



**Conseil économique  
et social**

Distr.  
GÉNÉRALE

ECE/CES/2006/34  
3 avril 2006

FRANÇAIS  
Original: ANGLAIS

COMMISSION ÉCONOMIQUE POUR L'EUROPE

COMMISSION DE STATISTIQUE

CONFÉRENCE DES STATISTICIENS EUROPÉENS

Cinquante-quatrième réunion plénière  
Paris, 13-15 juin 2006  
Point 8 de l'ordre du jour provisoire

SÉMINAIRE SUR LES RESSOURCES HUMAINES ET LA FORMATION  
TROISIÈME PARTIE

Le Programme de formation statistique européen<sup>1</sup>

Document présenté par Eurostat

I. CADRE GÉNÉRAL

1. Jusqu'en 2004, il existait dans le cadre du Système statistique européen (SSE) un programme de formation statistique commun à l'intention des statisticiens des instituts nationaux de statistique en Europe, d'Eurostat et d'autres pays et organisations internationales collaborant avec Eurostat. La coordination et la mise en œuvre du programme étaient confiées à un prestataire de services extérieur sous contrat avec la Commission. Il était demandé aux participants une contribution aux frais.

2. Après que la Commission a pris la décision, en 2003, de mettre un terme à ces relations contractuelles, on a opté pour une stratégie (provisoire) reposant sur deux axes. Eurostat organisait des cours de formation dans le cadre du Programme de formation statistique européen (ESTP) et les pays membres du SSE dispensaient des formations cofinancées par Eurostat dans leurs propres sites. Les États membres de l'UE qui proposaient des formations recevaient des subventions pour couvrir une partie de leurs frais et, parallèlement, l'Association européenne de libre-échange (AELE) – dans le cadre d'un accord tacite – apportait sa contribution en assurant au moins deux cours de formation dans le cadre du programme annuel.

---

<sup>1</sup> Ce document a été établi à l'invitation du secrétariat.

3. Le Groupe de travail sur la gestion des ressources humaines, créé en 2005, a été chargé de participer largement aux préparatifs et à la mise en œuvre de l'ESTP. Composé essentiellement de directeurs des ressources humaines des services nationaux de statistique et d'Eurostat, ce groupe a aidé à la constitution d'un réseau des responsables nationaux de la formation (réseau ESTP). Les membres de ce réseau devenaient ainsi les interlocuteurs dans les départements techniques ou généraux des instituts nationaux de statistique chargés de l'organisation des formations et des carrières. En étroite collaboration avec Eurostat, les membres du réseau veillent à l'échange des informations utiles pour concevoir, promouvoir et soutenir efficacement toutes les activités liées à l'ESTP au sein du SSE.

4. Pendant la phase de mise en œuvre du Programme en 2004, les contraintes de temps et les ressources limitées en termes de personnel et d'équipements n'ont permis d'assurer que l'organisation de quatre cours en interne et les préparatifs en vue de l'octroi de subventions aux États membres souhaitant proposer des formations. Parallèlement à l'issue de discussions avec le secrétariat de l'AELE, il a été convenu que l'AELE contribuerait également à l'ESTP en assurant des cours de formation supplémentaires.

## II. COURS DE FORMATION DE L'ESTP ORGANISÉS EN 2004/05 PAR EUROSTAT

5. Les cours de formation proposés dans le cadre de l'ESTP en 2004 et 2005 ont suscité un grand intérêt chez la plupart des pays du SSE. Au vu des nombreuses inscriptions reçues pour certains cours en 2004 et en 2005, des formations comme celles consacrées aux comptes nationaux, aux statistiques du commerce en Europe et à la correction des variations saisonnières ont été systématiquement prévues dans le programme de formation interne. Deux cent soixante statisticiens de plus de 30 pays ont participé aux 10 cours organisés par Eurostat en 2004/05 (voir tableau 1 ci-après).

6. Avec l'internalisation de l'organisation des formations, la baisse des ressources allouées au projet (auparavant, l'équivalent de 6 postes à temps complet et aujourd'hui de 1,25) s'est obligatoirement traduite par un ralentissement des activités pendant les premières années.

7. En dépit de cela, la section de la de formation d'Eurostat a immédiatement organisé les cours en collaboration avec les départements techniques de cette organisation. Depuis le début, la gestion administrative de l'ESTP a été entièrement assurée par cette section. Le contenu des formations et le descriptif et le programme détaillé des cours ont été fixés par les formateurs et les responsables de la conception des cours. Pour chaque cours, un descriptif et un formulaire d'inscription ont été envoyés par courrier électronique aux chefs des services nationaux de statistique, avec copie au réseau ESTP pour information et pour plus large diffusion.

