



第六十一届会议

议程项目 116 和 117

审查联合国行政和财政业务效率

2006-2007 两年期方案预算

加强非洲经济委员会次区域办事处的作用

秘书长的报告\*

摘要

本报告是根据大会第 60/235 号决议第 12 段的请求编写的，其中除其他外请秘书长根据内部监督事务厅的建议，向大会第六十一届会议提交一份加强非洲经济委员会次区域办事处的全面行动计划。本报告概述了计划大纲，规定了落实时间和明确的管理人员问责办法，力求确保充分落实内部监督事务厅的各项建议。

\* 本报告迟交是因为需要时间在秘书处内并与会员国和区域经济共同体进行广泛协商。



## 目录

章次	段次	页次
一. 导言 .....	1-6	3
二. 次区域办事处新的战略方向 .....	7-11	4
A. 重新确定任务规定和任务 .....	7-9	4
B. 改善产品与服务 .....	10	6
C. 预期成果 .....	11	6
三. 各次区域办事处的新机构管理框架 .....	12-13	7
四. 次区域办事处推动的非洲经济委员会规划和方案拟订框架 .....	14-16	8
五. 通过加强伙伴关系改善模式 .....	17-18	8
六. 加强次区域办事处的资源基础 .....	19-28	10
七. 业务要素 .....	29	12
八. 总结 .....	30-31	12
附件		
一. 非洲经济委员会目前和拟议的组织结构以及次区域办事处拟议人员配置 .....		13
二. 就内部监督事务厅建议采取的具体行动 .....		16

## 一. 引言

1. 大会第 60/235 号决议请秘书长向大会第六十一届会议提交一份加强非洲经济委员会次区域办事处的全面行动计划。这项请求是因应内部监督事务厅(监督厅)关于检查次区域办事处各项方案和行政管理的报告(A/60/120)而提出的。

2. 全球和非洲的新现实对次区域办事处意味着挑战与新机遇共存。监督厅在这种情况下提出的报告概述了一些重要的调查结果和结论,这些结论构成推行改革加强次区域办事处作用的基石。除其他外,监督厅认为:

(a) 次区域办事处是非洲经济委员会的一个重要部分,它们作为次区域前哨机构的角色十分重要;

(b) 然而,次区域办事处作为非洲经委会的业务机构、次区域经济合作和一体化的促进者、以及政策对话中心的任务只履行了一部分;

(c) 已获授权的次区域办事处的核心职能未获得加强业务资源所需的充足的资源支持;

(d) 次区域办事处在各次区域的作用、公众了解程度和对外拓展都有限;它们对区域经济共同体的支助从范围和效果来说差异很大;

(e) 应促进积极主动、灵活和多学科的协同合作;

(f) 应当通过下列活动加强次区域办事处的作用:

(一) 安排活动更有重点;

(二) 创造性地传播注重电子空间的信息,要求加强它们的信息和传播技术能力;

(三) 使工作人员的专门知识和技能与次区域的优先事项相符;

(四) 在次区域办事处之间以及它们与经委会总部之间建立可靠的合作与协调机制。

3. 监督厅针对各种问题提出了 14 项供采取行动的提议,目的是加强次区域办事处的交付方案、改善它们与经委会各司之间的协调与协作,扩大它们的拓展能力,加强它们对联合国发展机构的作用。

4. 2006 年初,经委会新的执行秘书主持对经委会全面审查,对该组织进行重新定位,目的是使经委会能更好地应对非洲面临的各项挑战。2006 年 5 月在瓦加杜古召开的经委会/非洲财政、计划 and 经济发展部长第三十九届年会对审查结果进行了审议并予以批准。会上通过的《部长级声明》指出,“我们支持加强非洲经委会区域办事处的建议。我们相信,这种改革将使非洲经委会与合作伙伴

协作，加强援助非洲国家应付经济和社会发展挑战，包括创造就业机会。”<sup>1</sup> 在第 844 (XXXIX) 号决议中，部长们请秘书长支持经委会振兴改革进程，为非洲经委会，包括次区域办事处提供充分资源，以扩大它们在次区域和区域各级的业务活动。

5. 执行秘书的审查确认，从审议非洲联盟委员会议程，以及从非洲发展新伙伴关系(新伙伴关系)的角度出发，次区域办事处是经委会现有的、能够为努力推动旨在应付非洲挑战做出重大贡献的重要工具。审查还确认，为了使次区域办事处发挥切实有效的作用，在经委会重新定位的整个过程中，还必须在一些重要领域采取行动。需要重新确定它们的任务规定和使命。应当更好地设计它们的产品和服务。其交付模式必须全面改革。应当通过加强合作伙伴关系改善它们的模式，大幅度增加它们的资源基础以及加强利用信息和通信技术。

6. 监督厅的建议和经委会重新定位审查的结果要求进行重要的战略改革和行动。只有采取行动才能使次区域办事处成为重新定位的、能够发挥有效作用的经委会次区域业务中心。《行动计划》就是在这种背景下制定的。本文件附件一概述了非洲经委会现行和拟议的组织机构图，同时附有一个表格，概述了次区域办事处工作人员的配备情况。本文件附件二针对执行监督厅建议拟采取的行动、责任中心和执行时限规定，对监督厅的建议作了进一步审议。两份附件构成《行动计划》的重要组成部分。

## 二. 次区域办事处新的战略方向

### A. 重新确定任务规定和任务

7. 次区域办事处的任务规定源自经委会的任务规定：促进非洲的经济和社会发展。对经委会的重新定位认定，经委会的任务仍然十分重要，而且必须顾及非洲的现状和优先事项，非洲的优先事项是通过非洲联盟的建立以及非洲发展新伙伴关系确定的。非洲联盟的愿景、新伙伴关系以及相关的非洲同行审议机制都力求从次区域角度出发促进非洲的一体化和发展。人们认为，区域经济共同体本身既是非洲经济共同体的基础也是顶梁柱。它能够应对这种次区域模式。经委会在重新定位成为更注重行动的机构时，将着重强调确保在次区域的存在更加强大。

8. 加强次区域办事处作用的第一步是更加明确任务规定，规划它们应发挥的核心作用，确保在各自的次区域取得预期成果和影响。在这方面，首先应回顾监督厅针对次区域办事处在履行职能能力方面存在的一些薄弱之处。这些主要弱点涉及资源与任务之间的不平衡，但是其他两个薄弱之处却是结构性的，而

<sup>1</sup> 见 E/ECA/CM.39/9/Rev.1, 第 31 段。

且只能通过更明确地规定次区域办事处的作用加以解决，它们是：(a) 对次区域办事处的业务和分析作用之间的关系缺乏明确规定；(b) 次区域办事处在协助促进联合国系统在次区域开展一体化活动方面的影响不明显。

9. 重新调整次区域办事处的任务必须要在其业务作用和分析作用之间找到平衡，使它们能在各自次区域的一体化中发挥强有力的作用。考虑到这些因素，次区域办事处的新任务将包括下列方面：

(a) 主导制定经委会议程并在次区域一级实施：次区域办事处在次区域一级具有更直接的领导作用，它是区域经济共同体和成员国与经委会总部联络的第一站。它们还将努力开展业务活动，担任经委会在各次区域的执行机构。在这方面，次区域办事处将与区域经济共同体签署多年方案协议，列出各成员国的优先事项。此外，经委会在确定和解决问题过程中采用了新的多学科做法，次区域办事处将负责指导经委会的战略规划服务，调动一切力量建设能力，在次区域协调一致实施重大国际发展议程；

