

Distr.
GENERAL

الجمعية العامة



A/AC.96/1055
18 September 2008

ARABIC
Original: ENGLISH and FRENCH

اللجنة التنفيذية لبرنامج المفوض السامي
الدورة التاسعة والخمسون
جنيف، ٦-١٠ تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٨
البند ٧ من جدول الأعمال المؤقت
الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩

الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ (المنقحة)*
لمفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين

تقرير مقدم من المفوض السامي لشؤون اللاجئين*

* تتضمن هذه الوثيقة الاحتياجات المنقحة الموحدة من أجل الميزانية البرنامجية للمفوضية لفترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩. وقد عُرضت احتياجات الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ في بادئ الأمر في الوثيقة A/AC.96/1040 المقدمة إلى اللجنة التنفيذية لبرنامج المفوض السامي، واعتمدها اللجنة في دورتها العامة الثامنة والخمسين التي عُقدت في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٧. ويجري عرض الاحتياجات المنقحة على اللجنة التنفيذية للنظر فيها واعتمادها في دورتها العامة التاسعة والخمسين في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٨.

** تأخر تقديم هذه الوثيقة بسبب التأخر في إعدادها وتغيير هيكلها عقب اجتماع اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في أيلول/سبتمبر ٢٠٠٨.

ملخص

تعرض الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ (المنقحة) لمفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين الاحتياجات المنقحة الموحدة للسنتين ٢٠٠٨ و٢٠٠٩.

ويعرض الجزء الأول قضايا الميزانية العامة، فضلاً عن المبادرات الرئيسية، بينما يصف الجزء الثاني الميزانيتين المنقحتين لعامي ٢٠٠٨ و٢٠٠٩. كما يعرض الجزء الثاني ميزانية الدعم ويقدم معلومات مفصلة عن الاحتياجات المنقحة لعامي ٢٠٠٨ و٢٠٠٩ من حيث البرامج، ودعم البرامج، والتنظيم والإدارة، والوظائف ذات الصلة. ويقدم الجزء الثالث معلومات مفصلة عن الميزانية والنفقات والوظائف على كل من الصعيد العالمي والإقليمي والقطري في شكل جداول تستكملها إحصاءات عن عدد المستفيدين، حُددت على أساسها المخصصات المنقحة المقترحة لميزانية عام ٢٠٠٩.

ويرد في الجزء الثاني (الفرع السابع) مشروع مقرر عام بشأن المسائل الإدارية والمالية والبرنامجية للنظر فيه واعتماده. والتاريخ النهائي للمعلومات المتعلقة بالميزانية هو ١ تموز/يوليه ٢٠٠٨، ما لم يشر إلى غير ذلك. وترد معلومات أخرى ذات صلة في التقرير العالمي للمفوضية لعام ٢٠٠٧، وفي تحديث النداء العالمي لعام ٢٠٠٩ المتعلق به، لدى صدوره.

وترد في المرفق الأول المتابعة لملاحظات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية على الميزانية البرنامجية للمفوضية لفترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ (الوثيقة A/AC.96/1040).

المحتويات

الصفحة	الفقرات
٢ الملخص
٥	الجزء الأول: قضايا الميزانية العامة..... ١٢٠-١
٦	أولاً - الموارد والنفقات في عام ٢٠٠٧..... ٧-١
٧	ثانياً - الاتجاهات في التمويل والإنفاق..... ١١-٨
٩	ثالثاً - تقييم الاحتياجات العالمية..... ٢٧-١٢
١٢	رابعاً - هيكل ميزانية المفوضية..... ٣٧-٢٨
١٥	خامساً - الميزانية العادية للأمم المتحدة..... ٤١-٣٨
١٥	سادساً - احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية"..... ٤٥-٤٢
١٦	سابعاً - المبادرات الرئيسية..... ١٢٠-٤٦
١٦	ألف - عملية التغيير الهيكلي والإداري للمفوضية..... ٦٥-٤٦
١٩	باء - برنامج المفوضية للإدارة المستندة إلى النتائج (فوكس) (Focus)..... ٧١-٦٦
٢١	جيم - اعتماد المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في المفوضية..... ٧٤-٧٢
٢١	دال - خصوم التمويل المتعلقة باستحقاقات نهاية الخدمة وما بعد التقاعد..... ٨١-٧٥
٢٣	هاء - الرقابة..... ٨٣-٨٢
٢٣	واو - إدارة المخاطر..... ٨٦-٨٤
٢٤	زاي - سلامة وأمن المستفيدين والموظفين..... ١٠٥-٨٧
٢٧	حاء - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات..... ١٢٠-١٠٦
٣٠	الجزء الثاني: الميزانية المنقحة المقترحة للفترة ٢٠٠٩-٢٠٠٨..... ١٧٥-١٢١
٣١	أولاً - موجز الميزانية المنقحة المقترحة للفترة ٢٠٠٩-٢٠٠٨..... ١٢٧-١٢١
٣٣	ثانياً - الميزانية البرنامجية السنوية المنقحة لعام ٢٠٠٨..... ١٣٣-١٢٨
٣٤	ثالثاً - الميزانيات البرنامجية التكميلية لعام ٢٠٠٨..... ١٣٤
٣٤	رابعاً - الميزانية البرنامجية السنوية المنقحة المقترحة لعام ٢٠٠٩..... ١٣٩-١٣٥
٣٦	خامساً - الميزانيات البرنامجية التكميلية لعام ٢٠٠٩..... ١٤٠
٣٧	سادساً - ميزانيات الدعم المنقحة للفترة ٢٠٠٩-٢٠٠٨..... ١٧٤-١٤١
٤٧	سابعاً - مشروع مقرر عام بشأن المسائل الإدارية والمالية والبرنامجية..... ١٧٥

المحتويات (تابع)

الصفحة

٤٩ الجزء الثالث: الجداول
٥٠ الأول - موارد الأنشطة المبرمجة في عام ٢٠٠٧
٥١ الثاني - نفقات برامج المفوضية في عام ٢٠٠٧ والتقديرات/الإسقاطات للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩
٥٣ الثالث - الميزانيات البرنامجية التكميلية للمفوضية في الفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٨
٥٦ الرابع - تحليل رتب الوظائف الإجمالية في عامي ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩
٥٧ الخامس - استخدام الموارد: التوزيع التقديري للبرامج ودعم البرامج حسب البلد داخل الأقاليم وحسب البرنامج العالمي للفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩
٦٤ السادس - استخدام الموارد: توزيع الوظائف حسب البلد داخل الأقاليم (٢٠٠٨-٢٠٠٩)
٧٠ السابع - أرقام التخطيط لعام ٢٠٠٩ حسب بلد اللجوء والفئة السكانية
٧٤ الثامن - تقديرات ميزانية الدعم حسب الوحدة التنظيمية، عن الفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩
٧٥ التاسع - تقديرات ميزانية الدعم حسب باب الإنفاق للفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩
٧٦ العاشر - توزيع وظائف الدعم الإقليمي
٧٧ الحادي عشر - توزيع وظائف الدعم (دعم البرامج/ التنظيم والإدارة) حسب مصدر التمويل والوحدة التنظيمية للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩
٧٩ الثاني عشر - الوظائف الممولة من منحة الميزانية العادية
٨٠ الثالث عشر - التقديرات المؤقتة لتكاليف أمن المفوضية للفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩
٨١ الرابع عشر - تدريب موظفي المفوضية في الفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩
٨٢ الخامس عشر - موجز أنشطة المفوضية في مجال التدريب في عام ٢٠٠٧
٨٣ السادس عشر - توزيع الاحتياجات من تكنولوجيا المعلومات للفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩

المرفقات

المرفق

٨٤ الأول - متابعة ملاحظات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية بشأن الميزانية البرنامجية للمفوضية لفترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩
٩١ الثاني - هيكل مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين
٩٤ الثالث - تعاريف

الجزء الأول
قضايا الميزانية العامة

أولاً - الموارد والنفقات في عام ٢٠٠٧

١- أقرت اللجنة التنفيذية في جلستها السابعة والخمسين المعقودة في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٦، الميزانية البرنامجية السنوية لعام ٢٠٠٧ بمبلغ ١ ٠٣٢,٩ مليون دولار (A/AC.96/1026)، ويشمل ذلك مخصصات قدرها ٣٤,٤ مليون دولار من الميزانية العادية للأمم المتحدة، واحتياطياً تشغيلياً قدره ٨٩,٤ مليون دولار، و ٥٠ مليون دولار لاحتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية". كما أحاطت اللجنة التنفيذية علماً برصد مبلغ ١٠ ملايين دولار للأنشطة المقررة لبرنامج الموظفين المبتدئين من الفئة الفنية، مما يرفع مجموع الاحتياجات في إطار الميزانية البرنامجية السنوية إلى ١ ٠٤٢,٩ مليون دولار. ثم وافقت اللجنة التنفيذية في الدورة الثامنة والخمسين المعقودة في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٧ على زيادة مخصصات احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية" بمبلغ ٢٥ مليون دولار.

٢- وعقب الموافقة على الميزانية البرنامجية السنوية، وضعت ١٩ ميزانية برنامجية تكميلية، من بينها ثمانية برامج للمشردين داخلياً، مما رفع إجمالي ميزانية البرامج التكميلية لعام ٢٠٠٧ إلى ٤١٦,٥ مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة.

٣- وبلغ مجموع الأموال المتاحة لعام ٢٠٠٧ ما قيمته ١ ٤٥٩,٩، شاملاً مبلغاً مُرحَّلاً قدره ١٢١,٠ مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة (انظر الجدول الأول في الجزء الثالث). وبلغت الأموال المتاحة في إطار الميزانية البرنامجية السنوية ١ ٠٨٥,٢ مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة، من بينها ٩٧٢,٦ مليون دولار في صورة مساهمات (تشمل الميزانية العادية للأمم المتحدة)، ومبلغ مُرحَّل من عام ٢٠٠٦ قدره ٦٥,٥ مليون دولار، وإيرادات متنوعة وتعديلات تبلغ ٤٧,٠ مليون دولار. ومن مجموع الأموال المتاحة، يندرج ١ ٠٣١,٤ مليون دولار تحت الميزانية السنوية، و ٣٧,٠ مليون دولار تحت الميزانية العادية للأمم المتحدة، و ١٦,٨ مليون دولار تحت برنامج الموظفين المبتدئين من الفئة الفنية. وبلغ مجموع الأموال المتاحة في إطار الميزانيات البرنامجية التكميلية ٣٧٤,٧ مليون دولار، تشمل مبلغاً مُرحَّلاً من عام ٢٠٠٦ قدره ٥٥,٤ مليون دولار.

٤- وبلغ مجموع النفقات ١ ٣٤٢,٠ مليون دولار من دولارات الولايات المتحدة في عام ٢٠٠٧ (انظر الشكل جيم والجدول الأول). ومن هذا المبلغ، تشكل الميزانية البرنامجية السنوية ١ ٠١٥,٩ مليون دولار تشمل ٣٧,٠ مليون دولار في إطار الميزانية العادية للأمم المتحدة، و ٩,٦ ملايين دولار في إطار برنامج الموظفين المبتدئين من الفئة الفنية. وقد بلغ مجموع النفقات في إطار الميزانيات التكميلية ٣٢٦,١ مليون دولار (كما هو مبين بالتفصيل في الجدول الثالث). ومقارنة بعام ٢٠٠٦، ارتفعت النفقات في عام ٢٠٠٧ في إطار الميزانية البرنامجية السنوية بمقدار ١١١,٢ مليون دولار، وهذا يعبر عن ارتفاع مستوى الأموال المتاحة. وكما هو مبين في الجدول الثاني، تمثل عمليات المفاوضات في أفريقيا ٤٢ في المائة من النفقات، وتليها آسيا والمحيط الهادئ (١٤ في المائة)، ثم الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (١٣ في المائة). وانخفضت حصة المقر من ١٤ إلى ١٢ في المائة. وترد المعلومات المتعلقة بالنفقات في الجدول الخامس.

٥- وهكذا بلغ رصيد الإقفال للميزانية البرنامجية السنوية ٦٩,٣ مليون دولار في عام ٢٠٠٧، مسجلاً ارتفاعاً قدره ٣,٧ ملايين دولار عن عام ٢٠٠٦. وقد تكون رصيد الإقفال هذا من ٦٢,١ مليون دولار في إطار صندوق

البرنامج السنوي، و٧,٢ ملايين دولار في إطار صندوق الموظفين المبتدئين من الفئة الفنية. وبلغ رصيد الإقفال للميزانيات البرنامجية التكميلية ٤٨,٦ مليون دولار في عام ٢٠٠٧. وفي كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨، جرى تحويل ٥,٨ ملايين دولار من صندوق البرامج التكميلية إلى صندوق البرنامج السنوي، حيث إن البرنامج التكميلي لحالة الطوارئ الناجمة عن الإعصار والسيول في باكستان قد انتهى، كما أنه جرى إدراج برنامج إعادة اللاجئين الكونغوليين إلى الوطن وإعادة إدماجهم في الميزانية العادية لعام ٢٠٠٨، وقد ترك هذا رصيداً قدره ٤٢,٨ مليون دولار متاحاً استخدامه في إطار البرامج التكميلية ذات الصلة لعام ٢٠٠٨.

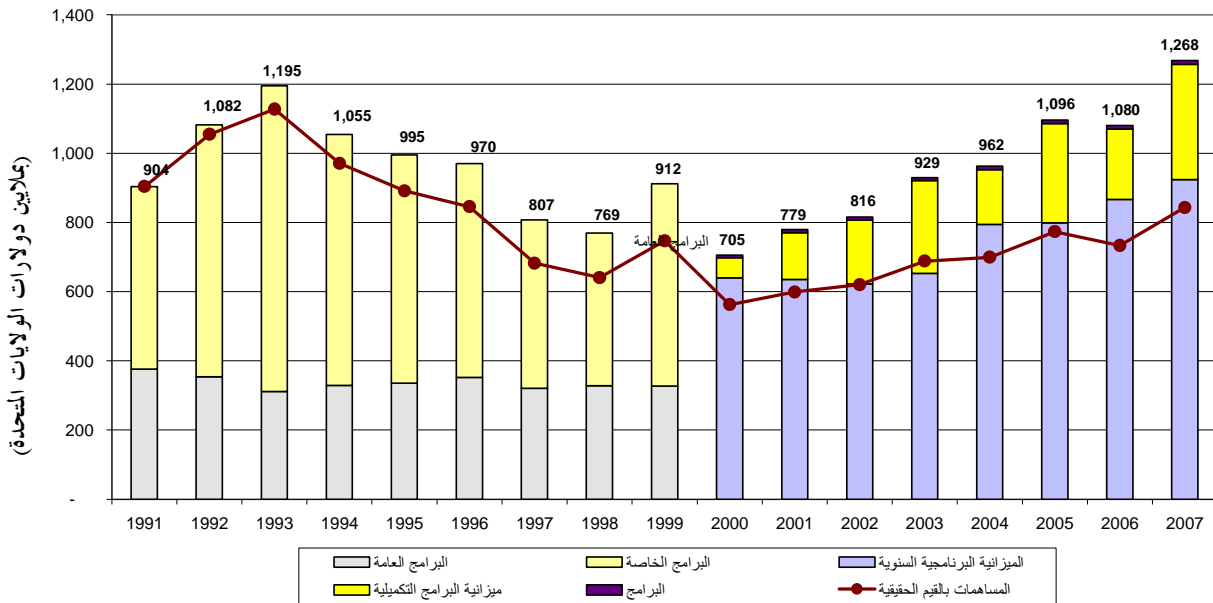
٦- واستفادت المفوضية مرة أخرى من تحركات أسعار الصرف في عام ٢٠٠٧، وقد سُجل ربح صافٍ، من جانب الإيرادات، يعادل ٦,١ ملايين دولار (انظر الفرع الثاني أدناه).

٧- ويمكن الاطلاع على النفقات المفصلة في التقرير العالمي للمفوضية لعام ٢٠٠٧، فضلاً عن الوثيقة A/AC.96/1051 - صناديق التبرعات التي يديرها مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين (الحسابات الخاصة بسنة ٢٠٠٧).

ثانياً - الاتجاهات في التمويل والإنفاق

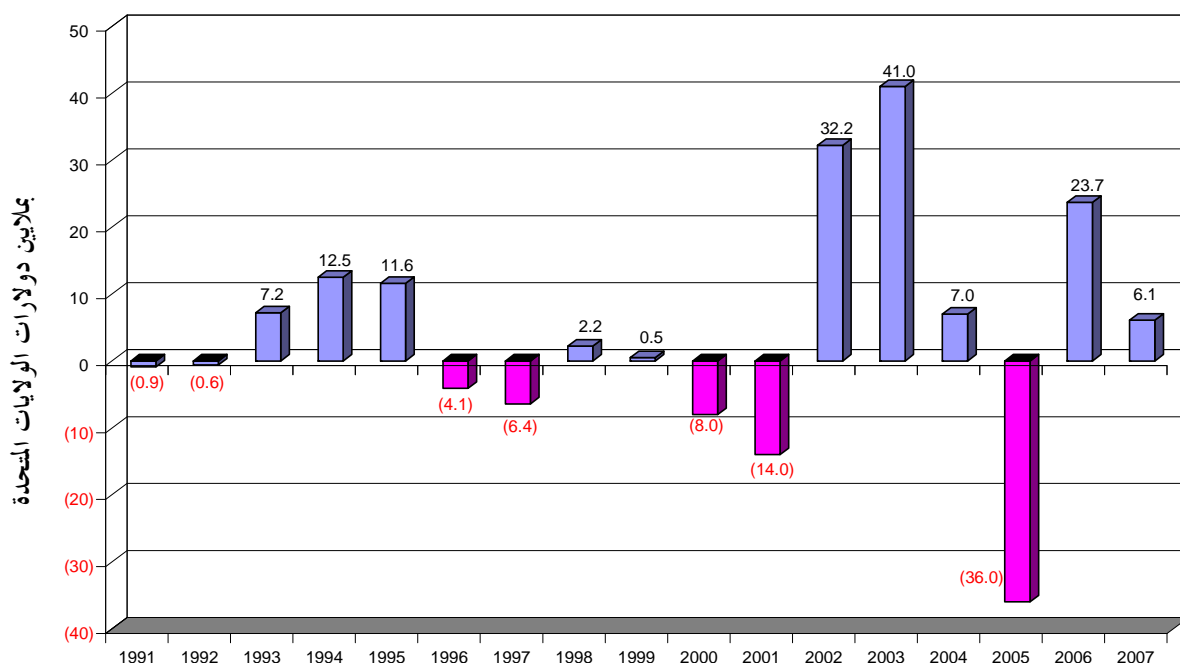
٨- باستثناء المساهمة من الميزانية العامة للأمم المتحدة، تأتي جميع المساهمات التي تقدم إلى المفوضية في شكل تبرعات. ففي عام ٢٠٠٧ بلغ مجموع التبرعات ١ ٢٦٨ مليون دولار، مسجلاً ارتفاعاً قدره ١٨٨ مليون دولار (أو ١٧ في المائة) عما كان عليه في العام السابق. وأكثر ما يوضح السبب في هذه الزيادة الكبيرة هو الوضع في العراق. ومن المهم، مع ذلك، ملاحظة أنه لما كانت المساهمات قد زادت بالقيمة الاسمية، فإن الزيادة الحقيقية تصبح أقل كثيراً إذا أخذ التضخم في الاعتبار، كما هو مبين في الشكل ألف أدناه.

الشكل ألف - المساهمات حسب البرنامج بالقيمتين الاسمية والحقيقية



٩- وبالمثل، كان لتقلبات أسعار الصرف تأثير ملحوظ على إجمالي المساهمات المقدمة إلى المفوضية، لأن أكثر من ٥٠ في المائة من المساهمات كانت مقومة بعملات أخرى غير دولارات الولايات المتحدة. وعلاوة على ذلك، فالمفوضية تتكبد جزءاً كبيراً من نفقاتها بعملات أخرى غير دولارات الولايات المتحدة. ومن ثم، تحتاج المفوضية إلى تخفيف آثار التقلبات بسبب حركة الصرف الأجنبي على عملية تخطيط ميزانية فترة السنتين. ويبين الشكل باء أدناه حجم تقلبات أسعار الصرف على مدى الأعوام السبعة عشر الماضية.

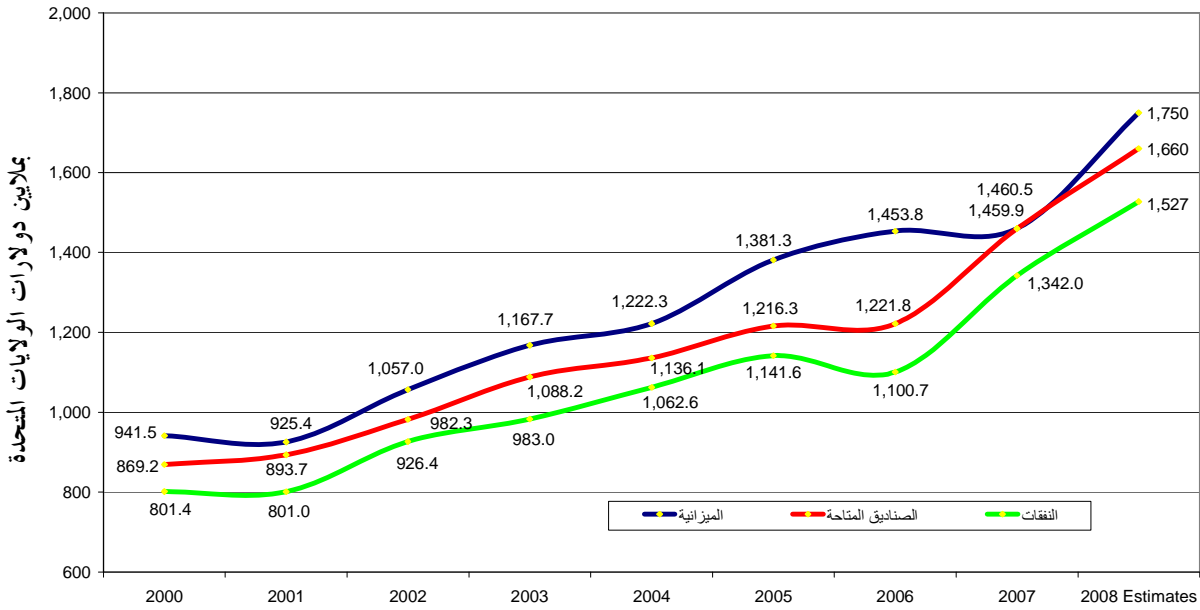
الشكل باء - تكيفات المفوضية لأسعار الصرف - المكاسب والخسائر (١٩٩١-٢٠٠٧)



١٠- واستفادت المفوضية مرة أخرى في عام ٢٠٠٧ من التحركات الموازية لأسعار الصرف. وهكذا، سُجل، من جانب الإيرادات، مكسب صاف يبلغ ٦,١ ملايين دولار، كما هو مبين أيضاً في الشكل الوارد أعلاه. ولذلك فقد أضاف المفوض السامي هذا المبلغ إلى الاحتياطي البالغ ٢٣,٧ مليون دولار الذي أُعد في عام ٢٠٠٧ لمواجهة الخسائر المحتملة في سعر الصرف، حتى لا يكون لتذبذب الدخل الناجم عن تحركات أسعار الصرف أثرٌ سلبي في تمويل الأنشطة المُبرمجة للاجئين.

١١- وطوال السنوات الماضية ظلت الفجوة بين الميزانية والأموال المتاحة موضوعاً متكرراً في البرنامج السنوي للمفوضية، واتسعت الفجوة في عامي ٢٠٠٥ و٢٠٠٦. ومما يعزى جزئياً إلى الحاجة إلى عكس هذا الاتجاه أن المفوضية بدأت في أوائل عام ٢٠٠٦ عملية تغيير هيكلية وإدارية شاملة (يرد وصفها في الفرع السابع أدناه). وقد اتخذت إجراءات مهمة، وجرى تضيق الفجوة. ويعرض الشكل جيم أدناه مقارنة بين الميزانيات والأموال المتاحة والنفقات في الميزانية الموحدة منذ عام ٢٠٠٠. ولا تزال التقديرات لعام ٢٠٠٨ تقديرات إرشادية.

الشكل جيم - ميزانيات المفوضية، وصناديقها، ونفقاتها في الفترة من ٢٠٠٠ إلى ٢٠٠٨



ثالثاً - تقييم الاحتياجات العالمية

١٢ - وفي عام ٢٠٠٨، أطلقت المفوضية مبادرة تقييم الاحتياجات العالمية الرامية إلى تحسين الجودة فيما يتعلق بتقييم احتياجات الأشخاص الذين تعنى بهم المفوضية، فضلاً عن تعزيز قدرتها على تحديد أولويات واضحة لها ما يبررها وتدعمها إدارة تستند إلى النتائج. وسوف تدعم هذه المبادرة ما تبذله المفوضية من جهود الدعوة، وهي حيوية لتوسيع نطاق قاعدة التمويل الخاصة بها.

١٣ - وقد اعتادت المكاتب الميدانية للمفوضية على إجراء تقييمات الاحتياجات بوصفها الأساس لخطط التشغيل الإقليمية والقطرية، مع ذكر التمويل المطلوب. غير أن هذه التقديرات المالية كانت تفتقر إلى معايير متسقة وإلى الوضوح. وكانت تتأثر التقديرات في العديد من الحالات بالقيود التي كانت المكاتب تفترض أنها ستواجهها، في النهاية، تخصيص الموارد.

١٤ - وتحدد مبادرة تقييم الاحتياجات العالمية عملية توثيق كافة احتياجات السكان الذين تهتم بهم المفوضية بوضوح ودقة واتساق، ويشمل ذلك التدخلات والتمويل المطلوب. وهي خريطة العمل والتعبير الواضح عن الوضع الحقيقي للاجئين في العالم.

١٥ - وفي المرحلة الأولى لعام ٢٠٠٩، وقبل تطبيق المبادرة على الصعيد العالمي أثناء دورة التخطيط لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١، تضمن الجهد المبذول من أجل المبادرة جزأين، اضطلعت بأولهما جميع المكاتب الميدانية، واضطلعت بالثاني، وهو نهج يركز أكثر ما يركز على تحقيق الأهداف، ثمانية بلدان رائدة.

١٦- وفي الجزء الأول، طُلب من جميع المكاتب الميدانية أن تقدم تقديراً لمجموع المتطلبات المالية لتلبية الاحتياجات، بما فيها الاحتياجات غير الملّية، لكل مجموعة سكانية تهتم بها المفوضية، بواسطة أدوات تخطيط مثل التقديرات التي تشارك فيها المجتمعات المحلية وتقديرات الشركاء، والتقارير المتعلقة بالحماية، ومعايير ومؤشرات الإبلاغ. وبلغ مجموع هذه التقديرات التي قُدمت كجزء من عملية التخطيط السنوي في آذار/مارس ٢٠٠٨ ما قيمته ٣,٨ مليارات دولار، كما هو مبين في الجدول التالي (جميع الأرقام بدولارات الولايات المتحدة):

الاحتياجات غير الملّية لعام ٢٠٠٩	البرامج المقترحة لعام ٢٠٠٩			مجموع الاحتياجات العالمية لعام ٢٠٠٩
	المجموع	ميزانية اللجنة التنفيذية المعتمدة لعام ٢٠٠٩	مجموع مساهمات الشركاء	
(د) - (أ) = (هـ)	(ب) + (ج) = (د)	(ج)	(ب)	(أ)
١٣٦ ٦٢٧ ١٩٨	١ ٩٧٠ ١٦٨ ٣١٤	٤١٨ ٨٣١ ٦٠٣	١ ٥٥١ ٣٣٦ ٧١١	٢ ١٠٦ ٧٩٥ ٥١٢
٤٥٠ ٣٣ ٥٠٨	٣٨ ٥٢١ ٧٩٠	٣٤ ٧٥٧ ٧٩٠	٣ ٧٦٤ ٠٠٠	٨٣ ٥٥٥ ٢٩٨
٦٢٦ ٣٧٠ ٣٨٥	٤٨٤ ٢٠٤ ٧٤١	١٦٠ ٨٤٣ ٨٦٣	٣٢٣ ٣٦٠ ٨٧٨	١ ١١٠ ٥٧٥ ١٢٦
٩٠ ٧١١ ٥٨٢	٣٩٧ ١٩٥ ٧٢٦	٩٢ ٨٧٦ ٨٥٦	٣٠٤ ٣١٨ ٨٧٠	٤٨٧ ٩٠٧ ٣٠٨
١٢٠ ٩٧ ١٤٨	٣٧ ٣٥٠ ٩٣٦	٢٨ ٢٥١ ٥٨٢	٩٠ ٩٩ ٣٥٤	٤٩ ٤٤٨ ٠٨٤
٩١٠ ٨٣٩ ٨٢١	٢ ٩٢٧ ٤٤١ ٥٠٧	٧٣٥ ٥٦١ ٦٩٤	٢ ١٩١ ٨٧٩ ٨١٣	٣ ٨٣٨ ٢٨١ ٣٢٨

* يتضمن المبلغ المتعلق بالاحتياجات غير الملّية في آسيا والمحيط الهادئ ٤٤٦,٦ مليون دولار من أجل سري لانكا لعام ٢٠٠٩، استناداً إلى تقرير الفريق المتعدد الأطراف، وخطة العمل الإنسانية المشتركة.

١٧- وانطوى الجزء الثاني من المبادرة على تركيز ينصبّ على الاحتياجات غير الملّية للأشخاص الذين تهتم بهم المفوضية في ثمانية بلدان رائدة - إكوادور، وتايلند، وجمهورية تنزانيا المتحدة، وجورجيا، ورواندا، وزامبيا، والكاميرون، واليمن.

١٨- وأُخذ المشروع القائم لتعزيز القدرة على توفير الحماية، بما له من منهجية دقيقة في توثيق فجوات الحماية وتطوير المشاريع وتحديد التكاليف، نموذجاً لمبادرة تقييم الاحتياجات العالمية. وتشارك ستة من البلدان الثمانية المختارة بالفعل في مشروع تعزيز القدرة على توفير الحماية.

١٩- وقد جرى، في البداية، تحليل شامل للفجوات في الحماية ولآثارها وحلولها، استناداً إلى البيانات المستمدة من التقارير المتعلقة بالحماية والمعايير والمؤشرات وغير ذلك من المصادر الموثوقة. ثم أعدت خطة شاملة تتضمن تدخلات حقيقية من المشاريع وميزانيات ثابتة للتغلب على الفجوات المحددة، وذلك عن طريق عملية لبناء توافق في الآراء شارك فيها جميع أصحاب المصلحة.

٢٠- ولما كانت مشاريع تعزيز القدرة على توفير الحماية تعتمد اعتماداً رئيسياً على التمويل الإضافي، فلم يكن مستعداً للمرحلة الأولية من المبادرة سوى عدد قليل من البلدان الرائدة. كما أن العدد كان ضئيلاً أثناء مختلف مراحل العملية عندما أُنجزت التقييمات الأولى في حزيران/يونيه ٢٠٠٨، مع قيام بعض البلدان بتقديم مشاريع وميزانيات أشمل من غيرها من أجل الاحتياجات غير الملّية.

٢١- وبوجه عام، بينت نتائج الدراسة الاستقصائية الأولية للمبادرة في البلدان الرائدة أن ثلث التدخلات كان مطلوباً لمعالجة الفجوات في تلبية احتياجات أساسية وتقديم خدمات ضرورية تشمل: الأمن الغذائي والتغذية؛ والخدمات الصحية والأدوية؛ والوصول إلى المياه النظيفة عن طريق حفر الآبار أو إصلاحها؛ والصرف الصحي عن طريق إصلاح المراحيض؛ وتوزيع أصناف غير الأغذية؛ ووصول الأطفال إلى التعليم بتقديم إعانات للتلاميذ وتوفير المستلزمات الدراسية، ومدارس أو فصول إضافية، ومعلمين.

٢٢- ولضمان توفير بيئة محمية مواتية، وعمليات عادلة، ووسط مأمون للهجو، أبرزت كافة البلدان الرائدة الحاجة إلى بناء قدرات الحكومات المضيفة عن طريق التدريب والدعم التقني. وتتضمن التدخلات المحددة التي حُسبت تكاليفها تدابير تهدف إلى زيادة وضمان فرص الوصول إلى إجراءات الهجو بتحسين مرافق الاستقبال وإجراءاته، والتسجيل، والتوثيق، ورصد الحدود مع التزويد بالعدد الملائم من موظفي الحماية، والتدريب، والدعم التقني. وتتضمن التدخلات الرامية إلى تحسين الأمن تعزيز تدابير الأمن المجتمعي ودعم آليات العدالة. أما التدخلات الرامية إلى تحسين الوقاية والتصدي للعنف الجنسي والجنساني، فتتضمن: تحسين الإبلاغ والمتابعة؛ وإنشاء دور مأمونة؛ وتعزيز برامج حماية الأطفال؛ وتوفير الحطب أو الوقود البديل؛ وتوسيع نطاق الفرص المتاحة للمرأة للاعتماد على نفسها.

٢٣- وقد ركزت جميع العمليات الرائدة على الاحتياجات المتعلقة بالتخطيط لحلول دائمة، وزيادة الاعتماد على الذات للأشخاص الذين تهتم بهم المفوضية حيثما أمكن. وتتضمن التدخلات التي حُسبت تكاليفها أنشطة تحديد الملامح، واستقصاءات النوايا، وتقديم الدعم من أجل التدريب الإضافي على المهارات، والتعليم المهني، والبرامج المدرة للدخل، وزيادة القدرة على إعادة التوطين.

٢٤- ويبين الجدول أدناه، من زاوية الميزنة، نتائج هذه الممارسة (جميع الأرقام بدولارات الولايات المتحدة):

المبالغ المقترحة لتلبية الاحتياجات غير الملابة تلبية جزئية	الاحتياجات غير الملابة في عام ٢٠٠٩	البرامج المقترحة لعام ٢٠٠٩			مجموع الاحتياجات العالمية لعام ٢٠٠٩	
		الميزانية المنقحة المقترحة لعام ٢٠٠٩	مساهمات حكومة البلد المضيف، والأمم المتحدة، والمنظمات غير الحكومية، والمساهمات الثنائية	المجموع		
(و)	(أ) - (د) = (هـ)	(ب) + (ج) = (د)	(ب)	(ج)	(أ)	
٣٠٠٠٠٠٠	٦٧٦٩٥٢٠	١٢١٤٤٥٦٧	٣٩٠٠٠٠٠	٨٢٤٤٥٦٧	١٨٩١٤٠٨٧	الكاميرون
٣٧٢٢١٨٤	٣٧٢٢١٨٤	٩٨٣٢١٤١	٢٩٩٨٦٧٧	٦٨٣٣٤٦٤	١٣٥٥٤٣٢٥	إكوادور
٢٨٨٠٠٠٠٠	٣٩٤٤٣١٤٤	٨٥٥٥٦٨٥٦	٨٠٤٨٠٠٠٠	٥٠٧٦٨٥٦	١٢٥٠٠٠٠٠٠	جورجيا
٣٣٨٤٧٠٨	٥٠٣٦٢٢١	٩٦٧٥٥٤٠	٢٦٧٠٥٠٦	٧٠٠٥٠٣٤	١٤٧١١٧٦١	رواندا
٤٥٠٠٠٠٠	١٦٧٦٣٦٧٥	٦٣٦١١٥٠٢	٥٠١٨٠٥٨٢	١٣٤٣٠٩٢٠	٨٠٣٧٥١٧٧	تايلند
٥٢٠٠٠٠٠	٥٤١٠٦٥٥	٥٥٨١٦٩٩٠	٣٤٤٥٣١٥٠	٢١٣٦٣٨٤٠	٦١٢٢٧٦٤٥	جمهورية تنزانيا المتحدة
١٠٠٠٠٠٠٠	١٣٢٩٠٩٩٩	١١١٨٠٣٥٥	٢٢٥٠٠٠٠	٨٩٣٠٣٥٥	٢٤٤٧١٣٥٤	اليمن
٤٩١٢٧١٨	٤٩١٢٧١٨	١١١٦٢٧٥٥	٢٥٨٨٧٤٨	٨٥٧٤٠٠٧	١٦٠٧٥٤٧٣	زامبيا
٦٣٥١٩٦١٠	٩٥٣٤٩١١٦	٢٥٨٩٨٠٧٠٦	١٧٩٥٢١٦٦٣	٧٩٤٥٩٠٤٣	٣٥٤٣٢٩٨٢٢	المجموع

٢٥- وبالنسبة للبلدان الرائدة الثمانية، بلغت الاحتياجات المالية لتلبية الاحتياجات غير الملباة في البداية ٩٦,٥ مليون دولار، متجاوزةً الميزانية الأصلية لعام ٢٠٠٩ التي اعتمدها اللجنة التنفيذية لهذه العملية والتي كانت تبلغ ٦٤,٣ مليون دولار. وأثناء عملية التخطيط المنقحة لعام ٢٠٠٩، ارتفع رقم الاحتياجات غير الملباة لجورجيا، وأُدرج ١٥,٢ مليون دولار إضافي من أجل الأنشطة في الميزانية المنقحة المقترحة لعام ٢٠٠٩ بالنسبة للبلدان الرائدة الثمانية، فبلغ مجموعها بذلك ٧٩,٥ مليون دولار، كما هو مبين في العمود (ج) بالجدول أعلاه. فأصبح بذلك مجموع الاحتياجات المالية لتلبية الاحتياجات غير الملباة ٩٥,٣ مليون دولار، كما هو مبين في العمود (هـ).

٢٦- وبعد مشاورات إضافية مع مكاتب البلدان الثمانية الرائدة فيما يتعلق بصفة خاصة بقدرتها على تنفيذ أنشطة إضافية في عام ٢٠٠٩، تقترح المفوضية توفير نحو ٦٣,٥ مليون دولار من حيز الميزانية لتنفيذ مشاريع تندرج تحت عنصر الاحتياجات غير الملباة، كما هو مبين في العمود (و). وستحدد المصادر الممكنة للتمويل الجديد أو الإضافي لهذه المشاريع، وستتاح مقترحات تفصيلية أثناء الربع الأخير من عام ٢٠٠٨. وبما أن التمويل الكامل للميزانية البرنامجية السنوية للمفوضية لا يزال على رأس أولويات المفوضية، فلن تنفذ مقترحات المبادرة إلا في حدود ما يرد من تمويل إضافي.

٢٧- وكما هو مذكور أعلاه، قررت المفوضية، فيما يتصل بدورة التخطيط لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١، توسيع نطاق العملية المفصلة لتقييم الاحتياجات لتشمل الصعيد العالمي، وسوف تشترك كافة العمليات القطرية في التحليل الشامل للفجوات وفي إعداد التدخلات البرنامجية لمعالجتها.

رابعاً - هيكل ميزانية المفوضية

٢٨- يُذكر أن المفوضية أعادت تصميم هيكل ميزانيتها على أساس المشاورات مع المانحين في عامي ١٩٩٨ و ١٩٩٩ ووضعت هيكل الميزانية الموحدة اعتباراً من عام ٢٠٠٠. وتتألف الميزانية الموحدة من ميزانية برنامجية سنوية (تشمل احتياطي الأنشطة التشغيلية واحتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية") والميزانية البرنامجية التكميلية وهذه الأخيرة من أجل الحالات الجديدة التي تنشأ بعد اعتماد الميزانية البرنامجية السنوية من اللجنة التنفيذية. والحكمة الأساسية من وضع الميزانية الموحدة هي التوصل إلى نظرة شاملة وشفافة إلى ميزانية المفوضية، تساعد في ضمان زيادة قابلية التنبؤ بالتمويل وتقليل التخصيصات وزيادة المساواة في توزيع الموارد على العمليات والإشراف المناسب من المانحين.

٢٩- غير أنه بمرور السنين أصبحت التحديات التي تطرحها إدارة عمليات المفوضية فيما يتعلق بالمشردين داخلياً، وبشكل أعم البرامج التكميلية المنفذة في سياق الميزانية الموحدة، أكثر بروزاً. ومن ثم ففي مطلع عام ٢٠٠٧ بدأت المفوضية مشاورات غير رسمية مع المانحين بشأن إمكانية إعادة تصميم هيكل ميزانيات المفوضية، وجرى تقديم اقتراح مفصل إلى الاجتماع الأربعين للجنة الدائمة في أيلول/سبتمبر ٢٠٠٧ (الوثيقة EC/58/SC/CRP.25).

٣٠- وقد طلبت الدورة الثامنة والخمسون للجنة التنفيذية المعقودة في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٧ إلى المفوضية أن تواصل عملية عقد اجتماعات التشاور غير الرسمية، ووافقت اللجنة الدائمة في اجتماعها الحادي والأربعين المعقود في آذار/مارس ٢٠٠٨ على اعتماد الهيكل المنقح للميزانية، على أن يدخل حيز النفاذ اعتباراً من فترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١.

٣١- وتمثل العناصر المميزة الأربعة ("الركائز") هيكل الميزانية الجديد في ما يلي:

(أ) البرنامج العالمي للاجئين: تتعلق هذه الركيزة الأولى بولاية المفوضية على اللاجئين. وتشمل أنشطة الحماية والمساعدة والحلول المستدامة في بلدان اللجوء، إلى جانب أنشطة بناء القدرات، والدعوة وتعبئة الموارد. وتتضمن هذه الركيزة ضمن محتوى حلولها الدائمة كافة الأنشطة المضطلع بها لتيسير ودعم إعادة اللاجئين إلى أوطانهم (مثل الإعادة إلى الوطن سواء كان بلد اللجوء أو البلد الأصلي، والتدابير الرامية إلى التغلب على العقبات المادية التي تعترض العودة، والنقل، والحزم المالية والمادية، فضلاً عن المساعدة المباشرة لفترة محدودة عقب العودة).

(ب) البرنامج العالمي لعديمي الجنسية: تتعلق هذه الركيزة الثانية بولاية المفوضية على عديمي الجنسية. وتشمل جميع برامج المفوضية الموجهة إلى عديمي الجنسية، بمن فيهم أصحاب الجنسية غير المحددة.

(ج) المشاريع العالمية لإعادة الإدماج: تتناول هذه الركيزة الثالثة مجالاً للمفوضية تتحمل فيه مسؤوليات مشتركة مع وكالات أخرى من وكالات الأمم المتحدة في سياق توحيد الأداء. وتشمل جميع الأنشطة الأطول أجلاً الرامية إلى إعادة إدماج اللاجئين في بلدانهم الأصلية أو إدماج اللاجئين محلياً في بلدان اللجوء. ويُنظر إلى أنشطة إعادة الإدماج، في ظل هذه الركيزة، من منظور الأتمثل لبرامج الأمم المتحدة القطرية؛ فهي تعزز الاستفادة عن طريق حلقة وصل فعالة بين الأعمال الإنسانية والإنمائية. وتُجرح الأنشطة إلى أن تكون محددة وفقاً للسياق، ولكنها كثيراً ما ستكون في مجالات مثل الصحة والتعليم وسبل المعيشة والاحتياجات من الهياكل الأساسية الضرورية لضمان إعادة الإدماج على نحو مستدام.

(د) المشاريع العالمية للمشردين داخلياً: تشمل هذه الركيزة الرابعة جميع العمليات المتعلقة بالمشردين داخلياً في الأماكن التي يتزايد فيها عمل المفوضية في الإطار التعاوني لنهج المجموعات. وما دام يُطلب إلى المفوضية أن تشارك في إعادة إدماج المشردين داخلياً في أية حالة من الحالات بالتحديد، فسوف تموّل هذه الأنشطة في إطار هذه الركيزة المتعلقة بالمشردين داخلياً، لا في إطار الركيزة المتعلقة بإعادة الإدماج المكرسة للاجئين. وستمارس درجة من المرونة، مع ذلك، في حالات إعادة إدماج اللاجئين والمشردين داخلياً في إطار العملية نفسها.

٣٢- وليس الغرض من هذا التفصيل هو بيان أولوية أحد المكونات أو قسم من السكان على غيره، ولكن توفير الوضوح والشفافية من حيث كيفية معالجة هيكل ميزانية المفوضية للفئات المختلفة من الأشخاص الذين تهتم بهم المفوضية.

٣٣- وفي هذا السياق، ستموّل البرامج العالمية للاجئين وعديمي الجنسية على أساس تمويل "البرنامج"، كما هي الحال الآن بالنسبة للميزانية البرنامجية السنوية. وإضافة مزيد من المرونة اللازمة للعمل في إطار التعاون المشترك بين الوكالات وعملية اتخاذ القرارات، وللتصدي لدرجة عالية من عدم اليقين تجاه الاحتياجات من الميزانية، سيحري تشغيل مكونات المشروع العالمي لإعادة الإدماج وللمشردين داخلياً في الميزانية الموحدة الجديدة على أساس تمويل "المشاريع"، كما هو متبع حالياً في الميزانيات البرنامجية التكميلية. وفيما يتعلق بالإشراف، ستعتمد أيضاً اللجنة التنفيذية في اجتماعها السنوي المكونات الأربعة جميعها للميزانية الموحدة الجديدة.

٣٤- وثمة حدود واضحة بين البرامج العالمية للاجئين وعديمي الجنسية من جهة ومشاريع إعادة الإدماج ومشاريع المشردين داخلياً من جهة أخرى. وهكذا، لن تؤثر أهداف الميزانية التي تحددها أفرقة الأمم المتحدة القطرية بصورة جماعية فيما يتصل بإعادة الإدماج والأنشطة المتعلقة بالمشردين داخلياً على ركائز البرامج العالمية للاجئين والبرامج العالمية لعديمي الجنسية حيث يوجد بينها عزل تام. فلا يمكن نقل الأموال الواردة من أجل برامج اللاجئين وعديمي الجنسية إلى مشاريع إعادة الإدماج أو المشردين داخلياً.

٣٥- وسيواصل إعداد ميزانيات البرامج التكميلية للعمليات المتعلقة باللاجئين التي تنشأ بعد اعتماد اللجنة التنفيذية للميزانية البرنامجية لفترة السنتين، في الحالات التي لا يمكن فيها تمويل هذه العمليات من الاحتياطي التشغيلي. وستدرج البرامج التكميلية للاجئين، من حيث المبدأ، في البرنامج العالمي للاجئين لفترة السنتين التالية، رهناً بتحقيق العملية المعنية للدرجة اللازمة من الاستقرار والقابلية للتنبؤ.

٣٦- وهكذا ستعتمد اللجنة التنفيذية الآن ميزانية المفوضية كلها. وسوف تستعرض بذلك المشاريع التي ستموّل في إطار ركيزتي إعادة الإدماج والمشردين داخلياً، وتحدد حيز الميزانية المتاح للمشاريع التي تدرج تحت هاتين الركيزتين. ومضى ظهرت مشاريع تتعلق بإعادة الإدماج أو المشردين داخلياً بعد اعتماد اللجنة التنفيذية للميزانية، بما في ذلك النداءات الموحدة التي أطلقت في تشرين الثاني/نوفمبر، فسوف يجري استعراضها أثناء الاجتماع المقبل للجنة الدائمة.

٣٧- ولدى اعتماد هيكل الميزانية الجديد في الاجتماع الحادي والأربعين المعقود في آذار/مارس ٢٠٠٨، طلبت اللجنة الدائمة أيضاً إلى المفوضية أن تجري المزيد من المشاورات من أجل إيجاد فهم مشترك للنطاق الكامل للركائز الأربع، وطلبت إلى المفوضية أن تقدم إلى الاجتماع الثالث والأربعين للجنة الدائمة في أيلول/سبتمبر ٢٠٠٨ تقريراً يحدد الميزانية البرنامجية السنوية لعام ٢٠٠٩، وأي ميزانيات برنامجية تكميلية لعام ٢٠٠٩ تكون معلومة في ذلك الوقت، في شكل يمثل الهيكل الجديد للميزانية، بقصد إدراج أي تغييرات أو تعديلات في الهيكل قد توصي بها اللجنة. ويوجز الجدول أدناه نتائج هذه الممارسة.

مكون الميزانية	بدولارات الولايات المتحدة
البرنامج العالمي للاجئين*	١٠٢٢٩٥١٨٠٨
البرنامج العالمي للمشردين داخلياً	١٢٢٥١٣٦٤
المشاريع العالمية لإعادة الإدماج	٢٢٥٢٤٧٦٤٦
المشاريع العالمية للمشردين داخلياً	٣٥٦٤٨٦٠٨٢
المجموع الفرعي	١٦١٦٩٣٦٩٠٠
الاحتياطي التشغيلي	١٠٨٢٢٣٧٠٠
احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية"	٧٥٠٠٠٠٠٠
الموظفون المبتدئون من الفئة الفنية	١٠٠٠٠٠٠٠
المجموع الكلي	١٨١٠١٦٠٦٠٠

* أدرج في البرنامج العالمي للاجئين مبلغ ١١٩,١ مليون دولار من أجل العمليات العالمية، ومبلغ ١٤٦,٧ مليون دولار من أجل المقر.

خامساً - الميزانية العادية للأمم المتحدة

٣٨- ينص النظام الأساسي للمفوضية (قرار الجمعية العامة ٤٢٨(د-٥)، المادة ٢٠) على أن تمويل المفوضية السامية من ميزانية الأمم المتحدة فيما يتعلق بنفقاتها الإدارية. وإذا كان النظام الأساسي لا يحدد المقصود بعبارة "النفقات الإدارية"، فهناك تعريف من اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية في تقرير قدم إلى الجمعية العامة في دورتها السابعة (A/2157، الجزء الثالث) فُسر على أنه يعني النفقات غير النفقات التشغيلية وما يتصل بها من تكاليف إدارية. وتتفق المفوضية مع ما هو مذكور في الفقرة ٢٣-١٩ من الوثيقة A/56/6 (الجزء ٢٣) المتعلقة بالميزانية المقترحة لفترة السنتين ٢٠٠٢-٢٠٠٣، ومفاده أن وظائف التنظيم والإدارة بالمفوضية تُحمّل قانوناً على الميزانية العادية. وتغطي الميزانية العادية حالياً قرابة ٤٢ في المائة من تكاليف التنظيم والإدارة بالمفوضية وأقل قليلاً من ٢,٧ في المائة من كامل ميزانية المفوضية.

٣٩- وفي إطار المناقشات المتعلقة بالميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ٢٠٠٤-٢٠٠٥ اعتمدت الجمعية العامة القرار ٢٧٠/٥٨ الذي طلبت فيه إلى الأمين العام أن يقدم إلى الجمعية العامة في دورتها التاسعة والخمسين اقتراحاً للتنفيذ التدريجي للمادة ٢٠ من النظام الأساسي للمفوضية. فأوصى الأمين العام بالتالي (A/59/294) بالاستمرار في زيادة تدريجية في مساهمة الأمم المتحدة في تغطية تكاليف التنظيم والإدارة بالمفوضية. كما اقترح أن تحال مقترحات الزيادة إلى الجمعية العامة لاستعراضها في سياق الميزانيات البرنامجية المقترحة المقبلة.