8. La majorité des intervenants et des formateurs qui assurent les cours étaient des membres du personnel des départements techniques d'Eurostat. Certains cours ont toutefois été assurés par des collègues d'autres directions générales de la Commission et de services nationaux pertinents, ainsi que par des experts d'organisations internationales (voir tableau 1), qui ont ainsi complété la formation concernant les concepts et les définitions propres à l'Europe avec des exposés sur la mise en œuvre de ces éléments à l'échelle nationale ou sur les pratiques internationales présentant un intérêt commun.

Tableau 1: Cours de formation organisés en interne dans le cadre de l'ESTP en 2004 et 2005

Intitulé du cours	Date	Formateurs/ intervenants	Nombre de participants	Pays représentés
2004				
Comptes économiques de l'agriculture	11-13 oct. 2004	Eurostat/ DG AGRI	22	18
ESA95	18-20 oct. 2004	Eurostat	33	19
Correction des variations saisonnières	15-18 nov. 2004	Eurostat/ FR, ES, SI	18	14
Statistiques du commerce extérieur	07-10 déc. 2004	Eurostat/ BE, SK, SI	25	22
2005				
Statistiques de l'éducation – travaux pratiques	20-22 juin 2005	Eurostat/ UNESCO	35	22
ESA95 – Biens et services	27-29 sept. 2005	Eurostat	30	25
Statistiques du commerce de l'UE	11-14 oct. 2005	Eurostat NL, AT, SK	27	23
Diffusion: Réseau d'appui pour les données statistiques européennes (ESDS)	12 et 13 oct. 2005	Eurostat	42	26
Correction des variations saisonnières	12-16 déc. 2005	Eurostat/ FR, ES, UN	28	24

### III. COURS DE FORMATION DE L'ESTP ORGANISÉS DANS LES ÉTATS MEMBRES ET LES PAYS DE L'AELE EN 2004/05

9. Certains des cours de formation de l'ESTP sont organisés par les instituts nationaux de statistique du SSE. Ils sont soit financés dans le cadre d'accords de subventionnement, soit dispensés par l'AELE au titre de sa contribution au Programme.

10. La première série de cours de formation externes financés par des subventions a eu lieu en 2005 dans 4 États membres (Finlande, Suède, Pays-Bas et Italie). L'AELE a organisé 2 autres cours dans le cadre des bureaux de statistique de la Norvège et de la Suisse. Au total, ce sont 150 personnes de 30 pays qui ont participé à ces 6 cours.

11. La plupart des formations proposées en 2005 reprenaient des cours de base déjà dispensés sous une forme analogue dans le cadre du précédent programme (exécuté par des intervenants extérieurs). Toutefois, afin de réévaluer les besoins et les priorités en matière de formation pour 2006, une enquête de satisfaction a été menée auprès des experts des pays du SSE comme d'Eurostat. Ses résultats ont ensuite servi à élaborer les spécifications techniques fixant le cadre de référence pour les projets de formations à venir.

12. L'appel de propositions lancé en 2005 a suscité davantage de réponses que le précédent. En 2004, seuls 4 pays avaient répondu qu'ils souhaitaient organiser des cours, alors que le nombre de propositions reçues en 2005 a été de 11 (en provenance de 7 pays). Toutefois, en raison d'obstacles juridiques et administratifs, certaines offres avaient dû être retirées. En conséquence, la partie du programme de l'ESTP organisée en externe pour 2006 ne comprend finalement que 7 cours organisés par 5 États membres (AT, NL, FI, IT et SE) et 4 pays de l'AELE (NO, CH) (voir tableau 2).

