



联合国开发计划署和  
联合国人口基金  
执行局

Distr.: General  
22 May 2008  
Chinese  
Original: English

2008 年年会

2008 年 6 月 16 日至 27 日

临时议程项目 9

2008-2011 年开发署的战略计划

2008-2011 年联合国开发计划署的战略计划

增编 1

发展和体制成果框架 \*

一. 引言

1. 通过以下方面加强开发署基于成果的管理：(a) 制定一项广泛的框架，以便就开发署整体上对发展成果总的贡献进行交流、规划、监测和报告；(b) 概述开发署将优先重视的关键性体制成果，以提高其效率。
2. 自 1999 年以来，开发署一直进行把基于成果的管理纳入其方案和业务的进程。开发署基于结果的管理包括：
  - (a) 规划成果（包括成果、产出、指标、目标）；
  - (b) 通过分析所取得的成果以及评估方案对更广泛成果作出的贡献来衡量业绩；
  - (c) 从经验中学习，调整方案和战略，并改善业绩；
  - (d) 为问责制之目的，报告所取得的成就（包括产出和对成果的贡献）。
3. 开发署在基于成果的管理方面面临的一项特别的挑战是，开发署的工作具有多边、分散、跨部门和需求驱动的性质。各项活动是通过开发署国家方案和发展

\* 本报告迟交，是因为需要和代表团进行详细的讨论，以便向执行局提供最新的资料。



项目开展的，其目的是支持国内发展优先事项。方案和发展项目的制定和执行均在国家一级，是为了回应各国各种不同的需要。与此同时，各方案和发展项目的成果必须结合开发署成果，特别展现开发署的相对优势以及开发署最有能力提供的技术合作范围。

4. 为应付这一挑战，开发署已着力建立了一个强大的、基于成果的管理制度：(a) 首先，运用支持国家发展优先事项的成果管理工具，支持国家和区域两级主管的日常方案管理工作；(b) 为了执行问责制、组织学习和决策，向开发署高级管理人员和执行局提供业绩数据；(c) 提供实质性基础，以便把开发署方案和项目的成果转达给普通大众。

#### 开发署基于成果全面管理制度的关键要素

要素	规划	监测和报告
战略规划	每四年年度	每年
国家、区域和全球方案	每四年	每年
每年单位一级的工作计划 <sup>1</sup>	每年	一年两次
个人工作计划 <sup>2</sup>	每年	一年两次

5. 开发计划署国家方案和发展项目构成上述制度的核心。在国家一级，联合国发展援助框架（联发援框架）成果提供了联合国范围支持国家发展目标的总体框架。在国家发展目标和联发援框架成果之下是按部门分列的开发署国家方案成果，也是预计产生的发展方面的变化，为此开发署是多个贡献者之一，并与政府和其他合作伙伴分担问责制。这些成果属国家拥有。开发署通过执行方案和项目产生的产出，为取得成果作出贡献。开发署国家方案是与政府共同制定的，并得到执行局的批准。

6. 在国家一级，政府对应单位直接参与对开发署在项目和方案两级开展活动的监督，定期会晤开发署项目和方案工作人员，审查所取得的成果，分析评价建议，就今后的行动作出决定。

7. 在开发署一级，问责制和报告根据了国家一级的成果，并通过把单位一级工作计划与战略计划的制定和机构成果框架结合起来的方式加以实现。每个单位对照这些框架概述的总体成果，规划本单位预期产生的发展和管理成果。框架的目的是突出重点，并通过提供一个可供各单位挑选最适合其具体情况成果一览表，便利就开发署对发展成果的贡献作出全面报告。总体成果框架必须包括开发

<sup>1</sup> 具体说明每个单位、包括国家办事处每年的发展和管理成果目标。

<sup>2</sup> 用于个人业绩评估，并结合单位一级的工作计划。

署在全球范围广泛开展的活动中。正因如此，尽管联发援框架和开发署国家方案运用同样的成果语汇，但这些语汇的实际应用与每个具体国家采取的办法有所不同。

## 二. 发展成果框架

8. 战略计划发展成果框架的目的是便利监测和报告开发署对发展成果的贡献。框架补充了 2008-2011 年开发署战略计划业务活动部分四个重点领域的文字说明 (DP/2007/43)，为四个重点领域分别提供了目标说明、预期成果和样品产出。

