



**Junta Ejecutiva del Programa
de las Naciones Unidas para
el Desarrollo y del Fondo de
Población de las Naciones Unidas**

Distr. general
14 de agosto de 2008
Español
Original: inglés

Segundo período ordinario de sesiones de 2008

Nueva York, 8 a 12 de septiembre de 2008,

Tema 4 del programa provisional

Programas por países y asuntos conexos

Programa mundial del PNUD, 2009-2011*

Resumen

El plan estratégico aprobado para el período 2008-2011 tiene por objeto acelerar los avances en el desarrollo humano y la consecución de los objetivos de desarrollo del Milenio. La presente propuesta constituye el plan del PNUD para la utilización de recursos mundiales específicos que, junto con los programas nacionales y regionales, serán necesarios para cumplir las aspiraciones y la misión del plan estratégico.

De acuerdo con lo dispuesto en los arreglos de programación del PNUD aprobados por la Junta Ejecutiva en su decisión 2007/33, el cuarto programa de desarrollo (2009-2011) se presenta tras la prórroga por un año del tercer programa mundial (anteriormente conocido como marco de cooperación mundial). El cuarto programa mundial pretende simplificar los enfoques de política del PNUD en todas las esferas que le han sido encomendadas y facilitar la comunicación en ambos sentidos entre los agentes locales y mundiales. Desempeñará una labor esencial en la ejecución del plan estratégico del PNUD, reforzando la capacidad de las oficinas en los países para responder de forma rápida y eficaz, y, al mismo tiempo, recurriendo a la participación mundial para identificar oportunidades, recursos e innovaciones que puedan ayudar a los países a hacer frente a problemas polifacéticos de desarrollo. El presente programa mundial se basa en las recomendaciones formuladas en la evaluación del tercer programa mundial y refleja cuestiones planteadas en amplias consultas, incluido con los miembros de la Junta y colaboradores para el desarrollo.

El PNUD presenta el cuarto programa mundial para que lo examine la Junta Ejecutiva. La Junta tal vez desee aprobar el documento.

* La demora en la presentación de este documento se ha debido a la reunión de los datos necesarios para proporcionar a la Junta Ejecutiva la información más actualizada posible.



Índice

<i>Capítulo</i>	<i>Párrafos</i>	<i>Página</i>
I. Contexto del programa mundial		3
II. Cooperación anterior y enseñanzas extraídas		4
III. Programa propuesto.		5
IV. Gestión, supervisión y evaluación del programa		17
<i>Anexo</i>		
Marco de resultados y recursos		19

I. Contexto del programa mundial

1. Aunque el proceso acelerado de globalización ha propulsado un crecimiento económico sin precedentes y la creación de empleo, se ha visto acompañado de una mayor desigualdad dentro de los países y entre los mismos, así como de la exclusión de diversos grupos de población. En numerosos países, esos fenómenos también se asocian a una gobernanza democrática deficiente, a lo que se suman los efectos de problemas mundiales que se han hecho patentes con rapidez, como el actual drástico aumento de los precios de los productos básicos, el cambio climático, así como los desastres naturales y las epidemias, los cuales rebasan la capacidad de las instituciones nacionales para sobrellevar la situación y, en última instancia, amenazan la consecución de los objetivos de desarrollo del Milenio a todos los niveles. Teniendo en cuenta la magnitud de estos problemas, así como las características y tendencias dinámicas del crecimiento económico, la reducción de la pobreza y la globalización, es fundamental que los agentes del desarrollo colaboren mejor a todos los niveles. Las negociaciones internacionales no pueden aislarse de las realidades sobre el terreno, y los responsables de la formulación de políticas a nivel local deben estar en sintonía con los debates y decisiones de ámbito regional y mundial.

2. La mayoría de esos problemas trasciende regiones y fronteras nacionales, debilitando la capacidad de los países para hacerles frente de manera individual –lo que justifica cada vez más la necesidad de una cooperación internacional más estrecha y efectiva. El programa mundial del PNUD está llamado a establecer estas conexiones, impulsando, adaptando y compartiendo soluciones de desarrollo probadas y, al mismo tiempo, promoviendo la innovación para adoptar nuevas políticas dirigidas a hacer frente a la aparición de problemas de desarrollo. El programa mundial tiene por objeto desempeñar un papel de suma importancia en la respuesta al problema que se plantea al PNUD en su plan estratégico, revisado en virtud de las decisiones 2007/32 y 2008/ de la Junta Ejecutiva: “En un mundo caracterizado por una abundancia cada vez mayor y una explosión de desigualdades, el crecimiento económico sostenido y equitativo será el principal tema común de la labor del PNUD en el período 2008-2011”.

3. El objeto del programa mundial es reforzar el papel de cooperación al desarrollo del PNUD a nivel nacional, regional y mundial, mediante la prestación de apoyo para elaborar un diagnóstico de los problemas y las tendencias de desarrollo, y diseñar soluciones de desarrollo catalíticas, innovadoras y específicas del contexto, y mediante la promoción del intercambio de conocimientos y el aprendizaje para la innovación de políticas. Todo ello irá en apoyo de los programas de desarrollo dirigidos por los países y se ajustará a los parámetros del plan estratégico del PNUD 2008-2011. El programa mundial propuesto se ha formulado teniendo en cuenta las recomendaciones de la evaluación independiente del programa mundial 2005-2008, presentado a la Junta Ejecutiva en su segundo período ordinario de sesiones de 2008, junto con la respuesta de la dirección. El plan estratégico del PNUD está dotado de un sólido enfoque Sur-Sur, que se refleja en detalle en el cuarto marco de cooperación Sur-Sur, y el programa mundial refleja un papel destacado en la realización de este objetivo. El programa mundial responde a las prioridades y orientación de cada uno de los programas de cooperación regional aprobados por la Junta Ejecutiva en los últimos años. Este conjunto de procesos de consulta ha guiado la elaboración del presente documento, que también

se ha beneficiado de aportaciones de una serie de partes interesadas a las que se ha consultado específicamente a tal fin, entre las que se incluyen personal interno del PNUD y del sistema de las Naciones Unidas, analistas independientes y miembros de la Junta Ejecutiva.

4. El programa mundial está financiado con cargo a la partida 1.3 de los arreglos de programación, aprobados por la Junta Ejecutiva en su decisión 2007/33, y representa el 5% de los recursos disponibles para los programas. Con estos modestos recursos, el programa mundial financia la labor sustantiva básica de elaboración de políticas y asesoramiento del PNUD en tres de las cuatro esferas prioritarias del plan estratégico, a saber: la reducción de la pobreza y los objetivos de desarrollo del Milenio; la gobernanza democrática; y las cuestiones relativas al medio ambiente y la energía. El programa mundial es fundamental para apoyar y proporcionar los recursos necesarios para los dos aspectos de las operaciones del PNUD que se esbozan en el capítulo V del plan estratégico: a) ayudar a los asociados a obtener resultados en materia de desarrollo y, al mismo tiempo, b) aumentar la contribución del PNUD y del sistema de las Naciones Unidas a la eficacia del desarrollo, mediante la consecución de los resultados institucionales que se enumeran en el plan estratégico. Cabe señalar que, de acuerdo con la decisión 2008/1, en la que se insta a adoptar propuestas para reajustar la clasificación de los costos de las actividades financiadas con cargo al marco de financiación de los programas y el presupuesto de apoyo bienal, esta última función institucional podría contar con una financiación alternativa en el futuro. Sin duda alguna, esto tendrá consecuencias para el próximo programa mundial, que dará comienzo en 2012.

II. Cooperación anterior y enseñanzas extraídas

5. La formulación del programa mundial 2009-2011 se basó en las enseñanzas extraídas de la ejecución y evaluación ulterior del presente programa mundial, así como de anteriores programas mundiales y otras evaluaciones pertinentes. En la evaluación del programa mundial 2005-2007 se reconoció que existía una clara necesidad de adoptar un nuevo programa mundial en el PNUD que abarque el plan estratégico. Las principales enseñanzas extraídas que se refieren al diseño del nuevo programa mundial se esbozan en los siguientes párrafos.

6. El programa estaba *relacionado con los países en que se ejecutan programas*, y obtuvo resultados positivos a nivel mundial y nacional en todas las esferas prioritarias del desarrollo, en particular en cuanto a: a) la incorporación del desarrollo de las capacidades y la igualdad entre los géneros o el empoderamiento de la mujer de forma más sistemática en todos los programas del PNUD, y b) la prestación de apoyo a los países en que se ejecutan programas para brindarles acceso a mecanismos de financiación del desarrollo a nivel mundial. Estos resultados se ajustan al llamamiento hecho en la resolución sobre la revisión trienal amplia de la política, y, por tanto, se les otorgará una prioridad aún más alta en el programa mundial 2009-2011.

7. El éxito del programa se percibe en la labor de una *masa crítica de conocimientos especializados*, y en la constante necesidad de ésta, en cada una de las esferas prioritarias y prácticas relacionadas. El programa mundial ofrecerá un apoyo más sistemático a las oficinas en los países, mediante la aplicación coherente

de la estructura de funcionamiento en el contexto de recientes medidas de regionalización.

8. Se realizaron importantes contribuciones a la *gestión de los conocimientos* en todas las esferas prioritarias, mediante el establecimiento de redes, la promoción de soluciones surgidas en el Sur, el desarrollo y la prestación de acceso a productos del conocimiento útiles y trabajos analíticos pertinentes, que sirvieron de modelo a otras organizaciones de las Naciones Unidas, y el ejercicio de una función catalítica dirigida a impulsar la experiencia de la organización a todos los niveles para ofrecer una mayor coherencia en materia de política. El PNUD reconoce la necesidad de seguir mejorando el intercambio de conocimientos y las enseñanzas extraídas en toda la organización, cuestión a la que se concederá gran prioridad en el programa mundial 2009-2011.

