



联合国开发计划署和  
联合国人口基金  
执行局

Distr.: General  
30 June 2005  
Chinese  
Original: English

2005 年第二届常会

2005 年 9 月 6 日至 9 日，纽约

临时议程项目 2

财务、预算和行政事务

开发计划署 2006-2007 两年期概算\*

署长的报告

摘要

本报告载有开发计划署 2006-2007 两年期拟议预算和相关的估计数，并阐述支持 2004-2007 年期间多年筹资框架的理由。拟议预算支持秘书长呼吁的联合国系统目前的改革，特别承认开发计划署为联合国发展系统发挥的作用，指导拟议预算的其他原则是，逐步转向开发计划署业务结构的按比例供资和努力控制成本。

署长提议 2006-2007 两年期预算净额为 6.58 亿美元，其中包括 86 百万美元的费用净增加额，还包括数量净增加 9 百万美元，主要原因是联合国资本发展基金(资发基金)行政费用列入了开发计划署拟议预算(执行局第 2005/5 号决定)。因此，在为安保费用作出调整之后，2006-2007 两年期预算净额比执行局核可的 2004-2005 两年期预算净额(第 2003/22 号决定)高出 95 百万美元。预期抵减预算毛额的收入将增加 1 百万美元，从 2004-2005 两年期的 70 百万美元，增加到 2006-2007 两年期的 71 百万美元。

署长还提议，把 31 百万美元联合国法定安保费用所需经费作为经常资源中一项专门的所需经费。

决定的基本内容

涉及开发计划署和联合国妇女发展基金(妇发基金)的两项决定草案见第 39 和第 40 页。

\* 本文件迟交，是需要编纂数据，才能够向执行局提供最新的资料。



## 目录

章次	段次	页次
组织结构图 .....	-	6
一. 执行摘要 .....	1-37	9
A. 目标和战略 .....	5-23	9
关键重点领域 .....	12-23	10
加强开发计划署在联合国发展系统中的领导作用 .....	12-15	10
改善组织能力、效率、业绩、问责和成果 .....	16-18	11
控制费用，改进开发计划署组织能力经常资源和其他资源之间的比例 .....	19-21	12
加强宣传推广 .....	22	12
结论 .....	23	13
B. 财政框架 .....	24-30	13
C. 拟议预算综述 .....	31-37	17
二. 开发计划署 2006-2007 两年期拟议支助预算 .....	38-138	22
A. 导言 .....	38-41	22
B. 开发计划署的筹资方式 .....	42-48	23
1. 国家办事处和总部的可持续基础结构 .....	42-44	23
2. 成本分类统一和战略费用管理 .....	45-48	24
C. 方案支助 .....	49-75	25
1. 国家办事处和区域中心 .....	51-63	26
开发计划署国家办事处 2006-2007 年的优先事项 .....	52-57	26
继续执行区域化进程 .....	58-60	27
编入中央预算的资源 .....	61	27
政府对当地办事处费用的捐助 .....	62-63	28
2. 总部——方案支助 .....	64-75	29
对国家办事处的管理监督 .....	65-67	29

	业务支助.....	68	30
	发展政策.....	69-70	30
	危机预防和复原.....	71-72	31
	南南合作.....	73-74	31
	编入中央预算的资源.....	75	31
D.	管理和行政.....	76-88	32
	1. 战略指导、总部监督和问责制.....	77-81	32
	2. 资源调集、战略伙伴关系和传播.....	82-83	32
	3. 管理.....	84-87	33
	4. 中央编制预算的资源.....	88	34
E.	人力资源管理.....	89-93	34
F.	信息和通信技术以及业务进程的重新设计.....	94-101	35
G.	对联合国业务活动的支助.....	102-119	36
	1. 联合国发展集团办公室.....	103-105	37
	2. 国家办事处.....	106-112	37
	3. 联合国志愿人员.....	113-118	39
	4. 机构间采购事务处.....	119	40
H.	联合国资本发展基金.....	120-126	40
I.	预算的估计收入.....	127-128	44
J.	安保.....	129-138	44
三.	2006-2007 两年期拟议支助预算：妇发基金.....	139-146	47
四.	决定草案：开发计划署.....	147	50
五.	决定草案：妇发基金.....	148	51
表			
表 1.	开发计划署资源规划.....		7
表 2.	批款增加/减少的主要领域汇总表.....		15

表 3.	按批款项目和地点分列的概算毛额.....	18
表 4.	按职类、批款项目和地点开列的经常资源员额.....	21
表 5.	2006-2007 年基础结构和增加部分结构.....	24
表 6.	费用回收估计数.....	25
表 7.	2004 年按国家类别分列对当地办事处费用捐助收入.....	29
表 8.	2006-2007 信息和通信技术及业务进程重新设计所需经费估计数分配情况.....	36
表 9.	联合国志愿人员资源和员额概况.....	40
表 10.	资发基金支助预算和员额概况.....	41
表 11.	资发基金资源计划.....	43
表 12.	开发计划署安保综合预算.....	46
表 13.	妇发基金资源规划.....	49

## 图

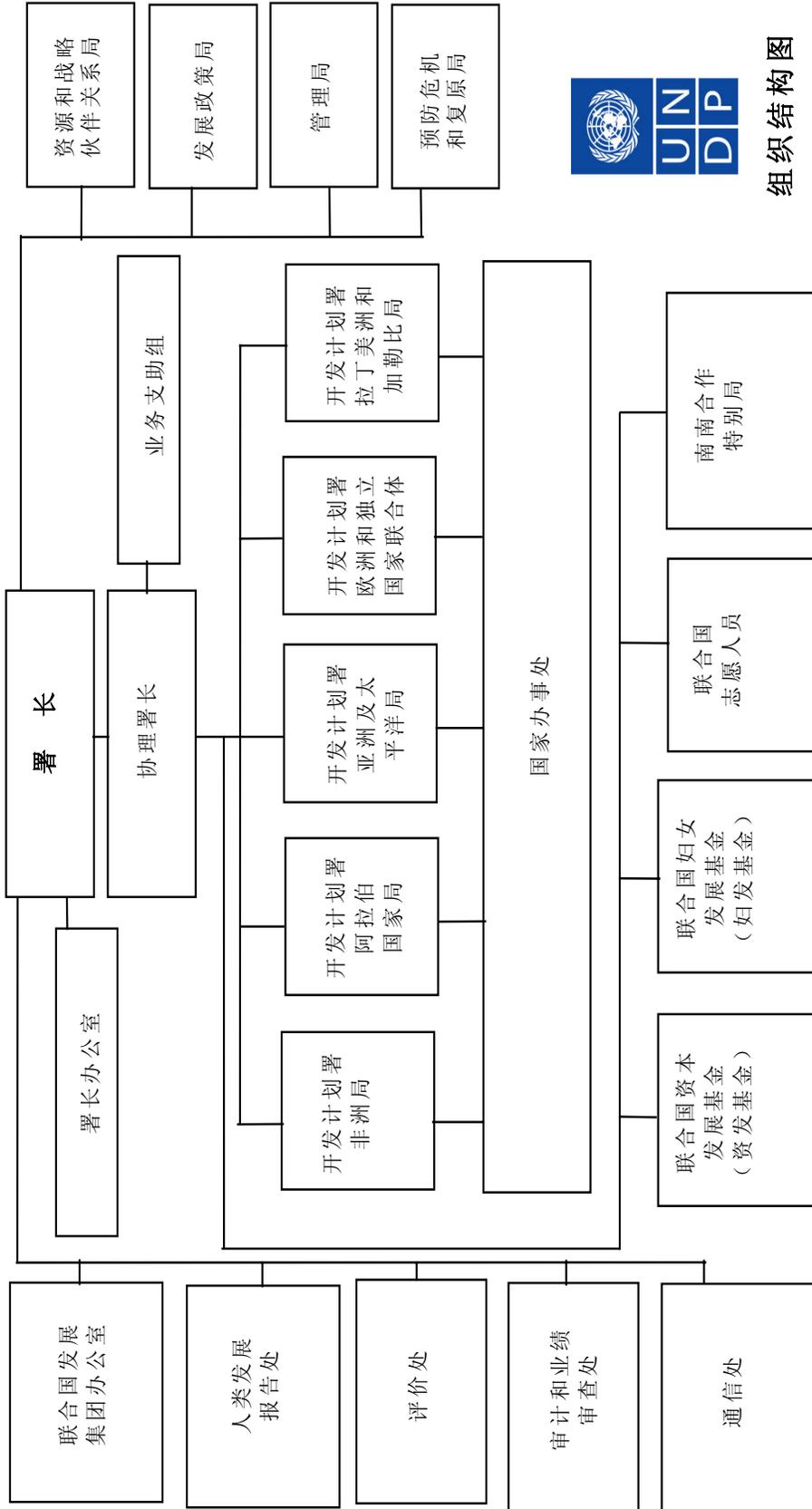
图 1.	按筹资类别分列的开发计划署捐款, 1996-1997 年至 2006-2007 年.....	13
图 2.	2006-2007 年资源总额的使用.....	14
图 3.	按主要类别分列的支出, 2006-2007 年.....	19
图 4.	按业务费用分列的支出细目, 2006-2007 年.....	20
图 5.	按批款项目分列的 2006-2007 年经常资源员额.....	21

## 总表

总表 1.	按组织单位开列的 2006-2007 年批款项目内拟议毛额概算和预算收入估计数.....	52
总表 2.	按支出类别开列的 2006-2007 年经费项目内拟议毛额概算.....	54
总表 3.	2006-2007 年方案和方案支助区域分配估计数.....	56
总表 4.	2006-2007 年经常资源所需员额拟议变动.....	59
总表 5.	2006-2007 年按资金来源和组织单位开列的估计员额分配情况.....	63
总表 6(a).	2006-2007 年按资金来源和组织单位开列的其他资源估计数.....	75
总表 6(b).	2006-2007 年按资金来源和支出类别开列的其他资源估计数.....	77
总表 7(a).	2006-2007 年妇发基金按预算组成部分内开支类别开列的拟议毛额概算.....	79
总表 7(b).	2006-2007 年妇发基金按资金来源估计员额分配情况.....	80

## 附件

一. 名词.....	81
二. 方法.....	84
三. 联合国开发计划署组织结构图和 2006-2007 两年期所需经常预算员额拟议变动情况 .....	86
四. 为执行经执行局核准的行政和预算问题咨询委员会（行预咨委会）的建议而采取的行动.....	87
五. 简称表.....	88



组织结构图

表 1

## 开发计划署资源规划

	2004-2005						2006-2007											
	捐助资源			当地资源			捐助资源			当地资源								
	其他资源 (捐助者 共同供资)		捐助资源 共计	其他资源 (政府分摊费用)		资源共计	其他资源 (捐助者 共同供资)		捐助资源 共计	其他资源 (政府分摊费用)		资源共计						
	\$	%	\$	\$	%	\$	\$	%	\$	\$	%	\$	%					
现有资源																		
期初结余	153.8		745.1	898.9		816.3	1715.2		133.6	402.3	535.9	1 041.9	1 577.8					
收入																		
捐款	1 700.0		1 807.0	3 507.0		2 100.0	5 607.0		1 900.0	3 000.0	4 900.0	2 600.0	7 500.0					
其他 <sup>a</sup>	-		50.0	50.0		76.0	126.0		-	50.0	50.0	76.0	126.0					
服务偿还款	-		25.9	25.9			25.9		-	25.9	25.9		25.9					
<b>共计</b>	<b>1 853.8</b>		<b>2 628.0</b>	<b>4 481.8</b>		<b>2 992.3</b>	<b>7 474.1</b>		<b>2 033.6</b>	<b>3 478.2</b>	<b>5 511.8</b>	<b>3 717.9</b>	<b>9 229.7</b>					
<b>资源使用—方案和支助活动</b>																		
A. 方案	1 121.0		1 873.0	2 994.0		83.6	1 878.0	96.3	4 872.0	88.1	1 190.0	2 842.0	4 032.0	85.4	2 822.3	97.1	6 854.3	89.8
B. 方案支助																		
1. 国家办事处	234.9		92.1	327.0		9.1	55.2	2.8	382.2	6.9	289.2	118.7	407.9	8.6	62.0	2.1	469.9	6.2
2. 总部	70.5		47.2	117.7		3.3	6.2	0.3	123.9	2.2	70.6	50.8	121.4	2.6	7.5	0.3	128.9	1.7
<b>方案支助共计</b>	<b>305.4</b>		<b>139.3</b>	<b>444.7</b>		<b>12.4</b>	<b>61.4</b>	<b>3.1</b>	<b>506.1</b>	<b>9.1</b>	<b>359.8</b>	<b>169.5</b>	<b>529.3</b>	<b>11.2</b>	<b>69.5</b>	<b>2.4</b>	<b>598.8</b>	<b>7.9</b>
C. 管理和行政	127.0		17.6	144.6		4.0	11.0	0.6	155.6	2.8	133.1	29.8	162.9	3.4	14.8	0.5	177.7	2.3
<b>共计</b>	<b>1 553.4</b>		<b>2 029.9</b>	<b>3 583.3</b>		<b>100.0</b>	<b>1 950.4</b>	<b>100.0</b>	<b>5 533.7</b>	<b>100.0</b>	<b>1 682.9</b>	<b>3 041.3</b>	<b>4 724.2</b>	<b>100.0</b>	<b>2 906.6</b>	<b>100.0</b>	<b>6 330.8</b>	<b>100.0</b>
<b>支助联合国业务活动</b>																		
D. 对驻地协调员的 方案支助	24.0		-	24.0		-	-	-	24.0		26.0	-	26.0		-	-	26.0	
E. 联合国志愿人员特 别志愿人员基金 <sup>b</sup>	-		175.0	175.0			175.0		-		270.0	270.0	270.0				270.0	
F. 国家办事处 联合国发展集团办 公室	101.5		-	101.5		-	-	-	101.5		120.8	-	120.8		-	-	120.8	
	2.9		0.8	3.7		-	-	-	3.7		3.7	1.5	5.2		-	-	5.2	

	2004-2005						2006-2007						
	捐助资源			当地资源			捐助资源			当地资源			
	其他资源 (捐助者 共同供资)		捐助资源 共计	其他资源 (政府分摊费用)		资源共计	其他资源 (捐助者 共同供资)		捐助资源 共计	其他资源 (政府分摊费用)		资源共计	
	\$	%	\$	\$	%	\$	\$	%	\$	\$	%	\$	%
现有资源													
联合国志愿人员	25.5	8.0	33.5	-	-	33.5	29.9	10.1	40.0	-	-	40.0	
机构间采购事务处	1.0	12.0	13.0	-	-	13.0	1.1	14.6	15.7	-	-	15.7	
<b>小计</b>	<b>130.9</b>	<b>20.8</b>	<b>151.7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>151.7</b>	<b>155.5</b>	<b>26.2</b>	<b>181.7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>181.7</b>	
<b>共计</b>	<b>154.9</b>	<b>195.8</b>	<b>350.7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>350.7</b>	<b>181.5</b>	<b>296.2</b>	<b>477.7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>477.7</b>	
G. 联合国资本发展基金	-	-	-	-	-	-	9.4	-	9.4	-	-	9.4	
<b>资源使用-方案和 支助活动共计</b>	<b>1 708.3</b>	<b>2 225.7</b>	<b>3 934.0</b>	<b>1 950.4</b>	<b>5 884.4</b>	<b>1 873.8</b>	<b>3 337.5</b>	<b>5 211.3</b>	<b>2 906.6</b>	<b>8 117.9</b>			
<b>资源使用-安保</b>													
H. 联合国法定安保费用 <sup>c</sup>	11.9	-	11.9	-	-	11.9	31.2	6.6	37.8	3.4	-	41.2	
资源使用共计	1 720.2	2 225.7	3 945.9	1 950.4	5 896.3	1 905.0	3 344.1	5 249.1	2 910.0	8 159.1			
<b>期末余额</b>	133.6	402.3	535.9	1 041.9	1 577.8	128.6	134.1	262.7	807.9	1 070.6			
<b>两年期支助预算</b>													
预算估计数净额共计 <sup>d</sup>	563.3	177.7	741.0	72.4	813.4	657.8	225.5	883.3	84.3	967.6			
收入估计数和调整数													
服务偿还款	-	25.9	25.9	-	25.9	-	25.9	25.9	-	25.9			
预算收入	70.3	-	70.3	-	70.3	71.2	-	71.2	-	71.2			
<b>小计</b>	<b>70.3</b>	<b>25.9</b>	<b>96.2</b>	<b>-</b>	<b>96.2</b>	<b>71.2</b>	<b>25.9</b>	<b>97.1</b>	<b>-</b>	<b>97.1</b>			
<b>预算估计数毛额共计</b>	<b>633.6</b>	<b>203.6</b>	<b>837.2</b>	<b>72.4</b>	<b>909.6</b>	<b>729.0</b>	<b>251.4</b>	<b>980.4</b>	<b>84.3</b>	<b>1 064.7</b>			

<sup>a</sup> 含利息和杂项收入。

<sup>b</sup> 包括直接向机构和伙伴收账的派任自愿者的资金值。

<sup>c</sup> 见关于安保工作的第 129 段和第 138 段。

<sup>d</sup> 包括已于 2004-2005 两年期安保费用调整的 B、C、F 和 G 项。

注：由于四舍五入，在交叉比照本文件不同表格之间的数额时，可能会出现 +/-0.1 的差额。

## 一. 执行摘要

1. 本文件提出了署长的开发计划署 2006-2007 两年期支助预算估计数和相关拟议预算。支助预算是在 DP/2003/32 号文件“2004-2007 年第二个多年筹资框架”中所列本组织成果管理制的组成部分。2006-2007 两年期支助预算包括多年筹资框架期间的第二部分，是开发计划署协调组织能力和有关资源，更好地实现多年筹资框架目标和优先事项的战略框架。

2. 秘书长的联合国改革纲领仍是编制 2006-2007 两年期预算战略的推动力量。开发计划署确认其对联合国系统作出的贡献，尤其是在 2005 年 9 月大会千年首脑会议五周年首脑会议上对千年发展目标进行第一次五年审查方面作出的贡献。因此，2006-2007 年预算不仅确认了开发计划署在联合国系统目前改革中发挥的作用，还继续加强对方案国家实现千年发展目标工作的组织承诺。

3. 2005 年 8 月，新署长就任。2006-2007 两年期期间他虽然有一些灵活余地，但本文件不一定涉及他认为是组织优先事项的所有领域。如果需要，新署长将评估是否可以通过重新拟订优先事项，来满足预算方面的其他任何需求。如不可能这样做，他也可以通过行政和预算问题咨询委员会(行预咨委会)要求执行局给予考虑核可。

4. 执行局作出 2005/5 号决定之后，联合国资本发展基金(资发基金)2006-2007 年支助预算已经列入开发计划署的拟议预算。此外，开发计划署经管的联合国妇女发展基金(妇发基金)2006-2007 年支助预算估计数也列在第三章。

### A. 目标和战略

5. 2004 年开发计划署多年筹资框架报告(DP/2005/16)从不断变化的全球政治、社会和经济环境角度列出了联合国系统今后面临的关键挑战；这些挑战的核心是国际发展合作的作用以及这种合作得到的越来越多的关注。例如，国际社会正在承诺提供更多援助资源，并且已经开始探讨新型的发展援助方式。

6. 开发计划署决心协助实现千年发展目标，秘书长报告《大自由：实现人人共享的发展、安全和人权》(A/59/2005)及千年项目最后报告《投资发展：实现千年发展目标的实际计划》进一步增强了这一决心。这些都不仅仅加强了关于扶贫和国际发展合作的辩论，还在全球和国家级别上把注意力集中于千年发展目标。

7. 根据“加强联合国：进一步改革纲领”(A/57/387)等文件阐述的秘书长的改革纲领，由开发计划署署长主持的联合国发展集团(发展集团)努力在国家一级使联合国的代表更加统一协调并提高效益，取得了长足进展。不过，还需要更加努力，使国家工作队更有效地响应国家的发展优先事项。开发计划署若要保持其领导作用，就必须明确显示出它职能健全，组织良好，能够支持和领导联合国

系统协助方案国家实现千年发展目标。这方面的中心任务必然是促成强有力的国家领导和国家对自己的可持续发展拥有自主权。

8. 在编制预算估计数和有关提议时，署长考虑到了开发计划署的业绩、成果和经验教训以及今后的挑战。鉴于这一情况，2006-2007 年预算战略的关键重点领域是：

- a. 加强开发计划署在联合国发展系统中的领导作用；
- b. 改善组织能力、效率、业绩、问责和成果；
- c. 控制费用，改进开发计划署组织能力经常资源和其他资源之间的相称比例；
- d. 加强宣传推广。

9. 考虑到开发计划署近几年的大规模转型，本组织的经常自愿捐助自 2000 年以来，增加 30% 以上，到 2004 年为 8.42 亿美元。捐助总数（除各基金外）自 2000 年的 22 亿美元大幅度增加到 2004 年的 38 亿美元。

10. 署长在提交 2006-2007 年拟议预算时，努力确保他掌握的所有需要增加数量都能通过经常预算内的调动来加以调节，实际增加数量将局限于开发计划署无法控制的成本因素，这样，预算就不会出现任何实际净增加数量。不过，因执行局第 2005/5 号决定，2006-2007 年资发基金行政费用将列入开发计划署 2006-2007 两年期支出预算。考虑到资发基金正在开发计划署帮助下改革管理工作，所以确定，需要 10.0 百万美元经费以充分支持资发基金的业务计划。依照执行局第 2005/29 号决定，第二章 H 列载了署长关于把资发基金行政费用列入开发计划署预算的报告。总之，这将使 2006-2007 年预算实际净增加额达到 6.578 亿美元，其中包括 1.6% 的净增加额，15.2% 的费用净增加。

11. 联合国有关法定安保费用的政策文件和大会各项决议（最近的是大会第 59/276 号决议“与 2004-2005 两年期方案预算有关的问题”）造成所需经费大幅度增加了本组织承担这种费用的比例。资源计划中，联合国法定安保费用是一项单独的所需经费。大约需要经常资源供资 31.2 百万美元。

### 关键重点领域

#### 加强开发计划署在联合国发展系统中的领导作用

12. 开发计划署在联合国发展集团发挥领导作用，必须继续指导发展系统：进一步改善联合国方案规划框架同国家计划，包括规划进程之间的配合；加强联合国发展系统在支持国家能力发展，<sup>1</sup> 包括改善国家内援助管理和效益方面的作用；

<sup>1</sup> 参照执行局第 2005/26 号决定提到的开发计划署报告“2004-2007 年期间方案拟定安排中期审查”（DP/2005/18）。

随着进行联合方案规划的机会越来越多，进一步简化和协调方案规划工具和进程；努力通过共同房地和共同事务的做法，更快地使联合国在国家的存在合理化，首先从 2006 年执行联合办事处倡议开始；加强联合国各实体、包括世界银行在从救济到发展的过渡阶段提供的协调支助。

13. 此外，开发计划署还在 2006-2007 年加紧努力，把社会性别问题纳入共同国家评估/联合国发展援助框架(联发援框架)、千年发展目标需求评估和减贫战略进程。开发计划署在调动妇发基金独特作用的同时，将积极同联合国发展系统内的其他伙伴一道推动这项工作。

14. 大会通过的 2004 年 12 月三年期全面政策审查(A/RES/50/250 号决议)指出，联合国在发展合作中发挥的作用正处在关键的十字路口，这突出说明需要进一步给予加强，开展改革，使发展系统能力更完备，组织更健全。同样，最近通过的《援助实效问题巴黎宣言》(2005 年 3 月)重申了国家自主权、配合、协调、成果和相互问责等原则，这些原则都是多年筹资框架的基础，是作为联合国部分改革工作的扩大援助努力的基础。

15. 加强联合国系统在国家级别的协调能力仍然是开发计划署面临的主要挑战。为迎接这一挑战，本组织正在冲突后/危机后国家以外更多地发挥国家主任的作用，扩大他们的任务，把面临复杂的发展挑战的国家列入其中，以便让驻地协调员把精力主要放在协调职能上。还亟需加强国家一级驻地协调员的能力，加强总部发展集团办公室的能力，以便应对越来越多的要求和挑战。在 2006-2007 两年期内，估计这项工作需要增加 57 百万美元的费用。为避免影响到国家级别方案现有资源，正在争取捐助者为这项工作的大部分活动供资，同时经常预算投资 5.6 百万美元。整个费用随后将列入 2008-2009 年预算。

#### 改善组织能力、效率、业绩、问责和成果

16. 如关于 2004-2007 年开发计划署业绩和成果的多年筹资框架报告所示，组织成效是需要进一步改进的领域。为进一步改进开发计划署的成果管理制，多年筹资框架在能力问题与组织交付有效发展服务的能力之间确立了明确的联系。它还要求提高组织能力，加强工作人员发展，提高所有各级的效率，以提供成果，加强问责机制。

