

**新闻委员会****第二十七届会议**

2005年4月18日至28日

联合国新闻中心网络的进一步合理化**秘书长的报告*****摘要**

根据大会第 57/300 号、第 58/101 B 号和第 59/126 B 号决议，本文件汇报了在西欧和其他高费用发达国家实施区域化举措的情况，并阐明了在其他区域实施此举措的拟议战略。

报告第二节对联合国新闻中心网络目前的可用资源作了分析。第三节对实施 A/AC.198/2004/3 号文件提议的区域化模式所需的资源作了分析，其中还提供资料说明了布鲁塞尔联合国区域新闻中心的运作情况，第四节讨论了所提建议，即实行一个区域战略传播模式，重新调整联合国新闻中心网络，同时考虑到目前各种财政、政治和地理现实。分节 A 集中探讨了其他高费用发达国家和经济转型国家的情况，分节 B 则探讨了发展中国家的情况。

第五节得出结论认为，拟议的传播事务区域战略办法将使新闻部能够最有效地使用其现有资源来扩大影响。新闻部打算持续积极开展这一进程，并且将继续根据重点事项的变化进行必要的调整。它还确认，它在进一步规划在发展中国家推广区域化概念的时候，将会充分考虑新闻委员会的意见，同时与有关的区域集团和会员国进行协商。

* 本文件迟交，原因是需要进行广泛内部协商。



目录

	段次	页次
一. 导言	1-4	3
二. 对联合国新闻中心网络现有资源的分析	5-9	3
三. 对实施拟议区域模式所需资源的分析	10-19	5
四. 重新调整联合国新闻中心网络以实施区域战略传播模式	20-50	6
A. 发展中国家和经济转型国家	28-33	8
B. 发展中国家	34-50	9
1. 非洲国家	36-40	9
2. 亚洲国家	41-43	10
3. 拉丁美洲和加勒比国家	44-48	10
4. 阿拉伯国家联盟区域	49-50	11
五. 结论	51-53	11

一. 引言

1. 大会在 2004 年 12 月 10 日第 59/126 B 号决议中请秘书长按照提议，与有关会员国协商，以建立区域中心站的形式，使联合国信息中心网络合理化，以便在其他区域实施这一举措，加强发展中国家的信息流动和交流，并请秘书长提出关于该提议执行进展情况的报告。在该决议中，大会还请秘书长向新闻委员会第二十七届会议报告在西欧国家和其他费用高的发达国家执行合理化任务的各方面情况。它也强调必须考虑到发展中国家在信息和传播技术领域的特殊需要和要求，以切实促进这些国家的信息流动。此外，大会申明，决议内的这些措施和目标是联合国信息中心今后工作合理化的关键，因而必须根据每个信息中心的具体情况，与信息中心所在会员国、信息中心提供服务的国家和区域内其他有关国家协商落实，同时并考虑到每个区域的独特特点。大会还请秘书长就联合国各外地单位合并为一个联合国之家的有关进展情况提出报告。本报告将探讨各项所提问题以及上述决议所要求的行动。

2. 联合国信息中心网络进一步合理化的基础是新闻部对传播问题采取的战略办法，其中强调使用新技术，扩大协作，重新分配资源以加大总体影响力。这一办法还考虑到这一全球网络所面临的实际关切和地理现实。在制定计划时，新闻部重申它将致力于同区域集团和有关会员国进行协商。

3. 新闻部对目前实地情况和各项进一步合理化建议所作的分析显示，为了在区域化方面取得进一步进展，新闻部需要有它目前所不具备的资金数量。2004-2005 两年期分配给联合国各信息中心的资金意外减少了 200 万美元，导致本应用于加强发展中国家信息中心和帮助建立区域中心站的资源流失。此外，租金、维持费和水电费等业务开支的提高造成各新闻中心的预算变得更为紧张。