9. El desafío de *combinar una función de “resultados de un programa” con una de “estructura o marco de funcionamiento”* en el presente programa mundial se abordará explícitamente demostrando cómo ambas funciones se enriquecen mutuamente. Además, el plan estratégico para el período 2008-2011 se centra más en la práctica y los resultados programáticos nacionales, regionales y mundiales, y les ofrece una mayor coherencia.

10. Para obtener todos los beneficios de *alianzas* se requiere un enfoque más estratégico y una mayor colaboración a nivel interno y con asociados externos clave a nivel mundial. Los resultados en los que se concentra el plan estratégico, incluidos los relacionados con la participación en iniciativas de las Naciones Unidas y otras iniciativas de coordinación mundial, ofrecen oportunidades para trabajar más eficazmente con colaboradores, y esto queda reflejado en el apoyo que el nuevo programa mundial brinda a las estrategias de asociación con las empresas.

11. Las recomendaciones formuladas en las evaluaciones de los programas mundiales segundo y tercero para mejorar los *arreglos de gestión* se están examinando en una serie de iniciativas empresariales dirigidas a mejorar la transparencia, la rendición de cuentas y la gestión de los resultados que afectan al nuevo programa mundial y a la Dirección de Políticas de Desarrollo. Además, la Dirección de Políticas de Desarrollo ha dirigido un ejercicio para revisar la estructura de funcionamiento y ajustarla a las nuevas políticas y arreglos, con el fin de reforzar el papel de los centros de servicios regionales, lo que incluye el despliegue de directores de grupo y de prácticas en cada centro. Por último, como se explica en el capítulo IV *infra*, la Dirección de Políticas de Desarrollo ha realizado diversas mejoras para reforzar el seguimiento, la evaluación, la supervisión y las operaciones del programa.

III. Programa propuesto

12. El programa mundial tiene por objeto apoyar a los países en que se ejecutan programas en la consecución de objetivos de desarrollo convenidos internacionalmente, incluidos los objetivos de desarrollo del Milenio, mediante la aplicación de diagnósticos y perspectivas mundiales a los problemas de desarrollo y la catalización de soluciones de desarrollo, garantizando el intercambio de la experiencia, la innovación y buenas prácticas en materia de desarrollo entre todas las regiones y dentro de las mismas. El programa mundial pretende ser flexible, así como evaluar y responder a las oportunidades y cuestiones emergentes conforme

van surgiendo. Facilita el intercambio dinámico de conocimientos y aprendizaje en toda la organización y con colaboradores externos, promoviendo un “ciclo virtuoso” de mutuo apoyo como sello del PNUD en su calidad de organización interconectada mundialmente. Este ciclo presenta las siguientes características:

- a) *Llevar los conocimientos y el aprendizaje mundiales al ámbito nacional:*
 - i) Aplica diagnósticos, perspectivas, innovaciones y enseñanzas extraídas de todo el mundo a la programación en los países;
 - ii) Mejora la conexión a los programas regionales y nacionales del PNUD y las sinergias en todos ellos y entre los mismos;
 - iii) Cataliza soluciones creativas, dinámicas y respaldadas por funcionarios de igual nivel, incluido mediante la ampliación de la cooperación Sur-Sur;
 - iv) Ofrece intervenciones de gran calidad, objetivas y oportunas, sacando provecho de la amplia y profunda experiencia de las Naciones Unidas;
 - v) Aporta perspectivas de desarrollo humano multidimensionales a la planificación y programación del desarrollo;
 - vi) Aprovecha las alianzas mundiales en beneficio de las regiones y los países.
- b) *Señalar las realidades de los países a la atención del mundo:*
 - i) Basa el diálogo mantenido a nivel mundial y regional, las iniciativas y las decisiones en las realidades nacionales;
 - ii) Facilita la proliferación de iniciativas innovadoras de éxito nacionales en otros países y en la escena mundial;
 - iii) Amplía y refuerza la influencia y participación de países asociados en procesos intergubernamentales; y
 - iv) Refuerza la labor de promoción, facilitando una representación colectiva mundial y la difusión de mensajes.

13. Aunque el programa mundial sólo utiliza una pequeña fracción de los recursos del PNUD, se encarga de la doble tarea de respaldar los resultados del desarrollo y los resultados institucionales que se indican en el plan estratégico. Para promover *resultados del desarrollo*, el programa mundial participa en primer lugar en un plano programático, financiando intervenciones de ámbito mundial que son fundamentales para obtener resultados en las tres esferas prioritarias de las que es responsable la Dirección de Políticas de Desarrollo. Como se describe más abajo en el apartado “Resultados del desarrollo”, estos programas abarcan las prioridades internacionales emergentes que requieren una coordinación a nivel mundial, los problemas de desarrollo que exigen respuestas multidimensionales y las oportunidades e innovaciones de desarrollo que se pueden identificar y aprovechar mejor mediante una participación a nivel mundial.

14. En segundo lugar, el programa mundial financia el núcleo de la estructura de funcionamiento (la dinámica que, desde 2000, ha reunido las esferas sustantivas de la labor encomendada al PNUD –también denominada “prácticas”– a escala mundial, regional y nacional para desarrollar, compartir y aplicar opciones de política y programación y los conocimientos colectivos de la organización), a fin de

lograr los resultados clave específicos que ocupan un lugar prioritario en el plan estratégico.

15. A tales fines, el programa mundial financiará los servicios de asesores mundiales, ubicados en la sede o en los tres centros temáticos mundiales y organizados en cuatro prácticas (reducción de la pobreza/objetivos de desarrollo del Milenio; VIH/SIDA; gobernanza democrática; y cuestiones relativas al medio ambiente y la energía); dos grupos intersectoriales (desarrollo de capacidades y género); y servicios de gestión de los conocimientos. Su tarea primordial consiste en gestionar cada esfera de resultados y el correspondiente apoyo funcional en relación con la gestión de prácticas o conocimientos, el desarrollo de capacidades y la igualdad entre los géneros. También guían las intervenciones a nivel mundial, y, a tal fin, el programa mundial financia contribuciones y actividades técnicas para iniciar y ejecutar estas intervenciones de ámbito mundial. Como parte importante de este sistema, el programa mundial financiará los servicios de directores de grupo y de prácticas en los seis centros de servicios regionales, quienes apoyarán a las oficinas regionales a la hora de aportar consistencia y coherencia a la labor de cada práctica, grupo o unidad en la región.

16. El programa mundial también contribuye a los resultados del desarrollo al abordar los *resultados institucionales*, en primer lugar, mediante la mejora y plena aplicación en el PNUD del enfoque sobre la estructura de funcionamiento anteriormente mencionado. En segundo lugar, el programa mundial contribuye a los resultados transversales de desarrollo al diseñar y ejecutar normas empresariales y aplicaciones para el desarrollo de capacidades; la igualdad entre los géneros y el empoderamiento de la mujer; y la cooperación Sur-Sur, todas ellas esferas esenciales en las que el programa mundial apoya las capacidades institucionales internas para obtener resultados concretos en materia de desarrollo.

A. Resultados del desarrollo

17. En el plan estratégico, los resultados del desarrollo se organizan en torno a resultados de prácticas que reflejan los resultados previstos a nivel nacional, sobre la base de determinadas esferas con gran necesidad de apoyo que se corresponden perfectamente con la capacidad de intervención del PNUD. Se trata de esferas en las que cabe esperar un eficaz desempeño de la organización, con resultados cuantificables, y que se resumen a continuación en el ámbito de las principales esferas de resultados:

a) *Erradicación de la pobreza y logro de los objetivos de desarrollo convenidos internacionalmente, incluidos los objetivos de desarrollo del Milenio*

- i) Promoción del crecimiento inclusivo, la igualdad entre los géneros y el logro de los objetivos de desarrollo convenidos internacionalmente, incluidos los objetivos de desarrollo del Milenio;
- ii) Fomento de una globalización inclusiva; y
- iii) Mitigación de los efectos del VIH/SIDA, la tuberculosis y la malaria en el desarrollo humano.

b) *Gobernanza democrática*

- i) Fomentar la participación inclusiva;

- ii) Consolidar instituciones de gobierno responsables y receptivas; y
 - iii) Basar la gobernanza democrática en los principios internacionales.
- c) *Medio ambiente y desarrollo sostenible*
- i) Integrar en la actividad general cuestiones relativas al medio ambiente y la energía;
 - ii) Movilizar financiación para el medio ambiente;
 - iii) Promover la adaptación al cambio climático; y
 - iv) Ampliar el acceso a servicios ambientales y energéticos para los pobres.

18. El programa mundial apoyará dichos resultados por medio de la financiación de la estructura de funcionamiento, como ya se ha señalado. Los resultados principales serán capturados y analizados por asesores regionales y mundiales y se reflejarán en los informes anuales del PNUD sobre el programa mundial que se facilitan para informar a la Junta Ejecutiva. Aquí se sintetizan los resultados clave utilizados para organizar dichos resultados nacionales, que se muestran detalladamente en el marco de resultados adjunto (véase el anexo). El marco –que se presenta en términos de productos mundiales, indicadores y asignaciones de recursos– sirve para indicar la contribución del programa mundial a dichos resultados nacionales. Se alcanza por medio de la consecución de unos resultados programáticos mundiales que abordan una serie de problemas multidimensionales de desarrollo que requieren una integración interdisciplinaria a través de las cuatro esferas prioritarias del plan estratégico. La ventaja comparativa del PNUD estriba en su enfoque global e intersectorial del desarrollo humano, que pone el énfasis en la expansión y utilización de la capacidad institucional y humana.

