



**Исполнительный совет  
Программы развития  
Организации Объединенных  
Наций и Фонда Организации  
Объединенных Наций в области  
народонаселения**

Distr.: General  
8 June 2005  
Russian  
Original: English

**Ежегодная сессия 2005 года**  
13–24 июня 2005 года, Нью-Йорк  
Пункт 8 предварительной повестки дня  
**Управление Организации Объединенных  
Наций по обслуживанию проектов**

**Годовой доклад Директора-исполнителя о деятельности  
Управления Организации Объединенных Наций по  
обслуживанию проектов\***

*Резюме*

Настоящий доклад представляется во исполнение решения 94/32 Исполнительного совета от 10 октября 1994 года. В нем содержится общий обзор результатов деятельности в 2004 году в сопоставлении с финансовыми целевыми показателями, предусмотренными в плане деятельности Управления Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов (ЮНОПС), и рассматривается деятельность, осуществлявшаяся ЮНОПС в течение указанного года.

\* Задержка с представлением настоящего документа обусловлена необходимостью сбора и обобщения данных, которые были необходимы для представления Исполнительному совету самой последней информации.

## Содержание

<i>Глава</i>	<i>Пункты</i>	<i>Стр.</i>
I. Введение .....	1–2	3
II. Исполнение бюджета за 2004 год и результаты финансовой деятельности за 2004 год .....	3–28	3
A. Краткая информация о результатах деятельности за 2004 год .....	3–6	3
B. Обсуждение вопросов управления и анализ деятельности ЮНОПС в 2004 году .....	7–27	4
C. Остаток средств: оперативный резерв и оборотный капитал .....	28	11
III. Анализ результатов деятельности ЮНОПС по формированию портфеля заказов за четырехмесячный период, закончившийся 30 апреля 2005 года .....	29	11
Приложение		
Сводная финансовая ведомость за 2004 год .....		13

## **I. Введение**

1. Настоящий доклад представляется во исполнение решения 94/32 Исполнительного совета от 10 октября 1994 года, в котором Директору-исполнителю Управления Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов (ЮНОПС) было предложено ежегодно представлять доклады о деятельности ЮНОПС.

2. На первой очередной сессии Исполнительного совета в 2005 году Директор-исполнитель представил Совету предварительный доклад об исполнении бюджета ЮНОПС за 2004 год вместе с информацией о прогнозируемых на 2004 год поступлениях и расходах, включая данные об объеме оперативного резерва (DP/2004/6). Впоследствии, когда были получены данные системы «Атлас», прогнозы были скорректированы. Настоящий доклад дополняет информацию, представленную Исполнительному совету в документе DP/2004/6, в нем дается оценка показателей деятельности в сопоставлении с прогнозами, утвержденными Советом в январе 2004 года (решение 2004/3), и приводятся обновленные фактические данные о формировании портфеля заказов за четырехмесячный период, завершившийся в апреле 2005 года.

## **II. Исполнение бюджета за 2004 год и результаты финансовой деятельности за 2004 год**

### **A. Краткая информация о результатах деятельности за 2004 год**

*(См. приложение)*

3. В 2004 году ЮНОПС продолжило осуществление преобразований и активизацию своей деятельности.

4. В рамках модели деятельности ЮНОПС повышенное внимание по-прежнему уделяется вопросам прибыльности деятельности, а в контексте реализации проектов, входящих в портфель Управления, акцент сместился на более активное оказание услуг в постконфликтных ситуациях и в переходный период. В 2004 году средняя норма прибыли от деятельности по обслуживанию проектов продолжала снижаться: клиенты, многих из которых обеспечивающие финансирование структуры также обязывают сокращать расходы, настойчиво добивались того, чтобы ЮНОПС обеспечило более эффективное оказание услуг по более низким расценкам; кроме того, в рамках проектов в области инфраструктуры, связанных с большим объемом финансирования и ограниченными конкретными сроками, как правило, закладываются более низкие нормы прибыли. Общий объем поступлений за год составил 45,47 млн. долл. США.