٤٠- ويُذكر، علاوة على ذلك أن المفوضية تلقت منذ عام ٢٠٠٤ جزءاً كبيراً من المساهمة من الميزانية العادية على هيئة منحة. وقد قضى هذا على شروط الإبلاغ المفرطة - غير أن المفوضية قررت لصالح الشفافية والإفصاح المالي، أن تُبقي على هيكل المحاسبة السابق بالنسبة لجميع الوظائف الممولة من المنحة. ونتيجة لهذا لا تزال الـ ٢٢٠ وظيفة الممولة حالياً من الميزانية العادية مسجلة أمام الرموز المحددة في حساب الأمم المتحدة، وتُسند النفقات ذات الصلة إلى هذه الرموز. وبهذه الطريقة تستطيع المفوضية أن تقدم تقاريرها بسهولة بشأن النفقات، فيحدد فيها الفرق بين تكاليف الموظفين والتكاليف المشتركة الخاصة بالموظفين والأنواع الأخرى من التكاليف. ويرد في الجدول الثاني ٨- التوزيع المقرر لجميع الوظائف الـ ٢٢٠ الممولة من الميزانية العادية حتى ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨. ويرد في الجدول الثاني عشر التوزيع المقرر لجميع الوظائف الـ ٢٢٠ الممولة من الميزانية العادية حتى ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩.

٤١- وبالنسبة لفترة السنتين الجارية، تبلغ مخصصات الميزانية العادية، كما هو مذكور في الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ التي اعتمدها الجمعية العامة في كانون الثاني/ديسمبر ٢٠٠٧، ما قيمته ٧٣,١ مليون دولار، أي ما يعادل نحو ٤١,٨ في المائة من تكاليف التنظيم والإدارة المتوقعة والبالغة ١٧٤,٨ مليون دولار خلال فترة السنتين (انظر الجدول الثاني في الجزء الثالث).

سادساً - احتياطي الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية

٤٢- يذكر أن الجلسة العامة السابعة والخمسين للجنة التنفيذية التي عقدت في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٦ وافقت على إدراج فئة جديدة في الميزانية عنوانها "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية" في الميزانية

البرنامجية السنوية لعام ٢٠٠٧، بلغ مستوى مخصصاتها ٥٠ مليون دولار. وقد حلت هذه الفئة الجديدة محل "الفئة الثانية من الاحتياطي التشغيلي" السابقة التي بدأ العمل بها للمرة الأولى في عام ٢٠٠٤ على أساس تجريبي.

٤٣- غير أن المفوضية تلقت خلال عام ٢٠٠٧ مستوى من المساهمات أعلى مما كان متوقعاً. فبينما وصلت التحويلات في عامي ٢٠٠٥ و ٢٠٠٦ من الفئة الثانية (حينذاك) إلى ٣٧,٤ مليون دولار و ٢٦,١ مليون دولار على التوالي، كانت التحويلات من عام ٢٠٠٧ لاحتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية" قد وصلت فعلياً إلى ٤٦,٨ مليون دولار بحلول نهاية آب/أغسطس ٢٠٠٧. ولذا قررت المفوضية أن تطلب إلى الدورة الثامنة والخمسين للجنة التنفيذية المعقودة في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٧ أن ترفع مستوى المخصصات من ٥٠ مليون دولار سنوياً إلى ٧٥ مليون دولار اعتباراً من عام ٢٠٠٧.

٤٤- وأذنت اللجنة التنفيذية للمفوضية برفع المخصصات لعام ٢٠٠٧ إلى ٧٥ مليون دولار، ووافقت على مخصصات على المستوى نفسه لعام ٢٠٠٨. غير أن اللجنة التنفيذية اعتمدت مخصصات تقتصر على ٥٠ مليون دولار فحسب لعام ٢٠٠٩، وقررت استعراض هذا المستوى أثناء دورتها التاسعة والخمسين "إذا طلب المفوض السامي ذلك" (انظر الوثيقة A/AC.96/1048).

٤٥- واستناداً إلى اهتمام المانحين المستمر والشديد بهذا الاحتياطي، فتعتقد المفوضية أن مستوى الـ ٥٠ مليون دولار سيكون منخفضاً للغاية في عام ٢٠٠٩. ومن ثم، تطلب المفوضية إلى الدورة التاسعة والخمسين للجنة التنفيذية أن ترفع مستوى هذا الاحتياطي لعام ٢٠٠٩ من ٥٠ مليون دولار إلى ٧٥ مليون دولار. ويرد مشروع القرار ذو الصلة في الفرع السابع من الجزء الثاني.

سابعاً - المبادرات الأساسية

ألف - عملية التغيير الهيكلي والإداري للمفوضية

٤٦- في إطار عملية التغيير الهيكلي والإداري التي أطلقت في شباط/فبراير ٢٠٠٦، تستعرض المفوضية وتوائم هياكلها وعملياتها وترتيباتها التشغيلية بهدف تحسين استجابتها لاحتياجات المستفيدين وخفض النفقات الإدارية وتكاليف المقر. وقد ظلت المفوضية بصفة منتظمة تزود اللجنة الدائمة بأحدث المعلومات عن مختلف جوانب عملية التغيير هذه، وتوجز الفقرات التالية التقدم المحرز حتى تاريخ صدور هذه الوثيقة.

١- الانتداب

٤٧- في إطار العنصر الهيكلي لعملية الإصلاح هذه، اتخذت المفوضية قراراً في حزيران/يونيه ٢٠٠٧ بانتداب عدد من العاملين في الوظائف الإدارية ووظائف الدعم التشغيلي إلى بودابست، محررة بذلك موارد من أجل من العمليات الميدانية والمستفيدين، مع إفساح المجال في الوقت نفسه للتجديد في الخدمات المعنية.

٤٨- وهكذا، بدأ مركز الخدمة العالمية أعماله في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨، وفقاً للخطة الزمنية والميزانية المقررين. وقد قدمت السلطات الهنغارية أماكن العمل وأثبتتها بالجمان، وفي كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨، سلم الفريق

التحضيرى المفود لإدارة عملية إنشاء المركز المسؤوليات إلى إدارة المركز الجديدة. وبحلول حزيران/يونيه، كانت قد نُقلت إلى بودابست كافة وظائف القسم المالى، وأجزاء من دائرة شؤون الموظفين وخدمات المرتبات ومن قسم التوظيف وإسناد الوظائف.

٤٩- واقترنت عملية نقل الوظائف هذه بتعزيز لملاك موظفى دائرة إدارة الإمدادات فى بودابست، ولمنصات الإمداد العالمية فى بريتوريا، وبيجين، وديي. واستناداً إلى عدد من مراجعات الحسابات والتقييمات، يقدر أن تحسين إدارة سلسلة التوريد العالمية ستحقق وفورات كبيرة، سوف توجه نحو العمليات، مثلما وجهت الوفورات الناشئة عن نقل الوظائف.

٢- اللامركزية والأقلمة

٥٠- قد تضمنت اختصاصات عملية التغيير الهيكلى والإدارى شرطاً يتمثل فى استعراض العلاقة بين المقرر والميدان، وعلى نحو الخصوص:

(أ) تحديد المناطق التى ستستفيد من اللامركزية، سعياً إلى زيادة الموارد المتاحة بأقصى درجة لدعم المستفيدين فى الميدان وللتقريب قدر المستطاع بين اتخاذ القرارات والدعم من جهة ونقطة الإيصال من الجهة الأخرى؛

(ب) واستعراض تشكيل الوجود الميدانى للمفوضية، بما فى ذلك الحكمة من وجود الممثلات القطرية، بغية تحديد أمثل اتران بين هياكل المقرر والهياكل الميدانية والقطرية.

٥١- وتُتوخى الأقلمة لعدد من الأغراض المحددة. وتتمثل الأغراض الرئيسية منها فى الحاجة إلى التقريب قدر المستطاع بين اتخاذ القرارات والدعم من جهة ونقطة الإيصال من الجهة الأخرى، فتزداد بذلك الاستجابة التشغيلية؛ وتعزيز صياغة الاستراتيجيات، والإدارة المؤسسية، وتخطيط الحلول على الصعيد دون الإقليمى؛ وتحسين قدرة المفوضية على المشاركة مع الشركاء والمؤسسات والعمليات الإقليمية.

٥٢- وقد اعتمد عدد من المبادئ لوضع إطار لنهج الأقلمة. وتتضمن هذه المبادئ الاشتراطات التالية المفروضة على الأقلمة:

(أ) زيادة فرص تمكين الميدان بطريقة مسؤولة وتدرجية إلى الحد الأقصى عن طريق نقل وظيفتى اتخاذ القرارات والدعم إليه؛

(ب) وإضافة قيمة إلى الوجود الوطنى عن طريق دعم الممثلات القطرية فى دورها تجاه السلطات الوطنية؛

(ج) وتيسير التخطيط المؤسسى وتخطيط الحلول على الصعيد الميدانى؛

(د) والاستجابة للسياقات المختلفة، مع تجنب نهج "الحل الواحد الملائم لجميع الحالات"، مع ضمان درجة معقولة من الاتساق على الصعيد العالمى.

٥٣- وسوف تنفذ خطط الأقلمة تدريجياً حتى عام ٢٠١٠. وستتضمن الخطوات التالية أثناء الفترة المتبقية من عام ٢٠٠٨ إنجاز أطر المساءلة للمكاتب الإقليمية والقطرية بمساعدة شركة استشارية كندية (الأقاليم الرائدة هي جنوب شرق آسيا وشمال أفريقيا)، وإعداد الاختصاصات والأدوات والصكوك المتصلة بالأقلمة. ومع بدء الأقلمة، من المتوقع أيضاً إجراء استعراض آخر للمقر من أجل تحديد وظائف الدعم الإضافية التي تستحق تطبيق اللامركزية عليها لصالح الفعالية التشغيلية.

٣- الاستعراض الميداني

٥٤- في أثناء الربع الأول من عام ٢٠٠٨، شرعت عملية التغيير في إجراء استعراض ميداني كانت أهدافه كالتالي:

(أ) التعرف على الأنشطة/الوظائف التي يجب أن تضطلع بها المفوضية بصورة مباشرة وتلك التي يمكن نقلها إلى الشركاء التنفيذيين أو التي يحسن أن تجريها وكالات أخرى بمواردها الخاصة؛

(ب) وتحديد التوازن الملائم بين الموظفين الموفدين إلى العواصم والموظفين الموفدين إلى المواقع الميدانية؛

(ج) وإيجاد التوازن الملائم بين الموظفين الدوليين والموظفين الوطنيين/موظفي فئة الخدمة العامة، وقوة العمل الإضافية كمتطوعي الأمم المتحدة والموظفين المعارين.

٥٥- وفي ممارسة جرت بمساعدة إحدى الشركات الاستشارية، استعرضت المفوضية الجوانب المذكورة أعلاه من العمليات الميدانية بغية تحقيق الحد الأقصى من زيادة الكفاءة وفعالية التكاليف، وضمان المرونة وخفة الحركة اللازمتين للمنظمة لكي تعمل في بيئات تتسم بسرعة التغيير.

٥٦- و من بين نواتج الاستعراض تصنيف أنماط الحالات، والخيارات والبارامترات المقترحة لما يلي: '١' الشراكات وترتيبات التنفيذ؛ و'٢' ملامح التوظيف للعمليات، مع إيلاء عناية خاصة للنسبة بين الموظفين الوطنيين والموظفين الدوليين وقوة العمل الإضافية؛ و'٣' توزيع قوة العمل بين العواصم والمواقع الميدانية.

٥٧- وتمثل الخطوات التالية في عام ٢٠٠٨ في الانتهاء من إعداد توجيهات وخريطة طريق لمتابعة الاستعراض الميداني وإبلاغ جميع الموظفين، واستحداث نموذج ومنهجية لاستعراض البرامج القطرية، وتحديث المذكرة التوجيهية المتعلقة ببارامترات تصميم المكاتب.

٤- تخصيص الموارد وهيكل الميزانية

٥٨- بالتوازي مع العمل المتعلق بالإصلاح الهيكلي، حدد المكتب هدفاً لتعميم وتبسيط العمليات بغية الحد من البيروقراطية وزيادة فعالية عملية اتخاذ القرارات وتمكين المديرين، وضمان فعالية وكفاءة آليات المراقبة والمساءلة.

٥٩- واستجابة للشواغل التي أثرت في عدد من الاستعراضات الداخلية والخارجية، جرت إعادة تصميم لعملية تخصيص الموارد في إطار مبادرة التغيير، أسفرت عن استحداث المفوض السامي للإطار المنقح لتخصيص الموارد وإدارتها في تموز/يوليه ٢٠٠٧.

٦٠- ويوضح الإطار الجديد تقسيم المسؤوليات بين الجناح التشغيلي للمفوضية الذي يشرف على محتوى العمليات وإدارتها، وجناح المالية والرقابة الذي يشرف على الجوانب المالية للبرامج. كما أنه يمنح سلطة على استخدام الموارد المعتمدة على مقربة من نقطة الإيصال عن طريق تمكين الممثلين ومديري المكاتب والمفوض السامي المساعد (العمليات) من تخصيص ما يعتمد من موارد مالية وموارد من الموظفين استجابة للاحتياجات التشغيلية المتغيرة.

٦١- وفي إطار الخطوات التالية الرامية إلى وضع هذا الإطار موضع التنفيذ، سيستمر العمل على نقل المسؤوليات بين المكاتب، والشعب، والمكاتب الإقليمية، ومواصلة إعداد الإجراءات الداعمة.

٥- هيكل الميزانية

٦٢- وافقت اللجنة الدائمة في جلستها الحادية والأربعين المعقودة في آذار/مارس ٢٠٠٨ على هيكل جديد لميزانية المفوضية يتألف من أربعة مكونات منفصلة: '١' البرنامج العالمي للاجئين؛ و'٢' البرنامج العالمي لعمدتي الجنسية؛ و'٣' المشاريع العالمية للمشردين داخليا؛ و'٤' المشاريع العالمية لإعادة الإدماج. ويمكن الاطلاع على معلومات إضافية في الفرع الرابع أعلاه.

٦- الإدارة المستندة إلى النتائج

٦٣- لتنفيذ نهج الإدارة المستندة إلى النتائج في كافة أرجاء المنظمة، تعكف المفوضية على تطوير برنامج فوكس (*Focus*) للإدارة المستندة إلى النتائج الذي بدأ في تموز/يوليه ٢٠٠٦. ويرد في القسم الفرعي السابع - بء أدناه المزيد من المعلومات.

٧- التوظيف

٦٤- من الأهداف الأخرى لعملية التغيير الهيكلي والإداري مواءمة السياسات والاستراتيجيات المتعلقة بقوة العمل مع الاحتياجات التنظيمية؛ وإعداد نهج أكثر صرامة تجاه تقييم الإدارة؛ واستخدام الدراسة الاستقصائية السنوية للموظفين على الصعيد العالمي أداةً للتشخيص والمساءلة. وقد صُمم حتى الآن برنامج لتقييم الإدارة، وصدرت سياسات جنسانية ونموذج محسن للمسار السريع لوزع الموظفين.

٦٥- وتتضمن الخطوات التالية في عام ٢٠٠٨ استعراض السياسات والممارسات المتعلقة بوزع قوة العمل، والعملية المؤدية إلى وضع الخرائط لوظائف الموارد البشرية، وتقييم نتائج الدراسة الاستقصائية للموظفين على الصعيد العالمي، ومراجعة السياسات المتعلقة بالموظفين الوطنيين.

باء - برنامج المفوضية الحاسوبي للإدارة المستندة إلى النتائج (فوكس) (*Focus*)

٦٦- اعتمدت المفوضية الإدارة المستندة إلى النتائج كوسيلة رئيسية لضمان التنظيم المدفوع بالأداء والملتزم بتحقيق عملياتها للنتائج السليمة بأكثر السبل الممكنة فعالية وكفاءة. وبالنسبة للمفوضية، تنطوي الإدارة المستندة إلى النتائج، كحد أدنى، على أربع خطوات رئيسية:

- (أ) تحديد الإطار الاستراتيجي العالمي الذي يوفر تركيزاً على العمل؛
- (ب) تحديد النتائج المتوقعة التي تساهم في بلوغ هذه الأهداف، ومواءمة العمليات والأنشطة والأشخاص والموارد معها؛
- (ج) المشاركة في العمليات الجارية للرصد وتقييم الأداء/الأثر باستخدام المعايير والمؤشرات، وإدماج الدروس المستفادة في الخطط المقبلة؛
- (د) ضمان مساءلة الأفراد، والأفرقة، والشركاء، استناداً إلى تغذية مرتدة مستمرة من أجل تحسين الأداء.

٦٧- ولا تزال الأدوات الحالية المتاحة لمديري عمليات المفوضية غير ملائمة في سياق الإدارة المستندة إلى النتائج. فبرنامج الميزنة الحاسوبي الذي بدأ العمل به في أواخر الثمانينيات يميل إلى التركيز على حساب مدخلات الميزانية بدلاً من التقدير المنهجي وترتيب أولويات المشاكل التي يواجهها السكان المعنيون، وتصميم وبلوغ النتائج الملائمة والحلول الفعالة. ولا يوجد حالياً أسلوب منهجي لربط قيم الميزانية بالأهداف والمقاصد والمخرجات. كما لا توجد أية وسيلة لبيان كيفية الربط بين تكاليف الموظفين والتكاليف الإدارية لكل عملية ومقاصدها وأهدافها المحددة.

٦٨- وقد قررت المفوضية في هذا الإطار تطوير تطبيق حاسوبي جديد لدعم التخطيط والإدارة المستندين إلى النتائج من أجل عمليات المفوضية في جميع أنحاء العالم. وسوف يؤدي أيضاً هذا التطبيق المعروف باسم فوكس (*Focus*) إلى تعزيز التواصل والتنسيق بين المقر والميدان، وبين المفوضية وشركائها والجهات المانحة، وسيوفر الدعم لأصحاب المصلحة في تقييم وضع واحتياجات طائفة محددة من السكان المعنيين، وتصميم وصوغ الأنشطة والحلول المستهدفة، ورصد التقدم، والإبلاغ، وقياس الإنجازات والنتائج.

٦٩- ويتمثل الهدف الرئيسي من التطبيق في قيام المفوضية بتحقيق الاستخدام الأمثل للموارد المؤتمنة عليها في تلبية احتياجات الحماية وتدعيم الحلول للسكان المعنيين، وضمان تمكن المفوضية من الإبلاغ بدقة عن كل من أدائها والتأثير الذي تحدثه. وستتناول التطبيق القضايا الرئيسية الرامية إلى تحسين أداء المنظمة، ويشمل ذلك تعزيز العمل الجماعي الموجه بالنتائج الذي تجريه المفوضية والشركاء في العمليات الميدانية وفي المقر؛ وتحسين إدارة البيانات في العمليات؛ وإتاحة خطط المفوضية والتقدم المحرز في تحقيق الأهداف في الزمن الحقيقي للموظفين، وكذلك تمكين الجهات المانحة للمفوضية في النهاية من الوصول إلى هذه الخطط وعمليات التقدم ومن استعراضها.

٧٠- وقد جرى اختبار ميداني أولي في سبعة بلدان في عام ٢٠٠٧. وطُورت نسخة لمعالجة البيانات من برنامج فوكس في نهاية آذار/مارس ٢٠٠٨ للتمكين من تسجيل خطط العمليات لعام ٢٠٠٩ من أجل جميع البلدان، وقد تحقق هذا خلال الفترة من نيسان/أبريل إلى آب/أغسطس ٢٠٠٨ التي نقلت فيها كافة العمليات القطرية خطط عملياتها المنقحة إلى الهيكل الجديد للميزانية بواسطة برنامج فوكس. وسوف تُعرض نتائج هذا الجهد (الموجز في الفرع الرابع أعلاه) على الاجتماع الثالث والأربعين للجنة الدائمة في أيلول/سبتمبر ٢٠٠٨.

٧١- وأثناء الفترة المتبقية من سنة ٢٠٠٨، سيستمر العمل في برنامج فوكس لصبح جاهزاً للاستخدام لتقديم الدعم الكامل لعملية التخطيط وترتيب الأولويات وتخصيص الموارد للفترة ٢٠١٠-٢٠١١ التي ستبدأ في كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩. وستكون كافة أعمال التطوير الرئيسية قد أُنجزت بنهاية سنة ٢٠٠٩. غير أنه سيجري الإبقاء على طاقة تطوير طوال سنة ٢٠١٠، تحسباً للتعديلات التي يمكن توقعها، لضمان تكيف البرنامج تماماً مع احتياجات خدمات المقر الواسعة النطاق، فضلاً عن العمليات الميدانية.

جيم - اعتماد المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام في المفوضية

٧٢- وفي أيار/مايو ٢٠٠٦، منحت الجمعية العامة موافقتها على اعتماد المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام بوصفها معيار المحاسبة لكافة منظمات الأمم المتحدة. فالمعلومات المالية المحسنة المعروضة في البيانات المالية المتوافقة مع المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام تدعم مستوى أعلى من الحوكمة والإدارة المالية الداخلية. كما أن اعتماد هذه المعايير يحسن المساءلة والشفافية ومواءمة الحسابات المالية والإبلاغ داخل منظومة الأمم المتحدة. وسيكفل استخدام هذه المعايير إمكانية مقارنة البيانات المالية فيما بين منظمات الأمم المتحدة ومع المنظمات الدولية والحكومات الوطنية.

٧٣- وتهدف المفوضية إلى نشر البيانات المالية المتوافقة مع المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام اعتباراً من ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠. ولتحقيق ذلك، ينبغي وضع العمليات والإجراءات ونظم المعلومات الداعمة في موعد أقصاه ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠. وتحقيقاً لهذه الغاية، وافق نائب المفوض السامي على خطة اعتماد المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام الخاصة بالمفوضية في حزيران/يونيه ٢٠٠٦. وحيث إن تنفيذ هذه المعايير يستلزم تغييرات في مجال السياسات والإجراءات والنظم، تتجاوز مجالات المحاسبة والمالية، فإنه يجري اتباع نهج تجاه المشروع شامل لنطاق المنظومة. وستلتمس قدر المستطاع حلول منطقية ومتسقة لأية تغييرات يستدعيها اعتماد المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، بغية تقليل التعقيدات في العمليات والإجراءات، حتى يظل تركيز الموظفين منصباً على أداء البرامج. وستستكشف المفوضية كذلك قدرات التجهيز المتكاملة لمشروع تجديد نظم الإدارة/PeopleSoft وزيادة استخدام الروابط البينية وتدفقات العمل المؤداة في سياق تنفيذ هذه المعايير المحاسبية. كما أن تنفيذ هذه المعايير المحاسبية سيأخذ في الحسبان مبادرات تنظيمية أخرى كالأقلمة والاستعراض الميداني والإدارة المستندة إلى النتائج والميزنة.

٧٤- وفي تموز/يوليه ٢٠٠٨، أنشئت أفرقة عاملة تتضمن مسؤولياتها رسم الخرائط وإعادة الهندسة لزيادة فعالية العمليات، وإجراء تحليل الفجوة للإجراءات والنظم، وصوغ إجراءات جديدة، واختبار تطورات النظم الجديدة، وإعداد إرشادات ووثائق المستخدمين.

دال - خصوم التمويل المتعلقة باستحقاقات نهاية الخدمة وما بعد التقاعد

٧٥- تستلزم المعايير المحاسبية الحالية لمنظومة الأمم المتحدة الكشف عن الخصوم المتعلقة باستحقاقات نهاية الخدمة واستحقاقات ما بعد التقاعد، أي منحة العودة إلى الوطن والسفر، والاستحقاقات المتراكمة المتعلقة بالتأمين الصحي، والتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة. ووفقاً لهذه المعايير، كشفت المفوضية عن هذه الخصوم في الملاحظات

على البيانات المالية حتى عام ٢٠٠٦. ولم يكن يُعترف بها في البيانات المالية ولم تحبب أموال من أجلها لتلبية هذه الالتزامات حين يحل موعد استحقاقها. وتفيد المفوضية هذه الالتزامات حالياً، شأنها في ذلك شأن سائر منظمات الأمم المتحدة الأخرى، على أساس دفع الاستحقاقات أولاً بأول.

٧٦- وفي آذار/مارس ٢٠٠٧، وجه المراقب المالي للأمم المتحدة تعليمات إلى صناديق وبرامج الأمم المتحدة للاعتراف بجميع الخصوم المتعلقة باستحقاقات نهاية الخدمة المتراكمة (مثل التأمين الصحي) بعد انتهاء الخدمة ورصيد الإجازات السنوية ومنحة العودة إلى الوطن والسفر) في بياناتها المالية المؤقتة لعام ٢٠٠٦. وبما أن هذه التعليمات لم ترد إلا بعد إقفال المفوضية لحساباتها لعام ٢٠٠٦، فقد تعهدت المفوضية بالتعبير عن هذه الخصوم في بياناتها المالية اعتباراً من ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٧. ومن ثم، أنشأت المفوضية صندوق استحقاقات الموظفين لتغطية الأنشطة المالية المتصلة بالخصوم الناشئة عن الاستحقاقات المتراكمة الخاصة بنهاية الخدمة والتي تتألف من التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة والإجازات السنوية المتراكمة ومنحة العودة إلى الوطن والسفر.

٧٧- وقد بلغت خصوم المفوضية المتعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، حسب تقديرات خبير اکتواري استشاري، ٣٠٨ ملايين دولار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٧. وبلغت خصوم المنظمة المتعلقة باستحقاقات العودة إلى الوطن، وفقاً للحسابات الاکتوارية، ٢٦,٥ مليون دولار. وقُدّرت الخصوم المتعلقة بالإجازات السنوية المتراكمة بـ ٣٣ مليون دولار. وبناءً على تعليمات من المراقب المالي للأمم المتحدة، وتحضيراً لاعتماد المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، لقيت هذه الخصوم اعترافاً كاملاً بمبلغ ٣٦٧,٥ مليون دولار في الحسابات المالية للمفوضية للمرة الأولى في عام ٢٠٠٧. وبما أنه لا يُرصد لهذه الخصوم كلها أي تمويل، فقد نتج عن ذلك رصيد سلبي تحت بند صندوق استحقاقات الموظفين.

٧٨- وقد استلزم حجم هذه الخصوم التفكير في وضع سياسات تمويل ملائمة لضمان تجنّب الأموال الكافية على أساس منهجي لتلبية تكاليف الخصوم المقبلة. وتبين الاتجاهات الديمغرافية الحالية تزايداً في عدد المتقاعدين المشمولين بغطاء التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة، فضلاً عن زيادة اللجوء إلى الخدمات الطبية والتكاليف الطبية بوجه عام. كما أن المدفوعات المدرجة في خطة دفع الاستحقاقات أولاً بأول والمتعلقة بهذه الخصوم تلبى من الموارد المتاحة في الفترة التي تُسدد فيها هذه المدفوعات. ومن ثم، تعدّ الموارد الحالية لتحميل التكاليف المتكبدة في الفترات السابقة عليها.

٧٩- وعلاوة على ذلك، فبما أن المفوضية تحصل على إيراداتها بصفة تكاد تقتصر على التبرعات، وبما أنه يلزمها استخدام كامل احتياطياتها وأرصدها المالية لتنفيذ العمليات في جميع أنحاء العالم، فإنها لا تمتلك القدرة على تخصيص أي من أرصدها المالية غير المرصودة لإجراء تمويل أولي لصندوق استحقاقات الموظفين.

٨٠- وتتراوح خيارات التمويل التي اقترحتها الأمين العام في تقريره إلى الجمعية العامة (A/61/730) في عام ٢٠٠٧ بين التمويل الكامل والفوري عن طريق أنصبة مقررة على الدول الأعضاء تُدفع مرة واحدة، ومجموعة من آليات التمويل من شأنها أن تسفر عن تمويل كامل في إطار زمني يتراوح بين ٢٥ و ٣٠ عاماً. وقد قررت الجمعية العامة تأجيل النظر في اقتراحي التمويل هذين. وتعكف الأمم المتحدة حالياً على إعداد تقرير من أجل

الدورة الثالثة والستين للجمعية العامة (من المقرر صدوره في الجزء الأخير من عام ٢٠٠٨) بشأن وضع الخصوم ومواصلة تحليل التمويل المقترح لاستحقاقات التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة.

٨١- وتعتزم المفوضية الاسترشاد بالنهج الذي ستتبعه منظمات الأمم المتحدة الأخرى والأمم المتحدة نفسها لتناول تمويل الخصوم المتعلقة باستحقاقات نهاية الخدمة واستحقاقات ما بعد التقاعد. وستستمر المنظمة في اتباع النهج الحالي المتمثل في دفع الاستحقاقات أولاً بأول، لحين اعتماد آلية تمويل رسمية، مع الإبلاغ عن الخصوم وما يتصل بها من عمليات سداد تحت بند صندوق استحقاقات الموظفين.

هاء - الرقابة

٨٢- أنشئت لجنة رقابة في شباط/فبراير ١٩٩٧. ويتمثل الغرض منها في مساعدة المفوض السامي في الرقابة على الإدارة المالية والتشغيلية للمفوضية، ورصد استقلال مهام الرقابة الداخلية وفعاليتها، وكفالة تناول نتائج وتوصيات الرقابة على النحو المناسب. وتتكون لجنة الرقابة التابعة للمفوضية حالياً من ستة أعضاء، ثلاثة منهم أعضاء خارجيون.

٨٣- وتنص اختصاصات اللجنة الأخيرة (آب/أغسطس ٢٠٠٨) على أن مسؤولياتها الرئيسية تتمثل في ضمان تحديد المخاطر التي تتعرض لها المفوضية التحديد الملائم؛ وقيام وظائف المفوضية الرقابية، بما فيها مراجعة الحسابات والتفتيش والتحقيقات والتقييم بتصميم وتنفيذ خطط منسقة للتخفيف من المخاطر المحددة؛ وتنفيذ الخطط كما اعتُمدت؛ وإيجاد المساءلة في إدارة المنظمة. وتقوم اللجنة، أثناء اضطلاعها بمسؤولياتها، باستعراض أنشطة كافة هيئات الرقابة داخل المفوضية، بغية الوصول بالتكامل والتعاون فيما بينها إلى الحد الأمثل؛ ورصد حالة تنفيذ التوصيات الناجمة عن الرقابة؛ واتخاذ خطوات، عند الضرورة، لضمان تنفيذها على النحو الملائم.

واو - إدارة المخاطر

٨٤- في أواخر عام ٢٠٠٥/أوائل عام ٢٠٠٦، قدمت شركة برايس ووترهاوس كوبرز (Price Waterhouse Coopers) خدمات استشارية مجانية لمساعدة المفوضية في الأخذ بإدارة المخاطر عن طريق وضع سجل مبدئي بالمخاطر وخريطة للمخاطر. ثم اعتمد قسم مراجعة الحسابات التابع لمكتب خدمات الرقابة الداخلية بجنييف على الأعمال التي قامت بها الشركة بهدف استحداث تقييم شامل لمخاطر المفوضية لأغراض مراجعة الحسابات. وأجرى المكتب لقاءات مع طائفة واسعة من موظفي المفوضية (من أيلول/سبتمبر ٢٠٠٦ إلى تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٧)، وأوفد بعثتين لإجراء تقييم للمخاطر في الميدان في ربيع عام ٢٠٠٨ (إلى السودان وكينيا). ومن المتوقع أن يقدم مكتب خدمات الرقابة الداخلية في جنييف سجل مخاطر المفوضية إلى المفوض السامي في أوائل أيلول/سبتمبر ٢٠٠٨.

٨٥- وتعتزم المفوضية تعميم إدارة المخاطر، بحيث تصبح جزءاً لا يتجزأ من تنفيذ الإدارة/الحوكمة الاستراتيجية والإدارة المستندة إلى النتائج. وهكذا، ستضمن المفوضية مواءمة تقييم المخاطر مع دورة البرمجة المكونة من سنتين، وستواصل تطوير أعمال مكتب خدمات الرقابة الداخلية، بغية إنجاز سجل المخاطر الخاص بالمفوضية وتدعيم إدارة

المخاطر داخلها. وتحقيقاً لهذه الغاية، ستجري المفوضية أيضاً مقارنات مرجعية مع الكيانات الأخرى التابعة للأمم المتحدة وغير التابعة لها.

٨٦- وفي الوقت نفسه، سيظل تقييم المخاطر الأساس لعدد من المبادرات والعمليات الإدارية بالمفوضية، في مجالات مثل المساءلة، ومراجعة الحسابات المستندة إلى المخاطر، واختيار الشركاء المنفذين. وفي هذا المجال الأخير، ترحب المفوضية بمبادرة مجموعة الأمم المتحدة الإنمائية المتعلقة بالنهج المنسق تجاه التحويلات النقدية وتدعمها من أجل تحويل مسار تركيز إدارة شركاء الأمم المتحدة على الصعيد القطري من الرقابة المالية اللاحقة إلى تقييم المخاطر السابق.

زاي - سلامة وأمن المستفيدين والموظفين

٨٧- لا يزال اللاجئون والمشردون داخلياً وملتسمو اللجوء وغيرهم من الأشخاص الذين تهتم بهم المفوضية يواجهون تحديات فيما يتصل بكافة جوانب حمايتهم ورفاههم. وبالمثل، لا يزال العاملون في مجال الإغاثة الإنسانية، بمن فيهم موظفو المفوضية الوطنيون والدوليون، يطالبون بالعمل لا في بيئات معقدة فحسب، ولكن أيضاً في ظروف تتزايد مخاطرها.

٨٨- وتساهم القضايا العالمية مثل التهديد الناجم عن الإرهاب، وتدهور الاقتصاد العالمي مع ارتفاع أسعار الأغذية والوقود وانخفاض فرص الوصول إلى الأغذية من جراء المشقة الاقتصادية، في زيادة احتمالات التوترات بين الدول وفي داخلها، وفي ارتفاع شديد في معدلات الجريمة بوصفها آلية طبيعية تقترن بهذه الظروف. ولهذه القضايا تأثيرات عميقة على المستوى التشغيلي.

٨٩- ويتآكل عادةً الحيز الإنساني الذي تعمل المفوضية في إطاره بسبب تدخلات العناصر الفاعلة المسلحة، كما يتزايد تأكله من جراء الجريمة المرتبطة ارتباطاً مباشراً بغياب سيادة القانون في المناطق التي تعمل فيها المنظمة. ولا بد من تجنب موارد لكفالة التمكّن من تنفيذ البرامج الحيوية في حدود مخاطر أمنية مقبولة للمنظمة وموظفيها.

٩٠- ومع ظهور أنماط جديدة من التهديدات والمخاطر، تتكيف تبعاً لذلك إدارة الأمم المتحدة، وبالتالي إدارة المفوضية، لأمن موظفيها وسلامتهم، وهذا أمر حتمي. ولا يزال الهدف الاستراتيجي العام يتمثل في تعزيز ثقافة الأمن داخل المنظمة، بما يتماشى مع السياسات الأمنية للمفوضية.

٩١- وتقدم الفقرات التالية معلومات إضافية عن مواضيع محددة تتعلق بالأمن.

١- المعايير الأمنية التنفيذية الدنيا

٩٢- دعا تحليل لاستقصاء الامتثال للمعايير الأمنية التنفيذية الدنيا في عام ٢٠٠٦ المفوض السامي إلى المطالبة بالامتثال التام لهذه المعايير في جميع المكاتب بحلول نهاية عام ٢٠٠٧. وأثناء الفترة ٢٠٠٦-٢٠٠٧، رصدت المفوضية مبلغاً إضافياً قدره ٣ ملايين دولار للمكاتب القطرية من أجل بلوغ هذا الهدف، فضلاً عن إيفاد العديد من موظفي الأمن في بعثات لتقديم الدعم.

٩٣- ويشير استعراض لامتثال المفوضية لهذه المعايير في نهاية عام ٢٠٠٧ إلى أن أكثر من ٩٥ في المائة من جميع مكاتب المفوضية تمثل لهذه المعايير. ويمكن أن تعزى جوانب القصور في المقام الأول إلى افتتاح مكاتب جديدة لم تستوف بعد هذه المعايير، وإلى الطابع المتباين للمعايير الأمنية (فجدول المعايير الذي يتغير من أجل بلد معين أو منطقة معينة مثلاً يجعل المكتب تلقائياً غير ممثل لها حتى يتم تنفيذ التدابير الجديدة).

٩٤- وكنتيحة مباشرة لقصف مكاتب الأمم المتحدة في الجزائر العاصمة، الذي أسفر عن مقتل ١٧ موظفاً وغير موظف وإصابة نحو ٤٠ شخصاً، والذي لحقت فيه بالأمم المتحدة والمفوضية أيضاً أضرار خطيرة في أماكن العمل والممتلكات، أحرقت المفوضية تقييماً عالمياً للمكاتب، ركز على مدى القابلية للتعرض للتهديد بالمتفجرات.

٩٥- وبخلاف إدراج التهديد بالمتفجرات في كل تقييم للمخاطر الأمنية وتدابير التخفيف اللاحقة مثل المعايير الأمنية التنفيذية الدنيا، تعقد المفوضية العزم على مواجهة هذه المخاوف عبر كافة عملياتها، نظراً لما يتسم به الإرهاب من طابع عالمي. وسوف يقدم تقييم القابلية للتعرض لتوصيات ويحدد الاحتياجات من الموارد للاستجابة العالمية، وسوف ينظر في اتخاذ تدابير مثل إعادة تجديد/تعزير المكاتب، ونقل المكاتب، واستخدام وضم المكاتب في أماكن مشتركة، حسب الاقتضاء. وسيطلب هذا بالضرورة موارد كثيرة، وربما تصدر المفوضية نداءً منفصلاً للتمويل بمجرد الانتهاء من التحليل.

٩٦- وإلى جانب ما تبذله المفوضية من جهود ذاتية لتنفيذ ورصد الامتثال للمعايير الأمنية التنفيذية الدنيا، فضلاً عن التدابير الأخرى المتخذة للحد من المخاطر وتقليل تأثير أي تهديد، تواصل المفوضية المشاركة بنشاط في برنامج الرصد والامتثال الذي تنفذه إدارة شؤون السلامة والأمن التابعة للأمم المتحدة.

٢- التدريب على إدارة الأمن

٩٧- يسعى قسم سلامة الموظفين الميدانيين إلى وضع التزام المنظمة بتعزيز ثقافة الأمن موضع التنفيذ عن طريق أنشطة تعليمية موجهة خصيصاً للموظفين. وبصفة خاصة، تؤكد استراتيجية القسم للتدريب الأمني على أولويتين مهمتين:

(أ) تنمية نهج لإدارة المخاطر تجاه العمليات وعدم اليقين؛ وهذا يعنى التزويد بالمهارات المتعلقة بإدارة المخاطر الأمنية، وإشاعة المزيد من الوعي والفهم في مجال المساءلة؛

(ب) واستهداف المديرين الذين يستطيعون التأثير بشدة بقراراتهم وإجراءاتهم على الكثيرين حولهم، ومستشاري الأمن الميدانيين القادرين على أن يصبحوا بفضل وجودهم في مناطق بالغة الخطورة عناصر محدثة للتغيير في مجال تعزيز ثقافة الأمن.

٩٨- ولما كان الهدف من التدريب هو تطوير نهج لإدارة المخاطر الأمنية تجاه عدم اليقين، فإن المحتوى يركز على منهجية إدارة المخاطر الأمنية: تقييم التهديد والمخاطر، والخطط الأمنية والتخطيط الأمني، وإدارة الحوادث الحرجة. وتؤدي أدوات إدارة المخاطر هذه إلى زيادة قدرة المديرين على اتخاذ القرارات وثقتهم، وتمكنهم من التعامل بمزيد من الفعالية مع نظام الأمن للأمم المتحدة الأوسع نطاقاً، لكفالة تلبيتهم لاحتياجات الوكالة.

٩٩- وفي عام ٢٠٠٨، عقدت المفوضية اتفاقاً مع حكومة السويد، عن طريق الوكالة السويدية لخدمات الإغاثة، لتقديم منحة عينية تتمثل في مرافق لاستضافة حلقتي عمل إضافيتين في مجال إدارة الأمن. وتأمل المفوضية في تكرار هذا في عام ٢٠٠٩، لإتاحة الفرصة أمام ما بين ٨٠ و ١٠٠ مدير أقدم لحضور هذا التدريب. وقد أتم نحو ٢٠٠ مدير أقدم هذا البرنامج التعليمي منذ بدء العمل به في عام ٢٠٠٥.

١٠٠- وعلاوة على ذلك، تدرج المفوضية إدارة الأمن كمكوّن مهم في حلقة العمل المتعلقة بإدارة حالات الطوارئ التي تُعقد أربع مرات في السنة. ويتضمن الجزء الخاص بإدارة الأمن من حلقة العمل هذه الأمن الشخصي، وبقاء الرهائن على قيد الحياة، وتخطيط البعثات، ومعرفة أساسية بالأسلحة والذخائر. وقد أبرمت المفوضية أيضاً اتفاقاً مع إدارة السلامة والأمن التابعة للأمم المتحدة للاعتراف بالمكون الأمني لحلقة العمل بوصفه مكافئاً للتدريب المستحدث مؤخراً على نُهج السلامة والأمن تجاه البيئات الميدانية، الذي تجريه إدارة السلامة والأمن التابعة للأمم المتحدة. ويزيد هذا الاتفاق من تعزيز القدرة التشغيلية للمفوضية، حيث إنه يساعد على الحد من زمن التدريب قبل الإيفاد إلى البيئات الخطرة. وبالإضافة إلى ذلك، تستحدث المفوضية حالياً تدريباً على إدارة المخاطر من أجل المديرين.

٣- أمن المستفيدين

١٠١- يعمل قسم سلامة الموظفين الميدانيين مع المكاتب الإقليمية وشعبة خدمات الحماية الدولية على استحداث وتنفيذ حزم أمنية خاصة باللاجئين والمشردين داخلياً وفقاً لحالات البلدان (مثل توفير موظفي اتصال أمنيين معينين باللاجئين في تشاد). وبالإضافة إلى ذلك يجري تعزيز آليات أمن اللاجئين/المشردين داخلياً عن طريق المشاركة في منتديات وأنشطة القطاع الأمني مثل الإجراءات المتعلقة بالألغام، ونزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج.

١٠٢- كما يعمل القسم بالتعاون الوثيق مع شعبة خدمات الحماية الدولية على إيجاد الصلات بين أمن اللاجئين وأمن الموظفين. ويتعاون كلاهما مع مكتب سيادة القانون ومؤسسات الأمن التابع لإدارة عمليات حفظ السلام في الأمم المتحدة من أجل زيادة التعاون في مجالات مثل أمن المستفيدين، ونزع السلاح والتسريح وإعادة الإدماج، والإجراءات المتعلقة بالألغام، وبناء قدرات مؤسسات الأمن القومي والمؤسسات القانونية.

٤- الشراكات

١٠٣- تقدم المفوضية الدعم لنظام إدارة الأمن بالأمم المتحدة، وهي عضو فيه، وتتعاون بانتظام مع إدارة السلامة والأمن التابعة للأمم المتحدة ومع الشركاء الآخرين في شبكة الأمم المتحدة المشتركة بين الوكالات لإدارة الأمن.

١٠٤- ومع ذلك، فستواصل المفوضية التأكيد على ضرورة منح الغلبة للاحتياجات التشغيلية للمفوضية وشركائها الآخرين في الميدان، بدعمها من خلال استراتيجيات للإدارة المهنية لمخاطر البرامج، أي تقييمات المخاطر الأمنية التي تراعي بالكامل الجوانب التشغيلية والبرنامجية للعمليات الإنسانية.

١٠٥- وتواصل المفوضية أيضاً العمل بالتعاون الوثيق مع إدارة السلامة والأمن التابعة للأمم المتحدة والشركاء المنفذين في مجال استحداث التدريبات الأمنية، وتشارك في برامج التدريب التعريفية وبرامج التدريب التجديدية

التي تنظمها الإدارة في مركز تدريب منظمة العمل الدولية في تورينو، إيطاليا. ويهيئ هذا الفرصة أمام المفوضية لجعل موظفي الإدارة أكثر وعياً بالاحتياجات والوسائل التشغيلية الخاصة بالوكالة، بغية تيسير نظام لإدارة الأمن يستجيب على نحو أفضل لاحتياجات المفوضية ومستفيديها. وبالإضافة إلى ذلك، فقد توصلت المفوضية إلى اتفاق مع الإدارة بشأن معايير المعادلة لدورات تدريبية معينة.

حاء - تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

١٠٦- واصلت المفوضية تحديث وتطوير استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الخاصة بها للفترة ٢٠٠٧-٢٠١٠، بهدف ضمان وزيادة تدفق المكاسب المحققة من استثماراتها في أنظمة المعلومات والهياكل الأساسية للاتصالات، ومن ثم، المساهمة في تحسين أداء الخدمات. وفي هذا السياق، تم تحديد عدة مبادرات استراتيجية حُددت في المراجعة التي أعدها مكتب خدمات الرقابة الداخلية عن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وستواصل المفوضية تنفيذها في عامي ٢٠٠٨ و٢٠٠٩. وبصفة خاصة جرى تعزيز عملية حوكمة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات كي يتسنى للمفوضية أن تتخذ قرارات مستنيرة وشفافة بشأن استثماراتها في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

١٠٧- ومن العلامات الفارقة الرئيسية إتمام التطبيق العالمي لنظام الشؤون المالية PeopleSoft ونظام سلسلة الإمدادات في نهاية عام ٢٠٠٧. وسيكتمل تنفيذ نظام PeopleSoft للموارد البشرية ونظام كشف المرتبات في عام ٢٠٠٨. وستكون مرحلة تنفيذ مشروع تجديد نظم الإدارة قد بلغت نهايتها في ذلك التاريخ.

١٠٨- وعلاوة على ذلك، أُتخذت مبادرات فيما يتعلق بالهياكل الأساسية ونوعية الخدمات لتعزيز دعم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للعمليات الميدانية، عن طريق استخدام شركاء تجاريين عالميين لتقديم الخدمات المعتادة، بما في ذلك شبكات الاتصالات والبيانات، والإمداد بالمعدات ووظائف الدعم، مع الاحتفاظ بمراقبة هياكل الأنظمة، والاستراتيجية والتخطيط. وتم تنفيذ نموذج عالمي جديد لأداء الخدمات في المقر وفي الميدان لتلبية الطلبات المتزايدة على دعم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. كما تحقق تحسين الدعم المقدم إلى العمليات في الميدان وفي حالات الطوارئ عن طريق انتداب موظفي اتصالات إلى وحدة الاتصالات الميدانية الجديدة في دبي.

١٠٩- وترد الاحتياجات ذات الصلة من الميزانية بالتفصيل في الجدول السادس عشر الذي يبين التخفيضات الكبيرة في الميزانيات الشاملة لتكنولوجيا المعلومات فيما بين عامي ٢٠٠٧ و٢٠٠٩، التي تُعزى بصورة رئيسية إلى إنجاز مرحلة تنفيذ مشروع تجديد نظم الإدارة.

١- مشروع تجديد نظم الإدارة

١١٠- تم التطبيق الميداني لنموذجي الشؤون المالية وسلسلة الإمدادات في جميع مواقع المكاتب الميدانية بحلول نهاية عام ٢٠٠٧، مع اتصال أكثر من ١٧٠ موقعاً من جميع أنحاء العالم حالياً بالإنترنت. وجرى تحديث مهم في أوائل عام ٢٠٠٨ بتنفيذ الإطار المنقح لتخصيص الموارد، والأسلوب الجديد لتسجيل التبرعات.

١١١- وسيجري التركيز في عامي ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩ على تنفيذ الامتثال للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام، وتكامل برنامج فوكس، بما في ذلك تنفيذ الهيكل الجديد للميزانية لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١. وسينجز أيضاً مكوناً الموارد البشرية وكشوف المرتبات المتصلان بمشروع تجديد نظم الإدارة في عام ٢٠٠٨، مع تنفيذ نموذج إلكتروني جديد للأداء، ونموذج تعلم الشركات.

١١٢- وقد أسفر أيضاً نقل الوظائف الإدارية (الموارد البشرية، وكشوف المرتبات، وإدارة الإمدادات، والخدمات المالية) من جنيف إلى بودابست عن نقل موظفي الدعم لتكنولوجيا المعلومات، وسيستمر هذا في عام ٢٠٠٩.

٢- تسجيل اللاجئيين

١١٣- لا تزال الأعمال التنفيذية لدعم أنشطة التسجيل وتوسيع نطاقها تؤكد فعالية قيمة الاستثمارات الأصلية في نظام تكنولوجيا المعلومات للتسجيل العالمي المعياري بروغرس (ProGres) (النسخة ٣)، وسوف يبدأ تطبيق النظام على النطاق العالمي في الربع الثالث من عام ٢٠٠٨، وسيستمر طوال عام ٢٠٠٩.

١١٤- ولا يزال نموذج بروغرس لعلم القياسات الحيوية (التعرف على بصمة الإصبع) يشكل جزءاً آخذاً في الاتساع من أجزاء عملية التسجيل، ويجري استخدام البرنامج الحاسوبي بروغرس/بايوريجستريتر "ProGres/BioRegistrator" في ١٠ مواقع، مع وجود تركيبات قيد التنفيذ في عدد من المواقع الجديدة. وبالإضافة إلى ذلك، يجري تقديم الدعم من خلال البرنامج الحاسوبي بروغرس إلى ٥٤ بلداً.

٣- الأدوات الجديدة للتعاون على الشبكة الداخلية وشبكة الويب

١١٥- ازدادت الحاجة إلى أدوات التعاون القائمة على الويب، مثل المواقع الشبكية والبوابات الإلكترونية الجديدة (لتمكين موظفي المفوضية وشركائها المأذون لهم من تبادل المعلومات بسهولة وبطريقة آمنة على الإنترنت) زيادة هائلة مع تحول المنظمة إلى اعتماد هيكل يتسم بالمزيد من اللامركزية. وقد أقر مجلس إدارة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات استخدام نظام وحيد للشركات الحديثة، وبدأت دائرة نظم المعلومات والاتصالات، بالتعاون مع شعبة الخدمات التنفيذية وشعب أخرى، مشروع لتنفيذ نظام جديد لإدارة المحتوى الشبكي. وسوف يستضيف هذا النظام الجديد الشبكة الداخلية العالمية الجديدة للمفوضية ويمكن مستخدمي الشعب من إعداد البوابات الإلكترونية للعمليات، حسب الاقتضاء. وسوف يبدأ تشغيل النظام في عام ٢٠٠٩، وسيجري تطبيقه على النطاق العالمي.

٤- الإدارة المستندة إلى النتائج - برنامج فوكس

١١٦- سيواصل فريق مشروع الإدارة المستندة إلى النتائج (الذي يديره المكتب الاتحادي للهجرة بدعم تقني من شعبة نظم المعلومات والاتصالات) أعماله المتعلقة ببرنامج فوكس في عام ٢٠٠٩، بغية إجراء عملية الميزنة لعام ٢٠٠٩ بواسطة النظام الجديد. وسيجري انتقال برنامج فوكس من مرحلة المشروع إلى مرحلة التشغيل بطريقة تدريجية، وسيكتمل بانتهاء المشروع، كما حدث فيما يتعلق بمشروع تجديد نظم الإدارة وموجز المشروع.

٥- الهياكل الأساسية

١١٧- في النصف الثاني من عام ٢٠٠٧، أُنجز تنفيذ تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مركز الخدمات العالمية ببودابست، من التصميم إلى التشغيل. وسيجري خلال عام ٢٠٠٩ كل ما يلزم من أعمال إضافية تتعلق بالهياكل الأساسية من أجل دعم توسيع أعمال المركز وتدعيم الموظفين في أماكن العمل بالميدان.

١١٨- وبعد مرحلة تقييم ممتدة، وقّع عقد مع خدمات الاتصالات والمعلومات العالمية للخطوط الجوية في أيار/مايو ٢٠٠٨ لتوفير خدمات أرضية للشبكة الواسعة. وستبدأ عمليات التنفيذ التجريبية في الربع الثالث من عام ٢٠٠٨، وسيواصل التطبيق في مجموعة من ٧٧ مكتباً خلال عام ٢٠٠٩.

