



**Исполнительный совет  
Программы развития  
Организации Объединенных  
Наций и Фонда Организации  
Объединенных Наций в области  
народонаселения**

Distr.: General  
30 December 2003  
Russian  
Original: English

**Первая очередная сессия 2004 года**  
23–30 января 2004 года, Нью-Йорк  
Пункт 7 предварительной повестки дня  
**Рекомендации Комиссии ревизоров**

**ЮНОПС: выполнение положений доклада об  
осуществлении рекомендаций Комиссии ревизоров  
за двухгодичный период 2001–2002 годов**

**Доклад Директора-исполнителя**

*Резюме*

В настоящем докладе содержится информация о ходе выполнения Управлением Организации Объединенных Наций по обслуживанию проектов (ЮНОПС) положений доклада об осуществлении рекомендаций Комиссии ревизоров за двухгодичный период 2001–2002 годов, содержащихся в документе DP/2002/CRP.13, который был представлен Исполнительному совету на его ежегодной сессии 2002 года.

Исполнительный совет, возможно, пожелает принять к сведению настоящий доклад и приложение к нему.

**Введение**

1. Настоящий доклад представляется во исполнение решения 97/23 Исполнительного совета от 18 сентября 1997 года, в котором Совет просил Директора-исполнителя Управления Организации Объединенных Наций по обслуживанию проекта (ЮНОПС) представить на его ежегодной сессии в следующем году обновленный общий обзор хода выполнения рекомендаций Комиссии ревизоров. В дальнейшем доклады представлялись на ежегодной основе.
2. Информация о ходе осуществления рекомендаций Комиссии ревизоров содержится в приложении к настоящему докладу.

## Приложение

### Выполняемые рекомендации

#### Рекомендация, содержащаяся в пунктах 11(с) и 26

а) Продолжить всеобъемлющий пересмотр своей среднесрочной стратегии, включая такие элементы, как анализ переменных, связанных с деловыми предложениями от ПРООН, с целью корректировки своего подхода к освоению средств по проектам; и б) приступить к осуществлению стратегии дальнейшей диверсификации своей клиентской базы в рамках системы Организации Объединенных Наций.

3. ЮНОПС осуществило процесс реформ, который включал создание 16 октября 2003 года стратегической консультативной группы по вопросам приобретения производственных активов. Цели группы заключаются в том, чтобы:

а) прояснить вопрос о процедуре, функциях и ответственности за управление счетами клиентов таким образом, чтобы обеспечить координацию усилий в области маркетинга и развития предпринимательства;

б) начать работу с целью прояснить вопрос о функциях сбыта и ответственности за этот процесс в качестве вклада в усилия в области перестройки;

с) разработать процедуру комплексного управления с целью добиться регулярного рассмотрения возможностей клиентов и принятия мер по обеспечению выполнения планов;

д) разработать основные принципы планирования операций в области бухгалтерского учета для работы с основными клиентами и поддержки процесса планирования ежегодной отчетности о работе с клиентами;

е) выявлять в соответствующих случаях последствия управления использованием знаний и развития людских ресурсов для новых процедур установления цен;

ф) разработать и распространить учебные материалы, касающиеся подхода к развитию предпринимательства и основных принципов планирования.

4. С учетом рекомендаций группы в 2004 году будет осуществляться стратегия активного формирования портфелей проектов. Кроме того, в Программе развития Организации Объединенных Наций (ПРООН) была создана рабочая группа в составе старших должностных лиц с целью обеспечить, чтобы предлагаемые услуги ЮНОПС соответствовали возникающим потребностям ПРООН, и в настоящее время с рядом организаций системы Организации Объединенных Наций обсуждаются вопросы создания дополнительных возможностей для использования услуг ЮНОПС.

