



联合国开发计划署和  
联合国人口基金  
执行局

Distr.: General  
14 August 2008  
Chinese  
Original: English

2008 年第二届常会

2008 年 9 月 8 日至 12 日，纽约

临时议程项目 4

国家方案和有关事项

2009-2011 年开发计划署全球方案\*

摘要

执行局不妨通过本文件内载的全球方案。已获批准的 2008-2011 年战略计划旨在加速人类发展进程，实现千年发展目标。本提案是开发计划署针对利用特定全球资源的计划，该计划与各国家和地区方案将有助于实现该战略计划的愿望，并完成其使命。

根据执行局第 2007/33 号决定核准的开发计划署方案拟定安排的要求，在第三个全球方案（旧称全球合作框架）展期一年后，提交第四个全球方案（2009-2011 年）。该方案旨在简化开发计划署所有工作领域的政策方法，促进地方与全球行动体之间的双向沟通。在利用全球参与确定有助于各国应对多方面发展挑战的机会、能源和创新时，它将在实施开发计划署战略计划，加强各国办事处快速有效应对的能力方面发挥重要作用。本全球方案借鉴了在第三个全球方案评价中提出的各项建议，并反映了基于广泛协商而提出的问题，包括与执行局成员和发展伙伴进行的讨论。

开发计划署向执行局提交第四个全球方案供其审议。执行局不妨通过本文件。

\* 由于需要收集资料，以便向执行局提供最新信息，因此提交本文件的时间被延误。



## 目录

章次	页次
一. 定位全球方案 .....	3
二. 以往合作和汲取的经验教育 .....	4
三. 拟议方案 .....	5
四. 方案管理、监测和评价 .....	13
附件 成果和资源框架 .....	15

## 一. 定位全球方案

1. 尽管加速的全球化进程创造了史无前例的经济增长和就业机会，与之相伴的却是各国内部及国家之间扩大的不平衡以及排斥不同人口组别的现象。在许多国家，这些现象与民主治理中的不足有关，同时又因消费品价格急剧攀升、气候变化、自然灾害和流行疾病等快速涌现的全球挑战的影响进一步恶化，上述挑战都将有损于国家机构的应对能力，并最终威胁各级千年发展目标的实现。考虑到这些挑战的规模，以及经济增长、减少贫穷和全球化方面不断变化的特性和趋势，各级的发展行动体应进一步携手合作。国际谈判应紧扣地方实际，地方决策者也必须要与地方和全球的辩论与决定保持一致。

2. 多数挑战都跨越地区和国界，对各国单独应对问题的能力带来了影响——这也表明需进一步开展更紧密、有效的国际合作。开发计划署全球方案旨在通过利用杠杆作用，增强适应性，共享经证实的发展方法，以及促进应对新兴发展挑战的新政策创新来建立此种联系。本全球方案旨在在应对开发计划署战略计划面临的挑战方面发挥重要作用，正如执行局经修订的第 2007/32 和 2008/ 号决定所述：“在这个财富膨胀、不平衡加剧的世界，可持续和公平的经济发展是开发计划署 2008-2011 年工作的一个关键的相关主题。”

3. 全球方案旨在通过支助分析发展问题和趋势，制定具有推动作用、创新性、针对具体环境的发展方法，以及促进激发政策创新的知识共享和学习来增强开发计划署在国家、区域和全球各级的发展合作作用。这些都将有利于国家领导的发展方案拟定工作，并符合开发计划署 2008-2011 年战略计划的规范。本拟议全球方案在编制时考虑了 2005-2008 年全球方案独立评价工作提出的各项建议，该方案与管理对策一同于 2008 年第二届常会提交至执行局。开发计划署战略计划在第四个南南合作框架中详细展示了南南方法，并且该全球方案体现了在实现这一目标中的主导地位。该全球方案对执行局近年核准的各区域合作方案中的优先事项和重点做出了回应。这一系列广泛的协商进程为本文件的编制工作提供了指导，同时该文件也得益于为此与之协商的一系列利益攸关方提供的帮助，包括开发计划署和联合国系统内的利益攸关方、独立的分析家以及执行局成员。

4. 经执行局第 2007/33 号决定批准，本全球方案由方案拟定安排第 1.3 款资助，占现有方案拟定资源的 5%。全球方案将用这笔为数不多的资源资助开发计划署战略计划四个发展重点领域中的三个核心实质性政策制订和咨询工作领域，即减少贫穷和实现千年发展目标；民主施政；以及环境和能源。全球方案是支助战略计划第五章概述的开发计划署两个业务部分，并为其提供资源方面不可或缺的一部分：(a) 帮助伙伴取得发展结果，(b) 通过实现战略计划中阐明的体制方面的成果增强开发计划署和联合国计划署对发展实效的贡献。应指出的是，根据第 2008/1 号决定——该决定呼吁提交相关提案，重新排列由方案财务框架资助的活

动的费用分类以及两年期支助预算-后者的体制作用今后可能由替代供资来支持。这必将对 2012 年开始的下个全球方案产生影响。

## 二. 以往合作和汲取的经验教训

5. 2009-2011 年全球方案是在汲取了本全球方案和以前各项全球方案实施及后续评价工作, 以及其他相关评价中的经验教训基础上拟订的。2005-2007 年全球方案评价工作明确认识到需要制订一个涵盖战略计划的新全球方案。下文概述了在新全球方案制订中汲取的主要经验教训。

6. 本方案与方案国家相关, 并载有全球和国家各级在所有发展重点区域取得的显著成就, 特别是在以下领域(a) 在开发计划署所有方案中将能力发展与性别平等/赋予妇女权力更系统地结合, 以及(b) 支助方案国家获取全球发展财政机制。这些结论与 2007 年三年期全面政策审查决议的呼吁不谋而合, 因此将成为 2009-2011 年全球方案中更重要的优先事项。

7. 本方案的成功可从每一发展重点领域所开展的工作和相关做法中得以体现, 并继续需要大量重要的专门知识。全球方案将通过区域化措施方面的实践体系结构为各国办事处提供更系统的支助。

8. 通过建立网络, 推动南部解决方案, 发展和提供获得有益知识产品和相关分析工作的机会, 作为其他联合国组织的模型, 以及为进一步实现政策方面的一致性而在各层传播该组织的经验方面发挥推动作用, 所有重点领域的知识管理方面做出了巨大贡献。开发计划署承认需要进一步在整个组织内加强知识共享与经验学习, 这也将成为 2009-2011 年全球方案的一个主要侧重点。

9. 通过显示二者之间存在相互丰富和补充的作用, 直接解决了本全球方案中将“方案成果”与“实践体系机构或框架”相结合的挑战。此外, 2008-2011 年战略计划还使国家、区域和全球做法及方案成果更具有侧重性和一致性。

