



**Исполнительный совет
Программы развития
Организации Объединенных
Наций и Фонда Организации
Объединенных Наций в области
народонаселения**

Distr.: General
16 April 2008
Russian
Original: English

Ежегодная сессия 2008 года
16–27 июня 2008 года, Нью-Йорк
Пункт 11 предварительной повестки дня
Оценка

Реакция руководства на оценку роли ПРООН в странах-чистых донорах в регионе арабских государств

1. Учитывая уникальные особенности стран-чистых доноров в регионе арабских государств и существующие там конкретные трудности и возможности, Программа развития Организации Объединенных Наций приветствует эту всеобъемлющую оценку, первую оценку такого рода, охватывающую группу стран. Речь идет о четырех государствах Залива — Бахрейне, Кувейте, Объединенных Арабских Эмиратах и Саудовской Аравии, а также Ливии. Все они занимают ведущие места по индексу развития человеческого потенциала и все добились значительных успехов в реализации целей в области развития, сформулированных в Декларации тысячелетия; в указанных странах, однако, есть две основные области, в которых существуют пробелы — гендерное равенство и обеспечение экологической устойчивости. Все эти пять стран стремятся также к экономической диверсификации, как средству достижения долгосрочной устойчивости, и в рамках процесса глобальной интеграции стремятся занять свои ниши на рынке.

2. В оценке указывается на динамичную и быстро меняющуюся конъюнктуру в странах-чистых донорах и на значительное влияние, которое они оказывают на мировые финансовые рынки. Однако страны-чистые доноры сталкиваются также с долгосрочными вызовами в обеспечении устойчивости и с серьезными проблемами нехватки потенциала для решения всех аспектов процесса своих экономических, социальных и политических преобразований. В этой связи **обеспечиваемые ПРООН перспективы устойчивого развития людских ресурсов служат хорошей основой для развития стран-чистых доноров, которую по достоинству оценивают все.**

3. ПРООН приветствует сделанный по результатам этой оценки общий вывод о том, что «дальнейшее присутствие ПРООН и расширение такого присутствия в странах-чистых донорах арабского региона абсолютно оправданы» и что «значение бесспорно ценного странового присутствия ПРООН и приносимой им пользы превышает суммарный вклад ее отдельных программ с точки зрения их влияния на решение национальных задач в области развития». Это



сделанное по итогам оценки однозначное заключение и факт его подтверждения правительствами стран-чистых доноров должны помочь укрепить уверенность арабских стран-чистых доноров в серьезности намерений ПРООН и в том, что им скорее всего удастся выявить благоприятные возможности при разработке корпоративных стратегий и определении первоочередных задач ПРООН.

4. Для некоторых стран-чистых доноров выполнить предусмотренное политикой ПРООН требование, предусматривающее выделение как минимум 10 млн. долл. США для программного цикла, чтобы обеспечить присутствие ПРООН в стране, оказалось делом нелегким. **ПРООН принимает к сведению содержащуюся в оценке рекомендацию о том, что ей следует руководствоваться не количественной, а качественной целью, исходя из независимой оценки вклада ПРООН в достижение результатов в области развития, и в консультации с Исполнительным советом она, соответственно, подумает о том, чтобы усовершенствовать критерии своего присутствия в стране для того, чтобы они полнее отражали общие приоритеты.** Важное значение в этом процессе имеет участие ее отделений в странах-чистых донорах.

5. Оценка эффективности деятельности ПРООН и ее вклада в решение проблем развития в странах-чистых донорах в рамках этой оценки обеспечивает ценные ориентиры, которые должны служить хорошей основой для дальнейшего совершенствования политики и программной деятельности ПРООН в этих странах. ПРООН приветствует содержащуюся в оценке рекомендацию о том, чтобы способствовать «пересмотру роли и стратегии ПРООН в контексте стран-чистых доноров и выработке общих позиций и подходов по вопросам технического сотрудничества», **включая вопросы использования и распределения помощи, предоставляемой другим развивающимся странам.** Это будет зависеть от тщательного учета и должного сбалансирования национальных приоритетов и мандата ПРООН, а также от активизации роли ПРООН в развитии потенциала, ее содействия передаче знаний и сотрудничества по линии Юг-Юг. Проведенное в октябре 2007 года совещание заинтересованных сторон для обсуждения заключений доклада является первым шагом в этом направлении и должно послужить основой для продолжения диалога и совместных усилий.