19. Para mejorar la eficacia del trabajo a escala mundial, es vital que el programa mundial forje alianzas más sólidas con organizaciones bilaterales y multinacionales, incluidas las instituciones financieras internacionales, y con los medios académicos, la sociedad civil, el sector privado y las fundaciones –haciendo especial hincapié en las instituciones meridionales, con quienes compartan valores, objetivos y recursos. Actualmente existen numerosas alianzas, como cabe esperar si se tiene en cuenta que el espectro de agentes interesados es cada vez mayor y más diverso. El programa mundial pretende establecer dichas alianzas de forma estratégica, dentro del contexto de unos consorcios mundiales centrados en objetivos comunes. En el anexo al presente informe se incluye la lista actual de asociados y el número de éstos irá en aumento conforme se diseñen y evolucionen los programas y se adquiera experiencia en materia de aplicación.

20. Aquí se subrayan algunas intervenciones clave y emergentes previstas en el ámbito mundial como ejemplos del valor que añade este aspecto al programa mundial:

Fortalecimiento de las políticas nacionales y subnacionales y de las capacidades de aplicación de los objetivos de desarrollo del Milenio

21. Para lograr unos resultados de desarrollo a largo plazo es fundamental dirigir la atención de manera concertada y colectiva al desarrollo humano y a los objetivos de desarrollo acordados internacionalmente, incluidos los objetivos de desarrollo del Milenio. De conformidad con la Declaración del Milenio y las iniciativas de las

Naciones Unidas destinadas a mejorar el apoyo para lograr los objetivos – especialmente en África- el programa mundial pone los conocimientos técnicos del PNUD a disposición de la iniciativa mundial del Secretario General y seguirá centrándose en los países que soliciten apoyo para aumentar las inversiones necesarias para alcanzar los correspondientes objetivos. El «grupo de apoyo a los ODM», que abarca diversas prácticas, seguirá proporcionando apoyo mundial y utilizando las capacidades establecidas en las regiones, especialmente en África y en Asia y el Pacífico, por medio de los esfuerzos de las direcciones regionales.

22. El programa mundial seguirá prestando apoyo a los esfuerzos destinados al desarrollo de capacidades nacionales para la creación de estrategias nacionales de desarrollo basadas en los objetivos de desarrollo del Milenio que proporcionen resultados, especialmente a los pobres y los desfavorecidos, y atraigan financiación para el desarrollo. Aumentará la dotación de servicios de creación de capacidad y desarrollo de capacidad con el objeto de hacer posible la consecución de los objetivos por medio de una utilización más eficaz de los recursos nacionales e internacionales, aprovechando las iniciativas nacionales y regionales destinadas a fortalecer la cooperación para el desarrollo mediante: a) el apoyo a las intervenciones, estrategias y evaluaciones de desarrollo de la capacidad nacionales, incluida una atención especial a los elementos transversales del liderazgo, la gestión del cambio, la educación y la capacitación y los mecanismos de expresión y rendición de cuentas; b) el apoyo a las capacidades nacionales para gestionar y coordinar la ayuda; c) el apoyo a las capacidades de aplicación nacional; y d) el apoyo a las capacidades de prestación de servicios locales a escala nacional, basándose en la demanda nacional a través de la oficina del PNUD en el país con una coordinación regional y unos servicios de asesoramiento respaldados por políticas, herramientas y conocimientos globales.

23. Las intervenciones conexas en apoyo de unas estrategias nacionales de desarrollo integradas incluyen el desarrollo de evaluaciones y estrategias en materia de gobernanza democrática por las autoridades nacionales, capacidades estadísticas nacionales, mecanismos de rendición de cuentas multisectoriales, y participación de múltiples interesados, especialmente de los grupos vulnerables. Se dará prioridad a la integración de las consideraciones de género en los marcos macroeconómicos, incluida la cuestión de la integración del trabajo no remunerado, así como a los esfuerzos destinados al empoderamiento de la mujer con el fin de que participe e influya en las decisiones que se tomen en todos los poderes del estado, y en colaboración con el sector privado y la sociedad civil. El PNUD dará una importancia estratégica a los desafíos que deban ser integrados en estrategias nacionales de desarrollo cuando se hayan de preservar los logros orientados hacia los objetivos, inclusive en lo que respecta al cambio climático y la vulnerabilidad ante los desastres, la degradación de ecosistemas críticos y esenciales para los medios de subsistencia humanos, y el VIH/SIDA.

24. Para alcanzar los objetivos de desarrollo del Milenio se necesita la participación de la ciudadanía y las organizaciones de la sociedad civil en la elaboración y ejecución de los programas y políticas nacionales y locales de desarrollo. El apoyo prestado a los gobiernos nacionales para crear un entorno propicio en que se fortalezcan los vínculos entre los gobiernos nacionales, el sistema de las Naciones Unidas, la sociedad civil, las organizaciones no gubernamentales y el sector privado, a fin de encontrar soluciones nuevas e innovadoras a los problemas de desarrollo en función de las políticas y prioridades nacionales, supone

una gran oportunidad de progreso hacia la consecución de los objetivos en los ámbitos nacional y local.

25. El PNUD y sus asociados continuarán ayudando a seguir de cerca los progresos en la marcha hacia los objetivos y a canalizar recursos allí donde más se necesiten. Será esencial mejorar la reunión de datos y la calidad de éstos, y en este sentido el PNUD colaborará estrechamente con sus asociados, especialmente el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas, las comisiones regionales y el Banco Mundial. El mecanismo de supervisión de los objetivos de desarrollo del Milenio, un nuevo instrumento en línea que reúne las estadísticas más actualizadas sobre los objetivos, constituirá una fuente de información fundamental sobre los avances en el logro de todos los objetivos, con la adición de nuevas herramientas y actualizaciones del estado a medida que se disponga de ellas. El programa mundial prestará apoyo a los miembros del Grupo de las Naciones Unidas para el Desarrollo (GNUM) en la aplicación de futuros enfoques integrados en materia de desarrollo en el ámbito nacional así como a la red sobre políticas del GNUM, administrada por el PNUD, y a la reunión de coordinación de los economistas principales del sistema de las Naciones Unidas encargados de los asuntos relativos a los objetivos de desarrollo convenidos internacionalmente, incluidos los objetivos de desarrollo del Milenio, presidida por el PNUD.

Desarrollo a escala local para la consecución de los objetivos de desarrollo del Milenio

26. En todas las esferas del plan estratégico se presta especial atención al desarrollo a escala local. Las intervenciones nacionales se adaptan con frecuencia a un contexto específico local o subnacional con el objeto de abordar las discrepancias a escala subnacional y garantizar un impacto significativo en materia de desarrollo. Tal es, especialmente, el caso de las capacidades de aplicación y los planes locales basados en los objetivos de desarrollo del Milenio, la descentralización de la prestación de servicios y el fortalecimiento de la gobernanza local. En ámbitos tales como el acceso a la energía, el agua y el saneamiento, el acceso a la justicia y el empoderamiento económico de la mujer, se prestará especial atención a la capacidad local para la prestación de unos servicios eficaces, inclusive por medio de alianzas entre los sectores público y privado. Con el apoyo del programa mundial, el PNUD se esforzará por dotar de coherencia a dichas intervenciones a través del apoyo a las estrategias de desarrollo del ámbito local, centrándose en el fortalecimiento de las capacidades de los gobiernos locales y otros interesados, formulando iniciativas de desarrollo comunitarias integradas, incluidos los programas de desarrollo basados en zonas y territorios y aprovechando con eficacia los activos y la experiencia del Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC). Se resaltarán los desafíos en materia de pobreza urbana y gobernanza, dado que más de la mitad de la población mundial, incluida la mayoría de los pobres y excluidos, viven en ciudades.

Otras intervenciones interdisciplinarias

27. El programa mundial apoyará varias iniciativas interdisciplinarias de alta prioridad y emergentes con el objeto de responder a los problemas de desarrollo que requieran coordinación y definición mundial, y para proporcionar coherencia en las Naciones Unidas y dentro de la comunidad para el desarrollo a fin de fortalecer el

impacto de las iniciativas mundiales, regionales y nacionales. El PNUD necesita flexibilidad para movilizar con celeridad los conocimientos interdisciplinarios adecuados y garantizar la prestación de un apoyo oportuno a la capacidad de nuestros asociados con el objeto de abordar cuestiones de creciente interés. Entre dichas intervenciones cabe citar las siguientes:

a) Se diseñarán iniciativas nuevas, particularmente mediante la cooperación entre las prácticas de reducción de la pobreza y gobernanza democrática, destinadas a fortalecer la gobernanza económica que fomenta un desarrollo inclusivo y sostenible, incluida la prestación de apoyo para la mejora de los marcos que reglamentan la prestación de servicios públicos, así como el fomento del empoderamiento jurídico de los pobres;

b) El PNUD colaborará con sus asociados en la definición de estrategias a medio y a largo plazo para los países afectados por los elevados precios de los alimentos, la energía y otros productos básicos, incluidos los relacionados con el comercio, permitiendo que la organización extraiga y comparta los conocimientos emergentes, las prácticas recomendadas y las opciones políticas con sus asociados;

c) Dentro del sistema de las Naciones Unidas, el PNUD asumirá el liderazgo con respecto a la definición y la formulación de enfoques destinados a abordar la discriminación por motivos de género y los aspectos de la epidemia del VIH/SIDA relacionados con los derechos humanos y contribuirá a que se preste mayor atención a los determinantes socioeconómicos y a las consecuencias de la salud pública;

d) En consonancia con iniciativas recientes destinadas a dotar de coherencia a la labor de las Naciones Unidas en el fomento del estado de derecho, el PNUD se centrará en las capacidades de las instituciones nacionales que apoyen el estado de derecho y las iniciativas que fomenten el acceso a la justicia favorables a los pobres, incluidas las que lo hacen mediante alianzas mundiales;

e) El PNUD explorará nuevas oportunidades para fortalecer la participación inclusiva y la respuesta de las instituciones de gobierno con mejores canales de compromiso cívico, comunicación y flujos de información;

f) El PNUD apoyará las iniciativas que permitan a los países asociados aprovechar los recursos procedentes de los mercados de carbono emergentes y de los fondos de adaptación al cambio climático y colaborará con el equipo dedicado al cambio climático del Secretario General para apoyar las negociaciones;

g) Por medio de la labor conjunta de los centros temáticos mundiales de Nairobi y Oslo, el PNUD apoyará el trabajo interdisciplinario relacionado con la gobernanza del agua y de la tierra, así como con la gestión de los recursos naturales renovables y no renovables.

