



AN INVESTMENT GUIDE TO MALI

Opportunities and Conditions
January 2001



UNITED NATIONS
New York and Geneva, 2001

Disclaimer

This publication may not be treated as a service or professional advice provided by PricewaterhouseCoopers and readers should not draw on it for any actions or decisions whatsoever.

UNCTAD

The United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) was established in 1964 as a permanent intergovernmental body. Its main goals are to maximize the trade, investment and development opportunities of developing countries, to help them face challenges arising from globalization, and to help them integrate into the world economy on an equitable basis. UNCTAD's membership currently includes 190 member States. Its secretariat is located in Geneva, Switzerland, and forms part of the United Nations Secretariat.

ICC

The International Chamber of Commerce (ICC) is the world business organization. It is the only body that speaks with authority on behalf of enterprises from all sectors in every part of the world, grouping thousands of members companies and associations from 130 countries. ICC promotes an open international trade and investment system and the market economy in the context of sustainable growth and development. It makes rules that govern the conduct of business across borders. Within a year of the creation of the United Nations it was granted consultative status at the highest level (category A) with the United Nations Economic and Social Council. This is now known as General Category consultative status.

Note

The term "country" as used in this study also refers, as appropriate, to territories or areas; the designations employed and the presentation of the material do not imply the expression of any opinion whatsoever on the part of the Secretariat of the United Nations concerning the legal status of any country, territory, city or area or of its authorities, or concerning the delimitation of its frontiers or boundaries. In addition, the designations of country groups are intended solely for statistical or analytical convenience and do not necessarily express a judgement about the stage of development reached by a particular country or area in the development process.

Reference to "dollars" (\$) means United States dollars, unless otherwise indicated.

The main text of this guide is a translation from the original French version. It slightly differs from the original version as published in September 2001 as some statistics have been updated with more recent figures. The Annexes have been kept as published in the original version.

Preface

Foreign direct investment has come to be widely recognized over the past decade as a major potential contributor to growth and development. It can bring capital, technology, management know-how and access to new markets. In comparison with other forms of capital flows, it also tends to be more stable, with a longer-term commitment to the host economy.

The project of which this publication – *An Investment Guide to Mali*– is the second concrete product is a collaborative venture by the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) and the International Chamber of Commerce (ICC). Its objective is to bring together two parties with complementary interests: *firms* that seek new locations and *countries* that seek new investors. This is not always a straightforward exercise, for firms are driven by their global strategies as much as lured by specific opportunities, and countries have economic and social objectives that transcend investment attraction.

The UNCTAD-ICC investment guides are thus properly seen as parts of a process, a long-term process at the heart of which is an ongoing *dialogue* between investors and Governments. The guides themselves are the product of a dialogue, including that occurring among and between the representatives of business and Government during the workshops that precede the completion of the guides. It is our hope that the guides will in turn *contribute* to the dialogue, helping to strengthen and sustain it, for we are convinced that in the long run it is this alone that will create conditions increasingly conducive to greater flows of investment.

A great many individuals and institutions have contributed to this project and to the production of this guide. Limited space precludes our mentioning all of them but we should at least like to recognize the following: the donors whose financial contributions made the project possible, specifically the Governments of China, Finland, France, India and Norway; the companies that helped us by participating in the consultations and answering our questions - most notably the local affiliates of DaimlerChrysler, SGS and Shell- as well as public-sector officials who provided information and feedback.

We also want to take the opportunity to thank those most directly involved in the process leading up to this publication. Without the co-operation of the Centre National de Promotion des Investissements (CNPI), and, in particular, its Director, Mr Mohammed Simpara as well as Mr. Harouna Niang, Secrétaire Général, Ministère de l'Industrie, du Commerce et des Transports.

This guide was prepared, with the assistance of consultants and advisors both internal and external, by an UNCTAD-ICC project team. The team members included: Mrs Anne Miroux, Mr Bartolomeo D'Addario, Mr Ludger Odenthal and Chantal Rakotondrainibe from UNCTAD as well as Mr Aleksandar Stojanoski from the ICC. Preliminary drafts were prepared by Mr Moussa Diakite, the local consultant, and PriceWaterhouseCoopers (PWC). Overall guidance was provided by Karl P. Sauvart and Martin Wassell.

Rubens Ricupero
Secretary General
UNCTAD

Maria Livanos Cattau
Secretary General
ICC

Table of Contents

DISCLAIMER.....	
PREFACE	
TABLE OF CONTENTS.....	
1. INTRODUCTION	
2. THE COUNTRY.....	
Population.....	
Cities	
Languages and religion.....	
Political and institutional framework.....	
Economy	
Characteristics of the private sector.....	
Foreign investment.....	
Foreign investors.....	
Business climate.....	
3. INVESTMENT OPPORTUNITIES	
Mining.....	
Water resources	
Agriculture	
Infrastructure.....	
Manufacturing.....	
Additional information.....	
4. WHAT KIND OF ENVIRONMENT DOES MALI OFFER INVESTORS?	
The Malian government's economic and social policy: An overview.....	
Job market and human resources	
Legal system	
Malian legislation and regulations	
Infrastructure.....	
Banking and financial system.....	
Real estate.....	
Economic framework.....	
Currency.....	
Prices/Inflation/Competition.....	
Balance of payments and trade.....	
Foreign trade system.....	
Foreign exchange transactions.....	
5. HOW TO INVEST IN MALI	
Conditions of approval for creation of a company and the Guichet Unique	
General formalities	
Creation of business corporations.....	
Information to be provided to the notary in creating a corporation	
Real estate acquisitions.....	
Protection of intellectual property.....	
Expropriation	
Visas	
The CNPI's role.....	
Conclusion	
Notes	
References	
Annexes	

Figures

Figure 1. Growth rate of real Gross Domestic Product (GDP) (1995 prices), 1995–1999

Figure 2. Distribution of Gross Domestic Product (GDP) by industry sector, 1999

Figure 3. Gross Fixed Investment /GNP, 1995–1999

Figure 4. Investment in Mali compared to UEMOA and the rest of Africa, 1987–2000

Figure 5. The most important investment opportunities in West Africa by industrial sectors: results of an UNCTAD - ICC survey of Transnational Corporations, 2000

Figure 6. Growth in production: total GDP and individual economic sectors, 1990–1997

Figure 7. Debt service to export earnings ratio, 1995–1998

Figure 8. FOB exports by selected industries, 1995-1998

Tables

Table 1. Local and foreign projects approved under the Investment Code (1996–1999)

Table 2. Foreign direct investment projects approved under the Investment Code, 1995–1999

Table 3. Mali at a glance: Key data for investors

Table 4. Occupation by economic sector

Table 5. Transportation (1998)

Table 6. Telecommunications (1998)

Table 7. Changes in Mali's balance of trade

Boxes

Box 1. Regional prospects: The UEMOA market as an opportunity for foreign investors

1. INTRODUCTION

This practical guide is intended to give investors:

- a general overview of the socioeconomic and political environment in Mali; and
- information on investment opportunities and on various questions related to investment in Mali, especially the legal aspects.

This guide provides an overview of the Malian market and its potential and hopes to encourage potential investors to examine the investment opportunities that may be available in Mali.

2. THE COUNTRY

Mali is a landlocked country located in West Africa; its population was 10.6 million in 1999, and its area is 1,241,238 km² (479,118 sq. mi.). Located partly in the Sudano-Sahelian zone (one-fifth of its total area), with irrigable regions, and partly in the desert or semi-desert zone, Mali's topography is characterized by plains and mountain ranges.

In general, Mali has three seasons:

- a cold season from November to February, with an average temperature of 21_C (72_F);
- a hot season from March to May, with an average temperature of 30_C (88_F);
- a wet (rainy) season from June to September or October, with an average temperature of 25_C (80_F).

These seasons are divided among three climates: Saharan in the north, with an area of approximately 500,000 km²; tropical between the 17th and 13th parallels, with an area of approximately 200,000 km²; and Sahelian in the rest of the country.



Source: <http://www.encyclopedies.hachette-multimedia.fr/Franco/CARTES/MC029F.html>

Population

The population is young. The population growth rate has been on average 2.5 % over recent years (1990-1999). The crude birth rate is 51/1,000, the crude infant mortality rate is 123 out of 1,000 births, and the life expectancy is 57 years. The Malian population is primarily rural (80%).

Cities

Mali's capital is Bamako (over 1 million inhabitants). The other most important cities are Ségou (95,000 inhabitants), Mopti (85,000 inhabitants), Sikasso (85,000 inhabitants), and Gao (60,000 inhabitants).

Languages and religion

French is the official language of the country. Other languages such as Bambara, Fulani, Soninke, Songhai and Tamashek are spoken by specific ethnic groups or in specific regions. About 80% of the population is Muslim. Religious fundamentalism is all but absent in Mali.

Political and institutional framework

(i) National level

One can characterize Mali's political development as passing through three stages:

- 1960 to 1968: independence of the country (First Republic) and adoption of scientific socialism (a planned national economy dominated by a single party with Marxist allegiance);
- 1968 to 1991: a military coup ended this socialist experiment (Second Republic);
- 1991 to date: the Third Republic adopted a democratic regime with a constitution based on France's.

Having opted for a liberal market economy, from 1982 on the government of Mali entered into various structural adjustment agreements with the World Bank and the International Monetary Fund (IMF). Under the terms of these agreements, as of 1991–1992, the Malian government became seriously involved in a large-scale process of reform, refocusing the State's role on its fundamental public service missions and promoting the private sector as the engine of growth.

Mali has around 70 political parties and several thousand associations of all kinds. The institutional system is fairly close to the French model and includes legislative, executive and judicial branches. The President of the Republic is the Head of State; he ensures regular government functioning and state continuity. The Government holds the executive authority and is led by a Prime Minister appointed by the President of the Republic. Parliament has a single chamber comprising the representatives elected by the people.

(ii) Regional level

In Mali, there are eight administrative regions set up in territorial communities, each of which is headed by a high commissioner and an elected body representing the central authority. Each region has a governing body and is given financial autonomy. In each region, there are operating districts (or *Circles*) also set up in territorial communities, with a government delegate and an elected body.

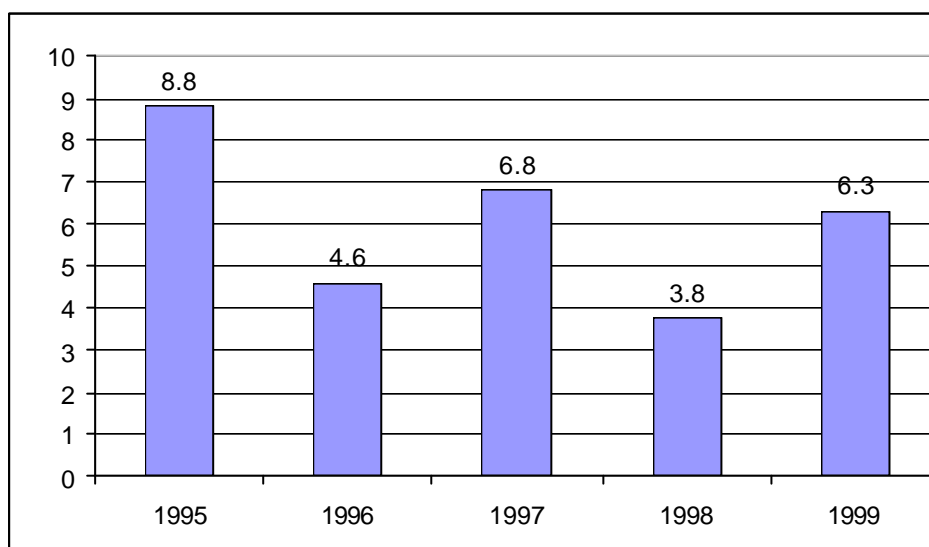
In all, 701 territorial communities (or communes) have been created. The capital, Bamako, is organized as a district with six communes, each of which has its own mayor. The six mayors are members of a consultation and coordination committee headed up by a high commissioner.

Economy

The Malian economy is still essentially rural, mainly concentrated around the Niger River. Eighty per cent of the population is employed in agriculture or fisheries. Cotton is Mali's main export product, followed by gold and gemstones. Together, cotton, gold, gemstones and cattle account for over 80% of Mali's exports. The most important industries are agri-food and mining.

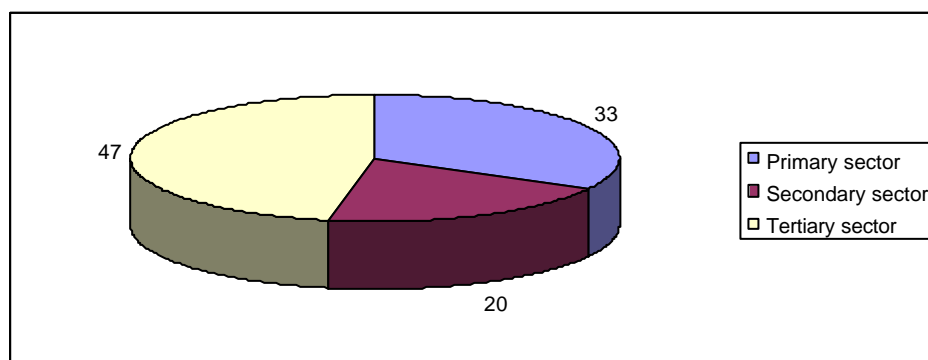
The official currency is the CFA franc, issued by the Central Bank of the West African States. It is the currency of the West African Monetary Union, and is characterized by its fixed parity with the French franc (at the rate of 100 CFAF per FF) and its coupling with the Euro further to the agreement of 6 July 1998, with the European Union.

Figure 1. Growth rate of real Gross Domestic Product (GDP) (1995 prices), 1995–1999*



Source: UNDP, 1999, mimeo.

Figure 2. Distribution of Gross Domestic Product (GDP) by industry sector, 1999 (percentage)



Source: UNDP, Bamako, Mali, 1999. Semiannual report on Mali's economic and financial position, mimeo.

The growth rate of the Gross Domestic Product (GDP) has been relatively strong in recent years (figure 1). From an economic point of view, agriculture plays the main role, contributing 47% to GDP in 1999 (figure 2). In 1999, the GDP was US \$2.7 million (1.4 billion CFAF).

Characteristics of the private sector

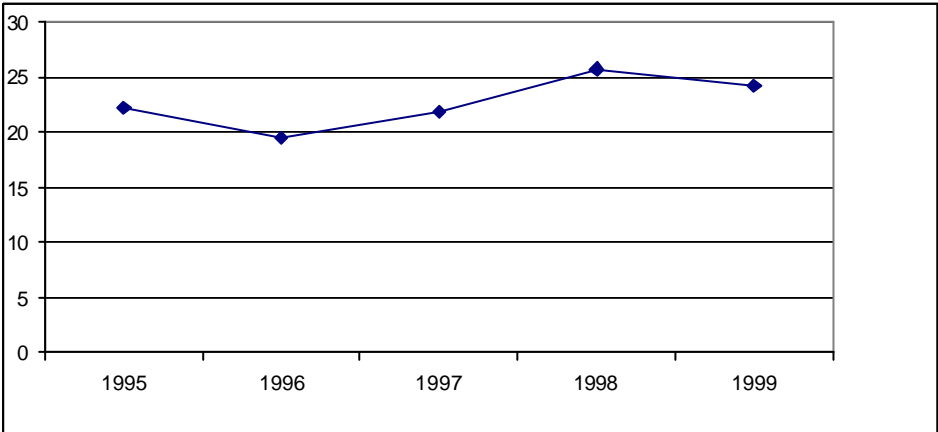
From 1960 to 1982, Mali’s private sector played a secondary role in the country’s economic life. That was the era of scientific socialism. In 1982, the Government of Mali signed a structural adjustment programme with the IMF that specifically included a policy of promoting the private sector. But it was only with the arrival of the Third Republic (1991) that the private sector began to expand, which explains its still relatively weak state of development.

Around 2,000 businesses were registered at Bamako’s commercial court in 1999, two-thirds as natural persons (individual merchants) and one-third as companies. This represents a slight increase (9%) in the creation of business activities compared to the previous year. With regard to industrial companies, the number of new ones created each year has grown steadily, increasing from 64 in 1989 to over 200 today.

The Gross Investment/Gross National Product (GNP) ratio has increased somewhat over the last five years (figure 3). Private investment represents approximately 60% of investment in Mali; this ratio is better than average for low-income countries but slightly lower than average for the countries of Sub-Saharan Africa (67%) (World Bank, 1999; World Development Report, 1999/2000).

Within Mali’s private sector, foreign private investment is still low compared to the private sector in most African countries. The emergence of foreign companies without any Malian participation in the mining industry (gold and diamonds) does not fundamentally change this finding.

Figure 3. Gross Fixed Investment/GNP, 1995–1999



Source: UNDP 1999, mimeo.

Mali's private sector still faces a number of challenges, in particular related to:

- basic infrastructure which must be improved (roads, industrial zones, electricity, water, telecommunications, access to information);
- the qualifications of labour, which is certainly abundant and cheap, but which still requires a significant investment in technical and professional training;
- access to bank financing and new technologies, which should be facilitated to reduce production costs and achieve international standards;
- better use of equipment capacity and greater openness to the outside world, in view of the volume of national and regional demand;
- better coordination of the various private sector support and supervisory structures;
- clarification of the industrial and private sector promotion strategy in the short, medium and long terms and greater diversification of local production;
- continued efforts to rationalize and liberalize the institutional, legislative, regulatory and tax environments in order to facilitate the private sector's role as an engine of economic growth.

Some of these challenges, however, represent real opportunities for potential investors.