6. ПРООН удовлетворена тем, что в оценке подтверждена большая ответственность стран за техническое сотрудничество ПРООН со странами-чистыми донорами. Это вполне логично, поскольку основной объем технического сотрудничества в странах-чистых донорах арабского региона финансируется правительствами. В оценке также подтверждается, что в целом в программах ПРООН неплохо учтены национальные приоритеты, хотя, разумеется, есть над чем работать. Некоторые трудности обусловлены тем, что поступающие от различных правительственных подразделений просьбы продиктованы соображениями «спроса» и, вероятно, не всегда увязаны с национальными приоритетами или мандатом ПРООН. **Наличие центрального правительственного механизма по координации значительно облегчило бы взаимодействие и координацию с ПРООН для проведения диалога по основным аспектам политики и согласования национальных приоритетов с областями, в которых ПРООН может обеспечить несомненные дополнительные выгоды.**

7. Учитывая тот факт, что в странах-чистых донорах существуют особые условия, в силу чего потребности в техническом сотрудничестве существенно отличаются по своему характеру и направленности от соответствующих потребностей в других развивающихся странах, **ПРООН разделяет сделанный в оценке вывод о необходимости проявлять в своей деятельности в странах-чистых донорах больше гибкости, сосредоточивая при этом внимание на областях, определенных в ее мандате, и сравнительных преимуществах.** Это относится не только к определению основных приоритетов, но и к последующей деятельности по осуществлению программ, для чего процедуры и механизмы ПРООН должны полнее учитывать конкретные условия, существующие в странах-чистых донорах, а также потребности небольших страновых отделений.

8. Учитывая изменяющуюся конъюнктуру в странах-чистых донорах арабского региона и наличие весьма конкурентоспособного частного сектора, **ПРООН полностью разделяет содержащийся в оценке призыв к тому, чтобы она активизировала свою деятельность в этих странах, поскольку «работа по-старинке» может привести к ее маргинализации. ПРООН предпримет усилия для активизации основной своей деятельности по программам и улучшению качества и своевременного предоставления своих услуг по оказанию технической консультативной помощи.** ПРООН вполне согласна также с тем, что ей необходимо наладить тесные партнерские отношения с системой Организации Объединенных Наций, организациями гражданского общества и частным сектором, однако при этом рассчитывает и на поддержку правительственных учреждений-партнеров.

9. Полностью соглашаясь с необходимостью значительного увеличения своего основного вклада, **ПРООН с удовлетворением отмечает сделанное в оценке заключение о том, что ПРООН обеспечила дополнительные преимущества в основных областях своей компетенции — достижениях целей в области развития, сформулированных в Декларации тысячелетия, борьбе с нищетой, вопросах управления и окружающей среды.** Кроме того, ПРООН внесла существенный вклад в разработку повестки дня Организации Объединенных Наций по вопросам, касающимся нормативной базы, при содействии организаций гражданского общества и используя для этого финансирование из различных источников штаб-квартиры ПРООН, таких, как целевые фонды, региональные программы и бюджет координаторов-резидентов. По содержащимся в настоящем докладе оценкам объем этого финансирования весьма значителен и составляет в среднем 9 процентов от общего объема финансирования в странах-чистых донорах в 2005–2006 годах.

10. Вопрос развития потенциала — основной в мандате ПРООН — это одна из наиболее важных проблем, с которой сталкиваются страны-чистые доноры. **ПРООН признает необходимость использования более широкого всеобъемлющего подхода к вопросу развития потенциала, который предусматривал бы не только профессиональное обучение в рамках индивидуальных проектов и включение в страновые программы более мощного компонента по созданию потенциала развития.** Учитывая наличие общих элементов, можно было бы рассмотреть вопрос о разработке субрегиональной стратегии развития потенциала, предназначенной специально для стран-чистых доноров, и соответствующей подготовке сотрудников страновых отделений и правительственных учреждений-партнеров.

11. ПРООН признает свою важную роль как канала доступа к системе Организации Объединенных Наций и необходимость того, чтобы она активно содействовала доступу к знаниями и опыту Организации Объединенных Наций, которые бы содействовали достижению национальных целей в области развития и реализации национальных программ. Это особенно важно в отношении стран-чистых доноров, в которых присутствие Организации Объединенных Наций весьма ограничено. В некоторых странах, таких, как Бахрейн, координаторы-резиденты предприняли попытки по вовлечению организаций-нерезидентов системы Организации Объединенных Наций, предлагая им принять участие в проведении страновых консультаций. В других таких странах, как Объединенные Арабские Эмираты, где Организация Объединенных Наций действует весьма эффективно, ПРООН обеспечивает существенную административную поддержку, несмотря на наличие небольших отделений, которые необходимо укреплять.