Nuevas oportunidades de financiación para el desarrollo

28. En línea con las categorías anteriores, al PNUD se le presentan diversas oportunidades para ayudar a los países a identificar enfoques eficaces para movilizar los recursos nacionales y acceder a –e incluso ayudar a crear– nuevas vertientes de financiación que proporcionen un apoyo adicional al desarrollo. Las más significativas hasta la fecha son el Fondo Mundial de Lucha contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria y el Fondo para el Medio Ambiente Mundial En

colaboración con un banco de inversión privada, el PNUD ha creado recientemente un fondo destinado a ayudar a los países en desarrollo a aprovechar los mercados de carbono mundiales, progresando en los esfuerzos destinados a lograr los ODM. Nuevos mecanismos mundiales proporcionarán recursos críticos para salvaguardar el desarrollo humano ante el cambio climático.

29. La ampliación del acceso de los pobres a los servicios financieros y a unas oportunidades de mercado productivas, por medio de la microfinanciación, liderada por el FNUDC, es otra de las oportunidades. También se hará mayor hincapié en la colaboración con el sector privado, ayudando a liberar recursos privados para la reducción de la pobreza y el desarrollo sostenible. El PNUD prestará apoyo al Marco Integrado mejorado para la asistencia técnica relacionada con el comercio de los países menos adelantados, una alianza de seis organizaciones entre las Naciones Unidas, la Organización Mundial del Comercio (OMC) y las instituciones de Bretton Woods, así como a la evaluación de las necesidades de la iniciativa de ayuda para el comercio y sus arreglos financieros.

30. El fondo fiduciario temático destinado a cada práctica proporciona un enfoque modesto aunque catalizador de la movilización de recursos adicionales para el apoyo y la exploración de innovaciones y soluciones prácticas de desarrollo a través de todo el espectro de resultados de desarrollo del plan estratégico. Son varios los programas mundiales consolidados que realizan funciones prácticas y de financiación similares –prestando apoyo a los resultados de la gobernanza democrática, por ejemplo, tales como la gestión de los ciclos de elecciones, el desarrollo parlamentario y la integración de los derechos humanos. Dichos esfuerzos se coordinan con las direcciones regionales y con la Dirección de Alianzas con el fin de garantizar consistencia y coherencia en apoyo de los resultados de desarrollo. El programa mundial apoya la capacidad del PNUD de participar y contribuir a los aspectos fundamentales de los fondos fiduciarios de múltiples donantes patrocinados por las Naciones Unidas.

Respuesta a las tipologías del desarrollo

31. Las tipologías de los países –por ejemplo los países menos adelantados, los países de ingresos medianos y los pequeños estados insulares en desarrollo– brinda otra oportunidad para organizar el apoyo del PNUD a escala mundial. Como los países pertenecientes a dichas agrupaciones están normalmente bien organizados y de forma específica en lo que a sus necesidades respecta, el PNUD puede mejorar su apoyo nacional mediante la mejora de la definición y la supervisión de la política del PNUD y el apoyo a los programas para el desarrollo organizados por orden de prioridad en agrupaciones clave. A través de la consulta, el programa mundial ayudará al PNUD a elaborar y aplicar estrategias destinadas a dichas agrupaciones clave. Cada una de dichas estrategias identificará una serie de acciones clave a las que el PNUD debería dar prioridad y con respecto a las cuales debería identificar esferas de intensificación del desarrollo de la capacidad, el intercambio de conocimientos y la cooperación Sur-Sur. En ese sentido, una característica fundamental del programa mundial será la mejora de la colaboración con la Dirección de Prevención de Crisis y de Recuperación en la prevención de conflictos y el trabajo realizado en las situaciones posteriores a los conflictos.

Incorporación de los resultados transversales

32. El programa mundial subraya tres esferas, a saber: el desarrollo de la capacidad, la incorporación de la igualdad entre los géneros y el empoderamiento de la mujer, y la cooperación Sur-Sur. En lo que respecta al desarrollo de la capacidad, el programa mundial se centrará en incorporar a las prácticas elementos de las evaluaciones y estrategias de desarrollo de la capacidad; capacidades nacionales para la gestión y la coordinación de la ayuda; capacidades de aplicación nacionales; y mejoras en la prestación de servicios locales por medio de alianzas entre los sectores público y privado, inclusive con las organizaciones de la sociedad civil. La igualdad entre los géneros y el empoderamiento de la mujer no es tan solo un objetivo sino que es también un medio importante y efectivo de obtener resultados de desarrollo sostenibles. Dentro del marco del programa mundial, la labor del PNUD estará guiada por su nueva estrategia de igualdad entre los géneros, 2008-2011, que se ajusta al plan estratégico del PNUD y lo amplía. La estrategia de igualdad entre los géneros brinda un marco para la integración de las preocupaciones relativas a la integración de la igualdad entre los géneros en cada una de las esferas prioritarias, sirviéndose del apoyo del programa mundial y de otros recursos.

33. El programa mundial desempeña una función fundamental en el refuerzo del compromiso del PNUD de intensificar el apoyo a la cooperación Sur-Sur y buscar soluciones Sur-Sur en todas las áreas prácticas y transversales, realizando los ajustes necesarios adecuados cuando proceda. El programa mundial garantizará la incorporación y el aprovechamiento de la cooperación Sur-Sur en las esferas prioritarias del plan estratégico, y brindará apoyo en tres esferas específicas:

a) Apoyo a los marcos de cooperación para el desarrollo del Sur y la coordinación nacional en ámbitos de preocupación comunes, tales como el comercio, la deuda y el desarrollo sostenible, u otros ámbitos en función de lo que establezcan los países implicados;

b) Servir de plataforma de enfoques políticos innovadores a la hora de abordar las cuestiones de crecimiento inclusivo e inclusión social en todas las prácticas, actuando como una red de intercambio de experimentos y experiencias políticas; y proporcionando soluciones meridionales a los problemas de desarrollo reuniendo a las instituciones y a los profesionales del desarrollo del Sur (los centros temáticos mundiales, tales como el Centro Internacional de la Pobreza de Brasilia serán centros importantes para estas actividades); y

c) Mejora de la cooperación «triangular» entre países desarrollados y países en desarrollo en cuestiones de desarrollo prioritarias.

B. Resultados institucionales

34. La segunda función del programa mundial engloba aspectos del marco de resultados institucionales del plan estratégico, incluida la gestión de los conocimientos y la práctica, la coordinación de las Naciones Unidas y el fortalecimiento de las capacidades del PNUD con respecto al género, el desarrollo de la capacidad y la cooperación Sur-Sur. Si bien los recursos del programa mundial se aplican con el objeto de conseguir unos resultados de desarrollo, como ya se ha mencionado anteriormente, sirven sobre todo para proporcionar servicios

funcionales que generan conocimientos y experiencia política, mejorando la eficacia de la labor del PNUD en materia de desarrollo, particularmente a escala regional y nacional.

Apoyo a la gestión de los conocimientos y la práctica

35. El programa mundial brinda recursos para a) apoyar la aplicación coherente de las esferas de resultados clave del plan estratégico, y b) responder a las necesidades específicas por medio del enfoque práctico. El programa mundial es esencial para crear comunidades de prácticas; posibilitar una creación de redes y un aprendizaje efectivos dentro de dichas comunidades y a través de ellas; y utilizar equipos integrados de personal en todas las unidades mundiales, regionales y nacionales para las intervenciones específicas y la generación de conocimientos. Gracias a estos mecanismos, los asesores pueden aportar su experiencia a los esfuerzos de políticas y programación y convertirse en facilitadores, reuniendo a personas y recursos, buscando soluciones creativas, fomentando la calidad y garantizando que las respuestas satisfagan las demandas locales. El programa mundial permite al PNUD ampliar su alcance y optimizar al máximo su capacidad de aprovechar y aplicar los conocimientos colectivos de la organización.