(b) 促进和支持次区域具体的优先事项和方案：次区域办事处将发挥主导作用，把次区域的特殊情况转变为具体的战略和部门重点领域。次区域办事处将与区域经济共同体通力合作，根据确定的优先事项，确定和促进两个次区域倡议和方案，并就此达成共识。次区域倡议的重点是其相关性、协同作用和影响。各次区域办事处将把重点集中在次区域的优先部门，为它们提供人力财力资源，使它们能够为这些领域作出重要贡献。如有必要，次区域办事处还应根据特定情况，例如冲突后或在建设和平中推动实施特殊的次区域倡议；

(c) 担任次区域知识管理和建立联系的联络点：对经委会重新定位，以便适当管理和传播知识，这要求次区域委员会能够担任其知识管理和建立联系活动的联络中心。其中包括在各自的次区域内发挥积极作用，努力学习记录、评价、综合、组织、传播和运用知识辅助在总部进行的类似活动，同时促进专家和机构之间建立联系。次区域办事处还将担任次区域的知识管理和交流中心，其职能包括收集数据和其他相关发展信息，并在各成员国和发展合作伙伴之间传播。为此目的，次区域办事处将成为经委会支持各成员国建立和加强统计服务的起点；

(d) 协调联合国系统开展各项活动促进实现次区域一体化：为了支持联合国系统中正在进行的各项改革，次区域办事处将在次区域发挥领导作用，协调联合国系统的方案活动，把次区域问题并入联合国发展集团（发展集团）的框架中。这意味着在这方面与联合国开发计划署（开发署）进行密切合作，在联合国各机构之间促进协同作用与合作，同时借助经委会在该区域的强大存在，包括各种技能和召集力量。这些合作包括努力在次区域加强联合制定工作方案，在次区域建立类似于联合国发展援助框架那样的协调框架。

## B. 改善产品与服务

10. 次区域办事处有很大的局限性，那就是按目前的运转情况来看，对于期望它们提供的服务根本没有明确规定。次区域办事处不但不需重复经委会总部提供的各种服务，它们还应在下列方面发挥更积极的作用：

(a) 咨询服务和技术合作：次区域办事处支持区域经济共同体建设能力，制定适当可行的一体化政策，协助它们建设能力实施各项方案和项目。这种咨询服务以各次区域的要求和具体情况为依据，因此对各次区域办事处的服务也不相同。在这方面，次区域办事处将从分析性工作转变为提供援助，各成员国和区域经济共同体落实经委会总部提出的各项主张。提供这种技术合作的主要工具是次区域办事处与区域经济共同体准备拟定的多年方案协定；

(b) 分享知识与建立联系：经委会重新定位有助于在委员会内和与其他合作伙伴在重大发展问题上创造和分享知识产品。次区域办事处将成为传播这些知识，特别是重要出版物、以需求驱动的研究、政府文件和关于具体问题专著 的渠道。在相同背景下，各次区域办事处将举办次区域讲习班，目的是针对具体的次区域和大陆倡议分享知识和建立利益攸关方联系网络，同时利用电子空间作为辅助。次区域办事处分享知识职能还包括从区域经济经济共同体、各成员国和其他利益攸关方那里向经委会总部提供对其知识产品质量和相关性的反馈；

(c) 倡导和达成共识：次区域办事处将继续促进经委会努力达成共识的活动，次区域办事处将成为阐述次区域共同立场的平台，从而促使各成员国达成协调一致。在这方面建议各次区域办事处的政府间专家委员会转变为次区域部长会议，与相关的区域经济共同体政策机构一起召开会议，同时各次区域办事处的部长级核心小组也将在经委会部长级会议期间召开会议。

## C. 预期成果

11. 重新调整次区域办事处任务规定的预期成果与改善交付模式的预期成果密不可分，成为经委会工作的两大新支柱：支持非洲大陆区域一体化进程；以及协助各成员国应对当前的挑战。次区域办事处尤其应对下列方面作出贡献：

(a) 明显改善区域经济共同体的方案产出：由于次区域办事处更多地把重点集中在次区域的优先事项方面，因此人们期望它们能够促进明显改善相关区域经济共同体的方案产出。这包括由区域办事处与区域经济共同体共同确定和签署多年计划，各部门的多年计划应保持连贯一致，符合各次区域的能力和需要；

(b) 对次区域作出积极的政策贡献：区域经济共同体与次区域办事处以及其他合作伙伴密切协作，能为各次区域的政策制定作出积极贡献。其中包括各

项主张：例如建设能力；加强区域一体化进程；最大限度地扩大公益物带来的益处；

(c) 在次区域确定和执行具体的部门倡议：次区域办事处与相应的区域经济共同体之间加强互动合作的主要成果之一是根据次区域的优先事项确定了具体的部门倡议。人们期望密切协作将会启动和重新审查次区域方案和项目，从而扩大和深化一体化进程。预计次区域办事处还将促进和支持借鉴经委会技术专门知识和网络的实施进程；

(d) 加强次区域一级的能力：预计次区域办事处重新调整工作重点后开展的各项活动和提供的服务将会加强区域经济共同体的启动、实施、监测和评价各次区域交付方案活动的的能力。在起始阶段，这意味着加强区域经济共同体秘书处的机构能力，反过来也会影响到在各自的次区域参与区域一体化进程的其他利益攸关方。

上述预期成果是与两年期订正方案计划的次级方案 7 的预期成果相对比的。根据监督厅 SP-04-002-002 号建议，次级方案 7 列于本文件附件二中。

### 三. 各次区域办事处的新机构管理框架

12. 监督厅的报告指出，管理各次区域办事处的政府间专家委员会的影响力十分有限。5 个办事处的专家委员会每年举行一次专家级会议。他们向经委会部长会议提交报告。监督厅针对专家委员会提出的一些问题如下：

(a) 专家委员会主要由国家管理机构的中层人员组成，因此不保证其审议结果能传到国家和次区域适当的政治层上；

(b) 在专家委员会没有会的时间里，次区域办事处、国家办事处和区域经济共同体之间没有继续和可靠的互动；

(c) 关于专家委员会以前会议提出的建议的执行情况，根本没有后续行动报告。

13. 为了对政府间专家委员会的这些及其他缺陷采取可能的补救措施，经委会将向定于 2007 年举行的下一届部长会议年度会议提议，将政府间专家委员会改为次区域部长级会议。还将进一步提议这些会议与各次区域办事处的各区域经济共同体的政策机关会议同时在同一地点举行。此外，在非洲经委会部长会议年度会议期间，还将为 5 个次区域举行次区域部长级核心小组会议，追踪对不同次区域具有重要性的问题。

#### 四. 次区域办事处推动的非洲经济委员会规划和方案拟订框架

14. 监督厅报告中提到的要点是：要加强次区域办事处的作用，就需要经委会总部改变对它们的态度。监督厅还指出，各次区域办事处和经委会所有次级方案之间的联系非常有限。这限制了包括次区域办事处在内的非洲经委会各方案内产生机构协同增效的作用。报告还指出，各次区域办事处与经委会总部之间的协调问题依然存在。