17. 开发计划署认为，在集中组织重点，提出注重成果的方案规划方法和手段方面，已经取得许多成绩。国际开发部(联合王国)最近对 23 个多边组织进行了组织成效评估，认为开发计划署成效最高。此外，管理预算局(美国)评估了开发计划署的使命和业绩，在各种类别中对开发计划署的评价很高。开发计划署承认，还需要更进一步努力，并且作为不断改善进程的一环，正在制定基准，在效率、业绩和问责领域里达到国际标准。

18. 根据多年筹资框架所列的组织优先事项，开发计划署在 2004-2005 年开展了若干成功的活动，并将在 2006-2007 年间继续开展。其中包括：运用整个组织内知识分享和配合的实践方式；运用机构资源规划系统（也称为 Atlas 系统）核心模式，另有更多的模式作为 Wave II 启用——2006-2007 年，在基本信息和通信技术预算之外，还需要经常资源投资 1.9 百万美元；通过新型方法增加学习机会；建立区域中心及全球服务中心，这将需要在 2006-2007 年为全球薪金职能投资 2.2 百万美元；执行一系列广泛的人力资源政策，吸引、发展、保留和调动有技能、多样化、能力多样的工作人员；继续加强组织的监督问责框架。有关问责和安保的其他投资包括 1.1 百万美元用于改革和加强开发计划署内部司法和申诉系统；拟议投资 0.8 百万美元用于外地安保事务。

#### 控制费用，改进开发计划署组织能力经常资源和其他资源之间的比例

19. 开发计划署致力于通过提高效率、业绩和成效来控制费用。目前开发计划署正在调整能力及按相称比例供资，其目的是以最佳方式利用捐款，促进国家发展。本两年期执行更多的 Atlas 系统，将运用信息和通信技术协助推动业务进程改造的努力。

20. 预算费用净额增加 85.7 百万美元，主要原因是通货膨胀因素，再加上美元疲软，主要是在国家一级。通过调转和实际缩减等手段，总共投资 16.0 百万美元，主要用于国家级别。

21. 此外，开发计划署还继续改进在开发计划署总的资源筹资组织能力中的相称比例。在这方面，审查了开发计划署的基础结构，结果是需为拉丁美洲和加勒比区域局（拉加区域局）调整 0.4 百万美元所需经费。开发计划署认识到，作为一个多边筹资组织，费用的妥当分类是实现所有供资来源公平分担负担的关键。2006-2007 年预算已经进一步改进总部能力筹资的组成。与此同时，费用的分类——方案费用或管理费用——仍需更好地同开发计划署业务模式相吻合，纳入联合国系统协调的关键职能；以知识为基础的咨询服务；发展服务；及业务服务。2006-2007 年，开发计划署致力于在此领域取得更大进展，并将继续向执行局提供费用回收政策的最新资料，并在必要时同行预咨委会协商。

#### 加强宣传推广

22. 在 2006-2007 两年期，开发计划署需要继续发挥有力的作用，支持联合国发展系统，以便帮助让地方、国家和区域各级更多的关键行动者了解和接受千年发展目标和其他发展优先事项。需要加强宣传和推广活动，让人们更多地接受千年发展目标框架；这方面的一个战略因素是交流，如在国家和区域千年发展目标报告中进行交流。各社区必须更好地理解千年发展目标在改善其生活质量方面会产生哪些直接影响。此外，战略性交流还将协助行动者给予接受和支持，这是国家政府实现这些目标方面的一个关键部分。建立和加强同民间社会之间的伙伴关系

也很关键。正是鉴于这一情况，拟议在 2006-2007 年预算中投资 4.0 百万美元，用于具体加强国家和区域级别上的宣传推广工作。

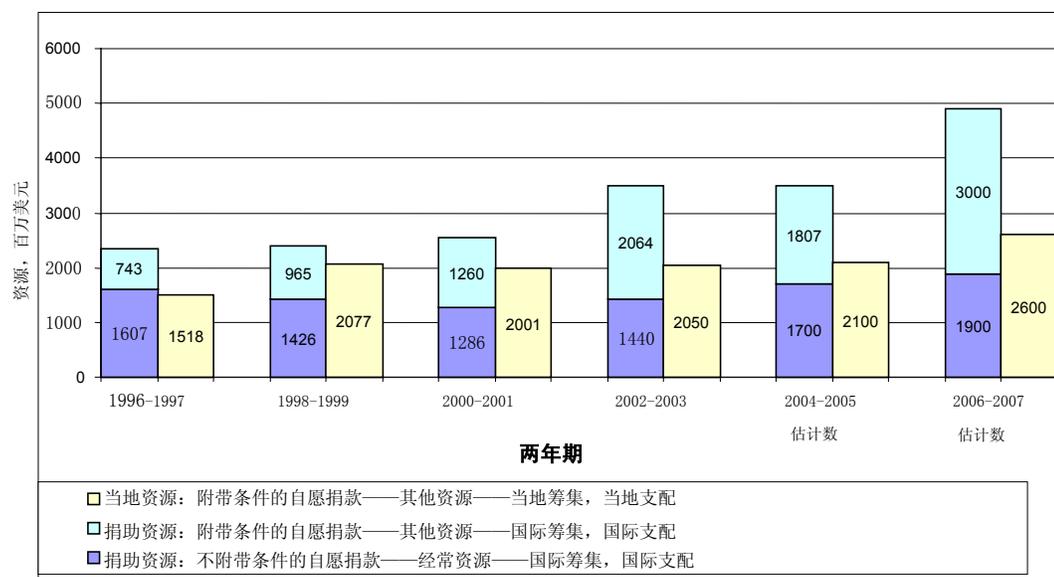
## 结论

23. 极为重要的是，必须使开发计划署职能健全、组织良好，以便在 2006-2007 年迎应各个领域里的种种挑战，例如，在联合国发展系统中发挥领导作用，支持方案国家为实现千年发展目标取得明确、可持续的进展。目前联合国有机会在国际发展合作中发挥更有影响的作用，利用一个方案框架（联合国发展援助框架）以及协调一致的筹资机制、发展办法、手段和报告要求，使其所有实体的各自的工作都统一协调起来。每个机构、方案和基金都拥有具体领域的专长和相关的能力，因此有机会用最佳方式调动系统内的每一项专长和协同作用，以求用综合整体的方法，对业绩和成果负责。联合国发展系统如同其在国家级别上发挥的领导作用一样，将作为模范，引导国际发展界的其他方面，同时大幅度减少往来业务费用，最大限度地利用所有现有资源，作为直接发展投入，造福于人类。这个机会不可错失。

## B. 财政框架

图 1

按筹资类别分列的开发计划署捐款，1996-1997 年至 2006-2007 年



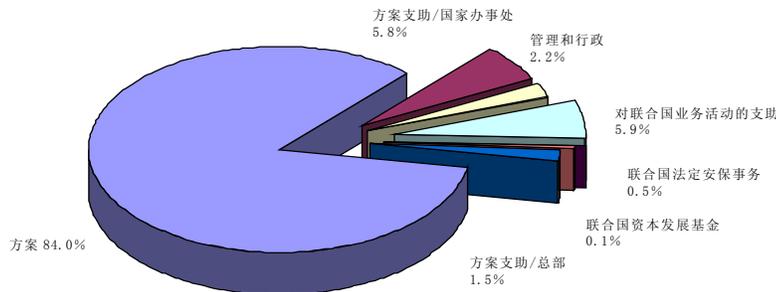
24. 自 2001 年以来，经常捐助资源不断上升。2006–2007 两年期内这一积极趋势持续发展，预计再增加 2 亿美元，比 2004–2005 两年期预计的 17 亿美元增加大约 12%。2006 和 2007 年的预测数字分别为 9.3 亿美元和 9.7 亿美元，共计 19 亿美元。美元持续疲软，是捐助增长的主要原因，但几乎三分之一的增加额是捐助增加所致。署长要强调指出，目前资源预测同货币变动有着密切联系，并提请执行局注意其每年达到 10 亿美元经常资源捐款的承诺。

25. 信托基金和费用分担的其他捐助资源也持续有力地上升。2006–2007 两年期，预期捐助者对费用分担和信托基金的捐款总额估计为 30 亿美元，因此，该两年期预期的捐助者捐助资源总额估计数达到 49 亿美元。2006–2007 年，东道国政府提供的当地资源估计增加到 26 亿美元。两年期捐助者和地方捐款总数估计为 75 亿美元。

26. 在上次预算中，开发计划署启动了调整业务结构供资方法的进程，以便同多方供资方法相吻合。这就需要找出一个完全由经常资源供资、所有增加的所需经费均从经常资源和其他资源按相称比例供资的基础结构。

27. 现行预算重新考虑总部的基础机构，提议逐渐转向开发计划署增加部分所需经费按相称比例供资的方式，以进一步推动这项目标。这一点已经实现，找出了可以作为增加部分、因此可在经常资源和其他资源之间按相称比例供资的总部预算所需经费的数额。按此计算，大约 18.0 百万美元应从经常资源供资转到其他资源供资，以便按照现行总的资源框架，在总部充分实现比例相称性。2006–2007 年总部拟议预算中共计 9.9 百万美元已经调转，另外还减少了 5.0 百万美元，比例相称性差额大约为 3.1 百万美元。因调转而从经常资源中多出的资金将主要用于第 12 段至第 22 段所述国家一级支助的战略优先事项。署长建议，在 2008–2009 年拟议预算中，进一步调整总部和国家一级比例相称性所需经费。

图 2  
2006–2007 年资源总额的使用



28. 图 2 显示了 81 亿美元的资源预测数在 2006–2007 年期间的使用情况，其中的数据按照统一预算格式的下列通用类别开列：方案、方案支助（总部和国家办事处）、联合国支助以及管理和行政。此外，还增加了两个新类别，反映资发基金两年期支助预算所需经费（9.4 百万美元）及联合国法定安保费用（41.2 百万美元）。

29. 表 1 开列了开发计划署 2006–2007 年经常资源和其他资源的资源计划。该资源计划分为捐助资源和当地资源都包括在内的以下三个部分：(1) 可利用的资源，由以下部分组成：期初余额（16 亿美元）、捐款总额（75 亿美元）、其他收入（1.26 亿美元）、总部服务偿还款（25.9 百万美元）；(2) 资源的使用，其组成部分包括方案预测净额、方案支助和管理以及行政活动（分别为 69 亿美元、5.988 亿美元和 1.777 亿美元），对联合国业务活动提供的支助（4.777 亿美元），对资发基金的支助（9.4 百万美元），对联合国法定安保费用的支助（41.2 百万美元）；(3) 根据两年期支助预算对总资源计划的调整，调整项目包括预算估计数净额总数和毛额总数。

30. 如第 11 段所述，资源计划中为联合国法定安保费用所需经费增设了一栏。2004–2005 年核定预算作了调整，没有列入这一栏目，因为资源计划中这是单列的项目。这样，署长就能够以全面、透明的方式提呈有关联合国法定安保所需经费的全部费用。

表 2

**批款增加/减少的主要领域汇总表**

(千美元)

	数额	费用	共计
一. 2004–2005 年核定批款净额			575 168.4
安保调整数			(11 866.0)
二. 2004–2005 年批款估计数净额			563 302.4
三. 增加			
A. 国家办事处			
(一) 战略性投资和加强组织			
国家主任	4 505.0	-	4 505.0
加强安保	849.5	-	849.5
加强宣传和推广	4 039.3	-	4 039.3
机构资源规划	1 883.0	-	1 883.0
全球服务中心	1 833.3	-	1 833.3
<b>小计</b>	<b>13 110.1</b>	<b>-</b>	<b>13 110.1</b>

	数额	费用	共计
(二) 费用调整额			
货币	-	2 770.1	2 770.1
与安保有关的费用	-	6 422.7	6 422.7
与业务费用有关的费用净额	-	12 968.1	12 968.1
与当地员额有关的费用净额	-	24 013.7	24 013.7
与国际员额有关的费用净额	-	18 975.6	18 975.6
<b>小计</b>	<b>-</b>	<b>65 150.2</b>	<b>65 150.2</b>
<b>国家办事处增加数共计</b>	<b>13 110.1</b>	<b>65 150.2</b>	<b>78 260.3</b>
B. 总部			
(一) 加强组织			
联合国发展集团办公室	1 100.0	-	1 100.0
司法行政	1 096.6	-	1 096.6
基础结构调整	374.7	-	374.7
全球服务中心	366.7	-	366.7
<b>小计</b>	<b>2 938.0</b>	<b>-</b>	<b>2 938.0</b>
(二) 费用调整额			
与业务费用有关的费用净额	-	4 183.0	4 183.0
与安保有关的费用	-	77.9	77.9
货币	-	1 973.4	1 973.4
与总部员额有关的费用净额	-	14 301.8	14 301.8
<b>小计</b>	<b>-</b>	<b>20 536.1</b>	<b>20 536.1</b>
<b>总部增加数共计</b>	<b>2 938.0</b>	<b>20 536.1</b>	<b>23 474.1</b>
<b>增加数共计</b>	<b>16 048.1</b>	<b>85 686.3</b>	<b>101 734.4</b>
四. 减少			
A. 国家办事处			
比例相称性调转	(1 423.7)	-	(1 423.7)
<b>国家办事处减少数共计</b>	<b>(1 423.7)</b>	<b>-</b>	<b>(1 423.7)</b>

	数额	费用	共计
<b>B. 总部</b>			
比例相称性调转	(9 892.0)	-	(9 892.0)
减少额	(4 997.3)	-	(4 997.3)
<b>总部减少数共计</b>	<b>(14 889.3)</b>	<b>-</b>	<b>(14 889.3)</b>
<b>减少数共计</b>	<b>(16 313.0)</b>	<b>-</b>	<b>(16 313.0)</b>
五. 调整净额, 不包括资发基金	(264.9)	85 686.3	85 421.4
六. 执行局决定所涉经费			
联合国资本发展基金	10 022.5		10 022.5
七. 调整数共计, 包括资发基金	9 757.6	85 686.3	95 443.9
八. 估计收入的变动净额			
偿还税款抵减额增加数	(800.0)		(800.0)
志愿人员方案捐款增加数	(100.0)		(100.0)
<b>小计</b>	<b>(900.0)</b>	<b>(900.0)</b>	<b>(900.0)</b>
九. 2006-2007 年批款估计数净额	8 857.6	85 686.3	657 846.3
十. 安保			
大会决议所涉经费和费用增加数	29 209.9	2 033.8	31 243.7

### C. 拟议预算综述

31. 2006-2007 两年期的批款毛额估计共计 7.291 亿美元, 按批款项目和地点开列于表 3; 另按组织单位进一步细分, 开列于汇总表 1。汇总表 2 按主要支出类别开列了整个概算。图 3 按支持类别开列了支持总数, 图 4 按主要支出类别开列了业务支持。在批款毛额中抵减两年期收入估计数 71.2 百万美元之后, 预计 2006-2007 年的批款净额共计 6.578 亿美元。与 2004-2005 年期间的批款毛额(安保费用调整后) 相比, 总变化为增加 95.4 百万美元, 其中包括数额增加造成的净影响 9.8 百万美元和费用增加净额 85.7 百万美元。

32. 数量净增加的主要原因是执行局的第 2005/5 号决定把资发基金支助预算纳入了开发计划署经常资源。若不包括资发基金, 2006-2007 年的批款毛额将净减少 0.3 百万美元。预算的收入总数将增加 0.9 百万美元——其中 0.8 百万美元用

于偿还税款，0.1 百万美元列于联合国志愿人员项下。结果是：包括资发基金的预算净额为 6.578 亿美元，不包括资发基金的净额为 6.478 亿美元。

33. 尽管经常资源和其他资源中预期方案交付额都有增加，但署长提交的 2006-2007 年预算实际增加净额为零，其中不包括资发基金的支助预算所需经费。将通过控制费用作出坚定承诺，通过内部调整为优先事项供资，来实现这一点。唯一的例外是有关安保的费用，这笔费用在 2004-2005 两年期大幅度增加，预计在 2006-2007 两年期内将继续增加。正在提交一份单独的预算提议，其中列有按照联合国政策文件和大会决议规定增加的安保费用。第 129 至第 138 段更详细地说明了安保问题。

34. 如表 2 所示，国家办事处和总部的经费增加毛额分别为 13.1 百万美元，和 2.9 百万美元。资发基金经费增加的数额为 10 百万美元。费用总调整数为 85.7 百万美元，下段又有细分。

表 3

## 按批款项目和地点分列的概算毛额

(千美元)

	2004-2005 年		变动				2006-2007 年		
	核定 批款 <sup>a</sup>	占总额 百分比	数量		费用		概算估计数	占总额 百分比	
			增/减	% <sup>c</sup>	增/减	% <sup>c</sup>			
<b>按批款项目分列</b>									
方案支助									
国家办事处	288 868.5	45.6%	7 291.5	2.5	47 560.1	16.5	343 720.1	47.1%	
总部	75 294.3	11.9%	(5 268.7)	(7.0)	5 378.9	7.1	75 404.5	10.3%	
管理和行政 <sup>b</sup>	133 366.8	21.0%	(4 438.4)	(3.3)	10 025.0	7.5	138 953.4	19.1%	
支助联合国业务活动	101 494.5	16.0%	2 561.8	2.5	16 710.3	16.5	120 766.6	16.6%	
国家办事处	3 153.2	0.5%	577.0	18.3	231.6	7.3	3 961.8	0.5%	
联合国发展集团办公室	956.1	0.2%	-	-	186.3	19.5	1 142.4	0.2%	
机构间采购事务处	30 479.0	4.8%	(988.1)	(3.2)	5 594.1	18.4	35 085.0	4.8%	
联合国志愿人员	-	0.0%	10 022.5		-		10 022.5	1.4%	
<b>共计</b>	<b>633 612.4</b>	<b>100.0%</b>	<b>9 757.6</b>	<b>1.5</b>	<b>85 686.3</b>	<b>13.5</b>	<b>729 056.3</b>	<b>100.0%</b>	
<b>按地点分列</b>									
国家办事处	407 062.0	64.2%	11 686.4	2.9	65 150.2	16.0	483 898.6	66.4%	
总部	195 115.3	30.8%	(10 963.2)	(5.6)	14 755.7	7.6	198 907.8	27.3%	

	2004-2005 年		变动				2006-2007 年	
	核定 批款 <sup>a</sup>	占总额 百分比	数量		费用		概算估计数	占总额 百分比
			增/减	% <sup>c</sup>	增/减	% <sup>c</sup>		
机构间采购事务处	956.1	0.2%	-	-	186.3	19.5	1 142.4	0.2%
联合国志愿人员	30 479.0	4.8%	(988.1)	(3.2)	5 594.1	18.4	35 085.0	4.8%
联合国资本发展基金	-		10 022.5		-		10 022.5	1.4%
<b>共计</b>	<b>633 612.4</b>	<b>100.0%</b>	<b>9 757.6</b>	<b>1.5</b>	<b>85 686.3</b>	<b>13.5</b>	<b>729 056.3</b>	<b>100.0%</b>
收入	(70 310.0)		(900.0)	1.3			(71 210.0)	
概算净额	563 302.4		8 857.6	1.6	85 686.3		657 846.3	

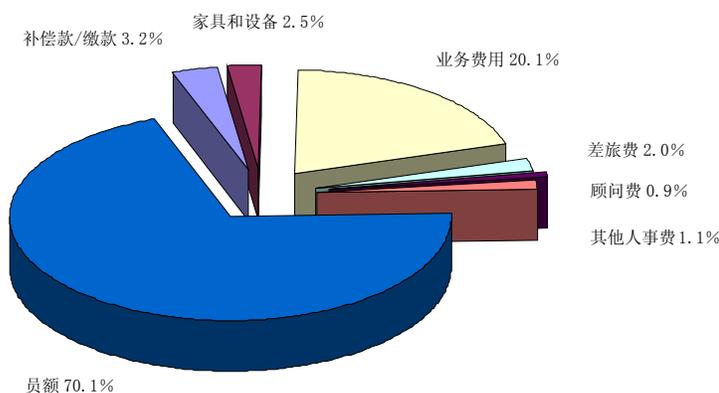
<sup>a</sup> 参照安保费用作了调整，见第 137 段。

<sup>b</sup> 包括总部和国家办事处组成部分。

<sup>c</sup> 数量和费用的百分比为占核定批款额的百分比。

注：由于四舍五入，在交叉比照本文件不同表格之间的数额时，可能会出现 +/-0.1 的差额。

图 3  
按主要类别分列的支出，2006-2007 年



35. 费用增加净额为 9.8 百万美元，按批款项目开列于表 3，并按组织单位开列于汇总表 1，还按主要领域进一步细分，开列于表 2。汇总表 1 开列了第 134 段所述安保费用调整数。费用增加净额为 85.7 百万美元，开列于表 3 和汇总表 1；还按不同类别进一步细分，开列于表 2。导致有关费用调整的关键因素如下：

(a) 安保费用净增加 6.5 百万美元，增加原因是恶意行为保险方案、保持安保标准、撤离和驻地安保措施；

(b) 货币调整数为 4.7 百万美元，这是由于美元继续疲软，致使费用增加。前些年美元坚挺，因此节余不少；但自上两年期以来，预算中的这笔数额则大幅度增加；

(c) 由于以下原因，员额费用出现净增加 57.3 百万美元的调整数：

(一) 由于工作地点差价调整数、等内加薪以及为充分顾及通货膨胀的影响而重新计算各种应享福利的费用，已净增加了 27.9 百万美元；

(二) 由于为充分顾及通货膨胀的影响而重计当地员额费用，已净增加了 27.9 百万美元；和

(三) 向上调整 1.7 百万美元，以期顾及拟议的职位改叙带来的财务影响。

(d) 为充分顾及通货膨胀的影响，业务费用出现净增加 17.2 百万美元的调整数。

36. 通货膨胀的充分影响估计为每年 3.5%，这是总部的 2.1%年度通货膨胀率和国家办事处的 4.0%年度通货膨胀率产生的综合影响。

图 4  
按业务费用分列的支出细目，2006-2007 年

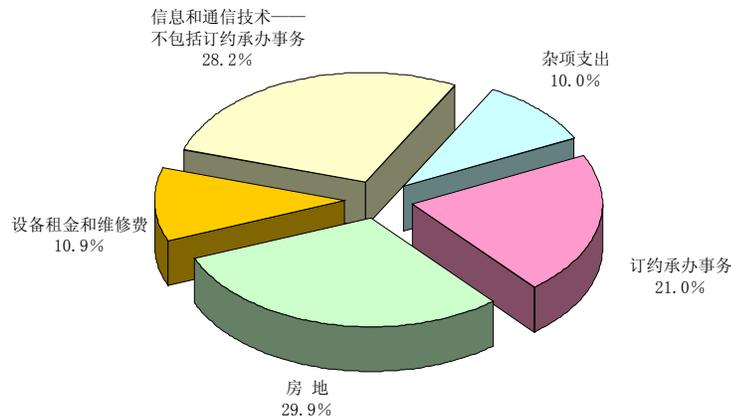
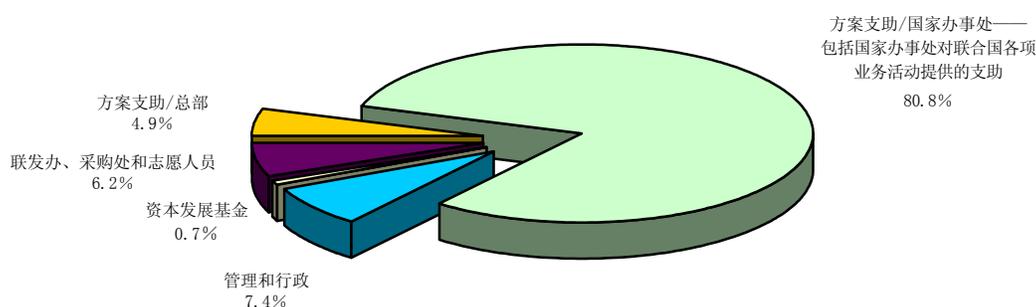


图 5  
按批款项目分列的 2006-2007 年经常资源员额



37. 尽管 22 个资发基金员额已经列入开发计划署经常支助预算（见表 4），但员额总数却从 3 306 个减少到 3 289 个。国家一级的员额占本组织员额总数的 81.9%，总部（包括联合国志愿人员、采购处和资发基金）占其余的 18.1%。方案支助占员额总数的 85.7%，其中 80.8%是在国家一级，4.9%在总部。管理和行政项下的员额占 7.4%。汇总表 4 和 5 开列了更详细的资料。图 5 按批款项目列出了经常资源供资的员额数。

