

الجمعية العامة



الدورة الثامنة والخمسون
 البند ١٤٤ من جدول الأعمال
 تمويل بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو

ميزانية بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو للفترة من ١ غوز /
 يوليه ٢٠٠٤ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٠٥

تقرير الأمين العام

المحتويات

الفقرات الصفحة

| | | |
|---------|--|------|
| أولا - | الولاية والنتائج المخطط لها | ٦-١ |
| ثانيا - | الاحتياجات من الموارد | ٧ |
| ثالثا - | تحليل الفروق | ٢٣-٨ |
| رابعا - | الإجراءات المطلوب من الجمعية العامة اتخاذها | ٢٤ |
| خامسا - | موجز لإجراءات المتابعة المتخذة لتنفيذ طلبات ووصيات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية ومجلس مراجعي حسابات الأمم المتحدة | ٣٧ |
| ألف - | اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية | ٣٧ |
| باء - | مجلس مراجعي الحسابات | ٣٨ |
| | خريطة تنظيمية | ٤٠ |

المرفق



موجز

يتضمن هذا التقرير ميزانية بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو للفترة من ١ تموز/يوليه ٢٠٠٤ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٠٥، والتي تبلغ ٢٧٢ ٢١٠ ٨٠٠ دolar.

وتتوفر الميزانية الاعتمادات الالازمة لنشر ٣٨ من ضباط الاتصال، و ٣٠٥٥ من أفراد الشرطة المدنية، و ٩٧٣ من أفراد الوحدات المشكّلة، و ٩١٠ من الموظفين الدوليين، و ٢٨٣٠ من الموظفين الوطنيين، و ٢٥٠ من متطلبي الأمم المتحدة.

وقد تم الربط بين مجموع الاحتياجات من الموارد للبعثة للفترة المالية المتداة من ١ تموز/يوليه ٢٠٠٤ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٠٥ والهدف المحدد للبعثة عن طريق عدد من أطر العمل الموضوعة على أساس النتائج والمحمّة حسب العناصر التالية: العنصر المدني الفني، وسيادة القانون، والدعم. ونسبة الموارد البشرية الالازمة للبعثة، من حيث عدد الأفراد، إلى كل عنصر على حدة، باستثناء موارد التوجيه التنفيذي والإدارة، والتي يمكن نسبتها إلى البعثة ككل. أما الموارد المالية الالازمة للبنود التشغيلية فقد حرر ربطها بعنصر الدعم عن طريق تحديد نوعية الإنفاق في إطار التكاليف التشغيلية.

أما الإيضاحات المتعلقة بالفارق في مستويات الموارد، سواء الموارد البشرية أو الموارد المالية، فقد حرر ربطها، حيثما انتطبق ذلك، بالواقع الحدّد الذي خططتها البعثة.

الموارد المالية

(بألاف دولارات الولايات المتحدة. وتمتد سنة الميزانية من ١ تموز/يوليه إلى ٣٠ حزيران/يونيه).

| النفقات | (٢٠٠٢/٢٠٠٢) | المخصصات | (٢٠٠٤/٢٠٠٣) | نقدیر التكاليف | (٢٠٠٥/٢٠٠٤) | الفرق | النسبة | النوعية |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|---------------|-------|--------|---|
| | | | | | | | | الفئة |
| الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة | ١١٥ ٢٠٨,٧ | ١١٧ ٣٨٥,٧ | ٩٧ ٢٦٤,٣ | (٢٠ ١٢١,٤) | ٩٧,١ | | | المواية |
| الموظفوون المدنيون | ١٧٠ ٥٩٥,٠ | ١٤٥ ٢٩٥,٢ | ١٣٧ ٠٤٠,٥ | (٨ ٢٥٤,٧) | (٥,٧) | | | |
| التكاليف التشغيلية | ٤٤ ١٦٤,١ | ٥٢ ٨٣٧,٣ | ٣٧ ٩٠٦,٠ | (١٤ ٩٣١,٣) | (٢٨,٣) | | | |
| إجمالي الاحتياجات | ٣٢٩ ٩٦٧,٨ | ٣١٥ ٥١٨,٢ | ٢٧٢ ٢١٠,٨ | (٤٣ ٣٠٧,٤) | (١٣,٧) | | | |
| الإيرادات الآتية من الاقطاعات | ٢٥٠ ٨٢,٥ | ١٩٧٠٤,٤ | ١٩٧٣١,٩ | ٢٧,٥ | ٠,١ | | | الإيرامية من مرتبات الموظفين |
| صافي الاحتياجات | ٣٠٤ ٨٨٥,٣ | ٢٩٥ ٨١٣,٨ | ٢٥٢ ٤٧٨,٩ | (٤٣ ٢٧٩,٩) | (١٤,٦) | | | التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية) - |
| مجموع الاحتياجات | ٣٢٩ ٩٦٧,٨ | ٣١٥ ٥١٨,٢ | ٢٧٢ ٢١٠,٨ | (٤٣ ٣٠٧,٤) | (١٣,٧) | | | |

الموارد البشرية

| الأفراد | | | | | | | | | | |
|---|---|---|-----|-------|-------|-------|-------|---|---|-------------------------|
| ضباط وحدات الشرطة والموظفون المتبعون من قبل مراقبو الائتمان والأمن من الائتمانات العسكرية (المدنية) المشكلاة (الدوليون) (ب) النجدة الحكومية المدنية المجموع | | | | | | | | | | |
| التجهيز التفصيلي والإدارة | | | | | | | | | | |
| ٢٢ | - | - | ١ | ٠ | ١٦ | - | - | - | - | معتمدة للفترة ٢٠٠٤/٢٠٠٣ |
| ٢٢ | - | - | ١ | ٠ | ١٦ | - | - | - | - | مقترحة للفترة ٢٠٠٥/٢٠٠٤ |
| العاصر | | | | | | | | | | |
| المدين الفي | | | | | | | | | | |
| ٩٠٣٣ | - | - | ٢١٠ | ٣٧٦ | ٤٠٩ | - | - | - | - | معتمدة للفترة ٢٠٠٤/٢٠٠٣ |
| ٨٤٤ | - | - | ٢١٨ | ٢٧٧ | ٣١١ | - | - | - | - | مقترحة للفترة ٢٠٠٥/٢٠٠٤ |
| سيادة القانون | | | | | | | | | | |
| ٦٤٥٢ | - | - | ٣٢ | ١٥٥٣ | ٢٦٤ | ١٢٠٣ | ٣٤٠٠ | - | - | معتمدة للفترة ٢٠٠٤/٢٠٠٣ |
| ٥٦٩٩ | - | - | ٢٤ | ١٤٠٤ | ٢٤٣ | ٩٧٣ | ٣٠٥٥ | - | - | مقترحة للفترة ٢٠٠٥/٢٠٠٤ |
| الدعم | | | | | | | | | | |
| ١٥٦٣ | - | - | ٧ | ١١٩٦ | ٣٦٠ | - | - | - | - | معتمدة للفترة ٢٠٠٤/٢٠٠٣ |
| ١٤٩١ | - | - | ٧ | ١١٤٤ | ٣٤٠ | - | - | - | - | مقترحة للفترة ٢٠٠٥/٢٠٠٤ |
| المجموع | | | | | | | | | | |
| ٩٠٧٠ | - | - | ٢٥٠ | ٣١٣٠ | ١٠٤٩ | ١٢٠٣ | ٣٤٠٠ | - | - | معتمدة للفترة ٢٠٠٤/٢٠٠٣ |
| ٨٠٥٦ | - | - | ٢٥٠ | ٢٨٣٠ | ٩١٠ | ٩٧٣ | ٣٠٥٥ | - | - | مقترحة للفترة ٢٠٠٥/٢٠٠٤ |
| (١٠١٤) | - | - | - | (٣٤٥) | (٣٠٠) | (٢٣٩) | (٢٣٠) | - | - | صافي التغير |

(أ) تمثل أعلى مستوى للقوام المأذون به.

(ب) تشمل الضباط الوطنيين وموظفي فئة الخدمات العامة الوطنيين.

وتعد الإجراءات المطلوب من الجمعية العامة اتخاذها في الفرع الرابع.

أولاً - الولاية والنتائج المخطط لها

- ١ - أنشئت ولاية بعثة الأمم المتحدة للإدارة الانتقالية في كوسوفو بموجب قرار مجلس الأمن ١٢٤٤ (١٩٩٩).
- ٢ - وأنبأ ببعثة الولاية الممثلة في مساعدة مجلس الأمن على بلوغ هدف عام، ألا وهو تحقيق السلام والأمن الدوليين.
- ٣ - وفي إطار هذا الهدف العام، ستقوم البعثة، خلال فترة الميزانية، بالمساهمة في عدد من الإنجازات المتوقعة من خلال إنجاز عدد من النواتج الرئيسية، المبنية في الأطر الواردة أدناه. وهذه الأطر جمّعة حسب العناصر الموحدة التالية: العنصر المدني الفنى، وعنصر سيادة القانون، وعنصر الدعم ، والتي من شأنها أن تعكس، لا أن تحدد، الطابع البرنامجي المشترك للإنجازات المتوقعة والنواتج التي تتضمنها هذه العناصر.
- ٤ - وسيؤدي تحقيق الإنجازات المتوقعة إلى بلوغ الهدف الذي توخى مجلس الأمن بلوغه خلال الإطار الزمني للبعثة، وتبين مؤشرات الإنجاز مقدار التقدم المحرز صوب هذه الإنجازات خلال فترة الميزانية. وقد نسبت الموارد البشرية للبعثة، من حيث عدد الموظفين، إلى العناصر كل على حدة، باستثناء موارد التوجيه التنفيذي والإدارة التي يمكن نسبتها إلى البعثة ككل. وجرى الربط بين الموارد المالية للبنود التشغيلية وعنصر الدعم عن طريق تحديد نواتج كمية لعمليات الإنفاق تحت بند التكاليف التشغيلية. وجرى إيضاح الفروق في عدد الموظفين بالمقارنة مع ميزانية الفترة ٢٠٠٣/٢٠٠٤ تحت العناصر المعنية، وجرى ربطها بالنواتج المقابلة التي تتضمنها الأطر.
- ٥ - ويرأس البعثة ممثل خاص للأمين العام، هو الموظف المدني الدولي الأعلى رتبة في كوسوفو. ويتمتع بالسلطة التنفيذية المدنية التي أوكلها إليه مجلس الأمن في قراره ١٢٤٤ (١٩٩٩) وعملاً بالإطار الدستوري للحكم الذاتي المؤقت في كوسوفو (٢٠٠١). ويقوم نائب رئيس للممثل الخاص للأمين العام بمساعدة الممثل الخاص في توجيه وإدارة شؤون البعثة، وضمان قيام عناصر البعثة الأربع باتباع نهج منسق، وهذه العناصر هي: الشرطة والعدل (الأمم المتحدة)، والإدارة المدنية (الأمم المتحدة)، وبناء المؤسسات (منظمة الأمن والتعاون في أوروبا)، والتعهيد (الاتحاد الأوروبي). ويرأس كل عنصر من هذه العناصر نائب للممثل الخاص للأمين العام. ويوجد مقر البعثة في بريشتينا وتعاونه أربعة مكاتب إقليمية في غنيلاني، ومتروبتيشا، وبريشتينا، والمنطقة الجنوبية الغربية، ويرأس كل منها ممثل إقليمي. وتقوم مكاتب الاتصال في بلغراد، وسكوبية، وتيرانا، بإصداء المشورة وتقليل التقارير إلى الممثل الخاص بشأن القضايا التي تهم البعثة. ويشمل نطاق نشاط مكتب بلغراد الاتصال

بالسلطات الحكومية والمجتمع الدولي والمنظمات غير الحكومية ووسائل الإعلام ومكاتب تمثيل منظومة الأمم المتحدة والتنسيق معها. ويقوم مكتب سكريره بالاتصال بالسلطات المحلية والإقليمية من أجل النقل العابر وتسليم البضائع وتوفير الخدمات للبعثة. وتقوم بـما مكتب الاتصال، أيضاً بتقديم تقارير مباشرة إلى مقر الأمم المتحدة تتضمن تقييماً للتطورات السياسية الأخلاقية في البلدان التي توجد فيها هذه المكاتب.

التوجيه التنفيذي والإدارة

٦ - يقوم المكتب التابع مباشرة للممثل الخاص للأمين العام بتوفير التوجيه والإدارة للبعثة عموماً.

الجدول ١

الموارد البشرية: التوجيه التنفيذي والإدارة

| الموظفون الدوليون | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|----|---|---|---|---|---|---|---|--------------|
| متطوعو وكيل أمين عام - مد-٢- ف-٥ - ف-٤ - الخدمة المدنية خدمات المجموع المظفرون للأمم | | | | | | | | | | | |
| أمين عام مساعد مد-١- ف-٤ ف-١ الميدانية العامة الأمن الفرعى الوظيفون المتعددة المجموع | | | | | | | | | | | |
| ٢٢ | ١ | ٠ | ١٦ | - | ٦ | - | ٢ | ٤ | ٢ | ٢ | ٢ |
| ٢٢ | ١ | ٠ | ١٦ | - | ٦ | - | ٢ | ٤ | ٢ | ٢ | ٢ |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | صافي التغطية |

(أ) تشمل الضباط الوطنيين وموظفي فئة الخدمات العامة الوطنيين.