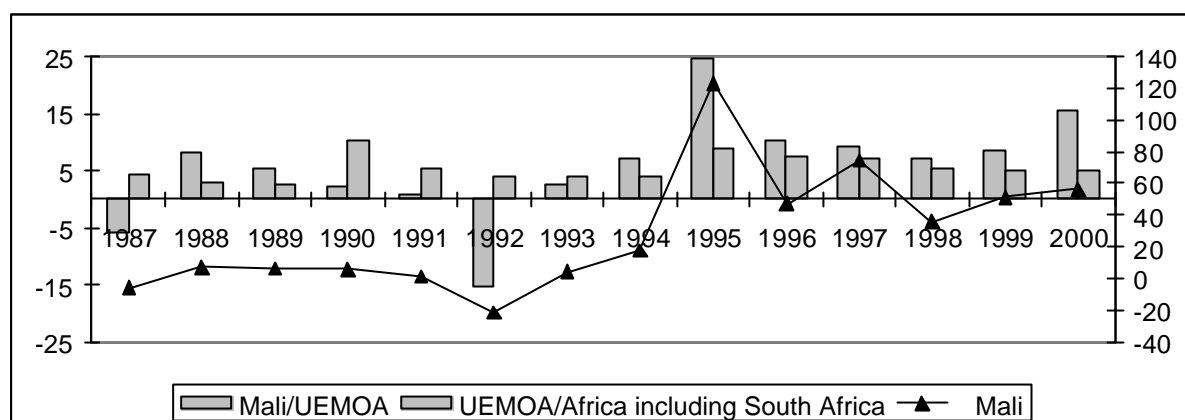
Foreign investment

It is interesting to note the high level of profitability for foreign investment on the African continent; for example, the rate of return for transnational corporations is higher in Africa than in other developing regions.

It is true that the data mentioned above are positive. Nevertheless, it should be emphasized that Mali, like many other African countries, is still experiencing modest levels of foreign direct investment (FDI), even when compared with the rest of Africa. The government's active role in promoting the Malian market internationally and the many economic reforms of the last few years, however, are encouraging signs for future investors in Mali.

From 1985 to 1995, net FDI flows represented an average of 0.14% of Mali's real GDP. Nevertheless, domestic and foreign investment has been showing an upward trend since 1992, more specifically since the initiation of economic reforms (figure 4). Gross capital formation (GCF) increased from 16% of GDP in 1985 to an estimated 20% in 1999. Over 400 investment projects were approved between 1996 and 1999 (table 1).

Figure 4. Investment in Mali compared to UEMOA and the rest of Africa, 1987–2000
(Millions of dollars and percentage)



Source: UNCTAD, FDI/TNC database.

Table 1. Local and foreign projects approved under the Investment Code (1996–1999)

Industry segment	No. of projects	Investment (CFAF)	Anticipated jobs
Metal ore	25	18,251,350,000	783
Other mineral extraction	—	—	—
Food, drink and tobacco	136	37,376,318,000	2,967
Textiles, clothing and leather	16	9,911,261,000	507
Wood and wood products	9	2,796,049,000	208
Paper, printing and publishing	10	1,120,587,000	107
Chemicals and allied products	61	36,576,230,000	1,523
Non-metallic minerals	9	20,125,388,000	535
Machinery and equipment	1	324,739,000	40
Other manufacturing industries	21	11,089,379,000	533
Electricity, gas and water	—	—	—
Industrial services (garage)	12	7,168,585,000	360
Non-industrial services	136	56,008,597,000	3,377
TOTAL	436	200,748,483,000	10,940

Source: Direction Nationale des Industries, Bamako, 2000.

Mali has been experiencing modest but regular growth in the amount of FDI, especially since 1994, as suggested by the information concerning investment projects approved under the Investment Code¹ (table 2). The amount approved in 1995 represents almost three times the amount in 1994 and only about one-third the amount in 1997.

Table 2. Foreign direct investment projects approved under the Investment Code, 1995–1999

Designation	1995	1996	1997	1998	1999
Number of projects	6	10	13	16	17
Forecast investments (in 1,000s of CFAF)	3,501,097	5,611,775	10,107,718	9,139,031	21,445,276
Forecast jobs	185	297	317	430	882

Source: Ministère de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat du Mali, mimeo

Foreign investors

A certain number of fairly well-known transnational corporations are operating in Mali (Annex 1). These include Randgold (ores) of South Africa; DIAMA (gold) of South Africa and Canada; Krupp and Mercedes of Germany; Air Liquide, CFAO, SDV and Renault of France; and Maerskline of Denmark. The transnationals are active in Mali in practically all economic sectors, although the biggest projects are concentrated in the mining industry.

Business climate

A survey² of entrepreneurs and investors in Mali has identified the stable political climate, safety, the costs of various factors (especially labour) and an advantageous tax regime as significant attractions for foreign investors (Annex 2). The survey also emphasized that the institutional reforms and the new regulatory environment were encouraging a climate of trust. Only with respect to the judicial system did the survey note a wish for more transparent decision-making processes. This new phase of development presents interesting investment opportunities in specific sectors such as mining, energy, infrastructure and service development (especially in the context of privatization), and cotton. However, the business environment and investment conditions require particular attention by potential investors.

The business environment as seen by a foreign investor

The democratic elections in 1992 and the government of President Konare have made Mali a model democracy in Africa, as shown by the rapid growth in the numbers of newspapers and radio stations, which enjoy complete freedom of expression.

The government has made major expenditures in the areas of education and highway infrastructures. Nevertheless, with an annual per capita income of around \$240, the people's purchasing power remains very low, even though the economy recorded an annual growth rate of 6%.

The Malian people have made a good name for themselves. Malians are well known for their hospitality, and working with them is both pleasant and easy.

Mali's involvement in the Economic Community of West African States (ECOWAS), its sustained growth and the democratic, transparent regime it enjoys today will undoubtedly allow this country to significantly develop investment opportunities and strengthen its economic potential.

Testimony of Don Russek, DaimlerChrysler Mali

Key data concerning foreign investment in Mali are provided in table 3 below.

Table 3. Mali at a glance: Key data for investors

Strengths <ul style="list-style-type: none">• Democratic government• Foreign investments and international agreements• Good macroeconomic performance since the devaluation of the CFA franc• Implementation of a wide range of government economic reforms• Stable currency (CFAF)• Political stability• Security of life and property• Subregional integration (within UEMOA) and prospects for market growth	Opportunities <ul style="list-style-type: none">• Abundant natural resources• Investment opportunities in infrastructure, mining, health, education and agriculture• Privatization• Support and interest of international financial institutions
Weaknesses <ul style="list-style-type: none">• One of the poorest African countries• Enclaved economy with poor infrastructure• Low level of education	Threats <ul style="list-style-type: none">• Difficulty improving the standard of living• Difficulties meeting economic objectives• Impact of climate on agriculture

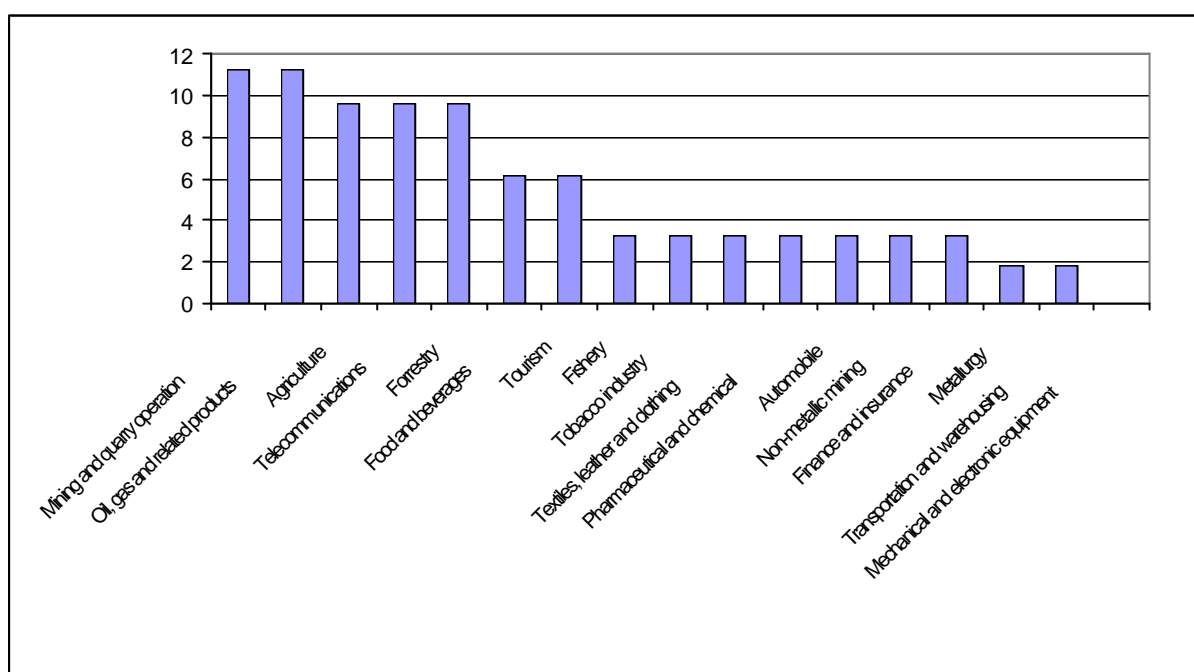
Source: PricewaterhouseCoopers 1999 and UNCTAD

The Malian government is encouraging local and foreign investment. The following chapters of this guide provide information on investment opportunities and conditions, and the steps that must be taken to invest in Mali.

3. INVESTMENT OPPORTUNITIES

According to a survey on FDI prospects in Africa carried out by UNCTAD and the International Chamber of Commerce (ICC) in early 2000, West Africa offers a wide range of investment possibilities (figure 5).

Figure 5. The most important investment opportunities in West Africa by industrial sectors: results of an UNCTAD - ICC survey of Transnational Corporations, 2000 (percentage of all responses)



Source: UNCTAD/ICC survey.

Note: The survey was undertaken between November 1999 and January 2000. It covered 296 TNCs that came from a wide range of sectors and home countries. The results of the survey are published in the UNCTAD World Investment Report 2000: Mergers and Acquisitions and Development, 2000.

Mali's position with regard to investment opportunities is very close to that of the region as a whole. In this regard, the key sectors are as follows:

- Mining
- Agriculture
- Infrastructure
- Water resources
- Services (especially tourism and telecommunications)
- Industry (especially processing of cotton and other agricultural products)

Mining

Since 1992, the mining industry has undergone a striking upsurge due to the interest expressed by foreign investors. This is the result of, on one hand, the availability of good geological information and the existence of real mining potential and, on the other hand, the adoption of a regulatory system that is much more encouraging and attractive.

In fact, the results obtained further to work carried out by the government with its own funding or with the support of bilateral and multilateral cooperation have shown that the Malian subsoil harbours significant and varied potential. The best-known minerals are gold, iron, bauxite, phosphates, copper, zinc, lead, lithium, manganese, barytes, fluorite and construction materials (limestone, gypsum, clay, marble, kaolin, etc.).

Over the last few years, the sector has experienced very high growth rates (13% in 1996 and 210% in 1997). This increase in the rate of growth would have continued if the price of gold had not been subject to major fluctuations from the end of 1997 to date.

The fluctuations in the price of gold on the international market resulted in less intense prospecting activity and caused major delays in the exploitation of new deposits (Kalana, Loulo, Kodiéran, Ségala and Tabakoto). Despite this situation, industrial gold exports continued to grow: 4.32 tonnes (4.76 tons) in 1996; 16.32 tonnes (17.98 tons) in 1997; 21.15 tonnes (23.31 tons) in 1998; and 23.68 tonnes (26.1 tons) in 1999.

There are abundant mineral resources in the Kayes, Koulikoro, Sikasso, Tombouctou, Gao and Kidal regions.

(i) Gold

Gold mining has been by far the greatest, if not the only, resource-generating activity in the mining industry, with almost 98% of the total value. The value of gold exports was 39.8 billion CFAF in 1996, 117.7 billion CFAF in 1997, 128.3 billion CFAF in 1998, and 149 billion CFAF in 1999. In 1997, gold exports represented 36% of the country's total exports, compared to 16% in 1996. Since 1996, gold has displaced cattle from second place among the country's exports, and since 1997, it has been moving in on cotton, the most important export product.

Two major properties are currently being exploited: the Syama deposit in the Kadiolo Circle, Sikasso region, and the Sadiola deposit in the Kayes Circle. Production from these two deposits totalled 16.32 tonnes (17.98 tons) in 1997, 21.15 tonnes (23.31 tons) in 1998, and 23.68 tonnes (26.1 tons) in 1999. In addition to these properties, there are modern operations using excavators and a very intensive cottage-type placer exploitation. These types of operations produce an annual quantity of approximately 3 tonnes (3.3 tons).

According to the available data, Mali is the fourth largest gold producer in Africa, after South Africa, Ghana and Zimbabwe.

Known gold reserves as at 30 June 2000, which could be exploited or are currently being mined total over 600 tonnes (660 tons).

(ii) Phosphates

Phosphate deposits have been identified in the Tilemsi valley. There are about three such deposits, of which the only one that has been studied in detail, the Tanguilelt deposit, has reserves of approximately 20 million tonnes (22 million tons). It has been operated semi-industrially since 1986 and produces an average of 15,000 tonnes (16,500 tons) per year. Its operations were interrupted during the rebellion and it has been inactive since 1996.

Several development studies of these phosphates have been done, but their conclusions always run up against the problem of financing. They include the study done by the Liptako-Gourma Authority with ECOWAS funding, whose outcome is conditional upon the implementation of a pilot unit in order to produce sufficient quantities of fertilizer for field testing. The cost of this action was 340 million before the devaluation; now it is approximately 850 million CFAF.

(iii) Limestone

Deposits of limestone exist in Goundam (Bad-el-Héré, Mécoré) and Bafoulabé (Gangontéry, Diamou). They are exploited in the production of tiles and cement, among other things. The reserves are assessed at over 122 million tonnes (134 million tons), distributed among several zones. There is considerable potential, related in particular to infrastructure development and Mali's need for buildings and public works.

(iv) Miscellaneous

Marble (over 11 million tonnes (12 million tons)), granite and diabase (dolerite) are exploited by two European companies and a number of Malian cottage operations. Other important minerals include kaolin, fire clay, gypsum, mine salt, manganese, lithium, iron, bauxite, oil shale, lignite, nickel, tin, zinc, lead and uranium.

Water resources

Mali has power potential and land suitable for agriculture in excess of its own needs. The power potential comprises over 20 waterways, rivers, ponds and lakes scattered across the territory. The Niger and Senegal Rivers, the largest rivers in western Africa, water Mali from West to East.

Specialists assess that only 0.2% of these huge resources has been exploited. A South African company has already started exploring the potential for energy production based on these water resources.

Agriculture

The importance of this industry for Mali's GDP and employment, and the possibility of making better use of natural resources have made it a critical industry in the country's economic development. Mali is not far from achieving self-sufficiency in food. In fact, the resumption of growth starting in 1994 is attributable to the renewed dynamism of the primary sector, which remains the primary element in the growth of the GDP, mainly due to agricultural production both for food (millet and rice) and industry (cotton). Processing operations in this industry are expanding, especially textile and vegetable oil production (World Bank 2000, World Bank Group Country Brief for Mali, <<http://www.ipanet.net/documents/WorldBank/databases/unctad/investmentguide/mali.htm>>).

(i) Cotton

The production of cotton, the major export product, increased by an average of 29% per year from 1994, reaching approximately 500,000 tonnes (550,000 tons) today. This improvement is due to the stability of world prices, the expansion of the sown area, the increased ginning capacity on the part of the marketing firm (CMDT) and, of course, good pluviometry. According to the government, investment opportunities in the cotton-related sectors are specifically to be found in operations related to:

1. Cotton fibre processing units (percale, bath towels, cotton spinning, grey cloth for decoration and furnishings, knitting, clothing);
2. Units producing agricultural inputs (herbicide, insecticide, fertilizer, etc.);
3. Cotton transportation;
4. Oilseed crushing;
5. Processing and export of ginning waste;
6. Production of cattle feed.

(ii) Livestock production

Livestock is a growth sector in Mali. The country has experienced real development in livestock (approximately 6 million cattle, 14 million sheep and goats, 24 million poultry, almost all of which are raised in the traditional way in rural zones).

Stock raising contributed almost 2% to GDP in 1999. Exports of cattle, sheep and goats have grown strongly since 1995, especially to the countries of the West African Economic and Monetary Union (UEMOA). Livestock represents 25% of Malian exports, after cotton and gold. Since 1996, however, the sector has slowed down somewhat.

Mali offers investors many opportunities related to livestock raising, especially in meat processing; even though the country is one of the major stock-raising countries in the West African subregion, there is no processing industry turning out corned beef, cold cuts, or other types of products. In addition, there are no plants for processing leather into decorative leatherwork or shoes. Thus, investment opportunities may exist in developing production in this sector.

(iii) Cereals

Cereal production has improved markedly, allowing Mali to almost achieve self-sufficiency in food. This performance is due to favourable rainfall conditions and the improvement of domestic prices for cereal products, following the 1994 devaluation. For 1997–1998, average cereal production was 2 million tonnes (2.2 million tons).

Mali produces a variety of cereal crops such as millet (sorghum), corn, rice, beans (cow peas), fonio, wheat, manioc, yams, etc. For 1997–1998, harvests amounted to 2,300,000 tonnes (2,535,000 tons), providing an exportable surplus of around 400,000 tonnes (441,000 tons).

(iv) Fruits and vegetables

Fruits and vegetables are a major item in Mali's balance of trade. Very few reliable quantitative data are available on fruit and vegetable production (mangos, citrus fruit, oranges, lemons, bananas, potatoes, melons, papayas, carrots, turnips, radishes, beets, leeks, spring onions, tomatoes, cucumbers, chilies, sweet peppers, okra, onions, etc.). Total production is estimated at around 300,000 tonnes (331,000 tons) per year. The European Union is the main market outlet for Malian produce.