٦- نظام إدارة الخزانة

١١٩- في الربع الأخير من عام ٢٠٠٧، أطلقت المفوضية النظام الجديد لإدارة الخزانة الذي يتكون من ثلاث وحدات محددة من برنامج PeopleSoft الحاسوبي، والذي أُدمج بالكامل في واجهة تطبيق برنامج المفوضية لتجديد نظم الإدارة/نظام PeopleSoft لإدارة الشؤون المالية، ونظامي سلسلة التوريد والموارد البشرية. وقد طُبّق نظام إدارة الخزانة في الموعد المقرر بواسطة نموذج خارجي لتطبيق تكنولوجيا المعلومات.

١٢٠- ويمكن إدماج أداة نظام إدارة الخزانة في مشروع تجديد نظم الإدارة من توحيد إدارة تدفق النقد على الصعيد العالمي، وكذلك إدارة العملات الأجنبية والمخاطر لتحقيق الإدارة المثلى للسيولة والاستثمار. ويوفر نظام إدارة الخزانة مع عمليات الصيرفة الإلكترونية المتقدمة رؤية عالمية في الزمن الحقيقي لإدارة الوضع النقدي على كل مستوى، من المقر إلى المواقع الميدانية. ويمكن هذا من اتباع نهج منظم لتحقيق المركزية للعمليات، مع خفض التكاليف الإدارية وتكاليف المعاملات إلى حد كبير من حيث المدفوعات والصيرفة. كما أنه يهيئ للمفوضية متابعة ومراجعة آليتين بالكامل لأنشطة إدارة النقد.

الجزء الثاني

الميزانية المنقحة المقترحة للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩

أولاً - موجز الميزانية المنقحة المقترحة للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩

١٢١- يقدم الشكل دال أدناه معلومات موجزة عن نفقات البرنامج السنوي لعام ٢٠٠٧ وميزانيته البرنامج السنوي لعامي ٢٠٠٨ و٢٠٠٩.

الشكل دال - نفقات البرنامج السنوي للمفوضية في عام ٢٠٠٧،
والتقديرات/الإسقاطات للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩

التقديرات المنقحة عام ٢٠٠٩	التقديرات الأولية عام ٢٠٠٩	النفقات المنقحة عام ٢٠٠٨	التقديرات الأولية عام ٢٠٠٨	النفقات في عام ٢٠٠٧	حسب الإقليم والمقر
٤٨ ٨٩٧,٢	٤٨ ٣٥١,٢	٦٩ ١٠٩,٦	٦٥ ٤٩٦,٢	٧٩ ٠٢٠,٤	غرب أفريقيا
١٢٩ ٦٩٥,٣	١٣١ ٢٣٦,٣	١٢٥ ٢٥٠,٣	١١١ ٧٣٤,٨	١١٧ ٦٧٥,٥	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي
٢٢٦ ٤٢٨,١	٢٠٨ ٩٣٣,٨	٢١٧ ٩٩٧,٩	١٨٨ ٣٠٧,٨	١٦١ ١٣٠,٧	وسط أفريقيا والبحيرات الكبرى
٤٠ ٩١٥,٠	٣٠ ٣١٠,٣	٣٨ ٦٣٥,١	٣٤ ٩٤٥,٤	٤١ ٩٧٢,١	الجنوب الأفريقي
٤٤٥ ٩٣٥,٦	٤١٨ ٨٣١,٦	٤٥٠ ٩٩٢,٩	٤٠٠ ٤٨٤,٢	٣٩٩ ٧٩٨,٧	المجموع الفرعي لأفريقيا
٥٠ ١٢١,٠	٣٤ ٧٥٧,٨	٤٤ ٠٧٢,٠	٣٣ ٣٣٧,٠	٣٤ ٠٧٣,٥	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
١٦٤ ٩٤١,٥	١٦٠ ٨٤٣,٩	١٩٥ ٦٢٩,٩	١٥٣ ٧٦٤,٨	١٨٥ ٣٩٠,٧	آسيا والمحيط الهادئ
١٢٦ ٣٤٩,٦	٩٢ ٨٧٦,٨	١٠١ ٩٣٧,٣	٩١ ٠٠٩,٥	١٠٦ ٦٠٩,٨	أوروبا
٣٤ ١٠٨,٨	٢٨ ٢٥١,٦	٢٩ ١٢٧,٨	٢٥ ٤٥٧,٧	٢٥ ٧٨٢,٤	الأمريكتان
١١٤ ١١٩,٤	٧٣ ٣١٥,٨	٨٠ ٦٩٧,٧	٦٧ ٩٤٠,٧	٩٤ ٨٢٢,٤	البرامج العالمية
١٤٦ ٦٦١,٠	١٤٤ ٥٧٧,١	١٥٠ ١٨٠,٤	١٤٧ ١٥١,٥	١٥٩ ٨٣٣,١	المقر
١ ٠٨٢ ٢٣٦,٩	٩٥٣ ٤٥٤,٦	١ ٠٥٢ ٦٣٨,٠	٩١٩ ١٤٥,٤	١ ٠٠٦ ٣١٠,٦	المجموع الفرعي للأنشطة المبرمجة
١٠٨ ٢٢٣,٧	٩٥ ٣٤٥,٤	٨٦ ٨١٦,٢	٩١ ٩١٤,٦	-	الاحتياطي التشغيلي
١ ١٩٠ ٤٦٠,٦	١ ٠٤٨ ٨٠٠,٠	١ ١٣٩ ٤٥٤,٢	١ ٠١١ ٠٦٠,٠	١ ٠٠٦ ٣١٠,٦	المجموع الكلي للأنشطة المبرمجة والاحتياطي التشغيلي
٧٥ ٠٠٠,٠	٥٠ ٠٠٠,٠	٢١ ٢٨٢,٢	٧٥ ٠٠٠,٠	-	احتياطي الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية
-	-	٢ ٤١٩,٤	-	-	تكاليف الدعم
١٠ ٠٠٠,٠	١٠ ٠٠٠,٠	١٠ ٠٠٠,٠	١٠ ٠٠٠,٠	٩ ٥٦٦,٠	الموظفون المتدرون من الفئة الفنية
١ ٢٧٥ ٤٦٠,٦	١ ١٠٨ ٨٠٠,٠	١ ١٧٣ ١٥٥,٨	١ ٠٩٦ ٠٦٠,٠	١ ٠١٥ ٨٧٦,٦	المجموع الكلي

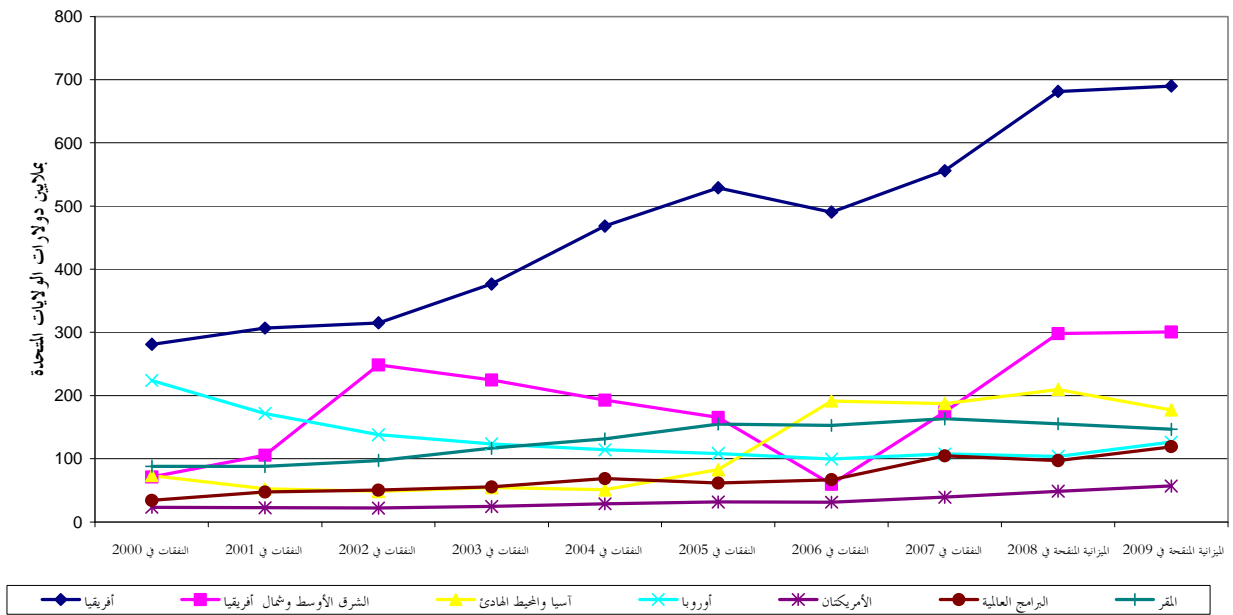
١٢٢- ويبلغ مجموع الميزانيات لعام ٢٠٠٨ في الوقت الراهن ١ ٧٥٠,٤ مليون دولار، تشمل ١ ١٧٣,٢ مليون دولار في إطار الميزانية البرنامجية السنوية المنقحة، و٥٧٧,٢ مليون دولار في إطار ٢٢ ميزانية برنامجية تكميلية، تتضمن ١٠ ميزانيات مكرسة بالكامل للمشردين داخلياً كما هو مبين في الجدولين الثاني والثالث، وعلى الصعيد القطري في الجدول الخامس.

١٢٣- وتبلغ الميزانية البرنامجية السنوية المنقحة المقترحة لعام ٢٠٠٩ ما قيمته ٢٧٥,٥ مليون دولار (الجدولان الثاني والخامس)، وتتوقع المفوضية أن تبلغ الميزانيات البرنامجية التكميلية لعام ٢٠٠٩ ما مجموعه ٥٣٤,٧ مليون دولار (انظر الفرع الخامس أدناه).

١٢٤- وترد في الجزء الثالث معلومات تفصيلية متعلقة بميزانية جميع البرامج القطرية في شكل جداول، وكذلك الإحصاءات الخاصة بأعداد المستفيدين التي تستند إليها اعتمادات الميزانية المقترحة لعام ٢٠٠٩. كما يعرض الفرع السادس أدناه ميزانية الدعم ويقدم معلومات مفصلة عن متطلبات الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ من حيث البرامج ودعم البرامج والتنظيم والإدارة والوظائف ذات الصلة.

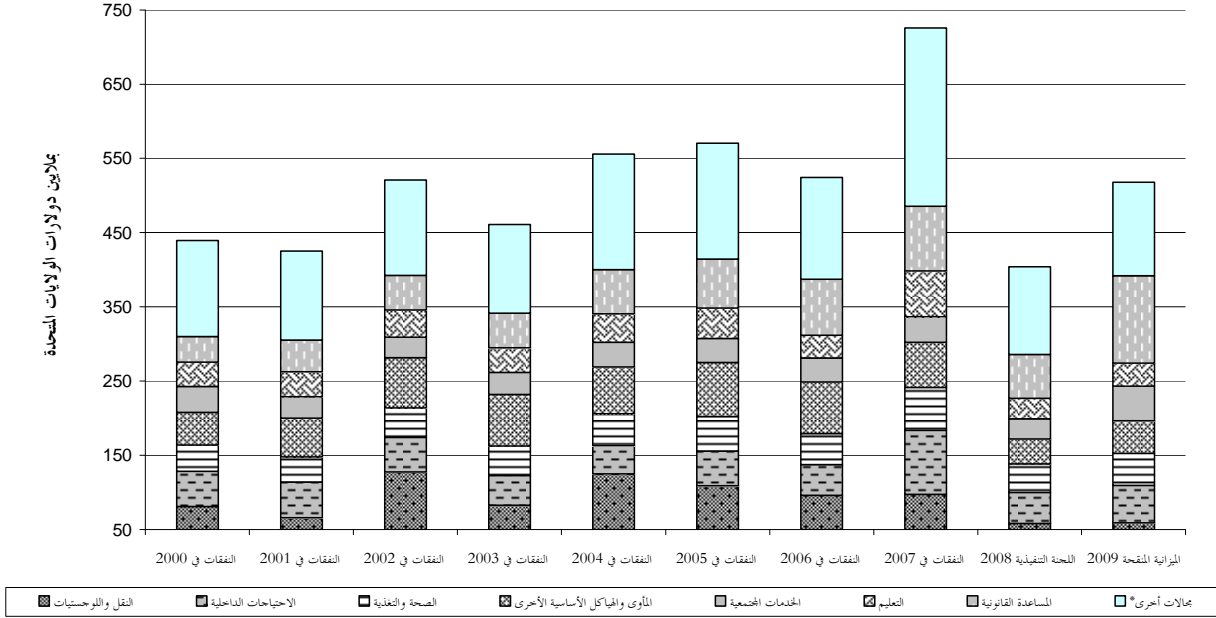
١٢٥- ويعرض الشكل هاء أدناه الميزانية البرنامجية السنوية المنقحة والميزانيات البرنامجية التكميلية حسب الإقليم، والبرامج العالمية، والمقر، لعامي ٢٠٠٨ و٢٠٠٩، كما يعرض بيانات عن النفقات خلال الفترة بين عامي ٢٠٠٠ و٢٠٠٧.

الشكل هاء - إنفاق المفوضية في الفترة ٢٠٠٠-٢٠٠٧، وميزانيات
الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ (المنقحة) حسب الإقليم



١٢٦- ويبين الشكل واو أدناه تفصيل اعتمادات الميزانية حسب الأنشطة القطاعية الرئيسية للفترة من عام ٢٠٠٠ إلى عام ٢٠٠٩.

الشكل واو - المفوضية - الإنفاق على الأنشطة القطاعية الرئيسية في الفترة
٢٠٠٠-٢٠٠٧، ميزانية اللجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٨،
والميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩
الميزانية البرنامجية السنوية والتكميلية



١٢٧- وتقدم الفروع التالية معلومات مفصلة عن الميزانيات السنوية والتكميلية لعامي ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩ على التوالي.

ثانياً - الميزانية البرنامجية السنوية المنقحة لعام ٢٠٠٨

١٢٨- في الدورة الثامنة والخمسين المعقودة في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٧، وافقت اللجنة التنفيذية على أنشطة مبرمجة في إطار الميزانية البرنامجية السنوية لعام ٢٠٠٨ تبلغ ٩١٩,٢ مليون دولار، تتضمن اعتماد قيمته ٣٤,٨ مليون دولار من الميزانية العادية للأمم المتحدة. وجرت الموافقة على مخصصات إضافية تبلغ ٩١,٩ مليون دولار و ٧٥ مليون دولار على الترتيب في إطار الاحتياطي التشغيلي واحتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية". كما أحاطت اللجنة التنفيذية علماً برصد مبلغ قدره ١٠ ملايين دولار للأنشطة المقررة لبرنامج الموظفين المتدئين من الفئة الفنية، مما يرفع مجموع الاحتياجات إلى ١٠٩٦,١ مليون دولار (A/AC.96/1048).

١٢٩- وقد استندت الميزانية البرنامجية السنوية لعام ٢٠٠٨ التي اعتمدها اللجنة التنفيذية إلى مبادئ توجيهية وأولويات وأهداف أعدت في أوائل عام ٢٠٠٧، وهي تتضمن استعراضاً للوضع المالي للمفوضية، والإيرادات والنفقات المتوقعة للسنوات المقبلة. غير أنه في أوائل عام ٢٠٠٨، وبعد مرور سنة على وضع افتراضات التخطيط الأولية وتحديد أسعار الصرف المستخدمة في الميزانية، تغيرت أهداف الإيرادات والنفقات، كما تغير الأساس الذي حسبت عليه الميزانيات المتعلقة بتكاليف الموظفين.

١٣٠- وبصفة خاصة، أدى الانخفاض الشديد في القيمة النسبية لدولار الولايات المتحدة في مقابل أغلبية العملات الأخرى إلى حالة لم يعد فيها سعر الصرف المستخدم في الميزانية والمحدد في آذار/مارس ٢٠٠٧ للعملات الأخرى غير دولار الولايات المتحدة مماثلاً لأسعار صرف السوق السائدة في عام ٢٠٠٨. ومن ثم، فقد اقترحت المفوضية تعديل أسعار الصرف المستخدمة في الميزانية للعملات الأخرى غير دولار الولايات المتحدة تعديلاً انتقائياً بما يتماشى مع أهداف البرامج وأولوياتها.

١٣١- ولتكوين الحيز الإضافي في الميزانية المطلوب لاستيعاب بعض الخسائر في أسعار الصرف المستخدمة في الميزانية والتمكن من الاستجابة لحالات الطوارئ الأخرى، تمثلت الآلية المقترحة على الاجتماع الثاني والأربعين للجنة الدائمة في حزيران/يونيه ٢٠٠٨ في إعادة تكوين الاحتياطي التشغيلي بنسبته القصوى البالغة ١٠ في المائة من الأنشطة البرنامجية الحالية، أي تلك التي وافقت عليها اللجنة التنفيذية في البداية، بالإضافة إلى اعتمادات الاحتياطي التشغيلي البالغة ١,٧٠ مليون دولار والمرصودة لغاية ٣١ أيار/مايو ٢٠٠٨.

١٣٢- وكان الغرض من الزيادة، التي تتوقف على مستويات التمويل الكافية، هو تزويد المنظمة بالحيز الذي تحتاج إليه في الميزانية للتخفيف على نحو انتقائي من آثار تغير أسعار الصرف في مقابل أسعار الصرف المستخدمة في الميزانية، مع الحفاظ على المرونة اللازمة لاختيار أفضل مسارات العمل للاستجابة للاحتياجات المتغيرة. ووافقت اللجنة الدائمة على الزيادة في الميزانية، فوصل بذلك إجمالي الميزانية البرنامجية السنوية المنقحة لعام ٢٠٠٨ إلى مستوى ١٧٣,٢ مليون دولار، كما هو مبين في الشكل دال أعلاه وفي الجدول الثاني، وعلى الصعيد القطري في الجدول الخامس.

١٣٣- واعتباراً من حزيران/يونيه ٢٠٠٨، بلغت التحويلات من الاحتياطي التشغيلي لعام ٢٠٠٨ ما قيمته ٨٢,٢ مليون دولار، تشمل المبلغ المشار إليه أعلاه من الاحتياطي الأصلي، وقدره ٧٠,١ مليون دولار، مما يترك رصيماً يبلغ ٨٦,٨ مليون دولار في إطار الاحتياطي المكون حديثاً. وتبلغ التحويلات من احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية" ٧,٥٣ مليون دولار في ٣٠ حزيران/يونيه، مما ترك رصيماً يبلغ ٣,٢١ مليون دولار.

ثالثاً - الميزانيات البرنامجية التكميلية لعام ٢٠٠٨

١٣٤- منذ إقرار الميزانية البرنامجية السنوية لعام ٢٠٠٨، اعتمدت ٢٢ ميزانية برنامجية تكميلية، من بينها ١٠ ميزانيات مكرسة بالكامل للمشردين داخلياً، مما يرفع المجموع الحالي لميزانية عام ٢٠٠٨ للبرامج التكميلية إلى ٥٧٧,٢ مليون دولار، كما هو مبين في الجدولين الثاني والثالث.

رابعاً - الميزانية البرنامجية السنوية المنقحة المقترحة لعام ٢٠٠٩

١٣٥- في الدورة الثامنة والخمسين المعقودة في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٧، وافقت اللجنة التنفيذية أيضاً على برنامج أنشطة في إطار الميزانية البرنامجية السنوية لعام ٢٠٠٩ تبلغ قيمته ٩٥٣,٥ مليون دولار تتضمن اعتماداً مقداره ٣٤,٨ مليون دولار من الميزانية العادية للأمم المتحدة. وحررت الموافقة على اعتمادين إضافيين قيمتهما ٩٥,٣ مليون دولار و ٥٠ مليون دولار على الترتيب في إطار الاحتياطي التشغيلي واحتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية". كما أحاطت اللجنة التنفيذية علماً بالمبلغ المرصود للأنشطة المدرجة في الميزانية لبرنامج الموظفين المتدئين من الفئة الفنية، والبالغ ١٠ ملايين دولار، مما يرفع مجموع الاحتياجات إلى ١٠٨,٨ مليون دولار (A/AC.96/1048).

١٣٦- وتتضمن الميزانية البرنامجية السنوية المنقحة المقترحة لعام ٢٠٠٩ والمعروضة في هذه الوثيقة أنشطة مبرمجة تبلغ قيمتها ١٠٨٢,٢ مليون دولار، تشمل اعتماداً قدره ٣٩,٢ مليون دولار من الميزانية العادية للأمم المتحدة. ومع تخصيص اعتمادات قدرها ١٠٨,٢ ملايين دولار و٧٥ مليون دولار في إطار الاحتياطي التشغيلي واحتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية" على التوالي، و١٠ ملايين دولار من الأنشطة المدرجة في الميزانية لبرنامج الموظفين المتدربين من الفئة الفنية، يبلغ مجموع الاحتياجات المنقحة ٢٧٥,٥ مليون دولار، كما هو مبين في الشكل دال أعلاه وفي الجدول الثاني، وعلى الصعيد القطري في الجدول الخامس.

١٣٧- وترجع الزيادة المقترحة، وقدرها ١٦٦,٧ مليون دولار، في المقام الأول إلى ما يلي:

(أ) إدراج مبلغ ٦٣,٥ مليون دولار بوصفه حيزاً في الميزانية للأنشطة المحددة بواسطة مبادرة "تقييم الاحتياجات العالمية" (المشار إليها في الفصل الثالث من الجزء الأول)؛

(ب) وحوالي ٥٠,٣ مليون دولار للاحتياجات المحددة حديثاً، والخسائر المحتملة بسبب أسعار الصرف المستخدمة في الميزانية (انظر الفقرات الواردة أدناه)، وارتفاع التكاليف؛

(ج) وزيادة في الميزانية من ٣ ملايين دولار إلى ١٨ مليون دولار من أجل التكاليف الإضافية المحتملة بسبب إنهاء الخدمة الطوعي المتوقع تكبدها عن طريق عمليات مواصلة خفض عدد الموظفين؛

(د) وزيادة قدرها ١٢,٩ مليون دولار في الاحتياطي التشغيلي (المحسوب بنسبة ١٠ في المائة من الأنشطة المبرمجة)؛

(هـ) وزيادة في احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية" من المبلغ الموافق عليه في بادئ الأمر، وقدره ٥٠ مليون دولار، إلى ٧٥ مليون دولار (مشار إليها في الفرع السادس من الجزء الأول).

١٣٨- ويبلغ إجمالي زيادة الميزانية في الميدان ٨٥,٩ مليون دولار، تشمل ٦٣,٥ مليون دولار من مبادرة تقييم الاحتياجات العالمية المذكورة أعلاه. وتحدث أكبر زيادة صافية في أوروبا (٣٣,٥ مليون دولار من بينها ٢٨,٨ مليون دولار لأنشطة المبادرة المذكورة)، وتليها أفريقيا (٢٧,١ مليون دولار من بينها ١٦,٥ مليون دولار لأنشطة المبادرة). وتشهد البرامج العالمية زيادة صافية قدرها ٤٠,٨ مليون دولار، ترجع بصفة رئيسية إلى إدراج المبلغ المشار إليه أعلاه المتعلق بالتكاليف الإضافية المتوقعة لإنهاء الخدمة الطوعي، وقدرها ١٥ مليون دولار، فضلاً عن التدخلات ذات الأولوية المحددة حديثاً في المجالين التاليين:

(أ) المياه والمرافق الصحية: تبذل المفوضية جهوداً إضافية لمعالجة الثغرات المتعلقة بالمساعدة في مجالات الصحة والتغذية والعنف الجنسي والقائم على نوع الجنس في عمليات مختارة. غير أنه اتضح أثناء التنفيذ أن تحقيق الحد الأمثل من المكاسب من الاستثمارات في مجالي الصحة والتغذية يستدعي بذل جهود إضافية لتحسين خدمات المياه والمرافق الصحية. وتحقيقاً لهذه الغاية، أُدرجت ٧,٨ ملايين دولار تحت بند البرامج العالمية في الميزانية البرنامجية السنوية لعام ٢٠٠٩، انتظاراً لرصد اعتماد نهائي للعمليات القطرية ذات الأولوية؛

(ب) فقر الدم: يعاني الأشخاص الذين يعيشون في مخيمات اللاجئين من مستويات مرتفعة جداً من فقر الدم تسبب زيادات في معدلات الوفيات، ولا سيما بين الأطفال والأمهات عند الولادة. ومن ثم، تخطط المفوضية

لإحداث تحسين كبير في الوقاية والعلاج، وذلك بصفة رئيسية عن طريق تحسين الوسائل المتاحة حالياً لعلاج الأمراض المسببة لفقر الدم، والأغذية والتكملة بالمغذيات الدقيقة، والأمن الغذائي، والأنشطة المتعلقة بسبل المعيشة. وتحقيقاً لهذه الغاية، أُدرج ١١,٠ مليون دولار تحت بند البرامج العالمية في الميزانية البرنامجية السنوية المنقحة لعام ٢٠٠٩، انتظاراً لرصد اعتماد نهائي أيضاً في العمليات القطرية ذات الأولوية.

١٣٩- وكما هو مذكور في الوثيقة A/AC.96/1040، كانت المفوضية قد حددت في البداية سعر الصرف المستخدم في ميزانتي عامي ٢٠٠٨ و٢٠٠٩ بما قيمته ١,٢٠ و١,٣٣ دولار الولايات المتحدة في مقابل الفرنك السويسري ولليورو في مقابل دولار الولايات المتحدة على التوالي لكلا السنتين. وعقب الضعف الذي لحق بدولار الولايات المتحدة، نقحت المفوضية سعري الصرف المستخدمين في الميزانية لعام ٢٠٠٩ إلى ١,٠٧ و١,٤٥ دولار الولايات المتحدة في مقابل الفرنك السويسري ولليورو في مقابل دولار الولايات المتحدة على التوالي.

خامساً - الميزانيات البرنامجية التكميلية لعام ٢٠٠٩

١٤٠- أثناء كتابة هذا التقرير، كانت المفوضية تتوقع ٢٢ ميزانية برنامجية تكميلية في عام ٢٠٠٩، تشمل ٨ ميزانيات للمشردين داخلياً، يبلغ إجمالي قيمتها ٥٣٤,٧ مليون دولار وتتضمن مبلغاً مؤقتاً قدره ٢٤٠ مليون دولار للحالة في العراق. وترد تفاصيل ذلك في الجدول أدناه.

الميزانية (بملايين دولارات الولايات المتحدة)	البرنامج التكميلي
٤١,٦	توفير الحماية وتقديم المساعدة للاجئين والمشردين داخلياً في دارفور (السودان)
٥٧,٠	عودة اللاجئين والمشردين داخلياً من السودانيين إلى وطنهم وإعادة إدماجهم
٤,٠	عملية الصحراء الغربية - تدابير بناء الثقة
٢,٠	شمال أفريقيا (تحسين حماية اللاجئين في حركات الهجرة الحدودية في شمال أفريقيا)
٢,٠	إعادة اللاجئين الموريتانيين إلى الوطن من السنغال ومالي
٤٤,٦	حالة الصومال
٥,٠	حالة زمبابوي
١٢,٧	الحلول الدائمة للاجئين البورونديين في عام ١٩٧٢ إلى جمهورية تنزانيا المتحدة
٦,٧	الإدماج المحلي للاجئين من سيراليون وليبيريا
٢٤٠,٠	حالة العراق
٥,٠	برنامج التأهب لإنفلونزا الطيور وإنفلونزا البشر في المخيمات
١٠,٧	الحلول الشاملة للاجئين في شرق السودان
٥,٣	الحلول الدائمة الشاملة للاجئين الباقين في زامبيا
٦,٠	برامج إعادة التأهيل والتخفيف من الآثار البيئية في إثيوبيا وجمهورية تنزانيا المتحدة
٤٤٢,٦	المجموع الفرعي

البرامج التكميلية للمشردين داخلياً	
أوغندا	١٠,٦
جمهورية الكونغو الديمقراطية	٢٢,٩
كينيا	٥,٣
اليمن	٢,٦
كولومبيا	٢٢,٧
تشاد	١٢,٥
جمهورية أفريقيا الوسطى	٣,٢
سري لانكا	١٢,٣
المجموع الفرعي	٩٢,١
المجموع الكلي	٥٣٤,٧

سادساً - ميزانيات الدعم المنقحة للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩

ألف - تكاليف الدعم

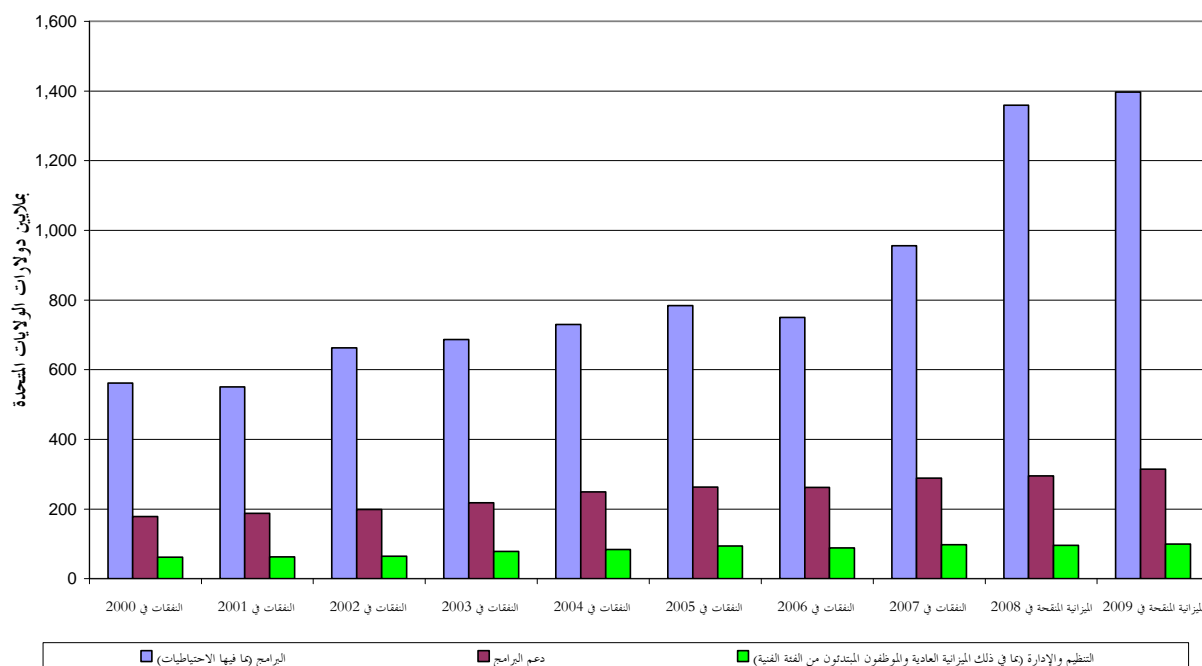
١٤١- يقدم الجدول الثامن لمحة مالية عامة لتقديرات الميزانية المقترحة لدعم البرامج وللتنظيم والإدارة، حسب الوحدات التنظيمية. أما المعلومات المتعلقة بتكاليف دعم البرامج حسب البلدان فتتدرج في الجدول الثاني الخامس.

١٤٢- وفي إطار الميزانية البرنامجية السنوية المعتمدة لعام ٢٠٠٨، بلغت الميزانية المرصودة لدعم البرامج ٢٦٠,٣ مليون دولار، أي نسبة ٢٤,٣ في المائة من إجمالي الميزانية. ويبلغ المبلغ المنقح لعام ٢٠٠٨ ما قيمته ٢٦٧,٤ مليون دولار (٢٢,٨ في المائة). وتبلغ الأرقام المقابلة في عام ٢٠٠٩ ما يلي: ٢٦٦,٧ مليون دولار (٢٤ في المائة) و ٢٧٦,٨ مليون دولار (٢٢ في المائة) على التوالي.

١٤٣- وفي إطار الميزانية البرنامجية السنوية المعتمدة لعام ٢٠٠٨، بلغت الميزانية المرصودة للتنظيم والإدارة ٨٠,١ مليون دولار، أي ٧,٣ في المائة من إجمالي الميزانية. وبلغ الرقم المنقح لعام ٢٠٠٨ ما قيمته ٨٥,٤ مليون دولار (٧,٣ في المائة). والأرقام المقابلة في عام ٢٠٠٩ تبلغ ٨١,٢ مليون دولار (٧,٣ في المائة) و ٨٩,٤ مليون دولار (٧,٠ في المائة) على التوالي.

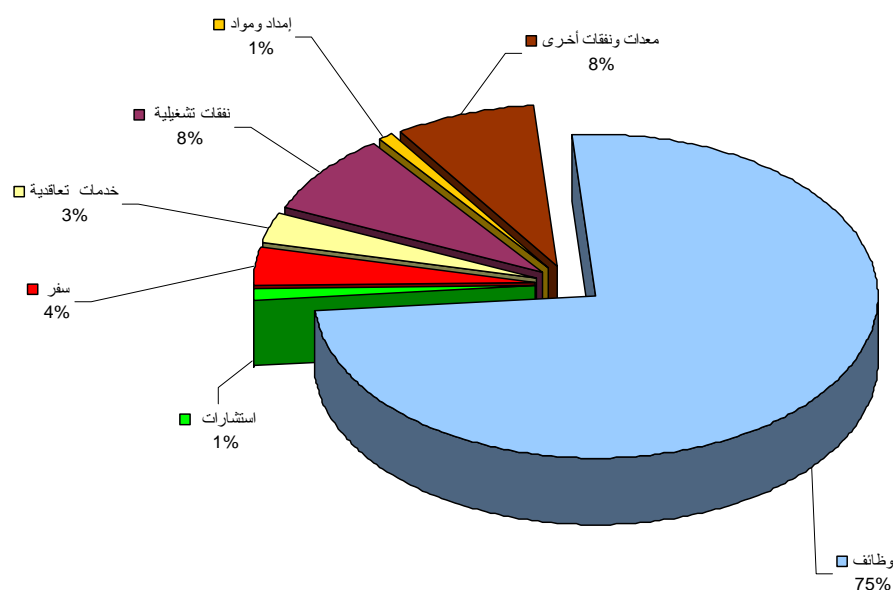
١٤٤- ويبين الشكل زاي أدناه تطور تكاليف الدعم هذه على مدى السنوات من ٢٠٠٠ إلى ٢٠٠٩.

الشكل زاي - استخدام الموارد في الفترة ٢٠٠٩-٢٠٠٠



١٤٥- ويبيّن الجدول التاسع المعلومات ذاتها موزعة حسب باب الإنفاق؛ وهو ما يوضّحه أيضاً بإيجاز الشكل حاء أدناه. وكما يلاحظ، تشكل تكاليف الوظائف أكبر عنصر من عناصر تكاليف دعم البرامج والتنظيم والإدارة. ويتضمن الجزء الفرعي بء أدناه تفاصيل عن وظائف المفوضية.

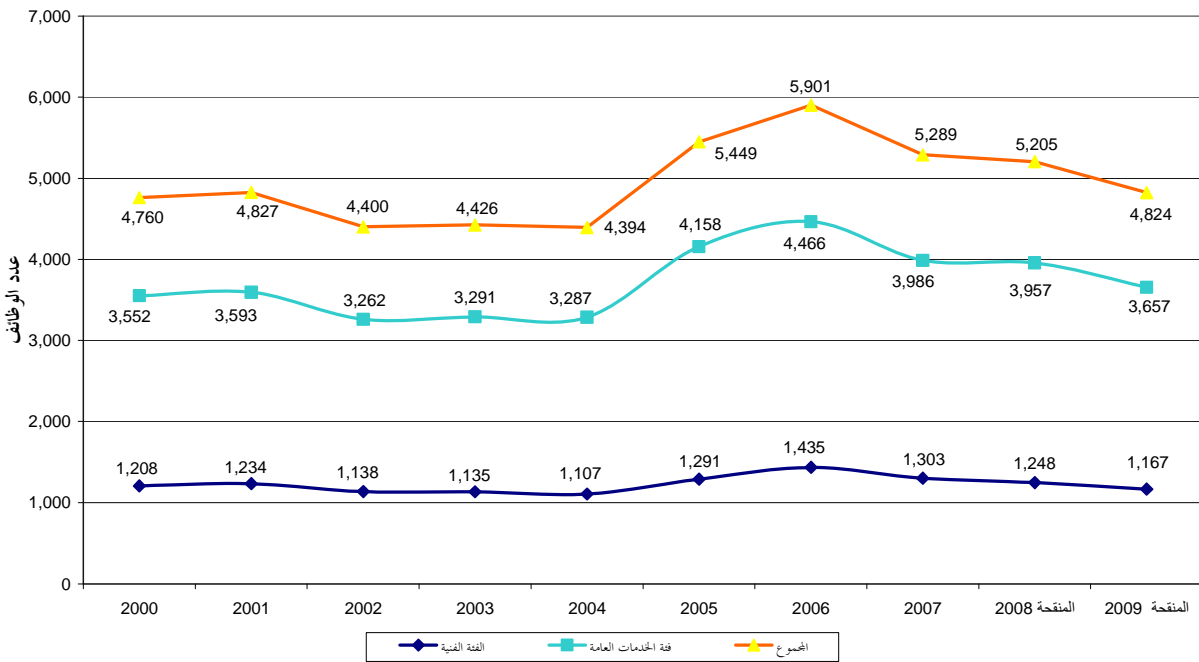
الشكل حاء - ميزانية الدعم حسب باب الإنفاق، الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩ (دعم البرامج/التنظيم والإدارة)



١٤٦- وتتكون وظائف المفوضية من ثلاث فئات، هي: وظائف التنظيم والإدارة التي لا توجد إلا في المقر؛ ووظائف دعم البرامج التي توجد في المقر والميدان؛ ووظائف البرامج. وترد في المرفق الثالث تعاريف هذه الفئات ومعايير رصد الاعتمادات لها.

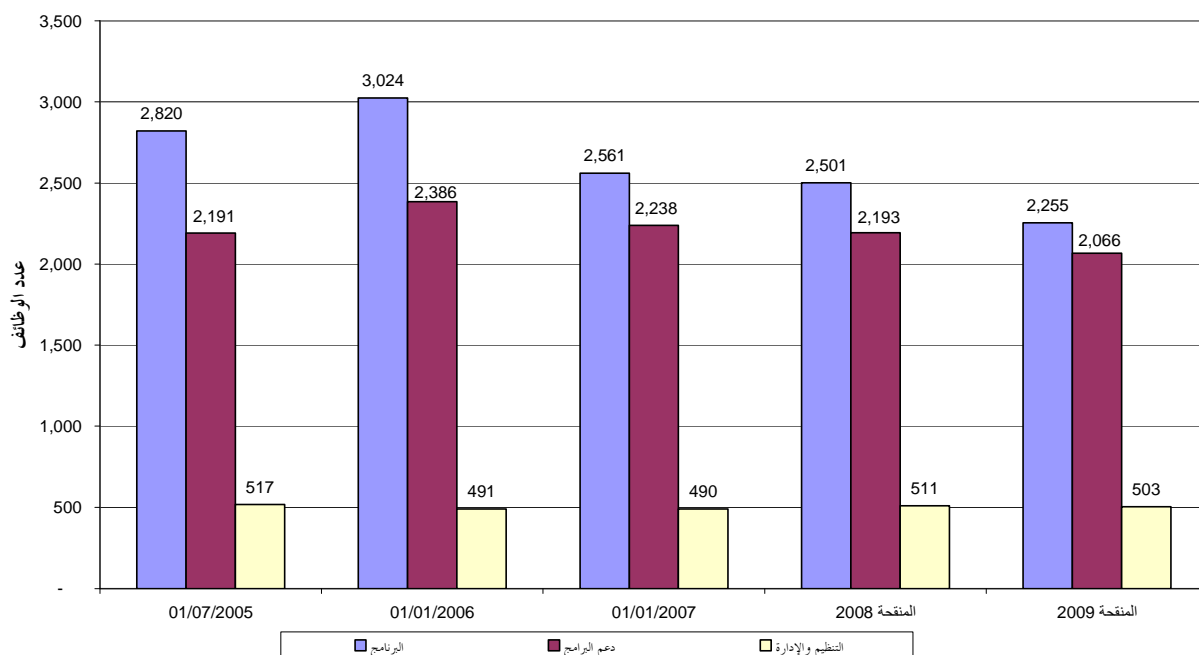
١٤٧- وقد بلغ عدد الوظائف المعتمدة لعامي ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩ في البداية ١٩٠ ٥ وظيفة و ٩٣٢ ٤ على التوالي. وتبلغ الأرقام المنقحة المقترحة ٢٠٥ ٥ و ٨٢٤ ٤ على التوالي. ويبين الشكل طاء أدناه الاتجاه الحديث في عدد الوظائف المدرجة في الميزانية البرنامجية السنوية. ويعرض الجدول الرابع في الجزء الثالث تقسيم الوظائف على المستوى الإقليمي ومستوى المقر، وترد الأرقام المتعلقة بالصعيد القطري في الجدول السادس.

الشكل طاء - أعداد وظائف الميزانية البرنامجية السنوية خلال الفترة ٢٠٠٩ - ٢٠٠٠



١٤٨- ويبين الجدول الرابع الزيادة الصافية البالغة ١٠٨ وظائف في عدد وظائف الميدان والمقر فيما بين مستويات الميزانية البرنامجية السنوية المعتمدة لعام ٢٠٠٩ والمستوى المنقح المقترح لعام ٢٠٠٩. ويبين الجدول ياء أدناه تطور أعداد الوظائف حسب الفئة فيما بين عامي ٢٠٠٥ و ٢٠٠٩. وبالنسبة لعام ٢٠٠٨، تشكل نسبة وظائف البرامج ٤٨,٠ في المائة من المجموع، وتستأثر وظائف دعم البرامج بنحو ٤٢,١ في المائة، بينما تمثل وظائف التنظيم والإدارة ٩,٨ في المائة. أما بالنسبة لعام ٢٠٠٩، فالأرقام المقابلة هي ٤٦,٧ في المائة، و ٤٢,٨ في المائة، و ١٠,٤ في المائة، على التوالي.

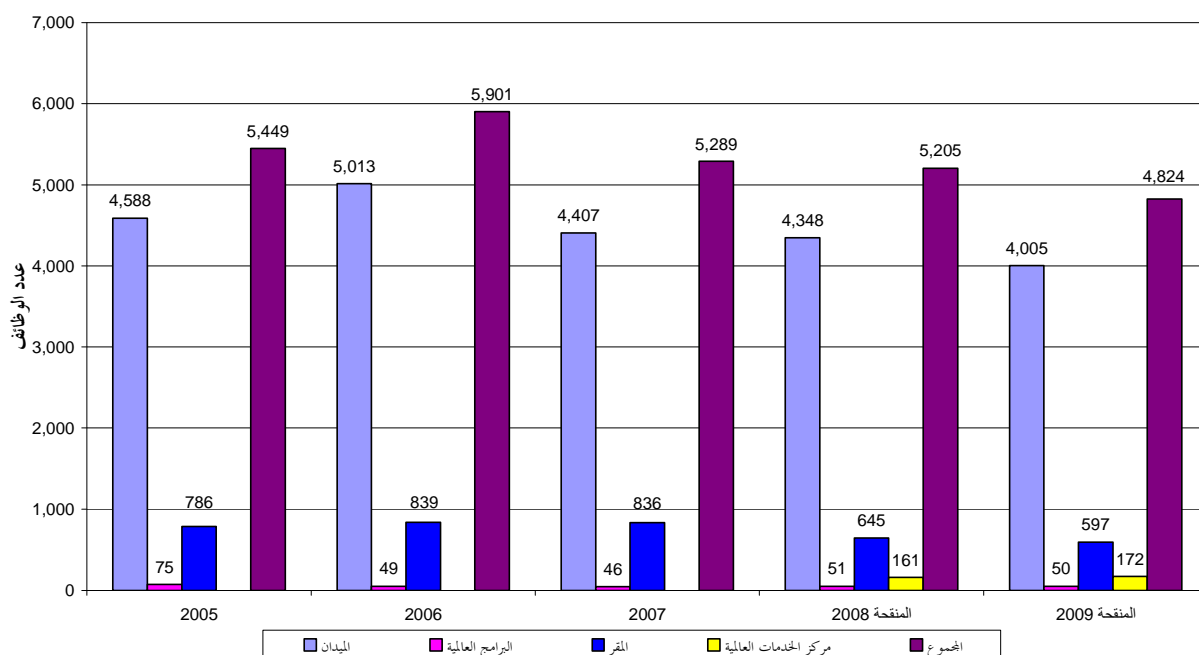
الشكل ياء - الوظائف حسب أنشطة البرامج في الفترة من ٢٠٠٥ إلى ٢٠٠٩



١٤٩- ويرد في الجدول السادس توزيع وظائف دعم البرامج في الميدان حسب البلدان. ويرد في الجدول الحادي عشر توزيع وظائف التنظيم والإدارة في المقر، في حين ترد في الجدول الثاني عشر وظائف الميزانية العادية للأمم المتحدة.

١٥٠- ويبين الشكل كاف أدناه موقع وظائف الميزانية البرنامجية السنوية خلال الفترة من ٢٠٠٥ إلى ٢٠٠٩، بما في ذلك مركز الخدمات العالمية في بودابست اعتباراً من عام ٢٠٠٨.

الشكل كاف - الوظائف حسب المنطقة في الفترة من ٢٠٠٥ إلى ٢٠٠٩



١٥١- وتجدر الإشارة إلى أن الميزانيتين المعتمدتين في البداية لعامي ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩ لم تعبرا بعد عن قرار المفوضية الأخير بنقل عدد من المهام الإدارية من المقر إلى هنجاريا. أما الآن، فالميزانيتان المنقحتان المقترحتان تعبران عن هذا الانتداب حتى هذا التاريخ، ويوجز الجدول أدناه أثر هذا الانتداب.

المنطقة	اللجنة التنفيذية ٢٠٠٨	المنقحة ٢٠٠٨	اللجنة التنفيذية ٢٠٠٨	المنقحة المقترحة ٢٠٠٩
غرب أفريقيا	٤٨٣	٤٦٢	٣٣٩	٣٣٦
شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	٦٠٦	٦٠٩	٦٠٤	٥٨٦
أفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى	٨٥٣	٨٩٤	٨٢٣	٨٧٢
جنوب أفريقيا	١٨٤	١٨٥	١٤٩	١٧٩
المجموع الفرعي لأفريقيا	٢ ١٢٦	٢ ١٥٠	١ ٩١٥	١ ٩٧٣
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	٢٤٠	٢٤٦	٢٤٣	٢٤٩
آسيا والمحيط الهادئ	١ ٢٦١	١ ٢٤١	١ ٢٤٣	١ ٠٨٦
أوروبا	٥٨٥	٥٦٤	٥٧٦	٥٤١
الأمريكتان	١٤٧	١٤٧	١٥٣	١٥٦
المجموع الفرعي للميدان	٤ ٣٥٩	٤ ٣٤٨	٤ ١٣٠	٤ ٠٠٥
البرامج العالمية	٥٤	٥١	٥٤	٥٠
مركز الخدمات العالمية	-	١٦١	-	١٧٢
المقر	٧٧٧	٦٤٥	٧٤٨	٥٩٧
المجموع الكلي	٥ ١٩٠	٥ ٢٠٥	٤ ٩٣٢	٤ ٨٢٤

باء - القوة العاملة في المفوضية

١٥٢- تتكون القوة العاملة في المفوضية من مجموعة مختلفة من الفئات تموّل من مصادر متنوعة من الميزانية، ويمكن تقسيمها إلى فئتين رئيسيتين هما: موظفو المفوضية والقوة العاملة الإضافية التابعة للمفوضية. وتشمل الفئة الأولى ما يلي:

- (أ) موظفون معيّنون على وظائف مدرجة في الميزانية العادية عن طريق السلطة المخولة إلى لجنة الميزانية التابعة للمفوضية؛
- (ب) وموظفون معيّنون على وظائف وافق عليها مجلس استعراض العمليات التابع للمفوضية لحالات الطوارئ (تعيينات المسار السريع)؛
- (ج) وموظفون في الفترات الفاصلة بين المهام؛
- (د) وموظفون آخرون يعملون بالمفوضية في إطار المساعدة المؤقتة؛
- (هـ) وموظفون فنيون مبتدئون.

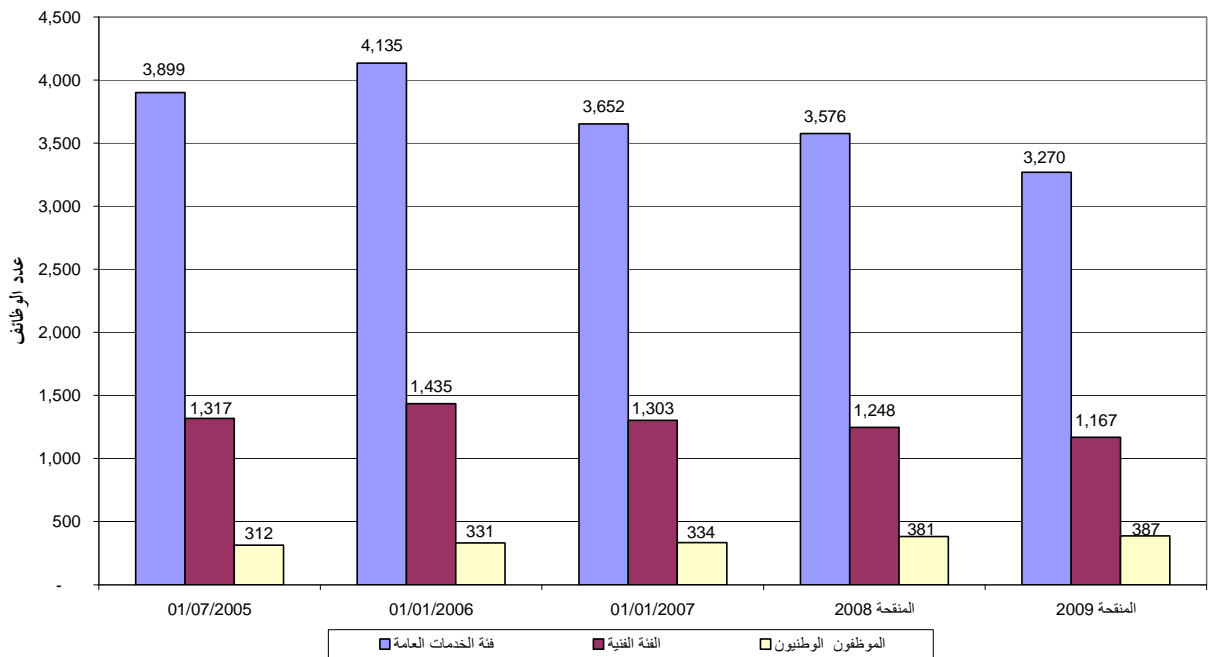
١٥٣- ويمكن وصف الفئة الثانية العريضة من القوى العاملة في المفوضية بأنها القوى العاملة الإضافية التي تتألف من الفئتين الفرعيتين الرئيسيتين المتمثلتين في متطوعي الأمم المتحدة وفرادى الخبراء الاستشاريين. وتقدم الفقرات الواردة أدناه المزيد من التفاصيل عن كل فئة منهما.

