



第五十八届会议

2004-2005 两年期拟议方案预算*

前言和导言

目录

	段次	页次
前言		2
导言	1-98	3
A. 加强联合国：进一步改革纲领	11-55	4
B. 拟议的资源数额	56-61	15
C. 拟议的工作人员配置	62-70	17
D. 作为概算基础的其他因素	71-98	20
表		
1. 预算总额		26
2. 按资金来源开列的员额		26
3. 2004-2005 两年期拟议方案预算总表		27
4. 2004-2005 两年期按支出用途开列的经常预算估计数总表		29
5. 经常预算下核定的 2002-2003 两年期员额和提议的 2004-2005 两年期员额		30
6. 按主要工作地点开列的 2002-2005 年各种货币兑换美元的汇率和通货膨胀率		40
7. 按主要工作地点开列的 2002 至 2005 年工作地点差价调整数乘数和生活费调整数		41
8. 2002-2003 两年期和 2004-2005 两年期按方案预算款次开列的以预算外资金计数		42
附件 成果预算制：解释性说明		46

* 核定方案预算将作为《大会正式记录，第五十八届会议，补编第 6 号》(A/58/6/Rev.1) 印发。



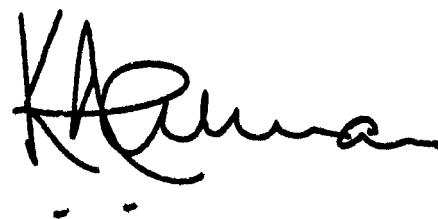
前言

我谨提出 2004-2005 两年期拟议方案预算。根据我在关于加强联合国的报告(A/57/387)中提出的改革议程，这一拟议方案预算以更加简练更具有战略性的格式提出。经过修订的这一格式和方案预算的务实内容是我 1997 年发起的改革进程迈出的另一步。此外，根据大会在其 2000 年 12 月 23 日关于根据成果编制预算的第 55/231 号决议，这一拟议预算是采用着眼成果的格式提交的第二个预算，通过加强效绩计量，更加注重成果。

在编制拟议预算时，最首要的考虑是使联合国的活动与 2002-2005 年订正中中期计划和 2004-2005 两年期预算纲要(A/57/85)所列大会确定的优先事项协调一致，以便处理《千年宣言》(第 55/2 号决议)和最近举行的全球会议确定的优先事项。

信息和通信技术战略对目前的改革进程至关重要，作为加强联合国工作的一部分，拟议方案预算还列有执行这一战略需要的经费。2004-2005 两年期还将另外调拨资源，用于工作人员培训，以便确保他们掌握必要的技能来应付联合国面临的挑战。

下面的方案预算是一个注重目标和成果的战略文件。我相信它是会员国审议联合国 2004-2005 两年期的主旨、行动计划和作用并作出相应决定的可靠依据。我向大会提出这一拟议预算。



秘书长

科菲·安南

导言

1. 大会 2002 年 12 月 20 日第 57/300 号决议欢迎秘书长为进一步改革联合国作出的努力和举措，拟议方案预算是根据这一决议编制。预算中有继续这一改革进程的具体建议。它是在 2002-2005 年订正中期计划 (A/55/6/Rev. 1)¹ 的框架内，按大会 2002 年 12 月 20 日第 57/280 号决议核准的方案预算概要 (A/57/85 和 Corr. 1) 所述优先事项和所需资源初步指示性估计数编制的。
2. 大会在该项决议第 13 段中决定，2004-2005 两年期的优先事项为：维持国际和平与安全；按照大会和联合国最近会议的有关决议，促进持续经济增长和可持续发展；非洲发展；促进人权；有效协调人道主义援助工作；促进司法和国际法；裁军；以及药物管制、预防犯罪和打击一切形式的国际恐怖主义。
3. 大会第 57/300 号决议第 4 段中欢迎秘书长打算提出一个更简短的 2004-2005 两年期拟议方案预算，充分说明所需资源的理由，更好地反映中期计划、《联合国千年宣言》(第 55/2 号决议) 和主要国际会议结果文件提出的优先事项。
4. 本方案预算的篇幅简短很多，是为完成会员国提出的这些优先事项、目标和任务编制的。扩大优先方案的经费很大一部分是通过对核定预算纲要内现有的总体资源进行重新调拨来筹集的。整个预算资源的实际增加总额只有 0.5%，下表列有各优先事项的增长：

优先项目	回应	实际增长	
		(百分比)	金额增长
维持国际和平与安全 ^a	第二编 政治事务	6.7	28
根据大会和联合国最近会议的有关决议促进持续经济增长和可持续发展	第四编 国际合作促进发展	5.2	37
非洲发展	第 11 款 联合国支助非洲发展新伙伴关系	41.6	7
促进人权	第 24 款 人权	7.7	13
有效协调人权主义援助工作	第 27 款 人道主义援助	6.1	5
促进司法和国际法	第三编 国际司法和国际法	1.3	8
裁军	第 4 款 裁军	5.3	5
药物管制、预防犯罪和打击一切形式的国际恐怖主义	第 16 款 预防犯罪和刑事司法	25.5	3
	第 17 款 国际药物管制	5.7	4

^a 增长不包括用于特别政治任务的资源，大会已另为特别政治任务提供 1 700 万美元经费。

5. 经大会第五十七届会议修订的 2002-2005 年中期计划是四年中后两年方案预算的框架，联合国将在 2004-2005 两年期继续执行中期计划提出的战略，以实现委员会确定的成果和目标。将在 2004-2005 两年期拟议方案预算框架内，继续加强各方案，提高能力，以便根据秘书长题为“执行《联合国千年宣言》的行进图”的报告 (A/56/326) 提出的战略，实现《联合国千年宣言》的目标。这一期间的战略仍然是处理全球化问题。全球化是联合国面临的一个最重大挑战。将提

高采取集体行动的能力，利用全球化、相互依赖和一体化带来的机会，并解决它们引起的问题。今后的挑战包括赤贫和不平等、经济增长和提高生活水平、和平与安全，以及人道主义、发展、环境、社会和人权问题。

6. 2004-2005 年拟议方案预算列有联合国在这一期间对这些挑战的回应。虽然各部厅要开展的工作的性质和范围与以前各时期有相似之处，但已经在每个方案内采取措施，确保更加注重取得成果。这一期间活动的范围很广。已经调拨资源来支助这些活动，以便除其他外，确保：政府间会议顺利举行；联合国的行政、财政和人力资源得到完善管理；有足够的其他支助服务，以开展警卫和安全、信息技术、电信、设施管理、采购、旅行和运输工作和其他许多幕后活动，因为这些活动支持联合国的工作，并使它能够有效和高效率地运作。
7. 联合国将采用秘书长关于进一步加强联合国：进一步改革纲领的报告(A/57/387 和 Corr. 1) 提出的做法，继续争取实现《千年宣言》规定的发展目标。这些目标中有许多目标是一系列审查发展涉及的不同问题的重大国际会议提出的，其中包括审议儿童、环境、人权、人口、妇女和社会政策问题的会议。特别是，2004-2005 年的预定活动将包括贯彻落实最近在墨西哥蒙特雷尔举行的发展筹资会议和在南非约翰内斯堡举行的可持续发展会议的结果。此外，下一个两年期要举行的会议还包括：关于小岛屿发展中国家问题的国际会议；关于人口与发展问题的大会特别会议；第十一届联合国预防犯罪和罪犯待遇大会；第十一届联合国贸易和发展会议、贸易法委员会外交会议和关于第三次联合国探索与和平利用外层空间会议结果执行情况的特别会议。
8. 将性别观点纳入主流仍将在联合国的实务活动中发挥重大作用，并将得到注重，以便确保每个人都同样受益于联合国的政策和方案。
9. 一些部厅已经进行了内部审查，以确定它们如何在 2004-2005 两年期作出更好的安排，以便更有效和更有效率地执行它们的方案。根据大会第 57/300 号决议的规定，大会和会议管理部(前为大会事务和会议服务部)的拟议方案预算是该部在纽约进行全面内部审查后提出的。秘书长关于改进大会事务和会议服务部的工作情况的报告(A/57/289 和 Corr. 1) 概述了这一审查的结论和建议。如大会 2003 年 4 月 15 日第 57/283 B 号决议所述，大会审查和审议了秘书长的报告以及会议委员会的有关报告² 和行政预算问题咨询委员会的有关报告(A/57/472)。2002 年还根据大会 2001 年 12 月 24 日第 56/253 号决议对新闻部进行了一次全面审查，使该部的核心权能与它要执行的繁重任务相符。大会在第 57/300 号决议第 12 段中重申了新闻委员会在指导新闻部重组方面的作用，因此这一事项将提交会议委员会进一步审议。
10. 秘书长在他关于加强联合国的报告中提出了一些加强联合国需要采取的行动。2004-2005 两年期预算和用作编制预算依据的工作计划，是在根据秘书长使联合国变成一个更有效、更团结和更有活力的组织的承诺，采取这些行动方面，迈出的一个重大步骤。

A. 加强联合国：进一步改革纲领

11. 关于加强联合国：进一步改革纲领的报告提出了若干改进项目，旨在确保联合国全心全意关注会员国决定的优先事项，并确保秘书处在这时提供更及时、更有效的服务。大会第 57/300

号决议欢迎秘书长为进一步改革联合国以应付当代各种挑战并处理本组织在二十一世纪面对的新的优先事项而作出的努力和举措。大会还请秘书长在执行该决议各项规定的同时，继续考虑到会员国发表的意见和评论，充分遵守《联合国宪章》和大会有关决定和决议。

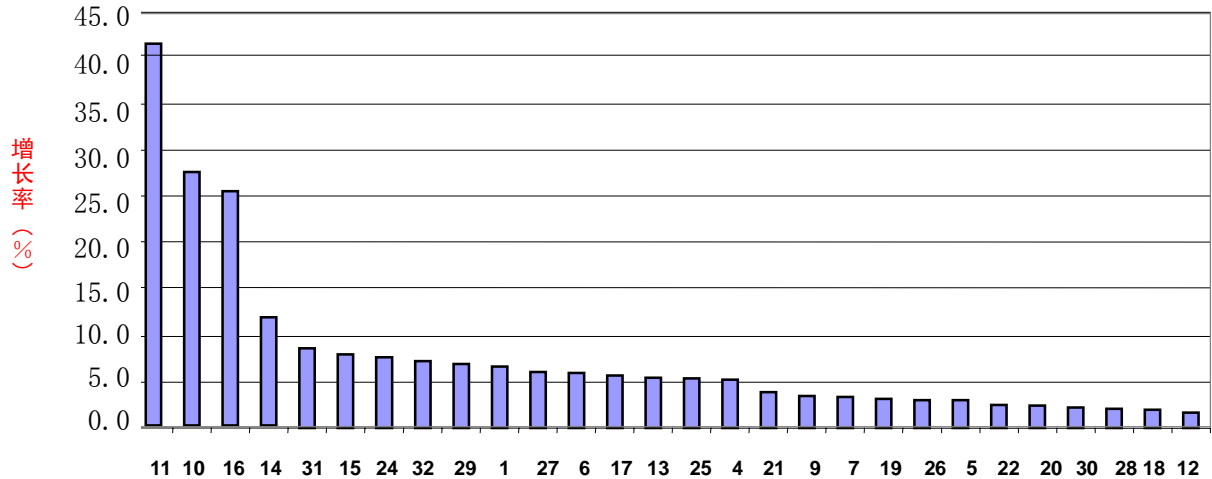
12. 该报告阐述了联合国应得到加强的若干领域以及需要采取的相应步骤。进一步改革纲领共确定了 36 项需要采取的行动。根据这些行动中的第一项，秘书长将于 2003 年向大会提交一项经彻底订正、更好地反映千年大会商定的优先事项的方案预算。因此，秘书长提请各部厅注意其作出的承诺，即在 2004-2005 年拟议预算中反映会员国在《千年宣言》中确定的新优先事项。鉴于核定方案预算大纲编列的资源水平，实际资源仅增加 0.5%，显然只有找到足够的现有资源加以改拨才能处理新优先事项。资源改拨战略分为三级。在宏观一级，方案预算大纲反映了预算 13 编每个编次或正或负的资源增长率。这些增长率是根据本组织的方案优先次序决定的，并结合了必要的调整，以便为可持续和适当的信息技术和共同事务基础设施提供经费。2002-2003 两年期为这些项目提供的经费显著不足。资源改拨过程的第二级或中间一级是将预算各编的资源细分为预算各款。该阶段要考虑到上述所有因素，并特别注意到方案的优先需要。此外还作出两项标准的技术调整，以便反映上一个两年期和下一个两年期的一次性活动，并为 2002-2003 两年期仅提供部分经费的新设员额提供全额经费。在资源改拨的最后一级，方案主管在各款内的次级方案间调拨资源，同时注意在每个次级方案的多种不同产出间改拨资源的机会，以便为优先活动供资。方案主管被责成放弃效用较小的产出，使联合国的工作合理化和简化，以确保资源和活动符合《千年宣言》所载的战略构想。这种做法节省的资源，可为新的优先活动供资。因此，彻底审查工作方案可使资源集中用于 2004-2005 年拟议方案预算的优先领域。
13. 除按照行动 1 的要求提出经彻底修订的方案预算外，2004-2005 年拟议预算还跨进了一大步，反映了进一步改革纲领下要执行的一系列其他行动。这些行动涉及人权、新闻、会议事务、经济和社会事务以及对非洲发展新伙伴关系的支助等领域。预期在这一两年期内将为最近举行的若干主要会议召开后续会议。此外，通过采用注重成果的办法、投资于信息技术和培训工作人员等反映了秘书长继续承诺加强联合国。
- 2004-2005 年预算反映了：**

 - 将资源改拨给优先领域
 - 投资于信息技术和培训
 - 主要会议的后续行动，包括在经济和社会事务部设立发展筹资处，以便就发展筹资问题国际会议采取后续行动。
14. 方案主管已为 2004-2005 两年期作出规划，继续实施各种措施，更有效和更有效益地使用资源。这种措施包括改组组织结构、重新部署员额和非员额资源、简化程序、发布准则、采购最适合的设备、加强准备、改进项目设计和对现场活动的支助以及使出版物合理化等方面的提议。提高效率的措施和业绩计量往往不会立即节省钱，但它们确能有助于方案主管改进组织工作，并更注重成果。真有节省时，在许多情况下，方案主管将这些资源改拨给其预算款次内的优先领域，或用于执行新的任务规定，而不必请拨额外经费。
15. 2004-2005 年拟议预算主要是在各方案内的次级方案间改拨资源的基础上编定的。对预算内 244 个次级方案的正增长或负增长的分析显示，有 182 个次级方案的经费，增长共计 1.150 亿美元。