(v) Fisheries

Fishing is a major activity, which employs over 80,000 people in the central delta of the Niger River. In recent years, annual production has amounted to about 100,000 tonnes (110,000 tons) of fish (half of which is exported), making Mali one of the leading freshwater fish producers in Africa. The fishery contributes approximately 1% of GDP.

(vi) Other agricultural sectors

Mali also offers potential related to the production and processing of Dhan Kenaf, a plant which could form the basis for a paper pulp industry.

Infrastructure

The Malian government wants to develop and increase investments in this industry, which is still quite deficient and requires major changes.

(i) Transportation

Highway transportation service was liberalized in 1992. Thus, prices are set on the basis of transportation supply and demand. For high tonnage amounts, a competitive bidding system for transportation enables shippers to benefit from better transport prices.

To support this service, the government has set up an investment programme for the construction, rehabilitation and maintenance of road systems. These road systems include dirt

tracks in the countryside and modern areas and paved roads in the urban zones and inter-regional highways. In all cases, they integrate drainage and other roadwork.

Rail transport opened up its capital to the private sector in 1998. Reforms are under way to create a mainly private-owned company.

Certain structures such as dikes, dams (the Sélingué and Manantali dams in particular), railway tracks, and airport infrastructure, among others, constitute essential work for Malian investment programmes.

The importance of the transportation sector is justified by Mali's interior and exterior isolation. That is why its development is absolutely indispensable for the country's trade and supplies.

Road transport remains the most important mode of transportation. The ANRM 2000 act ensures that road carriers will be more professional and better organized, in order to better promote road transportation.

(ii) Telecommunications

Mali's telecommunications needs are supplied by a state-owned corporation, which is currently being privatized. In 1998, the Malian government adopted the telecommunications industry policy statement in order to ensure the efficient restructuring and expansion of this industry. One of the focuses is liberalization of the sector, with partial demonopolization.

(iii) Tourism

As the historic cradle of one of the major African civilizations, Mali has important historical and cultural assets such as the storied city of Tombouctou (Timbuktu) and the mighty Niger and Senegal Rivers. Mali's tourist potential is concentrated around four focus areas: Bamako; the Dogon plateau and the Niger loop; the West; and Northern Mali. Tourist revenues represented around 3% of GDP in 1997. Despite the existence of these varied attractions, international-style hotels are very rare (indeed nonexistent) in Mali. Some hotel projects are being developed in Bamako in the context of the African Football Cup of Nations 2002, which Mali is to host, but for the time being there are no international hotel chains in the country.

(iv) Building and civil engineering sector

The building and civil engineering sector has grown significantly in the last few years, due to the major increase in public investment in all types of infrastructure. Several factors (organization of the African Football Cup, regional integration in UEMOA) could represent important stimulants for growth in this sector.

Manufacturing

Compared to the development of infrastructure and agriculture, the industrial sector in Mali is still quite undeveloped. In addition, there are vast unexploited sectors where investments could well be profitable. Industrial production is still weak, representing only 9% of GDP. It is based on 44 manufactured products, essentially in the following industries: mechanical engineering, chemicals, textiles, construction materials, agri-food, etc. Industrial production has experienced a real upswing in recent years, concentrated mainly in the agro-industry and textile sectors. However, the latter sector still faces growing competition from neighbouring countries.

Additional information

Additional information can be obtained from the Direction Générale du Centre national de Promotion des Investissements (CNPI), P.O. Box 1980, Bamako, Mali, Tel. (223) 29-22-79 or 29-52-12, Fax (223) 29-80-85, E-mail <cnpi@spider.toolnet.org>, or from the Chambre de Commerce et d'Industrie du Mali (Malian Chamber of Commerce and Industry).

For more detailed information on different industries, see the document “Plan d'action de la politique de promotion des filières au Mali” prepared by the Ministry of Industry, Commerce and Artisanry (World Bank website: www.worldbank.org).

4. WHAT KIND OF ENVIRONMENT DOES MALI OFFER INVESTORS?

The Malian government's economic and social policy: An overview

Starting in the early 1990s, the Malian government, with the support of various international organizations, undertook a wide-ranging reform of the economy, focusing in particular on the development of the private sector as an engine of growth. The principal characteristics were reform of the public service and a government opt-out from production, a sustained effort to reduce the budget deficit, a land-use and infrastructure planning policy, and the promotion of the private sector and domestic and foreign private investment.

This section presents various aspects of Mali's economic and social environment.

Job market and human resources

Agricultural workers predominate, representing 80% of the total work force (table 4).

Table 4. Occupation by economic sector

Economic activity	Men (% of employees) 1990–1997^a	Women (% of employees) 1990–1997^a
Agriculture	83	89
Industry	2	2
Services	15	9

Source: The World Bank, World Development Indicators 1999, Table 2.4

a. Data from the most recent available year.

The job market in Mali, which has a modern sector and an informal sector, presents the same dichotomy characteristic of the job market in most developing countries. The modern sector includes government, the territorial communities, and the organized private and mixed sectors. From the point of view of status and in terms of job volume, the private sector is the most important employer in the modern sector, with 36% of salaried workers, compared to 30% for the public sector; international and diplomatic organizations are marginal in this field. The informal sector predominates. Excluding agriculture, the informal sector employs 73% of the population at the national level.

(i) Payroll taxes and salaries

The payroll taxes assumed by employers result from the provisions of Mali's Social Welfare Code; they amount to around 24% of gross wages (the employer is responsible for approximately 20%).

Wages of workers (non-public servants) governed by the Labour Code and a collective agreement are set by the collective agreement. It is nonetheless possible to provide an estimate³ of average gross monthly earnings in the private sector:

- semiskilled worker: 42,000 CFAF
- office employee: 50,000 CFAF
- front-line supervisor: 72,000 CFAF
- technician: 72,000 CFAF
- executive, engineer and similar: 122,000 CFAF

Mali has a minimum guaranteed interoccupational wage of 23,000 CFAF and a minimum guaranteed agricultural wage of 22,000 CFAF. These wages are clearly inadequate in relation to the real cost of living in Mali, and often force workers/employees to take second jobs.

(ii) Training and qualifications

The school enrolment rate (primary) is approximately 50% (the government's goal is 70%). In 1998, only 54% of the Malian population over 15 years of age could read and write with ease. Nevertheless, the level of basic education has increased markedly since 1970, and the government has made many efforts to improve the education level and technical and professional skills. The language of schooling is French.

One of the main hurdles for foreign investors is the lack of qualified workers in the technical sectors, followed by the low education level in general. The survey of businesses⁴ identified a certain amount of progress in these two fields, but they are still not up to standard. Efforts have been made to improve this situation and help companies to develop their workers' qualifications. Two institutions have been especially active in this area: the Agence pour la Promotion des Entreprises Privées (Agency for the promotion of private enterprise; APEP) and the Fonds d'Appui à la Formation Professionnelle et à l'Apprentissage (Support fund for professional training and learning; FAFPA). Both institutions run funding programmes that are accessible to both Malians and foreigners.

(iii) Working conditions and regulations

Workers are entitled to two days of paid leave for each month of work. The work week is 40 hours long. In the absence of any company-wide or local agreement, or of any collective agreement, the Labour Code (see Annex) stipulates that all work done outside legal business hours must be compensated with overtime pay. The Labour Code sets non-work days and explains labour contracts, termination conditions, retirement, etc.

Legal system

Mali has undertaken to promote the emergence of a justice system in accordance with universal standards. A huge reform programme is now under way. The judicial system has a pyramidal form with (1) the courts of first instance and justices of the peace with expanded competence at the base; (2) the appeal courts in the middle; and (3) the Supreme Court, which ensures the unity of civil, commercial, social and penal justice, at the apex. The existence of commercial and administrative courts that operate with the assistance of commercial court judges and assessors designated by professionals in industry, commerce, banks, etc., should also be noted. Members

of the legal and judicial professions also take part in the daily operations of the various courts and tribunals (lawyers, notaries, bailiffs, auctioneers, etc.).

A business law reform process is ongoing. A think tank to track this reform is already in operation (with the World Bank's support) so that the private sector's concerns will be taken into consideration in planning the simplification of legal texts and procedures and the harmonization of business law in the context of sub-regional integration.

Malian legislation and regulations

With regard to regulatory measures, there are three main texts: the Labour Code, which was liberalized in September 1992 and which is mainly inspired by French law, the Investment Code, and the Income Tax Code.

Our survey⁵ did not uncover any specific problems related to competitiveness. Nevertheless, certain companies emphasized that there was a market penetration problem in some sectors (however, there was no indication of the causes or the type of monopoly). The companies contacted indicated that the administrative procedures related to personal and corporate taxation are the aspects of the tax system that cause the biggest problems for investors. They must be made more transparent. An action plan on simplification of administrative procedures is being implemented in 2000–2001 (CNPI).

Infrastructure

Our survey of foreign companies in Mali emphasizes that, when it comes to transportation, telecommunications and energy, the costs, quality and reliability of infrastructure are all major problems for investors. Over the last five years, the telecommunications sector has made considerable progress, whereas in the energy sector, according to the survey, if there have been any changes, they have only been for the worse. In the transportation sector, the evaluation of the situation is also fairly negative.

(i) Transportation

Mali has made real efforts to improve the condition of its infrastructure, but the indicators with regard to transportation are still among the lowest in the world, and in the West African sub-region (table 5).

Table 5. Transportation (1998)

Country	Roads: Paved roads (% of total, 1998)	Roads: Standardized index, ⁶ 1998	Air: Passengers transported, 1998 (in thousands)	Air: Freight (in millions of tonne-kilometres), 1998
Botswana	23.5	260	124	0
Burkina Faso	16.0	90	102	14
Cameroon	12.5	77	278	31
Côte d'Ivoire	9.7	84	162	14
Egypt	78.1	176	3,895	255
Ethiopia	15.0	42	790	127
Ghana	24.1	119	210	30
Kenya	13.9	141	1138	54
Malawi	19.0	202	158	4
Mali	12.1	71	91	14
Mauritius	96.0	190	848	167
Morocco	52.3	142	3012	58
Mozambique	18.7	112	201	6
Namibia	8.3	167	214	32
Nigeria	30.9	274	313	8
South Africa	11.8	101	6,480	301
Tanzania,U.R.	4.2	77	220	4
Tunisia	78.9	173	1,859	20
Uganda	100	1
Zambia	..	225	49	1
Zimbabwe	47.4	120	789	140

Source: The World Bank, World Development Indicators 2000, table 5.9

The transportation system grew by an average of 5% per year (in terms of kilometres) from 1960 to 1996, while the average growth in traffic recorded from 1984 to 1996 was 3% in ton-kilometres per year. The rehabilitation and maintenance of surfaced roads should improve road conditions. The railway system has not developed and in fact has been deteriorating constantly. Water routes and their infrastructure are in poor condition, aging and only partially navigable. Airport and marine infrastructure has been improved, enabling traffic to grow by about 16% from 1994 to 1997. Overall, road transportation is dominant.

(a) Roads

Mali has 18,000 km (11,178 miles) of roads, of which 2,678 km (1,663 miles) are surfaced. It decided very early to diversify access roads to the sea. Thus, external trade is served by three main corridors out of Bamako—to Dakar, Abidjan and Lomé—and three other corridors that play a marginal role for the time being but have great future development potential—to Cotonou, Nouakchott and Conakry. The rate from Abidjan to Bamako is 40 CFAF per tonne-kilometre.

(b) Railway system

The country only has one railway, of which the Malian stretch is 650 km (404 miles) long. This system links Dakar (Senegal) with Koulikoro (Mali), over a distance of 1,200 km (745 miles). This railway serves the Malian towns of Kayes, Kita, Bafoulabé, Mahina, Kati, Bamako and Koulikoro. The company that operates the railway is a state-owned corporation which is currently being privatized and is setting up an association with a Senegalese company. In 1998, US \$70 million was invested to renew the railway.

(c) Waterways

Mali has 2,717 km (1,687 miles) of waterways, divided between the Senegal and Niger Rivers. The Senegal River is navigable from St. Louis in Senegal to Kayes in Mali, for only three months in the year (July, August and September). The management of the Manantali dam in Mali and the Diama dam in Senegal will make this river navigable year-round by ships of over 100 tons net tonnage by about 2005. The Niger River is navigable from Kouroussa (Guinea) to Bamako and Koulikoro (railway terminus) and as far as Gao for five or six months a year. Several towns are served: Koulikoro, Ségou, Mopti, Diré, Tombouctou and Gao.

(d) Sea ports

Mali's main links are to the ports of Dakar, Abidjan and Lomé, and to a lesser extent to the ports of Cotonou and Conakry. The country benefits from transit privileges in these various ports including bonded warehouses.

Mali, like many other African countries, suffers from relatively high transportation costs due to inadequate infrastructure, very low equipment productivity, and inappropriate management practices (UNCTAD, Review of Maritime Transport 1999, p. 65). Given its lack of access to the sea, it is not surprising that transportation costs are high in relation to the value of imports (almost 30% in 1997).⁷ Discussions are under way with the ports of Dakar and Abidjan to grant Mali transportation privileges.

(e) Air transportation

Airlines departing from the international airport in the country's capital link Mali to the rest of Africa, Europe and the Middle East. From Europe, one can get direct flights from Brussels and Paris.

(ii) Telecommunications

The majority of urban areas are provided with a network of automatic telephone, telegraph, telex and Internet lines, linking them to the outside world. Mali is one of the countries with the lowest density of telephone lines per thousand inhabitants (2 per 1,000) (table 6).

Table 6. Telecommunications (1998)

Country	Telephone lines per 1,000 persons	Telephone lines per 1,000 persons in the largest city	Cost of local calls (\$ per 3-minute unit)	International telecom.: International calls, minutes per subscriber
Botswana	65	180	0.03	477
Burkina Faso	4	32	0.10	212
Cameroon	5	30	0.06	337
Côte d'Ivoire	12	47	0.11	282
Egypt	60	..	0.01	32
Ethiopia	21	43	0.03	72
Ghana	8	54	0.09	208
Kenya	9	71	0.06	107
Malawi	3	62	0.03	341
Mali	3	18	0.14	444
Mauritius	214	306	0.05	113
Morocco	54	115	0.08	119
Mozambique	4	24	0.04	251
Namibia	69	317	0.05	543
Nigeria	4	11	0.26	113
South Africa	115	415	0.07	79
Tanzania	4	28	0.09	97
Tunisia	81	90	0.06	150
Uganda	3	37	0.18	112
Zambia	9	23	0.06	174
Zimbabwe	17	75	0.03	278

Source: The World Bank, World Development Indicators 2000, table 5.10

(iii) Electricity

The cost of maintaining and leasing a high- or medium-voltage line is approximately 7,000 CFAF per month. Maintenance alone costs 2,200 CFAF.

Banking and financial system

Mali has a fairly undeveloped financial market, even compared to the UEMOA region overall. But this sector is now experiencing real development with the arrival on the scene of banks like Ecobank and BCIM. Access to financing is mainly a problem for local investors. The main banks in the country are BMCD, BNDA, BIM, Bank of Africa, Banque commerciale du Sahel, Banque de l'Habitat, SOMAFI and Ecobank.

Real estate

Immovable property can be acquired in Mali by purchase before a notary or by private agreement by any legal or natural person (i.e. corporation or person), whether Malian or foreign, without any restrictions on foreigners. The formalities of transfer of title to the property (land title, occupancy permit or assist letter) are carried out at the Land Registry.

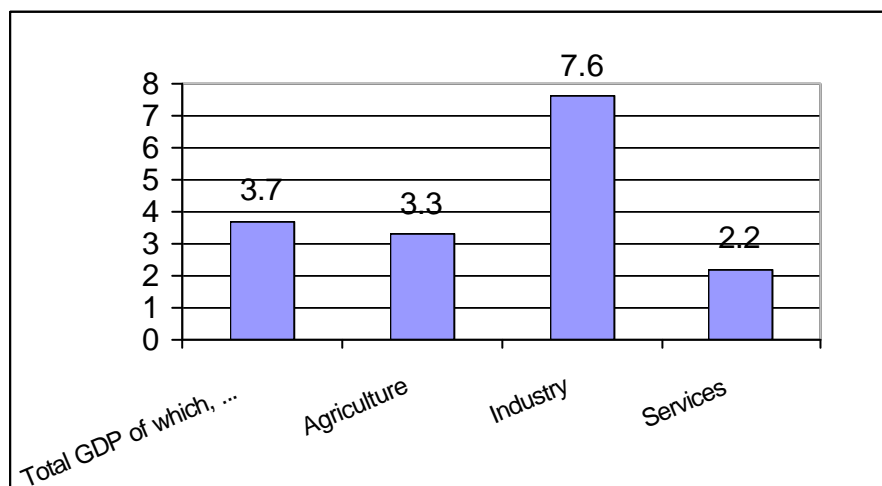
Properties in industrial zones (or for industrial use) are state-administered and their transfer prices are established by the administration. A mixed (public-private) land development agency is being created.

Economic framework

The real GDP growth rate has been high in recent years (figures 1 and 6). Practically all economic sectors participated in the economy's dynamic development since the early 1990s (figure 6).

Since the population growth rate has been maintained at about 2%, per capita GDP has increased over the last few years. However, it is still very low (approximately \$240). Four out of five Malians live below the poverty level and 36% live in extreme poverty. According to the Human Development Index (HDI), Mali is one of the 10 poorest countries in the world; nevertheless, it has made progress recently, moving up 12 places on the HDI from No. 165 in 1998 to No. 153 (1999).

Figure 6. Growth in production: total GDP and individual economic sectors, 1990–1997
(annual growth in percentage)



Source: The World Bank, World Development Indicators 1999, Table 4.1

Currency

The main currencies used in Mali's external trade operations are the French franc and the CFA franc. These two currencies, which are linked by a free convertibility agreement due to the support of the French Treasury's operations account, represent approximately 83% of Mali's financial operations. The U.S. dollar is in third place.