9. 按照发展集团统一术语，目标是指“更高的目的”，开发署只是许多贡献者之一。《千年宣言》和《千年发展目标》包括实现国际社会的政治承诺的人类发展框架。在发展成果框架中概述的目标是开发计划署核心领域的业务，对于开发署的任务和特征是至关重要的。因此，这些目标延续了 2004-2007 年多年期筹资框架。

10. 发展成果框架规定的预期成果代表了各国成果的种类，开发署通常在其四个关键领域内提供支持。成果来自不同的产出，要求许多合作伙伴采取集体努力。成果为国家所有，并应对开发署支持的方案国家预期取得的广泛发展成果。

11. 发展成果框架草案中预期成果一览表的编写依据了以下方面：对开发署活动进行的审查以及关于 2004-2007 多年期筹资框架的报告所载对开发署制度提出的需求；对国家一级有关开发署发展和咨询服务需求的调查；以及对联发援框架和开发署国家方案进行的分析。该清单是不打算做到详尽无遗，也并不具有指令性。

12. 开发署根据各国政府的要求提供支持，在国家、区域和全球方案中取得成果。为了统一以及提出全面报告之目的，各国家办事处可挑选发展成果框架中能够最密切反映出国家一级成果并得到联发援框架和开发署国家方案同意的那些成果。

13. 发展成果框架规定的产出是指开发署应政府的要求支持的活动完成后的产品和服务实例，其中包括政策分析和咨询；培训和能力开发活动；南南交流专业知识。框架包括的产出是指在国家自主框架下开发署的方案和项目最经常产生产出的范围。开发署关于 2008-2011 年战略计划的报告将重点说明开发署的这些贡献，而不是说明各国合作伙伴的业绩。

14. 发展成果框架所使用的指标是核实开发署对成果作出贡献的数量或质量变量。对每一项成果，开发署将根据至少以下三种指标进行开发署一级的报告：(a) 数量指标，通常是要求开发署提供支助的国家的数目；(b) 在设计国家、区域和全球项目时对成果反映程度；(c) 通过国家、区域和全球评价，与国家合作伙伴进行联合评估以及合作伙伴进行的调查等三种方式对开发署的贡献进行独立验证。开发署通过对这三个指标进行数据的相互参照，将提高其关于成果报告的可靠性。

15. 加强评价职能是在国家和总部两级监测和报告方案业绩和成果的一个关键方面，尤其是加强周期终了时方案成果和业绩数据的报告，并加强对评估发展成果的报道。这个办法将获益于开发署内部成果规划和监测评价能力的加强，其中应强调加强国家制度。开发署将支持各区域局监督和分析发展成果的能力。

16. 战略计划是开发署、联合国资本发展基金（资发基金）以及联合国志愿人员组织 2008-2011 年的战略规划共同框架。因此，发展成果框架包括这三个机构在国家一级共同支助的一些预期成果。

### 三. 体制成果

17. 体制成果框架补充了 2008-2011 年战略计划中‘联合国的协调’和‘以成效为本的管理’的章节。

18. 框架概述的协调成果是指开发署为支持其合作伙伴、国家办事处和联合国国家工作队提供的关键产品和服务，目的是依照 2007 年三年期全面政策审查制定的方向，提高联合国系统的效率、效益和整体一致性。

19. 框架内的管理成果更详细地说明了开发署在战略计划期间提供的整体产品和服务，目的是为取得发展成果而提高机构的效率和效益。正如 2008-2011 年战略计划所概述的，这些成果的重点是改善问责制；引进企业风险管理、加强资源管理；把规划、预算编制、绩效与人力资源管理结合起来。鉴于体制成果完全是开发署的责任，因此将其作为产出对待，并为其提供了指标和目标。

### 四. 开发署的报告

20. 执行局关于执行 2008-2011 年战略计划的年度报告将包括对以下方面业绩的评估：(a) 发展成果框架；(b) 体制成果框架；(c) 财政资源，其中包括按照战略计划目标和成果列出的支出。年度报告将为发展成果框架中每一项成果提供基准，并将谈及把国家、区域和全球方案和项目与发展成果框架结合起来的问题。

