



**Junta Ejecutiva del Programa  
de las Naciones Unidas para  
el Desarrollo y del Fondo de  
Población de las Naciones Unidas**

Distr. general  
16 de abril de 2008  
Español  
Original: inglés

---

**Período de sesiones anual de 2008**

Ginebra, 16 a 27 de junio de 2008

Tema 13 del programa provisional

**Programas por países y asuntos conexos**

**Proyecto de documento del programa para Nigeria  
(2009-2012)**

**Índice**

	<i>Párrafos</i>	<i>Página</i>
I. Análisis de la situación . . . . .	1–5	2
II. Cooperación anterior y experiencia adquirida . . . . .	6–7	3
III. Programa propuesto . . . . .	8–16	4
IV. Gestión, supervisión y evaluación del programa . . . . .	17–19	6
 Anexo		
Cuadro de resultados y recursos para Nigeria (2009-2012) . . . . .		8



## I. Análisis de la situación

1. Este proyecto de documento del programa del país se basa en el proyecto del Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo 2009-2012 y tiene en cuenta las conversaciones sostenidas con el Gobierno, el equipo de las Naciones Unidas en el país y los asociados para el desarrollo durante 2007-2008.

2. Las bases macroeconómicas para un crecimiento que beneficie a los pobres en Nigeria han mejorado con respecto a los 20 años anteriores. Se ha avanzado notablemente en el logro de las metas de la Estrategia nacional de potenciación y desarrollo económicos (2004-2007), *NEEDSI* [<http://www.nigerianeconomy.com/needs.html>]; el crecimiento económico anual se ha mantenido en alrededor de un 6% en promedio durante el período; los saldos presupuestarios están bajo control; la inflación ha disminuido a valores de un solo dígito; se ha conseguido estabilizar el tipo de cambio; y las reservas han aumentado hasta unos 60 mil millones de dólares, las mayores de África al sur del Sáhara.

3. Estos resultados son un reflejo de cambios importantes en la gestión económica a nivel federal, como la adopción de la norma por la cual el gasto fiscal depende del precio del petróleo, la creación de una cuenta de excedente de crudo, la promulgación de leyes que marcan un hito sobre reforma del régimen de adquisiciones y responsabilidad fiscal y el primer esfuerzo institucional sostenido para frenar la malversación de fondos públicos. Al mismo tiempo, las perspectivas de crecimiento a más largo plazo se han visto reforzadas por la eliminación de la deuda externa, la asignación a los objetivos de desarrollo del Milenio de 1.000 millones de dólares anuales de los beneficios resultantes del alivio de la deuda, el éxito del proceso de consolidación bancaria y la liberalización de los sectores de telecomunicaciones y medios de difusión. Además, hay indicios de que la reforma de la gobernanza se está extendiendo a las provincias, la confianza de los inversores va en aumento y los precios del petróleo siguen en alza.

4. No obstante, el país se enfrenta al enorme desafío de reducir la pobreza y la desigualdad, resultantes, entre otras cosas, de la importancia central del petróleo y el gas en la economía. En primer lugar, no existe actividad productiva en otros sectores, lo que obstaculiza el desarrollo de una economía diversificada impulsada por el sector privado, de una ciudadanía que paga impuestos y de instituciones cívicas fuertes e independientes. En segundo lugar, la reducida base de generación de ingresos se ha prestado a la “captura por la élite” y la captación de rentas. En tercer lugar, el Estado no ha materializado todas sus posibilidades de fomentar la transformación social y económica debido a la falta de transparencia y a que no se rinden cuentas en materia de gobernanza, por lo que el gasto público da poco rendimiento. Nigeria también ha debido hacer frente a las secuelas de las elecciones de 2007 y a una grave crisis en el Delta del Níger.