12. ПРООН приветствует содержащуюся в оценке рекомендацию о том, чтобы «активизировать участие системы Организации Объединенных Наций для более полного удовлетворения потребностей стран-чистых доноров» и, в частности, для реализации совместных типовых программ. ПРООН изучит возможности совместного программирования с соответствующими учреждениями Организации Объединенных Наций с учетом того обстоятельства, что правительство является основным источником финансирования и что его участие имеет решающее значение для обеспечения успеха таких усилий. ПРООН полностью согласна с содержащейся в оценке рекомендацией увеличить бюджеты координаторов-резидентов.

13. Учитывая то обстоятельство, что в большинстве стран-чистых доноров организации гражданского общества находятся на начальном этапе своего формирования, ПРООН признает, что могла бы играть важную роль в содействии налаживанию партнерских отношений между правительством, гражданским обществом и частным сектором и в обеспечении поддержки организациям гражданского общества в создании потенциала. В прошлом ПРООН устанавливала партнерские отношения с неправительственными организациями и оказывала им поддержку главным образом для решения конкретных проблем и, кроме этого, для развития потенциала и установления контактов, используя с этой целью средства, поступающие из различных источников штаб-квартиры ПРООН. ПРООН будет и далее уделять первоочередное внимание вопросам оказания поддержки потенциала развития организаций гражданского общества в странах-чистых донорах арабского региона и усилению этой поддержки.

14. ПРООН признает, что наличие в странах-чистых донорах весьма конкурентоспособного частного сектора обеспечивает возможности для налаживания партнерских отношений с частным сектором в странах-чистых донорах. ПРООН важно четко определить свои сравнительные преимущества по сравнению с частным сектором и определить взаимодополняющие усилия и общую основу для партнерства и совместных действий. Она преуспела в этом в нескольких странах, в частности в Бахрейне, Объединенных Арабских Эмиратах и Саудовской Аравии. Вместе с тем необходимо признать наличие проблемы конкуренции со стороны частного сектора (национальных и международных консалтинговых фирм) и заняться ее решением. Одним из препятствий в этом вопросе является низкий уровень заработной платы в системе

ПРООН, в силу чего она не в состоянии конкурировать на дорогих рынках стран-чистых доноров.

15. ПРООН с удовлетворением отмечает важную роль, которую играют страновые отделения ПРООН в мобилизации ресурсов для развивающихся стран, хотя это и делалось для решения главным образом отдельных задач. **ПРООН вполне согласна с содержащимся в оценке замечанием о необходимости сосредоточить больше внимания на предоставлении услуг, чтобы повысить эффективность использования помощи этими странами, а не ограничивать свою деятельность лишь сбором средств.** В этой связи подписание меморандума о взаимопонимании между ПРООН и Исламским банком развития является большим достижением и могло бы служить примером для региона. Самоотверженная и профессиональная поддержка со стороны штаб-квартиры ПРООН имеет важнейшее значение для систематического и успешного развития партнерских отношений с государственным и частным секторами в регионе.

16. В том, что касается вопросов программирования и управления деятельностью по осуществлению программ, **ПРООН полностью разделяет содержащийся в оценке вывод о том, что в странах-чистых донорах используются различные институциональные механизмы и процессы, которые необходимо унифицировать и в которых должны присутствовать следующие три элемента: а) центральное министерство для координации деятельности профильных министерств и определения приоритетов технического сотрудничества с ПРООН; б) центральный источник финансирования, предназначенный для осуществления всех программ в стране; и в) наличие прямой взаимосвязи ПРООН с отраслевыми министерствами в вопросах осуществления проектов после их утверждения.**

17. Помимо вышеизложенного, **в контексте реализации программ в стране необходимо обеспечить согласование систем ПРООН по управлению проектами и их осуществлению с национальными системами.** Эти усилия должны быть увязаны с более широкими усилиями, предпринимаемыми в рамках всей системы Организации Объединенных Наций, чтобы повысить согласованность и эффективность оперативной деятельности Организации Объединенных Наций с учетом рекомендаций об использовании национальных систем, содержащихся в трехгодичном всеобъемлющем обзоре политики 2007 года. В настоящее время несколько стран-чистых доноров занимаются разработкой национальных систем реализации и они подумают над тем, чтобы разработать общие согласованные системы. То же будет сделано и в отношении систем мониторинга и оценки, чтобы установить взаимную подотчетность ПРООН и правительств. Они будут отслеживать результаты осуществления программ и проектов и представлять доклады об основных результатах.