١- الوظائف العادية

١٥٤- يقدم الجدول الرابع عرضاً عاماً لرتب الوظائف في المفوضية في إطار الميزانيات البرنامجية السنوية للفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩، فضلاً عن توزيع شتى أنواع الوظائف (البرامج، ودعم البرنامج، والتنظيم والإدارة). وترد في الفرع الثانوي بآء أعلاه معلومات إضافية عن هذه الوظائف. وبالإضافة إلى ذلك، كانت هناك ١ ٢٣١ وظيفة في ١ تموز/يوليه ٢٠٠٨ ووظيفة في شتى ميزانيات البرامج التكميلية.

١٥٥- ويرد في الشكل لام أدناه التوزيع بين وظائف الفئة الفنية الدولية وفئة الموظفين الوطنيين وفئة الخدمات العامة في إطار الميزانية البرنامجية السنوية.

الشكل لام- الوظائف حسب الفئة في الفترة من ٢٠٠٥ إلى ٢٠٠٩



٢- الوظائف الإقليمية على الصعيد العالمي

١٥٦- لدى المفوضية فئة خاصة من الوظائف الميدانية التي أنشئت أساساً لخدمة الاستراتيجية العالمية للمنظمة أو لأداء مهام خارج المقر. وتُعرف هذه الوظائف بالوظائف الإقليمية على الصعيد العالمي، وقد أُدرجت ٨٢ وظيفة منها في الميزانية المقترحة لعام ٢٠٠٩ (انظر الجدول العاشر). وتغطي هذه الوظائف مهام إقليمية في مجالات مثل جمع التبرعات، والعلاقات الخارجية، والسلامة الميدانية، والحماية، وفيرس نقص المناعة البشري ومتلازمة نقص

المناعة المكتسب (الإيدز)، وإدارة الإمدادات. ويتبع شاغلو هذه الوظائف من الناحية الإدارية الممثلين في البلدان التي يعملون فيها بينما يتبعون من الناحية الوظيفية الوحدات المنتدبين منها في المقر.

٣- التعيينات بالمسار السريع

١٥٧- بدأ تطبيق نموذج المسار السريع لوزع الموظفين على أساس تجريبي في كانون الثاني/يناير ٢٠٠٣ لتعيين موظفين دوليين لعملية أفغانستان. وفي أيار/مايو ٢٠٠٨، وافق المفوض السامي على عدد من التعديلات للنموذج من أجل تحسين فعاليته وخفض الإطار الزمني لنشر الموظفين في عمليات الطوارئ. وسيستمر استخدام نموذج المسار السريع لجميع برامج الميزانيات التكميلية وعمليات الطوارئ المتوقع أن تستغرق ١٢ شهراً على الأقل، بما في ذلك العمليات المتعلقة بالمشردين داخلياً.

١٥٨- وخلال الفترة من كانون الثاني/يناير إلى كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٧، جرى الإعلان عن ٥٨ وظيفة دولية في إطار نموذج المسار السريع: ٤٠ وظيفة في عملية العراق (سُحبت منها بعد ذلك ستة وظائف)، و١٣ وظيفة في عملية الصومال (شُغلت)، و٥ وظائف في عملية موريتانيا (شُغلت كلها أيضاً). وفي عام ٢٠٠٨، جرى الإعلان، خلال الفترة من كانون الثاني/يناير إلى حزيران/يونيه، عما مجموعه ٤٤ وظيفة (سُحبت منها بعد ذلك أربعة وظائف): ١٢ وظيفة لعمليات المشردين داخلياً في كينيا وجمهورية الكونغو الديمقراطية وتشاد، و٣٢ وظيفة لعملية جمهورية الكونغو الديمقراطية وجمهورية ترواندا المتحدة، شُغلت كلها باستثناء وظيفة واحدة.

٤- الموظفون في الفترات الفاصلة بين المهام

١٥٩- تغير، عبر السنين، الوضع الجغرافي - السياسي بدرجة كبيرة، الأمر الذي حدا بالمفوضية إلى أن تكييف اهتمامها وأولوياتها وفقاً لذلك. فعمل المفوضية يتطلب انتقال موارد الموظفين من مركز عمل إلى آخر رهنأ باحتياجاتها التنظيمية. ويجب أحياناً أن تتم هذه التنقلات على أساس عاجل (عمليات الطوارئ)، وفي أحيان أخرى يُضطر الموظفون إلى إخلاء وظائفهم قبل الأوان (نتيجة لإلغاء الوظائف، أو تغيير الأولويات/السياسات، أو بسبب تدابير توفير التكاليف). وعلاوة على ذلك، ففي أي وقت ما، يوجد عدد من الموظفين الذين يتمون مدة الانتداب القياسية في مركز العمل الواحد، ويتقدمون بطلبات لشغل وظائف أخرى، على الرغم من أنهم لم يعينوا بعد.

١٦٠- وتتفاوت عدد الموظفين في الفترات الفاصلة بين المهام، ولكنه يظل تحدياً إدارياً كبيراً من التحديات المتعلقة بالقوة العاملة. وقد كان هناك ١٦١ موظفاً في الفترات الفاصلة بين المهام، في نهاية تموز/يوليو ٢٠٠٨، مقارنة بعدد ١٨٣ موظفاً منهم في كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٧. وكان معظمهم يعملون في بعثات أو مهام مؤقتة في مناطق ميدانية مختلفة. وتبذل المفوضية جهوداً دؤوبة للحد من عدد هؤلاء الموظفين، وجرى تعزيز وحدة التخطيط الوظيفي في بداية عام ٢٠٠٨. وتقدم الوحدة الاستشارة والمشورة بشأن قضايا التخطيط الوظيفي، وتقدم الدعم لعملية إسناد الوظائف بالتنسيق مع مجلس التعيينات والترقيات وإسناد الوظائف، ولجنة التعيينات والترقيات وإسناد الوظائف، وتيسر وزع الموظفين في الفترات الفاصلة بين المهام الموفدين في بعثات ومهام مؤقتة. وتوفر الوحدة أيضاً معلومات منظمة للموظفين بشأن فرص التطوير الوظيفي داخل المنظمة وخارجها.

١٦١- وفي محاولة للحد قدر المستطاع من عدد الموظفين في الفترات الفاصلة بين المهام، وبخاصة من لا يعملون منهم، قدمت وحدة التخطيط الوظيفي استشارات شخصية، وناقشت أنماط التطبيق، وأحاطت الموظفين علماً بالبعثات المتوافرة، والمهام المؤقتة، وفرص التوظيف الخارجية. وقد أُطلقت صفحة على الشبكة العالمية للتخطيط الوظيفي في كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨، ويجري تحديثها بانتظام بمعلومات وإرشادات بشأن سبل تحسين المهارات والكفاءات، بغية تكييف القوة العاملة للمفوضية مع احتياجات المنظمة المتغيرة.

١٦٢- ومن ضمن ما تبذله وحدة التخطيط الوظيفي من جهود لدعم عملية إسناد الوظائف بالتنسيق مع مجلس التعيينات والترقيات وإسناد الوظائف، ووحدة إسناد الوظائف، استعرضت وحدة التخطيط الوظيفي في عام ٢٠٠٨ كافة التوصيات المتعلقة بالأهلية والملاءمة. وأثناء استعراض التوصيات، أولت وحدة التخطيط الوظيفي أهمية خاصة للتوازن الجنساني ولسياسة المساواة بين الجنسين، حيث إن المنظمة تعهدت بتحسين التوازن الجنساني لقوتها العاملة في كل من الميدان والمقر، وبخاصة عن طريق التركيز على زيادة النسبة المئوية للنساء في مراتب الإدارة العليا.

٥- المساعدة المؤقتة

١٦٣- تتألف هذه الفئة من العدد المتبقي من الموظفين الذين يشغلون وظائف مؤقتة لمدة تقل عن اثني عشر شهراً وتمول من الميزانية البرنامجية السنوية، ومن موظفي المساعدة المؤقتة، وهي تشمل على سبيل المثال، الإنابة عن الموظفين في حالات الإجازات المرضية وعن الموظفين في حالة إجازات الأمومة. وفي تموز/يوليو ٢٠٠٨، كان يوجد ٢٢ موظفاً من فئة الخدمات العامة في جنيف، تمول وظائفهم من الميزانية البرنامجية السنوية، من بينهم ١٧ موظفاً من موظفي المساعدة المؤقتة. وكان يوجد أيضاً ٦١ موظفاً من الفئة الفنية تمول وظائفهم من الميزانية البرنامجية السنوية، من بينهم ٧ من موظفي المساعدة المؤقتة.

٦- الموظفون المبتدئون من الفئة الفنية

١٦٤- في نهاية تموز/يوليو ٢٠٠٨، كان هناك ١٠٢ من الموظفين المبتدئين من الفئة الفنية يعملون لدى المفوضية، وكانت الإجراءات جارية لتعيين ٢٥ موظفاً آخرين منهم على الأقل ليتسلموا مهامهم قبل نهاية العام. ومن هؤلاء الموظفين الـ ١٠٢ كان هناك ٢٩ يعملون في المقر و٧٣ في الميدان. وهذه الوظائف مدعومة من قبل حكومات مانحة، وهي مصنفة في رتبتي الفئة الفنية ف-١ وف-٢.

٧- متطوعو الأمم المتحدة

١٦٥- زاد استخدام المفوضية لمتطوعي الأمم المتحدة في السنوات الأخيرة بصورة مستمرة، وقد أصبح هؤلاء يمثلون حالياً أكبر مصدر، بلا منازع، من مصادر القوة العاملة الإضافية في المفوضية. فكان متطوعو الأمم المتحدة يمثلون في عام ٢٠٠٧ أكثر من ١٤ في المائة من جميع موظفي المفوضية العاملين في الميدان. وقد شاركوا في ٧١ عملية ميدانية، وبلغ الإنفاق على متطوعي الأمم المتحدة في عام ٢٠٠٧ نحو ٢٤ مليون دولار. ويبين الجدول التالي عدد أفراد متطوعي الأمم المتحدة الذين جرى وزعهم عبر الفترة من ١٩٩٨ إلى ٢٠٠٧:

السنة	دوليون	وطنيون	المجموع
١٩٩٨	٢٢٥	٩	٢٣٤
١٩٩٩	٢٧٢	١٨	٢٩٠
٢٠٠٠	٣١١	٥٧	٣٦٨
٢٠٠١	٣٢٢	٩١	٤١٣
٢٠٠٢	٣٦٧	١٥١	٥١٨
٢٠٠٣	٤٠٣	٢٠٦	٦٠٩
٢٠٠٤	٥٠٤	١٧٣	٦٧٧
٢٠٠٥	٥٠١	٢٧٩	٧٨٠
٢٠٠٦	٤٧٨	٣٢٣	٨٠١
٢٠٠٧	٤٨١	٤٤٤	٩٢٥

١٦٦- ومن بين فرادى متطوعي الأمم المتحدة البالغ عددهم ٩٢٥ شخصاً الموزعين في عام ٢٠٠٧، كان ٤٧ في المائة من النساء و ٤٨ في المائة من المتطوعين الوطنيين. وقد زاد عدد عمليات وزع متطوعي الأمم المتحدة الوطنيين خلال السنوات العشر الأخيرة زيادة كبيرة. وهم يعتبرون وسيلة فعالة لتعزيز إحساس المجتمع المحلي بالملكية، ولبناء القدرات المحلية والوطنية من خلال المعارف والمهارات المحلية. ويطبّق هذا حالياً في عملية شمال السودان مع وزع متطوعين وطنيين مؤهلين تأهيلاً جيداً، من بينهم عائدون إلى الوطن.

١٦٧- ولا يزال وضع العدد الكافي من الموظفين في الأماكن المناسبة يشكل واحداً من التحديات الرئيسية التي تواجهها المفوضية، وبخاصة في مجال الحماية. وتتطلب مسؤوليات المنظمة المتغيرة القيام باستمرار باستعراض ملامح الموظفين ومجموعات المهارات. وفي عام ٢٠٠٧، شغل ٦٥ في المائة من المتطوعين الموزعين في مختلف العمليات الميدانية وظائف تتعلق بالحماية (تشمل الموظفين الميدانيين وموظفي التسجيل والرصد). وبالإضافة إلى ذلك، فإن غالبية الموظفين التقنيين التابعين للمفوضية في الميدان من متطوعي الأمم المتحدة.

١٦٨- وتقوم المفوضية، عن طريق جهات الاتصال المركزية المعيّنة للمسائل المتعلقة بمتطوعي الأمم المتحدة في إطار قسم الاستعداد والاستجابة لحالات الطوارئ في المقر، برصد وتنسيق مشاركة متطوعي الأمم المتحدة في العمليات الميدانية عن كثب وفقاً لمبادئ المفوضية وبرنامج متطوعي الأمم المتحدة وولايتيهما. وقد كفل هذا، بدوره، وزعاً متنسقاً واستراتيجياً لمتطوعي الأمم المتحدة. فهم يشكلون جزءاً حيوياً من قوة عمل المفوضية، وتلقى جهودهم تقديراً وتقييماً صادقين من مديري العمليات الميدانية.

٨- الخبراء الاستشاريون

١٦٩- استعانت المفوضية خلال عام ٢٠٠٧ بـ ٣٣٥ خبيراً استشارياً، وتم وزع ١٧٢ خبيراً استشارياً خلال الأشهر السبعة الأولى من عام ٢٠٠٨. ومنذ صدور تعليمات في عام ٢٠٠٥ تهدف إلى ضمان الاتساق وتيسير الإجراءات الإدارية المتصلة بالاستعانة بالخبراء الاستشاريين، أصبح يتعين حصول طلبات الاستعانة بالخبراء

الاستشاريين العاملين في المقر على موافقة المكتب التنفيذي. وعلاوة على ذلك، فأى عقد أو تمديد لعقد ذي صلة تتجاوز قيمته ١٠٠ ٠٠٠ دولار لا بد من عرضه على اللجنة المعنية بالعقود في المقر للنظر فيه والموافقة عليه.

جيم - التدريب وتنمية قدرات الموظفين

١٧٠- تُحدد سياسة المفوضية ومبادئها التوجيهية في مجال التعلم سياسة المنظمة فيما يتعلق بالتعلم وتنمية قدرات الموظفين، ويتمثل أحد أهدافها الرئيسية في تعزيز ثقافة تقرر بقمي التعلّم والأداء. ولتحقيق هذا الغرض اضطلعت المفوضية بتقييم شامل لاحتياجات التعلّم (الأول منذ عام ١٩٨٥)، وبتطوير وتنفيذ سياسة تقييم تستند إلى النتائج، وتتعلق بجميع المبادرات التي تعنى بتنمية قدرات الموظفين. وتشكل نواتج عملية تقييم الاحتياجات، التي أُنجزت في كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨، أساساً مهماً للاستعراض الاستراتيجي الجاري لهماكل وأنشطة تطوير قدرات الموظفين، وعملية تعيين الموظفين، والتمويل في المنظمة كلها.

١٧١- وتجري حالياً تنمية قدرات الموظفين في:

- (أ) المقر، داخل كل قسم، حيث يطور البرامج و/أو يقدمها أكثر من ٥٠ من مقدمي التدريب؛
- (ب) وقسم تنمية قدرات الموظفين، ويشارك فيه خمسة من موظفي التدريب؛
- (ج) والميدان، ويتولى تنسيق ذلك منسقو التعلّم في أكثر من ٤٠ بلداً.

١٧٢- وبالإضافة إلى تنفيذ برامج التعلّم الرئيسية في مجالات الإدارة وأنشطة الحماية والعمليات، سيجري التركيز مجدداً على برنامجي تطوير الإدارة والقيادة، أي برنامج التعلّم الإداري، وبرنامج القيادة الاستراتيجية. ويجري أيضاً التركيز على تحسين نوعية الإدارة بوجه عام لدى كبار المديرين. كما سيتواصل العمل المتعلق بتطوير عملية تقييم الإدارة الذي يربط التعلّم بالتقييم والتوظيف في سياق التخطيط الوظيفي.

١٧٣- والمصدران الرئيسيان لتمويل أنشطة التدريب هما ميزانية الدعم (لموظفي المفوضية) والميزانية البرنامجية (لشركاء المفوضية المنفذين). ويبلغ إجمالي ميزانية التدريب الذي ستنتظمه شعبة إدارة الموارد البشرية في عام ٢٠٠٩ نحو ٣ ملايين دولار. ويبين الجدول الخامس عشر الإحصاءات المتعلقة بالموظفين الذين شاركوا في مختلف البرامج الرئيسية خلال عام ٢٠٠٧.

هاء - إدارة الأداء

١٧٤- في آب/أغسطس ٢٠٠٧، بدأ مشروع تنقيح نظام إدارة التطوير الوظيفي بمنتدى مناقشة لجمع آراء الموظفين وأفكارهم بشأن كيفية تنقيح النظام القائم لإدارة الأداء. وقد جرت الاستعانة بشركة استشارية متخصصة في الموارد البشرية ونظم إدارة الأداء لاستعراض وإعادة تصميم إطار الكفاءة ونظام تقييم الأداء في المفوضية. ومما يشكل جزءاً لا يتجزأ من هذا، التحرك نحو نظام إلكتروني لتقييم الأداء يجري تطويره في الوقت نفسه. ومن المقرر أن يتم تصميم استراتيجية للتدريب وتسليمها قبل نهاية عام ٢٠٠٨، استعداداً للأخذ بهذا النظام الجديد وإطار الكفاءة على الصعيد العالمي. وسيضمن هذا تدريب مدرّبين رواد يتولون تدريب المدرّبين من كل

مكتب قطري فيما بعد. وستولى هؤلاء المدربين بدورهم تدريب زملائهم. وإذا توافر التمويل، فمن المتوقع أن يبدأ العمل بنظام التقييم الجديد في الربع الأول من عام ٢٠٠٩.

سابعاً - مشروع مقرر عام بشأن المسائل الإدارية والمالية والبرنامجية

١٧٥ - إن اللجنة التنفيذية،

(أ) تؤكد ما ثبت عند الاستعراض من أن الأنشطة المقترحة للعامين في إطار الميزانية البرنامجية لفترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩، على النحو المبين في الوثيقة A/AC.96/1055، تتفق مع النظام الأساسي للمفوضية (قرار الجمعية العامة ٤٢٨ (د-٥))، ومع المهام الأخرى التي يضطلع بها المفوض السامي كما اعترف بها أو شجعها أو طلبها كل من الجمعية العامة أو مجلس الأمن أو الأمين العام؛ ومع الأحكام ذات الصلة من القواعد المالية لصناديق التبرعات التي يديرها المفوض السامي لشؤون اللاجئين؛

(ب) توافق على البرامج والميزانيات المتعلقة بالبرامج الإقليمية والبرامج العالمية والمقر في إطار الميزانية البرنامجية السنوية المنقحة لفترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ البالغة ٨٠٠ ١٥٥ ١٦٣ ١ دولار (بما في ذلك المساهمة المقدمة من الميزانية العادية للأمم المتحدة)، واحتياطي تشغيلي (يمثل ١٠ في المائة من الأنشطة المرجحة)، واحتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية"؛ وتلاحظ أنه يضم هذه الاعتمادات إلى الاعتمادات المخصصة للموظفين المبتدئين من الفئة الفنية بمبلغ ١٠ ملايين دولار، فضلاً عن الاحتياجات في إطار البرامج التكميلية البالغة ٩٠٠ ٢١٤ ٥٧٧ دولار، يصل مجموع المبالغ المطلوبة في عام ٢٠٠٨ إلى ٧٠٠ ٣٧٠ ١٧٥٠ دولار؛ وتؤذن للمفوض السامي بأن يجري، في حدود هذا الاعتماد الكلي، تعديلات في ميزانيات البرامج الإقليمية والبرامج العالمية والمقر؛

(ج) تشير إلى أنه ربما يتضح أن مستوى اعتمادات احتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية" الذي يبلغ ٥٠ مليون دولار غير كاف؛ وتؤذن للمفوضية بزيادة الاعتمادات لعام ٢٠٠٩ إلى ٧٥ مليون دولار؛

(د) توافق على البرامج والميزانيات المتعلقة بالبرامج الإقليمية والبرامج العالمية والمقر في إطار الميزانية البرنامجية السنوية المنقحة لعام ٢٠٠٩ البالغة ٦٠٠ ٤٦٠ ٢٦٥ ١ دولار، بما في ذلك المساهمة المقدمة من الميزانية العادية للأمم المتحدة، واحتياطي تشغيلي (يمثل ١٠ في المائة من الأنشطة المرجحة) يبلغ ٧٠٠ ٢٢٣ ١٠٨ دولار، ومبلغ ٧٥ مليون دولار لاحتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية المتصلة بالولاية"؛ وتلاحظ أنه يضم هذه الاعتمادات إلى الاعتمادات المخصصة للموظفين المبتدئين من الفئة الفنية بمبلغ ١٠ ملايين دولار، يصل مجموع المبالغ المطلوبة في عام ٢٠٠٩ إلى ٦٠٠ ٤٦٠ ٢٧٥ ١ دولار؛ وتؤذن للمفوض السامي بأن يجري، في حدود هذا الاعتماد الكلي، تعديلات في ميزانيات البرامج الإقليمية والبرامج العالمية والمقر؛

(هـ) تحيط علماً بتقرير مجلس مراجعي الحسابات المقدم إلى الجمعية العامة عن حسابات صناديق التبرعات التي يديرها مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين عن السنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٧ (A/AC.96/1054)، والتدابير التي اتخذها المفوض السامي أو اقترح اتخاذها استجابة للتوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات (A/AC.96/1054/Add.1)؛ وكذلك تقرير اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية عن الميزانية البرنامجية السنوية للمفوضية لعام ٢٠٠٨ (A/AC.96/1055/Add.1)، وسائر تقارير المفوض السامي ذات

الصلة بأنشطة الرقابة (A/AC.96/1056 و 1057 و 1058)، وتطلب إطلاعها بانتظام على التدابير المتخذة استجابة للتوصيات والملاحظات التي أبديت في مختلف وثائق الرقابة هذه؛

(و) تحيط علماً بأن المفوضية تعتزم إنشاء ٢٢ ميزانية برنامجية تكميلية في عام ٢٠٠٩، كما هو مبين في الفرع الخامس من الجزء الثاني من الوثيقة A/AC.96/1055، وأن إجمالي ميزانية هذه البرامج يقدر بمبلغ ٥٣٤,٧ مليون دولار، مما يصل مؤقتاً بمجموع احتياجات المنظمة في عام ٢٠٠٩ إلى ٨١٠,٢ ملايين دولار؛

(ز) تطلب إلى المفوض السامي أن يستجيب بمرونة وكفاءة، في حدود الموارد المتاحة، للاحتياجات المبينة حالياً في إطار الميزانية البرنامجية السنوية لعامي ٢٠٠٨ و ٢٠٠٨؛ وتأذن له، في حال ظهور احتياجات إضافية جديدة وطارئة يتعذر الوفاء بها كاملة من الاحتياطي التشغيلي، بإنشاء برامج تكميلية وتوجيه نداءات خاصة؛

(ح) تعترف مع التقدير بالعبء الذي ما زالت تتحمله البلدان النامية وأقل البلدان نمواً في استضافتها للاجئين؛ وتحث الدول الأعضاء على الاعتراف بهذا الإسهام القيم في حماية اللاجئين والمشاركة في الجهود الرامية إلى تعزيز الحلول الدائمة؛

(ط) تحث الدول الأعضاء، في ضوء الاحتياجات الواسعة النطاق التي ينبغي أن تتصدى لها المفوضية، على الاستجابة بسخاء وبروح التضامن، وفي الوقت المناسب، لنداءاتها الداعية إلى توفير الموارد اللازمة للوفاء بكامل احتياجات الميزانية البرنامجية المعتمدة لفترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩؛ وتحثها على دعم المبادرات الرامية إلى ضمان تزويد المفوضية بالموارد بصورة أفضل ويسهل التنبؤ بها، مع الحفاظ على "الاعتمادات المخصصة" في أدنى مستوى؛

الجزء الثالث
الجداول

الجدول الأول - موارد الأنشطة المبرمجة في عام ٢٠٠٧
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الموارد المتاحة	الميزانية السنوية		الميزانية التكميلية		المجموع ^(١)	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
المبالغ المرشحة من السنوات السابقة	٥٨ ٨٤٠,٠	%٥,٤	٥٥ ٤٠١,٧	%١٤,٨	١١٤ ٢٤١,٧	%٧,٨
الموظفون المبتدئون من الفئة الفنية	٦ ٧٧٦,٩	%٠,٦	-		٦ ٧٧٦,٩	%٠,٥
مجموع المبالغ المرشحة	٦٥ ٦١٦,٩	%٦,٠	٥٥ ٤٠١,٧	%١٤,٨	١٢١ ٠١٨,٦	%٨,٣
الإيرادات						
المساهمات	٨٩٩ ٩٢٣,٠	%٨٢,٨	٣٢٢ ٧٤٥,٨	%٨٦,١	١ ٢٢٢ ٦٦٨,٨	%٨٣,٨
مساهمات القطاع الخاص	٢٤ ٠٨١,٩	%٢,٢	١٠ ٠٠٦,٠	%٢,٧	٣٤ ٠٨٧,٩	%٢,٣
مساهمات الموظفين المبتدئين من الفئة الفنية	١١ ٥١٨,٢	%١,١	-		١١ ٥١٨,٢	%٠,٨
الميزانية العادية للأمم المتحدة	٣٧ ٠٤٣,٢	%٣,٤	-		٣٧ ٠٤٣,٢	%٢,٥
المجموع الفرعي للمساهمات	٩٧٢ ٥٦٦,٣	%٨٩,٦	٣٣٢ ٧٥١,٨	%٨٨,٩	١ ٣٠٥ ٣١٨,١	%٨٩,٥
إيرادات أخرى ^(٢)	٤٨ ٥٥٢,٣	%٤,٥	(١٣ ٤٢٨,٢)	%٣,٦-	٣٥ ١٢٤,١	%٢,٤
إيرادات أخرى من الموظفين المبتدئين من الفئة الفنية	(١ ٥١٨,٤)	%٠,١-	-		(١ ٥١٨,٤)	%٠,١-
مجموع الموارد المتاحة	١ ٠٨٥ ٢١٧,١	%١٠,٠	٣٧٤ ٧٢٥,٣	%١٠,٠	١ ٤٥٩ ٩٤٢,٤	%١٠,٠

استخدام الموارد	الميزانية السنوية		الميزانية التكميلية		المجموع	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
ألف - البرامج	٦٤٥ ٧١٣,٩	%٦٣,٦	٣٠٩ ٧٧٢,٠	%٩٥,٠	٩٥٥ ٤٨٥,٩	%٧١,٢
باء - دعم البرامج	٢٠٠ ٧٦٣,٦	%١٩,٨	١٢ ٨٢٢,٤	%٣,٩	٢١٣ ٥٨٦,٠	%١٥,٩
المكاتب الميدانية (بما في ذلك البرامج العالمية)	٧١ ٧١٢,٤	%٧,١	٣ ٥٤٣,٣	%١,١	٧٥ ٢٥٥,٧	%٥,٥
المقر	٢٧٢ ٤٧٦,٠	%٢٦,٧	١٦ ٣٦٥,٧	%٥,٠	٢٨٨ ٨٤١,٧	%٢١,٤
المجموع الفرعي لدعم البرامج						
جيم - التنظيم والإدارة	٥١ ٠٧٧,٥	%٥,٠	-		٥١ ٠٧٧,٥	%٣,٨
المقر - الميزانية السنوية	٣٧ ٠٤٣,٢	%٣,٦	-		٣٧ ٠٤٣,٢	%٢,٨
المقر - الميزانية العادية	٨٨ ١٢٠,٧	%٨,٧	-		٨٨ ١٢٠,٧	%٦,٦
المجموع الفرعي للتنظيم والإدارة	٩ ٥٦٦,٠	%٠,٩	-		٩ ٥٦٦,٠	%٠,٧
دال - الموظفون المبتدئون من الفئة الفنية	١ ٠١٥ ٨٧٦,٦	%١٠,٠	٣٢٦ ١٣٧,٧	%١٠,٠	١ ٣٤٢ ٠١٤,٣	%١٠,٠
المجموع						

الفائض	٦٩ ٣٤٠,٥	٤٨ ٥٨٧,٦	١١٧ ٩٢٨,١
--------	----------	----------	-----------

(١) لا تشمل الأرقام المذكورة أعلاه الإيرادات والنفقات المتعلقة بخطة التأمين الطبي، ورأس المال العامل، وصندوق الضمانات، وصندوق استحقاقات الموظفين.

(٢) تتضمن الإيرادات الأخرى في إطار الميزانية السنوية لعام ٢٠٠٧ مبلغ ٣٢,٦ مليون دولار توزيع تكاليف الدعم غير المباشر لعام ٢٠٠٧ المحملة على المساهمات الواردة من عمليات البرامج التكميلية.

الجدول الثاني - نفقات برامج المفوضية في عام ٢٠٠٧، والتقديرات/الإسقاطات للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية السنوية المنقحة لعام ٢٠٠٩	الميزانية السنوية للجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٩	النفقات المنقحة لعام ٢٠٠٨			نفقات عام ٢٠٠٧			حسب المنطقة والمقر
		التقديرات	الجموع	الميزانية التكميلية	الميزانية السنوية	الميزانية التكميلية	الجموع	
٢٠٠٩	٢٠٠٩	%	%	%	%	%	%	
٣٢ ٥٩٦,٠	٣٤ ٢٥٩,٥	٥٥ ٣٥٩,٤	٤ ٢٠٨,٠	٥١ ١٥١,٤	٧٠ ٥٤٢,٧	١١ ٠٢٨,٧	٥٩ ٥١٤,٠	١- غرب أفريقيا
١٦ ٣٠١,٢	١٤ ٠٩١,٧	١٧ ٩٥٨,٢	-	١٧ ٩٥٨,٢	١٩ ٥٠٦,٤	-	١٩ ٥٠٦,٤	ألف- البرامج
%٤ ٤٨ ١٩٧,٢	%٤ ٤٨ ٣٥١,٢	%٤ ٧٣ ٣١٧,٢	٤ ٢٠٨,٠	٦٩ ١٠٩,٦	%٧ ٩٠ ٠٤٩,١	١١ ٠٢٨,٧	٧٩ ٠٢٠,٤	باء- الدعم
								مجموع غرب أفريقيا
١٠٧ ١٦١,٧	١٠٤ ١٩٨,١	٢٤٨ ٨٢٥,٠	١٤٤ ٩٣٩,٧	١٠٣ ٨٨٥,٣	١٨٤ ٥٩٠,٨	٨٥ ٠٥٨,٣	٩٩ ٥٣٢,٥	٢- شرق أفريقيا والقرن الأفريقي
٢٢ ٥٣٢,٦	٢٧ ٠٣٨,٢	٢٧ ٠٠١,١	٥ ٦٣٦,١	٢١ ٣٦٥,٠	٢١ ٩٩٨,٠	٣ ٨٥٥,٠	١٨ ١٤٣,٠	ألف- البرامج
%١٠ ١٢٩ ٦٩٥,٣	%١٢ ١٣١ ٢٣٦,٣	%١٦ ٢٧٥ ٨٢٦,١	١٥٠ ٥٧٥,٨	١٢٥ ٢٥٠,٣	%١٥ ٢٠٦ ٥٨٨,٨	٨٨ ٩١٣,٣	١١٧ ٦٧٥,٥	باء- الدعم
								مجموع شرق أفريقيا والقرن الأفريقي
٢٠٠ ١١٦,٣	١٧٦ ٠٢١,٩	٢٥٥ ٣٣٦,٧	٦٥ ٨٤٥,٤	١٨٩ ٤٩١,٣	١٩٣ ٣٥٦,٦	٥٣ ٤٥٢,٤	١٣٩ ٩٠٤,٢	٣- وسط أفريقيا والبحيرات الكبرى
٢٦ ٣١١,٨	٣٢ ٩١١,٩	٢٨ ٩٩٢,٠	٤٨٥,٤	٢٨ ٥٠٦,٦	٢٣ ١٥٨,١	١ ٩٣١,٦	٢١ ٢٢٦,٥	ألف- البرامج
%١٨ ٢٢٦ ٤٢٨,١	%١٩ ٢٠٨ ٩٣٣,٨	%١٦ ٢٨٤ ٣٢٨,٧	٦٦ ٣٣٠,٨	٢١٧ ٩٩٧,٩	%١٦ ٢١٦ ٥١٤,٧	٥٥ ٣٨٤,٠	١٦١ ١٣٠,٧	باء- الدعم
								مجموع وسط أفريقيا والبحيرات الكبرى
٣٠ ٨٥٣,٥	٢١ ٧٢٨,٣	-	٩ ٣٤٥,٨	٢٨ ٠١٧,٢	٣٣ ٠٧٧,٠	٩ ٠٥٠,٤	٣٢ ١٧١,٦	٤- الجنوب الأفريقي
١٠ ٠٦١,٥	٨ ٥٨٢,٠	٣٧ ٣٦٣,٠	١٠ ٦١٧,٩	١٠ ٦١٧,٩	٩ ٨٠٠,٥	-	٩ ٨٠٠,٥	ألف- البرامج
%٣ ٤٠ ٩١٥,٠	%٣ ٣٠ ٣١٠,٣	%٣ ٤٧ ٩٨٠,٩	٩ ٣٤٥,٨	٣٨ ٦٣٥,١	%٣ ٤٢ ٨٧٧,٥	٩ ٠٥٠,٤	٤١ ٩٧٢,١	باء- الدعم
								مجموع الجنوب الأفريقي
٣٧٠ ٧٢٧,٥	٣٣٦ ٢٠٧,٨	٥٩٦ ٨٨٤,١	٢٢٤ ٣٣٨,٩	٣٧٢ ٥٤٥,٢	٤٨١ ٥٦٧,١	١٥٠ ٤٤٤,٨	٣٣١ ١٢٢,٣	المجموع الفرعي (١ - ٤)
٧٥ ٢٠٨,١	٨٢ ٦٢٣,٨	٨٤ ٥٦٩,٢	٦ ١٢١,٥	٧٨ ٤٤٧,٧	٧٤ ٤٦٣,٠	٥ ٧٨٦,٦	٦٨ ٦٧٦,٤	ألف- البرامج
٤٤٥ ٩٣٥,٦	٤١٨ ٨٣١,٦	٦٨١ ٤٥٣,٣	٢٣٠ ٤٦٠,٤	٤٥٠ ٩٩٢,٩	٥٥٦ ٠٣٠,١	١٥٦ ٢٣١,٤	٣٩٩ ٧٩٨,٧	باء- الدعم
								المجموع الفرعي (١ - ٤)
٣٦ ٢٦٦,٩	٢١ ٩٩٤,٩	-	٢٤١ ٦٩٢,٩	٣٢ ٢٦٥,٦	١٦١ ١٩٨,٣	١٣٦ ٠٧٦,١	٢٥ ١٢٢,٢	٥- الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
١٣ ٨٥٤,١	١٢ ٧٦٢,٩	٢٧٣ ٩٥٨,٥	١١ ٤٢٣,١	١١ ٨٠٦,٤	١٢ ٩٢١,٣	٣ ٩٧٠,٠	٨ ٩٥١,٣	ألف- البرامج
%٤ ٥٠ ١٢١,٠	%٣ ٣٤ ٧٥٧,٨	%١٧ ٢٩٧ ١٨٨,٠	٢٥٣ ١١٦,٠	٤٤ ٠٧٢,٠	%١٣ ١٧٤ ١١٩,٦	١٤٠ ٠٤٦,١	٣٤ ٠٧٣,٥	باء- الدعم
								مجموع الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
١٣١ ٨٧٠,٤	١٢٨ ٨٧٢,٦	-	١٤ ٠٨٢,٨	١٦٠ ٣٦٢,٩	١٥٨ ٩٠٤,١	٢ ١٠١,٢	١٥٦ ٨٠٢,٩	٦- آسيا والمحيط الهادئ
٣٣ ٠٧١,١	٣١ ٩٧٠,٣	١٧٤ ٤٤٥,٧	٣٥ ٢٦٧,٠	٣٥ ٢٦٧,٠	٢٨ ٥٨٧,٨	-	٢٨ ٥٨٧,٨	ألف- البرامج
%١٣ ١٦٤ ٩٤١,٥	%١٥ ١٦٠ ٨٤٣,٩	%١٢ ٢٠٩ ٧١٢,٧	١٤ ٠٨٢,٨	١٩٥ ٦٢٩,٩	%١٤ ١٨٧ ٤٩١,٩	٢ ١٠١,٢	١٨٥ ٣٩٠,٧	باء- الدعم
								مجموع آسيا والمحيط الهادئ

الجدول الثاني - نفقات برامج المفوضية في عام ٢٠٠٧، والتقديرات/الإسقاطات للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ (تابع)
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية السنوية المنقحة لعام ٢٠٠٩		الميزانية السنوية للجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٩		النفقات المنقحة لعام ٢٠٠٨			نفقات عام ٢٠٠٧			حسب المنطقة والمقر
التقديرات	%	التقديرات	%	المجموع	الميزانية السنوية	الميزانية التكميلية	المجموع	الميزانية التكميلية	الميزانية السنوية	
										٧- أوروبا
٩٣ ٥٦٧,٢		٦١ ٩٠٢,٢		٧٣ ٩١٦,٩	٢ ٦٨٢,٥	٧١ ٢٣٤,٤	٧٥ ٣٤٦,٩	٨٨٤,٥	٧٤ ٤٦٢,٤	ألف- البرامج
٣٢ ٧٨٢,٤		٣٠ ٩٧٤,٦		٣٠ ٨٦٣,٥	١٦٠,٦	٣٠ ٧٠٢,٩	٣٢ ٤٩٧,١	٣٤٩,٧	٣٢ ١٤٧,٤	باء- الدعم
%١٠	١٢٦ ٣٤٩,٦	%٨	٩٢ ٨٧٦,٨	%٦	١٠٤ ٧٨٠,٤	٢ ٨٤٣,١	%٨	١٠٧ ٨٤٤,٥	١ ٢٣٤,٢	١٠٦ ٦٠٩,٨
										مجموع أوروبا
										٨- الأمريكتان
٢٤ ٦٥٢,٥		١٩ ٤٨٠,٦		٣٧ ٥٦٠,٩	١٧ ٢٥٦,٨	٢٠ ٣٠٤,١	٢٩ ٦٣١,٨	١١ ٩٣٥,١	١٧ ٦٩٦,٧	ألف- البرامج
٩ ٤٥٦,٣		٨ ٧٧١,٠		١٠ ٩٦٢,٦	٢ ١٣٨,٩	٨ ٨٢٣,٧	٩ ٥٧٧,٩	١ ٤٩٢,٢	٨ ٠٥٥,٧	باء- الدعم
%٣	٣٤ ١٠٨,٨	%٣	٢٨ ٢٥١,٦	%٣	٤٨ ٥٢٣,٥	١٩ ٣٩٥,٧	%٣	٣٩ ٢٠٩,٧	١٣ ٤٢٧,٣	٢٥ ٧٨٢,٤
										مجموع الأمريكتين
										٩- البرامج العالمية
٥٨ ٩٥٠,٠		٣٧ ١٠٣,٦		٥٦ ٠٠٠,٢	١٢ ٨٦٢,١	٤٣ ١٣٨,١	٤٨ ٨٣٧,٧	٨ ٣٣٠,٣	٤٠ ٥٠٧,٤	ألف- دعم البرامج
٥٥ ١٦٩,٤		٣٦ ٢١٢,٢		٤١ ٣٦٠,٤	٣ ٨٠٠,٨	٣٧ ٥٥٩,٦	٥٥ ٥٣٨,٩	١ ٢٢٣,٩	٥٤ ٣١٥,٠	باء- الدعم
%٩	١١٤ ١١٩,٤	%٧	٧٣ ٣١٥,٨	%٦	٩٧ ٣٦٠,٦	١٦ ٦٦٢,٩	%٨	١٠٤ ٣٧٦,٦	٩ ٥٥٤,٢	٩٤ ٨٢٢,٤
										مجموع البرامج العالمية
										١٠- المقر
٢١ ٢١٠,٦		٢٢ ١٨٦,١		٢٧ ٢٩٩,٠	٤ ٢٦٨,٨	٢٣ ٠٣٠,٢	٢٥ ٨٤٥,٧	٢ ٩٥٩,٩	٢٢ ٨٨٥,٨	١- المكاتب ووحدات الاتصال
٣٦ ٠٢١,٦		٤١ ٢٠٤,٥		٤٢ ٢٥١,٤	٤٨٠,٠	٤١ ٧٧١,٤	٤٩ ٤١٠,٠	٥٨٣,٤	٤٨ ٨٢٦,٦	٢- أخرى
٥٠ ٢١٣,١		٤٦ ٤٢٠,٩		٥١ ٥٢٥,٢	-	٥١ ٥٢٥,٢	٥١ ٠٧٧,٥	-	٥١ ٠٧٧,٥	باء- التنظيم والإدارة: الميزانية السنوية
٣٩ ٢١٥,٧		٣٤ ٧٦٥,٦		٣٣ ٨٥٣,٦	-	٣٣ ٨٥٣,٦	٣٧ ٠٤٣,٢	-	٣٧ ٠٤٣,٢	جيم- التنظيم والإدارة: الميزانية العادية
%١١	١٤٦ ٦٦١,٠	%١٣	١٤٤ ٥٧٧,١	%٩	١٥٤ ٩٢٩,٢	٤ ٧٤٨,٨	%١٢	١٦٣ ٣٧٦,٤	٣ ٥٤٣,٣	١٥٩ ٨٣٣,١
										مجموع المقر
										مجموع المفوضية
%٥٦	٧١٦ ٠٣٤,٥	%٥٥	٦٠٥ ٥٦٢,٧	%٦٩	١ ٢١٢ ٧٦٦,٣	٥١٢ ٩١٦,٠	%٧١	٩٥٥ ٤٨٥,٩	٣٠٩ ٧٧٢,٠	٦٤٥ ٧١٣,٩
										ألف- البرامج (١٠-١)
										باء- الدعم (١٠-١)
%١٧	٢١٩ ٥٤١,٤	%١٨	٢٠٣ ٣١٤,٨	%١٣	٢٢٦ ٢٥٢,٢	٢٣ ٦٤٤,٩	%١٦	٢١٣ ٥٨٦,٠	١٢ ٨٢٢,٤	٢٠٠ ٧٦٣,٦
%٤	٥٧ ٢٣٢,٢	%٦	٦٣ ٣٩٠,٦	%٤	٦٩ ٥٥٠,٤	٤ ٧٤٨,٨	%٦	٧٥ ٢٥٥,٧	٣ ٥٤٣,٣	٧١ ٧١٢,٤
%٢٢	٢٧٦ ٧٧٣,٦	%٢٤	٢٦٦ ٧٠٥,٤	%١٧	٢٩٥ ٨٠٢,٦	٢٨ ٣٩٣,٧	%٢٢	٢٨٨ ٨٤١,٧	١٦ ٣٦٥,٧	٢٧٢ ٤٧٦,٠
%٧	٨٩ ٤٢٨,٨	%٧	٨١ ١٨٦,٥	%٥	٨٥ ٣٧٨,٨	-	%٧	٨٨ ١٢٠,٧	-	٨٨ ١٢٠,٧
%٨	١٠٨ ٢٢٣,٧	%٩	٩٥ ٣٤٥,٤	%٥	٨٦ ٨١٦,٢	-	-	-	-	-
%٩٣	١ ١٩٠ ٤٦٠,٦	%٩٥	١ ٠٤٨ ٨٠٠,٠	%٩٦	١ ٦٨٠ ٧٦٣,٩	٥٤١ ٣٠٩,٧	%٩٩	١ ٣٣٢ ٤٤٨,٣	٣٢٦ ١٣٧,٧	١ ٠٠٦ ٣١٥,٦
%٦	٧٥ ٠٠٠,٠	%٥	٥٠ ٠٠٠,٠	%١	٢١ ٢٨٢,٢	-	صفر%	-	-	-
				%٢	٣٨ ٣٢٤,٦	٣٥ ٩٠٥,٢	%١	٩ ٥٦٦,٠	-	-
%١	١٠ ٠٠٠,٠	%١	١٠ ٠٠٠,٠	%١	١٠ ٠٠٠,٠	١٠ ٠٠٠,٠	%١	٩ ٥٦٦,٠	٩ ٥٦٦,٠	٩ ٥٦٦,٠
%١٠٠	١ ٢٧٥ ٤٦٠,٦	%١٠٠	١ ١٠٨ ٨٠٠,٠	%١٠٠	١ ٧٥٠ ٣٧٠,٧	٥٧٧ ٢١٤,٩	%١٠٠	١ ٣٤٢ ٠١٤,٣	٣٢٦ ١٣٧,٧	١ ٠١٥ ٨٧٦,٦

ملاحظة بشأن الإنفاق في عام ٢٠٠٧ مقارنةً بحسابات المفوضية في عام ٢٠٠٧: لا يشمل هذا الجدول النفقات المتكبدة من أجل التأمين الطبي البالغة ٣,٣ من ملايين الدولارات المقابل، ولا نفقات صندوق رأس المال المتداول والضمانات البالغة ١,٤ مليون دولار.

الجدول الثالث - الميزانيات البرنامجية التكميلية للمفوضية في الفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٨
(في ١ تموز/يوليه ٢٠٠٨، بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٨	النفقات لعام ٢٠٠٧	المنطقة	الأنشطة
٣٧ ٨١٢,٤ ٢ ٤٩٤,٩	١٧ ٦٠١,٤ ٦٠٩,٩	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي المقر تكاليف الدعم	الحماية والمساعدة للاجئين والمشردين داخلياً في دارفور
٤٠ ٣٠٧,٣	١٨ ٢١١,٣	المجموع الفرعي	
٥٧ ٥٥١,٠ ٥٨١,٨ ١ ٠٥٨,٩ ٣ ٩٣٠,٤	٤٧ ٩٥٧,٦ ٨١٠,٨ ٢٥٢,٤ ١ ٤٠٠,٨	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي وسط أفريقيا ومنطقة البحيرات الكبرى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا المقر التكاليف	عودة اللاجئين السودانيين إلى جنوب السودان وإعادة إدماجهم وحماية المشردين داخلياً في ولايتي الخرطوم وكاسالا
٦٣ ١٢٢,١	٥٠ ٤٢١,٦	المجموع الفرعي	
-	١٧,٩ ٣١ ٥٥١,٤ ٩٠٥,٤ ٢١٣,٠	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي وسط أفريقيا ومنطقة البحيرات الكبرى الجنوب الأفريقي المقر تكاليف الدعم	إعادة اللاجئين الكونغوليين إلى وطنهم وإعادة إدماجهم
-	٣٢ ٦٨٧,٧	المجموع الفرعي	
٢٣٦ ١٧٣,١ ١ ١٣٨,٣ ١ ٨٤٤,٢ ١ ٣٠٠,٠ ١ ٧٦٠,٧ ٢ ٥٥٩,١ ١ ٦ ٢٨٠,٥	٩٨ ٧٧٠,٦ ٢ ٢٣٣,١ ٦٣٢,٢ ٥٥٢,٥ ٩٠٩,٦	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا شرق أفريقيا والقرن الأفريقي أوروبا آسيا والمحيط الهادئ الأمريكتان المقر تكاليف الدعم	الاستجابة لعملية العراق
٢٦١ ٠٥٥,٩	١٠٣ ٠٩٨,٠	المجموع الفرعي	
٣٧٤٢,٩ ١٧٧,١	٢ ٦٣٤,٠	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تكاليف الدعم	عملية الصحراء الغربية - تدابير بناء الثقة
٣ ٩٢٠,٠	٢ ٦٣٤,٠	المجموع الفرعي	
١ ٧٢١,٥ ٥٦٨,٨ ١٦٠,٣	١ ٢١٦,٧ ١٨٤,٩	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا المقر تكاليف الدعم	شمال أفريقيا (تحسين حماية اللاجئين في حركات الهجرة الحدودية في شمال أفريقيا)
٢ ٤٥٠,٦	١ ٤٠١,٦	المجموع الفرعي	

الجدول الثالث - الميزانيات البرنامجية التكميلية للمفوضية في الفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٨ (تابع)

الميزانية المقحة لعام ٢٠٠٨	النفقات لعام ٢٠٠٧	المنطقة	الأنشطة
١٥٨٠١	١٧٠٠٣	غرب أفريقيا	إعادة اللاجئين الموريتانيين إلى وطنهم وإعادة إدماجهم
٦٥٧٧,٨	١٨٥٣,٨	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	
٤٧١,٥	١٤,٥	المقر تكاليف الدعم	
٧٢٠٧,٤	٢٠٣٨,٦	المجموع الفرعي	
	١٤٦٨,٩	آسيا والمحيط الهادئ	حالة الطوارئ بسبب الإعصار والسيول في باكستان
-	١٤٦٨,٩	المجموع الفرعي	
	٣٣٣٨٤,٧	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	توفير فرص التعليم للأطفال العراقيين
	٢,١	المقر تكاليف الدعم	
-	٣٣٣٨٦,٨	المجموع الفرعي	
٢١٦٤٨,٥	١٢١٧٧,٠	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	الحالة في الصومال
٢٥٩٤,٥	٩٣٥,١	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	
٢٩٨,٠		المقر تكاليف الدعم	
١٥٧٧,٣		المجموع الفرعي	
٢٦١١٨,٣	١٣١١٢,١	المجموع الفرعي	
٤٦٧٢,٩		آسيا والمحيط الهادئ	الاستجابة للزلازل الصين
٣٢٧,١		تكاليف الدعم	
٥٠٠٠,٠	-	المجموع الفرعي	
٨١٠٩,٩		آسيا والمحيط الهادئ	الاستجابة لإعصار نرجس في ميانمار
٥٦٧,٧		تكاليف الدعم	
٨٦٧٧,٦	-	المجموع الفرعي	
٩٣٤٦,٠		الجنوب الأفريقي	الحالة في زمبابوي
٦٥٤,٢		تكاليف الدعم	
١٠٠٠٠,٢		المجموع الفرعي	
٢٠١٨٦,١		وسط أفريقيا والبحيرات الكبرى	الحلول الدائمة للاجئين البورونديين إلى تنزانيا في عام ١٩٧٢
١٣٨٨,١		تكاليف الدعم	
٢١٥٧٤,٢		المجموع الفرعي	
٦٥١,٠٠	٤٥٠٣,٧	البرامج العالمية	التأهب لأنفلونزا الطيور والأنفلونزا البشرية والاستجابة لمقتضياتها في المخيمات
٤٩٠,٠٠		تكاليف الدعم	
٧٠٠٠,٠	٤٥٠٣,٧	المجموع الفرعي	

الجدول الثالث - الميزانيات البرنامجية التكميلية للمفوضية في الفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٨ (تابع)

الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٨	النفقات لعام ٢٠٠٧	المنطقة	الأنشطة
المشردون داخلياً			
٣٥٤,٠	٢٠٨,٦	المقر	النداء الجماعي العالمي
١٠٠٦٢,٩	٥٠٥٠,٦	البرامج العالمية	
٣٠٤٩,٩	٩٠٧٧,١	غرب أفريقيا	عمليات المشردين داخلياً في ليبيريا
١٤٤٣٢,٨	٩٥٨٥,٩	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	عمليات المشردين داخلياً في أوغندا
٢٨٥٠٧,٩	١٣٤٠٦,٣	وسط أفريقيا والبحيرات الكبرى	عمليات المشردين داخلياً في جمهورية الكونغو الديمقراطية
-	١٥٧٣,٤	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	عمليات المشردين داخلياً في جنوب السودان
١٧٩٩٢,٧	-	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	عمليات المشردين داخلياً في كينيا
٢٧٢٣,١	-	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	عمليات المشردين داخلياً في اليمن
١٧٦٣٥,٠	١٢٨٧٤,٦	الأمريكتان	عمليات المشردين داخلياً في كولومبيا
١٤٨٣٢,٩	٨١٤٩,٦	وسط أفريقيا والبحيرات الكبرى	عمليات المشردين داخلياً في تشاد
١٠٠٠,٠	١٧٨١,٤	غرب أفريقيا	عمليات المشردين داخلياً في كوت ديفوار
٢٨٠٤,٠	١٤٦٥,٩	وسط أفريقيا والبحيرات الكبرى	عمليات المشردين داخلياً في جمهورية أفريقيا الوسطى
٧٣٨٦,١		تكاليف الدعم	
١٢٠٧٨١,٣	٦٣١٧٣,٤		مجموع برامج المشردين داخلياً
٥٧٧٢١٤,٩	٣٢٦١٣٧,٧		المجموع الكلي

الجدول الرابع - تحليل رتب الوظائف الإجمالية في عامي ٢٠٠٨ و ٢٠٠٩^(١)

الوظيفة/سنوات العمل	المقر			البرامج العالمية			الميدان ^(ب)			المجموع		منها		
	%	المجموع	GS	P/L	%	المجموع	GS	P/L	%	وظائف/سنوات عمل	PG	PS	MA	
١٠ - اللجنة التنفيذية ٢٠٠٨/١/١ ^(٢) - وظائف	٤٠.٢	٣٧٥	٧٧٧	٤٢	١٢	٥٤	٨٠.٦	١٠.٠	٤٣٤	٢٢٣٤	٤٤٣	٨٠٥	١٠٠.٠	
٢٢ - الحالة في ٢٠٠٨/٧/١ - وظائف	٤٠.٣	٤٠٣	٨٠٦	٤٠	١١	٥١	٨٠.٥	١٠.٠	٤٢٠	٢١٩٣	٥١١	٩٠٨	١٠٠.٠	
٣٣ - اللجنة التنفيذية ٢٠٠٩ - وظائف	٣٨.٥	٣٦٣	٧٤٨	٤٢	١٢	٥٤	٧٤.٩	١٠.١	٤٣٤	٢١٥٦	٤٣٤	٨٠٨	١٠٠.٠	
- غرب أفريقيا - وظائف							٥٥	٧.٠	٣٣٦	١٤٨	١٨٨	٣٠٩	٧٠.٠	
- سنوات عمل							١١٢	١٢.١	٥٨٦	٣٢٨	٢٥٨	٥٠٣	١٢.١	
- شرق أفريقيا والقرن الأفريقي - وظائف							١٦٥	١٨.١	٨٧٢	٦٠٧	٢٦٥	٥٠٥	١٨.١	
- سنوات عمل							٤١	٣.٧	١٧٩	٨١	٩٨	٢٠٠	٣.٧	
- وسط أفريقيا والبحيرات الكبرى - وظائف							٥٦	٥.٢	٢٤٩	١١٢	١٣٧	٢٠٨	٥.٢	
- سنوات عمل							١٦٤	٢٢.٥	١٠٨٦	٦٩٥	٣٩١	٨٠١	٢٢.٥	
- الجنوب الأفريقي - وظائف							١٠.٧	١١.٢	٥٤١	٢٢٤	٣١٧	٦٠٦	١١.٢	
- سنوات عمل							٤٠	٣.٢	١٥٦	٦٠	٩٦	٢٠٠	٣.٢	
- الشرق الأوسط وشمال أفريقيا - وظائف							٣٩	١.٠	٥٠	٥٠	٥٠	١٠٠	١.٠	
- سنوات عمل							١٢٢	٣.٦	١٧٢	١٧٣	١٧٢	٣٠٦	٣.٦	
- آسيا والمحيط الهادئ - وظائف							١٠.٧	١١.٢	٥٤١	٢٢٤	٣١٧	٦٠٦	١١.٢	
- سنوات عمل							٤٠	٣.٢	١٥٦	٦٠	٩٦	٢٠٠	٣.٢	
- أوروبا - وظائف							٣٩	١.٠	٥٠	٥٠	٥٠	١٠٠	١.٠	
- سنوات عمل							١٢٢	٣.٦	١٧٢	١٧٣	١٧٢	٣٠٦	٣.٦	
- الأمريكتان - وظائف							١٠.٧	١١.٢	٥٤١	٢٢٤	٣١٧	٦٠٦	١١.٢	
- سنوات عمل							٤٠	٣.٢	١٥٦	٦٠	٩٦	٢٠٠	٣.٢	
- البرامج العالمية - وظائف							٣٩	١.٠	٥٠	٥٠	٥٠	١٠٠	١.٠	
- سنوات عمل							١٢٢	٣.٦	١٧٢	١٧٣	١٧٢	٣٠٦	٣.٦	
- مركز الخدمات العالمية - وظائف							١٠.٧	١١.٢	٥٤١	٢٢٤	٣١٧	٦٠٦	١١.٢	
- سنوات عمل							٤٠	٣.٢	١٥٦	٦٠	٩٦	٢٠٠	٣.٢	
- المقر - وظائف							٣٩	١.٠	٥٠	٥٠	٥٠	١٠٠	١.٠	
- سنوات عمل							١٢٢	٣.٦	١٧٢	١٧٣	١٧٢	٣٠٦	٣.٦	
٤٤ - المجموع في ٢٠٠٩/١/١ - وظائف	٣٨.٨	٣٨٨	٧٦٩	٣٩	١١	٥٠	٧٤.٠	١٠.٠	٤٣٤	٢٣٥٥	٤٦٠٧	٢٠٦٦	١٠٠.٠	
- سنوات عمل							٤٠.٢	٣٠.٠	٤٨٢٤	٤٨٢٢	٤٨٢٤	٤٨٢٢	١٠٠.٠	

(أ) جميع الوظائف (من الفئة الفنية ومن فئة الخدمات العامة)، بما في ذلك الوظائف التي يتوقع أن تقل مدتها عن سنة كاملة، ولكن مع استبعاد الموظفين المبتدئين من الفئة الفنية ومتطوعي الأمم المتحدة (الوطنيين والدوليين) العاملين لدى المفوضية.