10. 要实现伙伴关系带来的全部惠益需要采用战略性更强的方法, 并在内部以及与主要外部全球伙伴开展更广泛的合作。战略计划中针对性更强的成果, 包括与参与联合国和其他全球协调倡议相关的成果, 提供了与伙伴开展更有效接触的机会, 这点已在新全球方案对合作伙伴战略的支助中得到体现。

11. 为提高透明度、问责制并改善适用于新全球方案以及发展政策局(发展局)的成果管理, 一系列合作倡议正探讨第二和第三份全球方案评价工作提出的改进管理安排的建议。此外, 发展局已发起一项行动, 修订实践体系框架, 并与新政策和安排保持一致以增强区域服务中心的作用, 包括在各个中心雇佣实践/小组领导。最后, 如下文第四章所述, 发展局已进行多项改进, 增强方案的监测与评价, 以及监督与执行。

### 三. 拟议方案

12. 全球方案的目的是通过适用全球针对发展挑战的分析结果和观点，促进发展解决方案，确保在不同区域以及同一区域范围内分享发展经验、创新方法和良好做法，支助方案国家实现国际商定的发展目标，包括千年发展目标。全球方案应具备灵活性，并能抓住及利用各种机会，应对新兴问题。它促进了知识和学问在整个组织和外部伙伴间的快速流动，推动了双方支持的“良性循环”——开发计划署作为全球网络组织的标志。该循环的特点是：

(a) 将全球知识和学问普及至国家一级：

- (一) 将全球经过完善的分析结果、观点、创新及所获的经验教训适用于国家方案拟定工作；
- (二) 增强与开发计划署区域与国家方案之间的联系，以及这些方案之间的协同作用；
- (三) 促进具有创造性、强有力且同行支持的解决方案，包括通过扩大南南合作；
- (四) 通过利用联合国经验的广度与深度，提供高质量、基于证据和及时的措施；
- (五) 将多元化人类发展观点应用至发展规划和方案拟定工作中；以及
- (六) 利用全球伙伴关系，使区域和国家受益。

(b) 使世界关注各国实际情况：

- (一) 根据各国实际情况开展全球和区域对话，制订倡议，并做出决定；
- (二) 促进在国家一级取得成功的创新方法在其他国家和全球层面迅速传播，发挥杠杆作用；
- (三) 扩大和加强伙伴国家在政府间进程方面的影响和参与情况；以及
- (四) 通过促进集体全球演讲和信息传递来加强宣传。

13. 虽然全球方案仅占用了开发计划署资源的一小部分，它却承担着战略计划阐明的支助发展成果和体制成果的双重任务。为促进发展成果的实现，全球方案首先进行了有计划地参与，方法是支助全球一级措施，这对于实现发展局负责的三个重点领域的成果至关重要。下文“发展成果”项下所述的方案涵盖了要求在全球一级开展协调的新兴国际优先事项、需要做出多元应对的发展挑战，以及通过全球参与才可得到最佳确认和利用的发展机遇与创新。

14. 第二，对于战略计划中优先次序排列的具体关键成果而言，全球方案资助实践体系结构的核心部分（为发展、共享、适用政策和方案拟定备选方案以及组织

的共同知识，2000年以来，将开发计划署在全球、区域和国家各级部署的工作的实质领域汇集到了一起——也称为“实践”）。

15. 基于这两个目的，全球方案将资助总部或三个全球专题中心的全球顾问，开展四个领域的活动（减少贫穷/千年发展目标；艾滋病毒/艾滋病；民主治理；以及环境和能源）；分为两个跨领域小组（能力发展和性别）；并开展知识管理服务。其首要任务是管理每一成果领域，并为实践/知识管理，能力发展和性别平等提供职能方面的支助。他们还为全球一级的措施提供指导，为此，全球方案还会资助技术投入和活动以启动和实施此类全球措施。作为该系统的一个重要的组成部分，全球方案将向六个区域服务中心的实践/小组领导提供资助，这些领导将帮助区域局，使各区域每一实践/小组/单位的工作实现协调一致。

16. 首先，全球方案还通过取得机体制成果并通过在开发计划署改进和全面实施上述实践体系结构方法，推动发展成果的实现。第二，全球方案通过制定和实施合作标准并适用能力发展；实现性别平等和赋予妇女权力；以及开展南南合作，并在所有核心领域取得切实发展成果的过程中支助其内部体制能力建设，推动了跨领域发展成果的实现。

## A. 发展成果

17. 在战略计划中，发展成果指的是实际成果，其能体现国家一级需要大量开发计划署能力范围内支助的特定领域的预期成果。在这些领域，各利益攸关方希望组织可以有较强的业绩，可衡量的成果，在关键成果领域一级可将其总结如下：

### (a) 消除贫穷并实现国际商定的发展目标，包括千年发展目标

- (一) 促进全面发展，性别平等和国际商定的发展目标的实现，包括千年发展目标；
- (二) 促进全面的全球化；以及
- (三) 减轻艾滋病毒/艾滋病，肺结核和疟疾对人类发展的影响。

### (b) 民主治理

- (一) 促进广泛参与；
- (二) 加强负责、反应力强的管理机构；和
- (三) 根据民主治理制订国际原则。

### (c) 环境和可持续发展

- (一) 将环境和能源问题主流化；
- (二) 动员向环境提供资助；



(三) 增强对气候变化的适应性；以及

(四) 扩大贫穷人口获得环境和能源服务的机会。

18. 根据上文所述，全球方案将通过对实践体系结构提供资助而支助这些成果的实现。区域和全球顾问将获取主要成果，对其进行分析，并将载于开发计划署全球方案年度报告中，该报告将为执行局提供信息。这里简单介绍了能够推动国家一级成果的主要成果，详情请见附带的成果框架（见附件）。该框架在全球成果、指标和资源分配方面做了介绍，并表明，全球方案对国家一级成果的取得做出了重要贡献。这可通过实现能够应对多元发展挑战的全球方案成果得以实现——这些挑战需要在战略计划四个重点领域进行跨实践领域一体化。开发计划署的相对优势在于其可采取跨部门的综合人类发展方法，并侧重于扩大和利用机构和个人能力。

19. 为增强全球一级工作的成效，全球方案与双边和多边组织建立牢固的伙伴关系至关重要，其中包括国际金融机构、学术界、民间社会，私营部门和基金会——特别是南部机构，因与其享有共同的价值观、目标和资源。鉴于相关行动体的范围日趋多样化并不断扩大，现有的伙伴关系有望不断增加。在注重共同目标的全球合作联盟方面，全球方案致力于战略性地建立此种伙伴关系。本报告附件载有现有的伙伴清单，并将按照根据执行经验制订和完善的方案建立其他合作伙伴。