العنصر ١: المدني الفي

| النتائج المتوقعة | مؤشرات الإنجاز |
|---|--|
| ١-١ زيادة تطوير المؤسسات الموقته للحكم الذائي في كوسوفو، بما يكفل احترام حقوق الأقليات | ١-١ إجراء انتخابات عادلة وحرة في الجمعية الوطنية لكوسوفو في عام ٢٠٠٤ |
| ٢-١ خفض حالات انتهك الإطار الدستوري من جانب المؤسسات الموقته للحكم الذائي، بما في ذلك من جانب الجمعية الوطنية، على نحو ما أظهره عدد من التدخلات العلاجية التي تم الاضطلاع بها في إطار سلطة الممثل الخاص للأمين العام، و ١٠ حالات انتهاكات على المستوى المركزي و ٦ حالات على مستوى البلديات خلال الفترة ٢٠٠٣/٢٠٠٢ (استنادا إلى تقارير رصد دورات الجمعية الوطنية وسير الأنشطة التشريعية، وأنشطة الممثل الخاص بناء على توصيات ممثل البلديات) | |
| ٣-١ الزيادة التدريجية لتمثيل الأقليات لبلوغ هدف التمثيل في جميع الخدمات العامة على نحو ما نصت عليه القاعدة التنظيمية ٣٦/٢٠٠١ بشأن الخدمة المدنية في كوسوفو وتنمية الممثل الخاص المورقة ١٩ حزيران/يونيه ٢٠٠٢ بشأن إقامة تمثيل نسبي للمجتمعات المحلية في الخدمة المدنية في كوسوفو | |
| ٤-١ قيام جميع البلديات البالغ عددها ٣٠ بأداء عملها على النحو الفعال في المناطق التي جرى تحويلها وفقا للإطار الدستوري، والوفاء بالأهداف المتعلقة بعدالة حصول التمويل وغير ذلك من الالتزامات المتصلة بالأقليات؛ واحتياج أعضاء مجالس الإدارات، وإنشاء اللجان واضطلاعها بمهامها، والموافقة على الميزانيات وصرف الأموال | |
| ٥-١ امتثال المؤسسات الموقته للحكم الذائي والأحزاب السياسية للتشریعات الخاصة بالإدارة المالية والمشتريات والأحزاب السياسية والإجراءات المتعلقة بإتفاقها وتمويلها ومحاسبتها وزيادة شفافيتها، على نحو ما تبيّن التقارير المالية السنوية والترتيبات المتعلقة بمراجعة الحسابات | |

النواتج

- إصدار قواعد تنظيمية خاصة بالبعثة، واعتماد صكوك فرعية (توجيهات إدارية) ووضع قواعد خاصة بالانتخابات ومن ثم إيجاد إطار تشريعي لإجراء انتخابات جمعية كوسوفو في عام ٢٠٠٤
- دعم العمليات التي تقوم بها الوزارات العشر، التي تم تحويلها، ومكتب رئيس الوزراء، عن طريق تزويدها بمشورة الخبراء وأنشطة الدعوة، والتدخل من أجل ضمان الامتثال لأحكام قرار مجلس الأمن رقم ١٢٤٤ (١٩٩٩)، والإطار الدستوري والقوانين المعمول بها، والقيام بأعمال الرصد من خلال عقد الاجتماعات بصورة

منتظمة مع كبار الموظفين، وحضور اجتماعات رسم السياسات، وتقدّم تقارير
أسبوعية وشهرية وتقارير خاصة

- المشاركة في اجتماعات مجلس توجيه الإدارة العامة (الذي يرأسه رئيس الوزراء) لوضع السياسات والإدارة الاستراتيجية لشؤون الإدارة العامة مما أدى إلى اعتماد حبس قواعد تنظيمية أساسية تتعلق بالإجراءات والأداء الحكوميين
- تنفيذ مهام الإدارة الحكومية التي لم يتم تحويلها والمتعلقة بالتسجيل المدني، وإصدار وثائق السفر، وتسوية مطالبات الملكية، والعمليات التي تقضي التحرك عبر الحدود، وزيادة مشاركة أهل كوسوفو في الأضطلاع بهذه المهام، عن طريق استخدام وتدريب المديرين المشاركون في مجال الإدارة والتنظيم، والمشاركة في اتخاذ القرارات
- تم بالتنسيق مع المؤسسات المؤقتة للحكم الذاتي وضع "المعايير المتعلقة بکوسوفو"، وإجراء عمليات الاستعراض بصورة منتظمة للتقدم المحرز، والتدخل إذا لزم الأمر
- تدريب معظم أعضاء الجمعية الوطنية لکوسوفو البالغ عددهم ١٢٠ عضواً، وأعضاء المجلس البلدي البالغ عددهم ٩٣٠ عضواً، وقرابة ٣٠٠ من موظفي الخدمة المدنية في الجمعية والمؤسسات المؤقتة للحكم الذاتي على المستوى المركزي ومستوى البلديات في مختلف جوانب المهام التشريعية والتيفيدية التي يتطلبها عملهم
- المساهمة في تشكيل "المياكل الموازية" بدعم من بلغراد من أجل توفير الخدمات المدنية في کوسوفو في مجالات التعليم والصحة وغيرها، من خلال إسداء المشورة والدعوة إلى زيادة التزام المؤسسات المؤقتة للحكم الذاتي بتوفير خدمات التعليم والصحة للأقليات عن طريق تحسين استخدام الموظفين وتحسين أجورهم، ومراجعة المقررات الدراسية، وتوفير المياكل الأساسية اللازمة للتعليم والصحة
- حضور قرابة ٣٦٠ من اجتماعات الجمعيات البلدية، وقرابة ١٠٥٠ من اجتماعات جلアン البلديات، ونحو ٤٠٠ من اجتماعات مجالس الإدارة لرصد التقدم المحرز وتوفير التوجيه والتدخل عند الازوم من أجل ضمان سلامة الحكم، ولا سيما فيما يتعلق بالمهام المحتفظ بها بموجب الفصل ٨ من الإطار الدستوري
- الإنفاذ التام لولاية فيلق حماية کوسوفو كقوة طوارئ مدنية
- وضع وإنفاذ خطط العمل الإيجابي بالنسبة للأقليات، والنساء، والفتات الضعيفة
- بدء حملة لمكافحة الفساد استناداً إلى الاستنتاجات التي توصلت إليها ١٤ من عمليات المراجعة الخارجية للحسابات في حبس مؤسسات رئيسية ذات ملكية عامة

- تنسيق تنفيذ عملية الالامركزية في الوحدات الثانوية للبلديات بناء على توصية مجلس أوروبا
- استعراض ومواءمة جميع القوانين التي اقررتها المؤسسات المؤقتة للحكم الذاتي بالنسبة للاختصاصات المخولة بموجب الإطار الدستوري وفقاً للمعايير الأوروبية والدولية وإعلان التشريعات فيما بعد
- إعداد وإصدار التشريعات بالنسبة للاختصاصات المحفوظ لها للممثل الخاص بموجب الإطار الدستوري
- إنشاء لجنة مستقلة لوسائل الإعلام
- تنفيذ حملات إعلامية مختلفة عن طريق إصدار الكتب والنشرات والمصادر واللوحات الإعلانية الجدارية من أجل الحصول على دعم الجماهير لقضاياها مثل الشخصية والانتخابات ومعايير التنفيذ والحوار مع بلغراد والعائدين والاقتصاد والجريمة المنظمة والتعدد العرقي
- إصدار مجلة نصف شهرية (فوكاس كوسوفو) (Focus Kosovo) ورسالة إخبارية نصف أسبوعية (داناس إيسوترا) (Danas Isutra) تغطي قضايا الشخصية ومعايير التنفيذ والانتخابات والحوار مع بلغراد والعائدين والجريمة المنظمة. ومجلة (فوكاس كوسوفو) (Focus Kosovo) هي المنشور الرئيسي (١٥ ٠٠٠ نسخة لكل عدد وتتصدر بثلاث لغات) الذي يستهدف الجماعات المؤثرة من السياسيين والمهنيين في جميع المجتمعات المحلية المقيمة وبمجتمعات المشردين داخلياً وكذلك القيادات الدولية المختارة المهتمة بشؤون كوسوفو (مقر الأمم المتحدة في نيويورك، والحكومات المساهمة، والاتحاد الأوروبي ومنظمة حلف شمال الأطلسي وغيرها). وهدف الرسالة الإخبارية نصف الأسبوعية (данاس إيسوترا) (Danas Isutra) (١٥ ٠٠٠ نسخة لكل عدد) إلى توعية طوائف الأقليات التي لا تتوفر لها كثيراً وسائل الإعلام الرئيسية (باللغة الألبانية) في كوسوفو وكذلك جماعات المشردين داخلياً في صربيا والجبل الأسود

| الإيجازات الموقعة | مؤشرات الإنجاز |
|--|--|
| ٢-١ تعزيز حماية حقوق الأقليات بما في ذلك حرية الحركة والحق في العودة | ١-٢-١ المخاض عدد حوادث العنف المرتكبة التي يكون ضحاياها أفراد طوائف الأقليات، وزيادة عدد الاعتقالات والمحاكمات الناجحة لهذه الجرائم بالمقارنة إلى مستويات ٢٠٠٣ استناداً إلى إحصائيات شرطة بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو |
| ٢-٢-١ زيادة فرص حصول الأقليات على المساعدة في مجال التعمير والخدمات الاجتماعية والخدمات والمرافق العامة لتحسين تلبية احتياجاتها في مقومات البقاء، وكفالة توفير هذه الفرص على نفس المستوى المتاح للمجتمعات ذات الأغلبية الألبانية وفقاً للتقييمات البلدية الفصلية | ٢-٢-١ توسيع نطاق الدور الذي تقوم به سلطات كوسوفو والمجتمع المدني في دعم عملية العائدين عن خرو ما يجري قياسه بالتفصيل عن طريق استخدام التقييمات البلدية الفصلية |
| ٣-٢-١ زيادة عدد الراغبين في العودة وتمكينهم من القيام بذلك باستمرار وإحساس من الكرامة | ٤-٢-١ زيادة عدد الراغبين في العودة وتمكينهم من القيام بذلك باستمرار وإحساس من الكرامة |
| ٥-٢-١ كفالة دعم المؤسسات المؤقتة للحكم الذاتي لتصنيص ٧ ملايين يورو على الأقل في ميزانية كوسوفو الموحدة لتمويل مشاريع العائدين التي تؤيدها الأفرقة العاملة البلدية وللعايدين تلقائياً | |

النتائج

- توجيه وتيسير المشاركة الواسعة للسلطات المحلية في الأنشطة التي تستند إلى العائدين وتدعمها بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو، وتقديم مشاريع العائدين، وعقد اجتماعات مع ممثلي المشردين داخلياً والأنشطة الرئيسية الأخرى للأفرقة العاملة المعنية بالعودة وذلك لتعزيز قيامهم بدور رئيسي في هذه العملية
- الإشراف على مؤتمرات المانحين السنوية والإحاطات نصف السنوية المقدمة للمانحين لتنظيم زيارات المانحين لواقع العائدين للتواصل الدولي من جانب المانحين لمشاريع العائدين والعائدين تلقائياً
- عقد اجتماعات منتظمة مع رئيس الوزراء ووزير المالية والاقتصاد والقيادة الرئيسيين الآخرين للمؤسسات المؤقتة للحكم الذاتي وذلك لكفالة الدعم العام بدرجة أكبر

لعملية العائدين ولا سيما الحصول على مستويات تمويل أكبر من تلك المتاحة لمشاريع العائدين في عام ٢٠٠٣ والعائدين الأفراد والعائدين تلقائيا

- تيسير التنفيذ الناجع لمشاريع العائدين المتواصلة التي تؤيدها أفرقة البلديات العاملة
- إنشاء آليات لتحسين كشف المعلومات وإشراك المشردين داخليا في عملية العودة بما في ذلك مساعدة ممثلي المشردين داخليا في السفر من مناطق التشرد إلى كوسوفو للمشاركة في اجتماعات الأفرقة العاملة في ٢٩ بلدية
- إيجاد حلول بنسبة ٧٥ في المائة من دعاوى ملكية المنازل وإنشاء آلية فعالية للبت في دعاوى الملكية الزراعية
- الاتصال بالحكومات البلدية ومساعدتها في إنشاء جحان فنية وجلان توفيقية في ٢٧ بلدية من جملة ٣٠ بلدية بوصفها آليات توثيق وحل للمشاكل على الصعيد المحلي
- وضع خطط عمل تنفيذية وتوفير الموظفين لها لمكاتب الطوائف في البلديات في ٤٢ بلدية من جملة ٣٠ بلدية لمساعدة في إدماج هذه المكاتب في عمل الهيأكل البلدية وزيادة فرص تسليمها في النهاية إلى إدارة الحكومات المحلية
- العمل مع المؤسسات المؤقتة للحكم الذاتي لإنشاء آليات إشراف لهذه المؤسسات لمعالجة الاتهاكات المنتظمة لحقوق الإنسان بما في ذلك تفزيذ القانون الشامل لمكافحة التمييز وآليات تنفيذه
- التوزيع المنصف للحصول على موارد البلديات على طوائف الأقلية في جميع البنود الثلاثة من ميزانية كوسوفو الموحدة الخاصة بالبلديات (الصحة والتعليم وإدارة الشؤون البلدية) وذلك في ٢٧ بلدية من جملة ٣٠ بلدية
- إشراك كبار ممثلي المؤسسات المؤقتة للحكم الذاتي على المستويين المركزي والبلدي في أنشطة الحوار الجاري، والاجتماعات، والتحطيط الاستراتيجي، والزيارات إلى موقع العائدين، وتأييد المشاريع الخاصة بالعائدين لزيادة قدرها على دعم حقوق العائدين وحقوق الأقلية
- تنفيذ حملات إعلامية وحملات لبناء التسامح على نطاق كوسوفو، ودعم الحملات عن طريق اللوحات الإعلانية الجدارية على نطاق كوسوفو، والإعلانات وإجراء المقابلات الإذاعية والتلفزيونية وإنتاج برامج إذاعية وتلفزيونية منتظمة لمعالجة حقوق الأقليات وقضايا العائدين

| الإيجازات المتوقعة | مؤشرات الأخبار |
|---|---|
| ٣-١ التقدم المحرز في الحوار المباشر بين المسؤولين في بريشتينا وبغراد على مختلف المستويات | ١-٣-١ إجراء اتصالات مشمرة منتظمة بين المؤسسات الموقرة للحكم الذاتي ونظيرتها في بلغراد على مختلف المستويات |
| ٢-٣-١ استنتاجات رؤساء الأفرقة العاملة بشأن الحوار المباشر المنفق عليها من جانب وفدي بلغراد وبريشتينا | ٢-٣-١ استنتاجات رؤساء الأفرقة العاملة بشأن الحوار المباشر المنفق عليها من جانب وفدي بلغراد وبريشتينا |
| ٣-٣-١ دعم الحوار المباشر بين الرعامة السياسيين من ألبانيا كوسوفو وصرب كوسوفو والسكان المحليين، والالتزام بهذا الحوار على نحو ما تبرهن عليه البيانات العامة الصادرة لدعم عملية الحوار المباشر والمشاركة في الأفرقة العاملة | ٣-٣-١ دعم الحوار المباشر بين الرعامة السياسيين من ألبانيا كوسوفو وصرب كوسوفو والسكان المحليين، والالتزام بهذا الحوار على نحو ما تبرهن عليه البيانات العامة الصادرة لدعم عملية الحوار المباشر والمشاركة في الأفرقة العاملة |

