Distr.: General 19 April 2005 Arabic

Original: English



الدورة الستون

الميزانية البرنامجية المقترحة لفترة السنتين ٢٠٠٧-٢٠٠٠

الجزء التاسع الرقابة الداخلية

الباب ٢٩ الرقابة الداخلية

(البرنامج ٢٥ من الخطة البرنامجية والأولويات لفترة السنتين ٢٠٠٦–٢٠٠٧)\*\*

#### المحتويات

| الصفحة |  |       |
|--------|--|-------|
| ٣      | استعراض عام                                    |       |
| ٨      | التوحيه التنفيذي والإدارة                      | ألف – |
| ١.     | برنامج العمل                                   | باء – |
| ١١     | البرنامج الفرعي ١ – المراجعة الداخلية للحسابات |       |
| ١٤     | البرنامج الفرعي ٢ – الرصد والتقييم والمشورة    |       |
|        |  |       |

<sup>\*</sup> سيصدر فيما بعد موجز للميزانية البرنامجية المعتمدة بوصفه: الوثائق الرسمية للجمعية العامة، الدورة الستون، الملحق رقم ٦ (A/60/6/Rev.1).

<sup>\*\*</sup> الوثائق الرسمية للجمعية العامة، الدورة التاسعة والخمسون، الملحق رقم (A/59/6/Rev.1).

| ١٨ | البرنامج الفرعي ٣ – التحقيقات                                 |        |
|----|---|--------|
| ۲۱ | الدعم البرنامجي   | جيم –  |
|    |   | المرفق |
| ۲٥ | النواتج المتكررة التي سيوقف تنفيذها في فترة السنتين ٢٠٠٧-٢٠٠٧ |        |

#### استعراض عام

- 1- ٢٩ إن مكتب خدمات الرقابة الداخلية، الذي يرأسه وكيل للأمين العام، مسؤول عن تنفيذ برنامج العمل في إطار هذا الباب.
- 7-79 وتقع الأنشطة التي يضطلع المكتب بمسؤولياتها في إطار البرنامج ٢٥، الرقابة الداخلية، في الخطة البرنامجية لفترة السنتين ٢٠٠٦-٢٠٠٧.
- ٣-٢٩ وتستمد ولاية البرنامج من قراري الجمعية العامة ٢١٨/٤٨ باء و ٢٤٤/٥٤ ومن الأحكام ذات الصلة الواردة في النظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة (ST/SGB/2003/7) والنظامين الأساسي والإداري لتخطيط البرامج والجوانب البرنامجية للميزانية ومراقبة التنفيذ وأساليب التقييم (ST/SGB/2000/8).
- 97-٤ ويتمثل الهدف العام من هذا البرنامج في زيادة فعالية تنفيذ جميع البرامج من خلال المضي في تحسين آليات المراقبة الداخلية داخل المنظمة. ويضطلع مكتب خدمات الرقابة الداخلية بمهامه باستقلال في إطار سلطة الأمين العام، وذلك وفقا للمادة ٩٧ من ميثاق الأمم المتحدة. وللمكتب سلطة المبادرة باتخاذ أي إجراء يراه ضروريا للنهوض بمسؤولياته في ما يتعلق بمهامه الرقابية وتقديم تقرير بشأنه. ويساعد المكتب الأمين العام على اضطلاعه بمسؤولياته في ما يتعلق بموارد المنظمة وموظفيها وذلك عبر الرصد والمراجعة الداخلية للحسابات والتفتيش والتقييم والتحقيق.
- 97-0 ويساعد المكتب الدول الأعضاء والمنظمة في حماية الأصول وكفالة امتثال أنشطة البرنامج للقرارات والأنظمة والقواعد والسياسات وتنفيذ المنظمة أنشطتها بطريقة أكثر كفاءة وفعالية؛ ومنع واكتشاف الاحتيال والهدر والتجاوزات والمخالفات وسوء الإدارة، وتحسين إنجاز برامج المنظمة وأنشطتها قصد تمكينها من تحقيق نتائج أفضل عبر تحديد جميع العوامل التي تعوق تنفيذ البرامج بكفاءة وفعالية.
- 97-7 وتركز استراتيجية المكتب على كفالة وجود نظام للمساءلة فعال ومتسم بالشفافية لدى المنظمة، وعلى تنمية قدرتها على تحديد المخاطر والتهديدات التي قد تحول دون تحقيقها أهدافها، وتقييم تلك المخاطر والتهديدات والتخفيف من وطأتها. وتحقيقا لهذه الغاية، يقوم المكتب بما يلي: (أ) اقتراح تدابير لمساعدة المنظمة في التصدي سريعا للمخاطر وفرص نشوئها؛ و (ب) توفير معلومات وتقييمات مستقلة لكفالة الفاعلية في اتخاذ القرارات؛ و (ج) عرض دراسات استعراضية مستقلة عن مدى فعالية استخدام موارد المنظمة؛ و (د) ترويج ثقافة التغيير التي تشمل المساءلة والتخطيط والتراهة والتركيز على النتائج، وإدراك المخاطر وإدارتها.
- ٧-٢٩ يضطلع المكتب بعدد من الأنشطة من أجل دعم التزام المنظمة بتعميم مراعاة المنظور الجنساني، بما في ذلك مراقبة الجهود التي تبذلها الأمم المتحدة في مجال تعميم مراعاة المنظور الجنساني. إضافة إلى ذلك، يساعد المكتب المنظمة في تحقيق نتائج أفضل بتحديد العوامل التي تعوق تنفيذ البرامج بكفاءة وفاعلية وذلك وفقا، في جملة أمور، للأهداف الإنمائية المتفق عليها عالميا التي تشمل الأهداف الإنمائية لألفية الأمم المتحدة

والأهداف الواردة في نتائج مؤتمرات الأمم المتحدة الرئيسية التي عقدت والاتفاقات الدولية التي أبرمت منذ عام ١٩٩٢. كما يعمل المكتب على تعزيز التنسيق مع مجلس مراجعي حسابات الأمم المتحدة ووحدة التفتيش المشتركة.

٣٩-٨ وترد، في إطار برنامج العمل وفي إطار التوحيه التنفيذي والإدارة تفاصيل إنجازات المكتب المتوقعة ومؤشرات الإنجاز لفترة السنتين ٢٠٠١-٢٠٠٧، حنبا إلى حنب مع الموارد اللازمة. ويظهر في الجدول ٢٩-١ الإطار العام للإنجازات المتوقعة ومؤشرات الإنجاز هذه.

الجدول ٢٩-١ إطار الإنجازات المتوقعة ومؤشرات الإنجاز حسب العنصر

| عدد الإنجازات | العنصر                          |
|---------------|---------------------------------|
| ۲             | ألف – التوجيه التنفيذي والإدارة |
|               | باء – برنامج العمل              |
| ٤             | ١ - المراجعة الداخلية للحسابات  |
| ٤             | ٢ - الرصد والتقييم والمشورة     |
| ۲             | ٣ – التحقيقات                   |
| ١٢            | المجموع                         |

- 9-7- أما الموارد الإجمالية اللازمة لمكتب حدمات الرقابة الداخلية لفترة السنتين ٢٠٠٦-٢٠٠٠ فتبلغ 17-٩-٩ أما الموارد زيادة قدرها ٩٠٠ دولار قبل إعادة تقدير التكاليف، وتعكس هذه الموارد زيادة قدرها ٩٠٠ دولار بالمقارنة مع الاعتماد المنقح لفترة السنتين ٢٠٠٤-٥-٢٠٠ ويمكن إيجاز النمو المبين في الجدول ٢٩-٣ على النحو التالي:
- (أ) إن الزيادة التي يبلغ صافيها ٩٠٠ دولار الواردة في إطار التوجيه التنفيذي والإدارة والتي تشتمل على ٩٠٠ دولار اتصلت بالوظائف التي قوبلت جزئيا بانخفاض في وجوه الإنفاق غير المتعلقة بالوظائف قدره ٢٠٠ دولار. تعكس إلى حد كبير نقل وظائف لزيادة القدرة على التخطيط والرصد والتنسيق وتقديم الخدمات إلى الهيئات الحكومية الدولية؟
  - (ب) ويمثل الانخفاض الذي يبلغ صافيه ٨٠٠ ٨٠٠ دولار الوارد في إطار برنامج العمل ما يلي:
- 1° انخفاضا يبلغ صافيه ٧٠٠ ٥٤٦ دولار في إطار البرنامج الفرعي ١، ويشمل مبلغا ٥٢٠ دولار لوجوه الإنفاق غير المتعلقة بالوظائف، يما يعكس إلى حد كبير نقلا خارجيا لوظائف من شعبة مراجعة الحسابات الداخلية لتعزيز شعبة الرصد والتقييم والمشورة ومكتب وكيل الأمين العام؛

