



ГЕНЕРАЛЬНАЯ АССАМБЛЕЯ

Distr.  
GENERAL

A/AC.96/979  
25 August 2003

RUSSIAN  
Original: ENGLISH

---

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ КОМИТЕТ ПРОГРАММЫ  
ВЕРХОВНОГО КОМИССАРА

Пятьдесят четвертая сессия

ГОДОВОЙ БЮДЖЕТ ПО ПРОГРАММАМ УВКБ

на 2004 год

СОДЕРЖАНИЕ

|   | <u>Пункты</u> | <u>Стр.</u> |
|---|---------------|-------------|
| СОКРАЩЕНИЯ И АКРОНИМЫ.....                                    |               | 7           |
| ВВЕДЕНИЕ .....  |               | 8           |
| I.    Структура документа.....                                | 1 - 6         |             |
| ЧАСТЬ I: ОБЩИЙ АНАЛИЗ ПРЕДЛАГАЕМОГО БЮДЖЕТА .....             |               | 7 - 48      |
| I.    Введение .....  | 7             |             |
| II.   Роль УВКБ.....  | 8 - 9         |             |
| III.  Беженцы и другие лица, которыми занимается УВКБ.....    | 10 - 12       |             |
| IV.  Общие программные потребности в 2004 году .....          | 13 - 31       |             |
| A.  Бюджетные параметры .....                                 | 13 - 15       |             |
| B.  Бюджетные приоритеты на 2004 год.....                     | 16 - 22       |             |
| C.  Предлагаемый бюджет 2004 года .....                       | 23 - 25       |             |
| D.  Дополнительные программы.....                             | 26 - 27       |             |
| E.  Оперативный резерв в 2004 году .....                      | 28 - 31       |             |
| V.   Ресурсы и расходы .....                                  | 32 - 52       |             |
| A.  Общие замечания.....                                      | 32 - 35       |             |
| B.  Расходы на поддержку дополнительных программ....          | 36            |             |
| C.  Инициатива по расширению донорской базы .....             | 37 - 40       |             |
| D.  Регулярный бюджет Организации Объединенных<br>Наций ..... | 41 - 42       |             |
| E.  Ресурсы и расходы в 2003 году.....                        | 43 - 49       |             |
| F.  Ресурсы и расходы в 2002 году .....                       | 50 - 52       |             |
| VI.  Общий размер штатов и уровень заполнения вакансий.....   | 53 - 72       |             |
| A.  Персонал УВКБ .....                                       | 53 - 55       |             |
| B.  Кадровые сотрудники УВКБ.....                             | 56 - 63       |             |
| C.  Дополнительный персонал УВКБ.....                         | 64 - 71       |             |
| D.  Категории должностей.....                                 | 72            |             |

СОДЕРЖАНИЕ (продолжение)

|  | <u>Пункты</u> | <u>Стр.</u> |
|--|---------------|-------------|
| VII. Бюджет вспомогательных расходов.....  | 73            |             |
| VIII. Проект общего решения по административным,<br>финансовым и программным вопросам..... | 74            |             |
| Таблицы:   |               |             |
| I.1 Расходы УВКБ в 2002 году и прогнозы на<br>2003-2004 годы.....                          |               | 33 - 34     |
| I.2 Ресурсы для запрограммированной деятельности на<br>2002-2003 годы.....                 |               | 35          |
| I.3 Годовые дополнительные бюджеты УВКБ на<br>2003-2004 годы.....                          |               | 36          |
| I.4 Дополнительные программы в 2003 году.....  |               | 37          |
| I.5 Перечисления из оперативного резерва в 2003 году.....                                  |               | 38 - 39     |
| I.6 Взносы на программы УВКБ в 2002 году.....  |               | 40          |
| I.7 Взносы на программы УВКБ в 2003 году.....  |               | 41          |
| I.8 Взносы (НПО, фонды и частные доноры).....  |               | 42          |
| I.9 Анализ штатного расписания в 2003-2004 годах.....                                      |               | 43          |
| Диаграммы:   |               |             |
| A. Использование совокупных ресурсов в 2004 году.....                                      |               | 44          |
| A.1 Распределение бюджета по программам в 2004 году.....                                   |               | 45          |
| A.2 Бюджет, поступления и расходы в 2002-2003 годах.....                                   |               | 46          |
| A.3 Расходы УВКБ в 2000-2002 годах и бюджет<br>на 2002-2004 годы.....                      |               | 47          |
| B. Должности по категориям в 2003 году.....  |               | 48          |

СОДЕРЖАНИЕ (продолжение)

|   | <u>Пункты</u> | <u>Стр.</u> |
|---|---------------|-------------|
| ЧАСТЬ II: ПРОГРАММЫ.....  |               | 49 - 77     |
| I.    Введение .....  | 75            |             |
| II.   Программа работы на 2004 год.....   | 76            |             |
| III.  Операции.....   | 77 - 80       |             |
| ГЛОБАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ (ОПЕРАЦИИ).....   |               | 52 - 62     |
| Таблицы:  |               |             |
| II.1  Использование ресурсов: Распределение сметных<br>расходов на программы и поддержку программ между<br>странами в масштабах регионов и для глобальных<br>программ: 2002-2004 годы ..... |               | 63 - 77     |
| ЧАСТЬ III: БЮДЖЕТ ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ РАСХОДОВ .....  |               | 79 - 89     |
| I.    Введение .....  | 81 - 84       |             |
| II.   Руководство и управление и поддержка программ .....   | 85 - 87       |             |
| A.  Общие сведения.....   | 85 - 86       |             |
| B.  Сокращение/создание должностей .....  | 87            |             |
| III.  Прочие вопросы .....  | 88 - 114      |             |
| A.  Безопасность .....  | 88 - 93       |             |
| B.  Обучение персонала .....  | 94 - 96       |             |
| C.  Информационные технологии.....  | 97 - 112      |             |
| D.  Жилищно-бытовой фонд для международного<br>полевого персонала .....   | 113 - 114     |             |

СОДЕРЖАНИЕ (продолжение)

|                                  | <u>Пункты</u>   | <u>Стр.</u> |
|----------------------------------|---|-------------|
| ГЛОБАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ (ПОДДЕРЖКА)..... |   | 90 - 95     |
| Таблицы:                         |   |             |
| Ш.1                              | Смета бюджета вспомогательных расходов по<br>организационным подразделениям в 2003-2004 годах .....                         | 96          |
| Ш.2                              | Смета бюджета вспомогательных расходов по разделам<br>расходов в 2002-2004 годах .....                                      | 97          |
| Ш.3                              | Смета бюджета вспомогательных расходов по<br>бюджетным статьям и месту расходов в 2003-2004 годах...                        | 98          |
| Ш.4                              | Оценка распределения должностей по источникам<br>финансирования и организационным подразделениям<br>в 2003-2004 годах ..... | 99 - 100    |
| Ш.5                              | Анализ изменений по вспомогательным должностям -<br>все источники финансирования.....                                       | 101         |
| Ш.6                              | Должности, финансируемые за счет перечисления из<br>регулярного бюджета .....   | 102         |
| Ш.7                              | Предварительная смета расходов УВКБ на обеспечение<br>безопасности в 2002-2004 годах .....                                  | 103         |
| Ш.8                              | Обучение сотрудников УВКБ в 2002-2004 годах .....   | 104         |
| Ш.9                              | Сводка: учебные мероприятия УВКБ в 2002 году.....   | 105         |
| Ш.10                             | Ориентировочное распределение испрашиваемых<br>ассигнований на информационные технологии в<br>2002-2004 годах .....         | 106         |

СОДЕРЖАНИЕ (продолжение)

|   | <u>Пункты</u> | <u>Стр.</u> |
|---|---------------|-------------|
| Диаграммы:  |               |             |
| C. Бюджет вспомогательных расходов (ПП/РУ) по<br>разделам расходов в 2004 году .....                              |               | 107         |
| D. Распределение должностей (ПП/РУ) по категориям в<br>2003-2004 годах .....                                      |               | 108         |
| ПРИЛОЖЕНИЯ  |               |             |
| 1. Меры, принятые в связи с замечаниями ККАБВ по<br>годовому бюджету по программам УВКБ на 2003 год .....         |               | 109 - 112   |
| 2. Ориентировочное число просителей убежища, беженцев<br>и других лиц, подмандатных УВКБ, на конец 2002 года..... |               | 113 - 116   |
| 3. Структура штаб-квартиры УВКБ .....   |               | 117         |
| 4. Определения .....  |               | 102 - 103   |

## СОКРАЩЕНИЯ И АКРОНИМЫ

|           |   |
|-----------|---|
| БАПОР     | Ближневосточное агентство Организации Объединенных Наций для помощи палестинским беженцам и организации работ |
| ГРООН     | Группа развития Организации Объединенных Наций  |
| ДБ        | Дополнительный бюджет   |
| ДООН      | Добровольцы Организации Объединенных Наций  |
| ДСА       | Доклад о служебной аттестации   |
| ИКГВ      | Исполнительный комитет по гуманитарным вопросам   |
| ИТ        | Информационная технология   |
| ККАБВ     | Консультативный комитет по административным и бюджетным вопросам  |
| МНБОД     | Минимальные нормы безопасности оперативной деятельности   |
| МОД       | Меморандум о договоренности   |
| МОМ       | Международная организация по миграции   |
| МСС       | Младший сотрудник категории специалистов  |
| НПО       | Неправительственные организации   |
| ОАЕ       | Организация африканского единства   |
| ОСБ       | Определение статуса беженца   |
| П         | Программа   |
| ПМС       | Программа медицинского страхования  |
| ПОСУ      | Проект обновления систем управления   |
| ПП        | Поддержка программ  |
| ПРООН     | Программа развития Организации Объединенных Наций   |
| РУ        | Руководство и управление  |
| СБМ       | Советник по вопросам безопасности на местах   |
| СУО       | Система управления операциями   |
| СФУИ      | Система финансовой и управленческой информации  |
| УВКПЧ     | Управление Верховного комиссара по правам человека  |
| УКООНВБ   | Управление Координатора Организации Объединенных Наций по вопросам безопасности                               |
| ФОСГП     | Фонд оборотных средств и гарантийного покрытия  |
| ЦАЮЗАСАБВ | Бюро по Центральной Азии, Юго-Западной Азии, Северной Африке и Ближнему Востоку                               |
| ЮНИСЕФ    | Детский фонд Организации Объединенных Наций   |
| ЮНФПА     | Фонд Организации Объединенных Наций в области народонаселения   |

## ВВЕДЕНИЕ

### I. СТРУКТУРА ДОКУМЕНТА

1. В "Годовом бюджете по программам на 2004 год" УВКБ приводится сводная информация о бюджетных потребностях, хотя ее формат несколько изменен по сравнению с 2003 годом. Была сделана попытка упростить его схему подачи материала и заострить его увязку с конечными результатами. В конце частей II и III указывается ряд целей, задач и показателей на 2004 год. Они представлены в более сжатом и поддающемся количественной оценке виде, чем в 2003 году, с учетом замечаний членов Исполнительного комитета и ККАБВ. Кроме того, некоторые таблицы были изменены, чтобы облегчить сопоставление данных.

2. В части I настоящего документа представлено общее рассмотрение главных моментов всех испрашиваемых бюджетных ассигнований на 2004 год по программам (П), поддержке программ (ПП) и руководству и управлению и администрации (РУ). В части II внимание заостряется на страновом, региональном и глобальном разрезе программ. Бюджетная информация по всем страновым программам сведена в табличную форму (таблица II.1). В части III дается описание бюджета вспомогательных расходов.

3. Документ имеет четыре приложения:

- Меры, принятые по замечаниям ККАБВ (приложение 1);
- Ориентировочное число беженцев и других лиц, которыми занимается УВКБ, по состоянию на конец 2002 года (приложение 2);
- Структура штаб-квартиры УВКБ (приложение 3);
- Определения (приложение 4).

4. В конце части I (пункт 74) содержится проект решения по административным, финансовым и программным вопросам, представляемый на рассмотрение Исполнительного комитета.

5. Если не указано иное, последний срок представления бюджетной информации - 1 июля 2003 года.

6. Дополнительные сведения приводятся в "Глобальном докладе за 2002 год: стратегии и деятельность", а также в документе "Глобальный призыв на 2004 год", который будет издан позднее. Более подробная информация по различным страновым программам, представленным в табличной форме в части II, содержится к тому же на сайте Исполкома УВКБ.



**ЧАСТЬ I**

**ОБЩИЙ АНАЛИЗ ПРЕДЛАГАЕМОГО БЮДЖЕТА**

## I. ВВЕДЕНИЕ

7. В этой части дается общий анализ бюджета УВКБ на 2004 год с указанием расходов в 2002 году и скорректированных потребностей на 2003 год (как по программе, так и по вспомогательным расходам). В формате, позволяющем их сравнение, приводятся также данные о необходимых штатах (2002-2004 годы). В пункте 74 содержится предлагаемый проект решения Исполнительного комитета по административным, финансовым и программным вопросам.

## II. РОЛЬ УВКБ

8. Управление Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев было учреждено в соответствии с резолюцией 319 А (IV) Генеральной Ассамблеи и начало действовать с 1 января 1951 года. Устав Управления содержится в приложении к резолюции 428 (V) Генеральной Ассамблеи. Генеральная Ассамблея призвала также Верховного комиссара оказывать помощь возвращающимся беженцам и контролировать их безопасность и благополучие по возвращении (40/118). Кроме того, на основании конкретных просьб Генерального секретаря или компетентных главных органов Организации Объединенных Наций и с согласия заинтересованных государств УВКБ предоставляет гуманитарную помощь и защиту лицам, перемещенным внутри страны (резолюция 48/116). В части деятельности УВКБ по оказанию помощи основные положения Устава были расширены Ассамблеей в ее резолюции 832 (IX).

9. Международно-правовая основа защиты беженцев изложена главным образом в Конвенции о статусе беженцев 1951 года и в Протоколе к ней 1967 года. Кроме того, имеется ряд других международно-правовых актов, имеющих отношение к защите беженцев, например Конвенция о правах ребенка 1989 года. На региональном уровне также действуют важные правовые акты и декларации, такие, как Конвенция Организации африканского единства, регулирующая конкретные аспекты проблем беженцев в Африке, 1969 года, Картаженская декларация о беженцах 1984 года, принятая Коллоквиумом по международной защите беженцев в Центральной Америке, Мексике и Панаме, а также Декларация Сан-Хосе о беженцах и перемещенных лицах 1994 года. Программа по вопросу о защите, принятая Исполнительным комитетом на его пятьдесят третьей сессии<sup>1</sup>, дает УВКБ и его партнерам целостную и всеобъемлющую платформу решения нынешних проблем, касающихся беженцев и других лиц, которыми занимается Управление.

---

<sup>1</sup> A/AC.96/973, пункт 21 а).

### III. БЕЖЕНЦЫ И ДРУГИЕ ЛИЦА, КОТОРЫМИ ЗАНИМАЕТСЯ УВКБ

10. В конце 2002 года УВКБ занималось примерно 20,6 млн. людей; для сравнения цифры за 2001 и 2000 годы составляли, соответственно, примерно 19,8 млн. и 21,8 млн. человек. В приложении 2 представлена разбивка по регионам, соответствующая разбивке регионов в бюджетных таблицах.

11. Статистические данные на 31 декабря 2002 года основаны главным образом на цифрах, представленных правительствами, которые используют свои регистрационные данные и методы оценки. Иногда эти статистические данные имеют своим источником проведенные при поддержке УВКБ переписные мероприятия и могут отличаться от цифр, представленных правительствами. По тем промышленно развитым странам, где точная информация о численности беженцев отсутствует, УВКБ провело оценку числа беженцев по численности новоприбывших и предоставлении им соответствующего статуса, а также по оценкам потребностей во временной защите. Представленные статистические данные не охватывают палестинских беженцев, которые подпадают под мандат Ближневосточного агентства Организации Объединенных Наций для помощи палестинским беженцам и организации работ (БАПОР).

12. Используются следующие определения категорий лиц, которыми занимается УВКБ, и разбивка статистических данных за 2002 год:

- **Беженцы:** лица, которые признаются беженцами в соответствии с Конвенцией о статусе беженцев 1951 года или Протоколом к ней 1967 года; Конвенцией Организации африканского единства (ОАЕ), регулирующей конкретные аспекты проблем беженцев в Африке, 1969 года; лица, которым предоставлен гуманитарный статус в соответствии с Уставом УВКБ, а также лица, которым предоставлена временная защита.

Итого: 10 389 596 человек (2001 год: 12 051 120 человек)

- **Возвратившиеся беженцы или "возвращенцы":** беженцы, которые вернулись на родину и которыми УВКБ продолжает заниматься в течение ограниченного периода времени по их возвращении.

Итого: 2 425 066 человек (2001 год: 462 723 человека)

- **Лица, ищущие убежище:** лица, подавшие ходатайство о предоставлении убежища, рассматриваемое по установленной процедуре, или иным образом зарегистрировавшиеся в качестве лиц, ищущих убежище.

Итого: 1 018 546 человек (2001 год: 940 791 человек)

- **Некоторые конкретные группы** лиц, которые не подпадают под обычный мандат УВКБ, но тем не менее получают от Управления защиту и/или помощь на основании особой просьбы компетентного органа Организации Объединенных Наций. К этой категории относятся некоторые группы лиц, перемещенных внутри страны, включая возвратившихся лиц, перемещенных внутри страны, а также ряд других категорий, указанных в сноске 7 к приложению 2.

Итого: 6 727 833 человека (2001 год: 6 328 416 человек)

#### IV. ОБЩИЕ ПРОГРАММНЫЕ ПОТРЕБНОСТИ В 2004 ГОДУ

##### A. Бюджетные параметры

13. Для организации, которая несет значительную часть своих расходов в валютах помимо долларов США, а также почти полностью опирается на добровольные взносы в ряде валют, курс валют имеет важнейшее значение. При подготовке бюджета вспомогательных расходов в штаб-квартире на 2004 год использовался валютный курс 1 долл. США = 1,35 швейцарского франка. Это основывается на том предположении, что курс доллара США останется примерно тем же по отношению к другим валютам, что и в последнее время.

14. Для защиты УВКБ от отрицательных последствий колебаний валютных курсов УВКБ изучает ряд защитных механизмов, таких, как закупка валют на срок (например, на покрытие платежей в швейцарских франках в штаб-квартире), а также возможность создания специального счета выигрыша/потерь на валютном курсе, когда выигрыш будет использоваться для компенсации потерь.

15. Норма вакансий по должностям категории специалистов и по должностям категорий специалистов и общего обслуживания установлена на уровне 5%. Снижение нормы вакансий по должностям категории специалистов по сравнению с прошлыми годами основывается на последних тенденциях заполнения должностей, а также на практике привлечения сотрудников за счет ассигнований, предусмотренных на вакантные

должности, в период до их официального назначения на должность. Норма вакансий как бюджетный метод позволяет установить сумму необходимых ассигнований на персонал с учетом ожидаемой доли вакантных должностей.

#### В. Бюджетные приоритеты на 2004 год

16. Среди своих приоритетов на 2004 год Верховный комиссар вновь уделяет особое внимание усилению деятельности на местах, прежде всего деятельности по защите, а также поискам долгосрочных решений. Особое внимание по-прежнему уделяется Африке, доля которой в бюджетных ассигнованиях в 2004 году составляют примерно 35% всего бюджета. В инструкциях по составлению бюджета на 2004 год сделан акцент на ряде областей, требующих особого внимания.

17. Что касается защиты, то особое внимание уделяется *Программе по вопросу о защите*, принятой на последней сессии Исполнительного комитета и построенной вокруг шести целей<sup>2</sup>:

- активизация осуществления положений конвенции 1951 года и протокола 1967 года;
- защита беженцев в рамках более широких миграционных процессов;
- более справедливое распределение бремени и ответственности и расширение возможностей принимать и обеспечивать защиту беженцев;
- более четкое решение вопросов, связанных с обеспечением безопасности;
- активизация поиска долгосрочных решений; а также
- удовлетворение потребностей в защите женщин-беженцев и детей-беженцев.

Эти цели отражены в глобальных целях на 2004 год, изложенных в части II (Программы) и части III (Бюджет вспомогательных расходов) настоящего документа.

---

<sup>2</sup> A/AC.96/973, приложение IV.

18. Что касается поиска долгосрочных решений, то признается необходимость увязки добровольной репатриации, интеграции на месте и переселения, по возможности, в рамках комплексного подхода; эти решения необходимо реализовывать в тесном сотрудничестве с правительствами стран происхождения и убежища, а также с партнерами УВКБ в гуманитарной области и области развития. Верховный комиссар предложил *Платформу долгосрочных решений*<sup>3</sup>, в которой делается акцент на ряде политических и программных соображений, в частности необходимости развития партнерства с действующими лицами в области развития.

19. Особое внимание также уделяется, в пределах наличных ресурсов, повышению качества программ на основе более согласованного использования норм и показателей, охватывающих некоторые ключевые сектора (защита, образование, продовольственная безопасность и питание, здравоохранение, санитария, жилье и водоснабжение). Эти показатели и нормы были отражены в бюджетных инструкциях, а отделениям на местах предложено обеспечивать их применение в представлениях по бюджету, что должно стать одним из способов налаживания качественных систем защиты и помощи в ходе деятельности во всех странах. В свете нынешней обеспеченности УВКБ ресурсами задача согласованного применения этих норм еще не достигнута. Однако основанные на таких нормах бюджетные представления отделений на местах помогут УВКБ установить реальные потребности.

20. Налаживание и пестование партнерств УВКБ - еще один важный приоритет Верховного комиссара. Жесткая реальность ограниченности ресурсов, имеющихся для удовлетворения основных потребностей беженцев, делает приоритет укрепления партнерств особенно актуальным.

21. Недавно Верховный комиссар призвал представителей УВКБ удвоить свои усилия по привлечению оперативных партнеров<sup>4</sup> к процессам оценки и планирования в целях совершенствования координации, предотвращения дублирования усилий и повышения адресности гуманитарной помощи и защиты. Он подчеркнул необходимость более последовательной институционализации в составлении программ применительно к такой

---

<sup>3</sup> [www.UNHCR.ch/partners](http://www.UNHCR.ch/partners).

<sup>4</sup> Определяемых как правительственные, межправительственные и неправительственные организации и учреждения ООН, работающие в партнерстве с УВКБ по защите беженцев и оказанию им помощи в интересах достижения долговременных решений (*Partnership: An Operations Management Handbook for UNHCR's Partners*, p.30).

практике активного участия партнеров в деятельности во всех странах. Корректируя методы работы УВКБ с учетом выявленных общих потребностей беженцев, определенных на основе согласованных минимальных норм, а также определяя то, как эти потребности могут быть удовлетворены совместно с партнерами, УВКБ сможет переориентировать свою общую модель планирования и распределения ресурсов с модели, ориентированной на ресурсы, на модель, основанную на фактических потребностях.

22. Затем такие усилия по учету дополняющих друг друга ресурсов, предоставляемых для деятельности в интересах беженцев, благодаря работе с партнерами, по совместной оценке потребностей в сопоставлении с нормами, а также по назначению оперативных целей и мероприятий должны вести к составлению полного бюджета по всему комплексу деятельности в данной стране. Включение всех заинтересованных сторон - не только партнеров, финансируемых УВКБ, - в совместную работу такого рода, а также в деятельность по пропаганде и мобилизации ресурсов способно открыть хорошие возможности для заполнения пробелов в удовлетворении потребностей беженцев. Делая акцент на необходимости отражения этого нового подхода при подготовке планов страновых операций на 2005 год, Верховный комиссар предложил представителям УВКБ уже сейчас начать привлечение оперативных партнеров УВКБ к составлению окончательных планов проектов на 2004 год.

### С. Предлагаемый бюджет на 2004 год

23. Предлагаемый на 2004 год годовой бюджет по программам (см. таблицы I.1, I.3 и диаграмму A.1) составляет 954 890 100 долларов. Он включает в себя Оперативный резерв с двумя компонентами: первый компонент, 60 902 400 долл. (или 7,5% ассигнований на деятельность по программам), предназначен для достижения целей Оперативного резерва, изложенных в пункте 5 статьи 6 Финансовых правил УВКБ; второй компонент в размере 50 000 000 долл. выделяется для обеспечения бюджетных полномочий для дополнительных полностью финансируемых мероприятий, которые должны удовлетворять потребности беженцев и согласуются с уставом Управления. Такая схема, вводимая на пробной основе, более подробно поясняется ниже (раздел E). В предлагаемый бюджет на 2004 год также включены перечисления из регулярного бюджета Организации Объединенных Наций в размере 24 954 900 долл. США, а также ассигнования для младших сотрудников категории специалистов (7 млн. долл.). Предлагая общий бюджет в 954 890 100 долл., Верховный комиссар пытался добиться компромисса между известными потребностями и ожидаемыми поступлениями за счет добровольных взносов.

24. Общая сумма бюджетных представлений отделений УВКБ на местах на 2004 год составила 1,1 млрд. долларов. Даже эта цифра не служит полным отражением потребностей беженцев, если их оценивать по перечню показателей и норм, спущенных отделениям на местах. В силу ресурсных ограничений, с которыми сталкивается Управление, отделениям на местах поручено определить приоритеты, чтобы запрашиваемые ими ассигнования оставались на уровне бюджетных ассигнований прошлого года, позволяя составить реалистичный бюджет, представляемый Исполнительному комитету.

25. Таким образом, бюджет, предлагаемый на утверждение Исполнительному комитету, представляет собой баланс между *приоритизированными* потребностями, включая программы достижения долговременных решений, и прогнозируемыми объемами поступлений. В нем поставлена цель достичь баланса между бюджетом, основанным на потребностях и на ресурсах. В предлагаемом совокупном объеме бюджета в качестве основы взяты ожидаемые расходы текущего года, включаемые в основную работу дополнительные программы 2003 года, а также оценка общего наличия ресурсов. Таким образом, это - результат совмещения прошлых тенденций расходов и прогнозируемого потолка ресурсов.

#### D. Дополнительные программы

26. Предлагаемый бюджет на 2004 год включает оценку остатков по дополнительным программам, начатым в 2003 году. Дополнительные мероприятия определяются в Финансовых правилах УВКБ "как мероприятия, в которых возникает необходимость после утверждения годового бюджета по программам и до принятия следующего годового бюджета по программам и которые не могут быть в полном объеме осуществлены за счет Оперативного резерва. Они финансируются за счет взносов, выделяемых в ответ на специальные призывы"<sup>5</sup>. В таблице I.4 перечислены эти программы, осуществлявшиеся в 2003 году. Общая сумма запрашивавшихся ассигнований по бюджетам дополнительных программ в 2003 году составила на 1 июля 313,2 млн. долларов.

27. После установления объема предлагаемого бюджета на 2004 год были начаты две новых дополнительных программы. Эти программы:

- i) совместный призыв "Вся Африка" (14 млн. долл.);
- ii) создание Секретариата, обеспечивающего деятельность Консультативного совета по безопасности человека (370 220 долл.).

---

<sup>5</sup> A/AC.96/503/Rev.7, подпункт g) пункта 6 статьи 1.



Е. Оперативный резерв в 2004 году

28. В прошлые несколько лет УВКБ приходилось отказываться от предложений доноров, желавших предоставить дополнительное финансирование для мероприятий, относившихся согласно его мандату к параметрам деятельности УВКБ, но не включенных в годовой бюджет по программам в силу намерения Верховного комиссара представить на утверждение Исполнительного комитета реалистичный бюджет. В свою очередь это сужало возможности проведения дополнительной деятельности, из-за чего оставались неудовлетворенными потребности, которые в ином случае могли бы быть покрыты, и оставляло чувство разочарования как у доноров, так и у УВКБ.

29. Для решения этой проблемы Верховный комиссар планирует в порядке исключения увеличить в предлагаемом годовом бюджете на 2004 год объем Оперативного резерва свыше размера, установленного финансовым правилом 6.6 УВКБ (в настоящее время это правило предусматривает, что резерв составляет 10% ассигнований на деятельность по программам), что дало бы обязательственные полномочия принимать и использовать дополнительные взносы для удовлетворения не профинансированных потребностей, не включенных в бюджет. Эта инициатива будет соответствовать финансовому правилу 1.2, уполномочивающему Верховного комиссара делать исключения из Финансовых правил. Он намерен использовать такие полномочия на однократной основе применительно к бюджету 2004 года, который послужит пробным периодом. Любое продление этой меры после 2004 года будет зависеть от поддержки Исполнительным комитетом соответствующей поправки к Финансовым правилам.

30. Цель увеличения Оперативного резерва будет заключаться в том, чтобы помимо своих традиционных функций Резерв взял на себя новую роль, а именно роль своего рода компенсатора для получения дополнительных взносов в целях удовлетворения неудовлетворенных потребностей. Таким образом, Оперативный резерв будет состоять из двух частей: одной, обеспечивающей традиционные функции Оперативного резерва, и другой, дающей возможности получения дополнительных взносов:

а) Первая часть Оперативного резерва будет соответствовать традиционным целям Оперативного резерва, определенным в финансовом правиле 6.5, а именно целям покрытия расходов в непредвиденных ситуациях. Ее размер составит 7,5% расходов на предлагаемую деятельность по программам. Эта сумма была выбрана исходя из необходимости обеспечения полного финансирования Оперативного резерва в пределах этой части.

b) Вторая часть Оперативного резерва будет первоначально создана в размере 50 млн. долларов. Она будет использоваться специально для аккумуляции дополнительных взносов для расширенных или новых видов деятельности, которые считаются подпадающими под мандат Управления, но не были включены в годовой бюджет по ресурсным соображениям. Эти дополнительные взносы не должны делаться в ущерб взносам, которые в обычном порядке поступали бы от соответствующих доноров для деятельности, уже указанной в бюджете. Их дополнительный характер будет определен в консультации с соответствующими донорами. Если доноры примут обязательство на ряд лет, через год такая деятельность может быть включена в годовой бюджет. Если такого обязательства не принимается, то на первом этапе данная деятельность может считаться имеющей разовый характер и - если потребуются дополнительные кадровые ресурсы - должна осуществляться временными сотрудниками или партнерами-исполнителями.

31. УВКБ будет периодически отчитываться о состоянии обеих категорий Оперативного резерва перед Исполнительным комитетом через Постоянный комитет. На основе опыта применения в 2004 году такого являющегося исключением метода финансирования необходимый размер Оперативного резерва будет уточнен, и Верховный комиссар представит Исполнительному комитету соответствующие рекомендации.

## V. РЕСУРСЫ И РАСХОДЫ

### A. Общие замечания

32. За исключением перечислений из регулярного бюджета Организации Объединенных Наций, которые составляют примерно 2% ресурсов УВКБ, все взносы для УВКБ носят добровольный характер. В таблицах I.6 и I.7 представлен перечень основных доноров УВКБ по состоянию на конец 2002 года и на 1 июля 2003 года. В таблице I.8 показаны взносы частного сектора. Неоценимый прямой вклад также вносят страны, принимающие беженцев. Они перечислены в приложении 2. Статистические данные о странах, принимающих наибольшее число беженцев, также регулярно представляются Постоянному комитету. Более полные анализы содержатся в Статистическом ежегоднике УВКБ<sup>6</sup>.

---

<sup>6</sup> [www.UNCHR.ch/statistics](http://www.UNCHR.ch/statistics)

33. В настоящее время УВКБ разработало четкую стратегию и руководящие принципы привлечения средств частного сектора. Цель заключается в том, чтобы через 10 лет частный сектор финансировал примерно 10% потребностей УВКБ по годовому бюджету; более близкой целью (к 2005 году) определено привлечение поступлений в размере порядка 30-40 млн. долл. в год. В 2002 году взносы частного сектора составили 20,2 млн. долл.; на 1 июля 2003 года их сумма составила 6,3 млн. долларов.

34. Сохраняется озабоченность в отношении ресурсной базы УВКБ. Этому вопросу Верховный комиссар по-прежнему уделяет повышенное внимание (см. подраздел С ниже, пункты 37-40).

35. В таблице I.2 представлена сводка ресурсов за двухлетний период 2002-2003 годов на 1 июля 2003 года. Поскольку эта таблица касается бюджетов запрограммированных мероприятий, в нее не включены показатели по Фонду оборотных средств и гарантийного покрытия и Плану медицинского страхования (ПМС), но указаны отчисления из регулярного бюджета Организации Объединенных Наций. На диаграмме А.2 показана динамика бюджета поступлений и расходов в 2000-2003 годах. На диаграмме А.3 показаны расходы и бюджеты в регионах и в штаб-квартире в 2000-2004 годах.

#### В. Расходы на поддержку дополнительных программ

36. Для того чтобы компенсировать дополнительные административные расходы, понесенные в связи с дополнительными программами, которые финансировались из годового бюджета по программам, УВКБ начало перечислять в годовой бюджет по программам 7% взносов в счет дополнительных программ. Таким образом, система учета расходов УВКБ на поддержку программ основывается на принципе надлежащего распределения расходов между годовым бюджетом по программам и бюджетами вспомогательных программ, будучи аналогична системе возмещения расходов на поддержку программ ЮНИСЕФ, утвержденной Исполнительным советом ЮНИСЕФ 5 июня 2003 года<sup>7</sup>.

#### С. Инициатива по расширению донорской базы

37. Уже назывались проблемы, с которыми сейчас сталкивается УВКБ в своих усилиях по мобилизации ресурсов под свой утвержденный годовой бюджет по программам. Сегодня половина годового бюджета УВКБ финансируется тремя донорами, а на 12 доноров приходится приблизительно 90%. Необходимо расширить донорскую базу УВКБ

---

<sup>7</sup> Решение 2003/9 (Действующая в ЮНИСЕФ практика возмещения расходов).

и добиться увеличения ресурсов, а также их более предсказуемого поступления. Это был один из главных вопросов, рассматривавшихся в рамках процесса УВКБ-2004, начатого Верховным комиссаром в 2001 году, в рамках которого проводится анализ нынешнего места УВКБ в системе Организации Объединенных Наций и по отношению к государствам и партнерам. Он нацелен на определение тех изменений, которые позволили бы УВКБ лучше решать новые проблемы, сказывающиеся на его возможностях по выполнению своего мандата.

38. В контексте консультаций по процессу УВКБ-2004 Постоянный комитет вновь подтвердил свою поддержку продолжающихся усилий УВКБ по расширению и диверсификации своей донорской базы и по развитию новаторских подходов с целью полного финансирования своего бюджета, а также повышения предсказуемости финансирования. Помимо привлечения в большем объеме средств частного сектора, выявления дополнительных источников финансирования и усилий по расширению доли УВКБ в регулярном бюджете Организации Объединенных Наций в соответствии с Уставом Управления, стратегия Верховного комиссара включает предложение, получившее название "Модель 30-процентного базового уровня".

39. Таким образом, эта модель стала частью более широких усилий, нацеленных на совершенствование нынешних форм добровольного финансирования, без их принципиального изменения. Она прежде всего служит средством расширения донорской базы УВКБ и устранения повторяющихся сбоев в финансировании. Будучи добровольной по своему характеру, она составлена в результате применения шкалы разверстки взносов Организации Объединенных Наций по отношению к 30% годового бюджета УВКБ, взвешенным в соответствии со средними взносами данного государства за последние 10 лет или его взносом в последнем финансовом году. Модель также учитывает вклад, уже вносимый развивающимися странами, принимающими беженцев. Таким образом, УВКБ будет внедрять модель базового уровня гибко, соотносясь со средствами и обстоятельствами каждой страны, а также ее готовностью участвовать в этой инициативе. Разумеется, донорам будет предложено рассматривать этот уровень как их минимальный гарантированный взнос.

40. Верховный комиссар предлагает начать с государствами двусторонний диалог, чтобы выяснить, в какой степени они готовы применить такую добровольную модель базового уровня. Она будет реализована на пробной основе начиная с 2004 года на трехлетний период, с тем чтобы определить ее воздействие на расширение донорской базы и улучшение финансового положения УВКБ.

D. Регулярный бюджет Организации Объединенных Наций

41. Регулярный бюджет Организации Объединенных Наций - еще один источник средств для бюджета УВКБ. По оценкам, в 2004 году перечисления из него составят 25 млн. долларов. В соответствии с Уставом УВКБ административные расходы Управления финансируются из бюджета Организации Объединенных Наций<sup>8</sup>. Хотя в Уставе не дается определения "административных расходов", в своем докладе, представленном Ассамблее на ее седьмой сессии<sup>9</sup>, Консультативный комитет по административным и бюджетным вопросам предложил такое определение, в соответствии с которым этот термин следует толковать как означающий расходы помимо оперативных расходов и связанных с ними управленческих расходов. За ряд лет отчисления в покрытие таких административных расходов резко уменьшились, в результате чего сложилась нынешняя ситуация, когда только примерно 25 млн. долл. из расходов УВКБ финансируются каждый год из регулярного бюджета. Опираясь на поддержку Исполнительного комитета, Верховный комиссар работает над устранением такой ситуации. Верховный комиссар считает, что надлежащий уровень финансирования по меньшей мере обеспечил бы покрытие расходов УВКБ, в настоящее время выделяемых в бюджете как "руководство и управление".

42. С 2003 года УВКБ получает отчисления из регулярного бюджета Организации Объединенных Наций главным образом в виде субсидий. Такой порядок позволил устранить излишние требования, касающиеся отчетности. Однако по соображениям прозрачности и раскрытия финансовой информации по договоренности с Отделением Организации Объединенных Наций в Женеве было решено сохранить прежнюю структуру учета для всех должностей, финансируемых за счет этой субсидии. В результате 220 должностей по регулярному бюджету по-прежнему проходят по соответствующим шифрам должностей Организации Объединенных Наций и финансируются за счет списания сумм с предусмотренных для них счетов вместе с указанием соответствующей цели расходов. Таким образом, УВКБ может без особых сложностей представлять данные о расходах, проводя различие между кадровыми расходами, общими расходами на персонал, а также другими видами расходов. Распределение этих 220 должностей, финансируемых из регулярного бюджета, представлено в таблице III.6.

---

<sup>8</sup> Резолюция 428(V) Генеральной Ассамблеи, приложение, пункт 20.

<sup>9</sup> A/2157, часть III.

Е. Ресурсы и расходы в 2003 году

43. На своей пятьдесят третьей сессии в октябре 2002 года Исполнительный комитет утвердил целевой показатель бюджета на 2003 год в размере 836,3 млн. долл.<sup>10</sup> Эта сумма включает годовой бюджет по программам в размере 809,1 млн. долл., отчисления из регулярного бюджета Организации Объединенных Наций в размере 20,2 млн. долл. и ассигнования на младших сотрудников категории специалистов в размере 7 млн. долларов. Пересмотренные бюджетные потребности по состоянию на 1 июля 2003 года составляют 1 150 млн. долл., включая годовую программу (809,1 млн. долл.), текущие дополнительные программы 2003 года (313,2 млн. долл.) и отчисления из регулярного бюджета Организации Объединенных Наций и ассигнования для МСС.

44. Годовой бюджет по программам на 2003 год также включал Оперативный резерв в 73,5 млн. долл., представлявший собой 10% расходов на деятельность по программам (остаток которого на 1 июля 2003 года составил 49 млн. долл.). В таблице 1.5 показаны суммы перечислений из Оперативного резерва на 30 июня 2003 года.

45. Размер и непредсказуемость ресурсов в 2003 году по-прежнему создавали проблемы, затрагивавшие исполнение годового бюджета по программам. Оценка ожидаемого поступления ресурсов на 2003 год, основанная на поступлениях первого квартала, потребовала мер по регулированию уровня обязательств и использования Оперативного резерва.

46. Эти меры были доведены до сведения Постоянного комитета на его 26-м совещании (4-6 марта 2003 года), когда прогнозировался дефицит финансирования в размере 10% годового бюджета по программам. В результате мер, принятых Верховным комиссаром, общее снижение бюджетных полномочий составило 54 млн. долларов. Также было решено частично заморозить Оперативный резерв.

47. Одновременно прогнозируемые расходы на 2003 год пришлось скорректировать в сторону повышения, что было вызвано двумя факторами: во-первых, решением Генеральной Ассамблеи повысить оклады некоторых сотрудников категории специалистов и некоторых сотрудников категории общего обслуживания более чем в 100 местах службы, что привело к прогнозируемому росту расходов примерно на 21,5 млн. долл. США, и, во-вторых, снижением курса доллара США, которое привело к прогнозируемому росту расходов примерно на 21,4 млн. долл. США.

---

<sup>10</sup> A/AC.96/973, пункт 26.

48. Верховный комиссар предполагает покрыть не предусмотренные в бюджете дополнительные расходы на оклады (21,5 млн. долл.) в 2003 году, выявив дополнительные возможности экономии средств. Что касается роста расходов в связи с изменением валютного курса (21,4 млн. долл.), то Верховный комиссар ожидает, что доноры будут и далее вносить запланированные взносы в местных валютах, что даст дополнительный доход (в долларах США), компенсирующий такой рост расходов. В случае же доноров, объявляющих свои взносы в долларах США, Верховный комиссар надеется, что они увеличат свои взносы, сохранив тем самым их размер в реальном выражении.

49. Остаток средств, перенесенный на 2003 год, составил примерно 49,5 млн. долл., что значительно меньше остатка, перенесенного на 2002 год - 92,6 млн. долларов. Основная часть таких перенесенных средств предназначалась на конкретные цели. Вместе с тем следует отметить, что размер остатка, перенесенного по годовому бюджету по программам, составил 37 млн. долл. (примерно на 7 млн. долл. меньше, чем в предыдущем году). На 1 июля 2003 года общий размер ресурсов, имеющихся в 2003 году для деятельности по программам, составил, по оценке, 1 011,3 млн. долл. (см. таблицу I.2).

#### F. Ресурсы и расходы в 2002 году

50. Все детальные сведения о ресурсах (добровольные взносы) и соответствующих расходах содержатся в документе "Фонды добровольных взносов, находящиеся в ведении Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев, отчетность за 2002 год"<sup>11</sup>. В 2002 году общая сумма средств, имевшихся в распоряжении УВКБ для деятельности по программам, из всех источников средств (включая отчисления из регулярного бюджета) составила 982,3 млн. долл. (см. таблицу 1.2). Сумма расходов в 2002 году составила 926,4 млн. долл. (см. таблицу II.1).

51. В результате колебаний валютных курсов, в частности рост курса евро и других основных валют по отношению к доллару США, был получен чистый выигрыш в 32,2 млн. долларов. Величина взносов в УВКБ в валютах помимо доллара США выросла за период с уведомления о взносе до момента фактического перечисления средств. Как указывается в основных финансовых сведениях, прилагаемых к годовой отчетности, общий выигрыш состоит из чистого реализованного выигрыша по взносам в размере 8,5 млн. долл., чистого нереализованного выигрыша в 16,6 млн. долл. в результате пересчета по новому курсу еще не поступивших денежных взносов, сумм к получению и сумм к оплате на конец года и реализованного выигрыша в 7,1 млн. долл. по операциям, урегулированным в течение года. Сумма процентного дохода составила 3,4 млн. долл.

---

<sup>11</sup> A/AC.96/977.

против 4,6 млн. долл. в 2001 году. Это было вызвано главным образом дальнейшим снижением процентных ставок во всем мире, достигших самого низкого за несколько десятилетий уровня. Средний размер кассовой наличности составил 152 млн. долл. по сравнению с 141 млн. долл. в 2001 году. Средняя доходность по инвестированным средствам снизилась в 2002 году до 3,15% против 4,12% в 2001 году.

52. В конце 2002 году УВКБ пришлось заимствовать 48,2 млн. долл. из Фонда оборотных средств и гарантийного покрытия (ФОСГП) для промежуточного покрытия требований в финансировании. Финансирование ФОСГП составляет 50 млн. долларов. Заем был возмещен до закрытия счетов 2002 года.

## VI. ОБЩИЙ РАЗМЕР ШТАТОВ И УРОВЕНЬ ЗАПОЛНЕНИЯ ВАКАНСИЙ

### A. Персонал УВКБ

53. Персонал УВКБ состоит из ряда категорий, различающихся по формам их бюджетного финансирования. Начато составление ежеквартальных отчетов УВКБ о должностях и персонале для предоставления полной и прозрачной информации о персонале УВКБ, подразделяющемся на две основные категории: кадровые сотрудники и дополнительный персонал.

54. В число кадровых сотрудников УВКБ входят:

- сотрудники, назначенные на регулярные должности, созданные Советом по обзору операций;
- сотрудники на должностях, финансируемых за счет ассигнований, утвержденных Советом по обзору операций УВКБ применительно к ситуациям типа чрезвычайных ситуаций (назначения по ускоренной процедуре);
- временно незанятые сотрудники, ожидающие нового назначения;
- прочие сотрудники, работающие в УВКБ в качестве временного персонала;
- младшие сотрудники категории специалистов (МСС).

На 1 июня 2003 года в УВКБ работало 6 200 сотрудников этой первой категории, рассмотренной в пунктах 56-63 ниже.



55. Во второй категории, дополнительный персонал УВКБ, имеется три следующие основные подкатегории:

- "персонал по проектам";
- добровольцы Организации Объединенных Наций (ДООН);
- индивидуальные консультанты.

На 1 июля 2003 года общая численность сотрудников этих трех подкатегорий составляла 700 человек; более подробные сведения по ним приводятся в пунктах 64-71 ниже.

## В. Кадровые сотрудники УВКБ

### 1. Регулярные должности

56. В таблице I.9 представлена сводка штата УВКБ на 2003-2004 годы, а на диаграмме В показано распределение должностей разных видов (программа, поддержка программ, руководство и управление) на 2004 год. Временные "должности", заполняемые по ускоренной процедуре, в таблице I.9 не показаны.