表 4  
按职类、批款项目和地点开列的经常资源员额

	2004-2005 年核定员额					变动 增/减				2006-2007 年拟议员额				
	国际专 业人员	本国专 业人员	一般事 务人员	总数	占总数 的%	国际专 业人员	本国专 业人员	一般事 务人员	总数	国际专 业人员	本国专 业人员	一般事 务人员	总数	占总数 的%
<b>按批款项目分列</b>														
方案支助														
国家办事处	365	546	1 744	2 655	80.3%	15	(2)	(11)	2	380	544	1 733	2 657	80.8%
总部	100	-	81	181	5.5%	(5)	-	(15)	(20)	95	-	66	161	4.9%
管理和行政 a	119	11	134	264	7.9%	(1)	-	(18)	(19)	118	11	116	245	7.4%
支助联合国各项业务活动														
国家办事处 b														
联合国发展集团办公室	4	-	6	10	0.3%	1	-	1	2	5	-	7	12	0.4%
机构间采购办事处	1	-	1	2	0.1%	-	-	-	-	1	-	1	2	0.1%
联合国志愿人员	28	60	106	194	5.9%	-	-	(4)	(4)	28	60	102	190	5.7%
联合国资本发展基金						13	-	9	22	13	-	9	22	0.7%
<b>开发计划署共计</b>	<b>617</b>	<b>617</b>	<b>2 072</b>	<b>3 306</b>	<b>100.0%</b>	<b>23</b>	<b>(2)</b>	<b>(38)</b>	<b>(17)</b>	<b>640</b>	<b>615</b>	<b>2 034</b>	<b>3 289</b>	<b>100.0%</b>

## 按地点分列

国家办事处	376	557	1 748	2 681	81.1%	15	(2)	(1)	12	391	555	1 747	2 693	81.9%
总部	212	-	217	429	12.9%	(5)	-	(42)	(47)	207	-	175	382	11.6%
机构间采购事务处	1	-	1	2	0.1%	-	-	-	-	1	-	1	2	0.1%
联合国志愿人员	28	60	106	194	5.9%	-	-	(4)	(4)	28	60	102	190	5.7%
联合国资本发展基金						13	-	9	22	13		9	22	0.7%
<b>开发计划署共计</b>	<b>617</b>	<b>617</b>	<b>2 072</b>	<b>3 306</b>	<b>100.0%</b>	<b>23</b>	<b>(2)</b>	<b>(38)</b>	<b>(17)</b>	<b>640</b>	<b>615</b>	<b>2 034</b>	<b>3 289</b>	<b>100.0%</b>

<sup>a</sup> 包括总部和国家办事处组成部分。

<sup>b</sup> 凡分配给国家办事处的人力资源全部开列在方案支助——国家办事处项下，而不在方案支助——国家办事处和支助联合国各项业务活动——国家办事处之间分列。

## 二. 开发计划署 2006-2007 两年期拟议支助预算

### A. 导言

38. 2006-2007 年拟议预算加强了 2004-2007 年多年筹资框架的方案优先事项和业务优先事项，并以多年筹资框架的四项主要概念为指导，它们是：

- a. 《千年宣言》和实现千年发展目标——开发计划署当前活动的基本框架；
- b. 国家一级对开发计划署支助的需求——处理方案国家所定需要和优先事项的一项关键战略；
- c. 秘书长的改革纲领——因而开发计划署（作为驻地协调员的监护机构）具有较大影响力，可以协调联合国在国家一级的所有活动、特别是与实现千年发展目标有关系的活动，并为这些活动提供连贯性；
- d. 开发计划署的持续转化——极力优化业务效能和效率。

39. 2006-2007 年拟议预算以 2004-2005 年预算筹资战略为基础，特别是在下列方面：

- a. 在国家一级巩固基础结构概念，把这种概念用于总部的筹资方式，结果还需要增加 0.4 百万美元；
- b. 在经常资源和其他资源之间逐步按比例地筹措开发计划署的业务费用。费用回收所得收入将日益缩小经常资源和其他资源之间的筹资差距（解释见第 48 段），2006-2007 两年期已经把 11.3 百万美元从经常资源转到其他资源；

- c. 在关键领域，包括在国家和总部两级支持联合国改革，支持千年发展目标的倡导和外展及其他成就，以及因为发挥 Altas 系统的全部能力而得以提高的业务效率方面的关键投资共计 15.6 百万美元；
- d. 在管理和业务领域，特别是由于执行 Altas 系统和业务流程改革产生的增效，共计 5 百美元。

40. 在本两年期中预期经常资源和其他资源分别增长大约 12% 和 43% 的情况下，提出了一项实际净增为 0 的预算(不考虑资发基金)。因此，本拟议预算应视为本组织抑制费用战略的重要部分，对它来说，下列因素仍然是关键因素：

- a. 与资源内部调拨供资的战略投资有关的所需新经费；
- b. 为产生业务效率而对开发计划署的工作流程和组织结构进行的连续审查和改善。

41. 成果管理制，目前在整个联合国系统中公认是一种加强人力和财力资源部署的绩效和问责制的办法，也是一种取得实质性成果的办法。开发计划署与人口基金和联合国儿童基金会（儿童基金会）合作，努力把成果管理制推进到下一步，开始协调过程，以便在下一个两年期实行按成果编制预算。这三个机构在今后两年期间将与行预咨委会及各自执行局协商，以便就按成果编制预算的需求和预算编制方法所涉问题达成共识。

## **B. 开发计划署的筹资方式**

### **1. 国家办事处和总部的可持续基础结构**

42. 执行局第 2003/22 号决定要求开发计划署报告 2004-2005 两年期支助预算首次提出的总部和国家办事处基础结构概念的执行情况。署长对法定职能和总部职能进行了职能审查之后，要提出一个经订正的总部基础结构。区域和全球服务中心的推广，会对总部的能力需要产生直接影响，因此可能会在今后某个阶段提出改革总部基础结构的提案。

43. 目前没有提议改动国家办事处的基础结构。然而，鉴于国家一级所需结构资金为不断变化，在 2006-2007 两年期可能需要完善支撑国家办事处基础结构的办法。从目前有关国家主任的讨论和有关秘书长副特别代表的筹资方式的讨论来看，更是如此。

44. 署长在当前预算中已经做出了巨大努力，以改善总部筹资比例的相称性。从经常资源转移到其他资源的 11.3 百万美元，有 9.9 百万美元涉及总部，其余 1.4 百万美元在国家一级转移。在 2006-2007 两年期期间，处理国家一级的差距，仍然是一个要处理的优先事项。由于每个来源的筹资额是变化不定的，所以必须根据当时本组织的总体资源框架，重新计算每个两年期适当的筹资比例。表 5 列出

了 2006-2007 年拟议的总部、国家办事处、联合国志愿人员和采购处以及全球和区域两级的基础结构和增加部分所需费用的详细分类，还列出了由经常资源转向其他资源的资源转移（称为比例变化）。

表 5

## 2006-2007 年基础结构和增加部分结构

位置	基础结构						增加部分									员额总数		
	经常资源			经常资源			比例变化			其他资源			其他资源总额					
	国际专 业人员	本国 干事	一般事 务人员	国际专 业人员	本国 干事	一般事 务人员	国际专 业人员	本国 干事	一般事 务人员	国际专 业人员	本国 干事	一般事 务人员	国际专 业人员	本国 干事	一般事 务人员	国际专 业人员	本国 干事	一般事 务人员
	国家办事处	184	408	594	173	124	1 118	1	2	10	43	467	1 088	401	1 001	2 810		
总部	192	0	110	28	0	72	12	0	21	179	0	128	411	0	331			
全球/区域 中心	12	17	10	22	6	27	0	0	1	15	0	11	49	23	49			
志愿人员方 案和采购处	24	60	77	5	0	26	1	0	3	23	0	45	53	60	151			
<b>共计</b>	<b>412</b>	<b>485</b>	<b>791</b>	<b>228</b>	<b>130</b>	<b>1 243</b>	<b>14</b>	<b>2</b>	<b>35</b>	<b>260</b>	<b>467</b>	<b>1 272</b>	<b>914</b>	<b>1 084</b>	<b>3 341</b>			

## 2. 成本分类统一和战略费用管理

45. 开发计划署如何进行成本分类，对确保准确供资和实现可持续性至关重要。在《开发计划署战略费用管理及费用回收所涉问题》文件（DP/2004/35）中，开发计划署报告了导致成本分类重新定义的机构间会议的结果。据定义，直接费用明确涉及方案活动，而间接费用则是在管理方案活动的过程中招致的费用。对开发计划署的业务模式采用统一的成本分类，有助于把成本恰当地归到所有的资金来源。业务模式的各个领域，即发展服务、知识和咨询服务、联合国系统协调，都必然产生与每个领域的方案活动有关的直接费用，也必然产生管理所用的间接费用。基础结构以外的有关管理费用的供资搭配，应当与方案活动的供资搭配相配。

46. 开发计划署在 2004-2005 两年期支助预算中修订了政策，以保证管理方案的费用由各个供资来源公平分担。有关这一政策变化的材料，见联合检查组关于支助费用的报告（JIU/REP/2002/3）。

47. 开发计划署的资源调动已经做分散处理，因此多数费用回收收入都由国家办事处保留，用于支付方案管理费用。根据会议室文件《开发计划署费用回收收入报告》（DP/2005/CRP.4），表 6 概述了根据 2006-2007 两年期充分执行开发计划

署费用回收政策所估的费用回收收入估计额，还根据资源计划假定了资源的提供情况。

48. 费用回收收入有两大来源：(a) 向由其他资源资助的方案提供的一般管理支助；(b) 在国家和总部两级为联合国系统提供的服务。2006-2007 年期间，开发计划署估计费用回收收入总额为 252.9 百万美元，比 2004-2005 年期间增加了 78 百万美元。根据基础结构以外的可变间接费用按比例分担原则，每年大约有 25 百万美元的行政费用，应当由经常资源转移到其他资源。开发计划署将继续通过 Altas 系统监测该政策的执行情况，并在取得费用回收数据时对数据进行分析。目标就是赶在 2008-2009 两年期支助预算启动之前，于 2007 年 9 月向执行局报告费用回收情况。

表 6

### 费用回收估计数

(百万美元)

	其他资源收入 2004-2005	其他资源收入 2006-2007
- 捐助者共同供资收入	93.0	142.0
- 方案国家费用分担收入	56.0	85.0
<b>方案活动收入估计数小计</b>	<b>149.0</b>	<b>227.0</b>
- 总部服务收入	25.9	25.9
- 国家办事处服务收入	2006 年可取得数字	2006 年可取得数字
<b>联合国机构服务收入估计数小计</b>	<b>25.9</b>	<b>25.9</b>
<b>费用回收共计</b>	<b>174.9</b>	<b>252.9</b>

## C. 方案支助

49. 本节涉及与国家办事处和总部有关的预算的方案支助部分。正如表 3 和表 4 所示，这部分分别占批款总数 57.4% 和员额资源的 85.7%。在占批款总数的 57.4% 中，47.1% 涉及国家办事处，10.3% 涉及总部。在占员额资源总数的 85.7% 中，80.8% 涉及国家办事处，4.9% 涉及总部。

50. 在 2008-2009 两年期支助预算启动之前充分执行战略费用管理和成果预算编制，会更清楚地区分方案费用和管理费用。反过来，这也要求审查和改进各种结构及其相应的供资状况，以便把与方案活动有关费用同支助组织管理的费用适当分开。

## 1. 国家办事处和区域中心

51. 本节介绍下列关键领域中与国家办事处方案支助有关的概算：(一) 国家办事处 2006-2007 年的优先事项；(二) 继续实施区域化进程；(三) 编入中央预算的资源；(四) 各国政府对当地办事处费用的捐款。总表 3 按区域列出了方案和方案支助活动使用资源的概况。

### 开发计划署国家办事处 2006-2007 年的优先事项

52. 虽然方案优先事项与个别国家的需要和区域特点相适应，但今后两年，开发计划署却会继续把重点放在自己的五个发展实践领域上，支持联合国国家一级改革纲领。为了支持千年发展目标，已经拟订了关键成果，开发计划署将以此为基础，在下列各个实践领域规划和执行一项扶贫政策：减轻人类的贫穷；促进民主施政；预防危机和复原；能源和环境；应对艾滋病毒/艾滋病。社会性别问题和能力发展将继续纳入各种实践的主流。

53. 在业务方面，开发计划署意在进一步增强能力，提高效率和加强问责制。多年筹资框架已经阐明，本组织正在实施实践办法；增加学习机会；扩大执行 Altas 系统；建立和扩大区域中心；执行新的人力资源政策；加强监督和问责制框架。

54. 大会 A/RES/59/250 号决议坚决要开发计划署管理联合国驻地协调员制度。它还认识到，在国家工作队人数众多、协调情况复杂或紧急情况复杂的国家里，驻地协调员身兼数职，既是驻地协调员，驻地代表，又是指定负责联合国安全的干事，在某些情况下还是人道主义协调员，他们无法以同样圆满的方式一一完成这些职责中的各项任务。在这方面，该决议还批准任命一名国家主任以支持开发计划署的日常活动。

55. 目前的做法，只是在紧急情况复杂的国家派设国家主任。开发计划署将推广这种做法，在国家工作队人数众多、方案规模较大和协调情况复杂的国家也派设国家主任。署长已经请求开发计划署的捐助者给予支持，用预算外资源为 40 名国家主任提供经费。2006-2007 年，开发计划署提议用经常资源为 7 个国家主任员额提供经费，外加有关业务费用，共计 4.5 百万美元。

56. 执行这项战略，可能会影响开发计划署目前的国家办事处结构，也影响业务和筹资方式。因此，它将要求审查 2004-2005 两年期支助预算提出的开发计划署的基础结构和筹资方式。目的是要在 2008-2009 两年期预算中，调整筹资方式，使之符合新的现实，符合管理驻地协调员制度及开发计划署方案与业务活动的要求。

57. 基础结构概念允许国家办事处决定核心职能，把最低能力与经常资源筹资联系起来。这一概念为区域局以战略方式在各个国家办事处中重新分配基础结构以外的资源提供了灵活性。开发计划署将继续争取逐步实现在经常资源和其他资源

之间按比例超出基础结构的能力筹资。2006-2007 两年期，国家一级的业务费用共有 1.4 百万美元将由经常资源供资改为由其他资源供资。

#### 继续执行区域化进程

58. 2004 年在曼谷、布拉迪斯拉发、科伦坡和约翰内斯堡成立了区域中心。除了提供发展实践方面的政策咨询服务外，除了在各区域内部发挥区域方案管理职能和共享服务外，这些区域中心正在得到加强，以提高国家办事处的能力和业绩。目前的区域化进程，仍然是 2006-2007 年的一个业务优先事项，它将使国家办事处、区域中心和总部单位之间的分工更合理，服务更完善。将能力合并到各区域中心，也是联合国更广泛改革纲领的一个组成部分——2006-2007 年，预期将把各区域局的技术支持结构和覆盖面与发展集团执委会各机构相挂钩。

59. 开发计划署在 2006-2007 年期间，还打算扩展其倡导和外展活动，重点是开展下列活动：

**宣传千年发展目标**——预计会使主要行为者，尤其是国家一级的行为者更广泛、更深入的接受千年发展目标和其他优先发展重点的重大意义；

**通过战略倡导加强方案**——在国家一级实现发展目标的一个重要手段；

**支持联合国改革**——通过介绍连贯一致的组织信息，尤其是国家一级的组织信息，得到促进。还将利用本组织更加频繁的倡导活动支持这一目标。

60. 鉴于上述优先事项，开发计划署提出在 2006-2007 年的预算中投资 4.0 百万美元以支持倡导和外展工作。这笔款项将用于聘请 7 名国际区域顾问，支付相关业务费用。

#### 编入中央预算的资源

61. 这一资源类别支付以国家办事处为受益者的区域或全球具体能力的费用。总表 5 显示 2006-2007 年经常支助预算下有 173 个员额。在这些员额中，31 个是国际专业人员，41 个是国家专业人员，101 个是支助人员员额。该类别下各个次级部分的细项如下：

(a) 2006-2007 两年期领导才能发展方案项下现有的 29 个起职员额中，根据国家一级的优先事项，三个仍保留在编入中央预算的资源项下，以后加以分配。所有其他员额都直接分配给国家办事处和各单位；

(b) 已为 15 名国际专业人员编列经费。这些人员将予以灵活安置，以根据需要在国家办事处在预防危机和复原活动方面的能力。这一能力与 2004-2005 两年期的相当，并证明是在发生自然灾害或出现其他危机状况时实施预防危机和复原局快速反应任务的有效方法；

(c) 开发计划署与安全有关的费用为 7.5 百万美元，包括增加两名国际专业人员的拟议预算。这一总体部分包括 4 名国际专业人员；对危险区特别保险费的捐助；用于安全设备的拨款。有关安全的详细材料，见第 129 至 138 段；

(d) 增列 1.9 百万美元，用于新投资，以满足国家办事处的信息和通信技术需要。另外 2.2 百万美元用于强化知识管理和成果管理制；

(e) 分配给援助巴勒斯坦人民方案的资源包括两个国际专业人员员额、三个国家专业人员员额和 10 个支助人员员额；

(f) 还编入用于规划和评价新的联合国之家的 0.6 百万美元，以响应秘书长的改革号召；

(g) 有 1.2 百万美元，用以支付有关国家办事处处理与工作人员有关的艾滋病毒/艾滋病问题和教育方面的特别需要，其中包括充分实施联合国关于艾滋病毒/艾滋病的工作人员政策以及国际劳工组织关于艾滋病毒/艾滋病与工作领域的业务守则；

(h) 南南合作特设局内为支持非洲和亚洲的业务而设置的两个国际专业人员员额和两个支助人员员额；

(i) 为退休人员的离职后健康保险费和诸如惠给金的人事费提供了 8.2 百万美元；

(j) 有限的资源（5 个国际员额、38 个国家专业人员和 89 个支助人员）将用于两年期过程中出现的具体战略需要。这一方法在特殊情况下，例如在苏丹、斯里兰卡、马尔代夫、泰国和印度尼西亚，用于暂时加强开发计划署的存在，很有效。

#### 政府对当地办事处费用的捐助

62. 表 7 列出了 2004 年政府对当地办事处费用的捐助，按方案国家的收入类别细分，有的捐助来自直接现金支付，有的来自与自愿捐款及实物捐助挂钩的会计办法。在总金额为 45.6 百万美元的承付款项中，2004 年捐款总额达到 34.8 百万美元，其中直接现金支付款以及与自愿捐款挂钩的记账额为 23.9 百万美元，其余 10.9 百万美元为实物捐助。履约率为 76%，2002 年则为 94%。特别是，中等收入国家的履约率依然低于理想的比率。尽管署长赞赏一些国家在履行政府对当地办事处费用的捐助义务方面有所改善，但他仍大力鼓励所有方案国家都履行各自的义务。

63. 2006–2007 两年期，对于在当地办事处费用的捐助方面出现大量赤字的国家，特别是中等收入国家，开发计划署将继续实行扣留部分支助预算资源的做法。

表 7  
2004 年按国家类别分列对当地办事处费用捐助收入

(百万美元)

收入类别	对当地办事处费用的捐助义务，其中包括实物捐助	所得收入			收到款项占承付款项的百分比
		现金和挂钩会计	实物捐助	所得收入总额	
低收入国家	14.6	5.3	5.1	10.4	71%
中等收入国家	23.3	10.8	4.7	15.5	67%
净捐助国	7.7	7.8	1.1	8.9	116%
<b>共计</b>	<b>45.6</b>	<b>23.9</b>	<b>10.9</b>	<b>34.8</b>	<b>76%</b>

## 2. 总部——方案支助

64. 该方案支助部分包括：由五个区域局对国家办事处的管理监督、发展政策、危机预防和复原、业务支助、南南合作和编入中央预算的资源。表 4 显示出，员额总资源中有 4.9% 按照该预算部分分配。表 3 显示出，2006–2007 年期间为该预算部分分配的批款额占总额的 10.3%。

### 对国家办事处的管理监督

65. 总部在支持国家和区域业务中，将继续提供看法和战略，进行倡导和协调，并发挥监督作用。区域局直接监督国家办事处的业务、方案及联合国的协调事项，并与有关中央服务单位和联发办密切合作，在开发计划署的问责制结构中发挥重要作用。各区域局将根据多年筹资框架和既定的管理机制，继续把重点放在成果和绩效上。就业务而言，逐步设立支持国家办事处的区域中心，会进一步确保快速向各个区域的方案国家提供服务。

66. 支助方案国家实现千年发展目标和执行联合国改革纲领，对于区域局的监督工作，仍然是重要的跨领域重点工作。在多年筹资框架的后半期，区域局与开发计划署执委会各机构的实体密切合作，将继续力争：(a) 在总部和国家两级增加业务与方案的连贯性与协调；(b) 拟订和执行高效全机构主题联系和业务效率战略；(c) 加强监督机制，以支持国家办事处的运作；(d) 确保国家办事处汲取经验教训，采取后续行动落实执行局第 2005/20 号决定中的建议。

2004 年开发计划署业绩和成果报告。每个区域局的具体优先事项如下：

**非洲区域局**——加强与多边机构和银行的合作伙伴关系与资源调动工作，加强与若干国家和机构的双边举措；支持目前的体制转变，以实行善政；应对艾滋病毒/艾滋病的扩散，特别是在脱离危机的国家中加强施政，以确保巩

固和平，重建国家和地方机构；在上述各个领域进行能力发展，以确保有人力和物流资源可用。

**阿拉伯国家区域局**——通过能力建设实现经济增长和加强施政；编写阿拉伯人类发展报告；注重性别问题；切实应对区域危机，尤其是伊拉克、苏丹和索马里危机。

**亚洲及太平洋区域局（亚太区域局）**——更加侧重民主机构的能力建设、公共行政和权力下放；继续给予东帝汶和阿富汗等发展情况特殊的优先国家和受海啸影响的国家以及执行局核准方案附加某些限制的国家以特别支助；

**拉丁美洲和加勒比区域局**——方案交付以便取得成果和实现能力发展，重点是改善问责制；民主施政，把性别问题纳入主流，增进与私营部门的合作伙伴关系；建设国家减少风险和应对自然灾害的能力，改善国家办事处预防冲突的能力。

**欧洲和独立国家联合体区域局（欧洲独联体区域局）**——业已改善的施政工作，包括扩大成功的咨询服务；融咨询服务、评估、知识共享及该区域大力发展和使用的编码于一体的知识管理体系；该区域 50% 的国家中私营部门的踊跃参与。

67. 2006–2007 两年期中，各区域局的筹资水平保持不变，只有拉加区域局例外，因为该局总部确立了基础结构，嗣后比例有了变化，因而调整了筹资方式。拟议在拉加区域局基本能力中增加一个国际专业人员员额，毛额费用增加 0.4 百万美元。各区域局职位改叙，包括把一个 D1 职等职位下调，改叙为 P5 职等（拉加区域局），把一个职位上调，由 P3 改叙为 P4 职等（亚太区域局），其最后影响反映在总表 4 中。

#### 业务支助

68. 业务支助组通过注重成果的年度报告，继续支助区域局评估和监测方案和管理业绩。此外，它也将继续为协理署长办公室提供业务支助，在制订多年筹资框架方面发挥领导作用。2006–2007 年预算拟议减少一个专业人员员额和一个一般事务员额。

#### 发展政策

69. 在发展政策局 2004–2005 年的预算中，该局的业务基础设施已经完全纳入了两年期支助预算。两年期支助预算的经常资源将继续支付核心行政和管理职能费用和网络基础设施的基本实践与知识的费用。实际能力和咨询能力，将继续由全球方案和其他资源资助。

70. 为了开展内部改组以及使职能和工作要求与员额职等保持一致，该局提议把扶贫实践小组主任和艾滋病毒/艾滋病实践小组主任的两个D1职等员额改叙为D2职等。该局有5个与开发计划署实践领域一致的实践小组；其中3个由D2职等的主任领导。考虑到责任多而泛，拟议的改叙会使实践结构的高级管理部门保持一致，也承认本组织在各个实践领域中给予这一责任优先地位。作为该局内部总体职能调整的一部分，也提议把一个D1职等下调，改叙为P5职等，把一个职位上调，由P3改叙为P4职等。

#### 危机预防和复原

71. 由于把预防危机和复原方法纳入了开发计划署支助的方案的主流，如今和平、安全与发展之间的互相关系在各个实践领域都很明显。危机预防和复原实践支持预防冲突，减轻灾害影响，创建安全稳定的发展环境和及早、迅速地从危机中复原。开发计划署积极主动与和平建设委员会密切联系，通过署长的灵活安排，委员会的任何建议都会得到处理。