20. 在此对一些计划在全球一级实施的重点新兴措施进行了强调，作为全球方案这一方面取得更多成效的范例：

#### **加强国家和国家以下各级的政策和执行能力以实现千年发展目标**

21. 协调一致的共同关注人类发展，以及包括千年发展目标在内的国际商定的发展目标对于长期发展结果至关重要。根据《千年宣言》和联合国增强支助该目标实现的各倡议——特别是在非洲地区——全球方案向秘书长的全球倡议提供了开发计划署的专门技术知识，并将继续关注需要获得支助，以吸引更多投资实现相关目标的国家。跨实践领域“千年发展目标支助小组”将继续通过各区域局的努力，利用当地现有能力——特别是非洲、亚洲和太平洋地区，提供全球支助。

22. 全球方案将继续支助发展国家能力，制订基于千年发展目标的国家发展战略，该战略可取得成果，特别是在贫穷和弱势人群方面，并可吸引发展资金。将提供更多的能力建设和能力发展服务，以便可通过更有效的使用国内和国际资源，利用加强发展合作的国内和区域倡议，切实实现目标，采用的方法包括：(a) 支助国家能力发展评估，战略和措施，包括特别关注领导、改革管理、教育和培训，以及发言权和问责制机制方面的跨领域内容；(b) 支助国家管理和协调援助的能力；(c) 支助国家执行能力；以及(d) 根据国家需求，通过开发计划署国家办事处，并在全球政策、工具和专门知识支持的区域协调和咨询服务的协助下，支助国家一级地方提供服务的能力。

23. 有利于国家综合发展战略的相关措施包括发展国有民主治理评估和战略、国家统计能力、多部门问责制，并促进多利益攸关方的参与——特别是弱势群体。与私营部门和民间社会开展合作，将性别平等因素融入宏观经济框架作为一项优先事项，包括纳入无薪酬工作，以及赋予妇女权力以使其参与并影响国家所有部门中的决策。开发计划署将在战略方面重视能确保目标实现且必须纳入国家发展战略的各项挑战，其中包括气候变化和灾害脆弱性，对人类生计至关重要的生态系统的恶化，以及艾滋病毒/艾滋病。

24. 目标的实现需要公众和民间社会组织参与国家和地方发展政策和方案的制订和实施工作。支持各国政府营造一个有利的环境来增强各国政府、联合国系统、民间社会、非政府组织以及私营部门之间的联系，以使其根据国家政策和优先事项寻找新的、具有创新性的解决方法应对发展方面的挑战，并在国家和地方一级为实现目标提供重要的机会。

25. 开发计划署及其伙伴将继续帮助监测实现目标的进程，将资源引向最需要它们的地方。此外，改进数据收集和数据质量至关重要，开发计划署将会与其伙伴——特别是联合国经济和社会事务部，联合国区域委员会和世界银行开展紧密合作。“千年发展目标监测器”是一项新的在线工具，其整理了有关目标的最新统计数据，并将成为获取所有目标实现进程方面信息的主要来源，同时还会添加不断出现的新工具和最新状况信息。全球方案将支助联合国发展集团（发展集团）成员在国家一级采用综合性发展方法，并将支助开发计划署管理的发展集团政策网络，同时还支助开发计划署主持的联合国系统首席经济师就与包括千年发展目标在内的国际商定的发展目标相关的问题召开的协调会议。

#### **在实现千年发展目标方面地方一级的发展**

26. 所有战略规划领域的主要关注点均是地方一级的发展。通常，国家措施旨在应对特定地方或国家以下各级的环境，以解决国家以下各级的差异问题，并确保产生积极的发展影响。对于基于千年发展目标的地方计划和执行能力，提供服务方面的权力下放，以及加强地方治理而言尤为如此。地方提供有效服务的能力，包括通过公私合作，将成为获取能源、水和卫生设施、公正以及赋予妇女经济权力等领域一个重要的侧重点。在全球方案的支助下，开发计划署将通过向地方一级的发展战略提供支助，保持此类措施的一致性，并侧重于加强地方政府和其他利益攸关方的能力；拟订综合性社区发展倡议，包括地区和地域发展方案；以及动用联合国资本发展基金（资发基金）的资产和经验。鉴于世界上半以上的人口——包括绝大多数贫穷和被排斥的人群都居住在城市，将着重关注城市贫穷和治理方面的挑战。

#### **其他跨领域措施**

27. 为解决需要进行全球协调和界定的各项发展挑战，以及为增强全球、区域和国家倡议的影响而在联合国和发展社区内保持一致性，全球方案将支助几个高度



优先的新兴跨实践领域倡议。开发计划署还需要一定的灵活性以迅速动用跨实践领域方面的相关专门知识，并确保及时支助我们的伙伴，从而解决新兴的关注问题。此类措施方面的范例包括：

(a) 通过消除贫穷与民主治理领域之间的合作将制订新的倡议，这主要是为了加强经济治理，促进全面、可持续发展，包括支助改进提供公共服务的管制框架，并进一步赋予贫穷人口法律权力；

(b) 开发计划署将与其伙伴一同为受粮食，能源和其他商品（包括与贸易相关的商品）价格过高影响的国家制订中期和长期战略，使该组织得以汲取并与伙伴共享新出现的知识，良好做法以及政策备选方案；

(c) 在联合国系统内，开发计划署率先界定和制定了各种方法，解决性别歧视和与艾滋病病毒/艾滋病疫情相关人权问题，并促进人们日益关注公共健康的社会和经济决定因素及各种影响；

(d) 根据近期保持联合国增强法制工作一致性的各项倡议，开发计划署将关注国家机构支助法制的的能力，以及推动有利于穷人获取公正的倡议，包括通过全球伙伴关系；

(e) 开发计划署将探索新的机会，增强治理机构的全面参与和应对能力，并改进公民参与、交流和信息传播的渠道；

(f) 开发计划署将支助相关倡议，帮助伙伴国家利用新兴的碳市场和气候变化适应基金资源，并使秘书长的气候变化小组支持谈判；

(g) 通过奥斯陆和内罗毕全球专题中心的共同努力，开发计划署将支助与水资源和土地治理，以及可再生和不可再生自然资源管理相关的跨实践领域工作。

### 资助发展的新机会

28. 与早先目录相关的是开发计划署在帮助各国确认有效方法，调集国内资源并获取——甚至帮助创造新的资金来源以提供其他发展支助方面的各种机会。迄今，最重要的包括全球防治艾滋病、结核病和疟疾基金以及全球环境基金。开发计划署最近与一家私人投资银行合作建立了一个机构，帮助发展中国家开拓全球碳市场，并促进在实现千年发展目标方面的种种努力。新的全球机制将为在气候变化的大背景下保障人类发展提供重要资源。