57. Дополнительная информация о должностях содержится в части II этого документа. В таблице I.9 показано число должностей по программе с разбивкой по регионам, а в таблице II.1 - по странам. В таблице II.1 также представлена информация о должностях поддержки программ с разбивкой по страновым, региональным и глобальным программам; эта информация дает возможность сравнения с данными за предыдущий год. В таблицах III.4, 5, 6 и на диаграмме D в части III показана дополнительная информация о вспомогательных должностях (поддержка программ; руководство и управление). В таблице III. 6 показаны должности, финансируемые за счет субсидии из регулярного бюджета Организации Объединенных Наций.

58. Первоначальный прогноз на 1 января 2004 года предусматривал штат в 4 394 должности, из них 717 (или 16%) в штаб-квартире (включая глобальные операции), а 3 677 должностей проходили по отделениям на местах или глобальным программам. На 1 января 2003 года общее число должностей УВКБ составило 4 426. Эти чистые цифры отражают как новые должности, предложенные на 2004 год, так и сокращенные должности.

59. Предложенные новые должности и сокращенные должности с разбивкой по административным подразделениям штаб-квартиры показаны на схеме в приложении 3.

## 2. Назначения по ускоренной процедуре

60. Модель ускоренной процедуры для привлечения персонала была введена в январе 2002 года, на пробной основе, для международных сотрудников, назначаемых для работы в Афганистане. После этого Верховный комиссар разрешил использовать ускоренную процедуру во всех дополнительных программах и чрезвычайных операциях, прогнозируемый срок которых составляет от 12 месяцев до 24 месяцев. На 1 июля 2003 года насчитывалось 1 200 таких должностей, на которые были назначены международные и местные сотрудники, работавшие в Афганистане (950), Анголе (60), Западной Африке (50) и Ираке (140).

## 3. Временно незанятые сотрудники

61. В любой данный момент времени имеется ряд сотрудников, которые по истечении обычного срока назначения в какое-либо одно место службы ожидают назначения в другое место службы в соответствии с принятым с УВКБ порядком справедливой ротации сотрудников между местами службы. На 1 июля 2003 года к этой категории относилось 100 сотрудников, значительное большинство которых выполняли временные задания в ожидании нового назначения.

## 4. Временный персонал

62. Кроме того, на 1 июля 2003 года 340 сотрудников оплачивались за счет ассигнований по статье расходов "временный персонал". Были приняты новые инструкции по уменьшению этой категории в рамках усилий Верховного комиссара по снижению общих расходов УВКБ до уровня ожидаемых ресурсов. Кроме того, новые кадровые правила УВКБ, принятые в июле 2003 года, как ожидается, позволят со временем уменьшить число сотрудников этой категории.

## 5. Младшие сотрудники категории специалистов (МСС)

63. На 1 июля 2003 года имелось примерно 140 должностей МСС; общее же число младших сотрудников категории специалистов, работающих в УВКБ, составило 90 человек. Из них 20 МСС работали в штаб-квартире, а 70 - на местах. Оплата сотрудников на этих должностях, для которых предусмотрен класс С-2, обеспечивается правительствами стран-доноров.

С. Дополнительный персонал УВКБ

1. Сотрудники "по проектам"

64. В прошлом ревизоры, последний раз ККАБВ<sup>12</sup>, высказывали замечания по поводу персонала УВКБ "по проектам". К нему относятся лица, номинально работающие в других организациях и оплачиваемые за счет средств, выделяемых УВКБ в распоряжение этих организаций. Эти сотрудники работают под непосредственным руководством УВКБ на должностях, обычно эквивалентных должностям сотрудникам УВКБ категории общего обслуживания или национальных сотрудников. УВКБ предприняло шаги по упорядочению использования сотрудников этой категории. В бюджете на 2003 год предусмотрено создание 108 должностей для упорядочения ситуации тех сотрудников "по проектам", которые, как было решено, занимаются работой, которая должна выполняться регулярными сотрудниками УВКБ. Остальные 145 "проектных" должностей были рассмотрены в ходе процесса подготовки бюджета 2004 года, прежде всего в свете замечаний ККАБВ, изложенных тем в своем прошлом докладе. В бюджете 2004 года перевод этих оставшихся 145 должностей в число регулярных должностей не предусматривается.

65. Применительно к этим оставшимся должностям используется ряд решений в зависимости от операций, для которых они были созданы. В их числе:

- перевод на коммерческую основу оказания услуг;
- сокращение в случае свертывания операций;
- дальнейшее рассмотрение вопроса в рамках начатого анализа штатного расписания;
- перевод в категорию временного персонала.

В результате этого комплекса мер к концу 2002 года эта категория сотрудников "по проектам" будет упразднена, и УВКБ твердо намерено добиться этой цели.

---

<sup>12</sup> A/AC.96/964/Add.1, пункты 11-12.

## 2. Добровольцы Организации Объединенных Наций

66. Сотрудничество УВКБ с Программой добровольцев Организации Объединенных Наций (ДООН) и активное привлечение добровольцев восходит еще к началу 90-х годов, когда УВКБ предприняло ряд мер по повышению своей готовности к чрезвычайным ситуациям и принятию ответных мер после первой войны в Заливе. Впоследствии масштабы этого сотрудничества возросли, поскольку на протяжении всех 90-х годов один за другим следовали гуманитарные кризисы беспрецедентных масштабов. После подписания в 2000 году меморандума о договоренности (МОД) о быстром развертывании ДООН для УВКБ в случае чрезвычайных ситуаций было свернуто несколько крупных гуманитарных операций, но одновременно продолжали возникать новые и повторялись прежние кризисы. В этой быстрой последовательности постконфликтных и возобновляющихся кризисных ситуаций УВКБ стало использовать ДООН в значительно более широких масштабах. ДООН, которые сначала направлялись для работы в течение краткосрочного периода чрезвычайной ситуации в разгар кризиса, оставались и по завершении чрезвычайного этапа, когда начинался этап обеспечения и поддержки, расселения на месте или реинтеграции. Проработавшие большое время ДООН заменялись другими ДООН, даже в рамках стабилизировавшихся и потерявших чрезвычайный характер операций. По мере того, как привлечение международных ДООН продемонстрировало свою успешность и вошло в общую практику, росло и признание их профессиональной состоятельности, а УВКБ стало опираться на них в такой мере, в какой в обычных условиях такой поддержки вряд ли можно было ожидать от добровольцев. УВКБ также все шире прибегает к использованию национальных ДООН, развертывание которых проще и дешевле по сравнению с развертыванием международных ДООН.

67. В 1994 году расходы УВКБ на привлекаемых ДООН - 160 добровольцев, работавших в 34 операциях УВКБ, составили 2,6 млн. долл. К 2000 году, когда УВКБ заключило с ДООН МОД о развертывании в случае чрезвычайных ситуаций, эти расходы почти утроились, достигнув 7,2 млн. долл. На текущий год бюджет превышает 12 млн. долл.: сейчас в 57 странах вместе с сотрудниками УВКБ работает свыше 500 ДООН. На 1 июля 2003 года 337 ДООН работали в УВКБ в следующих регионах: в Африке (147 человек); ЦАЮЗАСАБВ (60 человек); Азии и Океании (27 человек); Европе (76 человек); а также на Американском континенте (27 человек).

68. В 2002 году Служба внутренней ревизии УВКБ (УСВН) провела проверку использования ДООН УВКБ и рекомендовала выработать четкие правила, обеспечивающие их упорядоченное развертывание и использование. Для этой цели была создана внутренняя рабочая группа, которая провела широкие консультации в штаб-квартире и с отделениями на местах, а также с отделениями ДООН. В докладе рабочей

группы излагается ряд замечаний и рекомендаций в качестве элементов правил УВКБ по использованию ДООН. Они также нацелены на уточнение правового и функционального статуса и роли ДООН, типовых процедур развертывания, а также надлежащей системы управления. В настоящее время доклад рассматривается руководством. Предлагается, чтобы были составлены и распространены руководящие принципы по ДООН для отделений на местах, основывающиеся на выводах, которые содержатся в докладе.

### 3. Консультанты

69. В феврале-марте 2003 года Управление служб внутреннего надзора провело проверку использования УВКБ консультантов. Его доклад был представлен руководству УВКБ в конце июня 2003 года. Из 264 консультантов, привлеченных в 2002 году (против 430 консультантов в 2000 году), большинство привлекались по вопросам защиты/юридическим вопросам (41%), вопросам программно-технической и оперативной поддержки (39%) и информационной технологии (ИТ) (14%). В качестве главных причин привлечения консультантов назывались недостаточность штата (30%), необходимость технического опыта (25%), связанное финансирование (15%) и отсутствие специалистов по ИТ (14%).

70. Анализ 377 индивидуальных консультантов, работавших в УВКБ в период с января 2000 года по декабрь 2002 года, показал, что 33% из них базировались (главным образом) в штаб-квартире. Свыше половины консультантов (208 человек) работали менее шести месяцев, 28% - 6-12 месяцев, 14% работали в общей сложности один-два года, а 3,5% - свыше двух лет.

71. В настоящее время руководство рассматривает ряд рекомендаций по итогам проверки.

### D. Категории должностей

72. В УВКБ имеются должности трех категорий: руководство и управление (РУ), только в штаб-квартире; поддержка программ (ПП), в штаб-квартире и на местах; а также должности по программе (П). Определение этих категорий и критерии их распределения содержатся в приложении 4. В своем последнем докладе ККАБВ поднял вопросы в отношении несоответствий, имеющих, по его мнению, в классификации должностей; УВКБ постаралась учесть эти замечания (см. приложение 1, пункт 8). Распределение должностей трех этих категорий показано в таблице I.9. В таблице II.1 представлена структура должностей категорий поддержки программ и программных должностей. Аналогичным образом в таблицах III.4 и 5 представлен анализ должностей

категорий поддержки программ и руководства и управления. В таблице II.6 показаны должности (руководство и управление), финансируемые за счет регулярного бюджета Организации Объединенных Наций.

## VII. БЮДЖЕТ ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ РАСХОДОВ

73. Бюджет вспомогательных расходов УВКБ на 2004 год, охватывающий сметы поддержки программ (как на местах, так и в штаб-квартире) и руководства и управления (в штаб-квартире), приводится в развернутом виде в части III. Резюме этого бюджета содержится в таблицах I.1, III.1 и III.2 и на диаграмме А: в них показано, что смета расходов на поддержку программ в 2004 году составляет 208 265 500 долл., или 21% всех сметных расходов. Планируемые расходы на руководство и управление в предлагаемом бюджете на 2004 год составляет 67,3 млн. долл., включая отчисления из регулярного бюджета Организации Объединенных Наций в размере 25 млн. долл. (см. таблицы I.1, III.1 и III.2).

## VIII. ПРОЕКТ ОБЩЕГО РЕШЕНИЯ ПО АДМИНИСТРАТИВНЫМ, ФИНАНСОВЫМ И ПРОГРАММНЫМ ВОПРОСАМ

74. *Исполнительный комитет,*

а) *подтверждает*, что деятельность, предусмотренная в годовом бюджете по программам на 2004 год, содержащемся в документе A/АС.96/979, была по итогам ее рассмотрения признана соответствующей Уставу Управления Верховного комиссара (резолюция 428 (V) Генеральной Ассамблеи), функциям Верховного комиссара по оказанию "добрых услуг", которые признаются, поддерживаются и испрашиваются Генеральной Ассамблеей, Советом Безопасности и Генеральным секретарем, и соответствующим положениям "Финансовых правил фондов добровольных взносов, находящихся в ведении Верховного комиссара по делам беженцев";

б) *утверждает* в рамках годового бюджета по программам на 2004 год программы и бюджеты региональных программ, глобальных программ и штаб-квартиры на сумму 922 935 200 долл., включая Оперативный резерв в размере 60 902 400 долл. (что составляет 7,5% расходов на деятельности по программам) и сумму в 50 млн. долл., предусмотренную на пробной основе для целей, поясняющихся в пунктах 28-31 документа A/АС.96/979; *принимает к сведению* перечисление из регулярного бюджета Организации Объединенных Наций в размере 24 954 900 долл. и сумму в 7 млн. долл. для младших сотрудников категории специалистов, что вместе составляет общую сумму испрашиваемых ассигнований на 2004 год в размере 954 890 100 долл., расшифрованную

в таблице I.3 указанного выше документа; а также *уполномочивает* Верховного комиссара в пределах этой общей суммы ассигнований производить корректировку бюджетов региональных программ, глобальных программ и штаб-квартиры;

с) *утверждает* пересмотренный годовой бюджет по программам на 2003 год в размере 809 081 600 долл. США, что вместе с перечислением из регулярного бюджета Организации Объединенных Наций в размере 20 354 400 долл. США и ассигнованиями на младших сотрудников категории специалистов в размере 7 млн. долл. США, а также потребностями по линии дополнительных программ в 2003 году в объеме 313 225 500 долл. США составляет общую смету расходов в 2003 году на сумму 1 149 661 500 долл. США (таблица I.3);

d) *принимает к сведению Доклад Комиссии ревизоров Генеральной Ассамблеи по отчетности Фондов добровольных взносов, находящихся в ведении Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев, за год, закончившийся 31 декабря 2002 года (A/AC.96/978) и подготовленный Верховным комиссаром Доклад о последующих мерах в связи с докладом Комиссии ревизоров (A/AC.96/978/Add.1); а также Доклад ККАБВ по годовому бюджету по программам УВКБ на 2004 год (A/AC.96/979/Add.1) и Доклад Верховного комиссара о надзорной деятельности (A/AC.96/976) и просит регулярно информировать его о мерах, принимаемых в связи с рекомендациями и замечаниями, которые содержатся в этих различных документах надзорного характера;*

e) *просит* Верховного комиссара в пределах имеющихся ресурсов гибко и эффективно удовлетворять потребности, указанные в настоящее время в годовом бюджете по программам на 2004 год, и *уполномочивает* его в случае возникновения дополнительных новых чрезвычайных потребностей, которые невозможно будет в полной мере удовлетворить за счет средств Оперативного резерва, учреждать дополнительные программы и обращаться со специальными призывами;

f) *приветствует* решение Верховного комиссара стать коспонсором ЮНЭЙДС, что стало шагом вперед в проведении политики УВКБ в отношении беженцев и синдрома приобретенного иммунодефицита (СПИД) и его нынешнего Стратегического плана по ВИЧ/СПИДу на 2002-2004 годы, как и содействовало охвату беженцев политикой и программами по ВИЧ/СПИДу принимающих стран; а также постановляет регулярно изучать эти вопросы в рамках программы работы Постоянного комитета;

g) *с признательностью отмечает* то бремя, которое продолжают нести развивающиеся и наименее развитые страны, принимающие у себя беженцев, и настоятельно призывает государства-члены признать их ценный вклад в дело защиты беженцев и обеспечение участия в осуществлении мер, направленных на содействие долговременным решениям;

h) *настоятельно призывает* государства-члены в свете значительных потребностей, которые предстоит удовлетворять Управлению Верховного комиссара, своевременно реагировать на его призывы о предоставлении средств для полномасштабного исполнения утвержденного годового бюджета по программам на 2004 год, проявляя при этом щедрость и дух солидарности, а также поддерживать инициативы по обеспечению управления ресурсами на более действенной и более предсказуемой основе, поддерживая при этом целевое финансирование на минимальном уровне.



**Таблица I.1 - РАСХОДЫ УВКБ ПО ПРОГРАММАМ<sup>1</sup> В 2002 ГОДУ И СМЕТА/ПРОГНОЗЫ НА 2003-2004 ГОДЫ**  
(тыс. долл. США)

| Регионы и штаб-квартира   | Расходы в 2002 году |                       |                  |            | Пересмотренный бюджет на 2003 год |                       |                  |            | Первоначальная смета на 2004 год |            |
|---|---------------------|-----------------------|------------------|------------|-----------------------------------|-----------------------|------------------|------------|----------------------------------|------------|
|   | Годовой бюджет      | Дополнительный бюджет | Итого            | %          | Годовой бюджет                    | Дополнительный бюджет | Итого            | %          | Смета                            | %          |
| <b><u>1 - ЗАПАДНАЯ АФРИКА</u></b>   |                     |                       |                  |            |                                   |                       |                  |            |                                  |            |
| А. Программы  | 56 161,0            | 13 328,9              | 69 489,9         |            | 72 046,9                          | 30 371,9              | 102 418,8        |            | 75 343,3                         |            |
| В. Поддержка  | 13 744,2            | 522,3                 | 14 266,5         |            | 14 696,7                          | 1 220,2               | 15 916,9         |            | 16 923,0                         |            |
| <i>Итого, Западная Африка</i>   | <b>69 905,2</b>     | <b>13 851,2</b>       | <b>83 756,4</b>  | <b>9%</b>  | <b>86 743,6</b>                   | <b>31 592,1</b>       | <b>118 335,7</b> | <b>10%</b> | <b>92 266,3</b>                  | <b>10%</b> |
| <b><u>2 - ВОСТОЧНАЯ АФРИКА И АФРИКАНСКИЙ РОГ</u></b>                                    |                     |                       |                  |            |                                   |                       |                  |            |                                  |            |
| А. Программы  | 85 831,1            |                       | 85 831,1         |            | 95 603,6                          |                       | 95 603,6         |            | 83 943,5                         |            |
| В. Поддержка  | 16 186,1            |                       | 16 186,1         |            | 17 831,0                          |                       | 17 831,0         |            | 16 537,2                         |            |
| <i>Итого, Восточная Африка и Африканский Рог</i>  | <b>102 017,2</b>    | <b>-</b>              | <b>102 017,2</b> | <b>11%</b> | <b>113 434,6</b>                  | <b>-</b>              | <b>113 434,6</b> | <b>10%</b> | <b>100 480,7</b>                 | <b>11%</b> |
| <b><u>3 - ЦЕНТРАЛЬНАЯ АФРИКА И ВЕЛИКИЕ ОЗЕРА</u></b>                                    |                     |                       |                  |            |                                   |                       |                  |            |                                  |            |
| А. Программы  | 74 762,0            |                       | 74 762,0         |            | 89 678,6                          | 5 165,8               | 85 853,4         |            | 72 982,7                         |            |
| В. Поддержка  | 13 574,9            |                       | 13 574,9         |            | 14 027,5                          | 17,7                  | 14 045,2         |            | 12 736,0                         |            |
| <i>Итого, Центральная Африка и Великие озера</i>  | <b>88 336,9</b>     | <b>-</b>              | <b>88 336,9</b>  | <b>10%</b> | <b>94 715,1</b>                   | <b>5 183,5</b>        | <b>99 898,6</b>  | <b>9%</b>  | <b>85 718,7</b>                  | <b>9%</b>  |
| <b><u>4 - ЮЖНАЯ ЧАСТЬ АФРИКИ</u></b>  |                     |                       |                  |            |                                   |                       |                  |            |                                  |            |
| А. Программы  | 30 468,0            | 2 342,0               | 32 810,0         |            | 30 229,2                          | 24 578,9              | 54 808,1         |            | 42 163,0                         |            |
| В. Поддержка  | 7 993,5             | 191,8                 | 8 185,3          |            | 8 580,5                           | 1 518,4               | 10 098,9         |            | 10 308,9                         |            |
| <i>Итого, южная часть Африки</i>  | <b>38 461,5</b>     | <b>2 533,8</b>        | <b>40 995,3</b>  | <b>4%</b>  | <b>38 809,7</b>                   | <b>26 097,3</b>       | <b>64 907,0</b>  | <b>6%</b>  | <b>52 471,9</b>                  | <b>5%</b>  |
| <b>ИТОГО 1-4</b>  |                     |                       |                  |            |                                   |                       |                  |            |                                  |            |
| А. Программы  | <b>247 222,1</b>    | <b>15 670,9</b>       | <b>262 893,0</b> |            | <b>278 567,3</b>                  | <b>60 116,6</b>       | <b>338 683,9</b> |            | <b>274 432,5</b>                 |            |
| В. Поддержка  | <b>51 498,7</b>     | <b>714,1</b>          | <b>52 212,8</b>  |            | <b>55 135,7</b>                   | <b>2 756,3</b>        | <b>57 892,0</b>  |            | <b>56 505,1</b>                  |            |
| <b>Итого, 1-4</b>   | <b>298 720,8</b>    | <b>16 385,0</b>       | <b>315 105,8</b> |            | <b>333 703,0</b>                  | <b>62 872,9</b>       | <b>396 575,9</b> |            | <b>330 937,6</b>                 |            |
| <b><u>5 - ЦЕНТРАЛЬНАЯ АЗИЯ, ЮГО-ЗАПАДНАЯ АЗИЯ, СЕВЕРНАЯ АФРИКА И БЛИЖНИЙ ВОСТОК</u></b> |                     |                       |                  |            |                                   |                       |                  |            |                                  |            |
| А. Программы  | 65 836,2            | 159 766,3             | 225 602,5        |            | 62 329,4                          | 221 248,4             | 283 557,8        |            | 137 301,3                        |            |
| В. Поддержка  | 15 594,7            | 7 393,6               | 22 988,3         |            | 13 981,3                          | 14 597,7              | 28 579,0         |            | 29 313,4                         |            |
| <i>Итого, Центральная Азия, Юго-Западная Азия, Северная Африка и Ближний Восток</i>     | <b>81 430,9</b>     | <b>167 159,9</b>      | <b>248 590,8</b> | <b>27%</b> | <b>76 310,7</b>                   | <b>235 846,1</b>      | <b>312 156,8</b> | <b>27%</b> | <b>157 614,7</b>                 | <b>17%</b> |
| <b><u>6 - АЗИЯ И ОКЕАНИЯ</u></b>  |                     |                       |                  |            |                                   |                       |                  |            |                                  |            |
| А. Программы  | 31 739,8            | 2 285,9               | 34 025,7         |            | 36 684,1                          | 7 757,9               | 44 442,0         |            | 34 998,2                         |            |
| В. Поддержка  | 14 034,3            | 90,0                  | 14 124,3         |            | 12 725,6                          | 239,3                 | 12 964,9         |            | 12 643,6                         |            |
| <i>Итого, Азия и Океания</i>  | <b>45 774,1</b>     | <b>2 375,9</b>        | <b>48 150,0</b>  | <b>5%</b>  | <b>49 409,7</b>                   | <b>7 997,2</b>        | <b>57 406,9</b>  | <b>5%</b>  | <b>47 641,8</b>                  | <b>5%</b>  |
| <b><u>7 - ЕВРОПА</u></b>  |                     |                       |                  |            |                                   |                       |                  |            |                                  |            |
| А. Программы  | 99 498,0            | 8 989,4               | 108 487,4        |            | 104 719,9                         | 1 801,3               | 106 521,2        |            | 75 854,6                         |            |
| В. Поддержка  | 27 856,5            | 1 493,8               | 29 350,3         |            | 25 949,1                          | 250,2                 | 26 199,3         |            | 25 659,5                         |            |
| <i>Итого, Европа</i>  | <b>127 354,5</b>    | <b>10 483,2</b>       | <b>137 837,7</b> | <b>15%</b> | <b>130 669,0</b>                  | <b>2 051,5</b>        | <b>132 720,5</b> | <b>12%</b> | <b>101 514,1</b>                 | <b>11%</b> |
| <b><u>8 - СЕВЕРНАЯ И ЮЖНАЯ АМЕРИКА</u></b>  |                     |                       |                  |            |                                   |                       |                  |            |                                  |            |
| А. Программы  | 13 246,3            |                       | 13 246,3         |            | 16 932,9                          |                       | 16 932,9         |            | 15 963,5                         |            |
| В. Поддержка  | 8 769,1             |                       | 8 769,1          |            | 9 201,3                           |                       | 9 201,3          |            | 8 911,2                          |            |
| <i>Итого, Северная и Южная Америка</i>  | <b>22 015,4</b>     | <b>-</b>              | <b>22 015,4</b>  | <b>2%</b>  | <b>26 134,2</b>                   | <b>-</b>              | <b>26 134,2</b>  | <b>2%</b>  | <b>24 874,7</b>                  | <b>3%</b>  |

**Таблица I.1 - РАСХОДЫ УВКБ ПО ПРОГРАММАМ<sup>1</sup> В 2002 ГОДУ И СМЕТА/ПРОГНОЗЫ НА 2003-2004 ГОДЫ**  
(тыс. долл. США)

| Регионы и штаб-квартира                                 | Расходы в 2002 году |                       |                  |             | Пересмотренный бюджет на 2003 год |                       |                    |             | Первоначальная смета на 2004 год |             |
|---|---------------------|-----------------------|------------------|-------------|-----------------------------------|-----------------------|--------------------|-------------|----------------------------------|-------------|
|   | Годовой бюджет      | Дополнительный бюджет | Итого            | %           | Годовой бюджет                    | Дополнительный бюджет | Итого              | %           | Смета                            | %           |
| <b>9 - ГЛОБАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ</b>                         |                     |                       |                  |             |                                   |                       |                    |             |                                  |             |
| A. Программы  | 17 637,3            | 1 257,8               | 18 895,1         |             | 27 154,8                          |                       | 27 154,8           |             | 22 886,1                         |             |
| B. Поддержка  | 31 118,6            | 500,0                 | 31 618,6         |             | 38 906,5                          |                       | 38 906,5           |             | 42 796,1                         |             |
| <b>Итого, глобальные программы</b>                      | <b>48 755,9</b>     | <b>1 757,8</b>        | <b>50 513,7</b>  | <b>5%</b>   | <b>66 061,3</b>                   |                       | <b>66 061,3</b>    | <b>6%</b>   | <b>65 682,2</b>                  | <b>7%</b>   |
| <b>10 - ПОДДЕРЖКА ПРОГРАММ НА УРОВНЕ ШТАБ-КВАРТИРЫ</b>  |                     |                       |                  |             |                                   |                       |                    |             |                                  |             |
| A. Бюро и группы связи                                  | 15 139,3            | 1 841,7               | 16 981,0         |             | 14 378,0                          | 4 457,8               | 18 835,8           |             | 16 875,8                         |             |
| B. Прочее   | 22 506,4            | 95,5                  | 22 601,9         |             | 23 500,6                          | -                     | 23 500,6           |             | 24 560,8                         |             |
| <b>Итого поддержка программ на уровне штаб-квартиры</b> | <b>37 645,7</b>     | <b>1 937,2</b>        | <b>39 582,9</b>  | <b>4%</b>   | <b>37 878,6</b>                   | <b>4 457,8</b>        | <b>42 336,4</b>    | <b>4%</b>   | <b>41 436,6</b>                  | <b>4%</b>   |
| <b>ИТОГО, УВКБ</b>                                      |                     |                       |                  |             |                                   |                       |                    |             |                                  |             |
| A. Программы (1-9)                                      | <b>475 179,7</b>    | <b>187 970,3</b>      | <b>663 150,0</b> | <b>72%</b>  | <b>526 388,4</b>                  | <b>290 924,2</b>      | <b>817 312,6</b>   | <b>71%</b>  | <b>561 436,2</b>                 | <b>59%</b>  |
| B. Поддержка (1-10)                                     |                     |                       |                  |             |                                   |                       |                    |             |                                  |             |
| • Отделения на местах (включая глобальные программы)    | 148 871,9           | 10 191,5              | 159 063,4        | 17%         | 155 899,5                         | 17 843,5              | 173 743,0          | 15%         | 166 828,9                        | 17%         |
| • Штаб-квартира   | 37 645,7            | 1 937,2               | 39 582,9         | 4%          | 37 878,6                          | 4 457,8               | 42 336,4           | 4%          | 41 436,6                         | 4%          |
| <b>Итого, B. Поддержка</b>                              | <b>186 517,6</b>    | <b>12 128,7</b>       | <b>198 646,3</b> | <b>21%</b>  | <b>193 778,1</b>                  | <b>22 301,3</b>       | <b>216 079,4</b>   | <b>19%</b>  | <b>208 265,5</b>                 | <b>21%</b>  |
| C. Оперативный резерв (часть A)                         |                     |                       | -                |             | <b>49 004,4</b>                   |                       | <b>49 004,4</b>    | <b>4%</b>   | <b>60 902,4</b>                  | <b>6%</b>   |
| D. Оперативный резерв (часть B)                         |                     |                       |                  |             |                                   |                       |                    |             | <b>50 000,0</b>                  | <b>5%</b>   |
| <b>Итого, программы и поддержка (A-D)</b>               | <b>661 697,3</b>    | <b>200 099,0</b>      | <b>861 976,3</b> | <b>93%</b>  | <b>769 170,9</b>                  | <b>313 225,5</b>      | <b>1 082 396,4</b> | <b>94%</b>  | <b>880 604,1</b>                 | <b>91%</b>  |
| <b>11 - РУКОВОДСТВО И УПРАВЛЕНИЕ</b>                    | 36 395,8            |                       | 36 395,8         | 4%          | 39 910,7                          |                       | 39 910,7           | 3%          | 42 331,1                         | 5%          |
| <b>ИТОГО (1-11)</b>                                     | <b>698 093,1</b>    | <b>200 099,0</b>      | <b>898 192,1</b> | <b>97%</b>  | <b>809 081,6</b>                  | <b>313 225,5</b>      | <b>1 122 307,1</b> | <b>97%</b>  | <b>922 935,2</b>                 | <b>96%</b>  |
| 12 - Регулярный бюджет ООН                              |                     |                       | 21 020,5         | 2%          |                                   |                       | 20 354,4           | 2%          | 24 954,9                         | 3%          |
| 13 - Младшие сотрудники категории специалистов          |                     |                       | 7 205,2          | 1%          |                                   |                       | 7 000,0            | 1%          | 7 000,0                          | 1%          |
| <b>ИТОГО, УВКБ (1-13)</b>                               | <b>698 093,1</b>    | <b>200 099,0</b>      | <b>926 417,8</b> | <b>100%</b> | <b>809 081,6</b>                  | <b>313 225,5</b>      | <b>1 149 661,5</b> | <b>100%</b> | <b>954 890,1</b>                 | <b>100%</b> |

<sup>1</sup> Примечание по расходам 2002 года сопоставления с отчетностью УВКБ за 2002 год:

- Финансовая отчетность УВКБ не показывает расходы, покрываемые из регулярного бюджета ООН, на сумму 21,0 млн. долларов.
- В таблице I.1 не показаны 1,38 млн. долл., соответствующих расходам, понесенным по плану медицинского страхования, и 1,6 млн. долл., соответствующих расходам Фонда оборотных средств и гарантийного покрытия.

**Таблица I.2 - РЕСУРСЫ ДЛЯ ЗАПРОГРАММИРОВАННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА 2002-2003 ГОДЫ**  
по состоянию на 1 июля 2003 года  
(тыс. долл. США)

| Имеющиеся ресурсы                                    | 2002 год         |               |                       |               |                    |              | 2003 год         |             |                       |             |                    |               |
|--|------------------|---------------|-----------------------|---------------|--------------------|--------------|------------------|-------------|-----------------------|-------------|--------------------|---------------|
|  | Годовой бюджет   |               | Дополнительный бюджет |               | ИТОГО <sup>1</sup> |              | Годовой бюджет   |             | Дополнительный бюджет |             | ИТОГО              |               |
|  | Сумма            | %             | Сумма                 | %             | Сумма              | %            | Сумма            | %           | Сумма                 | %           | Сумма              | %             |
| Переходящий остаток предыдущих лет                   | 43 739,6         | 6,0%          | 48 888,2              | 22,4%         | 92 627,8           | 9,4%         | 36 965,3         | 4,9%        | 12 546,5              | 5,6%        | 49 511,8           | 4,9%          |
| Младшие сотрудники категории специалистов            |                  |               |                       | %             | 5 867,2            | 0,6%         |                  |             |                       |             | 6 377,6            | 0,6%          |
| <b>Итого, переходящий остаток</b>                    | <b>43 739,6</b>  | <b>6,0%</b>   | <b>48 888,2</b>       | <b>22,4%</b>  | <b>98 495,0</b>    | <b>10,0%</b> | <b>36 965,3</b>  | <b>4,9%</b> | <b>12 546,5</b>       | <b>5,6%</b> | <b>55 889,3</b>    | <b>5,5%</b>   |
| <b>Поступления</b>                                   |                  |               |                       |               |                    |              |                  |             |                       |             |                    |               |
| Взносы   | 609 975,5        | 83,7%         | 176 941,1             | 81,0%         | 786 916,6          | 80,1%        | 640 600,0        | 84,9%       | 214 900,0             | 96,15       | 855 500,0          | 84,6%         |
| Взносы частного сектора                              | 11 895,5         | 1,6%          | 8 317,1               | 3,8%          | 20 212,6           | 2,1%         | 15 400,0         | 2,0%        | 6 600,0               | 3,0%        | 22 000,0           | 2,2           |
| Взносы на младших сотрудников категории специалистов |                  |               |                       |               | 8 694,5            | 0,9%         |                  |             |                       |             | 7 600,0            | 0,8%          |
| <b>Итого, взносов</b>                                | <b>621 871,0</b> |               | <b>185 258,2</b>      |               | <b>815 823,7</b>   |              | <b>656 000,0</b> |             | <b>221 500,0</b>      |             | <b>885 100,0</b>   |               |
| Прочие поступления <sup>2</sup>                      | 63 620,7         | 8,7%          | -15 673,7             | -7,2%         | 47 947,0           | 4,9%         | 61 623,7         | 8,2%        | -10 533,3             | -4,7%       | 51 090,4           | 5,0%          |
| Прочие поступления для МСС                           |                  |               |                       |               | -979,2             | -0,1%        |                  |             |                       |             | -950,0             | -0,1%         |
| Регулярный бюджет ООН                                |                  |               |                       |               | 21 020,5           | 2,1%         |                  |             |                       |             | 20 135,4           | 2,0%          |
| <b>ИТОГО, ИМЕЮЩИЕСЯ РЕСУРСЫ</b>                      | <b>729 231,3</b> | <b>100,0%</b> | <b>218 427,7</b>      | <b>100,0%</b> | <b>982 307,0</b>   | <b>100%</b>  | <b>754 589,0</b> | <b>100%</b> | <b>223 513,2</b>      | <b>100%</b> | <b>1 011 265,1</b> | <b>100,0%</b> |

|  | Использование ресурсов - программы и поддержка в 2002 году |              |                  |             |                  |              | Использование ресурсов - программы и поддержка в 2003 году |              |                  |             |                    |              |
|--|--|--------------|------------------|-------------|------------------|--------------|--|--------------|------------------|-------------|--------------------|--------------|
| <b>A - Операции</b>                                  | 475 179,7  | 68,1%        | 187 970,3        | 94,0%       | 663 150,0        | 71,6%        | 526 388,4  | 65,1%        | 290 924,2        | 92,9%       | 817 312,6          | 71,1%        |
| <b>B - Поддержка программ</b>                        |  |              |                  |             |                  |              |  |              |                  |             |                    |              |
| Отделения на местах (включая глобальные программы)   | 148 871,9  | 21,3%        | 10 191,5         | 5,1%        | 159 063,4        | 17,1%        | 155 899,5  | 19,3%        | 17 843,5         | 5,7%        | 173 743,0          | 15,1%        |
| Штаб-квартира  | 37 645,7   | 56,4%        | 1 937,2          | 0,9%        | 39 583,9         | 4,3%         | 37 878,6   | 4,7%         | 4 457,8          | 1,4%        | 42 336,4           | 3,6%         |
| <b>Итого, поддержка программ</b>                     | <b>186 517,6</b>   | <b>26,7%</b> | <b>12 128,7</b>  | <b>6,0%</b> | <b>198 646,3</b> | <b>21,4%</b> | <b>193 778,1</b>   | <b>24,0%</b> | <b>22 301,3</b>  | <b>7,1%</b> | <b>216 079,4</b>   | <b>18,7%</b> |
| <b>C - Оперативный резерв</b>                        |  |              |                  |             |                  |              | 49 004,4   | 6,0%         |                  |             | 49 004,4           | 4,3%         |
| <b>D - Руководство и управление</b>                  | 36 395,8   | 5,2%         |                  |             | 36 395,8         | 3,9%         | 39 910,7   | 4,9%         |                  |             | 39 910,7           | 3,5%         |
| <b>E - Регулярный бюджет</b>                         |  |              |                  |             | 21 020,5         | 2,3%         |  |              |                  |             | 20 354,4           | 1,8%         |
| <b>F - Младшие сотрудники категории специалистов</b> |  |              |                  |             | 7 205,2          | 0,8%         |  |              |                  |             | 7 000,0            | 0,6%         |
| <b>ИТОГО</b>   | <b>698 093,1</b>   | <b>100%</b>  | <b>200 099,0</b> | <b>100%</b> | <b>926 417,8</b> | <b>100%</b>  | <b>809 081,6</b>   | <b>100%</b>  | <b>313 225,5</b> | <b>100%</b> | <b>1 149 661,5</b> | <b>100%</b>  |

|   |                 |  |                 |  |                 |  |                  |  |                  |  |                   |  |
|---|-----------------|--|-----------------|--|-----------------|--|------------------|--|------------------|--|-------------------|--|
| <b>Прогнозируемый избыток (дефицит)<sup>3</sup></b> | <b>31 138,2</b> |  | <b>18 373,7</b> |  | <b>55 889,2</b> |  | <b>-54 492,6</b> |  | <b>-89 712,3</b> |  | <b>-138 396,4</b> |  |
|---|-----------------|--|-----------------|--|-----------------|--|------------------|--|------------------|--|-------------------|--|

<sup>1</sup> В указанные выше цифры не включены поступления и расходы по плану медицинского страхования и по линии Фонда оборотных средств и гарантийного покрытия.

<sup>2</sup> Прочие поступления за 2002 год включают в себя: перечисление из бюджета дополнительных программ операций в Афганистане в годовой бюджет по программам в размере 19,5 млн. долл. (9,5 млн. долл. перечислено из переходящего остатка 2001 года и 10,0 млн. долл. - распределенная часть косвенных расходов штаб-квартиры).  
Прочие расходы 2003 года включают в себя прогнозную сумму в 15,0 млн. долл. - перечисления из бюджета дополнительных программ 2003 года в годовой бюджет по программам на 2003 год. Эта сумма соответствует распределенной части косвенных расходов штаб-квартиры 2003 года, покрываемых за счет взносов, полученных для операций по дополнительным программам.

<sup>3</sup> Остаток по дополнительному бюджету на 2002 год в 5,9 млн. долл. был включен в переходящий остаток годового бюджета на 2003 год следующим образом: 1,1 млн. долл. для ситуации в БЮР Македонии, 4,4 млн. долл. для помощи беженцам в Тиморе-Лешти и 0,4 млн. долл. для поддержки Комиссии по безопасности человека.

Таблица I.3 - ГОДОВЫЕ И ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ БЮДЖЕТЫ ПО ПРОГРАММАМ УВКБ НА 2003 - 2004 ГОДЫ  
по состоянию на 1 июля 2003 года  
(тыс. долл. США)

| РЕГИОНАЛЬНЫЕ И ГЛОБАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ/ШТАБ-КВАРТИРА                     | Утвержденный годовой бюджет по программам на 2003 год | Пересмотренный бюджет на 2003 год |                                |                    | Первоначальная смета 2004 года |
|---|---|-----------------------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------------------|
|   |   | Годовой бюджет по программам      | Бюджет дополнительных программ | Итого              |                                |
| Западная Африка   | 79 580,4  | 86 743,6                          | 31 592,1                       | 118 335,7          | 92 266,3                       |
| Восточная Африка и Африканский Рог                                    | 112 854,8   | 113 434,6                         | -                              | 113 434,6          | 100 480,7                      |
| Центральная Африка и Великие озера                                    | 87 727,7  | 94 715,1                          | 5 183,5                        | 99 898,6           | 85 718,7                       |
| Южная часть Африки  | 38 179,6  | 38 809,7                          | 26 097,3                       | 64 907,0           | 52 471,9                       |
| <b>Итого</b>  | <b>318 342,5</b>                                      | <b>333 703,0</b>                  | <b>62 872,9</b>                | <b>396 575,9</b>   | <b>330 937,6</b>               |
| Центральная Азия, Юго-Западная Азия, Северная Африка и Ближний Восток | 75 765,7  |                                   | 235 846,1                      | 312 156,8          | 157 614,7                      |
| Азия и Океания  | 47 121,1  | 49 409,7                          | 7 997,2                        | 57 406,9           | 47 641,8                       |
| Европа  | 129 065,6   | 130 669,0                         | 2 051,5                        | 132 720,5          | 101 514,1                      |
| Северная и Южная Америка  | 25 675,5  | 26 134,2                          | -                              | 26 134,2           | 24 874,7                       |
| Глобальные программы  | 65 174,1  | 66 061,3                          |                                | 66 061,3           | 65 682,2                       |
| Штаб-квартира   | 74 384,2  | 77 789,3                          | 4 457,8                        | 82 247,1           | 83 767,7                       |
| <b>ИТОГО, ЗАПРОГРАММИРОВАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>                        | <b>735 528,7</b>                                      | <b>760 077,2</b>                  | <b>313 225,5</b>               | <b>1 073 302,7</b> | <b>812 032,8</b>               |
| Оперативный резерв (часть А)  | 73 552,9  | 49 004,4                          |                                | 49 004,4           | 60 902,4                       |
| Оперативный резерв (часть В)  | -   |                                   |                                | -                  | 50 000,0                       |
| <b>ИТОГО, ГОДОВЫЕ И ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ</b>                      | <b>809 081,6</b>                                      | <b>809 081,6</b>                  | <b>313 225,5</b>               | <b>1 122 307,1</b> | <b>922 935,2</b>               |
| Регулярный бюджет ООН   | 20 218,0  |                                   |                                | 20 354,4           | 24 954,9                       |
| Младшие сотрудники категории специалистов                             | 7 000,0   |                                   |                                | 7 000,0            | 7 000,0                        |
| <b>ИТОГО, УВКБ</b>  | <b>836 299,6</b>                                      | <b>809 081,6</b>                  | <b>313 225,5</b>               | <b>1 149 661,5</b> | <b>954 890,1</b>               |

Таблица I.4 - ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ УВКБ В 2003 ГОДУ

по состоянию на 1 июля 2003 года

в тыс. долл. США

| Дополнительные программы                                    | Регион   | Пересмотренная смета<br>2003 года |
|---|--|-----------------------------------|
| Чрезвычайная помощь либерийским беженцам                    | Западная Африка  | 4 520,0                           |
|   | <b>Итого</b>   | <b>4 520,0</b>                    |
| Чрезвычайная ситуация в Кот-д'Ивуаре                        | Западная Африка  | 27 072,1                          |
|   | Штаб-квартира  | 136,6                             |
|   | <b>Итого</b>   | <b>27 208,7</b>                   |
| Операции по репатриации в Анголе                            | Южная часть Африки   | 24 097,3                          |
|   | Центральная Африка и Великие озера                                       | 5 183,5                           |
|   | Штаб-квартира  | 211,9                             |
|   | <b>Итого</b>   | <b>29 492,7</b>                   |
| Замбийская инициатива                                       | Юг Африки  | 2 000,0                           |
|   | <b>Итого</b>   | <b>2 000,0</b>                    |
| Операция в Афганистане                                      | Центральная Азия, Юго-Западная Азия,<br>Северная Африка и Ближний Восток | 153 854,8                         |
|   | Европа   | 473,2                             |
|   | Штаб-квартира  | 2 617,6                           |
|   | <b>Итого</b>   | <b>156 945,6</b>                  |
| Ситуация в Ираке (этап I)                                   | Центральная Азия, Юго-Западная Азия,<br>Северная Африка и Ближний Восток | 35 579,8                          |
|   | Европа   | 994,2                             |
|   | Штаб-квартира  | 562,3                             |
|   | <b>Итого</b>   | <b>37 136,3</b>                   |
| Операция по репатриации и реинтеграции в Ираке<br>(этап II) | Центральная Азия, Юго-Западная Азия,<br>Северная Африка и Ближний Восток | 46 411,5                          |
|   | Европа   | 584,1                             |
|   | Штаб-квартира  | 894,4                             |
|   | <b>Итого</b>   | <b>47 890,0</b>                   |
| Стихийные возвращенцы в Шри-Ланке                           | Азия и Океания   | 7 997,2                           |
|   | Штаб-квартира  | 35,0                              |
|   | <b>Итого</b>   | <b>8 032,2</b>                    |
| <b>ИТОГО, ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ</b>                      |  | <b>313 225,5</b>                  |

**Таблица I.5 - ПЕРЕЧИСЛЕНИЯ ИЗ ОПЕРАТИВНОГО РЕЗЕРВА В 2003 ГОДУ**  
по состоянию на 30 июня 2003 года  
(долл. США)

1. **Оперативный резерв, утвержденный на сессии Исполкома, состоявшейся в октябре 2002 года** **73 552 872**

2. **Перечисления из Оперативного резерва (по регионам/странам)**

**АФРИКА**

|                                  |   |                   |
|----------------------------------|---|-------------------|
| Бурунди                          | Деятельность по реинтеграции в интересах бурундийских возвращенцев                    | 2 000 000         |
| Чад                              | Приток беженцев из Центральноафриканской Республики и чадских возвращенцев            | 4 646 066         |
| Эфиопия                          | Активизация деятельности по переселению   | 182 701           |
| Гана                             | Активизация деятельности по переселению   | 435 455           |
| Гвинея                           | Активизация деятельности по переселению   | 134 000           |
| Гвинея                           | Приток либерийцев в Гвинею  | 2 449 586         |
| Кения                            | Активизация деятельности по переселению   | 362 816           |
| Сьерра-Леоне                     | Приток либерийцев в Сьерра-Леоне  | 3 760 926         |
| Судан                            | Экологические проекты (лагеря беженцев и районы, затронутые присутствием беженцев)    | 140 000           |
| Объединенная Республика Танзания | Активизация деятельности по переселению   | 189 239           |
| Уганда                           | Экологические проекты (поселения беженцев и районы, затронутые присутствием беженцев) | 76 000            |
| Итого                            |   | <b>14 376 789</b> |