4. 面对这些关切，新闻部建议从战略上重新调整现有网络。每个区域的主要新闻中心将得到加强，以使它们能够在为该区域各中心提供广泛战略传播指导、协调与支持方面发挥更大作用。这将有助于使新闻中心的工作侧重于每个区域的优先专题以及特别相关的问题，而且将有助于新闻部以更具战略性的办法开展传播活动，在实地产生最大的公众影响，从而更好地完成其使命。

二. 对联合国新闻中心网络现有资源的分析

5. 正如以前所解释的那样（见 A/AC.198/2004/3），新闻中心可用资源的不断减少严重限制了它们的业务能力，致使必须考虑采取区域化办法，把几个小办事处的资源并入大“中心站”。这一构想所依据的设想是，这种合并将可释放出足够的资源，以供设立可行的区域中心。遗憾的是，一些因素导致新闻中心业务所需的可用资金减少。新闻中心必须吸收因燃料价格和其他水电费，包括共用房舍和租金费用提高而增加的开支。实地的安全是最近几年里已变得更加重要的另一个关切，而这也占用了本来可用于方案活动的一些资源。（然而，应当指出，目前

在第一和第二安全等级下单独提供的资金预计大都用于解决这些需求。)此外,许多新闻中心,尤其是发展中国家的新闻中心,都受到联合国开发计划署(开发计划署)费用回收制度的不利影响。按照这一制度,开发计划署向新闻中心征收所提供服务的费用。这一新程序是在本两年期预算提出后,自2003年8月开始实施的。因此,预算中没有为这笔开支分配任何款项。

6. 如上文所述,2003年12月,大会突然应第五委员会的建议作出决定,将2004-2005两年期这些办事处的批款数额减少200万美元,造成新闻中心的预算情况受到进一步不利影响。新闻部原先预计这些款项会用于帮助加强新闻中心的外展能力,尤其是在发展中国家。此外,新闻部不得不重新安排通常用于支付与传播、印刷、翻译和旅行等方案活动有关的资金,以应付不断提高的间接费用。此外,新闻部继续吸收与西欧地区新闻中心关闭有关的费用,这是因为在这些地点仍存在剩余的合同义务。

7. 目前的财政情况对各区域中心开展新闻工作以及供资更新和更换其运作所必需的信息技术设备的能力,造成了影响。自2001年以来,由于预算上的限制,新闻部无法更换各新闻中心的过时传播设备,除非出现紧急情况,或者设备已老旧不堪,无法继续使用。就秘书长制订的新闻和信息技术战略而言,联合国新闻中心必须具备适当的技术基础结构,以确保与总部及时交换信息,并与地方伙伴进行交流。大多数联合国新闻中心都使用独立个人计算机,运行许多应用软件。它们需要有能够处理上述方案需求的最新设备。此外,它们还需要有必要的设备,以供操纵与其服务对象,尤其是与新闻媒体所采用设备相兼容的技术平台,从而能够更有效率和效力地开展外展活动。截至2004年底,新闻中心的信息技术和传播设备有三分之二以上已经使用5至15年之久。因此,解决这一情况的任何更换计划都将耗费大量资金。

8. 在过去两个两年期,上述财政情况的实际数值出现持续不断的恶化。除此以外,由于大会的决定,联合国各新闻中心的预算分配总额也出现减少。多年来,直到2002-2003两年期,各新闻中心的费用占新闻部所分配预算经费的24%至25%。在2002-2003年,所分配的数额减少到了23%,而在本两年期,此数目进一步降到21%,即减至33 993 900美元(其中包括供支付安全方面开支的额外经费)。

9. 在最近几年里,为了抵销员额减少造成的影响并提供起码的所需员额配置,以使信息中心能有效运作,新闻部动用一般临时助理人员基金,在一些地点雇用了当地工作人员。然而,2004年1月,管理事务部指示新闻部改变作法,因为它越来越依赖此类基金来履行基本的业务职能,并要求它更严格地监测和控制这些基金的使用。因西欧联合国新闻中心关闭而腾出的20个当地员额转到了发展中国家的新闻中心,这有助于缓解这一问题。