72. 2004-2005年预算把危机预防和复原局的核心能力与基本基础设施的供资纳入了经常资源，以便使该局有效运作。如此以来，就把危机预防和复原职能充分纳入了开发计划署的核心职能和组织优先事项的主流。提议把一个一般事务员额改叙为P2职等。

#### 南南合作

73. 2004年9月，执行局决定把南南合作列为开发计划署多年筹资框架中促进发展效力的动力之一。根据执行局2005年第一期常会批准的南南合作的第三个合作框架（2005-2007）（DP/CF/SSC/3/Rev.1），特设局打算提出执行南南合作行动计划的有效的政策、战略和机制，使它们与各国实现千年发展目标的努力协调一致。

74. 第三个合作框架设想了2006-2007年将在三个广阔平台上开展的活动：政策制订、研究、对话和主流化；建立有利环境和机制，以扩大南南工商协作和技术交流，减轻贫困；促进南方发展知识和解决办法的共享。为了使特设局能够响应各理事机构的关键决定和执行合作框架的业务战略，就必须调整特设局的员额配置结构。因此，建议把一个P4员额改叙为P5职等。

#### 编入中央预算的资源

75. 在编入中央预算的资源项下，某些部分不是针对具体的单位，而是跨越所有单位的。这些包括房地和所有相关费用、信息技术和其他共同事务，有关讨论见第88段。

## D. 管理和行政

76. 本节论述预算的管理和行政部分，包括：战略指导、总部监督和问责制、资源调集、战略伙伴关系和通信、管理及总部和国家办事处的核心部分。如表 3 和表 4 所示，此部分占批款总额的 19.1%，占员额资源的 7.4%。

### 1. 战略指导、总部监督和问责制

77. 署长办公室通过署长和协理署长负责向本组织提供全面管理及战略和政策指导。此外，审计和业绩审查处、评价办公室和业务支助组组成开发计划署监督小组，由协理署长担任组长。业务支助组的预算所需经费在第 68 段中讨论。监督小组其他成员的预算所需经费在以下部分讨论。在下一个两年期，加强和扩展提供发展成果和有效资源管理方面的问责制仍将是这些机构关注的重点领域。

78. 成果问责制将通过下列规划和报告制度予以加强：多年筹资框架报告、扩大内部审计、评价、继续加强内部控制框架和扩大内部司法制度。总部监督机制通过执行小组监督分组，通过修订管理审查和监督委员会的职权范围给予增强，以确保提供一套可靠、透明而可用的监督措施，使开发计划署每个主要的管理单位都能方便地采纳。

79. 为确保内部和外部审计建议得到有效执行，根据《联合国审计委员会报告》(A/59/5/Add.1) 中的建议，审计和业绩审查处将在 2006-2007 年开展全面风险评估工作并成立风险委员会。将特别着重加强区域一级办事处的分析和监测能力，并购买电子审计工作文件的新软件，来加强这方面的能力。

80. 评价办公室的工作重点是完善评价标准，制定组织政策，使其与联合国评价小组最近批准的规范和标准相一致。针对一些最紧迫的组织问题，评价办公室将在两年期内进行六个专题评价和大约 10 个国家方案评价，此外，它将继续为国家办事处提供评价指导和培训，并加强与国家机构、网络和捐助者的专业伙伴关系。关于这一点，提议将两个一般事务职等员额改叙为国际专业人员职等。

81. 署长高度重视开发计划署的改革和加强内部司法和冤情投诉制度的工作，建议设立一个 D1 职等的专职咨询职能，由一名专职法律干事 (P4) 和一个行政支助职位协助。高级顾问还将负责制订和确立惩戒和资金回收案件的程序，确保不会出现案件积压。司法高级顾问通过办公厅主任和署长办公室主任向署长汇报，并担任开发计划署纪律委员会和资金回收审查委员会主席。

### 2. 资源调集、战略伙伴关系和传播

82. 资源和战略伙伴关系局（资源局）负责发展开发计划署的机构能力，以加强其战略伙伴关系和资源调集的能力，它与主要的成员和发展伙伴、执行局、方案国、捐助者、联合国系统、国际金融机构、欧洲联盟委员会和相关的机构建立和加强关系。2006-2007 年，资源局工作方案的重点是在秘书长改革纲领的框架内

加强机构间合作，与民间社会和私营部门建立新型伙伴关系，开发计划署将就私营部门和发展委员会的一份题为《开发企业家精神：使工商业为穷人服务》的报告中的建议采取后续行动。资源局还将确保开发计划署千年发展目标倡议的有效协调，包括管理信托基金、继续在资源调集战略方面支持国家办事处的工作。在这方面，提议将一个 P5 员额提高职位叙级到 D1 职等。此外，如行预咨委会在 2004 年 9 月 13 日的信件中所认可的那样，总表 5 中列示助理秘书长职等的资源局局长的经费由其他资源提供。

83. 开发计划署建立伙伴关系的工作将得到一个经改进的传播战略的支持，以有效地倡导千年发展目标议程及其中期成绩。如第 22 段所述，针对以上关键需要开展的大部分工作由署长新闻办公室在国家和区域一级负责进行。拟议预算中提议将一个 P5 员额提高职位叙级到 D1 职等。

### 3. 管理

84. 开发计划署是否有能力提供发展成果在很大程度上取决于其工作效率的高低。因此，开发计划署已将其内部转化战略与多年筹资框架中概述的发展和咨询服务相结合，旨在通过一系列目标明确的投资提高业务能力。如 F 节所述，这些投资包括进一步整合成果管理和成果预算制，建立和扩大区域中心，并实施尖端的机构资源规划系统 (Atlas)。

85. 开发计划署的监督和问责制框架 (本节开始时已作概述) 是建立在成果管理原则基础上的。根据执行局第 2003/8 号决定，开发计划署致力于全面调整两年期支助预算过程，使其与多年筹资框架及下一个多年筹资框架周期 (2008-2011) 的方案财务框架保持一致。如多年筹资框架所述，开发计划署将与人口基金密切合作，抓住时机提出一份经调整的 2008-2009 年按成果编制的两年期支助预算，将其与方案成果和组织能力挂钩，以支持方案的执行。此外，开发计划署将在 2006-2007 年两年期启用一个综合业绩管理框架，将不同的组织效力观点汇合成一个均衡的记分卡，以加强成果管理制度。

86. 上一个两年期开始的几项举措影响到了管理和业务，实现了责任的合理分工以及按类别提供行动支持。现在开发计划署哥本哈根办事处拥有一个共享服务中心，提供全球人力资源管理和薪金服务。本预算提议向全球薪金职能拨款 2.2 百万美元，向联合国实体提供服务产生的其余费用以收费方式收回。展望未来，这种全球性合并可使国家办事处转变相关职能和进程，随之带来服务质量的改善和长期效率的提高。

87. 2006-2007 年，Atlas 将整合本组织的财务、项目管理、人力资源、信息和其他进程，为所有单位和方案国家的合作伙伴提供服务。在财务和资源管理方面将进一步实现功能和业务进程合理化，从而加强财务管理和问责制。开发计划署力求向国际标准看齐，进一步提高能力、效率和问责制，成为一个网络型、知识

型的组织。开发计划署正在开展的内部转化和精简已使管理局 2006-2007 年的预算拟议削减 10.0%(4.4 百万美元)——这将成为今后继续转化和精简的推动力量。根据工作职能和责任的变动,提议将一个 P4 员额净改叙为 P5 职等,并将三个一般事务人员职等净改叙为国际专业人员员额。

#### 4. 中央编制预算的资源

88. 此部分反映出需中央管理的费用,因为这些费用涉及跨单位并适合集中实施的活动。此部分的经费用于:(a) 信息和通信技术;(b) 房地产和基础设施费用、家具和设备及传播和宣传;(c) 偿还联合国服务费;(d) 支付与中央工作人员有关的费用;(e) 支付开发计划署对行政首长理事会联合资助的活动的摊款;及(f) 向开发计划署/人口基金/项目厅监察员办公室缴款。正如第 18 段所述,本两年期预算中为全球服务中心提供 2.2 百万美元的经费。

#### E. 人力资源管理

89. 开发计划署的定位是知识型、实践型的组织,在快速变化的环境中它要满足各种要求,因而它必须提高自己吸引、发展、留住和激励称职的、具有多样化技能的复合型劳动力的能力。在 2004-2007 多年筹资框架的指导下,在以前的两年期所建立的势头基础上,开发计划署将把人力资源管理工作的重点放在改革、学习、人才管理、性别和多元化及人力资源服务方面。

90. 关于人力资源改革,开发计划署将对其政策和执行机制进行微调,以确保工作人员的技能和能力在咨询和发展服务的市场上保持高度的竞争力。为支持开发计划署继续执行一揽子调整计划,提议保持 2004-2005 年 16.5 百万美元的经费水平,包括增加的费用。为加强基于业绩的奖励制度,2006-2007 年将继续试行宽幅工资举措。

91. 随着业绩管理系统的精简,开发计划署将利用公司学习战略进一步加强工作人员的能力。为此,本组织将推出专业培训方案,对关键业务进程中部门和个人能力进行认证。除根据不同类型的工作、工作能力要求和成果框架开发新的学习单元外,开发计划署还将继续改进其领导才能发展方案。

92. 在人才管理和主动积极发现技能组合和技能缺口方面,学习战略可以为组织的工作提供支持。通过尽早发现和培养合格的工作人员,来加强对人才管理的关注,有助于实现本组织在各个级别拥有性别均衡而多样化的劳动力的目标。在 2006-2007 年,开发计划署将扩大由经核实的数据组成的实践经验图,记载所有工作人员的技能,用于确认执行关键任务的人才。还将设计和实施一个能力和业绩综合评估框架来加强工作人员发展。提议学习经费保持在 2004-2005 年的水平——16.4 百万美元,包括增加的费用。

93. 最后，进一步改善开发计划署的人力资源服务，包括改善应享权利的管理，会有助于保持其首选雇主的国际声誉。除第 18 段中论述的加强哥本哈根的全球服务中心外，还将不断提升有关的政策和程序，帮助工作人员保持高度的积极性和工作效率。

## F. 信息和通信技术以及业务进程的重新设计

94. 2006-2007 年信息和通信技术战略的首要目标（将于 2005 年第四季度完成）是确保技术投资能使开发计划署的业务职能和进程符合最佳做法。与前两个两年期一样，该战略的核心是 PeopleSoft 的机构资源规划系统——Atlas。Atlas 设置在一个安全冗余的机器基础架构上，140 多个办事处的 8 000 多用户可以通过因特网进入。

95. Atlas 在空前广泛的功能和地理范围内得以实施之后，其初始功能如期于 2004 年 1 月 1 日在开发计划署、人口基金和联合国项目事务厅（项目厅）开始运作。虽然这样大规模的实施会遇到一些固有的初期问题，但 2004 年开发计划署的方案交付率比 2003 年提高了 17%，目前有在总部和国家办事处有 20 多个不同的联合国实体接受通过 Atlas 提供的服务。

96. 开发计划署已大大提高了国家办事处的连通性，而 Atlas 的成功使用正是有赖于这一点。许多办事处现在都升级到了宽带连接路径，仍然使用卫星连接的办事处成为特别监测和质量改进工作的重点。随着因特网接驳的改善，各办事处，尤其是非洲的办事处开始转而使用更快捷，成本更低，更稳定的连接方式，信息和通信技术战略的其他方面也从中受益，尤其是通过不断扩大的实践网络进行知识的交流分享。

97. 有了 Atlas，开发计划署可以制定项目管理的新标准，支持方案国家项目规模的快速扩展，并精简业务进程，随着时间的推移，这将会提高效率和生产率。有了标准的业务往来进程，可以一次性地开发出培训项目，然后在整个组织内使用。预计使用共同的银行接口还会降低银行手续费。Atlas 带来的这些益处增加了对资源利用重新进行优先排序的可能性。为支持业务简化工作的实施，2005 年 3 月开发计划署开发并推出了一个改革管理工具箱，这是一套为业务进程优化和结构调整提供指导的网上工具套件。

98. Atlas 初始功能的运作为履行最基本的业务职能奠定了必要的基础，但这还只是第一步。在 2006-2007 年两年期还将继续进行改进和新的开发工作。一组选择方案正在实施过程中；这些选择的优先性和排序取决于几个因素，包括我们利用目前和可能的合作伙伴的举措的能力及调集额外资源的能力。目前已启用了符合 Prince2 的项目管理方式来确保对优先事项和进展情况进行定期的审查。

99. 如表 8 所示，2006–2007 年经常支助预算中与信息和通讯技术有关的费用拟议总额为 42.2 百万美元。这笔款项考虑到了费用的增加和 Atlas 用户的增长，用于支付未被 Atlas 替代的一些遗留系统的维修，Atlas 的全面生产维修以及例行升级和改进所需的经费。

表 8

**2006–2007 信息和通信技术业务进程重新设计所需经费估计数分配情况**

(千美元)

时期	订约承办事务							
	人事费	维修事务			共计	硬件/软件用品	其他	共计
		系统开发和重新设计	机构资源规划和遗留程序	连通性和基础结构				
2004–2005 <sup>a</sup>	8 309.6	21 573.4	2 158.8	–	<b>2 158.8</b>	5 382.6	148.7	<b>37 573.1</b>
2004–2005 订正数 <sup>b</sup>	8 309.6	3 955.4	11 866.1	7 910.7	<b>19 776.8</b>	5 382.6	148.7	<b>37 573.1</b>
2006–2007	8 331.3	1 883.0	17 662.0	8 370.8	<b>26 032.8</b>	5 751.2	156.6	<b>42 154.9</b>

<sup>a</sup> DP/2003/28 表 10 所述的 2004–2005 两年期支助预算信息通信技术的经费分配数。

<sup>b</sup> 2004–2005 的原始预测数字没有将 Atlas 生产和维修的费用与开发和重新设计的费用分开。现在可以提供关于 2004–2005 维修费用的更清楚、更详细的分配情况。

100. 2004–2005 年的原始预测数字未将 Atlas 生产和维修的费用与开发和重新设计的费用分开。这些数字见表 8 第一行。现在，对于 2004–2005 年的费用，可以提供更清楚、更详细的分配情况（见表 8 第二行），2006–2007 年两年期类似的详细预测数字见第三行。

101. 对开发计划署 2006–2007 年信息和通信技术维修预算与儿童基金会和世界粮食计划署 2004–2005 年维修预算进行的初步基准研究表明：相比之下，开发计划署的预算较低。如 2004–2005 年拟议预算所述，任何额外项目的资金需求将通过两年期内所采取的各种措施来解决，其中包括但不限于：预算外资源、向其他资源供资的项目和联合国实体提供服务的收入；业务重新设计和遗留系统终止运行导致效率提高而节省下的经费；以及有针对性地从事捐助国调集资源。Atlas 项目的联合国合作伙伴也将分担信息和通信技术的全部费用。

**G. 对联合国业务活动的支助**

102. 本部分是开发计划署支助预算不可分割的一部分，符合统一提出预算的做法。编制预算时认识到，开发计划署是发展活动方面联合国在国家中存在的中心机构。本部分包括：(a) 联合国发展集团办公室（联发办）；(b) 国家办事处；(c) 联合国志愿人员；(d) 机构间采购事务处，下列各段将进一步予以说明。如表 3 所示，2006–2007 年分配给这部分预算的批款占总额的 22.1%。

## 1. 联合国发展集团办公室

103. 2006-2007 年间，开发计划署领导下的联合国开发系统需要加倍努力，向方案国家提供更有力的支持，消除国家拥有并领导的可持续发展方面的障碍。实现这一目标，需要国际发展界在简化和协调各种筹资机制、形形色色的发展方式、为数众多的工具和项目以及庞杂的报告方面进行更好、更严格的管理。

104. 鉴于以上所述，联发办作为发展集团的秘书处，将继续着重加强驻地协调员制度，提高联合国发展制度战略上的一致性，从而使联合国的改革在国家层面上见到实效。在这方面，联发办将重点加强国家工作队的能力，以更加有效地满足国家发展优先事项的要求。主要成果将体现在以下领域：

- (a) 继续调整联合国方案拟定框架，使其与国家计划、战略和规划进程保持一致；
- (b) 加强联合国在国家层面进行外地协调的能力；
- (c) 随着共同拟定方案机会的增加，进一步简化和统一方案拟定工具和进程；
- (d) 通过共同房地和共同服务的做法，使国家存在合理化；
- (e) 向危机后的国家提供支持；
- (f) 加强高质量的区域支助和保障；
- (g) 强化知识管理、传播和信息。

105. 联发办通过战略协调和加强国家工作队对联合国改革提供支持，发挥了重要作用，因此，提议联发办的工作人员编制中由经常支助预算提供经费的国际专业人员员额由四个增加到五个，辅助人员员额由六个增加到七个。2006-2007 年两年期另外有一个国际专业人员员额由其他资源提供经费。还从其他发展集团的成员借调四名国际专业人员。在方案拟订安排“支助驻地协调员”项下的专用资金将继续用于支助国家一级的协调活动。

## 2. 国家办事处

106. 开发计划署领导国家一级联合国工作队的工作，在实现整个联合国系统发展努力的一致性和有效性方面发挥至关重要的作用。这种作用是通过以下方式实现的：开发计划署对驻地协调员职能的管理和赞助；开发计划署的 136 个国家办事处形成的全球网络支持联合国系统中多数机构的发展活动的协调工作；开发计划署参与重要的决策论坛，如发展集团和联合国系统行政首长协调理事会。

107. 关于三年期全面政策审查的大会 A/RES/59/250 号决议强调，对驻地协调员进行管理仍然是开发计划署的职责。同时重申在国家自主权的框架内，驻地协

调员制度在确保联合国系统以高效能和高效率在国家一级运作方面应发挥重要作用。驻地协调员的一个主要职能是使国家一级的发展伙伴参与政策对话并整合联合国系统的各个业务机构以加强其存在，从而促进千年发展目标的实现。此外，顺应秘书长改革的要求，驻地协调员应促进国家一级联合国系统行动支持职能的精简和整合，以产生规模经济效应。

108. 因此，联合国系统在国家一级需要强有力的领导来完成法定任务，在大国或面临复杂挑战的国家尤为如此。如第 55 段所述，为了进一步加强驻地协调员制度的效能，开发计划署提议在 2006-2007 年两年期支助预算中为七个新的国家主任职位提供经费。国家主任将全面负责并协调开发计划署业务和方案活动，包括领导开发计划署高级管理小组。通过加强存在，希望开发计划署能够根据联发办的主要成果目标，更加有效地支持联合国驻地协调员，并为加强联合国国家工作队做出更大的贡献。

109. 此外，意识到能力发展是联合国系统发展合作的主要目标（关于三年期全面政策审查的大会 A/RES/59/250 号决议重申了这一点），开发计划署需要领导联合国国家工作队加强对发展中国家的支持，以建立和增强实现千年发展目标所必要的国家能力。在此方面，执行局第 2005/26 号决定核准增加核心预算资源调拨目标 1.1.2 中专门用于交叉能力建设活动的方案资源。这将有助于发展中国家做出贡献，促进创造有利环境，以便联合国系统更多机构及其他发展伙伴的发展措施获得成功。

110. 依照秘书长的中长期改革方案，联合国系统将继续探索国家一级活动的其他模式，同时保持联合国每个组织的独特贡献。在此方面，开发计划署、人口基金和儿童基金会正在努力建立试点联合办事处。开发计划署还重用费用回收的方式向国家一级的联合国系统提供全球行政管理和金融服务。只要可行，重用共同房地和服务的做法也会增加。

111. 在 2006-2007 年两年期，开发计划署将利用 2004-2005 两年期核准的基础结构和增加部分的做法建设国家办事处的能力。通过使用这种做法，一个国际员额，一个国家干事员额和一个辅助人员员额将继续协助履行驻地协调员的职能，负责履行开发计划署支助联合国在中低收入国家开展业务活动的职责。至于净捐助国，仍将限于一个国际员额。考虑到这一基本能力的相关员额和业务费用，开发计划署将继续把国家一级费用的 26% 用于支助联合国的业务活动，总额达 120.8 百万美元。

112. 目前有一个协议正在审定过程中，即在驻地协调员担任秘书长副特别代表的情况下，开发计划署和维持和平行动部(维和部)将采用分摊费用的方法。如最终的协议得到全面执行，费用将进一步降低。

### 3. 联合国志愿人员

113. 执行局在 2004 年的年会上审查了署长关于联合国志愿人员的最新报告 (DP/2004/24)。报告概述了主要特点和成就以及机遇与挑战。该报告是按照开发计划署多年筹资框架中列出的五项战略目标列述的,重点是联合国志愿人员能够对开发计划署和其他伙伴的相对实力发挥补充作用的服务项目。报告反映了本组织方案措施,在知识和基层经验方面的独特性;它按照最佳做法建设当地能力和自主权的能力;及致力于培养志愿者精神将其作为发展催化剂的决心。

114. 执行局第 2004/16 号决定对联合国志愿者发挥的重要作用表示赞赏,并赞扬其将方案框架与多年筹资框架设立的目标协调一致。执行局表示支持在 2005 年联合国秘书长提交给第六十届联合国大会的报告中进一步发展该组织的作用。

115. 在以前的两年期中,该方案在推进志愿者精神促进发展,及动员志愿人员方面取得了极大进展,预计这种势头将在现两年期剩余的时间和 2006-2007 年间得以持续。仅 2004 年一年,就有 160 多个国家的 7 300 多名志愿人员在 140 多个国家执行了 7 700 多项任务。在联合国系统大框架内进行的所有活动的等量资金超过 1.4 亿美元。因此,据估计现两年期的方案活动资金比最初的估计要高 27%。

116. 关于支助预算,表 9 提供长期的关键指标概览,包括 2004-2005 现两年期和 2006-2007 下个两年期的概算和提议数额。这些指标涉及经常资源和其他资源;由这些资源提供经费的员额;及每年规划和管理的志愿人员任务的平均数。

117. 该表显示,预计 2006-2007 年,按志愿人员任务年平均数所计的活动数量将进一步增加到 8 000 左右,与 2000-2001 年的平均数 5 180 相比增长 55%。同期,2006-2007 年方案的提议支助预算总额(毛额),包括经常资源和其他资源在内,将增长 30%左右。

118. 表 9 还显示,抵消经常资源毛额费用后的收入加上支助预算中的其他资源部分增长了 96%,由 2000-2001 年的 7.5 百万增加到了 2006-2007 年的估计金额 14.7 百万。总表 4 显示提议将一个一般事务人员职等改叙为国际专业人员,并将一个 P-3 员额改叙为 P-5 职等员额。

表 9  
联合国志愿人员资源和员额概况

	2000-2001	2002-2003	2004-2005	2006-2007				
两年期支助预算：资金 (百万美元)								
<b>资金来源</b>								
经常资源：毛额	29.2	28.7	30.5	35.1				
经常资源收入	(2.0)	(4.2)	(4.5)	(4.6)				
经常资源：净额	27.2	24.5	26.0	30.5				
其他资源	5.5	5.7	8.0	10.1				
资源总额：毛额	34.7	34.4	38.5	45.2				
资源净额：净额	32.7	30.2	34.0	40.6				
两年期支助预算：员额 <sup>a</sup>								
	专业 人员	一般事务 人员	专业 人员	一般事务 人员	专业 人员	一般事务 人员	专业 人员	一般事务 人员
经常资源	27	47	27	47	28	46	28	42
其他资源	10	15	15	18	15	18	16	21
<b>共计</b>	<b>37</b>	<b>62</b>	<b>42</b>	<b>65</b>	<b>43</b>	<b>64</b>	<b>44</b>	<b>63</b>
志愿人员任务								
<b>资源共计：</b>								
年平均数	5 180	5 300	5 500	8 000				

<sup>a</sup> 不包括 60 名方案干事和 60 名方案助理。

#### 4. 机构间采购事务处

119. 采购处 2006-2007 的筹资安排将延续 2004-2005 的做法，一个国际专业人员和一般事务员额由经常资源提供经费，所有其他所需经费都要自筹资金。两年期支助预算的资金作为采购处担任机构间采购工作组秘书处所开展的机构间支持工作的补偿。

#### H. 联合国资本发展基金

120. 在第 2004/13 号决定中，执行局确认资发基金可以发挥作用通过其地方施政和小额供资方案满足最不发达国家的具体需要，以实现千年发展目标。该决定同时指出，资发基金实现第 2002/26 号决定所呼吁经常资源年预算达 30 百万美元的目标存在缺口。在讨论资发基金未来业务模式的各种选择时 (DP/2005/8)，

执行局第 2005/5 号决定支持资发基金保持独立机构的地位，工作重点是最不发达国家的减贫工作。各方一致同意的业务模式要求逐渐将资发基金的财务整合到开发计划署，具体而言，就是将资发基金的经常资源结构纳入 2006-2007 年开发计划署的两年期支助预算。因此，根据执行局第 2005/5 号决定和资发基金 2005-2007 年业务计划 (DP/2005/22)：对最不发达国家进行投资以实现千年发展目标，资发基金的 2006-2007 年两年期支助预算由资发基金和开发计划署共同制订，并按照执行局第 2005/29 号决定，在本报告中予以说明。