**АЗИЯ И ОКЕАНИЯ**

|           |   |                  |
|-----------|---|------------------|
| Индонезия | Воссоединение восточнотиморских детей и продолжение расселения на месте | 1 893 495        |
| Непал     | Укрепление потенциала защиты УВКБ в восточном Непале                    | 344 107          |
| Итого     |   | <b>2 237 602</b> |

**ЕВРОПА**

|                     |  |                  |
|---------------------|--|------------------|
| Франция             | Последующая деятельность/свертывание деятельности, связанной с Центром приема Сангат | 151 010          |
| Грузия              | Помощь ЛПВС в Грузии   | 564 175          |
| Ирландия            | Финансирование консультанта по подготовке кадров в области защиты/права беженцев     | 54 741           |
| Македония           | Трехмесячное продление деятельности, связанной с ситуацией в Македонии               | 230 912          |
| Сербия и Черногория | Трехмесячное продление деятельности, связанной с ситуацией в Македонии               | 230 598          |
| Украина             | Создание секретариата процесса трансграничного сотрудничества (ПТГС)                 | 158 413          |
| Итого               |  | <b>1 389 849</b> |

**АМЕРИКАНСКИЙ КОНТИНЕНТ**

|            |   |                |
|------------|---|----------------|
| Коста-Рика | Активизация деятельности по переселению | 210 428        |
| Эквадор    | Активизация деятельности по переселению | 156 572        |
| Итого      |   | <b>367 000</b> |

**ЦАЮЗАСАБВ**

|          |  |                |
|----------|--|----------------|
| Египет   | Активизация деятельности по переселению                                    | 99 900         |
| Египет   | Проект "Профиль" для деятельности по регистрации                           | 165 000        |
| Пакистан | Программа стипендий для младших медицинских работников компании "Эли Лили" | 16 000         |
| Итого    |  | <b>280 900</b> |

**ГЛОБАЛЬНЫЕ ОПЕРАЦИИ**

|       |  |                  |
|-------|--|------------------|
|       | Дополнительная деятельность по вопросам безгражданства, финансируемая из Европейского фонда для беженцев | 8 615            |
|       | Активизация деятельности по переселению  | 200 000          |
|       | Программа по вопросу о защите, "Конвенция плюс" и Форум  | 256 779          |
|       | Разработка проекта деятельности по регистрации   | 1 590 000        |
|       | Подборка образовательных материалов о деятельности в Африке  | 162 671          |
|       | Активизация беженской премии Нансена   | 82 699           |
|       | Секретариат Комиссии по безопасности человека  | 795 179          |
| Итого |  | <b>3 095 943</b> |

**ШТАБ-КВАРТИРА**

|       |  |                  |
|-------|--|------------------|
|       | Дополнительная деятельность по вопросам безгражданства, финансируемая из Европейского фонда для беженцев | 35 145           |
|       | Активизация деятельности по переселению  | 327 000          |
|       | Программа защиты, "Конвенция плюс" и Форум   | 73 041           |
|       | Проект "Профиль" для деятельности по регистрации   | 800 000          |
|       | Программа оценки координатора-резидента  | 80 000           |
|       | Развитие людских ресурсов и модули начисления окладов  | 1 485 160        |
| Итого |  | <b>2 800 346</b> |

|                           |  |                   |
|---------------------------|--|-------------------|
| <b>Итого перечислений</b> |  | <b>24 548 428</b> |
|---------------------------|--|-------------------|

|                   |  |                   |
|-------------------|--|-------------------|
| <b>3. Остаток</b> |  | <b>49 044 444</b> |
|-------------------|--|-------------------|

Таблица 1.6 - ВЗНОСЫ НА ПРОГРАММЫ УВКБ В 2002 ГОДУ

По состоянию на 31 декабря 2002 года

(долл. США)

| ДОНОР                 |  | СУММА              |
|-----------------------|--|--------------------|
| 1                     | Правительство Соединенных Штатов Америки   | 259 244 770        |
| 2                     | Правительство Японии                       | 118 869 877        |
| 3                     | Европейская комиссия                       | 65 720 392         |
| 4                     | Правительство Нидерландов                  | 61 210 482         |
| 5                     | Правительство Швеции                       | 42 457 288         |
| 6                     | Правительство Норвегии                     | 38 731 557         |
| 7                     | Правительство Соединенного Королевства     | 33 560 724         |
| 8                     | Правительство Дании                        | 33 095 660         |
| 9                     | Правительство Германии                     | 30 560 090         |
| 10                    | Правительство Канады                       | 18 891 235         |
| 11                    | Правительство Швейцарии                    | 15 856 469         |
| 12                    | Правительство Италии                       | 13 895 838         |
| 13                    | Правительство Австралии                    | 13 763 992         |
| 14                    | Правительство Финляндии                    | 11 953 196         |
| 15                    | Правительство Франции                      | 10 711 140         |
| 16                    | Правительство Ирландии                     | 6 245 601          |
| 17                    | Правительство Бельгии                      | 5 979 924          |
| 18                    | Частные доноры - Италия                    | 5 744 147          |
| 19                    | Правительство Люксембурга                  | 3 947 593          |
| 20                    | Частные доноры - Япония                    | 3 164 265          |
| 21                    | Правительство Испании                      | 2 979 889          |
| 22                    | Правительство Республики Кореи             | 1 967 218          |
| 23                    | Частные доноры - Испания                   | 1 865 077          |
| 24                    | Частные доноры - Соединенные Штаты Америки | 1 780 191          |
| 25                    | Правительство Новой Зеландии               | 1 250 885          |
| 26                    | Частные доноры - Германия                  | 1 250 177          |
| 27                    | Частные доноры - Нидерланды                | 1 013 969          |
| 28                    | Частные доноры - Соединенное Королевство   | 996 649            |
| 29                    | Частные доноры - Швейцария                 | 887 159            |
| 30                    | Правительство Кувейта                      | 844 061            |
| 31                    | Правительство Греции                       | 798 216            |
| 32                    | Правительство Саудовской Аравии            | 750 550            |
| 33                    | Частные доноры - Кувейт                    | 650 000            |
| 34                    | Частные доноры - Катар                     | 605 000            |
| 35                    | Частные доноры - Франция                   | 440 839            |
| 36                    | Правительство Китая                        | 283 600            |
| 37                    | Частные доноры - Саудовская Аравия         | 250 649            |
| 38                    | Правительство Лихтенштейна                 | 242 577            |
| 39                    | Правительство Австрии                      | 239 897            |
| 40                    | Частные доноры - Канада                    | 232 124            |
| 41                    | Правительство Португалии                   | 202 944            |
| 42                    | Частные доноры - Египет                    | 201 799            |
| 43                    | Частные доноры - Греция                    | 199 538            |
| 44                    | Частные доноры - Чешская Республика        | 185 416            |
| 45                    | Частные доноры - Норвегия                  | 174 013            |
| 46                    | Частные доноры - Австралия                 | 164 931            |
| 47                    | Правительство Брунея                       | 163 310            |
| 48                    | Правительство Турции                       | 150 000            |
| 49                    | Африканский союз                           | 110 000            |
| 50                    | Правительство Мексики                      | 100 311            |
| ИТОГО                 |  | 814 585 229        |
| ОСТАЛЬНЫЕ ДОНОРЫ (51) |  | 1 238 511          |
| <b>ИТОГО</b>          |  | <b>815 823 740</b> |



**Таблица I.7 - ВЗНОСЫ НА ПРОГРАММЫ УВКБ В 2003 ГОДУ**

По состоянию на 1 июля 2003 года

(долл. США)

| ДОНОР  | СУММА              |
|--|--------------------|
| 1 Правительство Соединенных Штатов Америки                           | 255 300 000        |
| 2 Правительство Японии   | 84 878 096         |
| 3 Правительство Нидерландов  | 49 276 801         |
| 4 Правительство Швеции   | 47 492 876         |
| 5 Правительство Норвегии   | 40 270 195         |
| 6 Европейская Комиссия   | 35 707 388         |
| 7 Правительство Соединенного Королевства                             | 30 770 307         |
| 8 Правительство Германии   | 21 872 932         |
| 9 Правительство Дании  | 21 690 323         |
| 10 Правительство Канады  | 19 159 739         |
| 11 Управление проектного обслуживания Организации Объединенных Наций | 15 693 440         |
| 12 Правительство Финляндии   | 12 278 622         |
| 13 Правительство Швейцарии   | 11 973 439         |
| 14 Правительство Австралии   | 10 468 020         |
| 15 Правительство Ирландии  | 8 165 607          |
| 16 Правительство Франции   | 5 993 666          |
| 17 Правительство Бельгии   | 4 025 507          |
| 18 Правительство Италии  | 3 732 937          |
| 19 Правительство Кувейта   | 2 006 308          |
| 20 Правительство Российской Федерации                                | 2 000 000          |
| 21 Управление по координации гуманитарных вопросов ООН               | 1 887 028          |
| 22 Правительство Республики Корея                                    | 1 400 000          |
| 23 Правительство Греции  | 1 288 213          |
| 24 Правительство Новой Зеландии                                      | 1 278 370          |
| 25 Частные доноры - Нидерланды                                       | 1 191 633          |
| 26 Частные доноры - Италия   | 1 027 153          |
| 27 Частные доноры - Испания  | 1 001 413          |
| 28 Правительство Испании   | 968 784            |
| 29 Правительство Люксембурга   | 964 614            |
| 30 Частные доноры - Япония   | 834 226            |
| 31 Частные доноры - Германия   | 822 158            |
| 32 Частные доноры -Соединенные Штаты Америки                         | 481 585            |
| 33 Частные доноры -Оман  | 366 902            |
| 34 Правительство Австрии   | 245 952            |
| 35 Правительство Ботсваны  | 201 613            |
| 36 Правительство Лихтенштейна  | 159 978            |
| 37 Правительство Южной Африки  | 157 861            |
| 38 Частные доноры - Швейцария  | 151 609            |
| 39 Правительство Турции  | 150 000            |
| 40 Частные доноры - Норвегия   | 136 986            |
| 41 Правительство Катара  | 100 000            |
| <b>ИТОГО</b>   | <b>697 572 281</b> |
| <b>ОСТАЛЬНЫЕ ДОНОРЫ ( 39)</b>  | <b>762 281</b>     |
| <b>ИТОГО</b>   | <b>698 334 562</b> |

Примечание: К частным донорам относятся неправительственные организации, фонды и частные доноры.  
Разбивку см. в таблице I.8.

Таблица 1.8 - ВЗНОСЫ НА ПРОГРАММЫ УВКБ В 2003 ГОДУ

По состоянию на 1 июля 2003 года  
Разбивка по неправительственным организациям, фондам и частным донорам  
(долл. США)

| ДОНОР  | СУММА            |
|--|------------------|
| <b>Нидерланды</b>  |                  |
| Голландская почтовая лотерея ("НПЛ"), Нидерланды           | 1 076 426        |
| Голландский фонд беженцев                                  | 115 207          |
| <b>Итого, частные доноры из Нидерландов</b>                | <b>1 191 633</b> |
| <b>Италия</b>  |                  |
| Частные доноры из Италии                                   | 1 027 153        |
| <b>Итого, частные доноры из Италии</b>                     | <b>1 027 153</b> |
| <b>Испания</b>   |                  |
| "Испания с УВКБ"   | 1 000 159        |
| Частные доноры из Испании                                  | 1 254            |
| <b>Итого, частные доноры из Испании</b>                    | <b>1 001 413</b> |
| <b>Япония</b>  |                  |
| Японская ассоциация содействия                             | 671 585          |
| Фонд "Син-ньё-ён"  | 109 244          |
| Частные доноры из Японии                                   | 53 397           |
| <b>Итого, частные доноры из Японии</b>                     | <b>834 226</b>   |
| <b>Германия</b>  |                  |
| "Дойче штифтунг фюр УНО-флюхтлинсхильфе Е.Ф."              | 822 054          |
| Частные доноры из Германии                                 | 104              |
| <b>Итого, частные доноры из Германии</b>                   | <b>822 158</b>   |
| <b>Соединенные Штаты Америки</b>                           |                  |
| Всемирная конференция по проблеме религии и мира, США      | 300 000          |
| АООН/ФООНМП (Тед Тернер)                                   | 177 737          |
| Частные доноры из Соединенных Штатов Америки               | 3 848            |
| <b>Итого, частные доноры из Соединенных Штатов Америки</b> | <b>481 585</b>   |
| <b>Оман</b>  |                  |
| Оманская благотворительная организация, Оман               | 366 902          |
| <b>Итого, частные доноры из Омана</b>                      | <b>366 902</b>   |
| <b>Швейцария</b>   |                  |
| Частные доноры из Швейцарии                                | 151 609          |
| <b>Итого, частные доноры из Швейцарии</b>                  | <b>151 609</b>   |
| <b>Норвегия</b>  |                  |
| "СТАТОЙЛ"  | 136 986          |
| <b>Итого, частные доноры из Норвегии</b>                   | <b>136 986</b>   |
| Другие частные доноры                                      | 297 391          |
| <b>Итого, взносы частных доноров</b>                       | <b>6 311 056</b> |

Примечание: В таблице показаны только взносы доноров, превышающие 100 000 долл. США.

Таблица 1.9 АНАЛИЗ ШТАТНОГО РАСПИСАНИЯ В 2003-2004 ГОДАХ<sup>а</sup>

| Должности/человеко-годы                                | Штаб-квартира <sup>б</sup> |            |            |            | Глобальные программы <sup>б</sup> |           |           |           | Места <sup>б</sup> |              |              |            | Итого        |             | в том числе: |              |            |
|--|----------------------------|------------|------------|------------|-----------------------------------|-----------|-----------|-----------|--------------------|--------------|--------------|------------|--------------|-------------|--------------|--------------|------------|
|  | С                          | ОО         | Итого      | %          | С                                 | ОО        | Итого     | %         | С                  | ОО           | Итого        | %          | Число        | %           | П            | ПП           | РУ         |
| i) Состояние на 01/07/02 - должности                   | 344                        | 363        | 707        | 16%        | 25                                | 11        | 36        | 1%        | 787                | 2 878        | 3 665        | 83%        | 4 408        | 100%        | 1 908        | 2 058        | 442        |
| - человеко-годы  | 340                        | 362        | 702        | 16%        | 25                                | 11        | 36        | 1%        | 799                | 2 902        | 3 701        | 83%        | 4 439        | 100%        | 1 933        | 2 066        | 440        |
| ii) Состояние на 01/01/03 - должности (первоначальные) | 347                        | 363        | 710        | 16%        | 25                                | 11        | 36        | 1%        | 763                | 2 917        | 3 680        | 83%        | 4 426        | 100%        | 1 941        | 2 042        | 443        |
| iii) Состояние на 01/07/03 - должности                 | 368                        | 368        | 736        | 16%        | 45                                | 12        | 57        | 1%        | 787                | 3 004        | 3 791        | 83%        | 4 584        | 100%        | 2 018        | 2 121        | 445        |
| - человеко-годы  | 367                        | 368        | 735        | 16%        | 45                                | 12        | 57        | 1%        | 785                | 2 996        | 3 781        | 83%        | 4 573        | 100%        | 2 010        | 2 119        | 444        |
| iv) Состояние на 01/01/04* - должности                 | <b>323</b>                 | <b>336</b> | <b>659</b> | <b>15%</b> | <b>47</b>                         | <b>11</b> | <b>58</b> | <b>1%</b> | <b>737</b>         | <b>2 940</b> | <b>3 677</b> | <b>84%</b> | <b>4 394</b> | <b>100%</b> | <b>1 991</b> | <b>1 982</b> | <b>421</b> |
| - человеко-годы  | <b>321</b>                 | <b>336</b> | <b>657</b> | <b>15%</b> | <b>47</b>                         | <b>11</b> | <b>58</b> | <b>1%</b> | <b>729</b>         | <b>2 913</b> | <b>3 642</b> | <b>84%</b> | <b>4 357</b> | <b>100%</b> | <b>1 973</b> | <b>1 965</b> | <b>419</b> |

| * Местонахождения:  | Всего                |              | в том числе: |              |              |            |
|---|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|   | Число                | %            | П            | ПП           | РУ           |            |
| - Западная Африка   | должности            | 577          | 13%          | 334          | 243          | 0          |
|   | человеко-годы        | 577          | 13%          | 334          | 243          | 0          |
| - Восточная Африка и Африканский Рог                          | должности            | 555          | 13%          | 310          | 245          | 0          |
|   | человеко-годы        | 554          | 13%          | 309          | 245          | 0          |
| - Центральная Африка и Великие Озера                          | должности            | 493          | 11%          | 310          | 183          | 0          |
|   | человеко-годы        | 493          | 11%          | 310          | 183          | 0          |
| - Южная часть Африки  | должности            | 213          | 5%           | 96           | 117          | 0          |
|   | человеко-годы        | 213          | 5%           | 96           | 117          | 0          |
| - Центральная Азия, ЮЗ Азия, Северная Африка и Ближний Восток | должности            | 516          | 12%          | 271          | 245          | 0          |
|   | человеко-годы        | 515          | 12%          | 271          | 244          | 0          |
| - Азия и Океания  | должности            | 414          | 9%           | 227          | 187          | 0          |
|   | человеко-годы        | 413          | 9%           | 227          | 186          | 0          |
| - Европа  | должности            | 749          | 17%          | 381          | 368          | 0          |
|   | человеко-годы        | 717          | 16%          | 363          | 354          | 0          |
| - Американский континент                                      | должности            | 160          | 4%           | 62           | 98           | 0          |
|   | человеко-годы        | 160          | 4%           | 62           | 98           | 0          |
| - Глобальные программы  | должности            | 58           | 1%           | 0            | 58           | 0          |
|   | человеко-годы        | 58           | 1%           | 0            | 58           | 0          |
| - Штаб-квартира   | должности            | 659          | 15%          | 0            | 238          | 421        |
|   | человеко-годы        | 657          | 15%          | 0            | 238          | 419        |
| <b>Итого</b>  | <b>должности</b>     | <b>4 394</b> | <b>100%</b>  | <b>1 991</b> | <b>1 982</b> | <b>421</b> |
|   | <b>человеко-годы</b> | <b>4 357</b> | <b>100%</b>  | <b>1 972</b> | <b>1 966</b> | <b>419</b> |

ОО = Общее обслуживание (включая национальных сотрудников)  
С = Специалисты

П = Программа  
ПП = Поддержка программы  
РУ = Руководство и управление

<sup>а</sup> Все должности (специалистов и общего обслуживания), включая должности, прогнозируемые на период менее года, однако исключая МСС. Распределение должностей РУ, финансируемых за счет отчислений из регулярного бюджета ООН, см. таблицу III.6.

<sup>б</sup> Не включая 337 добровольцев Организации Объединенных Наций, работающих в УВКБ.

Диаграмма А. Использование совокупных ресурсов в 2004 году

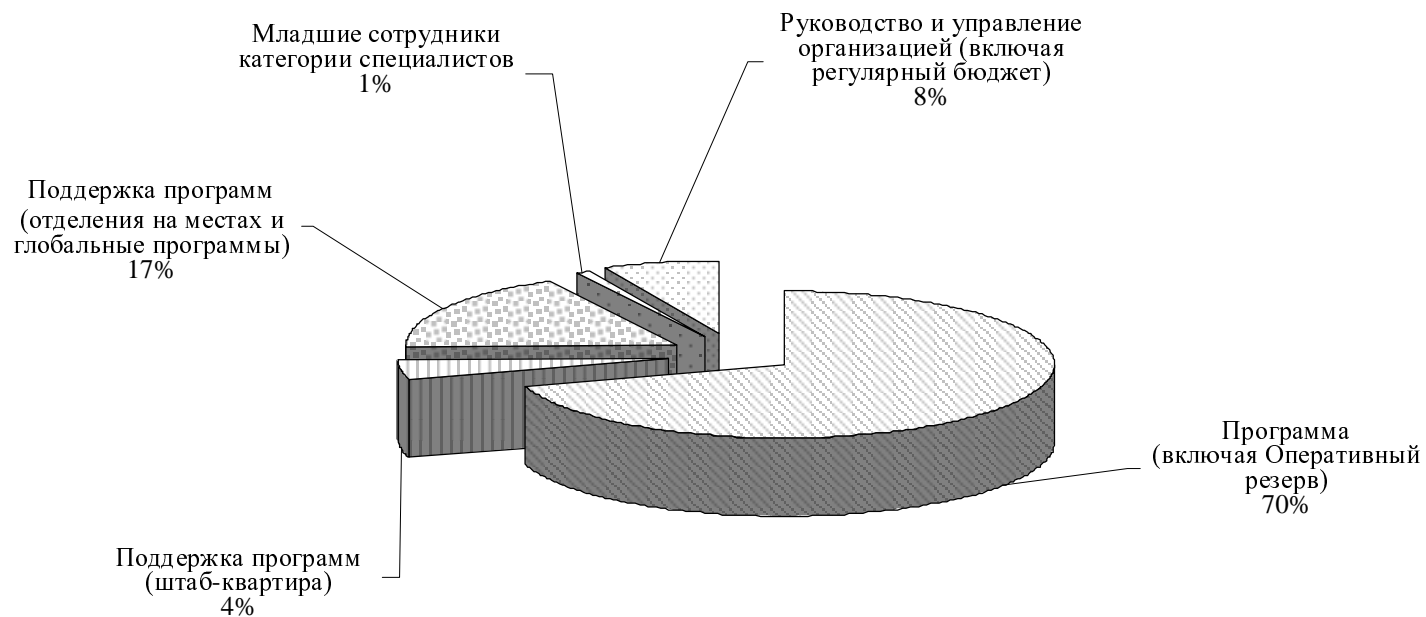
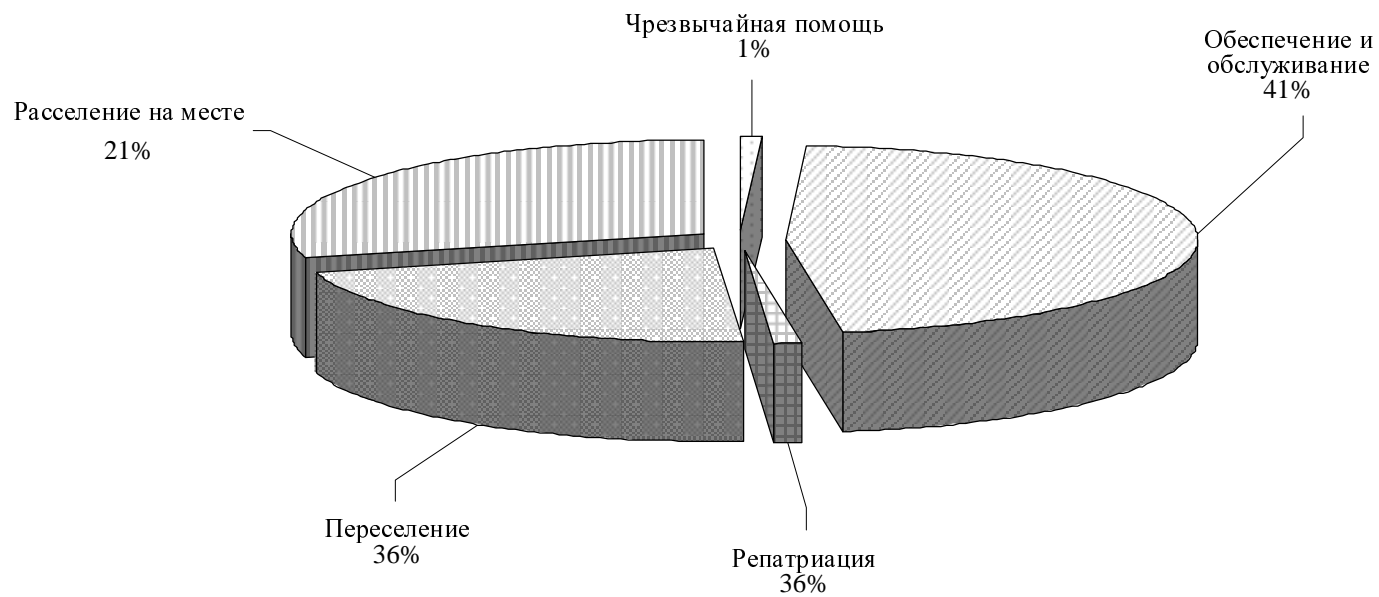
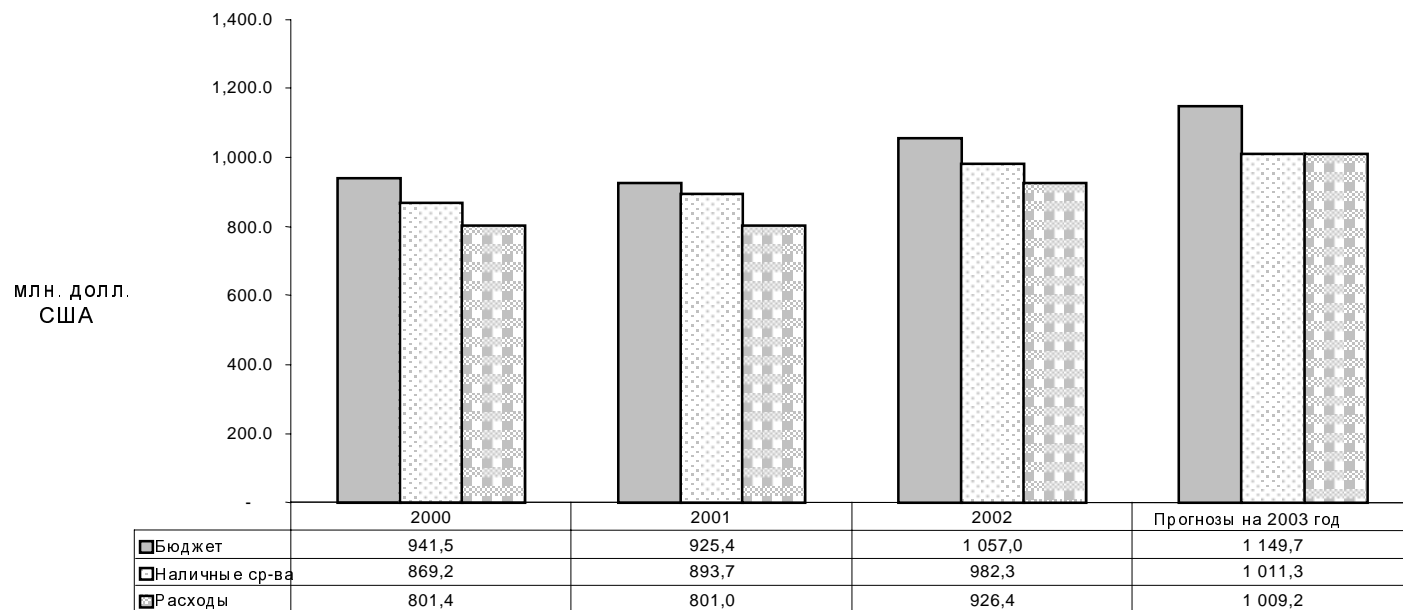


Диаграмма А.1. Распределение бюджета по программам в 2004 году



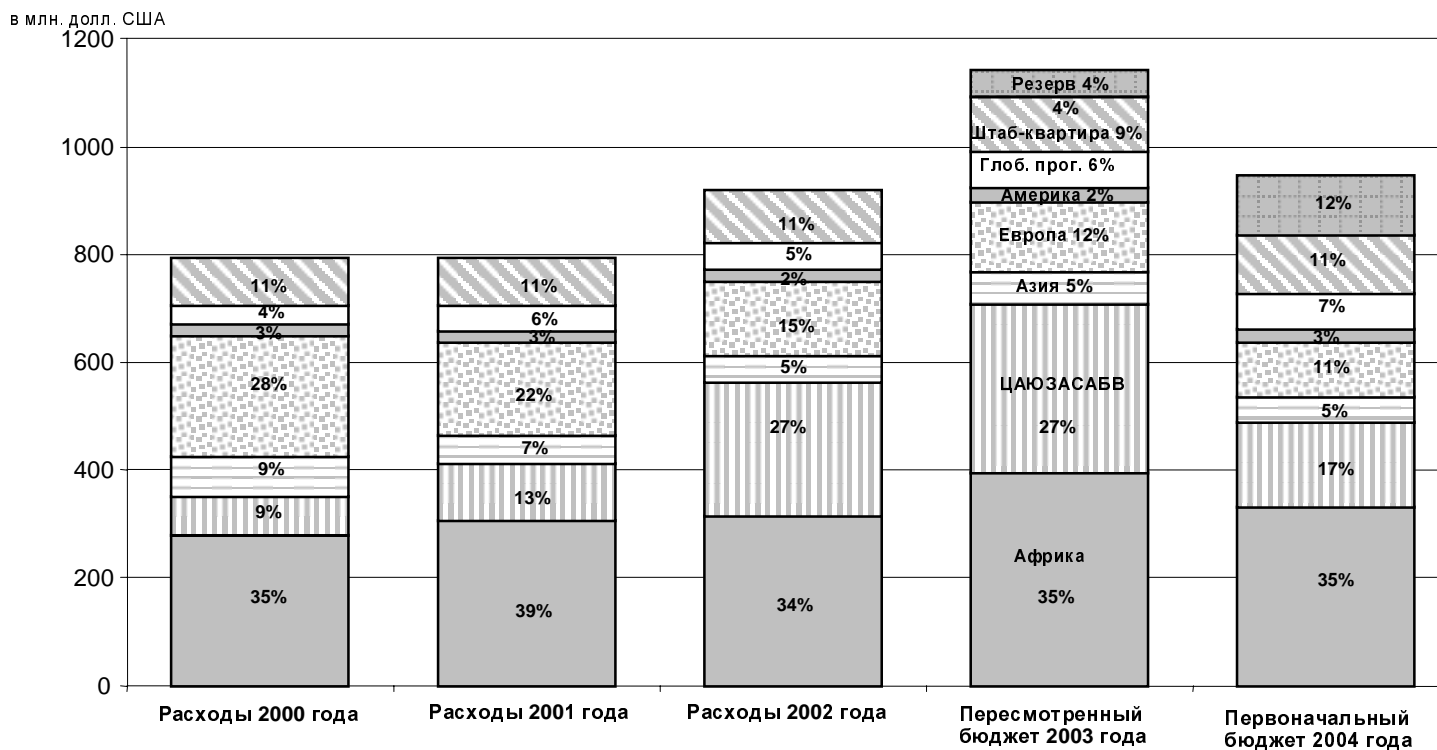
**Диаграмма А.2. Бюджет, поступления расходы в 2000-2003 годах**



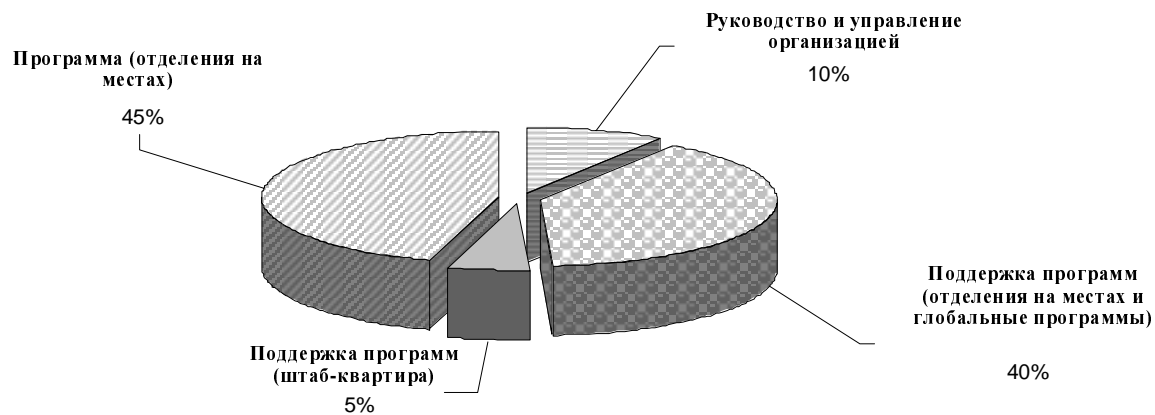
Примечание: В диаграмме показаны все источники средств (годовой бюджет и бюджет дополнительных программ, регулярный бюджет и ассигнования на младших сотрудников категории специалистов).

- **Бюджет** = Общая сумма испрашиваемых ассигнований УВКБ.
- **Наличные средства** = Все полученные взносы, а также побочные поступления и перенесенный остаток.
- **Расходы** = Расходы по финансовой отчетности УВКБ за исключением расходов по плану медицинского страхования и включая перечисления из регулярного бюджета.

**Диаграмма А.3. Расходы УВКБ в 2000-2002 годах и бюджет на 2003-2004 годы с разбивкой по регионам  
Все источники финансирования за исключением ассигнований на младших сотрудников  
категории специалистов**



**Диаграмма В. Должности по категориям в 2003 году**  
(исключая младших сотрудников категории специалистов и добровольцев Организации Объединенных Наций)





**ЧАСТЬ II**

**ПРОГРАММЫ**

## I. ВВЕДЕНИЕ

75. В этом разделе рассматриваются региональные и страновые программы УВКБ, а также его глобальные программы.

## II. ПРОГРАММА РАБОТЫ НА 2004 ГОД

76. Программа работы на 2004 год изложена ниже в табличной форме, что должно дать более четкое представление о целях, задачах и показателях прогресса. Эти задачи и показатели изложены более сжатым и поддающимся количественной оценке образом, чем задачи и показатели, впервые изложенные в бюджете на 2003 год; они представляют собой синтез конкретных задач, представленных в планах страновых операций УВКБ. Показатели прогресса отражают как проведенные мероприятия, так и достигнутые результаты. Более подробная информация о конкретных страновых программах УВКБ содержится на сайте УВКБ: [www.unhcr.ch/cops/](http://www.unhcr.ch/cops/). Изложенные ниже цели также более подробно обобщают цели ряда проектов, охватываемых общей рубрикой "Глобальные программы" и касающихся таких глобальных проблем, как пропаганда права беженцев, вопросы женщин-беженцев/гендерного равенства, проблемы детей и подростков-беженцев и вопросы окружающей среды.

## III. ОПЕРАЦИИ

77. В таблице II.1 впервые представлены данные, позволяющие проводить по каждой стране сопоставление бюджетной сметы на 2004 год, расходов в 2002 году и пересмотренных бюджетных цифр за 2003 год. Кроме того, дается разбивка предлагаемого бюджета по каждой страновой операции на 2004 год, включая бюджет по программам и бюджет вспомогательных расходов, а также связанные с ними кадровые потребности. Следует отметить, что штатное расписание (программа и поддержка программ) отражает ситуацию на 1 июля 2003 года и предлагаемые штаты на 2004 год. По ряду крупных операций типа чрезвычайных ситуаций эти штаты дополняются другими временными механизмами привлечения персонала (см. пункты 59, 64 и 65 выше).

78. Как показано в таблице I.1, крупнейшим районом деятельности остается африканский континент, на который приходится 35% сметных потребностей в ресурсах в 2004 году. Другой важный район деятельности (на который приходится 17%) - регион ЦАЮЗАСАБВ, который охватывает Центральную Азию, Юго-Западную Азию, Северную Африку и Ближний и Средний Восток.

79. По всем регионам в 2003 году общее число должностей программной категории выросло в общей сложности на 50 должностей. Наибольшим общим ростом был в Западной Африке (70), ЦАЮЗАСАБВ (40), Азии и Океании (46); крупнейшее общее сокращение имело место в Европе (86). Что касается поддержки программ, то по этой категории отмечается общее сокращение на 53 должности; эта итоговая цифра складывается из роста числа должностей в Западной Африке (21) и сокращения числа должностей в Восточной Африке и на Африканском Роге (27), Центральной Африке и регионе Великих озер (19) и в Европе (33).

80. Распределение должностей между категориями программы и поддержки программ было рассмотрено в связи с замечаниями ККАБВ (см. приложение 1, пункт 8). Определения этих категорий должностей и критерии распределения должностей между категориями приводятся в приложении 4. УВКБ признает, что потребуются провести дополнительную работу в этой области, в частности в том, что касается распределения должностей сотрудников по вопросам защиты.

## ГЛОБАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ (ОПЕРАЦИИ, ПРОПАГАНДА, ПАРТНЕРСТВО, ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ)

*Общая задача в соответствии с мандатом: обеспечивать международную защиту беженцев и других лиц, которыми занимается УВКБ, и изыскивать пути долговременного урегулирования их ситуации; до достижения долговременного урегулирования обеспечивать экологически ответственным образом оказание гуманитарной помощи лицам, которыми занимается Управление, содействуя повышению качества жизни и самообеспеченности; а также использовать пропаганду прав беженцев, развивая действенные партнерства с другими соответствующими организациями и ряд дипломатических инициатив, нацеленных на предотвращение и смягчение условий, вызывающих движение беженцев*

### **Стратегическая задача 1: Поддержка правительств в вопросах создания и поддержания режима международной защиты**

| Глобальные цели  | Показатели прогресса  |
|--|---|
| <p>1.1 Содействовать присоединению к конвенциям и протоколам, касающимся беженцев и безгражданства, и их уважению и осуществлению.</p>   | <p>1.1.1 Увеличение числа присоединений: к Конвенции 1951 года о статусе беженцев и/или Протоколу к ней 1967 года; а также к другим соответствующим международно-правовым актам. <b>ПВЗ 1.1</b></p> <p>1.1.2 Проведение анализа проблем, с которыми сталкиваются государства в связи с присоединением к Конвенции 1951 года или ее осуществлением. <b>ПВЗ 1.1.1</b></p> <p>1.1.3 Расширение работы УВКБ по решению проблем безгражданства за рамками Центральной и Восточной Европы с тем, чтобы она охватывала другие районы мира, в которых существуют проблемы безгражданства, в частности на основе расширения партнерств с региональными и национальными учреждениями. <b>ПВЗ 1.12.6</b></p> |
| <p>1.2 Оказание содействия государствам в подготовке, принятии и осуществлении национального законодательства об убежище в соответствии с международным беженским правом и правозащитными стандартами.</p> | <p>1.2.1 Число государств, принявших новые или изменивших ныне действующие национальные законодательства о беженцах или гражданстве или соответствующие подзаконные акты, согласно требованиям Конвенции о беженцах 1951 года и целях достижения международных стандартов защиты.</p>   |

| <i>Стратегическая задача 1 (продолжение): Поддержка правительств в вопросах создания и поддержания режима международной защиты</i>   |   |
|--|---|
| <b>Глобальные цели</b>   | <b>Показатели прогресса</b>   |
| 1.3 Помощь государствам в выработке соглашений "Конвенция плюс"  | 1.3.1 Число заключенных соглашений "Конвенция плюс".<br><br>1.3.2 Число государств, подписавших соглашения "Конвенция плюс".  |
| 1.4 Содействие межгосударственному диалогу по вопросам разработки и проведения политики и принципов защиты беженцев  | 1.4.1 Число организованных консультаций между государствами и УВКБ, как это предусматривается в программе по вопросу о защите. <b>ПВЗ 1.5.2</b><br><br>1.4.2 Число экспертных обсуждений с участием практических работников государств, организованных по вопросам, представляющим взаимный интерес. <b>ПВЗ 1.6.3</b>   |
| 1.5 Активизация усилий УВКБ в рамках системы ООН и совместно с другими партнерами, основанных на критериях, которые указаны в A/RES/52/103, в целях защиты лиц, перемещенных внутри страны (ЛПВС), и оказания им помощи. | 1.5.1 Число ЛПВС в ситуациях, аналогичных ситуации беженцев, защищаемых УВКБ и получающих от него помощь, благодаря которой они могут достичь долговременного решения.  |
| 1.6 Содействие более глубокому пониманию связей между миграцией и проблемами беженцев, включая различия между характером и режимами добровольной и вынужденной миграции.   | 1.6.1 Дальнейшее укрепление стратегического союза с МОМ и механизмом консультаций по миграции с участием МОМ, МОТ, УВКБ и УНПООН в качестве средств достижения максимальной взаимодополняемости по комплексной проблеме убежища/миграции. <b>ПВЗ 2.5.1 и 2, ПВЗ 2.2.3</b><br><br>1.6.2 Разработка "Руководящих принципов в отношении гарантий, предоставляемых в случае применения мер по задержанию" УВКБ в свете соответствующего вывода Исполнительного комитета 2003 года. <b>ПВЗ 2.1.3 и 2.1</b> |

| <b>Стратегическая задача 2: Поддержание и повышение уровня готовности УВКБ к чрезвычайным ситуациям и реагированию на них в целях содействия государствам в реагировании на приток беженцев</b>  |   |
|--|---|
| <b>Глобальные цели</b>   | <b>Показатели прогресса</b>   |
| <p>2.1 Формирование местного и регионального потенциала по обеспечению соответствия механизмов приема беженцев и систем предоставления убежища международным стандартам при одновременном укреплении эффективности системы защиты в тех государствах, в которых такой потенциал адекватен.</p> | <p>2.1.1 Число учебных мероприятий, приведенных с использованием Справочника по укреплению потенциала защиты беженцев в принимающих странах УВКБ. <b>ПВЗ 3.2.3</b></p> <p>2.1.2 Число региональных/субрегиональных рабочих совещаний, проведенных УВКБ, как указано в Программе по вопросу о защите, в целях разработки/осуществления конкретных страновых/региональных стратегий по формированию в странах потенциала приема и защиты беженцев. <b>ПВЗ 3.2.4</b></p> <p>2.1.3 Разработка проекта заключения по вопросу об общих принципах распределения ответственности в случаях массового притока беженцев для его принятия Исполнительным комитетом. <b>ПВЗ 3.1.2</b></p> |
| <p>2.2 Достижение надлежащего уровня готовности УВКБ к чрезвычайным ситуациям и планирования на случай чрезвычайных ситуаций</p>   | <p>2.2.1 Интеграция результатов исследований/анализа потенциальных беженских ситуаций (инициатива "горячие точки") в рамках общих усилий по обеспечению чрезвычайной готовности и ведения обновляемых докладов по крайней мере 80% ситуаций высокого риска.</p> <p>2.2.2 Совершенствование договоренностей о хранении путем дополнения центральных и региональных запасов УВКБ на основе заключения с правительствами соглашений о "заимствовании", предусматривающих доступ к их запасам.</p> <p>2.2.3 Число подготовленных специалистов, как в регионах, так и в центре, прежде всего включенных в списки групп реагирования на чрезвычайные ситуации (ГРЧС).</p>           |

| <b>Стратегическая задача 3: Оценка потребностей беженцев и других подмандатных лиц в защите и помощи</b>   |  |
|--|--|
| <b>Глобальные цели</b>   | <b>Показатели прогресса</b>  |
| 3.1 Совершенствование регистрации данных на основе выработки новых стандартов, процедур, систем и механизмов в рамках проекта "Профиль" и пересмотренного Справочника по регистрации (2003 год). | <p>3.1.1 Успешное внедрение и начало практического использования новых регистрационных стандартов, процедур и механизмов проекта "Профиль" в 20-30 странах.</p> <p>3.1.2 Выявление как глав домохозяйств - женщин, так и глав домохозяйств - мужчин для по меньшей мере 70% карточек получателей помощи, используемых в странах осуществления проекта "Профиль". <b>ПВЗ 1.11.1 и 5</b></p> <p>3.1.3 Использование разукрупненных демографических данных (с разбивкой по полу и возрасту) во всех планах страновых операций УВКБ.</p> |
| 3.2 Проведение оценок потребностей в соответствии с типовым инструментарием анализа ситуации, используемым УВКБ.   | 3.2.1 Распространение вновь разработанного "Методического пособия по анализу ситуации" на местах и содействие его использованию по крайней мере в пяти операциях УВКБ.   |
| 3.3 Оценка потребностей беженцев по общепринятым нормам и показателям.   | 3.3.1 Распространение вновь разработанного полевого справочника для сотрудников и партнеров УВКБ по использованию стандартов в полевых операциях и поддержка обучения его использованию не менее чем в пяти операциях УВКБ. <b>ПВЗ 1.9.3</b>   |
| <b>Стратегическая задача 4: Поддержка правительств при обеспечении защиты и помощи</b>   |  |
| 4.1 Поддержка правительств принимающих стран в формировании потенциала обеспечения безопасности в районах проживания беженцев, включая отделение вооруженных элементов.                          | <p>4.1.1 Разработка руководящих принципов, процедур и стандартов УВКБ, касающихся сохранения гражданского характера убежища. <b>ПВЗ 4.1.2</b></p> <p>4.1.2 Проведение совместно с Африканским парламентским союзом работы по подготовке конференции, посвященной проблемам безопасности беженцев в Африке. <b>ПВЗ 4.1.2 и 7</b></p> <p>4.1.3 Задачи УВКБ отражены в "Дорожной карте", разрабатываемой Реализационной группой по защите гражданских лиц в вооруженном конфликте ИКГВ.</p>   |

| <b>Стратегическая задача 4 (продолжение): Поддержка правительств при обеспечении защиты и помощи</b>   |   |
|--|---|
| <b>Глобальные цели</b>   | <b>Показатели прогресса</b>   |
| <p>4.2 Работа по повышению качества жизни беженцев, в настоящее время получающих помощь по линии программ обеспечения и обслуживания населения лагерей.</p>  | <p>4.2.1 Дальнейший анализ по каждому региону затяжных беженских ситуаций. <b>ПВЗ 5.1.1</b></p> <p>4.2.2 Текущий контроль за планами страновых операций и страновыми докладами 20 крупных операций, а также доведение до сведения отделений на местах ответных замечаний относительно использования установленных основных норм и показателей.</p> <p>4.2.3 Доработка и распространение подборки по оперативной защите, нацеленной на усиление деятельности по защите в лагерях беженцев.</p> |
| <p>4.3 Осуществление соответствующих руководящих принципов, прежде всего связанных с защитой беженцев-женщин и беженцев-детей, предотвращение и пресечение сексуального и гендерного насилия. <b>ПВЗ 4.4.1</b></p>     | <p>4.3.1 Осуществление в установленные сроки плана действий в отношении последующих действий по недавним оценкам, связанным с беженцами-женщинами, беженцами-детьми и общими услугами. <b>ПВЗ 6.1.3 и 6.2.6</b></p> <p>4.3.2 Число проведенных учебных занятий и обученных слушателей на основе вновь принятых руководящих принципов предотвращения сексуального и гендерного насилия в отношении беженцев, возвращенцев и лиц, перемещенных внутри страны. <b>ПВЗ 6.1.5</b></p>              |
| <p>4.4 Содействие самообеспеченности и распределению бремени в соответствии с рамками помощи в области развития для беженцев (ПРБ), прежде всего в затяжных беженских ситуациях.</p>                                   | <p>4.4.1 Увеличение числа стран, принявших стратегию ПРБ Верховного комиссара. <b>ПВЗ 5.4.3</b></p>   |
| <p>4.5 Пропаганда экологичного природопользования среди беженцев в соответствии с Руководящими принципами по экологическим вопросам (1996 года) и соответствующими руководящими принципами по конкретным секторам.</p> | <p>4.5.1 Число проведенных учебных и информационно-пропагандистских мероприятий и их участников.</p> <p>4.5.2 Число реализованных инициатив по уменьшению экологического воздействия применительно к размещению беженцев.</p>   |