15. 按照更加注重外地情况制订办法的新战略，经委会将通过次区域推动的规划和方案拟订框架。方案规划周期现在将从内部《战略框架说明》开始。该《说明》将主要结合次区域的实际情况以及各次区域查明的需要，确定委员会的优先事项。该《说明》需经内部、经委会和各次区域办事处的广泛讨论，并与各主要伙伴磋商，以确保对商定的方案方向、预期成果和下一个两年期的广泛战略有共同的理解。因此，将由内部《说明》通报编写《两年期方案计划》，并对其进行讨论。在预算年中，《战略说明》将列出经委会计划在两年期开展的广泛活动、预期成果和战略。这将在很大程度上依据各次区域办事处与相关区域经济共同体签署的并经委员会各立法机关批准的各项多年方案协定以及其他区域、次区域和国家的需要来确定。与《两年期方案计划》一样，《说明》需经内部审查和讨论。同样也要在《说明》和这些讨论的指导下编制方案预算。方案预算将详细说明各项活动、产出、提交的方式和伙伴关系以及按次级方案分配资源的情况。

16. 在这一模式中，经委会的所有次级方案将在很大程度上回应次区域的需要和优先事项。还有经委会总部各次级方案将开展的区域活动以及次区域办事处本身为支持次区域发展而实施的具体的次级方案。经过重组的战略规划和方案管理处将负责部署和管理这一模式。该模式应确保在拟订和执行委员会各项方案时进行必要的协调，保持一致，协同增效。

#### 五. 通过加强伙伴关系改善模式

17. 次区域办事处提供服务模式的特点是与其它相关行为者建立牢固的伙伴关系和联系。它们也将以有效和高效利用现有资源的需要为指导。因此，具体来说，各次区域办事处将按以下思路提供服务：

(a) 作为各区域经济共同体的荣幸伙伴：非洲经委会打算将各次区域办事处作为各区域经济共同体的第一“停泊港”。因此，各次区域办事处将成为各区域经济共同体的荣幸伙伴，还将要求各次区域办事处与它们签署合作伙伴多年方案协定。在区域经济共同体与次区域办事处共用办公地点时，就启用这种安排，如东非和南部非洲共同市场（东南非共同市场）和阿拉伯马格里布联盟（马阿联盟）。就西非国家经济共同体、中非国家经济共同体和南部非洲发展共同体（南共体）而言，经委会打算向各共同体派驻联络官，以确保达到期望的密切合作和协作程



度。此外，经委会还打算向非洲同行审议机制秘书处派驻一位联络官，借助经委会在该领域的原有支助进一步开展工作；

(b) 与包括区域和次区域技术合作机构在内的各次区域政府间组织建立伙伴关系：为加强经委会与非洲联盟和其他政府间组织建立的伙伴关系及其作为在次区域一级最能发挥关键作用的联合国机构所具有的比较优势，还将要求各次区域办事处与非洲联盟专门合作机构以及正在努力实现非洲区域一体化目标及其特殊需要的其他机构建立密切的伙伴关系。这样，各次区域办事处将在次区域一级推动和协调联合国为支持非洲联盟议程行动作出贡献；

(c) 通过联合国国家工作队促使会员国参与：联合国国家工作队为各次区域办事处提供了在国家方案一级参与的机会。将要求各次区域办事处注重确保在联合国发展援助框架的不同进程中突出区域经济一体化的问题，并与联合国国家工作队合作，建设国家能力，以便有效地参与区域一体化进程和各项方案。各次区域办事处还将与联合国国家工作队合作，从次区域角度推动实现千年发展目标；

(d) 参加非洲联盟-非洲开发银行-经委会区域一体化联合方案：经委会将提出与区域经济共同体合作编写非洲联盟-非洲开发银行-非洲经委会次区域一体化共同计划书，反映非洲大陆各组织之间的分工，并促使捐助者捐资参加次区域活动。将要求各次区域办事处为经委会提供意见，以便纳入计划书中；

(e) 战略性利用区域咨询服务：将审查经委会区域顾问的使用情况，以加强其服务与次区域办事处业务需要之间的关联。为此，将拟订有关区域咨询服务管理的新准则，其中包括：

(一) 在次区域办事处推动提供技术合作服务的范畴内，加强确定区域顾问工作优先次序的机制；

(二) 工作方案拟订以及区域顾问工作评价方面的改进；

(f) 其他主要合作伙伴：作为次区域和国家要求经委会提供支助的第一个联络机构以及经委会各项方案提供所需支助的运作渠道，各次区域办事处应与负责处理一体化问题的各国家联络中心例如区域一体化部建立国家一级的牢固伙伴关系，同时也与私营部门、民间社会组织以及各学术和研究机构建立牢固的伙伴关系；

(g) 通讯和推广：监督厅注意到，次区域办事处目前缺乏一个完善合理的通讯与推广战略。这一点在次区域办事处东道国以外的国家更是明显，因而导致次区域办事处及其工作普遍不为人知。它还建议创立一个电子平台，将所有利益攸关方联合起来，以便更好地协调以及分享和传播知识。这一平台将包括各国的次区域办事处国家协调中心，推动就各种问题采取后续行动和传播信息。自监督厅发表报告以来，经委会全面利用新的通信技术，使所有次区域办事处的工作计算

机化。随着甚小口径终端设备的安装，非洲经委会总部和其他联合国机构之间能够进行畅通无阻的联系，各次区域办事处的能力也得到扩大。将利用这些安排促进与政府间专家委员会的代表以及各次区域的其他利益攸关方建立联系。

18. 除了技术改造外，经委会全面重新定位还设想制订一项全面的外部通讯战略，其中既涉及战略层面，也涉及提供服务方面。战略性层面将通讯职能列入该机构的行政指导和管理之中，而在提供服务方面，通讯职能是知识分享、建立共识和宣传过程的必要因素。作为非洲经委会与其客户之间的联络的第一站，各次区域办事处适合执行这一综合通讯战略。

## 六. 加强次区域办事处的资源基础

19. 次区域办事处为了落实增强后的任务，实现预期成效，就需要得到额外资源。所需额外资源将用来落实监督厅就经委会重新定位引发的活动而提出的建议。它们涉及业务活动增加所需人力资源和财政需要、加强信息和通信系统以及为次区域办事处工作人员提供更多的培训机会。

20. 次区域办事处需要增加额外员额，这样才能够承担更大的作用，包括执行和监督即将与区域经济共同体签署的多年方案；使联合国国家工作队更深入参与区域一体化方面的问题；并因政府间专家委员会转为次区域部长级会议而加强会议服务工作。经委会的重新定位考虑到了各次区域的大小，其具体需求、相关次区域办事处的工作量以及工作人员的专门知识和技能的综合情况，但重新调整工作使次区域办事处工作人员增加的比例高于经委会总部人员的增加比例。大部份的区域咨询服务资源将被调配到各次区域办事处，各次区域办事处的人员配置将根据次区域优先次序的变化定期调整。