5. В 2004 году совокупные расходы ЮНОПС составили 57,36 млн. долл. США. Управлению удалось стабилизировать свои общие оперативные расходы, однако суммы возмещения Организации Объединенных Наций/Программе развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) и расходы по системе «Атлас» превысили прогнозируемые показатели, соответственно, на 6,38 млн. долл. США и 3,5 млн. долл. США — причем расходы по системе «Атлас» превысили сметные показатели на 40 процентов. Объем расходов на управление процессом преобразований, составивший 4,14 млн. долл. США,

оказался меньше, чем это предполагалось. Организации было предписано перенаправить расходы, предусмотренные на деятельность по управлению преобразованиями, и выделить дополнительные финансовые средства на цели незамедлительного выполнения рекомендаций, содержащихся в докладе Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций, посвященном двухгодичному периоду 2002–2003 годов. Хотя ЮНОПС продолжало прилагать усилия для того, чтобы удовлетворять потребности клиентов и даже превзойти их ожидания, организации вновь пришлось отложить на будущее инвестирование средств в такие важные области, как информация и технологии, оперативные системы и подготовка кадров.

6. Резюмируя вышесказанное, следует отметить, что, несмотря на неодинаковость положения применительно к отдельным статьям бюджета, в целом результаты оперативной и финансовой деятельности в 2004 году укладываются в рамки тех прогнозов, которые были представлены Исполнительному совету в январе 2004 года.

## **В. Обсуждение вопросов управления и анализ деятельности ЮНОПС в 2004 году**

### *Портфель заказов*

7. Для 2004 финансового года под портфелем заказов понимаются проекты, займы и соглашения об обслуживании, подписанные и утвержденные в период с 1 января 2004 года по 31 декабря 2004 года. ЮНОПС осознает, что получение «адекватного» нового заказа «адекватным» путем имеет чрезвычайно важное значение для обеспечения долгосрочной жизнеспособности организации.

8. Формирование портфеля заказов, как и прежде, сопряжено с рядом трудностей, что уже отмечалось в предыдущие годы: а) процесс получения и осуществления заказов, связанных с проектами, займами и предоставлением консультационных услуг, носит циклический<sup>1</sup>, а иногда и абсолютно непредсказуемый характер (как в случаях кризисных ситуаций); б) цикл формирования портфеля заказов может быть относительно продолжительным, составляя от 6 до 24 месяцев; в) ряд партнеров системы Организации Объединенных Наций предпочитают заниматься обслуживанием проектов своими силами, а не прибегать к услугам внешних подрядчиков, к числу которых относится ЮНОПС; г) как для ЮНОПС, так и для его клиентов прекращение деятельности и переключение средств на другие цели сопряжено с очень значительными издержками; а также е) сроки действия соглашений и контрактов бывают относительно длительными. Однако улучшение позиций ЮНОПС на рынках стран, находящихся на постконфликтном и переходном этапе, должно способствовать сокращению сроков контрактов, что позволит добиться ускорения оборота. В то

---

<sup>1</sup> Финансирование проектов большинства клиентов ЮНОПС строится на основе регулярных циклов финансирования продолжительностью от одного до четырех лет. Поэтому ЮНОПС должно заблаговременно учитывать циклы финансирования своих основных клиентов в процессе формирования портфеля заказов и пересмотреть структуру своих расценок, отказавшись от практики взимания платы по фиксированной ставке в течение всего срока осуществления проекта в пользу ее заблаговременной корректировки в сторону повышения или понижения с учетом изменения характера и масштабов оказываемых услуг в ходе реализации проекта.

же время более высокая степень риска обуславливает необходимость наличия широких возможностей в плане регулирования рисков; а клиенты продолжают децентрализацию процесса принятия решений с передачей соответствующих полномочий из штаб-квартир на места.

9. В 2004 году было получено новых заказов на осуществление проектов на общую сумму 728 млн. долл. США. Это самый лучший годовой показатель формирования портфеля заказов с 1998 года. Анализ структуры сформированного портфеля свидетельствует о дальнейшей диверсификации базы заказчиков и увеличении спроса на услуги по осуществлению управления проектами в странах, находящихся на постконфликтном и переходном этапе, таких, как Афганистан.