- ٢٠ زيادة يبلغ صافيها ١٠٠ ٥٧٢ دولار في إطار البرنامج الفرعي ٢ وتشمل مبلغا قدره ٥٠٠ دولار للوظائف غير المتعلقة بالوظائف، يما يعكس نقلا داخليا لموارد إلى هذا البرنامج الفرعي لتعزيز القدرة على الرصد والتقييم والتفتيش؟
- "" انخفاضا يبلغ صافيه ٢٠٠ دولار في إطار البرنامج الفرعي " يشمل انخفاضا قدره ""

  174 ٩٠٠ دولار للوظائف وزيادة قدرها ١٩٧٠ دولار لأوجه الإنفاق غير المتعلقة بالوظائف. ويعكس الانخفاض البالغ ١٩٥٠ دولار تعزيز شعبة التحقيقات عبر إضافة وظيفة حديدة من رتبة مد-١، ونقل وظيفة من رتبة ف-٤ إلى شعبة الرصد والتقييم والمشورة ونقل وظيفة واحدة من رتبة مد-٢ من نيويورك إلى فيينا؟
- (ج) الانخفاض الذي يبلغ صافيه ٢٠٠ دولار الوارد في إطار الدعم البرنامجي ويشمل انخفاضا قدره (ج) ٢٠٠ دولار للوظائف تقابله جزئيا زيادة قدرها ٢٠٠ ٥٣ دولار لتغطية احتياجات غير متعلقة بالوظائف، يعكس نقل وظيفة واحدة من الفئة الفنية لتعزيز مكتب وكيل الأمين العام والاعتمادات المخصصة لتغطية المبلغ المتوجب على المكتب دفعه من تكاليف حدمات معالجة البيانات المزودة مركزيا وخدمات الدعم.
- 97-10 وستستخدم موارد من خارج الميزانية تقدر بـ 70 ك 70 ك 00 كولار لأنشطة تتعلق بأنشطة الرقابة الداخلية في صناديق الأمم المتحدة وبرامجها، والصندوق المشترك للمعاشات التقاعدية لموظفي الأمم المتحدة، ومركز التجارة الدولية المشترك بين الأونكتاد ومنظمة التجارة العالمية، وبرنامج المستوطنات البشرية (موئل الأمم المتحدة)، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين والمحكمة الدولية ليوغوسلافيا السابقة والمحكمة الجنائية الدولية لرواندا وأنشطة التعاون التقني وعمليات حفظ السلام. وتعود الزيادة في عدد الوظائف إلى زيادة عمليات حفظ السلام. إلى ذلك، ستستخدم موارد خارجة عن الميزانية لتعزيز القدرات المهنية المتصلة بمهام الرقابة الداخلية.
- 11-79 وعملا بقرار الجمعية العامة ٢٦٩/٥٨، ستبلغ الموارد التي خصصت لإجراء عمليات الرصد والتقييم ما قدره در ١١-٢٩ وعملا برنامج العمل. ويشمل هذا المبلغ الموارد الخارجة عن الميزانية المقدرة بـ١٠٠ ١٢٩ دولار.

١٢-٢٩ ويبين الجدول ٢٩-٢ توزيع الموارد في هذا الباب مقدرا بنسبة مئوية.

الجدول ٢٩-٢

| نسبة المئوية | مقدرا بال | العنصر | حسب | الموارد | توزيع |
|--------------|-----------|--------|-----|---------|-------|
|--------------|-----------|--------|-----|---------|-------|

| العنصر   | الميزانية العادية | الموارد الخارجة عن الميزانية |
|--|-------------------|------------------------------|
| ألف _ التوجيه التنفيذي والإدارة                | ۹,۱               | ٠,٣                          |
| باء - برنامج العمل                             |                   |                              |
| البرنامج الفرعي ١ _ المراجعة الداخلية للحسابات | ٤٠,٠              | ۸۱,٦                         |
| البرنامج الفرعي ٢ _ الرصد والتقييم والمشورة    | ۲۲,۹              | ۲, ٤                         |
| البرنامج الفرعي ٣ _ التحقيقات                  | 77,7              | 12,0                         |
| حيم - الدعم البرنامجي                          | ٥,٨               | 1,7                          |
|  | 1 , .             | 1 , .                        |

٢٩-٣٦ ستبلغ نسبة نمو الموارد في الميزانية العادية ١,٢ في المائة قبل إعادة تقدير التكاليف.

#### الجدول ٢٩-٣

## الاحتياجات من الموارد حسب العنصر

(بآلاف دو لارات الولايات المتحدة)

# (١) الميزانية العادية

| تقدیر ات<br>۲۰۰۲ – ۲۰۰۷ |          |              |                | النمو في اللملسخ            | اعتمادات<br>۲۰۰۶-۲۰۰۶ | تاقف <i>ن</i><br>۲۰۰۲–۲۰۰۲ | العنصر                      |
|-------------------------|----------|--------------|----------------|-----------------------------|-----------------------|----------------------------|-----------------------------|
|                         |          |              |                |                             |                       |                            | ألف – التوحيــه التنفيـــذي |
| ۲ ۳۷0, ۰                | ۱۳۷,٥    | ۲ ۲۳۷,0      | ٣٤,٧           | ०४२,१                       | ١ ٦٦٠,٦               | 1 477, 5                   | والإدارة                    |
| 77 771,7                | ۱ ٤١٣,٨  | ۲۰ ۸۱۷,۸     | $(\cdot, \xi)$ | $(\lambda \cdot , \lambda)$ | ۲۰ ۸۹۸,٦              | ۱۸ ٦٩٠,٧                   | باء – برنامج العمل          |
| 1 077,7                 | ٩٤,٧     | 1 281,7      | (17,1)         | (۱۹٦,٢)                     | ۱ ٦٢٧,٨               | 1 877,9                    | جيم –  الدعم البرنامجي      |
| 77 177,9                | 1 727, • | 7 £ £ & 7, 9 | ١,٢            | 799,9                       | 7 £ 1 1 V , •         | ۲۱ ۳۸۰,۰                   | المجموع الفرعي              |
| تقــــــديرات           |          |              |                |                             | تقــــــــدير ات      | عن الميزانية               | (۲) الموارد الخارجة         |
| 77-77                   |          |              |                |                             | 37-07                 | 77-77                      |                             |
|                         |          |              |                |                             |                       |                            | ألسف - التوجيسه التنفيسذي   |
| ۱٦٧,٣                   |          |              |                |                             | ۸۸٧, ٤                | ٣٦٢,٦                      | والإدارة                    |
| 00 0.7,0                |          |              |                |                             | ۳۸ ۲۸۷,۸              | 17 887,5                   | باء – برنامج العمل          |
| ٦٨٠,٨                   |          |              |                |                             | 01.,1                 | =                          | جيم — الدعم البرنامجي       |
| ٥٦ ٣٥٤,٦                |          |              |                |                             | <b>79</b> 710,7       | 17 798,8                   | المجموع الفرعي              |
| ۸۲ ٤٨٧,٥                |          |              |                |                             | ٦٣ ٨٧٢,٣              | ۳۸ ۰۷۸,۸                   | مجموع (١) و (٢)             |

الجدول ٢٩ - ٤

#### الاحتياجات من الوظائف

|                         | اله ظـــائد | ب الثابتـــــة | الوظائف المؤقتــة |          |                          |                        |         |      |
|-------------------------|-------------|----------------|-------------------|----------|--------------------------|------------------------|---------|------|
|                         |             | سن الميزانيــة | الميزانية الع     | ادية     | الموارد ا-<br>الميزانيـة | لخارجة عـن             | المجموع |      |
| الفئة                   | -           | ү<br>үү        |                   | ~y<br>~y |                          | ~~<br>~~               | -75     |      |
| لفئة الفنية وما فوقها   |             |                |                   |          |                          |                        |         |      |
| وكيل الأمين العام       | ١           | 1              | _                 | _        | _                        | _                      | ١       | ١    |
| مد - ۲                  | ۲           | ۲              | _                 | _        | _                        | _                      | ۲       | ۲    |
| مد – ۱                  | ٣           | ٤              | _                 | -        | 7                        | ٣                      | ٥       | ٧    |
| ف - ه                   | 17          | 17             | _                 | -        | ١١                       | 10                     | 7 4     | ۲٧   |
| $rac{arphi}{2}-$ ف $-$ | 40          | 40             | _                 | _        | ٥٧                       | ٨٢                     | 97      | 117  |
| 1/7ف –                  | ٨           | ٨              | _                 | -        | ٢                        | ۲                      | ١.      | ١.   |
| المجموع الفرعي          | ٦١          | ٦٢             | _                 | _        | ٧٢                       | ١٠٢                    | ١٣٣     | 178  |
| ئة الخدمات العامة       |             |                |                   |          |                          |                        |         |      |
| الرتبة الرئيسية         | ٩           | ٩              | _                 | _        | _                        | 1                      | ٩       | ١.   |
| الرتب الأخرى            | ۲.          | ۲.             | _                 | _        | 70                       | 77                     | ٤٥      | ٤٦   |
| المجموع الفرعي          | 79          | 79             | -                 | -        | 70                       | **                     | ٥٤      | ٥٦   |
| ِظائف أخرى              |             |                |                   |          |                          |                        |         |      |
| الرتبة المحلية          | ١           | 1              | _                 | _        | ١                        | ١٣                     | ۲       | ١٤   |
| المجموع                 | 91          | ٩٢             | _                 | _        | ۸۹ (أ)                   | ۲ ځ ۱ ( <sup>ب</sup> ) | ١٨٩     | 77 £ |