(ب) تشمل وظائف العمليات الإقليمية.

(ج) انظر الجدول الثاني - ٨ للاطلاع على توزيع وظائف التنظيم والإدارة في إطار المنحة المقدمة من الميزانية العادية للأمم المتحدة.

(د) مكتب نيويورك مدرج ضمن المقر.

GS = الموظفون من فئة الخدمات العامة (بمن فيهم الموظفون الوطنيون) P/L = الموظفون من الفئة الفنية PG = البرنامج PS = دعم البرنامج MA = التنظيم والإدارة.

الجدول الخامس - استخدام الموارد: التوزيع التقديري للبرامج ودعم البرامج حسب البلد داخل الأقاليم للفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية السنوية المنقحة لعام ٢٠٠٩			الميزانية السنوية للجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٩			الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٨			الإففاق في عام ٢٠٠٧			غرب أفريقيا
الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	
٦٩٠٠٢	٦٣٥٠٠	١٣٢٥٠٢	١٩٣٠٦	٦٤٤٠٤	٨٣٨٠٠	٦٠٣٠١	٨٥٠٠٣	١٤٥٣٠٤	١٧٧٤٠٤	١٠٣١٠٠	٧٤٣٠٤	بنين
٣٦٧٥٠٤	٢٨١٨٠٤	٦٤٩٣٠٨	٣٣٤٦٠٨	٢٥٤٤٠٨	٥٨٩١٠٦	٥٩٨٤٠٧	٢٥٤٥٠٧	٨٥٣٠٠٤	٨٧٤٦٠٥	١٩٥٧٠٧	٦٧٨٨٠٨	كوت ديفوار
٢٣٠٨	٦٧٠٧	٩١٠٥	١٨٠٧	٥٢٠٦	٧١٠٣	١٨٠٧	٥٢٠٥	٧١٠٢	٤١٩٠٤	٢٨٠٥	٣٩٠٠٩	غامبيا
٤٤٧٣٠٢	١٠٧٠٠٠	٥٥٤٣٠٢	٤٠٣٩٠٨	٩٩٢٠٥	٥٠٣٢٠٣	٥٦١٠٥٥	٩٨٩٠٥	٦٦٠٠٠٠	٩١٨٧٠٥	٣٤١٢٠٢	٥٧٧٥٠٣	غانا
٣٧٧٠٠٠	١٧٨٩٠٤	٥٥٥٩٠٤	٣٠٩٧٠٧	١٥٩٢٠٥	٤٦٩٠٠٢	٥٢١١٠٢	١٨٢٧٠٧	٧٠٣٨٠٩	٩٣٣٨٠٧	٣٠٧٠٠٩	٦٢٦٧٠٨	غينيا
٧٨٢٥٠٦	٢١٢٧٠٦	٩٩٥٣٠٢	٣٧٣١٠٧	١٦٨٣٠٧	٥٤١٥٠٤	٢٢٤٠١٠٠	٣٩٤٩٠٣	٢٦٣٥٠٠٣	٤٠٦٢٥٠٦	٤٥١٢٠٢	٣٦١١٣٠٤	ليبيريا
٨٠٠٩	٢٧٠٤	١٠٨٠٣	٧٢٠٣	٢٤٠٠	٩٦٠٣	٧٢٠٣	٢٤٠٠	٩٦٠٣	-	-	-	مالي
١٥٤٨٠٩	١٦٧١٠٤	٣٢٢٠٠٣	١٢٧١٠٢	١١٩٥٠٠	٢٤٦٦٠٢	١٩٩٧٠٦	١٤٠٩٠٣	٣٤٠٦٠٩	٣٣٨٠٠٠	١٣٥٤٠٠	٢٠٢٦٠٠	نيجيريا
١٩٤٢٠٧	٥٠٢٣٠١	٦٩٦٥٠٨	١٨٦٠٥٥	٤٣٣٠٠٢	٦١٩٠٠٧	٢٢٢٥٠٦	٤٥١٤٠٨	٦٧٤٠٠٤	٢٣٣٠٠٤	١٦٧٧٠٠	٦٥٣٠٤	السنغال*
٣٠٠٤٠٥	١٠٠٤٠٣	٤٠٠٨٠٨	٣٠١٠٠٧	٩٩٠٠١	٤٠٠٠٠٨	٤٨٥٣٠٣	١٧٥٣٠٢	٦٦٠٦٠٥	٩٨٠٢٠٦	٢٤٢٢٠٩	٧٣٧٩٠٧	سيراليون
١٠١٠٠٠	٦٦٠٩	١٠٧٦٠٩	٤١٩٠٣	٤١٠٩	٤٦١٠٢	٤١٩٠٣	٤١٠٩	٤٦١٠٢	٢٠٠٣	٤٠٠٠	١٦٠٠٣	توغو
٤٥٥٠٠٨	-	٤٥٥٠٠٨	١٣١٩٧٠٢	-	١٣١٩٧٠٢	٥٩٦٢٠١	-	٥٩٦٢٠١	٤٢٤٣٠٧	-	٤٢٤٣٠٧	الأنشطة الإقليمية
٣٢٥٩٦٠٠	١٦٣٠١٠٢	٤٨٨٩٧٠٢	٣٤٢٥٩٠٥	١٤٠٩١٠٧	٤٨٣٥١٠٢	٥٥٣٥٩٠٤	١٧٩٥٨٠٢	٧٣٣١٧٠٦	٩٠٠٤٩٠١	١٩٥٠٦٠٤	٧٠٥٤٢٠٧	المجموع الفرعي

* تشمل مركز الدعم الإقليمي في داكار.

الميزانية السنوية المنقحة لعام ٢٠٠٩			الميزانية السنوية للجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٩			الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٨			النفقات في عام ٢٠٠٧			شرق أفريقيا والقرن الأفريقي
الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	
٣٧٧٩٠٩	١١٦٩٠٨	٤٩٤٩٠٧	٢٤٤٠٠٨	٨٢٩٠٣	٣٢٧٠٠١	٢٩٥٢٠١	١٠٣٠٠٦	٣٩٨٢٠٧	٣١٥٣٠٦	١٠٠٤٠٨	٢١٤٨٠٨	جيبوتي
٣٤٠١٠٤	٧٣٤٠٠	٤١٣٥٠٤	٢٣٤٥٠٢	٨٥٣٠٦	٣١٩٨٠٨	٣٠٥٠٠٢	٩٠٤٠٠	٣٩٥٤٠٢	٣٩١٠٠٤	٦٢٥٠٩	٣٢٨٤٠٥	إريتريا
١٩٥٧٦٠١	٣٥٦٤٠٩	٢٣١٤١٠٠	١٥١٢٠٠٦	٣٤٠٢٠٨	١٨٥٢٣٠٤	٣٠٣٨٩٠٠	٣٣٢٠٠٦	٣٣٧٠٩٠٦	٢٥٣٥٠٠٨	٢٨٩٩٠٠	٢٢٤٥١٠٨	إثيوبيا
٣٥٠٥٦٠٢	١٠٠٥٩٠٨	٤٥١١٦٠٠	٣٣٨٤٨٠٣	١٥٣٠٥٠٦	٤٩١٥٣٠٩	٦٢٩٠١٠١	٩٥٧٣٠٢	٧٢٤٧٤٠٣	٥٣٥٣٤٠٤	٧٩١٢٠٥	٤٥٦٢١٠٩	كينيا*
٨٩٦٣٠٣	٦٩٩٠١	٩٦٦٢٠٤	٨٨٠٦٠٩	٦٤١٠٢	٩٤٤٨٠١	١٥٤٦٠٥٥	١٧٩٠٠٦	١٧٢٥١٠١	١٢٥٧٦٠٧	١١٦٧٠٢	١١٤٠٩٠٥	الصومال
١٩١٨٠٠٦	٣١٥٤٠٥	٢٢٣٣٥٠١	١٦٢٣٩٠٠	٢٨٥٥٠٩	١٩٠٩٤٠٩	٩٨٨٤٩٠٩	٧٠١٨٠٨	١٠٥٨٦٨٠٧	٧٥٥٧٩٠٧	٥٣٢٤٠٧	٧٠٢٥٥٠٠	السودان
١٣٥٠٤٠٢	٣١٥١٠٥	١٦٦٥٥٠٧	١٢٩٩٧٠٣	٣١٤٩٠٨	١٦١٤٧٠١	٣٣٢٧٢٠٢	٣٣٦٣٠٣	٣٦٦٣٥٠٥	٣٢٤٠٢٠١	٣٠٦٣٠٩	٢٩٣٣٨٠٢	أوغندا
٣٧٠٠٠٠	-	٣٧٠٠٠٠	١٢٤٠٠٠٠	-	١٢٤٠٠٠٠	١٩٥٠٠٠	-	١٩٥٠٠٠	٨١٠١	-	٨١٠١	الأنشطة الإقليمية
١٠٧١٦١٠٧	٢٢٥٣٣٠٦	١٢٩٦٩٥٠٣	١٠٤١٩٨٠١	٢٧٠٣٨٠٢	١٣١٢٣٦٠٣	٢٤٨٨٢٥٠٠	٢٧٠٠١٠١	٢٧٥٨٢٦٠١	٢٠٦٥٨٨٠٨	٢١٩٩٨٠٠	١٨٤٥٩٠٠٨	المجموع الفرعي

* تشمل مركز الدعم الإقليمي في نيروبي.

الجدول الخامس - استخدام الموارد: التوزيع التقديري للبرامج ودعم البرامج حسب البلد داخل الأقاليم للفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩ (تابع)
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية السنوية المنقحة لعام ٢٠٠٩			الميزانية السنوية للجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٩			الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٨			النفقات في عام ٢٠٠٧			وسط أفريقيا والبحيرات الكبرى
المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	
٢٤١٢٧,٠	٣٨٨٩,٢	٢٠٢٣٧,٨	١٩٦٤٧,٨	٣٣١٧,١	١٦٣٣٠,٧	٣٦٢٤٠,١	٣٦٩٢,٤	٣٢٠٤٧,٧	٢٥٠٦٥,٢	٣٨٠٢,٤	٢١٧٦٢,٨	بوروندي
١١٢٤٤,٥	١٤٨٣,٢	٩٧٦١,٣	٣١٨٠,٧	٧٤٢,٦	٢٤٣٨,١	٩٤٨٩,٩	١٣٠٠,٣	٨١٨٩,٦	٣٤٥٢,٤	٥٥٧,٧	٢٨٩٤,٧	الكاميرون*
٣٧٣٠,٩	١٤١٧,٣	٢٣١٣,٦	٢٩٧٤,٦	١٢٤٠,٨	١٧٣٣,٨	٥٩١٢,٢	١٣٣٤,٧	٤٥٧٧,٥	٤١٨٠,٠	٩٠٧,٢	٣٢٧٢,٨	جمهورية أفريقيا الوسطى
٨٠٦٢٦,٨	٥٧٢١,١	٧٤٩٠,٥	٧٤٨٢٤,٢	٧٧١٩,٧	٦٧١٠,٤	٩٥٣٤٩,٢	٩٦٦٨,٨	٨٥٦٨٠,٤	٨٢٣٧٨,٤	٦٥٨٧,٣	٧٥٧٩١,١	تشاد
٥٩٧٧,٦	١٨٠٧,٣	٤١٧٠,٣	٤٣٠٧,٣	١٥٩١,١	٢٧١٦,٢	٦٢٠٠,٤	١٧٢٨,٨	٤٤٧١,٦	٦٩٥٣,٤	١٦٩١,٠	٥٢٦٢,٤	الكونغو
٥٣٥٨٧,٨	٦٦٦٩,٢	٤٦٩١٨,٦	٦٤١٦١,٣	١٤٢٩١,٢	٤٩٨٧٠,١	٧١٨٣٩,٤	٦٤٩٠,٢	٦٥٣٤٩,٢	٤٧٨٤٩,١	٥٠٨٤,٥	٤٢٧٦٤,٦	جمهورية الكونغو الديمقراطية
٢١٧٩,٨	٩٠٦,١	١٢٧٣,٧	١٥٦٩,٥	٧٣١,٨	٨٣٧,٧	٢٢٥٠,٧	٨٩١,٩	١٣٥٨,٨	٢٤٤٢,٦	٨٠٥,٥	١٦٣٧,١	غابون
١٠٣٨٩,٨	١٤٢٧,٢	٨٩٦٢,٦	٥٢٧١,٨	١١٢٥,٩	٤١٤٥,٩	٦١٣٣,٣	١١٢٨,٠	٥٠٠٥,٣	٦٦٦٠,٨	٩٦٧,٧	٥٦٩٣,١	رواندا*
٢٦٥٦٣,٩	٢٩٩١,٢	٢٣٥٧٢,٧	٢٠٩٩٦,٦	٢١٥١,٧	١٨٨٤٤,٩	٤٢٦٤٨,٥	٢٧٥٦,٩	٣٩٨٩١,٦	٣٠٣٦٥,٦	٢٧٥٤,٨	٢٧٦١٠,٨	جمهورية تنزانيا المتحدة*
٨٠٠٠,٠	-	٨٠٠٠,٠	١٢٠٠٠,٠	-	١٢٠٠٠,٠	٨٢٦٥,٠	-	٨٢٦٥,٠	٦٦٦٧,٢	-	٦٦٦٧,٢	الأنشطة الإقليمية
٢٢٦٤٢٨,١	٢٦٣١١,٨	٢٠٠١١٦,٣	٢٠٨٩٣٣,٨	٣٢٩١١,٩	١٧٦٠٢١,٩	٢٨٤٣٢٨,٧	٢٨٩٩٢,٠	٢٥٥٣٣٦,٧	٢١٦٥١٤,٧	٢٣١٥٨,١	١٩٣٣٥٦,٦	المجموع الفرعي

* تشمل الأرقام المنقحة لعام ٢٠٠٩ مبلغ ١١,٦ مليون دولار لمبادرة تقييم الاحتياجات العالمية (٣,٠ ملايين للكاميرون، و٣,٤ ملايين لرواندا، و٥,٢ ملايين لجمهورية تنزانيا المتحدة).

الميزانية السنوية المنقحة لعام ٢٠٠٩			الميزانية السنوية للجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٩			الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٨			النفقات في عام ٢٠٠٧			الجنوب الأفريقي
المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	
٤٣٠٥,١	١٣٧٦,٤	٢٩٢٨,٧	٣٧٧٨,٥	١١١٧,٥	٢٦٦١,٠	٤٦٦٤,٥	١٣٤٩,٤	٣٣١٥,١	١٢٠٧٢,٧	١٧٢٩,٢	١٠٣٤٣,٥	أنغولا
٢١٥٩,١	٤٨٦,٤	١٦٧٢,٧	١٣١٠,٠	٢٧٢,٨	١٠٣٧,٢	٤٠٢٣,٥	٦٨٧,٦	٣٣٣٥,٩	٢٥٧٥,٠	٧١٨,٠	١٨٥٧,٠	بوتسوانا
٢٣٥٨,٠	٤٩٥,٣	١٨٦٢,٧	٢٢٣٣,٦	٤٣٣,٦	١٨٠٠,٠	٢٧٦١,٩	٦٦٨,٤	٢٠٩٣,٥	٣١٢٠,٠	٦٢٨,٤	٢٤٩١,٦	ملاوي
٢٢٧٥,٢	٤٢٢,٠	١٨٥٣,٢	١٩٩١,٣	٤٢٦,٩	١٥٦٤,٤	٤٣٥٨,٥	٣٨٩,٠	٣٩٦٩,٥	٢٧٤٨,٩	٦٦٨,١	٢٠٨٠,٨	موزامبيق
٢٦٦٣,٧	٥٩٧,٠	٢٠٦٦,٧	١٨٩٦,٨	٤٤٨,٠	١٤٤٨,٨	٢٦٠٧,٢	٦٩٣,٩	١٩١٣,٣	٢٩٦٦,٥	٦٣٦,٤	٢٣٣٠,١	ناميبيا
٧٨٦٦,٠	٤٣٤٤,٠	٣٥٢٢,٠	٧٢٥٦,٥	٣٨١٥,٣	٣٤٤١,٢	١٣٦٤٧,٣	٤٥٩٤,٤	٩٠٥٢,٩	٥٤٨١,٥	٣٠٠٦,٣	٢٤٧٥,٢	جنوب أفريقيا
١٣٤٨٦,٧	١٨٠٩,٨	١١٦٧٦,٩	٥٤٣٤,٢	١٥٥٩,١	٣٨٧٥,١	١٠٥٠,٤	١٧٢٥,٨	٨٧٧٨,٢	١٠٧٣,٧	١٩٤٨,٤	٨٧٨٢,٣	زامبيا*
٢٤٣٩,٢	٥٣٠,٦	١٩٠٨,٦	٢١٠٩,٤	٥٠٨,٨	١٦٠٠,٦	٢١٦٠,٤	٥٠٩,٤	١٦٥١,٠	١٨٥١,٥	٤٦٥,٧	١٣٨٥,٨	زيمبابوي
٣٣٦٢,٠	-	٣٣٦٢,٠	٤٣٠٠,٠	-	٤٣٠٠,٠	٣٢٥٣,٦	-	٣٢٥٣,٦	١٣٣٠,٧	-	١٣٣٠,٧	الأنشطة الإقليمية
٤٠٩١٥,٠	١٠٠٦١,٥	٣٠٨٥٣,٥	٣٠٣١٠,٣	٨٥٨٢,٠	٢١٧٢٨,٣	٤٧٩٨٠,٩	١٠٦١٧,٩	٣٧٣٦٣,٠	٤٢٨٧٧,٥	٩٨٠,٥	٣٣٠٧٧,٠	المجموع الفرعي

* تشمل الأرقام المنقحة لعام ٢٠٠٩ مبلغ ٤,٩ ملايين دولار لمبادرة تقييم الاحتياجات العالمية في زامبيا

٤٤٥٩٣٥,٦	٧٥٢٠,١	٣٧٠٧٢٧,٥	٤١٨٨٣١,٦	٨٢٦٢٣,٨	٣٣٦٢٠٧,٨	٦٨١٤٥٣,٣	٨٤٥٦٩,٢	٥٩٦٨٨٤,١	٥٥٦٠٣,١	٧٤٤٦٣,٠	٤٨١٥٦٧,١	المجموع الفرعي لأفريقيا
----------	--------	----------	----------	---------	----------	----------	---------	----------	---------	---------	----------	-------------------------

الجدول الخامس - استخدام الموارد: التوزيع التقديري للبرامج ودعم البرامج حسب البلد داخل الأقاليم للفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩ (تابع)
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	النفقات في عام ٢٠٠٧			الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٨			الميزانية السنوية للجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٩			الميزانية السنوية المنقحة لعام ٢٠٠٩		
	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي
الجزائر	٥٢٦٤,٥٤	٧٠٧,٧	٦,٠٧٢,١	٧٩١٤,١	٦٦٣,٤	٨,٥٧٧,٥	٤٢٨٥,٨	٦١٤,٥	٤,٩٠٠,٣	٥٢٠١,٧	٨٢٩,٤	٦,٠٣١,١
مصر	٥٢٦٤,٥	١٢٥٧,٢	٦,٥٢١,٧	٦٤٩٦,٧	١٨٢٦,٨	٨٣٢٣,٥	٣٤٠٣,٩	١٧٢٢,٨	٥١٢٦,٧	٤٠٧٢,٠	١,٨٤٨,٦	٥,٩٢٠,٦
العراق	٢٨٩١٦,١	١٨٦٣,١	٣٠,٧٧٩,٢	٣٧١٥٩,٠	٤٣١٨,٣	٤١,٤٧٧,٣	١٨٣,٤	٤٤٨,٩	٦٣٢,٣	٢٤٨,٥	٤١٨,٢	٦٦٦,٧
إسرائيل	١٤٤,٥	٢١٧,٣	٣٦١,٨	١٣٦٧,١	٤٣,٠٨	١٧٩٧,٩	٤٥٢,٥	٢٧,٠٥	٧٢٣,٠	١٦٠٣,٤	٥٧٣,٤	٢١٧٦,٨
الأردن	٣٩٠٤٤,٧	١٤٩٦,٤	٤٠,٥٤١,١	٤٩٥٨٤,٩	٢٨٠٤,٥٤	٥٢٣٨٩,٣	٩٩٣,٧	٦٧٢,٢	١٦٦٥,٩	٩٨٤,٥	٨٦٢,٣	١٨٤٦,٨
لبنان	١٠١٦٨,٧	١٤٢٥,١	١١,٥٩٣,٨	٨٧٧٠,٤	١٥١,٠٠	١٠,٢٨٠,٤	٢٣٠,٩,٨	١٢٠,٢,٣	٣٥١٢,١	١٤٤٣,٤	١٢٠٧,١	٢٦٥٠,٥
الجمهورية العربية الليبية	٥٥٨,٤	٣٢٧,٩	٨٨٦,٣	١٢١٦,٨	٣٧٦,٣	١,٥٩٣,١	٩٣٨,٦	٣٧٦,٠	١٣١٤,٦	٩٧٨,١	٤٥٠,٠	١,٤٢٨,١
موريتانيا	٢٥٥٦,١	٤٢٩,٣	٢,٩٨٥,٤	٧٧٠,٥,٥	٤١٣,١	٨١١٨,٦	٤٥٤,٩	٤٥٢,٣	٩٠٧,٢	٤٥١,٢	٤٧٠,٣	٩٢١,٥
المغرب	١٠٩٩,٧	٢٧٥,٨	١,٣٧٥,٥	١,٠٩٥,٧	٤٦٤,٤	١,٥٦٠,١	٩٠٦,٣	٤٢٩,٠	١,٣٣٥,٣	٩٢٤,٧	٤٥٠,٤	١,٣٧٥,١
المملكة العربية السعودية	٩١٥,٣	١٢٤٦,٩	٢١٦٢,٢	١١٠٤,٢	١٤٨٣,٢	٢,٥٨٧,٤	٨٠٤,٠	١٤٨٢,٥	٢,٢٨٦,٥	٨٤٤,٣	١,٥٨٦,٧	٢,٤٣١,٠
الجمهورية العربية السورية	٥٣٦٩٧,٠	١٦٩٢,٦	٥٥,٣٨٩,٦	١٢٧١٩٤,١	٣٤٧٥,٦	١٣٠,٦٦٩,٧	١٢٤٥,١	٦٢٢,٥	١,٨٦٧,٦	١,٥١٣,٩	٥٧٤,٧	٢,٠٨٨,٦
تونس	٣٢٧,١	٤٩,٨	٣٧٦,٩	٤١٣,٤	٥١,٦	٤٦٥,٠	٣٦٠,٢	٤٦,١	٤٠٦,٣	٣٨٩,٨	٥٨,٧	٤٤٨,٥
الإمارات العربية المتحدة	-	٥٩٠,٠	٥٩٠,٠	١٠٣,٩	٢٢٣٩,٣	٢٣٤٣,٢	١٠٢,٧	٣١٨٩,٢	٣٢٩١,٩	-	٣٢٠,٥,٣	٣٢٠,٥,٣
الصحراء الغربية	١٨١٢,٧	٥٣٩,٢	٢٣٥١,٩	٢٠٨١,٦	١٢١٣,٢	٣٢٩٤,٨	-	-	-	-	-	-
اليمن*	٥٧٥٧,٣	٨٠٣,٠	٦,٥٦٠,٣	١٥١١٧,٦	١,٩٥٩,١	١٧,٠٧٦,٧	٥٥٥٤,٠	١٢٣٤,١	٦,٧٨٨,١	١٧٦١١,٤	١٣١٩,٠	١٨,٩٣٠,٤
الأنشطة الإقليمية	٥٥٧١,٨	-	٥٥٧١,٨	٦٦٣٣,٥	-	٦٦٣٣,٥	-	-	-	-	-	-
المجموع الفرعي	١٦١١٩٨,٣	١٢٩٢١,٣	١٧٤١١٩,٦	٢٧٣٩٥٨,٥	٢٣٢٢٩,٥	٢٩٧١٨٨,٠	٢١٩٩٤,٩	١٢٧٦٢,٩	٣٤٧٥٧,٨	٣٦٢٦٦,٩	١٣٨٥٤,١	٥٠١٢١,٠

* تشمل الأرقام المنقحة لعام ٢٠٠٩ مبلغ ١٠,٠ ملايين دولار لمبادرة تقييم الاحتياجات العالمية في اليمن.

الجدول الخامس - استخدام الموارد: التوزيع التقديري للبرامج ودعم البرامج حسب البلد داخل الأقاليم للفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩ (تابع)
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

آسيا واخيط الهادئ	النفقات في عام ٢٠٠٧			الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٨			الميزانية السنوية للجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٩			الميزانية السنوية المنقحة لعام ٢٠٠٩		
	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	المجموع الكلي
أفغانستان	٦٥ ٢٥٥,٦	٥٠٧٤,٣	٧٠ ٣٢٩,٩	٦٠ ٦٩٨,١	٧٨٤٠,٩	٦٨ ٥٣٩,٠	٤٤ ٩٤٧,٨	٥ ٦٤٧,٦	٥٠ ٥٩٥,٤	٤٧ ٦١٠,١	٥٤ ٣٤٧,٥	
أستراليا ونيوزيلندا	٥٤,٠٥	٦٢٣,٧	١ ١٦٤,٢	٥٢٧,٢	٦٥٢,٢	١ ١٧٩,٤	٥٣٠,٦	٦٥١,٣	١ ١٨١,٩	٦٣٥,١	١ ٣٩٩,٦	
بنغلاديش	٣ ٥٧٦,٩	٤٢١,٠	٣ ٩٩٧,٩	٦٠٣,٥	٥٦١,١	٦ ٥٩١,٦	٤٠٤٨,١	٥٥١,٣	٤ ٥٩٩,٤	٤ ٥٠٠,٦	٥ ١٠٩,٤	
كمبوديا	٧٣٤,١	٣٣٦,٨	١٠٧٠,٩	٩٣٥,٢	٣٠٥,٤	١ ٢٤٠,٦	٧٦٨,٢	٣١٢,٠	١٠٨٠,٢	٩٦١,٥	١٠٤٥,٤	
الصين	٢ ١٧٤,٩	٦٤٦,١	٢ ٨٢١,٠	٨ ٣٨٢,٩	٩٥٧,١	٩ ٣٤٠,٠	٤ ٢٤٣,٤	١ ١٨١,٥	٥ ٤٢٤,٩	٤ ١٦٩,٦	٥ ٢٠٠,٧	
الهند	٢ ٧٦٩,٢	٩٨٩,٦	٣ ٧٥٨,٨	٣ ٢٠٢,١	١٠٢١,٠	٤ ٢٢٣,١	٢ ٨١١,٣	١٠٤٧,٥	٣ ٨٥٨,٨	٣ ٩٨٢,٧	٥ ٢٠٢,١	
إندونيسيا	١ ١٥٢,٧	٩٥٢,٠	٢ ١٠٤,٧	٢ ٥٨١,١	٧٨٨,٣	٣ ٣٦٩,٤	١ ٥٧٧,٠	٩٠٤,٨	٢ ٤٨١,٨	١ ٦٢٧,٣	٢ ٥٧٠,٨	
إيران (جمهورية - الإسلامية)	٩ ٣٠٦,٦	٢ ٦٥٦,٣	١١ ٩٦٢,٩	١٤ ٢٨٤,٥	٢ ٥٤٩,٩	١٦ ٨٣٤,٤	٩ ٧٥١,٩	٢ ٥٢١,٣	١٢ ٢٧٣,٢	١٠ ٥٢٨,٩	١٣ ٢٧٣,١	
اليابان	٦١٤,٦	٢ ٠٣٧,٦	٢ ٦٥٢,٢	٩٤٣,٦	٢ ١٨٧,٢	٣ ١٣٠,٨	٨١٦,٨	٢ ٢٥١,٧	٣ ٠٦٨,٥	٩٣٣,٩	٣ ٤٧٣,٤	
كازاخستان	٦٧٧,٠	٩٣٢,١	١ ٦٠٩,١	٩١٣,٥	١ ٢٤١,٠	٢ ١٥٤,٥	١٠٠٩,٤	١٣١١,٦	٢ ٣٢١,٠	١٠٤٠,٦	٢ ٤٦٩,١	
قيرغيزستان	١٠٠٥,٧	٤١٧,٩	١ ٤٢٣,٦	١ ١١٤,٣	٤٤٧,٩	١ ٥٦٢,٢	٧٧٧,٧	٤٥٦,٥	١ ٢٣٤,٢	٧٩٠,٦	١ ٢٦١,٧	
ماليزيا	٢ ٧٨٦,٠	١ ٥٠٦,٣	٤ ٢٩٢,٣	٤ ٣٩٧,٢	٢ ٥٠١,١	٦ ٨٩٨,٣	٣ ٠٨٧,٦	٢ ٤١٩,٣	٥ ٥٠٦,٩	٣ ٣٨٨,٦	٥ ٦٨٨,٩	
منغوليا	٢٠٢,١	٢٠٠,٠	٢٢٢,١	٣١٨,٩	٢٥٠,٩	٣٤٤,٨	١٩٠,٣	٢٥٠,٧	٢١٦,٠	١١٢,٤	١٣٩,٢	
ميانمار	٥٠١٧,٢	١ ٤٢٤,٤	٦ ٤٤١,٦	١٣ ٦٥٦,٤	١ ٥٦٥,٣	١٥ ٢٢١,٧	٤ ٧٦٥,٥	١ ٦٩٧,٩	٦ ٤٦٣,٤	٤ ٩٤٢,٣	٦ ٤٠٠,٦	
نيبال	٧ ٦٦٨,٠	١ ٤٦٥,٦	٩ ١٣٣,٦	١٠ ١١٩,٢	١ ٨٩٦,٣	١٢ ٠١٥,٥	٧ ٣٢٧,٤	١ ٥٦٦,١	٨ ٨٩٣,٥	٧ ٦٩٥,١	٩ ٥٦٤,١	
باكستان	١٩ ٢٩٤,١	٢ ٦٤٨,٧	٢١ ٩٤٢,٨	١٦ ٤٩٢,٦	٣ ٧٤٢,٠	٢٠ ٢٣٤,٦	١٥ ٩٦٣,٨	٢ ٩٢١,١	١٨ ٨٨٤,٩	١٦ ٨٥٦,٣	١٩ ٩٣٥,٠	
بابوا غينيا الجديدة	٨٠,٦	٣٢٣,٨	٤٠٤,٤	٦٨٤,٦	٣٢٤,٣	١٠٠٨,٩	٦٧٦,٦	٣١٠,٣	٩٨٦,٩	٦٣٧,٨	٩٦٥,٤	
الفلبين	١٥٢,٧	٤٠٠,٠	١٩٢,٧	١٥٩,٣	٤٢,١	٢٠١,٤	١٥٤,٧	٤٣,٦	١٩٨,٣	١٧١,٩	٢٢٢,٦	
جمهورية كوريا	٣٩٣,١	٣٩٢,٢	٧٨٥,٣	٤٥٠,٦	٥٥٧,١	١٠٠٧,٧	٥٧٢,٦	٦٠١,٦	١ ١٧٤,٢	٥٨١,٢	١ ١٩٢,٨	
سنغافورة	٤٧,٢	-	٤٧,٢	-	-	-	-	-	-	-	-	
سري لانكا	١٨ ٣٨٨,٥	٢ ٢٥٣,١	٢٠ ٦٤١,٦	١٢ ١٢٢,٢	٢ ٧٥٤,١	١٤ ٨٧٦,٣	١٢ ٥٦٠,٦	٢ ٤٧٧,٧	١٥ ٠٣٨,٣	٤ ١٠٣,٦	٤ ٩٣٢,٧	
طاجيكستان	١ ٤١٥,٦	٤٦٢,٦	١ ٨٧٨,٢	٤٧٧,٢	٣٣٨,٤	٨١٥,٦	١٢٧,١	٢٨٠,١	٤٠٧,٢	٢٦٤,٠	٥٨٥,٦	
تايلند*	١٢ ١٧٥,١	٢ ٣٢٩,٩	١٤ ٥٠٥,٠	١١ ٣٣٢,٨	٢ ٣٨٩,٦	١٣ ٧٢٢,٤	٩ ٧٩١,٨	٢ ٢١٩,٠	١٢ ٠١٠,٨	١٤ ٨٦٨,٤	١٧ ٩٣٠,٩	
تيمور-ليشتي	٨١٩,٣	١١٨,٥	٩٣٧,٨	٢٠٥,٥	٧١,٠	٢٧٦,٥	٢٠٥,١	٧٠,٩	٢٧٦,٠	٢١٨,٧	٢٩٥,٧	
تركمانستان	٣٣٢,٢	٣٩٧,١	٧٢٩,٣	٥٠٣,٤	٣٦٤,٢	٨٦٧,٦	١٣٣,٣	٣٥٦,٨	٤٩٠,١	١٣٤,٢	٤٩٦,١	
أوزبكستان	١٦٣,٦	-	١٦٣,٦	١٠٠,٠	-	١٠٠,٠	١٠٠,٠	-	١٠٠,٠	-	١٥٥,٠	
فيت نام	١١٧,٦	١٠٢,٩	٢٢٠,٥	٧٦٢,٨	١٤٣,٦	٩٠٦,٤	٣٥٠,٠	١٤٣,١	٤٩٣,١	٣٥٠,٠	٤٧٤,١	
الأنشطة الإقليمية	٢٠٤٣,٤	١٥٠,٣	٢٠٥٨,٧	٣٠٥,٠	-	٣٠٥,٠	١٥٨٥,٠	-	١٥٨٥,٠	-	٦١٠,٠	
المجموع الفرعي	١٥٨ ٩٠٤,١	٢٨ ٥٨٧,٨	١٨٧ ٤٩١,٩	١٧٤ ٤٤٥,٧	٣٥ ٢٦٧,٠	٢٠٩ ٧١٢,٧	١٢٨ ٨٧٣,٦	٣١ ٩٧٠,٣	١٦٠ ٨٤٣,٩	١٣١ ٨٧٠,٤	١٦٤ ٩٤١,٥	

* تشمل الأرقام المنقحة لعام ٢٠٠٩ مبلغ ٤,٥ ملايين دولار لمبادرة تقييم الاحتياجات العالمية في تايلند.

الجدول الخامس - استخدام الموارد: التوزيع التقديري للبرامج ودعم البرامج حسب البلد داخل الأقاليم للفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩ (تابع)
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية السنوية المنقحة لعام ٢٠٠٩			الميزانية السنوية للجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٩			الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٨			النفقات في عام ٢٠٠٧			أوروبا
المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	المجموع الكلي	ميزانية الدعم	الميزانية البرنامجية	
٦٧٣,٤	٣١٩,٤	٣٥٤,٠	٦٧٢,٨	٣٣٣,٥	٣٣٩,٣	٧٦٢,٧	٤١٨,٨	٣٤٣,٩	٨٧٥,١	٥٤٥,٦	٣٢٩,٥	البانيا
١٣٠٧,٩	٤٦٨,٧	٨٣٩,٢	١٢٦٥,٣	٤٨١,٩	٧٨٣,٤	٢٤٦٣,٩	٥٢٠,٤	١٩٤٣,٥	١٩٤٠,٤	٥٦٠,٢	١٣٨٠,٢	ارمينيا
١٠٢٧,٣	٣١٦,٧	٧١٠,٦	٩٥٥,٤	٢٩٣,٣	٦٦٢,١	٩٥٥,٩	٢٩٣,٥	٦٦٢,٤	١٠٤٤,٩	٣٢٥,٩	٧١٩,٠	أستراليا
٣٢٣٢,٣	٧٧٨,٣	٢٤٥٤,٠	٣٠٩٥,٧	٧١٦,٤	٢٣٧٩,٣	٣٤٢٣,٩	٧٣٩,٥	٢٦٨٤,٤	٣٥٨٦,١	٧٤٩,٨	٢٨٣٦,٣	أذربيجان
٩٢١,٣	٣٤٨,١	٥٧٣,٢	٩٣٨,٨	٣٠٩,٥	٦٢٩,٣	١٤٤٨,٢	٣٢١,٨	١١٢٦,٤	١٦١٩,٦	٣١٦,٠	١٣٠٣,٦	بيلاروس
٥٣٧٧,٩	٤٢٣٥,٨	١١٤٢,١	٣٨٠٥,١	٢٨٨٢,٠	٩٢٣,١	٣٥٦٣,٧	٢٥٦٣,٩	٩٩٩,٨	٣٣٨٠,٣	٢٥١٢,٤	٨٦٧,٩	بلجيكا
٥٦٨٨,٢	١٤١٤,٠	٤٢٧٤,٢	٥٥٨٤,٣	١٣٤٩,٩	٤٢٣٤,٤	٥٩٤٢,٨	١٣٨٢,٦	٤٥٦٠,٢	٧٨٠٢,٩	١٦٦٩,٤	٦١٣٣,٥	البوسنة والهرسك
٨١٧,٩	٣٦٩,١	٤٤٨,٨	٧٠٧,٩	٣٠٠,٥	٤٠٧,٤	٧٧٣,٤	٣٥٥,٧	٤١٧,٧	٩٥٨,٠	٤٣٢,١	٥٢٥,٩	بلغاريا
٢٩٣,٩	٤٧٩,٠	٢٤٥١,٩	٢٨٢١,٧	٤٥٣,٨	٢٣٦٧,٩	٣٣١٣,٢	٤٢٥,٤	٢٨٨٧,٨	٣٤٩٩,١	٧١٥,٦	٢٧٨٣,٥	كرواتيا
٨٨٥,٢	٥٤٩,٥	٣٣٥,٧	٨١٢,٤	٤٩٠,٦	٣٢١,٨	٨٤٥,٧	٤٩١,٠	٣٥٤,٧	٧٨٧,٠	٤٣٥,٨	٣٥١,٢	قبرص
٤٥٥,٤	٢٠٩,٠	٢٤٦,٤	٣٦٧,٥	١٦٨,٨	١٩٨,٧	٣٦٤,٠	١٦٦,٧	١٩٧,٣	٥١٤,٤	٣١٧,٣	١٩٧,١	الجمهورية التشيكية
٢٧٤١,٥	١٣٤٠,٢	١٣٩٩,٣	٢٦٠٣,١	١٢٥٠,٩	١٣٣٧,٢	٢٦٧٣,٠	١٢٦٣,٥	١٤٠٩,٥	٢٧٤٦,٦	١٢٧١,٠	١٤٧٥,٦	فرنسا
٣٣٨٧٦,٨	١٥١١,٣	٣٢٣٦٥,٥	٤٧١٠,٧	١٢٧٠,٢	٣٤٤٠,٥	٥٥٩٧,٤	١٣١٥,٨	٤٢٨١,٦	٥٤٣٣,٩	١١٨٣,٢	٤٢٥٠,٧	جورجيا*
٢٠٧٩,٦	٩٣٨,٣	١١٤١,٣	٢٣٨٣,٥	١٣٣٥,٩	١٠٤٧,٦	٢٥٦٤,٢	١٣١٤,٢	١٢٥٠,٠	٢٢١٣,٦	١٢١٤,١	٩٩٩,٥	ألمانيا
١٠٦٥,٦	٣٢٦,٣	٧٣٩,٣	١١١٣,٠	٥١٥,٦	٥٩٧,٤	٩٤٣,٤	٣١٣,٦	٦٢٩,٨	١١٩٦,٢	٥٣٠,٥	٦٦٥,٧	اليونان
٢٥٥٥,٦	١٤٧٧,١	١٠٧٨,٥	٢٣٦٩,٣	١٣٧١,٠	٩٩٨,٣	٣١٠٧,٦	١٣٧٦,٩	١٧٣٠,٧	٢٠٩٠,٨	١٣٠٧,٢	٧٨٣,٦	هنغاريا
٦٦٦,١	٤٣٧,٠	٢٢٩,١	٦٧١,٧	٤٧٣,٠	١٩٨,٧	٧٣٧,٣	٤٧٣,٣	٢٦٤,٠	٦٥٨,٥	٤٣٣,٥	٢٢٥,٠	أيرلندا
٢٧٤٢,٨	١٩٠٨,٤	٨٣٤,٤	٣١٦٢,١	٢٣١٦,٩	٨٤٥,٢	٤١٤٢,٥	١٥٩٢,٠	٢٥٥٠,٥	٣٦٩١,٤	١٩١٥,٣	١٧٧٦,١	إيطاليا
١٤٣,٧	١٤٣,٧	-	٣٩,٢	-	٣٩,٢	١١٩,٢	١١٩,٢	١١٩,٢	٤٩,٥	٤٩,٥	٤٩,٥	مالطة
٢٣٩,٥	٧٥٦,٧	١٦٣٣,٨	٢٣٤٧,٩	٧٤٥,٥	١٦٠٢,٤	٢٦١٠,٩	٧٥٩,٣	١٨٥١,٦	٢٥١٩,٨	٥٦٣,٥	١٩٥٦,٣	الجيل الأسود
٧٩٣,٤	٢٨٥,٦	٥٠٧,٨	٧١٨,٨	٥٣,٦	٦٦٥,٢	١٠١٣,٩	٥١٠,٣	٥٠٣,٦	٩٦١,٣	٤٤٠,٨	٥٢٠,٥	نيوندا
٨٥,٧	٨٥,٧	-	٤٥,٠	-	٤٥,٠	٤٥,٠	٤٥,٠	٤٥,٠	٥٩,٤	٥٩,٤	٥٩,٤	البرتغال
٦٩٨,٢	٢٩٤,٠	٤٠٤,٢	٤٥٣,١	١٥٣,١	٣٠٠,٠	٦١٧,٠	٢٦٨,٦	٣٤٨,٤	٦٥٢,٤	٣١٢,٧	٣٣٩,٧	مولدوفا
٨١٦,٨	٤٠٠,٢	٤١٦,٦	٧٩٦,٧	٣٨٣,٤	٤١٣,٣	٨٨٠,٧	٤٥٠,٤	٤٣٠,٣	١٠٦٨,٧	٥٢٨,٣	٥٤٠,٤	رومانيا
١٣١٨٨,٥	٢٢٠٤,٣	١٠٩٨٤,٢	١٢٤٤٧,٧	١٨٤٩,٣	١٠٥٩٨,٤	١٢٥٢٦,٢	١٨٥٧,٣	١٠٦٦٨,٩	١٣١٧٣,٣	١٨٣٨,٤	١١٣٣٤,٩	الاتحاد الروسي
٢٠٨٩٧,٢	٣٨١٧,٤	١٧٠٧٩,٨	٢٠٣١٥,٩	٣٧٩٥,٦	١٦٥٢٠,٣	٢١٧٥١,٤	٣٦١٤,٢	١٨١٣٧,٢	٢٣٦١٤,٢	٣٩٨٢,٥	١٩٦٣١,٧	صربيا
٤٨٦,٠	٥٢,١	٤٣٣,٩	٤٦٩,٦	٤٥٠,٠	٤٢٤,٦	٥٢٦,٨	٩٩,٤	٤٢٧,٤	٥١١,٩	١٣٤,٨	٣٧٧,١	سلوفاكيا
١٧٠,٠	١٧٠,٠	-	١٨٤,٣	-	١٨٤,٣	١٨٤,٣	١٨٤,٣	١٨٤,٣	١٩١,٥	١٩١,٥	١٩١,٥	سلوفينيا
٩٤٧,٤	٧٣١,٤	٢١٦,٠	٩٢٩,٧	٦٩٥,٥	٢٣٤,٢	٩٣٠,٥	٦٨٩,٩	٢٤٠,٦	١٢٧٦,٥	٧٥٢,٢	٥٢٤,٣	إسبانيا
١٩٠٥,٨	١٠٥٥,٤	٨٥٠,٤	١٨٣١,١	١٠٧٠,٧	٧٦٠,٤	١٧١٣,٧	٩٤٢,٨	٧٧٠,٩	٢٠٧٤,٧	١٢٠٦,٥	٨٦٨,٢	السويد
٦٩١,٩	٣١٤,١	٣٧٧,٨	٦٥١,٢	٣٩٩,٣	٢٥١,٩	٧٥٠,٥	٤٥٧,٧	٢٩٢,٨	٦٦١,٩	٣٧٦,٧	٢٨٥,٢	سويسرا
٢٧٥٧,٢	٧٨٧,٧	١٩٦٩,٥	٢٦٩٨,٢	٧٣٨,٩	١٩٥٩,٣	٢٨٤٧,٨	٧٣٢,١	٢١١٥,٧	٣٢٥٠,٢	٨٦٢,٥	٢٣٨٧,٧	جمهورية مقدونيا اليوغوسلافية السابقة
٦٦٨,٠	٢٦٦,٩	٤٠٦٣,٧	٦٠٥٩,٩	٢٤٥٦,٢	٣٦٠٣,٧	٧٦٣٢,٤	٢٦٧,٠	٤٩٦١,٨	٧٨٣١,٥	٢٧٣٣,٢	٥٠٩٨,٣	تركيا
٣٠٢٩,٧	١٠٩٧,٩	١٩٣١,٨	٢٩٣٠,٥	١٠٢٩,٠	١٠٩١,٥	٣١٦٣,٢	١٣٢٢,٢	١٨٤١,٠	٣١١١,٥	١١٦٩,٦	١٩٤١,٩	أوكرانيا
١٤٢١,٣	٩٤,٠	٤٨٠,٨	١٦٥٧,٧	١٢٣٠,٨	٤٢٦,٩	٢٠٩٦,٧	١١٦,٠	٩٣٦,٦	١٦٨٣,٠	١١٦,٠	٥٢٢,٥	المملكة المتحدة
٢٠٠,٠	-	٢٠٠,٠	٢٦٠,٠	-	٢٦٠,٠	١٧٤٧,٤	-	١٧٤٧,٤	١١١٣,٩	-	١١١٣,٩	الأنشطة الإقليمية
١٢٦٣٤٩,٦	٣٢٧٨٢,٤	٩٣٥٦٧,٢	٩٢٨٧٦,٨	٣٠٩٧٤,٦	٦١٩٠٢,٢	١٠٤٧٨٠,٤	٣٠٨٦٣,٥	٧٣٩١٦,٩	١٠٧٨٤٤,٠	٣٢٤٩٧,١	٧٥٣٤٦,٩	المجموع الفرعي

* تشمل الأرقام المنقحة لعام ٢٠٠٩ مبلغ ٢٨,٨ مليون دولار لمبادرة تقييم الاحتياجات العالمية في جورجيا.