18. **ПРООН полностью согласна с рекомендациями об укреплении потенциала страновых отделений для содействия повышению эффективности осуществляемых ПРООН программ и проектов в целях развития в странах-чистых донорах арабского региона.** В этом вопросе, однако, существуют структурные ограничения, обусловленные наличием весьма небольших и высокозатратных национальных рынков труда. Эта проблема усугубляется также тем, что национальные правительства все активнее ратуют за использование в стране своих граждан, а не иностранных работников, что серьезно ограничива-

ет возможности ПРООН, учитывая невысокий уровень ее окладов и весьма незначительное количество квалифицированных национальных специалистов. В этой связи ПРООН уже приняла на временной основе меры для назначения заместителей представителей-резидентов во всех странах-чистых донорах, за исключением Бахрейна (где это будет сделано в ближайшем будущем), используя с этой целью внебюджетные средства. Предполагается, что заместители представителей-резидентов обеспечат подготовку без отрыва от работы национальных сотрудников. Кроме того, ПРООН займется активным обучением и повышением потенциала национальных сотрудников, которые можно будет организовать на субрегиональном уровне, сосредоточив основное внимание на ключевых основных вопросах, вопросах обучения искусству руководства и разработки проектов.

19. ПРООН полностью согласна с необходимостью повысить эффективность услуг по поддержке для стран-чистых доноров арабского региона главным образом за счет обеспечения более тесной координации ее глобальных, региональных и страновых программ в целях как можно более полного обмена знаниями и накопления знаний для стран-чистых доноров. В целях удовлетворения конкретных потребностей стран-чистых доноров, ожидающих от ПРООН помощи в предоставлении высококачественных консультативных услуг и обучении мастерству, ПРООН создаст в рамках Регионального центра обслуживания ПРООН для арабских государств специальное подразделение для обслуживания стран-чистых доноров.

Приложение

Основные рекомендации и реакция руководства

Рекомендация 1. Необходимо, чтобы на корпоративном уровне было твердое стремление содействовать установлению новых отношений между ПРООН и арабскими странами-чистыми донорами. Следует отказаться от традиционных отношений между учреждениями, ответственными за вопросы развития, и клиентами, и заменить их всесторонним и равноправным партнерством как на уровне реализации стратегии/политики, так и программ. Это партнерство должно основываться на принципах транспарентности, открытости, взаимной подотчетности и уважения. С помощью консультаций и диалога ПРООН должна пересмотреть свою роль и стратегию с учетом условий в странах-чистых донорах и выработать общее взаимопонимание и комплекс подходов в вопросах технического сотрудничества.

Реакция руководства. Региональное бюро для арабских государств (РБАГ) поддерживает эту рекомендацию. Однако ее эффективное осуществление будет зависеть от множества факторов, включая а) осуществление обзора и корректировку страновых программ для более полного согласования национальных приоритетов с мандатом ПРООН; б) наличие национального правительственного учреждения-партнера для постоянного диалога по вопросам политики и определения первоочередности программ; с) мобилизацию технической поддержки в первоочередных областях со стороны региональных и глобальных программ и учреждений ПРООН; d) мобилизацию партнерств, в том числе с Организацией Объединенных Наций, организациями гражданского общества и частным сектором. Постоянные консультации и диалог будут иметь важнейшее значение для выработки общего понимания идеи партнерства и достижения договоренности относительно роли и ответственности в целях обеспечения взаимной подотчетности.