三. 对实施拟议区域模式所需资源的分析

10. 根据新闻委员会去年在 A/AC.198/2004/3 号文件中提出的将区域模式扩展到西欧以外地区的建议，同时考虑到在设立布鲁塞尔联合国区域新闻中心过程中取得的经验，新闻部为按照该文件所述进一步设立区域新闻中心，作了一次结构性分析。除了提高员额配置所需经费外，拟拨给每个此类区域中心的资源中包含用于新闻资料编写和翻译、传播（包括网上操作和邮费）以及旅行到由该中心所覆盖国家的所需经费。分析内容中还包括这项计划所概述的问题，即维持特定地点的几个新闻中心，基本上保持其目前的资源分配水平，并且关闭其他中心以及把国家新闻干事并入驻地协调员办事处。

11. 这一分析显示，分配用于联合国新闻中心的资源水平将远远无法提供足够的资源，满足区域网络的需要。除了目前两年期的分配款外，需要额外拨出经费，供支付这一网络的持续业务费用。此外，根据西欧的经验，可以预计会出现大量的一次性清偿费用和开办费用。此外，第 10 段所述业务模式的最佳员额配制需求，尤其是对专业和国家新闻干事员额的需求，将会大大超出新闻部目前可用的资源。因此，虽然区域模式的实施将一直是最终的长期目标，但资源的提供情况将决定此方面的进展速度。在最近减员后，如下文第 24 和第 25 段说明的那样，目前完全没有资源可供在世界各地实行大规模的区域化。

12. 虽然大多数联合国新闻中心都设在免租金的房舍内，但新闻部将继续探讨各种办法和途径，力求在房舍租金和维持费用在有关中心年度预算分配款中占过大比例的地点，降低此类费用。它将与有关东道国政府密切合作，探寻确定免租金房舍或提供现金捐助以补充经常方案预算拨款的可能性。假如在一些情况中无法做到这一点，那么新闻部将别无他择，只得考虑关闭那些办事处，或将其业务转到较可负担得起的其他地点。

13. 此外，正如内部监督事务厅在其报告中（见 A/57/747）建议的那样，新闻部已经采取步骤，同方案规划、预算和账户厅协商，指定某些联合国新闻中心承担内部会计责任。这将节省这些地点目前因开发计划署回收费用而花费的业务资金。新闻部还正在与开发计划署一道，在考虑到服务对等原则的情况下，探索是否有可能把联合国所有设在发展中国家的新闻中心排除于费用回收制度之外，因为这些中心持续向开发计划署和联合国国家工作队其他成员提供新闻和传播支助。

14. 新闻部已开始就外地一级的联合驻留方式，与开发计划署展开讨论，包括共用共同房舍和联合国房屋。虽然共用楼房做法显然有利于提高共同的联合国形象，但这些好处常常因新闻部参与此类安排的高昂费用而被抵销。此外，新闻中心须方便当地伙伴接触。然而，联合国的房屋常常并非处于中心位置，也不能很方便地乘公共交通工具到达，而更严格的安全考虑使公众难以进入。新闻中心的参考图书和会议设施需求导致需要在共用房舍内划出相当大的空间。由于公共费

用往往是根据所分配的空间计算的，因而与其总体工作人员编制相比，新闻中心承担这些费用的比例通常非常高。由于牵涉到一次性付费和持续的租金和共同事务费用，新闻部无法在去年与联合国国家工作队其他成员一道，进驻马尼拉的新的联合国之家。在尼日利亚，所作的决定是，联合国新闻中心应该继续设在拉各斯，国家工作队的大多数成员则搬到设在阿布贾的新的联合国之家，这主要是由于所涉搬迁费用很高，新闻部为新闻中心业务确定的预算无法承受这些费用。

