٥,٩	١ ٦٦٤,١	٨ ٠٨١,٩	٨ ٨٠٦,١	١ ٢٥٩,٧	٧ ٥٤٦,٤	لبنان	
٥ ٤٠٥,٧	٥ ٤٠٥,٧	٥٢٨,٤	٤ ٨٧٧,٣	٥ ٤٠٥,٧	١ ١٩٧,٦	٤ ٢٠٨,١	٤ ٢٠٤,٢	٧١٠,٧	٣ ٤٩٣,٥	١ ٨٨٨,٣	٤٤٨,٦	١ ٤٣٩,٧	الجمهورية العربية الليبية	
١ ٧٥٠,١	٧ ٨٦٤,٩	١٦٢,١	٧ ٧٠٢,٨	٧ ٨٦٤,٩	٦٧٠,٧	٧ ١٩٤,٢	٧ ٩٠٩,٩	٤٧٠,٨	٧ ٤٣٩,٢	٥ ٧٥٧,٤	٥٠٧,٧	٥ ٢٤٩,٧	موريتانيا	
٢ ٥٥٠,٣	٢ ٥٥٠,٣	٢٣٢,١	٢ ٣١٨,١	٢ ٥٥٠,٣	٦٢٦,٠	١ ٩٢٤,٣	١ ٩٤٥,٠	٤٨٧,٤	١ ٤٥٧,٦	١ ٦٢٠,٢	٤١٣,٩	١ ٢٠٦,٣	المغرب	
٣ ١٨٦,٤	٣ ١٨٦,٤	١ ٦٨٨,٣	١ ٤٩٨,١	٣ ١٨٦,٤	٢ ١٨٢,٥	١ ٠٠٣,٩	٢ ٧٤٣,٤	١ ٨٤٩,١	٨٩٤,٣	٣ ١٥٥,٢	٢ ٠٢٣,١	١ ١٣٢,٢	المملكة العربية السعودية	
١١٠ ٩٠٩,٢	١٦٦ ٧٥٦,٢	٢ ٦٧١,٤	١٦٤ ٠٨٤,٨	١٦٦ ٧٥٦,٢	٥ ٢٩٩,١	١٦١ ٤٥٧,١	١٢٩ ٨٣٩,٧	٤ ١٨٦,٧	١٢٥ ٦٥٣,٠	١٠٨ ١٢٢,٦	٣ ٤٢٥,٦	١٠٤ ٦٩٧,٠	الجمهورية العربية السورية	
٦١١,٨	٦١١,٨	٦٩,٩	٥٤١,٩	٦١١,٨	٦٩,٩	٥٤١,٩	٨٦٦,٣	٤٠٥,٣	٤٦١,٠	٦٣٩,٣	١٩٦,٧	٤٤٢,٦	تونس	
١ ٧٥٢,٤	١ ٧٥٢,٤	٨٨٧,٥	٨٦٤,٩	١ ٧٥٢,٤	١ ٠٣٤,٠	٧١٨,٤	٨١٧,٩	٨١٧,٩	-	٢ ١٣٣,٢	٢ ٠٩٦,٩	٣٦,٤	الإمارات العربية المتحدة	
١١ ٧٩٧,٤	١١ ٧٩٧,٥	-	١١ ٧٩٧,٥	١١ ٧٩٧,٥	١ ٥٠٤,٦	١٠ ٢٩٢,٩	٤ ٠٢٥,٣	٩٩٣,٢	٣ ٠٣٢,٢	٢ ٧٩١,٨	٩٥٨,٤	١ ٨٣٣,٤	الصحراء الغربية	
٢٨ ٣٢٥,٤	٢٨ ١٧٨,٦	١ ٠٤٢,٩	٢٧ ١٣٥,٧	٢٨ ١٧٨,٦	٢ ٤٣٦,٠	٢٥ ٧٤٢,٦	٣٥ ٣٨٥,٣	١ ٥٨٨,٣	٣٣ ٧٩٧,١	١٥ ٦٧٠,٨	١ ٦٣٨,٤	١٤ ٠٣٢,٤	اليمن	
-	-	-	-	-	-	-	١٩ ٤٥٧,٥	-	١٩ ٤٥٧,٥	٤ ٨٩٣,٤	٠,٠	٤ ٨٩٣,٤	أنشطة إقليمية	
المجموع الفرعي للشرق الأوسط														
٥٤٣ ٢٣٢,١	٦٠٤ ٧٦٢,٧	١٦ ٦٧٠,٧	٥٨٨ ٠٩٢,٠	٦٠٤ ٧٦٢,٧	٣٤ ٧٧٠,٣	٥٦٩ ٩٩٢,٤	٤٥٤ ١١٢,٩	٢٩ ٧٤٠,٥	٤٢٤ ٣٧٢,٤	٢٦٨ ٦٧٦,٦	٢٢ ١٨٨,٦	٢٤٦ ٤٨٧,٩	المجموع الفرعي للشرق الأوسط	
وشمال أفريقيا														

(٤) اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، سيضطلع مكتب العراق بالأنشطة الإقليمية.

الجدول الخامس
استخدام الموارد: التوزيع المتوقع للبرامج ودعم البرامج حسب البلد داخل الأقاليم، ٢٠٠٨-٢٠١١ (تابع)
(بآلاف الدولارات)

الميزانية الأولية		الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الجديدة/دعم البرامج)		الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الحالية/دعم البرامج)		الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩		النفقات لعام ٢٠٠٨				
الميزانية الكلية لعام ٢٠١١	الميزانية الكلية	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	الميزانية الكلية	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	الميزانية الكلية	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	الميزانية الكلية	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية
٨٥ ٦٦٨,٨	١٠٤ ٧٥١,١	٤ ٢٢٨,٣	١٠٠ ٥٢٢,٨	١٠٤ ٧٥١,١	٨ ٤٤٥,٥	٩٦ ٣٠٥,٦	٥٤ ٥٩٦,٤	٦ ٧٩٣,٦	٤٧ ٨٠٢,٨	٧٤ ٥١٤,٤	٧ ٨٥٦,٩	٦٦ ٦٥٧,٥
١ ٣٦٠,٠	١ ٣٣٤,٣	٤٢٨,٩	٩٠٥,٤	١ ٣٣٤,٣	٥٩٩,٥	٧٣٤,٨	١ ٦٣٥,٩	٧٦٦,٠	٨٦٩,٩	١ ٠٩٣,٤	٦١٧,٩	٤٧٥,٤
٨ ١٨٥,٠	٨ ١٨٤,٧	٣٣٤,٦	٧ ٨٥٠,١	٨ ١٨٤,٧	٦٩٢,٧	٧ ٤٩٢,٠	٦ ١٠٣,٤	٦ ١٠,٣	٥ ٤٩٣,١	٦ ٨٦٢,٨	٥٠٢,٩	٦ ٣٥٩,٩
٥٧٠,٠	٦٤٣,٧	٩٦,٤	٥٤٧,٣	٦٤٣,٧	٩٦,٤	٥٤٧,٣	٨٨٦,٣	٨٤,٦	٨٠١,٧	١ ٢٢٢,٤	٢٨٧,١	٩٣٥,٣
٤ ٦٢٠,٠	٤ ٩٧٢,٧	٢١٤,٦	٤ ٧٥٨,١	٤ ٩٨٢,٧	١ ١٧٧,٥	٣ ٨٠٥,٢	٤ ٩٩١,١	٨٢١,٥	٤ ١٦٩,٦	٧ ٧٧١,٣	١ ٠٤٣,٦	٦ ٧٢٧,٧
١٠ ٠٠٠,٠	٩ ٩٣١,٢	١ ٠٠٤,٥	٨ ٩٢٦,٧	٩ ٩٣١,٢	١ ٧٤٢,١	٨ ١٨٩,١	٥ ٣٥١,٩	١ ٢٢٤,٤	٤ ١٢٧,٥	٤ ٢٠٤,١	١ ٠٩٠,٢	٣ ١١٣,٩
٥ ٢٤٣,٦	٥ ٢٠٩,٤	٢٧٨,٤	٤ ٩٣١,٠	٥ ٢٠٩,٤	٩٥٢,٠	٤ ٣٥٧,٤	٣ ٣٣٠,٧	٩٤٥,٥	٢ ٣٨٥,١	٢ ٤٧٩,٠	٧٧٨,٤	١ ٧٠٠,٥
٣٧ ٢٠٠,٠	٣٦ ٨٦٦,٦	١ ٦٣٣,٣	٣٥ ١٩٣,٣	٣٦ ٨٦٦,٦	٣ ٥٥٢,٦	٣٣ ٢٧٤,٣	١٧ ٣٧٧,٧	٢ ٧٣٢,٥	١٤ ٦٤٥,٢	١٥ ٥٦٣,٢	٢ ٧٤٠,٧	١٢ ٨٢٢,٦
٥ ١٠٠,٠	٤ ٩٩٠,٧	٢ ٢٣٤,٩	٢ ٧٥٥,٨	٤ ٩٩٠,٧	٣ ٣٢٢,٦	١ ٦٦٨,٣	٤ ٥٢٢,٧	٢ ٥٤١,٠	١ ٩٨١,٧	٢ ٨٥٥,٣	٢ ٠٧٤,١	٨٢١,٢
٤ ٢٥٠,٠	٤ ١٢١,١	٣ ٧٤٩,٥	٤ ١٢١,١	٤ ١٢١,١	١ ٩٣٣,٧	٢ ٦٢٧,٤	٢ ٣٧٠,٦	١ ٣٦١,٩	٢ ٣٠٠,٤	١ ٠٠٨,٧	١ ١٩١,٤	٨٣٩,١
٢ ٣٠٠,٠	٢ ١٤٦,٤	١٥٠,٣	١ ٩٩٦,١	٢ ١٤٦,٤	٥٧٠,٠	١ ٥٧٦,٤	١ ٤٤٣,٥	٤ ٧٧,٦	١ ٧١٥,٦	٤ ٦٩,٣	١ ٢٤٦,٣	١ ٢٤٦,٣
١٤ ٠٣٩,٧	١٤ ١٠٤,٢	١ ٩٤٩,٨	١٢ ١٥٤,٤	١٤ ١٠٤,٢	٢ ٨٨٠,٦	١١ ٢٢٣,٦	٦ ٦٨٩,٢	٢ ٣١٠,٣	٤ ٣٧٨,٩	٥ ٦٥٢,٣	٢ ٣٠٣,٠	٣ ٣٤٩,٢
٢٦٢,٠	٢٣٠,٥	١١٠,٩	١١٩,٦	٢٢٠,٥	٥٣,٤	١ ٦٧,١	٣ ٦٣,٥	٢٧,٣	٣٣٦,٢	١ ٦٨,٩	٢٠,٦	١٤٨,٤
١٦ ٢٣٣,٣	١٦ ١٨٣,٨	١ ٠٦٣,٧	١٥ ١٢٠,١	١٦ ١٨٣,٨	١ ٧١٥,٤	١٤ ٤٦٨,٤	١٠ ٥١٣,٥	١ ٥٥٠,٥	٨ ٩٦٣,٠	١٣ ٧٤١,٩	١٥ ٤٢,٨	١٢ ١٩٩,١
١٤ ١٢٢,٦	١٤ ٠٧٩,٤	٧٢١,٢	١٣ ٣٥٨,٢	١٤ ٠٧٩,٤	١ ٩٩٠,٥	١٢ ٠٨٨,٩	١٣ ٠٥٣,٢	٢ ٢٧٩,٢	١٠ ٧٧٤,٠	١٠ ٩٥٨,٢	١٥ ٩٩,٥	٩ ٣٥٨,٧
١٧٦ ٦٨٧,٧	١٧٦ ٦٨٧,٧	٣ ٢٩٧,٢	١٧٣ ٣٩٠,٥	١٧٦ ٦٨٧,٧	٤ ٩٢٦,٨	١٧١ ٧٦٠,٩	١١٦ ٢٩٨,٨	٤ ٢٠٥,٠	١١٢ ٠٩٣,٧	٣٠ ٦٥٦,١	٤ ٧٠٠,٤	٢٥ ٩٥٥,٧
١ ٣٢٠,٠	١ ٢٧٤,٧	٣٧,٠	١ ٢٣٧,٧	١ ٢٧٤,٧	٤١١,٣	٨٦٣,٤	٩٦٥,٩	٣٢٨,١	٦٣٧,٨	٩١٣,٣	٣٥٩,٢	٥٥٤,١
٦٤٥,٠	٦٢٩,٧	١٠٠,٧	٥٢٩,٠	٦٢٩,٧	١٠٠,٧	٥٢٩,٠	٣٢٣,١	٥١,٢	٢٧١,٩	٢١٢,٥	٣٨,٤	١٧٤,١
١ ٢٣٠,٠	١ ٢٢٣,٤	٢٠٠,٢	١ ٠٢٣,١	١ ٢٢٣,٤	٥٧٧,٧	٦٤٥,٧	١ ١٩٥,٣	٦١٤,١	٥٨١,٢	٧٤٨,٧	٤١٨,٠	٣٣٠,٨
٢٨ ٥٠٠,٠	٣٩ ٧٤٨,٣	١ ٦٠٢,٩	٣٨ ١٤٥,٤	٣٩ ٧٤٨,٣	٣ ١٣٥,٠	٣٦ ٦١٣,٣	٢٢ ٥٢١,٤	٣ ٢٧٤,٨	١٩ ٢٤٦,٥	٢٠ ١٢٣,٧	٢ ٩٠٣,٩	١٧ ٢١٩,٨
١ ٢٥٠,٠	١ ٢٠٦,٤	١٢١,٣	١ ٠٨٥,١	١ ٢٠٦,٤	٤٢٦,٢	٧٨٠,٢	٥٩٤,٥	٣٢٢,٨	٢٧١,٧	٩٠٤,٨	٤١٣,٥	٤٩١,٣
٢٠ ٧٠٠,٠	٢٠ ٧٦٣,٩	٢ ٠٢٢,١	١٨ ٧٤١,٩	٢٠ ٧٦٣,٩	٣ ٧١٩,٩	١٧ ٠٤٤,٠	١٨ ٦٤٤,٩	٣ ٢٧٤,٤	١٥ ٣٧٠,٥	١٣ ٩٣١,٤	٢ ٦١٥,٢	١١ ٢١٦,٢
٣٤٠,٠	٣٣٩,٩	٩٢,٦	٢٤٧,٣	٣٣٩,٩	٩٢,٦	٢٤٧,٣	٢٩٦,٢	٧٧,٥	٢١٨,٧	٢١٤,١	٦٧,٤	١٤٦,٧
٦٠٠,٠	٥٧٤,٢	٦٦,٤	٥٠٧,٨	٥٧٤,٢	٣٨٦,٩	١٨٧,٣	٦٩٠,٦	٣٦٢,٩	٣٢٧,٧	٨٩٩,١	٤٣٠,٣	٤٦٨,٨
-	-	-	-	-	-	-	١٥٥,٠	-	١٥٥,٠	١٣٥,٨	-	١٣٥,٨
٣٣٩,٥	٦٣٩,٥	٣٢,١	٦٠٧,٥	٦٣٩,٥	١٣٩,٥	٥٠٠,٠	٤٧٤,٦	١٢٤,٦	٣٥٠,٠	٨٥٥,٠	١٣٣,٢	٧٢١,٨
-	-	-	-	-	-	-	٢ ٢٢٠,٩	-	٢ ٢٢٠,٩	١ ٣٨٠,٤	-	١ ٣٨٠,٤
٤٤٠ ٧٦٧,٢	٤٧٠ ٧٩٧,٥	٢٢ ٣٩٢,٨	٤٤٨ ٤٠٣,٧	٤٧٠ ٧٩٧,٥	٤٣ ٢٠٠,٩	٤٢٧ ٥٩٦,٦	٢٩٧ ٦١٠,٨	٣٧ ١٦١,٨	٢٦٠ ٤٤٩,٠	٢٢١ ٨٤٨,٠	٣٦ ١٩٧,٩	١٨٥ ٦٥٠,١

(٥) اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، سيضطلع مكتب تايلند بالأنشطة الإقليمية.

الجدول الخامس
استخدام الموارد: التوزيع المتوقع للبرامج ودعم البرامج حسب البلد داخل الأقاليم، ٢٠٠٨-٢٠١١ (تابع)
(بالآلاف الدولارات)

الميزانية الأولية														
الميزانية الأولية لعام ٢٠١١			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الجديدة/دعم البرامج)			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الحالية/دعم البرامج)			الميزانية المتقحة لعام ٢٠٠٩			النفقات لعام ٢٠٠٨		
المجموع الكلي	المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	أوروبا	
-	-	-	-	-	-	-	٦٧٤,٠	٣٢٠,٠	٣٥٤,٠	٧٢٨,٣	٣٦٣,٤	٣٦٤,٩	ألبانيا	
٣ ٨٢٢,٨	٣ ٨٢٢,٨	٢٢٣,٦	٣ ٥٩٩,٢	٣ ٨٢٢,٨	٦٠٧,٤	٣ ٢١٥,٤	١ ٩٤٢,٢	٥٤٠,٦	١ ٤٠١,٥	٢ ٥٥٥,٨	٥٦٥,٦	١ ٩٩٠,٢	أرمينيا	
-	-	-	-	-	-	-	١ ٠٦٤,٤	٣٥٣,٨	٧١٠,٦	٩٨٤,٤	٣٠٥,٠	٦٧٩,٣	النمسا	
٨ ٩٥٤,٢	٦ ٢٣٧,٥	٤٨٠,١	٥ ٧٥٧,٥	٦ ٢٣٧,٥	٩٧٢,٤	٥ ٢٦٥,١	٣ ٦٤٧,٨	٧٩١,١	٢ ٨٥٦,٧	٣ ٧٧٣,٣	٨٨٥,٤	٢ ٨٨٧,٩	أذربيجان	
-	-	-	-	-	-	-	١ ٧٣٧,٧	٤٥٧,٠	١ ٢٨٠,٧	١ ٣٣٢,٩	٤١٨,١	٩١٤,٧	بيلاروس	
٤ ٦٤١,٧	٤ ٦٩٢,٨	٢ ٣٦٠,٢	٢ ٣٣٢,٦	٤ ٦٩٢,٨	٢ ٤٨١,٦	٢ ٢١١,٢	٥ ٩٤٢,٠	٤ ٣٢١,٢	١ ٦٢٠,٩	٢ ٧١٤,٩	٢ ٧١٤,٩	١ ٠٩٠,٧	المكتب الإقليمي في بلجيكا ^(٦)	
٢١ ٠٥٤,١	١٩ ٢٨٣,٣	٦٩٨,٤	١٨ ٥٨٤,٩	١٩ ٢٨٣,٣	١ ٣١٠,٣	١٧ ٩٧٣,٠	٦ ٤١٨,٢	١ ٤١٨,٠	٥ ٠٠٠,٢	٦ ١٢٩,٩	١ ٤٠٦,١	٤ ٧٢٣,٨	اليونسكو والفرسك	
-	-	-	-	-	-	-	٨١٨,٦	٣٦٩,٨	٤٤٨,٨	٨٩٣,٢	٤١٣,٢	٤٧٩,٩	بلغاريا	
٧ ٠٠٠,٠	٦ ٤٩٤,٦	٤٨٤,٩	٦ ٠٠٩,٧	٦ ٤٩٤,٦	٤٠١,٤	٦ ٠٩٣,٢	٤ ٠٣٤,١	٤٨٧,٠	٣ ٥٤٧,١	٣ ٥١٣,٣	٤٢٣,٧	٣ ٠٨٩,٦	كرواثيا	
-	-	-	-	-	-	-	٨٨٩,٩	٥٥٠,٠	٣٣٩,٩	٨٦١,٧	٤٧٧,٠	٣٨٤,٧	قبرص	
-	-	-	-	-	-	-	٤٥٥,٩	٢٠٩,٥	٢٤٦,٤	٤٢٧,١	١٩١,٦	٢٣٥,٥	الجمهورية التشيكية	
٢ ٨٩٣,٨	٢ ٨٧٠,٢	٦٤٨,٦	٢ ٢٢١,٦	٢ ٨٧٠,٢	١ ٢٣٩,٦	١ ٦٣٠,٦	٢ ٧٥٩,٦	١ ٣٤٤,٧	١ ٤١٥,٠	٢ ٨٠٤,٨	١ ٤٧٨,٧	١ ٣٢٦,١	فرنسا	
٢ ٩ ٨٦٣,٦	٦٢ ٠٥٩,٧	١ ٥٢٤,٢	٦٠ ٥٣٥,٥	٦٢ ٠٥٩,٧	٣ ٦٧٠,٠	٥٨ ٣٨٩,٧	٦٢ ١٨٦,٧	٣ ٤٣٨,٧	٥٨ ٧٤٨,٠	٢١ ٧٠٦,١	١ ٦٦٦,٢	٢٠ ٠٢٩,٣	جورجيا	
٣ ٧٥٦,٩	٤ ٠٣٢,٧	١ ٣٥٩,٧	٢ ٦٧٢,٩	٤ ٠٣٢,٧	١ ٧٣٩,٣	٢ ٢٢٩,٢	٢ ٤٢٧,٧	٩٤٠,٠	١ ٣٠٧,٧	٢ ٤٦٧,١	١ ٣١٤,٨	١ ١٥٢,٣	ألمانيا ^(٧)	
-	-	-	-	-	-	-	١ ٢٥١,١	٣٣٧,٤	٩١٣,٧	١ ١٥٥,٩	٣٨١,١	٧٧٤,٨	اليونان	
٩ ٩٣٦,١	٩ ٦٨٧,٨	١ ٦٥٢,١	٨ ٠٣٥,٧	٩ ٦٨٧,٨	٢ ٥٧٩,٧	٧ ١٠٨,١	٢ ٩٦٧,٨	١ ٤٩٢,١	١ ٤٧٥,٧	٢ ٦٠٥,٠	١ ٥٨٠,٩	١ ٠٢٤,٠	المكتب الإقليمي في هنغاريا ^(٨)	
٦١٩,٩	٦١٣,٩	٢٨١,٣	٣٣٢,٦	٦١٣,٩	٤٨٤,٠	١٢٩,٩	٧٢٠,٣	٤٢٧,٥	٢٨٢,٨	٧٢٤,٤	٤٨١,٣	٢٤٢,٨	آيرلندا	
١ ٠٩٥٨,٠	١٢ ٦٥٠,٣	٢ ٨٧٤,٧	٩ ٧٧٥,٦	١٢ ٦٥٠,٣	٣ ٨٧٣,٤	٨ ٧٧٦,٩	٥ ٢١٩,٢	١ ٩٠٢,٠	٣ ٣١٧,٢	٤ ٤٥٩,٩	١ ٤٥٩,٢	٢ ٤٥٥,٦	المكتب الإقليمي في إيطاليا ^(٩)	
-	-	-	-	-	-	-	٢٠٥,١	٠,٠	٢٠٥,١	١١٢,٠	٠,٠	١١٢,٠	مالطة	
٥ ٩٥٤,٥	٥ ٩٥٩,٦	٢٧٨,٢	٥ ٦٨١,٤	٥ ٩٥٩,٦	٨٥٠,٨	٥ ١٠٨,٨	٢ ٥٢٤,٦	٧٦٢,٧	١ ٧٦١,٨	٢ ٦٤٢,٥	٨٣٧,٣	١ ٨٠٥,١	الجبل الأسود	
-	-	-	-	-	-	-	٨١٩,٥	٣١١,٧	٥٠٧,٨	٨٧٢,٧	٤١١,٤	٤٦١,٢	بولندا	
-	-	-	-	-	-	-	٨٥,٧	-	٨٥,٧	-	-	٨٦,٠	البرتغال	
-	-	-	-	-	-	-	١ ٤٢٨,١	٣٢٢,٠	١ ١٠٦,١	٧٠٣,٣	٣١٧,٣	٣٨٦,١	جمهورية مولدوفا	
-	-	-	-	-	-	-	١ ٠٢٩,١	٤٥١,٣	٥٧٧,٨	٩٥٤,٠	٥٤٣,٥	٤١٠,٥	رومانيا	
٢٨ ١١٦,٧	٢٥ ٠٠٠,٠	١ ٨١١,٠	٢٣ ٨١٩,٠	٢٥ ٠٠٠,٠	٢ ٢٨٤,٨	٢٢ ٧١٥,٢	١٣ ٦٦٠,٧	٢ ٢٢٦,٥	١١ ٤٣٤,٢	١٣ ٧١٠,٤	١ ٨٤٥,٥	١١ ٨٦٤,٩	الاتحاد الروسي	
٤٨ ٠٩٤,٦	٥٣ ١٧٩,٢	٢ ٤٠٧,٩	٥٠ ٧٧١,٣	٥٣ ١٧٩,٢	٥ ١٧٣,٦	٤٨ ٠٠٥,٦	٣٠ ٤١٠,١	٣ ٩٢٢,٥	٢٦ ٤٨٧,٦	٢٣ ٣٩٣,٣	٤ ٣٣١,٨	١٩ ٠٦١,٥	صربيا	
-	-	-	-	-	-	-	٤٨٦,٨	٥٢,٨	٤٤٣,٩	٤٤٣,٣	٧٨,٠	٣٦٥,٣	سلوفاكيا	
-	-	-	-	-	-	-	١٧٠,٠	-	١٧٠,٠	٩٧,٩	-	٩٧,٩	سلوفينيا	
١ ٨٠٠,٥	١ ٥١٦,٥	٤٣٣,٩	١ ٠٨٢,٦	١ ٥١٦,٥	٦٤٥,٤	٨٧١,١	١ ٦٧٥,٩	٧٣٢,٤	٩٤٣,٥	١ ٣٥٥,٧	٩٧٠,٠	٣٨٥,٧	إسبانيا	
٤ ٠٢٣,٧	٢ ٢٣٢,٤	٨٠٧,٨	١ ٤٢٤,٦	٢ ٢٣٢,٤	١ ٠٤٩,٩	١ ١٨٢,٥	١ ٩٣٢,٠	١ ٠٨١,٥	٨٥٠,٤	١ ٦٢٩,٨	٩٥٩,٢	٦٧٠,٦	السويد	
-	-	-	-	-	-	-	٧٣٩,٧	٣١٤,٦	٤٢٥,١	٦٧٥,٢	٤٣٦,٤	٢٣٨,٨	سويسرا	
٣ ٧٠١,٢	٤ ٣٥٠,٦	٢٢١,٢	٤ ٠٢٩,٤	٤ ٣٥٠,٦	٦٧٢,٩	٣ ٥٧٧,٧	٣ ٠٧٢,٢	٧٣١,١	٢ ٢٧٦,١	٣ ٠٦٤,٣	٧٥٦,٧	٢ ٣٠٧,٦	جمهورية مقدونيا اليوغوسلافية السابقة	
٢٣ ٣٤٩,٦	١٦ ١١٧,٥	١ ٦٨٨,٧	١٤ ٩٤٨,٨	١٦ ١١٧,٥	٢ ٦٣٣,٦	١٣ ٤٨٣,٩	٨ ٧٤٥,٢	٢ ٩٩٧,٥	٥ ٧٤٩,٧	٨ ٣٨٠,٠	٢ ٩٩٠,٩	٩ ٣٨٩,١	تركيا	
١٣ ١٠٠,٠	١١ ٥٤٨,٠	٤٤٧,١	١١ ١٠٠,٩	١١ ٥٤٨,٠	٢ ٢٨٣,٠	٩ ٦٦٥,٠	٣ ٧٠٦,٩	١ ٣٩٩,٥	٢ ٣٠٧,٤	٢ ٩٣٧,٨	١ ١٦٥,٩	١ ٧٧١,٩	أوكرانيا ^(١٠)	
١ ٢٨٥,٤	١ ٦٣٤,٤	٤٨٢,٦	١ ١٥١,٨	١ ٦٣٤,٤	٧٣٨,٩	٨٩٥,٥	١ ٥٧٥,١	٩٤١,٥	٨١٥,٦	١ ٧٤١,٩	٩٩٥,٠	٧٤٦,٩	الملكة المتحدة	
-	-	-	-	-	-	-	١ ٣٣٧,٣	-	١ ٣٣٧,٣	١ ٢٠٦,٦	-	١ ٢٠٦,٦	أنشطة إقليمية	
٢٢٢ ٩٢٧,٣	٢٥٣ ٨٨٣,٨	٢٠ ٠١٦,٢	٢٣٣ ٨٦٧,٦	٢٥٣ ٨٨٣,٨	٣٥ ٦٩٢,٠	٢١٨ ١٩١,٨	١٧٨ ٧٠٠,٢	٣٥ ٩٥٨,٢	١٤٢ ٧٤٢,٠	١٢٤ ٣٨٩,٦	٣٣ ١٧٥,٢	٩١ ٢١٤,٥	المجموع الفرعي لأوروبا	

(٦) اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، تشمل مهام المكتب الإقليمي في بلجيكا أنشطة مكتب الاتصال في سويسرا.
 (٧) اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، تشمل مهام مكتب ألمانيا الأنشطة في النمسا.
 (٨) اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، تشمل مهام المكتب الإقليمي في هنغاريا الأنشطة في بلغاريا وبولندا والجمهورية التشيكية ورومانيا وسلوفاكيا وسلوفينيا.
 (٩) اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، تشمل مهام المكتب الإقليمي في إيطاليا الأنشطة في ألبانيا وقبرص ومالطة واليونان.
 (١٠) اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠، تشمل مهام المكتب الإقليمي في أوكرانيا الأنشطة في بيلاروس وجمهورية مولدوفا.