5. El último informe relativo a los objetivos de desarrollo del Milenio (2006), que se puede consultar en [http://www.ng.undp.org/reports/nigeria\\_mdg\\_report.pdf](http://www.ng.undp.org/reports/nigeria_mdg_report.pdf), indica que Nigeria está avanzando sólo en tres de esos objetivos, a saber; educación básica, prevalencia del VIH y alianza mundial para el desarrollo. En otras esferas se avanza lentamente o se observa un estancamiento. Más de la mitad de la población (el 54,4%) vive en la pobreza, un aumento del 25% con respecto a 1990; un coeficiente de Gini del 0,49% indica una gran desigualdad; la tasa de mortalidad de los menores de 5 años es de 197 por cada 1.000 nacidos vivos; la tasa de mortalidad

materna, de 800 por cada 100.000 nacidos vivos, es una de las más elevadas del mundo; el país ocupa el segundo lugar en el mundo en número de personas que viven con el VIH/SIDA, pese a la reducción de la tasa de prevalencia nacional a un 4,4%; se ha avanzado poco desde 1990 en el acceso al agua potable y al saneamiento; y la alta proporción de gas quemado (un 40%) en los yacimientos o en las fábricas de procesamiento impone gastos económicos, sociales y ambientales considerables. Estos problemas se ven exacerbados por disparidades importantes entre los géneros y las regiones [<http://www.nigerianstat.gov.ng/cwiq/2006/survey>]. El índice del desarrollo humano de Nigeria era del 0,448 en 2007, lo que indica que a lo largo de un período de 30 años sólo se ha mejorado lentamente.

## II. Cooperación anterior y experiencia adquirida

6. El sexto programa del país (2003-2007) prestó atención especial a la buena gobernanza y los derechos humanos, la reducción de la pobreza, la energía y el medio ambiente y al VIH/SIDA, y tuvo como temas intersectoriales el género y las tecnologías de la información y las comunicaciones. Con la asistencia del PNUD se sentaron las bases para un enfoque que abarca todo el ciclo electoral, apoyado firmemente por un fondo colectivo de donantes; mejoraron las perspectivas para que las Naciones Unidas y los donantes reiniciaran actividades en el Delta del Níger; se trabajó en las cuestiones fundamentales de la gobernanza local; se pusieron a prueba instrumentos propuestos en materia de gobernanza democrática, evaluación de las necesidades y política fiscal; se formularon políticas nacionales sobre microfinanzas y empresas pequeñas y medianas; se mejoró la capacidad de determinadas instituciones locales de microfinanzas; se formularon políticas relativas a la gestión sostenible de los recursos naturales y se ejecutaron proyectos experimentales sobre energía renovable y el control de las sustancias que agotan la capa de ozono; y se preparó la primera serie de planes estratégicos nacionales y provinciales para combatir el VIH/SIDA. Además, el PNUD ha demostrado su capacidad para gestionar operaciones complejas en gran escala, en particular utilizando una subvención de 135 millones de dólares de la Unión Europea y 16 millones de dólares del gobierno federal para realizar el censo nacional en 2006-2007.

7. La conclusión principal es que la función que el PNUD desempeña con más eficacia es la de catalizador de la reforma política e institucional, especialmente en ámbitos delicados en que otros asociados tropiezan con dificultades o no pueden intervenir. Entre esas posibles intervenciones estaría apoyar el afianzamiento de la democracia; hacer más por resolver la crisis en el Delta del Níger; encarar las desigualdades entre los géneros; adoptar un enfoque más sistemático en relación con la evaluación de la capacidad, la planificación y la evaluación; crear capacidad técnica sólida en la oficina en el país; y mejorar la eficiencia operacional. Un estudio independiente sobre la ventaja comparativa de las Naciones Unidas en Nigeria (2007) indica que sus puntos fuertes son la promoción y asistencia a la reforma social y económica, la gobernanza, los derechos humanos, la igualdad entre los géneros, la creación de alianzas y el desarrollo de capacidades.

### III. Programa propuesto

8. El primer objetivo estratégico del séptimo programa del país es el cumplimiento del Programa de siete puntos del gobierno, en que figuran sus prioridades de desarrollo. Entre éstas cabe mencionar el crecimiento en el sector no petrolero; el mejoramiento de la infraestructura; el desarrollo del capital humano; la seguridad; la reforma legislativa y electoral; la lucha contra la corrupción y el mejoramiento de la gobernanza; el desarrollo regional (que incluye el Delta del Níger y el medio ambiente); y las cuestiones intersectoriales como el género y el VIH/SIDA. En la revisión que se está haciendo actualmente del documento *NEEDS2* se incorporará el Programa de siete puntos, y en el documento *2020/20*, también en preparación, se definirá la visión estratégica a más largo plazo para convertir a Nigeria en una de las 20 economías más grandes del mundo para 2020.