21. 在重新定位之前，经委会 21.1% 的人力资源集中在次区域办事处，这一比例现在已升至 22.2%。最终计划将 30% 的经委会工作人员派遣至各次区域办事处。本报告附件一中列有说明当前和拟议的经委会组织结构的数字以及一份计划为加强次区域办事处调动工作人员情况的表格。总之，它建议为次区域办事处增加 15 个员额（13 个专业人员，2 个当地雇员）。其中，两个当地雇员和 5 个专业人员员额将从非洲经委会内调配。在编制 2008-2009 两年期预算方案时将考虑向次区域办事处增加 8 个 P-4 员额，向执行秘书办公室增加一个 P-4 员额，以便协调次区域办事处的活动，增加这些员额对于该进程最后取得成功十分重要。

22. 次区域办事处需要增加人员和多种技能，只有通过从经常预算和预算外资源增加财政资源才能满足这些需要。目前，次区域办事处受到很多限制，主要原因是业务资源不足。为了使次区域办事处履行更多更重的职责，已开始调配增加非员额资源，并将在两年期内继续进行，以提高当前各次区域办事处平均 280 000 美元的资源水平。这些资源将被用来聘请顾问，协助落实多年方案中专业方面的内容；支付由于会议次数增加，代表和工作人员需要的旅费；提供技术援助；翻

译，编辑和印刷其他作品；以及进一步升级各次区域办事处的信息和通信技术基础设施。

23. 经常预算资源将得到增加的预算外资源的补充。在这方面，经委会最近成立了一个预算和管理政策委员会，其中除其他外，将为预算外资源向次区域办事处的基准配置建议指导准则，并使其能够提高自身的预算外资源。该委员会将解决监督厅报告中的一个核心关切问题，即在分配预算外资源方面如何确保将次区域办事处的需要考虑在内。

24. 监督厅的许多建议都是按不同次区域电子空间的运作模式预测做出的。此外，预计各次区域办事处将在经委会的整体知识管理和网络战略内作为重要的次区域指示管理连结点运作。这将涉及以下内容：

(a) 制作网页：将重新设计各次区域办事处的网页，使之成为有效的动态数据库型的门户，可支持先进搜索引擎的使用、电子论坛、聊天室和公告板；

(b) 为区域经济共同体联络办公室购买视频会议设施：拟议设在各区域经济共同体中的联络办公室将需要视频会议设施以方便次区域办事处和经委会总部之间的经常和快速联络；

(c) 建立知识网络：必须为次区域办事处拨出专用资源以使其能够发挥作为知识管理战略连结点的预期作用。这将使其拥有适当的工具开发信息存取的通用平台、协作工作空间、最佳做法虚拟社区、经验教训汇编以及跟踪技能和能力的数据库。

25. 目前，各次区域办事处的信息和通信技术设施和服务已得到改善，包括甚小口径终端、电话交换机、电脑和电话/视频会议系统。除北非次区域由于最近迁往拉巴特之外，所有这些设施都已安装完毕并正常运行。但是，在每一个次区域办事处都建立有效的电子空间将要求为每个区域办事处升级信息和通信技术基础设施，包括新的高容量服务器和备份系统；更换电脑硬件，使用具备多媒体能力的新设备；以及在实施阶段为不同的次区域安排培训班。

26. 增加次区域办事处员工的培训机会和提高信息和通信技术在这方面的潜在作用都是项目厅提出的关键建议。因此，重新定位确定需要培训的经委会工作人员包括各次区域办事处的人员，这是成功实施改革的一项重大要求。经委会的培训方案对次区域办事处工作人员的培训需要给予优先考虑，并着重强调区域一体化战略和方法、设计和监测复杂的多国工程以及为协调联合国支持非洲发展新伙伴关系制定次区域发展框架。

27. 跨部门培训委员会重新启动，次区域办事处将充分参与其工作，这也将使次区域办事处的工作人员有更多的培训机会。但是必须指出，次区域办事处培训会不足与经委会总体培训资源不足密切相关。因此确保各次区域办事处有更多的

培训机会要求为委员会增加预算拨款用于培训，并在可能的情况下为次区域办事处拨出额外专用资源。

28. 次区域办事处对额外资源的需要出自执行监督厅建议和经委会改革的需要。因此已有意识地努力来重新分配现有资源以支持实施各次区域办事处增加的任务。另外，其余几个空缺员额将在重新定位工作结束后的部署中被迅速填补。

## 七. 业务要素

29. 这一行动计划的实施将得到一些业务程序的支持，其中包括：

(a) 次区域办事处的领导：次区域办事处的领导将促进在经委会重新定位中提出次区域办事处的新愿景和使命，以再次强调对次区域办事处在其次区域内角色定位的重视。次区域办事处主任的工作将得到一名副主任高级官员（P5）的支持，如果次区域办事处与相关区域经济共同体不在同一地点，将指派另一名高级官员担任次区域办事处和区域经济共同体之间的联络官员；

(b) 权力下放：为了使区域办事处在应对客户需要方面更加积极主动、灵活、响应更快，正在考虑在经委会重新定位期间在一些领域进行放权，包括征聘（当地雇员和顾问）和财务管理（医疗保险计划、加班费及采购）。这一过程将在严格遵守联合国规则和条例的前提下进行；

(c) 次区域办事处的协调：次区域办事处的协调工作将由执行秘书办公室负责，以确保各次区域办事处得到所需的领导。它还将使执行秘书和副执行秘书对这些办事处的工作进行全面监督，并清楚了解它们遇到的困难或挑战；

(d) 设备和设施。各次区域办事处的信息和通信技术设施和服务最近得到改善，包括甚小口径终端通信、电话交换机、电脑和电话会议设施。因此需要努力拓宽经委会及其次区域办事处所需电子空间以有效发挥其在各自次区域知识管理及交流中心的作用，并纳入经委会/联合国管理系统、子系统、数据库和网络。预计将在 2006-2007 年方案预算现有资源水平内进行所需设备的采购和安装。随着次区域办事处不断取得进展，任何不能通过调用现有资源满足的需求将在编制 2008-2009 年两年期方案预算时加以解决。