الجدول الخامس
استخدام الموارد: التوزيع المتوقع للبرامج ودعم البرامج حسب البلد داخل الأقاليم، ٢٠٠٨-٢٠١١ (تابع)
(بآلاف الدولارات)

الأمريكان	النفقات لعام ٢٠٠٨			الميزانية المتوقعة لعام ٢٠٠٩			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الحالية/دعم البرامج)			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الجديدة/دعم البرامج)			الميزانية الأولية لعام ٢٠١١	
	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	المجموع الكلي	المجموع الكلي
الأرجنتين	٢ ٩٧٣,٤	١ ٠٢٨,٢	٤ ٠٠١,٦	٢ ٦٩٢,٧	١ ٠٧٩,٣	٣ ٧٧٢,٠	٤ ١٨٣,٣	١ ١٤٦,٨	٥ ٣٣٠,١	٤ ٧٤٢,٢	٥٨٧,٩	٥ ٣٣٠,١	٦ ١٥٠,٦	
البرازيل	٢ ٩٣٢,١	٨٥٣,٤	٣ ٧٨٥,٥	٢ ١٦٠,٠	٩٧٨,٦	٣ ١٣٨,٦	٢ ٤٥٧,٠	١ ٠٦٣,٠	٣ ٥٢٠,٠	٣ ١٣٠,٩	٣٨٩,٠	٣ ٥٢٠,٠	٣ ٨٨٠,٧	
كندا	٧١٨,٩	٨٦٤,٨	١ ٥٨٣,٧	١ ١١٤,٠	٤٦٧,٤	١ ٥٨١,٤	٩٤٩,٤	٨٥٢,٦	١ ٨٠٢,٠	١ ٤٨٥,٣	٣١٦,٧	١ ٨٠٢,٠	١ ٦٨٣,٣	
كولومبيا	١٤ ٦٣٠,٣	٢ ٣٢٦,٣	١٦ ٩٥٦,٦	٢٠ ٦٩٠,١	٢ ٧٣٨,٤	٢٣ ٤٢٨,٦	٢٤ ٣٥٥,٤	٤ ١٣٨,٠	٢٨ ٤٩٣,٤	٢٦ ٨٠٢,١	١ ٦٩١,٣	٢٨ ٤٩٣,٤	٣٠ ١٧٤,١	
كوستاريكا	٢ ١٠٣,١	١ ٠٤٥,٤	٣ ١٤٨,٥	٢ ١٩٥,٦	١ ٠٩١,٨	٣ ٢٨٧,٤	١ ٧٢٧,٢	٥٨١,٥	٢ ٣٠٨,٧	٢ ١٠٤,٥	٢٠٤,٢	٢ ٣٠٨,٧	٢ ٣٠٨,٧	
كوبا	٢٧٧,٨	-	٢٧٧,٨	٢٦٨,٠	-	٢٦٨,٠	-	-	-	-	-	-	-	
إكوادور	٥ ٧٥٨,٤	١ ٤٩٤,٠	٧ ٢٥٢,٤	٨ ٨٥٦,٩	١ ٨٧٨,٥	١٠ ٧٣٥,٤	١٣ ٦٢٦,٢	٢ ٧٨٥,٩	١٦ ٤١٢,١	١٥ ١٩٩,٣	١ ٢١٢,٨	١٦ ٤١٢,١	١٩ ٩٩٥,٧	
المكسيك	١ ٣٧٠,١	٨٦١,١	٢ ٢٣١,٢	١ ٤٤٥,٧	٦٤١,٣	٢ ٠٨٧,١	٩٦٣,١	٧٦٧,٤	١ ٧٣٠,٥	١ ٤٠٢,١	٣٢٨,٤	١ ٧٣٠,٥	١ ٦٦٣,٤	
بنما	٧٣١,٦	٥٠١,٥	١ ٢٣٣,١	١ ١٤٤,٦	٢٠٠,٢,٩	٣ ١٤٧,٥	٤ ٣٤٠,٣	٢ ٢٤٢,٠	٦ ٥٨٢,٣	٥ ٣٥٤,٢	١ ٢٢٨,١	٦ ٥٨٢,٣	٢ ٤٢٦,٤	
الولايات المتحدة الأمريكية	٢ ٠٢٤,٠	١ ٣٩٩,٩	٣ ٤٢٣,٩	٢ ٥٢١,٩	١ ٤٩٣,٢	٤ ٠١٥,١	٣ ٧٦٠,٧	١ ٩١٦,٩	٥ ٦٧٧,٦	٤ ٣٠١,٢	١ ٣٧٦,٤	٥ ٦٧٧,٦	٥ ٥٢٢,٧	
فنزويلا (جمهورية - البوليفارية)	٢ ٤٩٥,٠	١ ٠٨٠,٣	٣ ٥٧٥,٣	٢ ٥٤٤,١	١ ١٨٨,٣	٣ ٧٣٢,٤	٥ ١١٣,٨	١ ٥٤٥,٥	٦ ٦٥٩,٣	٦ ١٣٢,٥	٥٢٦,٨	٦ ٦٥٩,٣	٧ ٤٧٤,٨	
المجموع الفرعي للأمريكتين	٣٦ ٠١٤,٧	١١ ٤٥٤,٩	٤٧ ٤٦٩,٦	٤٥ ٦٣٣,٧	١٣ ٥٥٩,٧	٥٩ ١٩٣,٤	٦١ ٤٧٦,٤	١٧ ٠٣٩,٦	٧٨ ٥١٦,٠	٧٠ ٦٥٤,٤	٧ ٨٦١,٤	٧٨ ٥١٦,٠	٨١ ٢٨٠,٤	

(١١) يشمل مكتب نائب المدير في بنما والوحدة القانونية في كوستاريكا.

المجموع الكلي	١ ١٢٤ ٤٢١,٠	١٨٧ ٩٧٥,٥	١ ٣١٢ ٣٩٦,٥	١ ٥٨٤ ٠٢٥,٠	٢٠٢ ٧٩٩,١	١ ٧٨٦ ٨٢٤,١	٢ ٢٧٨ ٩٧٢,٤	٢٥٤ ٨٥٥,٩	٢ ٥٣٣ ٨٢٨,٣	٢ ٤١٠ ٠٧٩,٧	١٢٣ ٧٤٨,٤	٢ ٥٣٣ ٨٢٨,٣	٢ ٣٢٠ ٢٣٧,٥
---------------	-------------	-----------	-------------	-------------	-----------	-------------	-------------	-----------	-------------	-------------	-----------	-------------	-------------

الجدول الخامس
استخدام الموارد: التوزيع المتوقع للبرامج ودعم البرامج حسب البلد داخل الأقاليم، ٢٠٠٨-٢٠١١ (تابع)
(بآلاف الدولارات)

الأنشطة المتعلقة بالبرامج العالمية		النفقات لعام ٢٠٠٨		الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩		الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الحالية/دعم البرامج)		الميزانية الأولية لعام ٢٠١١ (البرامج الجديدة/دعم البرامج)	
الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم
الأنشطة التشغيلية									
		٤ ٢٥٥,٩		٦ ٥٧٨,٢	-	٦ ٥٧٨,٢	-	٢ ٤٥٩,٨	-
المشاريع التعليمية		٧ ٣٣٧,١		٤ ٣٧٠,٩	-	٤ ٣٧٠,٩	-	٢ ١٣٠,٠	-
المشاريع المتعلقة بحالات الطوارئ		٢ ٥٤٥,٧		٦ ٥١٣,٧	-	٦ ٥١٣,٧	-	-	-
المجموعة العالمية (برامج المشردين داخلياً)		١ ٨٧٠,٨		٨ ٥٩٤,٢	-	٨ ٥٩٤,٢	-	١ ٩٢٣,٦	-
المشاريع المتعلقة بالصحة (فيروس نقص المناعة/الإيدز، فقر الدم، الماء، والإصحاح)		١ ٠٠,٥		١ ٥٤,٨	-	١ ٥٤,٨	-	١ ٥١,٧	-
ربط المساعدة الإنسانية بالتنمية على الأمد الطويل		٤٢٣,٣		٨٤٥,٦	-	٨٤٥,٦	-	٣٩٢,٠	-
اللاجئين، والأطفال والمراهقون		٢٣٦,٨		٢٧٢,٠	-	٢٧٢,٠	-	٢٦٦,٥	-
تعزيز قانون اللاجئين والدعوة		٤ ٠٤٧,٧		٤ ٤٨١,٠	-	٤ ٤٨١,٠	-	٢ ٦١٧,٥	-
المشاريع المتعلقة بالحماية/الإعادة الطوعية		١٥ ٦٥٧,٥		١٨ ٨٢٣,٦	-	١٨ ٨٢٣,٦	-	١٨ ٢٣٥,٣	-
الإعلام العام/مشاريع وسائط الإعلام		٥٣١,٥		٤٣٩,٣	-	٤٣٩,٣	-	٤٣٠,٦	-
تحسين القطاعات الداعمة للحياة		١٥٧,٤		٤٥٠,٠	-	٤٥٠,٠	-	٤٠٠,٠	-
التسجيل/المعلومات العامة عن المشاريع		٣٢٢,٥		٣٢٢,٩	-	٣٢٢,٩	-	٣١٦,٥	-
البحث/التقييم والوثائق		٤ ١٧٠,٦		٤ ٧١٦,٢	-	٤ ٧١٦,٢	-	٢ ٣٤٢,٦	-
مشاريع إعادة التوطين		٣٨٣,٩		٤٥٦,٢	-	٤٥٦,٢	-	٤٤٧,١	-
البيئة		٩٩,٤		١ ٠٢٢,٠	-	١ ٠٢٢,٠	-	٤٠٧,٠	-
المشاريع المتصلة بالتدريب		١ ٤٠٩,٥		٢ ٢٨٢,٤	-	٢ ٢٨٢,٤	-	-	-
الحالات الطارئة المتصلة بأنفلونزا الطيور والأنفلونزا البشرية		٣ ١٢٦,٥		٥ ٠٥٧,٠	-	٥ ٠٥٧,٠	-	١ ٥٠٠,٠	-
متنوعات									
المجموع الفرعي للأنشطة التشغيلية		٤٦ ٦٧٦,٦		٦٥ ٣٨٠,٠		٦٥ ٣٨٠,٠		٣٤ ٠٢٠,٢	

الجدول الخامس
استخدام الموارد: التوزيع المتوقع للبرامج ودعم البرامج حسب البلد داخل الأقاليم، ٢٠٠٨-٢٠١١ (تابع)
(بآلاف الدولارات)

الأنشطة المتعلقة بالبرامج العالمية		النفقات لعام ٢٠٠٨		الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩		الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الحالية/دعم البرامج)		الميزانية الأولية لعام ٢٠١١ (البرامج الجديدة/دعم البرامج)			
الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي
أنشطة دعم البرامج											
شعبة العلاقات الخارجية											
-	١٣٠٦,٠	١٣٠٦,٠	-	٢٥٧٤,٦	٢٥٧٤,٦	-	٢٢٥٨,١	٢٢٥٨,١	-	٢٢٥٨,١	٢٢٥٨,١
- جمع الأموال من القطاع الخاص - صناديق وأنشطة الاستثمار											
شعبة خدمات الحماية الدولية											
-	٢١٦,٩	٢١٦,٩	-	١١٤,٠	١١٤,٠	-	٢٩,٤	٢٩,٤	-	٢٩,٤	٢٩,٤
- الدعم الميداني لإعادة التوطين											
-	٣٤٢,٠	٣٤٢,٠	-	٢٧٢,١	٢٧٢,١	-	-	-	-	-	-
- المجموعات العالمية (برامج المشردين داخلياً - الدعم الميداني)											
-	٤٤٩٧,٨	٤٤٩٧,٨	-	٨٤٥٣,١	٨٤٥٣,١	-	١٣٢٢١,٨	١٣٢٢١,٨	-	٩٧٢١,٨	٩٧٢١,٨
شعبة نظم المعلومات والاتصالات											
شعبة الخدمات التشغيلية											
-	١١١٦٢,١	١١١٦٢,١	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- خدمات الدعم الطارئ ^(١)											
-	٤٠١٨,٢	٤٠١٨,٢	-	٤٢٩٤,٠	٤٢٩٤,٠	-	٤٠٥٥,٢	٤٠٥٥,٢	-	٤٠٥٥,٢	٤٠٥٥,٢
- الدعم التقني الميداني											
-	٢٤٢,٨	٢٤٢,٨	-	١١٥٧,٥	١١٥٧,٥	-	-	-	-	-	-
- الحالات الطارئة المتصلة بأنفلونزا الطيور والأنفلونزا البشرية - الدعم الميداني											
-	٥٨١,٨	٥٨١,٨	-	٧٧٨,٠	٧٧٨,٠	-	-	-	-	-	-
- المجموعات العالمية (برامج المشردين داخلياً - الدعم الميداني)											
شعبة الطوارئ والأمن والإمداد											
-	-	-	-	٣٩١١,١	٣٩١١,١	-	٣٥٢٢,٥	٣٥٢٢,٥	-	٣٥٢٢,٥	٣٥٢٢,٥
- قسم التأهب والاستجابة للطوارئ ^(١)											
-	-	-	-	٨٤٤٣,٩	٨٤٤٣,٩	-	٧٢٥٩,٠	٧٢٥٩,٠	-	٧٢٥٩,٠	٧٢٥٩,٠
- قسم سلامة الموظفين وأمن الموظفين الميدانيين - الدعم الميداني ^(١)											
-	-	-	-	١٠٤٠,٦	١٠٤٠,٦	-	٣٦٣١,٦	٣٦٣١,٦	-	٣٦٣١,٦	٣٦٣١,٦
- إدارة الإمدادات - التعزيز والدعم الميدانيين ^(١)											
شعبة إدارة الموارد البشرية											
-	٣١٨٩,٢	٣١٨٩,٢	-	٧٥٣٤,٤	٧٥٣٤,٤	-	٨٤٢٤,٠	٨٤٢٤,٠	-	٨٤٢٤,٠	٨٤٢٤,٠
- تدريب موظفي المفوضية											
-	٣٦٦٩٧,٣	٣٦٦٩٧,٣	-	٢٣٨٣٠,٧	٢٣٨٣٠,٧	-	١٨٠٠٠,٠	١٨٠٠٠,٠	-	١٨٠٠٠,٠	١٨٠٠٠,٠
- التكاليف الخاصة المتعلقة بالموظفين (تشمل إهاء الخدمة الطوعي)											
٠٠,٠	٦٢٢٥٤,٢	٦٢٢٥٤,٢	-	٦٢٤٠٤,٢	٦٢٤٠٤,٢	-	٦٠٤٠١,٦	٦٠٤٠١,٦	-	٥٦٩٠١,٦	٥٦٩٠١,٦
المجموع الفرعي لدعم البرامج											
٤٦٦٧٦,٦	٦٢٢٥٤,٢	١٠٨٩٣٠,٧	٦٥٣٨٠,٠	١٢٧٧٨٤,٢	٦٢٤٠٤,٢	٣٤٠٢٠,٢	٦٠٤٠١,٦	٩٤٤٢١,٧	٣٤٠٢٠,٢	٥٦٩٠١,٦	٩٠٩٢١,٧
المجموع											

(١) خدمة الدعم الطارئ تم تحويلها اعتباراً من ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩ إلى شعبة الطوارئ والأمن والإمدادات المنشأة حديثاً.

(٢) إدارة الإمدادات تشمل أنشطة الدعم الميداني ومكتب الدعم الموجود في دبي.

الجدول السادس
الميزانيات الميدانية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ حسب الأقطار وفئات الحقوق

فئات الحقوق													
غرب أفريقيا	نوع المجموعة السكانية	البيئة المواتية للحماية	الحماية العادلة	الأمن من العنف والاستغلال	والخدمات الضرورية	المشاركة والإدارة الذاتية	للحجرات الخلية	الحلول الدائمة	العلاقات الخارجية	الدعم اللوجستي	وعدم العمليات	دعم المقر والدعم الإقليمي	المجموع الكلي
	لاجئون	٢٠٠ ٣٠٦	٢١٥ ٨٢٠	١ ٣٣٨ ٦٨٩	١ ٣٠٩ ٤٣٠	٤٤٨ ١٥٥	٢٨٠ ٤٨٤	٢١١ ٣٦١	٢٠٨٢ ٠٧٧	-	٦ ٠٨٦ ٣٢٢		
كوت ديفوار	عديمو الجنسية عائذون	٦٤٤ ٥٦٣	١ ٠٥٦ ٢٨٥	٣٩٤ ٧٩١	٧١٣ ٢٦٨	-	٢٧٢ ١٢٦	٨٠ ٩٣٥	٤٨٤ ٠٥١	-	٢ ٧٣٣ ١٩٢		
	مشردون داخلياً	١٤٤ ٤٥٩	٢٤٠ ٩٥٦	٢٩٧ ٢١٧	٣٨٤ ٢٦١	١ ١٣١ ٥١٥	١ ٥٥٨ ٢٦٧	١٣٠ ٠١٥	٦٠٥ ٦٧٨	-	٤ ٦١٥ ٧٥٦		
	المجموع لكوت ديفوار	١ ٣١٣ ٨٤٢	١ ٦٩٧ ٣٥٠	٢ ٢٢٥ ٩٣٠	٢ ٤٠٦ ٩٥٩	١ ٧٤٧ ٥٢٩	٢ ٢٧٢ ٠١٢	٥٤٧ ٧٩٠	٣ ٨٣٢ ٠٩٣	-	١٦ ٠٤٣ ٥٠٥		
غانا	لاجئون	١ ١٣٥ ٧٢٠	١ ٣٤٩ ٣٥٤	٤٠٤ ٧٣٨	٢ ٢٨٢ ٩٤٢	١ ١٦٦ ٥٠٦	١ ٠٨٩ ٠٦٧	٢٩٢ ٤٩٩	٨٣٧ ٠٢٢	-	٨ ٥٥٧ ٨٤٧		
	المجموع لغانا	١ ١٣٥ ٧٢٠	١ ٣٤٩ ٣٥٤	٤٠٤ ٧٣٨	٢ ٢٨٢ ٩٤٢	١ ١٦٦ ٥٠٦	١ ٠٨٩ ٠٦٧	٢٩٢ ٤٩٩	٨٣٧ ٠٢٢	-	٨ ٥٥٧ ٨٤٧		
غينيا	لاجئون	٦٦٦ ٦٣٥	٧٥٤ ٤٦٣	١٥٣ ٦٠٧	٢ ١٧٨ ٦٥٩	٦٨٦ ٧٢٤	١ ١٠٦ ٩٧٦	٥٦٧ ٨٧٣	١ ١٥٤ ٥٠٧	-	٧ ٢٦٩ ٤٤٤		
	المجموع لغينيا	٦٦٦ ٦٣٥	٧٥٤ ٤٦٣	١٥٣ ٦٠٧	٢ ١٧٨ ٦٥٩	٦٨٦ ٧٢٤	١ ١٠٦ ٩٧٦	٥٦٧ ٨٧٣	١ ١٥٤ ٥٠٧	-	٧ ٢٦٩ ٤٤٤		
ليبيريا	لاجئون	٤٧٦ ٥٢٨	٦٨٠ ٤٤٥	٥١٨ ٧٧٨	١ ٥٦١ ٣٣٥	٣٩٩ ٦٧٤	٣٥٦ ٦٨٢	١٤٦ ٤٥٥	٣ ٣٩٤ ٧٧٤	-	٧ ٥٣٤ ٦٧٢		
	المجموع لليبيريا	٤٧٦ ٥٢٨	٦٨٠ ٤٤٥	٥١٨ ٧٧٨	١ ٥٦١ ٣٣٥	٣٩٩ ٦٧٤	٣٥٦ ٦٨٢	١٤٦ ٤٥٥	٣ ٣٩٤ ٧٧٤	-	٧ ٥٣٤ ٦٧٢		
المكتب الإقليمي في السنغال	جميع السكان المعنيين لاجئون	٩١٢ ٧٥٧	٦٢٣ ٠٨١	٥٠٠ ١٦٩	٣٤٦ ١٢٨	٧٦٤ ٧٠٧	١ ٢٢٨ ١٦٣	-	١ ١٧٦ ٢١٣	١ ٥٩٩ ٧٨٩	٧ ١٥١ ٠٠٦		
	عديمو الجنسية عائذون	١ ٤٢٤ ١٠٤	٣٨٩ ٣٩٠	-	٨ ٤٨٠ ٦٠٨	٥ ١٢٤ ١٤٢	٦ ٠٣٢ ٧٠٧	٥٤٣ ٣٢٦	٣ ٣١٣ ٣١٧	-	٣١ ٣٨١ ١٢٨		
	عائذون	-	-	-	-	-	-	-	٣٤٥ ١٩٧	-	٢ ٢٠٤ ٧٢٢		
	المجموع للمكتب الإقليمي في السنغال	٢ ٦٢٦ ٢٥١	١ ٠٢٢ ٨٨٢	٢ ٩٥٢ ٦٨١	٩ ٤٩٥ ٠٥٧	٦ ٢٧١ ٨٦٩	٧ ٨١٠ ٠٠٩	٤ ٨٣٤ ٧٢٧	٨٠٢ ٣٧١	١ ٥٩٩ ٧٨٩	٤١ ٤١٥ ٦٣٦		
	المجموع الفرعي لغرب أفريقيا	٦ ٢١٨ ٩٧٥	٩ ٥٠٤ ٤٩٤	٦ ٢٥٥ ٧٣٤	١٧ ٩٢٤ ٩٥٣	١٠ ٢٧٢ ٣٠١	١٢ ٦٣٤ ٧٤٦	٢ ٣٥٦ ٩٨٨	١٤ ٠٥٣ ١٢٣	١ ٥٩٩ ٧٨٩	٨٠ ٨٢١ ١٠٤		

ملخص:

٧ ١٥١ ٠٠٦	١ ٥٩٩ ٧٨٩	١ ١٧٦ ٢١٣	-	١ ٢٢٨ ١٦٣	٧٦٤ ٧٠٧	٣٤٦ ١٢٨	٥٠٠ ١٦٩	٦٢٣ ٠٨١	٩١٢ ٧٥٧	جميع السكان المعنيين
٦٠ ٨٢٩ ٤١٤	-	١٠ ٧٨١ ٦٩٨	١ ٧٦١ ٥١٢	٨ ٨٦٥ ٩١٦	٧ ٨٢٥ ٢٠١	١٥ ٨١٢ ٩٧٥	٤ ٨٦٨ ٣٢٥	٧ ٠١٠ ٤٩٤	٣ ٩٠٣ ٢٩٣	اللاجئون
٣ ٤١١ ٩٧٢	-	٤٨٤ ٠٥١	٨٠ ٩٣٥	٢٧٢ ١٢٦	-	-	١٩٥ ٢٣٢	١ ٤٤٥ ٦٧٥	٩٣٣ ٩٥٣	عديمو الجنسية
٤ ٨١٢ ٩٥٦	-	١ ٠٠٥ ٤٨٣	٣٨٤ ٥٢٦	٧١٠ ٢٧٥	٥٥٠ ٨٧٩	١ ٣٨١ ٥٨٨	٣٩٤ ٧٩١	٢٤٠ ٩٥٦	١٤٤ ٤٥٩	العائذون
٤ ٦١٥ ٧٥٦	-	٦٠٥ ٦٧٨	١٣٠ ٠١٥	١ ٥٥٨ ٢٦٧	١ ١٣١ ٥١٥	٣٨٤ ٢٦١	٢٩٧ ٢١٧	١٨٤ ٢٨٩	٣٢٤ ٥١٥	المشردون داخلياً
٨٠ ٨٢١ ١٠٤	١ ٥٩٩ ٧٨٩	١٤ ٠٥٣ ١٢٣	٢ ٣٥٦ ٩٨٨	١٢ ٦٣٤ ٧٤٦	١٠ ٢٧٢ ٣٠١	١٧ ٩٢٤ ٩٥٣	٦ ٢٥٥ ٧٣٤	٩ ٥٠٤ ٤٩٤	٦ ٢١٨ ٩٧٥	المجموع لغرب أفريقيا

الجدول السادس

الميزانيات الميدانية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ حسب الأقطار وفئات الحقوق (تابع)

فئات الحقوق											
شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	نوع المجموعة السكانية	البيئة الرئائية للحماية	عمليات ووثائق الحماية العادلة	الأمن من العنف والاستغلال	الاحتياجات الأساسية والخدمات الضرورية	الشراكة والإدارة الفعالة	الحلول الدائمة	العلاقات الخارجية	الدعم اللوجستي ودعم العمليات	دعم المقر والدعم الإقليمي	المجموع الكلي
جيبوتي	لاجئون	١ ٥٠٣ ١٢١	-	-	١١ ٣٨٥ ٥٦١	٨٩٩ ٨٥٢	٧٨٠ ٩٣٥	٣٩٣ ٥٢٤	٣ ١٢٣ ٣٣٤	-	١٨ ٠٨٦ ٣٢٧
المجموع لجيبوتي		١ ٥٠٣ ١٢١			١١ ٣٨٥ ٥٦١	٨٩٩ ٨٥٢	٧٨٠ ٩٣٥	٣٩٣ ٥٢٤	٣ ١٢٣ ٣٣٤		١٨ ٠٨٦ ٣٢٧
إريتريا	لاجئون	٥٨ ٥٤٨	٦٦ ٠٤٨	٥٨ ٥٤٨	٤ ١٩٢ ٣٨٤	٧٠ ٠٥٢	٤٨٣ ٨٤٣	-	٨٨٨ ٥٤٦	-	٥ ٨١٧ ٩٦٨
المجموع لإريتريا		٥٨ ٥٤٨	٦٦ ٠٤٨	٥٨ ٥٤٨	٤ ١٩٢ ٣٨٤	٧٠ ٠٥٢	٤٨٣ ٨٤٣		٨٨٨ ٥٤٦		٥ ٨١٧ ٩٦٨
إثيوبيا	لاجئون	٩ ١٥٣ ٠٤٨	٢ ٧٤٠ ٥٩٥	٤ ٨٦٥ ٥٩٧	٤٤ ٥٠٨ ٢٧٤	٤ ٣٦٤ ١٩٠	٤ ٤٠١ ٩٠٧	٧٣٠ ٨٤١	١٥ ٢٤٠ ٧١٨	-	٨٦ ٠٠٥ ١٧٠
المجموع لإثيوبيا		٩ ١٥٣ ٠٤٨	٢ ٧٤٠ ٥٩٥	٤ ٨٦٥ ٥٩٧	٤٤ ٥٠٨ ٢٧٤	٤ ٣٦٤ ١٩٠	٤ ٤٠١ ٩٠٧	٧٣٠ ٨٤١	١٥ ٢٤٠ ٧١٨		٨٦ ٠٠٥ ١٧٠
المكعب الإقليمي في إثيوبيا	جميع السكان المعنيين	٥٣٦ ١٦١	-	٢٩٩ ٢٦٨	-	٢٥٤ ٤٠٦	٢٤٥ ٦٠٦	٣٤٦ ٠٩٩	٥٠٧ ٩٤٢	-	٢ ١٨٩ ٤٨٢
المجموع للمكعب الإقليمي في إثيوبيا		٥٣٦ ١٦١		٢٩٩ ٢٦٨		٢٥٤ ٤٠٦	٢٤٥ ٦٠٦	٣٤٦ ٠٩٩	٥٠٧ ٩٤٢		٢ ١٨٩ ٤٨٢
كينيا	لاجئون	٣ ٩٦٠ ٣٩٤	١١ ٣١٧ ١٥٣	١١ ٥٩٥ ٩٧٤	٦٠ ٠٢٨ ٢٦٣	٤٨٠ ٢ ٢٣٢	٥ ٥٠٩ ٥٥١	١ ٨٤٧ ١٨١	٣٧ ٥٣٧ ٩٩٨	-	١٣٦ ٥٩٨ ٧٤٧
عديمو الجنسية		٤٢٦ ٢٢٢	-	-	١٨٢ ٣٨٤	-	-	٢٠٣ ٣٣٦	١٧٩ ١٠٣	-	٩٩١ ٠٤٥
المجموع لكينيا		٤ ٣٨٦ ٦١٧	١١ ٣١٧ ١٥٣	١١ ٥٩٥ ٩٧٤	٦٠ ٠٢٨ ٢٦٣	٤ ٩٨٤ ٦١٥	٥ ٥٠٩ ٥٥١	٢ ٠٥٠ ٥١٧	٣٧ ٧١٧ ١٠١		١٣٧ ٥٨٩ ٧٩٢
المكعب الإقليمي في كينيا	جميع السكان المعنيين	-	-	-	-	-	-	-	١ ٧١٨ ٧٧٦	١٠ ٩٩٩ ٦٩٠	١٢ ٧١٨ ٤٦٦
لاجئون		-	٢٧٧ ٩٩٠	-	-	-	١ ٣٥١ ٢١٣	-	٩٢ ١٠٢	-	١ ٧٢١ ٣٠٦
المجموع للمكعب الإقليمي في كينيا			٢٧٧ ٩٩٠				١ ٣٥١ ٢١٣		١ ٨١٠ ٨٧٨	١٠ ٩٩٩ ٦٩٠	١٤ ٤٣٩ ٧٧١
الصومال	لاجئون	٢ ٠٥٣ ٨٤١	٢ ١٢١ ٩٧٤	٦٨١ ٢٢٦	٦ ٥٠٠ ٢١٠	٩١٩ ٠٧٤	٦٥٨ ٣٠٥	-	١ ٦٩٥ ٥٢٧	-	١٤ ٦٣٠ ١٥٨
لاجئون		-	-	-	٥٧٤ ٦٤١	٦٧٩ ٧٤٠	٣٨٩ ٤٤٣	-	١ ١٨١ ١٩٩	-	٢ ٨٢٥ ٠٢٣
مشردون داخلياً		٤ ٢١٥ ٨٠٨	١ ٠١٧ ٢٩٧	٣ ٤٣٠ ٦٤٤	٢٧ ١٢٤ ٦٤٢	٢ ٩١٢ ٨٣٤	-	-	٩٣١٠ ٠٨٤	-	٤ ٨٠١ ٣٠٩
المجموع للصومال		٦ ٢٦٩ ٦٤٩	٣ ١٣٩ ٢٧١	٤ ١١١ ٨٧٠	٣٤ ١٩٩ ٤٩٣	٤ ٥١١ ٦٤٨	١ ٠٤٧ ٧٤٩		١٢ ١٨٦ ٨١٠		٦٥ ٤٦٦ ٤٩١
السودان	لاجئون	٦ ١٦٦ ٠٣٠	١١ ٣٩٦ ٣٢٥	٧ ٧٨٨ ٠٨٦	١٤ ٤٥٧ ٠٢٤	١٠ ٩٩٦ ٣٩٩	١٠ ٦٣٣ ٧٠٥	٢ ٤٥٤ ٤٦٥	١٠ ٥٣٨ ٤٦٧	-	٧٤ ٤٣٠ ٥٠٠
لاجئون		٤ ٦٨٩ ٤٤٧	٢ ٠٤٤ ٠٠٦	٥ ١٨٦ ٦١٠	٩ ٠٥٠ ٩٧٧	٥ ٩٤٤ ٠٤٧	٦ ٤٠٧ ٧٢١	٢ ٦٣٨ ٤٦٨	٨ ٧٧٦ ٣٤٣	-	٤٤ ٧٣٧ ٦٢٠
مشردون داخلياً		٧ ٠٥٦ ٨٥٧	١ ٥٩٨ ٣٨٠	٤ ٣٩٧ ٩٨٧	١٧ ٤٧٦ ٦٤٧	٩ ٨٠٩ ٦٠٠	٢ ٧٣١ ٧٣٦	٢ ٥٨٨ ٣٦٣	٩ ٤٦٦ ٣١١	-	٥٥ ١٢٥ ٨٨٠
المجموع للسودان		١٧ ٩١٢ ٣٣٣	١٥ ٠٣٨ ٧١١	١٧ ٣٧٢ ٦٨٣	٤٠ ٩٨٤ ٦٤٨	٢٦ ٧٥٠ ٠٤٦	١٩ ٧٧٣ ١٦٢	٧ ٦٨١ ٢٩٦	٢٨ ٧٨١ ١٢١		١٧٤ ٢٩٤ ٠٠٠
أوغندا	لاجئون	٦ ٦٣١ ٢٧٤	٣ ٥٨٦ ١٥٤	٢ ٣٩٥ ٩٩٠	١٣ ٥٧١ ٦٨٢	٤ ٥٤٢ ٥٠٧	٦ ١٦٧ ٤٨٠	١ ٢٤٢ ٩٢٣	٦ ٦٥٢ ٧٤٨	-	٤٤ ٧٩٠ ٧٥٧
مشردون داخلياً		٦٦٩ ٣٤٧	-	١ ٥٢٤ ٩١٤	٣ ٣٤٦ ٢١٨	-	١ ٦٦٩ ٨١٨	٦٣١ ٢٧٩	١ ٨٦١ ٣٢١	-	٩ ٧٠٢ ٨٩٦
المجموع لأوغندا		٧ ٣٠٠ ٦٢١		٣ ٩٢٠ ٩٠٤	١٦ ٩١٧ ٩٠٠	٤ ٥٤٢ ٥٠٧	٧ ٨٣٧ ٢٩٨	١ ٨٧٤ ٢٠٢	٨ ٥١٤ ٠٦٩		٥٤ ٤٩٣ ٦٥٣
المجموع الفرعي لشرق أفريقيا والقرن الأفريقي		٤٧ ١٢٠ ٠٩٨	٣٦ ١٦٥ ٩٢٢	٤٢ ٢٢٤ ٨٤٤	٢١٢ ٢١٦ ٥٢٤	٤٦ ٣٧٧ ٣١٦	٤١ ٤٣١ ٢٦٣	١٣ ٠٧٦ ٤٧٨	١٠٨ ٧٧٠ ٥١٨	١٠ ٩٩٩ ٦٩٠	٥٥٨ ٣٨٢ ٦٥٣
ملخص:											
جميع السكان المعنيين		٥٣٦ ١٦١	-	٢٩٩ ٢٦٨	-	٢٥٤ ٤٠٦	٢٤٥ ٦٠٦	٣٤٦ ٠٩٩	٢ ٢٢٦ ٧١٧	١٠ ٩٩٩ ٦٩٠	١٤ ٩٠٧ ٩٤٨
اللاجئون		٢٩ ٥٢٦ ٢٥٦	٣١ ٥٠٦ ٢٣٩	٢٧ ٣٨٥ ٤٢١	١٥٤ ٦٤٣ ٣٩٨	٢٦ ٥٩٤ ٣٠٦	٢٩ ٩٨٦ ٩٣٨	٦ ٦٨٨ ٩٣٤	٧٥ ٧٦٩ ٤٣٩	-	٣٨٢ ٠٨٠ ٩٢٢
عديمو الجنسية		٤٢٦ ٢٢٢	-	-	-	١٨٢ ٣٨٤	-	-	١٧٩ ١٠٣	-	٩٩١ ٠٤٥
العائدون		٤ ٦٨٩ ٤٤٧	٢ ٠٤٤ ٠٠٦	٥ ١٨٦ ٦١٠	٩ ٦٣٥ ٦١٨	٦ ٦٣٣ ٧٨٧	٦ ٧٩٧ ١٦٥	٢ ٦٣٨ ٤٦٨	٩ ٩٥٧ ٥٤٢	-	٤٧ ٥٦٢ ٦٤٣
المشردون داخلياً		١١ ٩٤٢ ٠١٢	٢ ٦١٥ ٦٧٦	٩ ٣٥٣ ٥٤٥	٤٧ ٩٤٧ ٥٠٧	١٢ ٧٢٢ ٤٣٤	٤ ٤٠١ ٥٥٤	٣ ٢١٩ ٦٤١	٢٠ ٦٣٧ ٧١٦	-	١١٢ ٨٤٠ ٠٨٦
المجموع لشرق أفريقيا والقرن الأفريقي		٤٧ ١٢٠ ٠٩٨	٣٦ ١٦٥ ٩٢٢	٤٢ ٢٢٤ ٨٤٤	٢١٢ ٢١٦ ٥٢٤	٤٦ ٣٧٧ ٣١٦	٤١ ٤٣١ ٢٦٣	١٣ ٠٧٦ ٤٧٨	١٠٨ ٧٧٠ ٥١٨	١٠ ٩٩٩ ٦٩٠	٥٥٨ ٣٨٢ ٦٥٣