Since January 1999, the CFA franc has been linked with the Euro under a monetary cooperation agreement between the European Union and the UEMOA governments.

The devaluation of the CFA franc allowed Mali to benefit from greater economic openness to the outside world. The rate of openness (calculated as the ratio of imports and exports over GDP) increased from 39% in 1993 to almost 50%.

Prices/Inflation/Competition

In the course of major macroeconomic reforms, Mali opted for economic liberalism. To this end, an order of April 1992 instituted free pricing and competition in Mali. Under this law, the prices of goods, products and services are free throughout the national territory. However, an exception is made in the case of electricity, hydrocarbons, water and telecommunications. (It should be noted that, under the ongoing privatization programmes, prices in the water and electricity sectors were partially liberalized in 2000.)

An inflationary trend was recorded after the 50% devaluation of the currency in January 1994. The inflation rate rose to 34% in 1994. Since then, it has sharply decline; it is estimated at less than 3% for 1999.

(i) National resources

Since the 1994 devaluation, public finances have improved markedly. This improvement is due to a series of reforms concerning, among other things, an increase in financial controls and the taxation and customs authorities, the income tax base and rates, direct and indirect duties and taxes, and the development of the war against fraud, etc., which have enabled budgetary revenues to increase significantly.

(ii) Domestic credit

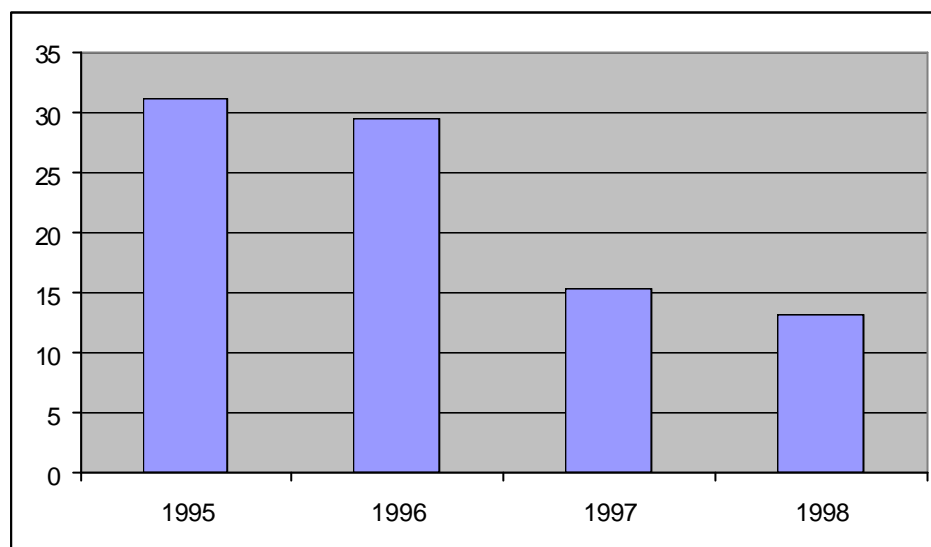
Domestic credit outstanding represents around 10% of GDP. Nevertheless, the government's net position has improved, due to the good level of tax recovery and the increased mobilization of foreign assistance. The country is up to date with its domestic debt service.

(iii) Foreign debt

Operating expenditures is the item that has increased by far the most regularly. At the end of 1997, the "foreign debt to GDP" ratio had improved a lot. In 1994, it reached a record high at 161%; in 1997, it was around 106%.

The ratio of foreign debt service to export earnings has also improved significantly, thanks to the major increase in exports and a reduction in debt over the last few years (figure 7).

Figure 7. Debt service to export earnings ratio, 1995–1998
(percentage)



Source: UNDP, 1999, mimeo.

Debt service has been the priority spending item for the Malian government, which has been able to manage its debt thoroughly, respecting all of its commitments. Mali is one of the few less developed nations that has never been late with the regular repayment of its foreign debt.

Mali will benefit from debt reduction under the initiative in favour of poorer nations that was implemented by the World Bank and the IMF.

Balance of payments and trade

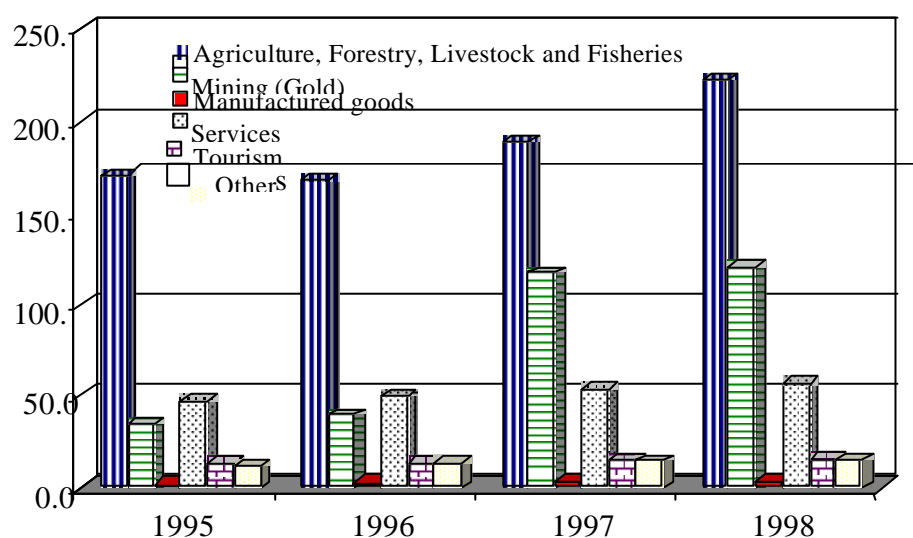
In 1998, the balance of trade saw a deficit of 90 billion CFAF (table 7). Furthermore, 1998 was marked by an improvement in the trade surplus linked to an increase in exports of cotton, gold and gemstones (figure 8).

Table 7. Changes in Mali's balance of trade
(in billions of CFAF)

	1995	1996	1997	1998
FOB exports	268	275	379	419
FOB imports	522	480	507	551
Balance	-253	-205	-128	-132
Net services	-175	-159	-139	-41
Investment income	-20	-29	-30	-17
Balance as % of GDP	20%	18%	12%	17%

Source: CBWAS 1999 and UNDP 1999, mimeo.

Figure 8. FOB exports by selected industries, 1995-1998
(billions of CFAF)



Source: UNDP 1999, mimeo.

Foreign trade system

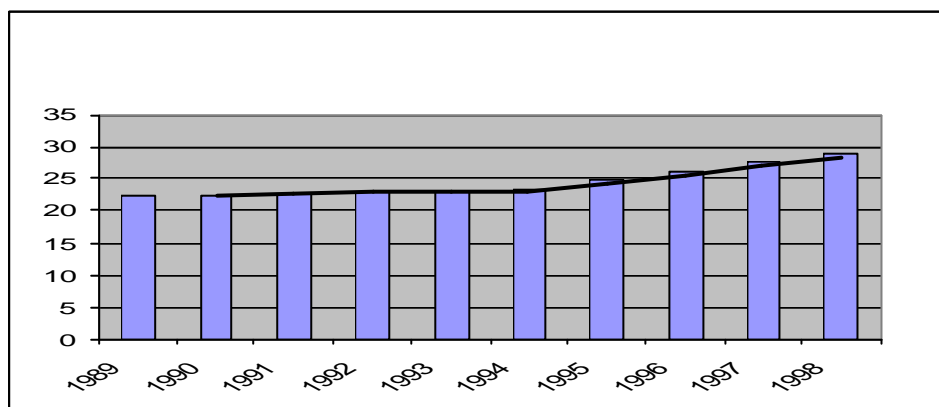
On 1 January 2000, the customs union among the eight member states of UEMOA⁸ came into force. The customs union is characterized by a common external tariff (CET), free movement of persons and factors of production, the total suppression of all customs duties and taxes in favour of products that originate in the member states, and a common focus and regulation in terms of trade policy (box 1).

Box 1. Regional prospects: The UEMOA market as an opportunity for foreign investors

The West African Economic and Monetary Union (UEMOA) replaced the former West African Economic Community in 1994. UEMOA's goal is to create a customs union among the member countries and a common monetary system. Officially, UEMOA has already liberalized the internal trade in agricultural products, livestock and craft products since July 1996. As of 1 January 2000, the free trade programme in the UEMOA zone must include industrial products. For the time being, the member countries of UEMOA are converging on the second phase of the customs union with a view to establishing a CET (made up of all the import taxes and duties applied on products imported from third countries to the union's territory). A common duty of 5% is planned for essential goods, capital goods and certain inputs, a duty of 10% for intermediate products and current inputs, and a 20% duty reserved for final consumption goods (equivalent to luxury products). In addition, UEMOA is a monetary union with the CFA franc as its currency.

UEMOA now has eight member states (Benin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinea-Bissau, Mali, Niger, Senegal and Togo); its total population is about 74 million and its overall GDP was almost US \$29 billion in 1998. The regional economy has developed favourably; for example, since 1994, the GDP of the region as a whole increased each year (box 1, figure 1), a remarkable exception on a continent which is still marked by slow growth in most countries.

Figure 1. Real GDP trends in the UEMOA zone, 1990–1998 (1995 constant prices)
(in billions of U.S. dollars)



Source: World Bank, World Development Indicators 2000.

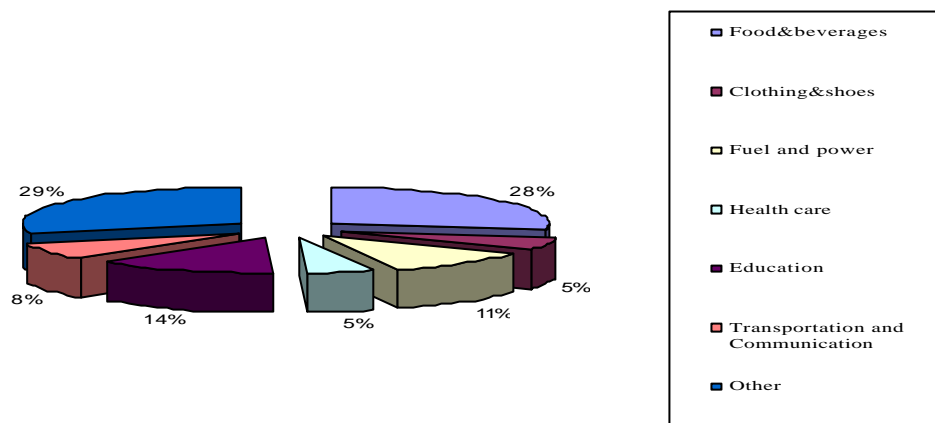
Despite this very positive trend, the following points should be noted:

- Poverty, one of the most serious problems in the region, considerably limits the purchasing power of a major portion of the UEMOA population; for example, only 27.4 million or 54% of the population of the five UEMOA countries for which information is available (Benin, Côte d'Ivoire, Mali, Niger and Senegal) live above the poverty line.
- It should also be specified that the majority (52%) of consumption in the region is concentrated on food. With regard to non-food products, the most important sectors are clothing, education, transportation, telecommunications and pharmaceuticals (box 1, figure 2).⁹
- Despite the elimination of tariff barriers in the region, non-tariff barriers still exist. Along the Niamey (Niger) to Cotonou (Benin) corridor, a road that crosses a significant portion of the UEMOA territory (1,035 km (643 miles)), there are 34 police, customs, health and other roadblocks.¹⁰ In spite of the member

countries' efforts to improve this situation, these non-tariff barriers will probably persist in the foreseeable future, limiting the development of true regional free trade.

It is estimated that the harmonization of import duties will be reflected in considerable losses from budgetary revenues in several UEMOA countries, including Mali, which could temporarily restrict growth potential in these countries.

Figure 2. Consumption pattern in four selected countries of the UEMOA zone, 1998
(percentage)



Source

Note: These countries represent 76% of the total GDP for the UEMOA zone.

Nevertheless, UEMOA still has the potential to become one of the most dynamic regions in Africa, especially given the development of other regional integration initiatives (in particular, including Nigeria and Ghana), which could increase the potential of the regional market.

Despite its infrastructure problems, Mali is well located in the region to benefit from the regional integration process, since it is an immediate neighbour of all the economically important countries of UEMOA. Its stable economic and political environment, its growth rate (one of the highest in UEMOA), and its geographically central position in the Union all help to compensate for the absence of a sea port. According to the Political Risks Services (PRS) Group, which assesses political, financial and economic risk, Mali was considered to be a “moderate risk” country at the end of 1999.¹¹ Rated 71st out of 140 countries, and with a positive trend, Mali is thus judged to be more stable not only than the other seven members of UEMOA (except Benin, which was not rated)¹² but also than India and Brazil (PRS 2000, <<http://www.prsgroup.com>>). The rankings of other risk assessment agencies confirm this result.¹³

Source: UNCTAD.

Mali also benefits from free access to the European Union market under the ACP states agreement. In this context, it is important to note that Mali—as a least developed country (LDC)—could benefit from an initiative currently being discussed at the World Trade Organization (WTO) in the framework of negotiations intended to gain completely free access for all products from these countries to the markets of the industrialized countries, especially those in the European Union and the U.S.A. Furthermore, the Lomé Convention IV provides for two revenue stabilization systems covering mining products (SYSMIN) and a limited number of

agricultural products (STABEX). The new ACP-EU partnership agreement signed in the year 2000 provides for the continuation of both systems.¹⁴

External trade is free. However, any imports or exports outside UEMOA require that an “intent to import or export” be obtained for statistical purposes.

Mali is a member of the WTO, the Lomé Convention and the five major international agreements governing investments, including the Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA) and the International Centre for Settlement of Investment Disputes (ICSID).¹⁵ At the regional level, Mali is a member of UEMOA, the Economic Community of West African States (ECOWAS), and the African Intellectual Property Organization (AIPO).

In the case of a dispute between an investor and the Malian government, compromise settlements are the preferred solution. If that fails, then the procedure defined by the bilateral investment protection agreements, if any, signed by Mali and the investor’s country comes into play.¹⁶ As a last resort, the dispute may be submitted to the arbitration procedure provided for in the Convention of 18 March 1965, creating ICSID, as mentioned above, to deal with disputes between states and the nationals of other states.

Foreign exchange transactions

Physical exchange brokers do purchase, sale and arbitrage operations involving payment facilities denominated in convertible foreign currencies.

Resident and non-resident travellers can freely import bank notes from the franc area or payment facilities denominated in foreign currencies. Similarly, paper money can circulate completely freely within UEMOA. However, non-resident travellers are required to declare in writing, when entering or leaving the territory, all payment instruments in their possession, when their equivalent value exceeds 1,000,000 CFAF.

For travel outside the UEMOA countries, resident travellers are authorized to take up to the equivalent of 2,000,000 CFAF per person, in notes other than CFA notes, subject to presentation of a travel document and a valid passport or identity card. Amounts in excess of this ceiling may be taken in the form of traveller’s cheques, certified cheques or other payment instruments.

Non-resident travellers are authorized to export, without documentation, the equivalent of 500,000 CFAF in foreign bank notes in their possession, and all other payment instruments (letters of credit, travellers’ cheques, etc.) drawn up in foreign countries or UEMOA member countries and made out in their name.

When the amount of foreign bank notes exceeds 500,000 CFAF, non-resident travellers may export them if they are covered by:

- a declaration of entry at the customs office at the time they were brought into Malian territory;
- the issuance of a purchase contract for foreign bank notes by an authorized intermediary, during the stay.

5. HOW TO INVEST IN MALI

An investor contemplating starting up a business in Mali must go through a series of formalities. This chapter examines the steps necessary for practically all companies: registration of a company, obtaining approvals in advance, acceptance for tax benefits, registration for income tax purposes, and other registrations and licences. Moreover, most foreign investors must apply for resident and expatriate worker visas and register as an importer/exporter.

In general, there are many formalities in Mali and they often require the repeated submission of identical information. In addition, the Centre de formalités des entreprises (Company Formality Centre), created by the Malian Chamber of Commerce and Industry has allowed significant progress to be made by offering an intermediary service whereby the same information can be submitted to various authorities to obtain the necessary registrations. As the paragraphs below show, there are many possibilities for simplifying, improving, and sometimes even eliminating the formalities in effect.

Conditions of approval for creation of a company and the Guichet Unique

Any Malian or foreign corporation or individual may acquire or create a commercial, industrial, or banking and financial company in Mali. Article 14 of the Constitution guarantees free enterprise in Mali, and article 13 guarantees property rights. There are no specific restrictions on access to various investment areas or on the creation of companies. And Malian legislation does not oblige foreign investors to make the Malian government or a Malian person or corporation a partner in their companies, except in the mining and petroleum industries, where the Malian government reserves a minority interest of approximately 20%.

The conditions of approval for the creation of a company are defined in Order 95-159/P-RM dated 12 April 1995. In order to minimize formalities, in 1985 [1995?] a structure known as the “Guichet Unique” (“single window concept”) was created by the Direction Nationale des Industries (National Directorate of Industries). The Guichet Unique is under the Ministry of Industry, Commerce and Artisanry and is responsible for informing, advising and assisting investors concerning the procedures they must take. It has four sections: Registration; Manufacturing and Agricultural Activities; Buildings, Public Works and Real Estate; and Service Activities.

<p>Guichet Unique: Direction Nationale des Industries B.P. 278, Bamako Tel.: (223) 22-575622-0663 Fax: (223) 22-6137</p>

All areas of activity are covered by the Guichet Unique, except health care, education, communications, audiovisual, print media, purely commercial activities, and petroleum and mine prospecting and exploitation, which are governed by other laws. The Guichet Unique is an ideal contact for project promoters, acting as their interface with the administration.