## 八. 总结

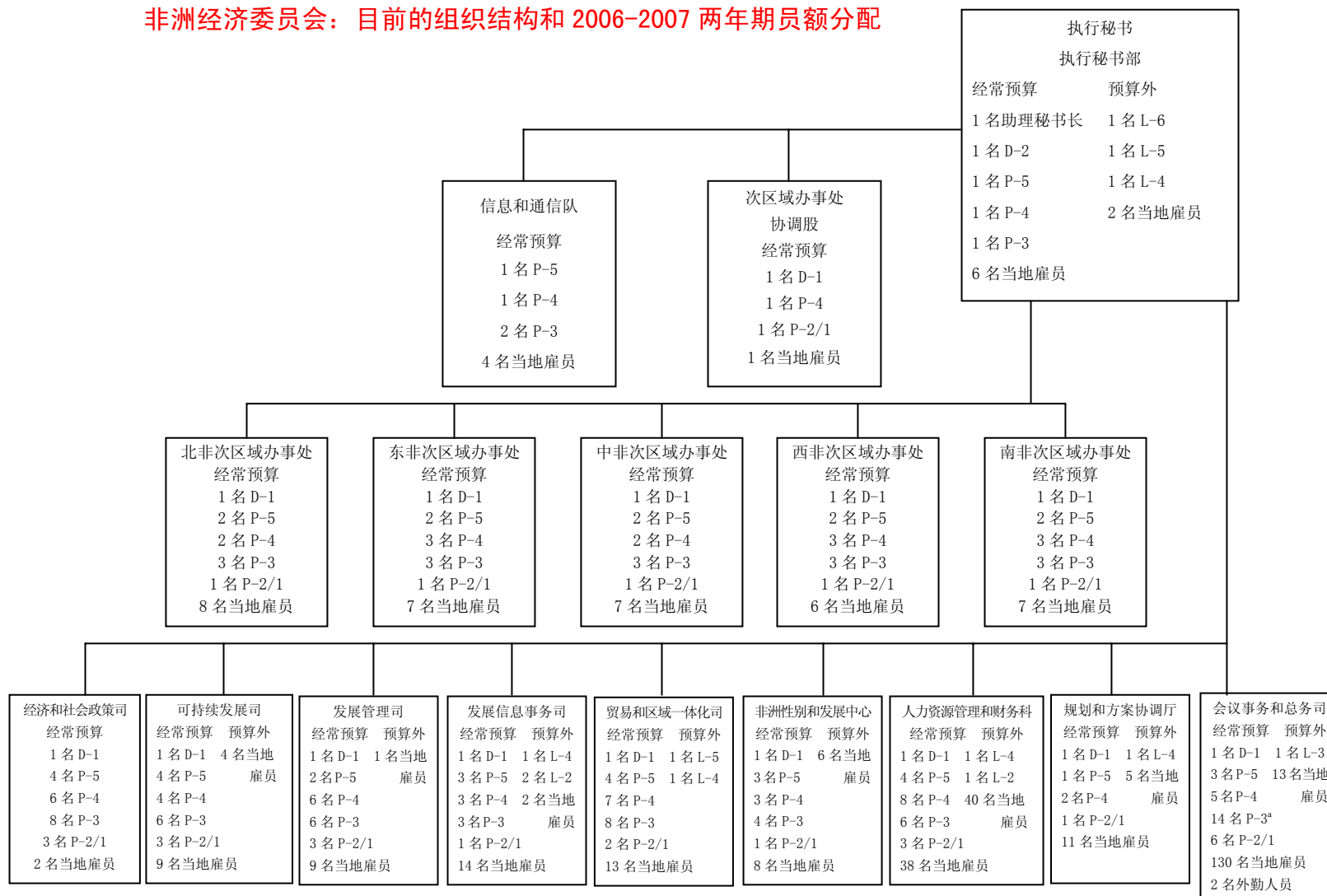
30. 执行本报告强调的问题将使各次区域办事处在经委会重新定位中发挥更大的作用。此外，已为监督厅的建议规划了具体的行动，并已在尽可能的范围内开始实施。项目厅加强次区域办事处工作情况的建议和经委会在这方面将要采取的行动概述见本文件附件二。

31. **大会不妨注意到本报告所载各项措施，开始执行监督厅的建议和对重新定位的工作，以满足非洲的优先需要。**

## 附件一

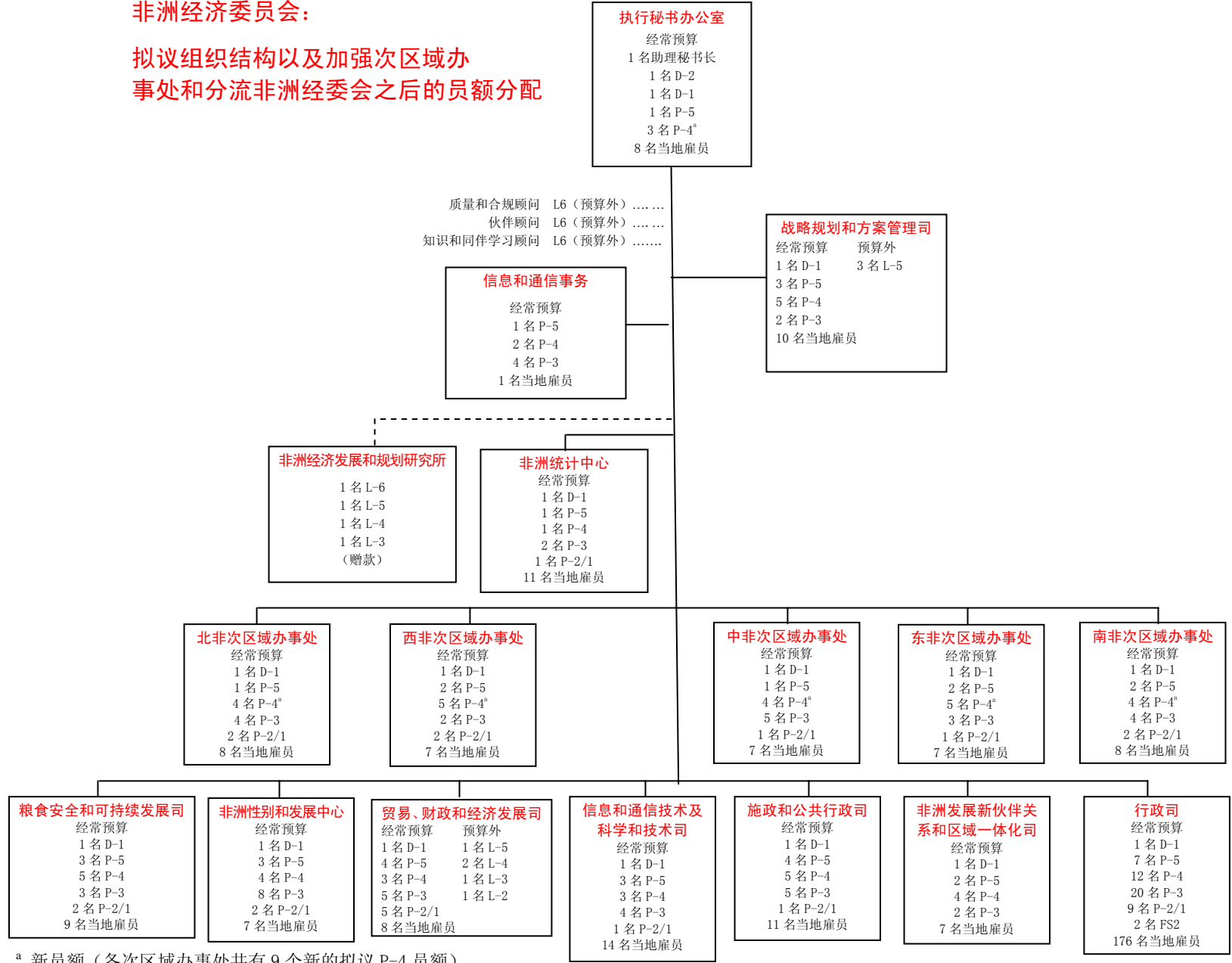
## 非洲经济委员会目前和拟议的组织结构以及次区域办事处拟议人员配置

## 非洲经济委员会：目前的组织结构和 2006-2007 两年期员额分配



<sup>a</sup> 一个外勤人员职等改叙为 P-3。

**非洲经济委员会：  
拟议组织结构以及加强次区域办  
事处和分流非洲经委会之后的员额分配**



<sup>a</sup> 新员额 (各次区域办事处共有 9 个新的拟议 P-4 员额)。

### 次区域办事处拟议工作人员调配情况摘要

员额	北非次区域办事处		东非次区域办事处		中非次区域办事处		西非次区域办事处		南非次区域办事处		总计	
	当前	拟议	当前	拟议	当前	拟议	当前	拟议	当前	拟议	当前	拟议
D-1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5	5
P-5	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	10	8
P-4	2	4	3	5	2	4	3	5	3	4	13	22
P-3	3	4	3	3	3	5	3	2	3	4	15	18
P-2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	2	5	8
<b>小计</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>13</b>	<b>48</b>	<b>61</b>
当地雇员	8	8	7	7	7	7	6	7	7	8	35	37
<b>共计</b>	<b>17</b>	<b>20</b>	<b>17</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>19</b>	<b>17</b>	<b>20</b>	<b>83</b>	<b>98</b>