الجدول السادس
الميزانيات الميدانية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ حسب الأقطار وفئات الحقوق (تابع)

فئات الحقوق											
وسط أفريقيا والبحر الكاريبي	نوع المجموعة السكانية	البيئة المواتية للحماية	عمليات ووثائق	الأمن من العنف والاستغلال	الاحتياجات الأساسية والحملات الضرورية	المشاركة والإدارة الذاتية للمجتمعات الخلية	الحلول الدائمة	العلاقات الخارجية	الدعم اللوجستي ودعم العمليات	دعم المقر والدعم الإقليمي	المجموع الكلي
بوروندي	لاجئون	١٠٧١ ٥٢٢	٨٨٠ ١٤٢	٨٧٨ ٧٦١	٧ ٨٥٨ ٨١٨	١ ٦٣٩ ٠٧٣	٩٤٦ ٦٦٣	٣٣٦ ٦٩٩	٥١٢ ٠٦٣	-	١٤ ١٢٣ ٧٤١
	عديمو الجنسية	١٦٥ ١٤١	-	-	-	-	٨٨ ٦٩٥	-	٥٥ ٨٥٠	-	٣٠٩ ٦٨٧
	عائدون	٥٧٢ ٠٥٠	٨٣١ ٦٣٨	١ ٢٦٩ ٠٣٥	١٤ ٢٩٥ ٧١٦	٤٨٩ ٦٥٩	٣ ٥٩٩ ٤٩٢	٢٧٧ ٨٨٧	٨١٧ ٩٨٧	-	٢٢ ١٥٣ ٤٦٤
	مشردون داخلياً	١٦٥ ٩٠٢	١١٢ ٢٤٩	-	-	-	٨٤ ٣٦٨	-	٧٧ ٧٣٥	-	٤٤٠ ٣٥٤
المجموع لبوروندي		١ ٩٧٤ ٦١٥	١ ٨٢٤ ٠٢٩	٢ ١٤٧ ٧٩٦	٢٢ ١٥٤ ٥٣٤	٢ ١٢٨ ٧٣٢	٤ ٧١٩ ٢١٩	٦١٤ ٥٨٦	١ ٤٦٣ ٦٣٥	-	٣٧ ٠٢٧ ١٤٥
الكاميرون	لاجئون	١ ٤٤١ ١٩١	١ ٦٥٩ ٥٢٧	٨٥١ ٧٩٦	٩ ٠٣٥ ٧٣٩	٣ ٣٥٨ ١٤٧	٥٢٢ ٧٦٥	١٥٨ ٩٦٨	٣ ٦٠٨ ٦٣٨	-	٢٠ ٦٣٦ ٧٧٣
المجموع للكاميرون		١ ٤٤١ ١٩١	١ ٦٥٩ ٥٢٧	٨٥١ ٧٩٦	٩ ٠٣٥ ٧٣٩	٣ ٣٥٨ ١٤٧	٥٢٢ ٧٦٥	١٥٨ ٩٦٨	٣ ٦٠٨ ٦٣٨	-	٢٠ ٦٣٦ ٧٧٣
جمهورية أفريقيا الوسطى	لاجئون	-	٦٢٦ ٩٦٥	٦٧٠ ٢٨٧	١ ٨٣٧ ٧٤٢	١ ١٦٨ ٢٠١	٧٥٧ ٨٣٤	-	٨٦٩ ٧٧٨	-	٥ ٩٣٠ ٨٠٨
	مشردون داخلياً	٥٧٨ ٠١٥	٣٢٤ ٣٦٨	٦٩٩ ٥١٥	٢ ٣٢٧ ٣٠٥	٢ ٣٢٧ ٣٠٥	-	-	٩١٦ ١٠٣	-	٥ ٥٤١ ٥٦١
المجموع لجمهورية أفريقيا الوسطى		٥٧٨ ٠١٥	٩٥١ ٣٣٣	١ ٣٦٩ ٨٠٢	٤ ١٦٥ ٠٤٧	١ ٨٦٤ ٤٥٨	٧٥٧ ٨٣٤	-	١ ٧٨٥ ٨٨١	-	١١ ٤٧٢ ٣٦٩
تشاد	لاجئون	١ ٣٠٤ ٧٧٣	٩ ٤٧٢ ٦٠٢	١٥ ٠٢٧ ١٩٢	٥١ ٠٢٢ ٠٨٨	١٧ ٤٠٧ ١١٥	٥ ٩٣٩ ١٥٦	٣ ٣٧٨ ٢٠٨	٣٥ ٩٩٦ ٦١٠	-	١٣٩ ٥٤٧ ٧٤٥
	مشردون داخلياً	-	١ ٩٧٤ ٣٨٧	٣ ٧٤٤ ٨٧٨	٤ ٦١٩ ٥٦٣	١ ٧٣٨ ٠١٨	١ ٩١٩ ٤٦٩	٦٢٧ ٥٥١	٧ ٤٥٧ ٩٩٧	-	٢٢ ٠٨١ ٨٦٢
المجموع لتشاد		١ ٣٠٤ ٧٧٣	١١ ٤٤٦ ٩٨٩	١٨ ٧٧٢ ٠٧٠	٥٥ ٦٤١ ٦٥١	١٩ ١٤٥ ١٣٤	٧ ٨٥٨ ٦٢٤	٤ ٠٠٥ ٧٥٩	٤٣ ٤٥٤ ٦٠٧	-	١٦١ ٦٢٩ ٦٠٧
الكونغو	لاجئون	٢ ٣٥٠ ٤٥١	٦٨٩ ٦١٤	٣٩٥ ٠٥٩	١ ٩٤٦ ٦٠٤	٦٢٧ ٤١٧	١ ١٣١ ٠٨٦	-	١ ٨١١ ٨٧٨	-	٨ ٩٥٢ ١١١
	عائدون	-	٧٦ ٥٠٠	-	-	-	-	-	١٠٩ ١٥٧	-	١٨٥ ٦٥٧
المجموع للكونغو		٢ ٣٥٠ ٤٥١	٧٦٦ ١١٤	٣٩٥ ٠٥٩	١ ٩٤٦ ٦٠٤	٦٢٧ ٤١٧	١ ١٣١ ٠٨٦	-	١ ٩٢١ ٠٣٥	-	٩ ١٣٧ ٧٧٧
جمهورية الكونغو الديمقراطية	لاجئون	١ ٧٣٠ ٨٩٥	٣ ١٧٤ ٤٠٧	١ ٤٨٠ ٠٢٣	٣ ٢٢٣ ٧١١	١ ٦٩١ ٩٤٧	٦ ٩٣٥ ٠٥٧	١ ٤٨٨ ٠٣٢	٢ ٠٠٢ ٦٧٧	-	٢٠ ٧٢٦ ٧٤٨
	عديمو الجنسية	١ ٣٠٢ ٧٣٦	-	-	-	-	٥٣٦ ٨٨٨	-	٣١١ ٤٦٣	-	٢ ١٥١ ٠٨٧
	عائدون	١ ٩٣٧ ٦٨٣	١ ٩٣٤ ٧٤٧	٣ ٦٥٠ ٩٠٨	٢٠ ٠٧٤ ٧٣١	٥ ١٢٧ ٤٥٣	٧ ٣١١ ١٠٢	١ ٨٤٥ ٣٣٩	٣ ٠٢٠ ٨٤٠	-	٤٤ ٨٥٧ ٨٠٤
	مشردون داخلياً	٤ ٤٩١ ٤٩٦	١ ٣٢٢ ٢٩٨	٣ ٥٣٨ ٦٥٩	٥ ٣٨٤ ٦١٦	٦ ٨٤٧ ٨١٣	٣ ٩٩٩ ٨٢٣	٢ ٠٠٣ ٦٨٤	٦ ٣٨٩ ١٧٧	-	٢٣ ٨٨٧ ٥٦٧
المجموع لجمهورية الكونغو الديمقراطية		٩ ٤٦٢ ٨١١	٥ ٤٤١ ٤٥٢	٨ ٦٢٤ ٥٩١	٢٨ ٦٨٣ ٠٥٨	١٣ ٦٦٧ ٢١٣	١٨ ٧٨٢ ٨٧٠	٥ ٣٣٧ ٠٥٥	١١ ٦٢٤ ١٥٥	-	١٠١ ٦٢٣ ٢٠٦
غابون	لاجئون	٣٥١ ١٩١	٢٢٢ ٥٣٠	٣٢٠ ٢٠٥	٥٤٨ ٨٦٩	٣٢١ ٤٥٨	٢٧٥ ٩٦١	-	٩٠٣ ٥٧٤	-	٢ ٩٤٣ ٧٨٨
المجموع لغابون		٣٥١ ١٩١	٢٢٢ ٥٣٠	٣٢٠ ٢٠٥	٥٤٨ ٨٦٩	٣٢١ ٤٥٨	٢٧٥ ٩٦١	-	٩٠٣ ٥٧٤	-	٢ ٩٤٣ ٧٨٨
رواندا	لاجئون	٢ ١٥٠ ٨٠٦	١ ٤٠٣ ٣٥٩	٧٣٩ ٩٧٢	١٠ ٣٩٨ ٨٠٠	١ ١٠٢ ٤٩٧	١ ٢٢٢ ٤٩٩	٥٧١ ٨٣٠	٩٩٧ ٧٢٠	-	١٨ ٥٨٧ ٤٨٢
	عائدون	-	-	٣٣١ ٧٦٧	٢ ٩١٨ ٥١٧	١٤٦ ٠٨٦	-	-	٣٥٥ ٨٠٥	-	٣ ٧٥٢ ١٧٦
المجموع لرواندا		٢ ١٥٠ ٨٠٦	١ ٤٠٣ ٣٥٩	١ ٠٧١ ٧٣٩	١٣ ٣١٧ ٣١٧	١ ١٠٢ ٤٩٧	١ ٣٦٨ ٥٨٥	٥٧١ ٨٣٠	١ ٣٥٣ ٥٢٥	-	٢٢ ٣٣٩ ٦٥٨
جمهورية تنزانيا المتحدة	لاجئون	٣ ٧٩٩ ٧٨٧	١ ٩٨٥ ٨٧٩	٤ ٠٠٠ ٨٢٤	١٦ ٠٩١ ١٠٥	٢ ٩٩٦ ٧٣٢	١٢ ٣٥٣ ٨٤١	١ ٠٠٠ ٩٢٩	٣ ١٢٠ ٣١٠	-	٤٥ ٣٤٩ ٤٠٨
المجموع لجمهورية تنزانيا المتحدة		٣ ٧٩٩ ٧٨٧	١ ٩٨٥ ٨٧٩	٤ ٠٠٠ ٨٢٤	١٦ ٠٩١ ١٠٥	٢ ٩٩٦ ٧٣٢	١٢ ٣٥٣ ٨٤١	١ ٠٠٠ ٩٢٩	٣ ١٢٠ ٣١٠	-	٤٥ ٣٤٩ ٤٠٨
المجموع الفرعي لوسط أفريقيا والبحر الكاريبي		٢٣ ٤١٣ ٦٤٠	٢٥ ٧٠١ ٢١٢	٣٧ ٥٥٣ ٨٨١	١٥١ ٥٨٣ ٩٢٥	٤٥ ٢١١ ٧٨٩	٤٧ ٧٧٠ ٧٨٥	١١ ٦٨٩ ١٢٧	٦٩ ٢٣٥ ٣٦١	-	٤١٢ ١٥٩ ٧٢١

ملخص:

جميع السكان المعينين											
اللاجئون	١٤ ٢٠٠ ٦١٦	١٩ ١١٥ ٠٢٦	٢٤ ٣٦٤ ١٢٠	١٠١ ٩٦٣ ٤٧٧	٣٠ ٣١٢ ٥٨٨	٣٠ ٣١٢ ٥٨٨	٣٠ ٠٨٤ ٨٦٢	٦ ٩٣٤ ٦٦٦	٤٩ ٨٢٣ ٢٤٨	-	٢٧٦ ٧٩٨ ٦٠٢
عديمو الجنسية	١ ٤٦٧ ٨٧٧	-	-	-	-	-	٦٣٥ ٥٨٣	-	٣٦٧ ٣١٣	-	٢ ٤٦٠ ٧٧٤
العائدون	٢ ٥٠٩ ٧٣٤	٢ ٨٤٢ ٨٨٥	٥ ٢٠٦ ٧١٠	٣٧ ٢٨٨ ٩٦٥	٥ ٦١٧ ١١٢	٥ ٦١٧ ١١٢	١١ ٠٥٦ ٦٨١	٢ ١٢٣ ٢٢٦	٤ ٣٠٣ ٧٨٨	-	٧٠ ٩٤٩ ١٠٠
المشردون داخلياً	٥ ٢٣٥ ٤١٣	٣ ٧٤٣ ٣٠١	٧ ٩٨٣ ٠٥٢	١٢ ٣٣١ ٤٨٤	٩ ٢٨٢ ٠٨٨	٩ ٢٨٢ ٠٨٨	٦ ٠٠٣ ٢٥٩	-	١٤ ٧٤١ ٠١١	-	٦١ ٩٥١ ٢٤٤
المجموع لوسط أفريقيا والبحر الكاريبي	٢٣ ٤١٣ ٦٤٠	٢٥ ٧٠١ ٢١٢	٣٧ ٥٥٣ ٨٨١	١٥١ ٥٨٣ ٩٢٥	٤٥ ٢١١ ٧٨٩	٤٥ ٢١١ ٧٨٩	٤٧ ٧٧٠ ٧٨٥	١١ ٦٨٩ ١٢٧	٦٩ ٢٣٥ ٣٦١	-	٤١٢ ١٥٩ ٧٢١

الجدول السادس

الميزانيات الميدانية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ حسب الأقطار وفئات الحقوق (تابع)

فئات الحقوق										
نوع المجموعة السكانية	البيئة المواتية للحماية	عمليات ووثائق الحماية العائلية	الأمن من العنف والاستغلال	الاحتياجات الأساسية والخدمات الضرورية	المشاركة والإدارة الذاتية للمجموعات المحلية	الحلول الدائمة	العلاقات الخارجية	الدعم اللوجستي ودعم العمليات	دعم المسقر والدعم الإقليمي	المجموع الكلي
أنغولا	لاحتون	١ ١٨٥ ١٧١	٣ ٨٨ ٨٢٧	٢ ٠٣٨ ٤٣٦	٢ ٩٩ ٨٦٩	٥٢٠ ١٤٧	-	٢ ٠٠٢ ٠٨١	-	٧ ٤٣٢ ٧٣٣
عائدون	-	٥٠٠ ٠٤٤	-	٣٣١ ١١٠	-	٤ ٠٦١ ١٩٩	-	١ ٠١٦ ٠٣٦	-	٥ ٩٠٨ ٣٨٩
المجموع لأنغولا		١ ٦٨٥ ٢١٥	٣ ٨٨ ٨٢٧	٢ ٣٦٩ ٥٤٦	٢ ٩٩ ٨٦٩	٤ ٥٨١ ٣٤٥	-	٣ ٠١٨ ١١٨	-	١٣ ٣٤١ ١٢١
بوتسوانا	لاحتون	١٧٤ ٧٨٥	١٣١ ٨٦٠	١ ٦٧٨ ٩٩٤	١٣٩ ٩١٣	٢٧٠ ٨٧٤	٩٨ ٢١٩	٦٢٩ ٨٢٧	-	٣ ٢٥٣ ٦١٥
المجموع لبوتسوانا		١٧٤ ٧٨٥	١٣١ ٨٦٠	١ ٦٧٨ ٩٩٤	١٣٩ ٩١٣	٢٧٠ ٨٧٤	٩٨ ٢١٩	٦٢٩ ٨٢٧	-	٣ ٢٥٣ ٦١٥
ملابوي	لاحتون	٥٧٦ ٢٧٢	٣١٦ ٠٣٣	١ ١٦٣ ٩٢٨	-	٢٥١ ٠٥٣	-	٧٣٩ ٨٢٥	-	٣ ٤٥٦ ٥٩١
المجموع لملاوي		٥٧٦ ٢٧٢	٣١٦ ٠٣٣	١ ١٦٣ ٩٢٨	-	٢٥١ ٠٥٣	-	٧٣٩ ٨٢٥	-	٣ ٤٥٦ ٥٩١
موزامبيق	لاحتون	٢٥١ ١١٠	١٣٢ ٥٢٤	١ ٤٧٧ ٧٩١	٦٩٢ ٥٨٩	٢٣٦ ٧١٩	١٢٣ ٦٥١	٨٨٩ ٢٥٩	-	٤ ٠٩٠ ٢٦٩
عديمو الجنسية	-	٢٥ ٩٣٥	-	-	-	-	٢٣ ٨٦٧	-	-	٧٩ ٨٣٣
المجموع لموزامبيق		٢٧٧ ٠٤٥	١٣٢ ٥٢٤	١ ٤٧٧ ٧٩١	٦٩٢ ٥٨٩	٢٣٦ ٧١٩	٢٥٧ ٥٢٨	٨٨٩ ٢٥٩	-	٤ ١٧٠ ١٠٢
ناميبيا	لاحتون	٦٨ ٠٠٣	١٠٢ ٩٢٧	٢ ٠٨٢ ٢٧٠	١٠١ ٤٠٤	١٣٧ ٧١٧	٥٠ ١٦٦	١ ٠٥٧ ٤٦٥	-	٣ ٧٧٣ ٥٢٠
عائدون	-	٤ ٨٦٣	-	-	-	-	-	٤ ٨٦٣	-	٩ ٧٢٧
المجموع لناميبيا		٧٢ ٨٦٦	١٠٢ ٩٢٧	٢ ٠٨٢ ٢٧٠	١٠١ ٤٠٤	١٣٧ ٧١٧	٥٠ ١٦٦	١ ٠٥٧ ٤٦٥	-	٣ ٧٨٣ ٢٤٧
المكتب الإقليمي في بريتوريا	جميع السكان المعنيين	٩٢٢ ٤٠٤	-	٥٣٥ ٦٣٤	-	٢ ٨٦٤ ٦٨٥	٢ ٨٢ ٩١٩	١ ٦٥٠ ٣١٤	٨٢ ٩١٩	٦ ٩٢١ ٧٩٥
لاحتون	-	١ ٦٠٧ ٣٦٤	١ ٢٥٣ ٢٦٩	٩ ٢٧٨ ٥٥٦	-	٣ ٥١٦ ٠١١	-	٣ ١٢١ ١٥٢	-	١٩ ٤٦٦ ٢٤٤
عديمو الجنسية	-	-	-	-	-	-	-	-	-	٣٥٠ ٠٠٠
المجموع للمكتب الإقليمي في بريتوريا		٢ ٥٢٩ ٧٦٨	١ ٢٥٣ ٢٦٩	٩ ٨١٤ ١٩٠	-	٦ ٣٨٠ ٦٩٦	٢ ٨٢ ٩١٩	٤ ٧٧١ ٤٦٦	٨٢ ٩١٩	٢٦ ٧٣٨ ٠٤٠
زامبيا	لاحتون	١ ٠١٠ ١٧١	٨٦٠ ٠٩٨	٣ ٩٥٩ ٤٩٩	٤٦٢ ٢٠٣	١ ٨٠٧ ٩٦٥	٣٥٨ ٠٦٨	٢ ٢٢٩ ٦٨١	٦٤ ١٦٠	١١ ٣٩٦ ٧٧٦
المجموع لزامبيا		١ ٠١٠ ١٧١	٨٦٠ ٠٩٨	٣ ٩٥٩ ٤٩٩	٤٦٢ ٢٠٣	١ ٨٠٧ ٩٦٥	٣٥٨ ٠٦٨	٢ ٢٢٩ ٦٨١	٦٤ ١٦٠	١١ ٣٩٦ ٧٧٦
زيمبابوي	لاحتون	٢٠٣ ٩٠٩	٨٩ ٤٨٣	١ ٥٤٩ ٣٣٣	٢٣٤ ٥٩٨	٢٧٧ ٨٨٥	-	٤٠٠ ١١١	-	٢ ٨١٦ ٥١١
عديمو الجنسية	-	-	-	-	-	-	-	٧٠ ٠٣٢	-	١٧٦ ٧٥٢
عائدون	-	١٨٦ ٤٩٥	٣٧٣ ٦٧٥	٢٧٧ ٧٢٨	٥٩٠ ٥٢٧	١٠٠ ٢٥٩	-	٥٣٥ ٣٨٢	-	٢ ٣٤٤ ٥٢١
مشردون داخلياً	-	١١٤ ٣٠٠	٣٤٨ ٧٠٥	٣٨٧ ٦٩٥	٩٧٨ ٩٤٥	١٨٥ ٩٦٤	-	٥٦٦ ٠٩٨	-	٣ ٠٢٧ ٥١٧
المجموع لزيمبابوي		٥٠٤ ٧٠٥	٨١١ ٨٦٢	٢ ٢١٤ ٧٥٦	١ ٨٠٤ ٠٧٠	١ ٨٥ ٩٦٤	-	١ ٥٧١ ٦٢٣	-	٨ ٣٦٥ ٣٠٠
المجموع الفرعي للجنوب الأفريقي		٦ ٨٣٠ ٨١٦	٣ ٩٩٧ ٤٠١	٢٤ ٧٦٠ ٩٧٤	٣ ٥٠٠ ٠٤٧	١٤ ٢٣٠ ٤٧٧	٩٣٦ ٨٩٠	١٤ ٩١٢ ١٢٨	١٤٧ ٠٧٩	٧٤ ٥٠٤ ٧٩٢
ملخص:										
جميع السكان المعنيين		٩٢٢ ٤٠٤	-	٥٣٥ ٦٣٤	-	٢ ٨٦٤ ٦٨٥	٢ ٨٢ ٩١٩	١ ٦٥٠ ٣١٤	٨٢ ٩١٩	٦ ٩٢١ ٧٩٥
اللاحتون		٥ ٠٧٦ ٧٨٤	٣ ٢٧٥ ٠٢١	٢٣ ٢٢٨ ٨٠٦	١ ٩٣٠ ٥٧٦	٧ ٠١٨ ٣٧٠	٦٣٠ ١٠٤	١١ ٠٦٩ ٤٠٢	٦٤ ١٦٠	٥٥ ٦٨٦ ٢٥٩
عديمو الجنسية		٢٥ ٩٣٥	-	-	-	-	-	٧٠ ٠٣٢	-	٦٠٦ ٥٨٤
العائدون		٦٩١ ٤٠٣	٣٧٣ ٦٧٥	٦٠٨ ٨٣٨	٥٩٠ ٥٢٧	٤ ١٦١ ٤٥٧	-	١ ٥٥٦ ٢٨٢	-	٨ ٢٦٢ ٦٣٦
المشردون داخلياً		١١٤ ٣٠٠	٣٤٨ ٧٠٥	٣٨٧ ٦٩٥	٩٧٨ ٩٤٥	١٨٥ ٩٦٤	-	٥٦٦ ٠٩٨	-	٣ ٠٢٧ ٥١٧
المجموع للجنوب الأفريقي		٦ ٨٣٠ ٨١٦	٣ ٩٩٧ ٤٠١	٢٤ ٧٦٠ ٩٧٤	٣ ٥٠٠ ٠٤٧	١٤ ٢٣٠ ٤٧٧	٩٣٦ ٨٩٠	١٤ ٩١٢ ١٢٨	١٤٧ ٠٧٩	٧٤ ٥٠٤ ٧٩٢

الجدول السادس
الميزانيات الميدانية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ حسب الأقطار وفئات الحقوق (تابع)