النهاية

- تيسير الاجتماعات الشهرية بين ممثلي المؤسسات الموقرة للحكم الذاتي وحكومة بلغراد
- التوقيع على مجموعة من الاتفاques التقنية المتعلقة بأمور من بينها الاعتراف بلوحات ترخيص السيارات الصادرة في كوسوفو، وإعادة الوثائق المدنية والمساحية إلى كوسوفو، وكذلك الحفاظات الثقافية والمشغولات الحرفية
- تنظيم وتنفيذ حملة إعلامية على نطاق كوسوفو بوسائل الإعلام المحلية لدعم الحوار المباشر عن طريق وسائل الإعلام المطبوعة والسمعية والبصرية على مستوى البلديات

| الإيجازات المتوقعة | مؤشرات الأخبار |
|--|---|
| ٤-١ التعاون مع الشركاء الإقليميين | ٤-١-٤-١ إبرام اتفاques تتعلق في جملة أمور بالاعتراف بوثائق السفر الصادرة من بعثة الأمم المتحدة لإدارة الموقرة في كوسوفو ولوحات ترخيص المركبات ووثائق التأمين مع الشركاء الإقليميين وتنفيذها بنجاح |
| ٤-٢ توقيع اتفاques للتجارة الحرة مع الشركاء الإقليميين شبيهة بالاتفاق الأول للتجارة الحرة الموقع مع ألبانيا في حزيران/يونيه ٢٠٠٣ | ٤-٢-٤-١ توقيع اتفاques للتجارة الحرة مع الشركاء الإقليميين شبيهة بالاتفاق الأول للتجارة الحرة الموقع مع ألبانيا في حزيران/يونيه ٢٠٠٣ |
| ٤-٣ إجراء تقييمات فصلية من جانب الاتحاد الأوروبي تبين التقدم المحرز في الامتثال للمعايير التي حددهما عملية الاستقرار والمشاركة | ٤-٣-٤-١ إجراء تقييمات فصلية من جانب الاتحاد الأوروبي تبين التقدم المحرز في الامتثال للمعايير التي حددهما عملية الاستقرار والمشاركة |

النواتج

- تيسير عقد الاجتماعات بصورة منتظمة بين الرعماء السياسيين، وتوقيع اتفاقيات بشأن قضايا حرية التنقل والتعليم والصحة والجمارك وغيرها
- مواصلة المناقشات بشأن الاعتراف بلوحات ترخيص المركبات ورخص القيادة والتأمين على المركبات ووثائق السفر مع معظم بلدان المنطقة، ولا سيما بلغاريا والبوسنة والهرسك وتركيا وسلوفينيا وكرواتيا واليونان
- بدء ومتابعة مناقشات لعقد اتفاقيات للتجارة الحرة بين كوسوفو والبلدان المعاورة في المنطقة
- تنمية التعاون بشأن تبادل الطاقة مع موردي الطاقة الكهربائية من البلدان المعاورة ولا سيما من ألبانيا وبلغاريا وصربيا والجبل الأسود
- تحديد وتنظيم زيارات برلمانية إقليمية
- التنسيق مع المؤسسات المؤقتة للحكم الذاتي لتنفيذ توصيات الاتحاد الأوروبي في إطار عملية تحقيق الاستقرار والمشاركة

| الإنجازات المتوقعة | مؤشرات الإنجاز |
|---|---|
| ٥-١ الانتقال إلى اقتصاد السوق | ١-٥-١ توافق الإطار التشريعي لتنمية اقتصاد كوسوفو مع معايير الاتحاد الأوروبي |
| ٥-٢ تطوير قاعدة للهيأكل الأساسية والهيأكل المؤسسية التشغيلية المستدامة مثلاً يؤكد ذلك تقييم الأداء الفصلي ضمن عملية تحقيق الاستقرار والمشاركة | ٢-٥-١ |
| ٥-٣ تسجيل جميع معاملات الممتلكات بشكل ملائم في سجل الأراضي في كوسوفو | ٣-٥-١ |

النواتج

- اعتماد وتنفيذ إطار عمل قانوني وتشغيلي في مجالات حقوق الملكية والتجارة والمنافسة والمسائل المالية والاستثمار والهيأكل الأساسية وفقاً للمعايير الأوروبية
- توفير مرافق الخدمات العامة على أساس منتظم دون انقطاع للخدمات

• تصميم وتنفيذ خطط لإعادة التشكيل للمشاريع المملوكة ملكية عامة والمشاريع المخصصة المملوكة للدولة مثلما نصت عليه السياسات التنفيذية لوكالة كوسوفو الاتمانية

- اعتماد وتنفيذ سياسات غير تمييزية في التعيين وفي تقديم الخدمات العامة
- المشاركة في أربعة اجتماعات فصلية مع آلية تبع عملية تحقيق الاستقرار والمشاركة، وعقد اجتماعات قطاعية منتظمة (بشأن قضايا من قبيل التعليم والصحة والنقل والاتصال والإعلام والاقتصاد) لتقييم التقدم المحرز فيما بين الاجتماعات الفصلية لعملية تحقيق الاستقرار والمشاركة

العوامل الخارجية

تظل البيئة الأمنية الإقليمية هادئة. وتظل التحديات الداخلية والخارجية التي تواجهه تنفيذ الإطار الدستوري محدودة. وتساعد التطورات الإقليمية على تهيئة بيئة مؤاتية لتنفيذ الإطار الدستوري. وتتوافر الرغبة لدى العناصر السياسية في كوسوفو في التعاون ضمن إطار الأسس المرجعية. ويقدم المانحون التمويل اللازم لمشاريع العائدين. ويستمر تقديم الدعم لقوة كوسوفو لتهيئة بيئة آمنة.

الجدول ٢

الموارد البشرية للعنصر ١: المدني الفنى

| النوع | المجموع |
|--------------------------------|---------|
| أولاً - ضباط الاتصال العسكريون | |
| موارد معتمدة للفترة ٢٠٠٣/٢٠٠٤ | ٣٨ |
| مقترحة للفترة ٢٠٠٤/٢٠٠٥ | ٣٨ |
| صافي التغير | - |

الموظفون الدوليون

| النوع | الخدمة | المنطقة | الجهاز | الوحدة | الفرعي | الوطنيون | المحسوسين | العام المساعد | مد | ف-٤ | ف-٣ | ف-٥ | ف-٦ | مد | عام وأسرى | د كيل أسرى | |
|-----------------------------------|--------|---------|--------|--------|--------|----------|-----------|---------------|----|-----|-----|-----|-----|----|-----------|------------|--|
| ثانياً - الموظفون المدنيون | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| مكتب نائب الممثل | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| الخاص للأمين العام | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| معتمدة للفترة | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ٢٠٠٣/٢٠٠٤ | ٢١ | ٥ | ٧ | ٩ | - | ٤ | - | - | ١ | ٣ | ١ | | | | | | |
| مقترحة للفترة | ٢٠ | ٥ | ٧ | ٨ | - | ٣ | - | - | ١ | ٣ | ١ | | | | | | |
| صافي التغير | (١) | - | - | (١) | - | (١) | - | - | - | - | - | | | | | | |
| مكتب منسق لبلق حماة | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| كوسوفو | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| معتمدة للفترة | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ٢٠٠٣/٢٠٠٤ | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | | | | | |
| مقترحة للفترة | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ٢٠٠٤/٢٠٠٥ | ٢٠ | ٥ | ٥ | ١٠ | - | - | - | ٩ | ١ | - | - | | | | | | |
| صافي التغير | ٢٠ | ٥ | ٥ | ١٠ | - | - | - | ٩ | ١ | - | - | | | | | | |
| مكتب الاستعراض | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| الإداري والرقابة | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| الداخلية | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| معتمدة للفترة | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ٢٠٠٣/٢٠٠٤ | ٢ | ١ | ١ | ١ | - | - | - | - | ١ | - | - | | | | | | |
| مقترحة للفترة | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ٢٠٠٤/٢٠٠٥ | ٢ | ١ | ١ | ١ | - | - | - | - | ١ | - | - | | | | | | |
| صافي التغير | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | | | | | |
| الإشراف والرصد والإبلاغ | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| معتمدة للفترة | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ٢٠٠٣/٢٠٠٤ | ٥ | - | ١ | ٤ | - | - | - | ١ | ٣ | - | - | | | | | | |
| مقترحة للفترة | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ٢٠٠٣/٢٠٠٤ | ٥ | - | ١ | ٤ | - | - | - | ١ | ٣ | - | - | | | | | | |

| الوظفون التوليون | | | | | | | | | | | |
|--|----------|-----------|-----------|---------|-------|----------|-------|---------|--------|----------|------------|
| مطعم | الأسم | المجموعة | المنطقة | الخدمات | العام | المدانية | العام | المنطقة | الفرعي | الوطيون | المجموع |
| مطعم | وكيل أمن | عام وأمين | عام مساعد | مد - ١ | ف - ٤ | ف - ٥ | ف - ٦ | ف - ٧ | ف - ٨ | وكيل أمن | صافي الفير |
| مكتب الشؤون الجنائية | | | | | | | | | | | |
| ٧ | ١ | ٢ | ٣ | - | ١ | - | - | - | ٢ | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ |
| ٧ | ١ | ٢ | ٣ | - | ١ | - | - | - | ٢ | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | صافي الفير |
| مديرية الشؤون الإدارية | | | | | | | | | | | |
| ١١ | - | ٤ | ٧ | - | ١ | - | ١ | ٤ | ١ | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ |
| ١٠ | - | ٤ | ٦ | - | ١ | - | ١ | ٢ | ١ | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ |
| (١) | - | - | (١) | - | - | - | - | (١) | - | - | صافي الفير |
| وزارة الخدمات العامة | | | | | | | | | | | |
| ١١١ | ٦٥ | ١٦ | ٣٠ | - | ١ | - | ١٢ | ١٥ | ٢ | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ |
| ٩٣ | ٦٥ | ١٠ | ١٨ | - | ١ | - | ٧ | ٩ | ١ | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ |
| (١٨) | - | (٣) | (١٢) | - | - | - | (٥) | (٣) | (١) | - | صافي الفير |
| مديرية الحماية المدنية | | | | | | | | | | | |
| ٣٠ | ٣ | ١٥ | ١٢ | - | - | - | ٥ | ٦ | ١ | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ |
| ٢١ | ٣ | ١٠ | ٨ | - | - | - | ٣ | ٤ | ١ | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ |
| (٤) | - | (٥) | (٤) | - | - | - | (٢) | (٢) | - | - | صافي الفير |
| مديرية الشؤون الريفية | | | | | | | | | | | |
| ٤ | - | ١ | ٢ | - | ١ | - | - | ٢ | - | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ |
| ٤ | - | ١ | ٢ | - | ١ | - | - | ٢ | - | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | صافي الفير |
| وزارة الزراعة والريادة والتنمية الريفية | | | | | | | | | | | |
| ١٧ | ٩ | ٤ | ٤ | - | ١ | - | - | ٢ | ١ | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ |
| ١٥ | ٩ | ٢ | ٣ | - | ١ | - | - | ١ | ١ | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ |
| (٢) | - | (١) | (١) | - | - | - | - | (١) | - | - | صافي الفير |