有 62 个次级方案的经费减少共计 1 亿美元，部分抵销了增长额。计量改拨活动的另一个替代办法是调动的员额数。现行方案预算的 9 062 个员额中，提议在各款之内或之间调动 810 个员额，即占总数的 8.9%。

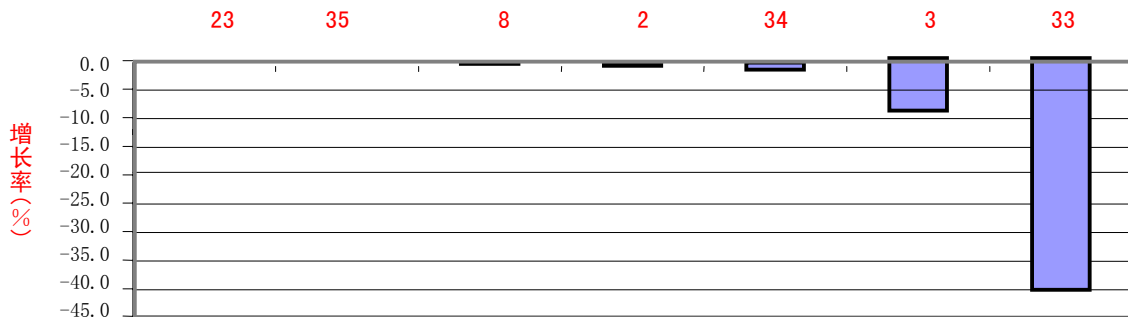
图一

按预算款次开列的正增长率



图二

按预算款次开列的零或负增长率



16. 方案预算各款中详细列出资源改拨的情况。图一反映了按方案预算各款编列的最后增长率。显示正增长的预算款次的增长率从第 11 款（联合国对非洲发展新伙伴关系的支助）的 41.6% 至第 12 款（贸易和发展）的 1.7% 不等。其余的预算款次或者没有增长或者是负增长，增长率从第 23 款（经常技术援助方案）和第 35 款（发展账户）的零增长至第 33 款（建筑、改造、改良和重大维修）的 -40.6% 不等（见图二）。

17. 上文对各款增长率的比较说明了本预算资源改拨的程度和重要性。图一显示的 28 个款次的实际正增长总额达 0.811 亿美元。用图二中显示负增长的 5 个款次的减少额 0.661 亿美元抵消后，额外请拨经费净额为 0.150 亿美元。
18. 除资源改拨外，方案预算还反映了对已列入 2004-2005 年的方案产出所作的调整。除为每个两年期方案所规划的非经常产出外，还在次级方案一级对 2004-2005 两年期将继续提供的经常产出进行了全面审查，以确保将要开展的活动是实现预期成果所需的。根据既定做法，2002-2003 年的所有非经常产出均予终止。在一些次级方案内增列了新的经常产出，用以支助预期成果和目标。此外还作出特别努力，审查已列入 2002-2003 年方案的经常产出。依照《方案规划、预算内方案部分、执行情况监测和评价方法的条例和细则》条例 5.6，2004-2005 年期间不再执行的 912 项经常产出在拟议方案预算中呈报。这些产出的终止情况在预算有关款次下报告。2004-2005 年预算没有列入的 2002-2003 年经常产出按预算款次编列汇总如下。

根据《方案规划、预算内方案部分、执行情况监测和评价方法的条例和细则》条例 5.6，912 项产出在 2004-2005 年方案预算中列为终止的产出。

预算款次	终止的经常产出数
2. 大会事务和会议事务	221
3. 政治事务	1
4. 裁军	12
8. 法律事务	127
9. 经济和社会事务	124
11. 联合国对非洲发展新伙伴关系的支助	8
12. 贸易和发展	135
14. 环境	7
17. 国际药物管制	3
19. 亚洲及太平洋经济和社会发展	57
20. 欧洲经济和社会发展	75
21. 拉丁美洲和加勒比经济和社会发展	37
22. 西亚经济和社会发展	1
24. 人权	72
25. 保护和援助难民	1
26. 巴勒斯坦难民	1
28. 新闻	26
30. 内部监督	4
共计	912

19. 管理事务部还根据条例 5.6 审查了第 29 款（管理和中央支助事务）下的活动，以便终止过时、效用较小或没有效力的活动。尽管该部支助实务部门的服务职能使其不能终止所需的人力资源管理、财务和中央支助服务，但该部设法找出了 15 项程序改进措施，以限制所需的投入，并提高支助事务的效力。人力资源管理厅正在实行下列程序改进：(a) 由于同客户部门合作利用综合管理信息系统(综管系统)的全面能力，中央往来处理程序正在逐步淘汰；(b) 停止了预先筛选候选人的重复性工作；(c) 停止了在提交给审查机构前审核个别工作人员遴选案的做法；(d) 正在简化个人福利处理过程，并加以自动化；(e) 正在取消人力资源管理厅、方案规划、预算和账务厅和执行办公室重复审核福利的做法；(f) 正在大力压缩纸面系统的使用。同样，中央支助事务厅正在实行下列程序改进：(a) 由中央追踪系统监测的网上申请正在取代书面服务申请单；(b) 电话号码录将在网上提供。将限制电话号码录的印制数量，因为许多用户都可使用内联网；(c) 将先前通过邮政服务邮寄书籍和文件的工作转给转递业务承包者；(d) 实行条码扫描后，新的库存程序将终止数据的人工处理；(e) 采用数字发送机将定购单副本分发给申购人和其他人员后，定购单不再由人工分发；(f) 通过电子邮件分发包机转运和租船服务的投标文件，以节省通信费用；(g) 档案和记录管理科正在将纸面资料转换为电子格式。此外，方案规划、预算和帐务厅将每年公布财务报表，而不是两年公布一次。目前依托于主机平台的预算信息系统正在转接到局域网环境，以便所有用户部门以及方案规划和预算司均可利用。

成果预算编制

20. 根据目前加强联合国的努力，2004-2005 两年期拟议方案预算仍然反映了成果预算编制的概念，即采用逻辑框架，在执行方案之前，除列出产出和所需资源以外，对目标、预期成果、绩效指标和外部因素作出详细规定。内部监督事务厅与方案规划、预算和账务厅再次合作，为各预算款次确定绩效指标，牢记该部门将负责整个两年期的方案执行情况报告，报告中将反映每个两年期结束时成果衡量情况。这种合作至关重要，有助于确保方案规划、预算编制、监测和评价整个周期的所有要素密切相连。
21. 成果预算编制的目的是，把预算当作工具，使方案主管在执行之前着重于实现成果，而不仅仅是交付产出和服务，确保联合国的受益者切实看到积极变化。会员国在审查方案预算和确定预算水平时，除了提议的实现目标需要的资源，能够借助逻辑框架清楚地看到每个次级方案的目标、预期成果、如何计量这些成果。
22. 逻辑框架扩展到方案的行政领导和管理部分，这是 2004-2005 两年期方案预算的一个新内容。方案和协调委员会第四十一届会议提出建议后，³ 为 2004-2005 两年期有关行政领导和管理活动确定了目标、预期成果和绩效指标。

大约 600 项预期成果和 900 项绩效指标反映出预测的成果。

已经为行政领导和管理部分确定了目标、成果和指标。

23. 在工作方案中列入“业绩计量”，这是另一个新内容，以说明如何对指标进行具体计量。确定了衡量预期成果的基线数据和努力实现的目标，作为跟踪两年期内进展情况的指南。注意到在一些情况下，确定基线数据和目标方面遇到一些困难，例如把原始数据系统地转换为可用于计量的基线数据，依赖政府、民间社会和公众提供的准确数据，记录不全，最终用户反馈不足，需要更新数据库，需要调整和重新组织现有数据等。2002年为工作人员举办的培训讲习班突出强调了这些困难。

为衡量绩效指标增加了基线和目标

信息技术

24. 秘书长的改革计划说：“实施报告概述的各项改革，必须注意三个关键领域：管理改革进程本身，培训和信息技术”（A/57/387和Corr.1第196段）。可以认为，加强信息技术不仅仅是联合国改革的一个结果，而且是改革的一项主要内容。“本组织有潜力建设现有能力，成为世界上最重要的全球网络”（同上，第199段）。
25. 秘书长题为“信息和通信技术”（A/57/620）的报告集中于三个领域，这三个领域代表了本组织核心活动以及交付增值服务所需要的“组成部分”。这三大领域是行政和管理工作、交流和传播本组织的机构知识、为联合国机关和理事机构服务，已被列入大多数部门的方案。
26. 根据改革报告中关于“良好的管理需要良好的信息”的结论，许多计划中都有电子管理的预期收益、改进管理和行政，目的是提高业务效率，改善管理决策。综管系统在管理过程中将继续发挥突出作用。法律事务厅也将加强利用信息技术管理信息流和法律档案的计算机化。非洲经济委员会（非洲经委会）不仅利用信息技术提高行政效率，而且促进加强信息技术的第二个关键领域。非洲经委会通过建立有效的综合信息管理系统，不仅要改进数据收集、编制和处理，而且要加强作为基于知识的机构发挥传播信息的作用。
27. 虽然知识交流涉及所有部门，但在新闻和区域经济和社会发展等方案中特别得到强调。在这些方案中，传播信息的能力极为重要。新闻部将继续实施制作和播出基础设施现代化的大型项目，包括进一步数字化。将加强和协调基于网络的活动，利用因特网作为以所有正式语文及时为所有区域制作和分发新闻资料的多媒体渠道。各方面都在提议开发网站和增强数据库，以加强秘书处增进本组织知识资本的能力。
28. 信息技术战略的第三个关键领域是为理事机构服务，这在大会和会议管理部改善业绩的战略中特别明显。该部计划在会议服务过程中优化技术应用，重点是文件翻译中应用语音识别、计算机辅助和数码录音方法。
29. 如果在业务活动的各个层次，继续统筹维持开发和加强技术系统和结构方面的投资，就能在这三大领域利用信息和通信技术。2004-2005两年期信息和通信技术估计所需资源为1.924亿美元，这是在政府间层次和整个秘书处层次有效支持联合国工作所必需的资源水平。对2002-2003两年期订正批款，提议增加3040万美元，其中包括：(a) 根据过去的经验，对中央基础设施

信息和通信技术三大领域是：

- 管理工作
- 分享知识
- 为联合国机关服务

和当地网络恢复提供所需水平的支持，确保为政府间活动及相关活动提供不间断的服务（1 640 万美元）；(b) 在信息和通信技术框架内，进一步改进和加强中央技术和通信基础设施需要的资源（1 400 万美元）。

30. 由于信息和通信行业日益复杂，各部门在执行工作方案方面的要求增加，仅仅维持本组织的能力就需要极大的努力。因此，拟议信息技术资源的一部分（1 640 万美元）是为了确保信息技术和设备基础设施恢复到不影响方案交付的水平。
31. 关于秘书长确定的信息技术战略的各个组成部分：基础设施、安全、实地连通和能力建设（同上，摘要），这些方面的发展绝大多数内容将仍依靠中央支助事务厅信息技术事务司的专门知识。为此，第 29D 款提议补充拨款 680 万美元，用于支付执行信息技术战略所必需的中央部门全面改进工作。在这方面，至关重要的是按照第 33 款所详述（建筑、改造、改良和主要维修），提高实地连通，并加强所有工作地点的信息和通信基础设施（490 万美元）。
32. 2002-2003 两年期和 2004-2005 两年期按预算款次开列的信息技术资源：

（单位：千美元）

款次	2002-2003 订正拨款	资源增加		2004-2005 估计数 ^a
		数额	百分比	
1 通盘决策、领导和协调	583.9	106.7	18.3	690.6
2 大会事务和会议事务	10 488.5	4 784.5	45.6	15 273.0
3 政治事务	6 132.3	(4 087.6)	(66.7)	2 044.7
4 裁军	785.1	256.6	32.7	1 041.7
5 维持和平行动	2 311.2	711.6	30.8	3 022.8
6 和平利用外层空间	157.5	22.2	14.1	179.7
7 国际法院	849.3	219.3	25.8	1 068.6
8 法律事务	2 764.8	374.5	13.5	3 139.3
9 经济和社会事务	6 004.5	594.4	9.9	6 598.9
10 最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家	50.0	33.2	66.4	83.2
11 联合国支助非洲发展新伙伴关系	4.1	41.6	1 014.6	45.7
12 贸易和发展	4 591.6	567.6	12.4	5 159.2
14 环境	175.3	9.0	5.1	184.3
15 人类住区	280.3	80.2	28.6	360.5
16 预防犯罪和刑事司法	107.4	38.2	35.6	145.6
17 国际药物管制	1 056.4	137.4	13.0	1 193.8

款次	2002-2003 订正拨款	资源增加		2004-2005 估计数 ^a
		数额	百分比	
18	4 177.8	166.0	4.0	4 343.8
19	5 336.1	509.8	9.6	5 845.9
20	3 618.3	264.8	7.3	3 883.1
21	3 918.2	421.2	10.7	4 339.4
22	2 032.4	274.2	13.5	2 306.6
24	1 825.0	339.6	18.6	2 164.6
27	2 047.1	-	-	2 047.1
28	6 617.8	926.7	14.0	7 544.5
29	85 742.2	18 704.3	21.8	104 446.5
30	802.9	45.4	5.7	848.3
31	557.5	(557.5)	(100.0)	-
33	8 907.0	5 452.0	61.2	14 359.0
共计	161 924.5	30 435.9	18.8	192 360.4