29. 另一个机会是通过由联合国资本发展基金（资发基金）发起的小额供资扩大贫穷人口获取金融服务的机会，以及更多的市场机会。此外，还将重点关注私营部门合作，其有助于调集私人资源，用于消除贫穷和实现可持续发展。开发计划署将支助经扩大的关于向最不发达国家提供贸易方面的技术援助的综合框架，这是世界贸易组织（世贸组织）和布雷顿森林机构之间涉及六个组织的一个伙伴关系，并将支助援助贸易需求评估和资助安排。

30. 对每个做法的专题信托基金提供了一个适中但具有推动性的方法以调集更多资源支助和探究战略计划中各发展成果领域的可行发展创新和解决方法。几个既定的全球方案在支助民主治理成果中发挥了类似的资助和实践职能，例如在选举周期管理，议会发展和将人权问题纳入主流方面。这些方面的努力与各区域局和伙伴局的努力相协调以确保协调一致地支助发展成果。全球方案还有利于增强开发计划署的能力以使其参与联合国资发起的多方捐助者信托基金，并为其做出贡献。

### 应对不同的发展类型

31. 国家类型——如最不发达国家、中等收入国家、小岛屿发展中国家，为组织全球一级的开发计划署支助提供了又一个机会。由于此次分类可根据其需求对国家做出更合理的划分且针对性更强，开发计划署就可通过更好地界定和监测在按照重要组别分列的优先发展议程方面的政策和支助来增强其对国家的支助。通过协商，全球方案将帮助开发计划署拟订和实施针对此类主要组别的政策。每一战略都将确定开发计划署优先开展的重点行动，并确定需要增强能力发展，促进知识共享和南南合作的领域。在这方面，全球方案的一个主要特征是与预防危机和复原局在冲突预防和冲突后局势中开展工作方面的合作得到了增强。

### 将跨领域成果纳入主流

32. 全球方案突出强调了三个领域，即能力发展；将性别平等和赋予妇女权力纳入主流；以及南南合作。关于能力发展，全球方案侧重于将以下方面的实践内容纳入主流：能力发展评估和战略；国家在援助协调和管理方面的能力；国家执行能力；以及通过包括与民间社会组织在内的公私合作完善提供地方服务的工作。性别平等和赋予妇女权力不仅是一项目标，也是实现可持续发展成果的重要且有效的手段。根据全球方案，2008–2011年新性别平等战略将会为开发计划署的工作提供指导，该战略符合开发计划署的战略计划，并对此给予了补充。通过利用全球方案和其他资源的支助，该性别平等战略提供了一个框架，将性别平等问题纳入各个关注的领域。

33. 全球方案在增强开发计划署致力于加大对南南合作的支助力度以及在所有活动领域以及跨领域寻求南南解决方法方面发挥了核心作用，并可酌情进行适当的区域调整。全球方案将确保将南南合作纳入战略计划重点领域的主流，发挥其影响，并将对以下三个目标领域提供支助：

(a) 支助南部发展合作框架，以及国家在贸易、债务、可持续发展等普遍关注领域以及有关国家界定的其他领域的协调；

(b) 作为一个平台，提供实践中在解决全面发展和社会包容问题方面的创新性政策方法，作为共享政策试验和经验的网络体系；通过将南方发展实践者和机构组织到汇聚在一起（位于巴西利亚的国际扶贫中心等全球专题中心将成为这些活动的重要汇集点）提供应对发展挑战的南部解决方法；以及

(c) 增强发达国家和发展中国家在首优先发展问题方面的“三角”合作。

## B. 体制成果

34. 全球方案的第二个作用涵盖了战略计划的体制成果框架方面，其中包括实践和知识管理，联合国协调，并加强开发计划署在性别平等、能力发展和南南合作方面的内部能力。尽管根据上文所述，全球方案的资源可用于实现发展成果，但其主要可用来提供职能方面的服务，从而创造各种知识和政策经验，还可增强开发计划署区域，特别是国家一级工作的发展成效。

### 支助实践和知识管理

35. 全球方案为以下活动提供资源：(a) 支助持续实施战略计划重点成果领域，以及(b) 通过实践方法应对目标需求。此外，全球方案还对以下活动至关重要：构建同业界；促进社区内和社区间建立有效网络并开展学习；以及针对具体措施和知识创造在全国，各区域和全球部门部署综合工作人员小组。通过这些机制，顾问可以将专门技术应用于政策和方案拟订工作，并成为协调者，将人才和资源汇集起来，确定创造性的方法，提高质量，并确保对策能够满足当地需求。全球方案使开发计划署扩大了其普及范围，并将其利用和应用组织综合知识的能力发挥到了极至。

36. 全球方案为开展或促进以下活动提供了核心能力或促进性支助：

#### (a) 实质性指导和支助：

- (一) 实质性指导：界定每一专题做法方面的战略以及广泛的措施领域；
- (二) 推动全球辩论和对话：影响全球一级就各种发展问题和挑战展开的实质性讨论；
- (三) 政策发展：在各国经验基础上，积极参与构建全球和区域基金及方案的工作，参与国际进程和联合国系统进程；以及
- (四) 政策和方案支助：界定政策备选方案，确定基于南部的解决方法，针对各国办事处和客户进行能力发展，在整个方案周期提供咨询服务，编制和改编知识产品和出版物。

#### (b) 建立发展实践者的内部和外部社区

- (一) 同业界发展：建立内部和外部社区为，为客户提供或确认建议和支助，为工作规划和优先事项提供信息，创造和分享知识；以及
- (二) 通过各专题中心建立实务和业务伙伴关系，特别是南部伙伴关系。

(c) 发挥资源的杠杆作用。调集资源，促进基金的获取以用于国家和区域各级，包括全球基金和专题信托基金。

(d) **质量保证,一致性和环境融入。**提供质量保证,并确保和支助各项进程,使其能够促进针对特别受众的知识和/或建议具有根本的一致性并融入环境——包括区域和其他国家组别。