*Анализ текущей деятельности: освоение средств и поступления*

10. В 2004 году объем освоенных ЮНОПС средств в рамках проектов превысил прогнозированный в январе 2004 года показатель на 2 процента, или на 10 млн. долл. США. Это весьма серьезное достижение, если учесть процесс реструктуризации и связанные с ним сбои, которые имели место в течение года в результате осуществления Управлением инициатив, связанных с перестройкой деятельности и процессом преобразований. Достигнутые результаты свидетельствуют о том, что и заказчики, и сотрудники прилагают все усилия для достижения поставленных целей.

11. В таблицах 1 и 2 ниже приводятся данные о поступлениях ЮНОПС за 2004 год с разбивкой, соответственно, по источникам финансирования заказчиков и по географическим/обслуживающим отделам. На долю проектов, финансируемых за счет основных ресурсов ПРООН, пришлось 25 процентов поступлений. Соглашения об управленческом обслуживании с ПРООН (СУО, на основе которых заключаются контракты на обслуживание третьих сторон), другие подразделения Организации Объединенных Наций и Всемирный банк, взятые вместе, представляют для ЮНОПС расширяющуюся базу клиентов и источник поступлений. После незначительного роста в 2003 году объем поступлений от обслуживания проектов Международного фонда сельскохозяйственного развития (МФСР) в 2004 году оставался стабильным, а новым источником поступлений стали контракты на обслуживание проектов, осуществляемых Глобальным фондом для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией. Деятельность в рамках глобальных и межрегиональных проектов по отделам (включая проекты деятельности, связанной с разминированием) приносила стабильные результаты, и значительную отдачу принесла реализация проектов в Афганистане, который является одним из ведущих заказчиков из числа стран, переживающих постконфликтный переходный период. В рамках деятельности нового Отдела Европы/Северной Америки/Центральной Азии высокую отдачу стало приносить осуществление проектов в Ираке, которые, однако, связаны с высоким риском. Стало увеличиваться число заказов на осуществление проектов в странах Латинской Америки. Как Отдел Азии/Тихого океана, так и Отдел Западной/Центральной Африки были вынуждены внести в свою деятельность существенные коррективы в контексте процесса внутриорганизационных преобразований/реорганизации и в нынешних сложных условиях, когда они должны увеличить число выполняемых заказов и объем осваиваемых в рамках соответствующих проектов средств. Незначительным, но постоянным источником поступлений стала субаренда помещений в здании Крайслер-билдинг.

Таблица 1  
**Объем поступлений в 2004 году с разбивкой по источникам  
финансирования заказчиков**

(В млн. долл. США)

<i>Источник финансирования заказчика</i>	<i>Объем поступлений</i>	<i>Процентная доля</i>
Основные ресурсы ПРООН	11,3	25
ПРООН — прочие целевые фонды	3,5	8
ПРООН — Глобальный экологический фонд	2,2	5
ПРООН — Монреальский протокол	0,5	1
Фонд капитального развития Организации Объединенных Наций	0,1	0
Управление Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности	0,8	2
ПРООН-СУО	5,3	12
Фонд Организации Объединенных Наций в области народонаселения	0,2	0
Организации системы Организации Объединенных Наций	5,4	12
Департамент операций по поддержанию мира	2,7	6
Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по правам человека	1,0	2
Всемирный банк	2,4	5
<b>Итого — поступления по проектам</b>	<b>35,4</b>	
Соглашения о предоставлении услуг на основе возмещения расходов (СУВР)	1,4	3
МФСР (валовой показатель)	7,0	15
Поступления по линии Программы помощи палестинскому народу (ПППН)	0,2	0
<b>Итого — поступления по линии оказания услуг</b>	<b>8,6</b>	
Разные поступления	0,1	0
Поступления от аренды	1,2	3
Процентные поступления	0,2	0
<b>Всего</b>	<b>45,5</b>	<b>100</b>

Таблица 2  
**Поступления за 2004 год с разбивкой по географическим/обслуживающим  
отделам**

(В млн. долл. США)