9. Otro centro de atención es la dirección estratégica del proyecto de MANUD, que tiene que ver con el mejoramiento de la gobernanza —especialmente mediante políticas, presupuestos e instituciones que lo hagan posible— en cuatro áreas: a) gobernanza y rendición de cuentas; b) productividad y empleo; c) prestación de servicios sociales; y d) crisis y conflictos. En cada una de ellas se adoptará un enfoque basado en los derechos para superar los principales impedimentos institucionales, promover la participación activa de los ciudadanos a fin de que hagan respetar sus derechos y ayudar a Nigeria a que aproveche sus oportunidades y cumpla con sus obligaciones en el plano mundial.

10. Un último centro de atención es la estrategia regional del PNUD para África —desarrollo de la capacidad para promover la rendición de cuentas y un crecimiento que favorezca a los pobres— estrategia en la que se hace hincapié en la importancia del gasto público, los marcos reglamentarios y el comportamiento y en los sistemas de información y las competencias necesarias para asegurar la rendición de cuentas.

11. El propósito general del séptimo programa del país será contribuir al objetivo a largo plazo de transformar a Nigeria en un Estado que tenga una visión nacional incluyente del desarrollo, rinda cuentas de la utilización de sus recursos, administre las instituciones públicas con eficacia y promueva el respeto del estado de derecho. Este Estado en transformación estaría en condiciones de promover seis cambios interrelacionados, a saber: a) canalizar los recursos públicos hacia prioridades de desarrollo a mediano y largo plazo, b) forjar condiciones para la instauración de un sistema democrático basado en una participación activa de los ciudadanos, c) asegurar una reorientación de los valores para promover normas que sustenten una sociedad basada en las reglas y respetuosa de las leyes, d) con el impulso de la empresa privada, desarrollar otros sectores de la economía aparte del petrolero, e) ser un eficaz custodio de los recursos humanos y naturales de Nigeria y f) solucionar la crisis en el Delta del Níger.

12. Se procurará alcanzar el objetivo estratégico mediante cuatro componentes del programa. Cada uno de ellos aplicará también la estrategia de igualdad entre los géneros (2008-2011) del PNUD, tarea en que recibirá evaluaciones y orientación de auditorías de género independientes.

## **A. Gobernanza económica: asignar prioridad a los recursos para el desarrollo**

13. Se han previsto cuatro esferas de asistencia en los planos federal y provincial, en cada una de las cuales se tienen en cuenta las implicaciones de las disparidades de ingresos, de género y geográficas: a) planificación del desarrollo, a fin de contribuir a establecer hojas de ruta transparentes en materia de política y gasto que integren actividades en todos los sectores e incorporen herramientas para la adopción de decisiones a partir de datos empíricos (análisis de la pobreza, evaluación de las necesidades y elaboración de modelos macroeconómicos); b) política fiscal, especialmente en el plano provincial, con atención especial a la asignación geográfica óptima de los recursos y a las técnicas y los conocimientos especializados necesarios para la aplicación de las reglas tributarias; c) supervisión, sobre la base de encuestas institucionalizadas y mejoras en el almacenamiento, el análisis y la difusión de los datos; y d) coordinación de la ayuda, prestando especial atención a la gestión de la información y al apoyo técnico para que el país dirija la creación de los marcos e instrumentos de coordinación.