^a 按 2002-2003 两年期费率。

人权

33. 加强联合国的报告确定了解决人权领域问题必须采取的若干行动。根据行动 2，联合国人权事务高级专员将与联合国发展集团和人道主义事务执行委员会合作，制订并执行一项计划，以便在国家一级加强与人权有关的联合国行动。在两年期内，联合国人权事务高级专员办事处将就加强人权领域技术援助的机构间协调，加强与有关联合国基金和方案的协商。提议增设一个专业员额，领导地理服务小组，开展有关在国家一级加强人权、建立强有力的人权机制和加强反映人权规范的国家保护制度的活动。
- 为便利在国家一级加强人权活动，增设一个专业员额领导地理服务小组。**
34. 按照行动 3，高级专员就新的简化报告程序与条约机构开展协商，并在 2003 年 9 月底之前向秘书长提出建议。2004-2005 两年期的提议包括新设一个专业员额，领导单独设立的请愿股；另一个新设专业员额，在国家报告和处理申诉程序来文方面向条约机构提供帮助。
- 新设一个专业员额，领导单独的请愿股，另外新设一个专业员额，帮助缔约国。**
35. 按照行动 4，高级专员将审查人权特别程序，并在 2003 年 9 月底之前向秘书长提出报告，提出有关如何加强这些程序的效力以及改善所提供支助的建议。在第 24 款下，提议为特别程序处处长新设一个 D-1 员额，并新设一个专业员额，以提高在特别程序方面提供援助的质量，并确保所提供服务的的一致性和连续性。
- 新设一个 D-1 和一个专业员额，加强特别程序处。**

36. 按照行动 5，高级专员将制定一项加强管理工作的计划，同时考虑到内部监督事务厅管理审查中提出的建议。作为加强高级专员办事处的一部分，提议为办公厅主任设立一个 D-2 员额，特别负责政策拟订、战略规划、确定需要和活动的优先次序以及总体方案执行。

为办公厅主任新设一个 D-2 员额，以改进监督建议的执行情况并全面加强管理。

新闻

37. 按照行动 6，新闻部将改组如下：

- (a) 设立战略传播司，围绕优先主题来设计、传播和评价联合国发出的信息；
- (b) 设立外联司，使向代表团提供的服务、同民间社会的联络和为公众开展的活动结合起来；
- (c) 加强新闻和媒体司，该司将管理新闻部的网站业务；
- (d) 把制图科转到维持和平行动部。

- 2004-2005 两年期预算反映了新闻部的改组；
- 7 个员额调动（1 个专业员额和 6 个一般事务员额）将加强网站业务；
- 6 个员额调动到维和部，完成制图科的调动（5 个专业员额和 1 个一般事务员额）。

38. 为了帮助明确新闻部的目标和宗旨，提高新闻部的总体效力和效率，现拟定了新的任务说明，并为新闻部创建了完成任务需要的新业务模式和组织结构。这个新模式明确筹划了新闻部的作用，详细规定了新闻部的职能，重点是当前的通信挑战，同时也为会员国提供预期的服务。

39. 按照行动 8，围绕区域站，使联合国新闻中心网络的工作合理化，从设立西欧站开始。据此，新闻部正在为执行该建议拟订一项行动计划。这个新业务思想的目标也是更合理地向发展中国家的信息中心分配资源，并把资源调拨给其他高度优先的活动，例如联合国网站推进多种语文化方面，以及系统评价主要产品和服务系列的影响。

预算反映了对建立西欧站采取的最初步骤，从而使资源能用于其他更优先的项目，包括加强网站业务。

出版物

40. 按照行动 10，出版物安排将作如下改进：

- (a) 各执行委员会将在各自专题领域内规划和协调所有出版物，以减少联合国众多出版物的数量，并加强这些出版物的一致性、重点和时间安排。新闻部在印发文件方面也将这样做；
- (b) 出版物委员会将改组为制订标准的机构，具备与此职能相称的适当成员和职权范围；
- (c) 将审查在线提供出版物的可行性和费用，辅之以根据需求进行印刷的能力；
- (d) 《联合国机关惯例汇编》不再由联合国编制。

41. 秘书长提出这些措施，目的是通过加强协调和提高效率，减少出版物的重复和分散现象，改善出版物的监督。出版物是各部厅活动方案内产出的一部分。出版物也是一个载体，可以促进本组织的工作和原则，传播对国际社会至关重要问题的重要知识，巩固对本组织的支持，丰富有关国际社会共同关心主题的总体知识。
42. 根据秘书长的报告阐述的各项措施，出版物委员会已改组为制订标准的机构，委员会不再协调和管理秘书处的出版物方案。这项职责转给了实务部门和执行委员会。新的出版物委员会的构成是：人道主义事务执行委员会、经济和社会事务执行委员、和平与安全执行委员、联合国发展集团，以及管理事务部、法律厅、会议部和新闻部。执行委员会将计划和协调各自专题领域内的所有出版物，以减少联合国众多出版物的数量，并加强一致性、重点和时间安排。委员会将制订政策、程序和指示，管理编写、印制和分发，并酌情管理联合国负责的出版物的销售。
43. 拟定 2004-2005 两年期方案预算时，每个方案范围内都对出版问题做了审查，预算每个有关款次都提供了将分发的经常和非经常出版物数目的资料。两年期预期印发的经常和非经常出版物如下：

2004-2005 两年期预算载列了各方案将印发的出版物摘要。

出版物	2000-2001 实际	2002-2003 估计数	2004-2005 估计数
经常	1 072	1 884	1 544
非经常	1 111	1 032	795
共计	2 183	2 916	2 339

44. 2004-2005 两年期，联合国不再编制《联合国机关惯例汇编》。编辑《汇编》是一项繁重的报告职责，需要大量资源。据此，2004-2005 两年期拟议预算取消了有关《汇编》印制的方案产出。因此，也取消了各有关预算款次中而用于加速《汇编》编写和印制为一般临时助理人员编列的 220 万美元。
45. 政治事务部将继续努力减少《安全理事会惯例汇编》补编的积压。

大会事务和会议事务

46. 根据秘书长报告所载行动 11，将通过下列方式改进报告：
- (a) 合并有关主题的报告；
 - (b) 编写更简单明了的报告，载列明确的行动，
 - (c) 遵守规定的页数限制。

47. 为了在 2004-2005 两年期改善此一领域的业绩而制定的战略包括：(a) 大会和会议管理部的重新定位；(b) 寻求全系统的效益；(c) 全球管理一体化；(d) 优化技术的利用和(e) 减轻文件过多过滥的情况。这将主要通过下列方式达成：重新安排该部某些领域的职能以及相应调整资源，导致通过内部调动加强某些领域和通过扩大应用信息技术在其他一些领域作出裁减。重点将是组合和加强职能、加强信息技术在会议服务程序中的作用和保留工作人员。这样做将创造一个回应更快、产量更高、更有效率和更有用处的部门，以满足会员国和秘书处的需要。预算第 2 款中的概算反映实际资源总额净减少 0.5%。

2004-2005 两年期预算反映，由于预期效率提高，会议服务业务的资源净增长为零

48. 根据行动 13,大会和会议管理部将进行一些改革，以便能以更加统筹兼顾的方式规划和管理会议和文件。因此，第 2、8 和 29A 款下的概算反映第五和第六委员会秘书处由法律事务厅和管理事务部改隶大会和会议管理部。

随着第五和第六委员会秘书处由管理事务部和法律事务厅转隶大会和会议管理部，会议服务安排得以统一和加强

经济和社会事务

49. 根据行动 16, 秘书长将建议，在经济和社会事务部增设一个助理秘书长员额，以支助政策的连贯性和管理。预算提案涉及重新安排第 9 款（经济和社会事务部），纳入预期的经济社会领域加强措施。

通过在经济和社会事务领域增设一个新的助理秘书长职位，政策的连贯性和管理将待以加强

50. 根据行动 17, 将在该部设立一个政策规划单位。

将通过调动设立政策规划单位

51. 根据行动 19, 秘书长将成立一个知名人士小组来审查联合国和民间社会之间的关系,并就更有效的互动方式提出实际的建议。概算第 9 款下编列了加强经济及社会事务部非政府组织科的经费。

通过增设一个新的专业员额加强非政府组织科

联合国对非洲发展新伙伴的支助

52. 根据行动 18, 非洲特别任务顾问将协调和指导如何为大会及其附属机构有关非洲的辩论编写报告和投入。大会第 57/300 号决议核准将分拨给非洲和最不发达国家特别协调员办公室的资源以及非洲特别任务顾问现设办事处的资源转拨给新设的副秘书长兼非洲问题特别顾问办公室。因此，2004-2005 两年期拟议方案预算所增一款，即第 11 款，联合国对非洲发展新伙伴的支助反映将临时助理人员资源从第 3 款（政治事务）调用于为副秘书长和支助工作人员设置员额，这些员额将同前设非洲和最不发达国家特别协调员办公室所匀出的员额合并，以便为设立该新设的办公室。

联合国对非洲发展新伙伴提供支助的资源将载列在预算第 11 款下

培训

53. 根据行动 31, 秘书长将建议，增列拨供培训用的资源。因此，2004-2005 两年期方案预算编列一笔 2 210 万美元的经费（增

培训资源增加 200 万美元

加 200 万美元), 用以满足维持和加强工作人员技能的需要。全组织所需的培训经费增高反映本组织作出了重大承诺, 继续对工作人员学习和发展投资, 作为秘书长进一步加强联合国提案的关键组成部分。如果本组织能够优化工作人员资源的利用, 今后的预算还需要进一步增拨经费。

54. 全球工作人员发展和学习方案仍将旨在推动一种不断学习、加强领导和管理才能的风气, 以及建设组织能力和培养更强的领导和管理改革能力。培训方案将旨在增进方案主管和在行政领域负有责任的工作人员的能力、知识和技能, 以及使工作人员做好准备, 在外地执行行政任务。将制订信息技术培训方案, 通过提升秘书处工作人员的技能水平, 支助信息和通讯技术战略。还将制订一些方案, 以支助将性别观点纳入主流、促进在工作场所对性别问题有敏感的认识和推动多元化认识及对不同文化的敏感性。依照相关的大会决议, 将以联合国六种正式语文进行语文培训, 还将执行通过建设和加强语文技能和培养及加强对不同文化的了解, 旨在促进使用多种语文的方案。

55. 为两年期编列的培训资源达 2 210 万美元, 细分如下:

集中管理提供培训	
领导才能发展和业绩管理	5 324 100
实质性和技术性技能和职业资助	4 618 800
信息技术	3 150 900
人力和财力资源管理	2 022 700
小计	15 116 500
语文培训	6 149 400
其他 ^a	845 400
共计	22 111 300

^a 包括警卫和安全培训以及联合国对合资办理活动的份额。

B. 拟议的资源数额

56. 方案预算是以一个复杂冗长的程序编列的, 需要同方案主管进行详尽透彻的审查和协商, 以确保最适当地利用资源, 以便充分、高效和有成效地落实会员国制订的目标和任务。在重新计算费用之前 2004-2005 两年期拟议的资源数额达 29.058 亿美元, 与大会第 57/280 号决议第 9 和 11 段所载列的核定预算大纲数额相当。这笔资源包括: 按 2002-2003 年订正费率计算供特别政治任务用的 1.632 亿美元, 这笔数额并没有超过行政和预算问题咨询委员会建议、后经该决议第 1 段核可的最高数额 1.70 亿美元。如果情况需要, 特别政治任务所需的其他经费应继续依照大会 1986 年 12 月 19 日第 41/213 号决议的规定办理。

57. 不妨回顾, 大会在核可 2002-2003 两年期方案预算时决定, 依照秘书长的建议, 把非员额资源数额裁减至 5 240 万美元, 分配用于特定的业务需要。为了在经裁减的实际资源数额内按批款办事, 本两年期期间必须采取许多艰巨的措施来裁减设施管理和信息技术服务。尽管某些厅处仍然没有受到影响, 在少数几个领域, 效率也获得一些有限的改善, 其他裁减必然会对所提供

服务的质量造成不良影响，而且无法长期持续而不致于有害无益或是永久降低生产力。大会在核准 2004-2005 两年期拟议方案预算大纲时决定，考虑在初步概算之外，另外为信息技术和共同事务设施基础设施增拨一笔经费 2 980 万美元，同时铭记秘书长在大纲（A/57/85，第 5 段）所表示的评论意见。在这方面，拟议的资源数额包括拨供经费 2 980 万美元，反映在范围广泛的预算各款中有限度恢复与下列用途有关的资源：信息技术（1 640 万美元）和共同事务设施基础设施（1 340 万美元）。提供这些资源将确保：这些服务的水平将维持在不致损及方案交付的水平，和在 2004-2005 两年期对服务设施作出任何加强之前，消除 2002-2003 两年期内所遭到的最严重缺失。

58. 方案预算显示，在重计费用之前，实际资源增加 0.5%。兹将资源按预算各编分列的分配情况同 2002-2003 两年期批款对比如下：

预算编次	2002-2003 订正批款	变动		2004-2005 资源 (重计费用前)
		数额	百分比	
一. 通盘决策、领导和协调	521 221.7	954.7	0.2	522 176.4
二. 政治事务	349 886.8	(19 735.3)	(5.6)	330 151.5
三. 国际司法	62 070.4	790.1	1.3	62 860.5
四. 国际合作促进发展	287 256.5	14 843.4	5.2	302 099.9
五. 区域合作促进发展	352 410.8	8 797.0	2.5	361 207.8
六. 人权和人道主义事务	142 388.4	8 266.3	5.8	150 654.7
七. 新闻	147 107.6	3 030.5	2.1	150 138.1
八. 共同支助事务	451 342.1	31 433.4	7.0	482 775.5
九. 内部监督	20 946.6	466.7	2.2	21 413.3
十. 合资办理的行政活动和特别费	85 845.2	6 567.9	7.7	92 413.1
十一. 基本建设支出	88 341.1	(35 871.8)	(40.6)	52 469.3
十二. 工作人员薪金税	368 936.5	(4 515.4)	(1.2)	364 421.1
十三. 发展帐户	13 065.0	-	-	13 065.0
共计	2 890 818.7	15 027.5	0.5	2 905 846.2