36. El programa mundial establece unas capacidades centrales y sirve de catalizador para ejecutar o posibilitar los siguientes elementos:

a) *Orientación y apoyo sustantivos*

i) Orientación sustantiva: definición de la estrategia subyacente en cada práctica temática y en las esferas más amplias de intervención;

ii) Contribución al debate y al diálogo mundiales: influencia en el debate sustantivo a escala mundial acerca de los desafíos y los problemas del desarrollo;

iii) Formulación de políticas: participación sustantiva en el diseño de fondos y programas mundiales y regionales basados en experiencias nacionales, participación en procesos internacionales, colaboración con los procesos del sistema de las Naciones Unidas; y

iv) Apoyo a las políticas y los programas: definición de opciones políticas, identificación de soluciones basadas en el Sur, desarrollo de la capacidad de oficinas y clientes en el país, servicios de asesoramiento a lo largo del ciclo del programa, desarrollo y adaptación de productos y publicaciones basados en los conocimientos.

b) *Creación de comunidades internas y externas de profesionales del desarrollo*

i) Desarrollo comunitario basado en la práctica: creación de comunidades internas y externas preparadas para brindar o buscar asesoramiento y apoyo a los clientes, informar sobre los planes de trabajo y prioridades, y generar e intercambiar conocimientos; y

ii) Forjar alianzas sustantivas y operativas, particularmente basadas en el Sur, a través de los centros temáticos;

c) *Aprovechamiento de los recursos.* Movilizar los recursos y facilitar el acceso a los fondos para su utilización a escala nacional y regional, incluidos los fondos mundiales y los fondos fiduciarios temáticos;

d) *Garantía de calidad, coherencia y contextualización.* Proporcionar garantía de calidad, asegurando y apoyando unos procesos que fomenten una coherencia sustantiva y la contextualización de los conocimientos y/o el asesoramiento necesarios para abordar a una serie de audiencias determinadas – incluidas las agrupaciones regionales y otras agrupaciones nacionales;

e) *Servicios de gestión de los conocimientos.* El programa mundial ofrece los recursos necesarios para prestar apoyo a la estrategia corporativa y patrocinada por la Dirección de Políticas de Desarrollo sobre la gestión de los conocimientos, la cual pretende reforzar la posición del PNUD como organización basada en el conocimiento, a través de la cual se producen una conexión y una movilización plenas de los individuos y sus conocimientos, para lograr los resultados de forma efectiva. Parte de los esfuerzos actuales y exitosos de intercambio de conocimientos y va más allá. Concretamente, brindará servicios de gestión de los conocimientos en las sedes y los centros regionales, con el objeto de prestar apoyo a todo el PNUD a través de *Teamworks*, una nueva plataforma en línea diseñada para registrar los conocimientos y el aprendizaje colectivo del PNUD y hacerlos accesibles. *Teamworks* utiliza enfoques de redes sociales para conectar a personas, proyectos y políticas, con el objeto de que los servicios de asesoramiento sean ampliamente accesibles para apoyar así la colaboración a escala nacional. Al incluir cada vez más conocimientos, personas y recursos procedentes de otras partes del sistema de las Naciones Unidas, la gestión de los conocimientos también supondrá un avance en relación con los esfuerzos del PNUD de lograr una acción unificada. La mejora de los servicios de gestión de los conocimientos hará que los esfuerzos corporativos:

- i) Garanticen la aplicación de los conocimientos y las experiencias nacionales en las políticas, lo que a su vez sirve de orientación para las operaciones;
- ii) Creen la capacidad de intercambio de conocimientos en todos los niveles de la organización;
- iii) Incrementen la informática empresarial mejorando la comprensión a tiempo real de los desafíos y las tendencias emergentes; y
- iv) Fomenten la coherencia en las Naciones Unidas mediante la expansión de los servicios y los enfoques de colaboración hacia una plataforma común de las Naciones Unidas.

Incorporación de elementos transversales en capacidades institucionales

37. En respuesta a la exhortación al sistema de las Naciones Unidas a que lograrse el fortalecimiento de la capacidad nacional para el desarrollo así como del sentimiento de identificación nacional (resolución de la Revisión trienal amplia de la política de 2007), el PNUD ha situado el desarrollo de la capacidad como su contribución principal al plan estratégico, 2008-2011, y se brindará apoyo para el fortalecimiento de la capacidad del personal de las oficinas del PNUD en los países, así como a los equipos de las Naciones Unidas en el país, a través de las iniciativas de aprendizaje del personal del GNUD, la dotación de orientación operacional, y el desarrollo de las aplicaciones de las herramientas y la metodología de evaluación y

desarrollo de la capacidad. La estrategia de igualdad entre los géneros ofrece información detallada de los productos y servicios corporativos que proporcionará el PNUD para mejorar la eficacia institucional con respecto a la obtención de resultados de desarrollo en materia de igualdad entre los géneros y empoderamiento de la mujer. Como parte de la ampliación de la colaboración con la Dependencia Especial para la Cooperación Sur-Sur, los asesores de la Dirección de Políticas de Desarrollo están elaborando los elementos del enfoque del PNUD orientado a la cooperación Sur-Sur y planificando su ejecución temprana en toda la organización.

Coordinación de las Naciones Unidas

38. La eficacia del programa mundial depende del establecimiento de alianzas estratégicas con un amplio abanico de colaboradores. Internamente, la Dirección de Políticas de Desarrollo ha alcanzado una serie de acuerdos de colaboración de personal con las *direcciones regionales* a través de los *Centros Regionales de Servicios* como parte de la estructura de funcionamiento en el marco de la nueva política de regionalización. Algunos de los acuerdos relativos a la gestión de equipos interinstitucionales alcanzados en el seno de la *Dirección de Alianzas* se refieren al compromiso de la sociedad civil y al sector privado en el ámbito del desarrollo. El programa mundial contribuirá a las estrategias institucionales en estos ámbitos y se beneficiará de las mismas. Entre otros ejemplos cabe mencionar la colaboración con la *Dependencia Especial para la Cooperación Sur-Sur*, el *Programa de Voluntarios de las Naciones Unidas*, el *Fondo de las Naciones Unidas para el Desarrollo de la Capitalización (FNUDC)*, el *Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM)*, la *Oficina encargada del informe sobre el desarrollo humano* y la *Oficina de Estudios del Desarrollo*, cuyo objeto es garantizar un continuo análisis del desarrollo humano como trasfondo de la labor realizada en materia de políticas.

39. Se presta especial atención a la alianza con la Dirección de Prevención de Crisis y de Recuperación, dado que el plan estratégico hace mayor hincapié en la prevención de las crisis y su vinculación con el desarrollo a largo plazo. El programa mundial se centrará en la colaboración entre la Dirección de Políticas de Desarrollo y la Dirección de Prevención de Crisis y de Recuperación con vistas a elaborar instrumentos y metodologías para lograr este objetivo y en la elaboración de iniciativas conjuntas para cada país capaces de responder a las necesidades específicas de los países asociados que salen de una situación de crisis, así como a las de los países vulnerables de los desastres naturales. Se garantizará la coherencia entre las entidades de las Naciones Unidas que se ocupan de los temas relacionadas.

40. El sistema de las *Naciones Unidas* realiza una importante labor ayudando a los Estados Miembros a lograr los objetivos internacionales en materia de desarrollo, tal como se refleja en la Revisión trienal amplia de la política de 2007 (GA A/RES/62/208) y se reitera en el plan estratégico. Los conocimientos y la experiencia con que cuenta el sistema de las Naciones Unidas sitúan a la Organización en una posición ideal para abordar los retos complejos y a menudo multidisciplinarios a los que se enfrentan los países en desarrollo. Para ello, las Naciones Unidas no sólo deben ofrecer una respuesta unificada sobre el terreno, sino también han de ser capaces de aprovechar la experiencia y los conocimientos especializados del sistema de las Naciones Unidas.

41. A través del programa mundial, el PNUD pondrá en contacto al personal nacional, regional y de la sede para compartir la experiencia y los conocimientos del personal que trabaja en el ámbito del desarrollo dentro del sistema de las Naciones Unidas y sacar el máximo partido de los mismos, creando sinergias para facilitar la labor de los países que tratan de lograr los objetivos de sus planes de desarrollo nacionales. En todas las esferas de resultados, los elementos del sistema de las Naciones Unidas que trabajan en este ámbito participarán en diversas modalidades de cooperación, liderando iniciativas mundiales en coordinación con otros actores internacionales, de conformidad con memorandos de entendimiento específicos, y las entidades involucradas se centrarán en la colaboración, la coherencia y la programación conjunta.

IV. Gestión, supervisión y evaluación del Programa

A. Arreglos de gestión

42. La Dirección de Políticas de Desarrollo se encargará de la gestión del programa mundial. El director del programa depende del Administrador Auxiliar y/o del Director de la Dirección de Políticas de Desarrollo. Los responsables de las actividades y/o los grupos en la Dirección de Políticas de Desarrollo se encargarán de la gestión de cada uno de los componentes del programa bajo la supervisión de los respectivos directores de actividades y/o grupos. Los elementos del programa mundial se someterán a los procesos de aprobación ordinaria y control de calidad y serán debatidos en el seno de los comités o las juntas pertinentes. Las actividades del programa mundial serán administradas por la Dirección de Políticas de Desarrollo, con la colaboración de la Dependencia de Apoyo a los Programas, que proporcionará capacidad administrativa a todas las actividades y a todos los grupos de la Dirección de Políticas de Desarrollo con el fin de garantizar una gestión eficaz y responsable de los recursos asignados a los programas.

B. Supervisión y seguimiento

43. El marco de resultados del programa mundial abarca la evolución del mismo y sus funciones institucionales. Los resultados en ambos ámbitos se vigilarán y evaluarán de conformidad con las normas y prácticas de gestión basadas en resultados del PNUD. El programa mundial estará sujeto a los siguientes mecanismos colectivos de supervisión y seguimiento:

a) *Comité de gestión del programa* – Es el equipo de gestión de resultados de la Dirección de Políticas de Desarrollo. El equipo directivo de la Dirección de Políticas de Desarrollo, presidido por su Director, se reúne periódicamente, como mínimo cada trimestre, para examinar los avances realizados en la aplicación del programa y adoptar las decisiones políticas que afectan a la misma.

b) *Comité asesor* – Diversas partes interesadas del PNUD que participan en el programa mundial, entre las que cabe mencionar las direcciones regionales, las dependencias de la sede, los centros regionales y los asociados externos, se reúnen dos veces al año bajo la presidencia del Director de la Dirección de Políticas de Desarrollo. El Comité asesor ofrece orientaciones estratégicas para garantizar que el programa mundial desarrolle su potencial como actor mundial, identificando los

ámbitos que deben mejorarse y proponiendo modificaciones en las prioridades, las alianzas y la dirección.

c) *Juntas administrativas de los centros regionales.* A nivel regional, las actividades y los servicios de gestión de los conocimientos están integrados en los centros de servicios regionales. Los responsables de las actividades de los centros regionales, que dependen conjuntamente del director de actividades y del responsable del centro de servicios regionales, facilitan equipos de actividades, con vistas a integrar las actividades a nivel nacional, regional y mundial. Cada centro cuenta con una junta administrativa, copresidida por el director de la dirección regional y por el Director de la Dirección de Políticas de Desarrollo y constituida principalmente por representantes residentes del PNUD y/o directores nacionales.

d) *Grupo de operaciones del PNUD.* Cuando proceda, las iniciativas y modalidades del programa mundial se debatirán en el seno del Grupo de operaciones, presidido por el Administrador Asociado. Los informes anuales del programa mundial se someterán a la consideración de este Grupo.

