



---

**Детский фонд Организации  
Объединенных Наций**

Исполнительный совет

**Вторая очередная сессия 2007 года**

5–7 сентября 2007 года

Пункт 8 предварительной повестки дня\*

**Решение 2007/4 Исполнительного совета о реагировании  
на кризисы и обеспечении непрерывности деятельности****Введение**

1. В своем решении 2007/4 (E/ICEF/2007/7 (Part I)), принятом на первой очередной сессии 2007 года, Исполнительный совет утвердил дополнительные бюджетные ассигнования в размере 9,6 млн. долл. США на покрытие дополнительных расходов по бюджету вспомогательных расходов на двухгодичный период 2006–2007 годов в связи с необходимостью укрепления механизмов реагирования на кризисы, обеспечения непрерывности деятельности и операций и охраны здоровья и безопасности персонала в случае затяжных кризисов, например пандемии человеческого гриппа.

2. Исполнительный совет просил также представить на его второй очередной сессии 2007 года доклад о ходе выполнения этого решения, включая обновленную информацию о координации и использовании ресурсов совместно с другими подразделениями Организации Объединенных Наций, в том числе информацию о подходящем месте для центра данных и соответствующий анализ связанных с этим расходов.

3. Настоящий доклад был подготовлен во исполнение решения 2007/4.

**Обеспечение непрерывности деятельности — одна из  
приоритетных задач организации**

4. В июне 2007 года была издана исполнительная директива, в которой обеспечение непрерывности деятельности было определено в качестве приоритетной задачи организации и всем подразделениям штаб-квартиры и регио-

---

\* E/ICEF/2007/13.



нальным и страновым отделениям ЮНИСЕФ было предписано подготовить планы обеспечения непрерывности деятельности к концу 2008 года. Перед ЮНИСЕФ была поставлена общая цель обеспечить, чтобы все его подразделения во всем мире обладали обстоятельным функциональным планом обеспечения непрерывности деятельности.

5. Была создана специально предназначенная для этого Группа по обеспечению непрерывности деятельности (ГНД), которая была укомплектована соответствующим персоналом и вошла в состав Управления по чрезвычайным программам (УЧП). Группа состоит из начальника (С-5), административного сотрудника (С-4) и младшего административного сотрудника (ОО-5). ГНД была укреплена в техническом плане путем прикомандирования к ней старшего эксперта по вопросам обеспечения непрерывности деятельности из Всемирной продовольственной программы (ВПП) в рамках заключенного в апреле 2007 года межучрежденческого соглашения о сотрудничестве в области обеспечения непрерывности деятельности.

6. Был разработан ускоренный план работы ГНД, направленный на достижение четырех основных целей:

а) завершение подготовки плана обеспечения непрерывности деятельности для Нью-Йорка и других подразделений штаб-квартиры (конец 2007 года);

б) создание альтернативного центра аварийного восстановления данных за пределами Нью-Йорка для хранения исключительно важных для миссий ЮНИСЕФ информационно-технических систем и данных (конец 2009 года);

с) завершение подготовки пакета учебных мероприятий по обеспечению непрерывности деятельности (сентябрь 2007 года) и проведение такого обучения во всех региональных и страновых отделениях (конец 2008 года);

д) создание координационных механизмов для всех межучрежденческих партнерств по обеспечению непрерывности деятельности (срок не установлен).

7. В нижеследующих разделах приводится информация о том, как достигаются эти цели.

### **Завершение подготовки плана обеспечения непрерывности деятельности ЮНИСЕФ**

*Достигнутые результаты: большинство ключевых функций ЮНИСЕФ были определены; в настоящее время проводится оценка рисков и анализ последствий для оперативной деятельности.*

8. К декабрю 2007 года будет завершена подготовка плана обеспечения непрерывности деятельности ЮНИСЕФ, который разрабатывается с учетом принятого ранее — в 2006 году — плана чрезвычайных действий на случай пандемии человеческого гриппа и на основе использования принятой в этой индустрии стандартной методологии, разработанной ВПП и корпорацией «Ситигрупп».