الجدول الخامس - استخدام الموارد: التوزيع التقديري للبرامج ودعم البرامج حسب البلد داخل الأقاليم للفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩ (تابع)
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الأمريكتان	النفقات في عام ٢٠٠٧			الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٨			الميزانية السنوية للجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٩			الميزانية السنوية المنقحة لعام ٢٠٠٩		
	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	الاجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	الاجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	الاجموع الكلي	الميزانية البرنامجية	ميزانية الدعم	الاجموع الكلي
المنطقة الإقليمية في الأرجنتين*	١ ٨٥٦,١	٨٨١,٢	٢ ٧٣٧,٣	٣ ٢٣٤,٠	٧٨٩,٨	٤ ٠٢٣,٨	٢ ٢٤٢,٤	٨٠٥,٧	٣ ٠٤٨,١	٢ ٥٠٦,٨	١ ٠٥٨,٣	٣ ٥٦٥,١
البرازيل	٢ ٦٢٩,٣	٤٤٣,٦	٣ ٠٧٢,٩	٢ ٧٢٢,٤	٧٥٤,٢	٣ ٤٧٦,٦	٢ ٤٠٢,٩	٧٤٨,٤	٣ ١٥١,٣	٢ ١٦٠,٠	١ ٠٣١,٢	٣ ١٩١,٢
كندا	٧٦٢,٣	٩١١,٧	١ ٦٧٤,٠	٧٢٤,١	٩٨٤,٩	١ ٧٠٩,٠	٧١١,٧	١ ١٤٥,٩	١ ٨٥٧,٦	١ ١١٤,٠	٧٦٦,٧	١ ٨٨٠,٧
كولومبيا	١١ ٧٤٧,٣	١ ٨٠٤,٢	١٣ ٥٥١,٥	١٥ ٨٦٤,٣	٢ ٣٤٧,٨	١٨ ٢١٢,١	١٧٧,٩	٢٠٨,٩	٣ ٨٦,٨	٣ ٨٦,٧		٣ ٨٦,٧
كوستاريكا	١ ٣٩٣,٩	٦٠١,٧	١ ٩٩٥,٦	٢ ١٤٦,١	٩٢٨,٠	٣ ٠٧٤,١	١ ٨٤٨,٦	٥٧٤,٥	٢ ٤٢٣,١	١ ٩٥٠,٨	١ ٠٩٠,٣	٣ ٠٤١,١
كوبا	٢١٠,١	-	٢١٠,١	٢٦٧,٥		٢٦٧,٥	٢٦٨,٠		٢٦٨,٠	٢٦٨,٠		٢٦٨,٠
إكوادور	٤ ٤٤٣,٠	٧٧٢,٩	٥ ٢١٥,٩	٥ ٧٧٤,٤	١ ٤٠٣,٥	٧ ١٧٧,٩	٤ ٦٧٠,٧	١ ٢٧٨,٨	٥ ٩٤٩,٥	٨ ٩٦٥,٣	١ ٥٩٠,٤	١٠ ٥٥٥,٧
المنطقة الإقليمية في المكسيك*	١ ٤٩٣,٠	٧٧٤,٩	٢ ٢٦٧,٩	١ ٥٢٢,١	٧١١,٩	٢ ٢٣٤,٠	١ ٥٧٤,٣	٧١٤,٩	٢ ٢٨٩,٢	١ ٤٤٥,٧	٧١٥,٦	٢ ١٦١,٣
بنما	٥٩٥,٣	٤٤٥,٣	١ ٠٤٠,٦	٧٩١,٦	٤١٢,٦	١ ٢٠٤,٢	٧١٧,٤	٤٣١,٥	١ ١٤٨,٩	٨٨٥,٦	٥٤٣,٦	١ ٤٢٩,٢
المنطقة الإقليمية في الولايات المتحدة الأمريكية	١ ٩١٧,٤	١ ٨٦٣,٦	٣ ٧٨١,٠	٢ ٢٦٢,٠	١ ٥٥٢,١	٣ ٨١٤,١	٢ ٣٣٠,١	١ ٧٦٥,٩	٤ ٠٩٦,٠	٢ ٤٩٧,٦	١ ٤٨٩,٢	٣ ٩٨٦,٨
المنطقة الإقليمية في جمهورية فنزويلا	٢ ٥٨٤,١	١ ٠٧٨,٨	٣ ٦٦٢,٩	٢ ٢٥٢,٤	١ ٠٧٧,٨	٣ ٣٣٠,٢	٢ ٥٣٦,٦	١ ٠٩٦,٥	٣ ٦٣٣,١	٢ ٤٧٢,٠	١ ١٧١,٠	٣ ٦٤٣,٠
الاجموع الفرعي	٢٩ ٦٣١,٨	٩ ٥٧٧,٩	٣٩ ٢٠٩,٧	٣٧ ٥٦٠,٩	١٠ ٩٦٢,٦	٤٨ ٥٢٣,٥	١٩ ٤٨٠,٦	٨ ٧٧١,٠	٢٨ ٢٥١,٦	٢٤ ٦٥٢,٥	٩ ٤٥٦,٣	٣٤ ١٠٨,٨

* تشمل الأرقام المنقحة لعام ٢٠٠٩ مبلغ ٣,٧ ملايين دولار لمبادرة تقييم الاحتياجات العالمية في أكوادور.

الاجموع الكلي للميدان	٩٠٦ ٦٤٨,٢	١٥٨ ٠٤٧,١	١ ٠٦٤ ٦٩٥,٣	١ ١٥٦ ٧٦٦,١	١٨٤ ٨٩١,٨	١ ٣٤١ ٦٥٧,٩	٥٦٨ ٤٥٩,١	١٦٧ ١٠٢,٦	٧٣٥ ٥٦١,٧	٦٥٧ ٠٨٤,٥	١٦٤ ٣٧٢,٠	٨٢١ ٤٥٦,٥
-----------------------	-----------	-----------	-------------	-------------	-----------	-------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

الجدول الخامس - توزيع البرامج ودعم البرامج حسب البرنامج العالمي
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

						الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٨			النفقات لعام ٢٠٠٧			الأنشطة البرامج العالمية		
														الأنشطة التشغيلية
														حالات الطوارئ المتعلقة بأنفلونزا الطيور وأنفلونزا البشر
-	-	-	-	-	-	٦٥١,٠٠٠	-	٦٥١,٠٠٠	٤٥٠,٣٠٧	-	٤٥٠,٣٠٧			مشاريع التعليم
٢٥١,٠٠٠	-	٢٥١,٠٠٠	٢٥٢,٠٠٠	-	٢٥٢,٠٠٠	٥٣١,٠٤٤	-	٥٣١,٠٤٤	٢٣٠,٨٠١	-	٢٣٠,٨٠١			المشاريع المتعلقة بمجالات الطوارئ
٣٤٥٢,٧	-	٣٤٥٢,٧	٣٧٠٨,٦	-	٣٧٠٨,٦	٣٩٢٧,٤	-	٣٩٢٧,٤	١٣٩٦,٠٠٢	-	١٣٩٦,٠٠٢			مجموعة الفئة العالمية (برامج المشردين داخلياً)
-	-	-	-	-	-	٦٣٥٢,١	-	٦٣٥٢,١	٣٨٢٦,٧	-	٣٨٢٦,٧			المشاريع المتعلقة بالصحة (الإيدز، وفقر الدم، والمياه، والمرافق الصحية)
٢١٢٠,٢	-	٢١٢٠,٢	٢٤١٨,٦	-	٢٤١٨,٦	٢٠٠٥,٩	-	٢٠٠٥,٩	٣٨٦١,٦	-	٣٨٦١,٦			ربط المساعدات الإنسانية بالتنمية طويلة الأجل
١٨٧,٨	-	١٨٧,٨	١٧٧,٨	-	١٧٧,٨	٢٠١,٢	-	٢٠١,٢	١٤٠,٦	-	١٤٠,٦			اللاجئين من الأطفال والنساء والمراهقين
٤٠٠,٠٠	-	٤٠٠,٠٠	٤٠٠,٠٠	-	٤٠٠,٠٠	٤٩٠,٠٠	-	٤٩٠,٠٠	٨٥٣,٠٠	-	٨٥٣,٠٠			تعزيز قانون اللاجئين والدعوة
٢٧٢,٠٠	-	٢٧٢,٠٠	٢٢٢,٠٠	-	٢٢٢,٠٠	٢٢٢,٠٠	-	٢٢٢,٠٠	٢٧٠,٥٠	-	٢٧٠,٥٠			المشاريع المتعلقة بالحماية/الإعادة الطوعية
٢٨١٤,٩	-	٢٨١٤,٩	٢٩٨٦,٠	-	٢٩٨٦,٠	٤٦٨١,٥	-	٤٦٨١,٥	٢٩٦٣,٢	-	٢٩٦٣,٢			الإعلام/مشاريع وسائط الإعلام*
١٨٨٩,٠٩	-	١٨٨٩,٠٩	١٨٧٩٩,٣	-	١٨٧٩٩,٣	١٦٧٢٧,٢	-	١٦٧٢٧,٢	٩٦٧٧,٦	-	٩٦٧٧,٦			التسجيل/موجز المشاريع
١٠١٨,١	-	١٠١٨,١	٧٥١,٠٠	-	٧٥١,٠٠	١٢٢٤,٠٠	-	١٢٢٤,٠٠	٨٩٦,٦	-	٨٩٦,٦			البحث/التقييم والتوثيق
٣٢٢,٩	-	٣٢٢,٩	٥٥٠,٠٠	-	٥٥٠,٠٠	٣٠٦,٥٠	-	٣٠٦,٥٠	٢٣٣,٤	-	٢٣٣,٤			مشاريع إعادة التوطين
١٩٨٢,٢	-	١٩٨٢,٢	٢٢٧٣,٣	-	٢٢٧٣,٣	٤٣١٣,٦	-	٤٣١٣,٦	٣٩٢٩,٧	-	٣٩٢٩,٧			البيئة
٤٥٦,٢	-	٤٥٦,٢	٤٤٠,٠٠	-	٤٤٠,٠٠	٤٤٠,٠٠	-	٤٤٠,٠٠	٣٧٨,٩	-	٣٧٨,٩			المشاريع المتصلة بالتدريب
١٩٠,٠٠	-	١٩٠,٠٠	١٩٠,٠٠	-	١٩٠,٠٠	٢٠٣,٣	-	٢٠٣,٣	٨٢,٢	-	٨٢,٢			برامج متنوعة
٥٢٥,٠١	-	٥٢٥,٠١	١٦٦٧,٠٠	-	١٦٦٧,٠٠	٣٠٨٤,١	-	٣٠٨٤,١	٩٥١,٧	-	٩٥١,٧			
٥٨٩٥,٠٠	-	٥٨٩٥,٠٠	٣٧١٠٣,٦	-	٣٧١٠٣,٦	٥٦٠٠٠,٢	-	٥٦٠٠٠,٢	٤٨٨٣٧,٧	-	٤٨٨٣٧,٧			المجموع الفرعي للأنشطة التشغيلية
														أنشطة دعم البرامج
														شعبة العلاقات الخارجية
٢٥٧٤,٦	٢٥٧٤,٦	-	-	-	-	١٤٣٠,٨	١٤٣٠,٨	-	-	-	-			- الإعلام - الدعم*
١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	-	١٠٠,٠٠	١٠٠,٠٠	-	٤٩٠,٣	٤٩٠,٣	-	٢٣٥,٢	٢٣٥,٢	-			شعبة خدمات الحماية الدولية
٦٣٨٣,٩	٦٣٨٣,٩	-	٦٥٠٥,٢	٦٥٠٥,٢	-	٥١٣٨,١	٥١٣٨,١	-	٦٠٨٦,٣	٦٠٨٦,٣	-			- الدعم الميداني لعمليات إعادة التوطين
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			شعبة نظم المعلومات والاتصالات
١٧٠٧١,٣	١٧٠٧١,٣	-	١٧١٢٤,٥	١٧١٢٤,٥	-	١٦٩٨٧,٩	١٦٩٨٧,٩	-	١٥٥٠١,٨	١٥٥٠١,٨	-			شعبة الخدمات التشغيلية
-	-	-	-	-	-	٢٨٢٨,٣	٢٨٢٨,٣	-	١٠٣٦,١	١٠٣٦,١	-			- الطوارئ وخدمات الدعم التقني
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			- الدعم الميداني لمجموعة الفئة الدولية - برامج المشردين داخلياً
٥٠٣٩,٦	٥٠٣٩,٦	-	٣٤٨٢,٥	٣٤٨٢,٥	-	٤٦٥٧,٦	٤٦٥٧,٦	-	٣١١٧,٣	٣١١٧,٣	-			شعبة إدارة الموارد البشرية
٢٤٠٠٠,٠٠	٢٤٠٠٠,٠٠	-	٩٠٠٠,٠٠	٩٠٠٠,٠٠	-	٩٨٢٧,٤	٩٨٢٧,٤	-	٢٩٥٦٢,٢	٢٩٥٦٢,٢	-			- تدريب موظفي المفوضية
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			- تكاليف خاصة للموظفين (بما في ذلك ترك الخدمة طوعاً)
٥٥١٦٩,٤	٥٥١٦٩,٤	-	٣٦٢١٢,٢	٣٦٢١٢,٢	-	٤١٣٦,٠٤	٤١٣٦,٠٤	-	٥٥٥٣٨,٩	٥٥٥٣٨,٩	-			المجموع الفرعي لدعم البرامج
١١٤١١٩,٤	٥٥١٦٩,٤	٥٨٩٥,٠٠	٧٣٣١٥,٨	٣٦٢١٢,٢	٣٧١٠٣,٦	٩٧٣٦,٠٦	٤١٣٦,٠٤	٥٦٠٠٠,٢	١٠٤٣٧٦,٦	٥٥٥٣٨,٩	٤٨٨٣٧,٧			المجموع

* تشمل أنشطة جمع الأموال من القطاع الخاص.

الجدول السادس - استخدام الموارد: توزيع الوظائف حسب البلد داخل الأقاليم للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩
(حسب فئة الوظائف)

غرب أفريقيا	عدد الوظائف المنقح في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩						اللجنة التنفيذية في عام ٢٠٠٩						عدد الوظائف في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨						عدد الوظائف في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨								
	ميزانية الدعم			الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			الميزانية البرنامجية					
	الكلية	الاجموع	GS	P	الاجموع	GS	P	الكلية	الاجموع	GS	P	الاجموع	GS	P	الكلية	الاجموع	GS	P	الاجموع	GS	P	الاجموع	GS	P			
بنين	١٣	٩	٨	١	٤	٤	-	١٣	٩	٨	١	٤	٤	١٦	١٠	٩	١	٦	٤	٢	٢٥	١٥	١٢	٣	١٠	٧	٣
كوت ديفوار	٤٠	٢٦	٢٢	٤	١٤	١٢	٢	٤٤	٢٨	٢٤	٤	١٦	١٢	٤٤	٢٨	٢٤	٤	١٦	١٢	٤	٤٤	٢٨	٢٤	٤	١٦	١٢	٤
غامبيا	٥	٤	٤		١	١		٥	٤	٤		١	١	٥	٤	٤		١	١		٥	٤	٤		١	١	
غانا	٤٠	٢٣	٢٢	١	١٧	١٣	٤	٣٨	٢٢	٢١	١	١٦	١١	٤١	٢٣	٢٢	١	١٨	١٢	٦	٤١	٢٣	٢٢	١	١٨	١٢	٦
غينيا	٥٦	٢٦	٢٣	٣	٣٠	٢٧	٤	٦٩	٣١	٢٧	٤	٣٨	٣٥	٧٥	٣٢	٢٨	٤	٤٣	٤٠	٣	٨٠	٣٢	٢٨	٤	٤٨	٤٤	٤
ليبيريا	٧٠	٢٩	٢٥	٤	٤١	٣٨	٤	٥٣	٣١	٢٩	٢	٢٢	٢١	١٤٥	٥٢	٤٢	١٠	٩٣	٨١	١٢	١٥٣	٥٣	٤٤	٩	١٠٠	٨٣	١٧
مالي	٤	٢	٢		٢	٢		٤	٢	٢		٢	٢	٤	٢		٢	٢	٢		٤	٢	٢		٢	٢	
نيجيريا	٢٠	١٢	٩	٣	٨	٨		١٨	٨	٦	٢	١٠	٨	٢٠	١٢	٨	٤	٨	٨		١٨	٨	٦	٢	١٠	٨	٢
السنغال*	٤٩	٤٠	٢٦	١٤	٩	٢	٧	٤٨	٣٧	٢٤	١٣	١١	٤	٥٠	٤١	٢٦	١٥	٩	٢	٧	٥٠	٣٨	٢٤	١٤	١٢	٤	٨
سيراليون	٣٤	١٧	١٥	٢	١٧	١٥	٢	٣٩	١٩	١٧	٢	٢٠	١٨	٥٤	٢٥	٢٢	٣	٢٩	٢٥	٤	٥٥	٢٦	٢٢	٤	٢٩	٢٥	٤
توغو	٥	-		-	٥	٤	١	٨	٢	٢		٦	٤	٨	٢	٢		٦	٤	٢	٨	٢	٢		٦	٤	٢
الجموع الفرعي	٣٣٦	١٨٨	١٥٦	٣٢	١٤٨	١٢٥	٢٣	٣٣٩	١٩٣	١٦٤	٢٩	١٤٦	١٢٠	٤٦٢	٢٣١	١٨٧	٤٤	٢٣١	١٩١	٤٠	٤٨٣	٢٣١	١٩٠	٤١	٢٥٢	٢٠٢	٥٠

* تشمل مركز الدعم الإقليمي في داكار.

شرق أفريقيا والقرن الأفريقي	عدد الوظائف المنقح في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩						اللجنة التنفيذية في عام ٢٠٠٩						عدد الوظائف في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨						عدد الوظائف في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨									
	ميزانية الدعم			الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			الميزانية البرنامجية						
	الكلية	الاجموع	GS	P	الاجموع	GS	P	الكلية	الاجموع	GS	P	الاجموع	GS	P	الكلية	الاجموع	GS	P	الاجموع	GS	P	الاجموع	GS	P	الاجموع	GS	P	
جيبوتي	١٩	١٥	١٤	١	٤	٢	٢	١٦	١٣	١٢	١	٣	١	١٧	١٤	١٢	٢	٣	١	٢	١٧	١٣	١٢	١	٤	١	٣	
إريتريا	٨	٧	٥	٢	١	١		٢٩	٢٤	٢٢	٢	٥	٤	٣١	٢٦	٢٤	٢	٥	٤	١	٣٠	٢٤	٢٢	٢	٦	٤	٢	
إثيوبيا	١١٨	٥١	٤٤	٧	٦٧	٥٧	١٠	١١٨	٥٠	٤٣	٧	٦٨	٦٠	١١٩	٥٠	٤٣	٧	٦٩	٦٠	٩	١١٨	٥٠	٤٣	٧	٦٨	٦٠	٨	
كينيا*	٢٠٢	٩٨	٧٥	٢٣	١٠٤	٧٨	٢٦	١٩٥	٩٥	٧٣	٢٢	١٠٠	٧٤	١٩٦	٩٦	٧٣	٢٣	١٠٠	٧٤	٢٦	١٩٥	٩٥	٧٣	٢٢	١٠٠	٧٤	٢٦	
الصومال	٤١	٦	٥	١	٣٥	٢٨	٧	٤٢	٥	٤	١	٣٧	٢٩	٤٢	٥	٤	١	٣٧	٢٩	٨	٤٢	٥	٤	١	٣٧	٢٩	٨	
السودان	١٠٢	٣٨	٣٣	٥	٦٤	٥٣	١١	٩٩	٣٧	٣٣	٤	٦٢	٥٥	٩٩	٣٧	٣٣	٤	٦٢	٥٢	١٠	٩٩	٣٧	٣٣	٤	٦٢	٥٢	١٠	
أوغندا	٩٦	٤٣	٣٦	٧	٥٣	٤٣	١٠	١٠٥	٤٢	٣٣	٩	٦٣	٥٤	١٠٥	٤٢	٣٣	٩	٦٣	٥٤	٩	١٠٥	٤٢	٣٣	٩	٦٣	٥٤	٩	
الجموع الفرعي	٥٨٦	٢٥٨	٢١٢	٤٦	٣٢٨	٢٦٢	٦٦	٦٠٤	٢٦٦	٢٢٠	٤٦	٣٣٨	٢٧٧	٦١	٦٠٩	٢٧٠	٢٢٢	٤٨	٣٣٩	٢٧٤	٦٥	٦٠٦	٢٦٦	٢٢٠	٤٦	٣٤٠	٢٧٤	٦٦

* تشمل مركز الدعم الإقليمي في نيروبي.

P = الفئة الفنية GS = فئة الخدمات العامة

الجدول السادس - استخدام الموارد: توزيع الوظائف حسب البلد داخل الأقاليم للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ (تابع)
(حسب فئة الوظائف)

منظمة أفريقيا الوسطى ومنظمة البحيرات الكبرى	عدد الوظائف في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨									اللجنة التنفيذية في عام ٢٠٠٩									عدد الوظائف في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨									عدد الوظائف المنقح في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩								
	الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			المجموع الكلّي	الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			المجموع الكلّي	الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			المجموع الكلّي	الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			المجموع الكلّي								
	المجموع	GS	P	المجموع	GS	P		المجموع	GS	P	المجموع	GS	P		المجموع	GS	P	المجموع	GS	P		المجموع	GS	P	المجموع	GS	P									
بوروندي	١٤	٦٦	٨٠	١١	٣٢	٤٣	١٣	٦٧	٨٠	١١	٣١	٤٢	١٣	٦٧	٨٠	١١	٣١	٤٢	١٣	٦٧	٨٠	١١	٣٢	٤٣	١٣	٦٦	٨٢	٧١	١١							
الكاميرون	١	٨	٩	١	١٠	١١	١	٨	٩	١	١٠	١٢	١	٨	٩	١	١٠	١١	١٢	١	٨	٩	١٠	١١	١٢	٢٣	٢٢	١								
جمهورية أفريقيا الوسطى	٢	٣	٣	٢	١٠	١٢	٢	٣	٣	٢	١٠	١٢	٢	٣	٣	٢	١٠	١٢	١٢	٢	٣	٣	٢	١٠	١٢	٤	٣	١								
تشاد	٤٠	١٦٦	٢٠٦	١٢	٣٩	٥١	٤٠	١٦٦	٢٠٦	١٢	٤٠	٥٢	٤٠	١٦٦	٢٠٦	١٢	٤١	٥٢	٤٠	١٦٧	٢٠٥	١٢	٣٩	٥١	٤٢	١٦٥	٢٠٧	٤٢								
الكونغو	٣	١٣	١٧	٣	١٣	١٦	٤	١٣	١٧	٣	١٣	١٦	٤	١٣	١٧	٣	١٣	١٦	١٣	٣	١١	٩	٣	١٣	١٦	١٣	١٠	٣								
جمهورية الكونغو الديمقراطية	٢٢	٩٢	١١٤	١٥	٥٢	٦٧	٣٢	١٢١	١٥٣	١٥	٥٥	٧٠	٣٢	١٢١	١٥٣	١٥	٥٢	٧١	١٩	١٠٧	٨٥	٢٢	٥٤	٦٩	١٥٣	١٢١	٣٢									
غابون	١	٣	٤	١	٩	١٠	١	٣	٤	١	٩	١٠	١	٣	٤	١	٩	١٠	١٠	١	٣	٢	١	٩	١٠	٣	٢	١								
رواندا	٣	١٥	١٨	٣	١٥	١٨	٣	١٥	١٩	٣	١٥	١٨	٣	١٥	١٩	٣	١٥	١٨	١٥	٣	١٩	١٥	٣	١٥	١٨	٢٠	٤									
جمهورية تنزانيا المتحدة	٢٢	١٢٢	١٤٤	٦	٢٥	٣١	٢٠	١٢٠	١٤٠	٦	٢٥	٣١	٢٠	١٢٠	١٤٠	٦	٢٣	٢٨	١١٠	١٢٩	١١٠	١٩	٢٥	٣٤	٩٨	٨٤	١٤									
المجموع الفرعي	١٠٧	٤٨٧	٥٩٤	٥٤	٢٠٥	٢٥٩	١١٦	٥١٥	٦٣١	٥٤	٢٠٩	٢٦٣	٨٩٤	٥١٥	٦٣١	٥٤	٢٠٩	٢٥٩	٨٢٣	٤٦٥	٥٦٤	٩٩	٢٠٤	٢٦٥	٤٩٨	٦٠٧	١٠٩									

الجنوب الأفريقي	عدد الوظائف في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨									اللجنة التنفيذية في عام ٢٠٠٩									عدد الوظائف في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨									عدد الوظائف المنقح في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩								
	الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			المجموع الكلّي	الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			المجموع الكلّي	الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			المجموع الكلّي	الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			المجموع الكلّي								
	المجموع	GS	P	المجموع	GS	P		المجموع	GS	P	المجموع	GS	P		المجموع	GS	P	المجموع	GS	P		المجموع	GS	P	المجموع	GS	P		المجموع	GS	P					
أنغولا	١	٥	٦	٢	١١	١٣	١	٥	٦	٢	١٠	١٢	١	٥	٦	٢	١٠	١٢	١٠	١٢	٥	٤	١	١٣	١١	٢	٤	٢								
بوتسوانا	٢	٤	٤	٢	٥	٧	٢	٤	٤	٢	٥	٧	٢	٤	٤	٢	٥	٧	٥	١	١	١	٥	٧	٥	٣	٢	١								
ملاوي	١	٥	٦	٢	٥	٧	١	٥	٦	٢	٥	٧	١	٥	٦	٢	٥	٧	٥	١	٦	٥	١	٧	٦	١	٥	١								
موزامبيق	٢	٤	٦	١	٥	٦	٢	٤	٦	١	٥	٦	٢	٤	٦	١	٥	٦	٥	١	٥	٤	١	٦	٥	١	١١	٩								
ناميبيا	١	٦	٧	٢	٦	٨	١	٦	٦	٢	٦	٨	١	٦	٦	٢	٦	٧	٥	١	٥	٤	١	٨	٦	٥	٥	١								
جنوب أفريقيا	٣	٥	٨	١٣	١٧	٣٠	٣	٥	٨	١٥	١٧	٣٢	٤٠	١٧	١٥	١٣	٣٠	١٨	١٢	٩	١٢	٥	٤	١٧	١٣	٩	٥	٤								
زامبيا	٨	٣٣	٤١	٤	١٨	٢٢	٨	٣٣	٤١	٤	١٩	٢٣	٦٤	٣٣	٤١	٤	١٩	٢٣	١٩	٤	٢٣	١٩	٤	٢١	١٧	٣٧	٣٣	٤								
زيمبابوي	١	٤	٥	١	٧	٨	١	٤	٥	١	٧	٨	١	٤	٥	١	٧	٨	٧	١	٥	٤	١	٨	٧	١	٥	١								
المجموع الفرعي	١٩	٦٤	٨٣	٢٧	٧٤	٩١	١٨٥	٦٧	٨٥	٢٩	٧١	١٠٠	١٨٥	٦٧	٨٥	٢٩	٧١	٩١	١٠٠	١٢٩	٤٦	٥٨	١٢	٧٢	٩٨	٨١	٦٦									

المجموع الفرعي لأفريقيا	٢٤٢	١٠٢٧	١٢٦٩	١٦٨	٦٨٩	٨٥٧	٢١٢٦	١٠٤٧	١٢٨٦	١٧٥	٦٨٩	٨٦٤	٢١٥٠	١٠٤٧	١٢٨٦	١٧٥	٦٨٩	٨٦٤	١٩٨	١١٠٦	٩٠٨	١٩٨	٢٣٩	٦٤٩	١٦٠	١١٦٤	٩٥١	٢١٣
------------------------------------	------------	-------------	-------------	------------	------------	------------	-------------	-------------	-------------	------------	------------	------------	-------------	-------------	-------------	------------	------------	------------	------------	-------------	------------	------------	------------	------------	------------	-------------	------------	------------

الجدول السادس - استخدام الموارد: توزيع الوظائف حسب البلد داخل الأقاليم للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ (تابع)
(حسب فئة الوظائف)

الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	عدد الوظائف المنقح في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩						اللجنة التنفيذية في عام ٢٠٠٩						عدد الوظائف في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨						عدد الوظائف في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨									
	ميزانية الدعم			الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			الميزانية البرنامجية						
	المجموع الكلي	المجموع	GS	P	المجموع	GS	P	المجموع الكلي	المجموع	GS	P	المجموع	GS	P	المجموع الكلي	المجموع	GS	P	المجموع	GS	P	المجموع الكلي	المجموع	GS	P			
الجزائر	٢٦	٨	٦	٢	١٨	١٣	٥	٢٥	٧	٥	٢	١٨	١٣	٥	٢٥	٧	٥	٢	١٨	١٣	٥	٢٥	٧	٥	٢	١٨	١٣	٥
مصر	٣٢	٢٣	١٨	٥	٩	٧	٢	٣٢	٢٣	١٨	٥	٩	٧	٢	٣٢	٢٣	١٨	٥	٩	٧	٢	٣٢	٢٣	١٨	٥	٩	٧	٢
العراق	٩	٤	٣	١	٥	٥		٩	٦	٥	١	٣	٣		٩	٤	٣	١	٥	٥		٩	٦	٥	١	٣	٣	
إسرائيل	١٢	٣	٢	١	٩	٨	١	٧	٢	١	١	٥	٥		١١	٣	٢	١	٨	٨		٧	٢	١	١	٥	٥	
الأردن	١٣	١١	٩	٢	٢	٢		١١	٩	٨	١	٢	٢		١٣	١١	٩	٢	٢	٢		١١	٩	٨	١	٢	٢	
لبنان	١٧	١١	٨	٣	٦	٤	٢	٢٠	١١	٨	٣	٩	٥	٤	١٨	١١	٨	٣	٧	٥	٢	٢٠	١١	٨	٣	٩	٥	٤
الجمهورية العربية الليبية	١١	٧	٦	١	٤	٣	١	١٠	٦	٥	١	٤	٣	١	١٠	٦	٥	١	٤	٣	١	١٠	٦	٥	١	٤	٣	١
موريتانيا	٧	٦	٥	١	١		١	٧	٦	٥	١	١		١	٧	٦	٥	١	١		٧	٦	٥	١	١		١	
المغرب	٩	٥	٤	١	٤	٣	١	٩	٥	٤	١	٤	٣	١	٩	٥	٤	١	٤	٣	١	٩	٥	٤	١	٤	٣	١
المملكة العربية السعودية	١٥	١٢	٨	٤	٣	١	٢	١٥	١٢	٨	٤	٣	١	٢	١٥	١٢	٨	٤	٣	١	٢	١٥	١٢	٨	٤	٣	١	٢
الجمهورية العربية السورية	١٨	١٠	٩	١	٨	٨		١٨	١١	١٠	١	٧	٧		١٨	١١	١٠	١	٧	٧		١٨	١١	١٠	١	٧	٧	
تونس	٥	٢	٢		٣	٢	١	٥	٢	٢		٣	٢	١	٥	٢	٢		٣	٢	١	٥	٢	٢		٣	٢	١
الإمارات العربية المتحدة	١٩	١٨	١١	٧	١	١		٢١	٢٠	٩	١١	١	١		٢١	٢٠	١١	٩	١	١		٢١	١٨	٩	٩	١	١	
عملية الصحراء الغربية (تدابير بناء الثقة)	-	-			-			-	-			-			-	-			-			-	-			-		
اليمن	٥٦	١٧	١٤	٣	٣٩	٣١	٨	٥٤	١٧	١٤	٣	٣٧	٢٩	٨	٥٣	١٧	١٤	٣	٣٦	٢٨	٨	٥٣	١٧	١٤	٣	٣٦	٢٨	٨
المجموع الفرعي	٢٤٩	١٣٧	١٠٥	٣٢	١١٢	٨٨	٢٤	٢٤٣	١٣٧	١٠٢	٣٥	١٠٦	٨١	٢٥	٢٤٦	١٣٨	١٠٤	٣٤	١٠٨	٨٥	٢٣	٢٤٠	١٣٥	١٠٢	٣٣	١٠٥	٨٠	٢٥

الجدول السادس - استخدام الموارد: توزيع الوظائف حسب البلد داخل الأقاليم للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ (تابع)
(حسب فئة الوظائف)

آسيا والمحيط الهادئ	عدد الوظائف في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨									اللجنة التنفيذية في عام ٢٠٠٩									عدد الوظائف في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨									عدد الوظائف المنقح في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩								
	الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			المجموع الكلي	الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			المجموع الكلي								
	المجموع	GS	P	المجموع	GS	P		المجموع	GS	P	المجموع	GS	P		المجموع	GS	P	المجموع	GS	P		المجموع	GS	P	المجموع	GS	P									
أفغانستان	٢٠	٣٠٤	٣٢٤	١٠	٩٥	١٠٥	٢٠	٢٨١	٣٠١	١٠	٩٥	١٠٥	٢٠	٢٨١	٣٠١	١٠	٩٥	١٠٥	٢٠	٢٨١	٣٠٤	٣٢٤	١٠	٩٥	١٠٥											
أستراليا ونيوزيلندا	-	٤	٤	١	٤	٥	٩	٤	٤	١	٤	٥	٩	٤	٤	١	٤	٥	٩	٤	٤	٤	٤	٥	٩											
بنغلاديش	٦	١٥	٢١	٢	٦	٨	٢٩	١٥	٢١	٢	٦	٨	٢٩	١٥	٢١	٢	٦	٨	٢٩	١٥	٢١	٢١	١٥	٢١												
كمبوديا	٢	٢	٢	٢	٤	٨	٨	٢	٢	٢	٤	٨	٨	٢	٢	٢	٤	٨	٨	٢	٢	٢	٢	٤												
الصين	٤	١١	١٥	٤	٦	١٠	٢٤	١١	١٥	٣	٦	٩	٢٤	١١	١٥	٣	٦	٩	٢٤	١١	١٥	١٥	١١	١٥												
الهند	٢	١٠	١٢	٢	١٢	١٤	٢٦	١٠	١٢	٢	١٢	١٤	٢٦	١٠	١٢	٢	١٢	١٤	٢٦	١٠	١٢	١٢	١٠	١٢												
إندونيسيا	١	٥	٦	٢	٦	٨	٢٠	٦	٨	٢	١٠	١٢	٢٠	٦	٨	٢	١٠	١٢	٢٠	٦	٨	٦	٥	٦												
إيران (جمهورية - الإسلامية)	٩	٧٧	٨٦	٦	٣٢	٣٨	١٢٤	٧٦	٨٥	٦	٣٢	٣٨	١٢٤	٧٦	٨٥	٦	٣٢	٣٨	١٢٤	٧٦	٨٦	٧٧	٨٦	٧٧												
اليابان	١	٢	٣	٥	٤	٩	١٢	٢	٣	٥	٤	٩	١٢	٢	٣	٥	٤	٩	١٢	٢	٣	٣	٢	٣												
كازاخستان	١	٤	٥	٣	١١	١٤	١٩	٤	٥	٣	١١	١٤	١٩	٤	٥	٣	١١	١٤	١٩	٤	٥	٥	٤	٥												
قيرغيزستان	٢	٤	٦	١	٧	٨	١٣	٤	٥	١	٧	٨	١٣	٤	٥	١	٧	٨	١٣	٤	٥	٤	٤	٤												
ماليزيا	٤	١٦	٢٠	٦	١٨	٢٧	٤٧	١٦	٢٠	٩	١٨	٢٧	٤٧	١٦	٢٠	٩	١٨	٢٧	٤٧	١٦	٢٠	١٦	١٦	١٦												
منغوليا	١	١	١	١	١	٢	٢	١	١	١	١	٢	٢	١	١	١	١	١	٢	١	١	١	١	١												
ميانمار	٤	٣٣	٣٧	٦	٢٤	٣٠	٦٧	٣٢	٣٦	٥	٢٥	٣٠	٦٧	٣٢	٣٦	٥	٢٤	٣٠	٦٧	٣٢	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣												
نيبال	٦	٢٨	٣٤	٤	١٢	١٦	٥٠	٢٨	٣٤	٤	١٢	١٦	٥٠	٢٨	٣٤	٤	١٢	١٦	٥٠	٢٨	٢٨	٢٨	٢٨	٢٨												
باكستان	١٤	١٠٨	١٢٢	٩	٢٩	٣٨	١٦١	١٠٨	١٢٣	٩	٢٩	٣٨	١٦١	١٠٨	١٢٣	٩	٢٩	٣٨	١٦٠	١٠٨	١٢٢	١٠٨	١٠٨	١٠٨												
بابوا غينيا الجديدة	١	١	١	١	٣	٤	٥	١	١	١	٣	٤	٥	١	١	١	٣	٤	٥	١	١	١	١	١												
الفلبين	١	١	١	١	١	٢	٢	١	١	١	١	٢	٢	١	١	١	١	١	٢	١	١	١	١	١												
جمهورية كوريا	١	١	١	١	٢	٣	٥	١	٢	١	٢	٣	٥	١	٢	١	٢	١	٥	١	١	١	١	١												
سري لانكا	١٦	٦٨	٨٤	٧	٣١	٣٨	١٢٢	٦٨	٨٤	٧	٣١	٣٨	١٢٢	٦٨	٨٤	٧	٣١	٣٨	١٢٢	٦٨	٦٨	٦٨	٦٨	٦٨												
طاجيكستان	١	٢	٣	١	٣	٤	٥	١	٢	١	٣	٤	٥	١	٢	١	٣	٤	٥	١	٢	٢	٢	٢												
تايلاند	٩	٣٧	٤٦	٦	١٧	٢٣	٦٩	٣٧	٤٦	٧	١٧	٢٣	٦٩	٣٧	٤٦	٧	١٧	٢٣	٦٩	٣٧	٣٧	٣٧	٣٧	٣٧												
تيمور - ليشتي	٢	٢	٢	٢	٣	٣	٥	٢	٢	٢	٣	٣	٥	٢	٢	٢	٣	٣	٥	٢	٢	٢	٢	٢												
تركمانستان	١	١	١	١	٣	٤	٥	١	١	١	٣	٤	٥	١	١	١	٣	٤	٥	١	١	١	١	١												
فيت نام	-	-	-	-	٣	٣	٣	-	-	-	٣	٣	٣	-	-	-	٣	٣	٣	-	-	-	-	-												
المجموع الفرعي	١٠٢	٧٣٦	٨٣٨	٨٠	٣٤٣	٤٢٣	١٢٦١	٧١٢	٨١٦	٨١	٣٤٤	٤٢٥	١٢٤١	٧١٢	٨١٦	٨١	٣٤٤	٤٢٥	١٢٦١	٧١٢	٨٣٨	٨٠	٣٤٣	٤٢٣												

الجدول السادس - استخدام الموارد: توزيع الوظائف حسب البلد داخل الأقاليم للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ (تابع)
(حسب فئة الوظائف)

أوروبا	عدد الوظائف في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨						اللجنة التنفيذية في عام ٢٠٠٩						عدد الوظائف في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨						عدد الوظائف في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩					
	الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم			الميزانية البرنامجية			ميزانية الدعم		
	المجموع الكلي	GS	P	المجموع الكلي	GS	P	المجموع الكلي	GS	P	المجموع الكلي	GS	P	المجموع الكلي	GS	P	المجموع الكلي	GS	P	المجموع الكلي	GS	P	المجموع الكلي	GS	P
ألبانيا	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
أرمينيا	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
النمسا	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
أذربيجان	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
بيلاروس	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
بلجيكا	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
البوسنة والهرسك	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
بلغاريا	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
كرواتيا	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
قبرص	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
الجمهورية التشيكية	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
فرنسا	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢
جورجيا	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤
ألمانيا	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦
اليونان	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣
هنغاريا	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢
آيرلندا	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
إيطاليا	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤
مالطة	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
جمهورية الجبل الأسود	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
بولندا	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢
جمهورية مولدوفا	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
رومانيا	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
الاتحاد الروسي	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩	٩
صربيا	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣	١٣
سلوفاكيا	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢
إسبانيا	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
السويد	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢
سويسرا	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
جمهورية مقدونيا اليوغوسلافية السابقة	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢
تركيا	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢
أوكرانيا	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢
المملكة المتحدة	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
المجموع الفرعي	٥٠	١٩٥	٢٤٥	٦٨	٢٧٢	٣٤٠	٥٨٥	٤٦	١٨٨	٢٣٤	٦٤	٢٦٦	٣٣٠	٥٦٤	٥٠	٢٠٠	٢٥٠	٦٥	٢٦١	٣٢٦	٥٧٦	٤٣	١٨١	٢٢٤

الجدول السادس - استخدام الموارد: توزيع الوظائف حسب البلد داخل الأقاليم للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ (تابع)
(حسب فئة الوظائف)

عدد الوظائف المنقح في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩							اللجنة التنفيذية في عام ٢٠٠٩							عدد الوظائف في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨							عدد الوظائف في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨							الأمريكتان				
ميزانية الدعم			الميزانية البرنامجية				المجموع الكلي	ميزانية الدعم			الميزانية البرنامجية				المجموع الكلي	ميزانية الدعم			الميزانية البرنامجية				المجموع الكلي	ميزانية الدعم			الميزانية البرنامجية				المجموع الكلي	
المجموع	GS	P	المجموع	GS	P	المجموع		GS	P	المجموع	GS	P	المجموع	GS		P	المجموع	GS	P	المجموع	GS	P		المجموع	GS	P	المجموع		GS	P		
١٣	١١	٨	٣	٢	٢		١٣	١٠	٨	٢	٣	٢	١	١٣	١٠	٨	٢	٣	٢	١	١٣	١٠	٨	٢	٣	٢	١	المكتب الإقليمي في الأرجنتين				
٨	٧	٥	٢	١	١		٩	٦	٤	٢	٣	٢	١	٧	٦	٤	٢	١	١		٧	٦	٤	٢	١	١	المركز البرازيل					
١٦	٨	٧	١	٨	٧	١	١٧	١١	٩	٢	٦	٥	١	١٥	٩	٧	٢	٦	٥	١	١٧	١١	٩	٢	٦	٥	١	كندا				
١	-			١		١	١	١		١	-			١	١		١	-			١	١		١	-			كولومبيا				
٢٢	١٢	٩	٣	١٠	٨	٢	١٧	٨	٧	١	٩	٧	٢	١٩	١٠	٧	٣	٩	٧	٢	١٧	٨	٧	١	٩	٧	٢	كوستاريكا				
٣٦	٢٤	٢٢	٢	١٢	٦	٦	٣١	٢٠	١٨	٢	١١	٦	٥	٣١	٢٠	١٨	٢	١١	٦	٥	٣١	٢٠	١٨	٢	١١	٦	٥	إكوادور				
١٢	٧	٦	١	٥	٣	٢	١٤	٨	٧	١	٦	٣	٣	١٤	٨	٧	١	٦	٣	٣	١٤	٨	٧	١	٦	٣	٣	المكتب الإقليمي في المكسيك				
٨	٦	٤	٢	٢	١	١	٧	٦	٥	١	١		١	٦	٥	٤	١	١		١	٦	٥	٤	١	١		١	بنما				
٢٠	١٠	٦	٤	١٠	٧	٣	٢٢	١١	٧	٤	١١	٨	٣	٢١	١٠	٧	٣	١١	٨	٣	٢١	١١	٧	٤	١٠	٧	٣	المكتب الإقليمي في الولايات المتحدة الأمريكية				
٢٠	١١	٩	٢	٩	٥	٤	٢٢	١٢	١٠	٢	١٠	٥	٥	٢٠	١١	٩	٢	٩	٥	٤	٢٠	١١	٩	٢	٩	٥	٤	المكتب الإقليمي في فنزويلا				
١٥٦	٩٦	٧٦	٢٠	٦٠	٤٠	٢٠	١٥٣	٩٣	٧٥	١٨	٦٠	٣٨	٢٢	١٤٧	٩٠	٧١	١٩	٥٧	٣٧	٢٠	١٤٧	٩١	٧٣	١٨	٥٦	٣٦	٢٠	المجموع الفرعي				
٤٠٠٥	١٧٥٠	١٣٩٨	٣٥٢	٢٢٥٥	١٨٦٧	٣٨٨	٤١٣٠	١٧٨٨	١٤٣٥	٣٥٣	٢٣٤٢	١٩٤٥	٣٩٧	٤٣٤٨	١٨٤٧	١٤٧٤	٣٧٣	٢٥٠١	٢٠٦٩	٤٣٢	٤٣٥٩	١٨٤٦	١٤٧٩	٣٦٧	٢٥١٣	٢٠٧٤	٤٣٩	المجموع الكلي للميدان				

الجدول السابع - أرقام التخطيط لعام ٢٠٠٩ حسب بلد اللجوء والفئة السكانية

المصدر: خطط العمليات القطرية لعام ٢٠٠٩ في ٤ أيلول/سبتمبر ٢٠٠٨.
الأرقام مؤقتة وقابلة للتغيير.