## 附件二

### 就内部监督事务厅建议采取的具体行动

#### A. 为构建网络和传播信息建立电子空间

##### 建议 SP-04-002-001

为了加强政府间专家委员会的作用，各次区域办事处应在非洲经济委员会总部的支持下推行联合倡议，建立电子空间，以便利与各代表团和广大利益有关者及从业者构建网络，以电子方式更广泛地分发产品，并在国家和次区域确保高级政治和行政层能够利用政府间专家委员会的会议成果（本报告第 8-12 段）。

##### 待采取的行动

经委会将：

- 建立和运作电子平台，将各次区域办事处与国家协调中心及其相应的区域经济共同体连接起来
- 为次区域办事处工作人员提供综合监测和文件信息系统（监文信息系统）培训
- 拟订完整的电子邮件地址清单和专家及机构数据库
- 确保各次区域办事处在其次区域推出电子简报
- 在 2008-2009 年方案预算中为培训和电子链接编列经费

##### 责任中心

次区域办事处；信息系统科；战略规划和方案管理处；行政司；区域经济共同体。

##### 时间范围

从现在开始至 2007 年。

#### B. 力求根据次区域优先重点取得结果

##### 建议 SP-04-002-002

经委会应在其两年期预算中为每个次区域办事处拟订单独的次级工作方案，使预期成绩及逻辑框架中的所有其他构成部分都与各个次区域办事处相适。经委会应制订一项计划，就成果管理制以及监文信息系统用于监测和汇报方案执行情况的问题为次区域办事处提供指导和培训（本报告第 13-17 段）。



## 待采取的行动

经委会将：

- (a) 确保次区域办事处与其对应的区域经济共同体签署多年期合作伙伴协定，务使其工作方案符合次区域优先重点；
- (b) 为次区域办事处工作人员安排监文信息系统培训；
- (c) 在执行秘书办公室为次区域办事处的协调作出安排，以确保有效监测成果；
- (d) 在 2008-2009 两年期拟议方案预算中说明具体的次区域倡议；

## 责任中心

执行秘书办公室；信息系统科；战略规划和方案管理处；行政司；次区域办事处。

## 时间范围

从现在开始至 2007 年。

2008-2009 两年期方案计划次级方案 7 将作以下订正，以供方案协调委员会第四十七届会议审议：

## 次级方案 7：次区域活动促进发展

**组织目标：**加强成员国实现区域一体化的能力，办法是在非洲发展新伙伴关系（新伙伴关系）以及国际商定的发展目标包括《千年宣言》所载各项目标的框架内，针对 5 个次区域中各次区域的特定优先重点带头开展业务活动。

## 构成部分 1

### 北非的次区域活动

#### 预期成绩

(a) 加强成员国、马格里布阿拉伯联盟（马阿联盟）、萨赫勒-撒哈拉国家共同体以及其他政府间组织和民间社会组织的能力，以制订和执行统一的宏观经济及部门政策和方案，以处理北非主要的次区域优先发展重点，包括：水资源开发管理和利用；移徙，就业和创造就业机会；贸易（区域内部贸易和世界贸易）；信息和通信技术的发展。

#### 绩效指标

- (a) (一) 向北非次区域优先地区的成员国、区域经济共同体、政府间组织和民间社会组织提供的能力建设和技术援助项目数量增加；
- (二) 培训项目受益者人数增加；

预期成绩	绩效指标
(b) 加强次区域和国家一级的伙伴关系，以支持北非次区域一体化方案的政策宣传、决策和实施；	(b) (一) 在次区域和国家一级与主要伙伴包括联合国国家工作队创办的合资企业数目增加； (二) 加强传播知识，特别是增加主要出版物、以需求驱动的研究和政策文件的数量； (三) 成员国对经委会数据库的投入和数据库数目增加；
(c) 改善参与次区域发展议程的主要利益有关者包括成员国、区域经济共同体、民间社会组织及其他次区域实体之间的网络建设，以加强政府间机制在次区域一级的作用。	(c) 重要会议和届会包括政府间专家委员会以及经委会非洲财政、规划和经济发展部长年度会议报告的散发数量增加。

## 构成部分 2

### 西非的次区域活动

预期成绩	绩效指标
(a) 加强成员国、西非国家经济共同体(西非经共体)、西非经济和货币联盟(西非经货联盟)、政府间和民间社会组织制订和执行关于下列问题的政策和方案的能力：粮食安全与环境的可持续性；私营部门发展和投资促进；就业和减贫；冲突后重建、复原和发展；	(a) (一) 向西非次区域优先地区的成员国、区域经济共同体、政府间组织和民间社会组织提供的能力建设和技术援助项目数量增加； (二) 培训项目受益者人数增加；
(b) 加强次区域和国家一级的伙伴关系，以支持协同西非经共体制定的多年期方案的政策宣传、决策和实施，以及协助执行在新伙伴关系框架内拟订的现有方案；	(b) (一) 在次区域和国家一级与西非经共体和主要伙伴包括联合国国家工作队创办的合资企业数量增加； (二) 加强传播知识，特别是增加主要出版物、以需求驱动的研究和政策文件的数量； (三) 成员国对经委会数据库的投入和数据库数目增加；
(c) 改善参与次区域发展议程的主要利益有关者包括成员国、区域经济共同体、民间社会组织及其他次区域实体之间的网络建设，以加强政府间机制在次区域一级的作用。	(c) 重要会议和届会包括政府间专家委员会以及非洲财政、规划和经济发展部长年度会议报告的散发数量增加。

### 构成部分 3 中非的次区域活动

#### 预期成绩

(a) 加强成员国、中非国家经济共同体、中部非洲经济和货币共同体、政府间组织和民间社会组织制订和执行次区域优先发展重点中的统一宏观经济及部门政策和方案的能力,包括宏观经济管理;运输和基本设施发展、冲突后重建,复原和发展;粮食安全;信息和通信技术发展;

(b) 加强次区域和国家一级的伙伴关系,以支持中非次区域一体化方案的政策宣传、决策和实施;

(c) 改善参与次区域发展议程的主要利益有关者包括成员国、区域经济共同体、民间社会组织及其他次区域实体之间的网络建设,以加强政府间机制在次区域一级的作用。

#### 绩效指标

(a) (一) 向次区域优先地区成员国、区域经济共同体、政府间组织和民间社会组织提供的能力建设和技术援助项目的数量增加;

(二) 培训项目受益者人数增加;

(b) (一) 在次区域和国家一级与主要伙伴包括联合国国家工作队创办的合资企业数量增加;

(二) 加强传播知识,特别是增加主要出版物、以需求驱动的研究和政策文件的数量;