<i>Отдел</i>	<i>Поступле- ния по про- ектам</i>	<i>МФСР</i>	<i>СУВР</i>	<i>ПППН</i>	<i>Прочие</i>	<i>Итого</i>
Афганистана (Центр по осу- ществлению проектов в Афга- нистане/Группа оперативной поддержки) (ЦОПА/ГОП)	9,6					9,6
Азии/Тихого океана (регио- нальное отделение по Азиат- ско-Тихоокеанскому региону (РОАТР))	1,6	1,9	0,5			0,4
Европы/Северной Афри- ки/Центральной Азии (ЦАСАЕ)	6,0	1,3	0,3			7,6
Восточной Африки/южной части Африки (РОВАЮА)	2,1	2,1				4,2
Всемирный/межрегиональный (ВСЕ)	10,3		0,4			10,7
Латинской Америки/ Карибского бассейна (ЛАК)	4,0	0,7				4,7
Западной/Центральной Афри- ки (РОЗЦА)	1,6	1,0	0,1			2,7
Закупок	0,2					0,2
Финансов			0,4	0,2		0,6
Прочие					1,5	1,5
Невостребованный остаток			(0,3)			(0,3)
<b>Всего</b>	<b>35,4</b>	<b>7,0</b>	<b>1,4</b>	<b>0,2</b>	<b>1,5</b>	<b>45,5</b>

12. С учетом объема финансовых средств, которые были направлены по линии официальной помощи в целях развития (ОПР) в страны, находящиеся на постконфликтном и переходном этапе, ЮНОПС считает, что есть возможность существенно расширить рамки деятельности по оказанию услуг партнерам и клиентам, работающим в этих странах, ситуация в которых характеризуется нестабильностью. В рамках осуществления своей инициативы по разработке плана действий, о которой говорилось в документе зала заседаний CRP/2005/10, ЮНОПС провело анализ потенциальных возможностей рынка и вариантов организации работы Управления на основе модели сбалансированного регулирования рисков в странах, находящихся на постконфликтном и переходном этапе (направление 1) и в контексте удовлетворения существующего на рынке спроса на деятельность в целях развития и борьбы с нищетой (направление 2).

13. В 2004 году общий объем поступлений ЮНОПС от реализации проектов составил 45,5 млн. долл. США. Фактический объем поступлений в 2004 году на 1,5 млн. долл. США превысил объем утвержденных в 2004 году сметных поступлений, прогнозировавшихся на уровне 44 млн. долл. США (DP/2004/06).

14. Приложение на странице 13 представляет собой сводную ведомость поступлений, расходов и изменений в остатках средств за год, закончившийся 31 декабря 2004 года. Основная доля в общем объеме поступлений ЮНОПС по-прежнему приходилась на деятельность по обслуживанию проектов (35,4 млн. долл. США из 45,5 млн. долл. США, или 78 процентов от общего объема поступлений). Процентная доля вспомогательных расходов и взимаемых сборов, покрываемых из источников финансирования различных клиентов, в общем объеме вспомогательных расходов и взимаемых сборов существенно различается, равно как и объем расходов на оказание услуг. По результатам проведенного в 2004 году обзора портфеля заказов было выявлено несколько случаев, когда фактическая сумма расходов по оказанию услуг не совпадала с той суммой, которая была получена в порядке оплаты оказанных услуг. Поэтому в 2005 году ЮНОПС уделяет первоочередное внимание введению в действие адекватных расценок на оказание услуг в качестве основы для обеспечения полного возмещения расходов.

15. В целом, клиенты продолжали оказывать на ЮНОПС давление в целях снижения расценок. Фактическая средняя ставка оплаты оказываемых ЮНОПС услуг в рамках проектов снизилась с 7,65 процента в 2001 году до 7,04 процента в 2003 году и до 6,85 процента в 2004 году. Как уже указывалось ранее, это отражает общую тенденцию к росту спроса на менее дорогостоящие услуги. Это отражает также расширение масштабов деятельности ЮНОПС по оказанию услуг в странах, находящихся на постконфликтном переходном этапе, для которой характерно осуществление краткосрочных проектов с большим объемом финансирования и низким уровнем прибыли.

*Анализ текущей деятельности: расходы*

16. В 2004 году объем расходов составил в общей сложности 57,36 млн. долл. США. Половина общего объема оперативных расходов приходится на оклады, пособия и льготы сотрудников, что типично для сервисных организаций.