15. 迄今在布鲁塞尔联合国区域新闻中心的设立和运作方面获得的经验也可应用于任何进一步的合理化计划。虽然现在提供全面的评价和总结经验教训还为时过早，但是以下意见很重要。联合国区域新闻中心于 2004 年 1 月 1 日开放，并于 2004 年 7 月迁到了比利时政府提供的长期免租金房舍。后勤安排，包括信息技术和传播设备的配置、局域网的设立以及参考图书收藏的安排，直至年底才开展完全运作。自那以来，工作人员建立了必要的工作环境，使他们可以率先在该区域实施一个更加有力、和谐与协调的新闻方案。实施这一方案是为了配合采取新的、更有战略考虑的办法，推动本组织在外地一级的传播努力。

16. 有关方面已尽力将工作人员从 2003 年 12 月 31 日关闭的联合国西欧新闻中心转到新的区域中心，以便让他们的技能、经验和机构记忆发挥作用，使新的业务得以启动，并确保联合国在该区域的各种传播工作能够延续下去。所有专业职位的征聘工作现已完成。预计该区域中心很快就能够完全集中开展工作，进一步改进和实施针对西欧主要服务对象的有效区域传播战略，以便从区域角度对待联合国的各种目标与关切。

17. 鉴于这个区域使用多种语言，因此该中心继续需要自愿人员，包括实习学生来协助工作，帮助它从事新闻方面的工作。此外，目前正与该区域各国政府进行讨论，调派初级专业人员协助在该中心所覆盖的具体国家扩展受众面。

18. 作为在布鲁塞尔设立该中心的协议的一部分，比利时政府慷慨承诺每年捐助 5 万美元，用于新办事处的新闻材料翻译和编写。东道国政府还承诺为支付房舍的高额维持费用提供捐助。法国政府已承诺提供自愿捐款，以支助为该国从事的传播活动。该区域一些其他国家的政府预计也将这样做，从而使该区域新闻中心能够加强其在所覆盖国家的活动。

19. 秘书长关于继续调整联合国新闻和传播领域活动方向的报告 (A/AC.198/2005/2) 提供进一步情况，说明了联合国布鲁塞尔区域新闻中心工作所涉的方案方面问题。

四. 重新调整联合国新闻中心网络以实施区域战略传播模式

20. 鉴于以上概述的所有考虑因素，新闻部将着手有计划地把一种更具战略性的传播办法扩展到联合国新闻中心网络。这一办法符合 2002 年 11 月开始调整新闻部工作方向时所确定的组织结构，即把联合国各新闻中心归入战略传播司。它将

以一种更具区域性的办法对待它在国家一级开展的新闻工作，并且也制定区域传播战略以促进联合国的目标和重要活动，编制以该区域优先主题问题和关切为重点的新闻活动与材料。为此，有关方面将对联合国新闻中心目前的网络进行调整，包括重新分配员额，以加强它的业务，确保最佳程度地利用目前预算拨款内的资源。

21. 新闻部已开始从中东和阿拉伯区域入手，制定区域传播办法。在 2003 年和 2004 年举办了两次传播问题讲习班，参加讲习班的有联合国各新闻中心的新闻工作人员以及在该区域工作的联合国其他组织新闻专业人员。与西亚经济社会委员会(西亚经社会)合作开展的这一举措导致通过了一项区域传播战略，其中要求协调开展新闻活动，解释本组织在该区域所存在优先关切问题上的作用。

22. 新闻部计划在其他区域采取类似办法，并与联合国系统各区域委员会和其他组织合作制定和实施联合国的联合新闻战略。最初步骤已经在许多地方展开，而且在新闻部工作人员的领导下，已经在那些地方设立当地传播小组，以协调整个联合国国家工作队的统一传播努力。为了补充这些努力，并在制定撒哈拉以南非洲目标明确的传播战略方面谋求进展，新闻部计划在 2005 年举办传播问题讲习班，对象是联合国新闻中心的新闻工作人员和在该区域工作的联合国其他组织新闻专业人员。这个讲习班将由预算外捐款供资。其后将在其他区域举办类似讲习班，但条件是必须有预算外资源可用。