Ход выполнения	Сроки	Ответственные подразделения	Контроль*	
			Замечания	Статус
1.1 Проведение консультаций с правительством и национальными партнерами для достижения договоренности о конкретных последующих действиях с целью выработки стратегических приоритетов и принятия всеобъемлющего подхода с участием ключевых партнеров и заинтересованных сторон.	2008 год	Резидент Представитель-резидент (ПР), Координатор-резидент (КР), заместитель Координатора-резидента (ЗКР), правительственные учреждения-партнеры, подразделения, получающие помощь, и другие заинтересованные стороны		
1.2 Уточнение роли и ответственности правительственных учреждений-партнеров в мероприятиях по программированию с обязательным назначением головного учреждения-партнера, ответственного за координацию, при отсутствии такового.	2008 год	ПР/КР; РБАГ; партнер правительственные учреждения-партнеры		
1.3 Обзор страновых программ совместно с национальными партнерами	2008/2009 год	ПР/КР/ЗКР, партнер		

Ход выполнения	Сроки	Ответственные подразделения	Контроль*	
			Замечания	Статус
нерами в целях обеспечения стратегической направленности и согласования с национальными приоритетами, включая определение ключевых инициатив/программ для совместных действий.		правительственные учреждения, подразделения, получающие помощь, и другие заинтересованные стороны		
1.4 Определение основных стратегических партнеров для пропаганды политики и реализации программ, в том числе возможных совместных программ, финансируемых правительством.	2008 год	ПР/КР; страновая группа Организации Объединенных Наций (СГООН); правительственные учреждения-партнеры		

Рекомендация 2. Минимальные условия ПРООН для обоснования необходимости наличия в стране странового отделения должны быть пересмотрены и разработаны конкретные руководящие принципы осуществления нынешней политики ПРООН по отношению к странам-чистым донорам.

Реакция руководства. ПРООН проанализирует содержащиеся в оценке рекомендации с точки зрения роли ПРООН в странах со средним уровнем доходов и странах-чистых донорах и разработает соответствующие критерии для сохранения присутствия ПРООН в странах-чистых донорах, которые будут учитывать многостороннюю роль ПРООН, а не ограничивать ее одним лишь осуществлением программ.

Ход выполнения	Сроки	Ответственные подразделения	Контроль	
			Замечания	Статус
2.1 Доведение содержащихся в нынешней оценке заключений до сведения группы по глобальной оценке и сведение их воедино.	Март 2008 года	Управление по вопросам оценки, Административная канцелярия, страновые отделения		
2.2 Выработка критериев присутствия в стране в отношении стран-чистых доноров и проведение консультации с основными заинтересованными сторонами, включая региональные бюро, страновые отделения и постоянные представительства заинтересованных стран.	2008 год	Административная канцелярия, Бюро по вопросам партнерств, Бюро по вопросам управления (БВУ), Группа оперативной поддержки (ГОП), региональные бюро		
2.3 Официальное утверждение новых руководящих принципов в отношении стран-чистых доноров и их обзор на страновом уровне для их согласования с критериями и политикой и процессами, на которых настаивают учреждения.	2009 год	Административная канцелярия, Бюро по вопросам партнерств, БВУ, ГОП, страновые отделения, региональные бюро		

Ход выполнения	Сроки	Ответственные подразделения	Контроль	
			Замечания	Статус
2.4 Консультации с правительствами арабских стран-чистых доноров и направление ответной информации в штаб-квартиру ПРООН.	2008 год	РБАГ, Бюро по вопросам партнерств, ГОП, страновые отделения, правительственные учреждения-партнеры		

Рекомендация 3. В целом ряде областей нужны конкретные руководящие указания с учетом продиктованных спросом программ стран-чистых доноров. В ходе оценки выявлен ряд пробелов в политике и руководящих указаниях ПРООН в отношении стран-чистых доноров, которые требуют особого объяснения.

Реакция руководства. В числе выявленных в ходе оценки проблем можно отметить следующие: а) гибкость, выходящая за рамки областей практической деятельности ПРООН; б) осуществление реформ Организации Объединенных Наций в странах-чистых донорах; и с) подотчетность в вопросах мониторинга и оценки. Кроме того, существует необходимость уточнить национальные руководящие принципы реализации политики в контексте стран-чистых доноров. А пока страновые отделения будут осуществлять действия, руководствуясь нынешними руководящими указаниями, в том числе создавать системы мониторинга и оценки для систематического отслеживания и оценки результатов реализации программ.