17. Вместе с тем расходы по персоналу в 2004 году, составившие 25,79 млн. долл. США, были значительно ниже расходов по персоналу в 2003 году, когда они составили 27,9 млн. долл. США.

18. Расходы на услуги по контрактам, оборудование, связь и поездки и общие оперативные расходы составили в 2004 году 15,18 млн. долл. США. ЮНОПС выплатило ПРООН и Организации Объединенных Наций 6,38 млн. долл. США в счет возмещения расходов на целый ряд оказанных в централизованном порядке и оперативных вспомогательных услуг.

19. Внедрение в пяти организациях системы Организации Объединенных Наций единой системы планирования ресурсов, которая известна среди персонала как система «Атлас», привело к значительному увеличению расходов ЮНОПС. ЮНОПС израсходовало 3,5 млн. долл. США, или 7 процентов от общего объема израсходованных им средств, на развертывание первой очереди системы, обеспечение интерфейсов с прежними системами, очистку данных и учебные



мероприятия. Фактическая сумма расходов превысила бюджетную (2,5 млн. долл. США) на 40 процентов.

20. В 2004 году ЮНОПС израсходовало 4,14 млн. долл. США в связи с осуществляемой им программой управления процессом преобразований, включающей набор и назначение новых сотрудников на старшие руководящие должности и реорганизацию отделов, занимающихся обслуживанием клиентов.

21. В середине 2004 года ЮНОПС было проинформировано о выводах, сделанных Комиссией ревизоров Организации Объединенных Наций по итогам анализа деятельности за двухгодичный период 2002–2003 годов. Во исполнение рекомендаций Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций руководство ЮНОПС немедленно приступило к разработке всеобъемлющего плана управления (DP/2005/12), с тем чтобы: а) обеспечить правильное отражение в финансовых ведомостях ЮНОПС, во всех существенных аспектах, финансового положения организации, результатов ее функционирования и движения ее денежной наличности в соответствии с общепринятыми принципами учета системы Организации Объединенных Наций; б) устранить существенные недостатки в механизмах внутреннего контроля; в) создать необходимые инфраструктуры и системы деятельности; д) обеспечить в конечном счете устойчивое финансовое положение ЮНОПС на постоянной основе. ЮНОПС существует для того, чтобы обеспечивать эффективное оказание услуг на основе транспарентности и подотчетности. Поэтому важное значение уделяется осуществлению инициатив во исполнение рекомендаций ревизоров, для чего потребовалось задействовать на другие цели средства в объеме 1,51 млн. долл. США, предназначавшиеся для финансирования осуществления запланированных преобразований. Реализация этого плана продолжается в 2005 году.

*Анализ текущей деятельности: валовая прибыль от деятельности по обслуживанию проектов*

22. Обычно валовая прибыль определяется как разность между чистым объемом поступлений и конечными затратами. Конечные затраты представляют собой прямые издержки, связанные с осуществлением проекта или обслуживанием заказчика. К прямым издержкам относятся расходы на оклады, пособия и льготы сотрудников, занимающихся обслуживанием клиентов и собственно маркетингом, а также прямые расходы на информационные технологии, конторское оборудование, связь, аренду помещений и поездки и другие расходы. Снижение прибыли объясняется тремя главными факторами: а) географической разбросанностью точек, в которых ЮНОПС осуществляет свою деятельность; б) методикой ценообразования, применяемой при обслуживании проектов, и неоптимальной процедурой отбора проектов; а также в) неэффективностью рабочих процедур, не обеспеченных техническими средствами.

23. Используемая в настоящее время ЮНОПС модель ценообразования применительно к деятельности по обслуживанию проектов в значительной мере является упрощенной. Размер поступлений определяется оговариваемой в процессе переговоров фиксированной ставкой выплат, умноженной на сумму связанных с проектом расходов в долларах США. Такая фиксированная процентная ставка применяется в течение всего срока действия контракта и в рамках всего проектного цикла — от этапа начала до этапов осуществления и завер-

шения работ по проекту. Вопросы, связанные с применяемой ЮНОПС моделью ценообразования, обсуждались в документе DP/2004/23.