23. 逐步使联合国新闻中心网络实现进一步实际区域化的一个基本要素将是这项行动直接影响到的会员国的支持。在认真分析每个具体情况的实质之后，同时考虑到不同区域的明显特征，新闻部将继续与各区域集团和有关会员国进行协商，以期在这项办法可加强新闻流动与交流的地方推广区域概念。

24. 与此同时，新闻部面临一种严重的困境。区域中心站的设立要求对关闭国家新闻中心后腾出的资金进行重新分配。但这所依据的假设是，可供使用的业务资源足够用来设立可独立运作的区域中心站。

25. 然而，正如第 11 段所概述的那样，在现有资源情况下，新闻部意识到现在不可能按照 A/AC.198/2004/3 号文件中的设想，设立与西欧所用模式相类似的区域中心站。它还意识到，关闭设在免租金房舍内的新闻中心以及裁撤发展中国家的当地员额，不会导致产生足够的资源来弥补区域中心站所需的更高业务费用，而这些业务费用预计将在没有国家一级提供支助的情况下涵盖众多的国家。联合国布鲁塞尔区域新闻中心的设立说明有必要提供资源来支付联合国新闻中心的关闭费用以及联合国布鲁塞尔区域新闻中心所需的更多外出旅费。此外，在许多发展中国家，通过传统新闻媒介开展的外展工作要求持续的当地驻留，而这些外展工作仍然极为重要。

26. 在目前情况下，新闻部继续探索巩固其区域外展的其他措施。征聘能以当地语言在当地传播联合国全球信息的优秀国家新闻工作人员，对于有效传递新闻部的传播信息来说，非常重要。然而，自从 1994-1995 年在联合国新闻中心网络中

实行国家新闻干事类别以来，此类员额的数目未能满足新的需要。因此，在调整该网络内部的资源方面，新闻部今后将通过适当的预算程序，寻求获准将九个新闻助理员额改叙为国家新闻干事级别。拟议的改叙对于联合国国家工作队传播工作的好处远远超出实现这一点所需的低额成本。的确，作为新闻中心网络调整的一部分，新闻部提议以国家新闻干事作为所有不部署国际工作人员的地点的最高级工作人员。

27. 此外，正如内部监督事务厅所建议的那样（2002年10月14日内部审计报告的建议18），新闻部正寻求（除目前的A和B职等外）在该网络设置C职等国家干事，以便留下优秀的国家新闻工作人员，并为他们提供职业发展机会。应该指出，在外地开展工作的其他联合国组织已广泛使用此种级别以及更高的级别，以招聘和保留优秀、有事业心的工作人员。

A. 发展中国家和经济转型国家

28. 除了西欧外，新闻部在悉尼、东京和哥伦比亚特区华盛顿设有新闻中心。另外四个新闻中心在经济转型国家从事业务活动，分别设在布加勒斯特、莫斯科、布拉格和华沙。

29. 在2004年与澳大利亚政府达成协议，将悉尼的新闻中心迁到位于堪培拉的免租金房舍后，秘书处目前正与澳大利亚当局密切合作，尽快实施协议并着手进行搬迁。这将腾出目前用于支付房租的资金，将其用于方案活动，使中心能够更有效地履行其区域责任。视与有关会员国的协商情况而定，该中心也可承担责任，除向它目前服务的新西兰和七个太平洋国家外，向巴布亚新几内亚和所罗门群岛提供新闻服务，但条件是须有适当的资源可供用于此项工作。

30. 设在东京的联合国新闻中心继续在东道国政府的慷慨支助下，在帮助联合国在日本的工作方面发挥重要作用。从2005年开始，政府承诺将其每年提供给该中心的预算外捐款增加到350 000美元。