(e) **知识管理服务。**全球方案提供各种资源,支助发展局发起的知识管理合作战略,该战略力争增强开发计划署作为知识性组织的地位,通过该组织,个人及其知识得到充分的联系和利用,从而可取得有效的成果交。它建立于当前成功的知识共享工作之上,并迈上了一个新台阶。特别是,它将在总部和各区域中心提供知识管理服务,以通过“协同工作”为整个开发计划署提供支助,“协同工作”是为记录开发计划署集体知识和学问并使其能够获取而设计的一个在线平台。为支助国家一级的参与,“协同工作”采用社会网络方法,联系人、项目和政策,从而使咨询服务得以广泛获取。随着日益纳入联合国系统其他部分的知识、人和资源,知识管理也将促进开发计划署努力实现“一体行动,履行使命”。增强的知识管理服务将推动共同努力:

- (一) 确保国家一级的知识和经验适用于政策制领域,这反过来又将为行动提供指导;
- (二) 在组织各级进行知识共享方面的能力建设;
- (三) 通过加强对新兴挑战和趋势的实时了解提高商业才智;以及
- (四) 通过将服务和合作方法扩大至一个共同的联合国平台来促进联合国的一致性。

### **将跨领域要素纳入机构能力的主流**

37. 为实施联合国系统关于提供支柱,增强国家发展能力以及国家自主权的呼吁(《2007年三年期全面政策审查决议》),开发计划署已将能力发展确定为其对2008-2011年战略计划的核心贡献,此外还将提供支助,通过联合国发展小组工作人员学习倡议,提供行动指导,进一步适用能力发展和能力评估工具、方法来增强开发计划署国家办事处工作人员以及联合国国家小组的能力。性别平等战略详细阐明了开发计划署将用来提高性别平等和赋予妇女权力发展成果方面体制成效的综合产品和服务。作为与南南合作特设局开展广泛合作的一部分,发展局的咨询顾问详细阐述了开发计划署南南合作方法在整个组织早期的实施情况。

### **联合国协调工作**

38. 全球方案的实效取决于其与广泛合作者的战略伙伴关系。在内部,作为新区域化政策中实践体系结构的一部分,发展局通过区域服务中心与各区域局建立合作性人事安排。还对负责让民间社会和私营部门参与发展的一些合作局的跨局小组做出了安排。全球方案将继续推动这些领域的综合战略,并从中受益。其他范例还包括与南南合作特设局、联合国志愿人员方案、资发基金、联合国妇女发展

基金（妇发基金），人类发展报告处和发展研究处的合作，从而确保了政策工作能够基于一项持续的人类发展分析。

39. 鉴于战略计划更多强调的是危机预防工作及其与长期发展的联系，因此特别重视与预防危机和复原局的伙伴关系。全球方案将侧重于确保发展局与预防危机和复原局为此共同制定各项工具和方法，并确保它们制定针对具体国家的联合倡议，以应对摆脱危机的伙伴国家以及易遭受自然灾害国家的个别需求。应确保与处理有关事项的各联合国实体保持一致。

40. 根据《2007年三年期综合政策审查》（大会，A/RES/62/208）所述，以及本战略计划的重申，联合国系统在帮助其成员国实现国际发展目标方面发挥了重要作用。联合国系统专门知识和经验的广度使其可以以最佳方式解决发展中国家面临的复杂且通常具有多学科性的挑战。为此，联合国不仅应在当地“一体行动，履行使命”，还能够有效吸取联合国系统内不同层面的专门知识和实际知识。

41. 通过全球方案，开发计划署把国家、区域和总部的工作人员联系起来，借鉴和共享联合国发展系统的专门技能和知识，并发挥协同作用，支助致力于实现其国家发展计划的国家。在每一成果领域，将根据具体的备忘录，采用不同的合作方式，参与联合国系统与此类工作相关的要素，并使全球倡议与其他国际参与者，以及侧重于合作、一致性和联合方案拟订的实体进行协调。

## 四. 方案管理、监测和评价

### A. 管理安排

42. 发展局负责管理全球方案。方案主管负责发展局的助理署长/主任。在各自实践/小组主任的支持下，该方案的各单独部分将由发展局实践/小组主管进行管理。该全球方案的各部分将根据标准核准和质量保证程序以及相关委员会获理事会的讨论确定。发展局在其执行主任办公室的方案支助股的支助下管理全球方案的各项活动。该股将向所有发展局实践/小组提供行政能力支助，以确保对方案资源进行高效、负责的管理。

### B. 监督和监测

43. 全球方案的成果框架包含了其发展和体制作用，并将会根据开发计划署基于成果的管理标准和惯例监测和评价这两方面的成果。全球方案将受以下机制的联合监督和监测：

(a) **方案管理委员会**——发展局成果管理小组是由该局局长担任主席的发展局高级管理层常会，该会议审查至少每季度的实施情况，并做出影响方案实施的政策决定。



(b) **咨询委员会**——由全球方案的一系列开发计划署利益攸关方组成，其中包括各区域局、总部单位、区域中心和外部伙伴，其一年举行两次会议，并由发展局局长担任主席。咨询委员会提供战略指导以确保全球方案实现其作为全球行动体的潜能，并确定需要改进的领域，提出对重点、伙伴关系和方向的调整建议。

(c) **区域中心管理委员会**——在区域一级，实践和知识管理服务已全面融入至区域服务中心。区域中心的领域领导同时向领域主任和区域服务中心主管提交报告，并协助区域实践小组开展工作，确保国家、区域和全球各级实践的统一。每个中心都有一个管理委员会——由区域局局长担任主席，发展局局长担任共同主席，该管理委员会主要由开发计划署常驻代表和/或国家主任组成。

(d) **开发计划署业务组**——必要时，全球方案的倡议和方法将由业务组讨论决定，协理署长为业务组主席。全球方案的年度报告将提交该组。

44. 为评价和展示成果，全球方案的年度报告将记录成果框架的进展情况（见附件），并将强调战略计划重点成果领域的实质成果和发展影响。这些都将通过项目报告——包括实践和知识两方面的工作-独立评价，评估和其他监测工具，如“需求跟踪器”工具加以确定。从监测和评价工具得到的反馈意见及了解的情况将会为指导和制订全球方案的管理决定提供信息。此外，将与执行局共享全球方案年度报告以增加其信息，并与其讨论中期审查。