## **B. Gobernanza política: rendición de cuentas y supervisión de la gestión de los recursos**

14. Hay cuatro esferas de asistencia en los planos federal y provincial: a) reforma electoral, adoptando un enfoque que abarca todo el ciclo electoral y procurando el afianzamiento de la democracia en particular mediante el buen funcionamiento de los partidos políticos y la participación de la mujer, b) integridad en el uso de los recursos públicos, manteniendo los esfuerzos encaminados a mejorar la capacidad de las instituciones federales existentes en materia de garantías procesales y responsabilidad financiera, al tiempo que se amplían las buenas prácticas al plano provincial; c) aplicación de un enfoque sectorial al desarrollo de la sociedad civil que procure establecer un entorno de políticas y disposiciones legislativas propicias, que aplique el enfoque y las técnicas del capital de riesgo al desarrollo institucional, incluido el de organizaciones de la sociedad civil dirigidas y gestionadas por mujeres para el beneficio de mujeres, que aliente el diálogo con el gobierno, y que induzca a centrar las campañas políticas en temas de importancia, como los objetivos de desarrollo del Milenio y las disparidades de género en relación con su consecución; y d) gobernanza local, a fin de fortalecer la rendición de cuentas al nivel de la base, conectando entre sí las provincias, las administraciones locales y las comunidades para prestar los servicios esenciales mediante procedimientos incluyentes de consulta, planificación, ejecución, seguimiento y supervisión. La inclusión de los pobres, tanto mujeres como hombres, será de especial interés para el PNUD.

## **C. Desarrollo: crecimiento de la base de recursos no petroleros**

15. Para potenciar el crecimiento en el sector “real” (no petrolero), se prevé actuar en dos ámbitos: a) la promoción de mercados que beneficien a los pobres y propicien su participación, haciendo especial hincapié en las mujeres empresarias y en la generación de empleo, para lo cual se analizarán los problemas que impiden el desarrollo de las empresas pequeñas y medianas que pueden añadir valor, generar

empleo y ampliar las exportaciones de productos no petroleros; y b) búsqueda de soluciones a las deficiencias críticas del suministro de energía mediante un examen de las posibilidades de intensificar el uso de tecnologías no contaminantes basadas en las fuentes de energía renovables.

#### **D. Sostenibilidad y gestión de los riesgos: protección de la base de recursos**

16. Las competencias del PNUD pueden aprovecharse de manera óptima en cuatro esferas de actividad: a) prevención y gestión del conflicto y consolidación de la paz en el Delta del Níger, ayudando a hacer frente a algunos de los problemas inmediatos de la recuperación (como el desarrollo local y el empleo de los jóvenes), pero pasando rápidamente a otros componentes del programa del país basados en el desarrollo; en ambos casos se atenderá a las disparidades (geográficas y debidas a la etnia y el género); b) gobernanza del medio ambiente, especialmente el marco normativo para la ordenación de los recursos naturales en relación con las industrias extractivas; c) análisis, planificación y ensayo de proyectos —como los relativos al Fondo del carbono para el logro de los objetivos de desarrollo del Milenio y el mecanismo para un desarrollo limpio— destinados a aliviar los efectos del cambio climático; y d) respuesta frente al VIH/SIDA y otras epidemias posibles, mediante la vigilancia, el análisis de las repercusiones, la elaboración de planes estratégicos y para imprevistos y actividades de coordinación y respuesta dirigidas por el país y que tengan en cuenta la perspectiva de género.

### **IV. Gestión, supervisión y evaluación del programa**

17. Aprovechando la experiencia adquirida, el PNUD ha realizado los siguientes cambios en la gestión del programa: a) disminuyó la participación en el programa del país de 18 provincias y 25 organismos federales de ejecución a 10 provincias y 10 organismos, a reserva de la aprobación del gobierno; b) reestructuró el programa del país en torno a grandes proyectos dentro de los cuatro programas mencionados anteriormente; c) procuró mejorar la gestión de los conocimientos en determinadas esferas para prestar asistencia a las instituciones nacionales; d) aplicó al programa un conjunto actualizado de instrumentos como evaluaciones y auditorías de género, análisis de las partes interesadas y evaluaciones y diagnósticos de las capacidades; e) recalibró la ejecución nacional en el contexto del método armonizado para las transferencias en efectivo, utilizando la ejecución directa sólo estratégicamente; y f) aumentó la eficiencia y la eficacia de las oficinas con mejoras continuas en los procesos institucionales, afianzando la competencia técnica en esferas determinadas.