9. Эксперт по вопросам обеспечения непрерывности деятельности, прикомандированный из ВПП, будет следить за разработкой плана обеспечения непрерывности деятельности ЮНИСЕФ, содействовать этому процессу и участвовать в нем и после его завершения возглавит работу по экспериментальному применению этого плана. План будет служить в качестве справочного пособия для старшего руководства ЮНИСЕФ при определении ключевых функций, которые должны обязательно выполняться в минимальных рабочих условиях, созданных в результате стихийного бедствия или внутреннего кризиса. В этом плане будут определены полномочия на делегирование управленческих функций из штаб-квартиры в Нью-Йорке в другое место за пределами Нью-Йорка, куда будет переведена штаб-квартира. В рамках внутренних механизмов обеспечения готовности будет рассмотрена также возможность применения других подходов, таких, как выполнение функций внешними субъектами и межучрежденческими структурами. Завершенный план будет представлять собой «живой» документ, который будет ежегодно пересматриваться и обновляться в целях сохранения его актуальности.

10. На конец июня 2007 года началось проведение оценки рисков и анализа последствий для оперативной деятельности с участием всех подразделений штаб-квартиры ЮНИСЕФ в Нью-Йорке. Старшее руководство определило ключевые функции ЮНИСЕФ. К концу третьего квартала будут определены периоды времени, необходимые для восстановления на основе существующих механизмов и процессов, обеспечивающих выполнение этих ключевых функций. К ноябрю будут официально приняты стратегии смягчения последствий и процедуры обеспечения непрерывности деятельности. Предполагается, что к концу 2007 года будет завершена подготовка проекта плана обеспечения непрерывности деятельности в Нью-Йорке. Различные планы обеспечения непрерывности деятельности для подразделений штаб-квартиры, расположенных за пределами Нью-Йорка, будут завершены, как ожидается, к концу 2007 года.

11. ЮНИСЕФ представит план обеспечения непрерывности деятельности в Нью-Йорке на коллегиальный обзор группой специалистов частного сектора по вопросам обеспечения непрерывности деятельности, которая была создана в сотрудничестве с Институтом по обеспечению подготовленности к бедствиям предприятий Нью-Йоркского университета. Этот обзор поможет гарантировать, что план обеспечения непрерывности деятельности ЮНИСЕФ соответствует наивысшим возможным стандартам и имеет доступ к внешней технической сети, которая будет способствовать повышению готовности ЮНИСЕФ.

### **Создание альтернативного центра аварийного восстановления данных**

*Достигнутые результаты: было отдано указание об обследовании возможных мест для размещения центра; для контроля за проведением обследования была создана группа в составе руководителей проекта.*

12. Было отдано указание об обследовании альтернативных мест размещения центра аварийного восстановления данных в целях выявления наиболее подходящего для такой цели объекта. В ходе обследования будут рассмотрены различные варианты, в том числе возможность совместного использования помещений Департамента операций по поддержанию мира Организации Объеди-

ненных Наций (Бриндизи, Италия); Международного вычислительного центра Организации Объединенных Наций (Женева); или других подразделений Организации Объединенных Наций (Валенсия, Испания); или возможность заключения с ВПП соглашения о совместном аварийном восстановлении данных. Что касается самой ЮНИСЕФ, то будут рассмотрены ресурсы отделений в Копенгагене и Женеве. В качестве варианта использования внешних центров данных будут рассмотрены также коммерческие объекты/предприятия в Соединенных Штатах и/или в других странах. По итогам обследования ЮНИСЕФ будут представлены рекомендации, разработанные с учетом тщательного анализа затрат/результатов, географических факторов, накладных и текущих расходов. Ожидается, что обследование будет завершено к августу 2007 года.