59. 按 2004-2005 两年期初步费率计算，2004-2005 两年期概算达 30.582 亿美元。在编制和批准预算的现阶段，费用是按照下列方式重新计算的：经大会 2002 年 12 月 20 日第 57/292 号决议核可的 2002-2003 两年期方案预算第一次执行情况报告（A/57/616）所用的汇率和为 2004 年和 2005 年假定的通货膨胀率（预测新的两年期通货膨胀率与本两年期所用者相同）。依既定惯例和方法，拟议方案预算将在大会第五十八届会议通过之前再次重新计算费用。届时，最新的实际通货膨胀经验、薪金调查的结果以及 2003 年工作地点差价调整数的变动都将列入考虑。还将考虑到更加新近的业务汇率对汇率进行类似的调整。下文第 83 至 87 段陈述了现阶段重新计算费用对概算的影响。

60. 兹将本方案预算所载资源概算同最近几个两年期核定数额对比列示在下表内。

(单位: 百万美元)

两年期	资源	同 2002-2003 订正 批款相比增加
1994-1995 订正批款	2 608.3	
1996-1997 订正批款	2 603.3	
1998-1999 订正批款	2 529.9	
2000-2001 订正批款	2 533.1	
2002-2003 订正批款	2 890.8 ^a	
2004-2005 大纲	2 905.8	15.0
2004-2005 拟议批款 (重计费用前)	2 905.8	15.0
2002-2003 拟议批款 (在初步按 2004-2005 年费率重计费用后)	3 058.2	167.4

^a 2002-2003 两年期原定批款为 26.252 亿美元。

61. 2004-2005 两年期收入概算达 4.073 亿美元, 与 2002-2003 两年期概算 4.144 亿美元相比, 减少 710 万美元。

C. 拟议的工作人员配置

62. 关于员额, 2004-2005 两年期拟议为开支各款配置的工作人员为 9 179 人, 与之相比, 1996-1997 两年期为 10 021 人, 2002-2003 两年期为 9 062 人。同 2002-2003 两年期核定工作人员配置人数相比, 2004-2005 两年期净增加 117 个员额。拟议改叙的总共有 44 个员额。

	员额数目
2002-2003 核定数	9 062
2004-2005 拟议数	9 179
变动	117
裁撤	(36)
新员额	114
改划	39

63. 按预算各编次分列的员额分布情况如下：

预算编次	变动			
	2002-2003	数目	百分比	2004-2005
一. 通盘决策、领导和协调	2 063	11	0.5	2 074
二. 政治事务	678	28	4.1	706
三. 国际司法和法律	236	8	3.4	244
四. 国际合作促进发展	1 185	37	3.1	1 222
五. 区域合作促进发展	2 065	(2)	(0.1)	2 063
六. 人权和人道主义事务	331	18	5.4	349
七. 新闻	754	(6)	(0.8)	748
八. 共同支助事务	1 659	22	1.3	1 681
九. 内部监督	91	1	1.1	92
共计	9 062	117	1.3	9 179

64. 员额配置表中的变动反映，把顾及许多个别方案种种各不相同的需要同试图在员额配置结构之内达成适当均衡的目标结合的总效果。已尽可能作出努力，确保总的金字塔结构将不会扭曲变形。专业及专业以上职类员额对一般事务员额的比率已见改善。

65. 概算显示，一般事务员额对专业员额的比率减小。因此，一般事务员额同核定员额总数相比的比率继续逐渐降低，情况如下：

	1998-1999	2000-2001	2002-2003	2004-2005
一般事务员额 ^a	5 120	5 207	5 237	5 239
员额总数	8 741	8 989	9 062	9 179
一般事务员额占总数的百分比	58.6	57.9	57.8	57.1
一般事务员额对专业员额的比率				
员额	1.41:1	1.38:1	1.37:1	1.33:1

^a 一般事务人员包括下列职类：警卫、工匠、外勤事务、国家干事和当地雇用人员。

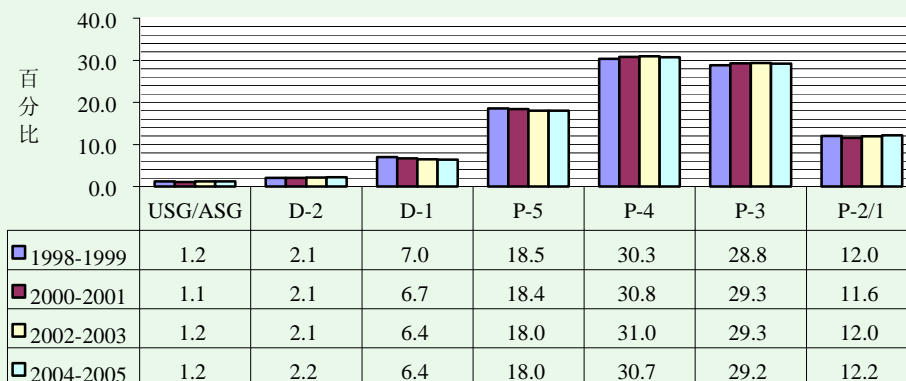
一般事务员额仅净增 2 个是因为下列调整的净结果：裁撤 36 个员额、8 个员额因为改叙而跳离此一职等被增设 46 个员额抵消而稍稍有余。

66. 大会在其第 56/253 号决议第 72 段中关切地指出，在各区域委员会，一般事务员额同专业员额相比的比率有过高之嫌。已进行过一次审查，详细结果将另行提供。总的来说，审查显示，在除了欧洲经济委员会之外的各区域委员会，一般事务员额对专业员额的比率高于所列整个联合国秘书处的平均数。这是因为，在各区域委员会，在方案支助组成部分下涵盖的事务范围较广，其中不仅包括传统的支助职能，例如财务、编制预算、管理和人事管理，而且还包括技术合作方案的管理、会议和图书馆事务、警卫和安全以及其服务。尽管对信息技术作出投资终将导致

各支助服务的效率提高，由于若干当地现存的条件，大多数区域委员会仍继续依赖本身的支助服务。

67. 还不妨回顾，关于全面审查联合国秘书处员额结构的报告（A/57/483）已提交大会第五十七届会议。可以从这次审查总结的主要的结论是，从内部和外部比较的观点看，秘书处当前的员额结构和员额分布情况同其他大型国际组织相当的员额结构对比，并不呈现任何可被指为秘书处结构头重脚轻的显然异常现象。在注意到秘书长报告的同时，大会在其 2002 年 12 月 20 日第 57/574 号决定中要求秘书长在 2004-2005 两年期拟议方案预算中参照各会员国表示的意见，就联合国秘书处员额结构的问题提供资料，特别是将秘书处员额结构同其他多边组织作一对比（秘书长的报告并没有提到），以及同其他成员国的员额对比，并指出每一职等所占的百分比。

图3 专业及专业以上职等员额按职等和两年期分列的分布情况



68. 从 1998-1999 两年期开始，专业和专业以上职等员额的百分比分布情况列示图 3。多年来，在这些职类，特别是高层职位的员额中，职等的分布情况大体来说保持稳定。自 1998-1999 两年期以来，P-5 和 D-1 职等所占员额的百分比逐渐有减少的趋势。同时，P-1/2 到 P-4 的员额从占员额的 71.1% 逐渐增至 72.1%，主要是因为 P-5 和 D-1 员额所占的百分比从 25.5% 减至 24.4%。至于 P-2 和 P-3 员额，拟议分别增设 22 和 29 个新职位显示，在初级专业人员职等，本组织为恢复秘书处活力和注入新血所作的努力。
69. 应大会第 57/574 号决定的要求提供的更多资料，特别是对比的数据将在审议 2004-2005 两年期拟议方案预算时，分别向大会第五十八届会议提出报告。
70. 在 2004-2005 两年期概算中，副秘书长/助理秘书长员额稍有增加反映下列提案：副秘书长兼非洲问题特别顾问的职位从一般临时助理改划、在第 9 款（经济和社会事务部）下增设一名新的助理秘书长和在第 27 款下将副紧急救济协调员的职等从 D-2 改叙为助理秘书长职等。依照关于加强联合国的报告所载行动 18，非洲问题特别顾问办公室的工作人员资源将从第 3 款（政

治事务)调往第11款(联合国对非洲发展新伙伴提供支助)。目前在一般临时助理人员项下提供的这些工作人员资源,包括副秘书长职位,将在2004-2005两年期改划为常设员额。也在加强联合国的范畴内,拟议增设一个新的助理秘书长职位,以加强经济和社会事务部的管理能力(行动16)。至于将副紧急救济协调员员额由D-2改叙为副秘书长职等,这项行动反映,为了加强协调国际行动,在灾难和复杂紧急情势下提供人道主义援助,该办事处的职责扩充,和紧急救济协调员和副紧急救济协调员在确保有效执行和协调联合国人道主义工作方面发挥的重大作用。

D. 作为概算基础的其他因素

71. 兹将作为2004-2005两年期概算基础的一些其他重要因素详细说明如下。

将性别观点纳入主流

72. 2000-2001两年期方案预算头一次把将性别观点纳入主流的概念编入预算文件,这是随着经济及社会理事会商定结论(1997/2)和大会1997年12月12日第52/100号决议的通过而采取的。大会在该决议中要求处理方案和预算的所有事务机构,包括方案和协调委员会,确保所有方案、中期计划和方案预算明显地将性别观点纳入主流。经济及社会理事会商定结论对将性别观点纳入主流的定义是“对所有领域和一切级别的任何规划行动,包括法规、政策或方案,评价其对妇女和男子影响的程序”。其范围超出了着重需要雇用和晋升更多妇女的秘书处组成男女分配应当均衡这项问题。
73. 在过去两个两年期,方案主管更加注意到下一事实:本组织进行的工作可能对妇女和男子具有不同的影响。通过更加注重性别分析,方案主管更敏锐地注意到,就不同性别而言,他们的工作对预定受益者所产生的影响。举例来说,政策、方案或项目是否对妇女或男子具有正面或负面影响,或性别观点是否已在将着手解决的问题中列为一项因素加以考虑,而在制定工作方案和选定将交付的最适当产出时,这些都是需要提出的问题。预期和充分实现所有预定成果都是有效制定和执行本组织工作方案的重要要素。尽管预算文件可能被认为是不带性别色彩的工具,将性别观点纳入主流的目的是,确保本组织的工作方案并不会同时变成无视性别差异。
74. 在为2004-2005两年期编制的本拟议方案预算内,许多产出明显显示已把将性别观点纳入主流的做法纳入本组织的工作。举例来说,在18个款次下所列举的产出都已纳入了性别观点,其包含的主题有:和平与安全;武装冲突;预防行动和建设和平、裁军、国民账户;土地,财产和住房;贩运人口和走私移民;打击腐化;跨国有组织犯罪;减轻贫穷、建设能力;公共政策;保持社会平等的可持续增长;经济及社会发展、国家规划工具方面的非市场经济;劳工市场;民间社会问题;信贷、治理、人类住区、城市政策;创业精神;工业改组和企业发展、环境政策;保健、国内和国外移徙、能源资源;难民妇女、儿童/青少年、老年人以及环境、复杂经济情势;水务管理、微额融资、私营部门组织;粮食安全;运输;冲突后重建和发展、选举进程和信息技术。

75. 预算中有 16 个款次在其逻辑框架中纳入了性别层面。76 个绩效指标头一次包含了关于将性别观点纳入主流的具体计量。因此，为业绩计量制定了基准和目标。预料在 2004-2005 两年期间，这种做法将改善此一领域的业绩。

内罗毕的各项安排

76. 大会 1997 年 12 月 22 日第 52/220 号决议请秘书长把联合国内罗毕办事处（内罗毕办事处）的财务安排同类似的联合国行政办事处看齐。自此以后，为了减少对联合国环境规划署（环境规划署）和联合国人类住区规划署（联合国-人居署）实质性方案征收的行政费用，秘书长作出承诺，逐步增加联合国内罗毕办事处方案预算的经常预算部分。
77. 大会在其 2002 年 12 月 20 日第 57/292 号决议第 I 部分中欢迎秘书长打算继续加强该办事处。大会同一项决议还敦促秘书长在今后各两年期增加该办事处的经常预算部分，以期确保它能充分执行其任务规定范围内的各项方案和活动，并请秘书长在 2004-2005 两年期拟议方案预算的范围内顾及该决议的各项规定。
78. 依照该决议的指示，进一步加强联合国内罗毕办事处的经常预算部分已反映在 2004-2005 两年期拟议方案预算内。第 29G 款（行政，内罗毕）下，经常预算资源数额反映，总体来说，2002-2003 两年期订正批款增加 15%。增加该办事处经常预算资源的提案将导致，环境规划署和联合国-人居署的预算外资源能够脱离行政活动，改用于重新规划实质性活动。1998-1999 两年期以来，由于秘书长采取一些加强联合国内罗毕办事处的措施，2004-2005 两年期，第 29G 款下编列的经常预算部分的总额已达该款下资源总额的半数以上，从而自该办事处设立以来，头一次超出了预算外资源的数额。
79. 为了回应 2002-2005 年中期计划的优先领域之一，即依照大会各项有关决议和联合国最近几次大会的要求促进可持续经济增长和可持续发展，开发计划署和联合国-人居署的经常预算资源也反映分别增长 11.7% 和 8%。
80. 关于内罗毕的会议事务，已采取措施加强规划和监测文件流量的能力，并加强向口译和出版事务提供支助。已提出加强信息技术管理和业绩监测制度的提案。此外，第 33 款也编列了经费，全面翻修 5 间会议室以及其他进行中修缮和维修的经费。兹将联合国内罗毕办事处资源概算摘要列示在下表：

（单位：千美元）

预算款次	2002-2003 订正批款	增长	百分比	2004-2005 (重计费用前)
第 1 款， 通盘决策、领导和协调：总干事办公室，联合国内罗毕办事处	395.8	156.8	39.6	552.6
第 2 款， 大会事务和会议事务：会议事务，内罗毕	8 901.1	209.8	2.4	9 110.9
第 14 款， 环境	8 355.1	984.7	11.7	9 339.8
第 15 款， 人类住区	12 794.2	1 025.6	8.0	13 819.8
第 29G 款， 行政，内罗毕	13 216.3	1 983.7	15.0	15 200.0
第 33 款， 建筑、改造、改良和主要维修	2 459.7	905.7	36.8	3 365.4
共计	46 122.2	5 266.3	11.4	51 388.5