18. El PNUD aplicará una estrategia de alianzas y movilización de recursos adecuada al tamaño y la complejidad de Nigeria, que hacen necesario que los asociados para el desarrollo se dediquen a cuestiones similares en diferentes partes del país. Será preferible trabajar con asociados que apliquen activamente la Declaración de París sobre la eficacia de la ayuda al desarrollo dentro del marco establecido por el país. Entre las opciones está proponer una división adecuada del trabajo, que posiblemente entrañe la asignación de cuestiones y zonas geográficas específicas a determinadas organizaciones coordinadoras, y una mayor utilización de los mecanismos de colaboración. Una estrategia viable de asociación supondría:

en primer lugar, afianzar la cofinanciación y la colaboración con los gobiernos en los tres niveles de la estructura federal; en segundo lugar, aprovechar las posibilidades ya existentes de colaboración con asociados como el Organismo Canadiense de Desarrollo Internacional, el Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido, la Unión Europea y el Banco Mundial; en tercer lugar, utilizar programas a los que presta asistencia el PNUD como posibles “plataformas” para la colaboración y la cofinanciación, en que participen una mayor variedad de asociados como, por ejemplo, el Banco Africano de Desarrollo, en la respuesta a la situación en el Delta del Níger; en cuarto lugar, aprovechar el interés de las empresas y bancos de Nigeria por liberar los mercados en la “base de la pirámide” y por asumir su responsabilidad social; y, por último, explorar las oportunidades posibles de cooperación Sur-Sur en materia de comercio e inversión, federalismo fiscal, coordinación de la ayuda y desarrollo de la sociedad civil.

19. Por lo que respecta a la supervisión y la evaluación, el séptimo programa del país se propone dar un salto cualitativo con respecto a las prácticas anteriores, recurriendo a la integración progresiva con los sistemas nacionales y los de las Naciones Unidas y al mejoramiento de las normas técnicas. Se adoptarán medidas concretas para: aplicar mayor rigor en el diseño de los programas y los proyectos; asignar recursos a la creación de sistemas nacionales de supervisión y evaluación; garantizar que la supervisión y la evaluación de los programas tengan en cuenta las iniciativas gubernamentales y de las Naciones Unidas como las revisiones del documento *NEEDS2*, el estudio de referencia del MANUD y las evaluaciones finales y de mitad de período del MANUD (en 2012 y 2010); y aplicar cabalmente las directrices para las oficinas en los países en materia de planificación y supervisión de la labor del programa, lo que ya se está haciendo en gran medida.

## Anexo

## Cuadro de resultados y recursos para Nigeria (2009-2012)

**Resultado previsto A1 del MANUD.** La movilización de los recursos y la gestión del gasto público al nivel federal y de las provincias seleccionadas cumplen las normas reglamentarias de responsabilidad fiscal y los requisitos para el logro de las metas nacionales de desarrollo, en consonancia con el programa de siete puntos y los objetivos de desarrollo del Milenio.