General formalities¹⁷

The Guichet Unique has two main functions, plus a third that is not yet operational:

- (i) It has the mission of issuing licences for new companies (or companies that are modifying their operations);
- (ii) It is responsible for issuing approvals under the Investment Code. The first formality is mandatory, whereas the second is optional;
- (iii) In addition, the Guichet Unique has attempted to position itself as a registration service. These three functions are briefly described below.

(i) Licensing

Investments deemed to be in compliance will receive a licence and be granted a *registration* number, either in the form of a *determination* for businesses that are classified as dangerous, unsanitary or inconvenient; or in the form of an *approval* for other businesses eligible under the Investment Code. Most companies fall into the latter category. The procedures and formalities for applying for a licence and approval under the Investment Code are described in Annex 3.

This authorization is indispensable in all industries, except mining and trade (subject to other procedures set out in the Mining Code and the Commercial Code). It is generally the first step that any investor—whether Malian or foreign—must take to do business in Mali.

The information that the investor must file varies depending on the type of operations. In general, though, the following documents must be submitted to the Guichet Unique:

- A stamped application;
- A diploma or certificate attesting to the person's vocational skills;
- An extract from their police record;
- Corporate by-laws (in the case of legal persons);
- An extract from the person's birth certificate.

The Guichet Unique provides for a period of three days to deliver the authorization after the date the information was filed.¹⁸ An additional period is granted in the case of operations classified as dangerous. The waiting period is generally set at 15 days, but it may be extended, especially if the company has set up somewhere other than Bamako. The Guichet Unique does not have regional branches, so investment in the regions often results in prolongation of the approval period.¹⁹

Further to the reform approved in June 1997 (Order 97-203), it is now possible for most companies to obtain an interim licence by filing a declaration of intent with the Guichet Unique. The investor then receives a registration number immediately. After completing the investment, investors are required to file a declaration of completion with the Guichet Unique, along with a report on the project. The forms related to the declaration of intent, declaration of completion and project report are available from the Guichet Unique.

Authorization is granted and signed by the Minister in charge of the file, with responsibility generally being delegated to the National Industry Director.

(ii) Approval under the Investment Code

Any company that has been licensed to do business may present an application for approval under the Investment Code. Commercial activities, petroleum and mine prospecting companies, and health care and educational projects are excluded from the benefits of the Code. The application for approval is also filed with the Guichet Unique.

The main criterion for assessing each application for approval under the Investment Code is the value-added rate, which must be equal to or greater than 35%. Given the high taxation rate in the normal tax law system, almost all registered companies try to obtain approval under the Investment Code in order to benefit from the tax regulations it offers, among other things. There are, in fact, several systems, which vary depending on the nature, size and location of the company.²⁰ The main incentive plans offered to companies are:

- A total exemption from taxes on income and the trading licence for from five to eight years in the case of companies with a total investment of less than 100 million CFAF (Plan A) and for eight years in the case of companies with sales of more than 100 million CFAF (Plan B). An extension of from two to four years is offered for investments in regions other than Bamako;
- A total exemption from property taxes and the tax on mortmain property for five years in the case of new buildings (Plans A and B);
- Spreading over three years of the payment of registration fees upon creation of a company, and total exemption from these fees in the case of a capital increase.

In addition, the Code provides for the Free Zone System, which grants a total and permanent exemption from all income taxes, duties and other taxes for companies which export over 80% of their production. However, the company still remains subject to the provisions of the ordinary rules of law for sales on the local market. In December 1995, the Free Zone System was complemented by the Free Enterprise System. The benefits are the same, but are limited to 30 years. The advantage for the investor is that the project need not be located in an industrial zone. In this way, the government has sought to compensate for the absence of infrastructure by letting investors choose to set up business wherever they wish.

The procedure for approval under Plans A and B is relatively simple, although the demands and conditions imposed on companies appear for the most part to be superfluous in view of the lack of administrative capacity to verify them over time. The main condition imposed on companies, as mentioned above, is that their value-added rate must be at least equal to 35% according to the method specified in the Annex to the Investment Code.²¹

Approval for the Free Enterprise (or Zone) System is rather more complicated since the approval file must be examined by a commission made up of representatives of various authorities, the secretarial offices of which, however, are provided by the Guichet Unique. The approval period is set at 30 business days from the date the file is submitted. Approval under the Free Enterprise System is granted by the Industry Minister, based on the commission's recommendation.

In addition to the tax benefits, approval under the Investment Code also grants the benefit of the guarantee within the meaning of article 15 of the Treaty creating the Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA), of which Mali has been a member since October 1990.

(iii) Registration

When it was created, the Guichet Unique was envisaged as being a support centre to assist companies in performing all the procedures necessary to establish their project in Mali. There are many formalities to be gone through and this initiative would have centralized them in a single agency or institution. However, according to various economic players, the Guichet is not yet able to fulfil this function. In most cases, investors still have to visit many authorities and agencies. They may, however, make use of the services of the Chamber of Commerce's Business Formalities Centre, which, as indicated above, will help them to centralize proceedings. At best, they can receive copies of certain forms from the Guichet Unique.

In general, the registration and approval processes cause the most problems and are most likely to become entangled in bureaucratic red tape.

Creation of business corporations

The formalities surrounding the creation of a business corporation are carried out at the Business Formalities Centre, located at the Malian Chamber of Commerce and Industry. These formalities (which may also be done by a notary) include the drafting and registration of by-laws, publicity in newspapers, registration in the trade register and at the Department of Statistics, filing of a declaration of existence at the Income Tax Department in order to obtain a tax identification number, taking delivery of the trading licence, or holding of any other substituted document.

Information to be provided to the notary in creating a corporation

The notary may become involved in connection with the following activities: incorporation of the company for which he may draw up the by-laws; registration at the Land Office and the Department of Statistics; registration in the trade register; approval of the company by the national authorities; legal publicity in the newspapers; leases for commercial, professional, craft industry or other use; the transfer of goodwill; mortgages; and collateral security.

The following information must be provided: the company's purpose, its name, the exact address of its head office, its share capital and the distribution thereof, the officers and directors, the length of time it has existed, the certificate of approval, and the auditors, if applicable.

Real estate acquisitions

Acquisitions from private individuals do not present any particular difficulties. In the case of immovable property belonging to the state, there are several systems that may apply (see Chapter 4, section on real estate).

Protection of intellectual property

In Mali, intellectual property includes both industrial property and literary and artistic property. Industrial intellectual property is the domain of the Direction Nationale des Industries. The basis for legislation in this regard is the Bangui Convention of 2 March 1997, that established the African Intellectual Property Organization (AIPO). This convention is currently being revised with a view to adapting it to the WTO agreements.

The participants in our survey indicated that real progress could be made if the existing legislation with regard to intellectual property rights was actually applied. Companies want the existing measures to be applied effectively.

Expropriation

There have been no cases of expropriation of a foreign investor in Mali. Moreover, according to the constitution, expropriation can only take place for reasons of public interest and in consideration for fair compensation paid in advance (article 13 of the Constitution and article 293 of the Property Code).

Visas

The CNPI facilitates the arrival of investors by obtaining visas for them from the national police force. A copy of the person's passport must be sent to the CNPI. A copy of the visa may be faxed to the investor within 24 hours. Alternatively, foreigners may directly obtain a Visa to stay in Mali. There is a visa for "short stays" (less than one year) and a visa for "long stays," renewable every year.²² Nationals of the UEMOA countries, ECOWAS, Algeria, Morocco, Libya, Tunisia and Egypt do not need a visitor's visa.²³

The CNPI's role

The CNPI is responsible for coordinating and facilitating the government's investment promotion policies and strategies with the private sector. The CNPI's board includes representatives of the private sector. This structure was chosen in order to ensure that partnership would exist between the government and the private sector with regard to investment promotion.

The CNPI's main duties are as follows:

- Welcome and advise domestic and foreign investors in order to facilitate the rapid completion of their projects;
- Publicize investment opportunities in Mali, which is now a safe economic area;
- Promote discussions and partnership between domestic and foreign private parties;
- Provide technical and technological information, and addresses of suppliers of equipment and raw materials;
- Carry out industrial and sectoral studies and preliminary studies;
- Identify project opportunities;
- Contribute to the development and encouragement of private enterprise;

- Support consultancy and training firms in order to consolidate national expertise and advisory capacities;
- Promote adapted techniques and technologies, especially by developing school-business projects and supervising pilot units;
- Contribute to the organization of and attend trade fairs, forums and other activities likely to promote investments in the Republic of Mali.

Conclusion

Mali definitely has a long way to go to realize its economic potential. Nevertheless, the country has a real political will to improve the environment in which private investors operate. Thus, since the installation of the Third Republic, the government has put in place a strategy of openness and promotion of the private sector. This development is illustrated by the results of our survey,²⁴ which highlight a general satisfaction with the way the government is managing the business sector, by progressively reducing its interventions in the private sector, while strengthening the structures supporting investors through the CNPI and the Guichet Unique.

In this context, Mali now offers investment potential:

- For investors in the natural resources sectors, especially mining (gold, phosphates, etc.) and agriculture (cotton, rice, etc.);
- For investors seeking new markets: Mali represents a country that is experiencing good economic growth and strategically located in a regional market of over 70 million consumers;
- For investors oriented towards the service sectors, in particular tourism and hospitality, which offer many opportunities.

It is true that the business environment and investment conditions in Mali, as in many African countries, require a careful approach by potential investors; but it is also true that Mali is a country with a stable environment that offers investors in many industries “first mover” advantages.

Notes

- 1 WTO review of Mali's external trade policy, page 1.7.
- 2 A survey with questions related to the environment Mali offers entrepreneurs (labour, infrastructure, regulations, etc.) was carried out during a seminar organized in Bamako (in April 1999) by UNCTAD and the International Chamber of Commerce, in cooperation with PricewaterhouseCoopers, with participation by representatives of Mali's private sector. Fifteen of these representatives responded to the survey.
- 3 Estimate for 1999.
- 4 See note 2.
- 5 See note 2.
- 6 The standardized road index is the total length of roads compared to the projected length, where the projection is based on population data, population density, per capita income, etc. A value of 100 is standard.
- 7 For purposes of comparison: this figure was approximately 5% globally, 8% for developing nations, 12% for Africa, and 13% for West Africa.
- 8 UEMOA includes eight African nations (Benin, Burkina Faso, Côte d'Ivoire, Guinea-Bissau, Mali, Niger, Senegal and Togo).
- 9 Based on figures from Worldbank, World Development Indicators 1999.
- 10 Abdedaim, Benouda (2000), "Huit pays d'Afrique de l'Ouest instaurent un tarif extérieur commun," *Le Monde*, 8 February 2000, p. IV.
- 11 The other categories are: "very low risk", "low risk", "high risk" and "very high risk".
- 12 It should be specified that the UEMOA region is in fact characterized as relatively stable: almost all the countries were rated as "moderate risk" by PRS except Guinea-Bissau and Niger, which are considered to be "high risk".
- 13 According to the Euromoney classification, for example, Mali ranks 104th out of 180 countries. Senegal and Gambia are the only West African countries that rank better than Mali (Euromoney, "Country risk—Commodity prices boost emerging markets", March 2000, p. 106).
- 14 EU, 2000, < http://europa.eu.int/comm/development/cotonou/index_en.htm>.
- 15 Established under the auspices of the World Bank and ratified by Mali on 3 January 1978.
- 16 Mali has signed bilateral international treaties with Algeria, Germany, Egypt, the Democratic People's Republic of Korea, and Switzerland.
- 17 Le parcours de l'investisseur; analyse des formalités administratives, Foreign Investment Advisory Service, a joint service of the International Finance Corporation (IFC) and the World Bank (IBRD), July 1998.
- 18 An additional waiting period is granted for operations classified as dangerous. The period is generally set at 15 days but may be extended, especially if the company is establishing itself outside Bamako.
- 19 The documents to be included in the approval file and the investigation period are specified by Order No. 95-163/P-RM, dated 12 April 1995. Investments deemed to be in compliance receive an authorization issued by the Industry Minister within:
 - 72 business hours for approval numbers,
 - 15 business days for determinations,

- 48 hours for documentation supporting declarations with the Centre des Formalités des Entreprises of the Malian Chamber of Commerce and Industry,
 - 30 business days for approval under the Investment Code after filing. If there is no response at the end of the 30 days, one may assume that approval has been granted.
- 20 More detailed information may be obtained from the CNPI.
- 21 Which may be obtained from the CNPI.
- 22 From Malian consulates or the National Police Headquarters.
- 23 Mali does not have representatives in all countries. But one may apply for a visa upon arrival, if one has informed the authorities (by fax) in advance of the visitor's arrival.
- 24 Note on p. 3.

References

Abdedaim, Benouda (2000), “Huit pays d’Afrique de l’Ouest instaurent un tarif extérieur commun”, *Le Monde*, 8 February 2000.

Euromoney (2000). Country risk—Commodity prices boost emerging markets, March 2000 (Euromoney: London).

EuropeanUnion, 2000, http://europa.eu.int/comm/development/document/acp_eu_agreement_fr.htm.

Guichet Unique (1999), mimeo.

Joint service of the International Finance Corporation (IFC) and the World Bank (IBRD) (1998). *Le parcours de l’investisseur: analyse des formalités administratives*, Foreign Investment Advisory Service (IFC/IBRD: Washington DC), mimeo.

Ministère de l’Industrie, du Commerce et de l’Artisanat du Mali (1999), mimeo.

Political Risks Services (PRS) (2000). Country Risk Rating tables December 1999 versus January 1999, <http://www.prsgroup.com>

UNCTAD (1999). *Foreign Direct Investment in Africa: Performance and Potential, 1999*, (United Nations: Geneva).

UNCTAD 1999, *Review of Maritime Transport 1999* (United Nations: New York and Geneva), UNCTAD/RMT(99)/1.

United Nations Development Program (UNDP) (1999), *Rapport semestriel sur la situation économique et financière du Mali* (UNDP, Bamako), mimeo.

World Bank (1999), *World Development Indicators 1999* (Washington DC: The World Bank).

World Bank (2000). *World Bank Group Country Brief for Mali*, <http://www.worldbank.org/afr/ml2.htm>.

World Bank 1999, *World Development Report 1999/2000* (Washington DC: The World Bank).

Annexes

ANNEXE 1

Résultats de l'enquête parmi les participants du 1er séminaire "Guide d'investissements et renforcement de capacités dans les PMA", Bamako, Avril 1999

ANNEXE 2

Liste sélectionnés des entreprises étrangers déjà établis au Mali

ANNEXE 3

Le Code des Investissements et les mesures incitatives

ANNEXE 4

Code des Impôts

ANNEXE 5

Code du travail

ANNEXE 6

Typologie de sociétés

ANNEXE 7

Le régime des échanges commerciaux

ANNEXE 8

Exemples de tarifs et de coûts

ANNEXE 9

Autres renseignements/adresses utiles

ANNEXE 9

Acronymes

Annex 1

Résultats d'une enquête menée auprès des entreprises présentes au premier séminaire CNUCED/ICC à Bamako au Mali les 06 et 07 Avril 1999.

Les résultats qui suivent sont basés sur des réponses à un questionnaire soumis aux participants au moment du séminaire. Nous avons pu obtenir une quinzaine de réponses.

Près de la totalité des participants du secteur privé présents à ce séminaire ont retourné leurs questionnaires. Ce qui signifie que les résultats que nous avons obtenus sont au moins représentatifs des entreprises du secteur privé présentes à cette rencontre. (A noter toutefois que la majeure partie des participants du secteur privé était constituée d'entreprises locales plutôt que de firmes étrangères).

Chacune des sous-sections qui suit présente les réponses aux différentes questions posées dans le questionnaire.

A.) Principaux aspects des conditions d'activité au Mali.

1. Infrastructures et Services.

a) Evaluation de la situation en réalité

Nous avons demandé aux investisseurs de nous indiquer en terme de coût, de qualité ou de fiabilité des infrastructures et des services, les principaux obstacles à la conduite des affaires et les secteurs dans lesquels ils interviennent plus particulièrement (en référence notamment aux transports, aux télécommunications et à l'énergie).

L'analyse des réponses nous indique que, dans tous les cas, le coût et la qualité représentent les obstacles les plus importants. Dans le secteur de l'énergie les investisseurs affirment rencontrer tout particulièrement un problème de coût (11 sur 15 réponses), tandis que la qualité semble être plus un problème dans les transports et les télécommunications (12 et 10 des 15 réponses). Quant à la fiabilité, elle semble poser des problèmes surtout dans le secteur énergétique.

	Transport	Télé-communication	Energie	Autre
Coût	7	8	11	0
Qualité	12	10	8	1
Fiabilité	6	5	7	1
Autres	2	2	2	2

b) Evaluation des progrès réalisés au cours des cinq dernières années.

	Détérioration	Pas de progrès	Quelques progrès	Progrès importants
Transport	4	6	3	0
Télécommunications	2	0	10	1
Energie	7	5	1	0
Autres	0	0	1	1

En ce qui concerne les progrès réalisés au cours des cinq dernières années, pour le secteur des télécommunications, l'évaluation est dans l'ensemble plutôt positive avec près de la totalité des réponses reconnaissant des progrès minimes ou significatifs y ont été réalisés. D'un autre côté, l'évaluation est globalement négative dans le secteur énergétique, avec sept réponses faisant état d'une détérioration, cinq réponses ne constatant aucun progrès, et seulement une réponse remarquant quelques progrès. Pour le secteur des transports, les résultats sont légèrement meilleurs que ceux relatifs à l'énergie, néanmoins l'évaluation y est également négative. En somme, les investisseurs interrogés perçoivent le secteur des télécommunications comme celui dans lequel le plus de progrès avait été réalisé.