121. 资发基金 2005-2007 年业务计划以资发基金的专长和相对优势为基础制订。计划中预期资发基金将在地方发展和小额供资领域扩大对最不发达国家的投资和技术支助，帮助越来越多的最不发达国家到 2015 年实现千年发展目标。该计划还概述了为实现这一远景应采取哪些战略来创造更多的业务和资源，及如何将业务和资源转化为实实在在的发展成果。实施安排阐述了资发基金作为一个独立的法律实体，打算如何加强与开发计划署的伙伴关系。

122. 在开发计划署的支持下，资发基金开展了改革管理进程，并调整了组织结构和人员安排，以确保出色地完成任务规定。正如执行局第 2005/5 号决定中所指示的那样，资发基金的行政管理费用正在纳入开发计划署 2006-2007 年两年期的支助预算。调整后的总部结构的工作重点是战略管理和总体政策的制订；业务发展；方案和知识管理；及业务支助。资发基金的外地存在仍将由其他资源提供经费。

123. 表 10 提供了资发基金 2000-2001 年到 2006-2007 年间几个两年期的经常资源支助预算以及由经常资源支助预算供资的员额的比较概况。如表所示，资发基金的提议支助预算将由 13.6 百万降至 10.0 百万美元，大约减少 26%。在这方面，员额总数由 36 个减至 22 个。

表 10

**资发基金支助预算和员额概况**

	2000-2001	2002-2003	2004-2005	2006-2007
	两年期支助预算：资金 (百万美元)			
资金来源				
资发基金经常资源	13.6	13.7	14.4	-
开发计划署经常资源	-	-	-	10.0
<b>共计</b>	<b>13.6</b>	<b>13.7</b>	<b>14.4</b>	<b>10.0</b>

	2000-2001		2002-2003		2004-2005		2006-2007	
	两年期支助预算: 员额							
	专业 人员	一般事务 人员	专业 人员	一般事务 人员	专业 人员	一般事务 人员	专业 人员	一般事务 人员
资发基金经常资源	23	13	23	15	21	11	-	-
开发计划署经常资源	-	-	-	-	-	-	13	9
<b>共计</b>	<b>23</b>	<b>13</b>	<b>23</b>	<b>15</b>	<b>21</b>	<b>11</b>	<b>13</b>	<b>9</b>

124. 2006-2007年拟议支助预算比2004-2005年的预算金额14.4百万美元实际减少34.8%。但按实际价值计算,该减少数额被通货膨胀/法定加薪抵减,得出拟议预算为10.0百万美元。总的净减少数额为4.4百万美元,其中3.6百万美元用于总部方案支助,0.8百万美元用于管理和行政。2006-2007年拟议支助预算共编列了22个员额,与前一个两年期32个员额相比,减少了31%。这包括降低了两个专业人员员额的职等,取消了八个专业人员和两个一般事务人员员额。

125. 表11显示的是资发基金的资源计划。2004-2005年的资源计划已经修改,以更好地反映目前计划捐助的数额以及将方案资源用作经常资源和其他资源的情况。2006-2007年的资源计划反映出资发基金业务模式的变化。在这方面,来自开发计划署的10.0百万美元的拟议预算支助被列为对资发基金其他资源的捐助。同样,资发基金2006-2007年拟议支助预算也列于其他资源项下。

126. 国家办事处和区域服务中心一级的方案支助活动经费由资发基金的经常资源和其他资源提供。在国家一级,资发基金2006-2007年的存在目标为23个国家干事和29个一般事务职位。在区域服务中心一级,目标是10个国际专业人员,两个国家干事和三个一般事务职位。资发基金能否在2006-2007两年期支助并维持该存在取决于它能否成功地执行业务计划和动员更多的资源。

表 11  
资发基金资源计划

(百万美元)

现有资源	2004-2005 捐助资源						2006-2007 捐助资源					
	经常资源		其他资源		资源共计		经常资源		其他资源		资源共计	
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
期初结余 <sup>a</sup>	55.2		10.5		65.7		48.8		16.5		65.3	
收入												
捐助额 <sup>b</sup>	35.0		20.0		55.0		36.0		50.0		86.0	
其他 <sup>c</sup>	3.0		0.0		3.0		0.5		0.0		0.5	
<b>共计</b>	<b>93.2</b>		<b>30.5</b>		<b>123.7</b>		<b>85.3</b>		<b>66.5</b>		<b>151.8</b>	
<b>资源的使用——方案和支助活动</b>												
A. 方案	30.0	67.6	14.0	100.0	44.0	75.4	46.0	100.0	42.0	80.8	88.0	89.8
B. 方案支助												
总部 <sup>d</sup>	7.2	16.2	0.0	0.0	7.2	12.3	0.0	0.0	3.6	6.9	3.6	3.7
<b>方案支助共计</b>	<b>7.2</b>	<b>16.2</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>7.2</b>	<b>12.3</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>3.6</b>	<b>6.9</b>	<b>3.6</b>	<b>3.7</b>
C. 管理和行政	7.2	16.2	0.0	0.0	7.2	12.3	0.0	0.0	6.4	12.3	6.4	6.5
<b>共计</b>	<b>44.4</b>	<b>100.0</b>	<b>14.0</b>	<b>100.0</b>	<b>58.4</b>	<b>100.0</b>	<b>46.0</b>	<b>100.0</b>	<b>52.0</b>	<b>100.0</b>	<b>98.0</b>	<b>100.0</b>
期终结余	48.8		16.5		65.3		39.3		14.5		53.8	
<b>两年期支助预算</b>												
<b>概算毛额/净额估计数 共计</b>	<b>14.4</b>		<b>0.0</b>		<b>14.4</b>		<b>0.0</b>		<b>10.0</b>		<b>10.0</b>	

<sup>a</sup> 包括所需业务准备金 22.6 百万美元。

<sup>b</sup> 包括来自开发计划署的 10.0 百万美元的预算支助，列为 2006-2007 年其他资源捐助。

<sup>c</sup> 包括利息和杂项收入。

<sup>d</sup> 根据脚注 b，2006-2007 年方案支助——总部及管理和行政列于其他资源项下。

## I. 预算的估计收入

127. 抵减两年期支助预算毛额的估计收入包括三个部分：政府对当地办事处费用的捐助、向联合国各组织提供自愿人员产生的联合国自愿人员收入、以及与自愿捐款挂钩的会计办法抵减了偿还工作人员联合国薪金所得税的费用。

128. 东道国政府在对当地办事处费用的捐助额是按照 2004-2005 年的水平估算的，为 51.2 百万美元。与联合国自愿人员有关的收入预计将增加 0.1 百万美元，达 4.6 百万美元。关于偿还税款的抵减额，预计将增加 0.8 百万美元，这样通过会计挂钩方法节省的总额将达 15.3 百万美元。2006-2007 年估计收入总额预计为 71.2 百万美元，与 2004-2005 年支助预算相比，收入将增加 0.9 百万美元。

## J. 安保

129. 在联合国驻各国的机构中，开发计划署具有独特的中心地位，既负责管理的协调员制度，又在联合国发展活动中起主导作用，因而必然十分引人注目，也就面临越来越多的安全威胁和风险。

130. 根据开发计划署的作用，并按照整个联合国系统内正在进行的改革，自 2003 年以来，开发计划署安保方面的实质需求和所需经费都大量增加，尤其是在国家一级。一些所需经费用于增强开发计划署的能力以便有效地应对各种安保问题，另一些所需经费是联合国通过其有关政策文件或大会决议直接授权提供的。最近一项决议（A/RES/59/276）要求加强和统一联合国安保管理系统，保障联合国行动、工作人员和房地的安全和安保。

131. 开发计划署参加了目前由联合国安全和安保部（安保部）所执行经核准的一系统全球措施。这些全球措施包括参加大会 A/RES/59/276 号决议核准的联合国外地安保协调方案，方案中要求开发计划署在 2006-2007 两年期内分担联合国外地安保的共同费用，包括 250 名国际征聘的外勤安保协调干事和 369 名当地征聘的工作人员及有关业务支助的费用。此外，方案要求开发计划署分担联合国总部外勤安保协调干事的有关共同费用。包括 47 名国际专业工作人员、26 名一般事务人员和有关业务费用。在外勤安保协调干事的共同费用总额中，开发计划署所占份额为 17%。在秘书长发表关于“组织间安全措施：联合国外地安全管理制度问责制框架”的报告（A/57/365）后，通过了最低业务安全标准，并将其作为联合国标准安保政策予以执行。此外，安保部目前正在审查为确保在纽约联合国大院内实施最低业务安全标准而提出的标准化出入管理提议，供大会今后审议。

132. 表 12 载有开发计划署 2006-2007 两年期的所需安保经费总额同 2004-2005 两年期的比较结果概要，该表分为三个部分：联合国法定的安保费用（第一部分）；直接安保费用（第二部分）；安保准备金（第三部分）。联合国法定的安保费用在

联合国政策文件和大会决议中被视为必要的费用。2006-2007 两年期期间，这些费用直接用于外地安保协调方案、最低业务安全标准实施投资和该组织在纽约各大楼实行标准化出入管理提议中估计所占份额。

133. 直接安保费用被视为开发计划署本身的安保费用，是两年期支助预算的一部分。对于 2006-2007 两年期，这些费用用于内部运作能力、恶意行为保险方案、经常性安保维持工作、疏散/驻地安保措施以及纽约各大楼建制警卫的应偿还服务费中开发计划署应付给联合国的部分。

134. 如表 12 所示，2004-2005 两年期支助预算包括与各种安保事项有关的 18.9 百万美元。其中，11.9 百万美元用于该组织参加秘书长提出的一系统初步措施，目的是在国家一级加强所有联合国工作人员安全和安保。这笔资金在开发计划署资源计划（表 1）中作为题为“联合国法定的安保费用”的单独一节列出，不再列入 2004-2005 两年期支助预算，使其与拟议的 2006-2007 两年期支助预算一致。

135. 由于执行了大会 A/RES/58/295 和 A/RES/59/276 号决议，2004-2005 两年期期间，在联合国法定的安保费用中，开发计划署承担的部分从 11.9 百万美元猛增至 19.2 百万美元。这 7.3 百万美元的增加费用中，部分费用应由其他来源的资金支付，不过在 2005 年最后一个季度需全面评估开发计划署是否有能力吸收 2004-2005 两年期支助预算的部分或所有余额。

136. 由于 2003 年 8 月联合国驻巴格达办事处遭到袭击，执行局作为特殊情况核准了一笔最高达 11.5 百万美元的特别安保准备金，作为 2004-2005 两年期补充保护措施的经费，这不在已核定的 2004-2005 两年期支助预算经费内。因此开发计划署能够向 132 个国家办事处提供最低业务安全标准支助（其中 103 个办事处目前正在报告最低业务安全标准的执行情况）。补充保护措施包括、但不限于：根据需要派出特派团协助国家办事处实施最低业务安全标准，包括提供技术援助、进行威胁评估审查和提供指导；加强各种设施，包括玻璃防碎裂薄膜和改进周边安全；诸如 X 光机和金属探测器等技术设备；办公室迁址；以及聘用外地安保顾问，在各国家办事处指导应用风险管理方法。

137. 表 12 第一部分列出被划为 2006-2007 两年期期间联合国法定安保费用的三个组成部分。在该两年期内，继续需要对国家办事处最低业务安全标准实施情况进行评估，并需要进行投资（5.3 百万美元），用于实地支助、遵守房地安保规则、办公室迁址和安保设备。提议把这些费用作为联合国法定的安保费用，而不是象 2004-2005 年那样放在安保准备金内。这些费用以及与 2006-2007 年本组织在以下两笔费用中所占份额有关的费用估计共达 41.2 百万美元（毛额）：外地安保协调方案（30 百万美元）和有待大会全面审议的关于可能在纽约各大楼采用标准化出入管理措施的费用（5.9 百万美元）。按照开发计划署的渐进比例战略，在所需经费总额中估计有 10 百万美元将由其他资源经费支付。开发计划署提议，把剩余的 31.2 百万美元作为与经常预算分开的所需经费处理，列在 2006-2007

两年期支助预算之外，并作为单独的一项列入题为“联合国法定安保费用”的资源计划。

138. 表 12 第二部分列出将继续作为 2006-2007 两年期支助预算组成部分的各项目，其数额比 2004-2005 年预算增加 7.5 百万美元。提议安保股增设两个国际职位，专门处理外地安保事务，特别是共同房地和外地业务。根据联合国估计，预计与恶意行为保险方案相关的主要费用将增加一倍以上。由于必须巩固实施最低业务安全标准取得的成果，并确保全额支付经常性安保维持费用，提议增加 2.8 百万美元，其中大约 2.7 百万美元指定用于各国家办事处。预计与疏散和驻地最低业务安全标准相关的费用也将比过去的预算额大幅度增加。

表 12

### 开发计划署安保综合预算

(千美元)

	2004-2005 年		2006-2007 年	
	核定批款	数额	费用	拟议额
<b>第一部分. 联合国法定安保费用</b>				
1. 联合国外地安保协调方案(由安保部实施)中 开发计划署所占份额	11 866.0	16 669.9	1 493.5	30 029.3
2. 最低业务安全标准实施情况评估和投资	0.0	5 000.0	253.1	5 253.1
3. 纽约各大楼标准化出入管理项目中开发计划 署所占份额	0.0	5 674.0	287.2	5 961.2
<b>联合国法定安保费用共计(毛额)</b>	<b>11 866.0</b>	<b>27 343.9</b>	<b>2 033.8</b>	<b>41 243.7</b>
其他资源提供的经费	0.0	(10 000.0)		(10 000.0)
<b>联合国法定安保费用共计(净额)</b>	<b>11 866.0</b>	<b>17 343.9</b>	<b>2 033.8</b>	<b>31 243.7</b>
从资源规划表的两年期支助预算移出		(11 866.0)		
<b>资源计划内申请的联合国法定安保费用</b>	<b>0.0</b>			<b>31 243.7</b>
<b>第二部分. 安保直接费用</b>				
1. 安保股	1 916.6	849.5	173.1	2 939.2
2. 恶意行为保险方案	1 093.1	0.0	1 635.8	2 728.9
3. 经常性安保维持费	522.2	0.0	2 823.2	3 345.4
4. 疏散、驻地安保措施、训练	2 564.1	131.2	1 819.2	4 514.5
5. 偿还联合国的总部安保费用	900.0	0.0	49.3	949.3
<b>两年期支持预算中开列的安保直接费用共计 (净额)</b>	<b>6 996.0</b>	<b>980.7</b>	<b>6 500.6</b>	<b>14 477.3</b>

	2004-2005 年		2006-2007 年	
	核定批款	数额	费用	拟议额
<b>第三部分. 特别安保准备金</b>				
安保准备金		11 500.0		0.0
<b>安保筹资总计 (毛额)</b>		<b>30 362.0</b>		<b>55 721.0</b>
<b>第四部分. 同 2004-2005 年两年期支助预算核调</b>				
<b>总计</b>		<b>30 362.0</b>		
包括:				
安保准备金		11 500.0		
2004-2005 年两年期核定支助预算		18 862.0		

### 三. 2006-2007 两年期拟议支助预算: 妇发基金

139. 妇发基金的概算符合统一预算编制的格式, 采用的词汇和方法与开发计划署支助预算相同, 也提供与开发计划署相似的资源规划, 包括方案、方案支助、管理和行政。另外还包括各自的员额配制表和财务报表。署长在提出妇发基金 2006-2007 年拟议支助预算时考虑到所需员额配制和业务需要。

140. 妇发基金 2006-2007 年经常支助预算要求实施执行局在第 2004/10 号决定中核准的 2004-2007 多年期筹资框架剩余的两年。多年期筹资框架不仅涵盖妇发基金在联合国改革和实现千年发展目标过程中实现两性平等所需的资源基础, 并且概述了增进妇女发展的主要成就。妇发基金继续使其方案规划、结构和业务程序同多年期筹资框架保持一致, 以提高在实现目标成果方面的成效、能力和效率。

141. 妇发基金在 2005 年 2 月举行的年度咨询委员会会议上审查了多年期筹资框架第一年的执行情况。会议结束后, 妇发基金提交了题为“多年筹资框架的执行情况, 2004 年”的文件 (DP/2005/24), 供执行局 2005 年年度会议审议。根据内部评估结果和反馈意见, 咨询委员会表示, 妇发基金正按照其战略成果框架和组织成效总汇总表, 不断取得进展。

142. 多年期筹资框架第一年的报告表明, 妇发基金为加强有关政策和法律以推动赋予妇女力量和权利, 共提供捐助 41 次; 为加强主要机构履行两性平等承诺的能力, 提供捐助 77 次; 为加强政府和非政府组织内以及各种网络内两性平等倡导者宣传两性平等的能力, 提供捐助 64 次; 为消除歧视妇女和女孩的有害做法, 提供捐款 16 次。多年筹资框架报告还表明, 由于支助驻地协调员制度把两性平等作为共同国家评估/联发援框架、千年发展目标和减贫战略文件进程中的一个主要问题, 从而在组织成效方面取得了重要进展, 特别是使方案规划更加连贯一致和可持续, 并增强了妇发基金对联合国改革的贡献。

143. 向执行局提交的 DP/2005/24 号文件突出表明，在按照大会第 39/125 号决议的规定使妇发基金业务上更加自主并同时确保署长责任制方面取得了进展，并面临挑战。

144. 表 13 所列 2006-2007 年预期收入数额表明，预计两年期间经常资源将增长 15%。预期经常资源捐助将增长的依据是下列几个关键因素：

预计经常资源捐款收入在 2002-2003 年和 2004-2005 年之间将增长 9.5%。鉴于现有的和新的捐助者继续愿意为向妇发基金提供更多捐助，2006-2007 两年期的这个预计数提高到 15%；

预计 2004-2007 多年期筹资框架第一年的成果（见 DP/2005/24）将进一步促使现有的和新的捐助者对由经常资源提供经费的妇发基金方案更有兴趣；

同所有捐助者持续进行密切对话，确保资源按照所述的目标增长。

145. 2006-2007 年其他资源预计将增加 40%，这个数字是合理的，因为来自其他资源捐助的收入在 2002-2003 两年期和 2004-2005 两年期之间估计增加 90% 以上。是妇发基金的一些主要方案造成这种向上发展的趋势，最引人注意的是注重两性平等的预算编制方法、冲突后重建中的两性平等问题、关于执行《消除对妇女一切形式歧视公约》（《消除对妇女歧视公约》）的区域方案以及制止对妇女暴力行为的方案。如果把其他资源的增长同经常预算结合在一起，预计收入将共增长 24%。2006-2007 年，拟议的经常支助预算增加 10.2%——但预算实际值减少了，预算增加是国际公务员制度委员会（公务员制度委员会）的法定薪金增长、租金增加、职位改叙和薪金通货膨胀以及其它业务费用所致。业务支出数额减少，反映了经常资源和其他资源之间的比例日趋适当。

146. 总体上，拟议的 2006-2007 年支助预算为 16.4 百万美元，共编列了 37 个员额，而前一个两年期有 36 个员额。提议新增设一个一般事务人员员额。并且提议改叙现有的三个职位：分别从 P4 改为 P5、P3 改为 P4、G6 改为 G7，以反映由于需要加强业务能力和支助开发计划署把更多的责任下放给妇发基金，这三个职位的地位和责任范围改变了。进行这些变动，是因为最近修正了这两个组织提议的业务准则。新的职位和一个员额改叙的费用由偿还款项/捐助项下的减少额予以抵销。在其他资源下，将新增设一个 P3 职位。表 13 列有妇发基金拟议的毛额概算。

表 13  
妇发基金资源规划

	2004-2005 捐助资源						2005-2007 捐助资源					
	经常资源		其他资源		资源共计		经常资源		其他资源		资源共计	
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
<b>现有资源</b>												
期初结余 <sup>a</sup>	15.8		17.4		33.2		11.4		18.9		30.3	
收入												
捐助	49.4		30.0		79.4		56.8		42.0		98.8	
其他 <sup>b</sup>	1.2		2.7		3.9		1.3		4.0		5.3	
<b>共计</b>	<b>66.4</b>		<b>50.1</b>		<b>116.5</b>		<b>69.5</b>		<b>64.9</b>		<b>134.4</b>	
<b>资源使用情况——方案和支助活动</b>												
A. 方案	40.1	72.9	28.0	89.8	68.1	79.0	43.5	72.6	43.3	91.9	86.8	81.1
B. 方案支助												
国家办事处			1.0	3.2	1.0	1.2	3.2	5.3	1.1	2.3	4.3	4.0
总部	8.5	15.5	2.0	6.4	10.5	12.1	6.1	10.2	2.2	4.7	8.3	7.8
<b>方案支助共计</b>	<b>8.5</b>	<b>15.5</b>	<b>3.0</b>	<b>9.6</b>	<b>11.5</b>	<b>13.3</b>	<b>9.3</b>	<b>15.5</b>	<b>3.3</b>	<b>7.0</b>	<b>12.6</b>	<b>11.8</b>
C. 管理和行政	6.4	11.6	0.2	0.6	6.6	7.7	7.1	11.9	0.5	1.1	7.6	7.1
<b>共计</b>	<b>55.0</b>	<b>100.0</b>	<b>31.2</b>	<b>100.1</b>	<b>86.2</b>	<b>100.0</b>	<b>59.9</b>	<b>100.0</b>	<b>47.1</b>	<b>100.0</b>	<b>107.0</b>	<b>100.0</b>
<b>期终结余</b>	<b>11.4</b>		<b>18.9</b>		<b>30.3</b>		<b>9.6</b>		<b>17.8</b>		<b>27.4</b>	
<b>两年期支助预算</b>												
<b>共计：毛额概算/净额概算<sup>c</sup></b>	<b>14.9</b>		<b>3.2</b>		<b>18.1</b>		<b>16.4</b>		<b>3.8</b>		<b>20.2</b>	

<sup>a</sup> 包括所需业务准备金 8.9 百万美元。

<sup>b</sup> 包括利息和杂项收入。

<sup>c</sup> 包括行政和方案支助。

#### 四. 决定草案：开发计划署

147. 谨请执行局：

1. **注意到** DP/2005/31 号文件所载的署长关于 2006-2007 两年期支助预算和有关估计数的报告，该报告是 2004-2007 多年期筹资框架后两年所需资源的依据；

2. **回顾**关于资发基金的第 2005/5 号决定，并注意到把资发基金两年期支助预算所需经费作为单独的批款项目列入开发计划署提交的预算；

3. **核可**用于以下表内所列目的的批款毛额 729 056 300 美元，并决定收入估计数 71 210 000 美元应用来抵减批款毛额，抵减后的净批款估计数为 657 846 300 美元；

4. **注意到**为总部和国家办事处提议的基础结构和增加能力分配情况，并**促请**署长继续调整开发计划署所需支助经费的筹资方式，以逐步采用经常资源和其他资源按比例分摊费用的做法；

5. **关切地注意到**政府对当地办事处费用的捐助额减少，**鼓励**所有东道国政府充分履行其义务；

6. **授权**署长在各批款项目之间进行资源调配，最多不超过资源转用批款项目的 5%；

7. **并核准**署长的提议，把联合国法定安保费用作为一个单独项目列入开发计划署的资源计划，**核准**从开发计划署经常资源拨出 31 243 700 美元，用于支付这些费用。

**A. 2006-2007 两年期支助预算**

(千美元)

<b>方案支助</b>	
国家办事处	343 720.1
总部	75 404.5
<b>小计——方案支助</b>	<b>419 124.6</b>
<b>管理和行政</b>	<b>138 953.4</b>
<b>支助联合国的业务活动</b>	
国家办事处	120 766.6
联发办	3 961.8
采购处	1 142.4
联合国志愿人员	35 085.0
<b>小计——支助联合国的业务活动</b>	<b>160 955.8</b>
<b>两年期支助预算小计——开发计划署</b>	<b>719 033.8</b>
<b>资发基金</b>	<b>10 022.5</b>
<b>批款毛额共计</b>	<b>729 056.3</b>
减：收入估计数	(71 210.0)
<b>批款净额估计数</b>	<b>657 846.3</b>

**B. 2006-2007 所需安保经费**

(千美元)

联合国法规安保费用	31 243.7
-----------	----------

**五. 决定草案：妇发基金**

148. 谨请执行局：

1. **注意到** DP/2005/31 号文件所载署长关于联合国妇女发展基金 2006-2007 两年期支助概算的报告；

2. **核可** 妇发基金的批款毛额如下：

**2006-2007 两年期支助预算**

(千美元)

	<i>妇发基金</i>
<b>批款总额</b>	<b>16 374.4</b>

## 总表

总表 1.