24. В соответствии с решением 2005/6 ЮНОПС разрабатывает план действий, в котором будут предложены варианты обеспечения долгосрочной финансовой жизнеспособности организации. Этот план действий предусматривает новый подход к вопросам ценообразования. Кроме того, ЮНОПС согласилось с повторной рекомендацией Комиссии ревизоров Организации Объединенных Наций о: а) проведении оценки базы и порядка расчета стоимости услуг в целях выявления и возмещения всех расходов; б) внедрении системы для устранения всех недостатков, выявленных в существующей системе регулирования рабочей нагрузки; и с) изучении возможности использования фиксированной минимальной нормы прибыли, позволяющей более полно компенсировать колебания в объеме притока средств по линии возмещения расходов, обеспечивая при этом сохранение рентабельности ЮНОПС.

25. В апреле 2005 года были утверждены новые процедуры отбора проектов, предписывающие принимать проекты к осуществлению только на основе полного возмещения связанных с ними расходов. Эта мера будет введена в действие, когда начнут действовать новая методология ценообразования и шкала ставок оплаты. Руководство ЮНОПС представит на второй очередной сессии Исполнительного совета в сентябре 2005 года план действий, призванный обеспечить жизнеспособность Управления в долгосрочной перспективе.

26. Руководству ЮНОПС известно о проблеме ценообразования на услуги, и в течение последних четырех лет оно рассматривает ее в качестве одной из первоочередных. ЮНОПС проанализировало процесс утверждения проектов и ввело в действие более жесткую процедуру отбора. По результатам работы, проведенной в связи с определением расценок на услуги, будет установлен новый порядок отбора проектов по финансовым критериям, включающий анализ: а) «чистой приведенной стоимости» заказа в сопоставлении с «чистой приведенной стоимостью» его реализации (расходы по реализации заказа будут включать расходы, связанные с его подготовкой и получением, а также прямые и косвенные расходы по его реализации; б) репутации заказчика (вся история его деловых взаимоотношений); и с) степени диверсифицированности общего портфеля заказов с точки зрения заказчиков или источников финансирования, географии, вида услуг и потенциальных рисков, связанных с исполнением заказов. Кроме того, руководство ЮНОПС изучит возможность произведения расчетов со своими заказчиками на основе предоплаты. Такая практика получения основной части средств на начальном этапе позволила бы ЮНОПС более равномерно распределять текущее промежуточное финансирование оборотных средств.

27. К числу дополнительных факторов, сказывающихся на норме прибыли от деятельности ЮНОПС по обслуживанию проектов, относится то, что а) зачастую рабочие процедуры организации являются неэффективными и не обеспечены техническими средствами, и б) те стратегии и процедуры, на которые организация в состоянии повлиять, не анализируются на предмет того, являются ли они полезными, нейтральными или наносящими ущерб как с точки зрения заказчика, так и с точки зрения самой организации. В настоящее время информационно-технические системы ЮНОПС не используются для автоматизации рабочих процессов и не отвечают современным требованиям. Для рационали-

зации и, в некоторых случаях, упразднения конкретных бесполезных и не ведущих к снижению риска рабочих процедур руководство ЮНОПС планирует пересмотреть действующие финансовые правила и положения Управления, а также реорганизовать процедуры в целях повышения эффективности использования системы «Атлас».

### **С. Остаток средств: оперативный резерв и оборотный капитал**

28. По состоянию на 31 декабря 2003 года остаток средств ЮНОПС составил 23,2 млн. долл. США. Из этой суммы 6 млн. долл. США приходилось на оперативный резерв и 17,2 млн. долл. США — на оборотный капитал. По состоянию на 31 декабря 2004 года остаток средств ЮНОПС составил 14,46 млн. долл. США. Как отмечалось ранее, предложение о постепенном использовании средств, оставшихся у ЮНОПС по состоянию на конец 2003 года, было представлено Исполнительному совету в январе 2004 года, и в нем предусматривались меры в отношении осуществления в 2004 году инвестиций на цели деятельности по управлению процессом преобразований и развертыванию системы «Атлас».