D. 方法

81. 方案预算中所需财务资源的编列方法依然采用以往两年期采用的并经大会 1992 年 12 月 23 日第 47/212 A 号决议核准的方法。根据该方法，以大会 2002 年 12 月 20 日第 57/293 A 号决议核准的本两年期实际订正拨款作为出发点，即以此作为计算增减的基准。
82. 拟议的增加和削减均以 2002-2003 两年期订正拨款作为衡量标准，表明正在拟议中的对本两年期预算改动。这些改动，除其他外，表明对本两年期停拨的非经常性经费的调整情况，表明 2004-2005 两年期用于经大会核准并于 2002-2003 年计算费用的第 1 至 12、14 至 17、19 至 22、24、26 至 30 和 34 款下新员额的全部资源经费的法定增加数，专业人员和一般事务人员员额的递延征聘系数分别为 50% 和 65%。编列以上变动情况时采用了与订正拨款相同的名义价值，以使资源真正具有可比性。表明增减的该数额包括 2 670 万美元，这是计算 2002-2003 年核准的新员额费用的延迟影响。然后，重新计算拨款和变动（增/减）的费用，以考虑到通货膨胀和适用于专业人员和一般事务员额的相关的出缺率。
83. 关于重计费用，必须进行调整，以便按照适用的汇率（见表 6）使订正拨款和拟议的资源变动符合 2004-2005 年的价格。有关的重计费用经费估计为 1.524 亿美元。
84. 关于专业及专业以上职类员额的薪金，调整与 2003 年期间工作地点差价调整指数动向（见表 7）预测有关。同样，关于一般事务人员薪金，重计费用包括按照预期通货膨胀率计算的 2002 年和 2003 年可能的生活调整预测。
85. 关于 2004-2005 年的出缺率，提议对专业人员统一采用 5% 的出缺率，一般事务人员及相关职类采用 1.5% 的出缺率。应记得，在 2002-2003 两年期，专业人员职类和一般事务人员职类的最初分配的出缺率分别为 6.5% 和 3.1%。根据 2002 年的经验，在第一次执行情况报告中已核准作出调整，将 2002 年专业人员员额和一般事务职类员额出缺率各改为 5.7% 和 1.5%。但尚未为 2003 年作出调整。鉴于本两年期和前几个两年期期间出缺率逐步下降，建议 2004-2005 年专业人员职类和一般事务人员职类员额采用各为 5% 和 1.5% 的统一出缺率。由于对员额出缺率作了调整，重计费用下列入了 2 100 万美元的经费。
86. 一般人事费用的预算是按照每个工作地点的净薪金的百分比编列的。这些费用与工作人员的津贴和补助、任命、调动和离职有关。
87. 关于货币，由于预算是以美元计算，各种货币相对于美元的变动有可能对以其他货币支付的开支产生相当大的影响。在重新计费过程中，没有试图预测各种货币相对于美元的变动情况。这个问题将根据现有程序在 2003 年 12 月份处理。

编制方式

88. 2004-2005 年拟议方案预算实现秘书长的承诺，以更简短和有策略的方式编制预算，并另外提供详细的补充资料。详细的费用计算技术资料以往开列于各款附件中，现已作为补充资料另行直接送交行预咨委会，以便对预算建议进行审查。此外，方案预算编制方式已在几个方面予以加强，即 (a) 为工作方案下的绩效指标增加了基准和指标；(b) 将逻辑框架扩大，以包括方案

行政领导和管理组成部分的建议，(c) 以新的图表突出说明工作方案内的资源分配情况，(d) 以表格列出各方案内的预期成果和业绩指标数目，(e) 提供资料说明预算各款下编列的非经常和经常出版物，(f) 在预算各款下的附件中列出于 2004-2005 两年期停止的那些经常产出。预算文件很长，改动后篇幅将会缩短三分之二，这样方案预算将更有重点和有重要意义。

89. 预算编制方式仍包括在着重成果的逻辑框架内载列方案详情。成果预算制的关键用词和概念载于本文件附件的解释性说明中。预算各款载入下列方案资料：

- 目标
- 预期成果
- 绩效指标
- 业绩计量（基准和指标）：
 - 2000-2001 年
 - 2002-2003 年
 - 2004-2005 年
- 外界因素
- 最后产出

90. 关于财政资料，拟议方案预算仍然包括：

- 2000-2001 年支出
- 2002-2003 年订正批款（见大会第 57/293 A 号决议）
 - （以美元和百分比表明）与 2002-2003 年批款相比的 2004-2005 年的拟议中的变动；
 - 重计费用前的 2004-2005 年的概算总额
 - 按 2004-2005 年初步费率重计费用；
 - 2004-2005 年估计数

91. 拟议方案预算的编制方式与 2002-2005 年中期计划的编制方式一致——中期计划也列出目标、预期成果和绩效指标——完全符合《方案规划、预算内方案部分、执行情况的监测和评价方法的条例和细则》(ST/SGB/2000/8)。在这个框架内，已为预算的两年期拟定了预期成果和绩效指标，目的在于维持与 2002-2005 年中期计划的联系，并与其保持一致，以及处理担心有些预期成果和绩效指标用词含糊不清的问题。

92. 2004-2005 年方案预算各次级方案的目标与中期计划的目标相同，并说明立法授权在一段时间内的合并。预期成果较受时间限制，说明在一个两年期内执行活动的结果和交付的产出。在这方面应当指出，大会第 56/253 号决议请秘书长充分按照中期计划编制 2004-2005 年方案预算，在预期成果和绩效指标这方面尤其如此，其中考虑到针对两年期的授权。这方面将中期计划同方案预算密切联系的原则是合理的，这个原则将成为以后各两年期按成果编制预算的长久基础。但是，行政和预算问题咨询委员会关于 2002-2003 两年期方案预算的报告⁴对某些目标和

预期成果含义模糊表示关注。为消除行预咨委会的顾虑，已修改了预算内的一些预期成果，使其有别于中期计划内原述的目标，以提供便于计量的更有针对性的具体成果。这就意味着无法遵照可取的做法，即把方案预算预期成果与中期计划保持一致。据认为，使预期成果更有针对性胜过重新草拟预期成果和修改中期计划所载案文。在这方面，应当记得，中期计划的用词是于大会通过成果预算制导言之前予以草拟和批准的。

93. 为了消除行政和预算问题咨询委员会所关切的其他问题，在 2004-2005 两年期的产出中不再单独列出“国际合作和机构间协调与联络”这一类别。在审议最后三个拟议方案预算时，行预咨委会对在该类别下提供的资料是否有用表示质疑，它要求改进编制方式，以及采取精简和集中目标的处理方法。⁵ 为确保能够以更精简的方式处理，并进一步强调可计量和可查明的最后产出，没有将这些资料作为 2004-2005 年的产出类别单独列出，而是在各款概览酌情载列简要资料，以说明作为方案执行总战略的一部分，国际合作和机构间协调与联络的中间活动所起的作用。直接涉及联合国系统行政首长协调理事会的组织和（或）机构间会议和活动的最后产出仍作为（目前归入“其他实质性活动”类别下的）最后产出载列。
94. 在预算订定之前业绩计量不能确定的情况下，已采用了“待定”这一标准用语。若某个绩效指标含有在前期不存在或与其不相关的新的部分，方案预算采用“不详”这一用语。特别对 2000-2001 年而言，若无基准数据，则称“没有”。
95. 有些基准数据和指标尚待确定，但在预算中第一次将业绩计量列入方案文件中的做法是一个重要的步骤，不仅对最终计量成果至关重要，而且对工作方案进行着重成果的有效管理也很重要。这反映出联合国管理文化的变化，说明重点已从产出的交付逐步转移到有目标的产出交付。在这方面，方案主管也必须对其产出进行深入的审查，确保产出与其预期结果之间确有联系。列入业绩计量后，逻辑框架已能全部投入工作。从长远看，这样将使方案主管和工作人员更易追查在其活动的全面指导方面所取得的进展。必须收集执行成果预算制的数据，预期这样更能集中努力，确保工作不仅是为了交付产出。

预算外资源

96. 列有导言部分表 8 列有 2004-2005 两年期的预期预算外资源数额。概括而言，2004-2005 年预算外资源预计为 7 527 个员额提供经费，这些员额按职等分列于下表。相比之下，2002-2003 两年期的员额总数为 7 260 个。员额总数中包括经费来自联合国各常设办事处业务经费的用于提供的支助事务和开展实务活动的员额以及由维持和平行动支助账户供资的员额。下表显示的员额净增数，特别是 D-1 和 P-5 职级员额增加，主要涉及第 25 款（保护和援助难民）。

类别	2002-2003 年估计数	2004 - 2005 年估计数	变化
专业及专业以上职类			
助理秘书长	3	3	-
D-2	35	35	-
D-1	137	144	7
P-5	398	432	34
P-4/3	1 785	1 952	167
P-2/1	334	401	67
小计	2 692	2 967	275
一般事务人员			
特等	112	124	12
其他职等 ^a	4 456	4 436	(20)
小计	4 568	4 560	(8)
共计	7 260	7 527	267

^a 包括警卫人员、工匠、当地雇员和外勤人员。

97. 两年期估计有预算外资源 42 亿美元，大约净减 1.755 亿美元。这些资源除其他外将用于下列领域的各种支助、实务和业务活动：解决冲突、建立和平、选举援助、排雷行动、传播和扩大宣传国际法、中央支助活动和在各区域裁军中心进行推广活动。按款次开列的资源分配情况列于下表 8。
98. 由于捐款是自愿的，因此无法准确确定两年期内将收到的预算外资源数额和用捐款供资的员额数目。因此，当期的估计数额往往比为今后预算期所作的预测更为确切。在使用这种资料对预算外资金进行分析时，应谨慎对待趋势分析，因为根据两个时期的微小差异得出的结论，不过是今后期间预测数据的质量不及当期更为确切的数据的一个表现。在 2004-2005 两年期中，由于各个领域计划业务的预算外资金估计数出现净增和净减，包括第 25 款（保护和援助难民）的资金预计会减少 2.02 亿美元，因此预测总数额将下降 4%。

注

¹ 《大会正式纪录，第五十七届会议，补编第 6 号》(A/57/6/Rev.1)。

² 同上，《补编第 32 号》及更正 (A/57/32 和 Corr.1)。

³ 同上，《第五十六届会议，补编第 16 号》(A/56/32)，第 39 段。

⁴ 同上，《补编第 7 号》(A/56/7)。

⁵ 见《大会正式纪录，第五十二届会议，补编第 7 号》(A/52/7/Rev.1)，第五.10 段；同上，《第五十四届会议，补编第 7 号》(A/54/7)，第 6 段；以及《第五十六届会议，补编第 7 号》(A/56/7)，第五.2 段。

表

表 1 预算总额

(单位: 千美元)

	2002-2003 年	2004-2005 年	增加(减少)	
			数额	百分比
经常预算				
支出	2 890 818.7	3 058 203.5	167 384.8	5.8
一般收入	41 381.5	26 610.9	(14 770.6)	(35.7)
小计	2 849 437.2	3 031 592.6	182 155.4	6.4
工作人员薪金税收入	373 048.1	380 712.5	7 664.4	2.1
经常预算净额	2 476 389.1	2 650 880.1	174 491.0	7.0
预算外				
支助活动	668 516.1	699 996.5	31 480.4	4.7
实务活动	1 293 929.8	1 237 891.8	(56 038.0)	(4.3)
业务活动	2 433 073.8	2 282 176.8	(150 897.0)	(6.2)
预算外共计	4 395 519.7	4 220 065.1	(175 454.6)	(4.0)
预算净额共计	6 871 908.8	6 870 945.2	(963.6)	(0.0)

表 2 按资金来源开列的员额

	2002-2003 年	2004-2005 年	增加(减少)	
			数额	百分比
经常预算				
支出	9 062.0	9 179.0	117.0	1.3
收入	124.0	108.0	(16.0)	(12.9)
小计	9 186.0	9 287.0	101.0	1.1
预算外				
支助活动	3 854.0	3 970.0	116.0	3.0
实务活动	798.0	912.0	114.0	14.3
业务活动	2 608.0	2 645.0	37.0	1.4
小计	7 260.0	7 527.0	267.0	3.7
共计	16 446.0	16 814.0	368.0	2.2

表 3. 2004-2005 年两年期拟议方案预算总表

(单位: 千美元)

	2000-2001 年		2002-2003 年		资源增长		重计费用前		2004-2005 年 估计数
	支出		拨款		数额	百分比	总额	重计费用	
第一编	492 494.8		521 221.7		954.7	0.2	522 176.4	27 922.9	550 099.3
通盘决策、领导和协调									
1. 通盘决策、领导和协调	45 727.3		50 628.8		3 416.2	6.7	54 045.0	3 142.9	57 187.9
2. 大会事务和会议事务	446 767.5		470 592.9	(2 461.5)		(0.5)	468 131.4	24 780.0	492 911.4
第二编	245 620.2		349 886.8	(19 735.3)		(5.6)	330 151.5	20 537.3	350 688.8
政治事务									
3. 政治事务	158 563.3		251 550.3	(23 203.5)		(9.2)	228 346.8	11 808.8	240 155.6
4. 裁军	13 787.3		15 821.1		837.5	5.3	16 658.6	1 011.7	17 670.3
5. 维持和平行动	69 899.6		78 200.1		2 372.4	3.0	80 572.5	7 483.3	88 055.8
6. 和平利用外层空间	3 370.0		4 315.3		258.3	6.0	4 573.6	233.5	4 807.1
第三编	55 489.4		62 070.4		790.1	1.3	62 860.5	3 708.4	66 568.9
国际司法和法律									
7. 国际法院	22 186.4		26 315.9		885.6	3.4	27 201.5	1 467.1	28 668.6
8. 法律事务	33 303.0		35 754.5	(95.5)		(0.3)	35 659.0	2 241.3	37 900.3
第四编	260 816.1		287 256.5	14 843.4		5.2	302 099.9	17 019.8	319 119.7
国际合作促进发展									
9. 经济及社会事务	114 288.2		123 652.2		4 291.4	3.5	127 943.6	8 518.7	136 462.3
10. 最不发达国家、内陆发展中国家和 小岛屿发展中国家	-		3 099.5		855.7	27.6	3 955.2	277.9	4 233.1
11. 联合国支持非洲发展新伙伴关系	5 073.1		6 052.3		2 516.5	41.6	8 568.8	534.8	9 103.6
12. 贸易和发展	82 437.1		91 295.8		1 553.8	1.7	92 849.6	4 148.6	96 998.2
13. 贸发会议/世贸组织国际贸易中心	16 839.5		19 373.9		1 065.4	5.5	20 439.3	498.7	20 938.0
14. 环境	8 511.6		8 355.1		984.7	11.8	9 339.8	672.5	10 012.3
15. 人类住区	14 815.0		12 794.2		1 025.6	8.0	13 819.8	1 098.3	14 918.1
16. 预防犯罪和刑事司法	4 825.1		6 339.8		1 619.6	25.5	7 959.4	416.2	8 375.6
17. 国际药物管制	14 026.5		16 293.7		930.7	5.7	17 224.4	854.1	18 078.5
第五编	328 183.3		352 410.8		8 797.0	2.5	361 207.8	17 693.1	378 900.9
区域合作促进发展									
18. 非洲经济和社会发展	72 035.6		83 865.9		1 700.6	2.0	85 566.5	2 550.7	88 117.2
19. 亚洲及太平洋经济和社会发展	53 345.7		58 821.3		1 908.4	3.2	60 729.7	3 997.4	64 727.1
20. 欧洲经济发展	39 162.7		43 798.8		1 075.9	2.5	44 874.7	2 073.4	46 948.1
21. 拉丁美洲和加勒比经济和社会发展	76 836.1		73 210.5		2 888.6	3.9	76 099.1	5 112.6	81 211.7
22. 西亚经济和社会发展	45 729.5		49 842.8		1 223.5	2.5	51 066.3	2 633.4	53 699.7
23. 技术合作经常方案	41 073.7		42 871.5		-	-	42 871.5	1 325.6	44 197.1