**Стратегическая задача 4 (продолжение): Поддержка правительств при обеспечении защиты и помощи**

| <b>Глобальные цели</b>  | <b>Показатели прогресса</b>  |
|---|--|
| 4.6 Поддержание нацеленности на приоритетные категории получателей помощи (дети, женщины, подростки и престарелые) и ключевые сектора деятельности, такие, как образование, здравоохранение и экология.   | 4.6.1 Адекватное отражение этих приоритетных категорий и ключевых секторов по крайней мере в 85% планов страновых операций (ПСО), с четким указанием показателей воздействия/отдачи и предоставлением соответствующей информации о ходе осуществления в страновых докладах. <b>ПВЗ 6.1.6 и 6.2.7</b>   |
| 4.7 Предотвращение распространения ВИЧ/СПИДа в местах размещения беженцев и более действенное реагирование на его распространения.  | 4.7.1 Осуществление в 2004 году экспериментальных проектов, предусмотренных в Стратегическом плане УВКБ по ВИЧ/СПИДу.<br>4.7.2 Составление доклада об экспериментальных проектах 2003 года с описанием полученных уроков и его направление партнерам.<br>4.7.3 Сотрудничество с другими спонсорами ЮНЭЙДС в целях включения и интеграции беженцев в политику и программы принимающих стран по ВИЧ/СПИДу.   |
| 4.8 Улучшение и расширение доступа к начальному образованию с уделением особого внимания девочкам; налаживание партнерств в целях организации среднего и профессионально-технического образования в качестве одной из основных стратегий защиты и долговременных решений.<br><b>ПВЗ 5.7.3</b> | 4.8.1 Распространение пересмотренных Руководящих принципов по образованию и содействие их осуществлению на основе технической поддержки и обучения при уделении особого внимания регионам ЦАЮЗАСАБВ и Африки.<br>4.8.2 Развитие партнерств в целях повышения доступа к среднему и профессионально-техническому образованию.<br>4.8.3 Повышение числа учащихся, прежде всего девочек, в системе начального образования в пяти странах с наименьшими показателями доли учащихся. |
| 4.9 Осуществление пяти обязательств Верховного комиссара, касающихся женщин-беженцев.   | 4.9.1 Достижение дальнейшего прогресса в осуществлении пяти обязательств, достижение прогресса по пяти приоритетам и связанным с ними секторам в 80% страновых операций.   |

| <b>Стратегическая задача 5: Поиск долгосрочных решений (на основе добровольной репатриации и устойчивой реинтеграции, местной интеграции и переселения) проблем беженцев</b>  |  |
|---|--|
| <b>Глобальные цели</b>  | <b>Показатели прогресса</b>  |
| <p>5.1 Активное содействие и поощрение, где это позволяют условия, добровольной репатриации в условиях безопасности и достоинства на основе добровольного и взвешенного решения беженцев с последующим наблюдением за ситуацией в странах возвращения беженцев; а также поощрение устойчивой реинтеграции возвращенцев в соответствии со стратегией Верховного комиссара "4Р" (репатриация, реинтеграция, реабилитация и реконструкция). <b>ПВЗ 5.2 и 8</b></p> | <p>5.1.1 Число беженцев и других подмандатных лиц, возвратившихся из ситуации вынужденного перемещения.</p> <p>5.1.2 Подготовка вывода Исполнительного комитета по юридическим вопросам безопасности в контексте добровольной репатриации. <b>ПВЗ 5.2.6</b></p> <p>5.1.3 Распространение обновленной версии Практического методического пособия УВКБ по вопросам репатриации и реинтеграции (исправленного и дополненного в свете опыта УВКБ по осуществлению инициативы "4Р") с организацией обучения в рамках пяти операций.</p> <p>5.1.4 Увеличение числа стран, в которых применяется подход "4Р".</p> |
| <p>5.2 Поощрение местной интеграции в качестве долгосрочного решения в соответствии со стратегией Верховного комиссара "Развитие на основе местной интеграции" (РМИ). <b>ПВЗ 5.4.3</b></p>  | <p>5.2.1 Увеличение числа стран, в которых на пробной основе применяется стратегия Верховного комиссара РМИ. <b>ПВЗ 5.4.3.</b></p>   |
| <p>5.3 Поощрение переселения как средства обеспечения защиты и долгосрочного решения проблем беженцев и механизма распределения бремени, а также совершенствование инструментария для более эффективного наблюдения и надзора за деятельностью по переселению. <b>ПВЗ 5.6</b></p>   | <p>5.3.1 Увеличение числа переселяемых лиц.</p> <p>5.3.2 Увеличение числа стран переселения.</p> <p>5.3.3 Достижение договоренности в контексте инициативы "Конвенция плюс" о более стратегическом использовании переселения. <b>ПВЗ 5.5 и 5.6</b></p>   |

| <b>Стратегическая задача 6: Пропаганда - использование пропагандистской работы и связанных с ней инициатив для обеспечения прав беженцев и других подмандатных лиц</b>  |  |
|---|--|
| <b>Глобальные цели</b>  | <b>Показатели прогресса</b>  |
| <p>6.1 Развертывание кампаний общественной информации в целях усиления уважения общественностью и понимания ею сложных проблем беженцев, их вклада в общество и их права на поиск убежища, а также информирование о работе УВКБ. <b>ПВЗ 1.8.1</b></p> | <p>6.1.1 Более широкий охват СМИ миссий Верховного комиссара.</p> <p>6.1.2 Увеличение числа подготовленных УВКБ теленовостей.</p> <p>6.1.3 Пополнение ссылок на видео- и аудиоматериалы на вебстранице УВКБ.</p> <p>6.1.4 Увеличение числа стран, отмечающих Всемирный день беженцев.</p> <p>6.1.5 Число мероприятий, статей в периодике, телепередач с участием "послов доброй воли" УВКБ, выступающих от имени беженцев.</p> |
| <p>6.2 Доклад о положении и статусе беженцев в мире.</p>  | <p>6.2.1 Выбор соответствующих тем для каждого из четырех номеров журнала "Беженцы" для информирования более широкой аудитории о ряде текущих проблем беженцев.</p> <p>6.2.2 Опубликование второго издания "Статистического ежегодника" УВКБ с уделением большего внимания анализу тенденций и расширением данных на уровне стран.</p>   |
| <p>6.3 Поддержка вклада неправительственных организаций в благосостояние просителей убежища и беженцев, прежде всего на основе пропаганды, а также информационно- разъяснительной работы.</p>   | <p>6.3.1 Систематическое привлечение НПО к участию в брифингах для государств - членов Исполнительного комитета, включая последующие консультации по инициативам Программа по вопросам развития и "Конвенция плюс", а также осуществление рамок долгосрочных решений.</p>  |

| <b>Стратегическая задача 7: Партнерства - налаживание эффективных партнерств для более действенной защиты людей, которыми оно занимается, и обеспечения качественного осуществления программ</b>     |  |
|--|--|
| <b>Глобальные цели</b>   | <b>Показатели прогресса</b>  |
| 7.1 Обеспечение того, чтобы интересы заинтересованных сторон были известны внутри организации и надлежащим образом учитывались при установлении приоритетов и планировании операций.                 | 7.1.1 Своевременное составление графиков ежегодных консультаций с членами Исполнительного комитета, с тем чтобы их вклад был отражен в процессе составления бюджета.   |
| 7.2 Активизация участия беженцев, НПО, учреждений ООН и других партнеров в процессе планирования, осуществления и оценки.  | 7.2.1 Активизация и расширение участия соответствующих действующих лиц в пяти ежегодных мероприятиях УВКБ по стратегическому планированию (планы страновых операций).  |
| 7.3 Усиление партнерств по вопросам защиты чрезвычайных ситуаций и безопасности с ключевыми заинтересованными сторонами, включая беженские организации, учреждения ООН и гражданское общество.       | 7.3.1 Использование членства УВКБ в группе развития Организации Объединенных Наций (ГРООН) для того, чтобы подчеркивать важность развития при решении проблем беженцев и возвращенцев, как это предусмотрено в "Рамках долгосрочных решений" Верховного комиссара.   |
| 7.4 Расширение донорской поддержки путем акцентирования особых потребностей групп беженцев, бремена, которое лежит на принимающихся странах, и последствиях недостаточного финансирования для людей. | 7.4.1 Доработка "Глобального призыва и глобального доклада" УВКБ, с тем чтобы этот документ четче отражал потребности беженцев и последствия непоступления необходимых ресурсов.   |
| 7.5 Изыскание новых источников финансирования для поддержки деятельности УВКБ.   | 7.5.1 Проведение стратегии УВКБ, нацеленной на расширение базы финансирования Управления, включая: <ul style="list-style-type: none"> <li>• постоянные усилия по увеличению числа стран доноров, прежде всего с ориентацией на десять стран - кандидатов на вступление в Европейский союз;</li> <li>• дальнейшие шаги по практической реализации Документа по стратегии УВКБ о финансировании из дополнительных источников.</li> </ul> |

| <b>Стратегическая задача 7 (продолжение): Партнерства - налаживание эффективных партнерств для действенной защиты людей, которыми занимается управление, и обеспечения качественного осуществления программ</b>   |   |
|---|---|
| <b>Глобальные цели</b>  | <b>Показатели прогресса</b>   |
| <p>7.6 Развитие партнерств и работа по привлечение субъектов развития к комплексным усилиям по планированию, осуществлению и мобилизации ресурсов в целях сужения разрыва между чрезвычайной помощью и развитием. <b>ПВЗ 5.3.3</b></p>  | <p>7.6.1 Увеличение числа отделений УВКБ, регулярно участвующих в деятельности Рамочной программы Организации Объединенных Наций по оказанию помощи в целях развития (РПОННПР) на уровне стран.</p> <p>7.6.2 Число связанных с обеспечением средствами к существованию мероприятий, проведенных в партнерстве с МОТ, ФАО и МФСР.</p> <p>7.6.3 Число мероприятий, проведенных в партнерстве с ПРООН, ЮНИСЕФ, Всемирным банком и другими учреждениями в контексте Рамок долгосрочных решений.</p> |
| <p>7.7 Достижение устойчивого увеличения получаемых средств от отдельных лиц и частного сектора</p>   | <p>7.7.1 Увеличение финансовых взносов частного сектора с долгосрочной целью финансирования через 10 лет частным сектором 10% бюджетных потребностей и достижения к 2005 году уровня взносов в размере 35-40 млн. долл.</p>   |
| <b>Стратегическая задача 8: Предотвращение - содействие предотвращению и смягчению остроты условий, вызывающих движение беженцев</b>  |   |
| <p>8.1 Разработка механизмов, основанных на своевременной информации о странах происхождения, позволяющей установить потенциальные массовые оттоки или чрезвычайные ситуации безгражданства, а также содействие принятию соответствующих мер по устранению коренных причин.<br/><b>ПВЗ 1.12</b></p> | <p>8.1 Продолжение усилий УВКБ по наращиванию своего потенциала раннего предупреждения и внесения вклада в такой потенциал ООН, в частности на основе заказа сторонних исследовательских институтов докладов по различным "горячим точкам".</p>   |

| <b>Стратегическая задача 8 (продолжение): Предотвращение - содействие предотвращению и смягчению остроты условий, вызывающих движение беженцев</b>  |  |
|---|--|
| <b>Глобальные цели</b>  | <b>Показатели прогресса</b>  |
| 8.2 Активное участие в мирных процессах и урегулировании конфликтов и внесение здесь своего вклада  | 8.2.1 Распространение нового пересмотренного варианта Рамок реинтеграции, включение выводов ИКГВ/ГРООН по вопросам перехода, проект "Задумайся о сосуществовании" и осуществление связанных учебных мероприятий в пяти странах. См. также ПВЗ 5.24, 5.32   |
| 8.3 Повышение роли и улучшение положения женщин в странах возвращения с уделением особого внимания женщинам-руководителям, роли женщин в примирении и миростроительстве, экономической безопасности и профессиональной подготовки | 8.3.1 Содействие осуществлению государствами мер по обеспечению более широкого участия беженцев, в частности женщин, в процессах установления мира и примирения; оказание конкретной поддержки УВКБ для такого участия. См. также <b>ПВЗ 5.2.4 и 5.3.2</b> |

ТАБЛИЦЫ II. 1A/B

Использование ресурсов: распределение сметных расходов на программы  
и поддержку программ между странами в масштабах регионов  
и для глобальных программ  
в 2002-2004 годах

**ТАБЛИЦА II.1А - ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ: РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СМЕТНЫХ РАСХОДОВ  
НА ПРОГРАММЫ И ПОДДЕРЖКУ ПРОГРАММ МЕЖДУ СТРАНАМИ ВНУТРИ РЕГИОНОВ  
В 2002-2004 ГОДАХ  
(тыс. долл. США)**

| РЕГИОН И СТРАНА                           | Расходы 2002 года    |                                 |                  | Пересмотренный бюджет 2003 года |                                 |                  | Смета 2004 года      |                                 |                  |
|---|----------------------|---------------------------------|------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------|----------------------|---------------------------------|------------------|
|   | Бюджет по программам | Бюджет вспомогательных расходов | Итого            | Бюджет по программам            | Бюджет вспомогательных расходов | Итого            | Бюджет по программам | Бюджет вспомогательных расходов | Итого            |
| <b>Западная Африка</b>                    |                      |                                 |                  |                                 |                                 |                  |                      |                                 |                  |
| Бенин                                     | 526,6                | 664,5                           | 1 191,1          | 275,5                           | 672,2                           | 947,7            | 221,1                | 861,1                           | 1 082,2          |
| Камерун                                   | 589,5                | -                               | 589,5            | 870,6                           | 334,7                           | 1 205,3          | 1 109,1              | 498,5                           | 1 607,6          |
| Кот-д'Ивуар                               | 4 896,5              | 3 916,5                         | 8 813,0          | 9 531,0                         | 3,373,0                         | 12 904,0         | 8 132,1              | 4 087,7                         | 12 219,8         |
| Гамбия                                    | 304,5                | -                               | 304,5            | 408,6                           | 296,3                           | 704,9            | 414,1                | 319,4                           | 733,5            |
| Гана                                      | 1 061,3              | 470,0                           | 1 531,3          | 2 306,0                         | 924,6                           | 3 230,6          | 4 081,2              | 608,1                           | 4 689,3          |
| Гвинея                                    | 23 790,7             | 3 196,1                         | 26 986,8         | 27 453,3                        | 3 382,7                         | 30 836,0         | 21 532,3             | 3 186,8                         | 24 719,1         |
| Гвинея-Биссау                             | -                    | -                               | -                | 42,9                            | -                               | 42,9             | -                    | -                               | -                |
| Либерия                                   | 6 737,6              | 1 850,1                         | 8 587,7          | 7 544,8                         | 2 018,2                         | 9 563,0          | 5 720,3              | 1 846,6                         | 7 566,9          |
| Мали                                      | -                    | -                               | -                | 53,4                            | -                               | 53,4             | -                    | -                               | -                |
| Нигер                                     | 100,4                | -                               | 100,4            | -                               | -                               | -                | -                    | -                               | -                |
| Нигерия                                   | 322,1                | 652,7                           | 974,8            | 409,1                           | 671,5                           | 1 080,6          | 646,5                | 619,1                           | 1 265,6          |
| Сенегал                                   | 504,0                | 630,3                           | 1 134,3          | 693,9                           | 1 085,3                         | 1 779,2          | 324,1                | 1 392,9                         | 1 717,0          |
| Сьерра-Леоне                              | 26 070,1             | 2 886,3                         | 28 956,4         | 32 238,3                        | 3 158,4                         | 35 396,7         | 29 256,8             | 3 502,8                         | 32 759,6         |
| Региональные мероприятия                  | 4 586,6              | -                               | 4 586,6          | 20 591,4                        | -                               | 20 591,4         | 3 905,7              | -                               | 3,905,7          |
| <b>Итого</b>                              | <b>69 489,9</b>      | <b>14 266,5</b>                 | <b>83 756,4</b>  | <b>102 418,8</b>                | <b>15 916,9</b>                 | <b>118 335,7</b> | <b>75 343,3</b>      | <b>16 923,0</b>                 | <b>92 266,3</b>  |
| <b>Восточная Африка и Африканский Рог</b> |                      |                                 |                  |                                 |                                 |                  |                      |                                 |                  |
| Кенийский региональный центр обслуживания | -                    | 3 378,0                         | 3 378,0          | -                               | 4 650,6                         | 4 650,6          | -                    | 4 037,5                         | 4 037,5          |
| Джибути                                   | 2 082,2              | 982,3                           | 3 064,5          | 3 488,5                         | 902,7                           | 4 391,2          | 3 060,5              | 928,2                           | 3 988,7          |
| Эритрея                                   | 14 764,4             | 1 592,0                         | 16 356,4         | 19 002,7                        | 1 814,9                         | 20 817,6         | 13 308,8             | 1 282,9                         | 14 591,7         |
| Эфиопия                                   | 17 333,3             | 2 299,5                         | 19 632,8         | 17 938,3                        | 2 401,9                         | 20 340,2         | 14 731,6             | 2 229,2                         | 16 960,8         |
| Кения                                     | 18 316,7             | 4 025,0                         | 22 341,7         | 23 399,7                        | 3 787,3                         | 27 187,0         | 24 178,8             | 3 669,4                         | 27 848,2         |
| Сомали                                    | 7 075,6              | 178,3                           | 7 253,9          | 5 530,5                         | 649,9                           | 6 180,4          | 5 156,0              | 593,2                           | 5 749,2          |
| Судан                                     | 13 158,4             | 1 639,2                         | 14 797,6         | 11 667,0                        | 1 545,1                         | 13 212,1         | 10 590,0             | 1 661,0                         | 12 251,0         |
| Уганда                                    | 12 995,9             | 2 091,8                         | 15 087,7         | 14 576,9                        | 2078,6                          | 16 655,5         | 12 917,8             | 2 135,8                         | 15 053,6         |
| Региональные мероприятия                  | 104,6                | -                               | 104,6            | -                               | -                               | -                | -                    | -                               | -                |
| <b>Итого</b>                              | <b>85 831,1</b>      | <b>16 186,1</b>                 | <b>102 017,2</b> | <b>95 603,6</b>                 | <b>17 831,0</b>                 | <b>113 434,6</b> | <b>83 943,5</b>      | <b>16 537,2</b>                 | <b>100 480,7</b> |



**ТАБЛИЦА П.1В - ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ: РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДОЛЖНОСТЕЙ  
ПО СТРАНАМ И РЕГИОНАМ В 2002-2004 ГОДАХ  
(по категориям должностей)**

| РЕГИОН И СТРАНА                           | Число должностей в 2003 году на 1 июля 2003 года |                             |            |                                 |                             |            |            | Число должностей 2004 года |                             |            |                                 |                             |            |            |
|---|--|-----------------------------|------------|---------------------------------|-----------------------------|------------|------------|----------------------------|-----------------------------|------------|---------------------------------|-----------------------------|------------|------------|
|   | Бюджет по программам                             |                             |            | Бюджет вспомогательных расходов |                             |            | Итого      | Бюджет по программам       |                             |            | Бюджет вспомогательных расходов |                             |            | Итого      |
|   | Специалисты                                      | Общее обслуживание и другие | Итого      | Специалисты                     | Общее обслуживание и другие | Итого      |            | Специалисты                | Общее обслуживание и другие | Итого      | Специалисты                     | Общее обслуживание и другие | Итого      |            |
| <b>Западная Африка</b>                    |  |                             |            |                                 |                             |            |            |                            |                             |            |                                 |                             |            |            |
| Бенин                                     | 1  | 2                           | 3          | 3                               | 10                          | 13         | 16         | 1                          | 2                           | 3          | 3                               | 10                          | 13         | 16         |
| Камерун                                   | -  | 1                           | 1          | 1                               | 6                           | 7          | 8          | -                          | 1                           | 1          | 2                               | 6                           | 8          | 9          |
| Кот-д'Ивуар                               | 4  | 18                          | 22         | 16                              | 29                          | 45         | 67         | 4                          | 18                          | 22         | 14                              | 27                          | 41         | 63         |
| Гамбия                                    | -  | -                           | -          | 1                               | 4                           | 5          | 5          | -                          | -                           | -          | 1                               | 4                           | 5          | 5          |
| Гана                                      | 2  | 1                           | 3          | 1                               | 10                          | 11         | 14         | 3                          | 1                           | 4          | 1                               | 11                          | 12         | 16         |
| Гвинея                                    | 26   | 106                         | 132        | 14                              | 37                          | 51         | 183        | 24                         | 122                         | 146        | 12                              | 39                          | 51         | 197        |
| Гвинея-Бисау                              | -  | -                           | -          | -                               | -                           | -          | -          | -                          | -                           | -          | -                               | -                           | -          | -          |
| Либерия                                   | 3  | 5                           | 8          | 3                               | 21                          | 24         | 32         | 3                          | 5                           | 8          | 3                               | 21                          | 24         | 32         |
| Мали                                      | -  | -                           | -          | -                               | -                           | -          | -          | -                          | -                           | -          | -                               | -                           | -          | -          |
| Нигер                                     | -  | -                           | -          | -                               | -                           | -          | -          | -                          | -                           | -          | -                               | -                           | -          | -          |
| Нигерия                                   | 1  | -                           | 1          | 2                               | 5                           | 7          | 8          | 1                          | -                           | 1          | 2                               | 5                           | 7          | 8          |
| Сенегал                                   | 1  | 1                           | 2          | 3                               | 15                          | 18         | 20         | 1                          | 1                           | 2          | 3                               | 15                          | 18         | 20         |
| Сьерра-Леоне                              | 16   | 77                          | 93         | 9                               | 34                          | 43         | 136        | 22                         | 125                         | 147        | 10                              | 54                          | 64         | 211        |
| <b>Итого</b>                              | <b>54</b>  | <b>211</b>                  | <b>265</b> | <b>53</b>                       | <b>171</b>                  | <b>224</b> | <b>489</b> | <b>59</b>                  | <b>275</b>                  | <b>334</b> | <b>51</b>                       | <b>192</b>                  | <b>243</b> | <b>577</b> |
| <b>Восточная Африка и Африканский Рог</b> |  |                             |            |                                 |                             |            |            |                            |                             |            |                                 |                             |            |            |
| Кенийский региональный центр обслуживания | -  | -                           | -          | 17                              | 16                          | 33         | 33         | -                          | -                           | -          | 14                              | 14                          | 28         | 28         |
| Джибути                                   | 1  | 3                           | 4          | 2                               | 14                          | 16         | 20         | 1                          | 3                           | 4          | 2                               | 14                          | 16         | 20         |
| Эритрея                                   | 6  | 31                          | 37         | 6                               | 23                          | 29         | 66         | 7                          | 22                          | 29         | 4                               | 15                          | 19         | 48         |
| Эфиопия                                   | 9  | 80                          | 89         | 7                               | 42                          | 49         | 138        | 8                          | 70                          | 78         | 4                               | 41                          | 45         | 123        |
| Кения                                     | 16   | 61                          | 77         | 12                              | 57                          | 69         | 146        | 17                         | 65                          | 32         | 10                              | 49                          | 59         | 141        |
| Сомали                                    | 6  | 27                          | 33         | 1                               | 4                           | 5          | 38         | 5                          | 27                          | 32         | 1                               | 4                           | 5          | 37         |
| Судан                                     | 9  | 27                          | 36         | 4                               | 31                          | 35         | 71         | 8                          | 26                          | 34         | 4                               | 29                          | 33         | 67         |
| Уганда                                    | 7  | 45                          | 52         | 8                               | 35                          | 43         | 95         | 6                          | 45                          | 51         | 8                               | 32                          | 40         | 91         |
| <b>Итого</b>                              | <b>54</b>  | <b>274</b>                  | <b>328</b> | <b>57</b>                       | <b>222</b>                  | <b>279</b> | <b>607</b> | <b>52</b>                  | <b>258</b>                  | <b>310</b> | <b>47</b>                       | <b>198</b>                  | <b>245</b> | <b>555</b> |

**ТАБЛИЦА П.1А - ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ: РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СМЕТНЫХ РАСХОДОВ  
 НА ПРОГРАММЫ И ПОДДЕРЖКУ ПРОГРАММ МЕЖДУ СТРАНАМИ ВНУТРИ РЕГИОНОВ  
 В 2002-2004 ГОДАХ  
 (тыс. долл. США)**

| РЕГИОН И СТРАНА                           | Расходы 2002 года    |                                 |                 | Пересмотренный бюджет 2003 года |                                 |                 | Смета 2004 года      |                                 |                 |
|---|----------------------|---------------------------------|-----------------|---------------------------------|---------------------------------|-----------------|----------------------|---------------------------------|-----------------|
|   | Бюджет по программам | Бюджет вспомогательных расходов | Итого           | Бюджет по программам            | Бюджет вспомогательных расходов | Итого           | Бюджет по программам | Бюджет вспомогательных расходов | Итого           |
| <b>Центральная Африка и Великие озера</b> |                      |                                 |                 |                                 |                                 |                 |                      |                                 |                 |
| Бурунди                                   | 7 723,6              | 1 405,9                         | 9 129,5         | 7 249,4                         | 1 452,4                         | 8 701,8         | 5 170,5              | 1 549,8                         | 6 720,3         |
| Центральноафриканская Республика          | 1 663,3              | 912,4                           | 2 575,7         | 1 903,5                         | 708,7                           | 2 612,2         | 1 281,4              | 760,9                           | 2 042,3         |
| Чад                                       | -                    | -                               | -               | 4 146,1                         | -                               | 4 146,1         | 1 961,3              | 392,3                           | 2 353,6         |
| Конго                                     | 4 892,7              | 2 004,9                         | 6 897,6         | 5 781,6                         | 1 686,1                         | 7 467,7         | 5 084,8              | 1 337,3                         | 6 422,1         |
| Демократическая Республика Конго          | 22 406,9             | 4 641,4                         | 27 048,3        | 24 036,2                        | 5 477,5                         | 29 513,7        | 18 280,5             | 4 834,2                         | 23 114,7        |
| Габон                                     | 1 104,7              | 770,2                           | 1 874,9         | 2271,7                          | 881,1                           | 3 152,8         | 1 658,7              | 711,7                           | 2 370,4         |
| Руанда                                    | 5 589,7              | 1 484,5                         | 7 074,2         | 6 723,7                         | 1 317,8                         | 8 041,5         | 5 702,2              | 937,7                           | 6 639,9         |
| Объединенная Республика Танзания          | 25 360,7             | 2 355,6                         | 27 716,3        | 24 931,2                        | 2 521,6                         | 27 452,8        | 25 149,8             | 2 212,1                         | 27 361,9        |
| Региональные мероприятия                  | 6 020,4              | -                               | 6 020,4         | 8 810,0                         | -                               | 8 810,0         | 8 693,5              | -                               | 8 693,5         |
| <b>Итого</b>                              | <b>74 762,0</b>      | <b>13 574,9</b>                 | <b>88 336,9</b> | <b>85 853,4</b>                 | <b>14 045,2</b>                 | <b>99 898,6</b> | <b>72 982,7</b>      | <b>12 736,0</b>                 | <b>85 718,7</b> |
| <b>Южная часть Африки</b>                 |                      |                                 |                 |                                 |                                 |                 |                      |                                 |                 |
| Региональное отделение                    | 34,6                 | 398,5                           | 433,1           | -                               | -                               | -               | -                    | -                               | -               |
| Ангола                                    | 6 430,8              | 1 861,2                         | 8 292,0         | 22 822,7                        | 2 476,1                         | 25 298,8        | 15 704,9             | 3 176,7                         | 18 881,6        |
| Ботсвана                                  | 1 291,9              | 300,2                           | 1 592,1         | 1 394,0                         | 307,6                           | 1 701,6         | 1 658,3              | 409,4                           | 2 067,7         |
| Малави                                    | 1 143,7              | 354,7                           | 1 498,4         | 1 272,7                         | 327,9                           | 1 600,6         | 1 641,6              | 510,7                           | 2 152,3         |
| Мозамбик                                  | 1 677,6              | 246,3                           | 1 923,9         | 1 535,7                         | 350,5                           | 1 886,2         | 1 736,5              | 296,3                           | 2 032,8         |
| Намбия                                    | 3 994,3              | 544,5                           | 4 538,8         | 4 837,2                         | 439,8                           | 5 277,0         | 3 706,8              | 553,6                           | 4 260,4         |
| Южная Африка                              | 1 335,2              | 1 515,9                         | 2 851,1         | 2 371,8                         | 2 436,9                         | 4 808,7         | 831,6                | 2 153,0                         | 2 984,6         |
| Свазиленд                                 | 121,1                | -                               | 121,1           | 173,6                           | -                               | 173,6           | -                    | -                               | -               |
| Замбия                                    | 14 118,6             | 2 456,4                         | 16 575,0        | 17 266,8                        | 3 191,5                         | 20 458,3        | 12 621,9             | 2 763,5                         | 15 385,4        |
| Зимбабве                                  | 1 438,6              | 507,6                           | 1 946,2         | 1 777,8                         | 568,6                           | 2 346,4         | 1 886,8              | 445,7                           | 2 332,5         |
| Региональные мероприятия                  | 1 223,6              | -                               | 1 223,6         | 1 355,8                         | -                               | 1 355,8         | 2 374,6              | -                               | 2 374,6         |
| <b>Итого</b>                              | <b>32 810,0</b>      | <b>8 185,3</b>                  | <b>40 995,3</b> | <b>54 808,1</b>                 | <b>10 098,9</b>                 | <b>64 907,0</b> | <b>42 163,0</b>      | <b>10 308,9</b>                 | <b>52 471,9</b> |

**ТАБЛИЦА П.1В - ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ: РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДОЛЖНОСТЕЙ  
ПО СТРАНАМ И РЕГИОНАМ В 2002-2004 ГОДАХ  
(по категориям должностей)**

| РЕГИОН И СТРАНА                           | Число должностей в 2003 году на 1 июля 2003 года |                             |            |                                 |                             |            |            | Число должностей 2004 года |            |            |                                 |                             |            |            |
|---|--|-----------------------------|------------|---------------------------------|-----------------------------|------------|------------|----------------------------|------------|------------|---------------------------------|-----------------------------|------------|------------|
|   | Бюджет по программам                             |                             |            | Бюджет вспомогательных расходов |                             |            | Итого      | Бюджет по программам       |            |            | Бюджет вспомогательных расходов |                             |            | Итого      |
|   | Специалисты                                      | Общее обслуживание и другие | Итого      | Специалисты                     | Общее обслуживание и другие | Итого      |            |                            |            |            | Специалисты                     | Общее обслуживание и другие | Итого      |            |
| <b>Центральная Африка и Великие озера</b> |  |                             |            |                                 |                             |            |            |                            |            |            |                                 |                             |            |            |
| Бурунди                                   | 1  | 12                          | 13         | 4                               | 23                          | 27         | 40         | 1                          | 12         | 13         | 4                               | 19                          | 23         | 36         |
| Центральноафриканская Республика          | 3  | 12                          | 15         | 3                               | 13                          | 16         | 31         | 2                          | 6          | 8          | 2                               | 10                          | 12         | 20         |
| Чад                                       | -  | -                           | -          | -                               | -                           | -          | -          | -                          | 7          | 7          | 1                               | 6                           | 7          | 14         |
| Конго                                     | 8  | 32                          | 40         | 5                               | 20                          | 25         | 65         | 6                          | 25         | 31         | 4                               | 16                          | 20         | 51         |
| Демократическая Республика Конго          | 15   | 51                          | 66         | 15                              | 46                          | 61         | 127        | 13                         | 77         | 90         | 13                              | 51                          | 64         | 154        |
| Габон                                     | 2  | 10                          | 12         | 3                               | 13                          | 16         | 28         | 1                          | 1          | 2          | 2                               | 6                           | 8          | 10         |
| Руанда                                    | 5  | 21                          | 26         | 3                               | 26                          | 29         | 55         | 2                          | 15         | 17         | 3                               | 13                          | 16         | 33         |
| Объединенная Республика Танзания          | 30   | 113                         | 143        | 8                               | 29                          | 37         | 180        | 30                         | 112        | 142        | 6                               | 27                          | 33         | 175        |
| <b>Итого</b>                              | <b>64</b>  | <b>251</b>                  | <b>315</b> | <b>41</b>                       | <b>170</b>                  | <b>211</b> | <b>526</b> | <b>55</b>                  | <b>255</b> | <b>310</b> | <b>35</b>                       | <b>148</b>                  | <b>183</b> | <b>493</b> |
| <b>Южная часть Африки</b>                 |  |                             |            |                                 |                             |            |            |                            |            |            |                                 |                             |            |            |
| Ангола                                    | 1  | 8                           | 9          | 4                               | 13                          | 17         | 26         | 1                          | 8          | 9          | 4                               | 13                          | 17         | 26         |
| Ботсвана                                  | -  | -                           | -          | 1                               | 4                           | 5          | 5          | -                          | -          | -          | 1                               | 5                           | 6          | 6          |
| Малави                                    | -  | 2                           | 2          | 1                               | 4                           | 5          | 7          | -                          | 2          | 2          | 2                               | 6                           | 8          | 10         |
| Мозамбик                                  | 1  | 1                           | 2          | 1                               | 4                           | 5          | 7          | 1                          | 3          | 4          | 1                               | 4                           | 5          | 9          |
| Намибия                                   | 4  | 13                          | 17         | 2                               | 6                           | 8          | 25         | 4                          | 10         | 14         | 2                               | 7                           | 9          | 23         |
| Южная Африка                              | 3  | 3                           | 6          | 8                               | 27                          | 35         | 41         | 2                          | 2          | 4          | 8                               | 20                          | 28         | 32         |
| Свазиленд                                 | -  | -                           | -          | -                               | -                           | -          | -          | -                          | -          | -          | -                               | -                           | -          | -          |
| Замбия                                    | 12   | 50                          | 62         | 11                              | 31                          | 42         | 104        | 11                         | 47         | 58         | 9                               | 29                          | 38         | 96         |
| Зимбабве                                  | 1  | -                           | 1          | 1                               | 5                           | 6          | 7          | 1                          | 4          | 5          | 1                               | 5                           | 6          | 11         |
| <b>Итого</b>                              | <b>22</b>  | <b>77</b>                   | <b>99</b>  | <b>29</b>                       | <b>94</b>                   | <b>123</b> | <b>222</b> | <b>20</b>                  | <b>76</b>  | <b>96</b>  | <b>28</b>                       | <b>89</b>                   | <b>117</b> | <b>213</b> |

**ТАБЛИЦА II.1А - ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ: РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СМЕТНЫХ РАСХОДОВ  
 НА ПРОГРАММЫ И ПОДДЕРЖКУ ПРОГРАММ МЕЖДУ СТРАНАМИ ВНУТРИ РЕГИОНОВ  
 В 2002-2004 ГОДАХ  
 (тыс. долл. США)**

| РЕГИОН И СТРАНА  | Расходы 2002 года    |                                 |                  | Пересмотренный бюджет 2003 года |                                 |                  | Смета 2004 года      |                                 |                  |
|--|----------------------|---------------------------------|------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------|----------------------|---------------------------------|------------------|
|  | Бюджет по программам | Бюджет вспомогательных расходов | Итого            | Бюджет по программам            | Бюджет вспомогательных расходов | Итого            | Бюджет по программам | Бюджет вспомогательных расходов | Итого            |
| <b>Центральная Азия Юго-Западная Азия<br/>Северная Африка и Ближний Восток</b> |                      |                                 |                  |                                 |                                 |                  |                      |                                 |                  |
| Афганистан   | 134 152,2            | 6 668,6                         | 140 820,8        | 119 769,7                       | 8 301,6                         | 128 071,3        | 71 318,8             | 4 890,7                         | 76 209,5         |
| Алжир  | 3 413,8              | 779,1                           | 4 192,9          | 4 141,0                         | 543,1                           | 4 684,1          | 3 836,9              | 613,3                           | 4 450,2          |
| Египет   | 1 865,0              | 1 006,7                         | 2 871,7          | 2 510,1                         | 1 233,6                         | 3 743,7          | 2 599,2              | 1 042,0                         | 3 641,2          |
| Исламская Республика Иран  | 22 616,5             | 2 593,8                         | 25 210,3         | 33 605,8                        | 3 655,9                         | 37 261,7         | 18 487,0             | 2 443,7                         | 20 930,7         |
| Ирак   | 1 810,2              | 1 444,9                         | 3 255,1          | 31 013,6                        | 3 278,9                         | 34 292,5         | 1 847,9              | 1 522,7                         | 3 370,6          |
| Израиль  | 57,1                 | 9,1                             | 66,2             | 68,0                            | 10,0                            | 78,0             | 71,2                 | 10,0                            | 81,2             |
| Иордания   | 1 024,5              | 381,0                           | 1 405,5          | 5 929,0                         | 979,3                           | 6 908,3          | 1 062,9              | 471,1                           | 1 534,0          |
| Казахстан  | 850,7                | 486,8                           | 1 337,5          | 1 029,7                         | 368,0                           | 1 397,7          | 842,5                | 593,5                           | 1 436,0          |
| Кыргызстан   | 576,4                | 376,7                           | 953,1            | 728,6                           | 467,1                           | 1 195,7          | 789,6                | 362,9                           | 1 152,5          |
| Ливан  | 1 400,3              | 792,8                           | 2 193,1          | 2 387,9                         | 1 135,7                         | 3 523,6          | 1 723,9              | 1 183,3                         | 2 907,2          |
| Ливийская Арабская Джамахирия  | 490,9                | 274,9                           | 765,8            | 739,7                           | 298,5                           | 1 038,2          | 803,9                | 315,8                           | 1 119,7          |
| Мавритания   | 74,8                 | 226,6                           | 301,4            | 90,0                            | 243,7                           | 333,7            | 83,7                 | 253,2                           | 336,9            |
| Марокко  | 94,8                 | 308,9                           | 403,7            | 90,0                            | 165,7                           | 255,7            | 83,7                 | 191,6                           | 275,3            |
| Пакистан   | 43 825,8             | 3 420,5                         | 47 246,3         | 33 950,4                        | 3 243,1                         | 37 193,5         | 25 618,6             | 2 734,2                         | 28 352,8         |
| Саудовская Аравия  | 671,7                | 1 266,2                         | 1 937,9          | 1 706,8                         | 1 190,7                         | 2 897,5          | 679,9                | 921,4                           | 1 601,3          |
| Сирийская Арабская Республика  | 1 248,9              | 638,3                           | 1 887,2          | 2 661,0                         | 652,0                           | 3 313,0          | 1 294,0              | 465,8                           | 1 759,8          |
| Таджикистан  | 1 414,5              | 815,9                           | 2 230,4          | 1 057,8                         | 943,1                           | 2 000,9          | 755,9                | 678,9                           | 1 434,8          |
| Тунис  | 102,5                | 146,6                           | 249,1            | 111,1                           | 82,1                            | 193,2            | 127,7                | 70,1                            | 197,8            |
| Туркменистан   | 856,3                | 261,9                           | 1 118,2          | 622,5                           | 337,2                           | 959,7            | 560,1                | 349,3                           | 909,4            |
| Узбекистан   | 1 421,7              | 425,5                           | 1 847,2          | 803,3                           | 561,4                           | 1 364,7          | 569,6                | 567,3                           | 1 136,9          |
| Территория Западная Сахара   | 20,0                 | 90,2                            | 110,2            | 48,2                            | 242,4                           | 290,6            | -                    | -                               | -                |
| Йемен  | 2 741,5              | 573,3                           | 3 314,8          | 3 455,4                         | 645,9                           | 4 101,3          | 3 294,3              | 632,6                           | 3 926,9          |
| Региональные мероприятия   | 4 872,4              | -                               | 4 872,4          | 37 058,2                        | -                               | 37 058,2         | 850,0                | -                               | 850,0            |
| <b>Итого</b>   | <b>225 602,5</b>     | <b>22 988,3</b>                 | <b>248 590,8</b> | <b>283 577,8</b>                | <b>28 579,0</b>                 | <b>312 156,8</b> | <b>137 301,3</b>     | <b>20 313,4</b>                 | <b>157 614,7</b> |

**ТАБЛИЦА П.1В - ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ: РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДОЛЖНОСТЕЙ  
ПО СТРАНАМ И РЕГИОНАМ В 2002-2004 ГОДАХ  
(по категориям должностей)**

| РЕГИОН И СТРАНА   | Число должностей в 2003 году на 1 июля 2003 года |                             |            |                                 |                             |            |            | Число должностей 2004 года |            |            |                                 |                             |            |            |
|---|--|-----------------------------|------------|---------------------------------|-----------------------------|------------|------------|----------------------------|------------|------------|---------------------------------|-----------------------------|------------|------------|
|   | Бюджет по программам                             |                             |            | Бюджет вспомогательных расходов |                             |            | Итого      | Бюджет по программам       |            |            | Бюджет вспомогательных расходов |                             |            | Итого      |
|   | Специалисты                                      | Общее обслуживание и другие | Итого      | Специалисты                     | Общее обслуживание и другие | Итого      |            |                            |            |            | Специалисты                     | Общее обслуживание и другие | Итого      |            |
| Центральная Азия, Юго-Западная Азия, Северная Африка и Ближний Восток |  |                             |            |                                 |                             |            |            |                            |            |            |                                 |                             |            |            |
| Афганистан  | 12   | 38                          | 50         | 5                               | 18                          | 23         | 73         | 12                         | 39         | 51         | 5                               | 17                          | 22         | 73         |
| Алжир   | 4  | 10                          | 14         | 2                               | 6                           | 8          | 22         | 3                          | 9          | 12         | 2                               | 7                           | 9          | 21         |
| Египет  | 2  | 1                           | 3          | 3                               | 16                          | 19         | 22         | 2                          | 1          | 3          | 3                               | 16                          | 19         | 22         |
| Исламская Республика Иран   | 9  | 59                          | 68         | 5                               | 25                          | 30         | 98         | 9                          | 54         | 63         | 5                               | 23                          | 23         | 91         |
| Ирак  | 4  | 9                           | 13         | 5                               | 13                          | 18         | 31         | 4                          | 9          | 13         | 5                               | 13                          | 18         | 31         |
| Израиль   | -  | -                           | -          | -                               | -                           | -          | -          | -                          | -          | -          | -                               | -                           | -          | -          |
| Иордания  | 2  | 1                           | 3          | 1                               | 9                           | 10         | 13         | 2                          | 1          | 3          | 1                               | 9                           | 10         | 13         |
| Казахстан   | 1  | 1                           | 2          | 1                               | 5                           | 6          | 8          | 1                          | 1          | 2          | 2                               | 7                           | 9          | 11         |
| Кыргызстан  | 1  | 2                           | 3          | 1                               | 6                           | 7          | 10         | 1                          | 2          | 3          | 1                               | 6                           | 7          | 10         |
| Ливан   | 2  | 1                           | 3          | 3                               | 10                          | 13         | 16         | 2                          | 1          | 3          | 3                               | 10                          | 13         | 16         |
| Ливийская Арабская Джамахирия   | -  | 1                           | 1          | 1                               | 4                           | 5          | 6          | 1                          | 1          | 2          | 1                               | 4                           | 5          | 7          |
| Мавритания  | -  | -                           | -          | 1                               | 4                           | 5          | 5          | -                          | -          | -          | 1                               | 4                           | 5          | 5          |
| Марокко   | -  | -                           | -          | -                               | 3                           | 3          | 3          | -                          | -          | -          | -                               | 3                           | 3          | 3          |
| Пакистан  | 12   | 65                          | 77         | 8                               | 19                          | 27         | 104        | 11                         | 59         | 70         | 5                               | 17                          | 22         | 92         |
| Саудовская Аравия   | 2  | 3                           | 5          | 4                               | 6                           | 10         | 15         | 2                          | 3          | 5          | 4                               | 6                           | 10         | 15         |
| Сирийская Арабская Республика   | 2  | 1                           | 3          | 1                               | 11                          | 12         | 15         | 2                          | 1          | 3          | 1                               | 11                          | 12         | 15         |
| Таджикистан   | 1  | 5                           | 6          | 4                               | 20                          | 24         | 30         | 1                          | 3          | 4          | 2                               | 14                          | 16         | 20         |
| Тунис   | -  | 1                           | 1          | -                               | 2                           | 2          | 3          | -                          | 1          | 1          | -                               | 2                           | 2          | 3          |
| Туркменистан  | 1  | 4                           | 5          | 1                               | 6                           | 7          | 12         | 1                          | 3          | 4          | 1                               | 7                           | 8          | 12         |
| Узбекистан  | 1  | 5                           | 6          | 1                               | 15                          | 16         | 22         | 1                          | 5          | 6          | 1                               | 13                          | 14         | 20         |
| Территория Западная Сахара  | -  | 1                           | 1          | 1                               | 2                           | 3          | 4          | -                          | -          | -          | -                               | -                           | -          | -          |
| Йемен   | 6  | 19                          | 25         | 2                               | 13                          | 15         | 40         | 6                          | 17         | 23         | 2                               | 11                          | 13         | 36         |
| <b>Итого</b>  | <b>62</b>  | <b>227</b>                  | <b>289</b> | <b>50</b>                       | <b>213</b>                  | <b>263</b> | <b>552</b> | <b>61</b>                  | <b>210</b> | <b>271</b> | <b>45</b>                       | <b>200</b>                  | <b>245</b> | <b>516</b> |