## **Рекомендация, содержащаяся в пунктах 11(d) и 32**

**Оценить основу и порядок определения стоимости услуг, чтобы добиться выявления и возмещения всех расходов и чтобы была гарантия, что экспериментальная система устраняет все недостатки, обнаруженные в системе определения рабочей нагрузки сотрудников по управлению проектами.**

5. ЮНОПС осуществило процесс реформ, который включал создание 3 октября 2003 года стратегической консультативной группы по установлению цен. Цели группы заключаются в том, чтобы:

а) развивать потенциал и процессы, позволяющие ЮНОПС провести оценку валовой прибыли или убытков по каждому проекту, реализуемому с учетом предусмотренных в договоре доходов и необходимых планируемых усилий;

б) разработать транспарантную систему установления цен с учетом стоимости оказываемых услуг, необходимых усилий и соответствующего предела колебания цен;

с) производить расчет ежедневной условной ставки сборов по местам службы/регионам для всех уровней, включающей расходы по контрактам и все накладные расходы;

д) координировать усилия с группой Системы планирования общеорганизационных ресурсов (ПОР) с целью воздействовать на потенциальные технические решения ПОР;

е) выявлять в соответствующих случаях последствия управления использованием знаний, профессиональной подготовки и развития людских ресурсов для новых процедур установления цен;

ф) разрабатывать рекомендации для постоянного совершенствования процедур установления цен и повышения уровня транспарентности этого процесса.

6. В 2004 году будет введена новая методология установления цен на услуги, основанная на рекомендациях группы и предусматривающая учет использования времени и стандартную систему классификации услуг.

## **Рекомендация, содержащаяся в пунктах 11(e) и 53**

**Пересмотреть совместно с Организацией Объединенных Наций и ее фондами, программами и специализированными учреждениями механизм финансирования и целевые показатели выплат в связи с прекращением службы. Учитывая своеобразие принципов финансирования ЮНОПС, Комиссия считает, что ЮНОПС может потребоваться ускорить рассмотрение вопроса о средствах, выделяемых на погашение обязательств в связи с прекращением службы.**

7. ЮНОПС в настоящее время выполняет эту рекомендацию и совместно с ПРООН и Фондом Организации Объединенных Наций в области народонасе

ления (ЮНФПА) продолжает пользоваться услугами эксперта в целях более четкого формулирования обязательства ЮНОПС. Ожидается, что в 2004 году будет осуществляться предлагаемый план действий, включающий финансирование специального резервного фонда в случае наличия средств.

### **Рекомендация, содержащаяся в пункте 51**

**а) Подсчитать все расходы в связи с оказанием услуг Международному фонду сельскохозяйственного развития (МФСР), чтобы определить целесообразность предоставления подобных услуг; и б) показать полностью расходы МФСР в таблице 2 финансовых ведомостей.**

8. ЮНОПС выявило необходимость увеличения суммы взимаемых с МФСР сборов с учетом результатов подробного обзора стоимости его услуг в поддержку программы МФСР с целью выяснить, продолжают ли его расходы в полном объеме покрываться за счет поступающих платежей за управленческие услуги. Обсуждение с руководством МФСР вопроса о необходимости увеличения суммы сборов продолжается.

### **Рекомендация, содержащаяся в пункте 92**

**а) Составить кратко- и долгосрочный стратегический план использования информационно-коммуникационных технологий, который должен постоянно обновляться; и б) разработать официально документированные и утвержденные процедуры или руководящие принципы по таким аспектам, как безопасность, подготовка плана восстановления системы после отказа, резервное копирование данных и разработка систем.**

9. Благодаря использованию ЮНОПС системы PeopleSoft ERP и привлечению к своей производственной деятельности внешних подрядчиков будут решены многие затронутые в докладе вопросы, в том числе вопросы, касающиеся средств сетевой защиты, администрирования маршрутизатора и сервера, плана восстановления системы после отказа, роли сотрудника по вопросам информационной безопасности и политики в области электросвязи. Ввиду жесткого графика эксплуатации Системы планирования общеорганизационных ресурсов (ПОР) ЮНОПС не имеет возможности незамедлительно выполнить все рекомендации. Первый обзор политики использования информационно-коммуникационных технологий будет проведен после осуществления этапа 1 в январе 2004 года, второй — после реализации этапа 2 в течение 2005 года, а любые вопросы, которые не были решены на этапах 1 и 2, будут рассматриваться к концу 2005 года.