- (أ) تشمل وظائف لأنشطة الرقابة الخارجة عن الميزانية في الصناديق والبرامج: (١ ف-٤ و ١ من الرتبة المحلية)، ولجنة الأمم المتحدة للتعويضات (١ ف-٤)، وموئل الأمم المتحدة (١ ف-٣ و ١ من فئة الخدمات العامة (الرتب الأخرى))، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين (١ مد-١، و ٢ ف-٥، و ٤ ف-٤، و ٤ ف-٣، و ١ ف-٢، و ٣ من فئة الخدمات العامة (الرتب الأخرى))، ومركز التجارة الدولية (١ ف-٢)، والأنشطة الفنية الخارجة عن الميزانية: المكتب المعني بالمخدرات والجريمة (١ ف-٤)؛ وتكاليف الدعم البرنامجي للأنشطة الفنية الخارجة عن الميزانية (٢ ف-٥، و ١ ف-٤، و ١ ف-٣، و ٣ من فئة الخدمات العامة (الرتب الأخرى))؛ والمحكمة الدولية ليوغوسلافيا وأنشطة التعاون التقني (١ ف-٤، و ١ من فئة الخدمات العامة (الرتب الأخرى))؛ والحكمة الدولية ليوغوسلافيا (٢ ف-٤ و ١ ف-٣)؛ ودعم أنشطة حفظ السلام (١ ف-٤ و ١ ف-٣)؛ و حم و ١١ ف-٤، و ١ ف-٣، و ٢ من فئة الخدمات العامة (الرتب الأخرى))، وبعثات حفظ السلام (٥ ف-٥، و ١١ ف-٤، و ٥ ف-٣، و ١١ من فئة الخدمات العامة (الرتب الأخرى))، أي ما مجموعه ٩٨ وظيفة.
- (ب) تشمل وظائف لأنشطة الرقابة الخارجة عن الميزانية في الصناديق والبرامج: (١ ف-٤، و ١ من الرتبة المحلية)، وموثل الأمم المتحدة (١ ف-٣ و ١ من فئة الحدمات العامة (الرتب الأخرى))، ومفوضية الأمم المتحدة لشؤون اللاجئين (١ مد-١، و ٢ ف-٥، و ٥ ف-٤، و ٣ ف-٣، و ١ ف-٢، و ٣ من فئة الحدمات العامة (الرتب الأخرى))؛ ومركز التجارة الدولية (١ ف-٢)؛ والأنشطة الفنية الحارجة عن الميزانية: مكتب الأمم المتحدة المعنى

بالمخدرات والجريمة (١ ف-٤)؛ وتكاليف الدعم البرنامجيي للأنشطة الفنية الخارجة عن الميزانية (٢ ف-٥، و ١ ف-٤، و ٣ من فئة الحدمات العامة (الرتب الأحرى))؛ وأنشطة التعاون التقني (١ ف-٤، و ١ من فئة الحدمات العامة (الرتب الأحرى))؛ والمحكمة الدولية ليوغوسلافيا (٢ ف-٤ و ١ ف-٣)؛ والمحكمة المولية الدولية لرواندا (٢ ف-٤ و ١ ف-٣)؛ ودعم أنشطة حفظ السلام (٢ مد-١، و ٣ ف-٥، و ١٣ ف-٤، و ١٠ من فئة الحدمات العامة (الرتب الأحرى) و بعثات حفظ السلام (٨ ف-٥، و ١٨ ف-٤، و ٢١ ف-٣ و ١١ من فئة الحدمات العامة (الرتب الأحرى) و ١٢ من الرتبة المحلمة)، أي ما مجموعه ١٤٢ وظيفة.

# ألف - التوجيه التنفيذي والإدارة

#### الاحتياجات من الموارد (قبل إعادة تقدير التكاليف): ٠٠٠ ٢٣٧٢ دولار

١٤-٢٩ يوفر مكتب وكيل الأمين العام التخطيط الاستراتيجي والرصد العامين ويكفل التنسيق الفعال لبرنامج العمل في مكتب حدمات الرقابة الداخلية، وذلك عبر تبيان المخاطر التي تحيق بموارد المنظمة والتخفيف من وطأتها. ويتولى مكتب وكيل الأمين العام تنسيق أعمال البرامج الفرعية الثلاثة، كما يؤمن اتصال مكتب حدمات الرقابة الداخلية مع مجلس مراجعي حسابات الأمم المتحدة ووحدة التفتيش المشتركة التابعين للأمم المتحدة، ويقيم علاقة عمل وثيقة مع دوائر التفتيش والرقابة الأخرى التابعة للصناديق والبرامج التشغيلية، ومع الدوائر المماثلة في منظومة الأمم المتحدة. وعلاوة على ذلك، يفرض مكتب وكيل الأمين العام رقابة صارمة على حودة التقارير التي يقدمها مكتب حدمات الرقابة الداخلية إلى الجمعية العامة ويشرف على استخدام الموارد ويعمل كجهة تنسيق في مجال إدارة الأداء ورصد الامتثال لتوصيات مكتب خدمات الرقابة الداخلية.

الجدول ٢٩-٥

#### أهداف فترة السنتين والإنجازات المتوقعة ومؤشرات الإنجاز ومقاييس الأداء

هدف المنظمة: كفالة الكفاءة والفعالية في تنفيذ وإدارة برامج المكتب وأنشطته وعملياته وفقا للولايات التشريعية ذات الصلة، وتيسير تحقيق مزيد من الشفافية والمساءلة.

#### مؤشرات الإنجاز

#### الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة

(أ) قيام الموظفين ومقدمي الموارد المالية بتنسيق برنامج (أ) تحقيق النواتج وتقديم الخدمات في حينها العمل تنسيقا فعالا وإدارته ودعمه استراتيجيا

مقاييس الأداء:

۲۰۰۲ خیر متوافرة

التقديرات للفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٥: تقديم ٢٠ في المائة من تقارير مكتب خدمات الرقابة الداخلية وفقا لقاعدة الأسابيع العشرة

| مؤشرات الإنجاز   | الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة   |
|--|--|
| الهدف للفترة ٢٠٠٦-٢٠٠٧: تقديم ٦٠ في المائة<br>من تقارير مكتب خدمات الرقابة الداخلية وفقا<br>لقاعدة الأسابيع العشرة   |  |
| صحده السبيح المحسره<br>(ب) زيادة عـدد الأنشـطة الـتي يضـطلع بهـا بالتعـاون مـع<br>الكيانات الأخرى  | (ب) تعزيز اتساق السياسات في إدارة أنشطة<br>الرقابة الداخلية في الأمم المتحدة |
| ۲۰۰۲–۲۰۰۳: غير متوافرة   |  |
| التقديرات للفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٥: احتماعين ثنائيين سنويا مع مجلس مراجعي الحسابات؛ عقد احتماع ثلاثي سنوي واحد لتنسيق الرقابة. الهدف للفترة ٢٠٠٦-٢٠٠١: عقد ثلاثة اجتماعات ثنائية سنويا مع مجلس مراجعي الحسابات؛ عقد احتماع ثلاثي سنوي واحد لتنسيق الرقابة؛ عقد احتماعين سنويين لأفرقة العمل الثلاثية |  |

#### العوامل الخارجية

١٥-٢٩ من المنتظر أن يحقق المكتب أهدافه والإنجازات المتوقعة منه شريطة تلقيه آراء في حينها من عملائه وأن يلقى التعاون من أطراف خارجية.

