



**Conseil économique  
et social**

Distr.  
GÉNÉRALE

ENERGY/2004/4  
21 septembre 2004

FRANÇAIS  
Original: ANGLAIS

---

COMMISSION ÉCONOMIQUE POUR L'EUROPE

COMITÉ DE L'ÉNERGIE DURABLE

Conseil des gouverneurs du Forum de la sécurité énergétique  
22 juin 2004, Moscou (Fédération de Russie)

**RAPPORT DE LA RÉUNION**

**I. PARTICIPATION**

1. La réunion du Conseil élargi des gouverneurs du Forum de la sécurité énergétique s'est tenue le 22 juin 2004 à Moscou (Fédération de Russie), à l'hôtel «National». Il y avait 30 participants qui représentaient les institutions et entreprises suivantes: Lukoil (Fédération de Russie), Energy and Communications Solutions LLC (États-Unis d'Amérique), Moscow International Petroleum Club (Fédération de Russie), Aon Risk Consulting (Royaume-Uni), ChevronTexaco (États-Unis d'Amérique), ConocoPhillips (États-Unis d'Amérique), Crédit Suisse First Boston (Suisse – États-Unis d'Amérique), ExxonMobil (États-Unis d'Amérique), Fitch Ratings Limited (Royaume-Uni), compagnie pétrolière et gazière ITERA (Fédération de Russie), SHELL (Royaume-Uni), TNK-BP (Royaume-Uni – Fédération de Russie), TOTAL (France) et TRANSNEFT (Fédération de Russie).

2. M. Andrey Reus, Vice-Ministre de l'industrie et de l'énergie (Fédération de Russie), et M. Valery Prozorovskiy, Vice-Président du Comité des ressources naturelles de la Douma d'État (Fédération de Russie), étaient également présents.

3. Le secrétariat de la Commission économique pour l'Europe a assuré les services de la réunion.

## II. OUVERTURE DE LA RÉUNION

4. La réunion a été ouverte par le Président du Conseil des gouverneurs, M. Vagit Alekperov, Président-Directeur général de Lukoil, qui a souligné que la récente décision de la CEE d'instituer le Forum de la sécurité énergétique s'expliquait par les nouvelles tendances de l'économie mondiale qui donnaient matière à réflexion. Avec la mondialisation, le concept de sécurité énergétique, qui correspondait autrefois à un problème purement national, avait désormais des dimensions planétaires. Le Président du Conseil des gouverneurs a également souligné qu'il était important de traiter cette question sous les auspices de l'Organisation des Nations Unies, instance mondiale composée d'États aux intérêts fort divers face au marché mondial de l'énergie. Il a aussi insisté sur l'importance du renforcement de la fiabilité et de la diversification des sources d'approvisionnement que représentaient les gisements de la Fédération de Russie, du Moyen-Orient et de l'Amérique latine. Aujourd'hui, la Fédération de Russie était l'une des sources d'approvisionnement des marchés mondiaux de l'énergie les plus fiables. Les exportations russes vers l'Europe atteignaient 150 millions de tonnes pour le pétrole et quelque 130 milliards de mètres cubes pour le gaz naturel. M. Alekperov a estimé que le développement d'une infrastructure nouvelle et sûre pour le transport de l'énergie était aussi une des questions à traiter en priorité. Il a remercié les membres en exercice du Forum de la sécurité énergétique pour l'appui qu'ils lui apportaient dans sa tâche de président et a invité d'autres entreprises à se joindre à eux.

## III. SITUATION ACTUELLE DU FORUM DE LA SÉCURITÉ ÉNERGÉTIQUE: INTRODUCTION ET RÉSUMÉ

5. M. Robert McFarlane, Vice-Président du Conseil des gouverneurs, a présenté le Forum aux participants, des origines à la situation actuelle. Il a exposé l'essentiel des objectifs, de la politique, de la structure, des activités et des ressources du Forum, ainsi que les principaux résultats et conclusions de sa première réunion, tenue en mars 2004, à Genève.

6. M. Sead Vilogorac, de la Division de la restructuration industrielle, de l'énergie et du développement de l'entreprise, a présenté un nouveau CD-Rom sur la session extraordinaire du Comité de l'énergie durable de novembre 2003 concernant l'approbation du Forum de la sécurité énergétique. Le CD-Rom montre le lieu où la session s'est tenue et les communications, délibérations et décisions dont elle a été le théâtre. M. Vilogorac a aussi mis des copies du CD-Rom à la disposition des participants.

## IV. SOMMET DE LA SÉCURITÉ ÉNERGÉTIQUE, LE 10 DÉCEMBRE 2004 À GENÈVE

7. M. George Kowalski, Directeur de la Division de la restructuration industrielle, de l'énergie et du développement de l'entreprise (CEE) a exposé dans leurs grandes lignes les préparatifs du Sommet de la sécurité énergétique, qui se tiendra le vendredi 10 décembre 2004 au Palais des Nations, à Genève (Suisse). Il est prévu d'axer cette réunion sur le thème général Nouveaux risques pour la sécurité énergétique et atténuation des risques dans le contexte mondial. Le Président a proposé que le Sommet concentre son attention sur la région caspienne, importante source potentielle d'approvisionnement en pétrole brut présentant un grand intérêt pour les entreprises et les investisseurs internationaux. M. Kowalski a aussi parlé des activités menées en collaboration par le secrétariat de la CEE et certaines entreprises membres du Forum pour préparer le Sommet.