<i>Componentes del programa y resultados del programa</i>	<i>Productos del programa</i>	<i>Indicadores, referencias y metas de los productos</i>	<i>Función de los asociados</i>	<i>Recursos por objetivo (en dólares EE.UU.)</i>
<p>Componente:</p> <p>1. Asignar prioridad a los recursos para el desarrollo.</p> <p>Resultados:</p> <p>1.1 Los procesos de planificación y presupuestación al nivel federal y de las provincias seleccionadas utilizan enfoques basados en datos empíricos.</p>	<p>1.1.1 Una base de datos empíricos pertinente, amplia y técnicamente sólida que fundamenta las opciones de planificación y política fiscal al nivel federal y de las provincias seleccionadas.</p>	<p>1.1.1 Herramientas y técnicas analíticas utilizadas para generar datos empíricos —evaluación de las necesidades, elaboración de modelos macroeconómicos (a nivel federal), análisis tributario y pronóstico de la recaudación fiscal y presupuestación con perspectiva de género.</p> <p><i>Referencia:</i> Primeras medidas a nivel federal y en algunas provincias.</p> <p><i>Meta:</i> Las herramientas y técnicas mencionadas se convierten en elementos estándar de la planificación del desarrollo y de la política fiscal.</p>	<p>El PNUD, el Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido, la Unión Europea, la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional y el Banco Mundial trabajan todos en la reforma institucional, en estadísticas y en la coordinación de la ayuda..</p>	<p>Recursos ordinarios: 3,80 millones</p> <p>Otros recursos: 16 millones</p> <p>Total: 19,8 millones</p>
<p>1.2 A nivel federal y de las provincias seleccionadas se dispone de datos pertinentes, oportunos y desglosados por género.</p>	<p>1.2.1 Una estrategia amplia de fomento de la capacidad de los organismos estadísticos federales y provinciales seleccionados para prestar apoyo a un programa ordinario de encuestas socio-económicas.</p>	<p>1.2.1 Frecuencia y tiempo requerido para la realización de las encuestas normalizadas de hogares por muestreo al nivel federal y de las provincias seleccionadas.</p> <p><i>Referencia:</i> Capacidad limitada; encuestas irregulares.</p> <p><i>Meta:</i> Cada dos años se lleva a cabo una encuesta socioeconómica de hogares por muestreo cuyos resultados se comunican a los cuatro meses de su realización.</p>		
<p>1.3 El gobierno está en condiciones de administrar un marco para la coordinación de la ayuda específico para el país y coherente con las prioridades nacionales y la Declaración de París.</p>	<p>1.3.1 Un sistema de gestión de la información y un servicios de asistencia técnica para prestar apoyo a la coordinación de la ayuda dirigida por el país.</p>	<p>1.3.1 Se establece una base de datos relativa a la coordinación de la ayuda en la Comisión Nacional de Planificación (CNP). La Comisión prepara análisis periódicos.</p> <p><i>Referencia:</i> En este momento no existe una base de datos central ni se elaboran informes periódicos.</p> <p><i>Meta:</i> Los datos sobre las corrientes de ayuda no tienen más de 12 meses; se publican informes anuales sobre cooperación para el desarrollo. La CNP administra las dos cosas.</p>		

**Resultado previsto A2 del MANUD.** Se logran mejoras en los tres pilares principales de la gobernanza responsable —elecciones, justicia y lucha contra la corrupción— conseguidas de conformidad en el marco del estado de derecho y en respuesta a la exigencia popular.

Componente: 2. Rendición de cuentas y supervisión en materia de gestión de los recursos	2.1.1 Reestructuración de planes y sistemas y determinación de las competencias que necesitan las comisiones electorales independientes para que las elecciones que se celebrarán en 2011 estén bien organizadas.	2.1.1 Calificaciones de las comisiones electorales independientes en las evaluaciones de la capacidad (aún por realizar).  <i>Referencia:</i> Las propias comisiones electorales independientes han identificado deficiencias importantes en materia de planificación, gestión de los recursos humanos, gestión financiera, adquisiciones y tecnologías de la información y las comunicaciones.  <i>Meta:</i> Las calificaciones obtenidas en las evaluaciones de seguimiento se ajustan a lo que se requiere para organizar elecciones libres y limpias.	El fondo colectivo de donantes para las elecciones incluirá al Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer. Es probable que la Oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito colabore en la lucha contra la corrupción. Habrá un programa sectorial para el fomento de la sociedad civil encabezado por el PNUD. La gobernanza local recibe ya apoyo de la Corporación Nacional de Petróleo de Nigeria-Shell y de las provincias de Bayelsa y Ondo.	Recursos ordinarios: 7,60 millones  Otros recursos: 27 millones  Total: 34,6 millones
Resultados: 2.1 Las comisiones electorales independientes a nivel nacional y provincial están en condiciones de desempeñar funciones esenciales para la celebración de elecciones libres y limpias.	2.2 Las medidas de lucha contra la corrupción y la reforma del régimen de adquisiciones están más integradas en la gestión del sector público (al nivel federal y de las provincias seleccionadas).	2.2.1 Se desarrollan sistemas institucionales y conocimientos especializados para establecer o fortalecer las oficinas de adquisiciones y de lucha contra la corrupción en los gobiernos federales y provinciales.	2.2.1 Proporción de provincias seleccionadas que cuentan con procedimientos y oficinas que aseguran las debidas garantías procesales.  <i>Referencia:</i> <10% de las provincias tienen oficinas que aseguran las debidas garantías procesales.  <i>Meta:</i> Todas las provincias que reciben apoyo cuentan con procedimientos y oficinas que aseguran las debidas garantías procesales.	
2.2 Las medidas de lucha contra la corrupción y la reforma del régimen de adquisiciones están más integradas en la gestión del sector público (al nivel federal y de las provincias seleccionadas).	2.3 Las organizaciones/campañas encabezadas por agentes no estatales al nivel federal y en provincias seleccionadas logran un umbral mínimo de capacidad.	2.3.1 Hay servicios de asesoramiento técnico, capital de riesgo y programas de capacitación para organizaciones de la sociedad civil, y en particular para las dirigidas y gestionadas por mujeres para las mujeres.	2.3.1 Tiempo transcurrido entre el inicio y la culminación de la asistencia del PNUD hasta lograr que las organizaciones de la sociedad civil operen en forma sostenible.  <i>Referencia:</i> No se aplica aquí, ya que es una esfera de trabajo nueva.  <i>Meta:</i> 36 meses desde el inicio hasta la salida.	