31. 设在哥伦比亚特区华盛顿的联合国新闻中心起着与联合国东道国联络的重要作用。其服务对象广泛，包括美国政府和国会、新闻媒体、非政府组织、教育机构和广大公众。鉴于该中心房舍的租约将在今年下半年到期，目前已开始谈判，以期签订一份新租约，已较低价格租用较小的空间。

32. 设在莫斯科的新闻中心作为编制俄语新闻材料的中心站，一直发挥着有效作用，并且一直在同使用俄语的其他国家协调以该语言翻译和交换的新闻制作品。预计该中心今后可与有关政府协商，扩大其区域作用。新闻部目前正开始与俄罗斯联邦政府接触，以便确定免租金或补贴租金的房舍，降低目前该地点的高昂租金费用。

33. 设在布加勒斯特、布拉格和华沙的新闻中心除获得东道国政府的其他预算外支助外，还获益于所提供的免租金（或象征性收费用）房舍。它们在各自所在国家发挥着重要的传播作用，并与各自所在地点的联合国国家工作队其他成员密切

合作。设在维也纳的联合国新闻处除担负其他责任外，也为这些中心提供广泛的战略传播指导。鉴于这些中心的费用很低，在与有关会员国协商确定今后拟考虑的备选方案以及设在这些国家首都的开发计划署办事处的地位之前，秘书长建议目前暂维持这些地点以及安卡拉的现有安排。安卡拉目前有一个新闻中心在驻地协调员的领导下开展工作。

B. 发展中国家

34. 新闻部在发展中国家设有 47 个联合国新闻中心。其中有四个中心目前没有业务活动：喀布尔、金沙萨、马那瓜和蒙罗维亚。设在喀布尔和马那瓜的新闻中心没有开展业务已有一段时间，而且已经关闭。设在金沙萨和蒙罗维亚的新闻中心在 2004 年暂时关闭，因为有关地点的安全和其他方面关切使业务开支剧增，导致继续驻留人员所需的财政费用无法承受，而安全防范措施又使外人无法前往这些中心。与此同时，刚果民主共和国和利比里亚境内联合国维持和平特派团的新闻单位在这些地方承担了上述新闻中心以往所承担的角色。

35. 在设于发展中国家的其余 43 个中心中，有 19 个由新闻部的工作人员担任负责人，有 23 个由驻地协调员负责，有一个由联合国环境规划署(环境规划署)一名工作人员负责。设在发展中国家的新闻中心共有 20 个专业人员员额、33 个国家新闻干事员额和 136 个一般事务员额。在西欧实施区域化进程后，有三个 D-1 级别员额腾出来转到其他区域，并已分到开罗、墨西哥城和比勒陀利亚。

1. 非洲国家

36. 目前在撒哈拉以南非洲总共有 18 个新闻中心，分别设在安卡拉、塔那那利佛、布拉柴维尔、布琼布拉、达喀尔、达累斯萨拉姆、哈拉雷、金沙萨（已停止业务）、拉各斯、洛美、卢萨卡、马塞卢、蒙罗维亚（已停止业务）、内罗毕、瓦加杜古、比勒陀利亚、温得和克和雅温得。非洲的新闻中心有五个由新闻部的工作人员负责（安卡拉、达喀尔、哈拉雷、拉各斯和比勒陀利亚）。此外，新闻部在设于内罗毕的联合国新闻中心承担了副主任员额的费用，该中心现由联合国环境规划署传播和新闻主任负责，而且在达累斯萨拉姆中心设有新闻干事。

37. 考虑到有关会员国对尽可能在实地维持新闻部的实际存在的必要性表达的意见，同时鉴于发展中国家在新闻和传播领域的特殊需要以及大多数设在非洲的新闻中心的低廉业务费用，新闻部建议暂时保留其在该区域的现有办事处。