#### النواتج

١٦-٢٩ ستحقق خلال فترة السنتين النواتج التالية:

(أ) تقديم الخدمات إلى الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء (الميزانية العادية):

#### ١' الجمعية العامة:

- أ تقديم الخدمات الفنية إلى اجتماعات الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء واجتماعات اللجنة الخامسة (٦)؛
- ب وثائق الهيئات التداولية: تقديم تقرير سنوي تحليلي موجز إلى الجمعية العامة عن أنشطة المكتب، وتقارير مخصصة إلى الجمعية العامة عن أنشطة محددة يضطلع بما المكتب (٢)؛
- (ب) حدمات المؤتمرات والإدارة والرقابة: تنظيم الاجتماعات ومتابعتها؛ والتخطيط الاستراتيجي والمبادرات.

الجدول ٢٩ - ٦

الاحتياجات من الموارد

|                              | الموارد (بآلاف | الموارد (بآلاف دولارات الولايات المتحدة)                 |   |             |  |
|------------------------------|----------------|--|---|-------------|--|
| الفئة                        | ۲٥-۲٤          | ۲۰۰۲–۲۰۰۷<br>(قبل إعادة تقدير التكاليف) ۲۰۰۶–۲۰۰۵ ۲۰۰۳–۷ |   | 37-07 77-17 |  |
| الميزانية العادية            |                |  |   |             |  |
| الوظائف                      | 1 077,7        | 7 179,7  | ٦ | ٨           |  |
| غير الوظائف                  | ۱۳۳, ۹         | ۱۰۸,۳  | = | =           |  |
| المجموع الفرعي               | 1 77.7         | ۲ ۲۳۷,۵  | ٦ | ٨           |  |
| الموارد الخارجة عن الميزانية | ۸۸٧, ٤         | ١٦٧,٣  | ١ | -           |  |
| المجموع                      | Y 0£A, .       | ۲ ٤٠٤,٨  | ٧ | ٨           |  |

17-٢٩ ستغطي الاحتياجات البالغة ٥٠٠ ٢ دولار تكاليف ثماني وظائف وما يرتبط بها من تكاليف غير متصلة بالوظائف لمكتب وكيل الأمين العام. وتشمل هذه الموارد مخصصات لتعزيز المكتب من خلال النقل الداخلي لوظيفة برتبة ف-٥ من شعبة المراجعة الداخلية للحسابات من أجل الاضطلاع بالمهام الرئيسية لمساعد حاص لوكيل الأمين العام. فضلا عن ذلك، يُقترح نقل وظيفة واحدة برتبة ف-٣ من المكتب التنفيذي بغرض زيادة القدرات في مجال التخطيط الاستراتيجي والرصد والتنسيق وتقديم الخدمات للهيئات الحكومية الدولية. أما الموارد غير المتصلة بالوظائف فتعكس انخفاضات في المبالغ المخصصة للخدمات التي يقدمها الاستشاريون، وتكاليف الضيافة والأثاث والمعدات، تقابلها جزئيا زيادة طفيفة في المخصصات للوازم المكتبية والمعدات.

# باء - برنامج العمل

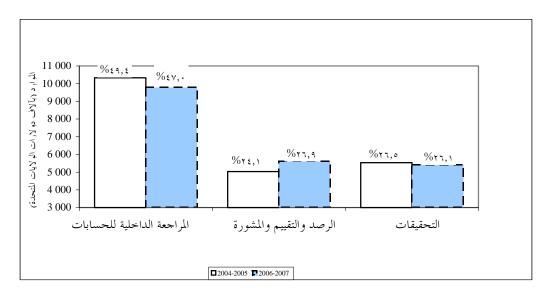
الجدول ٢٩-٧

#### الاحتياجات من الموارد

|                                | الموارد (بآلاف   | دو لارات الولايات المتحدة)              | الوظائف<br>۲۰۰۷-۲۰۰۶ ۲۰۰۷ |     | الو ظائف |  |  |
|--------------------------------|------------------|---|---------------------------|-----|----------|--|--|
| البر نامج الفرعي               | 772              | ۲۰۰۲–۲۰۰۶<br>(قبل إعادة تقدير التكاليف) |                           |     |          |  |  |
| الميزانية العادية              |                  |   |                           |     |          |  |  |
| ١ - المراجعة الداخلية للحسابات | 1. 471,0         | 9 711,1                                 | ٤١                        | 79  |          |  |  |
| ٢ – الرصد والتقييم والمشورة    | 0 . ٣٣, ٧        | ٥ ٦٠٥,٨                                 | ١٨                        | ۲.  |          |  |  |
| ٣ – التحقيقات                  | ० ० ७७ २, ६      | ٥ ٤٣٠,٢                                 | ۲.                        | ۲.  |          |  |  |
| المجموع الفرعي                 | <b>۲</b> • ۸۹۸,٦ | <b>T</b> • A 1 <b>V</b> , A             | ٧٩                        | ٧٩  |          |  |  |
| الموارد الخارجة عن الميزانية   | ۳۸ ۲۸۷,۸         | 00 0.7,0                                | 90                        | ١٣٩ |          |  |  |
| المجموع                        | ٥٩ ١٨٦,٤         | ٧٦ ٣٢٤,٣                                | ١٧٤                       | 717 |          |  |  |

الجدول ۲۹–۸

## الاحتياجات من الموارد حسب البرنامج الفرعي



# البرنامج الفرعي ١ المراجعة الداخلية للحسابات

الاحتياجات من الموارد (قبل إعادة تقدير التكاليف): ١٨١ ٨ ، ٩ دولار

١٨-٢٩ تناط المسؤولية عن هذا البرنامج الفرعي إلى شعبة المراجعة الداخلية الأولى للحسابات التي تتخذ لها مقرا في نيويورك وشعبة المراجعة الداخلية الثانية للحسابات التي تتخذ لها مقرا في جنيف.

#### أهداف فترة السنتين، والإنجازات المتوقعة، ومؤشرات الإنجاز، ومقاييس الأداء

هدف المنظمة: ضمان قيام مديري البرامج بتنفيذ وإدارة البرامج والأنشطة والعمليات بكفاءة وفعالية وفقا للولايات التشريعية والأنظمة والقواعد ذات الصلة.

#### مؤشرات الإنجاز

#### الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة

) تحسين نوعية المعلومات المقدمة إلى الهيئات التشريعية (أ) زيادة نسبة الدول الأعضاء ومديري البرامج المشمولين ومديري البرامج بالاستقصاء الذين يعربون عن ارتياحهم لما تنطوي عليه تقارير مراجعة الحسابات من فائدة

مقاييس الأداء:

۲۰۰۲ في المائة

المقدر للفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٥: ٧٠ في المائة

الهدف للفترة ٢٠٠٦-٢٠٠٦: ٧٥ في المائة

(ب) موافقة مديري البرامج على التوصيات المقدمة من (ب) '۱' نسبة التوصيات الحاسمة الأهمية المتعلقة بمراجعة أجل التخفيف من حدة المخاطر وقيامهم بتنفيذها الحسابات التي يوافق عليها مديرو البرامج

مقاييس الأداء:

۲۰۰۲ في المائة

المقدر للفترة ٢٠٠٤-٥٠: ٨٠ في المائة

الهدف للفترة ٢٠٠٦-٢٠٠٥: ٨٥ في المائة

'۲' نسبة التوصيات الحاسمة الأهمية المتعلقة بمراجعة الحسابات التي ينفذها مديرو البرامج تنفيذا كاملا

مقاييس الأداء:

٢٠٠٠ = ٥٣: ٢٠٠٣ في المائة

المقدر للفترة ٢٠٠٤-٥١: ٥٦ في المائة

الهدف للفترة ٢٠٠٦-٢٠٠٦: ٧٠ في المائة

ج (ج) '1' نسبة التوصيات الهامة المتعلقة بمراجعة الحسابات المتعلقة بالإدارة والتي ينفذها مديرو البرامج بالكامل

مقاييس الأداء:

۲۰۰۲ - ۲۰۰۳: ٥٠ في المائة

المقدر للفترة ٢٠٠٤-٥٠١: ٣٣ في المائة

(ج) تحسين مستويات الكفاءة والفاعلية في تنفيذ البرامج (ج) وتعزيز المساءلة من قبل مديري البرامج

#### مؤشرات الإنجاز

#### الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة

الهدف للفترة ٢٠٠٦-٢٠٠١: ٦٧ في المائة

٢٠ الوفورات والمبالغ المستردة الفعلية الناجمة عن تنفيذ التوصيات الخاصة بمراجعة الحسابات

مقاييس الأداء: (عملايين دو لارات الولايات المتحدة)

۹٫۰۲:۲۰۰۳–۲۰۰۲ ملایین

المقدر للفترة ٢٠٠٤ - ٢٠٠٥: ١١,٤ مليون دولار

الهدف للفترة ٢٠٠٦–٢٠٠٧: ١٣,٥ مليون دولار

زيادة معدلات الامتشال للولايات التشريعية (د) نسبة التوصيات الحاسمة الأهمية الخاصة بمراجعة الحسابات والمتعلقة بالامتثال التي نفذها مديرو البرامج تنفيذا كاملا