فئات الحقوق											
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	نوع المجموعة السكانية	البيئة المواتية للحماية	عمليات ووثائق الحماية العادلة والاستقلال	الأمن من العنف والاستغلال	الاحتياجات الأساسية والخدمات الضرورية	المشاركة والإدارة الذاتية للمجتمعات المحلية	الحلول الدائمة	العلاقات الخارجية	الدعم اللوجستي و دعم العمليات	دعم المقر والدعم الإقليمي	المجموع الكلي
الجزائر	لاحتون	٢٠٩ ٥٣١	٣٩٦ ٠٧٥	٢٨١ ٧٧٣	١٢ ١٩٣ ٥٧٠	٧٩٧ ٧٨٣	-	٣٣١ ٨٢٤	٣ ٨٩٦ ١٩٣	-	١٨ ١٠٦ ٧٤٩
المجموع للجزائر		٢٠٩ ٥٣١	٣٩٦ ٠٧٥	٢٨١ ٧٧٣	١٢ ١٩٣ ٥٧٠	٧٩٧ ٧٨٣	-	٣٣١ ٨٢٤	٣ ٨٩٦ ١٩٣	-	١٨ ١٠٦ ٧٤٩
مصر	جميع السكان المغتربين لاحتون	-	-	-	-	-	-	-	٦٥٧ ٠٤٣	٦٥٧ ٠٤٣	٦٥٧ ٠٤٣
	عديمو الجنسية	٣٢٠ ٩١٨	١ ١٤٣ ٩١٣	-	٨ ٣٢٩ ٠٥٤	٥٤١ ٣٤٣	٢ ٣١٠ ٠٧٧	-	٤٧٦ ٤٩٩	-	١٣ ١٢١ ٨٠٤
		-	-	-	٢٥٥ ٣٤٢	-	-	-	٣٩ ٦٩٩	-	٢٩٥ ٠٤١
المجموع لمصر		٣٢٠ ٩١٨	١ ١٤٣ ٩١٣	-	٨ ٥٨٤ ٣٩٦	٥٤١ ٣٤٣	٢ ٣١٠ ٠٧٧	-	٥١٦ ١٩٨	٦٥٧ ٠٤٣	١٤ ٠٧٣ ٨٨٨
العراق	لاحتون	٧٨٢ ٩٩٨	٧٦٠ ٢٢٤	٦٦٨ ١٧١	١٥ ٠١٨ ٠٧٦	٤٢٢ ٤٤٠	١ ٧٦٨ ٩٣٤	١٣٢ ٢٣٦	٢ ١٠٠ ٣٩٥	٢ ٠٢٦ ٤٦٦	٤١ ٨٩٩ ٩٤١
	عديمو الجنسية	٤٩٩ ٤٤٩	-	-	-	-	-	٩٤ ١٨٣	٤٣٩ ٥٢٩	-	١ ٠٣٣ ١٦١
	عائدون	١٠ ٩٩٨ ٩٧٠	٤ ٧٣٦ ٥٣٥	٢ ٣٥٠ ٩٠٠	٣٤ ٩٩٥ ٢٩٠	٦٢٨ ٥٠٥	١٩ ٨٦٧ ٣٤٣	٣١٣ ٤١٦	٣ ١٠٢ ١٥٨	-	٧٦ ٨٩٣ ١١٦
	مشردون داخلياً	٨ ٧١٧ ٢٠٢	٨ ٠٢٩ ٩٦٧	١ ٧٣٧ ٢٢٣	١١٥ ٤٠٧ ٦٤٩	٤ ٢٠٦ ٣٩٧	٣ ٢٧٠ ٧١٣	٣٢٥ ٤٩٣	٢ ٧٦٤ ٣٦٤	-	١٤٤ ٤٥٩ ٠٠٧
المجموع للعراق		٢٠ ٩٩٨ ٦١٨	١٣ ٥٢٦ ٧٢٦	٤ ٦٥٦ ٢٩٤	١٦٥ ٤٢١ ٠١٤	٥ ٢٥٧ ٣٤٣	٢٤ ٩٠٦ ٩٩٠	٨٦٥ ٣٢٨	٨ ٤٠٦ ٤٤٧	٢ ٠٢٦ ٤٦٦	٢٦٤ ٢٨٥ ٢٢٥
إسرائيل	لاحتون	٧١٨ ٨٧٩	١ ٥٢٨ ٦٠٥	-	-	٨٢ ٠٥٣	٧٢ ٥٧٤	٩٩ ٥٥٣	٥٦٦ ١٠١	-	٣ ٠٦٧ ٧٦٣
المجموع لإسرائيل		٧١٨ ٨٧٩	١ ٥٢٨ ٦٠٥	-	-	٨٢ ٠٥٣	٧٢ ٥٧٤	٩٩ ٥٥٣	٥٦٦ ١٠١	-	٣ ٠٦٧ ٧٦٣
الأردن	جميع السكان المغتربين لاحتون	-	-	-	-	-	-	-	-	٤٦٧ ١٦٠	٤٦٧ ١٦٠
		١ ٣٩٩ ٨١٨	١ ٨٠٨ ٦٠٢	١ ٢١٤ ٠٩٦	٥١ ٩٦٨ ١٢٩	١ ٩٨٦ ٥٧٢	٢ ٥٦٧ ٨٤٣	٥٨٨ ٥٦١	١ ٤٥٩ ٠٥٤	١ ٤٥٩ ٠٥٤	٦٢ ٩٩٢ ٦٧٤
المجموع للأردن		١ ٣٩٩ ٨١٨	١ ٨٠٨ ٦٠٢	١ ٢١٤ ٠٩٦	٥١ ٩٦٨ ١٢٩	١ ٩٨٦ ٥٧٢	٢ ٥٦٧ ٨٤٣	٥٨٨ ٥٦١	١ ٤٥٩ ٠٥٤	١ ٤٥٩ ٠٥٤	٦٣ ٤٥٩ ٨٣٤
لبنان	جميع السكان المغتربين لاحتون	-	-	-	-	-	-	-	-	٩٥٦ ٩٢٩	٩٥٦ ٩٢٩
	عديمو الجنسية	١٧٠ ٣٦٧	٧٨٢ ٥١٧	١ ٠٠٣ ٢٤٦	٥ ٠١٣ ١١٤	٣٢٣ ٢٠٨	١ ٤٩٢ ٧٦٤	١١٩ ٨٣٣	٢ ٠٤٠ ٨٦٧	-	١٠ ٩٤٥ ٩١٧
		٨٩ ٩٣٢	-	-	-	-	-	-	١٤٢ ٤٥٠	-	٢٣٢ ٣٨٢
المجموع للبنان		٢٦٠ ٢٩٩	٧٨٢ ٥١٧	١ ٠٠٣ ٢٤٦	٥ ٠١٣ ١١٤	٣٢٣ ٢٠٨	٢ ٦١٥ ٠٩٧	١١٩ ٨٣٣	٢ ٥٩١ ٢٨٠	٩٥٦ ٩٢٩	١٣ ٦٦٥ ٥٢٤
الجمهورية العربية الليبية	لاحتون	٩٥١ ٩١١	٧٤٧ ٠٩٨	٢٣٥ ٦٤٨	٦٨٧ ٣١٢	٣٠٤ ١٩٣	٨٦٠ ١١٧	١٥٥ ٥٢٠	١ ٤٦٣ ٩٢٣	-	٥ ٤٠٥ ٧٢٣
المجموع للجمهورية العربية الليبية		٩٥١ ٩١١	٧٤٧ ٠٩٨	٢٣٥ ٦٤٨	٦٨٧ ٣١٢	٣٠٤ ١٩٣	٨٦٠ ١١٧	١٥٥ ٥٢٠	١ ٤٦٣ ٩٢٣	-	٥ ٤٠٥ ٧٢٣
موريتانيا	لاحتون	١٧٦ ٧٣١	٢٦١ ٢٣١	٨٩ ٢٣٠	٢٠٧ ٤٨٥	١٠٠ ٠٤٢	١٢٩ ١٤٣	-	٣٢٠ ٨٠٥	-	١ ٢٨٤ ٦٦٨
	عائدون	-	-	-	٣ ٢٨٤ ٨٤٨	١ ١١٧ ٥٧٩	١ ٠٩٥ ٦٢٩	-	١ ٠٨٢ ٢٢٧	-	٦ ٥٨٠ ٢٨٣
المجموع لموريتانيا		١٧٦ ٧٣١	٢٦١ ٢٣١	٨٩ ٢٣٠	٣ ٢٨٤ ٨٤٨	١ ٢١٧ ٦٢١	١ ٢٢٤ ٧٧٢	-	١ ٤٠٣ ٠٣٢	-	٧ ٨٦٤ ٩٥٠
المغرب	لاحتون	٤٠٦ ١٤٦	٤٠٥ ٣٢٨	١٤٨ ٤٠٤	٧١٤ ٥٦٤	٢٦٩ ٦٥٩	١٤٣ ٥٧٤	١٥٢ ٧٣٥	٣ ٠٩ ٨٤٣	-	٢ ٥٥٠ ٢٥٣
المجموع للمغرب		٤٠٦ ١٤٦	٤٠٥ ٣٢٨	١٤٨ ٤٠٤	٧١٤ ٥٦٤	٢٦٩ ٦٥٩	١٤٣ ٥٧٤	١٥٢ ٧٣٥	٣ ٠٩ ٨٤٣	-	٢ ٥٥٠ ٢٥٣
المملكة العربية السعودية	جميع السكان المغتربين لاحتون	-	-	-	-	-	-	-	٢١٦ ٩٨٢	٢١٥ ٠٥٢	٤٣٢ ٠٣٥
	عديمو الجنسية	١١٨ ٢٧٠	٤٨٣ ٨٠١	١٧٠ ٦١٩	٢٥٩ ٠٧٧	-	٢٦٣ ٦١٧	٢٠١ ٨٦٢	٦٩٦ ٣٠١	-	٢ ٢٤٣ ٠١٣
		-	-	-	-	-	-	-	٣٩٣ ٠٥٧	-	٥١١ ٣٢٧
المجموع للمملكة العربية السعودية		٢٨٦ ٠٠٥	٤٨٣ ٨٠١	١٧٠ ٦١٩	٢٥٩ ٠٧٧	-	٢٦٣ ٦١٧	٢٠١ ٨٦٢	١ ٣٠٦ ٣٤١	٢١٥ ٠٥٢	٣ ١٨٦ ٣٧٥
الجمهورية العربية السورية	جميع السكان المغتربين لاحتون	-	-	-	-	-	-	-	-	٢٠٨ ٤٢٨	٢٠٨ ٤٢٨
	عديمو الجنسية	٤٩٩ ٩٩٧	٣ ٤٤٢ ٩٠١	٣ ٢٨٩ ٨٥٢	١٣٦ ٩٢٩ ٢١٧	٦ ٠٣٦ ٥٥٨	٨ ٣٢٩ ٧٩٢	٥١٥ ٠٣٦	٦ ٩٥١ ٤٥٩	-	١٦٥ ٩٩٤ ٨١١
		١١٩ ٦٥٧	٥٥ ١٣٩	٥١ ٠٩٤	-	٣٧ ٠٧٤	١٥٢ ٥١٨	٣٣ ٢٢٢	١ ٠٣ ٧٦٥	-	٥٥٢ ٩٦٩
المجموع للجمهورية العربية السورية		٦١٩ ٦٥٣	٣ ٤٩٨ ٠٤٠	٣ ٣٤٠ ٩٤٦	١٣٦ ٩٢٩ ٢١٧	٦ ٠٧٣ ٦٣٢	٨ ٤٨٢ ٣١٠	٨ ٤٨٢ ٣١٠	٧ ٠٥٥ ٢٢٤	٢٠٨ ٤٢٨	١٦٦ ٧٥٦ ٢٠٨

الجدول السادس

الميزانيات الميدانية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ حسب الأقطار وفئات الحقوق (تابع)

فئات الحقوق											
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	نوع المجموعة السكانية	البيئة المواتية للحماية	الحماية العادلة	الأمس من العنف والاستغلال	الاحتياجات الأساسية والخدمات الضرورية	المشاركة والإدارة الذاتية للمحتزمات المحلية	الحلول الدائمة	العلاقات الخارجية	الدعم اللوجستي ودعم العمليات	دعم المقصر والدعم الإقليمي	المجموع الكلي
تونس	لاجئون	٩٩ ٨٩٢	٤٧ ٠٧٩	-	١٢٧ ٤٧٥	٦٩ ٣٩٢	٣٩ ٤١٣	٨٤ ٨٩٢	١٤٣ ٦١٦	-	٦١١ ٧٥٨
المجموع لتونس		٩٩ ٨٩٢	٤٧ ٠٧٩	-	١٢٧ ٤٧٥	٦٩ ٣٩٢	٣٩ ٤١٣	٨٤ ٨٩٢	١٤٣ ٦١٦	-	٦١١ ٧٥٨
الإمارات العربية المتحدة	جميع السكان المعنيين لاجئون	-	-	-	-	-	-	٢٨٥ ٤٠٣	-	٤٠٦ ٥٣٧	٦٩١ ٩٤٠
	لاجئون	١٠٤ ٥٠٠	٢٨٤ ٣٥٠	١١٨ ٠٦٩	٦٩ ٢٧٥	-	١٧٦ ٠٩١	-	٢١٠ ٠٢٩	-	٩٦٢ ٣١٣
	عديمو الجنسية	٩٨ ١٤٩	-	-	-	-	-	-	-	-	٩٨ ١٤٩
المجموع للإمارات العربية المتحدة		٢٠٢ ٦٤٩	٢٨٤ ٣٥٠	١١٨ ٠٦٩	٦٩ ٢٧٥	-	١٧٦ ٠٩١	٢٨٥ ٤٠٣	٢١٠ ٠٢٩	٤٠٦ ٥٣٧	١ ٧٥٢ ٤٠٢
الصحراء الغربية	لاجئون	-	١١١ ٣٨٦	-	١ ٢٠٥ ٨٨٨	٥٢٢ ٥١٤	-	١٢١ ٦٣٠	٢ ٥١٠ ٦٥٦	-	٤ ٤٧٢ ٠٧٤
	مشردون داخلياً	-	١٠٨ ٢٧١	-	١ ٧٣٢ ٨٦٦	-	-	١٦٩ ١٥٥	٥ ٣١٥ ٠٧٧	-	٧ ٣٣٥ ٣٦٩
المجموع للصحراء الغربية		-	٢١٩ ٦٥٧	-	٢ ٩٣٨ ٧٥٤	٥٢٢ ٥١٤	-	٢٩٠ ٧٨٤	٧ ٨٢٥ ٧٣٣	-	١١ ٧٩٧ ٤٤٢
اليمن	لاجئون	٢ ٩٠٥ ٤٥٦	٢ ٠٨١ ٠١٨	١ ٧٩٦ ٣٧٢	١٠ ٠٧٨ ٦٧٥	٢ ٧٨٧ ٤٩٠	١ ٦٣١ ٨٨١	٧٧٣ ٤٤٤	٧٥٩ ٢٤٨	-	٢٢ ٨١٣ ٥٨٢
	مشردون داخلياً	٣٧٧ ٨١٠	٢٩٩ ٢٦٩	٣٢٤ ١٦٢	٣ ٥٧٤ ٢٢٦	١ ٥٩ ٧٩٤	١٥٩ ٦٧٨	-	٤٧٠ ٠٩١	-	٥ ٣٦٥ ٠٣١
المجموع لليمن		٣ ٢٨٣ ٢٦٦	٢ ٣٨٠ ٢٨٧	٢ ١٢٠ ٥٣٣	١٣ ٦٥٢ ٩٠١	٢ ٩٤٧ ٢٨٤	١ ٧٩١ ٥٥٩	٧٧٣ ٤٤٤	١ ٢٢٩ ٣٣٩	-	٢٨ ١٧٨ ٦١٣
المجموع الفرعي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا		٢٩ ٩٣٤ ٣١٦	٢٧ ٥١٣ ٣٠٨	١٣ ٣٧٨ ٨٥٨	٤٠٢ ٠٥١ ١٣٢	٢٠ ٣٩٢ ٥٩٦	٤٥ ٤٥٤ ٠٣٣	٤ ٤٩٨ ٤٩٦	٣٨ ٣٨٢ ٣٥٣	٢٣ ١٥٧ ٦١٦	٦٠٤ ٧٦٢ ٧٠٧

ملخص:

جميع السكان المعنيين	-	-	-	-	-	-	١ ١٢٢ ٣٣٢	٢٨٥ ٤٠٣	٦٢٤ ٩٤٦	٢ ٩١١ ١٥٠	٤ ٩٤٣ ٨٣١
اللاجئون	٨ ٩١٤ ٨٧٨	١٤ ٢٨٤ ١٢٧	٩ ٠١٥ ٤٨٠	٢٤٢ ٨٠٠ ٩١٢	١٤ ٢٤٣ ٢٤٦	١٩ ٧٨٥ ٨١٩	٣ ٢٧٧ ١٣٥	٣ ٢٧٧ ١٣٥	٢٣ ٩٠٤ ٩٨٩	٢٠ ٢٤٦ ٤٦٦	٣٥٦ ٤٧٣ ٠٤٢
عديمو الجنسية	٩٢٥ ٤٥٦	٥٥ ١٣٩	٥١ ٠٩٤	٢٥٥ ٣٤٢	٣٧ ٠٧٤	١٥٢ ٥١٨	-	-	١ ١١٨ ٥٠١	-	٢ ٧٢٣ ٠٢٩
العائدون	١٠ ٩٩٨ ٩٧٠	٤ ٧٣٦ ٥٣٥	٢ ٢٥٠ ٩٠٠	٣٨ ٢٨٠ ١٣٧	١ ٧٤٦ ٠٨٤	٢٠ ٩٦٢ ٩٧١	٢٠ ٩٦٢ ٩٧١	٣١٣ ٤١٦	٤ ١٨٤ ٣٨٥	-	٨٣ ٤٧٣ ٣٩٩
المشردون داخلياً	٩ ٠٩٥ ٠١٢	٨ ٤٣٧ ٥٠٧	٢ ٠٦١ ٣٨٤	١٢٠ ٧١٤ ٧٤١	٤ ٣٦٦ ١٩١	٣ ٤٣٠ ٣٩٢	٣ ٤٣٠ ٣٩٢	٤٩٤ ٦٤٨	٨ ٥٤٩ ٥٣٢	-	١٥٧ ١٤٩ ٤٠٧
المجموع للشرق الأوسط وشمال أفريقيا	٢٩ ٩٣٤ ٣١٦	٢٧ ٥١٣ ٣٠٨	١٣ ٣٧٨ ٨٥٨	٤٠٢ ٠٥١ ١٣٢	٢٠ ٣٩٢ ٥٩٦	٤٥ ٤٥٤ ٠٣٣	٤٥ ٤٥٤ ٠٣٣	٤ ٤٩٨ ٤٩٦	٣٨ ٣٨٢ ٣٥٣	٢٣ ١٥٧ ٦١٦	٦٠٤ ٧٦٢ ٧٠٧

الجدول السادس

الميزانيات الميدانية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ حسب الأقطار وفئات الحقوق (تابع)

فئات الحقوق											
آسيا والمحيط الهادئ	نوع المجموعة السكانية	البيئة المواتية للحماية	عمليات ووثائق الحماية العادلة	الأمن من العنف والاستغلال	الاحتياجات الأساسية والخدمات الضرورية	المشاركة والإدارة الذاتية للمجتمعات المحلية	الحلول الدائمة	العلاقات الخارجية	الدعم اللوجستي ودعم العمليات	دعم المقر والدعم الإقليمي	المجموع الكلي
أفغانستان	لاجئون	-	١٩٨ ٦٨٧	٩٧ ٢٦٠	١٠٧ ٢٦٠	-	٧٧ ٢٦٠	-	٢٩٢ ٤٨٣	-	٧٧٢ ٩٤٩
	عائدون	١ ٤٤٦ ٤٠٠	١ ٠٤٠ ٧٨٢	١ ٠٨٢ ٤١٠	٤٨ ١٤٨ ٥٦٦	١ ٥٥٦ ٢٣٦	٢٥ ٥٨١ ٣٢٢	١ ٤٣٢ ٢٦٢	٨ ٧٨١ ٥١٩	-	٨٩ ٠٦٩ ٤٩٦
	مشردون داخلياً	١ ٢٥٤ ٥٦٢	٣٥٤ ٢٣١	٩٤٢ ٢٦٥	٨ ٣٦٩ ٨٦٢	٣٠٠ ٥٩١	١ ٨٤٠ ٩٢٢	٨٣٧ ٥٦٥	١ ٠٠٨ ٦١٩	-	١٤ ٩٠٨ ٦١٧
المجموع لأفغانستان		٢ ٧٠٠ ٩٦٢	١ ٥٩٣ ٧٠٠	٢ ١٢١ ٩٣٤	٥٦ ٦٢٥ ٦٨٨	١ ٨٥٦ ٨٢٧	٢٧ ٤٩٩ ٥٠٤	٢ ٢٦٩ ٨٢٦	١٠ ٠٨٢ ٦٢١	-	١٠٤ ٧٥١ ٠٦٢
أستراليا	جميع السكان المعنيين	٣٢ ٣٨٦	-	-	-	-	-	٩٤٠٦	٩١ ٣٤٥	١١٧ ٧٠٣	٢٥٠ ٨٣٩
	لاجئون	٣٤١ ١٩٨	١٩٧ ٢٠٧	-	-	-	١٣٦ ٤٧١	٩٧ ٤٢٩	٣١١ ١٥٧	-	١ ٠٨٣ ٤٦٢
المجموع لأستراليا		٣٧٣ ٥٨٤	١٩٧ ٢٠٧	-	-	-	١٣٦ ٤٧١	١٠٦ ٨٣٥	٤٠٢ ٥٠١	١١٧ ٧٠٣	١ ٢٣٤ ٣٠١
بنغلاديش	لاجئون	١٤٠ ٥٥٤	٢٠٦ ٦٨٣	١ ٧٣٣ ١٣٧	٣ ٩٠٥ ٩٦٦	١ ٢٤٤ ٣١٥	٣٧٨ ٥٩٣	٦١ ١٦٤	٤٦٤ ٧٣٧	-	٨ ١٣٥ ١٥٠
	عديمو الجنسية	٤٩ ٥٩٣	-	-	-	-	-	-	-	-	٤٩ ٥٩٣
المجموع لبنغلاديش		١٩٠ ١٤٧	٢٠٦ ٦٨٣	١ ٧٣٣ ١٣٧	٣ ٩٠٥ ٩٦٦	١ ٢٤٤ ٣١٥	٣٧٨ ٥٩٣	٦١ ١٦٤	٤٦٤ ٧٣٧	-	٨ ١٨٤ ٧٤٣
كمبوديا	لاجئون	-	٢١٧ ٦٦٨	-	١٣٤ ٥٣٧	-	٦١ ٣٧١	٣٥ ٨٢١	١٦٩ ٠٠١	-	٦١٨ ٣٩٧
	عديمو الجنسية	١٢ ٦٥٦	-	-	-	-	-	-	١٢ ٦٥٦	-	٢٥ ٣١٢
المجموع لكمبوديا		١٢ ٦٥٦	٢١٧ ٦٦٨	-	١٣٤ ٥٣٧	-	٦١ ٣٧١	٣٥ ٨٢١	١٦٩ ٠٠١	-	٦٤٣ ٧٠٩
الصين	جميع السكان المعنيين	-	-	-	-	-	-	-	٦٦ ٧٩٧	-	١٠٠ ٥٤٠
	لاجئون	٧٢٣ ١٩٢	١ ٢٢٤ ٠١٩	٤٨ ١٧٨	١ ٤٠٥ ٣٥٠	١٩٧ ٢٧٦	٣٦٣ ٣٨٧	-	٧٤٧ ٧٤٤	-	٤ ٧٠٩ ١٤٦
	عديمو الجنسية	٩٠ ٤٠٤	-	-	-	-	-	-	٨٢ ٦٤٣	-	١٧٣ ٠٤٧
المجموع للصين		٨١٣ ٥٩٦	١ ٢٢٤ ٠١٩	٤٨ ١٧٨	١ ٤٠٥ ٣٥٠	١٩٧ ٢٧٦	٣٦٣ ٣٨٧	٣٣ ٧٤٣	٨٩٧ ١٨٥	-	٤ ٩٨٢ ٧٣٣
الهند	لاجئون	٣٧١ ٤٩٣	١ ٧٣٤ ١٣٢	٣٢٢ ١١١	٤ ٦٤٨ ٥١٦	٤٨٢ ٦٩٢	١ ٧٧٩ ٦٥١	١٤٨ ٠١٧	٣٢٢ ١١٨	-	٩ ٨٠٨ ٧٢٨
	عديمو الجنسية	١٢٢ ٤٢٢	-	-	-	-	-	-	-	-	١٢٢ ٤٢٢
المجموع للهند		٤٩٣ ٩١٥	١ ٧٣٤ ١٣٢	٣٢٢ ١١١	٤ ٦٤٨ ٥١٦	٤٨٢ ٦٩٢	١ ٧٧٩ ٦٥١	١٤٨ ٠١٧	٣٢٢ ١١٨	-	٩ ٩٣١ ١٥٠
إندونيسيا	جميع السكان المعنيين	-	-	-	-	-	-	-	١٤٤ ٥٢٥	٢٤١ ٣١٦	٣٨٥ ٨٤١
	لاجئون	٤٨٢ ٧١١	٤٩٠ ٠٧١	٢١٤ ٠٥٧	٢ ٠١٤ ٦١٠	٦٠٠ ٩٠١	٢٠٤ ٨٩٩	٢٢٢ ٤٧٣	٣١٥ ٤٢٣	-	٤ ٥٤٥ ١٤٤
	عديمو الجنسية	٧٥ ٧١٣	٥٧ ٧١٣	٤٥ ٧٩٤	-	-	٤٧ ٠٠٢	-	٥٢ ١٩٠	-	٢٧٨ ٤١٢
المجموع لإندونيسيا		٥٥٨ ٤٢٥	٥٤٧ ٧٨٤	٢٥٩ ٨٥١	٢ ٠١٤ ٦١٠	٦٠٠ ٩٠١	٢٥١ ٩٠١	٢٢٢ ٤٧٣	٥١٢ ١٣٧	٢٤١ ٣١٦	٥ ٢٠٩ ٣٩٦
إيران (جمهورية - الإسلامية)	لاجئون	١ ٣٠٤ ٢٨٣	٢ ٧٨٨ ٨٤٦	٢ ٠١٦ ٤٠٨	١٩ ٨٠٠ ٩٦٨	٤ ٣٥٢ ٨٢٢	٣ ٦٩٨ ٢٩٣	٣٦٦ ٠٤١	٢ ٤٩٨ ٩٠٣	-	٣٦ ٨٢٦ ٥٦٤
المجموع لإيران (جمهورية - الإسلامية)		١ ٣٠٤ ٢٨٣	٢ ٧٨٨ ٨٤٦	٢ ٠١٦ ٤٠٨	١٩ ٨٠٠ ٩٦٨	٤ ٣٥٢ ٨٢٢	٣ ٦٩٨ ٢٩٣	٣٦٦ ٠٤١	٢ ٤٩٨ ٩٠٣	-	٣٦ ٨٢٦ ٥٦٤
اليابان	جميع السكان المعنيين	-	-	-	-	-	-	-	١ ١٩٤ ١٦٩	-	٢ ٥٠٣ ٥٣٣
	لاجئون	٤٨٥ ١٤٥	١ ٠١١ ٧١٩	-	-	-	-	-	٤٧٣ ٥٤١	-	١ ٩٧٠ ٤٠٥
	عديمو الجنسية	٢٨٤ ٨٤٥	-	-	-	-	-	-	٢٣١ ٨٩١	-	٥١٦ ٧٣٦
المجموع لليابان		٧٦٩ ٩٩٠	١ ٠١١ ٧١٩	-	-	-	-	١ ٣٠٩ ٣٦٣	١ ٨٩٩ ٦٠١	-	٤ ٩٩٠ ٦٧٣
كازاخستان	لاجئون	٣٨٩ ٧٠٥	٨٨٨ ٢٠٦	١٣١ ٤٧١	٤٩٦ ٢٤٥	٢٤٣ ٠٤٨	٤٥٠ ٤٤٩	٩١ ٥٠٢	٥٨١ ٥٣٣	٢٦١ ٩٦٧	٣ ٤٩٤ ١٢٧
	عديمو الجنسية	٢٣٣ ٠٩٠	٤٠ ١٠٢	-	-	-	١٠٨ ٧١٦	-	٢٤٥ ٠٧٥	-	٦٢٦ ٩٨٣
المجموع لكازاخستان		٦٢٢ ٧٩٥	٨٨٨ ٣٠٨	١٣١ ٤٧١	٤٩٦ ٢٤٥	٢٤٣ ٠٤٨	٥٥٩ ١٦٥	٩١ ٥٠٢	٨٢٦ ٦٠٨	٢٦١ ٩٦٧	٤ ١٢١ ١٠٩

الجدول السادس

الميزانيات الميدانية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ حسب الأقطار وفئات الحقوق (تابع)