38. 为了满足该区域的地理政治和语言需要，并且向该大陆特定次区域提供更有效的战略传播指导，新闻部建议按照非洲发展新伙伴关系（新伙伴关系）和非洲联盟确定的次区域模式，调整其专业人员级别的工作人员资源。因此，设在达喀尔、拉各斯、内罗毕、比勒陀利亚和温得和克的新闻中心将承担更广泛的次区域方案任务，并负责与在实地积极开展活动的联合国其他组织密切合作，协调为非洲境内的联合国现有新闻中心提供战略传播指导和支持。

39. A/AC.198/2004/3 号文件所载的 2004 年提交新闻委员会审议的有关非洲联合国新闻中心网络区域化问题的建议包括把西欧联合国新闻中心区域化后腾出的一个 D-1 员额转到设在亚的斯亚贝巴一个新的联合国区域新闻中心。对设立此一新闻中心所需资源的分析显示，可供使用的资源目前还不足以实施这项建议，而光靠重新调配一个高级员额，同时却没有适当的支助人员或业务资源，是起不到任何作用的。因此，现已决定通过加强新闻部与非洲经济委员会(非洲经委会)之间的合作来寻求满足联合国在亚的斯亚贝巴的新闻需要。主管传播和新闻事务副秘书长与非洲经委会执行秘书已就此问题进行过若干次协商。因此，这个 D-1 员额拟调到比勒陀利亚联合国新闻中心，以使该中心能够发挥协调作用，并承担更多的区域方案责任，包括为撒哈拉以南非洲的所有联合国新闻中心提供战略传播指导和支助。比勒陀利亚的 P-5 中心主任员额其后将转到温得和克，以加强法语非洲的战略传播指导与支助。

40. 新闻部认真审查了目前两年期方案预算的现有资源，目的是考虑葡语非洲国家的需要以及安哥拉政府提出的在罗安达开设一个联合国新闻中心的提议。鉴于联合国各新闻中心的总体预算情况，目前经常方案预算中没有资源可供在本两年期拨款范围内支付增设一个中心及维持其运作所需的费用。因此，需要给本组织的经常方案预算增加批款，或者与有关会员国协商确定某个数额的预算外捐款，以此应付这一办事处的一次性和经常性业务费用。

2. 亚洲国家

41. 目前有 11 个新闻中心设在亚洲国家，分别位于科伦坡、达卡、伊斯兰堡、雅加达、喀布尔（现已关闭）、加德满都、马尼拉、新德里、德黑兰、东京和仰光。有五个中心（伊斯兰堡、雅加达、新德里、德黑兰和东京）由新闻部的工作人员负责。此外，新闻部一名新闻干事被外派到亚洲及太平洋经济社会委员会(亚太经社会)的联合国新闻处，由该处处长领导。

42. 鉴于该大陆的范围及其地理政治和语言方面的复杂性——亚太经社会有 53 个成员——现暂时不考虑在该区域作任何变动。然而，目前正探讨是否重新分配现有员额资源，以强化曼谷联合国新闻处的区域责任。

43. 应该指出，这个区域的大多数中心都获益于低租金或免租金的房舍。新闻部将开始与某些地点的东道国政府进行讨论，以期在没有免租金房舍的地方寻求此种房舍，或要求给予租金补贴，从而使节省下来的资金能够转用于外展活动。

3. 拉丁美洲和加勒比国家

44. 有 10 个新闻中心设在拉丁美洲和加勒比国家，它们位于亚松森、波哥大、布宜诺斯艾利斯、拉巴斯、利马、马那瓜（现已关闭）、墨西哥城、巴拿马城、西班牙港和里约热内卢。有五个新闻中心（波哥大、布宜诺斯艾利斯、墨西哥城、西班牙港和里约热内卢）现由新闻部的工作人员负责，其他中心则由驻地协调员负责。

45. 新闻部建议，设在墨西哥城、由一名 D-1 级别主任负责的联合国新闻中心担负协调任务，负责向整个区域提供战略传播指导。新闻部已经开始与墨西哥政府协商，以确定合适的免租金房舍，或者争取获得慷慨的预算外捐款，以降低这个中心的庞大业务开支。