21. 将于 2010 年 6 月提交的 2008-2011 年战略计划中期审查报告将向执行局成员提供根据发展成果框架第三项指标（独立评价和调查将开发署对减贫和千年发展目标成果作出的贡献评为“积极的”比例所占比重），对业绩数据的可靠性进行的核查以及对成果进行的独立论证情况。论证将依据独立评价和调查提供的证据，其中包括对项目 and 成果进行的评价、发展成果评估、战略评价、区域和全球评价、联合评估和合作伙伴调查。

22. 根据第 2006/9 号决定，开发署将确保在国家方案和区域方案周期终了之时，分别提供在方案期间归纳的国家和区域方案成果和业绩数据。汇总的成果，连同开发署全球方案的成果都将运用在开发署所有单位关于 2008-2011 年战略计划的报告中。

## 附件 1

## 发展成果框架

## 目标 1. 实现千年发展目标和减少人类贫穷

根据方案国的要求得到开发计划署

支持的预期成果

开发计划署的产出/活动

用于报告开发计划署的贡献的产出指标

1. 基于千年发展目标的国家发展战略促进增长和就业，并减少经济、性别和社会的不平等	1. 政策和技术咨询服务 技术和执行能力的分析 性别平等主流化	1. 要求开发计划署支持每一贫穷和千年发展目标成果的方案国数目。对成果 5, 资发基金将追踪在开发计划署和资发基金支持下已经编制和执行有利于减贫的本地发展计划的本地政府数目。对成果 6, 资发基金也将追踪从开发计划署和资发基金支持的财务服务提供者可持续获取财务服务的积极客户数目
2. 加强国家能力和地方能力，以便规划、监测、报告和评价千年发展目标和相关国家发展优先事项，包括资源框架内的优先事项	便利磋商进程 方案设计和管理 发展技术和和执行力，即	2. 开发计划署办公室已将这些成果纳入项目设计的比例
3. 促使提高妇女和女童能力的政策、机构和机制得到加强和实施	(a) 带领和领导能力的发展 (b) 培训和在职学习	3. 独立评价和调查判定开发计划署对贫穷和千年发展目标成果的贡献为正面的比例。这将包括从国家和区域方案周期终了业绩数据取得的总体资料
4. 宏观经济政策、债务可持续框架和公共筹资战略促进包容性增长并与实现千年发展目标一致	(c) 采购	
5. 加强地方政府和其他利益攸关方的能力，促进共同参与本地发展，并支持实现千年发展目标	7. 获取财务服务/对地方政府给予大额赠款 <sup>3</sup>	
6. 制定政策、战略和伙伴关系，促进公私部门的合作，和加强有利于穷人并确保低收入家庭和小型企业获取各种财务和法律服务的私有部门及市场发展	8. 便利整个联合国作出反应 9. 便利援助协调 10. 建立伙伴关系	
7. 加强国家能力，为实现千年发展目标和其他国际商定的发展目标，将其纳入全球经济系统，并使其具有国际竞争力	11. 南南合作 12. 监测和评价 13. 知识管理	