**ТАБЛИЦА П.1А - ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ: РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СМЕТНЫХ РАСХОДОВ  
 НА ПРОГРАММЫ И ПОДДЕРЖКУ ПРОГРАММ МЕЖДУ СТРАНАМИ ВНУТРИ РЕГИОНОВ  
 В 2002-2004 ГОДАХ  
 (тыс. долл. США)**

| РЕГИОН И СТРАНА            | Расходы 2002 года    |                                 |                 | Пересмотренный бюджет 2003 года |                                 |                 | Смета 2004 года      |                                 |                 |
|----------------------------|----------------------|---------------------------------|-----------------|---------------------------------|---------------------------------|-----------------|----------------------|---------------------------------|-----------------|
|                            | Бюджет по программам | Бюджет вспомогательных расходов | Итого           | Бюджет по программам            | Бюджет вспомогательных расходов | Итого           | Бюджет по программам | Бюджет вспомогательных расходов | Итого           |
| <b>Азия и Океания</b>      |                      |                                 |                 |                                 |                                 |                 |                      |                                 |                 |
| Австралия и Новая Зеландия | 740,6                | 575,8                           | 1 316,4         | 325,5                           | 569,8                           | 895,3           | 360,9                | 575,0                           | 935,9           |
| Бангладеш                  | 1 879,3              | 543,1                           | 2 422,4         | 1 809,8                         | 535,4                           | 2 345,2         | 2 739,0              | 537,6                           | 3 276,6         |
| Камбоджа                   | 470,7                | 688,8                           | 1 159,5         | 261,8                           | 285,3                           | 547,1           | 407,3                | 287,5                           | 694,8           |
| Китай                      | 2 108,6              | 680,9                           | 2 789,5         | 2 595,9                         | 778,5                           | 3 374,4         | 3 923,2              | 447,5                           | 4 370,7         |
| Индия                      | 1 692,7              | 836,6                           | 2 529,3         | 2 228,2                         | 878,3                           | 3 106,5         | 2 195,0              | 940,6                           | 3 135,6         |
| Индонезия                  | 4 598,0              | 1 851,1                         | 6 449,1         | 7 597,5                         | 1 953,4                         | 9 550,9         | 2 136,1              | 1 427,4                         | 3 563,5         |
| Япония                     | 1 076,1              | 1 712,2                         | 2 788,3         | 1 090,6                         | 1 783,9                         | 2 874,5         | 544,5                | 1 938,1                         | 2 482,6         |
| Республика Корея           | -                    | 198,2                           | 198,2           | 260                             | 379,7                           | 405,7           | 30,4                 | 390,9                           | 421,3           |
| Малайзия                   | 401,0                | 335,8                           | 736,8           | 754,3                           | 480,8                           | 1 235,1         | 877,2                | 830,5                           | 1 707,7         |
| Монголия                   | 23,9                 | 82,1                            | 106,0           | 95,6                            | 164,1                           | 259,7           | 105,5                | 63,3                            | 168,8           |
| Мьянма                     | 4 543,4              | 907,3                           | 5 450,7         | 2 843,4                         | 821,3                           | 3 664,7         | 2 929,9              | 816,5                           | 3 746,4         |
| Непал                      | 4 685,6              | 603,9                           | 5 289,5         | 5 023,7                         | 642,3                           | 5 666,0         | 5 478,6              | 629,4                           | 6 108,0         |
| Папуа-Новая Гвинея         | 156,2                | -                               | 156,2           | 278,7                           | -                               | 278,7           | 428,2                | -                               | 428,2           |
| Филиппины                  | 119,1                | 241,1                           | 360,2           | 150,0                           | 202,5                           | 352,5           | 118,8                | 123,2                           | 242,0           |
| Сингапур                   | 37,5                 | -                               | 37,5            | 57,8                            | -                               | 57,8            | 60,0                 | -                               | 60,0            |
| Шри-Ланка                  | 5 229,2              | 987,8                           | 6 217,0         | 13 353,1                        | 1 625,6                         | 14 978,7        | 6 603,1              | 1 739,3                         | 8 342,4         |
| Таиланд                    | 3 313,6              | 1 097,6                         | 4 411,2         | 4 598,9                         | 1 184,1                         | 5 783,0         | 4 991,3              | 1 330,1                         | 6 321,4         |
| Тимор-Лешти                | 2 786,4              | 2 596,7                         | 5 383,1         | 1 136,2                         | 591,7                           | 1 727,9         | 804,2                | 476,9                           | 1 281,1         |
| Вьетнам                    | 6,0                  | 185,3                           | 191,3           | 45,0                            | 88,2                            | 133,2           | 45,0                 | 89,8                            | 134,8           |
| Региональные мероприятия   | 157,8                | -                               | 157,8           | 170,0                           | -                               | 170,0           | 220,0                | -                               | 220,0           |
| <b>Итого</b>               | <b>34 025,7</b>      | <b>14 124,3</b>                 | <b>48 150,0</b> | <b>44 442,0</b>                 | <b>12 964,9</b>                 | <b>57 406,9</b> | <b>34 998,2</b>      | <b>12 643,6</b>                 | <b>47 641,8</b> |

**ТАБЛИЦА П.1В - ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ: РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДОЛЖНОСТЕЙ  
ПО СТРАНАМ И РЕГИОНАМ В 2002-2004 ГОДАХ  
(по категориям должностей)**

| РЕГИОН И СТРАНА            | Число должностей в 2003 году на 1 июля 2003 года |                             |            |                                 |                             |            |            | Число должностей 2004 года |            |            |                                 |                             |            |            |
|----------------------------|--|-----------------------------|------------|---------------------------------|-----------------------------|------------|------------|----------------------------|------------|------------|---------------------------------|-----------------------------|------------|------------|
|                            | Бюджет по программам                             |                             |            | Бюджет вспомогательных расходов |                             |            | Итого      | Бюджет по программам       |            |            | Бюджет вспомогательных расходов |                             |            | Итого      |
|                            | Специалисты                                      | Общее обслуживание и другие | Итого      | Специалисты                     | Общее обслуживание и другие | Итого      |            |                            |            |            | Специалисты                     | Общее обслуживание и другие | Итого      |            |
| <b>Азия и Океания</b>      |  |                             |            |                                 |                             |            |            |                            |            |            |                                 |                             |            |            |
| Австралия и Новая Зеландия | 1  | 2                           | 3          | 2                               | 4                           | e          | 9          | 1                          | 2          | 3          | 2                               | 4                           | 6          | 9          |
| Бангладеш                  | 2  | 14                          | 16         | 3                               | 6                           | 9          | 25         | 3                          | 14         | 17         | 3                               | 6                           | 9          | 26         |
| Камбоджа                   | -  | 2                           | 2          | 1                               | 4                           | 5          | 7          | -                          | 2          | 2          | 1                               | 4                           | 5          | 7          |
| Китай                      | 2  | 4                           | 6          | 2                               | 1                           | 3          | 9          | 4                          | 13         | 17         | 1                               | 1                           | 2          | 19         |
| Индия                      | -  | 10                          | 10         | 3                               | 14                          | 17         | 27         | -                          | 13         | 13         | 3                               | 14                          | 17         | 30         |
| Индонезия                  | 2  | 3                           | 5          | 8                               | 18                          | 26         | 31         | 2                          | 3          | 5          | 5                               | 13                          | 18         | 23         |
| Япония                     | 1  | 1                           | 2          | 3                               | 8                           | 11         | 13         | 1                          | 1          | 2          | 3                               | 8                           | 11         | 13         |
| Республика Корея           | -  | -                           | -          | 1                               | 2                           | 3          | 3          | -                          | -          | -          | 1                               | 2                           | 3          | 3          |
| Малайзия                   | 1  | 4                           | 5          | 1                               | 4                           | 5          | 10         | 1                          | 4          | 5          | 4                               | 12                          | 16         | 21         |
| Монголия                   | -  | 1                           | 1          | 1                               | 2                           | 3          | 4          | -                          | 1          | 1          | -                               | 2                           | 2          | 3          |
| Мьянма                     | 4  | 23                          | 27         | 5                               | 15                          | 20         | 47         | 4                          | 23         | 27         | 4                               | 15                          | 19         | 46         |
| Непал                      | 6  | 24                          | 30         | 2                               | 11                          | 13         | 43         | 6                          | 25         | 31         | 2                               | 11                          | 13         | 44         |
| Папуа-Новая Гвинея         | 1  | 2                           | 3          | -                               | -                           | -          | 3          | 1                          | 2          | 3          | -                               | -                           | -          | 3          |
| Филиппины                  | -  | -                           | -          | 1                               | 2                           | 3          | 3          | -                          | 1          | 1          | 1                               | 2                           | 3          | 4          |
| Сингапур                   | -  | -                           | -          | -                               | -                           | -          | -          | -                          | -          | -          | -                               | -                           | -          | -          |
| Шри-Ланка                  | 9  | 48                          | 57         | 8                               | 23                          | 31         | 88         | 9                          | 48         | 57         | 8                               | 23                          | 31         | 88         |
| Таиланд                    | 5  | 25                          | 30         | 4                               | 21                          | 25         | 55         | 6                          | 28         | 34         | 4                               | 19                          | 23         | 57         |
| Тимор-Лешти                | 2  | 7                           | 9          | 1                               | 5                           | 6          | 15         | 2                          | 7          | g          | 1                               | 5                           | 6          | 15         |
| Вьетнам                    | -  | -                           | -          | -                               | 3                           | 3          | 3          | -                          | -          | -          | -                               | 3                           | 3          | 3          |
| <b>Итого</b>               | <b>36</b>  | <b>170</b>                  | <b>206</b> | <b>46</b>                       | <b>143</b>                  | <b>189</b> | <b>395</b> | <b>40</b>                  | <b>187</b> | <b>227</b> | <b>43</b>                       | <b>144</b>                  | <b>187</b> | <b>414</b> |

Таблица II.1А - ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ: РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СМЕТНЫХ РАСХОДОВ НА ПРОГРАММЫ И ПОДДЕРЖКУ ПРОГРАММ  
ПО СТРАНАМ И РЕГИОНАМ В 2002 - 2004 ГОДАХ  
(тыс. долл. США)

| РЕГИОН И СТРАНА           | Расходы 2002 года    |                                 |                  | Пересмотренный бюджет 2003 года |                                 |                  | Смета 2004 года      |                                 |                  |
|---------------------------|----------------------|---------------------------------|------------------|---------------------------------|---------------------------------|------------------|----------------------|---------------------------------|------------------|
|                           | Бюджет по программам | Бюджет вспомогательных расходов | Итого            | Бюджет по программам            | Бюджет вспомогательных расходов | Итого            | Бюджет по программам | Бюджет вспомогательных расходов | Итого            |
| <b>Европа</b>             |                      |                                 |                  |                                 |                                 |                  |                      |                                 |                  |
| Албания                   | 1,134.5              | 802.7                           | 1,937.2          | 1,072.5                         | 669.9                           | 1,742.4          | 695.6                | 493.3                           | 1,188.9          |
| Армения                   | 1,930.7              | 422.4                           | 2,353.1          | 1,396.1                         | 430.3                           | 1,826.4          | 1,200.9              | 421.3                           | 1,622.2          |
| Австрия                   | 775.6                | 578.9                           | 1,354.5          | 984.4                           | 520.4                           | 1,504.8          | 995.7                | 585.2                           | 1,580.9          |
| Азербайджан               | 2,591.2              | 671.5                           | 3,262.7          | 2,599.9                         | 496.0                           | 3,095.9          | 2,257.9              | 591.2                           | 2,849.1          |
| Прибалтийские государства | 261.6                | -                               | 261.6            | 280.0                           | -                               | 280.0            | 92.0                 | -                               | 92.0             |
| Беларусь                  | 456.8                | 292.4                           | 749.2            | 739.2                           | 228.3                           | 967.5            | 634.6                | 238.7                           | 873.3            |
| Бельгия                   | 488.4                | 1,789.8                         | 2,278.2          | 384.2                           | 1,837.2                         | 2,221.4          | 414.8                | 2,055.8                         | 2,470.6          |
| Босния и Герцеговина      | 16,801.2             | 3,397.2                         | 20,198.4         | 14,385.7                        | 2,699.5                         | 17,085.2         | 9,729.3              | 2,215.6                         | 11,944.9         |
| Болгария                  | 617.0                | 289.1                           | 906.1            | 664.4                           | 302.5                           | 966.9            | 611.7                | 328.6                           | 940.3            |
| Хорватия                  | 8,002.8              | 1,695.0                         | 9,697.8          | 6,868.9                         | 931.9                           | 7,800.8          | 3,569.2              | 1,166.5                         | 4,735.7          |
| Кипр                      | 247.1                | 283.8                           | 530.9            | 456.7                           | 302.1                           | 758.8            | 284.7                | 374.8                           | 659.5            |
| Чешская Республика        | 721.5                | 309.9                           | 1,031.4          | 533.3                           | 297.8                           | 831.1            | 510.5                | 332.9                           | 843.4            |
| Франция                   | 1,079.6              | 739.5                           | 1,819.1          | 1,227.8                         | 633.8                           | 1,861.6          | 1,117.7              | 775.0                           | 1,892.7          |
| Грузия                    | 3,196.4              | 1,258.0                         | 4,454.4          | 3,979.5                         | 1,434.1                         | 5,413.6          | 2,789.6              | 1,035.2                         | 3,824.8          |
| Германия                  | 920.5                | 687.8                           | 1,608.3          | 1,373.4                         | 802.1                           | 2,175.5          | 852.3                | 719.5                           | 1,571.8          |
| Греция                    | 579.1                | 572.4                           | 1,151.5          | 587.6                           | 386.4                           | 974.0            | 578.8                | 458.8                           | 1,037.6          |
| Венгрия                   | 959.3                | 657.3                           | 1,616.6          | 1,143.3                         | 713.4                           | 1,856.7          | 1,436.5              | 807.3                           | 2,243.8          |
| Ирландия                  | 76.3                 | 198.5                           | 274.8            | 191.2                           | 307.5                           | 498.7            | 150.4                | 360.8                           | 511.2            |
| Италия                    | 464.2                | 1,001.8                         | 1,466.0          | 495.7                           | 937.0                           | 1,432.7          | 482.0                | 996.7                           | 1,478.7          |
| Латвия                    | 9.4                  | 57.5                            | 66.9             | -                               | -                               | -                | -                    | -                               | -                |
| Республика Македония      | 9,913.5              | 2,026.1                         | 11,939.6         | 4,145.1                         | 920.8                           | 5,065.9          | 2,490.8              | 824.5                           | 3,315.3          |
| Мальта                    | 124.5                | -                               | 124.5            | 126.4                           | -                               | 126.4            | 51.0                 | -                               | 51.0             |
| Республика Молдова        | 599.2                | 311.5                           | 910.7            | 923.4                           | 247.7                           | 1,171.1          | 735.8                | 169.1                           | 904.9            |
| Нидерланды                | -                    | 231.9                           | 231.9            | -                               | 267.5                           | 267.5            | -                    | 103.2                           | 103.2            |
| Польша                    | 286.2                | 387.7                           | 673.9            | 326.3                           | 422.0                           | 748.3            | 270.0                | 454.9                           | 724.9            |
| Португалия                | 104.3                | -                               | 104.3            | 104.1                           | -                               | 104.1            | 64.6                 | -                               | 64.6             |
| Румыния                   | 675.3                | 318.6                           | 993.9            | 713.3                           | 375.3                           | 1,088.6          | 574.4                | 388.8                           | 963.2            |
| Российская Федерация      | 9,647.2              | 1,852.3                         | 11,499.5         | 11,980.0                        | 1,682.3                         | 13,662.3         | 10,329.2             | 1,354.0                         | 11,683.2         |
| Сербия и Черногория       | 38,560.3             | 2,598.1                         | 41,158.4         | 38,323.2                        | 2,309.3                         | 40,632.5         | 25,397.6             | 1,975.2                         | 27,372.8         |
| Словакия                  | 216.0                | 321.7                           | 537.7            | 310.0                           | 365.3                           | 675.3            | 262.5                | 427.8                           | 690.3            |
| Словения                  | 405.0                | 234.5                           | 639.5            | 395.8                           | 264.4                           | 660.2            | 328.5                | 283.1                           | 611.6            |
| Испания                   | 364.3                | 595.0                           | 959.3            | 428.3                           | 441.1                           | 869.4            | 312.1                | 475.9                           | 788.0            |
| Швеция                    | 422.1                | 732.3                           | 1,154.4          | 573.2                           | 689.1                           | 1,262.3          | 600.0                | 851.9                           | 1,451.9          |
| Швейцария                 | 432.2                | 277.9                           | 710.1            | 451.9                           | 208.7                           | 660.6            | 459.8                | 250.3                           | 710.1            |
| Турция                    | 2,853.3              | 2,391.2                         | 5,244.5          | 4,792.7                         | 2,410.5                         | 7,203.2          | 3,016.2              | 2,360.9                         | 5,377.1          |
| Украина                   | 1,549.6              | 550.2                           | 2,099.8          | 2,137.0                         | 603.2                           | 2,740.2          | 1,780.0              | 767.1                           | 2,547.1          |
| Соединенное Королевство   | 323.6                | 815.8                           | 1,139.4          | 564.2                           | 1,061.9                         | 1,626.1          | 292.9                | 1,015.6                         | 1,308.5          |
| Региональные мероприятия  | 697.6                | -                               | 697.6            | 862.5                           | -                               | 862.5            | 485.0                | -                               | 485.0            |
| <b>Итого</b>              | <b>108,487.4</b>     | <b>29,350.3</b>                 | <b>137,837.7</b> | <b>106,521.2</b>                | <b>26,199.3</b>                 | <b>132,720.5</b> | <b>75,854.6</b>      | <b>25,659.5</b>                 | <b>101,514.1</b> |



Таблица II.1В - ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ: РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДОЛЖНОСТЕЙ ПО СТРАНАМ И РЕГИОНАМ В 2003-2004 ГОДАХ  
(по категориям должностей)

| РЕГИОН И СТРАНА           | Число должностей 2003 года на 1 июля 2003 года |                              |            |                                 |                              |            |            | Число должностей 2004 года |                              |            |                                 |                              |            |            |
|---------------------------|--|------------------------------|------------|---------------------------------|------------------------------|------------|------------|----------------------------|------------------------------|------------|---------------------------------|------------------------------|------------|------------|
|                           | Бюджет по программам                           |                              |            | Бюджет вспомогательных расходов |                              |            | Итого      | Бюджет по программам       |                              |            | Бюджет вспомогательных расходов |                              |            | Итого      |
|                           | Специалисты                                    | Общее обслуживающие и другие | Итого      | Специалисты                     | Общее обслуживающие и другие | Итого      |            | Специалисты                | Общее обслуживающие и другие | Итого      | Специалисты                     | Общее обслуживающие и другие | Итого      |            |
| <b>Европа</b>             |  |                              |            |                                 |                              |            |            |                            |                              |            |                                 |                              |            |            |
| Албания                   | 1  | 5                            | 6          | 2                               | 8                            | 10         | 16         | -                          | 3                            | 3          | 2                               | 5                            | 7          | 10         |
| Армения                   | 1  | 3                            | 4          | 1                               | 11                           | 12         | 16         | 1                          | 3                            | 4          | 1                               | 11                           | 12         | 16         |
| Австрия                   | 4  | 4                            | 8          | 2                               | 3                            | 5          | 13         | 4                          | 3                            | 7          | 2                               | 3                            | 5          | 12         |
| Азербайджан               | 1  | 7                            | 8          | 1                               | 10                           | 11         | 19         | 1                          | 7                            | 8          | 2                               | 10                           | 12         | 20         |
| Прибалтийские государства | -  | -                            | -          | -                               | -                            | -          | -          | -                          | -                            | -          | -                               | -                            | -          | -          |
| Беларусь                  | -  | 2                            | 2          | 1                               | 3                            | 4          | 6          | -                          | 2                            | 2          | 1                               | 3                            | 4          | 6          |
| Бельгия                   | -  | 2                            | 2          | 11                              | 6                            | 17         | 19         | -                          | 2                            | 2          | 10                              | 7                            | 17         | 19         |
| Босния и Герцеговина      | 13   | 97                           | 110        | 8                               | 47                           | 55         | 165        | 10                         | 57                           | 67         | 4                               | 43                           | 47         | 114        |
| Болгария                  | 1  | 1                            | 2          | 1                               | 5                            | 6          | 8          | 1                          | 1                            | 2          | 1                               | 5                            | 6          | 8          |
| Хорватия                  | 2  | 23                           | 25         | 2                               | 17                           | 19         | 44         | 2                          | 13                           | 15         | 2                               | 17                           | 19         | 34         |
| Кипр                      | -  | 1                            | 1          | 1                               | 4                            | 5          | 6          | -                          | 1                            | 1          | 1                               | 4                            | 5          | 6          |
| Чешская Республика        | 1  | 2                            | 3          | 1                               | 4                            | 5          | 8          | 1                          | 1                            | 2          | 1                               | 4                            | 5          | 7          |
| Франция                   | 3  | 3                            | 6          | 3                               | 3                            | 6          | 12         | 3                          | 3                            | 6          | 3                               | 3                            | 6          | 12         |
| Грузия                    | 4  | 21                           | 25         | 6                               | 13                           | 19         | 44         | 4                          | 16                           | 20         | 3                               | 14                           | 17         | 37         |
| Германия                  | 1  | 6                            | 7          | 3                               | 3                            | 6          | 13         | 1                          | 6                            | 7          | 3                               | 2                            | 5          | 12         |
| Греция                    | 1  | 1                            | 2          | 1                               | 4                            | 5          | 7          | 1                          | 1                            | 2          | 1                               | 4                            | 5          | 7          |
| Венгрия                   | 2  | 2                            | 4          | 4                               | 7                            | 11         | 15         | 2                          | 2                            | 4          | 4                               | 7                            | 11         | 15         |
| Ирландия                  | -  | 1                            | 1          | 1                               | 2                            | 3          | 4          | 1                          | -                            | 1          | 1                               | 2                            | 3          | 4          |
| Италия                    | 1  | 2                            | 3          | 4                               | 6                            | 10         | 13         | 1                          | 2                            | 3          | 3                               | 6                            | 9          | 12         |
| Республика Македония      | 2  | 6                            | 8          | 3                               | 13                           | 16         | 24         | 1                          | 5                            | 6          | 2                               | 12                           | 14         | 20         |
| Мальта                    | -  | -                            | -          | -                               | -                            | -          | -          | -                          | -                            | -          | -                               | -                            | -          | -          |
| Республика Молдова        | 1  | 1                            | 2          | 1                               | 4                            | 5          | 7          | 1                          | 1                            | 2          | 1                               | 4                            | 5          | 7          |
| Нидерланды                | -  | -                            | -          | 1                               | 2                            | 3          | 3          | -                          | -                            | -          | 1                               | 2                            | 3          | 3          |
| Польша                    | -  | -                            | -          | 1                               | 5                            | 6          | 6          | -                          | -                            | -          | 1                               | 5                            | 6          | 6          |
| Португалия                | -  | -                            | -          | -                               | -                            | -          | -          | -                          | -                            | -          | -                               | -                            | -          | -          |
| Румыния                   | 1  | -                            | 1          | 1                               | 5                            | 6          | 7          | 1                          | -                            | 1          | 1                               | 5                            | 6          | 7          |
| Российская Федерация      | 7  | 29                           | 36         | 3                               | 19                           | 22         | 58         | 7                          | 31                           | 38         | 3                               | 19                           | 22         | 60         |
| Сербия и Черногория       | 29   | 122                          | 151        | 6                               | 31                           | 37         | 188        | 22                         | 113                          | 135        | 6                               | 26                           | 32         | 167        |
| Словакия                  | -  | -                            | -          | 1                               | 5                            | 6          | 6          | -                          | -                            | -          | 1                               | 6                            | 7          | 7          |
| Словения                  | -  | 1                            | 1          | 1                               | 4                            | 5          | 6          | -                          | 1                            | 1          | 1                               | 4                            | 5          | 6          |
| Испания                   | 2  | -                            | 2          | 2                               | 4                            | 6          | 8          | 2                          | -                            | 2          | 2                               | 4                            | 6          | 8          |
| Швеция                    | 3  | 1                            | 4          | 3                               | 5                            | 8          | 12         | 3                          | 1                            | 4          | 3                               | 5                            | 8          | 12         |
| Швейцария                 | 2  | 1                            | 3          | 1                               | 1                            | 2          | 5          | 2                          | 1                            | 3          | 1                               | 1                            | 2          | 5          |
| Турция                    | 2  | 26                           | 28         | 4                               | 34                           | 38         | 66         | 2                          | 26                           | 28         | 5                               | 34                           | 39         | 67         |
| Украина                   | 1  | 2                            | 3          | 2                               | 8                            | 10         | 13         | 1                          | 3                            | 4          | 3                               | 8                            | 11         | 15         |
| Соединенное Королевство   | -  | 1                            | 1          | 4                               | 3                            | 7          | 8          | -                          | 1                            | 1          | 4                               | 3                            | 7          | 8          |
| <b>Итого</b>              | <b>86</b>                                      | <b>373</b>                   | <b>459</b> | <b>87</b>                       | <b>299</b>                   | <b>386</b> | <b>845</b> | <b>75</b>                  | <b>306</b>                   | <b>381</b> | <b>80</b>                       | <b>288</b>                   | <b>368</b> | <b>749</b> |

**Таблица II.1А - ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ: РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СМЕТНЫХ РАСХОДОВ НА ПРОГРАММЫ И ПОДДЕРЖКУ  
ПРОГРАММ ПО СТРАНАМ И РЕГИОНАМ В 2002-2004 ГОДАХ  
(тыс. долл. США)**

| РЕГИОН И СТРАНА   | Расходы 2002 года    |                                 |                 | Пересмотренный бюджет 2003 года |                                 |                 | Смета 2004 года      |                                 |                 |
|---|----------------------|---------------------------------|-----------------|---------------------------------|---------------------------------|-----------------|----------------------|---------------------------------|-----------------|
|   | Бюджет по программам | Бюджет вспомогательных расходов | Итого           | Бюджет по программам            | Бюджет вспомогательных расходов | Итого           | Бюджет по программам | Бюджет вспомогательных расходов | Итого           |
| <b>Американский континент</b>                                       |                      |                                 |                 |                                 |                                 |                 |                      |                                 |                 |
| Отделение УВКБ в Нью-Йорке  | -                    | 2,018.0                         | 2,018.0         | -                               | 1,771.5                         | 1,771.5         | -                    | 2,061.7                         | 2,061.7         |
| Аргентина   | 172.7                | 669.8                           | 842.5           | 207.4                           | 749.5                           | 956.9           | 98.1                 | 671.1                           | 769.2           |
| Бразилия  | -                    | -                               | -               | 120.4                           | 13.5                            | 133.9           | 201.9                | 32.3                            | 234.2           |
| Канада  | 486.4                | 497.9                           | 984.3           | 537.7                           | 573.0                           | 1,110.7         | 649.0                | 608.9                           | 1,257.9         |
| Колумбия  | 3,477.8              | 941.1                           | 4,418.9         | 4,668.5                         | 1,244.1                         | 5,912.6         | 4,291.8              | 1,324.7                         | 5,616.5         |
| Коста-Рика  | 852.6                | 360.1                           | 1,212.7         | 1,216.6                         | 433.4                           | 1,650.0         | 869.8                | 492.2                           | 1,362.0         |
| Куба  | 481.8                | -                               | 481.8           | 581.0                           | -                               | 581.0           | 502.0                | -                               | 502.0           |
| Эквадор   | 997.1                | 374.9                           | 1,372.0         | 1,338.0                         | 400.2                           | 1,738.2         | 1,707.6              | 403.9                           | 2,111.5         |
| Мексика   | 493.1                | 1,299.4                         | 1,792.5         | 563.4                           | 1,230.0                         | 1,793.4         | 727.3                | 824.5                           | 1,551.8         |
| Панама  | 392.5                | -                               | 392.5           | 461.6                           | 166.6                           | 628.2           | 460.0                | 344.6                           | 804.6           |
| Соединенные Штаты Америки   | 1,611.1              | 1,341.3                         | 2,952.4         | 1,515.1                         | 1,290.8                         | 2,805.9         | 1,393.9              | 1,308.6                         | 2,702.5         |
| Венесуэла   | 372.1                | 1,266.6                         | 1,638.7         | 611.9                           | 1,328.7                         | 1,940.6         | 463.6                | 838.7                           | 1,302.3         |
| Региональные мероприятия в Центральной Америке и Мексике            | 1,452.5              | -                               | 1,452.5         | 1,557.9                         | -                               | 1,557.9         | 1,212.6              | -                               | 1,212.6         |
| Региональные мероприятия в Центральной Америке и Карибском бассейне | 161.9                | -                               | 161.9           | 222.4                           | -                               | 222.4           | 213.0                | -                               | 213.0           |
| Региональные мероприятия на юге Южн. Америки                        | 1,753.6              | -                               | 1,753.6         | 2,369.7                         | -                               | 2,369.7         | 2,272.9              | -                               | 2,272.9         |
| Региональные мероприятия на севере Южн. Америки                     | 541.1                | -                               | 541.1           | 961.3                           | -                               | 961.3           | 900.0                | -                               | 900.0           |
| <b>Итого</b>  | <b>13,246.3</b>      | <b>8,769.1</b>                  | <b>22,015.4</b> | <b>16,932.9</b>                 | <b>9,201.3</b>                  | <b>26,134.2</b> | <b>15,963.5</b>      | <b>8,911.2</b>                  | <b>24,874.7</b> |

Таблица II.1В - ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ: РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДОЛЖНОСТЕЙ ПО СТРАНАМ И РЕГИОНАМ В 2003-2004 ГОДАХ  
(по категориям должностей)

| РЕГИОН И СТРАНА            | Число должностей 2003 года на 1 июля 2003 года |                             |           |                                 |                             |           |             | Число должностей 2004 года |                             |           |             |                                   |           |            |       |
|----------------------------|--|-----------------------------|-----------|---------------------------------|-----------------------------|-----------|-------------|----------------------------|-----------------------------|-----------|-------------|-----------------------------------|-----------|------------|-------|
|                            | Бюджет по программам                           |                             |           | Бюджет вспомогательных расходов |                             |           |             | Итого                      | Бюджет по программам        |           |             | Бюджет в вспомогательных расходов |           |            | Итого |
|                            | Специалисты                                    | Общее обслуживание и другие | Итого     | Специалисты                     | Общее обслуживание и другие | Итого     | Специалисты |                            | Общее обслуживание и другие | Итого     | Специалисты | Общее обслуживание и другие       | Итого     |            |       |
| Американский континент     |  |                             |           |                                 |                             |           |             |                            |                             |           |             |                                   |           |            |       |
| Отделение УВКБ в Нью-Йорке | -  | -                           | -         | 6                               | 5                           | 11        | 11          | -                          | -                           | -         | 10          | 13                                | 23        | 23         |       |
| Аргентина                  | -  | 2                           | 2         | 2                               | 9                           | 11        | 13          | -                          | 2                           | 2         | 2           | 9                                 | 11        | 13         |       |
| Бразилия                   | 1  | 1                           | 2         | -                               | 1                           | 1         | 3           | 1                          | 1                           | 2         | -           | 1                                 | 1         | 3          |       |
| Канада                     | 1  | 7                           | 8         | 2                               | 6                           | 8         | 16          | 1                          | 7                           | 8         | 1           | 7                                 | 8         | 16         |       |
| Колумбия                   | 6  | 11                          | 17        | 6                               | 10                          | 16        | 33          | 6                          | 16                          | 22        | 7           | 10                                | 17        | 39         |       |
| Коста-Рика                 | -  | 1                           | 1         | 1                               | 5                           | 6         | 7           | -                          | 1                           | 1         | 1           | 7                                 | 8         | 9          |       |
| Куба                       | -  | -                           | -         | -                               | -                           | -         | -           | -                          | -                           | -         | -           | -                                 | -         | -          |       |
| Эквадор                    | 1  | 2                           | 3         | 1                               | 4                           | 5         | 8           | 2                          | 2                           | 4         | 1           | 6                                 | 7         | 11         |       |
| Мексика                    | 2  | 5                           | 7         | 3                               | 7                           | 10        | 17          | 3                          | 5                           | 8         | 2           | 7                                 | 9         | 17         |       |
| Панама                     | -  | -                           | -         | 2                               | 1                           | 3         | 3           | -                          | -                           | -         | 2           | 2                                 | 4         | 4          |       |
| Соединенные Штаты Америки  | 2  | 9                           | 11        | 4                               | 8                           | 12        | 23          | 2                          | 8                           | 10        | 10          | 13                                | 23        | 33         |       |
| Венесуэла                  | 3  | 3                           | 6         | 3                               | 12                          | 15        | 21          | 2                          | 3                           | 5         | 3           | 7                                 | 10        | 15         |       |
| <b>Итого</b>               | <b>16</b>                                      | <b>41</b>                   | <b>57</b> | <b>30</b>                       | <b>68</b>                   | <b>98</b> | <b>155</b>  | <b>17</b>                  | <b>45</b>                   | <b>62</b> | <b>29</b>   | <b>69</b>                         | <b>98</b> | <b>160</b> |       |

**Таблица II.1А - ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ: РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СМЕТНЫХ РАСХОДОВ  
НА ПРОГРАММЫ И ПОДДЕРЖКУ ПРОГРАММ В 2002-2004 ГОДАХ  
(тыс. долл. США)**

| МЕРОПРИЯТИЯ<br><br>Глобальные программы                                 | Расходы 2002 года    |                                 |                 | Пересмотренный бюджет 2003 года |                                 |                 | Смета 2004 года      |                                 |                 |
|---|----------------------|---------------------------------|-----------------|---------------------------------|---------------------------------|-----------------|----------------------|---------------------------------|-----------------|
|   | Бюджет по программам | Бюджет вспомогательных расходов | Итого           | Бюджет по программам            | Бюджет вспомогательных расходов | Итого           | Бюджет по программам | Бюджет вспомогательных расходов | Итого           |
| <b>ПРИОРИТЕТЫ ПОЛИТИКИ</b>  |                      |                                 |                 |                                 |                                 |                 |                      |                                 |                 |
| Женщины-беженцы   | 469,6                |                                 | 460,6           | 548,0                           |                                 | 548,0           | 500,0                |                                 | 500,0           |
| Дети- и подростки-беженцы   | 742,2                |                                 | 742,2           | 1 226,0                         |                                 | 1 226,0         | 960,0                |                                 | 960,0           |
| Экология  | 817,5                |                                 | 817,5           | 1 195,0                         |                                 | 1 195,0         | 956,0                |                                 | 956,0           |
| ВИЧ/СПИД  | 90,0                 |                                 | 90,0            | 999,5                           |                                 | 999,5           | 1 300,0              |                                 | 1 300,0         |
| Проекты, связанные с чрезвычайной помощью                               | 753,4                |                                 | 753,4           | 2 004,0                         |                                 | 2 040,0         | 1 120,0              |                                 | 1 120,0         |
| <b>Итого, приоритеты политики</b>                                       | <b>2 872,7</b>       | <b>-</b>                        | <b>2 872,7</b>  | <b>6 008,5</b>                  |                                 | <b>6 008,5</b>  | <b>4 836,0</b>       | <b>-</b>                        | <b>4 836,0</b>  |
| <b>ДРУГИЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>   |                      |                                 |                 |                                 |                                 |                 |                      |                                 |                 |
| Пропаганда беженского права и информационно-разъяснительная работа      | 520,8                |                                 | 520,8           | 716,8                           |                                 | 716,8           | 368,0                |                                 | 368,0           |
| Проекты переселения   | 2 950,0              |                                 | 2 950,0         | 3 000,0                         |                                 | 3 000,0         | 2 441,0              |                                 | 2 441,0         |
| Проекты, связанные с защитой/добровольной репатриацией                  | 1 521,2              |                                 | 1 521,2         | 1 485,1                         |                                 | 1 485,1         | 1 086,0              |                                 | 1 086,0         |
| Исследования/оценка и документация                                      | 345,0                |                                 | 345,0           | 1 105,0                         |                                 | 1 105,0         | 575,0                |                                 | 575,0           |
| Регистрация/проект "Профиль"  | 325,0                |                                 | 325,0           | 2 840,0                         |                                 | 2 840,0         | 3 314,0              |                                 | 3 314,0         |
| Проекты, связанные с общественной информацией/СМИ                       | 7 113,2              |                                 | 7 113,2         | 8 099,7                         |                                 | 8 099,7         | 7 141,1              |                                 | 7 141,1         |
| Проекты, связанные с подготовкой кадров                                 | 304,3                |                                 | 304,3           | 850,0                           |                                 | 850,0           | 280,0                |                                 | 280,0           |
| Образовательные проекты   | 678,5                |                                 | 678,5           | 688,0                           |                                 | 688,0           | 500,0                |                                 | 500,0           |
| Увязка гуманитарной помощи с более долгосрочным развитием               | -                    |                                 | -               | 438,8                           |                                 | 438,8           | 470,0                |                                 | 470,0           |
| Прочее  | 2 264,4              |                                 | 2 264,4         | 1 922,9                         |                                 | 1 922,9         | 655,0                |                                 | 655,0           |
| <b>Итого, другие виды деятельности</b>                                  | <b>16 022,4</b>      | <b>-</b>                        | <b>16 022,4</b> | <b>21 146,3</b>                 |                                 | <b>21 146,3</b> | <b>16 830,1</b>      | <b>-</b>                        | <b>16 830,1</b> |
| <b>ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ПОДДЕРЖКЕ ПРОГРАММ</b>                               |                      |                                 |                 |                                 |                                 |                 |                      |                                 |                 |
| Исполнительное руководство и управление                                 |                      |                                 |                 |                                 |                                 |                 |                      |                                 |                 |
| - Проект обновления системы управления                                  |                      | 2 526,6                         | 2 526,6         |                                 | 15 541,7                        | 15 541,7        |                      | 18 027,2                        | 18 027,2        |
| - Информационная технология - поддержка на местах                       |                      | 4 115,3                         | 4 115,3         |                                 | 4 341,1                         | 4 341,1         |                      | 4 205,9                         | 4 205,9         |
| - Служба безопасности и по чрезвычайным ситуациям                       |                      | 8 545,1                         | 8 545,1         |                                 | 9 593,7                         | 9 593,7         |                      | 8 412,8                         | 8 412,8         |
| <b>Департамент международной защиты</b>                                 |                      |                                 |                 |                                 |                                 |                 |                      |                                 |                 |
| - Поддержка переселения на местах                                       |                      | 75,0                            | 75,0            |                                 | 353,5                           | 353,5           |                      | 155,2                           | 155,2           |
| <b>Отдел оперативной поддержки</b>                                      |                      |                                 |                 |                                 |                                 |                 |                      |                                 |                 |
| - Система управления операциями   |                      | 316,2                           | 316,2           |                                 | 497,1                           | 497,1           |                      | 245,0                           | 245,0           |
| <b>Отдел управления людскими ресурсами</b>                              |                      |                                 |                 |                                 |                                 |                 |                      |                                 |                 |
| - Обучение сотрудников УВКБ   |                      | 2 532,6                         | 2 532,6         |                                 | 3 220,5                         | 3 220,5         |                      | 3 000,0                         | 3 000,0         |
| - Специальные расходы на персонал, включая добровольный уход в отставку |                      | 12 857,2                        | 12 857,2        |                                 | 5 141,0                         | 5 141,0         |                      | 8 750,0                         | 8 750,0         |
| <b>Отдел управления финансами и поставками</b>                          |                      |                                 |                 |                                 |                                 |                 |                      |                                 |                 |
| - Разработка новых систем   |                      | 485,5                           | 12 857,2        |                                 | -                               | -               |                      |                                 |                 |
| - Обеспечение персонала жильем  |                      | 165,1                           | 165,1           |                                 | 217,9                           | 217,9           |                      |                                 |                 |
| <b>Итого</b>  |                      | <b>31 618,6</b>                 | <b>31 618,6</b> | <b>-</b>                        | <b>38 906,5</b>                 | <b>38 906,5</b> | <b>-</b>             | <b>42 796,1</b>                 | <b>42 996,1</b> |
| <b>ИТОГО</b>  | <b>18 895,1</b>      | <b>31 618,6</b>                 | <b>50 513,7</b> | <b>27 154,8</b>                 | <b>38 906,5</b>                 | <b>66 016,3</b> | <b>21 666,1</b>      | <b>42 796,1</b>                 | <b>64 462,2</b> |

**Таблица II.B - ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РЕСУРСОВ: РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДОЛЖНОСТЕЙ  
ПО ГЛОБАЛЬНЫМ ПРОГРАММАМ В 2003-2004 ГОДАХ  
(по категориям должностей)**

|   | Число должностей в 2003 году на 1 июля 2003 года |                             |           | Число должностей в 2004 году    |                             |           |
|---|--|-----------------------------|-----------|---------------------------------|-----------------------------|-----------|
|   | Бюджет вспомогательных расходов                  |                             |           | Бюджет вспомогательных расходов |                             |           |
|   | Специалисты                                      | Общее обслуживание и другие | Итого     | Специалисты                     | Общее обслуживание и другие | Итого     |
| <b>ГЛОБАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ</b>                       |  |                             |           |                                 |                             |           |
| <b>Деятельность по поддержке программ</b>         |  |                             |           |                                 |                             |           |
| <b>Исполнительное руководство и управление</b>    |  |                             |           |                                 |                             |           |
| - Проект обновления систем управления             | 20   | 1                           | 21        | 24                              | 1                           | 25        |
| - Служба безопасности и по чрезвычайным ситуациям | 25   | 11                          | 36        | 23                              | 10                          | 33        |
| <b>Итого</b>                                      | <b>45</b>  | <b>12</b>                   | <b>57</b> | <b>47</b>                       | <b>11</b>                   | <b>58</b> |



**ЧАСТЬ III**

**БЮДЖЕТ ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ РАСХОДОВ**

## I. ВВЕДЕНИЕ

81. Часть III "Годового бюджета по программам на 2004 год" посвящена расходам на поддержку программ и руководство и управление в привязке ко всем должностям и соответствующим направлениям деятельности на уровне как штаб-квартиры, так и отделений на местах. Определение этих различных категорий вспомогательных расходов приводится в приложении 4.

82. Как показано на диаграмме А в конце части I, на поддержку программ в 2004 году будет израсходовано примерно 21% всех ресурсов, из которых 17% будет выделено на поддержку программ на местах, а 4% - в штаб-квартире. Расходы на руководство и управление составят 8% всех ресурсов. На программы будет приходиться 70%. Ресурсы программ показаны в таблице II.1. В таблице I.2 приводится смета использования ресурсов на программы, поддержку программ и руководство и управление в 2002-2003 годах. В таблицах III.1-3 анализируются расходы на поддержку с разбивкой по организационным подразделениям, разделам расходов и статьям ассигнований.

83. Цели УВКБ в области поддержки его операций изложены в табличной форме в конце части III.

84. Как указывается в таблице III.5, в период с 1 января 2003 года по 1 января 2004 года было сокращено в общей сложности 82 должности (поддержка программ и руководство и управление) как на местах, так и в штаб-квартире.

## II. РУКОВОДСТВО И УПРАВЛЕНИЕ И ПОДДЕРЖКА ПРОГРАММ

### A. Общие сведения

85. В таблице III.1 содержится финансовая сводка предлагаемой бюджетной сметы на поддержку программ и руководство и управление с разбивкой по организационным подразделениям. В 2004 году смета расходов на поддержку программ увеличилась примерно на 7,8 млн. долларов по сравнению со сметой пересмотренного бюджета 2003 года. Аналогичным образом смета расходов организации на руководство и управление увеличилась на 7 млн. долларов. В таблице III.2 та же информация приводится с разбивкой по разделам расходов. Эта же информация представлена на диаграмме С. В таблице III.3 приводится смета бюджета вспомогательных расходов с разбивкой по статьям ассигнований и местам их расходования.