الموظفون الدلوليون

| مطلعو الاسم | وكيل أمن عام وأمن | مد - ٦ | مد - ١ | الموظفون الدلوليون | | | | | | | | | | |
|--|----------------------|--------|--------|--------------------|-----------|-------------|--------|----------|----------|-------------------|---------------|-------------|--------------|-----|
| | | | | الخدمة العامة | الميدانية | خدمات الامن | الفرعي | الوطنيون | الموظفون | الخدمات الميدانية | الخدمة العامة | | | |
| المجموع | المجموع | (٢) | (٢) | (٢) | (٢) | (٢) | (٢) | (٢) | (٢) | (٢) | (٢) | (٢) | (٢) | (٢) |
| وزارة التعليم والعلم والتكنولوجيا | | | | | | | | | | | | | | |
| متمدة للفترة | | | | | | | | | | | | | | |
| ٢٨ | ١٢ | ٧ | ٩ | - | ١ | - | ٢ | ٥ | ١ | - | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ | | |
| ٢٦ | ١٢ | ٥ | ٩ | - | ١ | - | ٢ | ٥ | ١ | - | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ | مقرحة للفترة | |
| (٢) | - | (٢) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | صافي التغير | | |
| وزارة الثقافة والشباب والرياضة | | | | | | | | | | | | | | |
| متمدة للفترة | | | | | | | | | | | | | | |
| ٢٢ | ١٠ | ٦ | ٦ | - | ٢ | - | ١ | ٣ | - | - | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ | | |
| ١٩ | ١٠ | ٤ | ٥ | - | ٢ | - | ١ | ٢ | - | - | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ | مقرحة للفترة | |
| (٣) | - | (٢) | (١) | - | - | - | - | (١) | - | - | - | صافي التغير | | |
| وزارة الصحة | | | | | | | | | | | | | | |
| متمدة للفترة | | | | | | | | | | | | | | |
| ١٦ | ٦ | ٥ | ٥ | - | ٢ | - | ١ | ١ | ١ | - | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ | | |
| ١٥ | ٦ | ٤ | ٥ | - | ٢ | - | ١ | ١ | ١ | - | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ | مقرحة للفترة | |
| (١) | - | (١) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | صافي التغير | | |
| وزارة البيئة وتحطيم المناطق | | | | | | | | | | | | | | |
| متمدة للفترة | | | | | | | | | | | | | | |
| ١٣ | ٤ | ٢ | ٧ | - | ٢ | - | ٣ | ٢ | - | - | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ | | |
| ١١ | ٤ | ٢ | ٥ | - | ٢ | - | ٢ | ١ | - | - | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ | مقرحة للفترة | |
| (٢) | - | - | (٢) | - | - | - | (١) | (١) | - | - | - | صافي التغير | | |
| وزارة العمل والرعاية الاجتماعية | | | | | | | | | | | | | | |
| متمدة للفترة | | | | | | | | | | | | | | |
| ٢٢ | ٣ | ٥ | ١٤ | - | ٢ | - | ٤ | ٧ | ١ | - | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ | | |
| ١٧ | ٣ | ٤ | ١٠ | - | ١ | - | ٣ | ٥ | ١ | - | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ | مقرحة للفترة | |
| (٥) | - | (١) | (٤) | - | (١) | - | (١) | (٢) | - | - | - | صافي التغير | | |
| مكتب شؤون الطائف | | | | | | | | | | | | | | |
| متمدة للفترة | | | | | | | | | | | | | | |
| ٩ | ١ | ٣ | ٥ | - | ١ | - | - | ٤ | - | - | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ | | |
| ٩ | ١ | ٣ | ٥ | - | ١ | - | - | ٤ | - | - | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ | مقرحة للفترة | |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | صافي التغير | | |

| الموظفون الدوليون | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|------------------|---------|-----------|---------|---------|----------|----------|----------|-----------|--------|-------|----------|-------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| مطابع الجموع المحصنة | الأمم المتحدة | الجامعة | الميدانية | الخدمات | الخدمات | العمليات | الوطنيون | الوطنيون | الميدانية | الخدمة | العام | الفنانين | دكتور | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | عام وأساتذة | | | | | | | | | | | | |
| الادارات الإقليمية | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| معتمدة للفترة | | | | | | | | | | | | | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ | | | | | | | | | | | | |
| ٢٩٠ | ٣٤ | ١٠٣ | ٧٣ | - | ١٥ | - | ١٧ | ٢٧ | ٤ | - | | | | | | | | | | | | | | | |
| ١٥٥ | ٣٤ | ٧٣ | ٤٨ | - | ٦ | - | ١٣ | ٢٥ | ٤ | - | | | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ | | | | | | | | | | | | |
| (٩٩) | - | (٣٠) | (٢٥) | - | (٩) | - | (٦) | (١٢) | - | - | | | صافي التغير | | | | | | | | | | | | |
| الادارات البلدية | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| معتمدة للفترة | | | | | | | | | | | | | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ | | | | | | | | | | | | |
| ٣٠٠ | ٥٤ | ١١٨ | ١٢٨ | - | ١٦ | - | ٥٤ | ٥٨ | - | - | | | | | | | | | | | | | | | |
| ١٩٦ | ٥٤ | ٦٦ | ٧٤ | - | ٧ | - | ٣٠ | ٣٧ | ١ | - | | | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ | | | | | | | | | | | | |
| (١٠٧) | - | (٥٢) | (٥٤) | - | (٩) | - | (٢٤) | (٢١) | - | - | | | صافي التغير | | | | | | | | | | | | |
| مكتب الشؤون العائدين | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| و المجتمعات المحلية | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| معتمدة للفترة | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ٢٠ | ١ | ٨ | ١١ | - | ٣ | - | ٤ | ٣ | ١ | - | | | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ | | | | | | | | | | | | |
| ٢٧ | ٢ | ١٠ | ١٤ | - | ٣ | - | ٦ | ٤ | ١ | - | | | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ | | | | | | | | | | | | |
| ٧ | ٢ | ٢ | ٣ | - | - | - | ٢ | ١ | - | - | | | صافي التغير | | | | | | | | | | | | |
| الوحدة الاستشارية | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| لشؤون الأن | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| معتمدة للفترة | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ٣ | - | - | ٣ | - | ١ | - | ١ | ١ | - | - | | | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ | | | | | | | | | | | | |
| ٣ | - | - | ٣ | - | ١ | - | ١ | ١ | - | - | | | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ | | | | | | | | | | | | |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | | صافي التغير | | | | | | | | | | | | |
| مكتب الشؤون السياسية | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| معتمدة للفترة | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ٤٦ | - | ٣٨ | ٤٨ | - | ٦ | - | ٩ | ٩ | ٤ | - | | | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ | | | | | | | | | | | | |
| ٤١ | - | ١٦ | ٢٥ | - | ٤ | - | ١٠ | ٨ | ٣ | - | | | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ | | | | | | | | | | | | |
| (٩) | - | (٢) | (٣) | - | (٢) | - | ١ | (١) | (١) | - | | | صافي التغير | | | | | | | | | | | | |
| مكتب الشؤون القانونية | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| معتمدة للفترة | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ٤٨ | - | ٦ | ٢٢ | - | ٣ | - | ٨ | ٩ | ٢ | - | | | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ | | | | | | | | | | | | |
| ٤١ | - | ٢ | ١٩ | - | ٢ | - | ٦ | ٩ | ٢ | - | | | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ | | | | | | | | | | | | |
| (٧) | - | (٤) | (٣) | - | (١) | - | (٣) | - | - | - | | | صافي التغير | | | | | | | | | | | | |

الموظفون الدوليون

(أ) تشمل الضباط الوطنيين وموظفي فئة الخدمات العامة الوظيفيين.

الإنجازات المتوقعة/ النواتج

١-١ زيادة تطوير المؤسسات الموقته للحكم الذاتي في كوسوفو بما يكفل احترام حقوق الأقليات

- إعلان القاعدة التنظيمية لبعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو واعتماد صكوك فرعية (توجيهات إدارية) وقواعد انتخابية وتطبيق إطار عمل تشريعي لإجراء انتخابات الجمعية الوطنية لكوسوفو في عام ٢٠٠٤

التنفيذ الكامل لولاية فيلق حماية كوسوفو كقوة طوارئ مدنية

إعلان وإنفاذ خطط العمل الإيجابي لصالح الأقليات والمأة والفتات الضعيفة

المبررات

الموظفون الدوليون: نقصان ٩٨ وظيفة

نتائج النقصان الصافي البالغ ٩٨ وظيفة من إنشاء ١٠ وظائف ترتبط بالملعب الجديد لمنصب فيلق حماية كوسوفو و ٤ وظائف إضافية لمكتب شؤون العائدين والمجتمعات المحلية ومكتب الشؤون السياسية، يقابلها تخفيض بمقدار ١١٢ وظيفة بسبب تقليص حجم البعثة ترتبط وظيفة واحدة من الرتبة ف-٤ و ٤ وظائف من الرتبة ف-٣ و ٥ وظائف من الرتبة ف-٢ بإنشاء مكتب منصب فيلق حماية كوسوفو. وسوف يباشر المكتب الإشراف والسلطة على فيلق حماية كوسوفو بعد خفض قوام قوة كوسوفو وانسحاب المنظمة الدولية للهجرة، وسيتولى، عن كثب، إدارة أنشطة إزالة الألغام، والحفاظ على القدرة الملائمة للإشراف والرصد لضمان الامتثال من جانب مؤسسات كوسوفو المؤقتة للحكم الذاتي لقرار مجلس الأمن ١٢٤٤ (١٩٩٩)

من المطلوب توفير ثلاث وظائف إضافية (واحدة من الرتبة ف-٤ و ٢ من الرتبة ف-٢) لتعزيز قدرة مكتب شؤون العائدين والمجتمعات المحلية. ونظراً لازدياد عدد المشردين داخلياً الذين أبدوا رغبتهم في العودة ازداد حجم عمل المكتب سواء فيما يتعلق بالأنشطة ذات الصلة بالعائدين أو بأنشطة الرصد والتدخل لضمان حماية الأقليات في جميع قطاعات المجتمع

٤- في إعادة لتصنيف وظيفة من الرتبة ف-٣ مثل وظيفة واحدة من الرتبة ف-٤ في مكتب الشؤون السياسية بمكتب سكربيه للاتصال ناجمة من إغلاق مكتب البعثة للاتصال في تيرانا في حزيران/يونيه ٢٠٠٤ . وسيكون شاغل الوظيفة مسؤولا فيما يتعلق ببنطاق عمل المكتب عن متابعة التطورات السياسية في جمهورية مقدونيا اليوغوسلافية السابقة وإجراء اتصالات سياسية مع المسؤولين الحكوميين

الموظفوون الوطنيون: نقصان ٩٩ وظيفة

نحو نقصان صاف بمقدار ٩٩ وظيفة عن إنشاء ٥ وظائف جديدة من فئة الخدمات العامة ترتبط بالمكتب الجديد لنسق حماية كوسوفو ووظيفتين إضافيتين من فئة الخدمات العامة لمكتب شؤون العائدين والمجتمعات المحلية يقابلها تخفيض بمقدار ١٠٦ وظائف

متطوعو الأمم المتحدة: زيادة ٨ وظائف

تعزى الريادة إلى إضافة ٥ وظائف في مكتب منسق فيلق حماية كوسوفو ووظيفتين في مكتب شؤون العائدين والمجتمعات المحلية ووظيفة واحدة لمنسق مشروع مركز معلومات المجتمعات المحلية التابع لمكتب المتحدث الرسمي وشئون الإعلام. وسوف يقوم المنسق بالإشراف على ١٠ موظفين من صرب كوسوفو يعملون في المجتمعات المحلية الصربية في كل منطقة من مناطق كوسوفو لنشر المعلومات الرسمية على جماعات الأقليات وتوفير المعلومات عن الحالة في مختلف المجتمعات المحلية لقرى البعثة

العنصر ٢: سيادة القانون

| الإيجازات المتوقعة | مؤشرات الإنجاز |
|---|---|
| ١-٢ إحراز تقدم في إنشاء قوة شرطة وإقامة نظام للعدالة ونظام جنائي يتسم بالتزاهة والكفاءة والتعدد العرقي ويحظى بدعم من عامة الجمهور والمؤسسات المؤقتة للحكم الذاتي ويستند إلى احترام حقوق الإنسان الجنائي | ١-١-٢ الزيادة بمعدل ٨٠ في المائة في عدد القضايا المتعلقة بجرائم القتل والاعتداء الجسيم المرتكبة ضد الأقليات والتي يتولى إجراءات المحاكمات الخاصة بها محامون وقضاة محليون وكان يتولاها من قبل قضاة ومدعون دوليون |
| ٢-١-٢ الامتثال لمعايير مجلس أوروبا ولقواعد الأمم المتحدة الدنيا النموذجية لمعاملة السجناء | ٢-١-٢ الامتثال للشروط التي حددها بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو كسلطة للحكم بشأن الأقليات وتمثيل الجنسين في أوساط الشرطة ونظام العدل والنظام الجنائي |
| ٤-١-٢ زيادة عدد أفراد شرطة كوسوفو من ٦١٤٣ شخص إلى ٦٥٠٠ شخص | ٤-١-٢ زиادة عدد قاضياً ومدعيًا عمومياً و ٦٥٣ من ضباط شرطة على القوانين الجنائية مما يمثل نسبة ١٠٠ في المائة من عدد القضاة وضباط الشرطة |

النواتج

- تدريب ٤٢٠ قاضياً ومدعيًا عمومياً و ٦٥٣ من ضباط شرطة على القوانين الجنائية مما يمثل نسبة ١٠٠ في المائة من عدد القضاة وضباط الشرطة
- الانتهاء من ٨٠ قضية متأخرة (في آب/أغسطس ٢٠٠٣) تتعلق بسوء السلوك القضائي للقضاة والمدعين المحليين
- تحديد المسؤولية التنفيذية لشرطة كوسوفو عن جميع مراكز الشرطة في كوسوفو
- إنشاء ثلاثة وحدات متخصصة لشرطة كوسوفو كجزء من الخطة الانتقالية لشرطة كوسوفو