فئات الحقوق											
آسيا والمحيط الهادئ	نوع المجموعة السكانية	البيئة المواتية للحماية	عمليات وثائق	الأمن من العنف والاستغلال	الاحتياجات الأساسية والخدمات الضرورية	المشاركة والإدارة الذاتية للمجتمعات المحلية	الحلول الدائمة	العلاقات الخارجية	الدعم اللوجستي ودعم العمليات	دعم المقر والدعم الإقليمي	المجموع الكلي
قيرغيزستان	لاحتون	٢٠٣ ٠٣٨	٣٣٤ ٤٤٩	-	٣١٤ ٦٨٣	٢٧٦ ٨٣٥	٢٤٦ ٨٣٤	١٣٦ ٩٣٥	٢٠٨ ٦٣٦	-	١ ٧٢١ ٤١١
	عديمو الجنسية	-	-	-	-	-	١٦٩ ٢٦٦	-	٧٩ ٥٣٤	-	٤٢٥ ٠٤٣
المجموع لقيرغيزستان		٣٧٩ ٢٨٢	٣٣٤ ٤٤٩	-	٣١٤ ٦٨٣	٢٧٦ ٨٣٥	٤١٦ ١٠٠	١٣٦ ٩٣٥	٢٨٨ ١٧٠	-	٢ ١٤٦ ٤٥٤
ماليزيا	جميع السكان المعنين	-	-	-	-	-	-	-	٥٠٥ ٧٩٩	٩٠٠ ٥٧١	١ ٤٠٦ ٣٧٠
	لاحتون	٣١٢ ٣٧٥	٢ ٨٢٢ ٩١٨	١ ٠٧٦ ١٥٨	٣ ٨٥٢ ٥٧٤	١ ٩٣٩ ٥٠٣	١ ٦٧٧ ٥٣٨	١ ٤٨ ٨٧٥	٧٥٩ ٠٦٢	-	١٢ ٥٨٩ ٠٠٣
	عديمو الجنسية	٦٣ ٢٢٠	-	-	-	-	-	-	٤٥ ٦٢١	-	١٠٨ ٨٤١
المجموع لماليزيا		٣٧٥ ٥٩٥	٢ ٨٢٢ ٩١٨	١ ٠٧٦ ١٥٨	٣ ٨٥٢ ٥٧٤	١ ٩٣٩ ٥٠٣	١ ٦٧٧ ٥٣٨	١ ٤٨ ٨٧٥	١ ٣١٠ ٤٨٢	٩٠٠ ٥٧١	١٤ ١٠٤ ٢١٥
منغوليا	لاحتون	٧ ٠٨١	١٣ ٣٥٦	-	٧٢ ٣٨٨	١٠٠	٦٩٤	٢ ٠٠٠	٨٨ ٧٣٠	-	١٨٤ ٣٤٩
	عديمو الجنسية	٢٥ ٧٧٥	-	-	-	-	-	-	١٠ ٣٩٨	-	٣٦ ١٧٣
المجموع لمنغوليا		٣٢ ٨٥٦	١٣ ٣٥٦	-	٧٢ ٣٨٨	١٠٠	٦٩٤	٢ ٠٠٠	٩٩ ١٢٨	-	٢٢٠ ٥٢٢
ميانمار	عديمو الجنسية	٧٢٦ ٦٠٥	-	٩١٨ ٤٦٠	٨ ٢٠٠ ٢٨٥	-	-	١٢٩ ٩٧٦	١ ٤٠٣ ٧١٩	-	١١ ٣٧٩ ٠٤٤
	مشردون داخلياً	٤٣٢ ٨٧٣	-	١٥٨ ٩٧٤	٢ ٧١٣ ٣٦٣	٢٥٨ ٦٤٢	-	٣٨٣ ٨٤٠	٨٥٧ ٠٩١	-	٤ ٨٠٤ ٧٨٣
المجموع لميانمار		١ ١٥٩ ٤٧٨	-	١ ٠٧٧ ٤٣٥	١٠ ٩١٣ ٦٤٧	٢٥٨ ٦٤٢	-	٥١٣ ٨٨٠	٢ ٢٦٠ ٨١٠	-	١٦ ١٨٣ ٨٢٧
نيبال	جميع السكان المعنين	-	-	١٥٢ ١٨٩	١٠٢ ١٨٩	١٠٢ ١٨٩	-	-	٤٥ ٢٨٧	٤٥ ٢٩٩	٤٤٧ ١٥٤
	لاحتون	٦٨٩ ٨٠٨	١ ٧٧٨ ٨٠٤	٨٩٩ ٩٩٨	٥ ٤٩٤ ٣٧٩	٨٦١ ٥٨٢	٢ ١٤٧ ٨٠٣	١٧٢ ٧٤٤	١ ٤٣٢ ٤٤٠	-	١٣ ٤٧٧ ٥٥٩
	عديمو الجنسية	٩٣ ٨٤٦	-	-	-	-	-	-	٦٠ ٨٢٧	-	١٥٤ ٦٧٣
المجموع لنيبال		٧٨٣ ٦٥٥	١ ٧٧٨ ٨٠٤	١ ٠٥٢ ١٨٧	٥ ٥٩٦ ٥٦٨	٩٦٣ ٧٧٢	٢ ١٤٧ ٨٠٣	١٧٢ ٧٤٤	١ ٥٣٨ ٥٥٤	٤٥ ٢٩٩	١٤ ٠٧٩ ٣٨٥
باكستان	لاحتون	٣ ٠٠٣ ٠٠١	١٤ ٦٧٩ ٣٨٥	٣ ١٢٧ ٧٠٣	١٠ ٥٨٠ ٩٧٨	٤ ٩٩١ ٦٢٦	٣ ٧١٣ ٦٠٥	٣٥٩ ٧٩٩	٥ ١٥١ ٥٧٩	-	٤٥ ٦٠٧ ٦٧٥
	مشردون داخلياً	٢ ٨٧٦ ٣٠٤	١٠ ٩٣٩ ١٩٠	١ ٤٧٧ ٠٣٥	٣٢ ٦٦٣ ٦٩٢	٣ ٤٥٦ ٤٧٠	٦٠ ٦٢٧ ٣١٩	-	١٩ ٠٤٩ ٩٨٠	-	١٣١ ٠٧٩ ٩٩٠
المجموع لباكستان		٥ ٨٧٩ ٣٠٥	٢٥ ٦١٨ ٥٧٥	٤ ٥٩٤ ٧٣٨	٤٣ ٢٤٤ ٦٧٠	٨ ٤٤٨ ٠٩٦	٦٤ ٣٤٠ ٩٢٤	٣٥٩ ٧٩٩	٢٤ ٢٠١ ٥٥٩	-	١٧٦ ٦٨٧ ٦٦٥
بابوا غينيا الجديدة	جميع السكان المعنين	١٤٥ ٣٩٦	-	-	-	-	-	-	٨٦ ٤٠٥	-	٢٣١ ٨٠١
	لاحتون	-	٢١٨ ٥٧٣	-	٤٧٣ ٠٤٤	١٠٤ ٧٩٣	١٣١ ٥٠٠	-	١١٤ ٩٦٤	-	١ ٠٤٢ ٨٧٤
المجموع لبابوا غينيا الجديدة		١٤٥ ٣٩٦	٢١٨ ٥٧٣	-	٤٧٣ ٠٤٤	١٠٤ ٧٩٣	١٣١ ٥٠٠	-	٢٠١ ٣٦٩	-	١ ٢٧٤ ٦٧٥
الفلبين	لاحتون	٣٦ ٠٢٥	٤٤ ٠٩٩	-	٢٢٤ ٠٣٠	-	١٢٤ ٤٦١	٢٦ ٥٢٤	١٧٤ ٥٤٧	-	٦٢٩ ٦٨٧
المجموع للفلبين		٣٦ ٠٢٥	٤٤ ٠٩٩	-	٢٢٤ ٠٣٠	-	١٢٤ ٤٦١	٢٦ ٥٢٤	١٧٤ ٥٤٧	-	٦٢٩ ٦٨٧
جمهورية كوريا	جميع السكان المعنين	٥٦ ٩٩٩	-	-	-	-	-	-	٢٣٨ ٦٠٧	-	٤٢٠ ١٩٢
	لاحتون	١٩٧ ٧٥٦	٤٢٦ ٩٩٨	-	-	-	-	-	٨٦ ٩٢٠	-	٧١١ ٦٧٥
	عديمو الجنسية	٦٤ ٤٥٥	-	-	-	-	-	-	٢٧ ٠٦٧	-	٩١ ٥٢١
المجموع لجمهورية كوريا		٣١٩ ٢١٠	٤٢٦ ٩٩٨	-	-	-	-	-	٣٥٢ ٥٩٤	-	١ ٢٢٣ ٣٨٩
سري لانكا	لاحتون	٣٦ ٨٤٢	-	١٤ ٣٥٧	٤٧٧ ١٧٤	١٢ ٩٥٦	١٠٣ ٧٤١	-	٣٥٩ ٥١٧	-	١ ٠٠٤ ٥٨٧
	عائدون	٥٧٩ ٠٣١	٢١٥ ٣٤٠	٩٥ ٢٧٥	١ ٠٠٩ ٦٥٢	-	-	-	٥١٣ ٧٠٨	-	٢ ٤١٣ ٠٠٥
	مشردون داخلياً	٩٣٤ ٢٢١	٨٧٢ ٤٩٨	٢ ٤٩٨ ٧٣١	٢٠ ١٤٥ ٤٣١	٢ ٣٩٢ ٨٨١	١ ٣٤٢ ١٨٦	٧٧٣ ٨٤٤	٧ ٣٧٥ ٩٢٥	-	٣٦ ٣٣٠ ٧١٧
المجموع لسري لانكا		١ ٥٥٠ ٠٩٤	١ ٠٨٢ ٨٣٨	٢ ٦٠٨ ٣٦٢	٢١ ٦٣٢ ٢٥٦	٢ ٤٠٥ ٨٣٧	١ ٤٤٥ ٩٢٧	٧٧٣ ٨٤٤	٨ ٢٤٩ ١٥١	-	٣٩ ٧٤٨ ٣٠٩
طاجيكستان	لاحتون	١٣٨ ٣٩٢	٢٠٧ ٤٧٨	٧٣ ٧١٨	١٩٢ ٠٤٥	١٢١ ٣٨١	٩٨ ٥٨٢	-	٣٣ ١٥٢	-	١ ١٦١ ٧٤٨
	عديمو الجنسية	٢٤ ٠٩٠	-	-	-	-	-	-	٢٠ ٥٢٣	-	٤٤ ٦١٤
المجموع لطاجيكستان		١٦٢ ٤٨٢	٢٠٧ ٤٧٨	٧٣ ٧١٨	١٩٢ ٠٤٥	١٢١ ٣٨١	٩٨ ٥٨٢	-	٣٥٠ ٦٧٥	-	١ ٢٠٦ ٣٦٢

الجدول السادس

الميزانيات الميدانية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ حسب الأقطار وفئات الحقوق (تابع)

فئات الحقوق											
آسيا والمحيط الهادئ	نوع المجموعة السكانية	البيئة المواتية للحماية	عمليات ووثائق	الأمن من العنف والاستغلال	الاحتياجات الأساسية والخدمات الضرورية	المشاركة والإدارة الذاتية للمجتمعات المحلية	الحلول الدائمة	العلاقات الخارجية	الدعم اللوجستي ودعم العمليات	دعم المقر والدعم الإقليمي	المجموع الكلي
تايلند	جميع السكان المعينين	-	-	-	-	-	-	-	١ ٢٢٣ ٤٥٦	١ ٣٥٢ ٢٤٣	٢ ٥٧٥ ٦٩٨
	لاجئون	١ ٠٠٦ ٢٦٤	١ ٨٨٠ ٦٦٥	٤ ٧٢٧ ٤٥٣	٣ ٩٥٥ ٠١٧	١ ٩٢٨ ٤٠٧	٢ ١٠٠ ٠٣٧	٥٢١ ٤٥٠	١ ٨٢٨ ٠٩٩	-	١٧ ٩٤٧ ٣٩٣
	عديمو الجنسية	١٧٨ ٧٥٥	-	-	-	-	-	-	٦٢ ١٠٣	-	٢٤٠ ٨٥٨
المجموع لتايلند		١ ١٨٥ ٠١٩	١ ٨٨٠ ٦٦٥	٤ ٧٢٧ ٤٥٣	٣ ٩٥٥ ٠١٧	١ ٩٢٨ ٤٠٧	٢ ١٠٠ ٠٣٧	٥٢١ ٤٥٠	٣ ١١٣ ٦٥٨	١ ٣٥٢ ٢٤٣	٢٠ ٧٦٣ ٩٤٩
تيمور - ليشتي	لاجئون	٤٣ ٥٢٩	٥٦ ٠٢٩	٢٠ ٠٢٩	٢٤ ٠٢٩	٢٠ ٠٢٩	٢٠ ٠٢٩	-	١٥٦ ٢١٩	-	٣٣٩ ٨٩٠
المجموع لتيمور - ليشتي		٤٣ ٥٢٩	٥٦ ٠٢٩	٢٠ ٠٢٩	٢٤ ٠٢٩	٢٠ ٠٢٩	٢٠ ٠٢٩	-	١٥٦ ٢١٩	-	٣٣٩ ٨٩٠
تركمانستان	لاجئون	٥٨ ٧٣٥	٦٩ ٠٢٢	-	-	-	٥٨ ٦٩٠	-	٩٣ ٠٢٥	-	٢٧٩ ٤٧١
	عديمو الجنسية	١٠٩ ٨٨٢	-	-	-	-	٧٢ ١٥٢	-	١١٢ ٦٥٨	-	٢٩٤ ٦٩٣
المجموع لتركمانستان		١٦٨ ٦١٧	٦٩ ٠٢٢	-	-	-	١٣٠ ٨٤٢	-	٢٠٥ ٦٨٣	-	٥٧٤ ١٦٤
فيت نام	لاجئون	-	-	-	-	-	٥٨ ٩٣٧	-	٧٦ ٤٩٨	-	١٣٥ ٤٣٦
	عديمو الجنسية	-	-	-	-	-	٦٧ ٨٧٥	-	٨٥ ٤٣٦	-	١٥٣ ٣١٠
	عائدون	-	-	-	-	-	٢٦٧ ٨٧٥	-	٨٢ ٩٢٧	-	٣٥٠ ٨٠١
المجموع لفيت نام		-	-	-	-	-	٣٩٤ ٦٨٧	-	٢٤٤ ٨٦١	-	٦٣٩ ٥٤٧
المجموع الفرعي لآسيا والمحيط الهادئ		٢٠ ٠٦٠ ٨٩٧	٤٤ ٩٦٣ ٨٦٩	٢١ ٨٦٣ ١٦٨	١٧٩ ٥٢٦ ٨٢٩	٢٥ ٤٤٥ ٢٧٧	١٠٧ ٧٥٧ ٤٥٩	٧ ٤٢٥ ٣٥٩	٦٠ ٨٣٥ ٥٢٥	٢ ٩١٩ ٠٩٨	٤٧٠ ٧٩٧ ٤٨١
ملخص:											
	جميع السكان المعينين	٢٣٤ ٧٨١	-	١٥٢ ١٨٩	١٠٢ ١٨٩	١٠٢ ١٨٩	-	١ ٤٧٧ ٠٩٨	٣ ٥٩٦ ٣٩٠	٢ ٦٥٧ ١٣١	٨ ٣٢١ ٩٦٨
	اللاجئون	٩ ٩٧١ ١٣١	٣١ ٤٤٩ ٠١٤	١٤ ٥٠٢ ٠٣٥	٥٨ ١٧٣ ٧٩٠	١٧ ٣٧٨ ٢٦٧	١٧ ٦٢٢ ٨٢٤	٢ ٣٩٠ ٧٧٤	١٧ ٠٣٧ ٠٢٧	٢ ٦١ ٩٦٧	١ ٦٨ ٧٩٦ ٨٢٩
	عديمو الجنسية	٢ ٣٣١ ٥٩٤	٩٧ ٨١٥	٩٦٤ ٢٥٤	٨ ٢٠٠ ٢٨٥	-	٤٦٥ ٠١١	١ ٢٩ ٩٧٦	٢ ٥٣٢ ٣٣٩	-	١٤ ٧٢١ ٢٧٣
	العائدون	٢ ٠٢٥ ٤٣١	١ ٢٥٦ ١٢٢	١ ١٧٧ ٦٨٥	٤٩ ١٥٨ ٢١٨	١ ٥٥٦ ٢٣٦	٢٥ ٨٤٩ ١٩٦	١ ٤٣٢ ٢٦٢	٩ ٣٧٨ ١٥٤	-	٩١ ٨٣٣ ٣٠٣
	المشردون داخلياً	٥ ٤٩٧ ٩٦٠	١٢ ١٦٠ ٩١٩	٥ ٠٦٧ ٠٠٥	٦٣ ٨٩٢ ٣٤٧	٦ ٤٠٨ ٥٨٤	٦٣ ٨١٠ ٤٢٧	١ ٩٩٥ ٢٤٩	٢٨ ٢٩١ ٦١٦	-	١٨٧ ١٢٤ ١٠٧
المجموع لآسيا والمحيط الهادئ		٢٠ ٠٦٠ ٨٩٧	٤٤ ٩٦٣ ٨٦٩	٢١ ٨٦٣ ١٦٨	١٧٩ ٥٢٦ ٨٢٩	٢٥ ٤٤٥ ٢٧٧	١٠٧ ٧٥٧ ٤٥٩	٧ ٤٢٥ ٣٥٩	٦٠ ٨٣٥ ٥٢٥	٢ ٩١٩ ٠٩٨	٤٧٠ ٧٩٧ ٤٨١

الجدول السادس
الميزانيات الميدانية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ حسب الأقطار وفئات الحقوق (تابع)

أوروبا	نوع المجموعة السكانية	البيئة المواتية للحماية	عمليات ووثائق الحماية العادلة	الأمن من العنف والاستغلال	الاحتياجات الأساسية والخدمات الضرورية	المشاركة والإدارة الفعالة للمجتمعات المحلية	الحلول الدائمة	العلامات الخارجية	الدعم اللوجستي ودعم العمليات	دعم الفقر والدعم الإقليمي	المجموع الكلي	فئات الحقوق	
												جميع السكان المعنيين	عديمو الجنسية مشردون داخلياً
أرمينيا	لاجئون	٣٩٠ ٧٣٩	٣٣٢ ٦٦٣	١٠١ ١٩٣	١ ١٠١ ٤١٩	٨١٥ ٠٤٤	٣٦٧ ٥١٩	٥١ ٨٠٣	٦٦٢ ٤٣٣	-	٣ ٨٢٢ ٨١٣	جميع السكان المعنيين	عديمو الجنسية مشردون داخلياً
المجموع لأرمينيا		٣٩٠ ٧٣٩	٣٣٢ ٦٦٣	١٠١ ١٩٣	١ ١٠١ ٤١٩	٨١٥ ٠٤٤	٣٦٧ ٥١٩	٥١ ٨٠٣	٦٦٢ ٤٣٣	-	٣ ٨٢٢ ٨١٣		
أذربيجان	لاجئون	٥٠٠ ٥٦٧	٣١٩ ٣٠٠	٢٨٤ ٩٨٦	٢ ٣٥٨ ٩٠٨	٢٢٤ ٣٥٥	٢٥٢ ٥٠٥	٨٨ ٩٤٠	٤٢٨ ٥٧٠	-	٤ ٤٥٨ ١٣٠	جميع السكان المعنيين	عديمو الجنسية مشردون داخلياً
		-	١٨٤ ٥٩١	-	-	-	-	-	١٤٣ ٣٣٠	-	٣٢٧ ٩٢٢		
المجموع لأذربيجان		٥٠٠ ٥٦٧	٥٠٣ ٨٩٢	١ ١٥٩ ٤٨٩	٢ ٤١٩ ٩٩١	٣٠٠ ٧٥٢	٢٥٢ ٥٠٥	٨٨ ٩٤٠	١ ٠١١ ٤٠٧	-	٦ ٢٣٧ ٥٤١		
المكتب الإقليمي في بلجيكا	جميع السكان المعنيين	-	-	-	-	-	-	١٤٨ ٢٧٥	٤٠٥ ٠٨٥	٧٨٠ ٩٦٥	١ ٣٣٤ ٣٢٦		
	لاجئون	٦٣٠ ٧٣٢	٦٥١ ٣٥٩	٢٤٣ ٤٠١	٦٩ ٠٦٧	-	١٢٠ ٢٧٥	٦٥٥ ٨٨٢	٥٣١ ٩٨١	-	٢ ٩٠٢ ٥٩٨		
	عديمو الجنسية	١٨١ ٠٣١	١١٧ ٦٥٣	-	-	-	-	٩٦ ٥٦٨	٦٠ ٦٣٠	-	٤٥٥ ٨٨٢		
المجموع للمكتب الإقليمي في بلجيكا		٨١١ ٧٦٣	٧٦٨ ٩١٢	٢٤٣ ٤٠١	٦٩ ٠٦٧	-	١٢٠ ٢٧٥	٩٠٠ ٧٢٦	٩٩٧ ٦٩٧	٧٨٠ ٩٦٥	٤ ٦٩٢ ٨٠٦		
البوسنة والهرسك	لاجئون	١٩٩ ٤٢٧	٥٩١ ٨٣٤	١٠٤ ٨٢٥	١ ٨٣٨ ٧٤٥	٧١٤ ٨٨٩	٤٧٥ ١١٣	١٢٧ ٦٣٨	٣٠٧ ٨٤٩	-	٤ ٣٦٠ ٣٢٢		
	عديمو الجنسية	١٩١ ٠٤٨	٢٨٩ ٠٤٣	٦٥ ١١٢	٣٥ ٩٢٠	٤١ ١٣١	١٢٣ ٢٥٨	٩٦ ٢٦٦	١٤٧ ٠١٢	-	٩٨٨ ٧٨٩		
	مشردون داخلياً	٣٨٦ ٦٢٢	٥١ ٩٦٥	٣٩٦ ٤٤٨	٧ ٣٥٢ ٩٦٨	٤ ٨٤١ ٩٧٨	٣٨٨ ٢٢٥	٢٢٦ ٧٢٢	٣٨٨ ٩٥٤	-	١٣ ٩٣٤ ١٣٣		
المجموع للبوسنة والهرسك		٧٧٧ ٠٩٧	٩٣٣ ٨٤٣	٥٦٦ ٦٨٦	٩ ١٢٧ ٦٣٣	٥ ٥٩٧ ٩٩٩	٩٨٦ ٥٩٦	٤٥٠ ٥٧٦	٨٤٣ ٨١٥	-	١٩ ٢٨٣ ٢٤٤		
كرواتيا	لاجئون	١٧٨ ٩١٩	٣١١ ٢٢٧	١٨٨ ٥٨٧	٢٤ ٦٦٩	-	٨٧ ٢٦٨	٨٨ ١٨٧	١٧٢ ٠٢١	-	١ ٠٥٠ ٨٧٨		
	عديمو الجنسية	٢٦٧ ٩٩٦	٥٩ ٤٩٦	-	١٧٦ ٣٧٥	-	-	-	٤٦ ٣٩٦	-	٥٥٠ ٢٦٤		
	عائدون	-	-	-	٩٢٨ ١٧٢	٩٢٠ ٤٥٤	٢ ٤٤٠ ١٧٨	١٨٠ ٦٤٨	٤٢٤ ٠٤٦	-	٤ ٨٩٣ ٤٩٩		
المجموع لكرواتيا		٤٤٦ ٩١٥	٣٧٠ ٧٢٤	١ ٨٨ ٥٨٧	١ ١٢٩ ٢١٧	٩٢٠ ٤٥٤	٢ ٥٢٧ ٤٤٥	٢٦٨ ٨٣٥	٦٤٢ ٤٦٣	-	٦ ٤٩٤ ٦٤٠		
فرنسا	جميع السكان المعنيين	-	-	-	-	-	-	١٠٠ ٥٣٥	-	-	١٠٠ ٥٣٥		
	لاجئون	٤٣٠ ٧٣٦	١ ١٢٤ ٢٢٠	١٤٧ ٢٦٦	-	-	١١٦ ٤٢٧	٣٨٩ ٩٣١	٤٥٦ ٨٥٩	-	٢ ٦٦٥ ٤٣٩		
	عديمو الجنسية	-	١٠٤ ٢١٤	-	-	-	-	-	-	-	١٠٤ ٢١٤		
المجموع لفرنسا		٤٣٠ ٧٣٦	١ ٢٢٨ ٤٣٤	١٤٧ ٢٦٦	-	-	١١٦ ٤٢٧	٤٩٠ ٤٦٦	٤٥٦ ٨٥٩	-	٢ ٨٧٠ ١٨٨		
جورجيا	لاجئون	٩٤٢ ٦٨٢	-	٣٨١ ٦٨٦	٢ ٠٦٢ ٣٧٢	-	١ ٧٣٩ ٦٨٠	-	٤٥١ ٢٨٨	-	٥ ٥٧٧ ٧٠٧		
	عديمو الجنسية	٧١٤ ٨٨٨	٥٠٠ ٦٥٤	-	-	-	-	-	٢٤٧ ٨٢٣	-	١ ٤٦٣ ٣٦٥		
	مشردون داخلياً	٣ ١٢٨ ٠٠٧	-	٢ ٤٨٦ ٨٤٤	٢٦ ٤٤٠ ٨٦٤	١٦ ١٧٣ ٨٥٨	٥ ٠٢٨ ٠٧٧	-	١ ٧٦١ ٠٠٣	-	٥٥ ٠١٨ ٦٥٣		
المجموع لجورجيا		٤ ٧٨٥ ٥٧٧	٥٠٠ ٦٥٤	٢ ٨٦٨ ٥٢٩	٢ ٨٥٠ ٣ ٢٣٦	١٦ ١٧٣ ٨٥٨	٦ ٧٦٧ ٧٥٧	-	٢ ٤٦٠ ١١٤	-	٦٢ ٠٥٩ ٧٢٥		
ألمانيا	جميع السكان المعنيين	-	-	-	-	-	-	٤٤ ٤٦٣	٤٤ ٤٦٣	-	٨٨ ٩٢٦		
	لاجئون	٦٧٣ ٨٦٧	٧٥٤ ٣٨٢	٢٣٥ ٦٥٨	-	٢٩ ٤٤٧	٣٣٨ ٦٤٣	١٩٨ ٧٦٢	١ ٢٠٩ ٢١٤	-	٣ ٤٣٩ ٩٧٣		
	عديمو الجنسية	١٣٤ ١٨٥	١٠٤ ٥٢٤	-	-	-	-	٥٤ ٤٢٧	٢١٠ ٦٤٥	-	٥٠٣ ٧٨١		
المجموع لألمانيا		٨٠٨ ٠٥٣	٨٥٨ ٩٠٦	٢٣٥ ٦٥٨	-	٢٩ ٤٤٧	٣٣٨ ٦٤٣	٢٩٧ ٦٥٢	١ ٤٦٤ ٣٢١	-	٤ ٠٣٢ ٦٨٠		
المكتب الإقليمي فنغاريا	جميع السكان المعنيين	-	-	-	-	-	-	٨٤ ٠٢٤	١٣٣ ٠٢٤	٨٤ ٠٢٤	٣٠١ ٠٧٣		
	لاجئون	١ ٢٢٦ ٢١٥	١ ٥٥٤ ٧٦٨	٨٣١ ٧٨٥	١ ٧٣٥ ٨٤٣	٥٨٥ ٨٥٨	٩٣١ ٦٤٨	٧١٢ ٧٤٥	١ ٠٥٨ ٥٠٦	-	٨ ٦٣٧ ٣٦٨		
	عديمو الجنسية	٣٠٢ ٣٦٢	١٣١ ٥١٤	-	-	-	١٧٧ ٢٦٨	٦١ ٦٣٧	٧٦ ٥٤٨	-	٧٤٩ ٣٢٩		
المجموع للمكتب الإقليمي فنغاريا		١ ٥٢٨ ٥٧٦	١ ٦٨٦ ٢٨١	٨٣١ ٧٨٥	١ ٧٣٥ ٨٤٣	٥٨٥ ٨٥٨	١ ١٠٨ ٩١٦	٨٥٨ ٤٠٧	١ ٢٦٨ ٠٧٩	٨٤ ٠٢٤	٩ ٦٨٧ ٧٦٩		

الجدول السادس
الميزانيات الميدانية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ حسب الأقطار وفئات الحقوق (تابع)