## 附件 1. 2009-2011 年全球方案 – 成果和资源框架

## A. 发展成果

全球方案对战略目标 1 的贡献——实现千年发展目标和减少人类贫穷 <sup>1</sup>				
跨领域全球方案成果				
1. 采用多元方法进行国家发展规划 2. 国家一级的实际情况和需求在全球辩论和机制中得到体现 3. 采用创新方法应对发展挑战				
应方案国家要求开发计划署支助的战略计划成果	全球方案产出	用于报告开发计划署贡献的产出指标	伙伴	指示性资源 (百万美元)
1. 基于千年发展目标的国家发展战略促进增长和就业，并减少经济、性别和社会不平等现象	1. (a) 加强基于千年发展目标的多元国家规划的倡议和方案 (b) 开发计划署采用综合性方法将地方发展纳入各方案主流的战略和方法  2. 对参与各项政府间进程和辩论方案的活动（特别是非洲地区）的支助  3. 专题措施包括： (a) 通过确认和分享良好做法和政策备选方案对食品和商品价格上涨问题做出应对，以及 (b) 伙伴解决性别歧视和与艾滋病病毒/艾滋病相关的人权问题的能力得到增强  4. 确认和制定创新性方法，并发展资助机遇	1. (a) 用于支助基于千年发展目标的发展规划和实施的产品和服务的百分比 (b) 用于支助地方发展战略的产品和服务的百分比 (c) 由多个活动领域共同开发/利用的产品和服务的百分比	联合国 联合国发展小组各机构、经社部、劳工组织、世贸组织、贸发会议、世界银行、国际基金组织  政府 财政部、规划部和贸易部  民间社会组织、基金会和非政府组织 第三世界网、卡内基国际和平基金会、洛克菲勒基金会、荷兰发展组织	经常性（‘核心’）： 10.5 其他（‘非核心’）：90
2. 国家和地方计划、监测、报告和评价千年发展目标及相关国家发展优先事项的能力得到增强，包括在资源框架内		2. 每一活动领域能体现国家一级经验的实践知识产品的百分比		
3. 促进赋予妇女和女孩权力方面的政策、制度和机制得到加强和实施		3. (a) 融入全球进程的跨实践领域措施的数量和质量 (b) 不同做法之间联合项目、方案或伙伴关系的数量和质量		
4. 宏观经济政策、债务可持续性框架和公众融资战略促进全面增长并且与实现千年发展目标相符		4. (a) 伙伴采用或扩大的试验项目的数量 (b) 为国家一级发展倡议筹措的资源数量		
5. 地方政府及其他利益攸关方的能力得到加强，促进共同参与地方发展，并支助实现千年发展目标		5. 针对具体国家类别（例如，中等收入国家或最不发达国家）的产品或服务的百分比  6. 促进两性平等的产品和服务的百分比		
6. 建立各项政策、战略和伙伴关系，以促进公私部门合作以及私营部门和市场发展，从而给贫困人口带来惠益，并确保低收入家庭和小型企业可获得更广泛的金融和法律服务			见上	见上
7. 国家能力得到增强，从而其可在与实现千年发展目标和其他国际商定的发展目标的工作保持一致的情况下融入全球经济系统，并参与国际竞争				
8. 国家能力得到加强，从而其可在与实现千年发展目标和其他国际商定的发展目标的工作保持一致的情况下进行谈判并管理发展筹资问题，包括援助和债务问题				
9. 将各项艾滋病对策纳入减少贫穷战略、基于千年发展目标的国家发展计划和宏观经济进程			联合国： 艾滋病规划署和所	

<sup>1</sup> 附件中所用缩略词见第 24 页。

<p>10.国家能力得到增强,从而其可全面治理和协调艾滋病对策,同时民间社会实体和感染艾滋病病毒人群对艾滋病方案的制订、实施和评价工作的参与得到增强</p>	<p>5. 根据不同的国家类别(例如中等收入国家或最不发达国家),帮助界定和加强发展解决方法</p>		<p>有共同赞助者、联合国支援人员、卫生组织</p> <p><i>民间社会组织:</i></p> <p>第三世界网、无国界医生组织、国际保健行动、治疗行动运动和消费者技术项目</p> <p><i>全球:</i></p> <p>全球防治艾滋病、结核病和疟疾基金</p>	
<p>11.通过多个利益攸关方方法实施各项政策和方案,以保护受艾滋病影响人群的人权,降低与性别问题相关的脆弱程度,并应对艾滋病给妇女和女孩带来的影响问题</p>	<p>6. 根据性别分析,提供促进两性平等的政策和技术咨询服务</p>			

全球方案对战略目标 2 的贡献——促进民主治理				
跨领域全球方案成果				
1. 采用多元方法进行国家发展规划 2. 国家一级的实际情况和需求在全球辩论和机制中得到体现 3. 采用创新方法应对发展挑战				
应方案国家要求开发计划署支助的战略计划成果	全球方案产出	用于报告开发计划署贡献的产出指标	伙伴	指示性资源 (百万美元)
1. 包括民间社会组织和志愿者协会在内的民间社会以及私营部门帮助实现千年发展目标，并支助国家规划战略和政策	1. (a)增强基于千年发展目标的多元国家规划的倡议和方案  (b)对制定促进地方发展的综合性方法的支助	1. (a)用于支助基于千年发展目标的发展规划和实施的产品和服务的百分比 (b)用于支助地方发展战略的产品和服务的百分比 (c)由多个活动领域共同开发/利用的产品和服务的百分比	预防危机和复原局、经社部、民主研究所、美国律师公会、米克尔森研究所、欧洲联盟	经常性: 6.15  其他: 75
2. 选举法律、程序和制度增强了全面参与和专业的选举管理	2. 对参与各项政府间进程和辩论方案的活动的提供支助	2. 每个活动领域能体现国家一级经验的实践知识产品的百分比	民主选举学会、选举基金会、联邦选举研究所、经社部、政治部、选育援助司、加拿大选举组织	
3. 获取信息政策为问责制和透明度提供支助	3. 专题措施: 通过改善公民参与、交流和信息流动的渠道探索新的机会和技术以加强管理机构的全面参与和应对能力	3. (a)融入全球进程的跨实践领域措施的数量和质量 (b)不同做法间联合项目、方案或伙伴关系的数量和质量	议会联盟、民主研究所、议协、南共体、纽约州立大学、阿拉伯各国议会联盟	
4. 开展国家、区域和地方各级治理过程中要扩大其能力，以减少冲突并平等提供公共服务		4. (a)伙伴采用或扩大的试验项目的数量 (b)为国家一级发展倡议筹措的资源数量	人权高专办；联合国各机构	
5. 立法机构、区域选举的机构和地方议会要增强机构能力，使其可以更有效地代表其选民		5. 针对具体国家类别（例如，中等收入国家或最不发达国家）的产品或服务的百分比	微软， 第 19 条	
6. 建立具有应对性和可获得性的有效和公平的司法系统，促进法制，包括正式和非正式程序，同时要合理考虑贫穷人口、妇女和弱势群体的权利			联合国-人居中心、国际开发部、瑞典开发署、瑞士开发服务局、30 个链接机构透明国际、药管办事处、德国联邦经济合作部信托基金	
7. 国家人权机构的能力得到增强				