<sup>3</sup> 资发基金支助或提供。

根据方案国的要求得到开发计划署  
支持的预期成果

开发计划署的产出/活动

用于报告开发计划署的贡献的产出指标

8. 为实现千年发展目标和其他国际商定的发展目标，加强国家能力，以便磋商和管理发展资金，包括援助和债务	1. 政策和技术咨询服务 2. 技术和执行能力的分析 3. 性别平等主流化	1. 要求开发计划署支持每一贫穷和千年发展目标成果的方案国数目
9. 将防治艾滋病纳入减贫战略、基于千年发展目标的国家发展计划和宏观经济进程	4. 便利磋商进程 5. 方案设计和管理 6. 发展技术和和发展能力，即	2. 开发计划署办公室已将这些成果纳入项目级别设计的比例
10. 加强共同治理和协调艾滋病防治的国家能力，并加强民间社会实体和与艾滋病毒患者居住在一起的人参与艾滋病方案的设计、执行和评价	(a) 带领和领导能力的发展 (b) 培训和在职学习 (c) 采购	3. 独立评价和调查判定开发计划署对贫穷和千年发展目标成果的贡献为正面的比例。这将包括从国家和区域方案周期终了业绩数据取得的总体资料
11. 通过多边利益攸关方办法执行的政策和方案，保障艾滋病患者的人权，减轻与性别有关的不利情况和缓解艾滋病对妇女和女童的影响	7. 便利整个联合国作出反应 8. 便利援助协调 9. 建立伙伴关系	
12. 加强国家能力，以便执行包括通过全球抗击艾滋病、结核病和疟疾基金等多边供资倡议资助的艾滋病基金和方案	10. 南南合作 11. 监测和评价 12. 知识管理	

## 目标 2. 促进民主治理

根据方案国的要求得到开发计划署支持的预期成果

开发计划署的产出/活动

用于报告开发计划署的贡献的产出指标

1. 包括民间社会组织和志愿协会在内的民间社会以及私有部门支持国家规划战略和政策, 促进千年发展目标	1. 政策和技术咨询服务	1. 要求开发计划署支持每一民主治理成果的方案国数目
2. 选举法以及选举进程和机构加强包容性参与和专业选举管理	2. 技术和执行能力的分析	2. 开发计划署办公室已将这些成果纳入项目级别设计的比例
3. 支持问责和提高透明的新闻政策	3. 性别平等主流化	3. 独立评价和调查判定开发计划署对民主治理成果的贡献为正面的比例。这将包括从国家和区域方案周期终了业绩数据取得的总体资料
4. 国家、区域和地方各级治理, 扩大其能力, 减少冲突, 和促使公共服务的公平发放	4. 便利在国家法律和政策中反映国家通过的国际承诺的进程	
5. 立法机构、区域选举机构和地方议会加强机构能力, 使它们更能有效代表选民	5. 便利磋商进程	
6. 有效、负责、便民和公平的司法制度促进法治, 包括正规和非正规程序, 并对穷人、妇女和脆弱团体给予应有的考虑	6. 方案设计和管理	
7. 加强国家人权机构的能力	7. 发展技术和和执行能力, 即 (a) 带领和领导能力的发展 (b) 培训和在职学习 (c) 采购	
8. 加强国家、区域和地方各级能力, 以便在政府政策和机构中将性别平等和提高妇女能力纳入主流	8. 便利整个联合国作出反应	
9. 加强国家、区域和地方能力, 以便执行反贪倡议	9. 便利援助协调	
	10. 建立伙伴关系	
	11. 南南合作	
	12. 监测和评价	
	13. 知识管理	

### 目标 3. 支助预防危机和复原

根据方案国的要求得到开发计划署支持的预期成果

开发计划署的产出/活动

用于报告开发计划署的贡献的产出指标

1. 通过政府、相关民间社会和其他伙伴（例如联合国、其他国际组织、双边伙伴）之间的共同分析和包容性对话，为自然灾害风险管理和预防冲突制定解决办法	1. 政策和技术咨询服务	1. 要求开发计划署支持每一预防危机和复原成果的方案国数目。
2. <b>灾害</b> ：加强国家能力，包括妇女参与，以便防止、减少、减轻和解决自然灾害产生的系统震荡的影响	2. 技术和执行能力的分析	2. 开发计划署办公室已将这些成果纳入项目级别设计的比例
3. <b>冲突</b> ：加强国家能力，在妇女参与下，防止、减轻和解决暴力冲突的影响	3. 性别平等主流化	3. 独立评价和调查判定开发计划署对预防危机和复原成果的贡献为正面的比例。这将包括从周期终了业绩取得的总体资料。
4. 尽早恢复危机后地方政府的功能	4. 便利磋商进程	
5. <b>灾害</b> ：加强灾害后的治理能力，包括确保减少未来易遭灾害的措施	5. 方案设计和管理	
6. <b>冲突</b> ：加强灾害后的治理能力，包括防止重启冲突的措施	6. 发展技术和和执行能力，即 (a) 带领和领导能力的发展 (b) 培训和在职学习 (c) 采购	
7. 在灾后和冲突后的局势中加强性别平等和妇女能力	7. 获取财务服务/对地方政府给予大额赠款 <sup>4</sup>	
8. <b>冲突</b> ：恢复危机后的社区安全和谐	8. 便利整个联合国作出反应	
9. 恢复危机后的社会经济基本设施、创造就业、重整经济；受影响的群体回返家园/回归社会	9. 便利援助协调	
	10. 建立伙伴关系	
	11. 南南合作	
	12. 监测和评价	
	13. 知识管理	

