



UN PAPER  
MAY 17 1989  
UN/SA COLLECTION

Distr.  
GENERAL  
  
A/44/233  
25 April 1989  
ARABIC  
ORIGINAL: ENGLISH

الدورة الرابعة والأربعين  
البند ١٣٦ من القائمة الأولية\*

### تخطيط البرامج

الرصد والتقييم ومعلومات الادارة

تقرير الأمين العام

### المحتويات

الفقرات	الصفحة	
٢	٤-١	أولا - مقدمة .....
٢	١٩-٥	شانيا - التقييم .....
٢	١٤-٥	آلفا - تعزيز وظيفة التقييم بما في ذلك التقييم الذاتي
٧	١٦-١٥	باء - التدريب .....
٧	١٧	جيم - صقل المنهجيات .....
٨	١٩-١٨	DAL - دور الهيئات الحكومية الدولية .....
٨	٣٦-٣٠	ثالثا - الرصد والإبلاغ عن أداء البرامج .....
١١	٣١-٣٧	رابعا - معلومات الادارة .....

### المرفقات

١٤	الأول - دراسات التقييم في ٧ نيسان / ابريل ١٩٨٩ .....
٢٩	الثاني - موجز الدورة التدريبية المتعلقة بالتقييم الذاتي .....
٣١	الثالث - الجدول الزمني لتطوير التدريب في مجال التقييم الذاتي للبرامج الفنية .....
٣٣	الرابع - مثالان اقتربتهما وحدة التفتيش المشتركة لنموذج الصفحة الواحدة لإعداد التقارير عن البرامج الفرعية .....

## أولاً - مقدمة

- ١ - أكدت الجمعية العامة في قرارها ٢١ المؤرخ في ٢٩/٤/٤٣ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٨ على ضرورة تحسين وظيفتي الرصد والتقييم في الأمم المتحدة من أجل توفير التنفيذية المرتدة الكافية لوضع الخطة المتوسطة الأجل والميزانيات البرنامجية ، وللتنفيذ الفعال للبرامج ، ولتزوييد الدول الأعضاء بأساسات لاتخاذ القرارات بناء على مزيد من المعلومات .
- ٢ - وطلبت الجمعية العامة أيضا ، في القرار نفسه ، من الأمين العام أن يقدم إليها في دورتها الرابعة والأربعين ، عن طريق لجنة البرنامج والتنسيق ، تقريرا مرحليا موحدا عن الاجراءات المستخدمة استجابة للتوصيات التي قدمتها وحدة التفتيش المشترك في تقريرها (A/43/124 و A/43/Add.1) والتي اتخذتها لجنة البرنامج والتنسيق في دورتها الثامنة والعشرين<sup>(١)</sup> ، وأن يقدم جدول زمبا بشأن تنفيذ التوصيات المتعلقة بالتقييم الذاتي الواردة في تقريره عن تطبيق التقييم على تصميم البرامج وانجازها والتوجيهات المتعلقة بالسياسة العامة (A/43/179) ، وكذلك بشأن استكمال التدريب الأولي على التقييم وتوفير خدمات التقييم المركزية .
- ٣ - وكررت الجمعية العامة أيضا طلبها إلى الأمين العام بأن يقدم إلى الجهات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء المختصة التقريرين الخاصين بأداء البرامج والتقييم المتعمق ، مع استنتاجات لجنة البرنامج والتنسيق وتوصياتها بشأنهما ، بالشكل الذي اعتمده الجمعية العامة ، وذلك لضمان اجراءات المتابعة .
- ٤ - ويُقدم هذا التقرير وفقا لقرار الجمعية العامة ٢٩/٤/٤٣ ، ويبحث القضايا المطروحة في ذلك القرار في ثلاثة فروع مستقلة هي : التقييم (الفرع ثانيا) ؛ الرصد والإبلاغ عن الأداء البرنامجي (الفرع ثالثا) ؛ ومعلومات الادارة (الفرع رابعا) .

## ثانيا - التقييم

- ألف - تعزيز وظيفة التقييم بما في ذلك التقييم الذاتي
- ٥ - ان توحيد وظائف تخطيط البرامج وميزانتها ورصدها وتقديرها في مكتب تخطيط البرامج والميزانية والمالية في إدارة شؤون الادارة والتنظيم ، والإنشاء الرسمي

للنظام التقييم الذاتي في عام ١٩٨٦ ، مما اجراهان استهدفا تعزيز جملة أمور منها أهمية التقييم كاداة للادارة واتخاذ القرارات . غير أن ادراك الحكومات والامانة العامة معاً للحاجة الى تعزيز القدرة على التقييم في منظومة الامم المتحدة بأكملها جاء في وقت تعاني فيه المنظمة من أزمة مالية مما مَعَّب دعم هذا الادراك للموارد الكافية .

٦ - غير أن الالام بأساليب التقييم وممارستها من أجل تحديد ملائمة كفاءة وفعالية البرامج الفرعية ، لا سيما عن طريق التقييم الذاتي ، ازدادا في السنوات الأخيرة . وتحقق مزيد من التعزيز لوظيفة التقييم عن طريق اشتراط أن يدرج جميع دراسات البرامج جدولًا زمنياً لما سيضطلعون به من دراسات التقييم الذاتي كجزء من اقتراحاتهم المتعلقة بالميزانية البرنامجية لفترة السنتين ١٩٩٠ - ١٩٩١ . ويضم الجدول الوارد أدناه ملخصاً لما عُطته دراسات التقييم الذاتي التي أُنجزها مدراء البرامج خلال الفترة ١٩٨٦ - ١٩٨٨ والتي يعتزمون اجراءها للفترة ١٩٨٩ - ١٩٩١ وترتدى التفاصيل في المرفق الأول لهذا التقرير . وعلى أساس الجدول الزمني الوارد في المرفق الأول ، سترصد وحدة التقييم المركزية حالة دراسات التقييم الذاتي وستقدم المساعدة ، اذا لزم ذلك ، الى من يجرؤون الدراسات .

دراسات التقييم (١)

مجموع البرامج  
الفرعية التي  
تشملها تقييمات  
متعمقة منجزة  
أو مقررة  
(١٩٨٥-١٩٩٤)

القطاع	الفرعية	مجموع البرامج الفرعية التي شملتها التقييمات الذاتية (ج) (ج) (ج)	١٩٨٦-١٩٨٧	١٩٨٨-١٩٨٩	١٩٩٠-١٩٩١	مجموع البرامج الفرعية التي شملتها التقييمات الذاتية (ج) (ج) (ج)
الانسانى	القطاع السياسى والقانون	٧٤	٦	٠	١٣	١٧
قطاع الاعلام		٣	-	٢	١	٣
المشتركة الاجتماعى	القطاع الاقتصادى	٢٣٥	٥٠	٦٥	٩٨	١٠٨
المجموع	قطاع الخدمات	٦١	٧	٢	٤	٥
		٤٧٣	٦٣	٧٤	١١٦	١٣٣

المصدر : المرفق الأول .

(١) في ٧ نيسان / ابريل ١٩٨٩ .

(ب) منجزة .

(ج) مقررة .

٧ - أكدت المبادئ التوجيهية المتعلقة بالتقدير على الحاجة إلى الإبلاغ عن التنفيذ وتطبيق النتائج خلاله وعند إعداد الميزانيات البرنامجية والخطط المتوسطة الأجل . وتنفيذ هذه التطبيقات العملية في ربط التقديم بالمراحل الأخرى لعملية البرمجة . وستتيح أيضا تحسين استجابة الأمانة العامة للتوصية التي اتخذتها لجنة البرنامج والتنسيق في دورتها الشامنة والعشرين<sup>(٢)</sup> ومفادها أن نتائج التقديم ينبغي أن تيسر للجنة استخدامها لدى استعراض البرامج .

٨ - وتم أيضا حث مدراء البرامج على أن يضعوا في اعتبارهم ، لدى إعداد الخطة المتوسطة الأجل التالية ، أن الخطة ترسى الأساس لعملية التقديم التي تلي ذلك . فمثلا ، ينبغي أن تتضمن الأهداف ، بقدر الامكان ، إطارا زمنيا يمكن على أساسه قياس ما أحرز من تقدم وما تم من إنجاز والتحقق منها ، وينبغي وضع مؤشرات (معايير للنجاح) لقياس المنجزات ، وينبغي تحديد المستعملين الذين تقدم إليهم الخدمة ، وينبغي أن تكون هناك روابط واضحة بين المشاكل المعالجة والاستراتيجيات المتداولة لحلها .

٩ - غير أنه تشفي الإشارة إلى أنه ليس من الممكن دائمًا تقوية التقديمات بحيث تتوافق مع إعداد بيانات الميزانية البرنامجية ، والخطة المتوسطة الأجل وتنقيحاتها ، أو مع تقارير الأداء البرنامجي التي تعد كل سنتين . وبما أنه يتبع في كثير من الأحيان أن تنقضي فترة من الوقت قبل أن يمكن تحديد مدى بلوغ الأهداف ، فقد لا تتوفر نتائج التقديم الذاتي لأحدى فترات السنتين بحيث توضع في الاعتبار عدد إعداد تقارير الأداء البرنامجي لفترة السنتين ذاتها ، أو لدى إعداد مقترنات للميزانيات البرنامجية وتنقيحات الخطة لفترة السنتين التالية . ومن ثم يتضح أن مشاكل التقوية هي مشاكل حقيقة ، غير أنه تم حث مدراء البرامج على كفالة تطبيق النتائج في أقرب وقت ممكن ، لا سيما تلك التي تؤثر على التنفيذ والإدارة ، وكذلك إبرازها فيما بعد في المقترنات المتعلقة بالميزانية والخطة .

١٠ - وفضلا عن ذلك ، ليس من الممكن دائمًا تقديم تقييمات متعمقة للهيئات الحكومية الدولية المتخصصة ذات الصلة قبل أن تستعرضها لجنة البرنامج والتنسيق بحسب أن كثيرا من المجتمعات يعقد مرة كل سنتين .