应方案国家要求开发计划署支助的战略计划成果	全球方案产出	用于报告开发计划署贡献的产出指标	伙伴	指示性资源 (百万美元)
8. 国家、区域和地方各级的能力得到增强，从而其可将性别平等和赋予妇女权力纳入政府政策和体制主流	4. 确认和制订创新性方法，并发展资助机会	6. 促进两性平等的产品和服务的百分比	见上	见上
9. 国家、区域和地方各级实施反腐败倡议的能力得到加强	5. 根据不同的国家类别，帮助界定和加强发展解决方法  6. 根据性别分析，提供促进两性平等的政策和技术咨询服务			

全球方案对战略目标 4 的贡献——管理能源和环境，以期促进可持续发展 <sup>2</sup>				
跨领域全球方案成果				
1. 采用多元方法进行国家发展规划 2. 国家一级的实际情况和需求在全球辩论和机制中得到体现 3. 采用创新方法应对发展挑战				
应方案国家要求开发计划署支助的战略计划成果	全球方案产出	用于报告开发计划署贡献的产出指标	合作者	指示性资源 (百万美元)
1. 国家将环境和能源问题纳入国家发展计划和实施系统主流的能力得到增强	1. (a) 增强基于千年发展目标的多元国家规划的倡议和方案	1. (a) 用于支助基于千年发展目标的发展计划的规划和实施的产品和服务的百分比	欧洲联盟、荷兰、瑞典开发署、挪威发展合作署、教科文组织/基础设施、水力和环境工程研究所、全球环境基金、美国、国际开发部、能源部门管理援助方案、促发世商会、法国、德国、芬兰、比利时、丹开发署、意大利、联合国基金会、促发世商会、世界液化石油气协会、斯德哥尔摩国际水研究所、SwissRe、生物多样性秘书处、大自然保护协会、自然保护联盟、养护组织、《生物多样性公约》  (贫穷-环境伙伴关系)  教科文组织、经社部、工发组织、防治荒漠化公约秘书处、世界能源理事会、能源促进可持续发展全球网  环发学会、哈佛大学、资源学会、大自然保护协会、养护组织、养护融资同盟、发研中心、环境电视信托基金、马尼托巴大学  多边基金、环境规划署、训研所、卫生组织	经常性：5.42  其他：560
2. 各国发展和利用市场机制来支助环境管理	(b) 对制定促进地方发展的综合性方法的支助	(b) 用于支助地方发展战略的产品和服务的百分比		
3. 发展中国家将适应气候变化政策纳入国家发展计划主流的能力得到增强	2. 对参与各项政府间进程和辩论方案的活动的提供支助	(c) 由多个活动领域共同开发/利用的产品和服务的百分比		
4. 地方机构管理环境，以及扩大环境和能源服务——特别是面向贫困人口的能力得到增强	3. 专题政策：支助将环境和气候变化问题纳入国家发展进程主流的跨实践领域工作	2. 每个活动领域能体现国家一级经验的实践知识产品的百分比		
	4. 确认和制订创新性方法，并发展资助机会	3. (a) 融入全球进程的跨实践领域措施的数量和质量 (b) 不同做法间联合项目、方案或伙伴关系的数量和质量		
	5. 根据不同的国家类别，帮助界定和加强发展解决方法	4. (a) 伙伴采用或扩大的试验项目的数量 (b) 为国家一级发展倡议筹措的资源数量		
	6. 根据性别分析，提供促进两性平等的政策和技术咨询服务	5. 针对具体国家类别（例如，中等收入国家或最不发达国家）的产品或服务的百分比 6. 促进两性平等的产品和服务的百分比		

<sup>2</sup> 目标 3，“支持危机预防和恢复”由 BCPR 管理；全球方案通过交叉做法合作提供实质性帮助。

全球方案对战略计划跨领域发展成果的贡献				
应方案国家要求开发计划署支助的战略计划成果	全球方案产出	用于报告开发计划署贡献的产出指标	伙伴	指示性资源 (百万美元)
1. 开发计划署方案/项目纳入能力发展	1. 基于最佳做法的工具、方法、政策和同行知识  2. 向更注重结果且有效的方案拟订提供方案拟订指导的工作得到加强	1. 为支助国家发展规划而纳入能力发展的新国家和区域方案的百分比 2. 认为开发计划署方案/项目“对于发展国家能力有效”的伙伴的百分比	能力发展学习网络；欧洲发展政策管理中心；经发组织/发援会；能力汇集；国际环境与发展学院；日本国际协力事业团；德国技术合作公司；国际开发部；荷兰发展组织；世界银行学院；发展网关基金会	经常性：4  其他：7.5
2. 根据开发计划署2008-2011年性别平等战略，开发计划署方案/项目纳入性别平等和赋予妇女权力问题	3. 伙伴关系	1. 根据开发计划署2008-2011年性别平等战略，纳入性别平等和赋予妇女权力问题的新国家和区域方案的百分比 2. 认为开发计划署能“有效促进性别平等和赋予妇女权力工作”的伙伴的百分比	妇发基金、劳工组织、移徙组织、经社部、提高妇女地位司、社发所、环境规划署、联合国人居中心、自然保护联盟、政治部、维和部、艾滋病规划署秘书处和共同赞助者、联合国区域经委会、人权高专办、联合国提高妇女地位国际研究训练所、联合国非洲经发规划所、议会联盟、世界银行、区域开发银行、怀柔委员会；妇环发组织、非政府组织、妇女、和平和安全委员会、民主研究所、民主选举学会、剑桥大学、税制研究所、马凯雷雷大学、国际女权主义经济学协会	经常性：3.6  其他“核心”捐款：9.6 <sup>3</sup>  其他：7.5
3. 将南南发展办法纳入国家发展计划和联合国各组织工作的主流		1. 在全球方案支助下，与南部发展机构建立的伙伴关系数量 2. 在全球方案支助下，实现的同行支助行动的数量 3. 在全球方案支助下，已建立的南南发展合作框架的数量，包括通过三方合作	.有待于专题和区域服务中心在小组一级确认的合作者	经常性：6  其他：4.5
4. 开发计划署国家方案与国家发展计划和优先事项存在明确直接的联系，并有利于这些计划和事项	见上	1. 与国家发展计划完全一致的国家方案的百分比 2. 认为开发计划署能够“有效确保各国在选择和制定开发计划署方案时的自主权”的伙伴的百分比	与成果1相同	包含于成果1项下的资源
5. 开发计划署符合援助实效标准		认为开发计划署能够“有效提高国家援助管理能力”的伙伴的百分比	与成果1相同	包含于成果1项下的资源