<sup>4</sup> 资发基金支助或提供。



## 目标 4. 管理能源和环境促进可持续发展

根据方案国的要求得到开发计划署支持的预期成果

开发计划署的产出/活动

用于报告开发计划署的贡献的产出指标

1. 加强国家能力，以便将对环境和能源的关切纳入国家发展计划和执行系统的主流	1. 政策和技术咨询服务	1. 要求开发计划署支持每一环境和可持续发展成果的方案国数目。
2. 国家发展和使用市场机制支持环境管理	2. 技术和执行能力的分析	2. 开发计划署办公室已将这些成果纳入项目级别设计的比例
3. 加强发展中国家的能力，以便将适应气候变化的政策纳入国家发展计划的主流	3. 性别平等主流化	3. 独立评价和调查判定开发计划署对环境和可持续发展成果的贡献为正面的比例。这将包括从国家和区域方案周期终了业绩数据取得的总体资料。
4. 加强地方机构的能力，以便管理环境和扩大环境和能源服务，特别是提供给穷人的服务	4. 便利在国家法律和政策中反映国家通过的国际承诺的进程	
	5. 便利磋商进程	
	6. 方案设计和管理	
	7. 发展技术和和发展能力，即	
	(a) 带领和领导能力的发展	
	(b) 培训和在职学习	
	(c) 采购	
	8. 便利整个联合国作出反应	
	9. 便利援助协调	
	10. 建立伙伴关系	
	11. 南南合作	
	12. 监测和评价	
	13. 知识管理	

## 贯穿各领域的发展问题

根据方案国的要求得到开发计划署支持的预期成果

开发计划署的产出/活动

用于报告开发计划署的贡献的产出指标

1. 开发计划署结合能力发展的方案/项目	1. 政策和技术咨询服务 2. 技术和执行能力的分析 3. 性别平等主流化 4. 便利在国家法律和政策中反映国家通过的国际承诺的进程	1. 结合能力发展以便支持国家发展规划的国家和区域新方案的百分比 2. 评定开发计划署的方案/项目对发展国家能力有效的伙伴的百分比
2. 开发计划署符合 2008-2011 年性别平等战略结合性别平等和妇女能力的方案/项目	5. 便利磋商进程 6. 方案设计和管理 7. 发展技术和和执行能力，即 (a) 带领和领导能力的发展 (b) 培训和在职学习 (c) 采购	1. 符合开发计划署 2008-2011 年性别平等战略结合性别平等和妇女能力的国家和区域新方案的百分比 2. 评定开发计划署有效促进性别平等和妇女能力的伙伴的百分比
3. 在国家发展计划和联合国组织的工作中将发展纳入主流的南南办法	8. 便利整个联合国作出反应 9. 便利援助协调 10. 建立伙伴关系 11. 南南合作 12. 监测和评价 13. 知识管理	1. 国家和区域方案支持的南南倡议数目 2. 新发展伙伴南南区域网络的数目 3. 促进部门发展的区域/全球南南机制的数目 4. 参与全球/区域机制的国家数目
4. 开发计划署与国家发展计划和优先事项明确联系并提供支持的国家方案		1. 充分符合国家发展计划的国家方案数目 2. 评定开发计划署在确保开发计划署的方案的选择和设计中国家拥有主权的伙伴的百分比
5. 开发计划署达到援助实效标准		评定开发计划署在改善国家援助管理能力方面有效的伙伴的百分比