١١ - وعلى نحو ما جاء في تقرير الأمين العام عن تطبيق نتائج التقديم على تصميم البرامج وإنجازها والتوجيهات المتعلقة بالسياسة العامة (A/43/179) ، صدرت عن

الجولة الأولى لعملية التقييم الذاتي تقارير تباين تبايناً كبيراً من حيث النهج والمضمون والبنية . وبالإضافة إلى ذلك ، فإن تنوع النشطة المشمولة في خطة الأمم المتحدة المتوسطة الأجل يجعل من الصعب أيضاً التوصل إلى نهج موحد لكل من البرامج السياسية والبرامج الاقتصادية ، وكذلك للخدمات المشتركة . وكما ذكر آنفاً أيضاً ، أصبح إجراء عملية التقييم قضية في حد ذاته .

١٢ - وستعالج وحدة التقييم المركزية كثيراً من المشاكل المذكورة أعلاه عن طريق ما يلي :

(أ) عقد دورات تدريبية (انظر الفقرتين ١٥ و ١٦ أدناه) ؛

(ب) مقل المنهجيات (انظر الفقرة ١٧ أدناه) ؛

(ج) توفير الإرشاد لمدراء البرامج الذين يجرؤون تقييم ذاتياً ؛

(د) استعراض تقارير التقييم الذاتي توكياً لجملة أفراد منها رفع تقرير كل سنتين إلى لجنة البرنامج والتنسيق والجمعية العامة عن تطبيق نتائج التقييم على تصميم البرامج وانجازها والتوجيهات المتعلقة بالسياسة العامة .

١٣ - وستستمر وحدة التقييم المركزية في إصدار "الرسالة الأخبارية عن التقييم" (Evaluation Newsletter) التي تصدر مررتين سنوياً ، وتتوفر وسيلة لنشر المعلومات عن شؤون التقييم ، مثل المفاهيم ، وقواعد البيانات ، والمؤشرات ، وما يُصادف من مشاكل ، وأمثلة للتحليلات والنتائج ، وقوائم دراسات التقييم التي صدرت والتي يجري إعدادها ، والقرارات والمقررات ذات الصلة التي تتخذها الهيئات الحكومية الدولية . كما أن المجتمعات الدورية للمعنيين بالتقييم ستؤدي أيضاً إلى تبادل الخبرات ووضع نهج موحد يمكن أن تتيح إجراء تحليلات مقارنة للبرامج المختلفة . ويجب أن يوضع في الاعتبار بالطبع أنه ينبغي تفادي التوحيد السابق لوانه أو الصارم أكثر من اللازم .

١٤ - وبالإضافة إلى ذلك ، ستستمر الوحدة في إجراء تقييمات متعمقة وإجراء استعراضات كل ثلاث سنوات (انظر الجدول الزمني الوارد في 6/1989/E.AC.51) .

### باء - التدريب

١٥ - عُقدت خلال عام ١٩٨٧ سلسلة من الدورات التوجيهية وحلقتان تدريبيتان عن انشاء نظام التقييم الذاتي . وبعد ذلك ، وضعت وحدة التقييم المركزية ، بالتعاون مع دائرة التدريب التابعة لادارة تنظيم الموارد البشرية ، برنامجاً تدريبياً عن اجراء التقييم الذاتي . ومن المقرر أن تعقد الدورة الدراسية الأولى في الأسبوع الذي يبدأ في ٢٤ نيسان/ابريل ١٩٨٩ ، وتشمل الموضوعات التالية : دورة تخطيط البرامج والميزنة والرصد والتقييم ، واعداد تصميم للدراسة المستخدمة في اجراء التقييم الذاتي ، ومصادر البيانات ووسائل جمع البيانات ، وتحليل وصياغة النتائج والتوصيات . ويرد في المرفق الثاني لهذا التقرير مخطط للدورة التدريبية المتعلقة بالتقدير الذاتي .

١٦ - أما الدورات التدريبية المقترن عقدها خلال عام ١٩٨٩ فهي تستهدف مدراء البرامج المسؤولين عن البرامج الفرعية التي أدرجوها في المرفق الأول لأغراض التقييم الذاتي . وستتخد المترتبات الازمة لتسجيل الدورة التدريبية بالفيديو و تيسيراً للتدريب خارج المقر .

### جيم - صقل المنهجيات

١٧ - ووفقاً لما أوصت به لجنة البرنامج والتنسيق في دورتها السابعة والعشرين ، ستستمر موالة المنهجيات بمزيد من الصقل ، لا سيما وسائل القياس مثل الاستبيانات والمقابلات على نحو يكفل جمع بيانات موضوعية يمكن استخلاص استنتاجات سليمة منها<sup>(٣)</sup> . وقد استخدمت دراسات التقييم الصادرة في عام ١٩٨٩ مصادر اضافية للبيانات ، وبخاصة المصادر المتوفرة في مكتبة داغ هرشولد أو عن طريقها . وفي هذا الصدد ، تعتزم وحدة التقييم المركزية امداد المكاتب التي في الميدان بالمعلومات المستمدة من قواعد البيانات التي تستخدم الحاسوبات الالكترونية والتي لا يمكن الوصول اليها إلا في المقر ، بما في ذلك قواعد البيانات الشجارية ، مثل قاعدة بيانات مواد الصحف NEXIS و "كتاف استشهادات العلوم الاجتماعية" (Social Science Citation Index) ، التي يمكن أن تستمد منها أيضاً لأغراض التقييم ، اشارات الى أنشطة الامم المتحدة واستشهادات من دراسات للامم المتحدة .

## دال - دور الهيئات الحكومية الدولية

١٨ - تتلقى هيئات الاستعراض الحكومية الدولية في القطاعين الاقتصادي والاجتماعي ، عملاً بقرار الجمعية العامة رقم ٣٤/٣٧ المؤرخ في ٢١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٢ بشأن تخطيط البرامج ، بمفهوم منتظمة مشاريع مقتراحات تتتعلق بالخطة المتوسطة الأجل والميزانيات البرنامجية لاستعراضها قبل موافقة لجنة البرنامج والتنسيق عليها . وعلاوة على ذلك ، تتلقى تلك الهيئات الحكومية الدولية أيضاً ، وفقاً لقرار الجمعية العامة رقم ٣٨/٣٩ المؤرخ في ١٨ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٤ ، مقتطفات ذات صلة من تقارير الأمين العام عن إداء برامج الأمم المتحدة عن كل فترة سنتين ، وتعليقات لجنة البرنامج والتنسيق عليها . وفضلاً عن استعراض تلك الوثائق في إطار بند جدول الأعمال المتعلق بالمسائل البرنامجية ، فإن تلك الهيئات الحكومية الدولية تستعرض أيضاً ، عندما يكون ذلك ملائماً ، الدراسات التقييمية وتعليقات لجنة البرنامج والتنسيق عليها .

١٩ - ولم تدرج الهيئات الحكومية الدولية في المجالات الخارجة عن القطاعين الاقتصادي والاجتماعي ، بصورة منتظمة ، المسائل البرنامجية في جداول أعمالها . بينما أن لجنة البرنامج والتنسيق تشير إلى أنه بالنسبة لإعداد الخطة المتوسطة الأجل التالية ، فقد تم إدراج تلك الهيئات في الجدول الزمني للمشاورات بشأن الخطة المتوسطة الأجل للفترة التي تبدأ في عام ١٩٩٣ (انظر A/43/329/Add.1) .

### ثالثاً - الرصد والإبلاغ عن إداء البرامج

٢٠ - طلبت الجمعية العامة في الفقرة ٢ من الجزء الثالث من قرارها ٣٩/٤٣ من الأمين العام أن :

"يقدم تقريراً عن الجوانب المنهجية والعملية المتعلقة بتنفيذ التوصية ١ لوحدة التفتيش المشتركة على النحو الوارد في تقريرها عن إداء ونتائج برامج الأمم المتحدة ، ومكونات استعراض الرصد والتقييم والإدارة ، مع بعض الأمثلة المحددة بالاستعانة بالنموذج الوارد في المرفق الثاني للتقرير" .

٢١ - ويرد في التوصية ١ من تقرير وحدة التفتيش المشتركة (A/43/421، الفرع أول) ما يلي :

"ينبغي أن يستعفف الأمين العام عن تقرير أداء البرامج الحالية بتقرير يحلل التقدم المحرز والنتائج المحققة إزاء الأهداف المحددة لكل برنامج فرعى من برامج الأمم المتحدة . كما ينبغي تقديم هذا التقرير في الوقت ذاته الذي تقدم فيه الميزانيات البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ، لكي يمل في النهاية بين معلومات 'النتائج' ومعلومات 'النوايا' على نحو ما ظلت تنشد هذه الهيئات الحكومية الدولية لوقت طويل" .

وفي الفقرة ١٣٦ من تقرير وحدة التفتيش المشتركة ورد المزيد من الشرح للتوصية الواردة أعلاه وأشار إلى أن التقرير المذكور ينبغي أن يتضمن صفحة واحدة لملخص تحليلي لكل برنامج فرعى بالاستعانة بالنموذج المشار إليه أعلاه . وي ينبغي أن يستند مضمون الملخص إلى بيانات الأداء الناتجة عن نظام التقييم الذاتي .

٢٢ - وفي تعليقاته على توصية وحدة التفتيش المشتركة ، قال الأمين العام انه يفضل أن يوضع هذا الشكل من الإبلاغ موضع الاختبار في إطار عملية التقييم الذاتي ٤ ولا (A/43/124/Add.1) ، المرفق ، الفقرة ١١) . ويرد في المرفق الرابع من هذا التقرير ملخص للمكون من صفحة واحدة الذي اقترحته وحدة التفتيش المشتركة ، وذلك لغرض التوضيح . ويستند كلا المثلين إلى نتائج التقييم الذاتي لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) حيث جرت عملية التقييم الذاتي لسنوات عديدة ، وربما تعتبر الأكثر رسوخا في الأمم المتحدة . ويتعلق المثل الأول بالفترة ١٩٨٦ - ١٩٨٧ ويتناول البرنامج الفرعى المعنون "الاحتمالات الاقتصادية للبلدان النامية" ، واحتمالات أسواق السلع الأساسية وإدارة الديون" في إطار البرنامج ١ (النقد والتمويل والتنمية) . ويتعلق المثل الثاني بالبرنامج الفرعى المعنون "تطوير الموانئ" في إطار البرنامج ٤ (النقل البحري والموانئ والنقل المتعدد الوسائل) ويفطري الفترة ١٩٨٥ - ١٩٨٦ . وكما سلاحظ ، فإن النتائج في المثل الأول ذات طبيعة متوسطة .