导言

	2000-2001年 支出	2002-2003年 拨款	资源增长		重计费用前 总额	重计费用	2004-2005年 估计数
			数额	百分比			
第六编	120 829.6	142 388.4	8 266.3	5.8	150 654.7	7 658.2	158 312.9
人权和人道主义事务							
24. 人权	38 056.4	47 576.3	3 655.1	7.7	51 231.4	2 309.0	53 540.4
25. 保护和援助难民	40 399.9	45 956.0	2 500.0	5.4	48 456.0	826.1	49 282.1
26. 巴勒斯坦难民	23 979.3	28 278.7	864.2	3.1	29 142.9	3 442.2	32 585.1
27. 人道主义援助	18 394.0	20 577.4	1 247.0	6.1	21 824.4	1 080.9	22 905.3
第七编	141 136.2	147 107.6	3 030.5	2.1	150 138.1	8 663.9	158 802.0
新闻							
28. 新闻	141 136.2	147 107.6	3 030.5	2.1	150 138.1	8 663.9	158 802.0
第八编	439 599.8	451 342.1	31 433.4	7.0	482 775.5	23 353.6	506 129.1
共同支助事务							
29. 管理和中央支助事务	439 599.8	451 342.1	31 433.4	7.0	482 775.5	23 353.6	506 129.1
A. 主管管理事务副秘书长办公室	9 216.0	9 789.7	(736.2)	(7.5)	9 053.5	644.8	9 698.3
B. 方案规划、预算和账务厅	25 006.8	26 328.5	263.8	1.0	26 592.3	1 751.6	28 343.9
C. 人力资源管理厅	49 092.0	50 509.2	2 800.3	5.5	53 309.5	3 494.7	56 804.2
D. 中央支助事务厅	232 487.3	233 257.0	22 618.0	9.7	255 875.0	12 891.8	268 766.8
E. 日内瓦, 行政事务	84 890.8	92 243.1	3 693.4	4.0	95 936.5	2 523.8	98 460.3
F. 维也纳, 行政事务	23 736.1	25 998.3	810.4	3.1	26 808.7	1 039.2	27 847.9
G. 内罗毕, 行政事务	15 170.8	13 216.3	1 983.7	15.0	15 200.0	1 007.7	16 207.7
第九编	18 475.5	20 946.6	466.7	2.2	21 413.3	1 434.1	22 847.4
内部监督							
30. 内部监督	18 475.5	20 946.6	466.7	2.2	21 413.3	1 434.1	22 847.4
第十编	61 526.9	85 845.2	6 567.9	7.7	92 413.1	10 405.0	102 818.1
合资办理的行政活动和特别费							
31. 合资办理的行政活动	9 072.7	20 747.0	1 803.3	8.7	22 550.3	1 983.3	24 533.6
32. 特别费	52 454.2	65 098.2	4 764.6	7.3	69 862.8	8 421.7	78 284.5
第十一编	47 868.5	88 341.1	(35 871.8)	(40.6)	52 469.3	1 775.7	54 245.0
基本建设支出							
33. 建筑、改建、改善和主要维修	47 868.5	88 341.1	(35 871.8)	(40.6)	52 469.3	1 775.7	54 245.0
第十二编	335 844.4	368 936.5	(4 515.4)	(1.2)	364 421.1	12 185.3	376 606.4
工作人员薪金税							
34. 工作人员薪金税	335 844.4	368 936.5	(4 515.4)	(1.2)	364 421.1	12 185.3	376 606.4
第十三编	13 065.0	13 065.0	-	-	13 065.0	-	13 065.0
发展账户							
35. 发展账户	13 065.0	13 065.0	-	-	13 065.0	-	13 065.0
经常预算共计	2 560 949.7	2 890 818.7	15 027.5		0.5 2 905 846.2	152 357.3	3 058 203.5

表 4 2004-2005 年两年期按支出用途开列的经常预算估计数总表

(单位: 千美元)

支出用途	2000-2001 年 支出	2002-2003 年 拨款	资源增长		重计费用前 总额	重计费用	2004-2005 年 估计数
			数额	百分比			
员额	1 386 871.5	1 493 326.7	41 509.8	2.8	1 534 836.5	94 952.8	1 629 789.3
其他人事费	234 571.4	277 601.2	(128 461.2)	(46.3)	149 140.0	10 504.8	159 644.8
非工作人员报酬	9 594.3	9 790.1	(396.4)	(4.0)	9 393.7	83.3	9 477.0
顾问和专家	19 377.7	25 191.1	(4 603.2)	(18.3)	20 587.9	717.8	21 305.7
代表旅费	17 660.9	23 206.7	497.6	2.1	23 704.3	1 054.4	24 758.7
工作人员旅费	34 298.0	32 870.5	(5 427.0)	(16.5)	27 443.5	1 219.8	28 663.3
订约承办事务	69 799.1	79 300.5	3 121.8	3.9	82 422.3	3 797.8	86 220.1
一般业务费	188 824.4	212 946.0	(11 292.4)	(5.3)	201 653.6	9 830.0	211 483.6
招待费	946.8	1 146.7	(76.3)	(6.7)	1 070.4	43.1	1 113.5
用品和材料	26 349.3	29 224.0	(1 034.0)	(3.5)	28 190.0	1 058.9	29 248.9
家具和设备	38 964.5	41 565.7	(1 462.9)	(3.5)	40 102.8	1 491.6	41 594.4
房地改建费	39 909.7	92 856.1	(40 386.8)	(43.5)	52 469.3	1 775.7	54 245.0
补助金和捐款	100 024.5	140 611.5	3 310.4	2.4	143 921.9	4 558.8	148 480.7
其他	393 757.6	431 181.9	159 728.1	37.0	590 910.0	21 268.5	612 178.5
共计	2 560 949.7	2 890 818.7	15 027.5	0.5	2 905 846.2	152 357.3	3 058 203.5

表 5. 经常预算下核定的 2002-2003 两年期员额和提议的 2004-2005 年两年期员额

预算款次和组织单位	专业及专业以上职类								小计		
	常务副秘书长/副秘书长		助理		D-2	D-1	P-5	P-4		P-3	P-2/1
	秘书长	秘书长	秘书长	秘书长							
1. 通盘决策、领导和协调											
2002-2003 年	3	2	7	10	15	14	9	3	63		
新员额	-	-	1	1	1	2	2	-	7		
改叙	-	-	-	-	-	-	1	(1)	-		
2004-2005 年	3	2	8	11	16	16	12	2	70		
2. 大会事务和会议事务											
2002-2003 年	1	1	4	20	156	375	352	31	940		
新员额	-	-	-	-	-	-	1	-	1		
改叙	-	-	-	1	-	-	(1)	-	-		
转划	-	-	-	-	2	3	5	-	10		
调动	-	-	1	-	2	-	-	-	3		
裁撤	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2004-2005 年	1	1	5	21	160	378	357	31	954		
3. 政治事务											
2002-2003 年	2	2	7	13	34	35	33	10	136		
新员额	-	-	-	-	-	1	1	-	2		
改叙	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
转划	-	-	-	-	1	-	1	1	3		
2004-2005 年	2	2	7	13	35	36	35	11	141		
4. 裁军											
2002-2003 年	1	-	2	2	11	9	4	4	33		
新员额	-	-	-	1	1	-	1	-	3		
2004-2005 年	1	-	2	3	12	9	5	4	36		
5. 维持和平行动											
2002-2003 年	1	3	6	7	7	8	5	7	44		
转划	-	-	-	-	-	1	1	-	2		
调动	-	-	-	-	1	-	3	1	5		
2004-2005 年	1	3	6	7	8	9	9	8	51		
6. 和平利用外层空间											
2002-2003 年	-	-	1	1	2	5	3	3	15		
2004-2005 年	-	-	1	1	2	5	3	3	15		
7. 国际法院											
2002-2003 年	-	1	1	1	3	13	16	5	40		
新员额	-	-	-	-	-	1	-	-	1		
转划	-	-	-	-	-	-	-	5	5		
2004-2005 年	-	1	1	1	3	14	16	10	46		
8. 法律事务											
2002-2003 年	1	1	3	7	17	18	24	11	82		
新员额	-	-	1	-	1	-	-	2	4		
调动	-	-	-	-	(1)	-	-	-	(1)		
裁撤	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2004-2005 年	1	1	4	7	17	18	24	13	85		

导言

一般事务人员和有关职类							
特等	其他 职等	警卫 人员	外勤 人员 a	工匠	当地证 聘人员	小计	共计
10	64	-	-	-	2	76	139
-	3	-	-	-	-	3	10
2	(2)	-	-	-	-	-	-
12	65	-	-	-	2	79	149
83	800	-	-	86	15	984	1 924
-	-	-	-	-	-	-	1
4	(4)	-	-	-	-	-	-
-	2	-	-	-	-	2	12
1	4	-	-	-	-	5	8
-	(12)	-	-	(8)	-	(20)	(20)
88	790	-	-	78	15	971	1 925
6	82	5	4	-	18	115	251
-	-	1	-	-	4	5	7
1	(1)	-	-	-	-	-	-
-	5	-	-	-	-	5	8
7	86	6	4	-	22	125	266
4	16	-	-	-	-	20	53
-	2	-	-	-	-	2	5
4	18	-	-	-	-	22	58
1	22	-	130	-	157	310	354
-	-	-	-	-	-	-	2
-	1	-	-	-	-	1	6
1	23	-	130	-	157	311	362
-	5	-	-	-	-	5	20
-	5	-	-	-	-	5	20
6	45	-	-	-	-	51	91
-	2	-	-	-	-	2	3
-	-	-	-	-	-	-	5
6	47	-	-	-	-	53	99
12	51	-	-	-	-	63	145
-	1	-	-	-	-	1	5
-	(2)	-	-	-	-	(2)	(3)
(1)	(1)	-	-	-	-	(2)	(2)
11	49	-	-	-	-	60	145

预算款次和组织单位	专业及专业以上职类										
	常务副秘书长/副秘书长		助理秘书长		D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1	小计
	常务副秘书长	副秘书长	助理秘书长	秘书长							
9. 经济及社会事务											
2002-2003 年	1	2	10	34	60	89	62	48	306		
新员额	-	1	-	-	4	1	3	1	10		
改叙	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2004-2005 年	1	3	10	34	64	90	65	49	316		
10. 最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家											
2002-2003 年	1	-	1	-	2	3	1	1	9		
新员额	-	-	-	1	-	-	-	-	1		
2004-2005 年	1	-	1	1	2	3	1	1	10		
11. 联合国支持非洲发展新伙伴关系											
2002-2003 年	-	-	1	1	4	3	5	-	14		
新员额	1	-	-	1	-	1	2	-	5		
2004-2005 年	1	-	1	2	4	4	7	-	19		
12. 贸易和发展											
2002-2003 年	1	1	5	17	46	54	71	31	226		
新员额	-	-	1	-	-	1	-	-	2		
改叙	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2004-2005 年	1	1	6	17	46	55	71	31	228		
14. 环境											
2002-2003 年	1	-	3	1	7	10	4	2	28		
新员额	-	-	-	-	2	-	-	-	2		
2004-2005 年	1	-	3	1	9	10	4	2	30		
15. 人类住区											
2002-2003 年	1	-	1	3	7	17	12	5	46		
新员额	-	-	-	-	1	1	-	-	2		
改叙	-	-	-	1	-	(1)	-	-	-		
2004-2005 年	1	-	1	4	8	17	12	5	48		
16. 预防犯罪和刑事司法											
2002-2003 年	-	-	1	2	5	9	6	2	25		
新员额	-	-	-	-	-	1	1	-	2		
2004-2005 年	-	-	1	2	5	10	7	2	27		
17. 国际药物管制											
2002-2003 年	1	-	1	2	6	15	15	9	49		
新员额	-	-	-	-	-	2	1	-	3		
改叙	-	-	-	-	1	(1)	-	-	-		
2004-2005 年	1	-	1	2	7	16	16	9	52		
18. 非洲经济和社会发展											
2002-2003 年	1	-	1	16	41	62	72	29	222		
改叙	-	-	-	-	1	(1)	-	1	1		
2004-2005 年	1	-	1	16	42	61	72	30	223		
19. 亚洲及太平洋经济和社会发展											
2002-2003 年	1	-	1	11	29	55	48	30	175		
新员额	-	-	-	-	-	-	-	5	5		
裁撤	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2004-2005 年	1	-	1	11	29	55	48	35	180		