Ход выполнения	Сроки	Ответственные подразделения	Контроль	
			Замечания	Статус
3.1 Обзор результатов оценки группой по обзору.	2008/2009 год	Административная канцелярия, страновые отделения, региональные бюро		
3.2 Выявление и решение ключевых проблем, касающихся политики и процедур в отношении стран-чистых доноров, и разработка новых руководящих принципов для страновых отделений.	2009 год	Административная канцелярия, БВУ, Бюро по вопросам партнерств, ГОП, региональные бюро, страновые отделения		
3.3 Создание в страновых отделениях и правительственных учреждениях-партнерах систем мониторинга и оценки и подготовка национального персонала и персонала правительственных учреждений-партнеров для работы с этими системами.	2008/2009 год	РБАГ, страновые отделения, правительственные учреждения-партнеры		

Рекомендация 4. Укрепление общих связей/взаимодействия между центральными службами и региональными бюро в штаб-квартире ПРООН со страновыми отделениями в арабских странах-чистых донорах для более полного их согласования с формируемой стратегией и политикой ПРООН и более полного учета существующих там особых условий.

Реакция руководства. Для закрепления итогов состоявшегося в октябре 2007 года совещания заинтересованных сторон РБАГ будет и далее проводить дважды в год, как минимум

ежегодно, совещания между РБАГ и страновыми отделениями в странах-чистых донорах с участием представителей правительства. После подтверждения правительством своего согласия РБАГ создаст также субрегиональный комитет для стран-чистых доноров с целью пересмотра его роли и партнерских отношений со странами-чистыми донорами.

Ход выполнения	Сроки	Ответственные подразделения	Контроль	
			Замечания	Статус
4.1 Проведение два раза в год хорошо подготовленного и хорошо организованного совещания со страновыми отделениями в странах-чистых донорах для рассмотрения основных вопросов и проблем и определения общих подходов и решений.	2008 год	РБАГ, страновые отделения, правительственные учреждения-партнеры		
4.2 Руководствуясь итогами исчерпывающих консультаций с основными заинтересованными сторонами создать субрегиональный комитет, наделенный четким мандатом для пересмотра стратегии и роли ПРООН в отношении стран-чистых доноров.	2008–2009 годы	РБАГ, страновые отделения, правительственные учреждения-партнеры, Бюро по вопросам партнерств		
4.3 Проведение хорошо подготовленного и хорошо организованного ежегодного совещания со страновыми отделениями стран-чистых доноров и правительственными учреждениями-партнерами для рассмотрения и решения ключевых проблем.	2008 год	РБАГ, страновые отделения, правительственные учреждения-партнеры, Бюро по вопросам партнерств		

Рекомендация 5. Рассмотреть вопрос о налаживании партнерских отношений и установить такие отношения с предоставляющими помощь государственными учреждениями и учреждениями частного сектора в арабских странах-чистых донорах.

Реакция руководства. Хотя в арабских странах-чистых донорах имеются возможности для установления партнерских отношений с различными учреждениями, занимающимися вопросами оказания помощи, для их практической реализации потребуются неустанные систематические усилия со стороны соответствующих подразделений штаб-квартиры и их непосредственное участие, а также обеспечение дополнительного потенциала для оказания этим страновым отделениям профессиональной поддержки.

Ход выполнения	Сроки	Ответственные подразделения	Контроль	
			Замечания	Статус
5.1 Разработка стратегии партнерства для стран-чистых доноров арабского региона с участием основных национальных и региональных учреждений, стра-	2008/2009 год	Бюро по вопросам партнерств, РБАГ, страновые отделения		

Ход выполнения	Сроки	Ответственные подразделения	Контроль	
			Замечания	Статус
новых отделений и правительственных учреждений-партнеров.				
5.2 Назначение целеустремленного персонала для оказания профессиональной поддержки странам-чистым донорам арабского региона в целях разработки региональной стратегии и оказания специализированной поддержки страновым отделениям.	2008/2009 год	Бюро по вопросам партнерств, РБАГ, страновые отделения		
5.3 Уточнение ролей и ответственности за развитие партнерств и мобилизацию ресурсов в странах-чистых донорах арабского региона.	2008 год	Бюро по вопросам партнерств, РБАГ, страновые отделения		

Рекомендация 6. Активизация участия системы Организации Объединенных Наций для более полного учета потребностей, связанных с использованием предлагаемого более гибкого подхода в отношении стран-чистых доноров.

Реакция руководства. РБАГ признает роль ПРООН как организации, обеспечивающей доступ к знаниям и опыту, накопленным в системе Организации Объединенных Наций, и поддерживает рекомендации о налаживании более тесных партнерских отношений с системой Организации Объединенных Наций, в том числе с организациями-нерезидентами Организации Объединенных Наций.