فئات الحقوق											
أوروبا	نوع المصروفات السكانية	البيئة المواتية للحماية	عمليات ووثائق الحماية العادلة	الأمن من العنف والاستغلال	الاحتياجات الأساسية والخدمات الضرورية	المشاركة والإدارة الثانية للمصنوعات المحلية	الحلول الدائمة	العلاقات الخارجية	الدعم اللوجستي ودعم العمليات	دعم المقر والدعم الإقليمي	المجموع الكلي
أيرلندا	جميع السكان المعنيين	-	-	٢٠٨٤	-	-	-	٢٠٨٤	-	-	١١٤ ٣٦٢
	لاجئون	٣١ ٧٣٦	٦٦ ٦٥٨	١٨ ٠٩١	-	-	١٣ ٦٤٥	١٨ ٧٣٥	٣١٥ ٨٨٦	-	٤٦٤ ٧٥٣
	عديمو الجنسية	٥ ١٢٥	٣ ٩٨٢	-	-	-	٣ ٩٨٢	٥٥٦	٢١ ١٨٩	-	٣٤ ٨٣٤
المجموع لأيرلندا		٣٦ ٨٦١	٧٠ ٦٤٠	٢٠ ١٧٦	-	-	١٧ ٦٢٧	٢١ ٣٧٥	٤٤٧ ٢٦٩	-	٦١٣ ٩٤٩
المكتب الإقليمي لإيطاليا	جميع السكان المعنيين	-	-	-	-	-	-	-	-	٧٥٨ ٨٢١	٧٥٨ ٨٢١
	لاجئون	٢ ٤٣٦ ٦٠٩	٣ ٢٠٧ ٥١٩	٨٩٠ ١٠٥	١ ٢٥٥ ٣٩٢	١٠٣ ٣٣٢	١ ٢٨١ ٨٧٤	١ ١٥٨ ٢٥٠	١ ٣٧٥ ٠٣٩	-	١١ ٧٠٨ ١٢٠
	عديمو الجنسية	٩١ ٦٩٨	-	-	-	-	٩١ ٦٩٨	-	-	-	١٨٣ ٣٩٧
المجموع للمكتب الإقليمي لإيطاليا		٢ ٥٢٨ ٣٠٨	٣ ٢٠٧ ٥١٩	٨٩٠ ١٠٥	١ ٢٥٥ ٣٩٢	١٠٣ ٣٣٢	١ ٣٧٣ ٥٧٢	١ ١٥٨ ٢٥٠	١ ٣٧٥ ٠٣٩	٧٥٨ ٨٢١	١٢ ٦٥٠ ٣٣٨
الجبل الأسود	لاجئون	١٩٣ ٤٧٦	٤٩٣ ٤٩٦	١٧٤ ١٤٤	٣ ٧٦٠ ٧٣٥	٢٢٠ ٠١٧	٤٣٥ ٤٥٢	١٤٤ ٣٦٥	١٢١ ٣٧٧	-	٥ ٥٤٣ ٠٦١
	عديمو الجنسية	١١٧ ٢٠٥	١١٥ ٧٣٧	٣٢ ٠٤٥	-	٢٩ ٤٢٠	٦٤ ٠٤٤	٣١ ٥٢٣	٢٦ ٥٢٩	-	٤١٦ ٥١٢
المجموع للجبل الأسود		٣١٠ ٦٨٠	٦٠٩ ٢٣٢	٢٠٦ ١٨٩	٣ ٧٦٠ ٧٣٥	٢٤٩ ٤٣٧	٤٩٩ ٤٩٦	١٧٥ ٨٨٨	١٤٧ ٩١٥	-	٥ ٩٥٩ ٥٧٢
الاتحاد الروسي	لاجئون	٥٣٣ ٧٥٢	٢ ٠٥٣ ٣٧٦	١٠٣ ٣٧٦	٢ ١٠٥ ٨٢٠	١٦١ ٦٤٦	٢٧٥ ٩١٢	٥٧٦ ٥٢٠	٢ ١٧٧ ٦٣٦	-	٨ ٤١٥ ٢٨٨
	عديمو الجنسية	٢٤٨ ٩١٢	١٥١ ٣٠١	١٠٧ ٧٣٩	٥٤ ٩٠٦	٣٦ ٢٩٨	١٦٢ ٧٨٢	١٠٧ ٦٢٩	١٠٧ ٤٢٢	-	٩٦٠ ٩٨٨
	عائدون	٧٠ ١٠١	٥٦٣ ٢٩٥	٣٤٥ ١٩٥	١ ٩٢٢ ٥٥٨	٧١ ٢١١	-	-	١٤٧ ٧١٦	-	٣ ١٢٠ ٠٧٦
	مشردون داخلياً	٦٥٣ ٠٥٦	١ ٦٢٣ ٠٠١	٥٥٨ ١٣٤	٧ ٩٧٨ ٥٩٢	٥٢٧ ١٩٧	-	٢٦٣ ٨٧٥	٨٩٩ ٧٨٨	-	١٢ ٥٠٣ ٦٤٢
المجموع للاتحاد الروسي		١ ٥٠٥ ٨٢٠	٤ ٣٩٠ ٩٧٣	١ ٥٤١ ٦٩٢	١٢ ٠٦١ ٨٧٦	٧٩٦ ٣٥١	٤٣٨ ٦٩٥	٩٤٨ ٠٢٥	٣ ٣١٦ ٥٦٢	-	٢٤ ٩٩٩ ٩٩٥
صربيا	جميع السكان المعنيين	-	-	-	-	-	-	-	-	٢١٤ ٠٧٢	٢١٤ ٠٧٢
	لاجئون	٤٢٨ ٣٤٥	٩٠٠ ٤٢٢	١١١ ٠٤٩	٦ ٦٠٩ ١٤١	٢ ١٠١ ١٨٤	١ ٤١١ ٥٨٤	٦٠٤ ٨٢٢	١ ٦٧١ ٧٣٦	-	١٣ ٨٣٨ ٢٨٢
	عديمو الجنسية	١١٠ ٣٠٨	٤٦٤ ٨٨٢	٤٦ ٧٤٠	-	-	٥٤ ٨٧٦	٧٦ ٦١٦	٣١٠ ١١٢	-	١ ٠٦٣ ٥٣٤
	مشردون داخلياً	١٥٩ ٠٠٤	١ ٨٣٩ ٨٨٧	٤٠٣ ٩٣٥	٩ ٠١٦ ٧٣٠	٣ ٥٤٩ ٠٣٣	٢ ٥٢١ ١٢٠	٦٠٥ ٩٩٧	١ ٧٨٤ ٣٧٢	-	١٩ ٨٨٠ ٠٧٨
المجموع لصربيا		٦٩٧ ٦٥٦	٣ ٢٠٥ ١٩١	٥٦١ ٧٢٤	١٥ ٦٢٥ ٨٧٠	٥ ٦٥٠ ٢١٦	٣ ٩٨٧ ٥٨٠	١ ٢٨٧ ٤٣٥	٣ ٧٦٦ ٢٢١	٢١٤ ٠٧٢	٣٤ ٩٩٥ ٩٦٦
صربيا (كوسوفو)	لاجئون	٧٥ ١٠٧	١٣٠ ٤١١	٨٢ ٢٤٥	-	١٧٩ ٤٦٦	٦٣٨ ٥٧٨	-	٢٥٢ ٥٢٧	-	١ ٣٥٨ ٣٣٣
	عديمو الجنسية	٥٨٠ ٦٦٥	٢٧٣ ٢٣١	٩٦ ٧٢٥	-	٥٧ ٢١٥	٢٢٩ ٤٥٥	-	٢٧٥ ٩٦٤	-	١ ٥١٣ ٢٥٥
	عائدون	٧٥٨ ٠٠٣	-	٢٨٨ ٢٣٦	٥ ٤٣٥ ٧٧٣	١ ٣٠٧ ٨٧٥	١ ٩٠٣ ٣٩٣	-	١ ٤٥٥ ١٤٢	-	١١ ١٤٨ ٤٢٣
	مشردون داخلياً	١٣٧ ٧٦١	١٢٨ ٤٣٣	٢٣١ ٠٩٣	١ ٨٦٥ ٠٧١	٤١٩ ٣١٦	٤٩١ ٩٥٢	-	٨٨٩ ٥٥٥	-	٤ ١٦٣ ١٨٠
المجموع لصربيا (كوسوفو)		١ ٥٥١ ٥٣٥	٥٣٢ ٠٧٤	٦٩٨ ٢٩٩	٧ ٣٠٠ ٨٤٤	١ ٩٦٣ ٨٧٣	٣ ٢٦٣ ٣٧٨	-	٢ ٨٧٣ ١٨٨	-	١٨ ١٨٣ ١٩١
إسبانيا	جميع السكان المعنيين	-	-	-	-	-	-	-	-	٩٥ ١٨٧	٩٥ ١٨٧
	لاجئون	٣٠٢ ٩٧٩	٢٦٧ ٦٠٢	١٠٧ ٤٢٠	-	-	٦٠ ٩١٩	-	٣٤٤ ٩٦٩	-	١ ٢٠٩ ٩٨٣
	عديمو الجنسية	٥٨ ٥٥٢	-	-	-	-	-	-	١١١ ٧٩٠	-	١٧٠ ٣٤٢
المجموع لإسبانيا		٣٦١ ٥٣١	٢٦٧ ٦٠٢	١٠٧ ٤٢٠	-	-	٦٠ ٩١٩	-	٥٥١ ٩٤٦	-	١ ٥١٦ ٥٥٠
السويد	جميع السكان المعنيين	-	-	-	-	-	-	-	-	١٨ ٧٦١	١٨ ٧٦١
	لاجئون	٢٨٣ ٩٨٢	١٩٤ ٦٨١	٥٦ ٢٦٥	٢٩ ٢٤٥	-	٧٦ ٩٩٩	٧٥ ٨٢٢	٥١٥ ٣٢٣	١٥٢ ٥٥٨	١ ٣٨٤ ٨٧٥
	عديمو الجنسية	٨١ ٦٦٤	٧٦ ٨٩٦	-	٩ ٧٠٧	-	٤٣ ٥٥١	٢٤ ٧٦٠	١٩٨ ٢٣٠	٢٤ ٧٦٠	٤٥٩ ٥٧٠
المجموع للسويد		٣٦٥ ٦٤٧	٢٧١ ٥٧٧	٥٦ ٢٦٥	٣٨ ٩٥٢	-	١٢٠ ٥٥٠	١٢٢ ٣٤٣	١ ٠٦٠ ٩٦٥	١٩٦ ٠٧٩	٢ ٢٣٢ ٣٧٨

الجدول السادس
الميزانيات الميدانية للفترة ٢٠١١-٢٠١٠ حسب الأقطار وفئات الحقوق (تابع)

فئات الحقوق											
أوروبا	نوع المجموعة السكانية	البيئة المواتية للحماية	الحماية العامة	الأمن من العنف والاستغلال	الاحتياجات الأساسية والخدمات الضرورية	المشاركة والإدارة الذاتية للمنظمات الخيرية	الحلول الدائمة	المعلومات الخارجية	الدعم اللوجستي ودعم العمليات	دعم القصر والأهمل الإقليمي	المجموع الكلي
جمهورية مقدونيا	لاجئون	٦٧ ٢٦٥	١٨٦ ٣٨٧	-	١ ٣٥٨ ٥٨٦	-	١ ٧٥٢ ٢٩٥	-	٢٩٠ ٦١٣	-	٣ ٦٥٥ ١٤٦
اليوغوسلافية السابقة	عدم الجنسية	١٩٥ ٧٤٠	١٢٢ ٧٠٠	-	-	-	-	-	٢٧٧ ٠٧٤	-	٥٩٥ ٥١٥
المجموع لجمهورية مقدونيا اليوغوسلافية السابقة		٢٦٣ ٠٠٥	٣٠٩ ٠٨٧	-	١ ٣٥٨ ٥٨٦	-	١ ٧٥٢ ٢٩٥	-	٥٦٧ ٦٨٧	-	٤ ٢٥٠ ٦٦١
تركيا	لاجئون	٥ ٠١٣ ٨٢٤	٢ ٧٠٦ ٠٩١	-	٣ ٧٩٦ ٧٨٠	-	٣ ٠٦٢ ٢٠٥	٣ ٦٩ ٦٧٤	٩٩٦ ٥٨١	-	١٥ ٩٤٥ ١٥٦
	عدم الجنسية	٣٣ ٢١٩	-	-	-	-	-	-	٣٣ ٢١٩	-	٦٦ ٤٣٨
	عائدين	-	-	-	٢٥ ٩٧٠	-	٣٤ ٨٢٥	-	٢٥ ٩٧٠	-	٨٦ ٧٦٦
	مشردون داخلياً	١٩ ١٠٤	-	-	-	-	-	-	-	-	١٩ ١٠٤
المجموع لتركيا		٥ ٠٦٦ ١٤٧	٢ ٧٠٦ ٠٩١	-	٣ ٨٢٢ ٧٥١	-	٣ ٠٩٧ ٠٣٠	٣ ٦٩ ٦٧٤	١ ٠٥٥ ٧٧١	-	١٦ ١١٧ ٤٦٤
أوكرانيا	جميع السكان المعنيين	٤٠٧ ١٥٩	١٥١ ٦٠٠	-	٥٩٢ ٨٢٤	-	٩٢٩ ٦٤٣	١١١ ٩٠٠	-	٥٨٤ ٩٤٢	٢ ٧٧٨ ٠٦٨
	لاجئون	٧٢٢ ٤٠٢	١ ٨٤١ ٢٦٥	٢١٤ ٦٧٦	٢ ٦٥١ ٨١٧	٣١٦ ٧٧٢	١ ١٨٥ ١١٥	٢٣٩ ٦٥٣	١ ٠١١ ٠٩٢	-	٨ ١٨٢ ٧٩٣
	عدم الجنسية	١١٠ ٤١٩	٣٢٤ ١٦٦	-	-	-	٧٩ ٨٨٠	-	٧٢ ٧٤٠	-	٥٨٧ ٢٠٥
المجموع لأوكرانيا		١ ٢٣٩ ٩٨١	٢ ٣١٧ ٠٣١	٢١٤ ٦٧٦	٣ ٢٤٤ ٦٤١	٣١٦ ٧٧٢	٢ ١٩٤ ٦٣٨	٣٥١ ٥٥٣	١ ٠٨٣ ٨٣٢	٥٨٤ ٩٤٢	١١ ٥٤٨ ٠٦٦
المملكة المتحدة	جميع السكان المعنيين	-	-	-	-	-	-	١١٤ ٢٤٤	١٦٠ ٣٣٤	-	٢٧٤ ٥٧٧
	لاجئون	٣٧٤ ٦٤٨	٣٤٨ ٤٩١	٩٣ ٨١٣	-	-	٨٣ ٥٩٣	١١٣ ٣٦٣	١٤٨ ٢٨٥	-	١ ١٦٢ ١٩١
	عدم الجنسية	٢٩ ٧٧٥	٥٧ ١١٣	٣١ ٩٧٧	-	-	-	٣٠ ٨٢٧	٤٧ ٨٩٣	-	١٩٧ ٥٨٦
المجموع للمملكة المتحدة		٤٠٤ ٤٢٣	٤٠٥ ٦٠٤	١٢٥ ٧٩٠	-	-	٨٣ ٥٩٣	٢٥٨ ٤٣٤	٣٥٦ ٥١٢	-	١ ٦٣٤ ٣٥٥
المجموع الفرعي لأوروبا		٢٤ ٨١١ ٦١٧	٢٥ ٤٧٥ ٩٣٠	١٠ ٧٦٤ ٩٣٠	٩٢ ٥٥٦ ٠٥٣	٣٣ ٥٠٣ ٣٩٢	٢٩ ٤٧٥ ٤٥٥	٨ ٢٦٧ ٥١٤	٢٦ ٤١٠ ٠٩٥	٢ ٦١٨ ٩٠٤	٢٥٣ ٨٨٣ ٨٩١

ملخص:

جميع السكان المعنيين	٤٠٧ ١٥٩	١٥١ ٦٠٠	٢ ٠٨٤	٥٩٢ ٨٢٤	-	٩٢٩ ٦٤٣	١١١ ٩٠٠	١ ٢٩٥ ٦٩٨	٢ ٤٤١ ٥٨٦	٦ ٤٨٨ ٩١٧
اللاجئون	١٥ ٦٣٨ ٠٠٩	١٨ ٠٣٦ ٠٥٣	٤ ٧٩٧ ٨٢٠	٣ ٠٧٥ ٥٤٠	٥ ٤٥٢ ٠٠٩	١٤ ٧٠٧ ٢٤٧	١٤ ١٨٥ ١١٥	٥ ٧٤١ ١٨٨	١٥٢ ٥٥٨	١٠ ٩ ٧٨٣ ٢١٠
عدم الجنسية	٣ ٤٥٤ ٧٩٢	٣ ٠٨١ ٦٩٧	٣٨٠ ٣٣٨	٢٧٦ ٩٠٨	١٦٤ ٠٦٤	١ ٠٣٠ ٧٩٥	٥٨٠ ٨٠٩	٢ ٣٩٨ ٥٥٧	٢٤ ٧٦٠	١١ ٣٩٢ ٧٢٢
العائدين	٨٢٨ ١٠٤	٥٦٣ ٢٩٥	٦٣٣ ٤٣١	٨ ٣١٢ ٤٧٤	٢ ٢٩٩ ٥٤١	٣ ٣٧٨ ٣٩٦	١٨٠ ٦٤٨	٢ ٠٥٢ ٨٧٥	-	١٩ ٢٤٨ ٧٦٤
المشردون داخلياً	٤ ٤٨٣ ٥٥٣	٣ ٦٤٣ ٢٨٦	٤ ٩٥١ ٢٥٧	٥٢ ٦١٥ ٣٠٧	٢٥ ٥٨٧ ٧٧٨	٨ ٤٢٩ ٣٧٤	١ ٠٩٦ ٥٤٥	٦ ١٦٣ ١٧٩	-	١٠ ٦ ٩٧٠ ٢٧٩
المجموع لأوروبا	٢٤ ٨١١ ٦١٧	٢٥ ٤٧٥ ٩٣٠	١٠ ٧٦٤ ٩٣٠	٩٢ ٥٥٦ ٠٥٣	٣٣ ٥٠٣ ٣٩٢	٢٩ ٤٧٥ ٤٥٥	٨ ٢٦٧ ٥١٤	٢٦ ٤١٠ ٠٩٥	٢ ٦١٨ ٩٠٤	٢٥٣ ٨٨٣ ٨٩١

الجدول السادس

الميزانيات الميدانية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ حسب الأقطار وفئات الحقوق (تابع)

فئات الحقوق												
الأمريكان	نوع المجموعة السكانية	الهيئة المواتية للحماية	الحماية العامة	عمليات ووثائق	الأمن من العنف والاستغلال	الاحتياجات الأساسية والخدمات الضرورية	المشاركة والإدارة الذاتية للمجتمعات المحلية	الحلول الدائمة	العلاقات الخارجية	الدعم اللوجستي ودعم العمليات	دعم المقر والدعم الإقليمي	المجموع الكلي
الأرجنتين	لاجئون	٢٩٨ ٢٠٩	٣٠٤ ٥٩٢	١١٣ ٨١٠	-	-	-	٣ ٦٧١ ٧٤١	٢٠٣ ٠٨٥	٦٣٠ ٩٣٥	-	٥ ٢٢٢ ٣٧٣
	عديمو الجنسية	٤٦ ٤١٥	٢٧ ١٤٣	-	-	-	-	-	-	٣٤ ٢٠٤	-	١٠٧ ٧٦١
المجموع الأرجنتين		٣٤٤ ٦٢٤	٣٣١ ٧٣٥	١١٣ ٨١٠	-	-	-	٣ ٦٧١ ٧٤١	٢٠٣ ٠٨٥	٦٦٥ ١٣٩	-	٥ ٣٣٠ ١٣٤
البرازيل	لاجئون	٢٩٩ ٠٨٣	٣٢٣ ٣٨٥	٢٠٩ ٠٢٦	١٠٩٤ ١٥٧	٢٠٥ ٠٢٠	٢٠٥ ٠٢٠	٥٣٨ ٧٦٤	١٨٥ ٣٧٦	٦٦٥ ١٥٦	-	٣ ٥١٩ ٩٦٥
المجموع للبرازيل		٢٩٩ ٠٨٣	٣٢٣ ٣٨٥	٢٠٩ ٠٢٦	١٠٩٤ ١٥٧	٢٠٥ ٠٢٠	٢٠٥ ٠٢٠	٥٣٨ ٧٦٤	١٨٥ ٣٧٦	٦٦٥ ١٥٦	-	٣ ٥١٩ ٩٦٥
كندا	لاجئون	٤٣٩ ٦٥٨	٤٠٦ ٢٧٣	٧٩ ٧٤٣	-	-	-	٢٤٣ ٥٣٠	٢٣١ ٤٩٢	٤٠١ ٣٥٦	-	١ ٨٠٢ ٠٥١
المجموع لكندا		٤٣٩ ٦٥٨	٤٠٦ ٢٧٣	٧٩ ٧٤٣	-	-	-	٢٤٣ ٥٣٠	٢٣١ ٤٩٢	٤٠١ ٣٥٦	-	١ ٨٠٢ ٠٥١
كولومبيا	لاجئون	١٣٩ ٢١٣	٢٣٣ ٨٦١	-	٢٠٠ ٠٦٧	١٤٧ ٠٠٤	١٤٧ ٠٠٤	٢٩٧ ٠٠٨	-	-	-	١ ٠١٧ ١٥٤
	مشردون داخلياً	٧ ٤٩٨ ٠٢٤	١ ٧٦٥ ٥٦٢	٢ ٢٩٠ ٩٠٩	٢ ٣٥٦ ٣٤٥	٣ ٤٢٧ ٠٤٨	٣ ٤٢٧ ٠٤٨	٤ ٣٦١ ٧٢٨	٩٦٢ ٠٦١	٤ ٨١٤ ٥٢٦	-	٢٧ ٤٧٦ ٢٠٤
المجموع لكولومبيا		٧ ٦٣٧ ٢٣٨	١ ٩٩٩ ٤٢٣	٢ ٢٩٠ ٩٠٩	٢ ٥٥٦ ٤١٢	٣ ٥٧٤ ٠٥٣	٣ ٥٧٤ ٠٥٣	٤ ٦٥٨ ٧٣٥	٩٦٢ ٠٦١	٤ ٨١٤ ٥٢٦	-	٢٨ ٤٩٣ ٣٥٨
كوستاريكا	لاجئون	١٨٠ ٧٩٠	٣٥٧ ٩٤٤	٢٦٩ ٣٧٩	٣٩٨ ١٦٢	٢٠٢ ٥١٥	٢٠٢ ٥١٥	٢٩٢ ١٣٥	١٨٥ ٦٤٢	٤٢٢ ١٦١	-	٢ ٣٠٨ ٧٣٢
المجموع لكوستاريكا		١٨٠ ٧٩٠	٣٥٧ ٩٤٤	٢٦٩ ٣٧٩	٣٩٨ ١٦٢	٢٠٢ ٥١٥	٢٠٢ ٥١٥	٢٩٢ ١٣٥	١٨٥ ٦٤٢	٤٢٢ ١٦١	-	٢ ٣٠٨ ٧٣٢
إكوادور	لاجئون	١ ٢٢٦ ٥١٧	٢ ٣٠٠ ٥٩٨	١ ٤٤٧ ٤٨٤	٤ ٠٢٠ ٦٢٤	٢ ٤١١ ٨٤٨	٢ ٤١١ ٨٤٨	١ ٤٨٤ ٧٧٤	٧١٦ ٠٣٥	٢ ٨٠٤ ٢٦١	-	١ ٦ ٤١٢ ١٤٠
المجموع لإكوادور		١ ٢٢٦ ٥١٧	٢ ٣٠٠ ٥٩٨	١ ٤٤٧ ٤٨٤	٤ ٠٢٠ ٦٢٤	٢ ٤١١ ٨٤٨	٢ ٤١١ ٨٤٨	١ ٤٨٤ ٧٧٤	٧١٦ ٠٣٥	٢ ٨٠٤ ٢٦١	-	١ ٦ ٤١٢ ١٤٠
المكسيك	لاجئون	٢٠٥ ٧٢٦	١ ٦١ ٩١٣	١٨٧ ٤٧٤	٣٧٨ ٩٣٩	١٥٣ ٦٤٥	١٥٣ ٦٤٥	١٩٤ ٥٤٨	٣١٢ ٦١٨	١٣٥ ٥٥١	-	١ ٧٣٠ ٤١٤
المجموع للمكسيك		٢٠٥ ٧٢٦	١ ٦١ ٩١٣	١٨٧ ٤٧٤	٣٧٨ ٩٣٩	١٥٣ ٦٤٥	١٥٣ ٦٤٥	١٩٤ ٥٤٨	٣١٢ ٦١٨	١٣٥ ٥٥١	-	١ ٧٣٠ ٤١٤
بنما	لاجئون	٤٠٥ ٧٠٩	٤٨٣ ٦٩٦	٢٠٦ ٩٤٢	٦٠٦ ٤٠٩	٢٠٣ ٥٩٠	٢٠٣ ٥٩٠	١٠٩ ٤١١	٨٦ ٥٩٥	١٩٨ ٥٣٧	-	٢ ٣٠٠ ٨٨٩
المجموع لبنما		٤٠٥ ٧٠٩	٤٨٣ ٦٩٦	٢٠٦ ٩٤٢	٦٠٦ ٤٠٩	٢٠٣ ٥٩٠	٢٠٣ ٥٩٠	١٠٩ ٤١١	٨٦ ٥٩٥	١٩٨ ٥٣٧	-	٢ ٣٠٠ ٨٨٩
مكتب نائب المدير	جميع السكان المغتربين	-	-	٤٩٨ ٤٦٤	-	-	-	-	-	٢ ٢٨٣ ٦٣٨	-	٢ ٧٨٢ ١٠٢
للأمريكتين	لاجئون	١٠٦ ٣٢٠	١٠٥ ٠٩٣	٢١ ٣٦١	٢٢٥ ٤٢٩	١٩ ٣٠٦	١٩ ٣٠٦	٥٩ ٤٨٠	٤٦ ٧٣٤	٩١٥ ٥٣٦	-	١ ٤٩٩ ٢٥٨
المجموع لمكتب نائب المدير للأمريكتين		١٠٦ ٣٢٠	١٠٥ ٠٩٣	٢١ ٣٦١	٢٢٥ ٤٢٩	١٩ ٣٠٦	١٩ ٣٠٦	٥٩ ٤٨٠	٤٦ ٧٣٤	٩١٥ ٥٣٦	-	٤ ٢٨١ ٣٦٠
الولايات المتحدة الأمريكية	جميع السكان المغتربين	٢٤٦ ٤٧٩	٤٠ ٠٥٩	٢٨ ٣١٨	٩ ٦٠٨	٩ ٦٠٨	٩ ٦٠٨	٣١٢ ٥٧٤	٢٦١ ٤٢٩	٣٥٤ ٠٩٤	٩٣ ١٠٨	١ ٣٥٥ ٢٧٧
	لاجئون	٥٩٦ ٨٦٠	٦٢١ ٥٤٣	٣٤٠ ٣٥٤	٣٧٥ ٥٣١	١٨٦ ١٧٤	١٨٦ ١٧٤	٤٧١ ٥٥٧	٢٦٠ ٨٨٨	٣٨٣ ٠١٠	-	٣ ٢٣٥ ٩١٨
	عديمو الجنسية	١٩٠ ٩٢٢	١٢٠ ٥٨٢	١٢٨ ٢٠٤	٩٥ ٢٧٦	٩٧ ٤٣٣	٩٧ ٤٣٣	١٥٩ ٩٥٥	٩٩ ١١٤	١٩٤ ٩٤٩	-	١ ٠٨٦ ٤٣٤
المجموع للولايات المتحدة الأمريكية		١ ٠٣٤ ٢٦١	٧٨٢ ١٨٣	٤٩٦ ٨٧٧	٤٨٠ ٤١٥	٢٩٣ ٢١٤	٢٩٣ ٢١٤	٩٤٤ ٠٨٦	٦٢١ ٤٣٢	٩٣٢ ٠٥٤	٩٣ ١٠٨	٥ ٦٧٧ ٦٢٩
فنزويلا (جمهورية -	لاجئون	٣٢٠ ٦٠٩	٨٦٤ ٦٤٧	٤٦٤ ٣٧٧	٩٦٤ ٤٣٩	٦٨٨ ٠٨٩	٦٨٨ ٠٨٩	١ ٧٤١ ٣٤٢	٣٣٩ ٦٢٥	١ ٢٧٦ ١٥٣	-	٦ ٦٥٩ ٢٨٢
البوليفارية)												
المجموع لفنزويلا (جمهورية - البوليفارية)		٣٢٠ ٦٠٩	٨٦٤ ٦٤٧	٤٦٤ ٣٧٧	٩٦٤ ٤٣٩	٦٨٨ ٠٨٩	٦٨٨ ٠٨٩	١ ٧٤١ ٣٤٢	٣٣٩ ٦٢٥	١ ٢٧٦ ١٥٣	-	٦ ٦٥٩ ٢٨٢
المجموع الفرعي للأمريكتين		١٢ ٢٠٠ ٥٣٤	٨ ١٦٦ ٨٨٩	٦ ٢٨٥ ٨٤٥	١٠ ٧٢٤ ٩٨٦	٧ ٧٥١ ٢٨١	٧ ٧٥١ ٢٨١	١٣ ٩٣٨ ٥٤٦	٣ ٨٩٠ ٦٩٨	١٣ ٢٣٠ ٤٢٧	٢ ٣٧٦ ٧٤٧	٧٨ ٥١٥ ٩٥٣

الجدول السادس
الميزانيات الميدانية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ حسب الأقطار وفتات الحقوق (تابع)

ملخص:

٤ ١٣٧ ٣٧٩	٢ ٣٧٦ ٧٤٧	٣٥٤ ٠٩٤	٢٦١ ٤٢٩	٣١٢ ٥٧٤	٩ ٦٠٨	٩ ٦٠٨	٥٢٦ ٧٨٢	٤٠ ٠٥٩	٢٤٦ ٤٧٩	جميع السكان المعنيين
٤٥ ٧٠٨ ١٧٤	-	٧ ٨٣٢ ٦٥٥	٢ ٥٦٨ ٠٩٣	٩ ١٠٤ ٢٨٩	٤ ٢١٧ ١٩٢	٨ ٢٦٣ ٧٥٧	٣ ٣٣٩ ٩٥٠	٦ ١٦٣ ٥٤٤	٤ ٢١٨ ٦٩٤	اللاجئون
١ ١٩٤ ١٩٦	-	٢٢٩ ١٥٣	٩٩ ١١٤	١٥٩ ٩٥٥	٩٧ ٤٣٣	٩٥ ٢٧٦	١٢٨ ٢٠٤	١٤٧ ٧٢٥	٢٣٧ ٣٣٧	عديمو الجنسية العائدون
٢٧ ٤٧٦ ٢٠٤	-	٤ ٨١٤ ٥٢٦	٩٦٢ ٠٦١	٤ ٣٦١ ٧٢٨	٣ ٤٢٧ ٠٤٨	٢ ٣٥٦ ٣٤٥	٢ ٢٩٠ ٩٠٩	١ ٧٦٥ ٥٦٢	٧ ٤٩٨ ٠٢٤	المشردون داخلياً
٧٨ ٥١٥ ٩٥٣	٢ ٣٧٦ ٧٤٧	١٣ ٢٣٠ ٤٢٧	٣ ٨٩٠ ٦٩٨	١٣ ٩٣٨ ٥٤٦	٧ ٧٥١ ٢٨١	١٠ ٧٢٤ ٩٨٦	٦ ٢٨٥ ٨٤٥	٨ ١١٦ ٨٨٩	١٢ ٢٠٠ ٥٣٤	المجموع للأمريكتين

٢ ٥٣٣ ٨٢٨ ٣٠٢	٤٣ ٨١٨ ٩٢٢	٣٤٥ ٨٢٩ ٥٣١	٥٢ ١٤١ ٥٤٩	٣١٢ ٦٩٢ ٧٦٥	١٩٢ ٤٥٣ ٩٩٩	١ ٠٩١ ٣٤٥ ٣٧٥	١٤٢ ٣٢٤ ٦٦٢	١٨٤ ٢٧٢ ٤٤١	١ ٦٨ ٩٤٩ ٠٥٨	المجموع الإجمالي للأنشطة الميدانية
---------------	------------	-------------	------------	-------------	-------------	---------------	-------------	-------------	--------------	------------------------------------