### **III. Анализ результатов деятельности ЮНОПС по формированию портфеля заказов за четырехмесячный период, закончившийся 30 апреля 2005 года**

29. В течение первых четырех месяцев 2005 года портфель ЮНОПС пополнился новыми заказами на сумму 590 млн. долл. США, в то время как за первые четыре месяца 2004 года было получено новых заказов на сумму 147 млн. долл. США. Однако за высокими показателями, связанными с формированием портфеля заказов, не видны существенные изменения, которые претерпевает рынок, такие, как увеличение числа контрактов на крупные закупки (Латинская Америка) и числа крупных проектов в области инфраструктуры (в странах, находящихся на переходном этапе после конфликтов), причем и для тех, и для других характерна низкая норма прибыли. Поэтому при оценке финансовой жизнеспособности в будущем ЮНОПС должно принимать во внимание необходимость снижения своих фиксированных базовых расходов для приспособления к изменяющимся условиям рынка.

Таблица 3  
**Формирование портфеля заказов в 2005 году по состоянию на 28 апреля  
 2005 года с разбивкой по подразделениям, обслуживающим клиентов**

<i>Подразделение</i>	<i>Бюджет (портфель заказов 2005 года)</i>		<i>Прогнозируемые</i>
	<i>Всего</i>	<i>Осуществлено в 2005 году</i>	<i>поступления в 2005 году</i>
ВСЕ	67 633 016	63 254 811	<b>2 970 570</b>
ЦОПА/ГОП	243 010 812	181 930 929	<b>11 444 695</b>
РОАТР	10 283 413	10 103 413	<b>706 837</b>
ЦАСАЕ	13 641 264	12 668 071	<b>695 515</b>
РОВАЮА	6 047 916	6 047 916	<b>573 447</b>
ЛАК	246 526 692	189 235 314	<b>3 000 840</b>
РОЗЦА	2 996 032	996 430	<b>56 757</b>
<b>Всего</b>	<b>590 139 145</b>	<b>464 236 883</b>	<b>19 448 662</b>

## Приложение

### Сводная финансовая ведомость за 2004 год

	<i>Фактические показатели за 2004 год (в млн. долл. США)</i>
<b>Раздел 1. Осуществление проектов</b>	
<b>Объем осуществления</b>	495,27
<b>Раздел 2. Поступления и расходы</b>	
Поступления от осуществления портфеля проектов	
финансируемых по линии основных ресурсов и целевых фондов ПРООН	17,57
СУО ПРООН	5,26
по линии других организаций системы Организации Объединенных Наций	12,55
<b>Всего, поступления по проектам</b>	<b>35,38</b>
Поступления от предоставления «услуг в чистом виде»	
Международный фонд сельскохозяйственного развития (МФСР)	7,03
Программа помощи палестинскому народу (ПППН)	0,18
Соглашения о предоставлении услуг на основе возмещения расходов (СУВР)	1,42
<b>Всего, поступления от предоставления «услуг в чистом виде»</b>	<b>8,63</b>
Прочие поступления (проценты, аренда)	1,46
<b>Всего, поступления</b>	<b>45,47</b>
<b>Административные расходы</b>	
Оклады, пособия и льготы	25,79
Общие и административные расходы	15,18
<b>Итого</b>	<b>40,97</b>
<b>Расходы на выплату возмещения</b>	
Выплаты ПРООН в связи с системой «Атлас»	3,50
Возмещение расходов организациям системы Организации Объединенных Наций	6,38
<b>Итого</b>	<b>9,88</b>
Программы управления процессом преобразований	4,14
Инициативы во исполнение рекомендаций ревизоров	1,51
Резерв на покрытие сомнительной задолженности	0,80
Взносы и расходы правительства принимающей страны	0,06
<b>Всего, административные расходы</b>	<b>57,36</b>
<b>Поступления/(убытки) по текущим операциям</b>	<b>(11,90)</b>
<b>Раздел 3. Перенесенные остатки средств</b>	
Остатки средств на начало года (включая оперативный резерв в размере 6 млн. долл. США)	23,20

---

	<i>Фактические показатели за 2004 год (в млн. долл. США)</i>
Поступления/(убытки) по текущим операциям	(11,90)
Экономия по заказам на поставку, относившимся к предыдущему двухгодичному периоду	3,16
<b>Остатки средств на конец года (включая оперативный резерв в размере 6 млн. долл. США)</b>	<b>14,46</b>

---