13. Предполагается, что к середине сентября будут приняты меры по закупке необходимого компьютерного оборудования и заключению контрактов на предоставление услуг на местах. В октябре-ноябре 2007 года начнется осуществление процедур закупки вспомогательных услуг на 2008 год и проведение переговоров о заключении межучрежденческих партнерских соглашений и/или контрактов на дополнительные внешние коммерческие услуги.

14. Группа руководителей проекта в составе директоров УЧП, Отдела информационных технологий (ОИТ), Отдела финансового и административного управления и Отдела снабжения была создана для контроля за принятием директивных и других решений в рамках этого проекта. Ей оказывает помощь Группа по проекту аварийного восстановления данных, которая будет контролировать работу имплементационных механизмов через различные технические секторы/группы ОИТ.

### **Механизмы координации и сотрудничества с другими учреждениями**

*Достиженные результаты: в ЮНИСЕФ был прикомандирован эксперт ВПП по вопросам обеспечения непрерывности деятельности; был проведен первый межучрежденческий семинар по вопросам обеспечения непрерывности деятельности.*

15. ЮНИСЕФ заключил с ВПП соглашение о сотрудничестве в области обеспечения непрерывности деятельности на уровне как штаб-квартиры, так и страновых отделений. В целях оказания технической помощи ВПП направила в ЮНИСЕФ эксперта по вопросам обеспечения непрерывности деятельности. В июне ЮНИСЕФ совместно с Секретариатом Организации Объединенных Наций и Программой развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) провел первый межучрежденческий семинар по вопросам обеспечения непрерывности деятельности для базирующихся в Нью-Йорке учреждений. На семинаре были определены механизмы обмена информацией, сетевого взаимодействия и координации между фондами и программами и Секретариатом Организации Объединенных Наций в целях установления необходимых связей для планирования на случай возникновения непредвиденных ситуаций в Нью-Йорке.

## **Завершение учебной подготовки по вопросам обеспечения непрерывности деятельности среди региональных и страновых отделений**

*Достигнутые результаты: была создана Группа по организации учебной подготовки по вопросам обеспечения непрерывности деятельности; к середине сентября будет разработан пакет учебных мероприятий.*

16. К середине сентября будет завершена подготовка пакета учебных мероприятий по вопросам обеспечения непрерывности деятельности для региональных и страновых отделений ЮНИСЕФ в продолжение ранее начатого в странах обучения по вопросам готовности к чрезвычайным ситуациям и реагирования на них. Учебный план будет общим для всех учреждений, что будет способствовать межучрежденческому участию, обучению и сотрудничеству на уровне стран.

17. Группа по организации учебной подготовки по вопросам обеспечения непрерывности деятельности, возглавляемая ЮНИСЕФ совместно с ПРООН, Фондом Организации Объединенных Наций в области народонаселения и ВПП, завершит подготовку пакета учебных мероприятий, основанного на технических модулях корпорации «Ситигрупп» в отношении обеспечения непрерывности деятельности. В октябре будет проведен семинар по экспериментальному применению нового пакета учебных мероприятий, а в декабре планируется впервые приступить к его применению на региональном уровне в Азии. В 2008 году предполагается начать осуществление этого пакета и в других регионах. Кроме того, как Управление Организации Объединенных Наций по координации гуманитарных вопросов, так и Департамент операций по поддержанию мира проявили интерес к этому типовому пакету учебных мероприятий и заинтересовались возможностью организации совместной учебной подготовки для их соответствующих миссий и подразделений за пределами Нью-Йорка.

18. Разработка общеучрежденческого пакета учебных мероприятий откроет возможности для проведения совместной учебной подготовки по вопросам непрерывности деятельности среди учреждений на страновом уровне. Конечным результатом такой подготовки будет составление конкретных для каждого учреждения планов обеспечения непрерывности деятельности; в то же время такая подготовка сделает возможным сотрудничество между учреждениями на уровне стран, например в деле совместного использования внешних информационно-технических центров аварийного восстановления данных.