- إنشاء عشرة مجالس محلية لمنع الجريمة وعشرة مجالس لسلامة السير
- إدارة ثمانية مراافق إصلاحية وفقاً للمعايير الدولية
- نقل المسؤولية إلى ٢٢ مديرًا للسجون المحلية
- إنتاج برنامج تليفزيوني شهري عن قضايا "القانون والنظام"

| الإنجازات المتوقعة | مؤشرات الإنجاز |
|---|---|
| ٢-٢ تحسين فعالية النظم لمكافحة الجريمة المنظمة والجريمة بين المتهمنين لمختلف الأعراق والإرهاب والفساد | ١-٢-٢ زيادة بنسبة ٨٠ في المائة في عدد القضايا التي يفصل فيها حالياً قضاة مليون من قضايا الجريمة المنظمة والجرائم الخطيرة في ضوء خطة التقليل من قوة الشرطة وإرهاق وفساد والتي يتولاها حالياً بصورة أساسية قضاة ومدعون دوليون |
| ٢-٢-٢ زيادة بنسبة ١٥٠ في المائة في حجم مشاركة شرطة كوسوفو مباشرةً في التحقيقات في الجرائم العادلة والجرائم الخطيرة في ضوء خطة التقليل من قوة الشرطة الدولية إلى قوة شرطة كوسوفو | ٢-٢ زيادة بنسبة ١٥٠ في المائة في حجم مشاركة شرطة كوسوفو مباشرةً في التحقيقات في الجرائم العادلة والجرائم الخطيرة في ضوء خطة التقليل من قوة الشرطة الدولية إلى قوة شرطة كوسوفو |

النواتج

- تعيين خمسة مدعين محليين في مكتب المدعين العموميين المعنيين بالفساد وتوفير التدريب لهم
- تدريب ١٨٥ ضابطاً من أفراد الشرطة المحلية على التحقيق في الجريمة المنظمة والجريمة بين المتهمنين لمختلف الأعراق والإرهاب والفساد
- تشغيل مركز للمعلومات المالية. وسيقوم المركز بتلقي وتحليل تقارير عن المعاملات المالية المشبوهة التي يكشف عنها بموجب القاعدة التنظيمية المتعلقة بغسل الأموال
- وضع خطة لنقل السلطات في الحالات المتخصصة: الجريمة المنظمة والتحقيقات المالية والاستخبارات والمفقودين والطلب الشرعي
- إبرام اتفاقيات التعاون في مجال الشرطة مع البوسنة والهرسك وكرواتيا وسلوفينيا
- إبرام ٦ اتفاقيات شاملة عن التعاون في الشؤون القضائية مع ألبانيا والبوسنة والهرسك وكرواتيا وجمهورية مقدونيا اليوغوسلافية السابقة وصربيا والجبل الأسود وسلوفينيا. وتشمل مجالات التعاون القضائي تسليم الأشخاص المتهمين ونقل الأشخاص المدانين وتنفيذ الأحكام الجنائية

العوامل الخارجية

استمرار رغبة الأقليات والمرأة في المشاركة في دائرة شرطة كوسوفو. واستمرار الدعم المقدم من منظمة حلف الشمال الأطلسي في مجال الأفراد والدعم السوقي لقوة كوسوفو لتهيئة بيئة آمنة. وتتوفر العدد الملائم من أفراد الشرطة والقضاء وضباط الإصلاحيات إضافة إلى المرافق والوسائل المالية الملائمة لدعمها

الجدول ٣

الموارد البشرية العنصر ٢: سيادة القانون

| الفترة | المجموع |
|---|---------|
| أولاً - الشرطة المدنية | |
| مختصة للفترة ٢٠٠٤/٢٠٠٣ | ٣٤٠٠ |
| مقترحة للفترة ٢٠٠٥/٢٠٠٤ | ٣٠٥٥ |
| صافي التغيير | (٣٤٥) |
| ثانياً - وحدات الشرطة المشكّلة | |
| مختصة للفترة ٢٠٠٤/٢٠٠٣ | ١٢٠٣ |
| مقترحة للفترة ٢٠٠٥/٢٠٠٤ | ٩٧٣ |
| صافي التغيير | (٢٣٠) |
| ثالثاً - الموظفون الدوليون | |
| وكل أمن | |
| عام - أمن مدن - ف-٥ - ف-٣ - الخدمة العامة خدمات المجموع الموظفون الأمن | مقطوع |
| عام مساعد مدن - ف-٤ ف-٣ - الميدانية العامة الأمن الفرعى الوظيفون ^١ المختصة المجموع | |
| مكتب الممثل الخاص للأمين العام | |
| مختصة للفترة ٢٠٠٤/٢٠٠٣ | ١٣ |
| مقترحة للفترة ٢٠٠٥/٢٠٠٤ | ١٣ |
| صافي التغيير | - |
| الشرطة | |
| مكتب مفوض الشرطة | |
| مختصة للفترة ٢٠٠٤/٢٠٠٣ | ١٥١١ |
| مقترحة للفترة ٢٠٠٥/٢٠٠٤ | ١٣٦١ |
| صافي التغيير | (١٥٠) |
| وحدة التحقيقات المالية | |
| مختصة للفترة ٢٠٠٤/٢٠٠٣ | - |
| مقترحة للفترة ٢٠٠٥/٢٠٠٤ | ٨ |
| صافي التغيير | ٨ |
| مركز المعلومات المالية | |
| مختصة للفترة ٢٠٠٤/٢٠٠٣ | - |
| مقترحة للفترة ٢٠٠٥/٢٠٠٤ | ٣ |
| صافي التغيير | ٣ |

الموظفون الدوليون

متطوعو

دكتور أمن

عام - أمن مدن - ف- ٥ - ف- ٣ - الخدمة المدنية خدمات المجموع الموظفون الأمن

عام مساعد مدن - ف- ٤ - ف- ١ - المدنية العامة الأمن الفرعى الوظيفيون^{b)} المجموعة المجموع

| | | | | | | | | | | | العدل |
|-------------------------------------|-----|-------|------|---|-----|---|------|-----|----|---|-------------|
| | | | | | | | | | | | مكتب المدير |
| ٩ | - | ٣ | ٦ | - | ٢ | - | ٣ | - | ١ | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ |
| ٩ | - | ٣ | ٦ | - | ٢ | - | ٣ | - | ١ | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | صافي التغير |
| وحدة الدعم الاستشاري القانوني | | | | | | | | | | | |
| ٥ | - | - | ٥ | - | ١ | - | ٣ | ١ | - | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ |
| ٥ | - | - | ٥ | - | ١ | - | ٣ | ١ | - | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | صافي التغير |
| وحدة الدعم المعنية بالجريمة المنظمة | | | | | | | | | | | |
| ١٠ | - | - | ١٠ | - | ٧ | - | ٢ | ١ | - | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ |
| ١٠ | - | - | ١٠ | - | ٧ | - | ٢ | ١ | - | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ |
| - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | صافي التغير |
| شعبة تطوير نظام القضاء | | | | | | | | | | | |
| ٢٥ | ٣ | ٥ | ١٧ | - | ٦ | - | ٩ | ٢ | - | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ |
| ٢٣ | ٢ | ٥ | ١٦ | - | ٦ | - | ٨ | ٢ | - | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ |
| (٤) | (١) | - | (١) | - | - | - | (١) | - | - | - | صافي التغير |
| شعبة الدعم القضائي الدولي | | | | | | | | | | | |
| ١٥٠ | ٣ | ١٢ | ١٣٥ | - | ٥٢ | - | ٤٦ | ٣١ | ٦ | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ |
| ١٣٧ | ٢ | ١٦ | ١١٩ | - | ٤٩ | - | ٣٥ | ٢٨ | ٧ | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ |
| (١٣) | (١) | ٤ | (١٦) | - | (٣) | - | (١١) | (٣) | ١ | - | صافي التغير |
| شعبة إدارة السجون | | | | | | | | | | | |
| ٩٦ | ١١ | ٢٦ | ٥٩ | - | ١٣ | ٥ | ٣٤ | ٦ | ١ | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ |
| ٧٣ | ٤ | ٢٢ | ٤٦ | - | ١٣ | ٥ | ٢١ | ٦ | ١ | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ |
| (٢٣) | (٧) | (٣) | (١٣) | - | - | - | (١٢) | - | - | - | صافي التغير |
| مكتب المفقودين والطب الشرعي | | | | | | | | | | | |
| ٣٠ | ٤ | ٧ | ١٩ | - | ٩ | - | ٨ | ٢ | - | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ |
| ٢٩ | ٤ | ٧ | ١٨ | - | ٨ | - | ٨ | ٢ | - | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ |
| (١) | - | - | (١) | - | (١) | - | - | - | - | - | صافي التغير |
| المجموع الفرعى | | | | | | | | | | | |
| ١٨٤٩ | ٣٢ | ١٠٥٣ | ٢٦٤ | - | ٩٣ | ٥ | ١٠٧ | ٤٨ | ١٠ | ١ | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ |
| ١٦٧١ | ٢٤ | ١٤٠٤ | ٢٤٣ | - | ٩٤ | ٥ | ٨٥ | ٤٧ | ١١ | ١ | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ |
| (١٧٨) | (٨) | (١٤٩) | (٢١) | - | ١ | - | (٢٢) | (١) | ١ | - | صافي التغير |

| الموظفون الدوليون | | | | | | |
|--|-------------|---------------------------------|--|--|--|--|
| متطوعو وكيل أمن | | | | | | |
| عام - أمن - م-٢ - ف-٥ - ف-٤ - الخدمة المدنية خدمات المجموع المظفرون الأirm | | | | | | |
| عام مساعد م-١ ف-٤ المدنية العامة الأمن الفرعى الوظيفون ^(١) المجموعة المجموع | | | | | | |
| ٦٤٥٢ | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ | المجموع (أولاً وثانياً وثالثاً) | | | | |
| ٥٩٩ | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ | متعددة للفترة | | | | |
| (٧٥٣) | صالى التلير | المقترنة للفترة | | | | |

(أ) يشمل الضباط الوطنيين والموظفين الوطنيين من فئة الخدمات العامة.

الإيجازات المتوقعة/التواتج

٢-٢ زيادة فعالية النظم الخاصة بمحاربة الجريمة المنظمة والجرائم المرتكبة في ما بين الإثنيات والإرهاب والفساد.

التواتج

- خطة نقل متطرفة لحالات متخصصة: الجريمة المنظمة، والتحقيقات المالية، والاستخبارات، والمفهودون والطبع الشرعي
- إبرام اتفاقيات للتعاون بين أجهزة الشرطة في البوسنة والهرسك وكرواتيا وسلوفينيا
- إبرام ٦ اتفاقيات شاملة للتعاون القضائي مع ألبانيا، والبوسنة والهرسك، وكرواتيا، وجمهورية مقدونيا اليوغوسلافية السابقة، وصربيا والجبل الأسود، وسلوفينيا. ومن بين مجالات التعاون القضائي تسليم المتهمين، ونقل الأشخاص المحكوم عليهم، وتنفيذ الأحكام الجنائية.

المبررات

الموظفون الدوليون: نقصان ٢١ وظيفة

يأتي نقصان صاف قدره ٢١ وظيفة نتيجة إنشاء ١٠ وظائف جديدة مرتبطة بإنشاء وحدة التحقيقات المالية ومركز المعلومات المالية، ووظيفة لإنشاء الدائرة الخاصة للمحكمة العليا المعنية بوكالة كوسوفو الاستثمارية الواقعة تحت إدارة شعبة الدعم القضائي الدولي، قابلها نقصان قدره ٣٢ وظيفة

ويقصد بإنشاء وحدة التحقيقات المالية إجراء التحقيقات المالية في الهيئات المملوكة للقطاعين العام والخاص. وتشمل الوظائف المقترنة فيها وظيفة واحدة برتبة ف-٤ ووظيفتين برتبة ف-٣ وأربع وظائف من فئة الخدمات العامة

ويقصد بإنشاء مركز المعلومات المالية سن اللوائح المتعلقة بغسل الأموال. وسيقوم المركز بتحهيز البيانات المالية والمصرفية في إطار التزامات جديدة للإفصاح عن المعلومات وضعتها اللائحة بغرض التعرف على حالات غسل الأموال. وسيكون المركز مسؤولاً بصورة مباشرة أمام نائب الممثل الخاص للأمين العام عما يهم العنصر الأول وسيكون مستقلاً عن الشرطة وإدارة العدل. وتشمل احتياجات المركز من الوظائف وظيفة واحدة برتبة ف-٤ ووظيفة برتبة ف-٣ ووظيفة من فئة الخدمات العامة

وأنشئت الدائرة الخاصة للمحكمة العليا المعنية بوكالة كوسوفو الاستثنائية الواقعة تحت إدارة شعبة الدعم القضائي الدولي للفصل في المطالب الناجمة عن أنشطة الوكالة. وتشمل الوظائف المقترحة وظيفة واحدة برتبة مد-١

الموظفون الوطنيون: نقصان ١٤٩ وظيفة

يأتي النقصان الصافي بمقدار ١٤٩ وظيفة نتيجة إحداث وظيفة واحدة لموظفي وطني وثلاث وظائف من فئة الخدمات العامة لدعم الدائرة الخاصة للمحكمة العليا المعنية بوكالة كوسوفو الاستثنائية، يقابلها نقصان قدره ١٥٣ وظيفة.

