



方案和协调委员会第四十八届会议

2008年6月9日至7月3日

议程项目 8

通过委员会第四十八届会议的报告

报告草稿

报告员：斯蒂芬尼娅·罗西尼女士（意大利）

增编

方案问题：联合国 2006-2007 两年期方案执行情况 (项目 3(a))

秘书长关于联合国 2006-2007 两年期方案执行情况的报告

1. 在 2008 年 6 月 10 日第 4 次会议上，方案和协调委员会审议了秘书长关于联合国 2006-2007 两年期方案执行情况的报告 (A/63/70)。
2. 主管方案规划、预算和账户助理秘书长兼主计长介绍了报告，并回答了委员会审议报告过程中提出的问题。内部监督事务厅代表也出席了会议。

讨论情况

3. 代表团欢迎该报告，表示总体赞成报告的结论。发言者表示赞成需要加强机构间的互动和协调。
4. 几个代表团注意到该报告迟发，并鼓励秘书处遵守关于印发文件的规则。认为所有正式语文文件经常迟交的原因在于本组织治理和管理方面根本的可能也是周期性的问题。建议秘书处分析面临的这些问题，并提出解决办法。



5. 在这方面，欢迎秘书长打算在各部 2010-2011 两年期拟议方案预算行政领导和管理项下，列入一项有关及时提交会前文件的绩效指标。
6. 有人对制订和衡量业绩的方法问题表示关切。注意到有意在秘书长 2008 年 2 月 19 日关于问责框架、企业风险管理和内部控制框架及成果管理框架的报告（A/62/701 和 Corr. 1）中解决这些问题。
7. 有人问，对于本组织在该两年期的实际影响，执行情况报告为会员国提供了哪些情况。
8. 有人认为，规划和预算编制是联合国乃至任何组织的关键工作。因此，这个过程应该让政府间机构能确定各项目标的轻重缓急，并据此分配资源。所以，会员国和秘书处必须找到途径，改进这项工作，使之较简单而更有意义。应该更注重真正的成果管理制，较少注重为个别单位分配个别员额以及衡量基于产出的执行率。
9. 发言者赞扬秘书处实现了 89% 的产出执行率，但认为这个数字比前一个两年期下降了 1%，要求秘书处确定下降的原因并加以解决。
10. 发言者对安全和安保及裁军产出执行率低表示关注，指出，最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家高级代表办事处以及亚洲及太平洋的经济和社会发展的产出执行率也较低。鼓励秘书处提高产出执行率。
11. 发言者指出，维持和平行动实现了 100% 的执行率，但也指出，本组织仍在开展两个非常困难的维持和平行动（非洲联盟-联合国达尔富尔混合行动和联合国中非共和国和乍得特派团），继续使非洲的和平与稳定受到影响。
12. 发言者提出一些具体问题：在改善利用方案执行情况数据进行决策的业绩方面，方案主管及其工作人员采取了哪些行动？为什么联合国信息中心没有中文网站？在联合国内罗毕办事处会议服务方面，对于尽快填补空缺和进行继任规划，秘书处有什么计划。
13. 发言者鼓励秘书处采取切实有效的行动来一一解决这些问题。
14. 有人认为，也许企业资源规划系统可以协助我们改进规划，包括报告印发的规划。

结论和建议

15. 委员会表示遗憾，秘书长关于联合国 2006-2007 两年期方案执行情况报告没有按六周规则印发。对此，委员会重申需要改善秘书处内程序的反应能力和问责制，确保按六周规则及时印发所有相关文件，以保证委员会在履行任务时适当进行审议。

16. 委员会确认编制该报告遇到方法问题，并建议大会请秘书长在 2010-2011 两年期拟议方案预算预期成绩和业绩指标的拟订质量方面继续调整方法，考虑到委员会的意见。
17. 委员会建议大会请秘书长提出修改《方案规划、预算内方案部分、执行情况监测和评价方法条例和细则》¹ 的建议，使本组织超越成果预算制，实现真正的成果管理制，并考虑到大会在秘书长关于问责框架、企业风险管理和内部控制框架以及成果管理制的报告中可能作出的任何决定。
18. 委员会建议大会决定在审查 2010-2011 两年期拟议战略框架时使用秘书长关于联合国 2006-2007 两年期方案执行情况报告的详细结果。
19. 委员会建议大会提出建议，所有方案主管应对实现成果和记录履行方案预算中所作承诺的进展承担责任，要求提交次级方案一级的遵守情况报告，并将相关管理职责列入业绩评价。
20. 委员会建议大会请秘书长在未来的联合国方案执行情况报告中，就所有相关交叉问题提供全面的资料。
21. 委员会考虑到会员国需要更清楚地了解不同活动的影响，建议大会请秘书长提供更详细的资料，介绍在部厅和执行一级的监测和评价结果，特别考虑到如何在规划活动中交流和借鉴汲取的经验教训。
22. 虽然承认在有关挑战、障碍和未实现目标的信息的列报方面取得进展，但委员会认为，各个方案的这种信息并不一致。对此，委员会建议大会请秘书长改进所有方案此种信息的一致性并统一列报方式。

¹ ST/SGB/2000/8。