والأنظمة والقواعد في إطار البرامج وتعزيز المساءلة من قبل مديري البرامج

مقاييس الأداء:

۲۰۰۲ - ۲۰۰۳: ٥٥ في المائة

المقدر للفترة ٢٠٠٤-٥٠١: ٧٠ في المائة

الهدف للفترة ٢٠٠٦-٢٠٠٥: ٧٥ في المائة

#### العوامل الخارجية

١٩-٢٩ من المتوقع أن يحقق هذا البرنامج الفرعي أهدافه والإنجازات المتوقعة منه على افتراض ما يلي: (أ) توافر جهد تعاوني من جانب الإدارات والمكاتب التي تراجَع حساباها في تنفيذ التوصيات الخاصة بمراجعة الحسابات؛و(ب) توافر تكنولوجيا المعلومات في محموع المنظمة لدعم تنفيذ التوصيات الخاصة بمراجعة الحسابات؛

#### النواتج

٢٠-٢٩ سيتم تحقيق النواتج التالية أثناء فترة السنتين:

تقديم الخدمات إلى الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء:

١' الجمعية العامة:

أ - تقديم الخدمات الفنية إلى اللجنة الخامسة (١٢)؛

(ب) حدمات المؤتمرات والإدارة والرقابة (الميزانية العادية/الموارد الخارجة عن الميزانية)؛ إصدار ما يصل إلى دروب ٤٠٠ تقرير لمراجعة الحسابات لمديري البرامج أثناء فترة السنتين؛ واستعراض امتثال الإدارات والمكاتب للتوصيات الخاصة بمراجعة الحسابات.

الجدول ۲۹–۱۰

الاحتياجات من الموارد

|                              | الموارد (بآلافا | ت دو لارات الولايات المتحدة)                                |     | الو ظائف |  |             |  |
|------------------------------|-----------------|---|-----|----------|--|-------------|--|
| الفئة                        | ٤٠٠٧-٧٠٠٤       | ۲۰۰۲–۲۰۰۷<br>۲۰ (قبل إعادة تقدير التكاليف) ۲۰۰۶–۲۰۰۰ ۲۰۰۰–۷ |     |          |  | 37-07 77-77 |  |
| الميزانية العادية            |                 |   |     |          |  |             |  |
| الوظائف                      | 9 102,1         | 9 317,7   | ٤١  | ٣٩       |  |             |  |
| غير الوظائف                  | £ Y £ , £       | १२१,१   | _   | _        |  |             |  |
| المجموع الفرعي               | 1. 471,0        | 9 771,7   | ٤١  | ٣٩       |  |             |  |
| الموارد الخارجة عن الميزانية | ۳۰ ۱۳۰,۸        | ६० ११ <u>८,</u> ४   | ٧٦  | ٨٨       |  |             |  |
| المجموع                      | ٤ • ٤٥٩,٣       | ٥٥ ٧٨٠,٥  | 117 | ١٢٧      |  |             |  |

71-79 يوفر مبلغ ، ١٠ ٧ ٧ ٩ دولار التمويل لمواصلة ٣٩ وظيفة وما يرتبط بها من الموارد التي لا تتصل بالوظائف، ويعكس النقل الخارجي لوظيفة واحدة برتبة ف-٥ من أجل تعزيز مكتب وكيل الأمين العام ووظيفة واحدة برتبة ف-٣ لتعزيز قدرات التفتيش في شعبة الرصد والتقييم والمشورة. كما ستنقل وظيفة واحدة برتبة مد-١ من شعبة المراجعة الداخلية للحسابات في نيويورك إلى شعبة المراجعة الداخلية للحسابات في جنيف من أجل تعزيز عمليات مراجعة الحسابات التي تتم من مكتب جنيف. ويُعزى الانخفاض في الموارد غير المتصلة بالوظائف بالأساس إلى انخفاض في مخصصات المساعدة المؤقتة العامة وأثاث المكاتب ومعداتها، يقابله جزئيا ارتفاع في النفقات التشغيلية العامة للاتصالات وتكاليف صيانة المعدات في مكاتب مراجعة الحسابات في جنيف و نيروي.

# البرنامج الفرعي ٢

الرصد والتقييم والمشورة

الاحتياجات من الموارد (قبل إعادة تقدير التكاليف): ٨٠٠ ٥ ٥ دولار

٢٧-٢٩ تتولى المسؤولية عن هذا البرنامج الفرعي شعبة الرصد والتقييم والمشورة.

الجدول ٢٩ - ١١

#### أهداف فترة السنتين والإنجازات المتوقعة ومؤشرات الإنجاز، ومقاييس الأداء

هدف المنظمة: تعزيز تنفيذ البرامج عن طريق مراقبة إنجازها باستخدام أساليب إدارية تستند إلى النتائج فضلا عن مراقبة نواتج هذه البرامج وتحديد مدى كفايتها وحسن توقيتها وامتثالها للولايات الموضوعة، وما إذا كانت تلبي أهداف البرامج بصورة فعالة وما إذا كان يجري استخدام الموارد بكفاءة.

#### مؤشرات الإنجاز

#### الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة

- نسبة التقارير المقدمة عن البرامج طبقا للمعايير التي حددها مكتب حدمات الرقابة الداخلية
- (أ) زيادة قدرة البرامج على تطبيق أساليب تستند إلى النتائج في إدارة البرامج ورصدها وتقديم تقارير عنها

مقاييس الأداء:

٢٠٠٢ - ٢٠٠٣: ٣٦ في المائة

المقدر للفترة ٢٠٠٤-٥٠١: ٧٠ في المائة

الهدف للفترة ٢٠٠٦-٧٠١: ٧٠ في المائة

(ب) '1' نسبة التوصيات المتعلقة بالتفتيش التي تم تنفيذها

(ب) قیام مدیری البرامج بتنفیذ تقییمات بشأن فعالیة البرامج وکفاءتما

مقاييس الأداء:

۲۰۰۲ - ۲۰۰۳: ٥٥ في المائة

المقدر للفترة ٢٠٠٤-٥٥: ٥٥ في المائة

الهدف للفترة ٢٠٠٦-٧١: ٥٧ في المائة

'7' نسبة التوصيات المتعلقة بالتقييم التي تم تنفيذها مقاييس الأداء:

٧٠٠٢-٣-٢٠٠٢ في المائة

المقدر للفترة ٢٠٠٤-٥١: ٥٧ في المائة

الهدف للفترة ٢٠٠٦-٢٠٠١: ٧٥ في المائة

(ج) نسبة العملاء الذين يعربون عن ارتياحهم للخدمات المقدمة

مقاييس الأداء:

۲۰۰۲ ق المائة

المقدر للفترة ٢٠٠٤-٥٠١: ٩٠ في المائة

(ج) تحسين نوعية حدمات المشورة الإدارية

| ات الإنجاز   | مؤ شر | الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة  |
|--|-------|---|
| الهدف للفترة ٢٠٠٦–٢٠٠٧: ٩٠ في المائة                     |       |   |
| زيادة عدد الإدارات التي تجري عمليات تقييم ذاتي<br>منتظمة | (د)   | (د) زيادة قدرة مديري البرامج على استخدام<br>التقييم الذاتي باعتباره وسيلة لتحسين فعالية |
| مقاييس الأداء:   |       | البرامج   |
| ٠٠٠٢-٣٠٠٢: ٥٠ في المائة                                  |       |   |
| المقدر للفترة ٢٠٠٤-٥٠: ٥٠ في المائة                      |       |   |
| الهدف للفترة ٢٠٠٦–٢٠٠٧: ٦٠ في المائة                     |       |   |

#### العوامل الخارجية

٢٣-٢٩ يتوقع أن يحقق هذا البرنامج الفرعي أهدافه وإنجازاته المتوقعة على افتراض: أن يقدم كبار مديري البرامج كامل الدعم من أحل تعزيز التقييم الذاتي ورصد الأداء البرنامجي الشامل والإبلاغ عنه؛ وأن يتم تنفيذ التوصيات واتخاذ الإحراءات التنفيذية بناء على مشورة الدوائر الاستشارية الداخلية في حينها وعلى نحو متسق.