按组织单位开列的 2006-2007 年批款项目内拟议毛额概算和预算收入估计数

(千美元)

	2004-2005	2004-2005	数量		费用	2006-2007
	核定批款 (DP/2003/28)	按安保需要重新调整	款额	%		估计数
<b>A. 方案支助</b>						
<b>1. 国家办事处</b>						
非洲	99 186.1	95 269.5	1 752.1	1.8	20 662.7	117 684.2
阿拉伯国家	29 498.1	28 192.7	606.0	2.1	3 666.5	32 465.2
亚洲及太平洋	54 050.0	52 048.3	1 728.3	3.3	8 620.8	62 397.4
拉丁美洲和加勒比	37 454.2	36 757.9	597.1	1.6	4 375.3	41 730.2
欧洲和独联体国家	37 035.1	36 338.8	585.8	1.6	5 175.3	42 099.9
国家办事处-中央	40 426.0	40 261.3	2 022.0	5.0	5 059.3	47 342.7
<b>小计: 方案支助/国家办事处</b>	<b>297 649.5</b>	<b>288 868.4</b>	<b>7 291.3</b>	<b>2.5</b>	<b>47 559.9</b>	<b>343 719.6</b>
<b>2. 总部</b>						
业务支助组	3 442.7	3 442.7	(644.7)	(18.7)	205.7	3 003.7
预防危机和复原局	7 387.0	7 387.0	(958.6)	(13.0)	691.2	7 119.7
非洲区域局	12 720.8	12 720.8	(959.4)	(7.5)	838.1	12 599.5
阿拉伯国家区域局	4 814.0	4 814.0	0.0	0.0	367.4	5 181.5
亚洲及太平洋区域局	8 400.3	8 400.3	(598.8)	(7.1)	566.0	8 367.6
拉丁美洲和加勒比区域局	4 760.2	4 760.2	186.0	3.9	263.1	5 209.3
欧洲和独联体国家区域局	5 327.7	5 327.7	(34.0)	(0.6)	408.5	5 702.2
政策发展局	15 016.6	15 016.6	(2 090.4)	(13.9)	1 005.0	13 931.3
南南合作特设局	3 463.2	3 463.2	(168.8)	(4.9)	293.4	3 587.8
总部-中央	9 961.8	9 961.8	0.0	0.0	740.5	10 702.4
<b>小计: 方案支助/总部</b>	<b>75 294.3</b>	<b>75 294.4</b>	<b>(5 268.5)</b>	<b>(7.0)</b>	<b>5 379.0</b>	<b>75 404.9</b>
<b>共计: 方案支助</b>	<b>372 943.8</b>	<b>364 162.8</b>	<b>2 022.7</b>	<b>0.6</b>	<b>52 938.9</b>	<b>419 124.5</b>
<b>B. 管理和行政</b>						
署长/协理署长办公室	5 503.3	5 503.3	705.1	12.8	464.3	6 672.7

	2004-2005	2004-2005	数量		费用	2006-2007
	核定批款 (DP/2003/28)	按安保需要重新调整	款额	%		估计数
评价处	2 839.6	2 839.6	0.0	0.0	466.8	3 306.4
审计和业绩审查处-总部	4 326.1	4 326.1	0.0	0.0	298.5	4 624.6
审计和业绩审查处-国家 办事处	7 912.7	7 912.7	0.0	0.0	282.3	8 195.1
资源和战略伙伴局	19 051.9	19 051.9	(840.0)	(4.4)	2 102.6	20 314.5
署长通信事务处	9 671.0	9 671.0	(550.5)	(5.7)	747.3	9 867.9
管理局	43 526.7	43 526.6	(5 953.0)	(13.7)	3 054.7	40 628.3
总部-中央	31 749.2	31 749.2	366.7	1.2	2 011.0	34 126.8
国家办事处-中央	8 786.3	8 786.4	1 833.3	20.9	597.5	11 217.2
<b>共计：管理和行政</b>	<b>133 366.8</b>	<b>133 366.8</b>	<b>(4 438.4)</b>	<b>(3.3)</b>	<b>10 025.1</b>	<b>138 953.5</b>
<b>C. 支助联合国业务活动</b>						
国家办事处	104 579.5	101 494.5	2 561.8	2.5	16 710.2	120 766.5
联合国发展集团办公室	3 153.2	3 153.2	577.0	18.3	231.6	3 961.7
机构间采购办事处	956.1	956.1	0.0	0.0	186.4	1 142.5
联合国志愿人员	30 479.0	30 479.1	(988.1)	(3.2)	5 594.1	35 085.1
<b>共计：支助联合国 业务活动</b>	<b>139 167.8</b>	<b>136 082.8</b>	<b>2 150.7</b>	<b>1.6</b>	<b>22 722.3</b>	<b>160 955.8</b>
<b>小计</b>	<b>645 478.4</b>	<b>633 612.5</b>	<b>(265.0)</b>	<b>(0.0)</b>	<b>85 686.3</b>	<b>719 033.8</b>
<b>D. 联合国资本发展基金</b>						
联合国资本发展基金	0.0	0.0	10 022.6		0.0	10 022.6
<b>资源毛额</b>	<b>645 478.4</b>	<b>633 612.5</b>	<b>9 757.6</b>	<b>1.5</b>	<b>85 686.3</b>	<b>729 056.4</b>
<b>收入估计额</b>	<b>(70 310.0)</b>	<b>(70 310.0)</b>	<b>(900.0)</b>	<b>1.3</b>		<b>(71 210.0)</b>
<b>资源净额</b>	<b>575 168.4</b>	<b>563 302.5</b>	<b>8 857.6</b>	<b>1.6</b>	<b>85 686.3</b>	<b>657 846.4</b>

总表 2.  
按支出类别开列的 2006-2007 年经费项目内拟议毛额概算  
(千美元)

批款项目/组织单位	2004-2005		数量		2006-2007	
	核定批款 (DP/2003/28)	按安保需要重新调整	款额	%	费用	估计数
<b>A. 方案支助</b>						
<b>1. 国家办事处</b>						
员额	211 227.4	211 227.4	4 405.2		33 831.9	249 464.6
其他人事费	2 999.5	2 999.5	(77.3)		471.7	3 394.0
顾问费	676.2	676.2	(1.2)		87.2	762.3
差旅费	5 521.8	5 521.8	19.2		484.3	6 025.3
业务费用	59 689.9	59 689.9	2 977.3		8 981.8	71 648.9
家具和设备	7 945.0	7 945.0	(31.7)		424.5	8 337.8
偿还款项/捐助	9 589.7	808.7	0.0		3 278.5	4 087.1
<b>小计: 方案支助/国家办事处</b>	<b>297 649.5</b>	<b>288 868.5</b>	<b>7 291.6</b>	<b>2.5</b>	<b>47 560.0</b>	<b>343 720.1</b>
<b>2. 总部</b>						
员额	59 769.4	59 769.4	(4 421.2)		4 301.5	59 649.7
其他人事费	596.2	596.2	0.0		29.6	625.8
顾问费	1 179.1	1 179.1	(418.5)		35.4	796.0
差旅费	2 554.7	2 554.6	(429.0)		121.8	2 247.4
业务费用	9 763.5	9 763.5	0.0		812.2	10 575.7
家具和设备	1 431.4	1 431.4	0.0		78.4	1 509.9
偿还款额/捐助	0.0	0.0	0.0		0.0	0.0
<b>小计: 方案支助/总部</b>	<b>75 294.3</b>	<b>75 294.2</b>	<b>(5 268.6)</b>	<b>(7.0)</b>	<b>5 378.8</b>	<b>75 404.4</b>
<b>B. 管理和行政</b>						
员额	77 750.9	77 750.8	(4 454.8)		6 342.8	79 638.8
其他人事费	2 652.2	2 652.2	(240.0)		148.4	2 560.5
顾问费	4 055.9	4 055.9	(74.0)		241.2	4 223.1
差旅费	2 982.6	2 982.6	(58.0)		195.7	3 120.3
业务费用	31 042.3	31 042.3	(2 591.7)		2 124.5	30 575.2
家具和设备	1 814.6	1 814.6	2 980.0		257.3	5 051.9
偿还款项/捐助	13 068.3	13 068.3	(0.0)		715.2	13 783.5
<b>小计: 管理和行政</b>	<b>133 366.8</b>	<b>133 366.6</b>	<b>(4 438.4)</b>	<b>(3.3)</b>	<b>10 025.2</b>	<b>138 953.4</b>
<b>C. 对联合国业务活动的支助</b>						
员额	97 379.6	97 379.6	1 434.2		16 014.7	114 828.5
其他人事费	1 431.8	1 431.7	(27.1)		215.0	1 619.4
顾问费	493.7	493.7	(0.4)		63.2	556.6

批款项目/组织单位	2004-2005	2004-2005	数量		2006-2007	
	核定批款 (DP/2003/28)	按安保需要重新调整	款额	%	费用	估计数
差旅费	2 792.6	2 792.7	6.7		344.6	3 144.0
业务费用	27 408.3	27 408.3	748.5		4 615.0	32 771.8
家具和设备	3 375.7	3 375.6	(11.1)		157.6	3 522.2
偿还款项/捐助	6 286.1	3 201.0	0.0		1 312.2	4 513.1
<b>小计: 支助联合国业务活动</b>	<b>139 167.8</b>	<b>136 082.6</b>	<b>2 150.8</b>	<b>1.6</b>	<b>22 722.3</b>	<b>160 955.7</b>
<b>D. 联合国资本发展基金</b>						
联合国资本发展基金						
员额	0.0	0.0	7 581.8		0.0	7 581.8
其他人事费	0.0	0.0	91.8		0.0	91.8
顾问费	0.0	0.0	46.6		0.0	46.6
差旅费	0.0	0.0	150.3		0.0	150.3
业务费用	0.0	0.0	833.1		0.0	833.1
家具和设备	0.0	0.0	36.2		0.0	36.2
偿还款项/捐助	0.0	0.0	1 282.7		0.0	1 282.7
<b>小计: 联合国资本发展基金</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	<b>10 022.5</b>		<b>0.0</b>	<b>10 022.5</b>
<b>共计</b>						
员额	446 127.3	446 127.2	4 545.2	1.0	60 490.9	511 163.4
其他人事费	7 679.7	7 679.6	(252.6)	(3.3)	864.7	8 291.5
顾问费	6 404.9	6 404.9	(447.5)	(7.0)	427.0	6 384.6
差旅费	13 851.7	13 851.7	(310.8)	(2.2)	1 146.4	14 687.3
业务费用	127 904.0	127 904.0	1 967.2	1.5	16 533.5	146 404.7
家具和设备	14 566.7	14 566.6	2 973.4	20.4	917.8	18 458.0
偿还款项/捐助	28 944.1	17 078.0	1 282.7	7.5	5 305.9	23 666.4
<b>资源毛额</b>	<b>645 478.4</b>	<b>633 612.0</b>	<b>9 757.6</b>	<b>1.5</b>	<b>85 686.2</b>	<b>729 055.9</b>
<b>收入估计额</b>	<b>(70 310.0)</b>	<b>(70 310.0)</b>	<b>(900.0)</b>	<b>1.3</b>		<b>(71 210.0)</b>
<b>资源净额</b>	<b>575 168.4</b>	<b>563 302.0</b>	<b>8 857.6</b>	<b>1.6</b>	<b>85 686.2</b>	<b>657 845.9</b>

总表 3.  
2006-2007 年方案和方案支助区域分配估计数  
(千美元)

资源的使用-方案和支助活动	2004-2005						2006-2007												
	捐助资源			地方资源			捐助资源			地方资源									
	其他资源 (捐助者 共同供资)		捐助资源 总额	其他资源 (政府分担费用)		资源总额	其他资源 (捐助者共 同供资)		捐助资源 总额	其他资源 (政府分担 费用)		资源总额							
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%							
<b>非洲</b>																			
A. 方案	453.0		248.4		701.4		11.6		713.0		498.0		598.0		1 096.0		300.0		1 396.0
B. 方案支助																			
国家办事处	81.7		17.0		98.7		0.3		99.0		103.9		20.0		123.9		5.0		128.9
总部	11.7		1.3		13.0		-		13.0		11.6		2.2		13.8		0.6		14.4
小计: 方案支助	93.4		18.3		111.7		0.3		112.0		115.5		22.2		137.7		5.6		143.3
共计: 非洲	546.4		266.7		813.1		20.7		825.0		613.5		620.2		233.7		23.6		539.3
<b>阿拉伯国家</b>																			
A. 方案	75.0		401.3		476.3		90.4		566.7		79.0		361.0		440.0		120.3		560.3
B. 方案支助																			
国家办事处	17.1		18.4		35.5		3.5		39.0		21.4		20.2		41.6		3.4		45.0
总部	4.4		2.3		6.7		0.4		7.1		4.8		3.3		8.1		0.5		8.6
小计: 方案支助	21.5		20.7		42.2		3.9		46.1		26.2		23.5		49.7		3.9		53.6
共计: 阿拉伯国家	96.5		422.0		518.5		13.1		612.8		105.2		384.5		489.7		9.3		613.9
<b>亚洲及太平洋</b>																			
A. 方案	348.0		496.1		844.1		70.6		914.7		352.0		795.0		1 147.0		55.0		1 202.0
B. 方案支助																			
国家办事处	43.3		23.9		67.2		2.0		69.2		53.5		30.6		84.1		1.1		85.2
总部	7.8		1.5		9.3		0.1		9.4		7.8		2.3		10.1		0.1		10.2
小计: 方案支助	51.1		25.4		76.5		2.1		78.6		61.3		32.9		94.2		1.2		95.4
共计: 亚洲及太平洋	399.1		521.5		920.6		23.4		993.3		413.3		827.9		1 241.2		23.6		1 297.4

资源的使用-方案和支助活动	2004-2005						2006-2007									
	捐助资源			地方资源			捐助资源			地方资源						
	其他资源 (捐助者 共同供资)		捐助资源 总额	其他资源 (政府分担费用)		资源总额	其他资源 (捐助者共 同供资)		捐助资源 总额	其他资源 (政府分担 费用)		资源总额				
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%				
<b>拉丁美洲和加勒比</b>																
A. 方案	46.0	335.9	381.9	1 640.7	2 022.6	51.0	394.0	445.0	2 245.0	2 690.0						
B. 方案支助																
国家办事处	23.3	9.5	32.8	41.0	73.8	28.1	15.4	43.5	44.0	87.5						
总部	4.4	1.1	5.5	4.9	10.4	4.8	1.9	6.7	5.3	12.0						
小计: 方案支助	27.7	10.6	38.3	45.9	84.2	32.9	17.3	50.2	49.3	99.5						
共计: 拉丁美洲和 加勒比	73.7	346.5	420.2	10.6	1 686.6	86.6	2 106.8	35.8	83.9	411.3	495.2	9.4	2 294.3	78.8	2 789.5	34.1
<b>欧洲和独联体国家</b>																
A. 方案	73.0	195.1	268.1	64.7	332.8	78.0	296.0	374.0	102.0	476.0						
B. 方案支助																
国家办事处	29.7	16.4	46.1	4.0	50.1	35.5	23.5	59.0	4.1	63.1						
总部	4.9	2.3	7.2	0.5	7.7	5.2	2.7	7.9	0.5	8.4						
小计: 方案支助	34.6	18.7	53.3	4.5	57.8	40.7	26.2	66.9	4.6	71.5						
共计: 欧洲和独 联体国家	107.6	213.8	321.4	8.1	69.2	3.5	390.6	6.6	118.7	322.2	440.9	8.4	106.6	3.7	547.5	6.7
<b>国家间、全球和其他</b>																
A. 方案	126.0	196.2	322.2	-	322.2	132.0	398.0	530.0	-	530.0						
B. 方案支助																
总部	28.0	38.1	66.1	-	66.1	26.4	37.4	63.8	-	63.8						
共计: 国家间、全 球和其他	154.0	234.3	388.3	9.8	-	388.3	6.6	158.4	435.4	593.8	11.3	-	-	593.8	7.3	
<b>中央管理支助</b>																
国家办事处	39.8	6.9	46.7	4.4	51.1	46.8	9.0	55.8	4.4	60.2						
总部	9.3	0.6	9.9	0.3	10.2	10.0	1.0	11.0	0.5	11.5						
小计: 方案中央 管理支助	49.1	7.5	56.6	1.4	4.7	0.2	61.3	1.0	56.8	10.0	66.8	1.3	4.9	0.2	71.7	0.9

	2004-2005						2006-2007									
	捐助资源			地方资源			捐助资源			地方资源						
	经常资源	其他资源 (捐助者共同供资)	捐助资源 总额	其他资源 (政府分担费用)	资源总额	经常资源	其他资源 (捐助者共同供资)	捐助资源 总额	其他资源 (政府分担费用)	资源总额	经常资源	其他资源 (捐助者共同供资)	捐助资源 总额			
	\$	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%			
资源的使用-方案和支助活动																
<b>共计, 开发计划署</b>																
A. 方案	1 121.0	1 873.0	2 994.0	1 878.0	4 872.0	1 190.0	2 842.0	4 032.0	2 822.3	6 854.3						
B. 方案支助																
国家办事处	234.9	92.1	327.0	55.2	382.2	289.2	118.7	407.9	62.0	469.9						
总部	70.5	47.2	117.7	6.2	123.9	70.6	50.8	121.4	7.5	128.9						
小计: 方案支助	305.4	139.3	444.7	61.4	506.1	359.8	169.5	529.3	69.5	598.8						
共计: 开发计划署 方案和方案 支助	1 426.4	2 012.3	3 438.7	87.1	1 939.4	99.4	5 378.1	91.3	1 549.8	4 561.3	86.9	2 891.8	99.4	7 453.1	91.3	
C. 管理和行政	127.0	17.6	144.6	3.7	11.0	0.6	155.6	2.6	133.1	29.8	162.9	3.1	14.8	0.5	177.7	2.2
D. 支助联合国业务活动	154.9	195.8	350.7	8.9	-	-	350.7	5.9	181.5	296.2	477.7	9.1	-	-	477.7	5.9
E. 联合国资本发展基金	-	-	-	-	-	-	-	-	9.4	-	9.4	0.2	-	-	9.4	0.1
共计: 资源的使用- -方案和支 助活动	1 708.3	2 225.7	3 934.0	99.7	1 950.4	100.0	5 884.4	99.8	1 873.8	3 337.5	5 211.3	99.3	2 906.6	99.9	8 117.9	99.5
资源的使用-安保																
F. 联合国法定安保费用	11.9	-	11.9	0.3	-	-	11.9	0.2	31.2	6.6	37.8	0.7	3.4	0.1	41.2	0.5
总计: 资源的使用	1 720.2	2 225.7	3 945.9	100.0	1 950.4	100.0	5 896.3	100.0	1 905.0	3 344.1	5 249.1	100.0	2 910.0	100.0	8 159.1	100.0

总表 4.  
2006-2007 年经常资源所需员额拟议变动

组织单位	2004- 2005	助理 秘书长	国际专业人员及以上职类						一般事务人员、 本国专业人员 和其他职类	共计 2006-2007		
			D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1				
2004-2005 年核定员额	3 306	10	57	154	193	121	73	9	617	617	2 072	3 306
2006-2007 年数量												
A. 方案支助												
1. 国家办事处												
非洲	1 010	-	-	2	-	2	-	-	4	(2)	-	2 1 012
阿拉伯国家	238	-	-	1	-	1	-	-	2	-	(6)	(4) 234
亚洲及太平洋	625	-	1	1	-	2	-	-	4	-	-	4 629
拉丁美洲和加勒比	271	-	-	1	(1)	1	-	-	1	-	(1)	- 271
欧洲和独联体国家	340	-	-	1	-	1	-	-	2	-	(4)	(2) 338
国家办事处-中央	171	-	-	-	-	2	-	-	2	-	-	2 173
<b>共计 (净额)</b>	<b>2 655</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>(1)</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>(2)</b>	<b>(11)</b>	<b>2 2 657</b>
2. 总部												
业务支助组	9	-	-	-	(1)	-	-	-	(1)	-	(1)	(2) 7
预防危机和复原局	21	-	-	-	(1)	-	-	-	(1)	-	(3)	(4) 17
非洲区域局	37	-	-	-	(1)	(1)	-	-	(2)	-	(1)	(3) 34
阿拉伯国家区域局	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 13
亚洲及太平洋区域局	23	-	-	-	-	-	(1)	-	(1)	-	(1)	(2) 21
拉丁美洲和加勒比 区域局	13	-	-	-	-	1	-	-	1	-	(1)	- 13
欧洲和独联体国家 区域局	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 16
发展政策局	38	-	-	(1)	4	(1)	(5)	1	(2)	-	(6)	(8) 30
南南合作特设局	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(1) 10
<b>共计 (净额)</b>	<b>181</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>1</b>	<b>(1)</b>	<b>(6)</b>	<b>1</b>	<b>(6)</b>	<b>-</b>	<b>(14)</b>	<b>(20) 161</b>
<b>共计: 方案支助</b>	<b>2 836</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>8</b>	<b>(6)</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>(2)</b>	<b>(25)</b>	<b>(18) 2 818</b>
B. 管理和行政												
署长/协理署长办公室	13	-	-	1	-	1	-	-	2	-	(1)	1 14
评价处	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 7
审计和业绩审查处总部	11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	- 11

组织单位	2004- 2005	助理 秘书长	国际专业人员及以上职类						一般事务人员、 本国专业人员 和其他职类	共计	共计 2006-2007		
			D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1					
审计和业绩审查处-国 家办事处	23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23
署长通信事务处	20	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)	-	(1)	18
资源和战略伙伴局	45	-	-	-	(1)	(1)	-	-	-	(2)	-	-	43
管理局/局长办公室, 规 划、预算和法律	31	-	-	(1)	(1)	-	-	-	-	(2)	-	(2)	27
管理局/人力资源处	31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10)	21
管理局/财务和行政处	53	-	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)	-	(8)	44
管理局/信息系统和技 术处	27	-	-	-	-	(1)	(1)	-	-	(2)	-	(3)	22
总部-中央	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2
国家办事处-中央	3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	13
<b>共计(净额)</b>	<b>264</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2)</b>	<b>(1)</b>	<b>(1)</b>	<b>(2)</b>	<b>(6)</b>	<b>-</b>	<b>(13)</b>	<b>(19)</b>	<b>245</b>
<b>C. 支助联合国业务活动</b>													
国家办事处													
联合国发展集团办公室	10	-	-	-	-	1	-	-	1	-	1	2	12
机构间采购办事处	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
联合国志愿人员	194	-	-	-	-	-	-	(1)	(1)	-	(3)	(4)	190
<b>共计(净额)</b>	<b>206</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2)</b>	<b>(2)</b>	<b>204</b>
<b>D. 联合国资本发展基金</b>													
<b>共计: 员额增加/减 少(净额)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>(7)</b>	<b>(1)</b>	<b>16</b>	<b>(2)</b>	<b>(31)</b>	<b>(17)</b>	<b>3 289</b>

总表 4. (续)

组织单位	2004- 2005	助理 秘书长	国际专业人员及以上职类						一般事务人员、 本国专业人员 和其他职类	共计	共计 2006-2007	
			D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1				
<b>2006-2007 年职位改叙</b>												
<b>A. 方案支助</b>												
<b>1. 国家办事处</b>												
非洲	-	-	-	-	1	(1)	-	-	-	-	-	-
阿拉伯国家	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
亚洲及太平洋	-	-	1	-	(1)	-	-	-	-	-	-	-
拉丁美洲和加勒比	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
欧洲和独联体国家	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
国家办事处-中央	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>共计(净额)</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2. 总部</b>												
业务支助组	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
预防危机和复原局	-	-	-	-	-	-	1	1	-	(1)	-	-
非洲区域局	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
阿拉伯国家区域局	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
亚洲及太平洋区域局	-	-	-	-	1	(1)	-	-	-	-	-	-
拉丁美洲和加勒 比区域局	-	-	(1)	1	-	-	-	-	-	-	-	-
欧洲和独联体国 家区域局	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
发展政策局	-	2	(3)	1	1	(1)	-	-	-	-	-	-
南南合作特设局	-	-	-	1	(1)	-	-	-	-	-	-	-
<b>共计(净额)</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>(4)</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>(2)</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>共计:方案支助</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>(3)</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>(3)</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>
<b>B. 管理和行政</b>												
署长/助理署长办公室	-	-	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-
评价处	-	-	-	-	-	1	1	2	-	(2)	-	-
审计和业绩审查处- 总部	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