ملخص:

٥٢ ٨٧٢ ٨٤٤	٢٣ ٠٦٩ ٠١١	١ ٠٩٢٤ ٣٧٣	٣ ٣٢١ ٢٧٢	٦ ٧٠٣ ٠٠٤	١ ١٣٠ ٩١٠	١ ٥٨٦ ٣٨٣	١ ٤٨٠ ٤٩٢	١ ٧٣٧ ١٤٣	٢ ٩٢٠ ٣٥٦	جميع السكان المعنيين
١ ٤٥٦ ١٥٦ ٤٦٢	٢٠ ٧٢٥ ١٥٠	٢١٠ ٧١٨ ٢٤٤	٢٩ ٩٧٢ ٣٩٦	١٣٧ ١٨٦ ٢٦٥	١٠٧ ٩٥٣ ٣٨٦	٦٣٥ ٦٤٥ ٦٥٧	٩١ ٥٤٨ ١٧٢	١٣٢ ٦٤١ ٢٨٠	٨٩ ٧٦٥ ٩١٢	اللاجئون
٣٧ ٥٠١ ٥٩٥	٢٤ ٧٦٠	٧ ٣٧٩ ٠٤٩	١ ٢٤٥ ٩٤١	٢ ٧٠٥ ٩٩٠	٤٨٠ ٩٥٤	٨ ٨٢٧ ٨١٠	١ ٧١٩ ١٢٢	٤ ٨٥٣ ٩٧٦	١٠ ٢٦٣ ٩٩٢	عديمو الجنسية العائدون
٣٢٦ ١٤٢ ٨٠١	-	٣٢ ٤٣٨ ٥١٠	٧ ٠٧٢ ٥٤٦	٧٣ ٩١٦ ١٤١	١٨ ٩٨٤ ١٦٥	١٤٤ ٦٥٥ ٨٣٨	١٥ ٢٢٣ ٨٠٠	١٢ ٣٧٥ ٢٠٢	٢١ ٤٧٦ ٥٩٩	المشردون داخلياً
٦٦١ ١٥٤ ٦٠٠	-	٨٤ ٣٦٩ ٣٥٦	١٠ ٥٢٩ ٣٩٤	٩٢ ١٨١ ٣٦٥	٦٣ ٩٠٤ ٥٨٤	٣٠٠ ٦٢٩ ٦٨٧	٣٢ ٣٥٣ ٠٧٤	٣٢ ٦٦٤ ٨٤١	٤٤ ٥٢٢ ٢٩٩	المشردون داخلياً
٢ ٥٣٣ ٨٢٨ ٣٠٢	٤٣ ٨١٨ ٩٢٢	٣٤٥ ٨٢٩ ٥٣١	٥٢ ١٤١ ٥٤٩	٣١٢ ٦٩٢ ٧٦٥	١٩٢ ٤٥٣ ٩٩٩	١ ٠٩١ ٣٤٥ ٣٧٥	١٤٢ ٣٢٤ ٦٦٢	١٨٤ ٢٧٢ ٤٤١	١ ٦٨ ٩٤٩ ٠٥٨	المجموع الإجمالي للأنشطة الميدانية

الجدول السابع

استخدام الموارد: توزيع الوظائف حسب الأقطار داخل المناطق، ٢٠٠٩-٢٠١١
(حسب فئات الوظائف)

غرب أفريقيا	الميزانية المتقحة لعام ٢٠٠٩			في ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠			الميزانية الأولية لعام ٢٠١١		
	البرامج	دعم البرامج	الاجموع	البرامج	دعم البرامج	الاجموع	البرامج	دعم البرامج	الاجموع	البرامج	دعم البرامج	الاجموع
بنين	٤	٩	١٣	٤	٩	١٣	٤	١٠	١٤	٦	٨	١٤
كوت ديفوار	١٤	٢٦	٤٠	٢٢	٢٦	٤٨	٣٥	١٨	٥٣	٣٥	١٨	٥٣
غامبيا	١	٤	٥	٢	٤	٦	٢	٣	٥	٢	٣	٥
غانا	١٧	٢٣	٤٠	١٨	٢٣	٤١	٢٢	١٦	٣٦	٢٠	١٤	٣٦
غينيا	٣٠	٢٦	٥٦	٣٣	٢٦	٥٩	٣١	١٧	٤٨	١٨	٢٥	٤٣
ليبيريا	٤١	٢٩	٧٠	٤١	٢٧	٦٨	٤٠	٢٠	٦٠	٣٣	٢٦	٥٩
مالي	٢	٢	٤	٢	٢	٤	٤	٥	٩	٤	٥	٩
نيجيريا	٨	١٢	٢٠	١٠	٩	١٩	١٢	٧	١٩	١٠	٧	١٩
السنغال*	٩	٤٠	٤٩	١٧	٤٣	٦٠	٥٩	٤٢	١٠١	٦٧	٤٣	١٠٤
سيراليون	١٧	١٧	٣٤	١٧	١٧	٣٤	٢١	١٣	٣٤	١٧	١٣	٣٤
توغو	٥	-	٥	٧	٢	٩	-	-	-	-	-	-
الاجموع الفرعي	١٤٨	١٨٨	٣٣٦	١٧٣	١٨٨	٣٦١	١٦٢	٢١٧	٣٧٩	٢٣٢	١٤٧	٣٧٦

* تشمل مركز الدعم الإقليمي في داكار، وتشمل اعتباراً من عام ٢٠١٠، الوظائف في بوركينافاسو وتوغو وغينيا بيساو.

شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	الميزانية المتقحة لعام ٢٠٠٩			في ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠			الميزانية الأولية لعام ٢٠١١		
	البرامج	دعم البرامج	الاجموع	البرامج	دعم البرامج	الاجموع	البرامج	دعم البرامج	الاجموع	البرامج	دعم البرامج	الاجموع
جيبوتي	٤	١٥	١٩	٩	١٩	٢٨	٢٩	١٦	٤٥	٢٩	١٦	٤٥
إريتريا	١	٧	٨	١	٦	٧	٢	١١	١٣	٨	١١	١٣
إثيوبيا	٦٧	٥١	١١٨	١١٢	٥١	١٦٣	١٥٠	٤٥	١٩٥	١٢٦	٦٩	١٩٥
كينيا	١٠٤	٩٨	٢٠٢	١٧٠	١١١	٢٨١	٢٠٣	٨٢	٣٤٩	٢٦٧	٨٢	٣٤٩
الصومال	٣٥	٦	٤١	٦٤	١٤	٧٨	٦٧	١٧	١٢٦	١٠٩	١٢٦	١٢٦
السودان	٦٤	٣٨	١٠٢	٤١٧	٧٦	٤٩٣	٤٥١	١٦٣	٦١٤	٥٥٧	٥٧	٦١٤
أوغندا	٥٣	٤٣	٩٦	٩١	٤٩	١٤٠	١٠٦	٧٥	١٨١	١٤٩	٣٢	١٨١
الاجموع الفرعي	٣٢٨	٢٥٨	٥٨٦	٨٦٤	٣٢٦	١١٩٠	٩٧١	٥٥٢	١٥٢٣	١٢٦٦	٢٥٧	١٥٢٣

* تشمل مركز الدعم الإقليمي في نيروبي.

الجدول السابع

استخدام الموارد: توزيع الوظائف حسب الأقطار داخل المناطق، ٢٠٠٩-٢٠١١ (تابع)
(حسب فئات الوظائف)

الميزانية الأولية لعام ٢٠١١ (البرامج الجديدة/دعم البرامج)			الميزانية الأولية لعام ٢٠١١ (البرامج الحالية/دعم البرامج)			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الجديدة/دعم البرامج)			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الحالية/دعم البرامج)			في ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩		الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩		وسط أفريقيا والبحر الكبري		
البرامج	دعم البرامج	الاجموع	البرامج	دعم البرامج	الاجموع	البرامج	دعم البرامج	الاجموع	البرامج	دعم البرامج	الاجموع	البرامج	دعم البرامج	الاجموع	البرامج	دعم البرامج	الاجموع	
١٤٠	٢٧	١١٣	١٤٠	٤٢	٩٨	١٤٠	٢٧	١١٣	١٤٠	٤٢	٩٨	١٣٦	٤١	٩٥	١٢٢	٤٠	٨٢	بوروندي
٧٣	٢٢	٥١	٧٣	٣٢	٤١	٧٣	٢٢	٥١	٧٣	٣٢	٤١	٣٨	١٣	٢٥	٣٦	١٣	٢٣	الكاميرون
٤٧	١٤	٣٣	٤٧	٢٥	٢٢	٤٧	١٤	٣٣	٤٧	٢٥	٢٢	٣١	١٥	١٦	١٨	١٤	٤	جمهورية أفريقيا الوسطى
٤٥٦	٤٠	٤١٦	٤٥٦	٨٨	٣٦٨	٤٥٦	٤٠	٤١٦	٤٥٦	٨٨	٣٦٨	٣١٥	٥٣	٢٦٢	٢٦٠	٥٣	٢٠٧	تشاد
٣٦	٩	٢٧	٣٦	١٩	١٧	٣٦	٩	٢٧	٣٦	١٩	١٧	٣٠	١٦	١٤	٢٩	١٦	١٣	الكونغو
٣٧٢	٦٠	٣١٢	٣٧٢	١٠٤	٢٦٨	٣٧٢	٦٠	٣١٢	٣٧٢	١٠٤	٢٦٨	٣١٢	٧٥	٢٣٧	٢٢٢	٦٩	١٥٣	جمهورية الكونغو الديمقراطية
١٥	٧	٨	١٥	٩	٦	١٥	٧	٨	١٥	٩	٦	١٢	٨	٤	١١	٨	٣	غابون
٥٠	١٢	٣٨	٥٠	١٨	٣٢	٥٠	١٢	٣٨	٥٠	١٨	٣٢	٤٥	١٨	٢٧	٤٢	١٨	٢٤	رواندا
١٦٩	٢٤	١٤٥	١٦٩	٤٣	١٢٦	١٧١	٢٥	١٤٦	١٧١	٤٣	١٢٨	١٨٠	٣٧	١٤٣	١٣٢	٣٤	٩٨	جمهورية تنزانيا المتحدة
١٣٥٨	٢١٥	١١٤٣	١٣٥٨	٣٨٠	٩٧٨	١٣٦٠	٢١٦	١١٤٤	١٣٦٠	٣٨٠	٩٨٠	١٠٩٩	٢٧٦	٨٢٣	٨٧٢	٢٦٥	٦٠٧	الاجموع الفرعي
الميزانية الأولية لعام ٢٠١١ (البرامج الجديدة/دعم البرامج)			الميزانية الأولية لعام ٢٠١١ (البرامج الحالية/دعم البرامج)			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الجديدة/دعم البرامج)			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠ (البرامج الحالية/دعم البرامج)			في ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩		الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩		الجنوب الأفريقي		
البرامج	دعم البرامج	الاجموع	البرامج	دعم البرامج	الاجموع	البرامج	دعم البرامج	الاجموع	البرامج	دعم البرامج	الاجموع	البرامج	دعم البرامج	الاجموع	البرامج	دعم البرامج	الاجموع	
٢٩	١٤	١٥	٢٩	١٧	١٢	٢٩	١٤	١٥	٢٩	١٧	١٢	١٩	١٢	٧	١٩	١٣	٦	أنغولا
١٢	٦	٦	١٢	٧	٥	١٢	٦	٦	١٢	٧	٥	٨	٤	٤	٨	٥	٣	بوتسوانا
١٥	٦	٩	١٥	٩	٦	١٥	٦	٩	١٥	٩	٦	١٣	٧	٦	١٢	٧	٥	ملاوي
١٧	٣	١٤	١٧	٤	١٣	١٧	٣	١٤	١٧	٤	١٣	١٤	٤	١٠	١٤	٣	١١	موزامبيق
١٥	٥	١٠	١٥	٩	٦	١٥	٥	١٠	١٥	٩	٦	١٤	٩	٥	١٤	٩	٥	ناميبيا
٦٤	٢٣	٤١	٦٤	٤١	٢٣	٦٤	٢٣	٤١	٦٤	٤١	٢٣	٤٤	٣٢	١٢	٤١	٣٢	٩	جنوب أفريقيا
٧٠	١٥	٥٥	٧٠	٢٦	٤٤	٧٠	١٦	٥٤	٧٠	٢٦	٤٤	٦٢	٢٠	٤٢	٥٨	٢١	٣٧	زامبيا
٢٨	١٠	١٨	٢٨	١٦	١٢	٢٨	١٠	١٨	٢٨	١٦	١٢	١٣	٨	٥	١٣	٨	٥	زيمبابوي
٢٥٠	٨٢	١٦٨	٢٥٠	١٢٩	١٢١	٢٥٠	٨٣	١٦٧	٢٥٠	١٢٩	١٢١	١٨٧	٩٦	٩١	١٧٩	٩٨	٨١	الاجموع الفرعي
٣٥٠٧	٧٠٠	٢٨٠٧	٣٥٠٧	١٢٧٩	٢٢٢٨	٣٥١٢	٧٠٣	٢٨٠٩	٣٥١٢	١٢٧٨	٢٢٣٤	٢٨٣٧	٨٨٦	١٩٥١	١٩٧٣	٨٠٩	١١٦٤	الاجموع الفرعي لأفريقيا

الجدول السابع
استخدام الموارد: توزيع الوظائف حسب الأقطار داخل المناطق، ٢٠٠٩-٢٠١١ (تابع)
(حسب فئات الوظائف)

الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩			في ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠			الميزانية الأولية لعام ٢٠١١		
	البرامج	دعم البرامج	المجموع	البرامج	دعم البرامج	المجموع	البرامج	دعم البرامج	المجموع	البرامج	دعم البرامج	المجموع	البرامج	دعم البرامج	المجموع
الجزائر	١٨	٨	٢٦	٢١	٩	٣٠	٢١	١٣	٣٤	٢٥	٩	٣٤	٢٠	١٣	٣٣
مصر	٩	٢٣	٣٢	١٦	٢٥	٤١	٢٤	٢٥	٤٩	٣٥	١٤	٤٩	٢٤	٢٥	٤٩
العراق	٥	٤	٩	١٠١	٤٨	١٤٩	١٣٢	٦٤	١٩٦	١٦٦	٣٠	١٩٦	١٣٢	٦٤	١٩٦
إسرائيل	٩	٣	١٢	٩	٤	١٣	١١	٧	١٨	١٤	٤	١٨	١١	٧	١٨
الأردن	٢	١١	١٣	٥٥	٤٠	٩٥	٥٩	٤٢	١٠١	٧٥	٢٦	١٠١	٥٩	٤٢	١٠١
لبنان	٦	١١	١٧	٣١	١٩	٥٠	٣٧	٢٠	٥٧	٤٢	١٥	٥٧	٣٧	٢٠	٥٧
الجمهورية العربية الليبية	٤	٧	١١	١٠	٩	١٩	١٠	١٣	٢٣	١٤	٩	٢٣	١٠	١٣	٢٣
موريتانيا	١	٦	٧	١١	٨	١٩	١١	٨	١٩	١٣	٦	١٩	١٣	٨	٢١
المغرب	٤	٥	٩	٧	٦	١٣	٤	٨	١٢	٧	٥	١٢	٤	٨	١٢
المملكة العربية السعودية	٣	١٢	١٥	٤	١٢	١٦	٤	١٤	١٨	٦	١٢	١٨	٤	١٤	١٨
الجمهورية العربية السورية	٨	١٠	١٨	٨٩	٥٥	١٤٤	١٠٤	٧٢	١٧٦	١٢٥	٥١	١٧٦	١٠٤	٧٢	١٧٦
تونس	٣	٢	٥	٤	٤	٨	٣	٢	٥	٣	٢	٥	٣	٢	٥
الإمارات العربية المتحدة	١	٢	٣		٢١	٢١	٢	١٨	٢٠	٣	١٧	٢٠	٢	١٨	٢٠
الصحراء الغربية	-	-	-	٢٤	١٦	٤٠	٢٦	٢٣	٤٩	٤٩	-	٤٩	٢٦	٢٣	٤٩
اليمن	٣٩	١٧	٥٦	٥٦	٢٣	٧٩	٦١	٣٣	٩٤	٧٧	١٧	٩٤	٦١	٣٣	٩٤
المجموع الفرعي	١١٢	١٢١	٢٣٣	٤٣٨	٢٩٩	٧٣٧	٥٠٩	٣٦٢	٨٧١	٦٥٤	٢١٧	٨٧١	٥١٠	٣٦٢	٨٧٢

الجدول السابع
استخدام الموارد: توزيع الوظائف حسب الأقطار داخل المناطق، ٢٠٠٩-٢٠١١ (تابع)
(حسب فئات الوظائف)

آسيا والمحيط الهادئ	الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩			في ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠			الميزانية الأولية لعام ٢٠١١		
	البرامج	دعم البرامج	الاجموع	البرامج	دعم البرامج	الاجموع	البرامج	دعم البرامج	الاجموع	البرامج	دعم البرامج	الاجموع	البرامج	دعم البرامج	الاجموع
أفغانستان	٢٤٩	٩٦	٣٤٥	٢٤٣	٩٥	٣٣٨	٢٥٤	١٠١	٣٥٥	٢٨١	٧٤	٣٥٥	٢٨١	٧٤	٣٥٥
أستراليا ونيوزيلندا	٤	٥	٩	٤	٥	٩	٥	٥	١٠	٥	٥	١٠	٥	٥	١١
بنغلاديش	٢١	٩	٣٠	٢٢	٩	٣١	٢٩	٩	٣٨	٧	٣١	٣٨	٩	٢٩	٣٨
كمبوديا	٧	٤	١١	٧	٤	١١	٤	٤	٨	٤	٤	٨	٣	٣	٦
الصين	١٥	١٣	٢٨	١٥	١١	٢٦	١٣	١٣	٢٦	١٣	١٣	٢٦	١٣	١٣	٢٦
الهند	١٣	١٤	٢٧	١٧	١٤	٣١	٢٢	١٩	٤١	٢٧	١٤	٤١	٢٢	١٩	٤١
إندونيسيا	٧	١٢	١٩	١٨	١٢	٣٠	١٨	١٥	٣٣	٩	٢٤	٣٣	١٨	١٥	٣٣
إيران (جمهورية - الإسلامية)	٧٥	٣٨	١١٣	٧٤	٣٧	١١١	٨٨	٤٦	١٣٤	٢٨	١٠٦	١٣٤	٨٨	٤٦	١٣٤
اليابان	٣	١٠	١٣	٣	١٠	١٣	٤	١٢	١٦	٩	٧	١٦	٤	١٢	١٦
كازاخستان	٥	١٤	١٩	٦	١٣	١٩	٧	١٣	٢٠	٧	١٣	٢٠	٧	١٣	٢٠
قيرغيزستان	٥	٨	١٣	٥	٨	١٣	٨	٩	١٧	٥	١٢	١٧	٨	٩	١٧
ماليزيا	٢٠	٢٥	٤٥	٣٢	٢٥	٥٧	٣٨	٣٠	٦٨	٢١	٤٧	٦٨	٣٨	٣٠	٦٨
منغوليا	١	١	٢	١	١	٢	١	٢	٣	٣	-	٣	٢	١	٣
ميانمار	٣٨	٣١	٦٩	٣٩	٣٢	٧١	٤٣	٣٣	٧٦	٢٦	٥٠	٧٦	٢٦	٥٤	٧٦
نيبال	٣٤	١٧	٥١	٤٥	١٨	٦٣	٦٨	١٨	٨٦	١٤	٧٢	٨٦	١٨	٦٧	٨٥
باكستان	١٢٣	٣٨	١٦١	٢٠٩	٥٥	٢٦٤	١٩٤	٧٠	٢٦٤	١٩٤	٧٠	٢٦٤	١٩٤	٧٠	٢٦٤
بابوا غينيا الجديدة	١	٤	٥	١	٤	٥	٢	٤	٦	٢	٤	٦	٢	٤	٦
الفلبين	١	١	٢	١	١	٢	١	١	٢	١	١	٢	١	١	٢
جمهورية كوريا	٢	٣	٥	٢	٣	٥	٣	٤	٧	٣	٤	٧	٣	٤	٧
سري لانكا	٢٢	١٠	٣٢	٧٨	٣٩	١١٧	١٢٢	٤١	١٦٣	٢٨	١٣٥	١٦٣	٢٨	١٣٥	١٦٣
طاجيكستان	٢	٤	٦	٢	٤	٦	٣	٧	١٠	٥	٥	١٠	٥	٥	١٠
تايلند	٤٤	٢٦	٧٠	٤٤	٢٨	٧٢	٥٢	٣٢	٨٤	٢١	٦٣	٨٤	٢١	٦٣	٨٥
تيمور - ليشتي	٢	٢	٤	٢	٢	٤	١	٢	٣	٢	١	٣	٢	١	٣
تركمانستان	١	٤	٥	١	٤	٥	١	٤	٥	٢	٣	٥	٢	٣	٥
فييت نام	-	٢	٢	-	٢	٢	-	٢	٢	١	١	٢	١	١	٢
الاجموع الفرعي	٦٩٥	٣٩١	١٠٨٦	٨٧١	٤٣٦	١٣٠٧	٩٨١	٤٩٦	١٤٧٧	١١٢٣	٣٥٤	١٤٧٧	١١٢٣	٣٥٤	١٤٧٧

الجدول السابع
استخدام الموارد: توزيع الوظائف حسب الأقطار داخل المناطق، ٢٠٠٩-٢٠١١ (تابع)
(حسب فئات الوظائف)

أوروبا	الميزانية المتقحة لعام ٢٠٠٩			في ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠			الميزانية الأولية لعام ٢٠١١		
	البرامج	دعم البرامج	المجموع	البرامج	دعم البرامج	المجموع	البرامج	دعم البرامج	المجموع	البرامج	دعم البرامج	المجموع	البرامج	دعم البرامج	المجموع
ألمانيا	١	٤	٥	١	٣	٤	١	٣	٤	١	٣	٤	٢	٢	٤
أرمينيا	٤	٧	١١	٤	٩	١٣	٥	٩	١٤	٦	١٠	١٤	٦	٨	١٤
النمسا	٤	٢	٦	٤	٥	٩	٣	٤	٧	٤	٨	٨	٤	١٢	١٦
أذربيجان	٦	١٠	١٦	٦	١١	١٧	٧	١٢	١٩	٨	١١	١٩	٨	١١	١٩
بيلاروس	٢	٤	٦	٢	٣	٥	٢	٣	٥	٣	٦	٩	٣	٦	٩
بلجيكا	٦	٢٨	٣٤	٦	٢٤	٣٠	٦	٢٢	٢٨	٦	٢٢	٢٨	١٦	٢٢	٢٢
البوسنة والهرسك	٧	١٩	٢٦	٨	١٩	٢٧	١٢	١٩	٣١	١٢	١٩	٣١	١٢	٢٩	٤١
بلغاريا	١	٤	٥	١	٤	٥	٢	٤	٦	٣	٧	١٠	٤	٧	١١
كرواتيا	٥	٦	١١	٥	٦	١١	٦	١٣	١٩	٧	١٢	١٩	٧	١٢	١٩
قبرص	١	٥	٦	١	٥	٦	٢	٤	٦	٣	٧	١٠	٤	٧	١١
الجمهورية التشيكية	٢	٣	٥	٢	٣	٥	٢	٣	٥	٢	٣	٥	٢	٣	٥
فرنسا	٣	٦	٩	٤	٨	١٢	٤	٧	١١	٤	٧	١١	٤	٧	١١
جورجيا	٢٠	١٨	٣٨	٥٠	٢٩	٧٩	٤٧	٣٢	٧٩	٦٣	٧٩	١٦	٦٣	٧٩	١٦
ألمانيا	٦	١٢	١٨	٦	١١	١٧	٧	١١	١٨	٧	١١	١٨	٧	١١	١٨
اليونان	٤	٥	٩	٤	٥	٩	٤	٥	٩	٤	٥	٩	٤	٥	٩
هنغاريا	٤	١٣	١٧	٤	١٣	١٧	٥	١٣	١٨	٥	١٣	١٨	٥	١٣	١٨
آيرلندا	١	٣	٤	١	٣	٤	١	٣	٤	١	٣	٤	١	٣	٤
إيطاليا	٤	١٥	١٩	١٦	١٥	٣١	٢٩	٢٢	٥١	٢٩	٢٢	٥١	٢٠	٢٢	٥١
مالطة	٣	-	٣	٣	-	٣	١	٤	٥	١	٤	٥	١	٤	٥
الجزيل الأسود	٣	٩	١٢	٣	٩	١٢	٣	٨	١٣	٣	٨	١٣	٣	٨	١٣
بولندا	٢	٢	٤	٢	٢	٤	٣	٣	٦	٣	٦	٩	٣	٦	٩
جمهورية مولدوفا	١	٤	٥	١	٤	٥	١	٤	٥	١	٤	٥	١	٤	٥
رومانيا	١	٤	٥	٢	٥	٧	٣	٦	٩	٣	٦	٩	٣	٦	٩
الاتحاد الروسي	٣٩	١٧	٥٦	٤٣	١٦	٥٩	٤٩	١١	٦٩	٥٨	١١	٦٩	١١	٥٨	٦٩
صربيا	٥١	٥٥	١٠٦	٥٧	٥٧	١١٤	٥٦	٦٧	١٢٣	٨١	١٢٣	١٢٣	٤٢	٥٦	١٢٣
سلوفاكيا	٢	-	٢	٢	١	٣	١	٣	٤	١	٣	٤	١	٣	٤
إسبانيا	١	٦	٧	٧	٦	١٣	٧	٦	١٣	٨	١٣	١٣	٥	٨	١٣
السويد	٤	٧	١١	٤	٧	١١	٥	٧	١٣	٦	١٣	١٣	٧	١٣	١٣
سويسرا	٢	٢	٤	٢	٢	٤	٢	٢	٤	٢	٢	٤	٢	٢	٤
جمهورية مقدونيا البوغوسلافية السابقة	٢	٨	١٠	٣	٧	١٠	٥	٧	١٢	٩	١٢	١٢	٣	٩	١٢
تركي	٢٤	٢٩	٥٣	٢٦	٣١	٥٧	٣٠	٣٤	٦٤	٤٧	٥٧	٦٤	١٧	٤٧	٦٤
أوكرانيا	٦	١١	١٧	٩	١٣	٢٢	١٢	١٣	٢٥	١٨	٢٥	٢٥	٧	١٨	٢٥
المملكة المتحدة	٢	٦	٨	٥	٦	١١	٦	٦	١٢	٧	١٢	١٢	٥	٧	١٢
المجموع الفرعي	٢٢٣	٣١٥	٥٣٨	٢٩٣	٣٢٦	٦١٩	٣٤٦	٣٦٨	٧١٤	٤٦٨	٧١٤	٧١٤	٢٤٦	٣٦٨	٧١٢

الجدول السابع
استخدام الموارد: توزيع الوظائف حسب الأقطار داخل المناطق، ٢٠٠٩-٢٠١١ (تابع)
(حسب فئات الوظائف)

الأمريكان	الميزانية المشحة لعام ٢٠٠٩			في ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠			الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠			الميزانية الأولية لعام ٢٠١١		
	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج	المجموع	دعم البرامج	البرامج
المكتب الإقليمي في الأرجنتين	٢	١١	١٣	٢	١١	١٣	٢	١١	١٣	٢	١١	١٣	٢	١١	١٣
البرازيل	١	٧	٨	١	٧	٨	١	٧	٨	١	٧	٨	١	٧	٨
كندا	٨	٨	١٦	٨	٨	١٦	٨	٨	١٦	٨	٨	١٦	٨	٨	١٦
كولومبيا	١	-	١	١	٧٥	٩٩	١	٧٥	٩٩	١	٧٥	٩٩	١	٧٥	٩٩
كوستاريكا	١٠	١٢	٢٢	١٠	٩	١٧	١٠	٨	١٧	١٠	٨	١٧	١٠	٨	١٧
إكوادور	١٢	٢٤	٣٦	١٢	٢٤	٣٦	١٢	٢٤	٣٦	١٢	٢٤	٣٦	١٢	٢٤	٣٦
المكتب الإقليمي في المكسيك	٥	٧	١٢	٥	٤	١٢	٥	٤	١٢	٥	٤	١٢	٥	٤	١٢
بنما*	٢	٦	٨	٢	١٩	٢١	٢	١٨	٢١	٢	١٨	٢١	٢	١٨	٢١
المكتب الإقليمي في الولايات المتحدة	١٠	١٠	٢٠	١٠	١٠	٢٠	١٠	١٢	٢٠	١٠	١٢	٢٠	١٠	١٢	٢٠
المكتب الإقليمي في فنزويلا (جمهورية - البوليفارية)	٩	١١	٢٠	٩	٩	٢٠	٩	١١	٢٠	٩	١١	٢٠	٩	١١	٢٠
المجموع الفرعي	٦٠	٩٦	١٥٦	٦٠	١٣٥	٢٦٢	٦٠	٢٤٥	٣٣٥	٦٠	٢٤٥	٣٣٥	٦٠	٢٤٥	٣٣٥

* تشمل الوظائف في مكتب نائب المدير.