٢٣ - ويطلب تنفيذ التوصية ١ لوحدة التفتيش المشتركة ، من ناحية ، توافر المعلومات اللازمة في الوقت المناسب من التقييمات الذاتية الجارية ، ومن ناحية أخرى ، التقطيعية المنهجية لكل البرامج الفرعية تقريبا . وفي ضوء الحالة التي ورد وصفها في الفقرات من ٥ إلى ١٢ أعلاه تحديد مواعيد التقييمات الذاتية ، يبدو أنه من غير المحتمل أن يتم الوفاء بتلك الاحتياجات في المستقبل القريب . وفضلا عن ذلك ، يود الأمين العام أن يشير إلى ما يلي :

(ا) رغم انه يتبعن تقييم جميع البرامج الفرعية خلال فترة الخطة المتوسطة الاجل ، فيان بعض برامج فرعية فقط سيتم تقييمها خلال كل فترة سنتين لميزانية برنامجية (انظر المرفق الاول) ،

(ب) ستعكس التقييمات الذاتية التي اجريت خلال فترة سنتين محددة النتائج التي تتحقق في فترات التنفيذ السابقة وذلك بسبب الطبيعة الارتجاعية للعملية المشار إليها في الفقرة ٩ ،

(ج) تختلف تقارير التقييم الذاتي التي تم إعدادها وتقديمها الى وحدة التقييم المركزية في نهاية آذار/مارس ١٩٨٩ الى حد كبير من حيث الشهج والجودة . وقد توصل العديد من مديرى البرامج الى توصيات من أجل تحسين أداء البرامج ، ولكنهم وجدوا صعوبات عادة في عرض ما توصلوا اليه من نتائج تتحقق من أجل بلوغ أهداف البرنامج الفرعى . ولذلك يلزم الامر اجراء تحسينات في سياغة أهداف واستراتيجيات البرنامج الفرعى ، وكذلك المزيد من التدريب في مجال التقييم الذاتي ،

(د) وفي أمثلة عديدة ، غطت عمليات التقييم الذاتي فترة زمنية تداخلت فيها فترتان تتكون كل منها من سنتين ، وذلك لأن تنفيذ انشطة عديدة يمتد الى ما بعد فترة السنتين لدوره الميزانية ،

(هـ) يعتبر التقييم الذاتي في الوقت الحالي عملية يجريها مدير و البرنامج أساسا لاستخدامهم الخاص ، وينبغي أن يستمر هذا الوضع خلال مرحلة التطوير .

٢٤ - وعلى الرغم من القيود المذكورة أعلاه ، يمكن وضع ترتيبات ، إذا قررت اللجنة ذلك ، لتقديم ملخصات تحليلية تتتفق مع الخطوط المعروضة في المرفق الرابع ، بوصفها معلومات اضافية لتقرير أداء البرنامج لفترة السنتين ١٩٩٠ - ١٩٩١ . وتنبغي الإشارة في هذا الشأن الى أن عدد الملخصات التحليلية سيقتصر على البرامج الفرعية التي يتتوفر بصفتها تقرير تقييم ذاتي حديث .

٢٥ - وفي الوقت الحالي ، قد يبدو من المناسب الإبقاء على الممارسة الحالية للإبلاغ عن أداء البرامج . وتمثل المعلومات الكمية ، التي توفرها الممارسة الحالية ، الصورة العامة الوحيدة لحالة التنفيذ والتغيرات البرنامجية خلال أي فترة سنتين محددة ، وتشكل متابعة لعملية اتخاذ القرارات للدول الأعضاء التي تؤثر على البرنامج

خلال فترة الستين . وتعتبر هذه المعلومات شرطاً أساسياً للتفهم الأفضل للتقدم الذي أحرز والنتائج التي تحقق في إطار أي برنامج معين .

٢٦ - ويدرك الأمين العام أن المعلومات الكمية المقدمة لم تعرّض على الدوام صورة واضحة لحالة تنفيذ البرامج ، وبصفة خاصة فيما يتعلق بالتعديلات والإضافات التي جرت خلال التنفيذ . ولذلك فإن الجهود الرامية إلى مقلّ منهاج رصد أداء البرامج مستمرة ، كما أوصت بذلك أيضاً لجنة البرنامج والتنسيق في دورتها الشامنة (٤) والعشرين . وفي نفس الوقت ، يجري استكشاف الطرق والسبل الكفيلة بتحسين مضمون عملية الإبلاغ الحالية عن أداء البرامج ، بما في ذلك تقديم المزيد من المعلومات التحليلية . وستظهر النتائج الأولى لهذه الجهود الجارية في تقرير أداء البرامج الذي يغطي فترة الستين ١٩٨٨ - ١٩٨٩ .

#### رابعاً - معلومات الادارة

٢٧ - في الفقرة ٤ من الجزء الثالث من القرار ٢١٩/٤٣ ، طلبت الجمعية العامة من الأمين العام أن يقدم مقترنات محددة عن كيفية تنفيذ التوصية ٣ لوحدة التفتيش المشتركة (انظر ١٢٤/A/43 ، الفرع ١ولا) "في الظروف الحالية" . وفي هذه التوصية ، اقترنحت وحدة التفتيش المشتركة أن تنظر اللجنة الاستشارية لشؤون الادارة والميزانية واللجنة الخامسة ولجنة المؤتمرات في أن تطلب من الأمانة العامة تقريراً استعراضياً سنوياً متعمقاً عن إجراءات ونتائج التحسينات في الادارة في مجال منتدى من مجالات الدعم الاداري أو خدمة المؤتمرات .

٢٨ - وفيما يتعلق بالإبلاغ عن إجراءات التحسينات في الادارة ونتائج الدعم الاداري ، فإن إنشاء نظام متكامل للمعلومات الادارية (انظر الفقرة ٣٠ أدناه) ، سيسهل هذا الإبلاغ .

٢٩ - وفيما يتعلق بالإبلاغ عن خدمات المؤتمرات ، تم تكليف لجنة المؤتمرات ، وفقاً لقرار الجمعية العامة ٢٢٢/٤٣ باء المؤرخ في ٢١ كانون الأول/ديسمبر ١٩٨٨ ، "بإسناده المشورة إلى الجمعية العامة بشأن جميع المسائل المتعلقة بتنظيم المؤتمرات في الأمم المتحدة" . وفي هذا الصدد ، يمكن للجنة أن تطلب من الأمانة العامة إعداد تقارير عن جميع جوانب خدمات المؤتمرات ، بما في ذلك إجراءات التحسينات في الادارة ، المتخصصة في هذا الشأن . وقد أجريت هذه الاستعراضات بالفعل في إطار استعراض اللجنة لمشروع الخطة المتوسطة الأجل وتقارير الأداء النهائية للميزانية المتعلقة ببرنامج خدمات

المؤتمرات . وعلاوة على ذلك ، بحثت اللجنة التقارير المتعمقة الأخرى عن الجوانب وأ المجالات المحددة لخدمات المؤتمرات وستستمر في بحثها . وتوضيحاً لذلك ، ستقوم اللجنة في دورتها لعام ١٩٨٩ بمناقشة تقرير أداء البرامج لفترة السنين ١٩٨٦ - ١٩٨٧ لإدارة شؤون المؤتمرات ومشروع الخطة المتوسطة الأجل للإدارة للفترة ١٩٩٢ - ١٩٩٧ ، وستسمع إلى تقارير مرحلية شفوية عن تطبيق التكنولوجيا الجديدة على خدمات المؤتمرات وعن إمكانية التخطيط والتنسيق المركزيين لجميع الجوانب التنظيمية لخدمة المؤتمرات . وسيتم إيلاء اهتمام أكبر للتقارير المكتوبة عن تلك المواضيع التي ستقدم إلى لجنة المؤتمرات في دورة عام ١٩٩٠ .

٣٠ - وفي الفقرة ٥ من الجزء الثالث من القرار ٢١٩/٤٣ ، أحاطت الجمعية العامة علماً بالتوصية ٤ لوحدة التفتيش المشتركة (انظر A/43/124 ، الفرع ١٥) بشأن إيجاد نظام معلومات إدارية يعمل بالحاسبة الالكترونية ويجمع بين معلومات الأداء والمعلومات المالية ، وأيدت آراء الأمين العام بشأنها (انظر A/43/124/Add.1 ، المرفق ، الفقرة ١٤) . وقال الأمين العام إن هذه المسألة ستوضع في الاعتبار ، وسوف تحظى بما تستحق من الاهتمام في سياق تطوير النظام المتكامل للمعلومات الإدارية . وقد وافقت الجمعية العامة في الجزء الثاني عشر من قرارها ٢١٧/٤٣ المؤرخ في ٢١ كانون الأول / ديسمبر ١٩٨٨ على خطة إنشاء نظام متكامل للمعلومات الإدارية في إدارة شؤون الادارة والتنظيم ، كما وردت في الوثيقة A/C.5/43/24 ، وستنفذ خلال فترة الثلاث سنوات ونصف المقبلة .

٣١ - وتنبغي الإشارة أيضاً إلى أنه منذ عام ١٩٨٧ قام الأمين العام بالإبلاغ على نطاق واسع عن إجراءات التحسينات في الإدارة وذلك في تقاريره السنوية عن تنفيذ قرار الجمعية العامة ٢١٣/٤١ ، المؤرخ في ١٩ كانون الأول / ديسمبر ١٩٨٦ ، بشأن توصية فريق الخبراء الحكومي الدولي الرفيع المستوى لاستعراض كفاءة الأداء الإداري والمالي للأمم المتحدة<sup>(٥)</sup> . وسيقدم التقرير الأخير للأمين العام بشأن تنفيذ هذا القرار إلى الجمعية العامة في دورتها الرابعة والأربعين .

الحواشى

- (١) انظر الوثائق الرسمية للجمعية العامة ، الدورة الثالثة والأربعون ، الملحق رقم ١٦ (A/42/16) .
- (٢) المرجع نفسه ، الملحق رقم ١٦ (A/43/16) ، الجزء الاول ، الفقرة ٨٧ .
- (٣) المرجع نفسه ، الدورة الثانية والأربعون ، الملحق رقم ١٦ (A/43/16) ، الجزء الاول ، الفقرة ٣٣٥ .
- (٤) المرجع نفسه ، الدورة الثالثة والأربعون ، الملحق رقم ١٦ (A/43/16) ، الجزء الاول ، الفقرات من ١٩ الى ٢٨ .
- (٥) المرجع نفسه ، الدورة الحادية والأربعون ، الملحق رقم ٤٩ (A/41/49) .

المرفق الأول

دراسات التقييم في ٧ نيسان / أبريل ١٩٨٩

المرفق الأول (شأب)  
الخطة المتوسطة الأجل بباب الميزانية الفرعية

البرامح الرئيسي	رقم وعنوان برنامج	التقييمات الذاتية									
		القيمة المدققة	المراجعة	متكللة	متكررة	١٩٨٨	١٩٨٧	١٩٨٦	١٩٨٩ - ١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٩١ - ١٩٩٢
٦ - حقوق الإنسان	١ - مركز حقوق الإنسان	٢٢	البرامج	٤	٤	٤	٤	٣	٣	٣	٣
٧ - المراقبة الدولية	١ - هيئة المخدرات للمخدرات	٢٠	باء	-	-	-	-	-	-	-	-
	٢ - امامة الهيئة الدولية لمراقبة المخدرات	٣٠	Gim	٤	٤	٤	٤	٣	٣	٣	٣
	٨ - الحماية والمساعدة الدولية للاجئين	٢١	الدولية للاجئين	٧	-	-	-	-	-	-	-
	٩ - وكالة الأمم المتحدة لإلحاد وتشيل اللاجئين والفلسطينيين في الشرق الأدنى	٢	الدولية للاجئين	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣
	١٠ - المجموعة السياسية والقانونية والاسانية	٧٤	الجماعات السياسية والقانونية والاسانية	١١	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣
١١ - الإعلام	١ - الإعلام	٣٧	ـ	-	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢
	٢ - قنوات التسويق والإعلامية	٥	ـ	-	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣
	٣ - التعاون والتضامن الدولي	١٣	ـ	-	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣
	٤ - التعاون والتضامن الدولي	١	ـ	-	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣
١٢ - البرامج	٦ - البرامج الفرعية	٦	ـ	-	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦
١٣ - البرامج	٥ - البرامج الفرعية	٥	ـ	-	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥
١٤ - البرامج	٤ - البرامج الفرعية	٤	ـ	-	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤
١٥ - البرامج	٣ - البرامج الفرعية	٣	ـ	-	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣
١٦ - البرامج	٢ - البرامج الفرعية	٢	ـ	-	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢
١٧ - البرامج	١ - البرامج الفرعية	١	ـ	-	١	١	١	١	١	١	١

(يتحل)  
.../...

المرفق الأول (تابع)

البرogram الرئيسي	الخطة المتوسطة الأجل بباب الميرادية الفرعية	رقم وعنوان برنامج	مجموع البرامج	التقييمات الذاتية	التقييمات المتصدقة/ المستوفيات التي تجرب كل ثلاثة سنوات (المستكملة أو المقررة) في الفترة 1990-1996
البراماج الإقليمية	٢ - قضايا التنمية وسياساتها في أمريكا اللاتينية والجنوبية الاتصالية لافريقيا)	١٣	٨	١٩٩٣ - ١٩٨٩	١٩٩٣ - ١٩٨٩ البراماج الفرعى ١ البراماج الفرعى ١ و٦ و٥ و٧ البراماج الفرعى ١ و٢ و٦ و٧
٤ - قضايا التنمية وسياساتها في أوروبا (النجمة الاقتصادية لأوروبا) ١٠	٥ - قضايا التنمية وسياساتها في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (النجمة الاقتصادية لافريقيا والاجتماعية لافريقيا آسيا)	١٤	٦	-	البراماج الفرعى ١
٦ - قضايا التنمية وسياساتها في ترس آسيا (النجمة الاقتصادية والاجتماعية لافريقيا آسيا)	٧ - قضايا التنمية وسياساتها في آسيا والمحيط الهادئ (النجمة الاقتصادية والاجتماعية لافريقيا آسيا والمحيط الهادئ)	١١	٣	٢٠٠٣ البراماج الفرعى ١ البراماج الفرعى ٢ البراماج الفرعى ٣	٢٠٠٣ البراماج الفرعى ٢ البراماج الفرعى ٣ البراماج الفرعى ٤
٦ الد	٢ - الطاقة (إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية الدولية)	١٢	٥	-	٢٠٠٣ البراماج الفرعى ٢ البراماج الفرعى ٣ البراماج الفرعى ٤
٢ - الطاقة (إدارة الشؤون التقنية للبرامج الإقليمية) ٧	١٣	١	-	البراماج الفرعى ١	البراماج الفرعى ١ و٢
١١ - الطاقة	البراماجان المركزيان ١ - الطاقة ( إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية الدولية)	٦	-	البراماجان ١ و٢	

المرفق الأول (تابع)

البرنامج الرئيسي	النقطة المتوسطة الأولى بحسب الميزانية الفرعية	رقم وعنوان برنامج	مجموع البرامج	التنقيمات الذاتية						التحقيقات المتممقة/ الاستعراضات التي تم تجربة كل ثلاثة سنوات (المستكملة أو المقدرة في المذكرة ١٩٨٥-١٩٨٠) في المذكرة ١٩٩٦		
				١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٩٢	١٩٩٣	١٩٩٤	
٤ - قضايا الطلاق/ الجنة الاقتصادية لأوروبا	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١٠
٥ - قضايا الطلاق/ الجنة الاقتصادية ل أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١٢
٦ - قضايا الطلاق/ الجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١٤
٧ - قضايا الطلاق/ الجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١١
٨ - البرنامج العالمي (برنامج الأمم المتحدة للبيئة)	٢	٣	٢	٣	٢	٣	٢	٣	٢	٣	٢	١٠
٩ - البرنامج العالمي (برنامج الأمم المتحدة للبيئة)	٣	٢	٣	٢	٣	٢	٣	٢	٣	٢	٣	١٨
١٠ - البرنامج الفرعي ٦ البرنامجان البرنامج الفرعي ٥ البرنامج الفرعي ٨ و ٩	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١٠
١١ - البرنامج الفرعي ١	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١
١٢ - البرنامج المركزي (البلدية والزراعة)	١	٢	١	٢	١	٢	١	٢	١	٢	١	١
١٣ - البرنامج المركزي (البلدية والزراعة)	٢	١	٢	١	٢	١	٢	١	٢	١	٢	٢
١٤ - البرنامج المركزي (البلدية والزراعة)	٣	٢	٣	٢	٣	٢	٣	٢	٣	٢	٣	٣
١٥ - البرنامج المركزي (البلدية والزراعة)	٤	٣	٤	٣	٤	٣	٤	٣	٤	٣	٤	٤
١٦ - البرنامج المركزي (البلدية والزراعة)	٥	٤	٥	٤	٥	٤	٥	٤	٥	٤	٥	٥
١٧ - البرنامج المركزي (البلدية والزراعة)	٦	٥	٦	٥	٦	٥	٦	٥	٦	٥	٦	٦
١٨ - البرنامج المركزي (البلدية والزراعة)	٧	٦	٧	٦	٧	٦	٧	٦	٧	٦	٧	٧

المرفق الأول (تابع)

التبقيمات الذاتية		التبقيمات الذاتية		مجموع		رقم وعنوان برنامج		الخطة المتوسطة الجمل بباب الميزانية الفرعية		البرنامج الرئيسي	
الاستمرارات التس	تجري كل ثلاثة سنوات	١٩٩٠ - ١٩٩١	١٩٨٩ - ١٩٨٨	١٩٨٧ - ١٩٨٦	١٩٨٥ - ١٩٨٤	البرامج	مستكملاً	مستكملاً	مستكملاً	البرامج الفرعية	الخطة المتوسطة الجمل بباب الميزانية الفرعية
٢	٢	٢	٢	-	-	٢	٢	-	-	٢	البرограм الفرعى ١ البرنامج الفرعى ٢ البرنامج الفرعى ٣
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	١	البرogram الفرعى ١ البرنامج الفرعى ٢ البرنامج الفرعى ٣
٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	٣	البرogram الفرعى ١ البرنامج الفرعى ٢ البرنامج الفرعى ٣
٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	٤	البرogram الفرعى ١ البرنامج الفرعى ٢ البرنامج الفرعى ٣
٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	البرogram الفرعى ١ البرنامج الفرعى ٢ البرنامج الفرعى ٣
البرامج الفرعية											
الاقتصادية والزراعة											
في أمريكا											
البلد											
الاقتصادية											
لأمريكا											
١٣											
٢ - الاقتصادية والزراعة											
في أوروبا (المجنة											
الاقتصادية لأوروبا)											
١٠											
٤ - الاقتصادية والزراعة											
في أمريكا											
البلد											
الاقتصادية											
البلد الكاريبي											
١٢											
٢ - الاقتصادية والزراعة											
في أوروبا (المجنة											
الاقتصادية											
البلد الكاريبي											
١٤											
٥ - الاقتصادية والزراعة											
في غرب آسيا											
البلد											
الاقتصادية											
البلد الكاريبي											
١٣											
٦ - الاقتصادية والزراعة											
في آسيا والمحيط											
البلد											
الاقتصادية											
البلد الكاريبي											
١٤											
٧ - الاقتصادية والزراعة											
في آسيا والمحيط											
البلد											
الاقتصادية											
البلد الكاريبي											
١٥											

البرلمان الأول (بيان)

البرلمان الرئيس	الخطوة المتوسطة الأجل بباب الميزانية الفرعية	رقم وعنوان برنامج	القيمة الذاتية مجموع البرنامج	القيمة الذاتية		القيمة المجمعة / الافتراضات التي تجري كل خمسة سنوات (المستقبلة أو المقدرة في الفترة 1985-1994)
				مقدمة	مقدمة	
١٤ - المستوطنات البشرية	البشرية (مركز العالم)	١٩٨٧ - ١٩٨٨ ملاردة	١٩٨٦ ملاردة	١٩٩٠ - ١٩٩١ ملاردة	١٩٩٢ - ١٩٩٣ ملاردة	١٤ - المستوطنات البشرية
١ - المستوطنات البشرية	البشرية (المنطقة) (النجة) (التجارة) (الاقتصادية) (الآسيوية)	١٩٩٠ - ١٩٩١ ملاردة	١٩٨٧ ملاردة	١٩٩٠ - ١٩٩١ ملاردة	١٩٩٢ - ١٩٩٣ ملاردة	١٤ - المستوطنات البشرية
١٩	٨ البرنامج الفرعي ٤ البرنامج الفرعي ٨ البرنامجان الفرعيان ١ و ٣	-	-	-	-	١٣ - المستوطنات البشرية (المنطقة) (النجة) (التجارة) (الاقتصادية) (الآسيوية)
١٣	٢ البرنامج الفرعي ١ البرنامج الفرعي ٢	-	-	-	-	١٠ - المستوطنات البشرية (المنطقة) (النجة) (التجارة) (الاقتصادية) (الآسيوية)
١٠	٤ البرنامج الفرعي ١ البرنامج الفرعي ٢	-	-	-	-	١٣ - المستوطنات البشرية (المنطقة) (النجة) (التجارة) (الاقتصادية) (الآسيوية)
١٣	٦ البرنامج الفرعي ٣ البرنامج الفرعي ١	-	-	-	-	٦ - المستوطنات البشرية (المنطقة) (النجة) (التجارة) (الاقتصادية) (الآسيوية)
٦	٨ البرنامج الفرعي ٣ البرنامج الفرعي ١	-	-	-	-	١٤ - المستوطنات البشرية (المنطقة) (النجة) (التجارة) (الاقتصادية) (الآسيوية)
١٤	١٥ - التنمية الصناعية	-	-	-	-	١٣ - التنمية الصناعية (المنطقة) (النجة) (التجارة) (الاقتصادية) (الآسيوية)
١٣	١٥ - التنمية الصناعية	-	-	-	-	١٠ - التنمية الصناعية (المنطقة) (النجة) (التجارة) (الاقتصادية) (الآسيوية)
١٠	٢٥ البرنامج الفرعي ٣ البرنامج الفرعي ١	٥	٦	٦	٦	٦ - التنمية الصناعية (المنطقة) (النجة) (التجارة) (الاقتصادية) (الآسيوية)
٦	٦ البرنامج الفرعي ١ البرنامج الفرعي ٢ البرنامجان الفرعيان ٣ و ٤	-	-	-	-	٦ - التنمية الصناعية (المنطقة) (النجة) (التجارة) (الاقتصادية) (الآسيوية)
٦	٦ البرنامج الفرعي ١ البرنامج الفرعي ٢ البرنامجان الفرعيان ٣ و ٤	-	-	-	-	٦ - التنمية الصناعية (المنطقة) (النجة) (التجارة) (الэкономية) (الآسيوية)

المرفق الأول (تابع)

المرفق الاول (تابع)

١٧ - الموارد الطبيعية البركarian البرنامجان البركarian  
١ - الموارد الطبيعية (إدارة)  
الشروع  
الاقتصادية  
والاجتماعية  
الدولية

المرفق الأول (تابع)

البرنامج الرئيسي	الخطة المتوسطة الأجل بباب الميزانية الفرعية	رقم وعنوان برنامج	القيمة المتمممة الذاتية	القيمة المتمممة الذاتية	المقدمة
		٢ - الموارد الطبيعية (إدارة التعاون التقني لفروع التنمية)	١٩٩٠ - ١٩٩١ (المستقبلة أو بالقدرة في الفترة ١٩٩٥-١٩٨٥) مقررة	١٩٨٩ - ١٩٨٨ مقررة	١٩٨٧ - ١٩٨٦ مستكملة
البرنامج الفرعي ١	البرنامج الفرعي ٢	٢ - الموارد الطبيعية (إدارة التعاون التقني لفروع التنمية)	-	-	٧
البرنامج الفرعيان ١ و ٢	-	-	-	-	١٣
البرنامج الفرعي ٢ البرنامج الفرعي ١	-	-	-	-	١٠
البرنامج الفرعيان ١ و ٢	-	-	-	-	٥
البرنامج الفرعي ٢ البرنامج الفرعي ١	-	-	-	-	١٢
البرنامج الفرعيان ١ و ٢	-	-	-	-	٦
٤	٥	٦	٦	٦	١٦
٧	٧	٦	٦	٦	٦
١٩٨٦ - ١٩٨٩ البرنامج الفرعيان ٥ و ٧	١٩٨٦ - ١٩٨٩ البرنامج الفرعيان ٣ و ٦	٢ - السكان	١ - تطوير المراكز	١ - تطوير المراكز	١٨
١٩٨٦ - ١٩٨٩ البرنامج الفرعيان ١	-	٢ - التعاون التقني في مجال السكان	٢ - التعاون التقني في مجال السكان	٢ - التعاون التقني في مجال السكان	٧

المرفق الأول (تابع)

البرogram الرئيسي	الخطة المتوسطة الأجل بحسب الميزانية الفرعية	رقم وعنوان برنامج	مجموع البرامج	ممتكرة	١٩٨٧ - ١٩٨٨	١٩٨٨ - ١٩٨٩	١٩٩٠ - ١٩٩١	١٩٩١ - ١٩٩٢	١٩٩٢ - ١٩٩٣	التقييمات الذاتية		التقييمات المعمقة/ الاستعراضات التي تجري كل ثلاث سنوات (المستكملة أو المقررة في المقررة ١٩٩٥-١٩٨٥)	
										البرogram	النطاق		
١٢	البرogram الفرعي ٢	البرogram الفرعي ٢	٢	١٩٨٩ - ١٩٩١	-	-	-	-	-	البرogram الفرعي ٢	البرogram الفرعي ٢	البرogram الفرعي ٢	البرogram الفرعي ٢
١٣	البرogram الفرعي ١	البرogram الفرعي ١	٣	١٩٨٩ - ١٩٩١	-	-	-	-	-	البرogram الفرعي ١	البرogram الفرعي ١	البرogram الفرعي ١	البرogram الفرعي ١
١٤	البرogram الفرعي ٣	البرogram الفرعي ٣	٤	١٩٨٩ - ١٩٩١	-	-	-	-	-	البرogram الفرعي ٣	البرogram الفرعي ٣	البرogram الفرعي ٣	البرogram الفرعي ٣
١٥	البرogram الفرعي ٥	البرogram الفرعي ٥	٥	١٩٨٩ - ١٩٩١	-	-	-	-	-	البرogram الفرعي ٥	البرogram الفرعي ٥	البرogram الفرعي ٥	البرogram الفرعي ٥
١٦	البرogram الفرعي ٦	البرogram الفرعي ٦	٦	١٩٨٩ - ١٩٩١	-	-	-	-	-	البرogram الفرعي ٦	البرogram الفرعي ٦	البرogram الفرعي ٦	البرogram الفرعي ٦
١٧	البرogram الفرعي ٧	البرogram الفرعي ٧	٧	١٩٨٩ - ١٩٩١	-	-	-	-	-	البرogram الفرعي ٧	البرogram الفرعي ٧	البرogram الفرعي ٧	البرogram الفرعي ٧
١٨	البرogram الفرعي ٨	البرogram الفرعي ٨	٨	١٩٨٩ - ١٩٩١	-	-	-	-	-	البرogram الفرعي ٨	البرogram الفرعي ٨	البرogram الفرعي ٨	البرogram الفرعي ٨
١٩	البرogram الفرعي ٩	البرogram الفرعي ٩	٩	١٩٨٩ - ١٩٩١	-	-	-	-	-	البرogram الفرعي ٩	البرogram الفرعي ٩	البرogram الفرعي ٩	البرogram الفرعي ٩
٢٠	البرogram الفرعي ١٠	البرogram الفرعي ١٠	١٠	١٩٨٩ - ١٩٩١	-	-	-	-	-	البرogram الفرعي ١٠	البرogram الفرعي ١٠	البرogram الفرعي ١٠	البرogram الفرعي ١٠
٢١	البرogram الفرعي ١١	البرogram الفرعي ١١	١١	١٩٨٩ - ١٩٩١	-	-	-	-	-	البرogram الفرعي ١١	البرogram الفرعي ١١	البرogram الفرعي ١١	البرogram الفرعي ١١
٢٢	البرogram الفرعي ١٢	البرogram الفرعي ١٢	١٢	١٩٨٩ - ١٩٩١	-	-	-	-	-	البرogram الفرعي ١٢	البرogram الفرعي ١٢	البرogram الفرعي ١٢	البرogram الفرعي ١٢
٢٣	البرogram الفرعي ١٣	البرogram الفرعي ١٣	١٣	١٩٨٩ - ١٩٩١	-	-	-	-	-	البرogram الفرعي ١٣	البرogram الفرعي ١٣	البرogram الفرعي ١٣	البرogram الفرعي ١٣
٢٤	البرogram الفرعي ١٤	البرogram الفرعي ١٤	١٤	١٩٨٩ - ١٩٩١	-	-	-	-	-	البرogram الفرعي ١٤	البرogram الفرعي ١٤	البرogram الفرعي ١٤	البرogram الفرعي ١٤
٢٥	البرogram الفرعي ١٥	البرogram الفرعي ١٥	١٥	١٩٨٩ - ١٩٩١	-	-	-	-	-	البرogram الفرعي ١٥	البرogram الفرعي ١٥	البرogram الفرعي ١٥	البرogram الفرعي ١٥
٢٦	البرogram الفرعي ١٦	البرogram الفرعي ١٦	١٦	١٩٨٩ - ١٩٩١	-	-	-	-	-	البرogram الفرعي ١٦	البرogram الفرعي ١٦	البرogram الفرعي ١٦	البرogram الفرعي ١٦
٢٧	البرogram الفرعي ١٧	البرogram الفرعي ١٧	١٧	١٩٨٩ - ١٩٩١	-	-	-	-	-	البرogram الفرعي ١٧	البرogram الفرعي ١٧	البرogram الفرعي ١٧	البرogram الفرعي ١٧
٢٨	البرogram الفرعي ١٨	البرogram الفرعي ١٨	١٨	١٩٨٩ - ١٩٩١	-	-	-	-	-	البرogram الفرعي ١٨	البرogram الفرعي ١٨	البرogram الفرعي ١٨	البرogram الفرعي ١٨
٢٩	البرogram الفرعي ١٩	البرogram الفرعي ١٩	١٩	١٩٨٩ - ١٩٩١	-	-	-	-	-	البرogram الفرعي ١٩	البرogram الفرعي ١٩	البرogram الفرعي ١٩	البرogram الفرعي ١٩
٣٠	البرogram الفرعي ٢٠	البرogram الفرعي ٢٠	٢٠	١٩٨٩ - ١٩٩١	-	-	-	-	-	البرogram الفرعي ٢٠	البرogram الفرعي ٢٠	البرogram الفرعي ٢٠	البرogram الفرعي ٢٠

المرفق الأول (تابع)

البرشام الرئيسي	رقم وعنوان البرنامج	الخطة المتوسطة الأجل	بيان الميزانية الفرعية	المقدمة الذاتية	الاستعدادات المعمدة	التقييمات الذاتية	النوع
٢ - نقل التكنولوجيا (الأونكتاد)	١٥	٣	١٩٨٧ - ١٩٨٩	١٩٨٦ - ١٩٩٠	١٩٨٨ - ١٩٩١	١٩٨٩ - ١٩٩٠	١٩٩٠ - ١٩٩٢
٤ - العالم والتكنولوجيا في أوروبا (التجارة الاقتصادية لأوروبا)	١٠	٢	١٩٨٧ مستكملة	١٩٨٨ مستكملة	١٩٨٩ مستكملة	١٩٩٠ - ١٩٩٢	-
٤ - العالم والتكنولوجيا في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبى (التجارة الاقتصادية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبى)	١٢	٢	١٩٩٣ البرامج الفرعية ٣	١٩٩٣ - ١٩٩٥			
٦ - العالم والتكنولوجيا في غربي آسيا (التجارة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا)	١٤	٢	١٩٩٣ البرامج الفرعية ٣	١٩٩٣ - ١٩٩٥			
٧ - العالم والتكنولوجيا في آسيا والمحيط الهادئ (التجارة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ)	١١	٢	١٩٩٣ البرامج الفرعية ٣	١٩٩٣ - ١٩٩٥			
٢١ - التدريب الاجتماعي - ١ - تطوير التنمية والحقوق الإنسانية الاجتماعية الشاملة (مركز التنمية الاجتماعية والشؤون الإنسانية)	٦	٢	١٢	١٢	١٢	١٢	١٢
٢٠ -	٥	٤	٤	٤	٤	٤	٤
١٩٩٤ - ١٩٩٧ البرامج الفرعية ١ ١ و ٢ و ٤ و ٥ ٧ و ٦ و ٥ و ٧ ٨ و ٨	١٢	١٢	١٢	١٢	١٢	١٢	١٢

المرفق الأول (تابع)

البرنامج الرئيسي	رقم وعنوان برنامج باب الميزانية الفرعية	الخطة المبومطة الأجل	التحصيات الذاتية						التحصيات المضمنة / الاستعراضات التي تجري كل خلاة مسواء (المستكمدة أو المقررة في الفترة ١٩٩٤-١٩٩٥)
			١٩٨٧	١٩٨٦	١٩٨٨	١٩٨٩	١٩٩٠ - ١٩٩١	١٩٩٠ - ١٩٩١	
			٣	-	-	-	-	-	٢ - التنموية الاجتماعية في أمريكا اللاتينية والكاريبية (اللجنة الاقتصادية ل אמרيكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي) (البريقية)
			-	-	-	-	-	-	٣ - التنموية الاجتماعية في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (اللجنة الاقتصادية ل أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي) (البريقية)
			-	-	-	-	-	-	٤ - التنموية الاجتماعية في أمريكا اللاتينية والجنوبية (اللجنة الاقتصادية والاجتماعية للبريقية وأمها)
			-	-	-	-	-	-	٥ - التنموية الاجتماعية في أمريكا والمحيط الهادئ (اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لآسيا والمحيط الهادئ) (البريقية)
			-	-	-	-	-	-	٦ - التنموية الاجتماعية في أمريكا والمحيط الهادئ (البريقية)
			-	-	-	-	-	-	٧ - الإحصاءات (البراميان البركيان)
			-	-	-	-	-	-	٨ - الإحصاءات العالمية (إدارة المؤون الاقتصادية والاجتماعية الدولية) (إدراة التفاوض التقني للأطراف التنمية)
			-	-	-	-	-	-	٩ - الإحصاءات في إفريقيا (اللجنة الاقتصادية لافريقيا) (البريقية)
			-	-	-	-	-	-	١٠ - الإحصاءات في أوروبا (اللجنة الاقتصادية لأوروبا) (إدراة التفاوض التقني للأطراف التنمية)
			-	-	-	-	-	-	١١ - الإحصاءات في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (اللجنة الاقتصادية ل أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي) (البريقية)
			-	-	-	-	-	-	١٢ - الإحصاءات في أوروبا (اللجنة الاقتصادية لأوروبا) (إدراة التفاوض التقني للأطراف التنمية)
			-	-	-	-	-	-	١٣ - الإحصاءات في أمريكا اللاتينية والجنوبية (اللجنة الاقتصادية ل أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي) (البريقية)
			-	-	-	-	-	-	١٤ - الإحصاءات في أمريكا اللاتينية والجنوبية (اللجنة الاقتصادية ل أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي) (البريقية)
			-	-	-	-	-	-	١٥ - الإحصاءات في أمريكا اللاتينية والجنوبية (اللجنة الاقتصادية ل أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي) (البريقية)
			-	-	-	-	-	-	١٦ - الإحصاءات في أمريكا اللاتينية والجنوبية (اللجنة الاقتصادية ل أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي) (البريقية)
			-	-	-	-	-	-	١٧ - الإحصاءات في أمريكا اللاتينية والجنوبية (اللجنة الاقتصادية ل أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي) (البريقية)
			-	-	-	-	-	-	١٨ - الإحصاءات في أمريكا اللاتينية والجنوبية (اللجنة الاقتصادية ل أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي) (البريقية)
			-	-	-	-	-	-	١٩ - الإحصاءات في أمريكا اللاتينية والجنوبية (اللجنة الاقتصادية ل أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي) (البريقية)
			-	-	-	-	-	-	٢٠ - الإحصاءات في أمريكا اللاتينية والجنوبية (اللجنة الاقتصادية ل أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي) (البريقية)
			-	-	-	-	-	-	٢١ - الإحصاءات في أمريكا اللاتينية والجنوبية (اللجنة الاقتصادية ل أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي) (البريقية)
			-	-	-	-	-	-	٢٢ - الإحصاءات في أمريكا اللاتينية والجنوبية (اللجنة الاقتصادية ل أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي) (البريقية)

المرفق الأول (شامير)