## 附件 2

## 体制的成果框架

## 1. 协调结果

产出	产出指标	目标
<b>产出 1. 提高联合国发展系统的效益、效率、连贯性和影响力，确保执行大会第 62/208 号决议，协助各国实现发展目标</b>	配合国家发展计划，让驻地协调员在进程中发挥核心作用，加强联合国的业务活动效益、效率和连贯性	中期报告显示联发援框架质量改进，其中包括与国家发展计划和优先事项更配合，更多地利用联合国系统的任务和专门知识，支持国家的优先事项。驻地协调员向各国政府提交更多报告，通报联合国发展援助框架中商定的目标的实现情况
	加强机构间的协调，确保综合一体、协调一致的做法，在国家一级协助国家为主导的危机预防和复原援助，同时兼顾这些挑战中的具体国情	增加评估和方案编制工具，支持国家一级的复原进程
	工作队的能力进一步提高，改善国家一级的方案拟订过程和结果	每年增加联合方案编制
<b>产出 2. 加强联合国发展系统对驻地协调员系统的所有权</b>	落实有特色的内部安排，确保开发计划署在决策中发挥明确作用，确保负责执行关于驻地协调员系统职能的决定	独立评估落实了的、有特色的内部安排的结果很好，表明驻地协调员系统较合理，注重参与和问责
	明确划分驻地协调员和国家主任的作用、职责、问责	到 2008 年底完成
	培训和任命国家主任	到 2009 年底，任命 50 名国家主任，至 2011 年，致力于继续加强国家主任的存在
	落实驻地协调员系统的共同评价体系，及监测共同体系廉正的独立系统	同联合国合作伙伴一道到 2008 年底完成
拟定和进行全球参与者普查，作为规范客观评价进程的一个环节，更好地管理驻地协调员系统	自 2009 年起，每两年进行一次	

产出	产出指标	目标
	订正驻地协调员的物色和任命程序，提高开发计划署以外的驻地协调员的比例，兼顾性别和区域平衡，同时确保驻地协调员拥有发展和人道主义援助经验	到 2008 年底，订正程序，到 2011 年，开发计划署以外的驻地协调员比例增加到 40-50%
<b>产出 3. 驻地协调员的知识管理系统</b>	把联合国系统其他组织正式合作伙伴，纳入驻地协调员的知识交流系统	与联合国系统其他组织充分合作，发展驻地协调员的知识交流系统
<b>产出 4. 加强驻地协调员的能力</b>	经常、规范的安全培训，更好地了解驻地协调员作为指定官员的作用	每年进行
	与联合国伙伴协商，编制和开办新设计的驻地协调员上岗培训课程	到 2008 年底完成
<b>产出 5. 联合国的国家一级工作调集资源</b>	协助国家工作队拟定调动资源联合战略和计划	到 2009 年至少 20 个国家拟定调动资源联合战略和计划
	培训和支助更多的国家工作队，筹备调动资源联合方案战略	再培训和支助 20 个国家工作队，筹备调动资源联合方案战略
<b>产出 6. 加强资源发挥影响的报告</b>	协助秘书长向经济及社会理事会提交的关于驻地协调员系统工作情况，包括费用和收益的年度报告	秘书长报告列举最新、准确的信息，通报驻地协调员系统工作情况
	设立适当机制，确保驻地协调员系统的费用不至于减少用于在方案国拟定发展方案的资源，确保协作和协调节省的费用将归发展合作伙伴使用	到 2008 年底，设立机制
<b>产出 7. 加强现有的与联合国合作伙伴的安排</b>	与联合国其他合作伙伴商定谅解备忘录和/或行动计划，确保切实可行的工作分工，形成协作	2011 年，与所有关键合作伙伴商定谅解备忘录和/或行动计划
	设立平台，包括南南合作平台，用于联合国全系统提供支助，让私营部门和民间社会组织能够为国家的优先事项和方案做出贡献	到 2010 年，50 个国家要求平台
<b>产出 8. 与国际金融机构建立结构更突出的伙伴关系</b>	与受援国政府、国际金融机构，尤其是世界银行充分协作，加强合作、协调和配合	2008 年底