(三) 成员国对非洲经委会数据库的投入和数据库数目增加;

(c) 重要会议和届会包括政府间专家委员会以及经委会非洲财政、规划和经济发展部长年度会议报告的散发数量增加。

### 构成部分 4 东非的次区域活动

#### 预期成绩

(a) 加强成员国、东部和南部非洲共同市场(东南非共同市场)、印度洋委员会、政府间组织和民间社会组织制订和执行以下次区域优先领域的统一宏观经济及部门政策和方案的能力:粮食安全、土地与环境、运输、能源、湖泊/河流域开发、宏观经济管理、社会性别和青年就业、信息和通信技术的发展和利用。

#### 绩效指标

(a) (一) 向东非次区域优先地区的成员国、区域经共体、政府间组织和民间社会组织提供的能力建设和技术援助项目的数量增加;

(二) 培训项目受益者人数增加;

预期成绩	绩效指标
(b) 加强次区域和国家一级的伙伴关系，以支持东非次区域一体化方案的政策宣传、决策和实施。	(b) (一) 在次区域和国家一级与主要伙伴包括联合国国家工作队创办的合资企业数量增加； (二) 加强传播知识，特别是增加主要出版物、以需求驱动的研究和政策文件的数量； (三) 成员国对经委会数据库的投入和数据库数目增加；
(c) 改善参与次区域发展议程的主要利害有关者包括成员国、区域经济委员会、民间社会组织及其他次区域实体之间的网络建设，以加强次区域一级政府间机制的作用。	(c) 重要会议和届会包括政府间专家委员会以及经委会非洲财政、规划和经济发展部长年度会议报告的散发数量增加。

## 构成部分 5

### 南部非洲的次区域活动

预期成绩	绩效指标
(a) 加强成员国、南部非洲发展共同体、政府间组织和民间社会组织制订和执行以下次区域优先发展重点的统一宏观经济及部门政策和方案的能力：粮食安全；区域内部贸易、基本设施/矿物资源开发；工业发展、社会性别、青年和就业；艾滋病毒/艾滋病；	(a) (一) 向次区域优先地区的成员国、区域经济共同体、政府间组织和民间社会组织提供的能力建设和技术援助项目数量增加； (二) 培训项目受益者人数增加；
(b) 加强次区域和国家一级的伙伴关系，以支持协同主要伙伴和利益有关者包括南共体、新伙伴关系秘书处和南部非洲开发银行制订的多年期方案的政策宣传、决策和实施；	(b) (一) 在次区域和国家一级与主要伙伴包括联合国国家工作队创办的合资企业数量增加； (二) 加强传播知识，特别是增加主要出版物、以需求驱动的研究和政策文件的数量； (三) 成员国对经委会数据库的投入和数据库数目增加；
(c) 改善参与次区域发展议程的主要利益有关者包括成员国、区域经济共同体、民间社会组织及其他次区域实体之间的网络建设，以加强政府间机制在次区域一级的作用。	(c) 重要会议和届会包括政府间专家委员会以及经委会非洲财政、规划和经济发展部长年度会议报告的散发数量增加。

## C. 加强非洲经济委员会总部与次区域办事处的协调

### 建议 SP-04-002-003

应正式发布确定次区域办事处与经委会总部之间协调机制的准则。经委会执行秘书应立即采取措施，振兴经委会总部前协调股的工作，明确并恢复有关次区域办事处的监督和协调安排。应该开发相关的信息和通信技术工具，如公告栏和讨论论坛等，以加强这种协调安排。协调股以往的各项建议应毫不拖延地加以全面执行（本报告第 18-21 段）。

### 待采取的行动

经委会将采取行动，以：

- 对执行秘书办公室的次区域协调进行定位，并确保次区域办事处与经委会总部之间定期进行协商
- 把具体的行政和支助进程下放给次区域办事处
- 对总部与次区域办事处之间的内联网和甚小口径终端联系进行升级
- 改进经委会网站，确保网站全面反映次区域办事处的工作
- 把次区域办事处纳入管理进程和决策论坛，如高级管理委员会及行政和预算问题咨询委员会

### 责任中心

执行秘书办公室；次区域办事处；行政司信息系统科；战略规划和方案管理处

### 时限

从现在起至 2007 年。

## D. 区域顾问在次区域办事处工作中的作用

### 建议 SP-04-002-004

经委会应对区域顾问的职能进行全面审查，以确保其专长和部署符合成员国和次区域办事处的需要。经委会总部应与次区域办事处合作建立一个机制，监测区域顾问的工作成果，并分享区域顾问确定的经验教训和最佳做法（本报告第 22-23 段）。

### 待采取的行动

经委会将采取行动，以：

- 重新编制区域咨询处的工作说明，使其专长适应成员国明确的优先次序

- 把一半以上的区域顾问员额部署在次区域办事处
- 让次区域办事处主任参加对区域顾问工作的审查
- 编写并向客户传送区域咨询处可提供技能的资料
- 在网上登载可提供咨询服务的资料
- 让次区域办事处参加区域顾问征聘小组

#### 责任中心

执行秘书办公室；次区域办事处；行政司信息系统科

#### 时限

从 2007 年起。

### E. 在知识管理进程中利用任务报告

#### 建议 SP-04-002-005

应该使任务报告系统现代化，使其成为分享信息和知识的有效工具。报告系统应具有搜索引擎和编写简要报告和专题报告的设施。政策和方案协调办公室应该印发系统使用准则，并对准则的遵守情况进行严格监督（本报告第 24 段）。

#### 待采取的行动

经委会将采取行动，以：

- 制订任务报告的准则和格式
- 建立任务报告的电子网站
- 确保次区域办事处根据准则提交任务报告

#### 责任中心

战略规划和方案管理处；方案司；次区域办事处；行政司信息系统科

#### 时限

从现在起至 2007 年。

### F. 预算外资源的分配

#### 建议 SP-04-002-006

执行秘书应毫不拖延地：

(a) 成立一个由各次区域办事处组成的咨询委员会，处理预算外资源分配问题。委员会的工作是，为预算外资金的申请、优先次序排列、审查、分配、监测、报告和用途评估提供透明的安排和程序。经委会应确保次区域办事处至少得到经委会预算外资金总额的四分之一；

(b) 为次区域办事处的次区域筹资活动制订准则，并鼓励次区域办事处与经委会总部密切协商；

(c) 加强各次区域办事处的业务能力（本报告第 28-30 段）。

### 待采取的行动

经委会将采取以下行动：

- 在经委会重新定位工作中成立预算和管理政策委员会。委员会除其他外将负责对预算外资源进行监督。
- 由次区域办事处两位主任轮流参加委员会的工作，确保次区域办事处的利益得到考虑

### 责任中心

执行秘书办公室；战略规划和方案管理处；次区域办事处

### 时限

立即。

## G. 加强次区域办事处的人员配置和人员组合

### 建议 SP-04-002-007

经委会执行秘书应该编制一份切合实际的行动计划，以进一步加强次区域办事处的人员配置，并使人员技能和业务专长适应各次区域的具体需要。应该把流动安排纳入这项计划。必须对各次区域的需求和工作量进行定期评估，并通过适当的执行计划加以落实（本报告第 31-33 段）。