86. В таблице I.9 приводятся сведения о числе необходимых должностей в 2004 году с разбивкой по категориям этих должностей: программа, поддержка программ и руководство и управление. На диаграмме D показана динамика вспомогательных должностей в период 2003-2004 годов. В таблице III.4 представлена информация о распределении этих должностей по организационным подразделениям и классам. В таблице III.5 выделены предлагаемые изменения штатов, финансируемых за счет бюджета вспомогательных расходов, а также изменения общей структуры классов должностей в результате реклассификации. В таблице III.6 представлено распределение должностей, финансируемых за счет перечисления из регулярного бюджета Организации Объединенных Наций.

#### В. Сокращение/создание должностей

87. Как показано в таблице III.5, в общей сложности было сокращено 82 должности категорий поддержки программ и руководство и управление. Число должностей увеличилось в регионе Западной Африки (21 должность) и по Проекту обновления систем управления (ПОСУ), руководство которым осуществляется из штаб-квартиры (25 должностей).

### III. ПРОЧИЕ ВОПРОСЫ

#### А. Безопасность

88. В прошлое десятилетие сотрудникам УВКБ приходилось работать во все более опасном окружении, в обстановке угроз, вызванных разными причинами - от войны и терроризма до мелкой преступности. Таким образом, безопасность - одна из ключевых проблем для УВКБ, более 80% сотрудников которого работают в странах, в которых Организацией Объединенных Наций объявлен один из уровней опасности; почти 60% сотрудников УВКБ находятся в точках, где риски считаются достаточно высокими для введения ограничений по соображениям безопасности (уровень опасности III и выше). Однако именно тогда, когда угроза опасности наиболее велика, а доступ гуманитарного персонала ограничен, наиболее велики и угрозы безопасности беженцев. Перед УВКБ стоит непростая задача найти такой баланс между требованиями оперативной деятельности и обеспечения безопасности, который позволил бы избежать операционной ущербности, не ставя под угрозу безопасность персонала.

89. Усилия, предпринятые УВКБ в последние два года по решению проблем ухудшения ситуации в плане безопасности, предпринимались по двум направлениям: во-первых, была поставлена задача выделения необходимых финансовых и кадровых ресурсов для

действенного решения проблем охраны и безопасности на местах и, во-вторых, ставилась задача вносить изменения с должным учетом проблем безопасности в масштабах всей организации.

90. В соответствии с решением Генеральной Ассамблеи о финансировании возросших затрат системы безопасности Организации Объединенных Наций, управляемой КООНВБ, за счет участия в расходах учреждений, фондов и программ Организации Объединенных Наций УВКБ покрывает 7,4% всех этих расходов (см. таблицу III.7). Хотя благодаря КООНВБ значительно возросло число сотрудников по вопросам безопасности, развернутых тем на местах для удовлетворения потребностей в безопасности всей системы Организации Объединенных Наций, пока что УВКБ лишь в редких случаях удавалось получить доступ к ресурсам этой общей системы в своих конкретных целях. Главная причина этого связана с отдаленностью мест многих операций УВКБ. Однако благодаря присутствию сотрудников Организации Объединенных Наций по вопросам безопасности в столицах, где, как считается, высок риск, советники по вопросам безопасности на местах (СБМ) самого УВКБ будут все чаще направляться в отдаленные места. С учетом характера операций УВКБ ясно, что для дополнения потенциала КООНВБ все еще потребуется существенный внутриорганизационный потенциал безопасности.

91. Кроме того, в бюджете предусмотрены средства для осуществления минимальных стандартов безопасности операций (МСБО). В первом квартале 2003 года УВКБ достигло почти 100-процентного уровня соблюдения этих требований в своих операциях в местах, где объявлен один из уровней опасности. Вместе с тем следует отметить, что соблюдение МСБО - это не разовое мероприятие, оно должно стать постоянным процессом, поскольку требования МСБО изменяются во всех тех случаях, когда происходит изменение уровня опасности.

92. Одного лишь наличия ресурсов недостаточно для обеспечения действенного решения вопросов безопасности персонала. Не менее важно формировать ответственное отношение к вопросам безопасности и неизменно держать их в поле зрения. В 2003 году были предприняты целенаправленные усилия по обучению сотрудников на основе правил УВКБ в области безопасности, распространенных в конце 2002 года. В этих правилах регулируются вопросы ответственности сотрудников в масштабах всей организации на каждом уровне, как в штаб-квартире, так и на местах. Они дополняют систему контроля, созданную КООНВБ применительно к системе Организации Объединенных Наций в целом, которая определяет связи между системой безопасности Организации Объединенных Наций и системой безопасности каждого отдельного учреждения. УВКБ также подготовлена интерактивная обучающая программа на КДПЗУ, которая позволяет

сотрудникам самостоятельно проходить базовый курс обучения по вопросам безопасности. Эта программа начала использоваться с первого квартала 2003 года. Она была принята КООНВБ и будет предоставляться всем учреждениям системы безопасности Организации Объединенных Наций, имея в виду сделать ее обязательной для всех сотрудников в масштабах всей системы Организации Объединенных Наций.

93. УВКБ продолжает уделять первоочередное внимание расширению своего сотрудничества с НПО в решении вопросов безопасности операций на местах. Во всех операциях УВКБ, в которых задействован советник УВКБ по вопросам безопасности на местах, предпринимаются усилия для того, чтобы оказывать НПО, прежде всего из числа партнеров-исполнителей, такие услуги, как инструктажи и обучение по вопросам безопасности.

#### В. Обучение сотрудников

94. В рамках стратегии учебных программ, принятой в начале 1999 года, в качестве основных направлений деятельности по повышению квалификации сотрудников УВКБ были определены четыре учебные программы (управление, защита, операции и руководство). Как следует из таблицы III.9, в 2002 году одной из четырех девятимесячных учебных программ были охвачены около 460 сотрудников.

95. Значительное увеличение числа получивших подготовку сотрудников, как показано в таблице III.9, объясняется согласованными усилиями, связанными с внедрением в масштабах всей организации Кодекса поведения УВКБ, что сопровождалось учебными мероприятиями. Ключевые ценности и руководящие принципы Кодекса были составлены для того, чтобы содействовать персоналу УВКБ в решении этических и нравственных проблем, связанных с их профессиональной жизнью, а в некоторых случаях и их личной жизнью. Разработка Кодекса была отчасти обусловлена выводами ряда оценок и исследований.

96. Два главных источника финансирования учебных мероприятий - бюджет вспомогательных расходов (для сотрудников УВКБ) и бюджет по программам (для партнеров - исполнителей УВКБ). Бюджет вспомогательных расходов на подготовку персонала в 2004 году в сумме 3,0 млн. долл. приводится в таблице III.8.

### C. Информационная технология

97. Центр усилий УВКБ по обновлению своих информационных систем - Проект обновления систем управления (ПОСУ). Необходимость такого обновления назрела уже давно. В 2001 году в докладе ревизоров указывалось, что УВКБ должно либо а) заменить свои финансовые системы, либо б) вложить большие средства в модернизацию своих ныне существующих финансовых систем, чтобы те соответствовали стандартам бухгалтерского учета Организации Объединенных Наций.

#### 1. Цели Проекта обновления систем управления (ПОСУ)

98. Когда в 2002 году был начат ПОСУ, перед ним были поставлены следующие цели:

- замена старых информационных систем УВКБ программным обеспечением "PeopleSoft"; а также
- обновление процедур и практики УВКБ в двух главных функциональных областях: финансы и снабжение.

Впоследствии они были уточнены, как поясняется в разделе 3 ниже.

Таким образом, УВКБ ставит следующие цели:

- обеспечение и повышение операбельности секторов финансов и снабжения;
- усиление контроля за его деятельностью как внутри организаций, так и по отношению к сообществу доноров;
- повышение общего уровня услуг, оказываемых получателям помощи.

Успех будет определяться по своевременному и вписывающемуся в бюджет внедрению системы, удовлетворяющий согласованным функциональным и техническим требованиям, а также обеспечивающие удовлетворение самых высоких запросов пользователей и руководства.

#### 2. Планирование проекта

99. Цели проекта были подразделены на две основные фазы как в функциональном, так и географическом плане. Первая фаза будет ограничиваться штаб-квартирой в Женеве и на первом этапе будет нацелена на реализацию трех ключевых модулей в каждой области.

В области финансов - это главная книга учета и кредиторская и дебиторская задолженность, а в области снабжения - это закупки, учет запасов и управление имуществом. В среднесрочном плане (до конца 2003 года) цели проекта заключаются в осуществлении этапа 1, охарактеризованного выше.

100. Второй этап, запланированный на 2004 год, предусматривает внедрение системы в отделениях на местах в соответствии с технической осуществимостью и практической необходимостью, а также включение дополнительных модулей, таких, как учет расходов и проектов в области финансов.

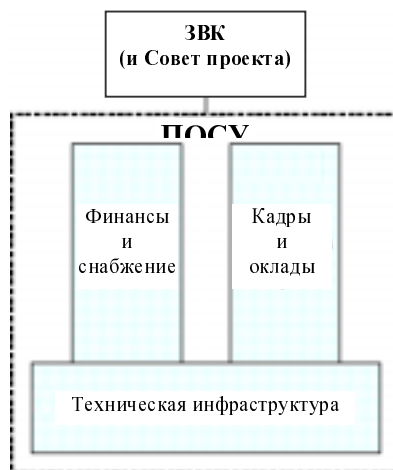
101. Ограниченное осуществление, запланированное на первом этапе, предназначено для того, чтобы процесс обновления мог начаться в областях финансов и снабжения. С технологической точки зрения этап I позволит УВКБ постепенно заменить нынешнюю Систему финансовой и управленческой информации (СФУИ) в штаб-квартире и системы закупок на универсальных ЭВМ новыми системами. Это уменьшит нынешний риск, связанный с использованием в УВКБ старых систем, эксплуатация которых связана со все большими трудностями, и к тому же недостаточно гибких для того, чтобы учитывать меняющиеся потребности организации. Это также позволит учесть упомянутые выше рекомендации Комиссии ревизоров.

### 3. Пересмотр ПОСУ

102. Первоначально предполагалось, что ПОСУ будет ограничиваться областями финансов и снабжения. Однако неизбежное прекращение поддержки старых систем начисления окладов, а также возможность партнерства с другими учреждениями Организации Объединенных Наций в связи с новыми системами побудили УВКБ рассмотреть вопрос о начале работы над кадровым модулем и модулем начисления окладов раньше, чем это предусматривалось первоначальным графиком. Эти дополнительные элементы будут реализовываться под эгидой ПОСУ. Разработка будет производиться на той же технической платформе, что и в областях финансов и снабжения (т.е. программное обеспечение "PeopleSoft" и соответствующая инфраструктура).

103. Еще одним элементом ПОСУ станет техническая инфраструктура. Она состоит из двух основных областей: i) среда для размещения и ведения центральной системы "PeopleSoft" (приложения, база данных и т.п.) и ii) глобальная сеть данных, которая сделает возможным взаимодействие с системой в максимально возможном числе отделений УВКБ. Подготовка технической инфраструктуры ПОСУ осуществляется как самостоятельный проект, успех которого потребует выделения специальных ресурсов.

104. В настоящее время структура ПОСУ включает в себя три индивидуальных подпроекта со следующими функциями:



Элемент технической инфраструктуры будет предназначен для обслуживания этих двух основных функциональных компонентов, а также будет учитывать возможность появления новых требований. Это позволит УВКБ создавать общую "информационную архитектуру", которая в конечном счете может обслуживать и поддерживать различные потребности в обработке информации в масштабах всей организации, а также обеспечивать прозрачность и эффективность, которых не хватает в настоящее время.

#### 4. Нынешнее положение

105. В настоящее время работа в областях финансов и снабжения продвигается по плану, и проделана большая часть работы по разработке и доводке конверсии данных и сопряжению, необходимой для завершения фазы 1. Разрабатывается стратегия внедрения процесса и организационных перемен в целях подготовки УВКБ к переходу на новую систему с 1 января 2004 года. В общем плане компонент финансов и снабжения ПОСУ соответствует графикам и бюджету.

106. Работа над модулями людских ресурсов и начисления окладов ведется совместно с ПРООН, что было официально оформлено подписанием МОД.

107. Кроме того, предпринимаются совместные усилия по элементу технической инфраструктуры. Чтобы оценить возможные направления действий, Группа по технической инфраструктуре проанализировала три варианта:

- УВКБ создает и поддерживает среду разработки и производства "ПиплСофт" своими силами.

- УВКБ в одностороннем порядке заключает контракт с подрядчиком на поддержку среды "ПиплСофт".
- УВКБ объединяет силы с ПРООН, ЮНОПС и ЮНФПА для привлечения по контракту услуг по размещению информации.

В рамках этого анализа УВКБ приняло активное участие (в некоторых случаях играя ведущую роль) в закупочном процессе ПРООН для отбора провайдера, размещающего информацию. Результаты показывают явные финансовые и технические преимущества сотрудничества с консорциумом ПРООН; поэтому УВКБ рассматривает вопрос о заключении второго МОД об участии в контракте с ЮНИСИС на оказание услуг хостинга как для среды ПРООН, так и для среды "ПиплСофт".

#### 5. Деятельность в 2004 году

108. В настоящее время составляются подробные планы ПОСУ 2004 года. Хотя на данном этапе они еще носят предварительный характер, ожидается, что в каждом из трех подпроектов будут проведены следующие крупные работы.

Финансы и снабжение:

- a) запуск первого этапа;
- b) разработка и осуществление модулей учета и расходов проектов;
- c) анализ, разработка и осуществление дополнительного бюджетного функционального блока;
- d) разработка и реализация дополнительного блока снабжения, включая блок движения запасов с учетом конкретных требований отделений на местах;
- e) установка блоков финансов и снабжения ПОСУ в 35 отделениях на местах.

Техническая инфраструктура:

- a) завершение миграции всех сред "ПиплСофт" к провайдеру услуг хостинга;
- b) продолжение модернизации инфраструктуры отделений на местах (операционная система на ПК, новые системы ЛВС и электронная почта);

с) модернизации инфраструктуры телекоммуникаций отделений на местах с установлением приоритета тех отделений, в которых ПОСУ и проект "Профиль" будут развернуты в 2004 году.

Людские ресурсы и начисление окладов:

а) разработка и реализация решения людских ресурсов и начисления окладов для местного персонала;

б) работа с ПРООН, проектирование решения людских ресурсов и начисления окладов для международных сотрудников, начало работы по подготовке внедрения в 2005 году.

#### 6. Сопутствующая инициатива: СУО

109. Главная цель Системы управления операциями (СУО) - поддержка эффективного планирования и управления операциями УВКБ его сотрудниками и партнерами-исполнителями с использованием комплексной управленческой системы процессов и процедур, направляющих осуществление политики и программ УВКБ. СУО, которая предназначена для поддержки ориентированного на результаты управления применительно к деятельности УВКБ, включается в качестве полного комплекса процедур в главу "Управление операциями" Сборника должностных инструкций УВКБ. В этих процедурах делается акцент на разработке целей, включая намечаемое воздействие, для получателей помощи УВКБ, а также на выявлении результатов и показателей отдачи. Хотя это доказало свою полезность в обеспечении более эффективного и действенного управления операциями УВКБ, создание новых автоматизированных инструментов увязки системы планирования с бюджетами остается необходимым. В конечном счете это станет частью ПОСУ.

#### 7. Служба информационных технологий и телекоммуникаций (СИТТ)

110. С учетом организационной нацеленности и внимания, требующихся для ПОСУ, 2004 год будет во многом переходным годом для ИТ-службы УВКБ. Группа по обслуживанию пользователей будет отвечать за обеспечение соблюдения установленных сроков модернизации в отделениях на местах (охарактеризованной выше). Группа телекоммуникаций будет оказывать помощь в планировании и реализации модернизации средств подключения отделений на местах и будет обеспечивать функциональную устойчивость и поддержку ныне имеющейся телекоммуникационной структуры.



111. Секция разработки и поддержки приложений отвечает за ведение и поддержку старых систем, а по мере реализации компонентов финансов и снабжения ПОСУ - и за замену финансово-закупочных систем штаб-квартиры новыми системами. Такая замена будет включать архивирование данных за прошлые периоды, касающихся тенденций и аналитических докладов. Кроме того, часть систем отделений на местах, не заменяемых в данных ПОСУ, потребует модернизации, чтобы они могли работать с новыми ЛВС и операционными системами на ПК; начата работа по модернизации этих систем, которая продолжится в 2004 году. Кроме того, СИТТ принимает активное участие в решении задач ПОСУ, таких, как конверсия данных и интерфейсы.

112. Соответствующие испрашиваемые бюджетные ассигнования указаны в таблице III.10.

D. Жилищно-бытовой фонд для международного полевого персонала

113. Этот Фонд был создан в 1982 году на тридцать третьей сессии Исполнительного комитета в качестве специального счета. В марте 1994 года в положения о Фонде были внесены изменения. В новом положении подчеркивается, что средства Фонда должны использоваться в первую очередь для тех набранных на международной основе сотрудников, которые работают в местах службы с наиболее тяжелыми условиями. В 1995 году Исполнительный комитет также улучшил условия службы в наиболее тяжелых местах службы (категорий D и E), распространив положения Жилищно-бытового фонда международного полевого персонала на любое место службы, относящееся к этим категориям, включая столицы, с 1996 года.

114. В ходе проверки управления кадрами, проведенной ими в штаб-квартире в конце 2002 года, внешние ревизоры изучили выплаты за счет Фонда. По итогам своей работы внешние ревизоры согласились с оценкой, неоднократно излагавшейся Службой внутренней ревизии УСВН, что управление Фондом не соответствует обычным принципам бухгалтерского учета, поскольку возмещение поступлений увязывалось с расходами. Это было обусловлено тем, что некоторые расходы, связанные с арендой, покрывались за счет местных бюджетов, в то время как компенсация арендной платы производилась из Фонда. Кроме того, согласно их мнению, расходы на управление Фондом и контроль за его деятельностью перестали быть эффективными. Поэтому было решено с 31 декабря 2002 года упразднить Фонд и перевести остаток средств в поступления годового бюджета по программам 2002 года; зачисленная сумма составила 1,9 млн. долларов.

## ГЛОБАЛЬНЫЕ ЦЕЛИ (ПОДДЕРЖКА)

| <p><i><b>Общая задача поддержки:</b> Оказание поддержки на основе ряда стратегий, в частности совершенствования управления операциями и ресурсами, усилиями УВКБ по обеспечению международной защиты и помощи беженцам и другим подмандатным лицам, а также по поиску решений их проблем.</i></p> |  |
|---|--|
| <p><i><b>Стратегическая задача 9:</b> Применительно к управлению - повышение отдачи и качества работы УВКБ при одновременном обеспечении эффективности использования ресурсов.</i></p>  |  |
| Глобальные цели   | Показатели прогресса   |
| <p>9.1 Укрепление ориентированного на результаты управления на основе совершенствования систем управления операциями и усиления интеграции организационных приоритетов.</p>   | <p>9.1.1 Включение обновленной политики, процедур и руководящих принципов, отражающих полученные уроки и передовой опыт, в главу 4 Сборника инструкций УВКБ.</p> <p>9.1.2 Обеспечение технической поддержки и консультаций отделениям на местах на основе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• анализа и подготовки замечаний по планам страновых операций и страновым докладам 20 операций в отношении соблюдения нацеленного на результаты управления и руководящих принципов управления операциями, а также технической обоснованности проектов;</li> <li>• содействие созданию комплексного группового подхода к решению приоритетных проблем организации (экология, беженцы-женщины, гендерное равенство, дети-подростки) с использованием ориентированного на права и общины подхода, по меньшей мере в рамках пяти операций.</li> </ul> <p>9.1.3 Дальнейшая разработка системы сбора/отладки информации о стандартах и соответствующих данных по оценке.</p> |

**Стратегическая задача 9 (продолжение): Применительно к управлению - повышение отдачи и качества работы УВКБ при одновременном обеспечении эффективности использования ресурсов.**

| <b>Глобальные цели</b>   | <b>Показатели прогресса</b>  |
|--|--|
| <p>9.2 Повышение эффективного обеспечения международной защиты на основе рамок управления защитой, которые устанавливают области контроля и требования к результатам деятельности, а также процедурные указания.</p> | <p>9.2.1 Текущий анализ и распространение политики, процедур, норм и руководящих принципов защиты на основе организационных приоритетов, изученных уроков и передового опыта.</p> <p>9.2.2 Активизация обеспечения международной защиты на основе организации трех-четырёх региональных рабочих совещаний по управлению защитой, шести сессий учебных программ по защите (УПЗ), двух специализированных тематических учебных программ для старших коллег УВКБ и четырех учебных программ ОСБ/СБ для сотрудников и партнеров УВКБ</p> <p>9.2.3 Оценка воздействия учебной программы по защите.</p> <p>9.2.4 Совершенствование стандартов отдачи деятельности по переселению на основе разработки инструментов контроля, а также на основе наблюдения и консультативных миссий.</p> <p>9.2.5 Завершение исследования о квалификационных требованиях для сотрудников по вопросам защиты и разработка базы данных для сотрудников, занимающихся вопросами, связанными с защитой.</p> <p>9.2.6 Повышение требований к результатам работы на основе доработки методического пособия для сотрудников по защите "Разработка стратегии защиты".</p> |

| <b>Стратегическая задача 9 (продолжение): Применительно к управлению - повышение отдачи и качества работы УВКБ при одновременном обеспечении эффективности использования ресурсов.</b>   |   |
|--|---|
| <b>Глобальные цели</b>   | <b>Показатели прогресса</b>   |
| <p>9.3 Дальнейшая разработка системы управления людскими ресурсами, обеспечивающей выполнение Управлением и его сотрудниками своего мандата наиболее оперативным и ответственным образом, оптимизация квалификации и опыта индивидуальных сотрудников, укрепление главных ценностей организации и предоставление необходимой поддержки персоналу в сложных и постоянно меняющихся условиях оперативной деятельности.</p> | <p>9.3.1 Совершенствование управления и повышение результатов работы персонала на основе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• постоянной разработки и реализации политики в области людских ресурсов;</li> <li>• осуществления политики управления вакансиями, найма, командирования и продвижения по службе, разработанной в 2003 году.</li> </ul> <p>9.3.2 Определение основных данных о повышении квалификации персонала УВКБ в связи с шестью принципами организационных основ учебной деятельности ООН (ООУ).</p> <p>9.3.3 Проведение комплексной общесистемной оценки потребностей в обучении на основе потребностей и приоритетов как организаций, так и сотрудников.</p> <p>9.3.4 Совершенствование управления кадрами на основе осуществления согласованных рекомендаций оценки децентрализованного управления людскими ресурсами 2003 года и завершения обследования удовлетворенности клиентов.</p> <p>9.3.5 Разработка и внедрение компьютеризованной системы контроля за состоянием здоровья сотрудников; создание учебного модуля поддержания здоровья в чрезвычайных операциях; а также расширение обучения по вопросам первой помощи и ВИЧ/СПИДа.</p> <p>9.3.6 Совершенствование предоставления психологической помощи сотрудникам и их семьям в штаб-квартире и на местах; активизация сети взаимной поддержки персонала (СВПП); а также охват ею 90 сотрудников.</p> |

| <b>Стратегическая задача 9 (продолжение): Применительно к управлению - повышение отдачи и качества работы УВКБ при одновременном обеспечении эффективности использования ресурсов</b>   |  |
|---|--|
| <b>Глобальные цели</b>  | <b>Показатели прогресса</b>  |
| 9.3 (продолжение)   | <p>9.3.7 Обновление и распространение правил, стандартов и процедур обеспечения безопасности персонала и оказания поддержки персоналу в вопросах безопасности.</p> <p>9.3.8 Использование руководящих принципов, выработанных в 2003 году, совершенствование управления результатами работы персонала на основе внедрения контроля качества докладов о служебной аттестации (ДСА)</p>  |
| 9.4 Обеспечение соблюдения политики, норм, директив и эффективности и адекватности операций на основе разработки и осуществления беспристрастных и объективных систем надзора; пресечение нарушений в Организации на основе изживания случаев нарушений и проступков. | <p>9.4.1 Осуществление ежегодно утверждаемой программы инспекций и проверки сообщений о нарушениях своевременным и эффективным образом.</p> <p>9.4.2 Своевременное применение дисциплинарных мер в случае выявления нарушений.</p> <p>9.4.3 Дополнение Справочника по проведению инспекций для инспекционных групп и разработка и распространение Руководства по инспекциям для управленческих работников.</p> <p>9.4.4 Эффективное осуществление пересмотренного в 2003 году Положения о Комитете по надзору.</p> <p>9.4.5 Осуществление утвержденного плана работы по оценке и анализу политики и распространению выводов и рекомендаций оценки.</p> <p>9.4.6 Осуществление утвержденного плана работы по внутренней ревизии и распространение замечаний и рекомендаций ревизий.</p> |

| <b>Стратегическая задача 9 (продолжение): Применительно к управлению - повышение отдачи и качества работы УВКБ при одновременном обеспечении эффективности использования ресурсов</b>   |  |
|---|--|
| <b>Глобальные цели</b>  | <b>Показатели прогресса</b>  |
| <p>9.5 Содействие доступу к информации и данным и движению информации и данных на основе совершенствования делопроизводства и внутренних связей.</p>  | <p>9.5.1 Выпуск директив и руководящих принципов по вопросам использования и хранения важных документов УВКБ на основе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• оптимального использования в штаб-квартире автоматизированной системы управления "Лайвлинк";</li> <li>• сдачи на хранение или уничтожения документов в штаб-квартире и на местах</li> </ul> <p>9.5.2 Распространение и осуществление более целостной и последовательной политики электронной издательской деятельности УВКБ.</p>  |
| <p>9.6 Совершенствование управления ресурсами, в частности применительно к системам финансов и снабжения, и совершенствование внутреннего контроля получаемых финансовых ресурсов и материальных ресурсов, приобретаемых для обеспечения программ УВКБ.</p> | <p>9.6.1 Усиление финансовой дисциплины в целях повышения финансовой стабильности на основе совершенствования внутренней отчетности о финансовом управлении и сотрудничество с другими подразделениями в штаб-квартире.</p> <p>9.6.2 Совершенствование систем финансов и снабжения на основе принятия новых и/или обновленных правил, процедурных принципов и стандартов, а также развитие системы внутреннего контроля и управления.</p> <p>9.6.3 Совершенствование управления средствами на основе более действенного прогнозирования доходов и расходов и методов планирования денежных средств.</p> <p>9.6.4 Завершение в штаб-квартире реализации программного обеспечения ПОСУ в области финансов и снабжения и начало его внедрения в рамках 35 операций на местах.</p> |

**Стратегическая задача 9 (продолжение): Применительно к управлению - повышение отдачи и качества работы УВКБ при одновременном обеспечении эффективности использования ресурсов**

| Глобальные цели  | Показатели прогресса  |
|--|---|
| 9.6 (продолжение)  | <p>9.6.5 Содействие использованию стандартных процедур управления снабжением отделениями на местах и штаб-квартирой на основе учебной программы по снабжению, а также оказание содействия отделениям и сотрудникам.</p> <p>9.6.6 Осуществление согласованных рекомендаций обследования клиентов, проведенного в 2003 году для совершенствования работы снабженцев в отделениях на местах и штаб-квартире.</p>   |
| 9.7 Разработка и совершенствование систем информации в целях эффективной поддержки осуществления операций, управления ресурсами, а также оценки и анализа результатов. | <p>9.7.1 Анализ, обновление и опубликование стратегии в области информационной технологии в поддержку потребностей практической деятельности организации.</p> <p>9.7.2 Развертывание проекта людских ресурсов ПОСУ в партнерстве с ПРООН при обеспечении замещающей поддержки по всем аспектам кадрового управления.</p> <p>9.7.3 Начало внедрения системы начисления окладов ПОСУ в партнерстве с ПРООН; начало осуществления системы для местных сотрудников в 2004 году.</p> <p>9.7.4 Приобретение новой информационно-технологичной инфраструктуры, обеспечивающей развитие всех систем.</p> <p>9.7.5 Осуществление согласованных рекомендаций проведенного в 2003 году анализа управления информационной технологии.</p> <p>9.7.6 Оптимизация и рационализация практики и процедур в областях финансов, бюджета и снабжения.</p> |

Таблица III.1 - СМЕТА БЮДЖЕТА ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ РАСХОДОВ ПО ОРГАНИЗАЦИОННЫМ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМ В 2003-2004 ГОДАХ  
(тыс. долларов США)

| Бюджетная статья/организационные подразделения                              | Расходы в 2002 году (ГБ + ДБ) | Расходы по пересмотренному бюджету 2003 года (ГБ+ДБ) | Объем прирост/сокращение |             | Расходы прирост/сокращение | Первоначальная смета на 2004 год |
|---|-------------------------------|--|--------------------------|-------------|----------------------------|----------------------------------|
|   |                               |  | Сумма                    | %           |                            |                                  |
| <b>А. Поддержка программ</b>  |                               |  |                          |             |                            |                                  |
| <b>1. Отделения на местах</b>   |                               |  |                          |             |                            |                                  |
| Западная Африка   | 14 266,5                      | 15 916,9   | -1 719,5                 | -11%        | 2 725,6                    | 16 923,0                         |
| Восточная Африка и Африканский Рог  | 16 186,1                      | 17 831,0   | -3 201,0                 | -18%        | 1 907,2                    | 16 537,2                         |
| Центральная Африка и Великие озера  | 13 574,9                      | 14 045,2   | -2 808,3                 | -20%        | 1 499,1                    | 12 736,0                         |
| Юг Африки   | 8 185,3                       | 10 098,9   | -867,3                   | -9%         | 1 077,3                    | 10 308,9                         |
| Центральная Азия, Юго-Западная Азия, Северная Африка и Ближний Восток       | 22 988,3                      | 28 579,0   | -9 736,0                 | -34%        | 1 470,4                    | 20 313,4                         |
| Азия и Океания  | 14 124,3                      | 12 964,9   | -1 770,7                 | -14%        | 1 449,4                    | 12 643,6                         |
| Европа  | 29 350,3                      | 26 199,3   | -3 703,2                 | -14%        | 3 163,4                    | 25 659,5                         |
| Американский континент  | 8 769,1                       | 9 201,3  | -573,9                   | -6%         | 283,8                      | 8 911,2                          |
| Глобальные программы  | 31 618,6                      | 38 906,5   | 2 257,4                  | 6%          | 1 632,2                    | 42 796,1                         |
| <b>Итого</b>  | <b>159 063,4</b>              | <b>173 743,0</b>                                     | <b>-22 122,5</b>         | <b>-13%</b> | <b>15 208,4</b>            | <b>166 828,9</b>                 |
| <b>2. Штаб-квартира</b>   |                               |  |                          |             |                            |                                  |
| Исполнительное руководство и управление                                     | 95,5                          |  |                          |             |                            |                                  |
| Служба информационной технологии и телекоммуникаций                         | 2 195,7                       | 2 020,1  | -539,6                   | -27%        | 104,1                      | 1 584,6                          |
| Департамент международной защиты  | 6 509,2                       | 6 466,4  | -717,9                   | -11%        | 1 299,7                    | 7 048,2                          |
| Департамент оперативной деятельности  |                               |  |                          |             |                            |                                  |
| Бюро и группы связи   | 19 247,0                      | 18 835,8   | -4 784,1                 | -25%        | 2 824,1                    | 16 875,8                         |
| Отдел оперативной поддержки   | 7 659,4                       | 11 428,0   | -1 407,0                 | -12%        | 1 962,6                    | 11 983,6                         |
| Отдел управления финансами и снабжением                                     | 3 876,1                       | 3 586,1  | -33,7                    | -1%         | 392,0                      | 3 944,4                          |
| <b>Итого</b>  | <b>39 582,9</b>               | <b>42 336,4</b>                                      | <b>-7 482,3</b>          | <b>-18%</b> | <b>6 582,5</b>             | <b>41 436,6</b>                  |
| <b>Итого, поддержка программ</b>  | <b>198 646,3</b>              | <b>216 079,4</b>                                     | <b>-29 604,8</b>         | <b>-14%</b> | <b>21 790,9</b>            | <b>208 265,5</b>                 |
| <b>В. Руководство и управление организацией (включая регулярный бюджет)</b> |                               |  |                          |             |                            |                                  |
| <b>Исполнительное руководство и управление</b>                              |                               |  |                          |             |                            |                                  |
| Исполнительное бюро   | 4 998,6                       | 5 124,3  | 531,9                    | 10%         | 1 123,7                    | 6 779,9                          |
| Служба информационной технологии и телекоммуникаций                         | 6 732,6                       | 7 727,9  | -1 096,8                 | -14%        | 1 233,1                    | 7 864,2                          |
| <b>Отдел коммуникаций и информации</b>                                      | 12 230,1                      | 12 571,3   | -1 433,3                 | -11%        | 2 160,3                    | 13 298,3                         |
| <b>Департамент оперативной деятельности</b>                                 |                               |  |                          |             |                            |                                  |
| Группа оценки и анализа политики  | 673,9                         | 649,1  | -10,0                    | -2%         | 134,8                      | 773,9                            |
| <b>Отдел управления людскими ресурсами</b>                                  |                               |  |                          |             |                            |                                  |
| Служба людских ресурсов   | 7 628,5                       | 10 002,5   | -157,1                   | -2%         | 1 946,3                    | 11 791,7                         |
| Служба содействия продвижению по службе и поддержки персонала               | 3 612,4                       | 3 609,5  | -1 388,8                 | -38%        | 441,3                      | 2 662,0                          |
| <b>Отдел управления ресурсами</b>   |                               |  |                          |             |                            |                                  |
| Канцелярия контролера и директора   | 935,1                         | 869,3  | -325,8                   | 37%         | 250,0                      | 1 445,1                          |
| Служба финансовых ресурсов  | 6 166,2                       | 5 913,8  | -1 216,9                 | -21%        | 991,4                      | 5 688,3                          |
| Служба управления снабжением  | 4 366,9                       | 3 620,0  | 235,3                    | 7%          | 793,1                      | 4 648,4                          |
| Прочее  | 9 854,5                       | 9 900,5  | -                        | 0%          | 2 105,7                    | 12 006,2                         |
| <b>Совет персонала</b>  | 217,5                         | 276,9  | -                        | 0%          | 51,1                       | 328,0                            |
| <b>Итого, руководство и управление организацией</b>                         | <b>57 416,3</b>               | <b>60 265,1</b>                                      | <b>-4 209,9</b>          | <b>-7%</b>  | <b>11 230,8</b>            | <b>67 286,0</b>                  |
| <b>ИТОГО, ЧИСТЫЙ БЮДЖЕТ ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ РАСХОДОВ</b>                        | <b>256 062,6</b>              | <b>276 344,5</b>                                     | <b>-33 814,7</b>         | <b>-12%</b> | <b>33 021,7</b>            | <b>275 551,5</b>                 |



**Таблица III.2 - СМЕТА БЮДЖЕТА ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ РАСХОДОВ ПО РАЗДЕЛАМ  
РАСХОДОВ В 2002-2004 ГОДАХ  
(тыс. долл. США)**

| Бюджетная статья/<br>раздел расходов  | Расходы<br>2002 года<br>(ГБ + ДБ) | Утвержденный<br>Исполкомом<br>бюджет<br>2003 года | Пересмотренный<br>бюджет 2003 года<br>(ГБ + ДБ) | Объем            |             | Расходы         | Первоначаль-<br>ная смета на<br>2004 год |
|---|-----------------------------------|---|---|------------------|-------------|-----------------|--|
|   |                                   |   |   | Сумма            | %           |                 |  |
| <b>А. Поддержка программ</b>  |                                   |   |   |                  |             |                 |  |
| <b>1. Отделения на местах (включая<br/>глобальные программы)</b>                    |                                   |   |   |                  |             |                 |  |
| Должности   | 95 960,9                          | 82 788,4  | 86 636,5  | -7 407,6         | -9%         | 14 689,3        | 93 918,2                                 |
| Другие расходы на персонал  | 18 847,9                          | 10 921,5  | 21 469,3  | -3 784,7         | -18%        | 51,7            | 17 736,3                                 |
| Консультанты  | 1 507,9                           | 707,1   | 496,1   | 1 683,7          | 339%        | -               | 2 179,8                                  |
| Путевые расходы   | 7 428,7                           | 9 474,1   | 11 531,6  | -2 471,2         | -21%        | 56,3            | 9 116,7                                  |
| Контрактные услуги  | 3 315,2                           | 11 190,7  | 10 934,2  | -5 063,2         | -46%        | 141,6           | 6 012,6                                  |
| Оперативные расходы   | 17 624,4                          | 20 433,1  | 22 084,2  | 176,9            | 1%          | 195,0           | 22 456,1                                 |
| Принадлежности и материалы  | 2 526,5                           | 3 374,3   | 3 820,5   | -556,4           | -15%        | 50,8            | 3 314,9                                  |
| Мебель и оборудование   | 8 245,3                           | 8 329,8   | 11 637,1  | -3 528,8         | -30%        | 19,3            | 8 127,6                                  |
| Прочее  | 3 606,6                           | 7 592,7   | 5 133,5   | -1 171,2         | -23%        | 4,4             | 3 966,7                                  |
| <b>Итого</b>  | <b>159 063,4</b>                  | <b>154 811,7</b>                                  | <b>173 743,0</b>                                | <b>-22 122,5</b> | <b>-13%</b> | <b>15 208,4</b> | <b>166 828,9</b>                         |
| <b>2. Штаб-квартиры</b>   |                                   |   |   |                  |             |                 |  |
| Должности   | 28 433,0                          | 26 932,6  | 27 283,6  | -2 137,2         | -8%         | 5 344,3         | 30 490,7                                 |
| Другие расходы на персонал  | 3 026,4                           | 754,7   | 4 977,2   | -2 954,2         | -59%        | 146,7           | 2 169,7                                  |
| Консультанты  | 367,7                             | 193,2   | 252,2   | 56,5             | 22%         | -               | 308,7                                    |
| Путевые расходы   | 1 750,4                           | 2 410,1   | 3 302,3   | -1 267,2         | -38%        | 448,6           | 2 483,7                                  |
| Контрактные услуги  | 1 417,3                           | 1 281,0   | 1 331,5   | -361,1           | -27%        | 36,8            | 1 007,2                                  |
| Оперативные расходы   | 2 645,8                           | 2 823,4   | 2 893,4   | -118,5           | -4%         | 364,2           | 3 139,1                                  |
| Принадлежности и материалы  | 420,5                             | 255,3   | 330,3   | -78,3            | -24%        | 23,8            | 275,8                                    |
| Мебель и оборудование   | 399,8                             | 856,7   | 956,7   | -491,4           | -51%        | 74,6            | 539,9                                    |
| Прочее  | 1 122,0                           | 980,2   | 1 009,2   | -130,9           | -13%        | 143,5           | 1 021,8                                  |
| <b>Итого</b>  | <b>39 582,9</b>                   | <b>36 487,2</b>                                   | <b>42 336,4</b>                                 | <b>-7 482,3</b>  | <b>-18%</b> | <b>6 582,5</b>  | <b>41 436,6</b>                          |
| <b>Итого, поддержка программ</b>  | <b>198 646,3</b>                  | <b>191 298,9</b>                                  | <b>216 079,4</b>                                | <b>-29 604,8</b> | <b>-14%</b> | <b>21 790,9</b> | <b>208 265,5</b>                         |
| <b>В. Руководство и управление<br/>организацией (включая<br/>регулярный бюджет)</b> |                                   |   |   |                  |             |                 |  |
| Должности   | 41 799,6                          | 40 275,8  | 40 792,0  | -2 966,6         | -7%         | 9 357,4         | 47 182,8                                 |
| Прочие расходы на персонал  | 1 974,8                           | 1 640,8   | 2 612,8   | 235,3            | 9%          | 144,3           | 2 992,4                                  |
| Консультанты  | 424,8                             | 833,0   | 1 206,0   | -692,4           | -57%        | -               | 513,6                                    |
| Путевые расходы   | 1 360,9                           | 2 084,2   | 2 236,9   | -763,7           | -34%        | 514,2           | 1 987,4                                  |
| Контрактные услуги  | 1 212,9                           | 2 038,2   | 2 358,9   | -496,4           | -21%        | 47,5            | 1 910,0                                  |
| Оперативные расходы   | 2 715,1                           | 2 792,9   | 2 789,4   | -286,9           | -10%        | 890,4           | 3 392,9                                  |
| Принадлежности и материалы  | 282,6                             | 461,8   | 491,8   | 54,4             | 11%         | 24,0            | 570,2                                    |
| Мебель и оборудование   | 848,2                             | 942,1   | 1 127,1   | -373,7           | -33%        | 76,4            | 829,8                                    |
| Прочее  | 6 797,4                           | 7 046,2   | 6 650,2   | 1 080,1          | 16%         | 176,6           | 7 906,9                                  |
| <b>Итого руководство и управление<br/>организацией</b>                              | <b>57 416,3</b>                   | <b>58 115,0</b>                                   | <b>60 265,1</b>                                 | <b>-4 209,9</b>  | <b>-7%</b>  | <b>11 230,8</b> | <b>67 286,0</b>                          |
| <b>ИТОГО</b>  |                                   |   |   |                  |             |                 |  |
| Должности   | 166 193,5                         | 149 996,8   | 154 712,1                                       | -12 511,4        | -8%         | 29 391,0        | 171 591,7                                |
| Другие расходы на персонал  | 23 849,1                          | 13 317,0  | 29 059,3  | -6 503,6         | -22%        | 342,7           | 22 898,4                                 |
| Консультанты  | 2 300,4                           | 1 733,3   | 1 954,3   | 1 047,8          | 54%         | -               | 3 002,1                                  |
| Путевые расходы   | 10 540,0                          | 13 968,4  | 17 070,8  | -4 502,1         | -26%        | 1 019,1         | 13 587,8                                 |
| Контрактные услуги  | 5 945,4                           | 14 509,9  | 14 624,6  | -5 920,7         | -40%        | 225,9           | 8 929,8                                  |
| Оперативные расходы   | 22 985,3                          | 26 049,4  | 27 767,0  | -228,5           | -1%         | 1 449,6         | 28 988,1                                 |
| Принадлежности и материалы  | 3 229,6                           | 4 091,4   | 4 642,6   | -580,3           | -12%        | 98,6            | 4 160,9                                  |
| Мебель и оборудование   | 9 493,3                           | 10 128,6  | 13 720,9  | -4 393,9         | -32%        | 170,3           | 9 497,3                                  |
| Прочее  | 11 526,0                          | 15 619,1  | 12 792,9  | -222,0           | -2%         | 324,5           | 12 895,4                                 |
| <b>ИТОГО, СМЕТА БЮДЖЕТА</b>   | <b>256 062,6</b>                  | <b>249 413,9</b>                                  | <b>276 344,5</b>                                | <b>-33 814,7</b> | <b>-12%</b> | <b>33 021,7</b> | <b>275 551,5</b>                         |

**Таблица III.3 - СМЕТА БЮДЖЕТА ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ РАСХОДОВ (ПП/РУ) ПО БЮДЖЕТНЫМ  
СТАТЬЯМ И МЕСТУ РАСХОДОВ В 2003-2004 ГОДАХ  
(тыс. долл. США)**

|   | Пересмотренный бюджет 2003 года   |                          |                  |             | Изменение              |             |                        |            | 2004 год              |             |
|---|-----------------------------------|--------------------------|------------------|-------------|------------------------|-------------|------------------------|------------|-----------------------|-------------|
|   | Годовой и<br>регулярный<br>бюджет | Дополнительный<br>бюджет | ИТОГО            | % итога     | Объем                  |             | Расходы                |            | Предлагаемая<br>смета | % итога     |
|   |                                   |                          |                  |             | Прирост/<br>сокращение | %           | Прирост/<br>сокращение | %          |                       |             |
| <b>А - По бюджетным статьям</b>   |                                   |                          |                  |             |                        |             |                        |            |                       |             |
| Поддержка программ  |                                   |                          |                  |             |                        |             |                        |            |                       |             |
| Отделения на местах   | 155 899,5                         | 17 843,5                 | 173 743,0        | 630         | -22 122,5              | -13%        | 15 208,4               | 9%         | 166 828,9             | 62%         |
| Штаб-квартира   | 37 878,6                          | 4 457,8                  | 42 336,4         | 15%         | -7 482,3               | -18%        | 6 582,5                | 16%        | 31 436,6              | 15%         |
| <b>Итого</b>  | <b>193 778,1</b>                  | <b>22 301,3</b>          | <b>216 079,4</b> | <b>78%</b>  | <b>-29 604,8</b>       | <b>-14%</b> | <b>21 790,9</b>        | <b>10%</b> | <b>208 265,5</b>      | <b>76%</b>  |
| Руководство и управление<br>организацией (включая<br>регулярный бюджет) | 60 265,1                          | -                        | 60 265,1         | 22%         | -4 209,9               | -7%         | 11 230,8               | 19%        | 67 286,0              | 24%         |
| <b>ИТОГО</b>  | <b>254 043,2</b>                  | <b>22 301,3</b>          | <b>276 344,5</b> | <b>100%</b> | <b>-33 814,7</b>       | <b>-12%</b> | <b>33 021,7</b>        | <b>12%</b> | <b>275 551,5</b>      | <b>100%</b> |
| <b>В - По месту расходов</b>  |                                   |                          |                  |             |                        |             |                        |            |                       |             |
| Отделения на местах   | 155 899,5                         | 17 843,5                 | 173 743,0        | 63%         | -22 122,5              | -13%        | 15 208,4               | 9%         | 166 828,9             | 61%         |
| Штаб-квартира   | 98 143,7                          | 4 457,8                  | 102 601,5        | 37%         | -11 692,20             | -11%        | 17 813,3               | 17%        | 108 722,6             | 39%         |
| <b>ИТОГО</b>  | <b>254 043,2</b>                  | <b>22 301,3</b>          | <b>276 344,5</b> | <b>100%</b> | <b>-33 814,7</b>       | <b>-12%</b> | <b>33 021,7</b>        | <b>12%</b> | <b>275 551,5</b>      | <b>100%</b> |