导言

一般事务人员和有关职员							
特等	其他 职等	警卫 人员	外勤 人员 a	工匠	当地征 聘人员	小计	共计
33	194	-	-	-	-	227	533
-	3	-	-	-	-	3	13
1	(1)	-	-	-	-	-	-
34	196	-	-	-	-	230	546
-	4	-	-	-	-	4	13
-	1	-	-	-	-	1	2
-	5	-	-	-	-	5	15
1	7	-	-	-	1	9	23
-	2	-	-	-	-	2	7
1	9	-	-	-	1	11	30
12	155	-	-	-	-	167	393
-	-	-	-	-	-	-	2
1	(1)	-	-	-	-	-	-
13	154	-	-	-	-	167	395
1	5	-	-	-	11	17	45
-	-	-	-	-	1	1	3
1	5	-	-	-	12	18	48
-	2	-	-	-	23	25	71
-	-	-	-	-	1	1	3
-	-	-	-	-	-	-	-
-	2	-	-	-	24	26	74
1	8	-	-	-	-	9	34
-	1	-	-	-	-	1	3
1	9	-	-	-	-	10	37
3	21	-	-	-	-	24	73
-	1	-	-	-	-	1	4
-	-	-	-	-	-	-	-
3	22	-	-	-	-	25	77
-	3	-	3	-	344	350	572
1	(1)	-	-	-	(1)	(1)	-
1	2	-	3	-	343	349	572
-	-	-	-	-	327	327	502
-	-	-	-	-	-	-	5
-	-	-	-	-	(12)	(12)	(12)
-	-	-	-	-	315	315	495

预算款次和组织单位	专业及专业以上职类										
	常务副秘书长/副 秘书长		助理 秘书长		D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1	小计
20. 欧洲经济发展											
2002-2003 年	1	-	1	9	23	32	33	20	119		
新员额	-	-	-	-	-	1	1	-	2		
改叙	-	-	-	-	-	3	(3)	-	-		
2004-2005 年	1	-	1	9	23	36	31	20	121		
21. 拉丁美洲和加勒比经济和社会发展											
2002-2003 年	1	-	1	13	28	57	47	39	186		
新员额	-	-	-	-	-	2	-	1	3		
改叙	-	-	-	-	-	1	1	3	5		
裁撤	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2004-2005 年	1	-	1	13	28	60	48	43	194		
22. 西亚经济和社会发展											
2002-2003 年	1	-	1	7	21	34	27	15	106		
改叙	-	-	-	-	2	(2)	-	1	1		
2004-2005 年	1	-	1	7	23	32	27	16	107		
24. 人权											
2002-2003 年	1	1	1	3	16	28	42	17	109		
新员额	-	-	1	1	2	3	1	-	8		
转划	-	-	-	-	1	1	3	-	5		
2004-2005 年	1	1	2	4	19	32	46	17	122		
25. 保护和援助难民											
2002-2003 年	1	1	-	-	-	-	-	-	2		
2004-2005 年	1	1	-	-	-	-	-	-	2		
26. 巴勒斯坦难民											
2002-2003 年	1	1	2	11	18	41	18	2	94		
2004-2005 年	1	1	2	11	18	41	18	2	94		
27. 人道主义援助											
2002-2003 年	1	-	3	4	9	10	9	5	41		
新员额	-	-	-	-	1	1	3	-	5		
改叙	-	1	(1)	-	-	-	-	-	-		
2004-2005 年	1	1	2	4	10	11	12	5	46		
28. 新闻											
2002-2003 年	1	-	4	20	38	71	85	61	280		
改叙	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
调动	-	-	-	-	(1)	-	(3)	(1)	(5)		
2004-2005 年	1	-	4	20	37	71	82	60	275		
29. 管理和中央支助事务											
2002-2003 年	1	3	11	27	71	97	104	60	374		
新员额	-	-	-	-	-	7	4	2	13		
改叙	-	-	2	-	2	(4)	-	1	1		
调动	-	-	(1)	-	(1)	-	-	-	(2)		
裁撤	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2004-2005 年	1	3	12	27	72	100	108	63	386		

导言

一般事务人员和有关职员							
特等	其他 职等	警卫 人员	外勤 人员 a	工匠	当地征 聘人员	小计	共计
6	73	-	-	-	-	79	198
-	1	-	-	-	-	1	3
-	-	-	-	-	-	-	-
6	74	-	-	-	-	80	201
-	4	-	1	-	311	316	502
-	-	-	-	-	-	-	3
-	-	-	(1)	-	(4)	(5)	-
-	-	-	-	-	(1)	(1)	(1)
-	4	-	-	-	306	310	504
-	-	-	3	-	182	185	291
-	-	-	-	-	(1)	(1)	-
-	-	-	3	-	181	184	291
2	55	-	-	-	-	57	166
-	-	-	-	-	-	-	8
-	-	-	-	-	-	-	5
2	55	-	-	-	-	57	179
-	-	-	-	-	-	-	2
-	-	-	-	-	-	-	2
-	11	-	-	-	-	11	105
-	11	-	-	-	-	11	105
2	15	-	-	-	-	17	58
-	-	-	-	-	-	-	5
-	-	-	-	-	-	-	-
2	15	-	-	-	-	17	63
8	231	-	44	-	191	474	754
2	(2)	-	-	-	-	-	-
-	6	-	-	-	(7)	(1)	(6)
10	235	-	44	-	184	473	748
70	791	212	-	103	109	1 285	1 659
-	4	-	-	-	11	15	28
2	(3)	-	-	-	-	(1)	-
(1)	(2)	-	-	-	-	(3)	(5)
-	(1)	-	-	-	-	(1)	(1)
71	789	212	-	103	120	1 295	1 681

预算款次和组织单位	专业及专业以上职类										
	常务副秘书长/副秘书长		助理秘书长		D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1	小计
	常务副秘书长/副秘书长	助理秘书长	常务副秘书长/副秘书长	助理秘书长							
29A. 主管管理事务副秘书长办公室											
2002-2003 年	1	-	2	3	9	3	1	-	19		
新员额	-	-	-	-	-	1	-	-	1		
改叙	-	-	-	-	1	(1)	-	-	-		
调动	-	-	(1)	-	(1)	-	-	-	(2)		
2004-2005 年	1	-	1	3	9	3	1	-	18		
29B. 方案规划、预算和账务厅											
2002-2003 年	-	1	2	6	8	16	16	9	58		
新员额	-	-	-	-	-	2	-	-	2		
改叙	-	-	1	-	1	(2)	-	-	-		
2004-2005 年	-	1	3	6	9	16	16	9	60		
29C. 人力资源管理厅											
2002-2003 年	-	1	3	5	16	20	18	11	74		
2004-2005 年	-	1	3	5	16	20	18	11	74		
29D. 中央支助事务厅，行政事务											
2002-2003 年	-	1	2	8	22	33	39	17	122		
新员额	-	-	-	-	-	-	2	1	3		
改叙	-	-	-	-	1	(1)	-	-	-		
裁撤	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2004-2005 年	-	1	2	8	23	32	41	18	125		
29E. 日内瓦，行政事务											
2002-2003 年	-	-	1	3	9	14	12	13	52		
改叙	-	-	-	1	(1)	-	-	-	-		
2004-2005 年	-	-	1	4	8	14	12	13	52		
29F. 维也纳，行政事务											
2002-2003 年	-	-	1	1	4	6	5	1	18		
新员额	-	-	-	-	-	-	1	-	1		
改叙	-	-	-	-	-	-	-	1	1		
2004-2005 年	-	-	1	1	4	6	6	2	20		
29G. 内罗毕，行政事务											
2002-2003 年	-	-	-	1	3	5	13	9	31		
新员额	-	-	-	-	-	4	1	1	6		
改叙	-	-	1	(1)	-	-	-	-	-		
2004-2005 年	-	-	1	-	3	9	14	10	37		
30. 内部监督											
2002-2003 年	1	-	1	4	12	20	15	8	61		
新员额	-	-	1	-	-	-	-	-	1		
2004-2005 年	1	-	2	4	12	20	15	8	62		

导言

一般事务人员和有关职员							
特等	其他 职等	警卫 人员	外勤 人员 a	工匠	当地证 聘人员	小计	共计
4	22	-	-	-	-	26	45
-	1	-	-	-	-	1	2
-	-	-	-	-	-	-	-
(1)	(2)	-	-	-	-	(3)	(5)
3	21	-	-	-	-	24	42
8	66	-	-	-	-	74	132
-	1	-	-	-	-	1	3
-	-	-	-	-	-	-	-
8	67	-	-	-	-	75	135
13	83	-	-	-	-	96	170
13	83	-	-	-	-	96	170
19	246	212	-	103	-	580	702
-	1	-	-	-	-	1	4
1	(1)	-	-	-	-	-	-
-	(1)	-	-	-	-	(1)	(1)
20	245	212	-	103	-	580	705
21	310	-	-	-	-	331	383
-	-	-	-	-	-	-	-
21	310	-	-	-	-	331	383
5	64	-	-	-	-	69	87
-	1	-	-	-	-	1	2
1	(2)	-	-	-	-	(1)	-
6	63	-	-	-	-	69	89
-	-	-	-	-	109	109	140
-	-	-	-	-	11	11	17
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	120	120	157
9	20	-	-	-	1	30	91
-	-	-	-	-	-	-	1
9	20	-	-	-	1	30	92

预算款次和组织单位	专业及专业以上职类										
	常务副秘书长/副秘书长		助理秘书长		D-2	D-1	P-5	P-4	P-3	P-2/1	小计
	常务副秘书长	副秘书长	助理秘书长	秘书长							
经常预算共计											
2002-2003 年	27	19	81	246	688	1 184	1 122	458	3 825		
新员额	-	1	5	4	13	24	19	11	77		
改叙	-	1	1	2	6	(5)	(2)	5	8		
转划	1	-	-	1	4	6	12	6	30		
调动	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
裁撤	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
2004-2005 年	28	21	87	253	711	1 209	1 151	480	3 940		
收入款次 3. 服务公众											
2002-2003 年	-	-	-	1	2	9	4	4	20		
改叙	-	-	-	-	1	(1)	1	(1)	-		
裁撤	-	-	-	-	-	(2)	(1)	(1)	(4)		
2004-2005 年	-	-	-	1	3	6	4	2	16		
经常预算和收入款次 3 共计											
2002-2003 年	27	19	81	247	690	1 193	1 126	462	3 845		
新员额	-	1	5	4	13	24	19	11	77		
改叙	-	1	1	2	7	(6)	(1)	4	8		
转划	1	-	-	1	4	6	12	6	30		
调动	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
裁撤	-	-	-	-	-	(2)	(1)	(1)	(4)		
2004-2005 年	28	21	87	254	714	1 215	1 155	482	3 956		

^a 包括国家干事员额。

一般事务人员和有关职类							
特等	其他 职等	警卫 人员	外勤 人员 a	工匠	当地征 聘人员	小计	共计
270	2 684	217	185	189	1 692	5 237	9 062
-	19	1	-	-	17	37	114
14	(15)	-	(1)	-	(6)	(8)	-
-	9	-	-	-	-	9	39
-	7	-	-	-	(7)	-	-
(1)	(14)	-	-	(8)	(13)	(36)	(36)
283	2 690	218	184	181	1 683	5 239	9 179
8	94	2	-	-	-	104	124
2	(2)	-	-	-	-	-	-
-	(11)	-	-	-	-	(11)	(15)
10	81	2	-	-	-	93	109
278	2 778	219	185	189	1 692	5 341	9 186
-	19	1	-	-	17	37	114
16	(17)	-	(1)	-	(6)	(8)	-
-	9	-	-	-	-	9	39
-	7	-	-	-	(7)	-	-
(1)	(25)	-	-	(8)	(13)	(47)	(51)
293	2 771	220	184	181	1 683	5 332	9 288

表 6 按主要工作地点开列的 2002 年至 2005 年各种货币兑换美元的汇率和通货膨胀年率

主要工作地点(货币)	汇率				平均年通胀率(百分比)			
	2002 年 ^a	2003 年 ^a	2004 年	2005 年	2002 年 ^a	2003 年 ^a	2004 年	2005 年
维也纳(欧元)	1.07	1.07	1.07	1.07	2.6	1.6	1.6	1.6
圣地亚哥(智利比索)	687.08	735.00	735.00	735.00	1.9	2.9	2.9	2.9
亚的斯亚贝巴(埃塞俄比亚 比尔)	8.53	8.57	8.57	8.57	0.0	0.0	0.0	0.0
联合国驻印度和巴基斯坦军 事观察组(印度卢比)	48.31	48.31	48.31	48.31	5.0	5.9	5.9	5.9
西亚经济社会委员会(黎巴 嫩镑)	1 502.33	1 509.00	1 509.00	1 509.00	4.0	1.5	1.5	1.5
加沙/联合国近东巴勒斯坦 难民救济和工程处/联合国 停战监督组织(锡克尔)	4.67	4.72	4.72	4.72	6.2	2.7	2.7	2.7
内罗毕(肯尼亚先令)	78.46	78.46	78.46	78.46	2.4	2.0	2.0	2.0
墨西哥城(墨西哥比索)	9.43	9.90	9.90	9.90	2.5	4.0	4.0	4.0
海牙(欧元)	1.07	1.07	1.07	1.07	5.4	2.3	2.3	2.3
曼谷(泰铢)	42.91	43.17	43.17	43.17	0.2	1.9	1.9	1.9
西班牙港(特立尼达和多巴 哥元)	6.10	6.10	6.10	6.10	5.5	3.1	3.1	3.1
纽约(美元)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.9	2.2	2.2	2.2
联合国安全协调员办公室 (美元)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.9	2.2	2.2	2.2
日内瓦(瑞士法郎)	1.58	1.58	1.58	1.58	0.3	0.8	0.8	0.8
新闻中心(美元) ^b	1.00	1.00	1.00	1.00	1.9	2.2	2.2	2.2