مجموع الأشخاص الذين تعنى بهم المفوضية	فئات أخرى تُعنى بها المفوضية	عديمو الجنسية	المشردون داخليا (خلال السنة)	من بينهم أشخاص في حالات مشابهة للتشرد	المشردون داخليا	الملاجئون العائدون (خلال السنة)	ملتصسو اللجوء (حالات لم يبت فيها)	من بينهم أشخاص في حالات مشابهة للجوء	الملاجئون	بلد/إقليم اللجوء/الإقامة
٢٩٩٠							٣٧٠		٢٦٢٠	بنن
٥٦٠							١٠٠		٤٦٠	بور كينا فاسو
٢٤٠١٥٠			١٥٠٠٠٠		٥٩٢٣٠	٤٧٠٠	٢١٣٠		٢٤٠٩٠	كوت ديفوار
٤٩٣٠							٢١٠		٤٧٢٠	غامبيا
١٠٤٠٠							١٠٠		١٠٣٠٠	غانا
١٥٢١٠							٢٥٠٠		١٢٧١٠	غينيا
٤٥٣٠							١٦٠		٤٣٧٠	غينيا - بيساو
١٦٠٦٠							٥٠		١٦٠١٠	ليبيريا
٤٩٢٠							٦٩٠		٤٢٣٠	مالي
٥٣٠		٣٠٠					٢٠		٢١٠	النيجر
٦٢٠٠							٢٠٠		٦٠٠٠	نيجيريا
٣٥٨٤٠							٣٨٢٠		٣٢٠٢٠	السنغال
٧٠٩٠						١٠٠	٧٠		٦٩٢٠	سيراليون
٢٨٧٠						١٥٠٠	١٨٠		١١٩٠	توغو
٣٥٢٢٨٠	-	٣٠٠	١٥٠٠٠٠	-	٥٩٢٣٠	٦٣٠٠	١٠٦٠٠	-	١٢٥٨٥٠	المجموع الفرعي لغرب أفريقيا
٤٠٤٠							٨٠٠		٤٠٤٠	جيبوتي
٥٣١٠							٧٠		٤٥١٠	إريتريا
١٠٧٠٢٠							٥٨٢٠		١٠٦٩٥٠	إثيوبيا
٥٨٨٥٢٠		١٠٠٠٠٠			١٥٠٠٠٠		١٠٩٠		٣٣٢٧٠٠	كينيا
١٠١٣٦٢٠					١٠٠٠٠٠٠	٣٠٠٠	١٠٩٠		٩٥٣٠	الصومال
١٩٤٥٨٩٠	٥٢٠٠٠		٥٨٠٠٠		١٥٤٠٠٠٠	٦٣٥٠٠	٦١٠		٢٣١٧٨٠	السودان
٩٦٨٠٧٠					٨٠٠٠٠٠		٦٧٠٠		١٦١٣٧٠	أوغندا
٤٦٣٢٤٧٠	٥٢٠٠٠	١٠٠٠٠٠	٥٨٠٠٠	-	٣٤٩٠٠٠٠	٦٦٥٠٠	١٥٠٩٠	-	٨٥٠٨٨٠	المجموع الفرعي لشرق أفريقيا والقرن الأفريقي
٧٤٥١٠						٤٥٠٠٠	٥٩٥٠		٢٣٥٦٠	بوروندي
٩٣٧٠٠							٢٨٠٠		٩٠٩٠٠	الكاميرون
١٦٢٣٩٠			١٠٠٠٠٠		٥٠٠٠٠	٥٠٠٠	٣٩٠		٧٠٠٠	جمهورية أفريقيا الوسطى
٤٧٤٥٠٠					١١٠٠٠٠				٣٦٤٥٠٠	تشاد
٢٥٠٨٠						٧٠	١٠٠٠		٢٤٠١٠	الكونغو
٦٥٤٠٩٠					٥٠٠٠٠٠	٦٤٠٠٠	-		٩٠٠٩٠	جمهورية الكونغو الديمقراطية
١٠٠٦٠							٣٦٦٠		٦٤٠٠	غابون
٧٤٣٨٠						١٠٠٠٠	٦٧٠		٦٣٧١٠	رواندا
٤٤٠٧٠							٧٠		٤٤٠٠٠	جمهورية تنزانيا المتحدة
١٦١٢٧٨٠	-	-	١٠٠٠٠٠	-	٦٦٠٠٠٠	١٢٤٠٧٠	١٤٥٤٠	-	٧١٤١٧٠	المجموع الفرعي لأفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى
١٨٦١٠		١٠				٢٠٠٠	٤٠٠٠		١٢٦٠٠	أنغولا
٢٥٣٠									٢٥٣٠	بوتسوانا
٨٥٠٠							٣٧٩٠		٤٧١٠	ملاوي
١٩٠٠							١٠٠		١٨٠٠	موزامبيق
٧٦٣٠							٣٠٠		٧٢٣٠	ناميبيا
١٢٤٠٧٠							٥٥٠٠٠		٦٩٠٧٠	جنوب أفريقيا
٥٥٦٨٠							٣٠		٥٥٦٥٠	زامبيا
٤٣٠٠							٢٢٠		٤٠٨٠	زيمبابوي
٢٢٣٢٢٠	-	١٠	-	-	-	٢١٠٠	٦٣٤٤٠	-	١٥٧٦٧٠	المجموع الفرعي للجنوب الأفريقي
٦٨٢٠٧٥٠	٥٢٠٠٠	١٠٠٣١٠	٣٠٨٠٠٠	-	٤٢٠٩٢٣٠	١٩٨٩٧٠	١٠٣٦٧٠	-	١٨٤٨٥٧٠	مجموع أفريقيا

الجدول السابع - أرقام التخطيط لعام ٢٠٠٩ حسب بلد اللجوء والفئة السكانية (تابع)

مجموع الأشخاص الذين تعنى بهم المفوضية	فئات أخرى تُعنى بها المفوضية	عديمو الجنسية	المشردون داخليا (خلال السنة)	من بينهم أشخاص في حالات مشابهة للتشرد	المشردون داخليا	اللاجئون (خلال السنة)	ملتصسو اللجوء (حالات لم يبيت فيها)	من بينهم أشخاص في حالات مشابهة للجوء	اللاجئون	بلد/إقليم اللجوء/الإقامة
٩٦٥١٠		٧٠					١٩٠٠		٩٤٦١٠	الجزائر
٤٩٠٧٠							١٣٥٥٠		٣٥٤٥٠	مصر
٢٩٣٩٧٧٠		١٣٠٠٠٠			٢٧٧٠٠٠٠	٧٠٠٠	٢٦٣٠		٣٠١٤٠	العراق
٧٠٩٠							٥٧٦٠		١٣٣٠	إسرائيل
٥٠٠٩٨٠							٥٧٠		٥٠٠٤١٠	الأردن
٥٣٨١٠							٦٠٠	٥٨٠	٥٢٦٣٠	لبنان
٩٠٠٠							٤٠٠٠		٥٠٠٠	الجمهورية العربية الليبية
٦٠٣٠٠							١٠٠	٢٩٥٠٠	٣٠٧٠٠	موريتانيا
٦٩٢٤٠٠		١٥٠٠٠٠					٦٠٠		٥٤١٨٠٠	المملكة العربية السعودية
١٨١٩٦٩٠		٣٠٠٠٠٠					١٠٢٨٠		١٥٠٩٤١٠	الجمهورية العربية السورية
٢٨٠							١٠٠		١٨٠	تونس
١٠٧٥٢٠							٤٥٠٠		١٠٣٠٢٠	اليمن
٦٣٣٦٤٢٠	-	٥٨٠٠٧٠	-	-	٢٧٧٠٠٠٠	٧٠٠٠	٤٤٥٩٠	٣٠٠٨٠	٢٩٠٤٦٨٠	مجموع الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
٤٢٠١٠٠					٢٠٠٠٠٠	٢٢٠٠٠٠			١٠٠	أفغانستان
٢٣٦٨٠							١٥٢٠		٢٢١٦٠	أستراليا
٢٩٠٩٠							٣٠		٢٩٠٦٠	بنغلاديش
٥٠٠							٣٧٠		١٣٠	كمبوديا
٣٠٠١٦٠							٥٠		٣٠٠١١٠	الصين
٦٠٠							٣٨٠		٢٢٠	منطقة هونغ كونغ الإدارية الخاصة، الصين
١٩٢٤١٠							٤٦٧٠		١٨٧٧٤٠	الهند
٧٨٠							١٨٠		٦٠٠	إندونيسيا
١٠١٧٨٠٠							٥٥٠		١٠١٧٢٥٠	إيران (جمهورية)
٣١٦٠							١٣٠٠		١٨٦٠	الإسلامية)
١١٥٥٠		٥٧٠٠							٥٨٥٠	اليابان
٧٩٤٠		٧٠٠٠					٥٧٠		٣٧٠	كازاخستان
١٤٧٣٥٠	٦١٠٠٠	٤٠٠٠٠					٨٨٥٠		٣٧٠٠٠	قيرغيزستان
٢٠							١٠		١٠	ماليزيا
٨٢٨٥٠٠		٧٢٨٠٠٠			١٠٠٠٠٠	٥٠٠				منغوليا
٩٠١٥٦٠	١٤٠	٨٠٠٠٠٠					٥٠	٢٥٠٠	٩٨٨٧٠	ميانمار
٢٩٢٠							١٨٠		٢٧٤٠	نيبال
٢٦٤٤١٣٠							٢٥٠٠	٩٤٨٢٨٠	١٦٩٣٣٥٠	نيوزيلندا
١٠٠١٠									١٠٠١٠	باكستان
٤٩٠	٥٠	١٠٠					٧٠		٢٧٠	بابوا غينيا الجديدة
٢٥٠٠	١٣٠						٢٢٠٠		١٧٠	الفلبين
١٠							١٠		-	جمهورية كوريا
٥٥٣٤٥٠			١٠٠٠٠٠		٤٥٠٠٠٠	٣٠٠٠	٢٥٠		٢٠٠	سنغافورة
٩٥٠		١٥٠					١٠٠		٧٠٠	سري لانكا
١٠٩٣٢٠							٩٨٠٠		٩٩٥٢٠	طاجيكستان
٣٠٠٠٠			٣٠٠٠٠							تايلند
٧١٠							١٠		٧٠٠	تيمور - ليشتي
٩٧٦٠		٧٢٠٠							٢٣٦٠	تركمانستان
٧٢٤٩٤٥٠	٦١٣٢٠	١٥٨٨١٥٠	١٣٠٠٠٠	-	٧٥٠٠٠٠	٢٢٣٧٠٠	٣٣٦٥٠	٩٥٠٧٨٠	٣٥١١٨٥٠	فيت نام
٣٠٠									٢٠٠	مجموع الكلي لآسيا والمحيط الهادئ
٨٤٠٠					٨٤٠٠		١٠٠		٢٠٠	ألبانيا
٦١٧٥٠		٥٠٠					٢٩٠٠٠		٣٢٢٥٠	أرمينيا
٦٩١٧٠٠	٤١٠	٢٠٠٠			٦٨٦٥٩٠		٣٠٠		٢٤٠٠	النمسا
١٠١١٠	٢٤٠٠	٧٠٠٠					١٠		٧٠٠	أذربيجان
٨١٩١٠	١٥٠٠		٣٠٠٠		٧٠٠٠٠	٨٠٠	٣٣٠		٦٢٨٠	بيلاروس
٦٨٢٠							١٣٠٠		٥٥٢٠	البوسنة والهرسك
٨١٣٠		١٠٠	١٠٠٠		٨٠٠	٦٠٠٠	١٠٠		١٣٠	بلغاريا
١٣٥١٠	٨١٠						١٢٠٠٠		٧٠٠	كرواتيا
٤٢٣٠							٢١٩٠		٢٠٤٠	قبرص
										الجمهورية التشيكية

الجدول السابع - أرقام التخطيط لعام ٢٠٠٩ حسب بلد اللجوء والفئة السكانية (تابع)

مجموع الأشخاص الذين تعنى بهم المفوضية	فئات أخرى تعنى بها المفوضية	عديمو الجنسية	المشردون داخلياً (خلال السنة)	من بينهم أشخاص في حالات مشابحة للتشرد	المشردون داخلياً	اللاجئون العائدون (خلال السنة)	ملتصو اللجوء (حالات لم يبت فيها)	من بينهم أشخاص في حالات مشابحة للجوء	اللاجئون	بلد/إقليم اللجوء/الإقامة
٢١٠							١٠		٢٠٠	نيكاراغوا
٣٠٣١٠		١٠					٥٥٠	١٣٥٠٠	١٦٢٥٠	بنما
٩٠							٢٠		٧٠	باراغواي
٢٠٠٠							٧٥٠		١٢٥٠	بيرو
٣٦٥١٠٠							٨٣٨٨٠		٢٨١٢٢٠	الولايات المتحدة
٢٣٠							٦٠		١٧٠	أوروغواي
٤١٩١٤٠							١٦٩٢٠	٢٠٠٠٠٠	٢٠٢٢٢٠	فنزويلا (جمهورية البوليفارية)
٤٦٤٧٥٨٠	-	١٠	-	-	٣٠٠٠٠٠٠	٢٠	١٥٨٠١٠	٤٩٤٠٠٠	٩٩٥٥٤٠	مجموع الأمريكتين
٢٨٩٢٢٨٤٠	١٢٤٧١٠	٢٨٧٦٠٠٠	٤٤٥٣٠٠	١٩٣٦٦٠	١٢١٩٤٢٤٠	٤٣٧٨١٠	٥٤٣٩٠٠	١٤٧٩٨٦٠	١٠٦٢٧٣٦٠	المجموع الكلي

الجدول الثامن - تقديرات ميزانية الدعم حسب الوحدة التنظيمية، عن الفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

تقديرات عام ٢٠٠٩ المنقحة التي اعتمدها اللجنة التنفيذية	التكلفة* زيادة/نقصان	الحجم* زيادة/نقصان		تقديرات عام ٢٠٠٩ النسي اعتمدها اللجنة التنفيذية	تقديرات عام ٢٠٠٨ النسي اعتمدها اللجنة التنفيذية	الإففاق في عام ٢٠٠٧ (الميزانية السنوية + الميزانية التكميلية)	بند الاعتماد/الوحدة التنظيمية
		%	المبلغ				
(و)	(هـ)		(د)	(ج)	(ب)	(أ)	
ألف - دعم البرامج							
١- المكاتب الميدانية (بما في ذلك البرامج العالمية)							
١٦٣٠١,٢	١٩١٩,٧	%٢,١	٢٨٩,٨	١٤٠٩١,٧	١٧٥٥٦,٩	١٩٥٠٦,٤	غرب أفريقيا
٢٢٥٣٣,٦	١١١٢,٨	-%٢,٠٨	(٥٦١٧,٤)	٢٧٠٣٨,٢	٢٠٤٩٠,٥	٢١٩٩٨,٠	شرق أفريقيا والقرن الأفريقي
٢٦٣١١,٨	٢٠٨٨,٤	-%٢,٦٤	(٨٦٨٨,٥)	٣٢٩١١,٩	٢٥٩٧٥,٥	٢٣١٥٨,١	وسط أفريقيا والبحيرات الكبرى
١٠٠٦١,٥	٤٣٧,٤	%١٢,١	١٠٤٢,١	٨٥٨٢,٠	٩٨٨٨,٠	٩٨٠٠,٥	الجنوب الأفريقي
١٣٨٥٤,١	١٠٨٩,٢	%٠,٠٠	٢,٠	١٢٧٦٢,٩	١٢٤٠٩,٧	١٢٩٢١,٣	الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
٣٣٠٧١,١	٢٣٤٥,١	%٣,٩-	(١٢٤٤,٣)	٣١٩٧٠,٣	٣٢١٢٤,٢	٢٨٥٨٧,٨	آسيا والمحيط الهادئ
٣٢٧٨٢,٤	٣٠٩٢,١	-%٤,١	(١٢٨٤,٣)	٣٠٩٧٤,٦	٣١١٧٥,٥	٣٢٤٩٧,١	أوروبا
٩٤٥٦,٣	٨٠٠,٥	%١,٣-	(١١٥,٢)	٨٧٧١,٠	٨٦٥٦,٤	٩٥٧٧,٩	الأمريكتان
٥٥١٦٩,٤	١٨٩١,٢	%٤٧,١	١٧٠٦٦,٠	٣٦٢١٢,٢	٣٥٣٦٨,٤	٥٥٥٣٨,٩	البرامج العالمية
٢١٩٥٤١,٤	١٤٧٧٦,٤	%٠,٧	١٤٥٠,٢	٢٠٣٣١٤,٨	١٩٣٦٤٥,١	٢١٣٥٨٦,٠	المجموع الفرعي
٢- المقر							
٢٧١٣,٣	٦١,٣	%١,٤٦-	(٤٥٤,٩)	٣١٠٦,٩	٣١٠٦,٩	٢٥٥٢,٩	التوجيه التنفيذي والإدارة- مكتب نيويورك ^(١)
١١٠٠٥,٢	٤٨٧,٦	%٠,٧-	(٧٥,٥)	١٠٥٩٣,١	١٠٧٠٧,٣	١٠٧٩٨,١	شعبة خدمات الحماية الدولية
١٠٣٣٣,٧	٤٢٣,٤	%١,٧٧-	(٢١٢٨,٢)	١٢٠٣٨,٥	١٤٢٦٩,٧	١٨٩٧٧,٠	شعبة نظم المعلومات والاتصالات إدارة العمليات
٢١٢١٠,٦	١٣٦٨,٦	%١,٠٦-	(٢٣٤١,١)	٢٢١٨٣,١	٢٢٢٩٨,٣	٢٥٨٤٥,٦	المكاتب ووحدات الاتصال
٦٤٢٨,٩	٤٠٠,٤	%٤,٠٠-	(٤٠١٩,٨)	١٠٠٤٨,٣	١٠٠٥١,٥	١١٠١٣,٧	شعبة الخدمات التشغيلية
٥٥٤٠,٥	٥٠١,٨	%٧,٠-	(٣٨٢,٠)	٥٤٢٠,٧	٦٢٦٩,٢	٦٠٦٨,٤	شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري
٥٧٢٣٢,٢	٣٢٤٣,١	%١,٤٨-	(٩٤٠١,٥)	٦٣٣٩٠,٦	٦٦٧٠٢,٩	٧٥٢٥٥,٧	المجموع الفرعي
٢٧٦٧٧٣,٦	١٨٠١٩,٥	%٣-	(٧٩٥١,٣)	٢٦٦٧٠٥,٤	٢٦٠٣٤٨,٠	٢٨٨٨٤١,٧	المجموع الفرعي لدعم البرامج
باء - تنظيم المنظمة وإدارتها (بما في ذلك الميزانية العادية)							
١٤٨٩٨,١	٨٦٥,٠	%٨,٠٦	١١١٠,٦	١٢٩٢٢,٥	١٤٠٣٣,٨	١٣٤٣٤,٧	التوجيه التنفيذي والإدارة
١٦٥٩٢,٨	٩٨٩,٨	%٥,٢-	(٨٤٨,٧)	١٦٤٥١,٧	١٦١٣٩,٢	١٥١٢١,٥	شعبة العلاقات الخارجية
١٠٦٢٠,٨	٦٠٨,٨	%٦,٤٤	٦٠٢,٢	٩٤٠٩,٨	٨٦٨٩,٥	٩٥٨٩,٣	شعبة نظم المعلومات والاتصالات
١١٣٨١,٧	٧٧٢,٠	%٤٣,٦-	(٨٢١٧,٤)	١٨٨٢٧,١	١٨٥٢٠,١	٢٠٥٦٦,٩	شعبة إدارة الموارد البشرية
١٩٨٤٦,٠	١٥٥٦,٨	%٢١,١-	(٤٨٨٦,٠)	٢٣١٧٥,٢	٢٢٣٦٢,٢	٢٢٨٢٩,٨	شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري
-	-	-	-	-	-	٢٧٩٥,٢	دائرة إدارة الإمدادات
١٥٦٥٠,٦	١٣٥١,٨	%١٠,٠٠	١٤٢٩٨,٨	-	-	٣٢٨٨,١	مركز الخدمات العالمية
٤٣٨,٨	٣٨,٦	%٠,٠٠	-	٤٠٠,٢	٣٩٨,٢	٤٩٥,٢	مجلس الموظفين
٨٩٤٢٨,٨	٦١٨٢,٨	%٢,٥	٢٠٥٩,٥	٨١١٨٦,٥	٨٠١٤٣,٠	٨٨١٢٠,٧	المجموع الفرعي لتنظيم المنظمة وإدارتها
٣٦٦٢٠٢,٤	٢٤٢٠٢,٣	%١,٧-	(٥٨٩١,٨)	٣٤٧٨٩١,٩	٣٤٠٤٩١,٠	٣٧٦٩٦٢,٤	مجموع ميزانية الدعم الصافية

* التغييرات الناتجة عن الحجم والتكلفة - مقارنة الميزانية التي أقرتها اللجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٩ بالميزانية المنقحة التي أعدها اللجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٩.

الجدول التاسع - تقديرات ميزانية الدعم حسب باب الإنفاق للفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

التقديرات المنقحة لعام ٢٠٠٩	التكلفة* زيادة/تقصان	الحجم* زيادة/تقصان		تقديرات اللجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٩	تقديرات اللجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٨	الإنفاق في عام ٢٠٠٧ (الميزانية السنوية + الميزانية التكميلية)	بند الاعتماد/باب الإنفاق
		%	المبلغ				
(د)	(هـ)		(و)	(ج)	(ب)	(أ)	
ألف - دعم البرامج							
١ - المكاتب الميدانية (بما في ذلك البرامج الإقليمية)							
١٤٠٠٩٦,٠	١١٨٧١,٣	%٠,١-	(٨٦,٦)	١٢٨٨١١,٣	١٣٣٢٥٢,٤	١٢٦٧٧٣,٦	الوظائف
٢٦٠٨٩,٩	٨٢,٣	%٤١,٠	٧٥٦٦,٥	١٨٤٤١,١	١١٩٥٩,٨	٣٣١٣٤,٩	تكاليف الموظفين الأخرى
٥٣٥,٢	٥٦,٦	%٣,٠٥-	(٢١٠,٢)	٦٨٨,٨	٦٩٣,٨	١٣٠٣,٤	الخبراء الاستشاريون
٩٦٠,٥١	٥٨١,٢	%١٩,٥٥	١٤٦٩,٥	٧٥٥٤,٤	٧١٦٢,٧	٩٤٢٤,٦	السفر
٤٣٤٤,٧	٧٠٦,٤	%٣٥,٤-	(١٩٩٠,٠)	٥٦٢٨,٣	٤٨٠٣,٣	٢٨٢٣,٢	الخدمات التعاقدية
٢٠٧٤٣,١	٢٤٩,٦	%٥,٥٥	١٠٦٦,٧	١٩٤٢٦,٨	١٨٩١٩,٩	١٩٠٩٧,٥	مصاريف التشغيل
٣٦٩,٥٢	٢٥٣,٠	%٠,٢	٧,٧	٣٤٢٩,٥	٣٣٩٣,٠	٣٧٢٥,٧	الإمدادات والمواد
٤٦٣٧,٥	١٧٩,٨	%٩,٥٤-	(٤٦٠,٦)	٤٩١٨,٣	٤٦٩١,٨	٨٣٧٨,٧	الأثاث والمعدات
٩٢٩٩,٧	٧٩٦,٢	%٤١,٠٥-	(٥٩١٢,٨)	١٤٤٦٦,٣	٨٧٦٨,٤	٨٩٢٤,٤	أوجه إنفاق أخرى
٢١٩٥٤١,٤	١٤٧٧٦,٤	%٠,٧	١٤٥٠,٢	٢٠٣٣١٤,٨	١٩٣٦٤٥,١	٢١٣٥٨٦,٠	المجموع الفرعي
٢ - المقر (بما في ذلك مكتب المفوضية في نيويورك)							
٤٥٥٠,٥٣	٢٢٨٣,٧	%١٤,٤-	(٧٢٤٦,٦)	٥٠٤٦٣,٢	٥٢٤٤٦,٠	٥٦٦٦٤,٥	الوظائف
١٥٦,٥١	١١,٢	%١٤,٥٨-	(٢٥,٢)	١٧٠,١	١٧٧,٥	٨٧٣,٩	تكاليف الموظفين الأخرى
٥٢,٥	٥,٧	%٣,٠٧-	(٢٠,٧)	٦٧,٥	٦٧,٥	١١٩٨,٢	الخبراء الاستشاريون
٢٥٦٧,٣	٢٥١,٤	%١٢,٩-	(٣٤٣,٩)	٢٦٥٩,٨	٢٧٢١,٨	٥٦٧٩,٣	السفر
١١٨١,٢	٢٨,٨	%٣١,٢-	(٥٢٢,٥)	١٦٧٤,٩	٢٦٦٧,٧	١٦٣٧,٧	الخدمات التعاقدية
٤٣٦,٥٣	١٥٦,٨	%٢٠,٢-	(١٠٦١,٢)	٥٢٦٤,٧	٥٦٣٢,٥	٥٢٠٨,٠	مصاريف التشغيل
٥٨٤,٦	٣٠٧,٢	%٢٢,٤-	(٧٩,٩)	٣٥٧,٣	٣٧٤,٧	٣٢٠,٧	الإمدادات والمواد
٢٦١,٣	١٢,١	%٥٣,٢-	(٢٨٣,١)	٥٣٢,٣	٥٠٤,٣	٣١٩,٨	الأثاث والمعدات
٢٥٦٨,٥	١٨٦,١	%٨,٣	١٨١,٦	٢٢٠٠,٨	٢١١١,٣	٣٣٥٣,٦	أوجه إنفاق أخرى
٥٧٢٣٢,١	٣٢٤٣,٠	%١٤,٨-	(٩٤٠١,٥)	٦٣٣٩٠,٦	٦٦٧٠٢,٩	٧٥٢٥٥,٧	المجموع الفرعي
٢٧٦٧٧٣,٥	١٨٠١٩,٤	%٣,٠-	(٧٩٥١,٣)	٢٦٦٧٠٥,٤	٢٦٠٣٤٨,٠	٢٨٨٨٤١,٧	المجموع الفرعي دعم البرامج
باء - تنظيم المنظمة وإدارتها (بما في ذلك الميزانية العادية)							
٦٦٨١٠,٦	٤٤٧٦,٤	%٢,٣	١٣٨٤,١	٦٠٩٥٠,١	٦١٦٣٨,٢	٦٢٢٧٥,٧	الوظائف
٣٤٣,٤	١٣,١	%٢,٠٢٢	٢٢١,٠	١٠٩,٣	١٠٩,٣	١٠٧٩,٦	تكاليف الموظفين الأخرى
٧٩٠,٣	١٣,٦	%١,٠٣٣	٣٦٤,٦	٣٥٣,١	٤٢٩,٧	١٨٠٤,٧	الخبراء الاستشاريون
٢٦٩٩,٠	٢١٥,٩	%٩,٠١-	(٢٤٨,١)	٢٣٢١,٢	٢٣٧٨,٨	٢١٤٩,٧	السفر
٣٩٠,٦٩	٢٧٤,٦	%٢٧,٧	٧٨٨,٢	٢٨٤٤,١	٢٧٩٧,٤	٣٩٣٢,٣	الخدمات التعاقدية
٥٢٤٢,٧	٤٩١,١	%١٧,٤-	(١٠٠٠,٦)	٥٧٥٢,٢	٤٥٦٦,٦	٤٥٩٣,٦	مصاريف التشغيل
٧٦٥,٦	٤٨,١	%١,٥٠	٩٣,٦	٦٢٣,٩	٦٢٢,٧	٩١٣,٣	الإمدادات والمواد
٩٣٤,٣	٤٣,٦	%٢,١١٨	٦٠,٥٠	٢٨٥,٧	٢٢٣,١	٩٨١,٥	الأثاث والمعدات
٧٩٣٦,١	٥٤٧,٥	%٢,٠-	(١٤٨,٣)	٧٥٣٦,٩	٧٣٧٧,٢	١٠٣٩٠,٣	أوجه إنفاق أخرى
٨٩٤٢٨,٩	٦١٨٢,٩	%٢,٥	٢٠٥٩,٥	٨١١٨٦,٥	٨٠١٤٣,٠	٨٨١٢٠,٧	المجموع الفرعي لتنظيم المنظمة وإدارتها
المجموع							
٢٥٢٩٠,٦٩	١٨٦٣١,٤	%٢,٥-	(٥٩٤٩,١)	٢٤٠٢٢٤,٦	٢٤٧٣٣٦,٦	٢٤٥٧١٣,٨	الوظائف
٢٦٥٨٩,٤	١٠٦,٦	%٤١,٥	٧٧٦٢,٣	١٨٧٢٠,٥	١٢٢٤٦,٢	٣٥٠٨٨,٤	تكاليف الموظفين الأخرى
١٣٧٨,٠	١٣٤,٩	%١٢,١	١٣٣,٧	١١٠٩,٤	١١٩١,٠	٤٣٠٦,٣	الخبراء الاستشاريون
١٤٨٧١,٤	١٠٤٨,٥	%٦,٨	٨٧٧,٥	١٢٩٥٥,٤	١٢٢٦٣,٣	١٧٢٥٣,٦	السفر
٩٤٣٢,٨	١٠٠٩,٨	%١٧,٠-	(١٧٢٤,٣)	١٠١٤٧,٣	١٠٢٦٨,٤	٨٣٩٣,٢	الخدمات التعاقدية
٣٠٣٤٦,١	٨٩٧,٥	%٣,٣-	(٩٩٥,١)	٣٠٤٤٣,٧	٢٩١١٩,٠	٢٨٨٩٩,٦	مصاريف التشغيل
٥٠٤٠,٤	٦٠٨,٣	%٠,٥	٢١,٤	٤٤١٠,٧	٤٣٩٠,٤	٤٩٥٩,٧	الإمدادات والمواد
٥٨٣٣,١	٢٣٥,٥	%٢,٤-	(١٣٨,٧)	٥٧٣٦,٣	٥٤١٩,٢	٩٦٨,٠٠	الأثاث والمعدات
١٩٨٠,٤٣	١٥٢٩,٨	%٢٤,٣-	(٥٨٧٩,٥)	٢٤١٥٤,٠	١٨٢٥٦,٩	٢٢٦٦٨,٣	أوجه إنفاق أخرى
٣٦٦٢٠,٢٤	٢٤٢٠,٢٣	%١,٧-	(٥٨٩١,٨)	٣٤٧٨٩١,٩	٣٤٠٤٩١,٠	٣٧٦٩٦٢,٤	المجموع

* التغييرات الناتجة عن الحجم والتكلفة - مقارنة الميزانية المعتمدة التي أقرتها اللجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٩ بالميزانية المنقحة التي أقرتها اللجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٩.

الجدول العاشر - توزيع وظائف الدعم الإقليمي (٢٠٠٩)

التكاليف (بآلاف دولارات الولايات المتحدة)	عدد الوظائف		حسب الإقليم/البلد
	دولية	خدمات عامة	
			أفريقيا
٤٨٧ ١٥٧	٢		الكونغو (جمهورية - الديمقراطية)
١ ٧٧٦ ٥٧٢	١٠	١	جنوب أفريقيا
٢ ٢٦٣ ٧٢٩	١٢	١	المجموع الفرعي لأفريقيا
			آسيا والمحيط الهادئ
٧٩٤ ٥٩٦	٤	٢	الصين
٢٦٧ ٨٠٥	١		اليابان
١ ١٦٤ ٩١٥	٧	٣	ماليزيا
١٨٠ ٤٩١	١		باكستان
١ ٢٤٧ ٠٤١	٧		تايلند
٣ ٦٥٤ ٨٤٩	٢٠	٥	المجموع الفرعي لآسيا والمحيط الهادئ
			أوروبا
١ ٠٠٥ ٠٨٨	٤	٢	بلجيكا
١٨٩ ٣٣٠	٤	٢	اليونان
٧٧٥ ٦٢٦	٢	٤	إيطاليا
٧٤ ٨٢٣	٦	١	السويد
٢ ٠٤٤ ٨٦٨	٦	٩	المجموع الفرعي لأوروبا
			الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
٥١٤ ٨٥٧	٣	٠	مصر
٧٣٤ ١٧٢	٤		لبنان
٣ ٠٤٧ ٣٥٧	١٠	٩	الإمارات العربية المتحدة
٤ ٢٩٦ ٣٨٦	١٧	٩	المجموع الفرعي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا
			الأمريكتان
٢١٣ ١٨٩	١	٢	كندا
٢٠١ ٩٧٨	١		الولايات المتحدة الأمريكية
٤١٥ ١٦٨	١	٢	المجموع الفرعي للأمريكتين
١٢ ٦٧٤ ٩٩٩	٥٦	٢٦	المجموع الكلي

الجدول الحادي عشر - توزيع وظائف الدعم (دعم البرامج/التنظيم والإدارة) حسب مصدر التمويل والوحدة التنظيمية للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨ - ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩

الفئة الفنية الدولية وما فوقها										
مصدر التمويل/ الوحدة التنظيمية	٧-م	٦-م	٥-م	٤-م	٣-م	١/٢-م	الموظفون الوطنيون	خدمات عامة وخدمات أخرى	المجموع الكلي	وكيل الأمين العالم/أمين عام مساعد
ألف - دعم البرامج ١- ألف حسب الإقليم										
غرب أفريقيا										
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	٤	٨	١٣	١٦	١٣	١٧٧	٢٣١			
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	٢	٨	١١	٨	١٢	١٥٢	١٩٣			
الميزانية المنقحة، ٢٠٠٩	٤	٦	١٢	٩	١١	١٤٥	١٨٨			
شرق أفريقيا والقرن الأفريقي										
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	٣	٩	١٧	١٤	٢١	١٩٩	٢٦٦			
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	٣	٩	١٧	١٤	٢١	١٩٩	٢٦٦			
الميزانية المنقحة، ٢٠٠٩	٤	٧	١٧	١٣	٢١	١٩١	٢٥٨			
أفريقيا الوسطى والبحيرات الكبرى										
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	٤	٧	١٦	٢١	١٢	١٩٣	٢٥٩			
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	٤	٨	١٩	١٩	١٣	١٩١	٢٥٩			
الميزانية المنقحة، ٢٠٠٩	٦	٥	٢١	١٦	١٥	١٩٤	٢٦٥			
الجنوب الأفريقي										
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	٢	٦	١٢	٦	٨	٦٦	١٠١			
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	٢	٤	١٣	٤	٨	٦٠	٩١			
الميزانية المنقحة، ٢٠٠٩	٣	٥	١٤	٥	٧	٦٥	٩٨			
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا										
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	٥	٩	١٤	٥	٧	٩٥	١٣٥			
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	٦	٨	١٤	٧	٧	٩٥	١٣٧			
الميزانية المنقحة، ٢٠٠٩	٦	٩	٩	٨	١٠	٩٥	١٣٧			
آسيا والمحيط الهادئ										
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	١١	١٣	٢٩	٢٢	٤	٣١٣	٤٢٣			
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	١١	١٣	٢٩	٢٤	٤	٣١١	٤٢٣			
الميزانية المنقحة، ٢٠٠٩	١٠	١٣	٢٩	٢٢	١	٢٨٣	٣٩١			
أوروبا										
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	١٢	١١	٢٩	١٢	٣	٢٢٦	٣٤٠			
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	١٣	١٠	٢٧	١٢	٢	٢١٩	٣٢٦			
الميزانية المنقحة، ٢٠٠٩	١٠	١٢	٣٠	٨	٣	٢١٢	٣١٧			
الأمريكتان										
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	٤	٥	٦	٢	٨	٦٥	٩١			
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	٤	٥	٧	١	٨	٦٧	٩٣			
الميزانية المنقحة، ٢٠٠٩	٣	٦	٥	٥	٧	٦٩	٩٦			
المجموع الفرعي: ألف - دعم البرامج	٥٠	٤٥	٦٨	١٣٦	٩٨	١٤٥	١٣٣٤	١٨٤٦	المجموع - ألف - ١	البرنامج السنوي
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	٥٠	٤٥	٦٥	١٣٧	٨٩	١٢	١٢٩٤	١٧٨٨	المجموع - ألف - ١	البرنامج السنوي
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	٦	٤٥	٦٢	١٣٧	٨٦	١٥	١٤٤	١٧٥٠	المجموع - ألف - ١	البرنامج السنوي
٢- ألف										
شعبة الخدمات التشغيلية										
الطوارئ وخدمات الدعم التقني										
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	١	٦	٢٤	١١	١٢	١٢	٥٤			
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	١	٦	٢٤	١١	١٢	١٢	٥٤			
الميزانية المنقحة، ٢٠٠٩	١	٦	٢٦	٦	١١	١١	٥٠			
٣- ألف										
التوجيه التنفيذي والإدارة - مكتب نيويورك ^(١)										
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	١	٣	٣	١	٥	١٤				
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	١	٣	٣	١	٥	١٤				
الميزانية المنقحة، ٢٠٠٩	١	٢	٢	١	٥	١٢				
شعبة خدمات الحماية الدولية										
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	٢	٧	٢٢	١١	١٧	١٧	٦٠			
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	٢	٧	٢٢	١١	١٧	١٦	٥٩			
الميزانية المنقحة، ٢٠٠٩	٢	٦	٢٣	١١	١٦	١٦	٥٩			
شعبة دعم العمليات										
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	٢	٤	١٥	١١	٢	٢٤	٥٩			
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	٢	٤	١٥	١١	٢	٢٤	٥٩			
الميزانية المنقحة، ٢٠٠٩	١	١	٩	٨	١٥	١٥	٣٥			
المكاتب الإقليمية										
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	٥	٨	٨	٤٠	١٠	٥٩	١٣٠			
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	٥	٨	٣٩	١٠	٥٩	١٢٩	١٢٩			
الميزانية المنقحة، ٢٠٠٩	٥	٨	٦	٣٨	٦	٥٢	١١٥			
شعبة نظم المعلومات والاتصالات										
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	٣	١٧	٣٤	٤	١٣	٧١				
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	٢	١٣	٢٧	٣	٨	٥٣				
الميزانية المنقحة، ٢٠٠٩	٢	١١	٢٣	١	٨	٤٥				
المجموع الفرعي: ألف - دعم البرامج - المقار	٨	١٣	٢٥	٩٧	٦٧	١١٨	٣٣٤	٣٣٤	المجموع - ألف - ٣	البرنامج السنوي
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	٨	١٣	٢٤	٩٢	٦٠	١١٢	٣١٤	٣١٤	المجموع - ألف - ٣	البرنامج السنوي
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	٨	١٢	١٧	٨٣	١	٩٦	٢٦٦	٢٦٦	المجموع - ألف - ٣	البرنامج السنوي
٤- ألف										
المجموع: ألف - دعم البرامج	١٣	١٣	٥٩	٩٩	٢٥٧	١٧٦	١٤٦٤	٢٢٣٤	المجموع - ألف	البرنامج السنوي
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	١٣	١٣	٥٩	٩٥	٢٥٣	١٦٠	١٤١٨	٢١٥٦	المجموع - ألف	البرنامج السنوي
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	١٤	٥٨	٨٥	٢٤٦	١٤٢	١٦٦	١٤٤٤	٢٠٦٦	المجموع - ألف	البرنامج السنوي

الجدول الحادي عشر - توزيع وظائف الدعم (دعم البرامج/التنظيم والإدارة) حسب مصدر التمويل (تابع)

مصدر التمويل/ الوحدة التنظيمية	الفئة الفنية الدولية وما فوقها							موظفون الوطنيون وفئات أخرى	خدمات عامة الموظفون الوطنيون	المجموع الكلية
	مد-٢	مد-١	ف-٥	ف-٤	ف-٣	ف-١/٢				
مركز الخدمات العالمية	١	٤	١٨	١٥	٨	٩	٤٣	٩٧	٩٧	
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	١	٤	١٨	١٥	٨	٩	٤٣	٩٧	٩٧	
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	١	٤	١٣	١٥	٨	٩	٤٥	١٠٠	١٠٠	
ميزانية المنقحة، ٢٠٠٩	١	٤	١٣	١٥	٨	٩	٤٣	٩٧	٩٧	
شعبة نظم المعلومات والاتصالات	١	١	٣	٥	١٣	١٩	١٠٢	١٤٢	١٤٢	
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	١	١	٣	٥	١٣	١٩	١٠٢	١٤٢	١٤٢	
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	١	١	٣	٥	١٣	١٩	١٠٥	١٤٥	١٤٥	
ميزانية المنقحة، ٢٠٠٩	١	١	٣	٥	١٣	١٩	١٠٥	١٤٥	١٤٥	
شعبة العلاقات الخارجية	١	١	١	٦	١١	١١	٦٤	٨٩	٨٩	
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	١	١	١	٦	١١	١١	٦٤	٨٩	٨٩	
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	١	١	١	٦	١١	١١	٥٨	٨٣	٨٣	
ميزانية المنقحة، ٢٠٠٩	١	١	١	٦	١١	١١	٥٨	٨٣	٨٣	
شعبة إدارة الموارد البشرية	١	٢	١	٦	١١	١١	٦٤	٨٩	٨٩	
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	١	٢	١	٦	١١	١١	٦٤	٨٩	٨٩	
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	١	٢	١	٦	١١	١١	٦٤	٨٩	٨٩	
ميزانية المنقحة، ٢٠٠٩	١	٢	١	٦	١١	١١	٦٤	٨٩	٨٩	
مركز الخدمات العالمية	١	٤	١٨	١٥	٨	٩	٤٣	٩٧	٩٧	
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٨	١	٤	١٨	١٥	٨	٩	٤٣	٩٧	٩٧	
ميزانية اللجنة التنفيذية، ٢٠٠٩	١	٤	١٣	١٥	٨	٩	٤٥	١٠٠	١٠٠	
ميزانية المنقحة، ٢٠٠٩	١	٤	١٣	١٥	٨	٩	٤٣	٩٧	٩٧	
مجموع باء:	١٣	٢٤	٧٠	٦٠	١٠	٠	٢٥٧	٤٤٣	٤٤٣	
البرنامج السنوي	١٣	٢٤	٧٠	٦٠	١٠	٠	٢٥٧	٤٤٣	٤٤٣	
البرنامج السنوي	١٣	٢٥	٧٠	٥٧	٩	٠	٢٥١	٤٣٤	٤٣٤	
البرنامج السنوي	١٥	٢٧	٨١	٦٨	١٦	٢٢	٢٦٣	٥٠٣	٥٠٣	
مجموع باء:	١٨	٧٢	١٢٣	٣٢٧	٢٣٦	٣١	١٤٥	١٧٢١	٢٦٧٧	
البرنامج السنوي	١٨	٧٢	١٢٣	٣٢٧	٢٣٦	٣١	١٤٥	١٧٢١	٢٦٧٧	
البرنامج السنوي	١٨	٧٢	١٢٠	٣٢٣	٢١٧	٢٦	١٤١	١٦٦٩	٢٥٩٠	
البرنامج السنوي	٢١	٧٣	١١٢	٣٢٧	٢١٠	٣٢	١٦٦	١٦٢٤	٢٥٦٩	

الجدول الثاني عشر - الوظائف الممولة من منحة الميزانية العادية (حتى ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩)

مجموع ٢٠٠٩	موظفو فئة الخدمات العامة	موظفو الفئة الفنية الوطنيون	موظفو الفئة الفنية الدولية وما فوقها							وكيل الأمين العالم/أمين عام مساعد	الوحدة التنظيمية
			الاجموع	٢-ف	٣-ف	٤-ف	٥-ف	١-مد	٢-مد		
											التوجه التنفيذي والإدارة
											مكتب المفوض السامي
١٢	٧	١	٤			١			١	٢	مكتب المفتش العام
١٣	٤		٩		٢	٤		٢	١		قسم الشؤون القانونية
٥	٢		٣		٢			١			مكتب الوسيط
٢	١		١						١		دائرة التطوير التنظيمي والإدارة
٤	٢		٢	١				١			دائرة وضع السياسات والتقييم
١			١					١			
											شعبة العلاقات الخارجية
											مكتب المدير
٤	٤		-								دائرة العلاقات مع الجهات المانحة وتعبئة الموارد
٢٠	٦		١٤	٤	٣	٣		٣	١		دائرة خدمات الأمانة والخدمات المشتركة بين المنظمات
١١	٦	١	٤		٢	١			١		دائرة العلاقات مع وسائل الإعلام وشؤون الإعلام
١٨	٧		١١	٤	٥			١	١		دائرة القطاع الخاص والشؤون العامة
٥	٢		٣	١				١	١		قسم السجلات والمحفوظات
١٣	١١		٢		٢						
											شعبة نظم المعلومات والاتصالات
١٤	٩		٥		٢	١		١		١	
											شعبة إدارة الموارد البشرية
											مكتب المدير
١٢	٧		٥		٢	١		١	١		قسم إدارة الموظفين
٣	٢		١			١					قسم التوظيف وإسناد الوظائف
١٤	١٠		٤		٢	١		١			قسم تنمية مهارات الموظفين
١٤	٩		٥		٣	١		١			رعاية الموظفين
٣	١		٢		٢						الدائرة الطبية
٩	٧		٢		١			١			
											شعبة الإدارة المالية وإدارة الإمدادات
											مكتب المراقب المالي والمدير
٩	٤		٥			١		٢	١	١	دائرة الميزانية البرنامجية
٦	٤	١	١						١		دائرة الخزنة
٦	٢	٢	٢			١		١			دائرة الخدمات العامة
٢٢	١٨		٤		٣			١			
٢٢٠	١٢٥	٥	٩٠	١٠	٣١	١٦		١٩	١٠	٢	٢

الجدول الثالث عشر - التقديرات المؤقتة لتكاليف أمن المفوضية للفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

التقديرات المنقحة لعام ٢٠٠٩	التقديرات الأولية لعام ٢٠٠٩	تقديرات عام ٢٠٠٨ المنقحة (تشمل الميزانية التكميلية)	الإنتفاق في عام ٢٠٠٧ (يشمل الميزانية التكميلية)	النشاط
				ألف - مساهمة المفوضية في تكاليف النظام الموحد لسلامة الموظفين وأمنهم
٥ ٨٣٦,٦	٥ ٥٥٨,٧	٥ ٥٥٨,٧	٥ ٣٨٣,٤	١- حصة المفوضية في التمويل السنوي لعمليات مكتب منسق الأمم المتحدة للشؤون الأمنية وفي الميدان*
٦٦١,٧	٦٦١,٧	٦٦١,٧	٤٦١,٤	٢- بوليصة التأمين من الأفعال الكيدية
١ ٣٢٤,١	١ ١٠٣,٤	٩٧٧,١	١ ٠٧٦,٨	٣- حصة المفوضية في أنشطة الأمن الميدانية المشتركة التكاليف على نطاق منظومة الأمم المتحدة
٧٤٢,٤	٥٧١,١	٤٩٠,٨	٥١٩,٥	٤- حصة المفوضية في الخدمات الطبية الميدانية المشتركة التكاليف على نطاق منظومة الأمم المتحدة
٨ ٥٦٤,٨	٧ ٨٩٤,٩	٧ ٦٨٨,٣	٧ ٤٤١,١	المجموع الفرعي
				باء - تكاليف سلامة موظفي المفوضية وأمنهم فيها
٣ ٤٨٨,٧	٤ ٠١٥,٣	٣ ٠٣٣,٧	٤ ١٩٤,٨	٥- تكاليف الأمن والسلامة في المقر
١٣ ١١٧,١	١٠ ٠١٦,٩	١٠ ٣٧٣,٠	١٢ ٠٦٧,٧	٦- التكاليف المتصلة بموظفي المفوضية لشؤون السلامة الميدانية في مكاتب ميدانية مختلفة
١ ٥٠٠,٠	١ ٠٠٠,٠	١ ٣٤٦,١	١ ٤٦٢,٢	٧- تطوير العمليات لاستيفاء معايير العمل الدنيا فيما يتعلق بالأمن، فضلاً عن أية احتياجات جديدة/غير مرتقبة تتصل بالأمن
٢ ٠٣٤,٦	٢ ٤١٢,٠	٢ ٤١٢,٠	٢ ٠٥٨,٠	٨- تكاليف قسم سلامة موظفي الميدان، بما في ذلك ستة مستشارين منتدبين لشؤون سلامة الموظفين الميدانيين
٢٧٤,٥	٢٧٤,٥	٢٧٤,٥	٢٠٣,٨	٩- تكاليف التدريب المتعلق بالمسائل الأمنية*
٨ ٠٨٦,٠	٧ ٣٥٠,٩	٧ ٩١١,٩	٧ ٥٣٥,١	١٠- التكاليف المتصلة بالإجلاء الأمني وبدلات المخاطر
٦ ٠٨٣,٩	٥ ٧٩٤,٢	٥ ٧٩٩,١	٥ ٥٢٣,٠	١١- التكاليف المتصلة بأمن المكاتب والمسكن في الميدان، بما في ذلك العقود المتعلقة بالأمن**
٢ ٤٨٩,٧	١ ٧٠٨,٧	٢ ٣٧١,٢	٢ ١٥٥,٦	١٢- تكاليف معدات النقل المتصلة بالأمن**
١ ٢٦٤,٣	١ ١٤٩,٣	١ ٠٩٤,٦	٩٩٥,١	١٣- تكاليف معدات الاتصالات السلكية واللاسلكية المتصلة بالأمن**
١ ١٤٧,٢	٤٥٨,٩	١ ٠٩٢,٥	١ ٠٤٠,٥	١٤- التكاليف المتصلة بمعدات الأمن والسلامة**
١ ٣٧٦,٢	١ ٤٤١,٤	١ ٣٧٢,٨	١ ٣٠٧,٤	١٥- التكاليف المتصلة بحراس الأمن الميدانيين
٤٠ ٨٦٢,٢	٣٥ ٦٢٢,١	٣٧ ٠٨١,٣	٣٨ ٥٤٣,٢	المجموع الفرعي
٤٩ ٤٢٧,٠	٤٣ ٥١٧,٠	٤٤ ٧٦٩,٦	٤٥ ٩٨٤,٤	المجموع الكلي

* لا تشمل التدريب المقدم في الميدان، إذ لا يُبَلِّغ عن تكاليف التدريب المتعلق بالأمن بمعزل عن تكاليف التدريب الأخرى.
** للأعوام ٢٠٠٧، و٢٠٠٨، و٢٠٠٩، والمبالغ المقدمة عبارة عن تقديرات، ذلك أن المفوضية لا تضع ميزانيتها بهذه الدرجات من التفصيل.

الجدول الرابع عشر - تدريب موظفي المفوضية في الفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩ نوع
التدريب (جميع مصادر التمويل، بدولارات الولايات المتحدة)

التقديرات المنقحة لعام ٢٠٠٩	التقديرات الأولية لعام ٢٠٠٩	التقديرات المنقحة لعام ٢٠٠٨	التقديرات الأولية لعام ٢٠٠٨	الإنفاق في عام ٢٠٠٧	الأنشطة	قطاع التدريب
٨١٩,٧	٨١٩,٧	٦٧١,٩	٦٧١,٩	٥٩٩,٦	الحماية/قانون اللاجئين	الحماية
٢٣٦,٤	٢٣٦,٤	٢٢١,٤	٢٢١,٤	٣٠٣,٥	تعميم منظور السن ونوع الجنس والتنوع	
١٠٥٦,١	١٠٥٦,١	٨٩٣,٣	٨٩٣,٣	٩٠٣,١	مجموع الحماية	
٥٤,٠	٥٤,٠	٥٤,٠	٥٤,٠	١٣,٠	إدارة حالات الطوارئ (برنامج التدريب على إدارة حالات الطوارئ)	العمليات
٢٣٦,٧	٢٣٦,٧	٤١٦,٧	٢٣٦,٧	٥٤٣,٦	حلقة عمل لمديري حالات الطوارئ	
٢٠٢,٥	٢٠٢,٥	٢٠٢,٥	٢٠٢,٥	١٥٧,٧	إدارة البرامج	
٨٦,٦	٥٤,٠	٥٤,٠	٥٤,٠	-	الخدمات اللوجستية/المشتريات	
٥٧٩,٨	٥٤٧,٢	٧٢٧,٢	٥٤٧,٢	٧١٤,٣	مجموع العمليات	
٣٣٩,٠	-	٥,٠	-	٤٥,١	معالجة البيانات	الإدارة ودعم الموظفين
٦١٧,٧	١٥٠,٠	١٥٠,٠	١٥٠,٠	٧٩,٢	الشؤون المالية	
٦٦,٠	٤٥,٠	٤٥,٠	٤٥,٠	٤٠,٦	إدارة الأصول	
٢٧٤,٥	٢٧٤,٥	٢٧٤,٥	٢٧٤,٥	٢٥٦,٧	التوعية الأمنية	
-	-	-	-	١٠,٠	التلقين والتوجيه	
٩١,٠	٣٨,٠	١٠٠,٠	٣٨,٠	٦٥,٥	التدريب اللغوي	
٥٣,٦	٥٣,٦	٤٩,٨	٤٩,٨	-	رعاية الموظفين (معالجة التوتر النفسي)	
٤٥,٦	٤٥,٦	٤٥,٦	٤٥,٦	١٠٦,٠	مهارات الاتصال	
٧٧,٠	-	-	-	-	الاتصالات السلوكية واللاسلكية	
٧١٤,٨	-	٧٩٥,٠	-	-	إدارة الأداء	
-	-	٥٠٦,٧	-	-	تقييم الموظفين	
٨٢,٠	١٠٩,٠	١٠٩,٠	١٠٩,٠	٦٨,٤	التعلم الإلكتروني	
١٣٢,٥	١٣٢,٥	٢٠٧,٨	١٣٢,٥	١٧٥,٠	تيسير التعلم	
١٤٠,٠	١٤٠,٠	١٤٠,٠	١٤٠,٠	٢٢٧,٧	الصحة (الإسعافات الأولية وفيرس نقص المناعة البشري/الإيدز)	
٢٦٣٣,٧	٩٨٨,٢	٢٤٧٣,٤	٩٨٤,٤	١٠٧٤,٢	مجموع التنظيم ودعم الموظفين	
٦٣١,٧	٣٩١,٠	٤٧٣,٧	٣٩١,٠	٣٦١,٠	تطوير الإدارة	المعدات
٦٣١,٧	٣٩١,٠	٤٧٣,٧	٣٩١,٠	٣٦١,٠	مجموع الإدارة	
١٣٧,٩	٥٠,٠	٢٠,٠	٢٠,٠	٤,٦	العلاقات مع وسائل الإعلام/ شؤون الإعلام	العلاقات الخارجية
١٣٧,٩	٥٠,٠	٢٠,٠	٢٠,٠	٤,٦	مجموع العلاقات الخارجية	
-	٧٠,٠	٧٠,٠	٧٠,٠	٦٠,٢	الدراسات الخارجية	الدراسات الخارجية
-	٧٠,٠	٧٠,٠	٧٠,٠	٦٠,٢	مجموع الدراسات الخارجية	
-	٣٨٠,٠	٣٨٠,٠	٣٨٠,٠	٣٨٣,٥	المخصصات الميدانية	الميدان
-	٣٨٠,٠	٣٨٠,٠	٣٨٠,٠	٣٨٣,٥	مجموع المخصصات الميدانية	
٥٠٣٩,٢	٣٤٨٢,٥	٥٠٣٧,٦	٣٢٨٥,٩	٣٥٠٠,٩		المجموع الكلي

الجدول الخامس عشر - موجز أنشطة المفوضية في مجال التدريب في عام ٢٠٠٧^(١)

نوع التدريب	موظفو المفوضية	الشركاء المنفذون ^(٢)	المجموع
البرامج الأساسية للمفوضية في مجال التعلّم^(٣)			
برنامج تعلم الإدارة ^(٤)	٣٢٤	-	٣٢٤
برنامج التعلم في مجال الحماية	١٢٣	-	١٢٣
برنامج تعلم الإدارة التنظيمية	١٣٠	-	١٣٠
التعلم عن بعد^(٣)			
الكتابة بكفاءة	١٩٥	-	١٩٥
إدارة حالات الطوارئ	٢٢٧	-	٢٢٧
تيسير التعلم	٢٨	-	٢٨
حلقات العمل/الدورات التدريبية			
التطبيقات الحاسوبية	١ ٢٧٥	-	١ ٢٧٥
مهارات الاتصال	٨٣	٤	٨٧
الشؤون المالية	٧٧	-	٧٧
مشروع تجديد نظم الإدارة ^(٥)	١ ٧٩٣	-	١ ٧٩٣
تعميم منظور السن ونوع الجنس والتنوع	٢٣٥	١٢٩	٣٦٤
إدارة البرامج	٩٣	٦	٩٩
الحماية ^(٦)	٢٥٤	٣٨٧	٦٤١
الإعلام	٨٧	-	٨٧
الأمن/السلامة/الإسعاف الأولي	٤٩١	--	٤٩١
السيطرة على الإجهاد/مشاورة الأقران	١٨	-	١٨
إدارة الإمدادات/الخدمات اللوجستية	١٠٦	-	١٠٦
التدريب التقني/القطاعي ^(٧)	٢٥٨	٢٦٥	٥٢٣
الدراسات الخارجية	١٥	-	١٥
المجموع	٥ ٨١٢	٧٩١	٦ ٦٠٣

- (١) لا يورد هذا الجدول سوى عمليات التدريب المهمة، ومن ثم فهو لا يعبر عن النطاق الكامل لأنشطة التدريب التي تتم بمبادرات داخلية يطلقها الشركاء المنفذون أو بالاشتراك معهم. وتشجع المفوضية التعلم في مكان العمل، مثل التدريب الشخصي، والبعثات الموجهة، والتدريب في مكان العمل، وغير ذلك من أشكال التعلم المستمر والمرن التي يتعذر حصرها لكثرتها.
- (٢) يشملون المنظمات غير الحكومية، والحكومات، ووكالات الأمم المتحدة الأخرى.
- (٣) المشاركون الذين بدأوا في عام ٢٠٠٧.
- (٤) تشمل المشاركين الذين أتموا أعمال الدورات التدريبية في عام ٢٠٠٧، وكذلك المشاركين الذين لم يتموها في نهاية هذه السنة.
- (٥) مشروع تجديد نظام الإدارة (الموارد المالية والبشرية - المقر والميدان).
- (٦) تشمل إعادة التوطين، ولكنها لا تشمل عددا كبيرا من الأنشطة المتعلقة بالترويج لقانون اللاجئين، ولا برنامج تعلم الحماية.
- (٧) يشمل المياه والغذاء والصحة والمرافق الصحية وتخطيط المكان وإدارة البيانات التنظيمية.