**Таблица III.4 - ОРИЕНТИРОВОЧНОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ВСПОМОГАТЕЛЬНЫХ ДОЛЖНОСТЕЙ (ПП/РУ) ПО ИСТОЧНИКАМ СРЕДСТВ И ОРГАНИЗАЦИОННЫМ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМ В 2003-2004 ГОДАХ**

| Источник средств/организационное подразделение   | Местуроводства в различных категориях специалистов и в штаб-квартирах |         |          |           |           |            |             |           | Итого      |                       |              |
|--|---|---------|----------|-----------|-----------|------------|-------------|-----------|------------|-----------------------|--------------|
|  | ЗГС ПГС   | Д-2 М-7 | Д-1 М-6  | С-5 М-5   | С-4 М-4   | С-3 М-3    | С-2/1 М-2/1 | НС        |            | ОО и другие категории |              |
| <b>A. Поддержка программ</b>   |   |         |          |           |           |            |             |           |            |                       |              |
| <b>1. По регионам</b>  |   |         |          |           |           |            |             |           |            |                       |              |
| Западная Африка  |   |         |          |           |           |            |             |           |            |                       |              |
| Годовая программа на 2003 год  |   | 1       | 2        | 9         | 19        | 23         | -           | 13        | 155        | <b>222</b>            |              |
| Годовая программа на 2004 год  |   |         | 3        | 9         | 16        | 22         | 1           | 12        | 180        | <b>243</b>            |              |
| Восточная Африка и Африканский Рог   |   |         |          |           |           |            |             |           |            |                       |              |
| Годовая программа на 2003 год  |   | 2       | 5        | 8         | 19        | 23         | 1           | 18        | 196        | <b>272</b>            |              |
| Годовая программа на 2004 год  |   | 2       | 5        | 8         | 13        | 18         | 1           | 18        | 180        | <b>245</b>            |              |
| Центральная Африка и Великие Озера   |   |         |          |           |           |            |             |           |            |                       |              |
| Годовая программа на 2003 год  |   |         | 2        | 6         | 9         | 19         | 3           | 8         | 155        | <b>202</b>            |              |
| Годовая программа на 2004 год  |   |         | 2        | 6         | 9         | 14         | 4           | 3         | 145        | <b>183</b>            |              |
| Юг Африки  |   |         |          |           |           |            |             |           |            |                       |              |
| Годовая программа на 2003 год  |   |         | 2        | 4         | 15        | 8          | -           | 10        | 84         | <b>123</b>            |              |
| Годовая программа на 2004 год  |   |         | 3        | 4         | 12        | 9          | -           | 8         | 81         | <b>117</b>            |              |
| Центральная Азия, Юго-Западная Азия, Северная Африка и Ближний Восток  |   |         |          |           |           |            |             |           |            |                       |              |
| Годовая программа на 2003 год  |   | 1       | 5        | 15        | 15        | 11         | 1           | 25        | 170        | <b>243</b>            |              |
| Годовая программа на 2004 год  |   | 1       | 6        | 19        | 9         | 10         |             | 31        | 169        | <b>245</b>            |              |
| Азия и Океания   |   |         |          |           |           |            |             |           |            |                       |              |
| Годовая программа на 2003 год  |   |         | 7        | 9         | 21        | 7          | 1           | 12        | 126        | <b>183</b>            |              |
| Годовая программа на 2004 год  |   |         | 7        | 10        | 17        | 7          | 2           | 13        | 131        | <b>187</b>            |              |
| Европа <sup>a</sup>  |   |         |          |           |           |            |             |           |            |                       |              |
| Годовая программа на 2003 год  |   | 2       | 11       | 18        | 30        | 28         | 3           | 52        | 257        | <b>401</b>            |              |
| Годовая программа на 2004 год  |   | 1       | 12       | 17        | 24        | 24         | 2           | 52        | 236        | <b>368</b>            |              |
| Американский континент   |   |         |          |           |           |            |             |           |            |                       |              |
| Годовая программа на 2003 год  |   | 2       | 6        | 2         | 10        | 7          | 1           | 8         | 57         | <b>93</b>             |              |
| Годовая программа на 2004 год  |   | 2       | 6        | 2         | 11        | 7          | 1           | 7         | 62         | <b>98</b>             |              |
| <b>Итого: A.1 Поддержка программ</b>   |   |         |          |           |           |            |             |           |            |                       |              |
| Годовая программа на 2003 год  | <b>Итого - A.1</b>  | -       | <b>8</b> | <b>40</b> | <b>71</b> | <b>138</b> | <b>126</b>  | <b>10</b> | <b>146</b> | <b>1 200</b>          | <b>1 739</b> |
| Годовая программа на 2004 год  | <b>Итого - A.2</b>  | -       | <b>6</b> | <b>44</b> | <b>75</b> | <b>111</b> | <b>111</b>  | <b>11</b> | <b>144</b> | <b>1 184</b>          | <b>1 686</b> |
| <b>2. Глобальные программы</b>   |   |         |          |           |           |            |             |           |            |                       |              |
| Исполнительное руководство и управление Служба безопасности в чрезвычайных ситуациях и проект обновления систем управления |   |         |          |           |           |            |             |           |            |                       |              |
| Годовая программа на 2003 год  |   |         | 1        | 3         | 14        | 7          |             |           | 11         | <b>36</b>             |              |
| Годовая программа на 2004 год  |   |         | 2        | 4         | 20        | 20         | 1           |           | 11         | <b>58</b>             |              |
| <b>Итого: A.2 Поддержка программ - глобальные программы</b>  |   |         |          |           |           |            |             |           |            |                       |              |
| Годовая программа на 2003 год  | <b>Итого - A.2</b>  | -       | -        | <b>1</b>  | <b>3</b>  | <b>14</b>  | <b>7</b>    | -         | -          | <b>11</b>             | <b>36</b>    |
| Годовая программа на 2004 год  | <b>Итого - A.2</b>  |         | <b>2</b> | <b>4</b>  | <b>20</b> | <b>20</b>  | <b>1</b>    | -         | <b>11</b>  | <b>58</b>             |              |
| <b>3. Штаб-квартира</b>  |   |         |          |           |           |            |             |           |            |                       |              |
| Департамент международной защиты   |   |         |          |           |           |            |             |           |            |                       |              |
| Годовая программа на 2003 год  |   | 1       | 2        | 6         | 16        | 10         |             |           | 19         | <b>54</b>             |              |
| Годовая программа на 2004 год  |   | 1       | 2        | 6         | 16        | 9          |             |           | 17         | <b>51</b>             |              |
| Департамент оперативной деятельности   |   |         |          |           |           |            |             |           |            |                       |              |
| Годовая программа на 2003 год  |   | 6       | 7        | 27        | 60        | 26         | 1           |           | 86         | <b>213</b>            |              |
| Годовая программа на 2004 год  |   | 6       | 7        | 23        | 59        | 19         |             |           | 73         | <b>187</b>            |              |
| <b>Итого: A.2 Поддержка программ - Штаб-квартиры</b>   |   |         |          |           |           |            |             |           |            |                       |              |
| Годовая программа на 2003 год  | <b>Итого - A.3</b>  | -       | <b>7</b> | <b>9</b>  | <b>33</b> | <b>76</b>  | <b>36</b>   | <b>1</b>  | -          | <b>105</b>            | <b>267</b>   |
| Годовая программа на 2004 год  | <b>Итого - A.3</b>  | -       | <b>7</b> | <b>9</b>  | <b>29</b> | <b>75</b>  | <b>28</b>   | -         | -          | <b>90</b>             | <b>238</b>   |

| Источник средств/организационное подразделение             | Механизмы в соответствии с категориями спецификов и бюджета |            |            |            |            |            |                |            |                             | Итого        |
|--|---|------------|------------|------------|------------|------------|----------------|------------|-----------------------------|--------------|
|  | ЗГС<br>ПГС  | Д-2<br>М-7 | Д-1<br>М-6 | С-5<br>М-5 | С-4<br>М-4 | С-3<br>М-3 | С-2/1<br>М-2/1 | НС         | ОО и<br>другие<br>категории |              |
| <b>Итого: А. Поддержка программ</b>                        |   |            |            |            |            |            |                |            |                             |              |
| <b>Годовая программа на 2003 год</b>                       | -   | 15         | 50         | 107        | 228        | 169        | 11             | 146        | 1 316                       | 2 042        |
| <b>Дополнительная программа на 2003 год</b>                | -   | -          | -          | -          | -          | -          | -              | -          | -                           | 0            |
| <b>Итого - А</b>   | <b>0</b>  | <b>15</b>  | <b>50</b>  | <b>107</b> | <b>228</b> | <b>169</b> | <b>11</b>      | <b>146</b> | <b>1 316</b>                | <b>2 042</b> |
| <b>Годовая программа на 2004 год</b>                       | -   | 13         | 55         | 108        | 206        | 159        | 12             | 144        | 1 285                       | 1 982        |
| <b>Итого - А</b>   | <b>-</b>  | <b>13</b>  | <b>55</b>  | <b>108</b> | <b>206</b> | <b>159</b> | <b>12</b>      | <b>144</b> | <b>1 285</b>                | <b>1 982</b> |
| <b>В. Руководство и управление</b>                         |   |            |            |            |            |            |                |            |                             |              |
| <b>Штаб-квартира (включая регулярный бюджет)</b>           |   |            |            |            |            |            |                |            |                             |              |
| <b>Исполнительное руководство и управление</b>             |   |            |            |            |            |            |                |            |                             |              |
| Годовая программа на 2003 год                              | 3   | 1          | 2          | 5          | 10         | 2          |                |            | 11                          | 34           |
| Годовая программа на 2004 год                              | 3   | 1          | 4          | 4          | 10         | 3          |                |            | 11                          | 36           |
| <b>Служба информационной технологии и телекоммуникаций</b> |   |            |            |            |            |            |                |            |                             |              |
| Годовая программа на 2003 год                              |   |            | 1          | 6          | 4          | 19         | 2              |            | 24                          | 56           |
| Годовая программа на 2004 год                              |   |            | 1          | 6          | 3          | 17         | 2              |            | 26                          | 55           |
| <b>Департамент оперативной деятельности - ГОАП</b>         |   |            |            |            |            |            |                |            |                             |              |
| Годовая программа на 2003 год                              |   |            |            | 1          | 2          | 1          |                |            | 1                           | 5            |
| Годовая программа на 2004 год                              |   |            |            | 1          | 2          | 1          |                |            | 1                           | 5            |
| <b>Отдел коммуникации и информации</b>                     |   |            |            |            |            |            |                |            |                             |              |
| Годовая программа на 2003 год                              |   | 1          | 4          | 4          | 20         | 16         | 11             |            | 54                          | 110          |
| Годовая программа на 2004 года                             |   | 1          | 4          | 5          | 20         | 13         | 9              |            | 48                          | 100          |
| <b>Отдел управления людскими ресурсами</b>                 |   |            |            |            |            |            |                |            |                             |              |
| Годовая программа на 2003 год                              |   | 1          | 2          | 5          | 13         | 17         |                |            | 84                          | 122          |
| Годовая программа на 2004 года                             |   | 1          | 1          | 3          | 15         | 16         |                |            | 84                          | 120          |
| <b>Отдел управления финансами и снабжением</b>             |   |            |            |            |            |            |                |            |                             |              |
| Годовая программа на 2003 год                              |   | 1          | 2          | 4          | 14         | 9          | 2              |            | 84                          | 116          |
| Годовая программа на 2004 года                             |   | 1          | 1          | 4          | 12         | 9          | 2              |            | 76                          | 105          |
| <b>Итого: В. Руководство и управление - штаб-квартира</b>  |   |            |            |            |            |            |                |            |                             |              |
| Годовая программа 2003 года                                |   |            |            |            |            |            |                |            |                             |              |
| <b>Годовая программа на 2003 год</b>                       | <b>3</b>  | <b>4</b>   | <b>11</b>  | <b>25</b>  | <b>63</b>  | <b>64</b>  | <b>15</b>      | <b>-</b>   | <b>258</b>                  | <b>443</b>   |
| <b>Годовая программа на 2004 год</b>                       | <b>3</b>  | <b>4</b>   | <b>11</b>  | <b>23</b>  | <b>62</b>  | <b>59</b>  | <b>13</b>      | <b>-</b>   | <b>246</b>                  | <b>421</b>   |
| <b>Итого В</b>   | <b>3</b>  | <b>4</b>   | <b>11</b>  | <b>23</b>  | <b>62</b>  | <b>59</b>  | <b>13</b>      | <b>-</b>   | <b>246</b>                  | <b>421</b>   |
| <b>2003 год</b>  |   |            |            |            |            |            |                |            |                             |              |
| Годовая программа  | 3   | 19         | 61         | 132        | 291        | 233        | 26             | 146        | 1 574                       | 2 485        |
| Дополнительная программа                                   | -   | -          | -          | -          | -          | -          | -              | -          | -                           | -            |
| <b>ИТОГО</b>   | <b>3</b>  | <b>19</b>  | <b>61</b>  | <b>132</b> | <b>291</b> | <b>233</b> | <b>26</b>      | <b>14</b>  | <b>1 574</b>                | <b>2 485</b> |
| <b>2004 год</b>  |   |            |            |            |            |            |                |            |                             |              |
| Годовая программа  | 3   | 17         | 66         | 131        | 268        | 218        | 25             | 144        | 1 531                       | 2 403        |
| <b>ИТОГО</b>   | <b>3</b>  | <b>17</b>  | <b>66</b>  | <b>131</b> | <b>268</b> | <b>218</b> | <b>25</b>      | <b>144</b> | <b>1 531</b>                | <b>2 403</b> |

а Европа включает - Юго-Восточную Европу, ранее показывавшуюся отдельно.

**Таблица III.5 АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЙ ПО ВСПОМОГАТЕЛЬНЫМ ДОЛЖНОСТЯМ (ПП/РУ) -  
ВСЕ ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ**  
(изменение по сравнению с утвержденными штатами 2003 года на 1 января 2004 года)

| Организационное подразделение   | 2003  | Международные сотрудники категории специалистов и выше |     |     |     |     |     | НС  | ОО и другие категории | Итого | 2004  | МСС   |       |    |
|---|-------|--|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----------------------|-------|-------|-------|-------|----|
|   |       | ЗГС  | Д-2 | Д-1 | С-5 | С-4 | С-3 |     |                       |       |       |       | С-2/1 |    |
|   |       | ПГС  | М-7 | М-6 | М-5 | М-4 | М-3 |     |                       |       |       |       | М-2/1 |    |
| <b>УТВЕРЖДЕННЫЕ ДОЛЖНОСТИ НА 2003 ГОД</b>                             |       | 3  | 19  | 61  | 132 | 291 | 233 | 26  | 146                   | 1 574 | 2 485 | 154   |       |    |
| <b>УВЕЛИЧЕНИЕ/УМЕНЬШЕНИЕ ЧИСЛА ДОЛЖНОСТЕЙ</b>                         |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| <b>А. Поддержка программ</b>  |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| 1. Регион   |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| Западная Африка   | 222   |  | -1  | 1   | -   | -3  | -1  | 1   | -1                    | 25    | 21    | 243   | -3    |    |
| Восточная Африка и Африканский Рог                                    | 272   |  | -   | -   | -   | -6  | -5  | -   | -                     | -16   | -27   | 245   | 2     |    |
| Центральная Африка и Великие озера                                    | 202   |  |     | -   | -   | -   | -5  | 1   | -5                    | -10   | -19   | 183   | -3    |    |
| Юг Африки   | 123   |  |     | 1   | -   | -3  | 1   | -   | -2                    | -3    | -6    | 117   | 1     |    |
| Центральная Азия, Юго-Западная Азия, Северная Африка и Ближний Восток | 243   |  | -   | 1   | 4   | -6  | -1  | -1  | 6                     | -1    | 2     | 245   | -4    |    |
| Азия и Океания  | 183   |  |     | -   | 1   | -4  | -   | 1   | 1                     | 5     | 4     | 187   | 2     |    |
| Европа  | 401   |  | -1  | 1   | -1  | -6  | -4  | -1  | -                     | -21   | -33   | 368   | -1    |    |
| Американский континент  | 93    |  | -   | -   | -   | 1   | -   | -   | -1                    | 5     | 5     | 98    |       |    |
| Итого (чистая сумма) - А.1  | 1 739 |  | -   | -2  | 4   | 4   | -27 | -15 | 1                     | -2    | -16   | -53   | 1 686 | -6 |
| 2. Глобальные операции  |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| Исполнительное руководство и управление                               |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| Служба безопасности и по чрезвычайным ситуациям                       | 36    |  |     |     |     |     | -1  | -1  |                       |       | -1    | -3    | 33    |    |
| Проект обновления систем управления                                   | 0     |  |     | 1   | 1   | 7   | 14  | 1   |                       | 1     | 25    | 25    |       |    |
| Итого (чистая сумма) - А.2  | 36    |  |     | 1   | 1   | 6   | 13  | 1   | 0                     | 0     | 22    | 58    | -1    |    |
| 3. Штаб-квартира <sup>a</sup>   |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| Департамент международной защиты                                      | 54    |  |     |     |     |     |     | -1  |                       | -2    | -3    | 51    |       |    |
| Департамент оперативной деятельности                                  | 213   |  |     |     | -4  | -1  | -7  | -1  |                       | -13   | -26   | 187   |       |    |
| Итого (чистая сумма) - А.3  | 267   | 0  | 0   | 0   | -4  | -1  | -8  | -1  | 0                     | -15   | -29   | 238   | -     |    |
| Итого (чистая сумма) - А  | 2 042 | -  | -2  | 5   | 1   | -22 | -10 | 1   | -2                    | -31   | -60   | 1 982 | -7    |    |
| <b>В. Руководство и управление</b>                                    |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| Исполнительное руководство и управление                               | 34    |  |     | 1   |     |     |     | 1   |                       |       | 2     | 36    |       |    |
| Служба информационной технологии и телекоммуникаций                   | 56    |  |     |     |     |     | -1  | -2  |                       | 2     | -1    | 55    |       |    |
| Департамент оперативной деятельности (ГООП)                           | 5     |  |     |     |     |     |     |     |                       |       | 0     | 5     |       |    |
| Отдел коммуникаций и информации                                       | 110   |  |     |     | 1   |     |     | -3  | -2                    | -6    | -10   | 100   |       |    |
| Отдел управления людскими ресурсами                                   | 122   |  |     | -1  | -2  | 2   | -1  |     |                       |       | -2    | 120   |       |    |
| Отдел управления финансами и снабжением                               | 116   |  |     | -1  | -2  | -2  |     |     |                       | -8    | -11   | 105   | 1     |    |
| Итого (чистая сумма) - В  | 443   | -  | -   | -1  | -1  | -1  | -5  | -2  | -                     | -12   | -22   | 421   | 1     |    |
| Итого: Увеличение/сокращение должностей (чистая сумма)                | 2 485 | -  | -2  | 4   | -   | -23 | -15 | -1  | -2                    | -43   | -82   | 2 403 | -6    |    |
| <b>РЕКЛАССИФИКАЦИЯ ДОЛЖНОСТЕЙ</b>                                     |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| <b>А. Поддержка программ</b>  |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| 1. Регион   |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| Западная Африка   |       |  |     |     |     |     |     | -1  | 1                     |       |       |       |       |    |
| Восточная Африка и Африканский Рог                                    |       |  |     |     | 1   | -2  | 1   |     |                       |       |       |       |       |    |
| Центральная Африка и Великие озера                                    |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| Юг Африки   |       |  | -1  | 1   |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| Центральная Азия, Юго-Западная Азия, Северная Африка и Ближний Восток |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| Азия и Океания  |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| Европа  |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| Американский континент  |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| 2. Штаб-квартира  |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| Департамент международной защиты                                      |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| Департамент оперативной деятельности                                  |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| Итого (чистая сумма) - А  |       | -  | -1  | 1   | 1   | -2  | -   | 1   | -                     | -     | -     |       |       |    |
| <b>В. Руководство и управление</b>                                    |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| Исполнительное руководство и управление                               |       |  |     | 1   | -1  |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| Отдел коммуникаций и информации                                       |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| Отдел управления финансами и снабжением                               |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| Отдел управления людскими ресурсами                                   |       |  |     |     |     |     |     |     |                       |       |       |       |       |    |
| Итого (чистая сумма) - В  |       | -  | -   | 1   | -1  | -   | -   | -   | -                     | -     | -     |       |       |    |
| Итого: Реклассификация должностей (чистая сумма)                      |       | -  | -1  | 2   | -   | -2  | -   | 1   | -                     | -     | -     |       |       |    |
| Итого: Изменение (чистая сумма)                                       |       | -  | -3  | 6   | -   | -25 | -15 | -   | -2                    | -43   | -82   |       |       |    |
| <b>2003 ПРЕДЛАГАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ НА 2003 ГОД</b>                        | 2 485 | 3  | 16  | 67  | 132 | 266 | 218 | 26  | 144                   | 1 531 | 2 403 | 2 403 | 148   |    |

**Таблица III.6 - ДОЛЖНОСТИ, ФИНАНСИРУЕМЫЕ ЗА СЧЕТ ПЕРЕЧИСЛЕНИЯ ИЗ РЕГУЛЯРНОГО БЮДЖЕТА**  
(на 1 января 2004 года)

| Организационное подразделение                                     | Международные сотрудники категории специалистов и выше |          |           |           |           |           |           | Итого     | НСС      | ОО         | Итого      |
|---|--|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|------------|------------|
|   | ЗГС  |          |           |           |           |           |           |           |          |            |            |
|   | ПГС  | Д-2      | Д-1       | С-5       | С-4       | С-3       | С-2       |           |          |            |            |
| <b><u>ИСПОЛНИТЕЛЬНОЕ РУКОВОДСТВО И УПРАВЛЕНИЕ</u></b>             |  |          |           |           |           |           |           |           |          |            |            |
| Канцелярия Верховного комиссара                                   | 2  | -        | 1         | -         | 1         | -         | -         | 4         | -        | 5          | 9          |
| Канцелярия Генерального инспектора                                | -  | -        | 1         | 2         | -         | -         | -         | 3         | -        | 2          | 5          |
| Секция по правовым вопросам                                       | -  | -        | -         | 1         | -         | -         | -         | 1         | -        | 1          | 2          |
| Канцелярия посредника "Конвенция плюс"                            | -  | -        | 1         | 1         | -         | -         | -         | 2         | -        | -          | 2          |
| <b><u>СЛУЖБА ИНФОРМАЦИОННОЙ ТЕХНОЛОГИИ И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ</u></b> |  |          |           |           |           |           |           |           |          |            |            |
| Служба информационной технологии и телекоммуникаций               | -  | -        | 1         | 6         | 1         | 13        | 2         | 23        | -        | 18         | 41         |
| <b><u>ОТДЕЛ КОММУНИКАЦИИ И ИНФОРМАЦИИ</u></b>                     |  |          |           |           |           |           |           |           |          |            |            |
| Канцелярия директора  | -  | 1        | -         | -         | -         | -         | -         | 1         | -        | 1          | 2          |
| Служба по связям с донорами и мобилизации ресурсов                | -  | -        | 1         | 1         | 3         | 2         | 5         | 12        | -        | 5          | 17         |
| Координатор НПО   | -  | -        | -         | 1         | -         | -         | -         | 1         | -        | 2          | 3          |
| Служба секретариата по межорганизационным вопросам                | -  | -        | 1         | 1         | 1         | -         | -         | 3         | -        | 1          | 4          |
| Служба по связям со СМИИ и общественной информации                | -  | -        | 1         | -         | -         | -         | 1         | 2         | -        | 2          | 4          |
| Служба по связям с частным сектором и общественностью             | -  | -        | 1         | 1         | 1         | 1         | 3         | 7         | -        | 1          | 8          |
| Учетно-архивная секция  | -  | -        | -         | -         | -         | 1         | -         | 1         | -        | 5          | 6          |
| <b><u>ОТДЕЛ УПРАВЛЕНИЯ ЛЮДСКИМИ РЕСУРСАМИ</u></b>                 |  |          |           |           |           |           |           |           |          |            |            |
| <b><u>СЛУЖБА ЛЮДСКИХ РЕСУРСОВ</u></b>                             |  |          |           |           |           |           |           |           |          |            |            |
| Канцелярия директора  | -  | -        | 1         | -         | 1         | -         | -         | 2         | -        | -          | 2          |
| Секция политики и администрации                                   | -  | -        | -         | 1         | 2         | 5         | -         | 8         | -        | 21         | 29         |
| Секция набора и расстановки кадров                                | -  | -        | -         | 1         | 1         | 2         | -         | 4         | 1        | 4          | 9          |
| Секция информационных технологий (ЛР)                             | -  | -        | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -        | 2          | 2          |
| Секция повышения квалификации персонала                           | -  | -        | -         | 1         | 1         | -         | -         | 2         | -        | 6          | 8          |
| <b><u>ОТДЕЛ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ И СНАБЖЕНИЕМ</u></b>             |  |          |           |           |           |           |           |           |          |            |            |
| Канцелярия контролера и директора                                 | -  | 1        | -         | -         | -         | -         | -         | 1         | -        | 3          | 4          |
| Секция организационного развития и управления                     | -  | -        | -         | -         | -         | -         | -         | -         | -        | 1          | 1          |
| <b><u>СЛУЖБА ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ</u></b>                          |  |          |           |           |           |           |           |           |          |            |            |
| Бюджетная секция  | -  | -        | -         | 1         | -         | 1         | -         | 2         | 2        | 9          | 13         |
| Финансовая секция   | -  | -        | -         | 1         | -         | -         | -         | 1         | -        | 13         | 14         |
| Казначейская секция   | -  | -        | -         | 1         | -         | -         | -         | 1         | 1        | 7          | 9          |
| Секция снабжения и транспорта                                     | -  | -        | 1         | -         | 1         | 3         | 2         | 7         | -        | 17         | 24         |
| <b>Итого</b>  | <b>2</b>   | <b>2</b> | <b>11</b> | <b>20</b> | <b>13</b> | <b>28</b> | <b>13</b> | <b>89</b> | <b>4</b> | <b>127</b> | <b>220</b> |

Таблица III.7 - ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ СМЕТА РАСХОДОВ УВКБ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ В 2002-2004 ГОДАХ  
(тыс. долл. США)

| Вид деятельности   | Расходы<br>2002 года | Пересмотренный<br>бюджет 2003 года | Первоначальная<br>смета 2004 года |
|--|----------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>А - Взнос УВКБ в покрытие расходов по общей системе охраны и безопасности персонала</b>   |                      |                                    |                                   |
| 1. Доля УВКБ в ежегодном финансировании деятельности КООНВБ в Нью-Йорке и на местах*   | 2 194,0              | 1 798,6                            | 1 800,0                           |
| 2. Доля УВКБ в годовом страховании от злоумышленных деяний, обеспечиваемом КООНВБ*   | 327,2                | 295,4                              | 295,4                             |
| 3. Доля УВКБ в долевом финансировании связанной с безопасностью деятельности на местах в рамках всей системы ООН**   | 1 091,0              | 1 145,5                            | 1 202,8                           |
| 4. Доля УВКБ в долевом финансировании совместного медицинского обслуживания на местах в рамках всей системы ООН**  | 1 040,7              | 1 092,7                            | 1 147,4                           |
| <b>Итого</b>   | <b>3 612,2</b>       | <b>3 239,5</b>                     | <b>3 298,2</b>                    |
| <b>В - Внутренние расходы УВКБ на охрану и безопасность персонала</b>  |                      |                                    |                                   |
| 5. Расходы, связанные с оплатой сотрудников УВКБ по вопросам безопасности на местах в различных местных отделениях   | 3 135,0              | 4 465,0                            | 5 581,3                           |
| 6. Совершенствование оперативной деятельности по выполнению минимальных оперативных стандартов в области безопасности, а также любые новые/непредвиденные потребности в плане обеспечения безопасности | 1 830,1              | 2 177,4                            | 2 050,6                           |
| 7. Расходы Секции обеспечения безопасности на местах (СБМ) в штаб-квартире, включая 6 откомандированных советников по вопросам безопасности на местах  | 1 640,0              | 2 032,3                            | 2 050,5                           |
| 8. Расходы на обучение по вопросам безопасности  | 410,8                | 130,0                              | 130,0                             |
| 9. Расходы на дополнительное страхование персонала во всем мире  | -                    | 250,0                              | 250,0                             |
| 10. Расходы, связанные с эвакуацией по требованиям безопасности и надбавками за опасные условия работы   | 3 274,3              | 3 438,0                            | 3 609,9                           |
| 11. Расходы на обеспечение безопасности рабочих и жилых помещений на местах, включая контракты на обеспечение безопасности**   | 2 871,0              | 3 014,6                            | 3 165,3                           |
| 12. Расходы на транспортные средства, связанные с обеспечением безопасности**  | 466,4                | 489,7                              | 514,2                             |
| 13. Расходы на телекоммуникационное оборудование, связанное с обеспечением безопасности**  | 362,9                | 381,1                              | 400,1                             |
| 14. Расходы, связанные с оборудованием по обеспечению охраны и безопасности**  | 50,1                 | 52,6                               | 55,2                              |
| <b>Итого</b>   | <b>14 040,6</b>      | <b>16 430,7</b>                    | <b>17 807,1</b>                   |
| <b>ИТОГО</b>   | <b>18 693,5</b>      | <b>20 762,9</b>                    | <b>22 252,7</b>                   |

\* Представленные суммы основаны на пересмотренном бюджете 2002 года и первоначальных счетах 2003 года, полученных в марте 2003 года.

\*\* Представленные суммы представляют собой оценки УВКБ и не детализируются в бюджете на таком уровне.

Таблица III.8 - ОБУЧЕНИЕ СОТРУДНИКОВ УВКБ В 2002-2004 ГОДАХ

Виды подготовки (все источники финансирования)

(тыс. долл. США)

| Область подготовки                                | Вид деятельности  | Расходы в 2002 году | Утвержденный исполкомом бюджет 2003 года | Пересмотренный бюджет 2003 года | Первоначальная смета 2003 года |
|---|---|---------------------|--|---------------------------------|--------------------------------|
| Защита  | Защита/беженское право  | 487.0               | 600.0                                    | 675.0                           | 700.0                          |
|   | Добровольная репатриация  |                     | 35.0                                     |                                 |                                |
|   | Переселение   | 47.6                | 65.0                                     | 240.0                           |                                |
|   | <b>Итого защита</b>   | <b>534.6</b>        | <b>700.0</b>                             | <b>915.0</b>                    | <b>700.0</b>                   |
| Операции  | Управление в чрезвычайных ситуациях (ППУЧ)                        | 53.2                | 42.0                                     | 80.0                            | -                              |
|   | Рабочее совещание координаторов действий в чрезвычайных ситуациях | 302.6               | 172.0                                    | 180.0                           | 150.0                          |
|   | Управление программами  | 122.4               | 152.0                                    | 250.0                           | 300.0                          |
|   | Управление поставками продовольствия                              | 10.7                | 18.0                                     | 40.0                            | -                              |
|   | Регистрация/статистика  | -                   | 36.0                                     | 65.0                            | -                              |
|   | Техническая поддержка   | 15.4                | 30.0                                     | 60.0                            | -                              |
|   | Планирование в интересах людей (ПИЛ)                              | 16.0                | 36.0                                     | 50.0                            | -                              |
|   | Материально-техническое обеспечение/закупки                       | -                   | 24.0                                     | 30.0                            | -                              |
|   | Окружающая среда  | -                   | 60.0                                     | 80.0                            | -                              |
|   | Дети-беженцы  | 27.8                | 30.0                                     | 30.0                            | -                              |
| <b>Итого операции</b>                             | <b>548.1</b>  | <b>600.0</b>        | <b>865.0</b>                             | <b>450.0</b>                    |                                |
| Администрация и поддержка персонала               | Обработка данных  | 88.0                | 49.0                                     | 80.0                            | 60.0                           |
|   | Управление кадрами  | 8.1                 | 28.0                                     | 50.0                            | -                              |
|   | Финансы   | 13.8                | 28.0                                     | 50.0                            | -                              |
|   | Разъяснительная работа по вопросам безопасности                   | 410.8               | 160.0                                    | 130.0                           | 130.0                          |
|   | Вводные курсы и ориентация  | 3.7                 | 14.0                                     | 5.0                             | -                              |
|   | Языковая подготовка   | 66.6                | 16.0                                     | 50.5                            | 50.0                           |
|   | Управление ресурсами  | -                   | 64.0                                     | 50.0                            | 100.0                          |
|   | Психологическая помощь персоналу (управление стрессом)            | 63.4                | 42.0                                     | 70.0                            | 70.0                           |
|   | Управление активами   | -                   | 21.0                                     | 30.0                            | -                              |
|   | Искусство общения   | 159.5               | 217.0                                    | 200.0                           | 200.0                          |
|   | Телекоммуникации  | 51.2                | 35.0                                     | 80.0                            | -                              |
|   | Системы управления продвижением по службе (СПС)                   | -                   | 14.0                                     | 25.0                            | -                              |
|   | Здравоохранение (первая помощь/ВИЧ/СПИД)                          | 0.7                 | 12.0                                     | 50.0                            | -                              |
| <b>Итого, администрация и поддержка персонала</b> | <b>865.8</b>  | <b>700.0</b>        | <b>870.5</b>                             | <b>610.0</b>                    |                                |
| Управление  | Рационализация управления   | 534.0               | 600.0                                    | 450.0                           | 700.0                          |
|   | <b>Итого управление</b>   | <b>534.0</b>        | <b>600.0</b>                             | <b>450.0</b>                    | <b>700.0</b>                   |
| Внешние сношения                                  | Связи со СМИ/общественной информацией                             | 0.4                 | 70.5                                     | 40.0                            | -                              |
|   | <b>Итого внешние сношения</b>                                     | <b>0.4</b>          | <b>70.5</b>                              | <b>40.0</b>                     | <b>-</b>                       |
| Внешние исследования                              | Внешние исследования  | 49.7                | 100.0                                    | 80.0                            | 40.0                           |
|   | <b>Итого внешние исследования</b>                                 | <b>49.7</b>         | <b>100.0</b>                             | <b>80.0</b>                     | <b>40.0</b>                    |
| Бюджет отделений на местах                        | Ассигнования на местах  | 355.6               | 800.0                                    | 560.0                           | 500.0                          |
|   | <b>Итого ассигнования на местах</b>                               | <b>355.6</b>        | <b>800.0</b>                             | <b>560.0</b>                    | <b>500.0</b>                   |
| <b>ИТОГО</b>                                      |   | <b>2,888.2</b>      | <b>3,570.5</b>                           | <b>3,780.5</b>                  | <b>3,000.0</b>                 |



Таблица III.9 - СВОДКА: УЧЕБНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ УВКБ В 2002 ГОДУ<sup>1</sup>

| Вид подготовки  | Сотрудники<br>УВКБ | Партнеры-<br>исполнители <sup>2</sup> | Итого        |
|---|--------------------|---------------------------------------|--------------|
| <b><u>Основные учебные программы УВКБ<sup>3</sup></u></b>                     |                    |                                       |              |
| Руководство высшего звена   | 53                 | -                                     | 53           |
| Руководство среднего звена  | 142                | -                                     | 142          |
| Защита  | 129                | 14                                    | 143          |
| Руководство оперативной деятельностью   | 130                | -                                     | 130          |
| <b><u>Дистанционное обучение<sup>3</sup></u></b>                              |                    |                                       |              |
| Работа над документами  | 259                | -                                     | 259          |
| Управление в чрезвычайных ситуациях   | 28                 | 482                                   | 510          |
| Содействие обучению   | 64                 | 2                                     | 66           |
| <b><u>Семинары/курсы</u></b>  |                    |                                       |              |
| Акция "за права ребенка"  | 106                | 209                                   | 315          |
| Администрация/персонал/СФК  | 85                 |                                       | 85           |
| Кодекс поведения  | 3 202              | 300                                   | 3 502        |
| Компьютерные программы  | 968                | 14                                    | 982          |
| Навыки общения  | 81                 | 20                                    | 101          |
| Долговременные решения/обучение миру  | 39                 | 16                                    | 55           |
| Чрезвычайные ситуации   | 160                | 110                                   | 270          |
| Финансы   | 87                 | 3                                     | 90           |
| Языковая подготовка   | 368                | 7                                     | 375          |
| Материально-техническое обеспечение, снабжение                                | 163                |                                       | 163          |
| Планирование в интересах людей/ разъяснительные вопросы по гендерным вопросам | 49                 | 48                                    | 97           |
| Управление программами  | 231                | 101                                   | 332          |
| Защита <sup>4</sup>   | 118                | 98                                    | 216          |
| Общественная информация   | 60                 |                                       | 60           |
| Безопасность/охрана/первая помощь   | 161                | 18                                    | 179          |
| Развитие на низовом уровне/образование  | 153                |                                       | 153          |
| Управление стрессом/наставничество  | 149                | 9                                     | 158          |
| Техническая/секторальная подготовка <sup>5</sup>                              | 83                 | 27                                    | 110          |
| Внешние исследования  | 17                 |                                       | 17           |
| <b>ИТОГО</b>  | <b>7 085</b>       | <b>1 478</b>                          | <b>8 563</b> |

<sup>1</sup> В этой таблице показаны только основные учебные мероприятия и поэтому не отражен весь круг учебных мероприятий, проведенных на местном уровне или в сотрудничестве с партнерами-исполнителями. УВКБ поощряет обучение на рабочем месте, такое, как наставничество, стажировочные миссии, обучение на рабочем месте и другие формы постоянного и гибкого обучения, перечисление которых заняло бы слишком много места.

<sup>2</sup> Включая НПО, правительства и другие учреждения ООН.

<sup>3</sup> Участники, начавшие обучение в 2002 году.

<sup>4</sup> Не включая большое число мероприятий, связанных с пропагандой беженского права.

<sup>5</sup> Включая водоснабжение, здравоохранение, санитарию и обустройство территории.

**Таблица Ш.10 - ОРИЕНТИРОВОЧНОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ИСПРАШИВАЕМЫХ  
АССИГНОВАНИЙ НА ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В 2002-2004 ГОДАХ**  
(тыс. долл. США)

| Назначение   | Расходы на персонал | Консультации   | Контрактные услуги | Прочее          | Итого           |
|--|---------------------|----------------|--------------------|-----------------|-----------------|
| <b>I. ПРОЕКТ ОБНОВЛЕНИЯ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ (ПОСУ) включая снабжение</b> |                     |                |                    |                 |                 |
| расходы в 2002 году  | 837,7               | 262,3          | 1 387,1            | 524,9           | <b>3 012,0</b>  |
| первоначальная смета 2003 года   | 2 464,9             | 331,8          | 7 425,0            | 5 531,4         | <b>15 753,1</b> |
| пересмотренный бюджет 2003 года  | 3 057,7             | 180,8          | 7 019,5            | 5 283,7         | <b>15 541,7</b> |
| первоначальная смета 2004 года   | 4 790,8             | 1 800,0        | 2 763,0            | 8 673,4         | <b>18 027,2</b> |
| <b>II. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОПЕРАЦИЯМИ</b>                               |                     |                |                    |                 |                 |
| расходы в 2002 году  | 112,9               | -              | 31,7               | 171,6           | <b>316,2</b>    |
| первоначальная смета 2003 года   | 70,5                | 105,0          | 150,0              | 171,6           | <b>497,1</b>    |
| пересмотренный бюджет 2003 года  | 70,5                | 105,0          | 150,0              | 171,6           | <b>497,1</b>    |
| первоначальная смета 2004 года   | --                  | 5,0            | 55,0               | 185,0           | <b>245,0</b>    |
| <b>ИТОГО I - II</b>  |                     |                |                    |                 |                 |
| расходы в 2002 году  | 950,6               | 262,3          | 1 418,8            | 696,5           | <b>3 328,2</b>  |
| первоначальная смета 2003 года   | 2 535,4             | 436,8          | 7 575,0            | 5 703,0         | <b>16 250,2</b> |
| пересмотренный бюджет 2003 года  | 3 128,2             | 285,8          | 7 169,5            | 5 455,3         | <b>16 038,8</b> |
| первоначальная смета 2004 года   | 4 790,8             | 1,805,0        | 2 818,0            | 8 858,4         | <b>18 272,2</b> |
| <b>III.</b>  |                     |                |                    |                 |                 |
| Служба информационной технологии и телекоммуникаций                    |                     |                |                    |                 |                 |
| расходы в 2002 году  | 5 175,0             | 43,2           | 32,1               | 7,9             | <b>5 258,2</b>  |
| первоначальная смета 2003 года   | 5 332,6             | 50,0           | 62,3               | 10,5            | <b>5 455,4</b>  |
| пересмотренный бюджет 2003 года  | 5 345,4             | 50,0           | 62,3               | 10,5            | <b>5 468,2</b>  |
| первоначальная смета 2004 года   | 6 191,2             | 40,0           | 38,0               | 10,5            | <b>6 279,7</b>  |
| Поддержка информационных и телекоммуникационных систем в штаб-квартире |                     |                |                    |                 |                 |
| расходы в 2002 году  | 136,7               | 296,6          | 1 625,4            | 1 611,4         | <b>3 670,1</b>  |
| первоначальная смета 2003 года   | 58,4                | 108,4          | 1 982,0            | 1 823,1         | <b>3 971,9</b>  |
| пересмотренный бюджет 2003 года  | 184,7               | 246,4          | 2 025,7            | 1 823,0         | <b>4 279,8</b>  |
| первоначальная смета 2004 года   | 72,4                | 65,4           | 1 624,2            | 1 407,1         | <b>3 169,1</b>  |
| Поддержка информационных и телекоммуникационных систем на местах       |                     |                |                    |                 |                 |
| расходы в 2002 году  | 252,9               | 624,8          | 1 303,3            | 1 934,3         | <b>4 115,3</b>  |
| первоначальная смета 2003 года   | 91,0                | 65,0           | 2 274,8            | 1 836,8         | <b>4 267,6</b>  |
| пересмотренный бюджет 2003 года  | 151,0               | 65,0           | 2 288,3            | 1 836,8         | <b>4 341,1</b>  |
| первоначальная смета 2004 года   | 43,0                | 96,3           | 3 440,3            | 626,3           | <b>4 205,9</b>  |
| <b>ИТОГО III</b>   |                     |                |                    |                 |                 |
| расходы в 2002 году  | 5 564,6             | 964,6          | 2 960,8            | 3 553,6         | <b>13 043,6</b> |
| первоначальная смета 2003 года   | 5 482,0             | 223,4          | 4 319,1            | 3 670,4         | <b>13,694,9</b> |
| пересмотренный бюджет 2003 года  | 5 681,1             | 361,4          | 4 376,3            | 3 670,3         | <b>14 089,1</b> |
| первоначальная смета 2004 года   | 6 306,6             | 201,7          | 5 102,5            | 2 043,9         | <b>13 654,7</b> |
| <b>IV - ИТОГО</b>  |                     |                |                    |                 |                 |
| расходы в 2002 году  | <b>6 515,2</b>      | <b>1 226,9</b> | <b>4 379,6</b>     | <b>4 250,1</b>  | <b>16 371,8</b> |
| первоначальная смета 2003 года   | <b>8 017,4</b>      | <b>660,2</b>   | <b>11 894,1</b>    | <b>9 373,4</b>  | <b>29 945,1</b> |
| пересмотренный бюджет 2003 года  | <b>8 809,3</b>      | <b>647,2</b>   | <b>11 545,8</b>    | <b>9 125,6</b>  | <b>30 127,9</b> |
| первоначальная смета 2004 года   | <b>11 097,4</b>     | <b>2 006,7</b> | <b>7 920,5</b>     | <b>10 902,3</b> | <b>31 926,9</b> |

Примечание: расходы на персонал включают в себя расходы на временных сотрудников и сверхурочные.