2. Ressources humaines

a) Evaluation de la situation en réalité

	Nombre de réponses
Coût	1
Qualification technique de la main d'Œuvre	14
Niveau d'éducation	6
Attitudes et valeurs	1
Relations avec les syndicats (relations industrielles)	2

Les déficiences de qualification technique de la force de travail ont constitué l'obstacle le plus fréquemment mentionné en ce qui concerne les ressources (14 des 15 réponses), suivie par le faible niveau d'éducation en général (6 réponses). D'autres motifs ont été moins fréquemment mentionnés (les attitudes et valeurs au travail une seule fois, tandis que les relations avec les syndicats ont été mentionnées deux fois).

b) Evaluation des progrès réalisés.

Bien que la qualification technique de la main d'Œuvre ait été mise en évidence par les entreprises interrogées comme le problème le plus important, plus de la moitié de ces derniers ont reconnu que des progrès avaient été réalisés dans ce domaine. Si on analyse le développement des relations avec les syndicats et des améliorations du niveau des ressources humaines au cours des cinq dernières années, pour ces deux paramètres, l'évaluation est globalement contradictoire. Pour chacun d'eux, la moitié des réponses était négative et l'autre moitié positive.

	Détérioration	Pas de progrès	Quelques progrès	Progrès importants
Qualifications techniques	2	4	8	0
Niveau d'éducation	7	0	6	1
Relations syndicales	4	3	6	1

3. Le système fiscal

Quels aspects des systèmes fiscaux posent le plus de problèmes aux investisseurs ?

a) Evaluation du statu quo

	Impôts sur les sociétés	Impôt sur le revenu des personnes	TVA	Autres
Taux de prélèvement	5	7	2	0
Formalités administratives	4	2	2	2
Manque de transparence	2	1	2	1

Comparativement aux autres facteurs, les questions fiscales ont été beaucoup moins mentionnées comme des sources des problèmes pour les investisseurs étrangers. Un certain nombre de réponses mentionnent les impôts sur les revenus des personnes physiques (7) et des entreprises (5) comme des problèmes. Pour certains, également, des problèmes découlent des formalités administratives attachées aux impôts sur les sociétés. Le manque de transparence ne semble pas poser de problèmes à la plupart des entreprises qui ont répondu.

b) Evaluation des progrès réalisés au cours des cinq dernières années:

Détérioration	Pas de progrès	Quelques progrès	Progrès importants
0	0	6	4

La grande majorité des investisseurs interrogés pensent que le Mali a fait des progrès faibles voire considérables en termes d'amélioration du système fiscal au cours des cinq dernières années.

B.) Questions liées à l'investissement direct étranger au Mali.

1. Fair et traitement équitable

En tant qu'investisseur êtes -vous confrontés à des problèmes particuliers en termes de traitement injuste et discriminatoire ?

OUI	NON
4	6

Les réponses à cette question donnent un résultat assez ambigu. Le fait que deux des réponses positives émanent d'entreprises locales, peut paraître intéressant. Nous ne disposons cependant pas d'explications supplémentaires sur la nature de la discrimination et de l'injustice.

2. Evaluation des procédures d'enregistrement et d'approbation

a) Evaluation du statu quo:

Les diverses procédures d'enregistrement et d'approbation représente-elles un problème?

OUI	NON
6	3

La majorité des répondants à cette question indiquent que les procédures d'enregistrement et d'approbation représentent un réel problème dans la plupart des cas. Ils ne fournissent toutefois, aucun détail sur la nature précise de ce problème. Parmi les problèmes notés sous forme de remarques supplémentaires sur le questionnaire, figurent tout particulièrement les procédures liées à la lourdeur bureaucratique.

b) Evaluation des progrès réalisés au cours des cinq dernières années:

Détérioration	Pas de changements	Quelques progrès	Progrès importants
0	0	6	3

En général la plupart des investisseurs reconnaissent que des progrès ont été réalisés en matière de procédures d'enregistrement et d'approbation.

3. Obligations spéciales imposées aux investisseurs étrangers

Connaissez vous des obligations spéciales imposées aux investisseurs étrangers (telles que : obligation de recourir à des fournisseurs locaux, montant minimum d'investissements, etc.) qui rendent les affaires difficiles?

a) Evaluation de la réalité de la situation :

OUI	NON
1	9

b) Evaluation des progrès réalisés au cours des cinq dernières années:

Détérioration	Pas de changements	Quelques progrès	Progrès importants
0	2	3	1

La majorité des entreprises affirment qu'il n'existe pas d'obligations spéciales imposées aux investisseurs étrangers qui peuvent plus ou moins résulter des progrès réalisés aux cours des cinq dernières années.

4. Propriété

a) Evaluation de la réalité de la situation :

A la question ouverte sur les problèmes particuliers que les entreprises pourraient rencontrer en rapport avec les questions de droits de propriété, aucune réponse n'a été donnée.

b) Evaluation des progrès réalisés au cours des cinq dernières années:

Détérioration	Pas de changements	Quelques progrès	Progrès importants
0	2	3	1

En général l'évaluation des progrès réalisés au cours des cinq dernières années meilleure que la réalité de la situation actuellele statut quo actuel qui indique qu'il y a toujours de la place pour des mesures visant à davantage la satisfaire le secteur privé avec des politiques en matière de droits de propriété.

5. Propriété intellectuelle

Evaluation de la réalité de la situation :

Les questions de la propriété intellectuelle est-elle importante pour votre entreprise?:

Oui	Non
7	4

Dans quels domaines votre entreprise rencontre t-elle des problèmes spécifiques ?

Domaines	Nombre de réponses
Utilisation de marques/brevet/copyright	4
Accord de licence technologique	3
Autre	2

Vos préoccupations concernent elles plutôt...

La législation/règlementation	L'application de cette législation/règlementation
1	6

L'application actuelle de la législation et de la réglementation dans le domaine de la propriété intellectuelle – en particulier l'enregistrement et l'utilisation de marques, de brevet, copyright, etc...- est perçue par les entreprises interrogées comme une préoccupation plus importante que la législation ou la réglementation en tant que telles.

6. Intervention(s) d'origine gouvernementale dans la direction/le contrôle des affaires de l' entreprise

Evaluation de la réalité de la situation :

Avez-vous fait l'expérience d'intervention(s) d'origine gouvernementale dans la direction/le contrôle de votre entreprise (restrictions pourtant sur la nationalité des dirigeants, intervention au niveau des décisions du conseil d'administration, du comité de direction, ou organe similaire, et de ses nominations, etc.)?

Oui	Non
1	9

A partir des réponses obtenues, on peut conclure qu'il y a généralement un haut niveau de satisfaction en ce qui concerne l'interférence du gouvernement dans la gestion de l'entreprise. Ainsi, la gestion peut s'effectuer sans qu'aucune restriction gouvernementale ne vienne l'entraver. Aucune remarque supplémentaire n'a été formulée sur ce point.

7. Contrôle de change/ transfert de capitaux

a) Evaluation de la réalité de la situation :

Le régime de contrôle de change pose t-il des problèmes pour vos affaires?

La législation du Mali sur le contrôle de change et le transfert des capitaux posent-ils des problèmes à votre entreprise?

Oui	Non
4	5

Bien que, du moins dans la littérature, le régime de change étranger malien soit présenté comme libéral, dans la pratique certaines entreprises interrogées paraissent rencontrer des difficultés. Comme les résultats présentés en 7b) l'indiquent, il semble y avoir eu, néanmoins, des progrès en la matière ces cinq dernières années.

b) Si oui, dans quels domaines précisément ?

Domaines	Nombre de réponses
Rapatriement des bénéfices dividendes, et du capital	0
Paiement d'intérêts, et remboursements de dettes	0
Paiements liés aux activités commerciales (importations -exportations)	3
Paiements liés à des accords technologiques (royalties, commissions sur licences technologiques, etc.)	2
Autres	0

Commentaires: différence entre la théorie et la pratique, l'échange de capital n'est pas réellement libre étant donné que toute transaction nécessite d'être obligatoirement justifier.

8. Législation et réglementation en matière de concurrence

a) Evaluation de la réalité de la situation :

Comment évaluez-vous la législation et la réglementation maliennes en matière de concurrence? Êtes-vous, en tant qu'entreprise, confronté à des problèmes de monopoles ou de domination du marché?

Oui	Non
2	7

Les réponses données par le secteur privé indiquent une situation bonne eu égard à la législation et la réglementation maliennes en matière de concurrence au Mali. ; signaler toutefois que ce ne sont pas toutes les entreprises interrogées qui se satisfont de la situation. L'exclusion de certaines industries ou secteurs non-spécifiés a été notamment mentionnée comme un problème dans ce domaine.

9. Régime relative au commerce extérieur

a) Evaluation de la réalité de la situation:

Les réglementations maliennes relatives au commerce extérieur constituent-elles un obstacle à l'activité de votre entreprise ?

Oui	Non
1	9

Une remarque écrite indique que les formalités administratives comme une source de problèmes.

b) Evaluation des progrès réalisés au cours des cinq dernières années:

Détérioration	Pas de changements	Quelques progrès	Progrès importants
0	0	5	3

De façon générale, le régime commercial est perçu comme extrêmement positif par les entreprises interrogées.

10. Suggestions pour l'amélioration du travail du CNPI (Centre National de Promotion des Investissements)

a) Evaluation de la réalité de la situation:

Y aurait-il des améliorations que vous souhaiteriez voir se produire au niveau du Centre National de Promotion des Investissement (fonctionnement, type de services rendus, etc.)

Oui	Non
5	0

Les entreprises ont montré la nécessité d'améliorer davantage le CNPI et ses services. Les recommandations suivantes ont été faites:

- a) Intensification de moyens, notamment financiers ;
- b) Diversification des services ;
- c) Fonctionnement encore trop bureaucratique;
- d) Très peu de contact avec les entreprises de la place;
- e) informations fiables et objectives;
- f) Organisations de rencontres entre les opérateurs économiques maliens et les bailleurs de fonds ;
- g) Réalisation des études d'opportunité/ établir des bases de données par secteur
- h) Rendre l'investisseur confiant ;

i) Meilleure restructuration;

Les suggestions couvrent une série globale de questions - un thème principal semble être, néanmoins, l'extension des services existants du CNPI de manière à ce que ce dernier devienne plus actif non seulement dans l'aide des entreprises à la recherche et à la réalisation d'opportunités mais aussi dans l'amélioration de l'organisation et de l'efficacité de son propre travail.

11. Les trois meilleurs facteurs d'attractivité du Mali.

Stabilité, sécurité et climat politique (4)

Opportunités locales (4)

Coût des facteurs/main d'oeuvre (3)

Location régionale/géographique (2)

Fiscalité (2)

Facteurs supplémentaires:

a) Code des investissements attractifs ;

b) Transparence ;

c) Profitabilité ;

d) Confiance ;

e) Transfert de capital ;

f) Réserves de ressources naturelles ;

g) Réformes institutionnelles ;

h) Mines ;

i) Coton ;

j) Énergie ;

k) Services.

Si on exclut la situation globalement stable du Mali, de nombreuses réponses évoquent l'existence des opportunités inexploitées comme un facteur d'attractivité important de ce pays.

Question subsidiaire:

L'un des objectifs essentiels du projet conjoint CNUCED-Chambre de Commerce Internationale sur les Guides d'investissement et le renforcement des capacités dans les Pays les Moins Avancés est de contribuer au développement d'un dialogue entre le secteur privé et le gouvernement sur la politique et les conditions d'investissement. Quels seraient à votre avis les trois sujets qui devraient figurer en priorité au programme de ce dialogue?

1. Infrastructure (2)

2. Formation de mains d'oeuvre (2)

3. Crédibilité dans le système judiciaire (2)

3. Fiscalité (intérieure)

4. Simplification des procédures administratives (2) et rôle de l'Etat (arriver à la situation "mieux état") (1)

5. Le financement des entreprises (1)
6. Politique nationale d'industrialisation
7. Connaissance des opportunités des investissements (1)
8. Egalité des chances (pas de préférences)

Les entreprises qui ont répondu ont identifié une série globale de questions qui doivent faire l'objet de discussions entre le gouvernement et le secteur privé, l'occurrence, l'infrastructure, l'amélioration de la structure de réglementation et du système judiciaire, le niveau de compétence de la force de travail et la réduction de la "paprasserie" administrative ont été mentionnés plus d'une fois.

ANNEXE 2

LISTE DES ENTREPRISES ETRANGERES DEJA INSTALLEES AU MALI

Africa Transit Services Etats-Unis

Mr. Djibril B. TABOURE, Bamako 2917 (223) 22. 78. 92 (223) 22. 94. 50

Airborne Express Etats-Unis

Mr. Mamadou DIABATE, Rue Mohamed V Bamako E 99 (223) 23. 02. 94 (223) 23. 01. 01

Arabian American Gold Co.,

ETATS-UNIS Mr. Fadiga SISSOKO Bamako 2772 (223) 22. 76. 16 (223) 22. 76. 16

Basler Turbo Conversions

ETATS-UNIS Mr. Paul BASS/M. Daniel RAY c/o U.S Embassy Bamako (223) 22. 54. 70 (223) 22. 37. 12

Bintta Informatique

ETATS-UNIS Mr. Aliou TRAORE Rue Mohamed V Bamako 5083 (223) 22. 00. 44 (223) 22. 22. 52

Burotic Services

ETATS-UNIS Mme CAMARA Née Kadissatou DIOP (IBM & Xerox) Bamako 1061 (223) 22. 01. 15 (223) 22. 24. 40

Chrysler/Jeep

ETAS-UNIS Mr. Don RASSEKH Bamako 2520 (223) 22. 07. 72 (223) 10. 07. 23

Coca-Cola Company, The

ETATS-UNIS Mr. Jean-Luc GIBERT Bamako 67 (223) 22. 37. 93 (223) 22. 04. 17

DHL International,

Mali ETATS-UNIS Mme Annik GIBERT Rue N0 146, Quartier du Fleuve Bamako 936 (223) 22. 63. 76 (223) 22. 85. 35

FEDEX

ETATS-UNIS Mr. Xavier BOULLIANT Bamako 2263 (223) 22. 73. 30 (223) 22. 76. 42

General Trading Services

ETATS-UNIS Mr. Feki SAMIR Bamako (Quartier du Fleuve) E 3105 (223) 23. 28. 91 (223) 23. 28. 97

La Malienne de l'Automobile

ETATS-UNIS Mr. Souleymane N'DIAYE Bamako E :3105 (223) 22. 67. 68 (223) 22. 12. 41

MAECO

ETATS-UNIS Mr. Amdou FOFANA Bamako 1279 (223) 22. 43. 12 (223) 22. 73. 77

Manutention Africaine,

ETATS- UNIS Mr. Marcel PARAT Bamako 143 (223) 21. 25. 97 (223) 22. 68. 82

Mobil Oil Mali

ETATS-UNIS Mr. Abdelmajid AZZABI Bamako 145 (223) 21. 25. 97 (223) 22. 68. 82

Rangoli ETATS-UNIS Mr. Arun LALWANI Bamako E 3969 (223) 22. 64 24 (223) 22. 64. 24

Sahel Aviation

ETATS-UNIS Mr. Jerry KRAUSE Bamako 3272 (223) 22. 98. 26 (223) 22. 45. 52

SOMAPEC

ETATS-UNIS Mr. Karamoco KANE Bamako 821 (223) 22. 77. 65 (223) 22. 03. 87

SOMATRA

ETATS-UNIS Mr. Amadou SIMAGA Bamako 847 (223) 22. 99. 32 (223) 22. 15. 80

TAMALI

ETATS-UNIS, Mr. Jack P. WARD (Ward Enterprises) Bamako 188 (223) 22. 28. 26 (223) 22. 32. 22

WestCap Eng. (WestCap Engineering)

ETATS-UNIS Mr. Jackson DIAKITE (WestCap Engineering) Bamako (223) 23. 07. 11

Western Union

ETATS-UNIS Mr. Abdallah SOW c/o Banque Internationale du Mali BIM 15 (223) 22. 31. 43 (223) 22. 73. 28

ABILA AFRIQUE DE L'OUEST - SARL Exploitation Minière

CANADA REN. MARCOTTE Koulouba- Sokonafing E 2670 21. 31. 37-23. 09. 49 (223) 23. 69. 49

AFRICAN GOLDFIELDS CORPORATION Exploitation minière

CANADA Mme CASSAMBARA Bintou TOURE Villa No 56, Cit, du Niger Bamako E 2513 (223) 21. 16. 83

BARRICK GOLD MALI LTD Exploitation minière

Mr. Serge BIRON Rue 22, Badalabougou Bamako 1939 (223) 23. 24. 80 (223) 22. 68

CANARAIL INTERNATIONAL CONSULTANTS INC., Exploitation minière CANADA

Mr. Jacques BOURASSA Régie des Chemins de Fer Bamako 260 (223) 22. 59. 67 (223) 22. 54. 53

CFORES Exploitation minière

CANADA Mr. Emmanuel BATURINI Quartier du Fleuve, Immeuble Dossolo TRAORE Bamako E 593 (223) 23. 55. 55 (223) 23. 55. 56

CONSOIODATED MINING CORPORATION(CMC) Exploitation minière CANADA Mr

Amapou TOURE Quartier du Fleuve (derrière Cot Marie Sainte Thérèse) 2164 (223) 22. 02. 78 (223) 22. 36. 08

CRC- SOGEMA/PAROMI Exploitation minière

CANAFDA Mr Pierre MARTINEAU Rue 340, Porte 972 Bureau D. N. Impôts Bamako (223) 23. 18. 09 (223) 22. 72. 60

DEVELOPPEMENT INTERNATIONAL DES JARDINS ONG

CANADA Mr Giles BARIL Rue 232, Porte 1482 Hippodrome Bamako 198 (223) 21. 31. 95 (223) 21. 96. 40