متطوعو الأمم المتحدة: نقصان ٨ وظائف

يأتي نقصان صاف قدره ٨ وظائف نتيجة إحداث وظيفة واحدة مرتبطة بإنشاء وحدة التحقيقات المالية يقابلها نقصان قدره ٩ وظائف

العنصر ٣: الدعم

| مؤشرات الإنجاز | الإنجازات المتوقعة |
|--|---|
| ١-١-٣ حصول انخفاض كافٍ في المدة الازمة لعملية التوظيف من أجل استبدال الموظفين الدوليين في العنصرين الأول والثاني ولتعيين الموظفين الوطنيين | ١-٣ الفعالية والكفاءة في تقديم الدعم السوقى والإداري للبعثة |
| ٢-١-٣ سُتقلص النسبة المئوية لمجموع قيمة المخزونات التي لم تُشطب ولم يتم التخلص منها من ١,٩ في المائة في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٠٣ إلى ٠,٨ في المائة في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٠٥ وسيُخفض فائض المخزونات ذات القيمة من ١٢,٤٧ في المائة من المخزونات الشهرية خلال فترة ٢٠٠٤/٢٠٠٣ إلى ٨,١ في المائة في الفترة ٢٠٠٥/٢٠٠٤ | |

٣-١-٣ زيادة بنسبة ١٥ في المائة في معدلات استعمال مركبات البعثة من المعدل الحالي البالغ ٩١٥ كيلومتراً لكل مركبة/شهر بالنسبة للمركبات العادية و ١٠٤١ كيلومتراً لكل مركبة/شهر بالنسبة للشاحنات الثقيلة إلى ٢٠٢ كيلومتر لكل مركبة/شهر بالنسبة للمركبات العادية و ١٩٧ كيلومتراً لكل مركبة/شهر بالنسبة للشاحنات الثقيلة خلال الفترة ٢٠٠٤/٢٠٠٥

٤-١-٣ انخفاض حوادث المرور التي تتطوّر على موظفين تابعين للبعثة

٤-١-٤ الاستعانة بمعاقدين محليين من خارج البعثة لتقدّم خدمات للإدارة والصيانة، بما في ذلك إدارة الساحات الخضراء والمباني، وإصلاح أسطول المركبات وصيانتها، وإصلاح محطة توليد الطاقة/التدفئة وصيانته، وخدمات السكن، وخدمات إصدار الوثائق، ومرافق غسل السيارات

التابع

تحسين مستوى الخدمات

- انخفاض الوقت اللازم لاستبدال الموظفين في الفترة ٢٠٠٤/٢٠٠٥ من ثلاثة أشهر إلى شهر واحد بالنسبة للموظفين الدوليين ومن شهرين إلى ثلاثة أسابيع بالنسبة للموظفين الوطنيين عن طريق إعادة تصميم عملية التوظيف من خلال تقليل مدة بقاء المرشحين على القائمة الاحتياطية، وتقليل المدة اللازمة لتجهيز الأوراق الرسمية وإجراء المقابلات مع المرشحين المحتملين
- انخفاض حوادث المرور التي تتطوّر على موظفين تابعين للبعثة من معدل يبلغ ١٤ حادثة كل شهر إلى معدل يبلغ ١٠ حوادث كل شهر
- تحقق معدل استعمال قدره ٢٠٢ كيلومتر لكل مركبة/شهر بالنسبة للمركبات العادية و ١٩٧ كيلومتراً لكل مركبة/شهر بالنسبة للشاحنات الثقيلة

الشروط المدنية

- قدمت خدمات لـ ٣٥٥ شرطياً مدنياً، بما في ذلك دعمهم من حيث التنيبات والمدفوعات والنقل

الموظفون المدنيون

- تمت إدارة شؤون ما معدله ٣٩٥ موظفاً دولياً ووطنياً في كل شهر، بما في ذلك فيما يتعلق بتوفير فرص الارتقاء المهني وبدل الإقامة المقرر للبعثة وغيره من الاستحقاقات لهم
- أدت الاستعانة بمعاقدين محليين من خارج البعثة لتقدّم خدمات للإدارة والصيانة إلى انخفاض تكاليف التشغيل بمقدار ١٣ مليون دولار وخفض ٥ وظائف دولية و ٣٥ وظيفة من الرتبة الوطنية في مجال الإمداد والهندسة خلال الفترة المتقدّمة من تشرين الأول/أكتوبر ٢٠٠٤ إلى نيسان/أبريل ٢٠٠٥
- تنفيذ خطة تقليل عدد أفراد البعثة للفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٥، بما فيها تخفيض ١٣٥ وظيفة دولية و ١٣٤ وظيفة من الرتبة الوطنية خلال الفترة المتقدّمة من حزيران/يونيه ٢٠٠٤ إلى حزيران/يونيه ٢٠٠٥، دون توقف خدمات الدعم

السفر الرسمي

- تدريب ٤٠٢ من الموظفين في مجالات الاتصالات وتكنولوجيا الإعلام والنقل والأمن وسلامة الطيران والمالية والإمدادات والهندسة والمهارات اللغوية

الملاحق والملاحق الأساسية

- صيانة ١٢٠ موقعًا في جميع أرجاء كوسوفو، بما فيها مقر البعثة والإدارة وثلاثة مقار إقليمية، وخمس أماكن عمل في البلديات، وخمس قواعد للسوقيات وخمس عيادات

النقل البري

- إدارة ١٨٧١ مركبة، بما في ذلك توزيعها ومراقبتها وإصلاحها وصيانتها، لفائدة الشرطة المدنية والموظفين الدوليين والمحليين

النقل الجوي

- تشغيل طائرة واحدة ذات جناحين ثابتين وطائرة مروحية في غضون مدة الثلاثين ساعة شهرياً المخصص كل منها لعمليات الشرطة، بما فيها حماية الشهود والاستطلاع، ورحلات الشخصيات البارزة ورحلات الارتباط، وإيصال ٣٨٠٠ مسافر و٣طنان من الشحنات، وإنما ١٥٦ رحلة مكوكية إلى بلغراد

الاتصالات

- بث ٣ برامج إعلامية مخصصة لما تتوخاه البعثة من أهداف جوهرية من سياستها العامة خلال فترات ذروة المشاهدة التلفزيونية في كوسوفو

تكنولوجيا المعلومات

- دعم ما معدله ٣٥٠٠ من مستعملين للاتصالات وتكنولوجيا الإعلام، يُشتغلون منهم أفراد الشرطة المدنية وأفراد وحدات الشرطة المشكّلة، وذلك بصورة شهرية؛ بواسطة خدمات الهاتف والفاكس والبريد الإلكتروني والإنترنت، حيثما أمكن الأمر

- بدأ العمل بنظام الإدارة المتكاملة للمخزونات بصورة كاملة

الخدمات الطبية

- تشغيل مراكز للرعاية الصحية وعيادات إقليمية تابعة للبعثة تسع لـ ١٢ سريراً وذات قدرة إجمالية على استيعاب ٢٠٠٠ مريض كل سنة

العوامل الخارجية:

سوف تظل الحدود المتاخمة مفتوحة لإيصال السلع والخدمات إلى البعثة
العمل بمعدل صرف مؤات بين دولار الولايات المتحدة والعملة الأوروبية

الجدول ٤

الموارد البشرية للعنصر ٣: الدعم

| الموظون الدوليون | | | | | | | | | | | | |
|------------------|---|------|------|------|-----|-----|------|-----|-----|---|---|--|
| | | | | | | | | | | | | وكيل أمين عام - أمين مد - ٢ - ف - ٥ - ف - ٢ - الخدمة العامة الأمن الميدانية |
| | | | | | | | | | | | | وكيل أمين عام - أمين مد - ١ - ف - ٤ - ف - ١ - المجموع الوطنيون ال扶助 |
| | | | | | | | | | | | | مكتب مدير الإدارة |
| ٤١١ | ٧ | ٣١٤ | ٩٠ | ٤٠ | ٨ | ٢٤ | ١٢ | ٥ | ١ | - | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ معتمدة للفترة |
| ٣٥٢ | ٧ | ٢٦٢ | ٨٣ | ٤٠ | ٧ | ٢٠ | ١١ | ٤ | ١ | - | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ مقترنة للفترة |
| (٥٩) | - | (٥٢) | (٧) | - | (١) | (٤) | (١) | (١) | - | - | - | صافي التغير |
| | | | | | | | | | | | | الخدمات الإدارية |
| ٢٥٠ | - | ١٤٤ | ١٠٦ | - | ٤٥ | ٢٦ | ٢٠ | ١٤ | ١ | - | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ معتمدة للفترة |
| ٢٤٥ | - | ١٤٤ | ١٠١ | - | ٤٣ | ٢٤ | ١٩ | ١٤ | ١ | - | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ مقترنة للفترة |
| (٥) | - | - | (٥) | - | (٢) | (٢) | (١) | - | - | - | - | صافي التغير |
| | | | | | | | | | | | | خدمات الدعم المتكاملة |
| ٩٠٢ | - | ٧٣٨ | ١٦٤ | - | ١١ | ١٢٣ | ١٨ | ١١ | ١ | - | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ معتمدة للفترة |
| ٨٩٤ | - | ٧٣٨ | ١٥٦ | - | ١١ | ١١٧ | ١٦ | ١١ | ١ | - | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ مقترنة للفترة |
| (٨) | - | - | (٨) | - | - | (٣) | (٢) | - | - | - | - | صافي التغير |
| | | | | | | | | | | | | المجموع |
| ٩٥٦٣ | ٧ | ١١٩٦ | ٣٩٠ | ٤٠ | ٦٤ | ١٧٣ | ٥٠ | ٣٠ | ٣ | - | - | ٢٠٠٤/٢٠٠٣ معتمدة للفترة |
| ١٤٩١ | ٧ | ١١٤٤ | ٣٤٠ | ٤٠ | ٦١ | ١٦١ | ٤٦ | ٢٩ | ٣ | - | - | ٢٠٠٥/٢٠٠٤ مقترنة للفترة |
| (٧٢) | - | - | (٥٢) | (٢٠) | - | (٣) | (١٢) | (٤) | (١) | - | - | صافي التغير |

(أ) تشمل الضباط الوطنيين والموظفين الوطنيين من فئة الخدمات العامة.

الإنجازات الموقعة/النواتج

١-٣ الفعالية والكفاءة في تقديم الدعم السوفي والإداري إلى البعثة

النواتج

- تنفيذ خطة تقليص عدد أفراد البعثة للفترة ٢٠٠٥/٢٠٠٤، بما فيها تحفيض ١٣٥ وظيفة دولية و ١٣٤ وظيفة من الرتبة الوطنية خلال الفترة الممتدة من حزيران/يونيه ٢٠٠٤ إلى حزيران/يونيه ٢٠٠٥، دون توقف خدمات الدعم
- انخفاض وقت استبدال الموظفين في الفترة ٢٠٠٥/٢٠٠٤ من ثلاثة أشهر إلى شهر واحد بالنسبة للموظفين الدوليين ومن شهرين إلى ثلاثة أسابيع بالنسبة للموظفين الوطنيين عن طريق إعادة تعيين عملية التوظيف من خلال تقليص مدة بقاء المرشحين على القائمة الاحتياطية، وتقليل المدة اللازمة لتجهيز الأوراق الرسمية وإجراء المقابلات مع المرشحين المحتملين
- تمت إدارة شؤون ما معدله ٦٩٥ موظفاً دولياً ووطنياً في كل شهر، بما في ذلك فيما يتعلق بتوفير فرص التطوير الوظيفي وبديل الإقامة المقرر للبعثة وغيره من الاستحقاقات لهم

المبررات

الموظفوون الدوليون: نقصان ٢٠ وظيفة

الموظفوون الوطنيون: نقصان ٥٢ وظيفة

يأتي تناقص احتياجات التوظيف نتيجة لتقليل عدد أفراد البعثة بوجه عام

ثانيا - الاحتياجات من الموارد

١ - الموارد الإجمالية

(بآلاف دولارات الولايات المتحدة، وتتناسب سنة الميزانية من ١ تموز/ يوليه إلى ٣٠ حزيران/ يونيو)

| الفقر | النفقات (٢٠٠٢/٢٠٠٣) | المخصصات ٠٩(٢٠٠٤/٢٠٠٣) | الكلاليف التقديرية (٢٠٠٥/٢٠٠٤) | الملغ (٢) | النسبة المئوية (٥)/(٤) |
|--|------------------------|---------------------------|-----------------------------------|--------------|---------------------------|
| الأفراد العسكريون وأفراد الشرطة | | | | | |
| ٩,٠ | ١١٣٦,٧ | ١١٧٤,٢ | ١٢٧٩,٧ | ١٠٥,٥ | (٢٠,٧) |
| (٢٠,٧) | ٣٨٣٦,٢ | ٣٤٥٢,٥ | ٢٧٣٧,٤ | (٧١٥,١) | (١٦,٢) |
| (١٦,٢) | ٩١٤٧٧,٨ | ٩٣٢٨,٦ | ٧٨٥٠٣,٤ | (١٥٢٢٥,٣) | (٢٢,٥) |
| (٢٢,٥) | ١٨٧٥٨,٠ | ١٩٠٣٠,٤ | ١٤٧٤٣,٨ | (٤٢٨٦,٦) | (١٧,١) |
| (١٧,١) | ١٩٥٢٠٨,٧ | ١١٧٣٨٥,٧ | ٩٧٢٦٤,٣ | (٢٠١٢١,٤) | (٢) |
| المجموع الفرعي | | | | | |
| الموظفوون المدنيون | | | | | |
| (٥,٠) | ١٢٢٥٩٠,٧ | ١٠١٧٤٩,٧ | ٩٦٦٩٤,١ | (٥٠٥٥,٦) | (٥,٠) |
| (١٠,٥) | ٣٩٥٤٤,٢ | ٣٥٣٩٩,٤ | ٣١٦٧٩,٨ | (٣٧١٩,٦) | (٦,٤) |
| (٦,٤) | ٧٤٦٠,١ | ٨١٤٦,١ | ٨٦٦٦,٦ | ٥٢٠,٥ | (٥,٧) |
| (٥,٧) | ١٧٠٥٩٥,٠ | ١٤٥٢٩٥,٢ | ١٣٧٠٤٠,٥ | (٨٤٥٤,٧) | (٢) |
| الكلاليف التشغيلية | | | | | |
| - | ٥٤١,٧ | ١٠٥,٦ | ١٠٥,٦ | - | - |
| - | - | - | - | - | - |
| - | - | - | - | - | - |
| - | ٤,٩ | - | - | - | - |
| (١٣,٠) | ١٤٨٢,٧ | ١٦٦٦,٧ | ١٤٤٩,٤ | (٢١٧,٣) | (١٣,٠) |
| (٢٤,١) | ١٩٥٧٦,٧ | ٢١٢٢٨,٠ | ١٦١٠٩,٣ | (٥١١٨,٧) | (٢٤,١) |
| (٣٢,١) | ٥٦٦٦,٨ | ٩٢٤٧,٢ | ٦٢٨٢,٠ | (٢٩٦٥,٢) | (٤٤,٨) |
| (٤٤,٨) | ٢٥٩٥,١ | ٢٩٠٦,٧ | ١٦٠٣,٨ | (١٣٠٢,٩) | - |
| - | - | - | - | - | - |
| (٢٨,٦) | ٦٦٠٨,٥ | ٦٩٣٧,٦ | ٤٩٥٥,٢ | (١٩٨٢,٤) | (٢٨,٦) |
| (٢٠,٨) | ١٨٠٧,١ | ٥٥٧٨,٢ | ٤٤١٦,٥ | (١٦٦١,٧) | (٢٠,٨) |
| (٢٨,٠) | ٦٨٨,٥ | ٧٦٢,٤ | ٥٤٩,٣ | (٢١٣,١) | (٢) |
| الاتصالات | | | | | |
| تكنولوجييا الإعلام | | | | | |
| التكلف الطبية | | | | | |