<p>2.4 El sistema de gobernanza local en administraciones locales y provincias determinadas permite mejorar la calidad y la cobertura de los servicios básicos.</p>	<p>2.4.1 Se ponen a prueba y se aplican en mayor escala iniciativas basadas en el Fondo de desarrollo local en administraciones locales y provincias determinadas.</p>	<p>2.4.1 Número y alcance de los Fondos de desarrollo local al nivel de las administraciones locales.</p> <p><i>Referencia:</i> Dos en 2008, centrados en infraestructura y servicios limitados en las esferas social y económica.</p> <p><i>Meta:</i> Para 2012, entre 25 y 30 de estos Fondos cubren salud básica y saneamiento, educación e infraestructura y servicios productivos (por ejemplo, irrigación, carreteras rurales).</p>
---	--	---

**Resultado previsto B2 del MANUD.** Agentes organizados piden una prestación equitativa de servicios para lograr el crecimiento y el empleo en los mercados rurales y la hacen posible.

**Resultado previsto B3 del MANUD.** Políticas e inversiones propicias para el comercio y la inversión estimulan actividades comerciales de la economía rural que son competitivas en los mercados nacionales, regionales e internacionales.

<p>Componente:</p> <p>3. Crecimiento de la base de recursos no petroleros</p> <p>Resultados:</p> <p>3.1 Políticas y marcos reglamentarios comerciales y de inversión propician la producción de valor agregado y la generación de empleo en los sectores agrícola, agroindustrial y extractivo.</p>	<p>3.1.1 Organizaciones seleccionadas del sector privado cuentan con los conocimientos especializados de gestión y el capital necesarios para prestar servicios esenciales de mediación en el mercado en subsectores y categorías de productos determinados (incluidos los dirigidos específicamente a las mujeres empresarias y a las personas que buscan empleo).</p>	<p>3.1.1 Número de operaciones de organizaciones/asociaciones del sector privado que prestan servicios de mediación en el mercado (desarrollo empresarial, transferencia de tecnología, desarrollo y comercialización de productos, crédito, actividades de promoción).</p> <p><i>Referencia:</i> Existen muy pocas organizaciones/asociaciones para impulsar las exportaciones de productos no petroleros de valor agregado.</p> <p><i>Meta:</i> Un grupo básico de asociaciones y redes de productos y acreedores desempeña funciones de mediación en el mercado en subsectores y categorías de productos determinados (aún no se ha definido los criterios para determinar lo que es “básico”).</p>	<p>Banco Africano de Desarrollo, Departamento de Desarrollo Internacional del Reino Unido, Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación, Corporación Financiera Internacional, Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial</p>	<p>Recursos ordinarios: 5,07 millones</p> <p>Otros recursos: 15 millones</p> <p>Total: 20,07 millones</p>
---	---	--	---	---

**Resultado previsto D1 del MANUD.** El gobierno federal y provincias seleccionadas del Delta del Níger están en condiciones de garantizar una política participativa y un entorno institucional propicios para la paz sostenida y el desarrollo equitativo.