44. Para *evaluar y demostrar los resultados*, en los informes anuales del programa mundial se documentarán los avances realizados en el marco de resultados (véase el anexo) y se resaltarán los resultados cualitativos y las repercusiones en el desarrollo dentro de las principales esferas de resultados del plan estratégico. Estos se identificarán mediante informes sobre proyectos, incluidos los informes sobre el trabajo relacionado con las actividades y el conocimiento, y evaluaciones independientes y otros instrumentos de seguimiento como, por ejemplo, la herramienta *demand tracker*. La retroinformación y la información facilitada por los instrumentos de seguimiento y evaluación servirán de base para las decisiones de gestión destinadas a orientar y configurar el programa mundial. Los informes anuales del programa mundial se transmitirán, a efectos informativos, a la Junta Ejecutiva, con la que se debatirá un examen de mitad de período.

Anexo 1. Programa mundial, 2009-2011 – Marcos de resultados y recursos

A. Resultados desarrollados

Contribución del programa mundial a la meta 1 del plan estratégico: Lograr los objetivos de desarrollo del Milenio y reducir la pobreza¹				
Resultados transversales del programa mundial				
1. Enfoques pluridimensionales a la planificación del desarrollo a nivel nacional 2. Realidades y necesidades de cada país reflejadas en los debates y mecanismos mundiales 3. Enfoques innovadores para hacer frente a los desafíos en el ámbito del desarrollo				
Efectos directos del plan estratégico a los que el PNUD presta apoyo a solicitud de los países en los que se ejecutan programas	Productos del programa mundial	Indicadores de productos utilizados en los informes sobre la contribución del PNUD	Asociados	Recursos indicativos (en millones de dólares EE.UU.)
1. Promoción del crecimiento y el empleo y reducción de las desigualdades económicas, sociales y entre los géneros mediante la aplicación de estrategias nacionales de desarrollo basadas en los objetivos de desarrollo del Milenio	1. a) Iniciativas y programas que refuerzan la planificación pluridimensional nacional basada en los objetivos de desarrollo del Milenio b) Estrategia y metodologías del PNUD para la aplicación de enfoques integrados al desarrollo local y su integración en los programas	1. a) Porcentaje de productos y servicios que apoyan la planificación e aplicación del desarrollo basado en los objetivos de desarrollo del Milenio b) Porcentaje de productos y servicios que apoyan las estrategias de desarrollo locales c) Porcentaje de productos y servicios desarrollados/puestos en marcha conjuntamente por más de una esfera de actividad	Naciones Unidas Organismos del GNUD, DAES, OIT, OMC, UNCTAD, Banco Mundial, FMI <i>Gobiernos</i> Ministros de Finanzas, Planificación y Comercio <i>Organizaciones de la sociedad civil, fundaciones y ONG</i> Red del Tercer Mundo, Dotación Carnegie, Fundación Rockefeller, SNV	Ordinarios (“básicos”): 10,5 Otros (“no básicos”): 90
2. Aumento de la capacidad nacional y local de planificación, seguimiento, presentación de informes y evaluación de los objetivos de desarrollo del Milenio y las prioridades nacionales de desarrollo conexas, teniendo en cuenta los marcos de recursos	2. Apoyo al compromiso y la participación de los programas en procesos y debates intergubernamentales, en particular en África	2. Porcentaje de productos del conocimiento práctico que reflejan la experiencia del país en cada una de las esferas de actividades		
3. Aplicación y consolidación de políticas, instituciones y mecanismos que facilitan el empoderamiento de la mujer y la niña	Intervenciones temáticas que: a) responden al incremento de los precios de los alimentos y las materias primas identificando y compartiendo buenas prácticas y opciones políticas; y	3. a) Número y calidad de las intervenciones interdisciplinarias e integradas en los procesos mundiales b) Número y calidad de los proyectos conjuntos, los programas o las asociaciones entre actividades		
4. Políticas macroeconómicas, marcos de sostenibilidad de la deuda y estrategias de financiación pública que promueven el crecimiento integrador y son compatibles con el logro de los objetivos de desarrollo del Milenio		4. a) Número de proyectos pilotos adoptados o ampliados por los asociados b) Importe de los recursos reunidos para las iniciativas de desarrollo de cada país		
5. Fortalecimiento de la capacidad de las autoridades y otros interesados locales para fomentar la participación en el desarrollo local y contribuir al logro de los objetivos de desarrollo del Milenio				

¹ Para ver las definiciones, siglas y abreviaturas utilizadas en este anexo, véase la página 28.

Efectos directos del plan estratégico a los que el PNUD presta apoyo a solicitud de los países en los que se ejecutan programas	Productos del programa mundial	Indicadores de productos utilizados en los informes sobre la contribución del PNUD	Asociados	Recursos indicativos (en millones de dólares EE.UU.)
6. Puesta en marcha de políticas, estrategias y alianzas para promover la colaboración entre los sectores público y el privado y el desarrollo de mercados que benefician a los pobres y aseguran el acceso de las familias de bajos ingresos y la pequeña empresa a una amplia gama de servicios financieros y jurídicos	b) Fortalecimiento de la capacidad de los asociados para abordar los aspectos de la epidemia del VIH/SIDA relacionados con la discriminación por motivos de sexo y los derechos humanos	5. Porcentaje de productos o servicios dirigidos a tipologías de países específicas (p. ej. países de medianos ingresos o países menos adelantados) 6. Porcentaje de productos y servicios que incluyen la perspectiva de género	Ver <i>supra</i>	Ver <i>supra</i>
7. Aumento de la capacidad nacional para integrarse en el sistema económico mundial y competir a nivel internacional, de un modo compatible con el logro de los objetivos de desarrollo del Milenio y otros objetivos de desarrollo convenidos internacionalmente	4. Definición y elaboración de enfoques innovadores y oportunidades de financiación del desarrollo			
8. Mayor capacidad nacional para negociar y gestionar la financiación del desarrollo, incluidas la asistencia y la deuda, de forma compatible con el logro de los objetivos de desarrollo del Milenio y otros objetivos de desarrollo convenidos internacionalmente	5. Contribución a la definición y promoción de soluciones de desarrollo acordes con varias tipologías de países (p. ej. países de medianos ingresos o países menos adelantados)			
9. Integración de medidas de lucha contra el SIDA en las estrategias de reducción de la pobreza, los planes nacionales de desarrollo basados en los objetivos de desarrollo del Milenio y los procesos macroeconómicos	6. Aplicación de una política que incluye la perspectiva de género y prestación de servicios de asesoramiento técnico basados en el análisis de las cuestiones de género		Naciones Unidas: ONUSIDA y todos los copatrocinadores, VNU, OMS	
10. Mayor capacidad nacional para establecer una gobernanza integradora y coordinar las medidas de lucha contra el SIDA, y mayor participación de las entidades de la sociedad civil y las personas que viven con el VIH/SIDA en la concepción, la ejecución y la evaluación de los programas de lucha contra el SIDA			Organizaciones de la sociedad civil: Red del Tercer Mundo, Médicos sin Fronteras, Health Action International, Treatment Action Campaign y Consumer Project on Technology	
11. Puesta en marcha, con la participación de múltiples interesados, de políticas y programas para proteger los derechos humanos de las personas afectadas por el SIDA, mitigar la vulnerabilidad asociada a los factores de género y hacer frente a los efectos del SIDA en las mujeres y las niñas			Plano mundial: FMSTM	