#### النواتج

٢٤-٢٩ سيتم تحقيق النواتج التالية أثناء فترة السنتين ٢٠٠٤-٢٠٠٥

(أ) تقديم الخدمات إلى الهيئات الحكومية الدولية وهيئات الخبراء:

#### ١' الجمعية العامة:

- أ تقديم الخدمات الفنية إلى الاجتماعات بما فيها اجتماعات اللجنة الخامسة بشأن مسائل المشورة الإدارية (٣)؛ وبشأن مسائل الرصد وعمليات التفتيش (١٠)؛
- ب الوثائق التداولية: تقديم تقارير بتكليف من الجمعية العامة عن مواضيع تقررها اللجنة (١)؛ وتقارير عن استعراضات أولية أو استعراضات المتابعة للتفتيش على عدد مختار من الإدارات في الأمانة العامة واللجان الإقليمية (٥)؛

#### ٢ ؛ لجنة البرنامج والتنسيق:

أ - تقديم الخدمات الفنية إلى اجتماعات اللجان الحكومية الدولية ولجان الخبراء التي تعنى مباشرة بكل برنامج أجري له تقييم (١٠)؛ تقديم الخدمات الفنية إلى لجنة البرنامج والتنسيق بشأن مسائل الرصد (٥)؛

- ب الوثائق التداولية: تقرير فترة السنتين عن تعزيز دور التقييم (١)؛ تقرير عن تقييم متعمق (٢)؛ تقرير للأمين العام بشأن الأداء البرنامجي للمنظمة لفترة السنتين كل معمن (١)؛ تقارير للتقييم المواضيعي بشأن مواضيع ستقررها لجنة البرنامج والتنسيق (٢)؛ الاستعراضات الذي تجري كل ثلاث سنوات للبرامج المتعلقة بقانون البحار وشؤون المحيطات والإدارة العامة والمالية والتنمية (٢).
- (ب) أنشطة فنية أخرى (الميزانية العادية): صيانة وتوسيع موقع الأداء البرنامجي على شبكة الإنترنت (١)؛ وصيانة شبكة مراكز تنسيق الأداء البرنامجي (١)؛
  - (ج) خدمات المؤتمرات والإدارة والرقابة (الميزانية العادية)
  - 1' التعليم: حدمات التعليم والتدريب من أجل تحسين المهارات والمعارف في محال الرقابة؛
- ' رصد تعزيز نظام المعلومات المتكامل للرصد والوثائق؛ ودعم مواصلة تنفيذ الإدارة المستندة إلى النتائج، يما في ذلك التحسينات المنهجية؛ والرصد الدوري لتنفيذ البرامج وللنتائج في إطار كافة أبواب الميزانية البرنامجية وتوفير تغذية ارتجاعية لمديري البرامج؛ تقديم المساعدة في تعزيز الجهود المبذولة في مجالي الرصد وتقييم الأداء البرنامجي من أجل دعم تنفيذ الإدارة المستندة إلى النتائج، يما في ذلك المبادئ التوجيهية والمذكرات الاستشارية والتدريب وتبادل المعرفة بشأن الممارسات الفضلي وغير ذلك من المجالات؛
- "م" التقييمات: توفير التوجية والتدريب بشأن تقنيات التقييم التشاركي ودعم مبادرة الرصد والتقييم الواردة في مشروع الإصلاح الذي تقدم به الأمين العام؛ والإسهام في التقرير السنوي لمكتب خدمات الرقابة الداخلية؛ وتقديم المساعدة المنهجية لمديري البرامج حسب الطلب، وذلك في تأطير أنشطة التقييم الذاتي وتصميمها وتنفيذها؛ وتقديم المساعدة في تعزيز قدراقم في مجال التقييم الذاتي، ويشمل ذلك وضع المبادئ التوجيهية وتوفير التدريب حسب الطلب؛ ودعم فريق الأمم المتحدة المعني بالتقييم؛ واستعراض امتثال الإدارات والمكاتب للتوصيات المعتمدة بشأن التقييم؛ وإجراء التقييمات التي يطلبها العملاء (٢)؛
- ٤° عمليات التفتيش: رصد تنفيذ التوصيات الناجمة عن عمليات التفتيش وتقديم تقارير إلى الأمين العام بشأن حالة التنفيذ؟
- 'o' الاستعراضات الإدارية: رصد تنفيذ التوصيات؛ الإسهام في التقرير السنوي لمكتب حدمات الرقابة الداخلية؛ وتغيير الدعم الإداري المقدم إلى مديري البرامج من أجل تنفيذ أهداف إصلاحية، وتحديد محالات التغيير التنظيمي ووضع استراتيجيات لمعالجة مقاومة التغيير وإعداد الخطط لتنفيذ التغيير وكفالة استدامته حسب الطلب؛ وتقديم حدمات المشورة

الإدارية حسب الطلب لتحسين الكفاءة والفعالية في تنفيذ البرامج وتحسين الهياكل التنظيمية والعمليات التجارية وإدارة الإدارات والمكاتب.

الجدول ٢٩-١٢

#### الاحتياجات من الموارد

|                              | الموارد (بآلاف دولارات الولايان |   | الو ظائف |                                       |
|------------------------------|---------------------------------|---|----------|---------------------------------------|
| الفئة                        |                                 | ۲۰۰۲–۲۰۰۲<br>۲ (قبل إعادة تقدير التكاليف) | 0-72     | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |
| الميزانية العادية            |                                 |   |          |                                       |
| الوظائف                      | ٤ ٨ ١ ٣, ٢                      | 0 770,7                                   | ١٨       | ۲.                                    |
| غير الوظائف                  | 77.,0                           | 7 £ • , 1                                 | _        | _                                     |
| المجموع الفرعي               | 0 . 44,7                        | ۸,۰۰٫۸                                    | ١٨       | ۲.                                    |
| الموارد الخارجة عن الميزانية | ۱ ۳۸۹,۸                         | 1 407,.                                   | ٣        | ٣                                     |
| المجموع                      | 7 277,0                         | ٦ ٩٥٧,٨                                   | ۲۱       | 7 7                                   |

70-79 تعكس الاحتياجات البالغة ٢٠٠٥ ٥ دولار تدعيم هذا البرنامج الفرعي من حلال النقل الداخلي لوظيفة برتبة ف-٣ من لوظيفة برتبة ف-٤ من شعبة التحقيقات قصد إنشاء مهام التقييم الذاتي والتعلم ولوظيفة برتبة ف-٣ من شعبة المراجعة الداخلية للحسابات من أجل زيادة القدرة على إجراء عمليات التفتيش. كما تعكس مخصصات أوجه الإنفاق غير المتصلة بالوظائف زيادات طفيفة تهدف بالأساس إلى تعزيز القدرات التدريبية في إطار هذا البرنامج الفرعي.

#### البرنامج الفرعي ٣

#### التحقيقات

الاحتياجات من الموارد (قبل إعادة تقدير التكاليف): ٢٠٠٠، ٥٤ ٥دو لار

٢٦-٢٩ يقع هذا البرنامج الفرعي ضمن مسؤولية شعبة التحقيقات.

الجدول ٢٩ - ١٣

#### أهداف فترة السنتين، والإنجازات المتوقعة، ومؤشرات الإنجاز، ومقاييس الأداء

هدف المنظمة: ضمان الامتثال لأنظمة الأمم المتحدة وقواعدها والتقليل إلى أدبى حد من ووقع عمليات الاحتيال أو انتهاك أنظمة الأمم المتحدة وقواعدها، أو سوء الإدارة أو سوء السلوك أو تبديد الموارد أو إساءة استعمال السلطة.

#### مؤشرات الإنجاز

#### الإنجازات المتوقعة من الأمانة العامة

حماية أصول المنظمة ومواردها حماية أفضل وتحقيق (أ) '١' زيادة نسبة التوصيات المقبولة قدر أكبر من الامتثال للأنظمة والقواعد التي تعمل

مقاييس الأداء:

۲۰۰۲ في المائة

المقدر للفترة ٢٠٠٤-٥٠١: ٧٠ في المائة

الهدف للفترة ٢٠٠٦-٢٠٠١: ٧٢ في المائة

٢ ، زيادة نسبة التوصيات المنفذة

مقاييس الأداء:

۲۰۰۲ في المائة

المقدر للفترة ٢٠٠٤-٥١: ٤٨ في المائة

الهدف للفترة ٢٠٠٦-٢٠٠٥: ٥٠ في المائة

(ب) زيادة تفهم الأطراف المعنية للاتجاهات والمخاطر (ب) نسبة التوصيات المتعلقة بالاتجاهات والمخاطر

بغية اتخاذ إجراءات للتخفيف منها

مقاييس الأداء:

۲۰۰۲ في المائة

المقدر للفترة ٤٠٠٠-٥٠٠ في المائة

الهدف للفترة ٢٠٠٦-٢٠٠١: ٥٠ في المائة

الإجر اءات

#### العوامل الخارجية

٢٧-٢٩ من المتوقع أن يحقق هذا البرنامج الفرعي أهدافه وإنجازاته المتوقعة على افتراض أن الأطراف الخارجية ستتعاون في التحقيقات.