46. 设在西班牙港的联合国新闻中心涵盖 13 个会员国，它实际上一直起着加勒比区域英语国家的区域中心的作用。新闻部打算与特立尼达和多巴哥政府以及其他有关会员国的政府进行协商，以便为这个中心找到免租金的房舍，或者争取获得补助以支付这个地点的高昂租金费用。由此节省的资金将用于增加外展活动所需的预算拨款，包括旅费，从而确保能定期视察属于该中心服务范围的广大地理区域。

47. 设在布宜诺斯艾利斯的联合国新闻中心将在南美洲担负更广泛的次区域传播责任。由于其房舍处于中心位置，不需支付租金，而且政府还提供预算外捐款用于支付维持费，因而新闻部在这个新闻中心站的业务费用非常低。设在里约热内卢的新闻中心是一个重要的新闻中心站，其房舍免租金。它在接触巴西境内各种服务对象方面起着重要的作用。它还向联合国国家工作队(设在巴西利亚)的其余人员提供基本的传播支助，为其提供接触机会，并为其传播活动提供场地。

48. 鉴于该区域的其余新闻中心的业务活动费用均相对较低，而且在各自所在社区发挥积极作用，因此建议暂时予以保留。

4. 阿拉伯国家联盟区域

49. 有关新闻中心设于阿拉伯国家联盟九个成员国的首都：阿尔及尔、贝鲁特、开罗、喀土穆、麦纳麦、拉巴特、萨那、的黎波里和突尼斯。设在贝鲁特、开罗和萨那的中心目前由新闻部工作人员负责，担任主任。其他中心则由驻地协调员领导。新闻部还将一名新闻干事外派到了西亚经社会。

50. 新闻部很快将任命一名 D-1 级别的主任领导设在开罗的联合国新闻中心，该中心将在编制阿拉伯语新闻材料以及有目标地在该区域传播联合国信息方面，起区域协调作用。在西欧新闻中心区域化后腾出的一个 P-5 员额已转到贝鲁特联合国新闻中心，由其担任主任一职。此职位的人员甄选工作正在进行之中。它还建议，鉴于其业务费用很低，设在这个区域的剩余新闻中心应暂予保留，以待根据上文第 21 段概述的新区域传播战略框架，对它们的业务和效力作进一步审查。

五. 结论

51. 如上文所述，新闻部将有计划地把区域战略办法推广到联合国新闻中心网络的其他地方。为配合这一办法，新闻部将在其现有预算拨款范围内，对网络内的现有工作人员资源进行战略性调整，以此加强该网络，提高其效力，扩大影响力。作为这一构想的一部分，某些重要地点的新闻中心将担负更广泛的方案责任，并

为其区域内的其他办事处提供战略传播指导和支助。新闻部将保持灵活性，以使这一进程保持活力，并随着重点的改变而继续作出必要调整。

52. 在着手采用区域性办法来从事传播工作的时候，新闻部缺乏必要的工作人员和预算资源，无法在实际工作中真正实施区域模式。有关方面对 A/AC.198/2004/3 号文件所概述的发展中国家境内新闻中心区域化，进行了初步的结构分析。其结果显示，预期的费用将大大超过现有可用资源，因而暂不能成为替代现有结构的可行办法。将三个 D-1 级员额和 20 个当地员额调到设在发展中国家的新闻中心，提高了新闻中心网络的能力，使其能够在实地人员驻留可继续对联合国有效拓展主要服务对象起重要作用的区域更好地对付传播方面的各种挑战。设在发展中国家的许多中心已经在低费用运作，它们可以通过区域一级给予的更多战略传播支助来加强其对目标对象的影响力。

53. 此外，如上所述，必须有足够的业务资源来确保通过与各区域集团和有关会员国协商，逐步扩大对联合国新闻中心网络的重新调整。