<sup>3</sup> 划拨用于2008-2010年。



## B. 体制成果

战略计划产出	相关全球方案产出	战略计划和全球方案产出指标	指示性资源 (百万美元)
战略计划产出 10.知识管理框架、产品和服务为政策、方案拟订和项目周期提供支助	知识管理平台概念形成，并得到发展	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 报告已将同业界和知识网络纳入其日常工作的国家办事处的百分比</li> <li>2. 报告对提供的知识产品和服务的质量和相关性表示满意的国家办事处的百分比</li> <li>3. 建立“协同工作”平台，并将其纳入其他合作系统</li> <li>4. 接受培训并利用“协同工作”的用户数量</li> </ol>	经常性：11.2 其他：7.5
战略计划产出 11.能力发展是开发计划署对发展的首要贡献	能力建设方案和工具得到实施	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.接受了能力发展概念、战略和应用方面培训的相关专业工作人员的百分比</li> </ol>	包含于实践产出项下的资源（见下）
战略计划产出 12.开发计划署建设内部能力，以在其所有工作中解决性别问题	能力建设方案和工具得到实施	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 已建立由高级主管担任领导的性别协调小组的国家办事处的百分比</li> <li>2. 接受了培训并利用性别发展概念、战略和应用知识的的专业工作人员的百分比</li> <li>3. 将性别平等成果纳入开发计划署的评价、报告和问责程序和机制中。</li> </ol>	包含于实践产出项下的资源（见下）
其他全球方案产出		全球方案产出指标	指示性资源 (百万美元)
1. 实践方法和服务提供模式得到实施——促进具有应对性且简化的政策咨询服务，以及高质量、相关联的知识产品 <sup>4</sup>		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 通过“协同工作”建立了拥有积极实践者社区的服务领域的百分比</li> <li>2. 已全面实施了有效提供服务方面的八个标准步骤中的四个的服务领域的百分比</li> <li>3. 客户满意度最高的知识产品的百分比</li> <li>4. 报告对咨询支助服务“非常满意”的国家办事处的百分比</li> </ol>	经常性：37.5
2. 全球方案发起的倡议为联合国伙伴提供帮助，方法是阐明相对优势和合作机制，建立伙伴关系，将联合国伙伴纳入“协同工作”和服务提供模式		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 对联国伙伴来说有明确优势和贡献的活动领域的百分比</li> <li>2. 其他联合国伙伴中“协同工作”成员的百分比</li> <li>3. 与至少一个联合国伙伴共同实施的资源调集倡议的百分比</li> </ol>	经常性：9.7

<sup>4</sup> 尽管全球方案产出和战略计划成果之间不存在直接对应关系（鉴于需要将全球方案的有限资源投向重点领域）做法机制的组成部分有望加强开发计划署对所有战略成果的支持。

**附件表格中使用的缩略词语**

美国律师公会 – 美国律师公会

BMZ 信托基金 – 德国联邦经济合作发展部信托基金

生物多样性公约 – 生物多样性公约

养护资金联盟 – 养护资金联盟

英联邦议会协会 – 英联邦议会协会

民间社会组织 – 民间社会组织

丹开发署 – 丹麦国际开发署

提高妇女地位司 – 联合国提高妇女地位司

国际开发部 – 联合国国际开发部

发展网关基金会 – 发展网关基金会

政治事务部 – 联合国政治事务部

维和部 – 联合国维持和平行动部

选举援助司 – 联合国选举援助司

欧洲发展政策管理中心 – 欧洲发展政策管理中心

能源部门管理援助方案 – 能源部门管理援助方案

欧盟 – 欧洲联盟

全球环境基金 – 全球环境基金

全球防治艾滋病、结核病和疟疾基金 – 全球防治艾滋病、结核病和疟疾基金

德国技术合作机构 – 德国技术合作机构

民主选举学会 – 国际民主和选举援助学会

发研中心 – 国际发展研究中心

发展研究所 – 发展研究所

联邦选举研究所 – 墨西哥联邦选举研究所

选举基金会 – 国际选举制度基金会

环发学会 – 国际环境和发展学会

劳工组织 – 国际劳工组织

基金组织 – 国际货币基金组织

移徙组织 – 国际移徙组织

议会联盟 – 各国议会联盟

议会联盟 – 各国议会联盟

自然保护联盟 – 国际自然保护联盟

日本国际协力事业团 – 日本国际协力事业团

最不发达国家 – 最不发达国家

能力发展学习网络 – 能力发展学习网络

千年发展目标 – 千年发展目标

中等收入国家 – 中等收入国家

多边基金 – 执行蒙特利尔议定书多边基金

民主研究所 – 国家民主研究所

非政府组织 – 非政府组织

挪威发展合作署 – 挪威发展合作署

经合组织/发援会 – 经济合作与发展组织援助发展委员会

人权高专 – 联合国人权事务高级专员办事处

贫穷 – 环境伙伴关系 – 贫穷-环境伙伴关系

南共体 – 南部非洲发展共同体  
瑞典开发署 – 瑞典国际开发合作署  
斯德哥尔摩国际水资源研究所 – 斯德哥尔摩国际水资源研究所  
荷兰发展组织 – 荷兰发展组织  
纽约州立大学 – 纽约州立大学

大自然保护协会 – 大自然保护协会  
环境电视信托基金 – 环境电视信托基金

提高妇女地位国际研究训练所 – 联合国提高妇女地位国际研究训练所  
社发所-联合国社会发展研究所  
艾滋病规划署 – 联合国艾滋病病毒/艾滋病联合规划署  
《防治荒漠化公约》 – 《联合国防治沙漠化和干旱公约》  
贸发会议 – 联合国贸易和发展会议  
环境规划署 – 联合国环境规划署  
教科文组织 – 联合国教育、科学及文化组织  
水教育研究所 – 水教育研究所  
联合国基金会 – 联合国基金会  
联合国非洲经济发展和规划研究所 – 联合国非洲经济发展和规划研究所（塞内加尔）  
工发组织 – 联合国工业发展组织  
妇发基金 – 联合国妇女发展基金  
训研所 – 联合国训练研究所  
预防犯罪和毒品问题办事处 – 联合国预防犯罪和毒品问题办事处  
统计司 – 联合国统计司  
联合国志愿人员 – 联合国志愿人员

促发世商会 – 促进可持续发展世界商业理事会  
世界银行学院-世界银行学院  
世界能源理事会 – 世界能源理事会  
妇环发组织 – 妇女环境与发展组织  
卫生组织 – 世界卫生组织  
世界液化石油气协会 – 世界液化石油气协会  
资源学会 – 世界资源学会  
世贸组织 – 世界贸易组织