Componente:	4.1.1 Funciona un servicio de asesoramiento técnico para provincias seleccionadas del Delta del Níger que desarrolla sistemas y conocimientos especializados para la planificación, la presupuestación (incluida la presupuestación con perspectiva de género) y la supervisión.	4.1.1 Se preparan productos analíticos esenciales para apoyar el proceso de planificación en el Delta.  <i>Referencia:</i> Escasez general de datos y estudios relativos a la planificación  <i>Meta:</i> En provincias seleccionadas se dispone de evaluaciones de las necesidades, análisis de la pobreza y estudios de presupuestación fiscal y con perspectiva de género	PNUD, en colaboración con Democratic People's Alliance, el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, y organizaciones donantes de las Naciones Unidas. Para el VIH/SIDA han surgido oportunidades de creación de capacidad para acceder al Fondo Mundial. Es muy probable un programa conjunto de las Naciones Unidas.	Recursos ordinarios: 8,87 millones  Otros recursos: 53 millones  Total: 61,87 millones
4. Protección de la base de recursos	4.1.1 Funciona un servicio de asesoramiento técnico para provincias seleccionadas del Delta del Níger que desarrolla sistemas y conocimientos especializados para la planificación, la presupuestación (incluida la presupuestación con perspectiva de género) y la supervisión.	4.1.1 Se preparan productos analíticos esenciales para apoyar el proceso de planificación en el Delta.  <i>Referencia:</i> Escasez general de datos y estudios relativos a la planificación  <i>Meta:</i> En provincias seleccionadas se dispone de evaluaciones de las necesidades, análisis de la pobreza y estudios de presupuestación fiscal y con perspectiva de género	PNUD, en colaboración con Democratic People's Alliance, el Departamento de Asuntos Económicos y Sociales, y organizaciones donantes de las Naciones Unidas. Para el VIH/SIDA han surgido oportunidades de creación de capacidad para acceder al Fondo Mundial. Es muy probable un programa conjunto de las Naciones Unidas.	Recursos ordinarios: 8,87 millones  Otros recursos: 53 millones  Total: 61,87 millones
Resultados:				
4.1 Órganos federales competentes y provincias seleccionadas del Delta del Níger diseñan y aplican políticas y planes integrados de desarrollo que tratan de resolver las disparidades esenciales (geográficas, étnicas y de género)				
4.2 Organismos ambientales a nivel y en provincias seleccionadas establecen y gestionan un marco integrado para la gobernanza ambiental.	4.2.1 Propuestas sobre políticas y programas de gestión y desarrollo del cambio institucional establecidos para gestionar medidas coercitivas transparentes y dignas de crédito.	4.2.1 Procedimientos normativos transparentes y detallados sustentan las medidas coercitivas relativas al medio ambiente.  <i>Referencia:</i> No hay claridad suficiente acerca del fundamento y la gestión de las medidas coercitivas.  <i>Meta:</i> Se han elaborado reglas, procedimientos y técnicas de evaluación con el fin de que las medidas normativas sean eficaces y justas.		
4.3 Órganos federales/provinciales utilizan enfoques basados en datos empíricos para formular, aplicar y coordinar políticas y planes con perspectiva de género para prevenir/mitigar el SIDA y otras epidemias.	4.3.1 Se dispone de análisis y conocimientos especializados en los órganos de planificación y las organizaciones de coordinación para integrar el VIH/SIDA en planes y presupuestos de desarrollo y para imprevistos en que se tiene en cuenta la perspectiva de género.	4.3.2 Proporción de provincias y administraciones locales seleccionadas que incorporan el VIH/SIDA en sus planes y presupuestos de desarrollo teniendo en cuenta la perspectiva de género (medidos en relación con criterios transparentes).  <i>Referencia:</i> Menos del 10% (aún por confirmar).  <i>Meta:</i> El 100%.		