Диаграмма С. Бюджет вспомогательных расходов (ПП/РУ) по разделам расходов в 2004 году

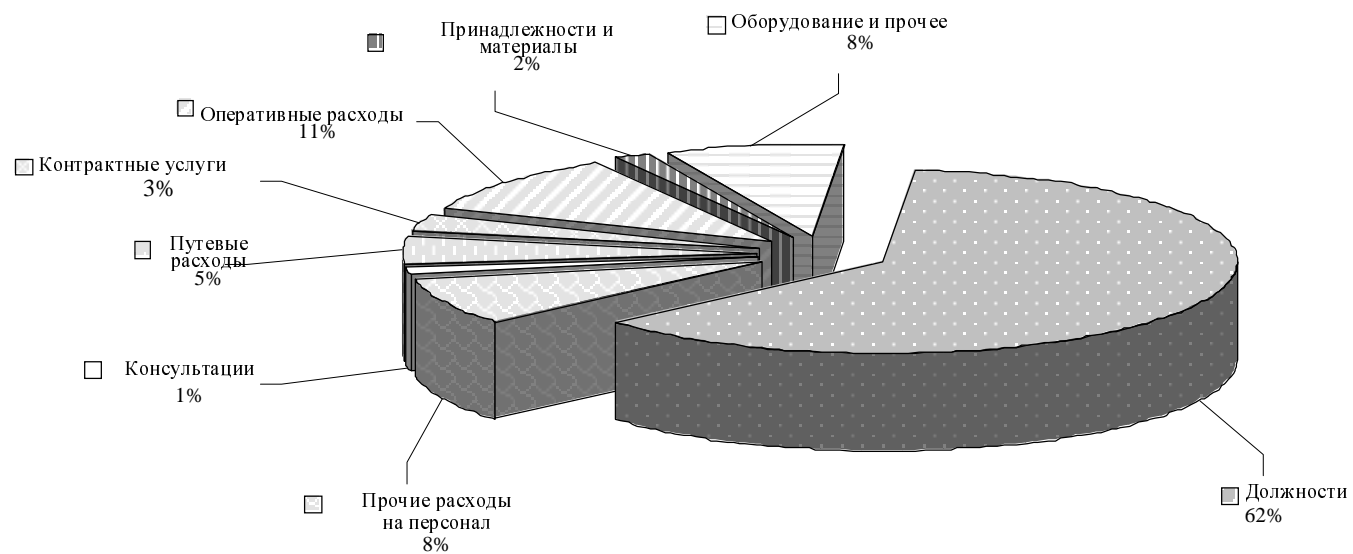
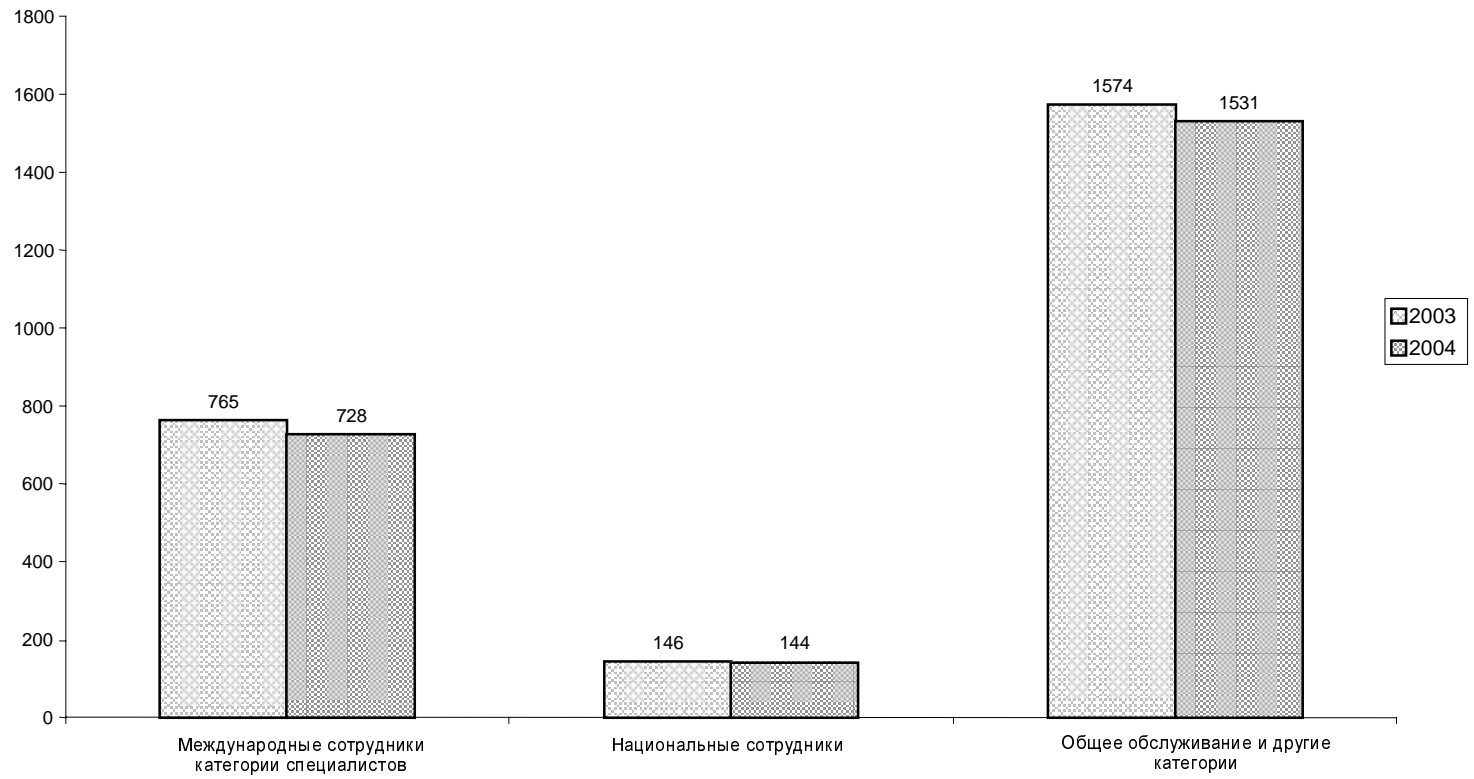


Диаграмма D. Распределение должностей (ПП/РУ) по категориям в 2003-2004 годах



## МЕРЫ, ПРИНЯТЫЕ В СВЯЗИ С ЗАМЕЧАНИЯМИ ККАБВ ПО ГОДОВОМУ БЮДЖЕТУ ПО ПРОГРАММАМ УВКБ НА 2003 ГОД

1. В настоящем приложении приводятся комментарии УВКБ к замечаниям ККАБВ по "Годовому бюджету по программам УВКБ на 2003 год" (A/AC.96/964), содержащемся в докладе ККАБВ (A/AC.96/964, Add. 1).

2. **Замечание:** *Консультативный комитет принимает к сведению, что предложения по бюджету на 2003 год основаны на данных по состоянию на 1 июля 2002 года. Комитет просит, чтобы в будущем ему представлялся документ, содержащий самую последнюю финансовую информацию и данные, которые могут быть в дальнейшем представлены Исполнительному комитету в ходе проводимого им ежегодно рассмотрения программы и бюджета (пункт 2).*

**Комментарий:** бюджетный документ, представленный Комитету, содержит информацию по состоянию на 1 июля 2003 года. Это самый последний возможный срок получения бюджетной информации ввиду того, что этот документ должен представляться для обработки в течение 10-недельного срока. Единственная имеющаяся обновленная информация, которая регулярно представляется Постоянному комитету, в том числе на его совещании 25 сентября 2003 года, касается дальнейших поступлений расходов в связи с текущим 2003 годом. Эта информация не затрагивает проекта решения (пункт 74), которое будет принято Исполнительным комитетом по бюджету 2004 года.

3. **Замечание:** *Следует внести дополнительные изменения [с целью улучшения формата бюджета]: например, следует конкретизировать информацию, касающуюся целей и показателей достижения результатов, с тем чтобы Исполнительный комитет мог оценивать достижение целей программы УВКБ. Кроме того, в таблице в части III доклада следует включать в соответствующих случаях сравнительные данные об утвержденном бюджете предыдущего периода, а в организационной схеме структуры штаб-квартиры УВКБ необходимо указывать число предлагаемых в бюджете должностей по каждому организационному подразделению (пункт 3).*

**Комментарий:** Следует отметить, что информация о целях и показателях стала более предметной и в большей мере поддается количественной оценке, представляя примерно 40 показателей (по сравнению с примерно 80 на 2003 год). Таблицы были изменены, чтобы облегчить сопоставление содержащейся в них информации: в таблице II.1 теперь показаны расходы 2002 года, пересмотренный бюджет 2003 года и первоначальная смета 2004 года; информация о должностях в этой таблице также

позволяет делать сопоставления между пересмотренным бюджетом 2003 года и кадровыми потребностями 2004 года. В таблице III.1 теперь показаны расходы 2002 года; изменена и таблица III.2, в которой теперь представлены расходы 2002 года и бюджет 2003 года, утвержденный Исполнительным комитетом. Аналогичным образом в таблице III.7 теперь содержится столбец расходов 2002 года. В таблице III.10 ныне содержится дополнительная информация о расходах 2002 года и первоначальной бюджетной смете 2003 года. В схеме организационной структуры также содержится соответствующая информация о должностях.

4. **Замечание:** *По мнению Комитета, УВКБ следует тщательно изучить вопрос об использовании специального резерва [Оперативного резерва] для обеспечения того, чтобы средства из этого резерва направлялись только на те цели, для которых резерв был создан, и в соответствии с финансовыми правилами УВКБ, регулирующими использование оперативного резерва (пункт 7).*

**Комментарий:** Использование Оперативного резерва показано в таблице I.5. Следует отметить, что Верховный комиссар внес предложение об использовании Оперативного резерва в 2004 году в связи с дополнительными поступлениями (пункты 28-31) на пробной основе в течение одного года.

5. **Замечание:** *Комитет отмечает недостаточную транспарентность информации в отношении персонала на краткосрочных контрактах, представленной в смете расходов (пункт 9).*

**Комментарий:** В пунктах 53-71 бюджета была предпринята попытка представить еще более прозрачную картину реального положения дел с кадрами в УВКБ.

6. **Замечание:** *Комитет отмечает, что предлагаемый перевод в штатное расписание должностей "сотрудников по проектам" представляется неоправданным с точки зрения долгосрочных потребностей программы... Любое предложение о переводе еще 145 должностей в штатное расписание в 2004 году должно быть полностью обосновано в следующем бюджете (пункт 12).*

**Комментарий:** Этот вопрос рассмотрен в пунктах 64-65. Следует отметить, что остальные "должности по проектам" не были переведены в регулярное штатное расписание УВКБ; этот вопрос разрешается рядом способов.

7. **Замечание:** *Комитет просит изменить формат таблицы III.2 [сметы бюджета вспомогательных расходов по разделам расходов] таким образом, что в ней приводилась сравнительная информация за следующие два года, включая первоначальные сметы расходов для предлагаемых изменений (пункт 12).*

**Комментарий:** Эта рекомендация учтена в пересмотренной таблице III.2.

8. **Замечание:** *Консультативный комитет отмечает, что разделение бюджета УВКБ на три широкие категории - программа, поддержка программ и управление и администрация - позволяет Верховному комиссару и Исполнительному комитету оценивать эффективность проводимой деятельности с точки зрения затрат (пункт 14)... Комитет отметил, что в некоторых местах службы нет очевидной связи между должностями сотрудников по программе и должностями сотрудников по поддержке программ... Комитет просит изучить данный вопрос, с тем чтобы выяснить, имеет ли место занижение расходов на деятельность по поддержке программ и управлению на местах и завышение расходов по программе (пункт 13).*

**Комментарий:** Определение этих категорий, а также критерии их распределения содержатся в приложении 4. Был проведен предварительный анализ с целью обеспечения последовательного применения этих критериев. Следует отметить, что связь между должностями по программам и должностями по поддержке программ может по ряду причин варьироваться между операциями, в частности в зависимости от масштабов вовлеченности в операции УВКБ партнеров-исполнителей. Более широкая вовлеченность партнеров-исполнителей может означать меньшее число должностей по программе УВКБ, однако большее число должностей по поддержке программ для цели контроля и координации.

9. **Замечание:** *Комитет вновь высказывает мнение о том, что в бюджетном документе следует четко указывать все предлагаемые проекты/модули в области информационной технологии наряду с соответствующей сметой бюджетных расходов и сроками осуществления мероприятий. В бюджетном документе следует также указывать и обобщать информацию о ходе осуществления текущих проектов и понесенные в связи с ними расходы, не увеличивая при этом объем настоящего документа (пункт 15).*

**Комментарий:** Текстовая часть этого документа была подготовлена с учетом этого замечания; была пересмотрена и таблица III.10.

10. **Замечание:** УВКБ должно устанавливать общие ориентиры для отделений на местах в отношении приоритетов деятельности по подготовке персонала в свете определения потребностей и рисков на основе информации, содержащейся, в частности, в докладах об оценке, инспекциях, ревизии или поступающей из других соответствующих источников (пункт 16).

**Комментарий:** Выводы таких надзорных докладов составляют неотъемлемый элемент определения приоритетов учебных программ УВКБ. Как отмечается в пункте 95, основная направленность обучения сотрудников в 2002 году, которая еще сохраняет свою актуальность, стала результатом выводов и оценок и инспекций в отношении сообщений об эксплуатации беженцев, что в свою очередь привело к разработке Кодекса поведения УВКБ и соответствующего обучения персонала. Аналогичным образом в новом издании основного справочника для партнеров УВКБ и методического материала "Партнерство, справочник по управлению операциями для партнеров УВКБ" (февраль 2003 года) изложен ряд замечаний ревизоров.



| Просители убежища, беженцы и другие лица, подмандатные УВКБ, на конец 2002 года |                      |                                   |   |                          |                                       |                                  |                                      |
|---|----------------------|-----------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|
| Предварительные данные, которые могут измениться.                               |                      |                                   |   |                          |                                       |                                  |                                      |
| Цифры за 2001 год (цифр за 2002 год еще не имеется).                            |                      |                                   |   |                          |                                       |                                  |                                      |
| Страна/территория/<br>регион <sup>1</sup>                                       | Беженцы <sup>2</sup> | Просители<br>убежища <sup>3</sup> | Возвратив-<br>шиеся<br>беженцы <sup>4</sup> | Другие подмандатные лица |                                       |                                  | Весь под-<br>мандатный<br>контингент |
|   |                      |                                   |   | ЛПВС <sup>5</sup>        | Возвратив-<br>шиеся ЛПВС <sup>6</sup> | Прочие<br>категории <sup>7</sup> |                                      |
| Бенин   | 5 021                | 314                               | -   | -                        | -                                     | -                                | 5 335                                |
| Буркина-Фасо  | 457                  | 377                               | -   | -                        | -                                     | -                                | 834                                  |
| Камерун   | 58 288               | 5 308                             | -   | -                        | -                                     | -                                | 63 596                               |
| Кот-д'Ивуар   | 44 749               | 1 142                             | -   | 100 000                  | -                                     | -                                | 145 891                              |
| Гамбия  | 12 120               | -                                 | -   | -                        | -                                     | -                                | 12 120                               |
| Гана  | 33 515               | 8 762                             | -   | -                        | -                                     | -                                | 42 277                               |
| Гвинея  | 182 163              | 367                               | -   | -                        | -                                     | -                                | 182 530                              |
| Гвинея-Бисау  | 7,639                | 40                                | -   | -                        | -                                     | -                                | 7 679                                |
| Либерия   | 64,956               | -                                 | 21 901                                      | 304 115                  | -                                     | -                                | 390 972                              |
| Мали  | 9,095                | 719                               | -   | -                        | -                                     | -                                | 9 814                                |
| Нигер   | 296                  | 44                                | -   | -                        | -                                     | -                                | 340                                  |
| Нигерия   | 7,355                | 30                                | 114   | -                        | -                                     | -                                | 7 499                                |
| Сенегал   | 20,711               | 1 928                             | 15  | -                        | -                                     | -                                | 22 654                               |
| Сьерра-Леоне  | 63,494               | 277                               | 75 978                                      | -                        | -                                     | -                                | 139 749                              |
| Того  | 12,294               | 123                               | -   | -                        | -                                     | -                                | 12 417                               |
| <b>Западная Африка</b>  | <b>522 153</b>       | <b>19 431</b>                     | <b>98 008</b>                               | <b>404 115</b>           | -                                     | -                                | <b>1 043 707</b>                     |
| Джибути   | 21 702               | 462                               | -   | -                        | -                                     | -                                | 22,164                               |
| Эритрея   | 3 619                | 5                                 | 19 676                                      | -                        | -                                     | 100                              | 23,400                               |
| Эфиопия   | 132 940              | 19                                | 213   | -                        | -                                     | -                                | 133,172                              |
| Кения   | 233 671              | 2 418                             | -   | -                        | -                                     | -                                | 236 089                              |
| Сомали  | 199                  | 215                               | 32 050                                      | -                        | -                                     | -                                | 32 464                               |
| Судан   | 328 176              | 23 449                            | 383   | -                        | -                                     | -                                | 352 008                              |
| Уганда  | 217 302              | 544                               | 263   | -                        | -                                     | -                                | 218 109                              |
| <b>Восточная Африка и<br/>Африканский Рог</b>                                   | <b>937 609</b>       | <b>27 112</b>                     | <b>52 585</b>                               | -                        | -                                     | <b>100</b>                       | <b>1 017,406</b>                     |
| Бвонди  | 40 533               | 8 777                             | 53 287                                      | 100 000                  | -                                     | -                                | 202 597                              |
| Центральноафрик. Респ.  | 50 725               | 5 348                             | 8   | -                        | -                                     | -                                | 56 081                               |
| Чад   | 33 455               | 1 034                             | 51  | -                        | -                                     | -                                | 34 540                               |
| Конго   | 109 201              | 2 761                             | 617   | -                        | -                                     | -                                | 112 579                              |
| Дем. Респ. Конго  | 332 978              | 397                               | 13 489                                      | 9 000                    | -                                     | -                                | 355 864                              |
| Габон   | 13 473               | 5 663                             | -   | -                        | -                                     | -                                | 19 136                               |
| Руанда  | 30 863               | 1 576                             | 38 643                                      | -                        | -                                     | -                                | 71 082                               |
| Сан-Томе и Принсипи   | -                    | -                                 | -   | -                        | -                                     | -                                | -                                    |
| Объединная Респ.<br>Танзания  | 689 373              | 164                               | 9   | -                        | -                                     | -                                | 689 546                              |
| <b>Центральная Африка и<br/>Великие озера</b>                                   | <b>1 300 601</b>     | <b>25 720</b>                     | <b>106 104</b>                              | <b>109,000</b>           | -                                     | -                                | <b>1 541 425</b>                     |
| Ангола  | 12 250               | 928                               | 87 544                                      | 188 728                  | 13 272                                | -                                | 302 722                              |
| Ботсвана  | 2 805                | 978                               | -   | -                        | -                                     | -                                | 3 783                                |
| Коморские Острова   | -                    | -                                 | -   | -                        | -                                     | -                                | -                                    |
| Лесото  | -                    | -                                 | -   | -                        | -                                     | -                                | -                                    |
| Мадагаскар  | -                    | -                                 | -   | -                        | -                                     | -                                | -                                    |
| Малави  | 2 166                | 11,068                            | -   | -                        | -                                     | -                                | 13 234                               |
| Маврикий  | <b>14</b>            | -                                 | -   | -                        | -                                     | -                                | <b>14</b>                            |
| Мозамбик  | 207                  | 6,983                             | 10  | -                        | -                                     | -                                | 7 200                                |
| Намбия  | 21 651               | 769                               | 1 010                                       | -                        | -                                     | -                                | 23 430                               |
| Южная Африка  | 23 344               | 52,451                            | -   | -                        | -                                     | -                                | 75 795                               |
| Свазиленд   | 653                  | 368                               | -   | -                        | -                                     | -                                | 1,021                                |
| Замбия  | 246 765              | 945                               | -   | -                        | -                                     | -                                | 247 710                              |
| Зимбабве  | 9 432                | 540                               | -   | -                        | -                                     | -                                | 9 972                                |
| <b>Юг Африки</b>  | <b>319 287</b>       | <b>75 030</b>                     | <b>88 564</b>                               | <b>188 728</b>           | <b>13 272</b>                         | -                                | <b>684 881</b>                       |
| <b>АФРИКА</b>   | <b>3 079 650</b>     | <b>147 293</b>                    | <b>345 261</b>                              | <b>701 843</b>           | <b>13 272</b>                         | <b>100</b>                       | <b>4 287 419</b>                     |

| Просители убежища, беженцы и другие лица, подмандатные УВКБ, на конец 2002 года |                      |                                |                                     |                          |                                  |                               |                              |
|---|----------------------|--------------------------------|-------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Предварительные данные, которые могут измениться.                               |                      |                                |                                     |                          |                                  |                               |                              |
| Цифры за 2001 год (цифр за 2002 год еще не имеется).                            |                      |                                |                                     |                          |                                  |                               |                              |
| Страна/территория/регион <sup>1</sup>   | Беженцы <sup>2</sup> | Просители убежища <sup>3</sup> | Возвратившиеся беженцы <sup>4</sup> | Другие подмандатные лица |                                  |                               | Весь подмандатный контингент |
|   |                      |                                |                                     | ЛПВС <sup>5</sup>        | Возвратившиеся ЛПВС <sup>6</sup> | Прочие категории <sup>7</sup> |                              |
| Афганистан  | 3                    | 18                             | 1 957 958                           | 665 156                  | 753 344                          | -                             | 3 376 479                    |
| Алжир   | 169233               | 5                              | -                                   | -                        | -                                | -                             | 169 238                      |
| Бахрейн   | -                    | 1                              | -                                   | -                        | -                                | -                             | 1                            |
| Египет  | 80 494               | 12 094                         | -                                   | -                        | -                                | -                             | 92 588                       |
| Чад   | 134 190              | 437                            | 1,255                               | -                        | -                                | -                             | 135 882                      |
| Исламская Республика Иран*  | 1 306 599            | 4                              | 1,195                               | -                        | -                                | -                             | 1 307 798                    |
| Израиль   | 4180                 | 703                            | -                                   | -                        | -                                | -                             | 4 883                        |
| Иордания  | 1 199                | 3,788                          | -                                   | -                        | -                                | -                             | 4 987                        |
| Казахстан   | 20 610               | 3                              | -                                   | -                        | -                                | 83 200                        | 103 813                      |
| Кувейт  | 1 521                | 185                            | -                                   | -                        | -                                | 138 000                       | 139 706                      |
| Кыргызстан  | 7 708                | 654                            | -                                   | -                        | -                                | -                             | 8,362                        |
| Ливан   | 2 820                | 162                            | -                                   | -                        | -                                | -                             | 2,982                        |
| Ливийская Арабская Джамахирия   | 11 666               | 30                             | -                                   | -                        | -                                | -                             | 11,696                       |
| Мавритания  | 405                  | 12                             | -                                   | -                        | -                                | 29,500                        | 29,917                       |
| Марокко   | 2 127                | 115                            | -                                   | -                        | -                                | -                             | 2,242                        |
| Окупируемая палестинская территория   | -                    | -                              | -                                   | -                        | -                                | -                             | -                            |
| Оман  | -                    | 25                             | -                                   | -                        | -                                | -                             | 25                           |
| Пакистан**  | 1 227,433            | 1,608                          | -                                   | -                        | -                                | -                             | 1,229,041                    |
| Катар   | 46                   | 23                             | -                                   | -                        | -                                | -                             | 69                           |
| Саудовская Аравия   | 245 290              | 124                            | -                                   | -                        | -                                | -                             | 245 414                      |
| Сирийская Арабская Республика   | 2,918                | 503                            | 1                                   | -                        | -                                | -                             | 3 422                        |
| Таджикистан   | 3 437                | 364                            | 1,427                               | -                        | -                                | -                             | 5 228                        |
| Тунис   | 102                  | 11                             | -                                   | -                        | -                                | -                             | 113                          |
| Туркменистан  | 13 693               | 3                              | -                                   | -                        | -                                | -                             | 13 696                       |
| Объединенные Арабские Эмираты   | 163                  | 277                            | -                                   | -                        | -                                | -                             | 440                          |
| Узбекистан  | 44 936               | 1,078                          | -                                   | -                        | -                                | -                             | 46 014                       |
| Йемен   | 82 803               | 2 095                          | 670                                 | -                        | -                                | -                             | 85 568                       |
| <b>Центральная Азия, Юго-Западная Азия, Северная Африка и Ближний Восток</b>    | <b>3 363 576</b>     | <b>24 322</b>                  | <b>1 962 506</b>                    | <b>665 156</b>           | <b>753 344</b>                   | <b>250 700</b>                | <b>7 019 604</b>             |
| Австралия   | 55 146               | 6,013                          | -                                   | -                        | -                                | -                             | 61 159                       |
| Бангладеш   | 22 025               | 22                             | -                                   | -                        | -                                | -                             | 22 047                       |
| Гамбия  | 200                  | 81                             | -                                   | -                        | -                                | -                             | 281                          |
| Китай   | 297 277              | 7                              | -                                   | -                        | -                                | -                             | 297 284                      |
| ОАР Гонконг (Китай)   | 1 496                | 190                            | -                                   | -                        | -                                | 36                            | 1 722                        |
| Индия   | 168 855              | 501                            | -                                   | -                        | -                                | -                             | 169 356                      |
| Индонезия   | 28,596               | 237                            | -                                   | -                        | -                                | -                             | 28 833                       |
| Япония  | 2,657                | 316                            | -                                   | -                        | -                                | -                             | 2 973                        |
| Лаосская Нар.-Дем. Респ.  | -                    | -                              | -                                   | -                        | -                                | -                             | -                            |
| Малайзия  | 50 612               | 1,571                          | -                                   | -                        | -                                | -                             | 52 183                       |
| Мьянма  | -                    | -                              | 760                                 | -                        | -                                | -                             | 760                          |
| Непал   | 132 436              | 11                             | -                                   | -                        | -                                | -                             | 132 447                      |
| Новая Зеландия  | 5,264                | 1,320                          | -                                   | -                        | -                                | -                             | 6 584                        |
| Папуа-Новая Гвинея  | 4,941                | 312                            | -                                   | -                        | -                                | -                             | 5,253                        |
| Филиппины   | 114                  | 47                             | -                                   | -                        | -                                | 1,918                         | 2 079                        |
| Республика Корея  | 17                   | 72                             | -                                   | -                        | -                                | -                             | 89                           |
| Сингапур  | 2                    | 2                              | -                                   | -                        | -                                | -                             | 4                            |
| Шри-Ланка   | 28                   | 13                             | 466                                 | 447 080                  | 236 206                          | -                             | 683 793                      |
| Таиланд   | 112 614              | 1 050                          | -                                   | -                        | -                                | 5                             | 113 669                      |
| Тимор-Лешти   | 1                    | 4                              | 31 882                              | -                        | -                                | -                             | 31 887                       |
| Вьетнам   | 15 945               | -                              | 1                                   | -                        | -                                | -                             | 15 946                       |
| <b>Азия и Океания</b>   | <b>898 226</b>       | <b>11 769</b>                  | <b>33 109</b>                       | <b>447 080</b>           | <b>236 206</b>                   | <b>1 959</b>                  | <b>1 628 349</b>             |

| Просители убежища, беженцы и другие лица, подмандатные УВКБ, на конец 2002 года |                      |                                |                                    |                          |                                 |                               |                              |
|---|----------------------|--------------------------------|------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Предварительные данные, которые могут измениться.                               |                      |                                |                                    |                          |                                 |                               |                              |
| Цифры за 2001 год (цифр за 2002 год еще не имеется).                            |                      |                                |                                    |                          |                                 |                               |                              |
| Страна/территория/регион <sup>1</sup>   | Беженцы <sup>2</sup> | Просители убежища <sup>3</sup> | Возратившиеся беженцы <sup>4</sup> | Прочие подмандатные лица |                                 |                               | Весь подмандатный контингент |
|   |                      |                                |                                    | ЛПВС <sup>5</sup>        | Возратившиеся ЛПВС <sup>6</sup> | Прочие категории <sup>7</sup> |                              |
| Албания   | 17                   | 52                             | 3                                  | -                        | -                               | -                             | 72                           |
| Армения   | 247 550              | 3                              | -                                  | -                        | -                               | -                             | 247 553                      |
| Австрия   | 14 130               | 29 494                         | -                                  | -                        | -                               | -                             | 43 624                       |
| Азербайджан   | 458                  | 8 116                          | -                                  | 577 179                  | -                               | 2 461                         | 588 214                      |
| Беларусь  | 618                  | 340                            | -                                  | -                        | -                               | 16 894                        | 17 852                       |
| Бельгия   | 12 578               | 19 847                         | -                                  | -                        | -                               | -                             | 32 425                       |
| Босния и Герцеговина  | 28 022               | 457                            | 41 705                             | 367 491                  | 70 775                          | -                             | 508 450                      |
| Болгария  | 3 658                | 1 140                          | -                                  | -                        | -                               | -                             | 4 798                        |
| Хорватия  | 8 392                | 52                             | 17 287                             | 17 100                   | 6 302                           | -                             | 49 133                       |
| Кипр  | 173                  | 2 043                          | -                                  | -                        | -                               | -                             | 2 216                        |
| Чешская Республика  | 1 297                | 7 656                          | -                                  | -                        | -                               | -                             | 8 953                        |
| Дания   | 73 597               | 6 068                          | -                                  | -                        | -                               | -                             | 79 665                       |
| Эстония   | 10                   | 7                              | -                                  | -                        | -                               | -                             | 17                           |
| Финляндия   | 12 373               | 3 443                          | -                                  | -                        | -                               | -                             | 15 816                       |
| Франция   | 102 182              | 34 588                         | -                                  | -                        | -                               | -                             | 136 770                      |
| БЮР Македония   | 2 816                | 62                             | 10 767                             | 9 442                    | 6 929                           | 2 130                         | 32 146                       |
| Грузия  | 4 192                | -                              | 68                                 | 261 583                  | -                               | 32                            | 265 875                      |
| Германия  | <b>903 000</b>       | 50 000                         | -                                  | -                        | -                               | -                             | <b>953 000</b>               |
| Греция  | 2 788                | 1 738                          | -                                  | -                        | -                               | -                             | 4 526                        |
| Венгрия   | 6 088                | 1,055                          | 5                                  | -                        | -                               | -                             | 7,148                        |
| Исландия  | 207                  | 22                             | -                                  | -                        | -                               | -                             | 229                          |
| Ирландия  | 5 380                | 6 967                          | -                                  | -                        | -                               | -                             | 12 347                       |
| Италия  | <b>8 571</b>         | 7 281                          | -                                  | -                        | -                               | -                             | <b>15 852</b>                |
| Латвия  | 7                    | 11                             | -                                  | -                        | -                               | 1                             | 19                           |
| Лихтенштейн   | <b>141</b>           | 91                             | -                                  | -                        | -                               | -                             | <b>232</b>                   |
| Литва   | 368                  | 218                            | -                                  | -                        | -                               | 33                            | 619                          |
| Люксембург  | <b>1 201</b>         | 1 043                          | -                                  | -                        | -                               | -                             | <b>2 244</b>                 |
| Мальта  | <b>176</b>           | 474                            | -                                  | -                        | -                               | -                             | <b>650</b>                   |
| Нидерланды  | 148 362              | 58 159                         | -                                  | -                        | -                               | -                             | 206 521                      |
| Норвегия  | 50 432               | 17 480                         | -                                  | -                        | -                               | -                             | 67 912                       |
| Польша  | 1 591                | 5 153                          | -                                  | -                        | -                               | -                             | 6 744                        |
| Португалия  | 462                  | 245                            | -                                  | -                        | -                               | -                             | <b>707</b>                   |
| Республика Молдова  | 173                  | 87                             | -                                  | 1 000                    | -                               | 2                             | 1, 262                       |
| Румыния   | 1,857                | 39                             | 1                                  | -                        | -                               | -                             | 1,897                        |
| Российская Федерация  | 14 969               | 609                            | 13                                 | 371 195                  | 59 404                          | 525 722                       | 971 912                      |
| Сербия и Черногория   | 354 402              | 37                             | 14 242                             | 261 826                  | -                               | 85 000                        | 715 507                      |
| Словакия  | 444                  | 4 508                          | -                                  | -                        | -                               | -                             | 4 952                        |
| Словения  | 390                  | 193                            | -                                  | -                        | -                               | 1 279                         | 1 862                        |
| Испания   | 6 780                | 6 309                          | -                                  | -                        | -                               | -                             | 13 089                       |
| Швеция  | 142 193              | 33 016                         | -                                  | -                        | -                               | -                             | 175 209                      |
| Швейцария   | 64 419               | 28 097                         | -                                  | -                        | -                               | -                             | 92 516                       |
| Турция  | 3 301                | 2 591                          | 4                                  | -                        | -                               | -                             | 5 896                        |
| Украина   | 2 966                | 400                            | -                                  | -                        | -                               | 14 300                        | 17 666                       |
| Соединенное Королевство   | 159 236              | 40 800                         | -                                  | -                        | -                               | -                             | 200 036                      |
| <b>Европа</b>   | <b>2 391 967</b>     | <b>379 991</b>                 | <b>84 095</b>                      | <b>1 866 816</b>         | <b>143 410</b>                  | <b>647 854</b>                | <b>5 514 133</b>             |

| <b>Просители убежища, беженцы и другие лица, подмандатные УВКБ, на конец 2002 года</b> |                      |                                   |   |                          |                                       |                                  |                                    |
|--|----------------------|-----------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------|
| Предварительные данные, которые могут измениться.                                      |                      |                                   |   |                          |                                       |                                  |                                    |
| <i>Цифры за 2001 год (цифры за 2002 год еще не имеются).</i>                           |                      |                                   |   |                          |                                       |                                  |                                    |
| Страна/территория/<br>регион <sup>1</sup>  | Беженцы <sup>2</sup> | Просители<br>убежища <sup>3</sup> | Возвратив-<br>шиеся<br>беженцы <sup>4</sup> | Другие подмандатные лица |                                       |                                  | Весь<br>подмандатный<br>контингент |
|  |                      |                                   |   | ЛПВС <sup>5</sup>        | Возвратив-<br>шиеся ЛПВС <sup>6</sup> | Прочие<br>категории <sup>7</sup> |                                    |
| Аргентина  | 2 439                | 1 542                             | -   | -                        | -                                     | -                                | 3 981                              |
| Белиз  | 1 049                | 14                                | -   | -                        | -                                     | -                                | 1 063                              |
| Боливия  | 350                  | 20                                | -   | -                        | -                                     | -                                | 370                                |
| Бразилия   | 3 182                | 561                               | -   | -                        | -                                     | -                                | 3 743                              |
| Канада   | 129 950              | 52 761                            | -   | -                        | -                                     | -                                | 182 711                            |
| Чили   | 1 413                | 18                                | -   | -                        | -                                     | -                                | 431                                |
| Колумбия   | 205                  | 10                                | 21  | 950 000                  | -                                     | -                                | 950 236                            |
| Коста-Рика   | 12 433               | 86                                | -   | -                        | -                                     | -                                | 12 519                             |
| Куба   | 1 005                | 3                                 | -   | -                        | -                                     | -                                | 008                                |
| Эквадор  | 3 418                | 5 526                             | -   | -                        | -                                     | -                                | 8 944                              |
| Сальвадор  | 74                   | 8                                 | 2   | -                        | -                                     | -                                | 84                                 |
| Гватемала  | 733                  | 10                                | -   | -                        | -                                     | -                                | 743                                |
| Гондурас   | 29                   | 5                                 | -   | -                        | -                                     | -                                | 34                                 |
| Мексика  | 12 962               | 23                                | -   | -                        | -                                     | -                                | 12 985                             |
| Никарагуа  | 325                  | 16                                | 4   | -                        | -                                     | -                                | 345                                |
| Панама   | 1, 573               | 88                                | -   | -                        | -                                     | 93                               | 1 754                              |
| Парагвай   | 21                   | 4                                 | -   | -                        | -                                     | -                                | 25                                 |
| Перу   | 688                  | 140                               | 14  | -                        | -                                     | -                                | 842                                |
| Суринам  | -                    | -                                 | 3   | -                        | -                                     | -                                | 3                                  |
| Соединенные Штаты  | 485 171              | 393 317                           | -   | -                        | -                                     | -                                | 878 488                            |
| Уругвай  | 99                   | -                                 | -   | -                        | -                                     | -                                | 99                                 |
| Венесуэла  | 58                   | 1,019                             | -   | -                        | -                                     | 50 000                           | 51 077                             |
| <b>Американский континент</b>  | <b>656 177</b>       | <b>455 171</b>                    | <b>44</b>                                   | <b>950 000</b>           | <b>-</b>                              | <b>50 093</b>                    | <b>2 111 485</b>                   |
| Прочие/<br>неустановленные   | -                    | -                                 | 51  | -                        | -                                     | -                                | 51                                 |
| <b>Итого</b>   | <b>10 389 596</b>    | <b>1 018 546</b>                  | <b>2 425 066</b>                            | <b>4 630 895</b>         | <b>1 146 232</b>                      | <b>950 706</b>                   | <b>20 561 041</b>                  |

**Примечание:**

Данные, как правило, представляются правительствами, которые пользуются при этом своими определениями и методами сбора данных.

Прочерк (-) обозначает нулевое значение или отсутствие или неприменимость данных.

<sup>1</sup> Страна или территория убежища или проживания. В отсутствие оценок правительства УВКБ дает оценку численности беженцев.

<sup>2</sup> Лица, признаваемые беженцами согласно Конвенции ООН 1951 года/Протоколу 1967 года, Конвенции ОАЕ 1969 года, в соответствии с Уставом УВКБ, лица, которым предоставлен гуманитарный статус и которым предоставлена временная защита. В отсутствие оценок правительства УВКБ дает свою оценку численности беженцев в большинстве промышленно развитых стран на основе данных о недавно прибывших беженцах и признании статуса лиц, ищущих убежище. Ввиду различных показателей натурализации оценка численности беженцев в Северной Америке, Австралии и Новой Зеландии основывается на числе прибывших беженцев и признании статуса за последние пять лет, в то время как по европейским странам применяется 10-летний срок.

<sup>3</sup> Лица, чье ходатайство о предоставлении убежища или статуса беженца рассматривается в рамках процедуры предоставления убежища или которые иным образом зарегистрированы в качестве просителей убежища. Если данных о числе еще не урегулированных случаев не имеется, курсивом показано общее число ходатайств, представленных в течение года.

<sup>4</sup> Беженцы, возвратившиеся в места своего происхождения в течение года. Источник: страна происхождения и убежища.

<sup>5</sup> ЛПВС - лица, перемещенные внутри страны; лица, которые перемещены внутри своей страны и которым УВКБ предоставляет свою защиту и/или помощь, как правило во исполнение специальной просьбы компетентного органа Организации Объединенных Наций.

<sup>6</sup> ЛПВС, которыми занимается УВКБ, возвратившиеся в места своего происхождения в течение года.

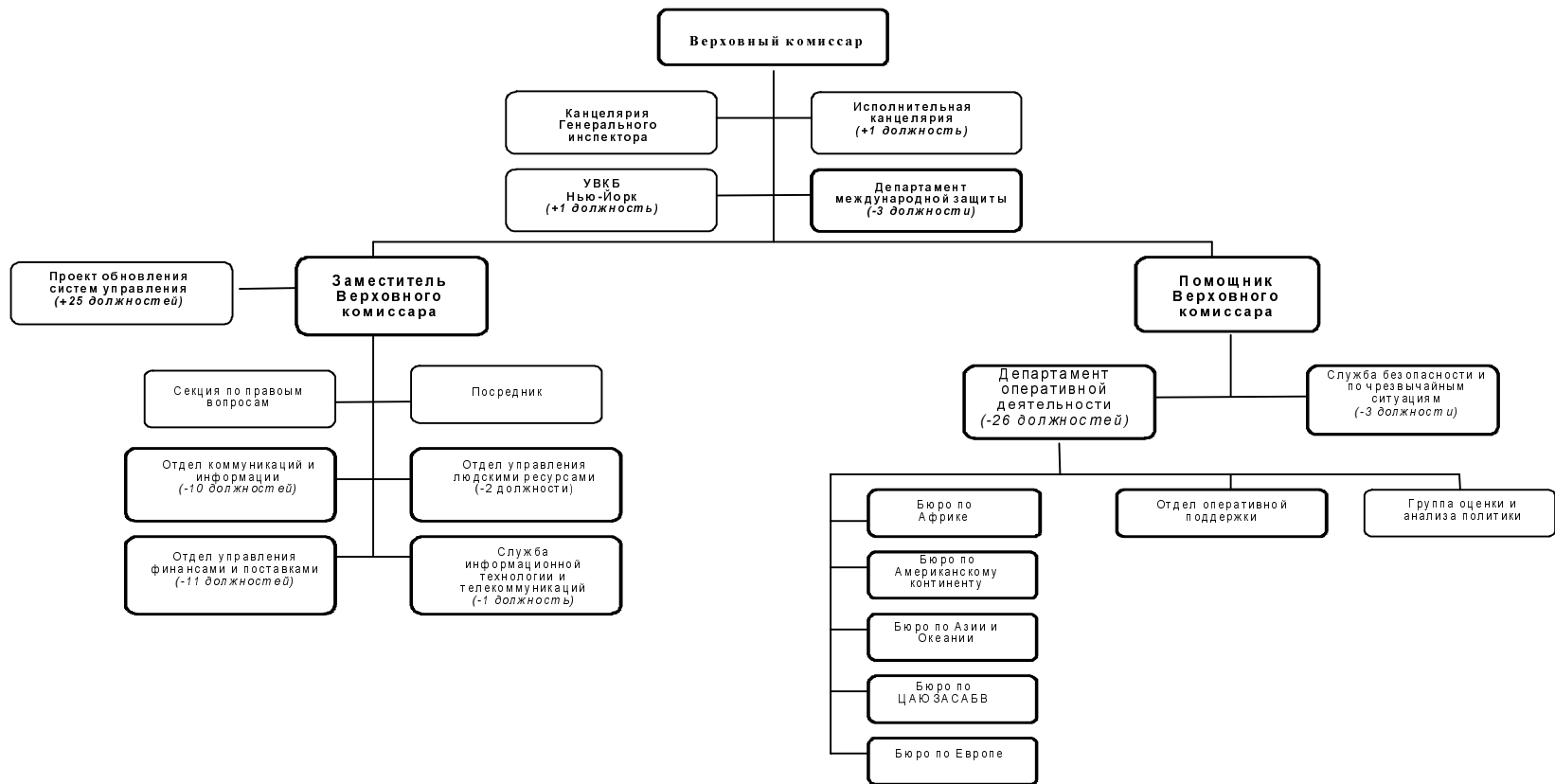
<sup>7</sup> Лица, которыми занимается УВКБ, не включенные в предыдущие столбцы, включая вынужденных переселенцев (Российская Федерация), лиц без гражданства (Беларусь, Кувейт, БЮР Македония, Казахстан), местных жителей, подвергающихся риску (Косово, Сербия и Черногория), сахарцев (Мавритания), афганских просителей убежища (Российская Федерация, оценка УВКБ) и т.д.

\* По данным правительства общее число афганцев в стране составляет примерно 2,0 млн. человек.

\*\* По данным правительства общее число афганцев в стране составляет примерно 1,8 млн. человек.

Источник: УВКБ/правительства. Составлено: сектор демографических данных, СДГ/ДОС.

## Штаб-квартира УВКБ



(См. таблицу III.5)

Январь 2004 года

## ОПРЕДЕЛЕНИЯ

### А. Категории должностей

1. Используются следующие определения различных категорий должностей:

**Руководство и управление (РУ):** Должности организационного подразделения, главные функции которых - представлять лицо организации, осуществлять общее руководство ею и обеспечивать ее нормальное функционирование. К их числу обычно относятся подразделения, выполняющие функции исполнительного руководства, организационной политики и оценки, внешние сношения, информация и руководство.

**Поддержка программ (ПП):** Должности в организационных подразделениях, главная функция которых - разработка, формулирование, осуществление и оценка программ организации. К их числу обычно относятся подразделения, которые занимаются поддержкой программ в техническом, тематическом, географическом, материально-техническом или административном плане.

**Программа (П):** Должности, вносящие непосредственный вклад, необходимый для достижения целей конкретного проекта или программы, связанных с осуществлением мандата УВКБ. Эти должности характеризуются их непосредственным взаимодействием с получателями помощи.

### В. Критерии распределения должностей

2. При распределении должностей на местах между категориями поддержки программ или программы используются следующие критерии:

#### **Географическое распределение по виду отделений:**

**Страновые отделения (центральные отделения):** Все должности в страновых отделениях в столицах, за исключением функциональных групп, упомянутых в разделе ii) ниже, считаются вспомогательными функциями и относятся к категории ПП.

#### **Подотделения/местные отделения**

Все должности в подотделениях и отделениях на местах считаются прямо связанными с оказанием услуг беженцам и поэтому классифицируются как П.

**Функциональные подразделения:**

В **страновых отделениях (центральных отделениях)** должности следующих функциональных подразделений связаны с непосредственно оказанием услуг беженцам и поэтому классифицируются как **П**:

- Группа защиты
- Группа переселения
- Группа долговременных решений
- Местная группа (сотрудников/младших сотрудников) может включать в себя должности социального обеспечения.

**В. Сопутствующие расходы на персонал**

3. Расходы на персонал включают в себя оклады и общие расходы на персонал, такие, как пособия на иждивенцев, пособия на образование, медицинские обследования и т.д. Расходы, не связанные с персоналом, включают в себя следующие статьи: путевые расходы, услуги по контрактам, эксплуатационные расходы, принадлежности и материалы и прочее. Услуги по контрактам включают в себя языковую подготовку, письменный и устный перевод по контрактам, контрактные типографские и переплетные работы, расходы на общественную информацию, производственные расходы и т.д. Эксплуатационные расходы охватывают такие категории, как аренда и техническое обслуживание помещений, коммунальные услуги (водо- и электроснабжение и т.д.), телефонная связь и канцелярские принадлежности. Не связанные с персоналом расходы отделений на местах и штаб-квартиры распределяются на пропорциональной основе между категориями поддержки программ или руководства и управления.

-----