8. M. Togrul Bagirov, Vice-Président du Conseil des gouverneurs, a présenté un projet de document de réflexion pour l'étude en cours d'élaboration sur «la sécurité énergétique dans la région caspienne» entreprise en vue du Sommet du Forum qui se tiendra en décembre à Genève. Il a souligné en particulier que cette région était riche en pétrole brut et reconnue non seulement pour son importance en tant que future source d'énergie pour le marché mondial mais aussi en tant qu'élément vital de la «route du pétrole/de la soie», route stratégique entre l'est et l'ouest. La région caspienne fournira du pétrole brut au monde, mais elle aura aussi besoin de nouveaux couloirs de transport d'énergie. M. Bagirov a aussi fait des propositions concernant les institutions et les particuliers à inviter au Sommet.

#### **V. MANDAT POUR L'ÉTUDE SUR LES NOUVEAUX RISQUES POUR LA SÉCURITÉ ÉNERGÉTIQUE**

9. M. Nigel Alington, Directeur exécutif de la société Aon (Londres), et M. Matthew Harris, Chef du service Énergie, Crédit Suisse First Boston (Londres et New York), ont présenté les grandes lignes de l'étude sur les nouveaux risques pour la sécurité énergétique. Ils ont décrit l'objectif de l'étude, la nature des risques à étudier ainsi que les types de mesures d'atténuation des risques proposés pour examen dans le cadre du Forum de la sécurité énergétique. Il a été proposé que le premier rapport sur la question soit un document-cadre qui mettrait en place une base reconnue pour la réalisation de nouvelles études.

#### **VI. PROGRAMME DE TRAVAIL POUR 2004-2005**

10. M. Alexandre Chachine, responsable du Forum de la sécurité énergétique au secrétariat de la CEE, a présenté les grandes lignes du programme de travail du Forum pour 2004-2005. Il a fait observer que la priorité du secrétariat de la CEE et des membres du Conseil des gouverneurs serait avant tout de cimenter l'adhésion au Forum, de lancer des appels de fonds et de s'assurer un budget adéquat pour les activités opérationnelles. Il a aussi précisé les thèmes que les membres du Forum avaient décidé d'étudier en profondeur pendant les deux ou trois années à venir, à savoir: les nouveaux risques pour la sécurité énergétique et l'atténuation des risques dans le contexte mondial; l'évaluation des risques posés par les couloirs – nouveaux ou existants – de transport d'énergie; le bilan énergétique dans la région de la CEE et les risques qu'il représente pour la sécurité énergétique et pétrolière; la sécurité énergétique, la gestion et la direction des entreprises dans le secteur de l'énergie.

#### **VII. POLITIQUE EN MATIÈRE DE PARTICIPATION ET ÉLECTION DES NOUVEAUX MEMBRES DU CONSEIL DES GOUVERNEURS**

11. Sur proposition de M. Bagirov, les participants ont admis comme membres du Conseil des gouverneurs: M. Magne Seljeflot (AON ENERGY Group), M. Matthew Harris (CSFB), M. Igor Makarov (ITERA), M. Trevor Pitman (Fitch Rating) et M. Georges Kowalski (CEE). Le Conseil d'administration a également décidé de nommer membre honoraire du Conseil des gouverneurs le Secrétaire général de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP) et le Président de l'American Petroleum Institute.

### **VIII. RESSOURCES HUMAINES ET BUDGET**

12. M. G. Kowalski a expliqué qu'il était prévu de financer la mise en œuvre du programme du Forum par des ressources aussi bien budgétaires qu'extrabudgétaires. La CEE offrirait les services de membres de son personnel (40 % des fonctionnaires de classe P-4 et 30 % de classe P-5), ainsi que des bureaux, des services de communication et d'interprétation et certains services d'appui, mais il faudrait aussi affecter au programme un petit effectif (directeur de programme et secrétaire) financé par des fonds extrabudgétaires. Pour cela, il conviendrait de constituer un fonds d'affectation spéciale d'environ 500 000 à 600 000 dollars par an alimenté par les versements des entreprises membres du Forum au titre de la participation aux frais.

13. Étant donné le rôle clef qu'a joué M. T. Bagirov dans l'établissement du Forum et ses qualités remarquables d'organisateur, M. V. Alekperov l'a invité à envisager d'occuper le poste de directeur de programme, au moins pendant la phase initiale du programme du Forum, pour que son démarrage soit réussi et son fonctionnement initial sans heurt. Les membres du Conseil des gouverneurs du Forum ont unanimement soutenu cette proposition.

### **IX. LETTRE ET MÉMORANDUM D'ACCORD**

14. Le secrétariat de la CEE a présenté une lettre d'accord standard où sont précisés les engagements que prennent les membres du Forum s'agissant de leurs contributions financières au fonds d'affectation spéciale, de leur participation active à la mise en œuvre du programme de travail et de leurs contributions en nature aux activités du Forum. Certaines entreprises ont signé des lettres d'accord pendant la réunion de Moscou et d'autres ont informé le secrétariat qu'elles envisageraient de le faire après consultation de leur siège. D'autres encore ont été invitées à adhérer au Forum et à informer le Président des décisions qu'elles auraient prises après réflexion sur la question.

15. Un mémorandum d'accord soulignant l'importance du Forum, son caractère stratégique et l'opportunité de sa création a été communiqué aux participants. Il y était aussi fait mention des résultats récemment obtenus et des objectifs immédiats qui avaient été fixés pour le Forum.

### **X. REMERCIEMENTS**

16. Les participants à la réunion ont remercié tout particulièrement M. V. Alekperov et les autres membres du personnel de l'entreprise Lukoil de l'excellente organisation de la réunion ainsi que de l'hospitalité chaleureuse qui leur avait été réservée.

-----