المجموع الكلي للأنشطة الميدانية	٢٢٥٤	١٧٣٢	٣٩٨٦	٣٦٨٨	٢٠٧٤	٥٧٦٢	٤٢٣٩	٢٦٧٠	٦٩٠٩	٥٢٩٩	١٦١٠	٦٩٠٩	٤٢٤٢	٢٦٧٨	٦٩٢٠	٥٢٩٩	١٦٢١	٦٩٢٠
---------------------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

الجدول الثامن
استخدام الموارد: دعم البرامج والتنظيم والإدارة في المقر
النفقات في عام ٢٠٠٨، والميزانيات المنقحة لعام ٢٠٠٩ والتقديرات الأولية للعامين ٢٠١٠ و ٢٠١١
(بآلاف الدولارات)

الميزانية الأولية لعام ٢٠١١	الميزانية الأولية لعام ٢٠١٠	الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩ (الميزانية السنوية + ميزانية الدعم)	النفقات في عام ٢٠٠٨ (الميزانية السنوية + ميزانية الدعم)	
				التوجيه التنفيذي والمهام الإدارية
٣٧٥٦,٣	٣٧٥٦,٣	٣٧١٦,٠	٤٠٢٧,١	المكتب التنفيذي
٣٠٨٨,٠	٣٠٨٨,٠	٢٧١٣,٣	٢٤٨١,٠٨	مكتب المفوضية في نيويورك
٣٦٦٢,١	٣٦٦٢,١	٣٧٥٢,٩	٣٩١٣,٢	مكتب المفتش العام
١٢٥٥,٢	١٢٥٥,٢	١٢٨٢,٦	١٢٧٩,٩	قسم الشؤون القانونية
٤٣٢,٨	٤٣٢,٨	٤٤٤,٥	٤٩١,١	مكتب أمين المظالم
٤٢٥,٢	٤٢٥,٢	٤٣٦,٨	-	مكتب الأخلاقيات
-	-	-	٦٣١,٦	قسم إدارة التغيير
١١٥١,٠	١١٥١,٠	١١٧١,٨	٩٦٦,٥	إدارة وضع وتقييم السياسات
٥٦٥٨,٢	٥٦٥٨,٢	٧٥٤٩,٠	٤٢٠٧,٩	مكتب التطوير والإدارة التنظيميين
١٩٤٢٨,٧	١٩٤٢٨,٧	٢١٠٦٧,٠	١٧٩٩٩,١	المجموع الفرعي
				شعبة العلاقات الخارجية
٩٨١,٤	٩٨١,٤	١٢٨٨,٥	١٣٤٨,٨	مكتب المدير
٤١٤١,٩	٤١٤١,٩	٤١٦٥,٣	٣٨٢٧,٧	دائرة العلاقات مع المانحين وتعبئة الموارد
٤٩٣٥,٢	٤٩٣٥,٢	٤٦١٤,٣	٤٦٠٨,٨	دائرة الإعلام والعلاقات مع وسائل الإعلام
٢٠٧٧,٢	٢٠٧٧,٢	٢٠٩٨,٣	١٦١١,٤	دائرة القطاع الخاص والشؤون العامة
٢٤٢,٠٢	٢٤٢,٠٢	٢٦٠,٣٧	٢٦٦٨,٧	دائرة الأمانة والعلاقات بين الوكالات
١٦٩٩,٠	١٦٩٩,٠	١٧٤٦,١	١٧٤٥,٣	قسم السجلات والمحفوظات
-	-	-	٥٢٠,١	قسم إدارة الوثائق الإلكترونية
-	-	٢١٥,٠	-	قسم المعلومات العامة
١٦٢٥٤,٩	١٦٢٥٤,٩	١٦٧٣١,١	١٦٣٣٠,٨	المجموع الفرعي
				شعبة خدمات الحماية الدولية
٢٧٤٨,٠	٢٧٤٨,٠	٢٨١٧,٨	٢٥١٩,٤	مكتب المدير
٧٣٦٣,٧	٧٣٦٣,٧	٧٨٦٦,٢	٨٨٧٢,٠	الأقسام المتخصصة
١٠١١١,٨	١٠١١١,٨	١٠٦٨٤,٠	١١٣٩١,٣	المجموع الفرعي
				إدارة العمليات
				شعبة الخدمات التشغيلية
١٨٧٩,٥	١٨٧٩,٥	٢٢٧٩,٤	٢٤٠٣,٦	مكتب المدير
٢٥٥٩,٥	٢٥٥٩,٥	٢٥٨٧,٧	١٩٦٢,١	المعلومات الميدانية - دعم التنسيق
-	-	٢٥٢,٣	١٠٦٥,٦	وحدة التدريب
-	-	-	١٦٥٠,١	دائرة إدارة الإمدادات ^(١)
٤٤٣٩,٠	٤٤٣٩,٠	٥١٩٩,٤	٧٠٨١,٤	المجموع الفرعي
				شعبة الطوارئ والأمن والإمدادات^(٢)
٩٥١,١	٩٥١,١	٢٨٤,١	-	مكتب مدير المقر
١٩٨,٣	١٩٨,٣	١٠٣١,٩	-	دائرة تنظيم الإمدادات في المقر ^(١)
١١٤٩,٣	١١٤٩,٣	١٣١٦,٠		المجموع الفرعي
				المكاتب الإقليمية في المقر
٨٩٠,٤٦	٨٩٠,٤٦	٩٣٤٣,٢	٩٨٤٤,٠	مكتب المدير - أفريقيا ومكاتب أفريقيا
٣٩٨٥,١	٣٩٨٥,١	٥١٥٣,٩	٥٤٦٤,٦	مكتب الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
٤١٧١,٦	٤١٧١,٦	٤٤٤١,٥	٤٦٦٥,٣	مكتب آسيا والمحيط الهادئ
٥٦٠,٦٣	٥٦٠,٦٣	٤٧٠٧,٤	٤٣٤٣,٦	مكتب أوروبا ^(٢)
١٤٠,١٩	١٤٠,١٩	١٥١٧,٢	٢٤٧٢,٩	مكتب الأمريكتين
٢٤٠٦٩,٣	٢٤٠٦٩,٣	٢٥١٦٣,٢	٢٦٧٩٠,٤	المجموع الفرعي للمكاتب الإقليمية
٢٩٦٥٧,٧	٢٩٦٥٧,٧	٣١٥٩٨,٧	٣٣٨٧١,٧	المجموع الفرعي لشعبة العمليات

الجدول الثامن
استخدام الموارد: دعم البرامج والتنظيم والإدارة في المقر (تابع)
النفقات في عام ٢٠٠٨، والميزانيات المنقحة لعام ٢٠٠٩ والتقديرات الأولية للعامين ٢٠١٠ و ٢٠١١
(بآلاف الدولارات)

الميزانية الأولية عام ٢٠١١	الميزانية الأولية عام ٢٠١٠	الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩ (الميزانية السنوية + ميزانية الدعم)	النفقات في عام ٢٠٠٨ (الميزانية السنوية + ميزانية الدعم)	
				شعبة نظم المعلومات والاتصالات
٣٢٣٠٠٦	٣٢٣٠٠٦	٣٣٤١٠٩	٣٢٩٠٠٥	التكاليف الثابتة لمكتب المدير وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات
٨٨٠٤٠٤	٨٨٠٤٠٤	٩٤٨٠٠٢	٩٠٦٧٠٣	دائرة الهياكل الأساسية والاتصالات
٨٢٠٨٠٥	٨٢٠٨٠٥	٨٥٩٩٠٠	١٠٦٣٥٠٧	دائرة خدمة العمليات
٢٠٢٤٣٠٥	٢٠٢٤٣٠٥	٢١٤٢١٠١	٢٢٩٩٣٠٦	المجموع الفرعي
				شعبة إدارة الموارد البشرية
١٧٩٣٠٦	١٧٩٣٠٦	٢٨١٤٠٣	٣٤٠٩٠٤	مكتب المدير
٧٥٠٠٠١	٧٥٠٠٠١	٧٤٦٢٠١	٨٧١٨٠٢	الأقسام المتخصصة
٢٠٠٨٠٦	٢٠٠٨٠٦	٢٤٩٤٠٩	١٨٩٨٠٩	الخدمات الطبية والخدمات الطارئة
١١٣٠٢٠٣	١١٣٠٢٠٣	١٢٧٧١٠٤	١٤٠٢٦٠٥	المجموع الفرعي
				شعبة التنظيم المالي والإداري
٢٥١٢٠٥	٢٥١٢٠٥	٣٠٧٠٠١	٢٣١٧٠٦	مكتب المراقب والمدير
٣٥٧٠٠٢	٣٥٧٠٠٢	٣٦٦١٠٦	٦٢٤١٠٨	دائرة الموارد المالية
٣٧٧١٠٩	٣٧٧١٠٩	٣٨٧٤٠٠	٣٤٧٣٠٤	مراجعة الحسابات
٢٦١٥٠٨	٢٦١٥٠٨	٢٩٨٣٠٨	٥٤٧١٠٤	شعبة الشؤون المالية في الأمم المتحدة (تشمل الأمن والسلامة في المقر)
١١٩٩٩٠٣	١١٩٩٩٠٣	١٢٠٥٥٠٥	١٢٦٤١٠١	تكاليف إدارة المقر
٢٤٤٦٩٠٧	٢٤٤٦٩٠٧	٢٥٦٤٥٠٠	٣٠١٤٥٠٣	المجموع الفرعي
				مركز الخدمات العالمية (بودابست)
٩٦٥٠٧	٩٦٥٠٧	١٢٦٧٠٧	٣١٩٥٠٨	وحدة الإدارة
١٢٦٠٧	١٢٦٠٧	٩٥٠٩	-	شعبة العمليات - المعلومات الميدانية ودعم التنسيق
١٩٤٤٠١	٢٤٠٧٠٧	٣١٩٦٠٣	٢٤٨٠٠٦	شعبة التنظيم المالي والإداري - قسم الشؤون المالية والمراقبة (يشمل المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام)
٣٧٨٣٠٢	٣٧٨٣٠٢	٤١٠٩٠٧	٤٦٨٨٠٩	شعبة الطوارئ والأمن والإمداد - قسم إدارة الإمدادات
٢٠٣٠٧	٢٠٣٠٧	-	-	شعبة الطوارئ والأمن والإمداد - مكتب المدير
٤٤١٢٠٥	٤٤١٢٠٥	٥٨٩٣٠٨	٦٢٨١٠٣	شعبة إدارة الموارد البشرية
١٨٢٤٠٣	١٨٢٤٠٣	٢٥٥٦٠٥	١١٤٠٠٢	شعبة نظم المعلومات
٤٦٠٧٠٢	٤٦٠٧٠٢	٤١٩٠٠٣	-	مركز التعلم العالمي
١٧٨٦٧٠٤	١٨٣٣١٠٠	٢١٣١٠٠٣	١٧٧٨٦٠٨	المجموع الفرعي
٤٢١٠٤	٤٢١٠٤	٤٣٨٠٨	٥٤١٠٣	مجلس الموظفين
١٤٩٧٥٧٠٤	١٥٠٢٢١٠٠	١٦١٦٦٧٠٣	١٦٥٠٨٦٠٥	المجموع الكلي^(٤)

(١) تم تحويل قسم إدارة الإمدادات إلى شعبة الطوارئ والأمن والإمدادات المنشأة حديثاً في ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩.

(٢) تم إنشاء الشعبة الجديدة في ١ تموز/يوليه ٢٠٠٩.

(٣) يشمل مكتب المدير في بروكسيل (بلجيكا) ومكتب الاتصال في ستراسبورغ (فرنسا).

(٤) يشمل المخصصات من ميزانية الأمم المتحدة العادية على النحو التالي:

نفقات بقيمة ٣٣,٨٥ مليون دولار في عام ٢٠٠٨، ٤٤,٧٦ مليون دولار في الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩ و ٨١,٠ مليون دولار في ميزانية الفترة ٢٠١٠-٢٠١١.

الجدول التاسع
الوظائف الممولة من منحة الميزانية العادية (اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠)

المجموع لعام ٢٠١٠	فئة الخدمات العامة	الفئة الفنية الوطنية	فئات الموظفين العنصرين الدوليين وما فوقها							وكيل الأمين العام أمين عام مساعد	الوحدة التنظيمية
			المجموع	٢-ف	٣-ف	٤-ف	٥-ف	١-مد	٢-مد		
											التوجيه والتنظيم التنفيذي
١٠	٦	١	٣			١				٢	المكتب التنفيذي
١٣	٤		٩		٢	٤	٢	١			مكتب المفتش العام
٥	٢		٣		٢			١			قسم الشؤون القانونية
٢	١		١					١			مكتب أمين المظالم
٢	١		١					١			مكتب الأخلاقيات
٤	٢		٢	١				١			مكتب التطوير التنظيمي والإدارة
١			١					١			دائرة وضع وتقييم السياسات
											شعبة العلاقات الخارجية
٤	٤		-								مكتب المدير
٢٠	٦		١٤	٤	٣	٣	٣	١			دائرة علاقات المانحين وتعبئة الموارد
١١	٦	١	٤		٢	١		١			الأمانة والدائرة المشتركة بين الوكالات
١٨	٧		١١		٩			١	١		دائرة العلاقات مع وسائل الإعلام والشؤون الإعلامية
٥	١	١	٣	١				١	١		دائرة القطاع الخاص والشؤون العامة
١٣	١١		٢		٢						قسم السجلات والاتصالات
١٤	٩		٥		٢	١	١		١		شعبة نظم المعلومات والاتصالات
											شعبة إدارة الموارد البشرية
٧	٤		٣		١	١		١			مكتب المدير
٢	١	١									شؤون الموظفين والإدارة
١٧	٩		٨		٥	٢	١				قسم إدارة المسار الوظيفي
١٠	٧	١	٢			١	١				قسم التوظيف وإسناد الوظائف
٦	٣	١	٢		١			١			قسم السياسات
٣	١		٢		٢						رعاية الموظفين
١٠	٥	٣	٢		١			١			دائرة الخدمات الطبية
											شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري
٩	٤		٥			١	٢	١	١		مكتب المراقب المالي والمدير
٦	٤	١	١					١			دائرة الميزانية البرنامجية
٦	٢	٢	٢			١	١				قسم المعاهدات
٢٢	١٨		٤		٣		١				قسم الخدمات العامة
٢٢٠	١١٨	١٢	٩٠	٦	٣٥	١٦	١٨	١١	٢	٢	المجموع

الجدول العاشر
ملخص الأنشطة التدريبية في المنظمة في عام ٢٠٠٨^(١)

نوع التدريب	موظفو المفوضية		
	الشركاء التنفيذيون ^(٢)	على المستوى القطري (موظفون محليون)	عالمي/إقليمي
برامج المفوضية للتعليم طويل الأمد ^(٣)			
برامج التعلم لكبار المسؤولين الإداريين	١٠	٦	٤
برامج التعلم المشتركة بين الوكالات لكبار الموظفين (أفرقة الأمم المتحدة القطرية مثلاً)	٩		٩
برامج تعلم الإدارة	١٤٨	١	١٤٧
برنامج تعلم الحماية	٥٩	١١	٤٨
برنامج تعلم الإدارة التنظيمية	٩٣		٩٣
برنامج تعلم إدارة البيانات التنظيمية	٦٦	١	٦٥
التعلم عن بعد ^(٤)			
الكتابة بكفاءة	٢٠١	١	٢٠٠
إدارة الطوارئ	٣٦٠	٩٣	٢٥٨
تيسير التعلم	٥١	١٠	١٦
أنشطة تعلم أخرى			
اللغات	٥١٦	١٦	٣٩٩
المعايير الدنيا للتعليم	٣٠		٣٠
التطوير والإدارة التنظيميين/الخاصية	٤٤	٢٤	٢٠
تعميم منظور السن والجنس والتنوع	٦٠٩	٣٦٥	١٧٧
التطبيقات الحاسوبية	٥٢٩	٢١	٩١
مهارات الاتصال/بناء الفريق	٢٠٨	٣٠	١٧٠
الشؤون المالية (يشمل مشروع تجديد نظم الإدارة)	٣٧٩		٣٣٥
الموارد البشرية	٦١٧	١١٦	٤٧٣
التعريف بمشروع تجديد نظم الإدارة ^(٥)	٧١	—	٣٣
إدارة الأداء (نظام النقل بين الوكالات المشاركة)	١٢	—	١٢
الإدارة البرنامجية	٣٣٧	٣٢	٣٩
الحماية ^(٥)	٢ ٥٥٨	١ ٧٢١	٤٧٣
الإعلام	١٦٠	٦٠	٤٨
الأمن/السلامة/الإسعافات الأولية	٨٩٤	٦٠٢	٢١٤
إدارة الإجهاد/توجيه الأقران/رعاية الموظفين	٢٢١	٢٢	١٩٩
إدارة الوقت	٢٦		٢٦
إدارة الإمدادات/الشؤون اللوجستية (تشمل ما يتصل بذلك في مجال مشروع تجديد نظم الإدارة)	١٢٩	٣٤	٨٢
الشؤون التقنية/التدريب القطاعي ^(٦)	١ ٦٤٨	١ ٢٢٥	٤١٤
الدراسات الخارجية	١٦		٥
العلاقات الخارجية/جمع التبرعات	٥١	١٢	٣٩
المجموع	١٠ ٠٥٢	٤ ٣٧١	٢ ٦٩٦

(١) لا يورد هذا الجدول سوى عمليات التدريب المهمة، ومن ثم فهو لا يعبر عن النطاق الكامل لأنشطة التدريب التي تتم بمبادرات داخلية يطلقها الشركاء المنفذون أو بالاشتراك معهم.

وتشجع المفوضية التعلم في مكان العمل، مثل التدريب الشخصي، والبعثات الموجهة، والتدريب العملي، وغير ذلك من أشكال التعلم المستمر والمرن التي يتعذر حصرها لكثرتها.

(٢) يشملون المنظمات غير الحكومية، والحكومات، ووكالات الأمم المتحدة الأخرى.

(٣) المشاركون الذين بدأوا في عام ٢٠٠٨. * يشمل المشاركون الذين أمموا الدورات في عام ٢٠٠٨ ولم يكملوها في نهاية ذلك العام.

(٤) مشروع تجديد نظم الإدارة (الموارد المالية والبشرية - المقر والميدان).

(٥) تشمل إعادة التوطين، ولكنها لا تشمل عدداً كبيراً من الأنشطة المتعلقة بالترويج لقانون اللاجئين، ولا برنامج تعلم الحماية.

(٦) يشمل المياه والغذاء والصحة والمرافق الصحية وتخطيط المواقع.

متابعة ملاحظات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية على الميزانية البرنامجية للمفوضية السامية لشؤون اللاجئين لفترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ (المنقحة)

١- يعرض هذا المرفق تعليقات المفوضية على الملاحظات التي أبدتها اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية بشأن الميزانية البرنامجية للمفوضية لفترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ (المنقحة) (الوثيقة A/AC.96/1055)، كما وردت في تقرير اللجنة الاستشارية (A/AC.96/1055/Add.1).

٢- **ملاحظة:** لاحظت اللجنة الاستشارية أن اللجنة التنفيذية قد أنشأت في عام ٢٠٠٦ احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - الأنشطة المتصلة بالولاية" لكي تمنح المفوضية قدرة في الميزانية تمكنها من إنجاز أنشطة غير مدرجة في ميزانيتها لكنها تتسق مع الأنشطة والاستراتيجيات الواردة في الميزانية البرنامجية المعتمدة لفترة السنتين ومع ولاية المفوضية. وتبلغ قيمة هذا الاحتياطي ٥٠ مليون دولار لكل سنة مالية، وقد تزيد قيمته إذا قررت اللجنة التنفيذية ذلك. وسمحت اللجنة التنفيذية بأن ترفع المفوضية مخصصات الاحتياطي في عام ٢٠٠٧ إلى ٧٥ مليون دولار، كما وافقت على زيادته بصورة مماثلة في عام ٢٠٠٨. وبالنسبة لعام ٢٠٠٩، وافقت اللجنة التنفيذية على مخصصات أولية بقيمة ٥٠ مليون دولار. وطلبت المفوضية من اللجنة التنفيذية السماح برفع قيمة الاحتياطي إلى ٧٥ مليون دولار لعام ٢٠٠٩. ولاحظت اللجنة الاستشارية أن مجموع الأموال المحولة من الاحتياطي إلى الأنشطة البرنامجية بلغت ٥٣,٢ مليون دولار في عام ٢٠٠٧ وأن المبالغ المحولة حتى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٠٨ بلغت ٥٣,٧ مليون دولار. وشددت اللجنة الاستشارية على ضرورة أن تضع اللجنة التنفيذية في الاعتبار نمط النفقات خلال السنوات السابقة عند تحديد مستوى هذا الاحتياطي. واستناداً إلى نمط استعمال هذا الاحتياطي في السنوات الأخيرة، فإن اللجنة تساورها الشكوك إزاء قدرة المفوضية على استعمال جميع مخصصات الاحتياطي بالمستوى المقترح البالغ ٧٥ مليون دولار في عام ٢٠٠٩.

تعليق: في عام ٢٠٠٨، تم تحويل ٦٣,٥ مليون دولار من احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - الأنشطة المتصلة بالولاية"، وتم تحويل ٦٩,٧ مليون دولار حتى ٣١ تموز/يوليه ٢٠٠٩، مما يشير إلى استمرار اهتمام المانحين بهذه الآلية التمويلية. ارتفاع مستوى التحويلات في عام ٢٠٠٩ كان هو بالتأكيد السبب وراء طلب المفوضية من اللجنة التنفيذية في اجتماعها الستين أن ترفع مستوى هذا الاحتياطي في عام ٢٠٠٩ بقيمة ١٥ مليون دولار لتصبح قيمته الإجمالية ٩٠ مليون دولار. والجدير بالملاحظة أن الحاجة المحتملة لتعديل الاحتياطي ينبغي أن تقل إلى حد كبير، وذلك نظراً لقيام المفوضية بتنفيذ هيكل جديد لميزانية

الفترة ٢٠١٠-٢٠١١ يتم في إطاره تضمين تقدير الاحتياجات العالمية معظم الأنشطة التي كان يمكن لولا ذلك تمويلها من هذا الاحتياطي. ولهذا السبب تقترح المفوضية خفض مستوى الاحتياطي إلى ٢٠ مليون دولار لكل من السنتين ٢٠١٠ و٢٠١١.

٣- **ملاحظة:** لاحظت اللجنة أن اللجنة الدائمة قد اعتمدت في حزيران/يونيه ٢٠٠٨ الميزانية البرنامجية المنقحة لعام ٢٠٠٨، وذلك قبل عرضها على اللجنة الاستشارية لتنقيحها في أيلول/سبتمبر ٢٠٠٨. وذكرت اللجنة أنها تفهمه أن ذلك هو التنقيح الأول لأول ميزانية برنامجية بعد التحول من دورة الميزانية البرنامجية السنوية. وترى اللجنة أن على المفوضية ترشيد عملية تنقيح ميزانية فترة السنتين كي يكون استعراض الميزانية كما ينبغي ويجرى في حينه، بما في ذلك من قبل اللجنة الاستشارية.

تعليق: إن اعتماد هيكل الميزانية الجديد لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١ يضع حداً لضرورة الرجوع إلى اللجنة الاستشارية من وقت لآخر لطلب زيادة الميزانية خلال سنة ما، إلا في ظروف استثنائية للغاية.

٤- **ملاحظة:** لاحظت اللجنة أن وثيقة الميزانية المنقحة أوردت الكثير من المعلومات الواردة في المقترح الأساسي للميزانية، دون الإشارة على وجه التحديد إلى المعلومات الجديدة أو المنقحة التي تتطلب اتخاذ قرار. وبالإضافة إلى ذلك، قدمت بعض المعلومات بطريقة مجزأة في أجزاء مختلفة من الميزانية المنقحة أو في وثائق مختلفة، فورد جزء من ردود المفوضية على توصيات مجلس مراجعي الحسابات في وثيقة الميزانية المنقحة، كما ورد جزء منها في رد المفوضية على توصيات مجلس المراجعين. وعليه، أوصت اللجنة الاستشارية بأن تركز تنقيحات الميزانية المقبلة على التغييرات التي أدخلت أو طُلب إدخالها عقب موافقة اللجنة التنفيذية على الميزانية لفترة السنتين. وترى اللجنة أيضاً أن الوثيقة التي تتضمن رد المفوضية على مجلس مراجعي الحسابات ينبغي أن تكون شاملة وجامعة قدر الإمكان، مع الإحالة إلى المسائل ذات الصلة في الميزانية المنقحة.

تعليق: أحاطت المفوضية علماً بالطلب المتعلق بإبراز تغييرات الميزانية التي تتطلب موافقة تشريعية، وسوف تدخل المعلومات من هذا القبيل في الوثائق المتعلقة بميزانية فترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١. وفيما يتعلق بالتوصيات المقدمة من مجلس مراجعي الحسابات، تتضمن وثيقة الميزانية خطة العمل رفيعة المستوى؛ فتنحصر بالتالي في الإشارة إلى المبادرات الرئيسية التي اتخذت لتنفيذ توصيات مجلس مراجعة الحسابات التي يكون لها تأثير مالي ملموس. ويمكن الاطلاع على الردود الكاملة على توصيات مجلس مراجعي الحسابات في وثائق منفصلة أعدت خصيصاً لهذا الغرض.

٥- **ملاحظة:** لاحظت اللجنة جهود الإصلاح التي تبذلها المفوضية، وأوصت اللجنة المفوضية بإعداد تقارير عن التقدم المحرز وتأثير عملية التغيير وغيرها من المبادرات في سياق الميزانية البرنامجية القادمة.

تعليق: يمكن الاطلاع في القسم السابع من الجزء الأول من هذه الوثيقة على وصف للعناصر الأساسية لعملية التغيير الهيكلي والتنظيمي للمفوضية والتطورات التي تجري في إطاره.

٦- **ملاحظة:** لاحظت اللجنة أن مجلس مراجعي الحسابات أصدر رأياً معدياً مع التركيز على ثلاثة مواضيع محددة تتعلق بالبيانات المالية للمفوضية عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٧. وشددت اللجنة على ضرورة أن تعجل المفوضية بتنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات. كما لاحظت اللجنة أن مجلس مراجعي الحسابات أوصى المفوضية بأن تتيح على وجه السرعة تمويلًا محددًا لموازنة أثر الخصوم المتعلقة باستحقاقات ما بعد انتهاء الخدمة، ولا سيما استحقاقات التأمين الصحي. وتلاحظ اللجنة الاستشارية أيضاً أن المفوضية تعتمد الاسترشاد بالنهج الذي ستتبعه الأمم المتحدة لمعالجة آلية تمويل هذه الاستحقاقات. وتشجع اللجنة المجلس على متابعة هذه المسألة.

تعليق: اتخذت المفوضية إجراءات لمعالجة المسائل الثلاث التي أثيرت في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٧:

(أ) **عدم كفاية شهادات مراجعة الحسابات لإثبات نفقات الشركاء التنفيذيين:** تم تعيين موظفين مخصصين لمتابعة شهادات مراجعة الحسابات والتحفظات الواردة في تقارير مراجعة حسابات النفقات خلال العامين ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩. وبالرغم من أن هذه الجهود قد أدت إلى زيادة طفيفة فيما يتعلق بالامتثال لشهادات مراجعة الحسابات مقارنة بعام ٢٠٠٧، فقد تحفظ مجلس مراجعة الحسابات على حسابات عام ٢٠٠٨ على أساس عدم كفاية شهادات مراجعة الحسابات.

(ب) **القصور في إدارة الأصول:** كجزء من تنفيذ المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، صدرت في عام ٢٠٠٧ سياسة جديدة تتعلق بإدارة الأصول وتجري تنقية قاعدة بيانات الأصول على نطاق المنظمة، ويتوقع الانتهاء من هذه العملية بنهاية عام ٢٠٠٩. وعلاوة على ذلك، ستكون هناك وسائل مراقبة محسنة كجزء من عملية تنفيذ هذه المعايير المحاسبية.

(ج) **عجز الاحتياطات بسبب استحقاقات نهاية الخدمة وما بعد الخدمة:** أجرت المفوضية دراسة تتعلق بالنهج الممكنة خلال عام ٢٠٠٨ وقدمت تقرير عن ذلك إلى اللجنة الدائمة في حزيران/يونيه ٢٠٠٩ في ورقة المعلومات EC/60/SC/CRP/16. وتوخياً لاستكمال استراتيجية التمويل، تحتاج المفوضية لمعلومات عن النهج الذي يجب أن تتبعه الأمم المتحدة، والذي قد يكون متاحاً في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٩. وستقدم المفوضية مقترحاً للتمويل إلى اللجنة الدائمة للموافقة عليه في حزيران/يونيه ٢٠١٠.

ملاحظة: أُطلعت اللجنة على خطة المفاوضات فيما يتعلق بمعالجة المسائل ذات الصلة بتكاليف الموظفين في الفترات الفاصلة بين المهام، ولاحظت النهج الذي تتبعه المفاوضات في هذا المجال، وتتطلع إلى الحصول على تقرير مرحلي في سياق اقتراح ميزانية فترة السنتين القادمة.

تعليق: يرد في القسم الخامس من الجزء الثاني من هذه الوثيقة تحديث لأعداد الموظفين في الفترات الفاصلة بين المهام. ويرد في الجزء الأول ملخص للإصلاحات في مجال الموارد البشرية، وهدف العديد من هذه الإصلاحات هو أيضاً التوصل إلى حل لمشكلة الموظفين في الفترات الفاصلة بين المهام، وذلك عن طريق ما يلي:

- تعزيز مهارات الموظفين وبالتالي تعزيز إمكانية تنسيبهم؛
- استحداث نظام على الشبكة الإلكترونية لتمكين المفاوضات من رصد وتحسين معايير الأداء بصورة أفضل؛
- تبسيط عملية التعيين لجعلها أكثر كفاءة واستجابة لاحتياجات المنظمة وللتطلعات الوظيفية للموظفين؛
- إيجاد التوازن بين عدد الوظائف والموظفين في كافة الفئات؛
- كفالة عمل جميع الموظفين بصورة مثمرة في الوظائف المعتمدة قصيرة الأجل ريثما يتم تعيينهم في وظائف نظامية؛
- اعتماد تدابير تمكن الموظفين غير العاملين من إنهاء عملهم في المنظمة.

هيكل مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين