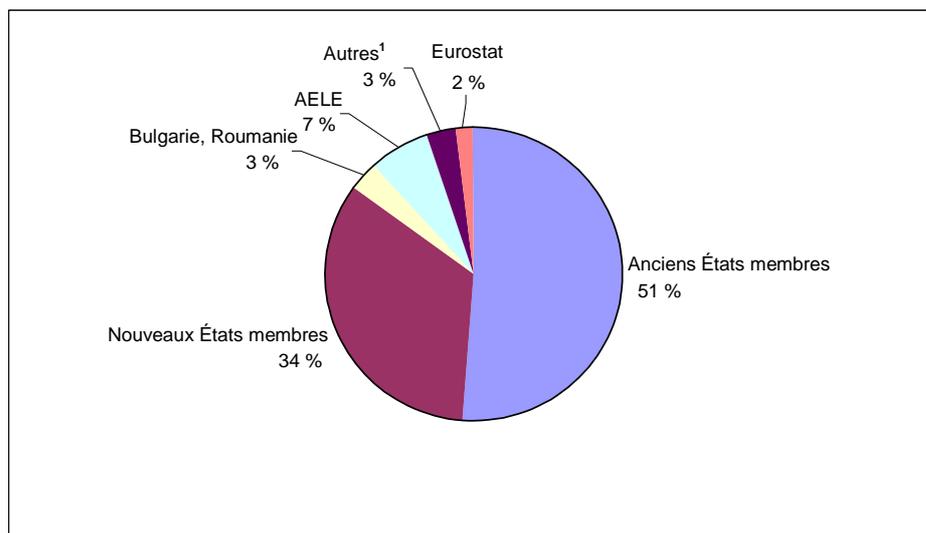
Tableau 2: Cours de formation externes de l'ESTP proposés en 2006

	Cours	Jours	Dates
AT	Les nomenclatures, les classifications et leur harmonisation	3	29-31 mars 2006
AT	La gestion de la qualité en statistique	3,5	10-13 avril 2006
FI	Les comptes nationaux dans la pratique	5	24-28 avril 2006
IT	La mesure de la qualité en statistique	4,5	08-12 mai 2006
NL	Le défaut de réponse dans les enquêtes sur les ménages	3	12-14 juin 2006
SE	La gestion de la qualité dans les agences statistiques	3	26-28 juin 2006
NL	Les comptes nationaux dans la pratique	10	30 oct.-10 nov. 2006
CH	L'analyse et la modélisation des données	5	À préciser
CH	À préciser		
NO	L'utilisation des sources administratives		À préciser
NO	La diffusion		À préciser

#### IV. L'ESTP 2004-2007: VUE D'ENSEMBLE ET PERSPECTIVES

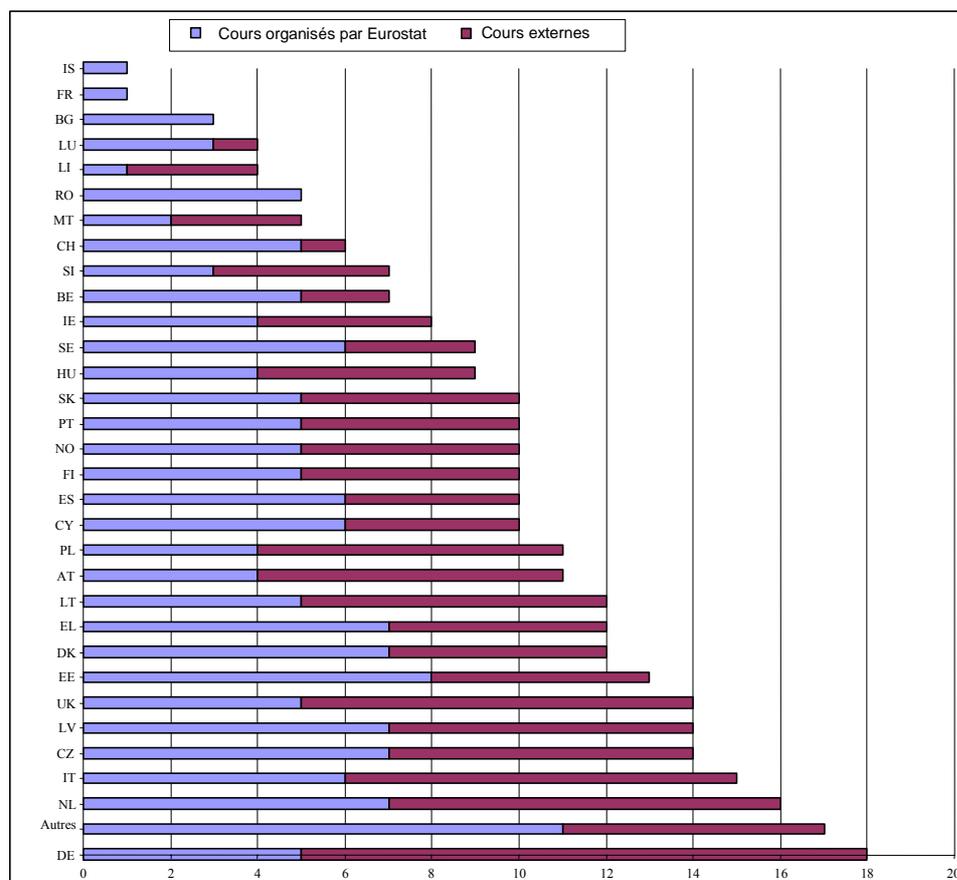
13. En 2005, 309 statisticiens en tout ont participé à l'ESTP, dont 150 ont suivi les cours de formation organisés par les pays et 159 ceux d'Eurostat. Parmi les pays en ayant bénéficié, les États membres de l'UE représentaient 85 % des participants, les pays de l'AELE 7 % et la Bulgarie et la Roumanie, pays candidats à l'adhésion, 3 %. Les 5 % restant étaient composés de statisticiens venant de Turquie, de Croatie, d'Ukraine, d'organisations internationales et d'Eurostat (voir fig. 2 ci-après). La figure 1 indique la répartition des participants par groupe de bénéficiaires tandis que la figure 2 fait apparaître la participation par pays aux cours de formation de l'ESTP.

Figure 1: Participation aux cours de formation de l'ESTP en 2005, par groupe de bénéficiaires



<sup>1</sup> Turquie, Croatie, Ukraine, UNESCO, BCE, Eurostat.

Figure 2: Participation aux cours de formation de l'ESTP en 2005, par pays



14. Ces deux dernières années, les échanges d'informations, de meilleures pratiques et de données d'expérience entre les membres du réseau ESTP se sont considérablement développés. La bonne collaboration avec le SSE pour le programme de l'ESTP a certainement contribué au fait qu'en seulement trois ans le nombre de cours proposés dans le cadre du programme a beaucoup augmenté. Si en 2004 il n'avait été organisé que 4 cours en interne, 12 l'ont été en 2005 et 20 en 2006, soit globalement un chiffre comparable à celui de 2003 (voir tableau 3). Toutefois, certains de ces 20 cours de formation couvraient le même sujet (par exemple, les comptes nationaux).

Tableau 3: Évolution de l'offre de formations dans le cadre de l'ESTP depuis l'internalisation

Année	Cours organisés en interne	Cours organisés en externe		Total
2003				28
2004	4	–		4
2005	5	6	4 (subventions 2004) 2 (AELE)	11
2006	9	11	7 (subventions 2005) 4 (AELE)	20

15. Une autre raison de l'augmentation du nombre de cours de formation a été que le remboursement des frais de voyage des participants, destiné au départ à contribuer à soutenir le programme organisé en interne, n'a plus été obligatoire la deuxième année pour les organisateurs de cours en externe. La réduction de la charge administrative et des incidences financières en résultant a encouragé les pays à proposer davantage de formations. L'AELE, par exemple, a ainsi été en mesure de proposer quatre cours en 2006 au lieu de deux, du fait que ce remboursement avait été supprimé.

16. À divers titres, il est apparu que les subventions constituaient un instrument inadapté pour une organisation efficace du Programme de formation statistique européen. La diversité des formations offertes a également pâti des contraintes administratives liées à la procédure d'octroi des subventions. Le fait que certains cours de formation proposés par des candidats à des subventions avaient un contenu similaire montre le fort lien de dépendance existant entre les propositions faites par les candidats et empêche l'adoption d'une démarche davantage tirée par la demande.

17. Afin de promouvoir une offre davantage tirée par la demande et ainsi mieux répondre aux besoins de formation, Eurostat a décidé en 2006 de lancer un appel d'offres public. À partir de 2007, l'organisation des cours sera adjugée sous forme de lots indépendants dans un cadre contractuel. Les possibilités de coopération offertes par une telle procédure devraient inciter davantage de bénéficiaires à postuler pour l'organisation de formations dans le cadre de l'ESTP.

18. Parallèlement, Eurostat continuera à proposer ses cours de formation internes qui se sont révélé être des valeurs sûres du Programme.

19. Eurostat continuera également à chercher d'autres moyens d'offrir des formations dans le cadre du SSE et examinera plus avant les propositions des pays. En outre, les possibilités de coopération avec d'autres organisations internationales dans le domaine de la formation seront étudiées.

-----