### 待采取的行动

经委会将就这项建议采取以下行动：

- 增加为次区域办事处分配经常预算和预算外员额
- 启动经委会总部向次区域办事处调派人员的计划
- 确保向次区域办事处增派的人员符合其要求

- 确保各次区域办事处现有人员的技能组合与各次区域确定的优先事项相符

#### 责任中心

执行秘书办公室：战略规划和方案管理处

#### 时限

2006 年底，并视 2008-2009 两年期方案预算的编制情况。

### H. 把联合国机构更好地融入各次区域

#### 建议 SP-04-002-008

(a) 为加强与合作伙伴的协作，经委会总部应与各次区域办事处一起采取新的方法，即利用各种信息和通信技术工具，建立电子讨论和协调空间，促进联合国系统实体在各次区域的一体化活动。具体的一项工作是，倡议和制订区域议定书，使联合国各组织同意此采用由次区域办事处管理的共同统计数据库，编制各项方案，评估次区域实现千年发展目标的进展；

(b) 经委会总部应该确定和宣传各次区域办事处在其各项主要工作中可以发挥的重要和可采取行动的作用（本报告第 35-39 段）。

#### 待采取的行动

经委会将采取行动，以：

- 就次区域一级的合作领域与联合国开发计划署（开发署）协商
- 就次区域和区域的重大举措和共同方案领域与联合国各机构的区域办事处协商
- 推动建立联合国机构与区域方案和办事处的协商平台
- 促进恢复联合国机构年度协调会议，并把这些问题的列为议程项目
- 加强生成统计数据和发展信息的能力，包括次区域办事处在这方面的能力
- 编写一份关于次区域办事处主要活动，包括次区域倡议的电子季刊

#### 责任中心

执行秘书办公室：战略规划和方案管理处

#### 时限

从现在起至 2007 年。



## I. 次区域办事处对区域经济共同体执行非洲发展新伙伴关系的支助

### 建议 SP-04-002-009

次区域办事处应对区域经济共同体秘书处的需要进行分析，协助其执行《非洲发展新伙伴关系》，确定为此可以从经委会总部得到的支助，并就与非洲发展新伙伴关系秘书处的分工达成明确谅解。在此基础上，次区域办事处应该制订切合实际的中期行动计划，向区域经济共同体提供支助（本报告第 40 段）

### 待采取的行动

经委会将就这项建议采取以下行动：

- 与区域经济共同体制订多年期合作方案，同时考虑到非洲发展新伙伴关系的各项目标
- 向区域经济共同体秘书处派遣一名联络干事
- 向非洲发展新伙伴关系和非洲同侪审查机制派遣一名联络干事
- 每半年召开一次执行秘书、次区域办事处主任、区域经济共同体行政首长、非洲发展新伙伴关系和非洲同侪审查机制秘书处协商会议

### 责任中心

执行秘书办公室；战略规划和方案管理处；次区域办事处

### 时限

从现在起至 2007 年。

## J. 次区域办事处的传播战略

### 建议 SP-04-002-010

经委会应毫不拖延地采取以下步骤：

(a) 次区域办事处和经委会总部应该为各次区域联合制订一致并切合实际的拓展和传播战略，其中包括对产出和服务对象的明确认识以及传播信息及获得和分析用户反馈的最佳电子手段。利益攸关者应该参与制订这项战略；

(b) 应该向各次区域办事处调派宣传干事，加强其拓展能力。宣传干事应与次区域内的联合国其他办事处密切协作，负责次区域办事处宣传战略的调整和执行工作。经委会应该为执行战略提供充足的预算外资金；

(c) 应该从根本上对次区域办事处的网站进行重新设计，以登载经委会、联合国其他机构、成员国、政府间组织和区域经济共同体发布的政治、经济和社会方面的最新综合信息，使次区域办事处成为次区域基本数据和信息的主要来源，

并使其在无需在每个国家建立实际存在的情况下更加积极地参与联合国国家工作队的工作。设计工作应该使网站成为一站式获得各次区域多种综合信息的门户。应该在经委会总部的支持下，加速开发其他信息和通信技术工具，如公告栏和讨论论坛等，以及利益攸关者和伙伴的数据库，以改善次区域办事处的联络和拓展能力（本报告第 41-47 段）。

### 待采取的行动

经委会有待采取的行动包括：

- 为各次区域办事处制订一项包括次区域综合内容在内的宣传战略
- 改进次区域办事处网站，使其成为涵盖区域一体化问题以及次区域优先事项和倡议的知识平台
- 在各次区域办事处设立传播问题责任中心

### 责任中心

执行秘书办公室；信息和传播处；次区域办事处；信息系统科

### 时限

2006 年底。

## K. 向次区域办事处提供管理监督和行政支助

### 建议 SP-04-002-011

经委会总部应该与次区域办事处一起，根据秘书长关于加强次区域办事处作用报告第 48-49 段中的建议，对向其提供的管理监督和行政支助进行审查，并尽快加以执行（本报告第 48-49 段）。

### 待采取的行动

经委会将采取行动，以：

- 制订业务准则，执行拟议的向次区域办事处下放权力的工作
- 请联合国总部给予下放某些关键进程的行政审批权
- 提高次区域办事处行政干事的级别
- 对次区域办事处行政和财务干事进行培训，改善其知识、效力和工作质量

### 责任中心

执行秘书办公室；行政司；次区域办事处

**时限**

2006 年底。

**L. 次区域办事处的评估****建议 SP-04-002-012**

经委会总部应该制订次区域办事处工作评价和自我评估计划，并统一一致的执行。应定期对利益攸关者进行综合调查。政策和方案协调办公室应安排进行评价和自我评估方法的培训（本报告第 50 段）。

**待采取的行动**

经委会将采取行动，以：

- 制订定期对次区域办事处进行评价的计划
- 协助次区域办事处为成果预算制设立逻辑框架
- 为监测和评价工作提供资源
- 对次区域办事处人员进行评价方法的培训
- 征聘监测和评估专家，为评价进行准备并对次区域办事处人员进行培训

**责任中心**

战略规划和方案管理处；次区域办事处

**时限**

2006-2007 年。

**M. 次区域工作人员的培训****建议 SP-04-002-013**

经委会应该建立一个透明和公平的参与性机制，以便为各次区域办事处提供培训。培训机制应包括培训机会的核心目录和培训资金的优化分配，并反映出各次区域的优先工作。必须确定培训管理的一些基本要素，如年度计划、所受培训评估和人员培训记录保存等。应该鼓励进行小组培训、远程电子培训和与联合国其他实体的联合培训（本报告第 51-52 段）。

**待采取的行动**

经委会将采取行动，以：

- 让次区域办事处参与对培训需要的全面评估工作

- 为次区域办事处的人员培训提供充足资源

**责任中心**

方案协调办事处；行政司；人力资源事务科；次区域办事处

**时限**

2006-2007 年。

**N. 北非次区域办事处迁往拉巴特**

**建议 SP-04-002-014**

根据摩洛哥政府的承诺，北非次区域办事处应该主动采取实际行动，在 2005 年底前把办事处迁往拉巴特（本报告第 53 段）。

**待采取的行动**

经委会已经采取以下行动：北非次区域办事处已于 2005 年迁往拉巴特

**责任中心**

经委会总部；北非次区域办事处；摩洛哥政府

**时限**

已完成。

---