^a 2002-2003 年订正批款。

^b 通货膨胀和汇率变动的合计影响。

表 7 按主要工作地点开列的 2002 至 2005 年工作地点差价调整数乘数和生活费调整数

主要工作地点	工作地点差价调整数 (专业人员)				生活费调整数 (一般事务人员)			
	2002 年 ^a	2003 年 ^a	2004 年 ^b	2005 年 ^b	2002 年 ^a	2003 年 ^a	2004 年	2005 年
维也纳	15.1	16.1	18.0	19.9	2.9	1.6	1.6	1.6
圣地亚哥	1.5	5.4	8.4	11.6	2.4	2.9	2.9	2.9
亚的斯亚贝巴	9.2	13.3	13.3	13.3	4.8	0.0	0.0	0.0
联合国驻印度和巴基斯坦 军事观察组	5.3	6.8	13.1	19.7	7.8	5.9	5.9	5.9
西亚经济社会委员会	32.1	35.7	37.7	39.8	4.3	1.5	1.5	1.5
加沙/联合国近东巴勒斯 坦难民救济和工程处/联 合国停战监督组织	14.8	25.5	28.9	32.4	0.0	2.7	2.7	2.7
内罗毕	5.4	9.5	11.6	13.9	4.3	2.0	2.0	2.0
墨西哥城	13.5	13.4	18.0	22.7	3.0	4.0	4.0	4.0
海牙	10.0	17.3	20.0	22.8	4.5	2.3	2.3	2.3
曼谷	3.3	8.4	10.4	12.5	4.9	1.9	1.9	1.9
西班牙港	12.8	19.0	22.7	26.5	5.3	3.1	3.1	3.1
纽约	42.8	46.7	50.0	53.3	2.5	2.2	2.2	2.2
联合国安全协调员办公室	14.0	13.7	16.2	18.8	2.5	2.2	2.2	2.2
日内瓦	30.4	35.8	36.9	38.0	2.5	0.8	0.8	0.8
新闻中心	13.7	14.0	16.6	19.1	2.5	2.2	2.2	2.2

^a 2002-2003 年订正经费。

^b 从 2003 年 3 月 1 日起将 2.8 乘数点并入基薪后调整的 2004 年起的乘数点。

表 8. 2002-2003 两年期和 2004-2005 年两年期按方案预算款次开列的预算外资金估计数

(单位: 千美元)

	文助	实务	业务	共计
第一编				
通盘决策、领导和协调				
1. 通盘决策、领导和协调				
2002-2003 年	4 180.1	3 172.1	7 516.3	14 868.5
2004-2005 年	6 811.2	3 010.2	8 264.7	18 086.1
2. 大会事务和会议事务				
2002-2003 年	12 504.5	11 938.1	-	24 442.6
2004-2005 年	10 162.3	11 938.2	-	22 100.5
第二编				
政治事务				
3. 政治事务				
2002-2003 年	123.2	14 238.1	-	14 361.3
2004-2005 年	123.2	10 782.2	-	10 905.4
4. 裁军				
2002-2003 年	448.6	1 477.5	3 875.4	5 801.5
2004-2005 年	415.5	1 217.0	4 102.9	5 735.4
5. 维持和平行动				
2002-2003 年	124 982.2	46 149.3	-	171 131.5
2004-2005 年	137 042.8	70 243.6	-	207 286.4
6. 和平利用外层空间				
2002-2003 年	-	826.0	-	826.0
2004-2005 年	-	700.0	-	700.0
第三编				
国际法律和司法				
8. 法律事务				
2002-2003 年	4 596.3	1 182.0	-	5 778.3
2004-2005 年	4 982.3	644.0	-	5 626.3
第四编				
国际合作促进发展				
9. 经济及社会事务				
2002-2003 年	6 827.6	14 768.9	104 300.0	125 896.5
2004-2005 年	6 520.1	6 873.3	93 900.0	107 293.4
10. 最不发达国家、内陆发展中国家和小岛屿发展中国家				
2002-2003 年	-	486.0	-	486.0

	文 助	实 务	业 务	共 计
2004-2005 年	-	15.1	-	15.1
11. 联合国支持非洲发展新伙伴关系				
2002-2003 年	-	98.5	-	98.5
2004-2005 年	-	161.2	-	161.2
12. 贸易和发展				
2002-2003 年	4 493.5	1 510.0	36 225.0	42 228.5
2004-2005 年	4 538.7	0	36 587.9	41 126.6
13. 贸发会议/世贸组织国际贸易中心				
2002-2003 年	-	-	-	0.0
2004-2005 年	-	-	-	0.0
14. 环境				
2002-2003 年	13 205.0	25 233.8	160 868.7	199 307.5
2004-2005 年	13 056.2	30 627.9	197 045.7	240 729.8
15. 人类住区				
2002-2003 年	2 939.2	11 624.2	270 895.8	285 459.2
2004-2005 年	3 670.3	7 243.9	200 164.8	211 079.0
16. 犯罪预防和刑事司法				
2002-2003 年	755.2	1 551.0	4 258.0	6 564.2
2004-2005 年	787.9	1 585.0	4 476.0	6 848.9
17. 国际药物管制				
2002-2003 年	4 973.7	11 255.8	150 331.1	166 560.6
2004-2005 年	5 172.6	11 706.1	154 074.8	170 953.5
第五编				
区域合作促进发展				
18. 非洲经济和社会发展				
2002-2003 年	2 792.6	-	21 268.2	24 060.8
2004-2005 年	3 268.9	-	29 497.4	32 766.3
19. 亚洲及太平洋经济和社会发展				
2002-2003 年	2 828.8	453.0	19 826.7	23 108.5
2004-2005 年	2 963.8	0.0	16 000.0	18 963.8
20. 欧洲经济发展				
2002-2003 年	795.5	7 924.4	8 413.3	17 133.2
2004-2005 年	976.2	6 009.9	8 710.2	15 696.3
21. 拉丁美洲和加勒比经济和社会发展				
2002-2003 年	1 765.0	0.0	17 226.2	18 991.2

	文助	实务	业务	共计
2004-2005 年	1 650.0	0.0	15 504.8	17 154.8
22. 西亚经济和社会发展				
2002-2003 年	193.9	-	2 162.8	2 356.7
2004-2005 年	156.6	-	1 243.4	1 400.0
第六编				
人权和人道主义事务				
24. 人权				
2002-2003 年	3 758.9	62 382.2	24 005.9	90 147.0
2004-2005 年	4 160.4	60 107.4	25 838.7	90 106.5
25. 保护和援助难民				
2002-2003 年	334 677.6	1 003 396.2	713 456.6	2 051 530.4
2004-2005 年	337 909.5	933 447.0	578 192.5	1 849 549.0
26. 巴勒斯坦难民				
2002-2003 年	-	-	766 909.8	766 909.8
2004-2005 年	-	-	796 009.3	796 009.3
27. 人道主义援助				
2002-2003 年	6 422.0	42 527.7	121 478.0	170 427.7
2004-2005 年	8 409.6	48 024.0	112 524.5	168 958.1
第七编				
新闻				
28. 新闻				
2002-2003 年	495.0	6 476.6	0.0	6 971.6
2004-2005 年	741.2	5 414.3	0.0	6 155.5
第八编				
共同支助事务				
29. 管理事务和中央支助事务				
A. 主管管理事务副秘书长办公室				
2002-2003 年	3 798.2	668.6	-	4 466.8
2004-2005 年	3 405.3	-	-	3 405.3
B. 方案规划、预算和账务厅				
2002-2003 年	32 504.0	2 587.3	0.0	35 091.3
2004-2005 年	34 575.0	1 458.5	0.0	36 033.5
C. 人力资源管理厅				
2002-2003 年	8 061.4	103.4	56.0	8 220.8
2004-2005 年	8 895.1	110.0	39.2	9 044.3
D. 中央支助事务厅				

导言

	文助	实务	业务	共计
2002-2003 年	27 321.0	18 453.7	-	45 774.7
2004-2005 年	30 989.4	23 514.2	-	54 503.6
E. 日内瓦, 行政事务				
2002-2003 年	19 565.5	-	-	19 565.5
2004-2005 年	19 358.0	-	-	19 358.0
F. 维也纳, 行政事务				
2002-2003 年	3 247.1	-	-	3 247.1
2004-2005 年	3 222.0	-	-	3 222.0
G. 内罗毕, 行政事务				
2002-2003 年	15 221.1	-	-	15 221.1
2004-2005 年	14 905.0	-	-	14 905.0
第九编				
内部监督				
30. 内部监督				
2002-2003 年	18 366.0	751.6	-	19 117.6
2004-2005 年	22 721.1	365.0	-	23 086.1
第十编				
合资办理的行政活动和特别费				
31. 合资办理的行政活动				
2002-2003 年	1 094.6	2 693.8	0.0	3 788.4
2004-2005 年	1 180.5	2 693.8	0.0	3 874.3
32. 特别费				
2002-2003 年	5 578.8	-	-	5 578.8
2004-2005 年	7 225.8	-	-	7 225.8
共计				
2002-2003 年	668 516.1	1 293 929.8	2 433 073.8	4 395 519.7
2004-2005 年	699 996.5	1 237 891.8	2 282 176.8	4 220 065.1

附件

成果预算制：解释性说明

1. 秘书长在其关于成果预算制的报告（A/54/456 和 Add. 1 至 5）中建议采用一些加强现有方案预算编制过程的措施。这些措施源自秘书长改革方案（A/51/950 和 Add. 1 至 7）及其关于成果预算制的前次报告（A/53/500 和 Add. 1）所载的建议。其目的在于将联合国方案预算的投入预算制逐步改为成果预算制。这需要在预算编制过程一开始就阐明预算成果，并从数量上纯粹侧重于资源和活动逐步改为质量上侧重于联合国活动的预期成果和效果。
2. 大会在其 2000 年 12 月 23 日关于成果预算制的第 55/231 号决议中决定完全按照《方案规划、预算内方案部分、执行情况监测和评价方法条例和细则》和《联合国财务条例和细则》，以逐步和递升方式执行成果预算制。《方案规划条例》内关于若干关键用词的定义载于第 8 段下面的方框中。在次级方案一级，目标、预期成果、绩效指标、外界因素和产出构成了逻辑框架内的一个相互关联的整体。目标用于阐述在次级方案中构成方案设计基础的总的可取成果。预期成果较有针对性，用于说明为追求目标而产生的效益或变化。产出是指一个次级方案所交付的具体产品或服务（如报告、训练、解释和咨询服务），其目的是为了取得预期成果。绩效指标是一个衡量尺度，方案可以据此确定预期成果是否已经达到。外界因素所针对的是具体次级方案，用来阐述超越联合国控制范围的那些条件或活动，这些条件或活动会对其目标和预期成果的实现造成影响，并因而影响对其业绩的评价。
3. 2002-2003 两年期期间方案规划和预算司举办了一系列的培训班，并与内部监督事务厅密切合作，从而促进成果预算制与着重成果的联合国工作管理的逐步结合。内部监督事务厅负责监测和评价方案规划周期的构成部分。秘书长在其关于 2002-2003 两年期成果预算制的临时报告（A/57/478）中指出，边做边学是推动成果预算制的执行的一个关键因素，特别是进一步了解要联合国完全实行成果预算制需要做些什么工作。大会 2002 年 12 月 20 日第 57/575 号决定注意到该报告，赞同秘书长概述的方式，即特别在提供训练和指导方面继续改善成果预算制的执行；确保有足够的指导能力和监督成果预算制的执行；继续充分按照成果预算制的概念提出方案预算建议；对所有部门给予全面的支持和指导，以进行成果管理；确保加强和修改 2002-2003 两年期方案执行报告。
4. 秘书长临时报告提请注意成果预算制的执行仍处于初步阶段，确实有改进的余地。曾经通过一系列的培训班和根据 2003 年期间取得的经验设法进一步改进其中的一些预期成果和绩效指标。这些改进表明对概念已经有更佳的了解，并说明对次级方案的存在理由根本没有造成不利。已被修改的预期成果和绩效指标仍然符合须与大会核准的目标相联系的要求。这是边做边学的一个实例，通过这个实例可以更好地了解成果预算制和本两年期取得的经验，这可导致并将继续导致逻辑框架的更佳应用。此外还对一些预期成果和指标作进一步的改进，或再予拟定，以考虑到自订正中期计划通过以来增加的授权。

5. 在拟定预期成果方面显然还有困难，因为从产出到成果经过各个不同阶段，在这些阶段中次级方案的控制越来越少。显然主管的责任不仅是交付产出，但要求他们对改进贸易做法、尊重人权、遵守公约和条约负责是不合理的。这方面的困难在于找出一个交待责任的适当水平。应当记住，这不是成果归于联合国的问题，而是预期有关产出有助于取得预期成果的问题。
6. 在一些预算款次中，预期成果和绩效指标往往超过预算文件所需的数量。只挑选一个或两个最能说明次级方案工作的预期成果和绩效指标实在是困难的。有些方案主管认为，限制预算成果和绩效指标的数量不会阐明为确保达到目标而进行的工作的许多方面或复杂性质。预计根据更多的训练和经验在方案预算范围内开展成果管理工作又会反映出主要的成果和关键的绩效指标。这将说明并消除会员国和方案主管所关注的主要问题，即需要哪些最有用和最重要的资料来确定在次级方案一级是否已经产生成果。
7. 秘书长临时报告指出，许多国家和组织正在实施成果预算制，但提供关于业绩计量和决策的有用资料需要八年或十年的时间。秘书长打算继续举办培训班，并提供资料说明最佳的做法和吸收的经验，以及改进网址，以确保联合国的工作仍有相关意义、有效率和产生效果，确保联合国能够充分实施成果预算制。
8. 已请会员国在审查 2004-2005 两年期拟议方案预算时记住上评述，确认仍有改进的余地，并注意持续努力，将成果预算制和着重成果的管理方式进一步并入联合国工作中。

定义

目标在编制方案预算方面，目标是指想要实现的全部结果，涉及一个改变的过程，其目的是要在某个期间满足指定的最终用户的某些需要。

预期成果是一种想要达成的有利于最终用户的结果，其表现方式是一种质或量的标准、价值或比率。成果是产出的直接后果或效果并导致实现某项目标。

绩效指标用于衡量目标和/或预期成果是否和/或在多大程度上得到实现。指标直接或间接对应于其所衡量的目标或预期成果。

外界因素是超出某项活动负责者的控制但影响活动成败的事件和/或条件。这些因素可以假定情况的形式被预测到，也可能预测不到。

产出是一个方案或次级方案向最终用户提供的最终产品或服务，例如报告、出版物、培训、会议服务、或咨询、编辑、翻译和警卫服务，一项活动预计提供这些产品和服务，以达成其目标。