| الفرق | | النفقات (٢٠٠٣/٢٠٠٤) | المخصصات ٦) (٢٠٠٤/٢٠٠٣) | النفقات (٢٠٠٣/٢٠٠٢) | الفئة |
|--|-----------------------|------------------------|----------------------------|------------------------|---|
| النسبة المئوية (٥) | المبلغ (٤)=(٣)-(٢) | النفقات (٢) | المخصصات ٦) (٢٠٠٤/٢٠٠٣) | النفقات (٢٠٠٣/٢٠٠٢) | |
| (١١,٦) | (١٢,٩) | ٩٨,٠ | ١١٠,٩ | ١٣٧,١ | المعدات الخاصة |
| (٤٥,٦) | (١٩٥٧,١) | ٢٣٣٦,٩ | ٤٢٩٤,٠ | ٥٠٥٥,٠ | لوازم وخدمات ومعدات أخرى |
| - | - | - | - | - | المشاريع السريعة الأخرى |
| (٢٨,٣) | (١٤٩٣١,٣) | ٣٧٩٠٦,٠ | ٥٢٨٣٧,٣ | ٤٤١٦٤,١ | المجموع الفرعى |
| (١٣,٧) | (٤٣٣٠٧,٤) | ٢٧٢٢١٠,٨ | ٣١٥٥١٨,٢ | ٣٢٩٩٦٧,٨ | إجمالي الاحتياجات |
| الإيرادات الآتية من الاقطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين | | | | | |
| ٠,١ | ٢٧,٥ | ١٩٧٣١,٩ | ١٩٧٠٤,٤ | ٢٥٠٨٢,٥ | |
| (١٤,٦) | (٤٣٢٧٩,٩) | ٢٥٢٤٧٨,٩ | ٢٩٥٨١٣,٨ | ٣٠٤٨٨٥,٣ | صالح الاحتياجات |
| - | - | - | - | - | التبرعات العينية (المدرجة في الميزانية) |
| (١٣,٧) | (٤٣٣٠٧,٤) | ٢٧٢٢١٠,٨ | ٣١٥٥١٨,٢ | ٣٢٩٩٦٧,٨ | مجموع الاحتياجات |

(أ) يعكس التوزيع المعدل للموارد المعتمدة بين فئات الإنفاق الخاصة بالأفراد العسكريين وأفراد الشرطة والتكاليف التشغيلية.

(ب) تشمل التكاليف التقديرية المتعلقة بالفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٣ ٢٠٠٤/٢٠٠٥ معدلاً للوظائف الشاغرة قدره ١٠ في المائة.

(ج) تشمل التكاليف التقديرية المتعلقة بالفترة ٢٠٠٤/٢٠٠٥ ٢٠٠٤-٢٠٠٣ معدلاً للوظائف الشاغرة قدره ٣ في المائة بالمقارنة مع معدل الوظائف الشاغرة البالغ ٨ في المائة المطبق في الفترة ٢٠٠٤/٢٠٠٣.

٢ - المعدات المملوكة للوحدات: المعدات الرئيسية والتغطية الذاتية للاحتياجات

٧ - تستند الاحتياجات الازمة للفترة من ١ تموز يوليه ٢٠٠٤ إلى ٣٠ حزيران /يونيه ٢٠٠٥ إلى معدلات السداد الموحدة المعول بها في ما يتعلق بالمعدات الرئيسية (عقد استئجار شامل للخدمات) والتغطية الذاتية للاحتياجات، بما مجموعه ٣٢٩٥٧٠٠ دولار، وذلك على النحو التالي:

| المبلغ التقديرى (بألاف دولارات الولايات المتحدة) | الفئة |
|--|----------------------------|
| ٢٥٥٧,٤ | المعدات الرئيسية |
| | التغطية الذاتية للاحتياجات |
| ٥٠,٦ | معدات المكاتب |
| ١٣٦,٧ | المخازن العامة المتنوعة |
| ٣١٥,٥ | الاتصالات |
| ١٣٧,٥ | الخدمات الطبية |
| ٩٨,٠ | المراقبة |
| ٧٣٨,٣ | المجموع الفرعى |
| ٣٢٩٥,٧ | المجموع |

ثالثا - تحليل الفروق^(١)

توضيح

يبين هذا الفرع بالنسبة لكل فرق في الموارد، العامل الذي يساهم بمفرده بأكبر قدر في حدوث هذا الفرق وذلك وفقاً لخيارات قياسية محددة تشملها الفئات القياسية الأربع التالية:

- **الفروق المتصلة بالولاية:** هي الفروق المرتبطة على تغيير حجم أو نطاق الولاية، أو تغير الإنجازات المتوقعة بموجب الولاية؛
- **الفروق الخارجية:** هي الفروق التي يتسبب فيها أطراف من خارج الأمم المتحدة أو حالات لا دخل للأمم المتحدة لها؛
- **الفروق المتصلة ببارامترات التكلفة:** هي الفروق الناجمة عن القوانين التنظيمية للأمم المتحدة وقواعدها وسياساتها؛
- **الفروق المتصلة بالإدارة:** هي الفروق المرتبطة على الإجراءات التي تتخذها الإدارة لتحقيق النتائج المقررة بقدر أكبر من الفعالية (من قبيل إعادة ترتيب الأولويات أو إضافة بعض النواتج) أو بقدر أكبر من الكفاءة (من قبيل اتخاذ تدابير لخفض عدد الأفراد أو تقليل المدخلات التشغيلية مع الاحتفاظ في الوقت ذاته بنفس المستوى من النواتج) وأو الفروق المرتبطة على المسائل المتعلقة بالأداء (من قبيل الفروق الناشئة عن وضع تقدير أقل مما يجب للتكليف أو كميات المدخلات اللازمة لتحقيق مستوى معين من النواتج أو الناشئة عن تأخر التوظيف).

| الفرق | المراقبون العسكريون |
|---------------|---------------------|
| ٩,٠ في المائة | ١٠٥,٥ دولارات |

- **الفروق المتصلة ببارامترات التكلفة:** الفروق في معدلات بدل الإقامة المقرر للبعثة
- أهم عامل ساهم في هذا الفرق هو الزيادة الحاصلة في معدلات بدل الإقامة المقرر للبعثة من ١٠٠ دولار للأيام الثلاثين الأولى ومن ٧١ دولارا إلى ٧٥ دولارا بعد ذلك اعتبارا من ١ تموز يوليه ٢٠٠٣.

| الفرق | الوحدات العسكرية |
|----------------|------------------|
| ٢٠,٧ في المائة | (٧١٥,١ دولار) |

- **الفروق المتصلة بالإدارة:** نقص النواتج والمدخلات
- يُعزى الانخفاض في الاحتياجات من الموارد إلى تدني تكلفة المعدات الرئيسية الناجم عن إعادة المعدات المملوكة لوحدة شرطة خاصة إلى وطنها.

(١) مبالغ الفروق في الموارد مبنية بألاف دولارات الولايات المتحدة.

| الفرق | الشرطـة المدنـية |
|------------------------------|------------------|
| ١٥ ٢٢٥,٣ (١٦,٢ في المائة) | |

• الفروق المتصلة بالإدارة: نقص التواجد والمدخلات

- ١٠ - يُعزى الانخفاض في الاحتياجات من الموارد إلى التقليص التدريجي لأعداد الشرطة المدنية من ٣٠٥٥ في تموز/يوليه ٢٠٠٤ إلى ٢١٩٥ بحلول حزيران/يونيه ٢٠٠٥.

| الفرق | وحدات الشرطة المشكـلة |
|-----------------------------|-----------------------|
| ٤ ٢٨٦,٦ (٢٢,٥ في المائة) | |

• الفروق المتصلة بالإدارة: نقص التواجد والمدخلات

- ١١ - يُعزى الانخفاض في الاحتياجات من الموارد إلى إعادة ثلاثة وحدات للشرطة الخاصة بحال الرابع الأخير من الفترة المالية إلى وطنيها.

| الفرق | المـوظـفـون الدـوليـون |
|---------------------------|------------------------|
| ٥ ٥٥,٦ (٥,٠ في المائة) | |

• الفروق المتصلة بالإدارة: نقص التواجد والمدخلات

- ١٢ - يُعزى النقص في الاحتياجات من الموارد إلى خفض أعداد الموظفين الدوليين التدريجي، الذي بدأ في ١ تموز/يوليه ٢٠٠٢. وسوف يستمر خفض عددهم حتى نيسان/أبريل ٢٠٠٥. ويراعى في تكاليف الموظفين أيضاً التحول المتضرر للموظفين الدوليين من الفئة ٣٠٠ إلى الفئة ١٠٠ (٢٢٣)، والعدد المتوقع للموظفين الذين يشغلون وظائف من المستويات الدنيا (٢٨٣)، وجدالول المرتبات المنقحة المعتمدة لموظفي الفئة ٣٠٠، وموظفي الفئة الفنية وما فوقها وموظفي الخدمات الميدانية، وذلك اعتباراً من ١ كانون الثاني/يناير ٢٠٠٣.

| الفرق | المـوظـفـون الوـطـنـيون |
|-----------------------------|-------------------------|
| ٣ ٧١٩,٦ (١٠,٥ في المائة) | |

• الفروق المتصلة بالإدارة: نقص التواجد والمدخلات

- ١٣ - عقب إسناد المسؤوليات للمؤسسات المؤقتة للحكم الذاتي في كوسوفو وقوة الشرطة في كوسوفو، تعتمد البعثة خفض عدد الموظفين الوطنيين مرة أخرى من ٢٨٣٠ في تموز/يوليه ٢٠٠٤ إلى ٢٧٠٧ بحلول حزيران/يونيه ٢٠٠٥.

| متطوعو الأمم المتحدة | الفرق |
|-------------------------------|--------------|
| (٦,٤ في المائة) ٥٢٠,٥ دولارا) | |

• الفروق المتصلة ببارامترات التكاليف: البدلات

١٤ - تُعزى الزيادة إلى الاستحقاقات المنقحة لمتطوعي الأمم المتحدة، وهي الزيادة الحاصلة في منحة الاستقرار من ١١٦١ دولارا إلى ٣٠١١ دولارا اعتبارا من ١٤ تشرين الأول / أكتوبر ٢٠٠٣، وبدل المعيشة من ٥٠٠٥ دولارات إلى ١٩٠٢ دولارات اعتبارا من ١ كانون الثاني / يناير ٢٠٠٣.

| السفر الرسمي | الفرق |
|--------------------------------|--------------|
| (١٣,٠ في المائة) ٢١٧,٣ دولارا) | |

• الفروق المتصلة بالإدارة: نقص النواتج والمدخلات

١٥ - أهم عامل ساهم في هذا التغير هو انخفاض احتياجات السفر لأغراض أخرى غير التدريب بسبب تقليل عدد أفراد البعثة بوجه عام.

| المرافق والهيأكل الأساسية | الفرق |
|----------------------------------|--------------|
| (٢٤,١ في المائة) ١١٨,٧ دولار) | |

• الفروق المتصلة بالإدارة: نقل النواتج والمدخلات

١٦ - يعزى انخفاض الاحتياجات من الموارد إلى الانخفاض المتوقع في عدد المباني التي تستخدمها البعثة في أعقاب تسليم ٣٧ مركز شرطة إلى دائرة شرطة كوسوفو وإغلاق معسكرين لوحدات الشرطة الخاصة.

| النقل البري | الفرق |
|-------------------------------|--------------|
| (٣٢,١ في المائة) ٩٦٥,٢ دولار) | |

• الفروق المتصلة بالإدارة: نقص النواتج والمدخلات

١٧ - يعزى انخفاض الاحتياجات إلى الاستعاضة عن مركبات أقل. وتغطي الميزانية المقترنة تكاليف الاستعاضة عن ٩٨ مركبة فقط، بالمقارنة بميزانية الفترة الراهنة التي أدرجت فيها اعتمادات للاستعاضة عن ٢٤٠ مركبة. ومن المتوقع أن يقل جموع عدد المركبات من ٢٧١٧ مركبة كما هو الحال في ٣٠ حزيران / يونيو ٢٠٠٣ إلى ١٩١٠ مركبات خلال الفترة ٢٠٠٤-٢٠٠٥.

| الفرق | النقل الجوي |
|-------------------------|-------------|
| ١٣٠٢,٩ (٤٤,١ في المائة) | |