#### النواتج

٢٨-٢٩ خلال فترة السنتين ٢٠٠٦-٧٠١ سيتم تنفيذ النواتج التالية:

- (أ) تقديم الخدمات إلى الهيئات الحكومية الدولية و هيئات الخبراء (الميزانية العادية)
  - '١' تقديم الخدمات الفنية إلى اللجنة الخامسة (٤)؛
- '۲' وثائق الهيئات التداولية: تقديم تقارير التحقيق على أساس التحقيقات التي أحريت (٤)؟
- حدمات الرقابة الداخلية (الميزانية العادية الموارد الخارجة عن الميزانية): تقدير احتمال وقوع احتيال ومخالفات أخرى في مجالات البرامج من خلال تحليل نظم مراقبة العمليات التي تنطوي على مخاطر شديدة، وكذا في المكاتب الواقعة حارج المقر؛ وتصفية القضايا المتراكمة في الفترة من ١٩٩٩ إلى ١٠٠٥؛ ومواصلة إدخال التحسينات على مرفق الإبلاغ السري على النحو الذي أنشئ به في إطار الأمر الإداري ST/AI/397؛ وإدارة قضايا أخرى يصل عددها مع التحفظ إلى ٩٧٠ قضية تنطوي على السرقة والاحتلاس والتهريب والرشوة وغير ذلك من أشكال سوء السلوك، وكذلك تبديد الموارد، وإساءة استعمال السلطة وسوء الإدارة؛ وتقديم المساعدة والمشورة بشأن منع الاحتيال وغير ذلك من أفعال سوء السلوك وتبديد الموارد، وإساءة استعمال السلطة وسوء الإدارة؛ وتقديم المساعدة والخبرة إلى مديري البرامج، وإلى الصناديق والبرامج التي تدار على نحو مستقل وإلى وحدات التحقيق والرقابة المتعلقة بالمهام التي يؤديها موظفو الأمم المتحدة في ما يتصل بالبعثات التي ينشئها مجلس الأمن؛ واستعراض امتثال الإدارات/المكاتب لتوصيات التحقيق وتقديم المساعدة إليها؛ والمشاركة في مؤتمر المحققين الدوليين وفريق خبراء المنظمة الدولية للشرطة الجنائية (الإنتربول) المعني بالفساد والفريق الدولي المعنى عكافحة الفساد.

الجدول ٢٩ - ١٤

#### الاحتياجات من الموارد

|                              | الموارد (بآلاف | الموارد (بآلاف دولارات الولايات المتحدة) |    | الو ظائف |
|------------------------------|----------------|--|----|----------|
| الفئة                        | 70-72          | ۲۰۰۲-۲۰۰۲<br>(قبل إعادة تقدير التكاليف)  | ۲٤ | 77-77    |
| الميزانية العادية            |                |  |    |          |
| الوظائف                      | ٤ 970,٠        | ٤ ٨٣٩,١                                  | ۲. | ۲.       |
| غير الوظائف                  | ٥٧١,٤          | 091,1                                    | _  | _        |
| المجموع الفرعي               | 0 077, £       | ٥ ٤٣٠,٢                                  | ۲. | ۲.       |
| الموارد الخارجة عن الميزانية | ٦ ٧٦٧,٢        | ۸ ۱۰۰,۸                                  | ١٦ | ٤٨       |
| المجموع                      | ۱۲ ۳۰۳,٦       | ۱۳ ۰۸٦,۰                                 | ٣٦ | ٦٨       |

۲۹-۲۹ يوفر مبلغ ۲۰، ۲۰۰ و دولار التمويل لـ (۲۰) وظيفة وللموارد ذات الصلة غير المرتبطة بالوظائف لشعبة التحقيقات. وعلى إثر إنشاء مكتبي تحقيقات في تموز/يوليه ۲۰۰۳، في فيينا ونيروبي للعمل كمركزين إقليميين، انتقلت مسؤولية تنفيذ عمليات التحقيق إلى مكتب التحقيقات في فيينا. وتمكن هذه الترتيبات بالصناديق والبرامج بعثات حفظ السلام. وتشمل مقترحات الفترة ۲۰۰۲-۲۰۰۸ مزيدا من ترشيد الموارد عن طريق: أ) نقل وظيفة برتبة مد-۲ لمدير شعبة التحقيقات من نيويورك إلى فيينا لإدارة مجمل عمليات الشعبة انطلاقا من ذلك المكتب، و ب) وإضافة وظيفة برتبة مد-۱ لنائب مدير الشعبة (نيويورك) لضمان توفر القدرة على معالجة المشاورات رفيعة المستوى بشأن مسائل التحقيق والرقابة في المقر وقضايا التحقيق الهامة والحساسة، والاتصال مع اللجنة الخامسة وتقديم المشورة القانونية الداخلية في مسائل الرقابة. ولزيادة تحسين وظيفة الرصد والتقييم، ستنقل وظيفة برتبة ف-٤ إلى شعبة الرصد والتقييم والمشورة. ونتيجة لهذه التعديلات، تعكس الاحتياجات اللازمة للوظائف والبالغة ١٠٥ ٩ ٩ ١ دولار. وتعكس المخصصات غير المرتبطة بالوظائف أساسا زيادات تتصل بالاحتياحات اللازمة للاتصالات وصيانة المعدات وكذا لاستبدال المركبة المخصصة لمكتب نيروبي.

# جيم - الدعم البرنامجي

الاحتياجات من الموارد (قبل إعادة تقدير التكاليف): ١٠٠٠ ٢٣١ ١ دولار

٣٠-٢٩ تقع مسؤولية تقديم الدعم والإسناد لأعمال برنامج الرقابة الداخلية على عاتق المكتب التنفيذي.

#### النواتج

٣١-٢٩ ستتحقق حلال فترة السنتين النواتج التالية:

إدارة شؤون المكتب العامة: إدارة شؤون موظفي المكتب وموارده المالية في المقر وفي حنيف وفيينا ونيروبي وفي مراكز العمل الأخرى بموجب تفويض السلطة الذي منحه الأمين العام (انظر ST/AI/401) و ST/AI/2003/4 ووفقا لأنظمة وقواعد الأمم المتحدة؛ وتقديم المشورة إلى كبار المديرين بشأن المسائل الإدارية والمالية والمسائل المتعلقة بشؤون الموظفين والميزانية؛ وتقديم الخدمات إلى مجلس استعراض مكتب حدمات الرقابة الداخلية.

الجدول ٢٩–١٥

#### الاحتياجات من الموارد

وصف موجز للتوصية

تاسعا -٥)

|                              | الموارد (بآلاف د |   | الو ظائف |                                       |
|------------------------------|------------------|---|----------|---------------------------------------|
| الفثة                        | ۲٥-۲٤            | ۲۰۰۲–۲۰۰۶<br>(قبل إعادة تقدير التكاليف) | ٥-٢٠٠٤   | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |
| الميزانية العادية            |                  |   |          |                                       |
| الوظائف                      | ۱ ۳۲۸,۱          | ۱ ۰ ۷۸, ۹                               | ٦        | ٥                                     |
| غير الوظائف                  | Y99,V            | <b>707,</b> V                           | _        | _                                     |
| المجموع الفرعي               | 1 777,7          | 1 271,7                                 | ٦        | ٥                                     |
| الموارد الخارجة عن الميزانية | 01.,1            | ٦٨٠,٨                                   | ۲        | ٣                                     |
| المجموع                      | ۲ ۱۳۷,۹          | 7 117,£                                 | ٨        | ٨                                     |

٣٢-٢٩ ستغطي الاحتياجات البالغة ٢٠٠ ٤٣١ ١ دولار ٥ وظائف وموارد لغير الوظائف ذا صلة تعكس نقل وظيفة برتبة ف-٣ إلى مكتب وكيل الأمين العام. وتتعلق الزيادة في الموارد لغير الوظائف أساسا بتقدير الاحتياجات تحت بند الخدمات التعاقدية ومصاريف التشغيل العامة لتغطية حصة مكتب خدما الرقابة الداخلية في تكاليف دعم تجهيز البيانات المقدمة مركزيا.