الجدول السادس عشر - توزيع الاحتياجات من تكنولوجيا المعلومات للفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

المجموع	احتياجات أخرى	الخدمات التعاقدية	الاستشارات	تكاليف الموظفين	الغرض
					أولاً - مكتب المدير والتكاليف الثابتة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات
٦٩٨٣,٩	٥٣٦٠,٢	-	٥٧٢,٥	١٠٥١,٢	الإنفاق في عام ٢٠٠٧
٦٨٤٣,٣	٦١٦,٤	٥٠٩٢,١	-	١١٣٤,٨	ميزانية اللجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٨
٦٧٣٨,١	١١٧٠,٤	٤٤٢١,٣	-	١١٤٦,٤	الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٨
٨٩١٢,٢	١٧٨٩,٢	٥٩٨٨,٢	-	١١٣٤,٨	ميزانية اللجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٩
٦٩٥٥,٩	١٣٥٨,٤	٤٢٧٧,١	-	١٣٢٠,٤	الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩
					ثانياً - دائرة إيجاد الحلول للأعمال
١٧١٧٦,٣	٥٣٤٢,٦	٣,٩	١٤٧٩,٥	١٠٣٥٠,٨	الإنفاق في عام ٢٠٠٧
١٢٠٨٨,٧	٩١٢,٥	٧٧٠,٥	-	١٠٤٠٥,٧	ميزانية اللجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٨
١١٥٦٥,٦	١١٨٤,٥	٧٧٠,٥	-	٩٦١٠,٦	الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٨
٩٤٢٤,٥	٦٧٤,٥	١٧٦,٥	-	٨٥٧٤,٥	ميزانية اللجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٩
٨٤٥١,٣	٤٨٩,٨	٢٧٢,٣	-	٧٦٨٩,٢	الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩
					ثالثاً - دائرة البنية الأساسية والاتصالات
١٠٤٩٢,٤	٣٧٤١,٧	-	١٩٥,٧	٦٥٥٥,٥	الإنفاق في عام ٢٠٠٧
٨٨٣٥,٣	٢٦٣٦,٥	٢٩,٥	-	٦١٦٩,٨	ميزانية اللجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٨
٨٣١٢,١	٢٢١٢,٥	٣٦,٥	-	٦٠٦٣,٦	الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٨
٩٦١٦,٨	٣٥٩٩,٨	٥٠,٥	-	٥٩٦٧,٥	ميزانية اللجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٩
١١٩٣١,٢	٥٤٤٥,١	١١٢,٥	-	٦٣٧٣,٦	الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩
					رابعاً - المجموع الكلي
٣٤٦٥٢,٦	١٤٤٤٤,٥	٣,٩	٢٢٤٧,٢	١٧٩٥٧,٥	الإنفاق في عام ٢٠٠٧
٢٧٧٦٧,٣	٤١٦٤,٩	٥٨٩٢,١	-	١٧٧١٠,٣	ميزانية اللجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٨
٢٦٦١٥,٨	٤٥٦٧,٤	٥٢٢٧,٨	-	١٦٨٢٠,٦	الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٨
٢٧٩٥٣,٥	٦٠٦٣,٥	٦٢١٤,٢	-	١٥٦٧٦,٣	ميزانية اللجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٩
٢٧٣٣٨,٤	٧٢٩٣,٣	٤٦٦١,٩	-	١٥٣٨٣,٢	الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٩

لا يشمل تكاليف مشاريع التخزين.
ملاحظة: تشمل تكاليف الموظفين تكاليف الوظائف والتكاليف المتصلة بها وتكاليف المساعدة المؤقتة والعمل الإضافي.

المرفق الأول

متابعة ملاحظات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة
والميزانية على الميزانية البرنامجية لمفوضية الأمم المتحدة
السامية لشؤون اللاجئين لفترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩

١- يعرض هذا المرفق تعليقات مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين على الملاحظات التي أبدتها اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية بشأن الميزانية البرنامجية لمفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين لفترة السنتين ٢٠٠٨-٢٠٠٩ (A/AC.96/1040)، كما وردت في تقرير اللجنة الاستشارية (A/AC.96/1040/Add.1).

٢- **ملاحظة:** لاحظت اللجنة أن الفجوة بين الاحتياجات والأموال المتاحة أصبحت موضوعاً تتكرر إثارتها في البرنامج السنوي للمفوضية خلال السنوات الماضية، وشددت في تقريرها السابق على أهمية كفاءة التمويل المبكر وكفاءة المرونة وإمكانية التنبؤ به، ولا سيما في سياق الدورة المقبلة لميزانية فترة السنتين. وقد أبرز هذه القضية أيضاً مجلس مراجعي الحسابات في تقريره A/62/5/Add.5، مشيراً إلى أن السبب الحقيقي في التحسن الحالي في الوضع المالي للمفوضية هو المكاسب المحققة من سعر صرف الدولار وقدرها ٢٣,٧ مليون دولار في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٦، في مقابل الخسارة البالغة ٣٦ مليون دولار في السنة السابقة. وعلاوة على ذلك، فقد أشار المجلس إلى أن التبرعات انخفضت بنحو ٢٤ مليون دولار في عام ٢٠٠٦ مقارنةً بالسنة السابقة. وارتفعت التبرعات المقدمة إلى الميزانية البرنامجية السنوية من ٨٣٧,٨ مليون دولار في عام ٢٠٠٥ إلى ٨٩٧,١ مليون دولار في عام ٢٠٠٦. غير أنها انخفضت كنسبة من ميزانية عام ٢٠٠٦: فقد مثلت ٧٩ في المائة من الميزانية المعتمدة في مقابل ٨٥ في المائة في عام ٢٠٠٥. ويشكل الانخفاض في قيمة التبرعات مصدراً آخر من مصادر هشاشة وضع المفوضية، ما دامت تعتمد الاعتماد الأكبر على التبرعات. وتشاطر اللجنة المجلس هذا القلق.

التعليق: يسر المفوضية أن تفيد بأنها تلقت في عام ٢٠٠٧ تبرعات قدرها ٢٦٨ ١ مليون دولار (كما هو مبين في الشكل ألف في هذه الوثيقة)، ويتجاوز هذا المبلغ ما تلقت المفوضية في عام ٢٠٠٦، وقيمتها ١٨٨ مليون دولار (أي بنسبة ١٧ في المائة). وفي حين أن جزءاً كبيراً من هذا الزيادة يمكن تفسيره بالحالة في العراق، فقد بلغت الزيادة في إطار الميزانية البرنامجية السنوية، مع استبعاد الميزانية العادية للأمم المتحدة والموظفين المتدئين من الفئة الفنية، ٥٧,٦ مليون دولار، أي أن المفوضية تلقت ٩٢٤ مليون دولار في عام ٢٠٠٧ مقارنةً بمبلغ ٨٦٦,٤ مليون دولار في عام ٢٠٠٦. (الرقم البالغ ٨٩٧,١ مليون دولار المشار إليه في الملاحظة أعلاه عن عام ٢٠٠٦ يتضمن الميزانية العادية للأمم المتحدة). وهكذا، شكلت الميزانية البرنامجية السنوية، مع استبعاد الميزانية العادية للأمم المتحدة والموظفين المتدئين من الفئة الفنية، نسبة ٩٠ في المائة من التبرعات مقارنةً بنسبة ٧٨ في المائة في عام ٢٠٠٦. وقد ارتفعت أيضاً التبرعات المقدمة إلى البرامج التكميلية فبلغت ٣٣٢,٨ مليون دولار مقارنةً بمبلغ ٢٠٣,٥ ملايين دولار في عام ٢٠٠٦.

٣- **ملاحظة:** أحيطت اللجنة علماً بأن ما طُلب خلال السنوات القليلة الماضية من توسيع نطاق ولاية المفوضية لم يمول التمويل الكافي. ومن ثم، فقد استندت الميزانية المقترحة للفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩ إلى توافر الأموال المتوقع، لا إلى مستوى الاحتياجات. وقد صممت المفوضية، بالتشاور مع الجهات المانحة، هيكلًا جديدًا للميزانية للوفاء بهذه التحديات. ولاحظت اللجنة الاستشارية التحسن الذي طرأ على إدارة الموارد في عام ٢٠٠٦، حيث جرى ترحيل مبلغ ٦١٦ ٦٥ ٨٠٠ دولار في عام ٢٠٠٧ بفضل ما اتخذته المفوضية من تدابير للقضاء على العجز المتوقع وتحسين الدعم المالي المقدم من المانحين. غير أن العجز المتوقع في عام ٢٠٠٧ بلغ ٣٣٣ ٧٠٠ دولار، وقد شجعت اللجنة المفوضية على بذل المزيد من الجهود لسد الفجوة المحتملة.

التعليق: أتاحت الزيادة الكبيرة المشار إليها أعلاه في التبرعات في عام ٢٠٠٧ للمفوضية فرصة تضيق الفجوة بين الاحتياجات المالية والأموال المتاحة، وقد تمكنت المفوضية من إنهاء السنة وهي في وضع مالي إيجابي في ظل تحقيق مبلغ مرحل قدره ٦٢,١ مليون دولار في إطار الميزانية البرنامجية السنوية، و٤٨,٦ مليون دولار في إطار الميزانيات البرنامجية التكميلية، و٧,٣ ملايين دولار في إطار مخطط الموظفين المبتدئين من الفئة الفنية. وفيما يتعلق بالقضية الرامية إلى جعل الميزانية تركز على احتياجات محددة بدلاً من أن تركز على توافر الأموال المتوقع، فقد أطلقت المفوضية مبادرة تقييم الاحتياجات العالمية التي يرد وصفها بمزيد من التفاصيل في الفرع الثالث من الجزء الأول من هذه الوثيقة.

٤- **ملاحظة:** بحثت اللجنة الاقتراحات الرامية إلى تنقيح القواعد المالية بصيغتها المقدمة في الوثيقة EC/58/SC/CRP.17. ولاحظت اللجنة أن اقتراح التنقيح لم يدرج سوى التعديلات المطلوبة نتيجة لاعتماد دورة فترة السنتين للميزانية البرنامجية وإضفاء الطابع الرسمي من اللجنة التنفيذية في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٦ على بند الميزانية المتعلق باحتياطي "الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية". وأشارت اللجنة أيضاً إلى أن التغييرات الإضافية الضرورية لاعتماد المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام ستقدم في الوقت المناسب. وتوصي اللجنة بتناول هذه القضية على سبيل الأولوية، تيسيراً للتحويل إلى تطبيق هذه المعايير المحاسبية بحلول عام ٢٠١٠. وفيما يتعلق بالتغييرات المترتبة على اعتماد دورة السنتين للميزانية البرنامجية، أوصت اللجنة بالموافقة على التنقيحات المقترحة. غير أن مصطلح "الميزانية البرنامجية السنوية" المستخدم في الاقتراح يثير الالتباس، حيث إن المفوضية قد انتقلت إلى ميزانية من سنتين. ومن ثم، لا بد من تعديل نص تنقيح القواعد المالية تبعاً لذلك. وتقترح اللجنة استخدام مصطلح "الموارد البرنامجية السنوية" بدلاً من "الميزانية البرنامجية السنوية".

التعليق: يرد في الفرع السابع- جيم من الجزء الأول من هذه الوثيقة وصف للتقدم المحرز في سبيل تطبيق المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام. وكما هو مبين في هذا الفرع، تهدف المفوضية إلى نشر بيانات مالية ممتثلة لهذه المعايير المحاسبية اعتباراً من ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠١٠، وتحقيقاً لهذه الغاية، ينبغي وضع ما يلزم من عمليات وإجراءات ونظم معلومات داعمة في موعد أقصاه ١ كانون الثاني/يناير ٢٠١٠. وتتضمن هذه الجزئية الأخيرة التنقيح المقبل للقواعد المالية للمفوضية التي تعتمزم المفوضية عرضها على اللجنة الاستشارية في أيلول/سبتمبر ٢٠٠٩ قبل أن تطلب إلى اللجنة التنفيذية في تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٩ أن توافق عليها. وأثناء هذه العملية، سيجري أيضاً تناول المسألة المصطلحية المتعلقة بالميزانية البرنامجية السنوية.

٥- **ملاحظة:** لدى استعراض الهيكل الجديد المقترح (آنذاك) لميزانية المفوضية، أوصت اللجنة بإجراء التعديلات التالية على عرض الميزانية بدءاً من ميزانية فترة السنتين المقبلة ٢٠١٠-٢٠١١، وذلك لضمان المزيد من الشفافية في الميزانية:

(أ) تنقيح الهيكل التنظيمي لذكر عدد الموظفين في جنيف وبودابست وهيكل رتبهم الوظيفية. وينبغي أن توضع في الهامش السفلي الإضافات والإلغاءات والتنقيحات المتعلقة برتب الوظائف المذكورة في الهيكل الوظيفي أثناء عمليات تقديم الميزانيات المقبلة.

(ب) ينبغي وضع متابعة توصيات مجلس مراجعي الحسابات في مرفق منفصل.

(ج) كما كان يحدث في الماضي، ينبغي مواصلة عرض متابعة توصيات اللجنة، بالصيغة التي تعتمدها اللجنة التنفيذية، في مرفق بهذه الوثيقة.

(د) بالنظر إلى التحول إلى ميزانية من سنتين، ينبغي إدراج جدول منفصل عن الإنفاق التدريجي، يبين الإنفاق في إطار أوجه الإنفاق الرئيسية خلال السنة الأولى والإنفاق المتوقع خلال السنة الثانية.

(هـ) في حين أن إدراج أطر استراتيجية يشكل خطوة إيجابية، ترى اللجنة أن إطار الإدارة المستندة إلى النتائج المعروض يتسم بقدر بالغ من العمومية. وبالتالي، فقد أوصت بأن يحدد عرض الميزانية في المستقبل الأهداف والإنجازات المتوقعة التي يختص بها كل برنامج. وفي هذا الصدد، ينبغي أن تعتمد المفوضية على خبرة الأمانة العامة للأمم المتحدة وصناديقها وبرامجها قبل الانتهاء من إعداد الإطار المتعلق بميزانيات الفترة ٢٠١٠-٢٠١١.

(و) لا بد أيضاً من أن يكون العرض أكثر إيجازاً، فيستبعد ازدواجية المعلومات.

وتلاحظ اللجنة أن هذه التعديلات تكفل توحيد أسلوب عرض الميزانية، ليس فقط مع الميزانية العادية للأمم المتحدة وميزانيات حفظ السلام، ولكن أيضاً مع الصناديق والبرامج، فضلاً عن تقديم وثيقة ميزانية أكثر إيجازاً.

التعليق: سوف تأخذ المفوضية توصيات اللجنة في الحسبان لدى إعداد وثيقة الميزانية الأولية للفترة ٢٠١٠-٢٠١١. ومع الإشارة على نحو خاص إلى الفقرة (د) أعلاه، يجري إدراج الجدول الوارد أدناه حالياً بغرض إطلاع اللجنة:

الاتجاهات في إنفاق المفوضية حسب وجه الإنفاق
الميزانية السنوية، والميزانية العادية للأمم المتحدة، والميزانيات التكميلية
(بآلاف دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية السنوية	الميزانية السنوية	الإنفاق في عام ٢٠٠٨	الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٨ (الميزانية العادية والميزانيات التكميلية ^(١))	الميزانية العادية التي أقرتها اللجنة التنفيذية لعام ٢٠٠٨	الإنفاق في عام ٢٠٠٧ (الميزانية العادية والميزانيات التكميلية)	الإنفاق في عام ٢٠٠٦ (الميزانية العادية والميزانيات التكميلية)	الإنفاق في عام ٢٠٠٥ (الميزانية العادية والميزانيات التكميلية)	
٦٩٩ ٣٧٠,٠	٦٠٨ ٥٤٧,٦	٤١٦ ٦٤٨,٩	١٠٣٥ ٨٠٦,٠	٥٧٠ ٩٠٠,٦	٧٢٥ ٦٥٠,٨	٥٢٤ ٥٠٤,٥	٥٧٠ ٤٤٤,٢	العمليات
٤٠٥ ٤٣٤,٨	٣٨٠ ٠٩٢,٧	٢٦٥ ٤٠٩,٤	٤٨٨ ٠٦١,٩	٣٩٦ ٨١٠,٠	٤٢١ ٠٧٦,٥	٣٧٧ ٢٤٧,٧	٣٤٣ ٣٧٧,٦	الوظائف
٢٨ ٨٧٧,٧	٢٢ ٨٦٠,٤	٢٨ ٨٨٠,٩	٤٠ ٢٦٥,١	١٤ ٥١٣,١	٤٣ ٢٦١,٠	٧٣ ٩٠٦,١	٨٣ ٠١٧,٤	تكاليف الموظفين الأخرى
١ ٣٩٩,٦	١ ١٧٧,٤	٢ ١٢,٩	٢ ٦٥٩,٤	١ ٢٥٩,٢	٤ ٣٣٧,٥	٤ ٤١٣,٥	٣ ٠٧٤,٩	الخبراء الاستشاريون
١٩ ٧٨٤,٣	١٧ ٢٢٠,٢	١٤ ٤٦٣,١	٢٤ ٧٨٥,٥	١٦ ٧٥٨,٩	٢٦ ٠٣٩,٤	٢٠ ٦٨٩,١	٢٥ ٠١٩,٨	السفر
٩ ٠٧١,١	١٠ ٣٥١,٨	٥ ١٧١,٠	١٠ ٩٢٦,٥	١٠ ٤٨١,٧	٩ ٣٤٢,٦	٥ ٥٦٢,٩	١٠ ٥٩٤,٥	الخدمات التعاقدية
٥٢ ٢٥٣,٦	٤٨ ٥١٧,٣	٤٠ ٣٤٥,٣	٦١ ٣٨٦,٠	٤٧ ٠٣١,٨	٥٤ ٨٤١,٢	٥٢ ١٢٣,١	٥٤ ٩٦٠,٥	نفقات التشغيل
٩ ١١٤,٧	٨ ١٣٢,٨	٧ ٤٢٥,٨	٩ ٢٤٨,٢	٨ ٢٤٧,٤	١١ ٩٥٤,٠	١٠ ٤٧٧,٥	١١ ٠٧٢,٨	الإمدادات والمواد
٩ ٨٤٩,٢	٩ ١٠٩,٧	٩ ٤٤٢,٥	١٣ ٧١٦,٦	٨ ٢٥٨,٢	١٨ ١٨٨,٠	١١ ٦٣٢,٣	٢٠ ٦٦١,٥	الأثاث والمعدات
٢٢ ١٦٩,١	٢٧ ٧٩٠,١	١٢ ٨٢٢,١	٢٥ ١٩٠,٩	٢٠ ٧٩٩,١	٢٧ ٣٢٣,٣	٢٠ ١٧٠,١	١٩ ٤٠٩,٢	نفقات أخرى
١ ٢٥٧ ٣٤٢,٠	١ ١٣٣ ٨٠٠,٠	٨٠٢ ٩٢١,٩	١ ٧١٢ ٠٤٦,١	١ ٠٩٦ ٠٦٠,٠	١ ٠١٤,٣٣٤٢	١ ١٠٠ ٧٢٦,٨	١ ١٤١ ٦٣٢,٤	المجموع

(١) لا تشمل الميزانية المنقحة لعام ٢٠٠٨ تكاليف الدعم بنسبة ٧ في المائة المحملة على الميزانيات التكميلية، ولا احتياطي الأنشطة الجديدة أو الإضافية - المتصلة بالولاية" (البالغ ٣٨ ٣٢٤,٦ دولار).

وفيما يتعلق بالفقرة (أ) أعلاه، أدرجت المفوضية هيكلين تنظيميين إضافيين في المرفق الثاني بهذه الوثيقة، يبينان عدد وظائف الفئة الفنية وفئة الخدمات العامة في مختلف الشعب والأقسام بالمقر، وكذلك في مركز الخدمات العالمية في بودابست. كما أدرج في المرفق الثاني جدول للمقارنة بين البيانات الواردة في الهيكلين التنظيميين المقدمين إلى اللجنة في عام ٢٠٠٧ (الوثيقة A/AC.96/1040/Add.1 و Corr.1) والبيانات المقدمة في هذه الوثيقة.

٦- ملاحظة: لدى استعراض المعلومات المقدمة عن عملية التغيير الهيكلي والإداري بالمفوضية، لاحظت اللجنة عدداً من القضايا يشمل ما يلي:

(أ) شعرت اللجنة بأن من المهم مراعاة النفقات الكلية التي ستتكبدها المفوضية على المدى البعيد، حيث إن وفورات التكلفة المطبقة اعتباراً من عام ٢٠١٠ ستتحقق لعدد محدد من السنوات. وأوصت اللجنة بإدراج هذه المعلومات في عرض الميزانية المقبل. وفيما يتعلق بالتغييرات التي ستدخل على العمليات، نقحت المفوضية أهدافها الاستراتيجية العالمية مع ارتباط أوضح بعملية التخطيط، واستحدثت نموذجاً جديداً لتخصيص الموارد يمكن المديرين الميدانيين ويزيد من القدرة على الاستجابة والمساءلة في مجال الإدارة المالية والرقابة. وطلبت اللجنة تقديم معلومات عن التنفيذ في هذا الصدد إلى اللجنة التنفيذية.

(ب) ولاحظت اللجنة أن المفوضية كانت تعمل على تحديد الأنشطة/المهام التي ينبغي أن تضطلع بها المفوضية بطريقة مباشرة، وتلك التي يمكن إحالتها إلى الشركاء المنفذين أو التي يتسنى للوكالات الأخرى تأديتها أداء أفضل بمواردها الذاتية. واعتبرت اللجنة أنه ينبغي للمفوضية أن تضطلع بتحليل لأثر التحول نحو التنفيذ المباشر.

(ج) أشادت اللجنة بما تبذله المفوضية من جهود لتحسين الإدارة والهيكلي، وتخييط علماً بمبادراتها التي تتضمن تقليص حجم المقر وتعزيز الميدان، فضلاً عن الدراسة الاستقصائية السنوية للموظفين على الصعيد العالمي في عام ٢٠٠٦ بوصفها أداة لتعزيز جهود الإصلاح في المفوضية. وتوقعت اللجنة تحقيق نتائج ملموسة من عملية التغيير، وقيام المفوضية بتقديم تقرير عن التقدم المحرز وما تحقق من مكاسب في مجال الكفاءة والمجالات الأخرى إلى اللجنة التنفيذية في الوقت المناسب، أي قبل تقديم ميزانية فترة السنتين المقبلة على أقصى تقدير.

التعليق: تقوم المفوضية على نحو منتظم بإطلاع اللجنة الدائمة على أحدث المعلومات عن التقدم المحرز في مجال عملية تغيير هيكلها وإدارتها، ويرد موجز لهذه المعلومات المحدثة في القسم الفرعي الخامس - ألف من الجزء الأول من هذه الوثيقة، وهو يتضمن أيضاً معلومات عن إطار تخصيص الموارد، والاستعراض الميداني، والبرنامج الحاسوبي فوكس المتعلق بالإدارة المستندة إلى النتائج.

٧- ملاحظة: لاحظت اللجنة أن مجلس مراجعي الحسابات أكد مجدداً توصياته السابقة (الفقرة ١١٥ من الوثيقة A/58/5/Add.5، والفقرة ٢٣ من الوثيقة A/61/5/Add.5) التي تقضي بأن تنفذ المفوضية، حسب الأصول، سياسة حقيقية "للموظفين في الفترات الفاصلة بين المهام"، وذلك بغرض توفير مهام بدوام كامل لكل موظف منهم للحد من التكلفة التي تتحملها المنظمة. وقد اتفقت اللجنة في الرأي مع توصيات مجلس مراجعي الحسابات وأوصت بتناول هذه المسألة على سبيل الأولوية.

التعليق: ترد معلومات محدثة عن مسألة الموظفين في الفترات الفاصلة بين المهام في الجزء الثاني من هذه الوثيقة.

٨- ملاحظة: استعرضت اللجنة المعلومات المقدمة عن تكاليف الدعم التي تتكبدها المنظمة، ولاحظت أنها تمثل نحو ٣١ في المائة من مجموع النفقات. وقد دأبت اللجنة على الدعوة إلى بذل جهود لخفض ميزانية الدعم وتوجيه المزيد من الأموال إلى البرامج.

التعليق: واصلت المفوضية إحراز التقدم في مجال خفض ميزانيات الدعم والنفقات ذات الصلة. وتنطبق نسبة الـ ٣١ في المائة المذكورة أعلاه على دعم البرامج والنفقات المتعلقة بالتنظيم والإدارة في عام ٢٠٠٦. وفيما يتعلق بالنفقات في عام ٢٠٠٧، جرى خفض هذا الرقم إلى ٢٩ في المائة. كما أن الرقم المتعلق بالميزانية البرنامجية السنوية المنقحة لعام ٢٠٠٩ يبلغ ٢٨,٧ في المائة.

وفي هذا السياق، تجدر الإشارة أيضاً إلى أنه منذ الأخذ بالتعريفين المنقحين للبرنامج ودعم البرامج في عام ٢٠٠٠ والقلق يساور المنظمة من أن يقلل تطبيقها الحالي لهذين التعريفين من دور المفوضية في مجالات الحماية والحلول والتنسيق في العواصم. ويرجع السبب في ذلك إلى أن النهج الحالي لا يعترف اعترافاً كافياً بدور موظفي المفوضية في التنفيذ المباشر لهذه الأنشطة. ونظراً للقيود التي يفرضها الهيكل الحالي للميزانية والنظم الحالية لتكنولوجيا المعلومات، لم تتمكن المفوضية من البرهنة بفعالية على هذا الدور المتمثل في الأداء المباشر.

غير أنه مع الأخذ ببرنامج فوكس الجديد المتعلق بالإدارة المستندة إلى النتائج، الذي يمكن من إجراء الربط المباشر وتقسيم تكاليف/وقت الموظفين على النتائج، والهيكل الجديد للميزانية الذي يعبر بصورة أفضل عن دور المفوضية في مجالات الحماية والحلول والتنسيق، تستطيع المفوضية الآن أن تبرهن على هذا الدور المضيف للقيمة والمتمثل في الأداء المباشر. وبالتالي، فسوف تنقح المفوضية، في إطار عملية الميزنة لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١، نهجها تجاه تطبيق تعريفي البرنامج ودعم البرامج عند تصنيف المناصب في العواصم، من أجل التعبير على نحو أفضل عن دور المفوضية في التنفيذ المباشر للأنشطة.

وتتمثل النتيجة المترتبة على هذا النهج المنقح لتصنيف وظائف البرنامج إلى وظائف لدعم البرامج في حدوث زيادة في عدد الوظائف في العواصم التي يجري تصنيفها كوظائف لدعم البرامج على الصعيد القطري في العواصم. كما أن برنامج فوكس والهيكل الجديد للميزانية سيمكنان المفوضية من تخصيص نسبة متزايدة من ميزانيات الدعم الإداري لفئة البرنامج. ونتيجة لذلك، ستمكن المفوضية من مواصلة خفض نسبة ما يوجه من ميزانيتها إلى دعم البرامج. وسيجري التعبير عن مبررات هذه التغييرات بالكامل في وثيقة ميزانية المفوضية لفترة السنتين ٢٠١٠-٢٠١١.

٩- **ملاحظة:** لاحظت اللجنة أن تقرير مجلس المراجعين ذكر أن نسبة ٣٦ في المائة من مراكز العمل لا تمثل للمعايير الأمنية التنفيذية الدنيا، بما في ذلك سبعة مكاتب ميدانية في المناطق التي تمر بوضع أمني من المرحلة الثالثة. وقد شاطرت اللجنة المجلس دواعي قلقه، وأقرت توصيته بأن تكفل المفوضية الامتثال الكامل لأنظمة المعايير الأمنية التنفيذية الدنيا/معايير العمل الأمنية الدنيا لأماكن الإقامة، وبخاصة فيما يتصل بمراكز العمل التي تمر بوضع أمني من المرحلة الثالثة. ومن ثم، أوصت اللجنة بالتعبير عن حالة تنفيذ توصيات المجلس في وثيقة الميزانية المقبلة.

التعليق: يرد في القسم الفرعي السابع- زاي من الجزء الأول من هذه الوثيقة معلومات محدثة عن قضايا الأمن، بما في ذلك الامتثال للمعايير الأمنية التنفيذية الدنيا.

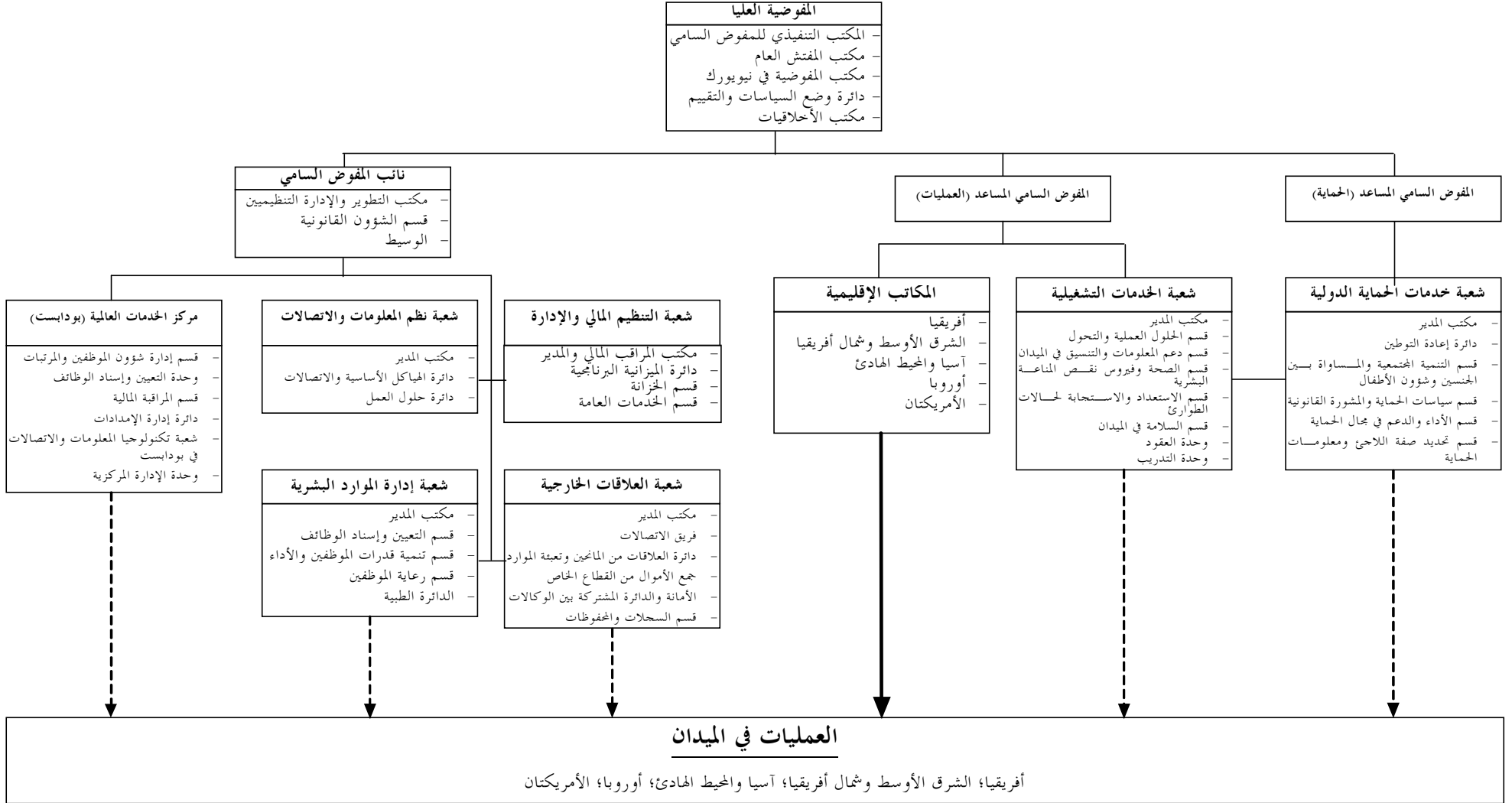
١٠- **ملاحظة:** أحاطت اللجنة علماً بأن مجلس مراجعي الحسابات أصدر رأياً غير متحفظ بشأن مراجعة البيانات المالية للمفوضية للسنة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٦، مع التأكيد على شواغله المتعلقة بعدد من القضايا. واتفقت المفوضية في الرأي مع مجلس مراجعي الحسابات، وحثت المفوضية على اتخاذ إجراءات على سبيل الأولوية. وفيما يتعلق بتوصية المجلس الخاصة بالمعايير الأخلاقية، أقرت اللجنة رأي المجلس، وطلبت اتخاذ إجراءات عاجلة لمعالجة الثغرات التي تشوب السياسات الراهنة في مجال تضارب المصالح. وفيما يتصل بمجالات الغش والغش المفترض التي تنطوي على شهادات مزورة و/أو الارتشاء و/أو التزوير و/أو السرقة التي تتعرض لها أصول المفوضية،

فينبغي توجيه عناية اللجنة التنفيذية إلى هذه الحالات. وكما هو مبين في الفقرة الواردة أعلاه، ينبغي وضع توصيات مجلس مراجعي الحسابات في مرفق منفصل بوثائق الميزانية المقبلة.

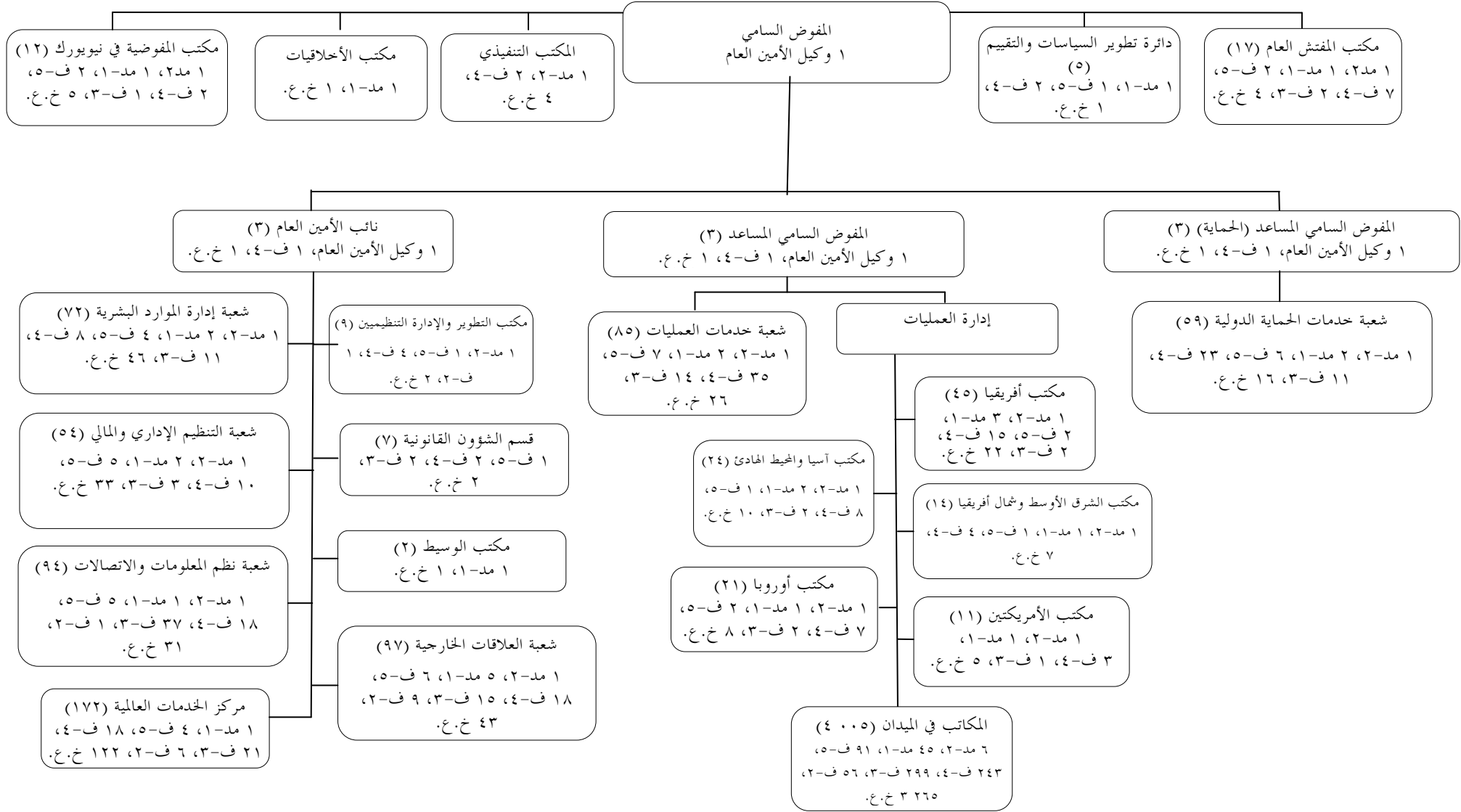
التعليق: تقدم المفوضية أثناء اجتماعات اللجنة الدائمة في آذار/مارس تقارير وافية عن التنفيذ فيما يتصل بكافة توصيات مجلس مراجعي الحسابات في السنة السابقة، ويشمل ذلك تفسيرات وتحليلات مفصلة و فرعاً يتعلق بالمسائل المواضيعية. كما أن المفوضية تنشر حالة تنفيذ هذه التوصيات على موقعها الشبكي. وفي الوثائق المقدمة إلى اجتماعات اللجنة الدائمة في أيلول/سبتمبر، تقدم المفوضية تقارير عن مجالات الخطر الرئيسية التي يحددها مجلس مراجعي الحسابات في أحدث مراجعة حسابات سنوية يجريها، وعن استجابات الإدارة لها. وسوف تُعرض على اللجنة وثيقة المفوضية المتعلقة بـ"التدابير المتخذة أو المقترح اتخاذها استجابة للتوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن الفترة المنتهية في ٣١ كانون الأول/ديسمبر ٢٠٠٧" (A/AC.96/1054/Add.1)، الذي يُعرض أيضاً على اللجنة الدائمة.

المرفق الثاني

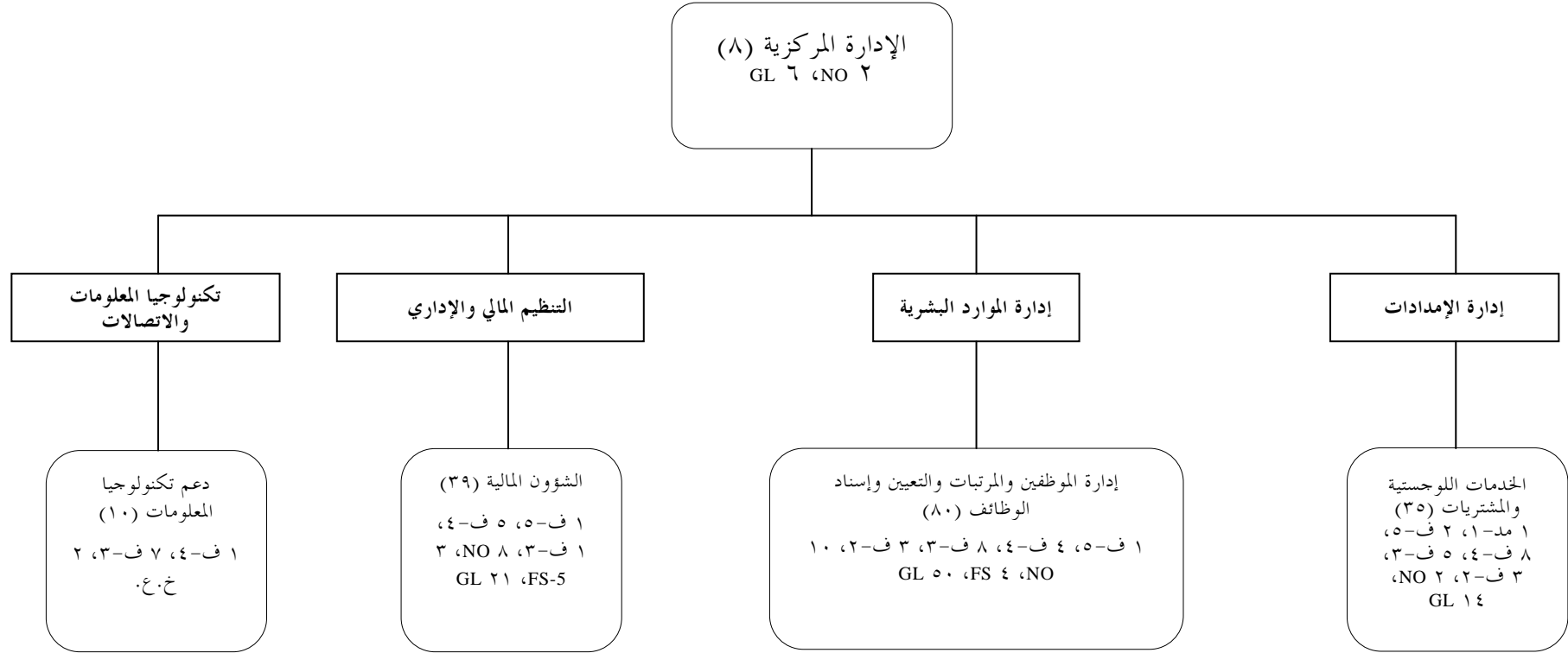
هيكل مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين



هيكل مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين (تابع)
(في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٩، مع عدد الوظائف)



هيكل مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين (تابع)
مكتب الخدمات العالمية في بودابست، هنغاريا
(في ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٨)



=FS موظف ميداني

=GL موظف محلي من فئة الخدمات العامة

=NO موظف وطني

هيكل مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين (تابع)
جنيف وبودابست) عدد الوظائف في الفترة ٢٠٠٨-٢٠٠٩

التفاوت بين المعتمدة في ٢٠٠٨/١/١ قبل الانتداب والمقترحة في ٢٠٠٩/١/١			المقترحة في ٢٠٠٩/١/١			المعتمدة في ٢٠٠٨/١/١ بعد الانتداب			المعتمدة في ٢٠٠٨/١/١ قبل الانتداب			الوحدة
فنية	خدمة عامة	المجموع	فنية	خدمة عامة	المجموع	فنية	خدمة عامة	المجموع	فنية	خدمة عامة	المجموع	
-	-	-	١		١	١		١	١		١	المفوض السامي
-	-	-	١٧	٤	١٣	١٧	٤	١٣	١٧	٤	١٣	مكتب المفتش العام
-	-	-	٥	١	٤	٥	١	٤	٥	١	٤	دائرة تطوير السياسات والتقييم
-	-	-	٧	٤	٣	٧	٤	٣	٧	٤	٣	المكتب التنفيذي
٢	١	١	٢	١	١	-		-	-		-	مكتب الأخلاقيات
(٢)	-	(٢)	١٢	٥	٧	١٤	٥	٩	١٤	٥	٩	نيويورك
-	-	-	٣	١	٢	٣	١	٢	٣	١	٢	المفوض السامي المساعد (الحماية)
(١)	(١)	-	٥٩	١٦	٤٣	٦٠	١٧	٤٣	٦٠	١٧	٤٣	شعبة خدمات الحماية الدولية
-	-	-	٣	١	٢	٣	١	٢	٣	١	٢	المفوض السامي المساعد (العمليات)
(٥)	(٢)	(٣)	٤٥	٢٢	٢٣	٥٠	٢٤	٢٦	٥٠	٢٤	٢٦	مكتب أفريقيا
(١)	-	(١)	١٤	٧	٧	١٥	٧	٨	١٥	٧	٨	مكتب الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
(٢)	(١)	(١)	١١	٥	٦	١٣	٦	٧	١٣	٦	٧	مكتب الأمريكتين
(٤)	(٢)	(٢)	٢٤	١٠	١٤	٢٨	١٢	١٦	٢٨	١٢	١٦	مكتب آسيا
(٣)	(٢)	(١)	٢١	٨	١٣	٢٤	١٠	١٤	٢٤	١٠	١٤	مكتب أوروبا
(٢٨)	(١٠)	(١٨)	٨٥	٢٦	٥٩	٩٦	٢٨	٦٨	١١٣	٣٦	٧٧	شعبة الخدمات التشغيلية
(١)	-	(١)	٣	١	٢	٤	١	٣	٤	١	٣	نائب المفوض السامي
(١)	(١)	-	٩	٢	٧	١٠	٣	٧	١٠	٣	٧	إدارة التغيير/التطوير التنظيمي
-	-	-	٧	٢	٥	٧	٢	٥	٧	٢	٥	قسم الشؤون القانونية
-	-	-	٢	١	١	٢	١	١	٢	١	١	مكتب الوسيط
(١)	(٣)	٢	٩٧	٤٣	٥٤	٩٨	٤٦	٥٢	٩٨	٤٦	٥٢	شعبة العلاقات الخارجية
(٧٠)	(٥٦)	(١٤)	٧٢	٤٦	٢٦	٦٧	٤٢	٢٥	١٤٢	١٠٢	٤٠	شعبة إدارة الموارد البشرية
(٣٥)	(٣١)	(٤)	٥٤	٣٣	٢١	٥٩	٤١	١٨	٨٩	٦٤	٢٥	شعبة التنظيم المالي والإداري
(٣٢)	(٩)	(٢٣)	٩٤	٣١	٦٣	١١٩	٣٨	٨١	١٢٦	٤٠	٨٦	شعبة نظم المعلومات والاتصالات
(١٨٤)	(١١٧)	(٦٧)	٦٤٧	٢٧٠	٣٧٧	٧٠٢	٢٩٤	٤٠٨	٨٣١	٣٨٧	٤٤٤	المجموع الفرعي للمقر
١٧٢	١٢٢	٥٠	١٧٢	١٢٢	٥٠	١٦٦	١٠٧	٥٩	-			مركز الخدمات العالمية
(١٢)	٥	(١٧)	٨١٩	٣٩٢	٤٢٧	٨٦٨	٤٠١	٤٦٧	٨٣١	٣٨٧	٤٤٤	المجموع الفرعي للمقر
(٣٥٤)	(٢٨٨)	(٦٦)	٤٠٠٥	٣٢٦٥	٧٤٠	٤٣٥٩	٣٥٥٣	٨٠٦	٤٣٥٩	٣٥٥٣	٨٠٦	الميدان
(٣٦٦)	(٢٨٣)	(٨٣)	٤٨٢٤	٣٦٥٧	١١٦٧	٥٢٢٧	٣٩٥٤	١٢٧٣	٥١٩٠	٣٩٤٠	١٢٥٠	المجموع الكلي

المرفق الثالث

تعريف

تصنيف الوظائف في مفوضية الأمم المتحدة السامية لشؤون اللاجئين وما يتصل بها من تكاليف إدارية

١- تُصنف الوظائف في المفوضية في ثلاث فئات، هي: وظائف التنظيم والإدارة (لا توجد إلا في المقر)، ووظائف دعم البرامج (توجد في المقر وفي الميدان)، ووظائف البرامج (لا توجد إلا في الميدان). وهذه الفئات^(١) معرّفة على النحو التالي:

التنظيم والإدارة: وظائف في الوحدات التنظيمية تتمثل مهمتها الرئيسية في المحافظة على هوية المنظمة وتوجهها وسلامتها. وتشمل هذه عادة الوحدات التي تضطلع بمهام التوجيه التنفيذي والسياسة التنظيمية والتقييم، والعلاقات الخارجية، والإعلام والإدارة.

دعم البرامج: وظائف في الوحدات التنظيمية تتمثل وظيفتها الرئيسية في وضع برامج المنظمة وصياغتها وإنجازها وتقييمها. وتشمل هذه عادة الوحدات التي تقدم الدعم للبرامج إما على أساس تقني أو مواضيعي أو جغرافي أو لوجستي أو إداري.

البرنامج: وظائف تقدم إسهامات مباشرة لازمة لتحقيق أهداف مشروع أو برنامج محدد في ما يتعلق بإنجاز ولاية المفوضية. وتتسم هذه الوظائف بتفاعلها الفوري مع المنتفعين.

٢- تراعى المعايير التالية عند توزيع الوظائف الميدانية على فئتي دعم البرامج أو البرنامج:

المكاتب القطرية (المكاتب التمثيلية): تتولى الوظائف المدرجة في المجالات/الوحدات الوظيفية التالية تقديم الخدمات مباشرة إلى اللاجئين وتصنف في فئة البرامج التالية:

- الحماية
- إعادة التوطين
- الإعادة إلى الوطن
- الميدان (موظفون/مساعدون).

وتعتبر كافة الوظائف الأخرى في المكاتب القطرية في العواصم ووظائف دعم وتُصنف في فئة دعم البرامج (على سبيل المثال، الممثلون ونوابهم، أو المسؤولون/المساعدون/الموظفون في قسم البرامج أو القسم المالي أو القسم الإداري أو الموارد البشرية أو قسم الإمدادات أو الاتصالات أو الإعلام الجماهيري/العلاقات الخارجية، أو الأمناء أو السائقون).

المكاتب الفرعية/المكاتب الميدانية: تعتبر جميع الوظائف في المكاتب الفرعية والمكاتب الميدانية ووظائف تشارك مباشرة في تقديم الخدمات إلى اللاجئين، وتُصنّف بالتالي في فئة البرنامج.

٣- وبهذا الشكل، يُستخدم تصنيف الوظائف أساساً لتوزيع الميزانيات/التكاليف المتصلة بتسيير أعمال مكاتب المفوضية من قبيل الأسفار والخدمات التعاقدية والنفقات التشغيلية والإمدادات والمواد وما إلى ذلك. وهذا يعني أن ثمن إنجاز أحد المكاتب القطرية للمفوضية، سيقسم على سبيل المثال، بين مكونات الميزانية الإدارية لفئتي البرنامج ودعم البرنامج. بما يتناسب مباشرة مع قيمة الوظائف بدولارات الولايات المتحدة في كل فئة في ذلك المكتب.

(١) في نهاية عقد التسعينات، أعادت المفوضية تعريف وتصنيف وظائفها من أجل تحقيق الانسجام مع فئات الوظائف المستخدمة في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، وصندوق الأمم المتحدة للسكان.