组织单位	2004- 2005	助理 秘书长	国际专业人员及以上职类						共计	一般事务人员、 本国专业人员 和其他职类	共计 2006-2007	
			D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1				
审计和业绩审查处-												
国家办事处	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
署长通信事务处	-	-	1	(1)	-	-	-	-	-	-	-	
资源和战略伙伴局	-	-	1	(1)	-	-	-	-	-	-	-	
管理局/局长办公室, 规划、预算和法律	-	-	-	-	(1)	3	-	2	-	(2)	-	
管理局/人力资源处	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
管理局/财务和行政处	-	-	-	-	1	-	(1)	-	-	-	-	
管理局/信息系统和 技术处	-	-	-	1	(1)	-	1	1	-	(1)	-	
总部-中央	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
国家办事处-中央	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>共计(净额)</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>(1)</b>	<b>(1)</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>(5)</b>	<b>-</b>
<b>C. 支助联合国业务活动</b>												
国家办事处												
联合国发展集团办公室	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
机构间采购办事处	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
联合国志愿人员	-	-	-	2	-	(1)	-	1	-	(1)	-	
<b>共计(净额)</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>
<b>D. 联合国资本发展基金</b>												
<b>共计: 职位改叙</b>	-	2	(1)	4	-	-	2	7	-	(7)	-	
<b>共计: 变动(净额)</b>	-	4	7	8	10	(7)	1	23	(2)	(38)	(17)	
<b>2006-2007 年拟议的变动</b>	<b>10</b>	<b>61</b>	<b>161</b>	<b>201</b>	<b>131</b>	<b>66</b>	<b>10</b>	<b>640</b>	<b>615</b>	<b>2 034</b>	<b>3 289</b>	

总表 5.  
2006-2007 年按资金来源和组织单位开列的估计员额分配情况

经费来源/组织单位	国际专业人员及以上职类							本国专业 人员	一般事务 人员及其他 职类	共计	
	副秘书长 助理秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1				
<b>A. 方案支助</b>											
<b>1. 国家办事处</b>											
<b>非洲</b>											
2004-2005											
经常资源	0	11	32	49	28	12	0	132	201	677	1 010
与方案有关的其他资源	0	0	1	0	1	1	0	3	102	223	328
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>33</b>	<b>49</b>	<b>29</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>135</b>	<b>303</b>	<b>900</b>	<b>1 338</b>
2006-2007											
经常资源	0	11	34	49	31	11	0	136	199	677	1 012
与方案有关的其他资源	0	0	1	0	1	1	0	3	104	223	330
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>35</b>	<b>49</b>	<b>32</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>139</b>	<b>303</b>	<b>900</b>	<b>1 342</b>
<b>阿拉伯国家</b>											
2004-2005											
经常资源	0	5	12	15	6	2	0	40	49	149	238
与方案有关的其他资源	0	0	0	0	2	3	0	5	52	119	176
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>45</b>	<b>101</b>	<b>268</b>	<b>414</b>
2006-2007											
经常资源	0	5	13	15	7	2	0	42	49	143	234
与方案有关的其他资源	0	0	0	0	2	3	0	5	52	125	182
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>13</b>	<b>15</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>47</b>	<b>101</b>	<b>268</b>	<b>416</b>
<b>亚洲及太平洋</b>											
2004-2005											
经常资源	0	10	18	27	9	9	0	73	106	446	625
与方案有关的其他资源	0	0	0	1	16	1	0	18	107	278	403
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>18</b>	<b>28</b>	<b>25</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>91</b>	<b>213</b>	<b>724</b>	<b>1 028</b>
2006-2007											
经常资源	0	11	20	27	10	9	0	77	106	446	629
与方案有关的其他资源	0	0	0	1	16	1	0	18	107	278	403
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>20</b>	<b>28</b>	<b>26</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>95</b>	<b>213</b>	<b>724</b>	<b>1 032</b>

经费来源/组织单位	国际专业人员及以上职类							本国专业 人员	一般事务 人员及其他 职类	共计	
	副秘书长 助理秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1				
<b>拉丁美洲和加勒比</b>											
2004-2005											
经常资源	0	3	23	17	0	3	0	46	74	151	271
与方案有关的其他资源	0	0	0	5	2	1	0	8	87	267	362
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>54</b>	<b>161</b>	<b>418</b>	<b>633</b>
2006-2007											
经常资源	0	3	24	16	1	3	0	47	74	150	271
与方案有关的其他资源	0	0	0	6	2	1	0	9	87	268	364
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>24</b>	<b>22</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>56</b>	<b>161</b>	<b>418</b>	<b>635</b>
<b>欧洲和独联体国家</b>											
2004-2005											
经常资源	0	2	18	13	9	3	0	45	75	220	340
与方案有关的其他资源	0	0	0	4	6	1	0	11	105	157	273
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>18</b>	<b>17</b>	<b>15</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>56</b>	<b>180</b>	<b>377</b>	<b>613</b>
2006-2007											
经常资源	0	2	19	13	10	3	0	47	75	216	338
与方案有关的其他资源	0	0	0	4	6	1	0	11	105	161	277
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>19</b>	<b>17</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>58</b>	<b>180</b>	<b>377</b>	<b>615</b>
<b>国家办事处——中央</b>											
2004-2005											
经常资源	0	1	3	3	16	6	0	29	41	101	171
与方案有关的其他资源	0	0	0	5	1	1	0	7	14	55	76
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>17</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>36</b>	<b>55</b>	<b>156</b>	<b>247</b>
2006-2007											
经常资源	0	1	3	3	18	6	0	31	41	101	173
与方案有关的其他资源	0	0	0	5	1	1	0	7	14	55	76
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>19</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>38</b>	<b>55</b>	<b>156</b>	<b>249</b>
<b>共计: A.1 方案支助——国家办事处</b>											
2004-2005											
经常资源	0	32	106	124	68	35	0	365	546	1 744	2 655
与方案有关的其他资源	0	0	1	15	28	8	0	52	467	1 099	1 618
<b>共计 - A.1</b>	<b>0</b>	<b>32</b>	<b>107</b>	<b>139</b>	<b>96</b>	<b>43</b>	<b>0</b>	<b>417</b>	<b>1 013</b>	<b>2 843</b>	<b>4 273</b>

经费来源/组织单位	国际专业人员及以上职类							本国专业 人员	一般事务 人员及其他 职类	共计	
	副秘书长 助理秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1				
2006-2007											
经常资源	0	33	113	123	77	34	0	380	544	1 733	2 657
与方案有关的其他资源	0	0	1	16	28	8	0	53	469	1 110	1 632
<b>共计 - A.1</b>	<b>0</b>	<b>33</b>	<b>114</b>	<b>139</b>	<b>105</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>433</b>	<b>1 013</b>	<b>2 843</b>	<b>4 289</b>
<b>2. 总部</b>											
<b>业务支助组</b>											
2004-2005											
经常资源	0	1	0	3	1	1	0	6	0	3	9
与方案有关的其他资源	0	0	1	0	1	0	0	2	0	0	2
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>11</b>
2006-2007											
经常资源	0	1	0	2	1	1	0	5	0	2	7
与方案有关的其他资源	0	0	1	0	1	0	0	2	0	0	2
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>9</b>
<b>预防危机和复原局</b>											
2004-2005											
经常资源	1	1	2	3	2	3	1	13	0	8	21
与方案有关的其他资源	0	0	1	0	0	1	2	4	0	2	6
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
<b>共计</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>17</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>28</b>
2006-2007											
经常资源	1	1	2	2	2	3	2	13	0	4	17
与方案有关的其他资源	0	0	1	1	0	1	2	5	0	5	10
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
<b>共计</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>28</b>
<b>非洲区域局</b>											
2004-2005											
经常资源	1	2	4	8	3	0	0	18	0	19	37
与方案有关的其他资源	0	0	0	0	2	1	0	3	0	0	3
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>共计</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>40</b>

经费来源/组织单位	国际专业人员及以上职类								本国专业人员	一般事务人员及其他职类	共计
	副秘书长 助理秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1	共计			
2006-2007											
经常资源	1	2	4	7	2	0	0	16	0	18	34
与方案有关的其他资源	0	0	0	1	3	1	0	5	0	1	6
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>共计</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>21</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>40</b>
<b>阿拉伯国家区域局</b>											
2004-2005											
经常资源	1	1	2	2	1	0	0	7	0	6	13
与方案有关的其他资源	0	0	1	4	0	1	0	6	0	2	8
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>共计</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>21</b>
2006-2007											
经常资源	1	1	2	2	1	0	0	7	0	6	13
与方案有关的其他资源	0	0	1	5	0	1	0	7	0	3	10
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>共计</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>23</b>
<b>亚洲及太平洋区域局</b>											
2004-2005											
经常资源	1	1	3	3	3	2	0	13	0	10	23
与方案有关的其他资源	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	2
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>共计</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>25</b>
2006-2007											
经常资源	1	1	3	3	4	0	0	12	0	9	21
与方案有关的其他资源	0	0	0	0	1	1	0	2	0	2	4
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>共计</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>25</b>
<b>拉丁美洲和加勒比区域局</b>											
2004-2005											
经常资源	1	1	2	1	1	0	0	6	0	7	13
与方案有关的其他资源	0	0	1	4	3	0	0	8	0	3	11
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>共计</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>24</b>

经费来源/组织单位	国际专业人员及以上职类								本国专业 人员	一般事务 人员及其他 职类	共计
	副秘书长 助理秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1	共计			
2006-2007											
经常资源	1	1	1	2	2	0	0	7	0	6	13
与方案有关的其他资源	0	0	1	4	3	0	0	8	0	5	13
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>共计</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>26</b>
<b>欧洲和独联体国家区域局</b>											
2004-2005											
经常资源	1	1	1	2	3	0	0	8	0	8	16
与方案有关的其他资源	0	0	0	2	2	0	0	4	0	3	7
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>共计</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>23</b>
2006-2007											
经常资源	1	1	1	2	3	0	0	8	0	8	16
与方案有关的其他资源	0	0	0	2	2	0	0	4	0	3	7
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>共计</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>23</b>
<b>发展政策局</b>											
2004-2005											
经常资源	1	4	6	0	3	9	0	23	0	15	38
与方案有关的其他资源	0	1	6	14	5	3	0	29	0	13	42
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	2
<b>共计</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>8</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>53</b>	<b>0</b>	<b>29</b>	<b>82</b>
2006-2007											
经常资源	1	6	2	5	3	3	1	21	0	9	30
与方案有关的其他资源	0	1	8	12	5	4	1	31	0	19	50
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	1	0	1	0	1	2
<b>共计</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>10</b>	<b>17</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>53</b>	<b>0</b>	<b>29</b>	<b>82</b>
<b>南南合作特设局</b>											
2004-2005											
经常资源	0	1	1	1	2	1	0	6	0	5	11
与方案有关的其他资源								0			0
与偿还款项有关的其他资源								0			0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>11</b>

经费来源/组织单位	国际专业人员及以上职类								本国专业 人员	一般事务 人员及其他 职类	共计
	副秘书长 助理秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1	共计			
2006-2007											
经常资源	0	1	1	2	1	1	0	6	0	4	10
与方案有关的其他资源	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	1
与偿还款项有关的其他资源								0			0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>11</b>
<b>共计: A.2 方案支助 - 总部</b>											
2004-2005											
经常资源	7	13	21	23	19	16	1	100	0	81	181
与方案有关的其他资源	0	1	10	24	13	7	2	57	0	24	81
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	1	0	1	0	2	3
<b>共计 - A.2</b>	<b>7</b>	<b>14</b>	<b>31</b>	<b>47</b>	<b>32</b>	<b>24</b>	<b>3</b>	<b>158</b>	<b>0</b>	<b>107</b>	<b>265</b>
2006-2007											
经常资源	7	15	16	27	19	8	3	95	0	66	161
与方案有关的其他资源	0	1	12	26	15	8	3	65	0	38	103
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	1	0	1	0	2	3
<b>共计 - A.2</b>	<b>7</b>	<b>16</b>	<b>28</b>	<b>53</b>	<b>34</b>	<b>17</b>	<b>6</b>	<b>161</b>	<b>0</b>	<b>106</b>	<b>267</b>
<b>共计: A. 方案支助</b>											
2004-2005											
经常资源	7	45	127	147	87	51	1	465	546	1 825	2 836
与方案有关的其他资源	0	1	11	39	41	15	2	109	467	1 123	1 699
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	1	0	1	0	2	3
<b>共计 - A</b>	<b>7</b>	<b>46</b>	<b>138</b>	<b>186</b>	<b>128</b>	<b>67</b>	<b>3</b>	<b>575</b>	<b>1 013</b>	<b>2 950</b>	<b>4 538</b>
2006-2007											
经常资源	7	48	129	150	96	42	3	475	544	1 799	2 818
与方案有关的其他资源	0	1	13	42	43	16	3	118	469	1 148	1 735
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	1	0	1	0	2	3
<b>共计 - A</b>	<b>7</b>	<b>49</b>	<b>142</b>	<b>192</b>	<b>139</b>	<b>59</b>	<b>6</b>	<b>594</b>	<b>1 013</b>	<b>2 949</b>	<b>4 556</b>
<b>B. 管理和行政</b>											
<b>署长/协理署长办公室</b>											
2004-2005											
经常资源	2	1	1	1	0	0	0	5	0	8	13
与方案有关的其他资源	0	0	0	1	2	1	0	4	0	3	7
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1
<b>共计</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>21</b>

经费来源/组织单位	国际专业人员及以上职类							本国专业 人员	一般事务 人员及其他 职类	共计	
	副秘书长 助理秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1				共计
2006-2007											
经常资源	2	1	2	1	1	0	0	7	0	7	14
与方案有关的其他资源	0	0	1	0	2	1	0	4	0	5	9
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1
<b>共计</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>24</b>
<b>评价处</b>											
2004-2005											
经常资源	0	1	1	2	0	0	0	4	0	3	7
与方案有关的其他资源								0			0
与偿还款项有关的其他资源								0			0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>7</b>
2006-2007											
经常资源	0	1	1	2	0	1	1	6	0	1	7
与方案有关的其他资源								0			0
与偿还款项有关的其他资源								0			0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>7</b>
<b>审计和业绩审查处——总部</b>											
2004-2005											
经常资源	0	1	0	1	4	1	0	7	0	4	11
与方案有关的其他资源	0	0	0	0	3	1	0	4	0	1	5
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	2	5	0	0	7	0	2	9
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>25</b>
2006-2007											
经常资源	0	1	0	1	4	1	0	7	0	4	11
与方案有关的其他资源	0	0	0	0	3	1	0	4	0	1	5
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	2	5	0	0	7	0	2	9
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>25</b>
<b>审计和业绩审查处——国家办事处</b>											
2004-2005											
经常资源	0	0	0	3	6	0	0	9	11	3	23
与方案有关的其他资源								0	0		0
与偿还款项有关的其他资源								0			0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>23</b>

经费来源/组织单位	国际专业人员及以上职类							本国专业 人员	一般事务 人员及其他 职类	共计	
	副秘书长 助理秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1				
2006-2007											
经常资源	0	0	0	3	6	0	0	9	11	3	23
与方案有关的其他资源								0	0		0
与偿还款项有关的其他资源								0			0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>23</b>
<b>通信事务处</b>											
2004-2005											
经常资源	0	1	0	5	3	2	2	13	0	7	20
与方案有关的其他资源								0			0
与偿还款项有关的其他资源								0			0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>20</b>
2006-2007											
经常资源	0	1	1	4	3	2	1	12	0	6	18
与方案有关的其他资源	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	2
与偿还款项有关的其他资源								0			0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>20</b>
<b>资源和战略伙伴局</b>											
2004-2005											
经常资源	0	2	8	9	3	0	1	23	0	22	45
与方案有关的其他资源	1	1	1	7	6	4	0	20	0	6	26
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	1	1	0	1	3	0	4	7
<b>共计</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>9</b>	<b>17</b>	<b>10</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>46</b>	<b>0</b>	<b>32</b>	<b>78</b>
2006-2007											
经常资源	0	2	9	7	2	0	1	21	0	22	43
与方案有关的其他资源	1	1	1	9	7	3	0	22	0	6	28
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	1	1	0	1	3	0	4	7
<b>共计</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>10</b>	<b>17</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>46</b>	<b>0</b>	<b>32</b>	<b>78</b>
<b>管理局</b>											
2004-2005											
经常资源	1	4	12	16	7	12	4	56	0	86	142
与方案有关的其他资源	0	0	2	9	8	15	6	40	0	31	71
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	6	14	13	4	37	0	56	93
<b>共计</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>14</b>	<b>31</b>	<b>29</b>	<b>40</b>	<b>14</b>	<b>133</b>	<b>0</b>	<b>173</b>	<b>306</b>

经费来源/组织单位	国际专业人员及以上职类								本国专业 人员	一般事务 人员及其他 职类	共计
	副秘书长 助理秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1	共计			
2006-2007											
经常资源	1	4	11	16	5	14	3	54	0	60	114
与方案有关的其他资源	0	0	2	14	12	15	7	50	0	34	84
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	4	13	15	3	35	0	55	90
<b>共计</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>13</b>	<b>34</b>	<b>30</b>	<b>44</b>	<b>13</b>	<b>139</b>	<b>0</b>	<b>149</b>	<b>288</b>
<b>总部——中央</b>											
2004-2005											
经常资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
与方案有关的其他资源	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	1
与偿还款项有关的其他资源								0			0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
2006-2007											
经常资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2
与方案有关的其他资源	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	1
与偿还款项有关的其他资源								0			0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>3</b>
<b>国家办事处——中央</b>											
2004-2005											
经常资源	0	0	0	1	1	0	0	2	0	1	3
与方案有关的其他资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
与偿还款项有关的其他资源								0			0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>3</b>
2006-2007											
经常资源	0	0	0	1	1	0	0	2	0	11	13
与方案有关的其他资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
与偿还款项有关的其他资源								0			0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>13</b>
<b>共计：B. 管理和行政</b>											
2004-2005											
经常资源	3	10	22	38	24	15	7	119	11	134	264
与方案有关的其他资源	1	1	4	17	19	21	6	69	0	41	110
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	9	21	13	5	48	0	62	110
<b>共计 - B</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>26</b>	<b>64</b>	<b>64</b>	<b>49</b>	<b>18</b>	<b>236</b>	<b>11</b>	<b>237</b>	<b>484</b>

经费来源/组织单位	国际专业人员及以上职类							本国专业 人员	一般事务 人员及其他 职类	共计	
	副秘书长 助理秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1				共计
2006-2007											
经常资源	3	10	24	35	22	18	6	118	11	116	245
与方案有关的其他资源	1	1	5	23	24	20	8	82	0	47	129
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	7	20	15	4	46	0	61	107
<b>共计 - B</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>29</b>	<b>65</b>	<b>66</b>	<b>53</b>	<b>18</b>	<b>246</b>	<b>11</b>	<b>224</b>	<b>481</b>
<b>C. 对联合国业务活动的支助</b>											
<b>联合国发展集团办公室</b>											
2004-2005											
经常资源	0	1	1	1	1	0	0	4	0	6	10
与方案有关的其他资源	0	0	0	0	1	1	0	2	0	1	3
与偿还款项有关的其他资源								0			0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>7</b>	<b>13</b>
2006-2007											
经常资源	0	1	1	1	2	0	0	5	0	7	12
与方案有关的其他资源	0	0	0	0	2	1	0	3	0	1	4
与偿还款项有关的其他资源								0			0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>16</b>
<b>机构间采购事务处</b>											
2004-2005											
经常资源	0	0	1	0	0	0	0	1	0	1	2
与方案有关的其他资源	0	0	1	2	1	0	4	8	0	27	35
与偿还款项有关的其他资源								0			0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	<b>37</b>
2006-2007											
经常资源	0	0	1	0	0	0	0	1	0	1	2
与方案有关的其他资源	0	0	1	2	2	2	1	8	0	27	35
与偿还款项有关的其他资源								0			0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	<b>37</b>
<b>联合国志愿人员</b>											
2004-2005											
经常资源	0	1	3	7	9	7	1	28	60	106	194
与方案有关的其他资源	0	0	1	1	3	8	2	15	0	18	33
与偿还款项有关的其他资源								0			0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>43</b>	<b>60</b>	<b>124</b>	<b>227</b>

经费来源/组织单位	国际专业人员及以上职类							本国专业 人员	一般事务 人员及其他 职类	共计	
	副秘书长 助理秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1				共计
2006-2007											
经常资源	0	1	3	9	9	6	0	28	60	102	190
与方案有关的其他资源	0	0	1	1	4	7	3	16	0	21	37
与偿还款项有关的其他资源								0			0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>3</b>	<b>44</b>	<b>60</b>	<b>123</b>	<b>227</b>
<b>共计: C. 对联合国业务活动的支助</b>											
2004-2005											
经常资源	0	2	5	8	10	7	1	33	60	113	206
与方案有关的其他资源	0	0	2	3	5	9	6	25	0	46	71
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>共计 - C</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>15</b>	<b>16</b>	<b>7</b>	<b>58</b>	<b>60</b>	<b>159</b>	<b>277</b>
2006-2007											
经常资源	0	2	5	10	11	6	0	34	60	110	204
与方案有关的其他资源	0	0	2	3	8	10	4	27	0	49	76
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>共计 - C</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>13</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>61</b>	<b>60</b>	<b>159</b>	<b>280</b>
<b>小计</b>											
2004-2005											
经常资源	10	57	154	193	121	73	9	617	617	2 072	3 306
与方案有关的其他资源	1	2	17	59	65	45	14	203	467	1 210	1 880
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	9	21	14	5	49	0	64	113
<b>共计</b>	<b>11</b>	<b>59</b>	<b>171</b>	<b>261</b>	<b>207</b>	<b>132</b>	<b>28</b>	<b>869</b>	<b>1 084</b>	<b>3 346</b>	<b>5 299</b>
2006-2007											
经常资源	10	60	158	195	129	66	9	627	615	2 025	3 267
与方案有关的其他资源	1	2	20	68	75	46	15	227	469	1 244	1 940
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	7	20	16	4	47	0	63	110
<b>共计</b>	<b>11</b>	<b>62</b>	<b>178</b>	<b>270</b>	<b>224</b>	<b>128</b>	<b>28</b>	<b>901</b>	<b>1 084</b>	<b>3 332</b>	<b>5 317</b>
<b>D. 联合国资本发展基金</b>											
2004-2005											
经常资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
与方案有关的其他资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
与偿还款项有关的其他资源								0			0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

经费来源/组织单位	国际专业人员及以上职类							本国专业 人员	一般事务 人员及其他 职类	共计	
	副秘书长 助理秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1				
2006-2007											
经常资源	0	1	3	6	2	0	1	13	0	9	22
与方案有关的其他资源	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
与偿还款项有关的其他资源								0			0
<b>共计</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>13</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>22</b>
<b>总计</b>											
2004-2005											
经常资源	10	57	154	193	121	73	9	617	617	2 072	3 306
与方案有关的其他资源	1	2	17	59	65	45	14	203	467	1 210	1 880
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	9	21	14	5	49	0	64	113
<b>共计</b>	<b>11</b>	<b>59</b>	<b>171</b>	<b>261</b>	<b>207</b>	<b>132</b>	<b>28</b>	<b>869</b>	<b>1 084</b>	<b>3 346</b>	<b>5 299</b>
2006-2007											
经常资源	10	61	161	201	131	66	10	640	615	2 034	3 289
与方案有关的其他资源	1	2	20	68	75	46	15	227	469	1 244	1 940
与偿还款项有关的其他资源	0	0	0	7	20	16	4	47	0	63	110
<b>共计</b>	<b>11</b>	<b>63</b>	<b>181</b>	<b>276</b>	<b>226</b>	<b>128</b>	<b>29</b>	<b>914</b>	<b>1 084</b>	<b>3 341</b>	<b>5 339</b>

## 总表 6(a).

## 2006-2007 年按资金来源和组织单位开列的其他资源估计数

(千美元)