البرنامـج الرئيـسي	الخطة المـتوسطة الأـجل بـباب المـهـادـنة الفـرعـية	رقم وـعنوان بـرـنامج	التـقـيمـات الذـاتـية	التـقـيمـات الذـاتـية	الاستـهـابـات الشـائـعـة	التـقـيمـات الذـاتـية
١٤	٦ - الإحصاءات في آسيا آسيا (اللجنة الاقتصادـية والاجتماعـية لـفـريـبي آسـيا)	٦ - البرـنامج	١٩٨٧	١٩٨٨	١٩٨٩ - ١٩٩٠	٢٣ - ٢٤ مـقـرـرة مـسـكـلـة
١٥	٧ - الإحصاءات في آسـيا والـمـحيـطـ الـهـادـيـ (الـلـجـنةـ الـاـقـتـصـاديـةـ وـالـاـجـتـمـاعـيـةـ لـآـسـياـ وـالـمـحـيـطـ الـهـادـيـ)	٢	-	-	٢	الـبرـنامجـ الفـرعـيـ ١ الـفـرعـيـانـ ٢ وـ ٣
١٦	١١ - التـقـيمـات الذـاتـية	٢	-	-	٤	الـبرـنامجـ
١٧	٢٣ - البرـنامجـ الفـرعـيـ ٢	٢	-	-	٧	الـبرـنامجـ الفـرعـيـانـ ١ وـ ٣
١٨	٩ - التـقـيمـات الذـاتـية	٢	-	-	٣	الـبرـنامجـ الفـرعـيـ ٣ الـبرـنامجـ الفـرعـيـ ١
١٩	٢٤ - التـقـيمـات الذـاتـية والـسـيـاحـةـ (الـبرـنامجـانـ البرـكـنـيـانـ اـتـدـارـةـ الشـفـونـ الـاـقـتـصـاديـةـ وـالـاـجـتـمـاعـيـةـ الـدـولـيـةـ) ٦ - ٢ - التـقـيمـات الذـاتـية (ـاـلـوـنـكـشـادـ)	٢	-	-	١	الـبرـنامجـ الفـرعـيـ ٤ الـبرـنامجـ الفـرعـيـ ٥ الـبرـنامجـ الفـرعـيـ ٦
٢٠	١٢ - التـقـيمـات الذـاتـية الـبرـنامجـ الـاقـلـيـيـةـ ٣ - التـقـيمـات الذـاتـية والـسـيـاحـةـ فـيـ افـريـقيـاـ (الـلـجـنةـ الـاـقـتـصـاديـةـ لـافـريـقيـاـ)	٦	-	-	-	الـبرـنامجـ
٢١	١٠ - التـقـيمـات الذـاتـية والـسـيـاحـةـ فـيـ اوـروـپـاـ (الـلـجـنةـ الـاـقـتـصـاديـةـ لـاوـروـپـاـ)	٦	-	-	-	الـبرـنامجـ
٢٢	٥ - التـقـيمـات الذـاتـية والـسـيـاحـةـ فـيـ أمـريـكاـ الـاـتـلـيـتـيـةـ وـمنـطـقـةـ الـبـحـرـ الـكـارـيـبـيـ (الـلـجـنةـ الـاـقـتـصـاديـةـ لـأمـريـكاـ الـاـتـلـيـتـيـةـ وـمـنـطـقـةـ الـبـحـرـ الـكـارـيـبـيـ) ٦ - التـقـيمـات الذـاتـية والـسـيـاحـةـ فـيـ فـريـبيـ آـسـياـ (الـلـجـنةـ الـاـقـتـصـاديـةـ وـالـاـجـتـمـاعـيـةـ لـفـريـبيـ آـسـياـ)	٦	-	-	-	الـبرـنامجـ
٢٣	١٤ - التـقـيمـات الذـاتـية	٣	-	-	-	الـبرـنامجـ
٢٤	٣ - التـقـيمـات الذـاتـية	٣	-	-	-	الـبرـنامجـ

المرفق الأول (تابع)

البرogram الرئيسي	رقم وعنوان برنامج	الخطة المتوسطة الأجل بباب الميزانية الفرعية	التقييمات الذاتية		المجموع
			١٩٨٦	١٩٨٧	
الاستثمار في البنية التحتية	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٨٩
تجهيز كل خدمة بناءً على	١٩٩٠	١٩٩١	١٩٨٦	١٩٨٧	١٩٩٠
(المستقبلة أو المتقدمة) في الفترة ١٩٩٤-١٩٨٥	مقررة	مقررة	مكتملة	مكتملة	مكتملة
					٧ - النقل والاتصالات
					والسياحة في آسيا
					ومحيط الهادئ
					(اللجدة)
					الاقتصادية
					والاجتماعية لآسيا
					ومحيط الهادئ)
					١١ - النقل - أولاً
					النقل - ثانياً
					٤ البرنامج الفرعي ٢ البرنامجان البرنامجان
					٥ البرنامج الفرعي ٥ البرنامجان البرنامجان
					٦ البرنامج الفرعي ٢ و٤ البرنامجان ١ و٣
					٨ ٥ ٥ ٣٣
					١٤
					٢٥ - الشؤون البحرية
					١ - الشؤون قانون
					البحار
					٢ - الجواهير
					الاقتصادية
					والتنمية لشئون
					البيجياد
					٦ البرنامج الأقليمية
					٧ - الشؤون البحرية
					في أمريكا
					اللاتينية ومنطقة
					البحر الكاريبي
					(اللجدة)
					الاقتصادية لأمريكا
					اللاتينية ومنطقة
					البحر الكاريبي)
					٨ - الشؤون البحرية
					في آسيا والمحيط
					الهادئ (اللجدة)
					الاقتصادية
					والاجتماعية لآسيا
					ومحيط الهادئ)
					١١
					٩٩ ٦٣ ٥٠ ٣٣٤
					المجموع الفرعى ، القطاع الاقتصادى والاجتماعى

١ - خطط الخدمة المشتركة	٢٦ - خطط البرامج
١ - الادارة والمراقبة	٢٧ - خطط البرامج
٢ - الخدمات المالية	٢٨ باء
٣ - ميزانية	٢٨ باء
٤ - خدمات المالية	٢٨ باء
٥ - ميزانية بشئون	٢٨ باء
٦ - ميزانية السلم	٢٨ باء
٧ - ميزانية البرامج	٢٨ باء
٨ - ميزانية	٢٨ باء
٩ - ميزانية	٢٨ باء
١٠ - التحليل التقييمي	٢٨ باء
١١ - والتخطي لبرامج	٢٨ باء
١٢ - الام المحددة	٢٨ باء

المرفق الاول (تابع)

(١) مبرمجة في الميزة البرمجية المقترحة وليس في الخطة المتوسطة الأجل .

## المرفق الثاني

### موجز الدورة التدريبية المتعلقة بالتقدير الذاتي

#### ١ - اليوم الأول

- (١) تخطيط البرامج وميزتها ورصدها وتقييمها في الامم المتحدة : استعراض الدورة ؛
- (ب) استعراض الأجزاء ذات الصلة من التقرير المتعلق بالخطة المتوسطة الأجل وأداء الميزانية البرنامجية : مناقشة أمثلة محددة من أهداف البرامج ، واستراتيجياتها ، وأنشطتها ، ونواتجها ، والمستفيدون النهائين منها ؛
- (ج) المكونات الأساسية لتصميم دراسة ما ؛
- (د) استعراض المكونات الأساسية للبيانات مع عينات : قرارات هيئات الحكومية الدولية ، ونظام الامم المتحدة للمعلومات البibliوغرافية/قاموس ، وقواعد بيانات مكتبة هرشولد وقاعدة بيانات مواد الصحف (NEXIS) وكشاف استشهادات العلوم الاجتماعية (Social Science Citation Index) ، ونظام الامم المتحدة لمعلومات المعاهدات ؛
- (ه) البيان العملي : سياغة طلبات تقصى أولية ، واستعراض المواد المطبوعة ، والقيام بأعمال تقصى أخرى .

#### ٢ - اليوم الثاني

- (١) استعراض المصادر الموجودة للمعلومات : تقييمات من قبل هيئات دولية ومن قبل الامانة العامة لفعالية برنامج محدد : القرارات الحكومية الدولية ؛ مواد مطبوعة أخرى للأمم المتحدة ، بما فيها التقارير الفنية عن البرنامج المقيم ، والإشارة إلى أعمال البرنامج من قبل وحدات أخرى تابعة للأمانة العامة ووكالات أخرى تابعة لمنظومة الأمم المتحدة ؛ وتقارير لجنة التنسيق الإدارية ووحدة التفتيش المشتركة والمراجعة الداخلية للحسابات ، والبيانات المتعلقة بالمبادرات وغير ذلك من البيانات المتعلقة بالتوزيع ؛

(ب) استعراض المواد المطبوعة المهنية والاكاديمية المتعلقة ببرامجه الامم المتحدة ؛

(ج) استنباط معلومات جديدة : تتميم الاستبيانات وأدلة المقابلات ؛  
استعراض الفروع ذات الصلة من "دليل التقييم" واستعراض عينات محددة ؛

(د) إعداد تقرير التقييم ؛ وصياغة الاستنتاجات والتوصيات ؛ استعراض الأمثلة .

### ٣ - اليوم الثالث

يقوم المشاركون بإعداد تصميم لدراسة تقييمية لبرنامجهم أو برنامجهم الفرعى .

### ٤ - اليوم الرابع

يقوم المشاركون بجمع بعض البيانات المتوفرة لدى الأمم المتحدة ولدى مصادر خارجية وإعداد استنتاجات أولية تقوم على هذه البيانات ؛ ويتحولون صياغة الاستبيانات وأدلة المقابلات .

### ٥ - اليوم الخامس

(ا) عرض النتائج التي خلص إليها المشاركون ،

(ب) ربط التقييم بتخطيط البرامج وميزتها ، التقييم وتخطيط البرامج بوصفهما من أدوات الادارة ؛

(ج) تقييم الدورة التدريبية ،

(د) أهمية تكرار التدريب في مجال التقييم في الادارات والمكاتب .

### المرفق الثالث

#### الجدول الزمني لتطوير التدريب في مجال التقييم الذاتي للبرامج الفنية

١٩٨٩

٢٤ نيسان / ابريل ١٩٨٩

عقد دورة دراسية تجريبية لتطوير مفهوم الدورات  
الدراسية ومواد التدريب

تصميم الدورات الدراسية وصفل المواد

ايار / مايو - حزيران / يونيو

عقد عدة دورات دراسية في نيويورك وجنيف لأشخاص  
تسميهم الادارات والمكاتب . وسيحضر هذه الدورات  
مشارك واحد على الاقل من كل مكتب في مراكز العمل  
خارج هذه المواقع . وبحلول نهاية عام ١٩٨٩ ، يتبين  
أن توحد الدورة الدراسية التقييمية بالنسبة  
للبرامج الفنية . وسيتم انتاج كتاب يتضمن مواد  
الدورات الدراسية ونص سردي لشريط فيديو يستخدم  
للدراسة الذاتية ، مع مراعاة رد فعل لجنة البرنامج  
والتنسيق ازاء التقييمات المتعقبة والمقترنات  
المتعلقة بالتقييم الذاتي لعام ١٩٨٩ .

تموز / يوليه - كانون الاول /  
ديسمبر

١٩٩١ - ١٩٩٠

عقد دورات دراسية نموذجية في جميع المواقع التابعة  
للامم المتحدة كجزء من نظام جار للتقييم الذاتي  
فيما يتعلق بالبرامج الفنية . تكييف الدورات  
الدراسية للتقييم الذاتي للخدمات العامة بحلول  
منتصف التسعينات .