• الفروق المتصلة بالإدارة: نقص التواجد والمدخلات

١٨ - يعزى الانخفاض الاحتياجات أساسا إلى انخفاض عدد ساعات الطيران. وسيتقلص عدد ساعات الطيران بالنسبة للطائرة العمودية من طراز MI-8 من ٨٤٠ ساعة (٤٨٠ ساعة طيران مقررة و ٣٦٠ ساعة طيران إضافية) إلى ٤٥٠ ساعة (٣٦٠ ساعة طيران مقررة و ٩٠ ساعة إضافية). كما سيقل عدد ساعات طيران طائرات يتشكّل ثابتة الأجنحة من ٧٢٠ ساعة (٤٨٠ ساعة مقررة و ٢٤٠ ساعة إضافية) إلى ٤٥٠ ساعة (٣٦٠ ساعة مقررة و ٩٠ ساعة إضافية).

| الفرق | الاتصالات |
|-------------------------|-----------|
| ١٩٨٢,٤ (٢٨,٦ في المائة) | |

• الفروق المتصلة بالإدارة: نقص التواجد والمدخلات

١٩ - يعزى الانخفاض الاحتياجات من الموارد إلى انخفاض المبلغ المخصص لخدمات دعم الاتصالات بسبب إنهاء الترتيبات التعاقدية الحالية ونقل المسؤوليات إلى ١٢ من متطوعي الأمم المتحدة.

| الفرق | تكنولوجيا المعلومات |
|-------------------------|---------------------|
| ١١٦١,٧ (٢٠,٨ في المائة) | |

• الفروق المتصلة بالإدارة: نقص التواجد والمدخلات

٢٠ - يعزى الانخفاض أساسا إلى نقصان الاحتياجات المتعلقة برسوم الترخيص بسبب الانخفاض المتوقع في عدد الحواسيب المنضدية والمحجرية، نظراً لأنه لن يتم الاستعاضة عن جميع الموجودات المشترطة. ومن المتوقع أن يقل بمجموع عدد الحواسيب المنضدية من ٥٠٨ حاسوباً في ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٠٣ إلى ٤٠٢٣ حاسوب بحلول ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٠٥. وسيقل أيضاً عدد الحواسيب المحجرية خلال هذه الفترة من ١٢١٦ إلى ١٠١٤ حاسوباً.

| الفرق | الاحتياجات الطبية |
|------------------------|-------------------|
| ٢١٣,١ (٢٨,٠ في المائة) | |

• الفروق المتصلة بالإدارة: نقص المدخلات والنواتج

٢١ - يعزى انخفاض الاحتياجات إلى نقصان المتوقع في الخدمات الطبية بسبب تقليل صحة بصفة عامة.

| الفرق | المعدات الخاصة |
|-------------------------------|----------------|
| (١٢,٩ دolar) (١١,٦ في المائة) | |

• تغيرات متصلة بالإدارة: انخفاض المدخلات والنواتج

٢٢ - يعزى نقصان الاحتياجات إلى انخفاض تكلفة المعدات الخاصة الرابع إلى إعادة أفراد ثلاثة من وحدات الشرطة الخاصة إلى بلدانهم في الربع الأخير من الفترة المالية.

| الفرق | اللوازم والخدمات والمعدات الأخرى |
|--------------------------------|----------------------------------|
| (٩٥٧,١ دolar) (٤٥,٦ في المائة) | |

• الفروق الخارجية: نقصان الرسوم المصرفية

٢٣ - يعزى نقصان الاحتياجات من الموارد أساساً إلى انخفاض تكلفة الخدمات المصرفية الذي تحقق من خلال التفاوض على هيكل الرسوم مع المصارف.

رابعاً - الإجراءات المطلوب من الجمعية العامة اتخاذها

٢٤ - فيما يلي الإجراءات المطلوب من الجمعية العامة اتخاذها فيما يتعلق بتمويل بعثة الأمم المتحدة للإدارة المؤقتة في كوسوفو:

(أ) تخفيض مبلغ ٨٠٠ ٢٧٢ ٢١٠ دolar للإنفاق على بعثة الإدارة المؤقتة خلال فترة الاثني عشر شهراً المتداة من ١ تموز/يوليه ٢٠٠٤ إلى ٣٠ حزيران/يونيه ٢٠٠٥؛

(ب) قسمة المبلغ المذكور في الفقرة (أ) أعلاه كأنصبة مقررة بمعدل شهري قدره ٦٨٤ ٢٣٣ ٢٢ دولاً.

خامسا - موجز لإجراءات المتابعة المتخذة لتنفيذ طلبات وتحصيات اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية ومجلس مراجعي حسابات الأمم المتحدة

ألف - اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية

| الإجراءات المتخذة لتنفيذ الطلب/التحصية (انظر A/57/772/Add.5) | الطلب/التحصية (A/56/887/Add.6 و A/55/624) |
|---|--|
| <p>أجرت البعثة استعراضاً للوظائف التي يشغلها موظفون برتب أدنى وبدأ اتخاذ إجراءات للتفريق بين رتب الوظائف ورتب الموظفين في قاعدة بيانات نظام إدارة الوظائف الميدانية. وجرى نقل بعض الموظفين إلى وظائف مناظرة لرتبتهم، أو إلى وظائف أعلى برتبة واحدة في بعض الحالات.</p> <p>سيزداد تعزيز كفاءة القضاة والمدعين العامين المحليين عن طريق إصلاح مجلس كوسوفو للقضاء والادعاء العام لتزويد القضاة والمدعين العامين بتدريب إلزامي قبل تعيينهم وبعده.</p> <p>لا تزال الشرطة والعدالة ضمن اختصاصات الممثل الخاص للأمين العام وسيظل المجتمع الدولي مسؤولاً عن الشرطة والعدالة لحين نقل السلطات إلى موسسات الحكم الذاتي المؤقتة. ومع ذلك فقد عجل كل من عنصر الشرطة والعدالة من وتيرة اكتساحهما الطابع الكوسوفي بهدف زيادة القدرة المحلية وتسليم المسؤوليات تدريجياً إلى موظفين محليين في جميع أنحاء كوسوفو بحلول نهاية عام ٢٠٠٤ في مجالات من قبيل المسئولية التشغيلية عن مراكز الشرطة والمرافق الإصلاحية.</p> <p>يقل الاستبدال المزعزع لعدادات تكنولوجيا المعلومات عن المعدل الموحد للاستبدال. فالبعثة تزمع الاستعاضة عن ١٤ في المائة من الحواسيب المتضدية و ١٧ في المائة من الحواسيب الحجرية و ٩,٦ في المائة من الطابعات مقارنة بالمعدل الموحد وهو ٢٥ في المائة.</p> <p>أعادت البعثة النظر في الاستعاضة المقترحة عن ٤٠ مركبة خفيفة وستشتري بدلاً من ذلك ٢٠٠٤-٢٠٠٣ لحماية أمن القضاة والمدعين العامين وكبار الموظفين الدوليين.</p> | <p>من رأي اللجنة الاستشارية أنه عند شغل الوظائف باستمرار على رتب أقل في البعثات ذات الفترة المحددة، ينبغي استعراض الوظائف ذات الرتب الأعلى وإعادة تصنيفها وفقاً لذلك (الفقرة ٢٢).</p> <p>تطلب اللجنة الاستشارية تقسيم معلومات في التقرير التالي عن الميزانية بشأن أثر تنفيذ استراتيجية طويلة الأجل للإنجاز والتمكين، حسب المرتّب في ملاحظات اللجنة الواردة في تقريريها A/56/887/Add.6 و A/55/624. وينبغي، بوجه خاص، تقليل معلومات واضحة عن الجوانب التي يمكن نقل مسؤوليتها إلى موسسات كوسوفو المؤقتة وتلك التي سيواصل المجتمع الدولي الاضطلاع بالمسؤولية عنها. (الفقرة ٢٨).</p> <p>ترى اللجنة الاستشارية أنه من غير الملائم بالنسبة لبعثة تم بعملية تقليص كبعثة الإدارة المؤقتة في كوسوفو، مواصلة استبدال معدات التجهيز الإلكترونی للبيانات بشكل تلقائي، باستعمال نفس المؤشرات المرجعية التي تستعملها البعثات الأخرى العاملة أو التي تم بعملية توسيع (الفقرة ٤١).</p> <p>نظراً لتقليص عدد الموظفين، والشروط المدنية، ترى اللجنة الاستشارية أنه لا يمرر لشراء هذا العدد الكبير من التدريجي للمسؤولية التشغيلية عن مراكز الشرطة والمرافق الإصلاحية مركبات الاستبدال (الفقرة ٤٦).</p> |

| الإجراءات المتخذة لتنفيذ الطلب/الوصية | الطلب/الوصية (انظر A/57/772/Add.5) |
|---|--|
| ترصد دائرة العمليات الجوية التابعة للبعثة بعناية استخدام طائرات الهليكوبتر. ولا تسم كل رحلة إلا بعد الموافقة عليها كما ثقانن تكلفتها بكلفة وسائل نقل أخرى. | تطلب اللجنة الاستشارية رصد استعمال طائرات الهليكوبتر على نحو أكثر فعالية (الفقرة ٥٠). |
| تقلصت تكلفة الخدمات المصرفية نتيجة توقيع مذكرات تفاهم مع مصارف محلية. | ترى اللجنة الاستشارية أن الرسوم المصرفية التي تمثل موارد كبيرة ينبغي رصدها بشكل دقيق، وأنه ينبغي، عندما يكون ذلك ممكنا، الاتفاق مع السلطات المصرفية على حفظ هذه الرسوم؛ وعلاوة على ذلك، ترى اللجنة أن النقص في مستوى العمليات (حجم معاملات الدفع المتعلقة بالمرتبات والبدلات على سبيل المثال) ينبغي أن يؤدي إلى حفظ تكاليف الخدمات المصرفية (الفقرة ٥٢). |
| يجري بالتعاون مع رؤساء الأقسام ومشري في المتدربين تصميم وصياغة الاحتياجات التدريبية للبعثة على النحو الذي يلي الاحتياجات التدريبية الفعلية للبعثة. وبدأ تعلم تدريب متعدد التخصصات ليتسير الاستعاضة عن الموظفين الحاصلين على إجازات أو المتدربين إلى بعثات أخرى. | تكرر اللجنة الإعراب عن رأيها الذي مفاده أن ثمة حاجة إلى تحضير أفضل لتدريب الموظفين وأنه ينبغي أن تكون المواضيع التي تطبيقها البرامج التدريبية مصممة خصيصاً على النحو الذي يكفل تحقيق ولادة البعثة (الفقرة ٥٨). |
| جرى تعزيز مكتب مراجع الحسابات المقيم داخل البعثة. | تشير اللجنة أيضاً إلى أنه بالنسبة للبعثات التي يجري تقليلها مثل بعثة الإدارة المؤقتة، قد يكون من الضروري ومن المستصوب أن يجري بشكل مؤقت تعزيز قدرات المراجعة الداخلية للحسابات من جانب المراقبين المقيمين لا تقليل هذه القدرات (الفقرة ٦٣). |

باء - مجلس مراجعي الحسابات

| الإجراءات المتخذة لتنفيذ الطلب/الوصية | الطلب/الوصية (انظر A/57/5, vol.II، الفصل الثاني) |
|---|---|
| تزمع البعثة مواصلة الرصد الدقيق لعملية الشطب. ومؤشر الإنذار ٢-١-٣ يشير إلى خطط البعثة في هذا الصدد. | أوصى المجلس بأن تتأكد الإدارة من أن بعثات تعين الفروق بين سجلات الممتلكات والمخازن الفعلية وتعالجها بشكل يتسق بحسن التوفيق وفقاً للنظامين الماليين الأساسي والإداري، ويأن تقوم بدراسة العوامل التي تسبب تأخيرات في عملية الشطب وعلاجها (الفقرة ٣٤). |

الطلب/التوصية

(انظر A/57/5, vol.II, الفصل الثاني)

الإجراءات المتخذة لتنفيذ الطلب/التوصية

يوصى المجلس بأن تكفل الإدارة قيام جميعبعثات باستكمال استثمارات التنازل عن تأمين المسؤولية تجاه الغير على النحو المنصوص عليه في دليل العمليات الجوية (الفقرة ٨٥).

يوصى المجلس بأن تكفل الإدارة تقديم جميع بعثات حفظ السلام خطط مشاريعها إلى قسم الإمدادات في الوقت المناسب، بغية تعجيل الانتهاء من إعداد خطة مشتريات عامة (الفقرة ١٢٦).

يوصى المجلس بأن تتحذّل الإدارة الخطوط الضرورية لإغلاق مشاريع التأهب لشتاء عام ١٩٩٩ (الفقرة ١٦٤).

ورد من مكتب الأمم المتحدة خدمات المشاريع التقرير النهائي المتعلق بمشروع التأهب للشتاء فضلاً عن البيانات المالية المعتمدة. وسيكون بوسع البعثة الآن أن تنتهي من التقرير النهائي المتعلق بمشروع التأهب لشتاء عام ١٩٩٩ وأن تطلق المشروع.

يوصى المجلس بأن تضمن الإدارة موافقة بعثة إدارة الأمم المتحدة المؤقتة في كوسوفو تعزيز ترابط استراتيجيتها الخاصة بالعدل وزيادة الدروس المستفادة من القضاة الدوليين إلى أقصى حد (الفقرة ١٩٠).

تحصل إدارة العدل في البعثة حالياً على المساعدة من خبراء استشاريين يقومون بصياغة استراتيجية انتقال شاملة ووضع خطة مفصلة لنقل المسؤوليات. والخطوة هي الآن في صياغتها النهائية ومن المتوقع بدء تطبيقها في مطلع عام ٤٢٠٠. وفي الوقت نفسه، ستبدأ مجموعة مختارة من المدعين العامين المحليين العمل سوياً مع مدعين عاملين دوليين في معالجة القضايا الحساسة. ويعمل القضاة المحليون بالفعل منذ فترة مع قضاة دوليين في أفرقة مختلطة.

المرفق
خريطة تنظيمية