## 2. 管理成果

产出	产出指标	目标
产出 1. 开发计划署落实有效的问责制度和文化的	建立开发计划署内和开发计划署管理部门同执行局之间正式确定的职能、职权和问责的制度	2008 年底前建立
	表示完全了解问责和透明问题的工作人员百分比	待定
	完成风险记录、用于风险分析的业务部门百分比	90%
产出 2. 确保工作人员安全	遵守最低运作安保标准的开发计划署办公室	增加 15%
	维持和更新威胁和风险评估的国家办事处百分比	100%
产出 3. 确保安全执行方案的良好环境	机构、区域和国家级别上把安全风险纳入工作主流的开发计划署新方案和项目百分比	100%
	对安全紧急情况做出有效紧急响应的平均时间	到 2008 年底为 48 小时
产出 4. 加强财政管理能力	财政数据质量表上获绿色评级的业务部门百分比	所有国家办事处和总部办公室在财政数据质量表上均获绿色评级
产出 5. 系统管理的审计建议	减少高风险审计意见的频率和数目，尤其是国家执行管理、遵守内部管制和银行账目核对方面	高风险审计意见数目减少 50%
	2006-2007 两年期和 2008-2009 两年期联合国审计委员会的审计意见	两个两年期无保留的审计意见
	按计划日期完成、给国家办事处和总部办公部门的审计建议比率	100%按计划日期完成
产出 6. 方案编制框架和两年期支助预算与战略规划相协调、相联系	参照 (a) 对联合国全系统协调的支助；(b) 开发计划署方案和有关费用；(c) 管理职能，逐渐分类/归纳所有资源	2009 年
	采用成果预算制的业务部门百分比	到 2009 年实现 90%
	采用成果预算制、每半年向开发计划署管理部门报告管理成果进展情况的赞助公司的百分比	到 2009 年实现 100%
产出 7. 确保保留人才和职业发展，有效管理才能	持有关键机构证书的工作人员人数	每个国家办事处/办公室至少一名工作人员持有一种证书
	落实学习计划的百分比	80%
	组建中级、高级管理人员组	50%

产出	产出指标	目标
	保留本国干事、领导才能发展方案	75%（领导才能发展方案）
	干事和初级专业干事、方案人员的比例	50%（初级专业干事）
<b>产出 8. 实现两性平等</b>	一切级别上工作人员性别比例	男性 50%，女性 50%
	高级管理级别上性别比例	男性 55%，女性 45%
<b>产出 9. 落实开发计划署成果管理制工具,有效支助方案的执行</b>	对成果管理制更新后表示满意的比例	75%
<b>产出 10. 知识管理框架、产品和服务支助政策、方案编制和项目周期</b>	把实践和知识网络纳入日常工作有机环节的国家办事处的百分比	70%
	对知识产品和服务的质量和针对性表示满意的国家办事处的百分比	70%
<b>产出 11. 能力发展是开发计划署对发展做出的全面贡献</b>	接受能力发展概念、战略和应用培训的有关专业人员百分比	20%
<b>产出 12. 开发计划署建立内部能力,解决所有工作中的性别问题</b>	成立由高级管理人员领导的性别平等重点小组的国家办事处百分比	每年增加 25%

### 3. 南南合作成果

产出	产出指标	目标
产出 1. 南南合作的发展方式纳入国家发展计划和联合国各组织工作的主流	联合国和各国积极协调南南合作、交流千年发展目标方面经验的协调点数目	到 2011 年，协调点从 35 个（目前）增加到 95 个
产出 2. 南南合作和三方合作伙伴增进全方位增长和效益，并在国家实现千年发展目标和其他国际商定目标的工作中体现出来	建立一个数据库，编纂南南合作的最佳做法，每年更新  机制到位，促进跨区域的政策对话，交流与发展有关的经验和知识	见下文  到 2008 年，至少落实一个多方利益有关者对话平台  到 2009 年，广域网络系统转化为一个全球性南南网关，内设统一的编码系统和共用数据库
产出 3. 在南南合作发展方式中提高联合国的效益	发展和在联合国系统内推广新的政策框架  与联合国其他组织一道编写《南方报告》  向南南合作高级别委员会提供有效服务	2008 年初，设置全联合国政策框架  2007 年出版第一版  至少每两年举办一次组织间会议