EXPERCO INTERNATIONAL SARL Commerce Général

CANADA Mr Marcel YVAN Rue 279, Porte 12 Hippodrome Bamako 21. 40 13 21. 99. 28

GROUPE BEAUCHEMIN EDITEUR Librairie Editeur

**CANADA Mr Hamidou KONATE Avenue Cheick Zayed, Porte 2694 Lafiabougou
Bamako (223) 22. 62. 89 (223) 22. 76. 39**

GROUPE INFOTEL Télécommunications

**CANADA Mr Raphaël N'BOGNI Rue 240, Porte 784 Hippodrome Bamako 198
(223) 21. 17. 39 (223) 21. 83. 94**

**HYDR-GEO-CANADA/SNC LAVALINH Inter. Inc., Exploitation minière CANADA
Bamako 106 (223) 21.42. 52 (223) 21. 60. 27**

IAMGOLD/SEMOS Exploitation minière

**CANADA Mr Jean-Yves GRAVEL Bamako E 1194 (223) 21. 47. 47 (223) 21. 50.
42**

**INTERNATIONAL TOURNIGAN CORPORATION (ITC) Exploitation minière
CANADA Mr Youssouf MASSAGOUBA Rue 542, Porte 470 E 2806 (223) 21. 53. 61
(223) 21. 53. 61**

NEVSUN LTD Exploitation

**CANADA, Mr Robert THIEVIERGE Rue Titi NIARE, Porte 533 Bamako E 2800
(223) 21. 26. 80 (223) 21. 26. 80**

SEGIBEL/SOTELMA Télécommunications

**CANDA Mr Balla COULIBALY Rue Ousmane BAGAYOKO, Porte 19 Bamako-
Coura Bamako 2984 (223) 23. 80. 62 (223) 23. 80. 62**

SNC LAVADIN INT'L Télécommunications

**CANADA Mr John LAROCHE Rue 401, Porte 61 Hippodrome Bamako E 1103
(223) 21. 00. 30 Cellulaire 77. 29. 08**

SODINAF/ROCHE Bureau d'études et de conseils

**CANADA Mr Abdel Kader HAIDARA Quartier du Fleuve Bamako (223) 22. 14. 04
(223) 22. 54. 25**

SORECO/CHEMICO SNC-MALI

**CANADA Mr Jean-Marc ROBERT Rue 240, Porte 111 Hippodrome Bamako (223)
21. 46. 35 Cellulaire 77. 07. 66**

SR TELECOM INC. SRT Télécommunications

CANADA Mr Pierre CAMARA Bamako E 956 (223) 22. 69. 33

TECSULT Télécommunications

**CANADA Mr Léo QUNNEVILLE Immeuble Simagala, 1er 2 étage Quartier Didiba
bamako E 2744 (223) 23. 30. 78 (223) 22. 17. 93**

AFRICALAB Produits pharmaceutiques

FRANCE , Mr Abdel SIDANI Bamako 921 21. 75. 89/ Cl. 77. 01. 68 21. 08. 26

A.G.S Déménagement-Transit

FRANCE Mr Henri de VOLONTA Bamako E n693 20. 13. 78 20. 27. 32

AIR FRANCE Transport aérien

FRANCE Mr Jean-Yves GAUDRY Bamako 204 22. 22. 12/ 22. 61. 09 22. 47. 34

ALCATEL Télécommunications

FRANCE Mr Michel POYET Niaréla (Face Ambassade de Russie) E 3108 21. 17. 85 21. 17. 85

ANTEA (Groupe BRGM) Ingénierie Consiel en Hydraulique

FRANCE Mr Chrstian EBERSCHWEILLER Bamako E 1535 22. 72. 77 22. 72. 77

BINNTTA SA MALI Informatique

FRANCE Mr Sadio SOUMARE Bamako 5083 22. 00. 44/ 22. 01. 01 22. 22. 52

BRAMALI (Groupe Castel) Brasserie

FRANCE Mr Jean-Luc GIBERT Bamako 67 22. 48. 42/ 22. 37. 93 23. 04. 17

BULL MALI Informatique

FRANCE Mr Youssouf DIAKITE Bamako 615 22. 41. 89 22. 41. 89

CIRAD Recherche

FRANCE Mr Klédio DEMBELE Bamako 1769 21. 42. 93 21. 87. 17

CMDT (Filiale CFDT) Secteur Coton

FRANCE Mr Eric VIELLEFONT Bamako 48779. 19/ 21. 63. 94 21. 81. 41

DIAMA (CFAO) Concessionnaire automobile FRANCE

Mr Edouard ROCHET Bamako 1655 21. 32. 06/ 21. 59. 22 21. 62. 63

ELF OIL MALI DSA Commerce hydrocarbures FRANCE

Mr Frédéric PETIT Bamako 13 22. 29. 71/ 22. 29. 76 22. 80. 27

FORACO Bâtiments et Travaux Publics FRANCE

Mr Daniel CAMPOY Bamako 2330 22. 49. 10 23. 78. 52

GEC ALSTHOM SDEM Bâtiments et Travaux Publics

FRANCE Mr BOREL Markala (Ségou) 32. 01. 45 32. 04. 74

GRAS SAVOYE Courtage en Assurance FRANCE

Mr Alassane TOURE Bamako 9032 21. 41. 93/21. 21. 77 21. 42. 71

HYDROSAHEL Géologie- Eau FRANCE

Mr Phillippe THOUSSAINT Bamako 1926 20.47. 30 20. 14. 99

IMACY Industrie de Cycles
FRANCE Mr Ibrahima MACIR, SIMA Bamako 95 29. 22. 41/ 29. 87. 07 29. 32.68

LABOREX MALI Produits Pharmaceutiques
FRANCE Mmme Jacqueline TRAORE Bamako 1696 21. 07. 95 21. 07. 49

MALIGAZ Groupe Air Liquide
FRANCE Mr Kadim THIAM Bamako 5 21. 23. 94 21. 47. 32

MALI TECHNIQUE SYSTEME Contrôle Technique de Véhicules
FRANCE, Mr Adama MARIKO Bamako E 2466 23. 61. 09 23. 61. 07

MANUTENTION AFRICAINE, Engin-Equipement de chantiers
FRANCE Mr Marcel PARAT Bamako 143 21. 25. 49/ 21. 29. 85 21. 46. 16

NAKUFORA SA Détergents
FRANCE Mr Xavier BRIGEDIOT Bamako E 2110 21. 48. 51 21. 48. 51

ORSTOM Recherche
FRANCE Mr Claude MONNET Bamako 2528 22. 43. 05 22. 75. 88

RAZEL FRERES Bâtiments et Travaux Publics
FRANCE Mr Jean-François KLEIN Bamako E 2058 23. 48. 48 23. 54. 54

SADE Travaux d'hydraulique
FRANCE Mr Jean-François BROCHART Bamako E 2302 23. 34. 68/23. 34. 69 23. 34. 72/Cel 772139

SAFCAR Assurance-Courtage
FRANCE Mr Bakary CAMARA Bamako 1071 22. 88. 86 23. 25. 16

SAGA MALI Transit
FRANCE Mr Loïc KERROUX Bamako (Route de Koulikouro) 2428 21. 58. 32 21. 40. 24

SATOM MALI Bâtiments et Travaux Publics
FRANCE Mr Philippe GROSULLET Bamako 77 21. 31. 40 21. 22. 54/ 21. 37. 01

SDV-MALI Transports Maritimes- Transits
FRANCE Mr Michel DEPREZ Bamako 2454 23. 00. 13/ 22. 37. 62 22. 58. 48/22. 41. 14

SECOMALIA Produits Généraux et Divers
FRANCE Mr Jean-Claude GONNET Bamako E 23. 31. 39/ 23. 31. 41

SGEEM Bâtiments et Electricité

FRANCE Mr Daniel GUINET Bamako 1088 21. 42. 19 21. 92. 00

SODHEXO MALI Restauration Industrielle

FRANCE Mr Loïc GOURIO Bamako 3013 22. 82. 18 22. 87. 76

SSOGEA SADIOLA Bâtiments et Travaux Publics

FRANCE Mr Jean-François CROC Bamako 77 25. 19. 96 (sadiola) 52. 19. 96

SOGO PIECES POIDS LOURDS Garage

FRANCE Mr Sidiki SIDIBE Bamako E 2683 Cellulaire 77. 11. 72

SOMAFI (Société Malienne Financement) GIE Financement Automobile FRANCE Mr Mamadou N'DIAYE Bamako E 3643 22. 18. 66 22. 18. 69

SOMAFREC/NORD FRANCE Bâtiments et Travaux Publics

FRANCE Mr Lionel PERRETI Bamako 800 21. 59. 70 21. 55. 84

SOMAPIL Industrie de Piles domestiques

FRANCE Ms LECOMTE/ Mamadou DIDIBE Bamako (Zone Industrielle) 1546 21. 46. 87/ 21. 76. 61 21. 29. 80

SOMASPI Whiskies-Spiritueux

FRANCE Mr Thomas LEPOUTRE Bamako E 2727 21. 17. 18/21. 81. 20 21. 17. 19

Société Moderne du Pneumatique Pneumatique

FRANCE Mr Jean-Luc BERNABEU Bamako E 3321 22.26. 19/22. 63. 95/23. 47. 93

SOMIA Concessionnaire Automobile

FRANCE Mr Pierre PIERRON Bamako E 841 24. 51. 08 24. 83. 53/ 24. 51. 08

SOTERKO Terminal Ferroviaire

FRANCE Mr Michel DESPREZ Bamako 2454 23. 00. 13 22. 58. 48

TOTAL-MALI Commerce d'hydrocarbures

FRANCE Mr Jean- Pierre AMELIO Bamako 26 22. 55. 06 22. 59. 98

ACTA -MEDICAL Equipements Médicaux

FRANCE Mr Jean-Paul MILLET Bamako 3067 22. 05. 55 22. 68. 79

AGENCE IMMOBILIERE MALIENNE Agence Immobilière

FRANCE Mr Nassim CHAGOURI Bamako 562 22. 20. 24 22. 56. 36

AGRO-NIGER Agriculture

FRANCE Mr CHAITRON Diélibougou Bamako 24. 08. 16/77. 35. 06 77. 36. 92

AQUA-SERVICES Traitements des Eaux

FRANCE Madame Marie-Hélène SERET Quinzambougou Bamako E 2166 21. 03. 55/20. 59. 65 20. 59. 47

ATELIER MECA-SERVICES Garage-Peinture Auto-Mécanique

FRANCE Mr Yvan REMOND Bamako E 3347 Cell. 77. 33. 12 23. 54. 07

BAM-ECHOS SARL Librairie

FRANCE Mmme SIDIBE Aïssétou THIAM Bamako 1377 23. 22. 66 23. 22. 66

BUROTIC SERVICES Informatique

FRANCE Mr Richard ALVAREZ Bamako E 1061 22. 01. 15/22. 09. 76 22. 24. 40

CAPITOLE TRANSIT Transit

FRANCE Mr Xavier BOUILLANT Bamako 2263 22. 73. 30 22. 96. 42

CASINO TRANSIT Casino Roulettes

FRANCE Mr TOMY Bamako E 2796 21. 85. 54 21. 85. 54

Casino de l'Amitié Jeux

FRANCE Mr TOMY Bamako E 2796 21. 85. 54 21. 85. 54

Clinique du Farako Médecine

FRANCE Mme Marcelle RICHARD Bamako 813 22. 53. 87 21. 52. 49

Compagnie Malienne de Levure

FRANCE Mr Michel BOURRY Bamako E 3506 23. 49. 36 77. 18. 79

Comprexim Internationale Divers

FRANCE Christian TREMSAL Bamako E 210 22. 21. 69 22. 73. 60

Decomse Récupération de ferrailles

FRANCE Mr MARIC Bamako 2534

DES (Diesel Electronique Service) Constructions électriques

FRANCE Mr Gérard PETIT Bamako E 777 21. 56. 67 21. 92. 42

DFA PRODUCTIONS Productions Audiovisuelles – Publicité

FRANCE Mr Daouda FALL/Mostapha DIOP Bamako 1992 23. 08. 89 22. 71. 26

EGCC Expertise comptable

FRANCE Mr Serge LEPOULTIER Bamako 3013 22. 82. 18 22. 87. 86

ELECTRC-MALI Electricité- Bâtiments

FRANCE Mr Jean-Pierre VENEAU Bamako 1659 21. 38. 64 21. 91. 54

ERKIS Satellite-Communications
FRANCE Mr Bady MAIGA Quinzambougou- Bamako 1702 77. 03. 44 21. 96. 20

E: S. F. TRAVEL Agence de voyages
FRANCE Mr Olivier SOUCCAR Bamako 187 22. 51. 44/22. 39. 75 22. 39. 75

Tes DUPE ET FILS Matériel Equipements Divers
FRANCE Mr Eric DUPE Bamako 680 22. 52. 30 22. 83. 01

ETS SABBAGUE Panification
FRANCE Mr Christian SABBAGUE Bamako 1378 21. 53. 40 21. 39. 13

ETS ABLAINE Electroménager
FRANCE Mr Sami Abdoul KHALIL Bamako 1 22. 53. 38 22. 56. 36

ETS VVE ROLDE & CIE Matériel de dessin
FRANCE Mr Taïeb Ben BARKA Bamako 93 22. 25. 02 22. 74. 33

EXPATRIES FINANCES CONSEILS (EFC SARL) Société de Placements Financiers
FRANCE Mr Jacques AOUSTIN Bamako 3013 22, 82. 18 22. 87. 86

FONDERIE BORDERY Fonderie
FRANCE Mr Marc GOSSU Bamako E 2506 22. 72. 30 22. 77. 97

FRIP-MALI Friperie
FRANCE Mr BONNER Bamako E 681 24. 76. 38 24. 76. 38

GAM TRANSIT Transit
FRANCE Mr Gérard ACHCAR Bamako 324 21. 36. 64 21. 58. 74

GAMMA INFORMATIQUE Informatique
FRANCE Mr Paul LEROUX Bamako 1048 22. 26. 04 22. 00. 62

G. G. K SARL Garage
FRANCE Mr Jean-Claude GAUTHIER Koutiala 49 640.184 640.192

GLOBAL M 2. 000 Ventes de groupes électrogènes
FRANCE Mr Amadou SOW Bamako 2636 22. 80. 97/ 22. 39. 90 22. 87. 93

GRANDS MOULINS DU MALI (G.M.M) Minoterie
FRANCE Mr Gérard ACHCAR Bamako 324 21. 36. 64/21 54. 64 21. 58. 74

GRANDE CONFISERIE DU MALI (SOMABIPAL) Confiserie- Pâtes Alimentaires
FRANCE Bamako 324 21- 36. 64/ 21. 54. 64 21. 58. 74

INDUSTRIES BOISSONS ET GLACES (I. B. G) Boissons- Vins et Spiritueux FRANCE
Mr Antoine AZAR Bamako 338 22. 85. 73/22.24.69 22.36.69

IDELCO Matériaux de constructions

FRANCE Mr Taïeb BEN BARKA Bamako 93 22. 25. 02 22. 74. 33

INDUSTRIE LAITIERE DU MALI Industrie Laitière

FRANCE Mr Olivier HARRIOT-COLIN Bamako 20 21. 79. 21/21. 33. 83 21. 05. 80

INJELEC Groupes électrogènes- Pièces autos

FRANCE Mr Marc KIRCHOSS Bamako E 3398 29. 84. 56/Cel. 773292 29.84.86

ITCS SA

FRANCE Mr Christophe POLLOT Bamako 1751 22. 80. 07 22.80.06

JOLIBA EXPORT Fruits et Légumes

FRANCE Mr Souleymane N'DIAYE Bamako E 2304 20. 49. 41 20. 80. 55

LE VETO Clinique-Ventes Produits Vétérinaires

FRANCE Dr Mamadou Djibril DIALLO Bamako E 2397 24. 00. 80

L'OLYMPIEN BAR Bar-Restaurant- Pizzeria

FRANCE Mr Stéphane DEVIS Bamako 3478 23. 87. 93

LA PAILLOTE Restaurant

FRANCE Mr Albert MARION Koulikouro 26. 21. 15 26. 21.- 15

LE BEAUREGARD Hôtel-Restaurant

FRANCE Mme Liliane MILLET Bamako E 421 23. 22. 69 23. 59. 28

LE PETIT BALLON Hôtel – Restaurant

FRANCE Mr Patrice FORANT Hippodrome, 1133 Avenue Nelson Mandela 21. 77. 91 21. 77. 91

LE RABELAIS- LA TOURRAINE Hôtel-Restaurant

FRANCE Mme Monique DORAY Bamako 2126 21.36. 37 21. 27. 86

LES HORIZONS (Aéroport) Restaurant

FRANCE Mme Jacqueline KAMOUH Bamako 406 20. 33. 15 20. 33.15

LIBRAIRIE NAKALA Librairie-Papeterie

FRANCE Mr Philippe WILTORD Bamako 1928 21. 82. 08 77. 01. 30

MAGIE NOIRE II Antiquités

FRANCE Mr Gérard BASILE Bamako E 259 21. 23. 70 21. 23. 70

MALI CONSTRUCTION Bâtiments et Travaux Publics

FRANCE Mr Yannick GARDEUR Bamako 8011 22. 48. 33/ 23. 42. 18 22. 48. 33

MALI K7 Studios d'enregistrement de cassettes
FRANCE Mr Philippe BERTHIER Bamako E 1338 22. 75. 08 22. 75. 08

MALI OPTIQUE Lunetterie- Optique
FRANCE Mr Jean-Michel CLISSON Bamako 421 22. 28. 63 22. 28. 63

MALI PIECES SERVICES (MPS) Centrale d'achats
FRANCE Mr Ivan TRUCHE Bamako E 867 23. 08. 76 23. 08. 76

MC2 Communications
FRANCE Mr Daouda FALL Bamako E 23. 08.76/Cel. 77. 01. 41 23. 08. 76

MDH Friperie- Matériels agricoles- Groupes électrogènes
FRANCE Mr David THIBIEROZ Bamako E 86 23. 30. 40 21. 45. 26