## المرفق الرابع

### مثالاً اقترحتهما وحدة التفتيش المشتركة لثمودج المصفحة الواحدة لإعداد التقارير عن البرامج الفرعية

#### ١ - الباب ١٥ مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية

البلدان النامية الفردية والى اللجان  
الإقليمية والوكالات والهيئات الأخرى في  
منظومة الأمم المتحدة .

البرنامج ١- النقد والتمويل والتنمية  
البرنامج الفرعى ٢- الاحتياطات الاقتصادية  
للبلدان النامية ، واحتياطات أسواق  
السلع ، وإدارة الديون

- ١-٣ الاحتياطات الاقتصادية  
القصيرة الأجل والمتوسطة  
الأجل للبلدان والمناطق  
النامية واحتياطات  
الأسواق السلعية بها

تشتمل النواتج تحت هذا البرنامج على أنشطة وضع النماذج ، بما في ذلك التنبؤ والتحليل الطويل الأجل الدعم للسيناريوهات ، وهي أنشطة تقدم الدعم الكمي لمختلف الأنشطة الأخرى في البرنامج وفى أماكن أخرى . ويوفر العمل تحت عصر البرنامج هذا ، في جملة أمور ، الأسس الكمي للفرع المتعلق ب "النظرة التطلعية على الاقتصاد" في تقرير التجارة والتنمية السنوي ، وهو وبالتالي يدعم النظر الحكومي الدولي في ترابط مشاكل التجارة ، والتمويل الانمائى ، والنظام النقدي الدولي . وقد تم تحقيق جميع الأنشطة المقررة . إلا أنه تعين تأجيل زيادة تعزيز قاعدة وضع النماذج ونظام التشغيل لنظام تحليل وضع النماذج الشامل المتراوطي إلى فترة السنتين القادمتين نظراً لنقص الموارد .

الأهداف الحكومية الدولية : بحث  
الحالة الاقتصادية للبلدان النامية  
واحتياجاتها وذلك دعماً للمذاولات  
والمفاهيم المتعلقة بتدابير السياسة  
العامة والتي تتصل بدور التجارة  
والتمويل الدوليين في عملية التنمية .

أهداف الأمانة العامة : توفير معلومات  
حديثة ، وتنبؤات قصيرة الأجل وتحليلات  
لاقتصاديّات للبلدان النامية كل على  
حدة ، مع تنبؤات عالمية واقليمية ،  
وذلك دعماً لتحليل السياسة العامة .  
ويحتفظ البرنامج الفرعى بقاعدة وضع  
النماذج الاقتصادية القياسية القصيرة  
الأجل . ويكمّل عملية وضع النماذج  
الهيكلية الطويلة الأجل المنفذة في  
اطار البرنامج الفرعى ٢ . وهو يقدم  
أيضاً الدعم الكمي من أجل اشتراك  
الإوتكتاد في الاجتماعات المتعلقة  
ب إعادة تنظيم الديون (على سبيل  
المثال ، نادي باريس) ، ويساعد البلدان  
النامية مباشرة ، حسب طلبها ، في تحسين  
ادارة ديونها . وبالاضافة الى ذلك ،  
تقدم المساعدة في مجال وضع النماذج  
الاقتصادية القياسية عند الطلب الى

العامة ، فضلا عن تقديم المساعدة الى البلدان النامية التي تطلب ذلك لادارة ديونها الخارجية ، بما في ذلك المساعدة المتصلة باجتماعات إعادة تنظيم الديون . وقد اتضح أن التنبؤات القصيرة الأجل ، كما وردت في تقارير التجارة والتنمية المتتالية ، على درجة عالية من الدقة وتضاهي التنبؤات المماطلة التي قام بها المؤسسات دولية أخرى . وإن استخدام هذه التقديرات والتنبؤات على نطاق واسع في المناقشات المتعلقة بالسياسة العامة في الاجتماعات الحكومية الدولية تشهد على أهميتها وفائدها . ويدعم ذلك ورود اشارات مختلفة في وثائق حكومية دولية ومجلات مهنية ، علامة على التعليقات التي أدللي بها في لقاءات المتنبئين الاقتصاديين ، مثل اجتماعات مشروع فريق البحث الدولي المعنى بوضعية النماذج الاقتصادية القياسية (LINK) ومع أن التسليم في ميدان ادارة الديون كان ناجحا ، فقد تقييدت النشطة نتيجة المعوقات المتصلة بالموارد ، وتبدل الان جهود لكافالة التمويل الاضافي . وجدير باللاحظة في هذا الصدد أن تزايد عدد الطلبات التي تقدمها البلدان النامية الى نادي باريس لتخفيف ديونها المتعلقة باعتمادات التصدير أدى الى افطاع بآعمال اضافية .

### ٢-٣ التحليل الكمي المتصل بادارة الديون (أولوية عليا)

تشتمل النواتج تحت عنصر البرنامج هذا على انشطة توفر الدعم للمساعدة التقنية المقدمة الى البلدان النامية فيما يتعلق برمضد وادارة مدعيونيتها الخارجية . وقد قدم هذا الدعم عن طريق رمد الديون والتحليل المالي باستخدام الحاسبة الالكترونية لتقدير ميزان المدفوعات وحالة المديونية في كل بلد على حدة عملا بقرار مجلس التجارة والتنمية ٢٢٢ (د - ٢١) . وقد نتجت المساعدات التقنية في ميدان ادارة الديون عن القدرات الكمية الكبيرة المقدمة من خلال عنصر البرنامج ١-٣ . لقد انشأ عنصر البرنامج ووفر التدريب على استخدام نظام التحليل التقديري والمالي للديون في نحو ٣٠ بلدا ، بالإضافة الى تقديم الخدمات الاستشارية في مجال ادارة الديون الخارجية .

### التقدم المحرز نحو تحقيق اهداف البرنامج الفرعى

اتسم العمل تحت هذا البرنامج الفرعى بالنجاح في دعم الاهداف الحكومية الدولية وذلك بتقديم معلومات حديثة وتنبؤات قصيرة الأجل دعما لتحليل السياسة

## ٢ - الباب ١٥ مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية

### ٢-٢ الدعم الفني لأنشطة التعاون

#### التقني

اشتملت الأنشطة الرئيسية التي اضطلع بها في إطار عنصر البرنامج هذا على وضع مواد لخمس دورات تدريبية ، وعقد ١٦ دورة تدريبية وحلقة دراسية (بما في ذلك ثلاث حلقات دراسية للملقين) ، ومت بعثات استشارية ، وتقديم الدعم الفني لـ ١٠ مشاريع تعاون تقني .

كان معدل تنفيذ أنشطة التدريب أعلى مما كان مقرراً وذلك نتيجة لتوفر موارد خارجة عن الميزانية . إلا أنه اضطلع ببعثات استشارية أقل مما كان مقرراً نظراً لتنقص الموارد المخصصة لهذا الغرض .

#### التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف البرنامج الفرعى

بادئ ذي بدء ، تجدر الإشارة إلى أن التدابير المطلوبة لتحسين عمليات الموانئ هي أساساً أعمال يضطلع بها على

### البرنامج ٤- النقل البحري ، والموانئ

#### والنقل متعدد الوسائل

#### البرنامج الفرعى ٢- تطوير الموانئ

الهدف الحكومي الدولي : اتخاذ تدابير ترمي إلى تحسين عمليات الموانئ ، بما في ذلك تحسين قدرة الموانئ في البلدان النامية على المناولة الفعالة لتجارتها .

هدف الأمانة العامة : وضع توصيات ولمقتراحات بشأن السياسات الاستثمارية لموانئ البلدان النامية وتحسين عملياتها ، ومساعدة البلدان النامية على مواكبة التغيرات التكنولوجية في الموانئ والمرافق المتصلة بها .

### ١-٣ الدراسات البحثية والدراسات

#### المتعلقة بالسياسة العامة

اشتملت فئات الناتج المبرمج تحت هذا البند على ثلاثة تقارير مقدمة إلى لجنة النقل البحري وهي ، تقرير مقدم إلى فريق حكومي دولي مخصص مؤلف من خبراء موانئ ، ومنشوران تقيينان وخدمات فنية لاجتماع فريق خبراء حكومي دولي . وقد تم تسليم معظم النواتج على النحو المقرر باستثناء تقرير تقيي لم يتسع إصداره في الوقت المناسب نظراً لقيود الميزانية .

كانت النتائج المحققة في مجال التدريب في إطار عنصر البرنامج ٢-٢ هامة . وقد ولد البرنامج الفرعى ، من خلال مشروع التدريب "تحسين أداء الموانئ" وبرنامج تطوير التدريب في مجال النقل البحري (ترنيمار) مفاهيم جديدة فيما يتعلق بالتدريب في مجال ادارة الموانئ . وأنشطة هذين المشروعين موجهة نحو مساعدة البلدان النامية على مساعدة نفسها عن طريق تزويد المدربين المحليين بامكانية عقد دورات دراسية جيدة النوعية في مجال ادارة الموانئ في مراكز التدريب الخامسة بهم . وهكذا تم تدريب ١٥٠٠ مدرب من المستويين المتوسط والادنى من خلال مشروع تحسين أداء الموانئ خلال الفترة ١٩٨٦/١٩٨٥

الصعيد الوطنى ، وبوجه خاص على مستوى سلطات الموانئ . لقد حظيت دراسات الامانة العامة المتعلقة بالسياسات ، فضلا عن المنشورات التقنية ، كما أبلفت بذلك الهيئات الحكومية الدولية ، باستقبال حسن من قبل صناعات الموانئ ، كما تظهر البيانات المتوفرة انه كان لهذه الدراسات والمنشورات تأثير على الاجراءات التي اتخذتها الحكومات وسلطات الموانئ . ويعتبر بعضها ، مثل كتاب تحطيط الموانئ ، عملاً مرجعياً نموذجياً . كذلك ادرجت نتائج الدراسات الباحثية في مواد التدريب للدورات والحلقات الدراسية .