批款项目/组织单位	2004-2005 年估计数	增加/减少	2006-2007 年估计数
<b>一. 与方案有关的其他资源</b>			
<b>A. 方案支助</b>			
<b>1. 国家办事处</b>			
非洲	17 292.5	7 704.5	24 997.0
阿拉伯国家	21 870.3	1 763.1	23 633.4
亚洲及太平洋	25 923.6	5 773.6	31 697.2
拉丁美洲及加勒比	50 523.8	8 849.8	59 373.6
欧洲和独联体国家	20 377.1	7 261.9	27 639.0
国家办事处-中央	11 338.2	2 058.5	13 396.7
<b>小计:方案支助/国家办事处</b>	<b>147 325.5</b>	<b>33 411.4</b>	<b>180 736.9</b>
<b>2. 总部</b>			
预防危机和复原局	3 240.7	(311.7)	2 929.0
非洲区域局	1 299.8	1 508.4	2 808.2
阿拉伯国家区域局	2 722.6	1 095.8	3 818.4
亚洲及太平洋区域局	1 615.3	834.3	2 449.6
拉丁美洲及加勒比区域局	5 990.9	1 193.9	7 184.8
欧洲和独联体国家区域局	2 777.2	440.0	3 217.2
发展政策局	34 824.8	(347.1)	34 477.7
南南合作特设局	0.0	457.1	457.1
总部-中央	884.1	138.0	1 022.1
<b>小计:方案支助/总部</b>	<b>53 355.4</b>	<b>5 008.7</b>	<b>58 364.1</b>
<b>小计:方案支助</b>	<b>200 680.9</b>	<b>38 420.1</b>	<b>239 101.0</b>
<b>B. 管理和行政</b>			
署长/协理署长办公室	1 402.6	1 172.7	2 575.3
审计和业绩审查处-总部	1 525.2	286.5	1 811.7
审计和业绩审查处-国家办事处	0.0	0.0	0.0
资源和战略伙伴局	8 586.7	3 993.8	12 580.5
署长通信事务处	0.0	586.8	586.8
管理局	16 567.3	9 873.0	26 440.3
总部-中央	553.0	64.9	617.9
<b>小计:管理和行政</b>	<b>28 634.8</b>	<b>15 977.7</b>	<b>44 612.5</b>

批款项目/组织单位	2004-2005 年估计数	增加/减少	2006-2007 年估计数
<b>C. 对联合国业务活动的支助</b>			
国家办事处	0.0	0.0	0.0
联合国发展集团办公室	783.9	696.7	1 480.6
机构间采购事务处	12 001.0	2 567.1	14 568.1
联合国志愿人员	7 965.2	2 110.1	10 075.3
<b>小计:对联合国业务活动的支助</b>	<b>20 750.1</b>	<b>5 374.0</b>	<b>26 124.1</b>
<b>小计:一 - 与方案有关的其他资源</b>	<b>250 065.8</b>	<b>59 771.8</b>	<b>309 837.6</b>
<b>二. 与偿还款项有关的其他资源</b>			
发展政策局	407.9	0.0	407.9
预防危机和复原局		0.0	0.0
署长/协理署长办公室	135.3	0.0	135.3
审计和业绩审查处	301.2	0.0	301.2
资源和战略伙伴局	2 508.2	0.0	2 508.2
管理局	1 557.0	0.0	1 557.0
总部-中央	18 763.4	0.0	18 763.4
<b>小计:二 - 与偿还款项有关的其他资源</b>	<b>25 884.6</b>	<b>0.0</b>	<b>25 884.6</b>
<b>总计</b>	<b>275 950.4</b>	<b>59 771.8</b>	<b>335 722.2</b>

## 总表 6(b).

## 2006-2007 年按资金来源和支出类别开列的其他资源估计数

(千美元)

批款项目/支出种类	2004-2005 年估计数	增加/减少	2006-2007 年估计数
<b>一. 与方案有关的其他资源</b>			
<b>A. 方案支助</b>			
<b>1. 国家办事处</b>			
员额	92 675.6	28 635.2	121 310.8
其他人事费	5 838.2	698.2	6 536.4
顾问费	5 466.4	478.5	5 944.9
差旅费	3 228.2	374.1	3 602.3
业务费用	29 032.2	2 933.1	31 965.3
家具和设备	6 137.5	323.9	6 461.4
偿还款项/捐助	4 880.0	( 31.5)	4 848.5
发展支助事务	67.4	( 0.0)	67.4
<b>小计:方案支助/国家办事处</b>	<b>147 325.5</b>	<b>33 411.4</b>	<b>180 737.0</b>
<b>2. 总部</b>			
员额	31 047.8	4 272.9	35 320.7
其他人事费	791.7	9.5	801.2
顾问费	7 576.2	778.2	8 354.4
差旅费	5 561.2	798.2	6 359.4
业务费用	3 544.2	( 332.5)	3 211.7
家具和设备	294.1	( 30.2)	263.9
偿还款项/捐助	4 540.2	( 487.4)	4 052.8
<b>小计:方案支助/总部</b>	<b>53 355.4</b>	<b>5 008.8</b>	<b>58 364.1</b>
<b>B. 管理和行政</b>			
员额	25 069.2	15 007.1	40 076.3
其他人事费	1 058.3	60.2	1 118.5
顾问费	689.5	158.7	848.2
差旅费	111.0	62.6	173.6
业务费用	1 616.1	666.6	2 282.7

批款项目/支出种类	2004-2005 年估计数	增加/减少	2006-2007 年估计数
家具和设备	90.7	22.6	113.3
偿还款项/捐助	0.0	0.0	0.0
<b>小计:管理和行政</b>	<b>28 634.8</b>	<b>15 977.7</b>	<b>44 612.6</b>
<b>C. 支助联合国业务活动</b>			
员额	12 318.3	3 538.8	15 857.1
其他人事费	198.5	32.2	230.7
顾问费	2 899.6	361.4	3 261.0
差旅费	801.8	153.8	955.6
业务费用	3 903.4	1 250.9	5 154.3
家具和设备	286.6	9.6	296.2
偿还款项/捐助	341.9	27.3	369.2
<b>小计:支助联合国业务活动</b>	<b>20 750.1</b>	<b>5 374.1</b>	<b>26 124.1</b>
<b>小计:一 - 与方案有关的其他资源</b>	<b>250 065.8</b>	<b>59 772.0</b>	<b>309 837.8</b>
<b>二. 与偿还款项有关的其他资源</b>			
员额	22 917.3	0	22 917.3
其他人事费	646.8	0	646.8
顾问费	81.8	0	81.8
差旅费	8.1	0	8.1
业务费用	2 220.5	0	2 220.5
家具和设备	0.0	0	0.0
偿还款项/捐助	10.1	0	10.1
<b>小计:二 - 与偿还款项有关的其他资源</b>	<b>25 884.6</b>	<b>0.0</b>	<b>25 884.6</b>
<b>总计</b>	<b>275 950.4</b>	<b>59 772.0</b>	<b>335 722.4</b>

## 总表 7(a).

## 2006-2007 年妇发基金按预算组成部分内开支类别开列的拟议毛额概算

(千美元)

批款项目/开支类别	2004-2005 年核定批款	数 量		费用	2006-2007 年估计数
		款额	%		
<b>一. 与方案有关的其他资源</b>					
<b>A. 方案支助</b>					
员额	7 027.4	0.0	0.0	896.5	7 923.9
其他人事费	99.5	0.0	0.0	4.9	104.4
顾问费	108.0	0.0	0.0	5.4	113.4
差旅费	95.2	0.0	0.0	5.2	100.4
业务费用	1 093.4	(192.7)	(17.6)	82.1	982.8
家具和设备	81.5	0.0	0.0	4.4	85.9
偿还款项/捐助	0.0	0.0		0.0	0.0
<b>小计</b>	<b>8 505.0</b>	<b>(192.7)</b>	<b>(2.3)</b>	<b>998.5</b>	<b>9 310.8</b>
<b>B. 管理和行政</b>					
员额	3 636.2	168.8	4.6	619.0	4 424.0
其他人事费	98.2	0.0	0.0	4.9	103.1
顾问费	95.3	0.0	0.0	4.7	100.0
差旅费	69.3	0.0	0.0	3.8	73.1
业务费用	784.0	0.0	0.0	73.3	857.3
家具和设备	64.2	0.0	0.0	3.0	67.2
偿还款项/捐助	1 605.0	(241.7)	(15.1)	75.6	1 438.9
<b>小计</b>	<b>6 352.2</b>	<b>(72.9)</b>	<b>(1.1)</b>	<b>784.3</b>	<b>7 063.6</b>
<b>共计</b>					
员额	10 663.6	168.8	1.6	1 515.5	12 347.9
其他人事费	197.7	0.0	0.0	9.8	207.5
顾问费	203.3	0.0	0.0	10.1	213.4
差旅费	164.5	0.0	0.0	9.0	173.5
业务费用	1 877.4	(192.7)	(10.3)	155.4	1 840.1
家具和设备	145.7	0.0	0.0	7.4	153.1
偿还款项/捐助	1 605.0	(241.7)	(15.1)	75.6	1 438.9
<b>共计</b>	<b>14 857.2</b>	<b>(265.6)</b>	<b>(1.8)</b>	<b>1 782.8</b>	<b>16 374.4</b>

总表 7(b).

**2006-2007 年妇发基金按资金来源估计员额分配情况**

(千美元)

	国际专业人员及以上职类							共计	本国专 业人员	一般事 务人员	总计
	副秘书长										
	助理秘书长	D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1				
<b>A. 方案支助</b>											
2004-2005 年经常资源	-	-	1	8	5	1	-	15	-	8	23
2006-2007 年经常资源	-	-	1	8	5	1	-	15	-	8	23
<b>B. 管理和行政</b>											
2004-2005 年经常资源	-	1	1	-	4	1	-	7	-	6	13
2006-2007 年经常资源	-	1	1	1	4	-	-	7	-	7	14
2004-2005 年其他资源	-	-	-	-	3	3	-	6	-	5	11
2006-2007 年其他资源	-	-	-	-	3	4	-	7	-	5	12
<b>C. 总计</b>											
2004-2005 年经常资源	-	1	2	8	9	2	-	22	-	14	36
2004-2005 年其他资源	-	-	-	-	3	3	-	6	-	5	11
<b>共计</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>28</b>	<b>-</b>	<b>19</b>	<b>47</b>
2006-2007 年经常资源	-	1	2	9	9	1	-	22	-	15	37
2006-2007 年其他资源	-	-	-	-	3	4	-	7	-	5	12
<b>共计</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>9</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>29</b>	<b>-</b>	<b>20</b>	<b>49</b>

## 附件 1

### 名词

(现将大家商定的名词及其相应定义列述如下)

**批款项目** (定义类似于开发计划署、人口基金和儿童基金会财务条例列出的各项定义): 批款的细分项, 批款决定中列出该项具体数额; 在该数额范围内, 各组织的行政首长有权不经事先核可而进行转账。

**增加部分**: 基础结构之外所增加的能力, 须视一个组织管理的资源数量和业务环境的复杂程度而定; 它是一个组织的可变成本。对增加部分的资金按经常资源和其他资源的比例予以调整。

**基础结构**: 一个组织执行核心任务必须具备的最低能力; 它是一个组织固定成本的一部分。一个组织的基础结构始终由经常资源供资, 基础结构的概念在 DP/2003/28 号文件中首次提出。

**两年期支助预算**: 一个组织的预算, 作为该组织两年内的方案支助费用以及管理和行政支出。

**加宽工资段幅**: 将现行职等归为较宽的工资段幅的做法, 这有利于职业发展, 而且便于各组织依照自己的方案和业务需求来利用职位和部署工作人员。

**费用(增加/减少)**: 本预算期与上个预算期相比, 由费用、价格及汇率变化所造成资源投入费用的增加或减少。

**费用分类**: 确定方案执行费用和行政费用以及说明这两类费用区别的一套标准和做法。

**法定费用**: 经联合国大会和(或)开发计划署执行局具体决定授权两年期支助预算期间资源投入的费用或任何增加的费用。

**机构资源规划**: 整合一个组织运作的业务惯例并使其实现自动化的管理信息系统; 或协助一个组织支助这种系统的多个单元应用软件; 或上述系统和软件兼而有之。

**供资方式的调整**: 由组织驱动改变确定和部署供资来源的方式, 以期实现相称性。包括下列任何一种或若干种要素: (一) 调整基础结构相对于增加部分的供资来源; (二) 费用分类以及随后酌情将管理和行政费用转变为方案执行支助费用; (三) 整体能力的增强或减弱。

**毛额预算**: 就自愿捐款资助的组织而言, 这种预算中人事费以净额计算(即不包括工作人员薪金税)估计数, 所有其他费用则以毛额计算估计数,

即包括为工作人员支付的所得税、地方办事处全部费用以及所提供服务的费用。

**组织的管理和行政部门：**主要职能为维持一个组织的身份、领导和福利的组织单位。这些单位通常履行下列职能：行政领导、组织政策以及评估、对外关系、信息资料和行政工作。

**净额预算：**就自愿捐款资助的组织而言，这种预算反映预期的收入估计数，其中全部或部分抵销有关的概算毛额。

**其他资源：**由自愿捐款资助的组织的资源，而非经常性资源；接收此类资源是供用于某一明确的方案目的（与方案有关的其它资源）以及向第三方提供特定服务（用于偿还费用的其他资源）。

**用于方案的其他资源：**由自愿捐款资助的组织的资源，但不包括经常性资源；接收此类资源是供执行与该组织的宗旨与活动相一致的特定方案。此类资源包括自愿捐助、政府或政府间的其它缴款、非政府来源的捐赠以及相关的利息收入及杂项收入。

**用于偿还费用的其它资源：**由自愿捐款资助的组织的资源，由第三方提供，用以支付提供特定服务的费用；这些服务与委托该组织执行的各项方案无关。

**实践办法：**一种分享知识的文化，它有利于机构经验学习，可以促进交流经验和想法，并且在整个系统中发展能力。这种实践具有横向特点（不分等级），全体工作人员均可平等参与、作出贡献以及获得裨益，从而加强开发计划署支助方案国家的能力。

**Prince2：**一种注重进程的项目管理方法，它提供一种易于修改、易于调整规模的项目管理方法，对每一进程均采用其关键投入和产出以及应实现的具体目标和须开展的活动来作出详细说明。

**方案：**实现发展方面合作的特定项目或方案的目标所需要的直接投入。这通常包括专家、支助人员、用品和设备、分包合同、现金支助以及个人或集体培训。

**方案支助：**组织单位，其主要职能是编写、拟订、执行并评价一个组织的方案。这种组织单位通常在技术、专题、地域、后勤或行政等方面向各方案提供支助。

**比例相称性：**一种资源调集和部署的状况，它可以确保经常资源和其他资源两者在提供基础结构以外的业务经费时具有比例相称性。

**渐进相称性：**旨在最终实现相称性的战略和组织努力。

**经常资源：**由自愿捐款资助的组织的不附带条件的综合资源。其中包括自愿认捐、政府或政府间的其它缴款、非政府资源的捐赠以及相关的利息收入及杂项收入。

**各种费用调整数：**与货币或年度通货膨胀调整数无关的费用或条件变化所引起的费用增加/减少。

**数量(增加/减少)：**所需资源的任何增加或减少，其原因可以是某组织在现预算期内开展的活动以及下一个预算期拟进行的活动在水平及性质上发生变化。表示这种数量时使用核定批款适用的相同的费用因素，以便就这些变化与现预算期核定的活动水平进行直接比较。

## 附件 2

### 方法

这一方法包括计算估计数的几个相继步骤。两年期中每年都分别进行这些计算。基本上，这种方法就是在现两年期第一年核定批款的基础上，加上数量及费用调整数，便可得出拟议的两年期预算第一年所需估计数。同样，现两年期第二年核定批款修订之后，即为拟议的两年期预算第二年所需估计数。编写拟议的两年期支助预算估计数的时间一般为现两年期第二年的头几个月。现将各个相继步骤说明如下。

#### 数量调整

首先，以核定批款为基数，算出所需经费的实际增减数，这就是数量的变化。如定义所示，数量的变化系指估计数中可控制的要素，但须视行政首长对该组织履行其承担的任务所需经费的评价而定。此类数量变化是以与核定批款相同的价格水准进行计算的，这样便于同目前核定基数进行比较。

#### 各种费用调整数

在核定批款和数量变化的基础上，加上费用的增加或减少数；这种增减可归因于与币值或年度通货膨胀调整无关的费率或条件的变化。除了职等内加薪情况之外，费用的增减仅反映编写上一两年期支助预算以来两年间已经发生的变化。这些费用因素包括：国际公务员制度委员会关于工作人员各种应享待遇（如扶养津贴和教育补助金）的决定，以及员额职等内平均级数的变化情况。如果该组织的情况许可，这些调整数也可包括工作人员等内加薪的估计数。此类费用调整一般涉及人事费，但并不仅限于此。譬如，房地搬迁时每平方英尺价格的变化就属于这类业务费用调整范畴。

#### 币值调整数

然后按核定批款、数量及各种费用调整的总额逐年计算出币值调整数。譬如，这些币值调整数通常是现两年期前一年 4 月 1 日与现两年期第二年 4 月 1 日（即拟议的两年期支助预算编制时间）分别适用的联合国业务汇率之间的差额。这一因素尤为重要，因为组织的外地办事处分布范围较广，各处业务费用视美元坚挺程度而有很大波动。

#### 通货膨胀调整

最后，为了完成全部工作，编制出下一个两年期所需经费最后估计数，该组织必须对四年期的通货膨胀作出调整或估算。这些调整按针对货币而

作调整的核定批款、数量及各种费用调整数的总额逐年计算，具体做法如下：

(a) 现两年期第一年至拟议的两年期第一年。现有通货膨胀估计数已经包含以前的估计数。因此，该过渡时期通货膨胀包括：

- (一) 实施以前估计数与现两年期第一年实际通货膨胀之间的差额；
- (二) 实施以前估计数与现两年期第二年通货膨胀订正预测数之间的差额；
- (三) 拟议的两年期第一年通货膨胀预测数。

(b) 现两年期第二年至拟议的两年期第二年：

- (一) - (三) 与上文(a)项相同；
- (四) 拟议的两年期第二年通货膨胀预测数。

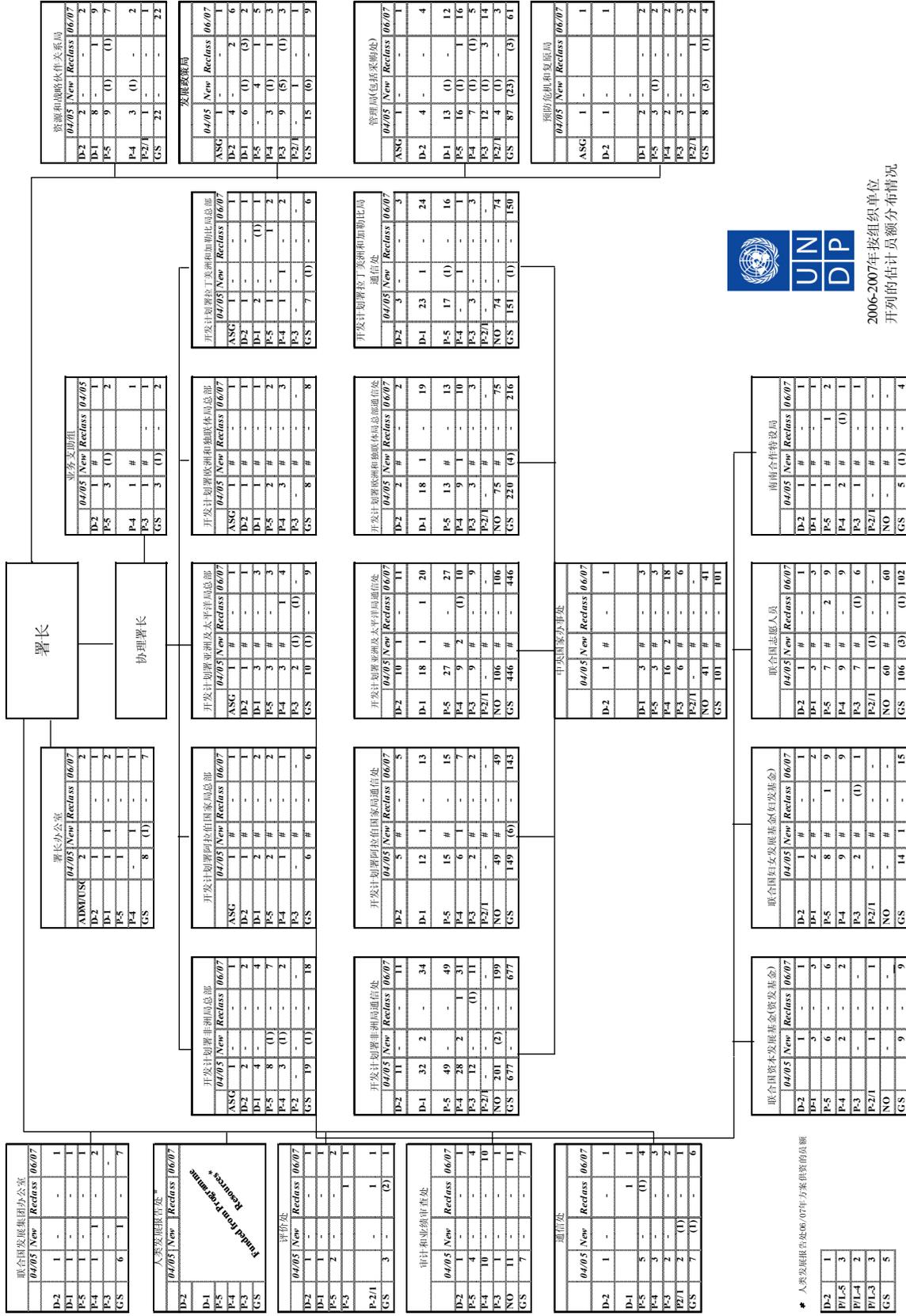
为了算出上述通货膨胀估计数，每个地点每年采用四个通货膨胀系数：

- (a) 国际专业工作人员工作地点差价调整数的估计变动情况；
- (b) 国际专业工作人员的国际差旅费和一般人事费(所有地点都一样)；
- (c) 当地工作人员(即本国专业职类、一般事务人员及其它职类)的薪金及一般人事费，各个地点之间可能有很大差异；
- (d) 所有其它费用，包括业务费用。

在此总框架内，对纽约和日内瓦的做法与外地办事处不同。这两个地点所用的费率和联合国使用的费率一样，但具体合同承诺额不同者除外。

除了国际工作人员的国际差旅费及一般人事费等有限的一些成本要素之外，外地办事处的通货膨胀系数必须是针对具体地点的。估计数先同过去的情况以及目前全球模式和(或)公布的现有资料相比较，然后才应用于概算。

附件 3 联合国开发计划署组织结构和 2006-2007 两年期所需经常预算员额拟议变动情况



2006-2007年按组织单位  
列出的估计员额分布情况

New: 新设员额  
Reclass: 改叙  
ADM/USG: 主管行政事务副秘书长  
ASG: 助理秘书长  
NS: 本国干事  
GS: 一般事务人员

\* 人类发展报告06/07中方委员的员额

	04/05	New	Reclass	06/07
D-2	1	-	-	1
P1-5	3	-	-	3
P1-4	2	-	-	2
P1-3	3	-	-	3
GS	5	-	-	5

## 附件 4

### 为执行经执行局核准的行政和预算问题咨询委员会 (行预咨委会) 的建议而采取的行动

1. 依照行预咨委会 2003 年 9 月 3 日报告(DP/2003/29) 第 3 段的要求, 开发计划署在本报告单独一个附件中列述为执行经执行局核准的行预咨委会的建议而采取的行动。
2. 委员会在同一报告第 2 段中要求今后提交预算时列出一份组织结构图, 说明总部和外地各单位的员额数目。依照这项要求, 在本预算附件 3 中列入了该图表。
3. 委员会在同一报告第 15 段中继续对联合国各基金和方案提高职位叙级的提案、尤其是 D-1 和 D-2 级提高职位叙级的提案表示关切, 委员会指出, 提高职位叙级必须是有关任务的责任级别和范围发生重大变动。执行局在关于开发计划署 2004-2005 两年期支助预算的第 2003/22 号决定中请开发计划署今后应尽量限制提出提高职位叙级的提案。如总表 4 所示, 对于 2006-2007 两年期, 开发计划署期提议提高职位叙级的净额是将两个高级别国际专业职位从 D-1 提高到 D-2, 并有一个降低职位叙级的净额, 是将一个 D-1 降为 P-5。拟议提高到 D-2 的两个员额在发展政策局, 原因是这两个员额的责任级别和范围需要与第 70 所述的同样职位相协调。总表 4 列述了一般事务人员和专业人员级别员额的其他改叙提案, 本文件有关各段对这些提案作了解释。

## 附件 5

## 简称表

行预咨委会	行政和预算问题咨询委员会
复原局	预防危机和复原局
资源局	资源和战略伙伴关系局
采购处	机构间采购事务处
公务员制度委员会	国际公务员制度委员会
综管系统	综合管理信息系统
审查处	审计和业绩审查处
亚太区域局	亚洲及太平洋区域局
欧洲独联体区域局	欧洲和独立国家联合体区域局
拉加区域局	拉丁美洲和加勒比区域局
资发基金	联合国资本发展基金
联发援框架	联合国发展援助框架
发展集团	联合国发展集团
联发办	联合国发展集团办公室
安保部	联合国安全和安保部
人口基金	联合国人口基金
儿童基金会	联合国儿童基金会
妇发基金	联合国妇女发展基金
项目厅	联合国项目事务厅

---