الجدول ٢٩-١٦

موجز إجراءات المتابعة التي اتخذت لتنفيذ التوصيات ذات الصلة الصادرة عن هيئات الرقابة

الإجراءات المتخذة لتنفيذ التوصية

|   | اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية<br>(A/58/7 (الفصل الثاني)   |
|---|--|
| ستستعرض هذه المسألة في سياق إعداد تقرير أداء البرامج<br>لفترة السنتين ٢٠٠٤–٢٠٠٥ | توصي اللجنة بإصدار تقرير واحد يغطي الأداء البرنامجي والأداء المالي على حد سواء للفترة نفسها. وينبغي أن تكون هذه التقارير متاحة بحيث تُستخدم أثناء صياغة الميزانية البرنامجية المقترحة والنظر فيها (الفقرة تاسعا-٣)   |
| عملا بهذه التوصية، ستعكس المعلومات التكميلية توزيع الوظائف.                     | في المستقبل، ينبغي تقديم إيضاح سواء في الجزء السردي أو<br>في المعلومات التكميلية، بشأن توزيع الوظائف بين المقر<br>والمكاتب الإقليمية، وبين الميزانية العادية ومصادر التمويل<br>الخارجة عن الميزانية (الفقرة تاسعا-٤) |
| يحيط مكتب خدمات الرقابة الداخلية علما بالتوصية                                  | في المستقبل، ينبغي تقديم المقترحات المتعلقة بإعادة تشكيل<br>المكاتب في سياق الميزانية البرنامجية المقترحة، استنادا إلى<br>تحليـل مقـارن للتكـاليف يكـون شـاملا وشـفافا (الفقـرة                                      |

#### الإجراءات المتخذة لتنفيذ التوصية

#### وصف موجز للتوصية

#### تقرير مجلس مراجعي الحسابات

(A/59/5) المحلَّد الأول، الفصل الثاني)

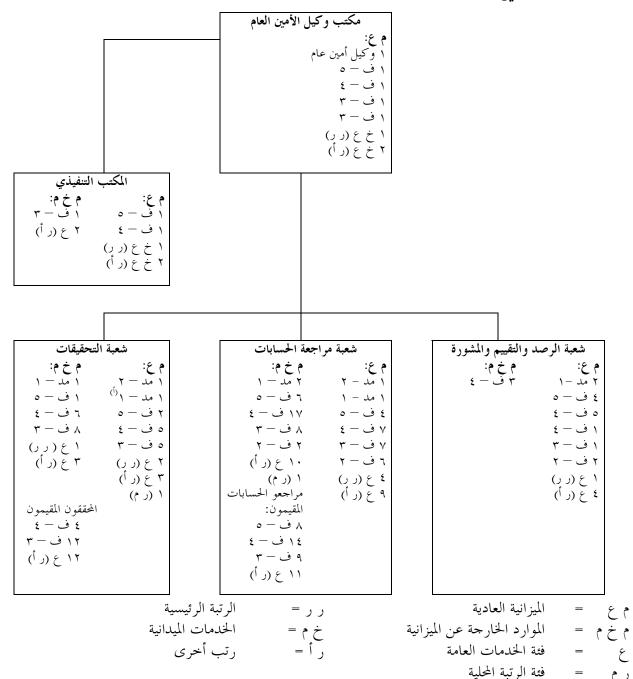
يوصي المحلس مكتب حدمات الرقابة الداخلية بأن: (أ) يواصل كفالة تلقي موظفيه التدريب الكافي، (ب) وأن يستمر في خطته لتنفيذ التدريب المباشر باستخدام الحاسوب. كما يوصي المحلس أن يكفل المكتب حصوله على الموارد اللازمة لإنجاز مراجعة حسابات نظم تكنولوجيا المعلومات بكفاءة. (الفقرة ٣٦٣)

يعتزم مكتب حدمات الرقابة الداخلية، مثلما يعكس ذلك تقرير مجلس مراجعي الحسابات، أن يستفيد بقدر أكبر من التدريب المباشر باستخدام الحاسوب لتوفير التعليم المستمر لموظفي مراجعة الحسابات لدى المحلس بغية النهوض بكفاءهم التقنية. وتنسجم هذه المبادرة مع سياسة المنظمة في محال التدريب والتعلم. وعلى وحه أكثر تحديدا، استحدث المكتب في الآونة الأحيرة صفحة للتعلم على شبكة الإنترنت توفر لموظفيه وصلات للبحث ومواد قراءة مهنية. ومن خلال هذه الصفحة يتمكن موظفو مكتب حدمات الرقابة الداخلية أيضا من الحصول على مناهج تعليمية وبصورة مباشرة باستخدام الحاسوب في محالات مراجعة الحسابات والشؤون المالية والإدارة يقدمها معهد مراجعي الحسابات الداخليين. وفي نيويورك، يستطيع الموظفون حجز مقصورات للتدريب في مبنى (دي سى ٢ DC-2). وتمثل هذه التطورات نتيجة للعمل الدؤوب الذي بذلته وحدة التعلم، التي أنشئت في أيلول/سبتمبر ٢٠٠٣ في شعبة الرصد والتقييم والمشورة، لتنسيق التدريب بين جميع شُعب مكتب حدمات الرقابة الداخلية. وطورت الوحدة أيضا قاعدة بيانات لجمع البيانات المتصلة بتدريب الموظفين لفائدة جميع شُعب المكتب. وفي الوقت الحاضر، تستخدم شعبة الرصد والتقييم والمشورة قاعدة البيانات هذه، بيد أن القصد هو توسيع نطاق استخدام قاعدة البيانات لكي يتسنى لجميع شعب مكتب حدمات الرقابة الداخلية أن تستخدمها، بما في ذلك شعبة مراجعة الحسابات الداخلية.

يوصي المحلس بأن يعالج مكتب حدمات الرقابة الداخلية مسألة التأخيرات في إبلاغ نتائج عمليات مراجعة الحسابات من أجل كفالة إصدار التقارير في مواعيدها. (الفقرة ٢٦٧).

سيواصل مكتب حدمات الرقابة الداخلية بذل قصارى الجهود لضمان إصدار نتائج عمليات مراجعة الحسابات في مواعيدها المقررة. ونتيجة لتنفيذ نظام معلومات مراجعة الحسابات في الآونة الأحيرة وإعادة تشكيل العمليات داخليا، من المتوقع أن تتحسن إلى حد كبير عملية رصد حالة التقارير.

# مكتب خدمات الرقابة الداخلية: الهيكل التنظيمي وتوزيع الوظائف لفترة السنتين ٢٠٠٧-٢٠٠



<sup>(</sup>أ) وظيفة جديدة.

# المرفق

# النواتج المنجزة في فترة السنتين ٤٠٠٠-٥٠٠ والتي سيوقف تنفيذها في فترة السنتين ٢٠٠٠-٧٠٠ الرقابة الداخلية

| سبب التوقف   | الكمية           | الناتج  | الفقرة من الوثيقة A/58/6 |
|--|------------------|---|--------------------------|
| ناتج غير متكرر نفـذ في الفتـرة<br>٢٠٠٥-٢٠٠٤          | لاث ۱            | الاستعراض المعمَّق الذي يجري كـل ثـ<br>سنوات للتقييم المتعلق بالتنمية المستدامة   | الفقرة ٣٠-٢٩ (أ) ("٢") ب |
| نـاتج غـير متكـرر نفـذ في الفتـرة<br>٢٠٠٥-٢٠٠٤       | امــــة<br>عـــم | الاستعراض الذي يجري كل ثلاث سن<br>للتقييم المتعشق لشؤون الجمعية الع<br>والمجلس الاقتصادي والاجتماعي ود<br>وتنسيق شؤون المجلس الاقتص<br>والاجتماعي | الفقرة ٣٠–٢٩ (أ) ("٢") ب |
| نــاتـج غــير متكــرر نفــذ في الفتــرة<br>٢٠٠٤–٢٠٠٥ | وات ۱            | الاستعراض الذي يجري كل ثـالاث سن<br>للتقييم المتعلق بالشؤون القانونية   | الفقرة ٣٠-٢٩ (أ) ("٢") ب |
| نــاتج غــير متكــرر نفــذ في الفتــرة<br>٢٠٠٥-٢٠٠٤  | وات ۱            | الاستعراض الذي يجري كل ثـلاث سن<br>للتقييم المعمق للسكان  | الفقرة ٣٠–٢٩ (أ) ("٢") ب |
| نــاتج غــير متكــرر نفــذ في الفتــرة<br>٢٠٠٥-٢٠٠٤  | ىرية ١           | تقرير عن تقييم معمق للمستوطنات البش   | الفقرة ٣٠–٢٩ (أ) ("٢") ب |
| نــاتج غــير متكــرر نفــذ في الفتــرة<br>٢٠٠٥-٢٠٠٤  | عامة ١           | تقرير عن تقييم معمق بشأن الإدارة ال<br>والمالية والتنمية  | الفقرة ٣٠-٢٩ (أ) ("٢") ب |
| نــاتـج غــير متكــرر نفــذ في الفتــرة<br>٢٠٠٤–٢٠٠٥ | ؤون ۱            | الساعدة في تقييم أثر أنشطة إدارة ش<br>الإعلام   | الفقرة ٣٠-٢٩ (أ) ("٢") ب |
|  | ٧                |   | المجموع                  |