Contribución del programa mundial a la meta 2 del plan estratégico: Fomentar la gobernanza democrática				
Resultados transversales del programa mundial:				
1. Enfoques pluridimensionales a la planificación del desarrollo a nivel nacional 2. Realidades y necesidades de cada país reflejadas en los debates y mecanismos mundiales 3. Enfoques innovadores para hacer frente a los desafíos en el ámbito del desarrollo				
Efectos directos del plan estratégico a los que el PNUD presta apoyo a solicitud de los países en los que se ejecutan programas	Productos del programa mundial	Indicadores de productos utilizados en los informes sobre la contribución del PNUD	Asociados	Recursos indicativos (en millones de dólares EE.UU.)
1. Contribución del sector privado y la sociedad civil, incluidas las organizaciones de la sociedad civil y las asociaciones de voluntariado, al logro de los objetivos de desarrollo del Milenio en apoyo de las políticas y estrategias de planificación. Para ver las definiciones, siglas y abreviaturas utilizadas en este anexo, véase la página 28.	1. a) Iniciativas y programas que refuerzan la planificación pluridimensional nacional basada en los objetivos de desarrollo del Milenio (b) Apoyo a la aplicación de	1. a) Porcentaje de productos y servicios que apoyan la planificación e implantación del desarrollo basadas en los objetivos de desarrollo del Milenio b) Porcentaje de productos y	Dirección de Prevención de Crisis y Recuperación, Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, Instituto Democrático de Asuntos Internacionales	Ordinarios: 6,15 Otros: 75
2. Leyes, procesos e instituciones electorales que refuerzan la participación incluyente y la administración electoral profesional	desarrollo a nivel local 2. Apoyo al compromiso y la participación de los programas en procesos y debates intergubernamentales	de desarrollo locales c) Porcentaje de productos y servicios desarrollados/puestos en marcha conjuntamente por más de una esfera de actividad	Francia, Unión Europea IIIEA, IFES, IFE, Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, Departamento de Asuntos Políticos, División de Asistencia Electoral, Elecciones Canadá	
3. Políticas de acceso a la información que contribuyen a la rendición de cuentas y la transparencia		2. Porcentaje de productos del conocimiento que reflejan la experiencia del país en cada una de las esferas de actividades	UPI, Instituto Internacional Democrático de Asuntos Internacionales, CPA, SADC, SUNY, UIP Árabe	
4. Mayor capacidad de las estructuras nacionales, regionales y locales de gobernanza para evitar conflictos y gestionar la prestación equitativa de los servicios públicos	3. Intervenciones temáticas que aprovechan las nuevas oportunidades y las nuevas tecnologías para promover la participación y la capacidad de respuesta de las instituciones gubernamentales a través de la acción cívica y el intercambio de comunicación e información	3. a) Número y calidad de las intervenciones transversales e integradas en los procesos mundiales b) Número y calidad de los proyectos conjuntos, los programas o las asociaciones entre actividades	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos – Todos los organismos de las Naciones Unidas Microsoft, Artículo 19	
5. Fortalecimiento de la capacidad institucional del poder legislativo, los órganos regionales electivos y las asambleas locales, de manera que puedan representar de forma más eficaz a sus electores		4. a) Número de proyectos pilotos adoptados o ampliados por los asociados b) Importe de los recursos reunidos para las iniciativas de desarrollo de cada país	Naciones Unidas - Hábitat, DFID, OSDISIDA, SDS, 30 instituciones de base	
6. Sistemas de administración de justicia efectivos, eficaces, accesibles y justos que promueven el estado de derecho, incluidos procesos formales e informales, y tienen debidamente en cuenta los derechos de los pobres, las mujeres y los grupos vulnerables		5. Porcentaje de productos o servicios dirigidos a tipologías de países específicas (p. ej. países de medianos ingresos o países menos adelantados)	Transparency International, OFDPD, Fondo Fiduciario BMZ	
7. Fortalecimiento de la capacidad de las instituciones nacionales de derechos humanos				

² La meta 3, "Apoyo para prevenir las crisis y facilitar la recuperación", está gestionada por la Oficina de Prevención de Crisis y Recuperación; el programa mundial presta apoyo sustantivo a través de la colaboración inercial.

Contribución del programa mundial a la meta 4 del plan estratégico. Meta 4: Buen uso de la energía y el medio ambiente para el desarrollo sostenible ²				
Resultados transversales del programa mundial:				
1. Enfoques pluridimensionales a la planificación del desarrollo a nivel nacional				
2. Realidades y necesidades de cada país reflejadas en los debates y mecanismos mundiales				
3. Enfoques innovadores para hacer frente a los desafíos en el ámbito del desarrollo				
Efectos directos del plan estratégico a los que el PNUD presta apoyo a solicitud de los países en los que se ejecutan programas	Productos del programa mundial	Indicadores de productos utilizados en los informes sobre la contribución del PNUD	Asociados	Recursos indicativos (en millones de dólares EE.UU.)
1. Fortalecimiento de las capacidades nacionales para incorporar las preocupaciones ambientales y energéticas en los planes nacionales de desarrollo y los sistemas de aplicación	1. a) Iniciativas y programas que refuerzan la planificación pluridimensional nacional basada en los objetivos de desarrollo del Milenio (b) Apoyo a la elaboración de enfoques integrados del desarrollo a nivel local	1. a) Porcentaje de productos y servicios que apoyan la planificación e implantación del desarrollo basadas en los objetivos de desarrollo del Milenio b) Porcentaje de productos y servicios que apoyan las estrategias de desarrollo locales c) Porcentaje de productos y servicios desarrollados/puestos en marcha conjuntamente por más de una esfera de actividad	Unión Europea, los Países Bajos, OSDI, NORAD, UNESCO/IHE, FMAM, los Estados Unidos, DFID, ESMAP, Consejo empresarial mundial de desarrollo sostenible, Francia, Alemania, Finlandia, Bélgica, DANIDA, Italia, FNU, WLPGA, SIWI, SwissRe, Secretaría de Diversidad Biológica	Ordinarios: 5,42 Otros: 560
2. Creación y aplicación en los países de mecanismos de mercado para apoyar la ordenación del medio ambiente	2. Apoyo al compromiso y la participación de los programas en procesos y debates intergubernamentales	2. Porcentaje de productos del conocimiento que reflejan la experiencia del país en cada una de las esferas de actividades	TNC, UICN, Conservación Internacional, Convención sobre la Diversidad Biológica	
3. Fortalecimiento de la capacidad de los países en desarrollo para incorporar políticas de adaptación al cambio climático en los planes nacionales de desarrollo	3. Intervenciones temáticas que apoyan a las labores interdisciplinarias para la integración de los problemas relacionados con el medio ambiente y el cambio climático en los procesos nacionales de desarrollo	3. a) Número y calidad de las intervenciones interdisciplinarias integradas en los procesos mundiales b) Número y calidad de los proyectos y programas conjuntos o de las alianzas entre actividades	Inter-agency Poverty-Environment Partnership (PEP) UNESCO, Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, ONUDI, secretaría de la Convención de las Naciones Unidas de lucha contra la desertificación,	
4. Fortalecimiento de la capacidad de las instituciones locales para gestionar el medio ambiente y ampliar los servicios ambientales y energéticos, sobre todo para abarcar a los pobres	4. Definición y elaboración de enfoques innovadores y oportunidades de financiación del desarrollo 5. Contribución a la definición y promoción de soluciones de desarrollo acordes con diversas tipologías de países 6. Aplicación de una política que incluye la perspectiva de género y prestación de servicios de asesoramiento técnico basados en el análisis de las cuestiones de género	4. a) Número de proyectos pilotos adoptados o ampliados por los asociados b) Importe de los recursos reunidos para las iniciativas de desarrollo de cada país 5. Porcentaje de productos o servicios dirigidos a tipologías de países específicas (p. ej. países de medianos ingresos o países menos adelantados) 6. Porcentaje de productos y servicios que incluyen la perspectiva de género	Consejo Mundial de la Energía, Red mundial sobre energía para el desarrollo sostenible IIED, Harvard University, WRI, TNC, Conservación Internacional CFA, CIID, TBE Fondo Multilateral, PNUD, UNITAR, OMS	

Efectos directos del plan estratégico a los que el PNUD presta apoyo a solicitud de los países en los que se ejecutan programas	Productos del programa mundial	Indicadores de productos utilizados en los informes sobre la contribución del PNUD	Asociados	Recursos indicativos (en millones de dólares EE.UU.)
8. Mayor capacidad a nivel nacional, regional y local para incorporar la igualdad entre los géneros y el empoderamiento de la mujer en las políticas y las instituciones gubernamentales	4. Definición y elaboración de enfoques innovadores y oportunidades de financiación del desarrollo	6. Porcentaje de productos y servicios que incluyen la perspectiva de género	<i>Ver supra</i>	<i>Ver supra</i>
9. Mayor capacidad a nivel nacional, regional y local para poner en marcha iniciativas de lucha contra la corrupción	5. Contribución a la definición y promoción de soluciones de desarrollo acordes con diversas tipologías de países 6. Aplicación de una política que incluye la perspectiva de género y prestación de servicios de asesoramiento técnico basados en el análisis de las cuestiones de género			

Contribución del programa mundial a los resultados transversales en el ámbito del desarrollo				
Efectos directos del plan estratégico a los que el PNUD presta apoyo a solicitud de los países en los que se ejecutan programas	Productos del programa mundial	Indicadores de productos utilizados en los informes sobre la contribución del PNUD	Asociados	Recursos indicativos (en millones de dólares EE.UU.)
1. Incorporación del fomento de la capacidad en los programas y proyectos del PNUD	1. Instrumentos, metodologías, políticas y aprendizaje mutuo basados en las mejores prácticas	1. Porcentaje de nuevos programas de países y regiones en los que se incorpora el fomento de la capacidad para apoyar la planificación del desarrollo a nivel nacional 2. Porcentaje de asociados que califican los programas y proyectos del PNUD de eficaces en el fomento de la capacidad nacional”	LENCDD; ECPDM; OCED/DAC; Capacity Collective; LEAD International; JICA; GTZ; DFID; SNV; WBI; Development Gateway Foundation	Ordinarios: 4 Otros: 7,5
2. Incorporación de la igualdad entre los géneros y el empoderamiento de la mujer en los programas y proyectos del PNUD de conformidad con la estrategia del PNUD para la igualdad entre los géneros, 2008-2011	2. Mejora de la orientación para la programación con vistas a obtener una programación más eficaz y basada en resultados 3. Asociaciones	1. Porcentaje de nuevos programas de países y regiones en los que se incorpora la igualdad entre los géneros y el empoderamiento de la mujer, de conformidad con la estrategia del PNUD para la igualdad entre los géneros, 2008-2011 2. Porcentaje de asociados que califican de eficaz la labor del PNUD en la promoción de la igualdad entre los géneros y el empoderamiento de la mujer”	UNIFEM, OIT, OIM, Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, División para el Adelanto de la Mujer, UNRISD, PNUMA, UN-Habitat, UICN, Departamento de Asuntos Políticos, Departamento de Operaciones de Mantenimiento de la Paz, secretaría y copatrocinadores del ONUSIDA, comisiones económicas regionales de las Naciones Unidas, ACNUDH, UN-INSTRAW, UNIDEP, UIP Árabe, el Banco Mundial, bancos regionales de desarrollo, la Comisión Huairou; Organización de Mujeres para el Medio Ambiente y el Desarrollo, Comités de las organizaciones no gubernamentales sobre la mujer, la paz y la seguridad, Instituto Internacional Democrático de Asuntos Internacionales, Instituto Internacional de Democracia y Asistencia Electoral, Bridge, Instituto Levy, Makarere University, International Association for Feminist Economists	Ordinarios: 3,6 Asignación adicional de recursos “básicos” 9,6 ³ Otros: 7,5
3. Incorporación de las estrategias Sur-Sur en materia de desarrollo en los planes nacionales de desarrollo y en la labor de las organizaciones de las Naciones Unidas		1. Número de asociaciones establecidas con instituciones de desarrollo basadas en el Sur con ayuda del programa mundial 2. Número de misiones de apoyo mutuo realizadas con ayuda del programa mundial 3. Número de marcos de cooperación Sur-Sur establecidos, p. ej. la cooperación triangular, con ayuda del programa mundial	Los asociados deben enumerarse por grupo y por centros de servicios temáticos y regionales	Ordinarios: 6 Otros: 4,5

³ Asignados para el período 2008-2010.