Ход выполнения	Сроки	Ответственные подразделения	Контроль	
			Замечания	Статус
6.1 Установление активных отношений с организациями-резидентами и нерезидентами для решения стратегических национальных первоочередных задач и поиска возможностей для разработки совместных программ информационно-пропагандистской деятельности.	2008/2009 год	ПР/КР		
6.2 Выявление передовой практики в отношении совместных программ, в том числе программ, для которых используется единый бюджет, в других странах-чистых донорах и распространение соответствующей информации, для возможного освоения и распространения этой практики.	2008–2009 годы	РБАГ, Группа Организации Объединенных Наций по вопросам развития, Группа региональных директоров		

Ход выполнения	Сроки	Ответственные подразделения	Контроль	
			Замечания	Статус
6.3 Разработка и осуществление в консультации с правительствами и с учетом национальных приоритетов совместных информационно-пропагандистских программ и соответствующих инициатив.	2008/2009 год	Страновые отделения, страновые группы Организации Объединенных Наций, правительственные учреждения-партнеры, Региональный сервисный центр, Субрегиональный центр учета ресурсов (СЦУР)		

Рекомендация 7. Совершенствование системы разработки и осуществления страновых программ в соответствии с определенными выше новыми принципами партнерства ПРООН со странами-чистыми донорами арабского региона.

Реакция руководства. ПРООН полностью поддерживает сделанную по итогам оценки рекомендацию о более активном вовлечении в процесс разработки программ, в том числе планирования и составления программ и контроля за их осуществлением, центральных министерств. Как указано в докладе, для этого потребуются: а) центральное координирующее министерство, которое будет координировать деятельность отраслевых министерств и определять приоритеты технического сотрудничества с ПРООН; б) центральный источник финансирования, предназначенный для общестрановой программной деятельности; и с) непосредственное взаимодействие ПРООН с отраслевыми министерствами в вопросах реализации проектов сразу после их утверждения.

Ход выполнения	Сроки	Ответственные подразделения	Контроль	
			Замечания	Статус
7.1 Анализ и уточнение роли и ответственности центрального координирующего правительственного учреждения и обеспечение назначения такого в случае его отсутствия.	2008/2009 год	Страновые отделения, национальное правительственное учреждение		
7.2 Рассмотрение вопроса о вкладе и проведение с правительством переговоров по вопросу о том, какой вклад должно вносить правительство в реализацию каждой отдельной программы через центральное координирующее учреждение, а не путем финансирования отдельных проектов отдельными подразделениями на специальной основе.	2008/2009 год	Страновые отделения, РБАГ, национальное правительственное учреждение		
7.3 Проведение обзора руководящих принципов ПРООН, касающихся осуществления проектов, и соответствующая их корректировка для более полного их согласования с нацио-	2008/2009 год	БВУ, Бюро по вопросам развития, страновые отделения, РБАГ, ГОП, Группа Организации Объединенных Наций по вопросам развития (ГОООНВР)		

Ход выполнения	Сроки	Ответственные подразделения	Контроль	
			Замечания	Статус
нальными системами, чтобы обеспечить тем самым более строгую подотчетность и повышенную эффективность.				

Рекомендация 8. Укрепление потенциала страновых отделений для увеличения вклада ПРООН в обеспечение большей эффективности ее деятельности в целях развития в странах-чистых донорах арабского региона и реализация идеи предусмотренного выше нового партнерства.

Ход выполнения	Сроки	Ответственные подразделения	Контроль	
			Замечания	Статус
8.1 Разработка и осуществление политики в отношении программ и учебных мероприятий для подготовки сотрудников страновых отделений ПРООН и правительственных учреждений-партнеров в странах-чистых донорах.	2008/2009 год	РБАГ, Учебно-информационный центр, страновые отделения, правительственные учреждения-партнеры		
8.2 Создание с учетом полученных результатов системы управления и обеспечение учебной подготовки для создания потенциала страновых отделений по систематическому отслеживанию и оценке результатов и представлению соответствующих докладов.	2008–2009 годы	РБАГ, страновые отделения, правительственные учреждения-партнеры		
8.3 Создание в структуре Регионального сервисного центра группы для оказания странам-чистым донорам основной и целенаправленной поддержки.	2008/2009 год	РБАГ, СЦУР		
8.4 Проведение обзора и укрепление потенциала развития людских ресурсов страновых отделений, в том числе путем назначения заместителей представителей-резидентов с предсказуемым финансированием.	2008 год	РБАГ, БВУ, страновые отделения		