Efectos directos del plan estratégico a los que el PNUD presta apoyo a solicitud de los países en los que se ejecutan programas	Productos del programa mundial	Indicadores de productos utilizados en los informes sobre la contribución del PNUD	Asociados	Recursos indicativos (en millones de dólares EE.UU.)
4. Vinculación y apoyo claros de los programas del PNUD en los países a las prioridades nacionales de desarrollo	<i>Ver supra</i>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Porcentaje de programas en los países que están completamente alineados a los planes nacionales de desarrollo 2. Porcentaje de asociados que califican de eficaz la labor del PNUD en la promoción de la participación nacional en la selección y elaboración de los programas del PNUD 	Igual que el producto 1	Incluido dentro de los recursos del resultado 1
5. Cumplimiento por el PNUD de las normas de eficacia de la ayuda		Porcentaje de asociados que califican eficaz la labor del PNUD en el perfeccionamiento de la capacidad nacional de gestión de la asistencia	Igual que el producto 1	Incluido dentro de los recursos del resultado 1

B. Resultados institucionales

Productos directos del plan estratégico	Productos conexos del programa mundial	Indicadores de productos del plan estratégico y del programa mundial	Recursos indicativos (en millones de dólares EE.UU.)
Producto 10: Marcos, productos y servicios de gestión de los conocimientos que apoyan los ciclos de políticas, programas y proyectos	Conceptualización y elaboración de una plataforma de gestión de los conocimientos	<ol style="list-style-type: none"> 1. Porcentaje de oficinas en los países que declaran que las comunidades de prácticas y las redes de conocimientos son parte integrante de su trabajo cotidiano 2. Porcentaje de oficinas en los países que se declaran satisfechas con la calidad y pertinencia de los productos y servicios relativos a los conocimientos 3. Establecimiento e integración de la plataforma <i>Teamworks</i> con otros sistemas institucionales 4. Número de usuarios que han recibido formación sobre <i>Teamworks</i> y utilizan la plataforma 	<p>Ordinarios: 11,2</p> <p>Otros: 7,5</p>
Producto 11: Fomento de la capacidad como contribución principal del PNUD al desarrollo	Ejecución del programa de fomento de la capacidad y puesta en marcha de los instrumentos relacionados	<ol style="list-style-type: none"> 1. Porcentaje de funcionarios competentes del cuadro orgánico capacitados en materia de conceptos, estrategias y aplicaciones del fomento de la capacidad 	Incluido dentro de los recursos asignados a los productos de las actividades (ver <i>supra</i>).
Producto 12: Fomento por el PNUD de la capacidad interna para incorporar a las dimensiones de género en toda su labor	Ejecución del programa de fomento de la capacidad y puesta en marcha de los instrumentos relacionados	<ol style="list-style-type: none"> 1. Porcentaje de oficinas en los países que han establecido un equipo de coordinación en materia de género, dirigido por un funcionario directivo superior 2. Porcentaje de funcionarios competentes del cuadro orgánico que conocen y utilizan los conceptos, las estrategias y las aplicaciones del fomento de la capacidad 3. Resultados en materia de igualdad entre los géneros incluidos en los procesos y mecanismos de evaluación, presentación de informes y rendición de cuentas del PNUD 	Incluido dentro de los recursos asignados a los productos de las actividades (ver <i>supra</i>).
Productos adicionales del programa mundial		Indicadores de productos del programa mundial	Recursos indicativos (en millones de dólares EE.UU.)
1. Aplicación del modelo de enfoque de las actividades y la prestación de los servicios: promover servicios integrados y flexibles y productos de conocimiento pertinentes ⁴		<ol style="list-style-type: none"> 1. Porcentaje de ámbitos de servicio que cuentan con comunidades activas de profesionales y que han sido establecidos a través de <i>Teamworks</i> 2. Porcentaje de ámbitos de servicio que han implantado cuatro de los ocho requisitos necesarios para prestar un servicio eficaz 3. Porcentaje de productos del conocimiento que han logrado la puntuación más alta en relación con la satisfacción del cliente 4. Porcentaje de oficinas de países que se declaran plenamente satisfechas con los servicios de asesoramiento 	Ordinarios: 37,5

⁴ Si bien no existe ninguna relación entre los productos del programa mundial y los efectos directos del plan estratégico (dada la necesidad de centrar los limitados recursos del programa mundial), se prevé que la estructura de las actividades permita sostener el apoyo del PNUD a todos los efectos directos del plan estratégicos.

<p>2. Las iniciativas patrocinadas por el programa mundial contribuyen a las asociaciones de las Naciones Unidas poniendo de manifiesto la venta comparativa y los mecanismos de colaboración, estableciendo asociaciones e integrando a los asociados de las Naciones Unidas en el modelo de prestación de servicios a través de la plataforma <i>Teamworks</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Porcentaje de ámbitos de actividad que están centrados en una esfera especializada y han contribuido a favor de los asociados de las Naciones Unidas 2. Porcentaje de miembros de <i>Teamworks</i> entre otros asociados de las Naciones Unidas 3. Porcentaje de iniciativas de movilización de recursos emprendidas conjuntamente con al menos uno de los asociados de las Naciones Unidas 	<p>Ordinarios: 9,7</p>
---	--	------------------------

Siglas y abreviaturas utilizadas en los cuadros del anexo

ABA – American Bar Association

ACNUDH- [Oficina del Alto Comisionado para los Derechos Humanos](#)

BMZ – Fondo Fiduciario del Ministerio de Desarrollo y Cooperación de Alemania

CCDB – Convenio sobre la Diversidad Biológica

CFA – Conservation Finance Alliance

CIID - Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo

CPA – Asociación Parlamentaria del Commonwealth

DANIDA – Organismo Danés de Desarrollo Internacional

DFID – Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido

DGF – Development Gateway Foundation

ECPDM – European Center for Development Policy Management

ESMAP – Programa de Asistencia para la Gestión en el Sector de la Energía

FMAM – Fondo para el Medio Ambiente Mundial

FMI - Fondo Monetario Internacional

FMPM - Fondo Multilateral para la aplicación del Protocolo de Montreal

FMSTM – Fondo Mundial de Lucha contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria

GTZ – Organismo Alemán de Cooperación Técnica

IDS – Instituto de Estudios sobre Desarrollo

IFE – Instituto Electoral Federal de México

IFES – Fundación Internacional para los Sistemas Electorales

IHE - Instituto UNESCO-IHE para la Educación relativa al Agua

IIDEA – Instituto Internacional de Democracia y Asistencia Electoral

IIMAD - Instituto Internacional para el Medio Ambiente y el Desarrollo

INSTRAW- Instituto Internacional de Investigaciones y Capacitación para la Promoción de la Mujer

IPU – Unión Interparlamentaria

IPU – Unión Interparlamentaria

LENCDD – Red de aprendizaje sobre el fomento de la capacidad

NDI – National Democratic Institute

NORAD – Organismo Noruego de Cooperación para el Desarrollo

ODM – Objetivo de desarrollo del Milenio

OECD/DAC – Centro de Desarrollo de la OCDE

OIM – Organización Internacional para las Migraciones

OIT – Organización Internacional del Trabajo

OJCI - Organismo Japonés de Cooperación Internacional
OMC - Organización Mundial del Comercio
OMS - Organización Mundial de la Salud
ONG – Organización no gubernamental
ONUDI - Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial
ONUSIDA - Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/SIDA
OSDI – Organismo Sueco de Desarrollo Internacional
PEP – Alianza Pobreza y Medio Ambiente
PMA – Países menos adelantados
PNUMA - Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente
SADC – Comunidad del África Meridional para el Desarrollo
SIWI – Stockholm International Water Institute
SNV – Netherlands Development Organization
SUNY – State University of New York
TNC – The Nature Conservancy
TVE – Television Trust for Environment
UE – Unión Europea
UICN – Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza y de los Recursos Naturales
UNCCD – Convención de las Naciones Unidas de Lucha contra la Desertificación
UNCTAD - Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo
UNESCO - Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura
UNF – Fundación pro Naciones Unidas
UNIDEP - Instituto Africano de Desarrollo Económico y Planificación
UNIFEM - Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer
UNITAR - Instituto de las Naciones Unidas para Formación Profesional e Investigaciones
UNOCDP – Oficina de las Naciones Unidas de Fiscalización de Drogas y de Prevención del Delito
UNRISD - Instituto de Investigaciones de las Naciones Unidas para el Desarrollo Social
UNSD – División de Estadística
VNU – Voluntarios de las Naciones Unidas
WBCSD – Consejo empresarial mundial de desarrollo sostenible
WBI – Instituto de Recursos Mundiales
WBI – Instituto del Banco Mundial
WEC – Consejo Mundial de Energía
WEDO – Organización de Mujeres para el Medio Ambiente y el Desarrollo
WLPGA – Asociación Mundial de los GLP