METAL-SOUDAN Bâtiments - Travaux publics
FRANCE Mr Géry SAMAAAN Bamako 137 22. 53. 72 22. 50. 14

MICROSTORE SA Informatique
FRANCE Maryvonne SIDIBE Bamako 1950 21. 01. 36 21. 01. 36

**MSTT (Mali Services Travaux Techniques) Plomberie sanitaire- adduction d'eau-
pompage**
FRANCE Mr Jean-Pierre MAINNEMARE Bamako E 3990 21. 35. 15 21. 35 15

MUSIC INTERNATIONAL SARL Promotion artistique
FRANCE Mr Thierry BOCOUM Bamako 3289 23. 36. 09 23. 36. 10

OMNIUM SA Piles domestiques
FRANCE Mr Gérard ACHCAR Bamako 324 21. 36. 64 21. 58. 74

POM CANNELLE Articles cadeaux - Objets maison
FRANCE Mlle Edwige LIPARI Bamako 8045 21. 36. 64/ Cel. 77. 28. 38 21. 58. 74

PROCHIMA SA Produits chimiques et alimentaires du Mali
FRANCE Mr Omaïs Bamako 8045 20. 59. 65 20. 59. 47

PRODIMAL Insecticides usage domestique
FRANCE Mr Michel FOTSO Bamako E 2543 21. 17. 18/ 21. 81. 21 21. 17. 19

RIDAL Riz et denrées alimentaires
FRANCE Mr Gérard ACHCAR Bamako 324 21. 36. 64 21. 58. 74

SALON MONIQUE Salon de Coiffure - Esthétique
SAPRA FRANCE Mr Patrice FORANT Bamako 1659 21. 79. 88 21. 91. 54

Production artisanale

FRANCE Mr Moussa COULIBALY Bamako 659 24. 61. 18 24. 61. 18

SGF Eaux minérales- Europe Assistance
FRANCE Mr Roger GAMARD Bamako 553 21. 83. 95 21. 29. 65

SIBAGEC-MALI Bâtiment et Génie civil
FRANCE Mr Umberto BONARI Bamako 553 21. 84. 50 21. 84. 48

SIMOREV Fabrique de mousse
FRANCE Mr Nassim CHAGOURY Bamako 3190 21. 88. 05 21. 19. 07

Société des Eaux Minérales du Mali Eau minérale - marque DIAGO
FRANCE Mr Gérard ACHCAR Bamako 324 21. 36. 64 21. 58. 74

SODEMA Détergents et cosmétiques
FRANCE Mr Alain ACHCAR Bamako 324 21. 22. 46/21. 42. 69 21. 29. 33

SOMAFAM Industrie métallique
FRANCE Georges HARAGE Bamako 82 22. 32. 51 22. 92. 64

SOMEK Bâtiments et Travaux Publics
FRANCE Mr Jacques RODER Bamako 261 22. 44. 60 22. 82. 77

SOMIMAD Equipement solaire et eau
FRANCE Mr André VINCENT Bamako 1910 21. 33. 50 21. 32. 39

STA. MAMLI Taxis aériens
FRANCE Mr Melhem SABBAGUE Bamako 775 21. 29. 52/21. 40. 82 21. 09. 81

STOM Traitement de l'or malien FRANCE Arsik YATTARA Bamako E 21. 19. 33 21. 75. 64

STS . SARL Télécommunications
FRANCE Mmme Marie-Christel MANCHON Bamako 3014 21. 94. 49 21. 94. 49

TAIGA SA Bureautique Pièces détachées, Aluminium
FRANCE Mr Moustapha NIANG Bamako 3014 21. 94. 49 21. 94. 49

TATA INFORMATIQUE Informatique
FRANCE Mr Paul LEROUX Bamako 1948 22. 80. 82 22. 00. 62

TD PRODUCTION Production de la Communication des Entreprises Thierry FRANCE DAVID Bamako 2981 24. 95. 93 Néant

TRANSPLAT MALI Transformation de déchets plastiques
FRANCE Mr Bernard PROTTE Bamako 1635 21. 99. 84 21. 93. 16

ANNEXE 3

- Le Code des Investissements et les mesures incitatives

Les régimes d'agrément

Le Code des Investissements comprend trois régimes :

le régime A, appelé régime des petites et moyennes entreprises. Il concerne les investissements d'un montant inférieur à 100 millions de F.CFA (1 million de FF);

le régime B qui est celui des grandes entreprises pour les investissements égaux ou supérieurs à 100 millions de F.CFA;

le régime dit des "Zones franches" prévu pour les entreprises nouvelles tournées principalement vers l'exportation qui peuvent écouler jusqu'à 20% de leurs productions sur le marché national.

Les avantages accordés

Le Code des investissements accorde les avantages fiscaux suivants :

- 1 : l'exonération de l'**impôt sur les bénéfices industriels et commerciaux** (IBIC) et la contribution des patentes pour une durée de **cinq ans** pour le régime A et de **huit ans** pour le régime B ;
- 2 : l'exonération de l'impôt sur les revenus fonciers et la taxe des biens de main morte pour les constructions nouvelles. La durée de cette exonération est de **cinq ans** pour les régimes A et B et sera portée à **dix ans** pour les **entreprises de promotion immobilière** ;
- 3 : l'étalement sur **trois ans** du paiement des droits d'enregistrement sur les actes de création des sociétés et l'exonération de ces droits en cas d'augmentation de capital ;
- 4 : l'exonération totale et permanente des droits et taxes liés à l'exercice de leurs activités destinées à l'exportation, exception faite pour les 20% de leur productions versées sur le marché national ;
- 5 : l'octroi des avantages des régimes A ou B aux investisseurs qui effectuent la réhabilitation d'entreprises publiques dans le cadre de la privatisation.

Les zones d'implantation industrielle

Trois zones géographiques pour les implantations industrielles ont été déterminées par décret et qui sont :

zone I : couvre le territoire du District de Bamako ;

zone II : s'étend aux Régions de Koulikoro, Sikasso et Ségou et pour laquelle l'exonération de l'impôt sur les BIC et des patentes est prolongée de deux années supplémentaires;

zone III : vise les Régions de Mopti, Tombouctou, Gao et Kidal avec une prolongation de l'exonération de l'impôt sur les BIC et la patente pour une durée de quatre années supplémentaires.

ANNEXE 4

– Code des Impôts

Le code général des impôts

La fiscalité malienne relative aux sociétés commerciales, de services et aux entreprises industrielles comprend des impôts directs et des impôts indirects.

Impôts directs

Il existe des cédules d'imposition directe instituées par le code des Impôts, à savoir l'impôt sur les Bénéfices Industriels et Commerciaux (IBIC), les revenus fonciers, les revenus des valeurs mobilières, les bénéfices agricoles et l'impôt sur les traitements et salaires. L'IBIC est un impôt applicable à tous les revenus qui ne sont pas classés dans l'une des quatre autres cédules d'imposition. L'IBIC frappe par conséquent tous les bénéfices provenant de l'exercice d'une activité lucrative qu'elle soit commerciale, industrielle, artisanale ou de service de la part des personnes physiques et morales. L'IBIC est dû sur le bénéfice réalisé par les contribuables qui ont un chiffre d'affaires annuel hors taxe dont le montant est supérieur à 30 millions de F.CFA.

L'assiette: Le bénéfice imposable est le bénéfice net, déterminé d'après les résultats d'ensemble des opérations de toute nature effectuée par les personnes physiques et morales en tenant compte de certaines déductions prévues par le Code.

les taux de l'IBIC : Le taux de l'IBIC est de :

- **35%** pour les sociétés de capitaux avec un minimum d'imposition auquel les sociétés même déficitaires sont soumises à hauteur de **0,75%** du chiffre d'affaires ;
- **15%** pour les personnes physiques;
- **10%** pour autres personnes: ouvriers et artisans utilisant principalement la main-d'oeuvre familiale.

Impôt sur les Sociétés (IS)

L'impôt sur les Sociétés (I.S.) est dû sur les sociétés anonymes, les sociétés à responsabilité limitée ou en commandite par actions. Il frappe aussi les sociétés en commandite simple qui auront opté pour ce régime fiscal.

l'assiette : La base d'imposition est le bénéfice net.

le taux de l'Impôt sur le Sociétés : Le taux de cet impôt est à 35% pour les sociétés et 25% pour les particuliers ainsi que les associés en nom collectif.

Patents et licences

La **patente** professionnelle est due par toute personne exerçant un commerce ou une activité lucrative. Ne sont pas soumis à la patente les travailleurs salariés, les Administrations et les collectivités, les contribuables exonérés d'IBIC, les sociétés à capitaux, les assujettis à l'impôt synthétique, les exportateurs de bétail, et les transporteurs assujettis à la taxe sur les transports routiers. Le produit de l'amende alimente le budget de la Commune sur le territoire de laquelle la profession est exercée.

L'assiette et les taux : L'amende professionnelle comprend un droit fixe déterminé en fonction du lieu d'implantation et du montant du chiffre d'affaires. Le taux du droit fixe est fixé suivant un barème très long.

Elle comprend aussi un droit proportionnel assis sur la valeur locative annuelle des locaux professionnels. Le taux de ce droit est de **10%**. Tous les contribuables acquittent en plus un droit de **10%** sur la base de l'amende au titre du budget de la Chambre de Commerce et d'Industrie du Mali.

La licence est un impôt local perçu au profit de la Commune ou de la Région. Elle est due par toute personne se livrant à la vente en gros ou au détail de boissons alcooliques ou fermentées à raison d'une licence par établissement de vente. La contribution de licence ne comprend qu'un droit fixe variant suivant la catégorie de l'établissement imposable et son lieu d'exploitation. Les contribuables relevant de l'impôt synthétique sont exempts du paiement du droit de licence.

Impôts indirects

Taxe à la Valeur Ajoutée (T.V.A)

Il s'agit d'un impôt général sur les produits. La T.V.A est applicable aux opérations relevant d'une activité économique que constituent les livraisons de biens et les prestations de services effectuées au Mali à titre onéreux par un contribuable quel qu'il soit. Sont réputées activités économiques, les activités du secteur industriel, commercial, artisanal, agricole et de services. La T.V.A. est déductible.

L'assiette de la T.V.A est très vaste ; elle est cependant clairement définie par le Code des impôts. Sont assujettis à la TVA les personnes physiques ou morales publiques ou privées qui effectuent à titre habituel ou occasionnel des opérations soumises à la TVA quel que soit leur statut juridique.

A ce titre, les assujettis sont :

- les contribuables qui réalisent un chiffre d'affaires hors taxe supérieur à 30 millions de F.CFA (3 millions de FF) ;

- les revendeurs de produits importés ou acquis sur le marché national ainsi que les importateurs;
- les producteurs;
- les entrepreneurs de travaux immobiliers;
- les prestataires de services.

La base d'imposition est constituée par :

- la valeur FCFA franco-frontière pour les produits importés;
- toutes les sommes reçues ou à recevoir par le fournisseur en contrepartie ou de prestation du service;
- toutes les sommes reçues ou à recevoir en contrepartie des prestations de services;
- le montant des marchés et factures pour les travaux immobiliers

Le taux de la T.V.A. est de 18%

Impôt Spécial sur certains Produits (ISCP)

Il s'agit d'un impôt perçu au cordon douanier à l'occasion de l'importation de certains produits au nombre de soixante quinze répartis entre le matériel et les produits de l'agriculture, les noix de cola, les boissons alcoolisées, le tabac, les carburants et lubrifiants, les véhicules, les munitions et les produits miniers figurant au tarif des douanes. L'ISCP est applicable à certains produits à l'occasion de leurs ventes (produits miniers). L'ISCP est déclaré et recouvré dans les mêmes conditions et délais que les droits et taxes de douane pour les produits importés. Pour les produits nationaux, l'ISCP est déclaré et recouvré dans les mêmes conditions et délais que la T.V.A.

Les taux de l'ISCP: Les taux varient en fonction des produits imposables. Ils vont de 3% pour les produits miniers, 5%, 10%, 20%, (boissons alcooliques 50%) (carburants et lubrifiants 128%) (pétrole 93%).

Taxe sur les Activités Financières (TAF)

La taxe sur les Activités Financières (TAF) frappe les opérations qui se rattachent aux activités bancaires, financières et d'une manière générale au commerce des valeurs et de l'argent.

Les assujettis sont les banques, les établissements financiers, les agents de change, les escompteurs, les remisiers et d'une manière générale tous les professionnels du commerce des valeurs et de l'argent à l'exception des opérations de crédit-bail, les intérêts et commissions relatifs aux opérations réalisées sur le marché monétaire, les opérations d'assurances, les agios. Le fait générateur est constitué par l'encaissement du prix ou de la rémunération.

L'assiette est assise sur le montant des recettes réalisées à l'occasion des opérations imposables.

Le taux de la TAF est fixé à 15%

Impôts additionnels

Impôts directs

Impôt synthétique

L'impôt synthétique a remplacé le régime du forfait de l'Impôt sur les Bénéfices Industriels et Commerciaux (IBIC). Cet impôt regroupe en un impôt unique l'ensemble des impôts (patente, licence, IBIC, retenues sur les salaires, contribution forfaitaire, TVA, etc.)

L'assiette : Cet impôt est applicable aux exploitants individuels d'entreprise réalisant un chiffre d'affaires annuel (hors taxe) dont le montant est égal ou inférieur à 30 millions de F.CFA (300.000 FF). Les personnes et activités soumises au droit des patentes sont exclues de l'impôt synthétique ainsi que les sociétés quelle que soit leur forme ou leur importance.

Le taux de l'Impôt synthétique : L'impôt varie d'un minimum de **14.700 F.CFA** (147 FF) à un maximum de **1.200.000 F.CFA** (12.000 FF).

Impôt sur les Revenus des Valeurs Mobilières (IRVM)

L'impôt sur les Revenus des Valeurs Mobilières (IRVM) est un impôt de distribution prélevé à la source.

L'assiette : l'IRVM est un impôt proportionnel applicable aux revenus provenant des actions, obligations, dépôts à vue ou à échéance fixe et des comptes courants, dividendes, jetons de présence, tantièmes et aux produits de créances, d'obligations et d'emprunts.

les taux de l'IRVM : Ces taux sont :

- **15%** pour les lots payés aux créanciers et aux porteurs d'obligations ;
- **18%** pour tous autres revenus.

Le taux de 18% est ramené à :

- **13%** pour les intérêts et arrérages et autres produits des obligations représentées par des titres négociables en représentation d'emprunts contractés par des sociétés ayant leur siège au Mali ;
- **9%** pour les intérêts, arrérages et autres produits des dépôts à vue ou à échéance fixe et des comptes courants;
- **10%** pour les dividendes régulièrement mis en distribution.

Les produits des obligations versés à des personnes morales non établies dans l'un des Etats de l'UEMOA sont exonérés de l'IRVM. L'exonération de l'IRVM s'applique également aux personnes physiques fiscalement domiciliées hors des l'UEMOA.

Impôt sur les bénéfices agricoles

Les bénéfices provenant d'exploitations agricoles (agriculture, élevage, aviculture, pisciculture, sylviculture) ne sont pas pratiquement soumis à une quelconque imposition au Mali. Il n'existe aucun texte d'application à cet égard. Le Code se contente de prévoir que le bénéfice agricole soumis à l'impôt devrait être déterminé forfaitairement quelle que soit l'importance du chiffre d'affaires de l'exploitation sauf option du contribuable pour le régime du réel. Le taux d'imposition est de 10%.

Impôt sur les Revenus Fonciers (IRF)

L'impôt sur les Revenus Fonciers (IRF) est impôt proportionnel appliqué aux revenus provenant des propriétés bâties (maisons, villas, usines, magasins, entrepôts, boutiques) et aux revenus des propriétés assimilées à des propriétés bâties (chantiers, lieux de dépôt de marchandises, outillage industriel au sol ou faisant corps avec l'immeuble, etc.) En fait, le Code assimile l'avantage qu'un propriétaire retire de l'occupation de son immeuble à des fins processionnelles, à un revenu imposable dans la catégorie des revenus fonciers.

Sont exonérés de l'Impôt sur les Revenus Fonciers (IRF) :

- les immeubles non loués, occupés par le propriétaire, ainsi que les membres de sa famille avec ses employés;
- les immeubles inscrits à l'actif du bilan d'une société passible de l'Impôt sur les Sociétés (IS).

L'assiette: Le revenu réel mis à la disposition du bénéficiaire (propriétaire, usufruitier) sert de base au calcul de l'impôt. A défaut de communication du revenu réel, l'Administration peut procéder à une évaluation par comparaison avec des immeubles similaires ou à une évaluation directe.

En revanche, pour les immeubles inscrits à l'actif du bilan d'une société non passible de l'Impôt sur les Sociétés, le revenu réel imposable est égal à la différence entre le montant du revenu brut foncier et le total des charges. Les **plus-values** réalisées lors de la cession d'immeubles ne sont pas imposables à l'impôt proportionnel sur les revenus fonciers.

Les taux de l'IRF : sont fixés comme suit :

- 15%** du montant du loyer pour les immeubles en dur et semi-dur ;
- 10%** du montant du loyer pour les immeubles en banco.

La taxe sur les biens de main morte

Il s'agit d'une contribution directe perçue sur les revenus des immeubles appartenant aux collectivités bénéficiant de la personnalité juridique comme les sociétés de capitaux, les entreprises publiques et les missions religieuses.

L'assiette : est la même que pour l'impôt sur les revenus fonciers

Le taux : Il existe deux taux : **0,50%** pour les missions religieuses et **20%** pour les sociétés de capitaux et les collectivités.

Impôt sur les Traitements et les Salaires (ITS)

L'impôt sur les Traitements et les Salaires (ITS) constitue un nouvel impôt dont l'objectif est de remplacer l'impôt général sur les revenus (IGR) abrogé par la loi n° 07/AN-RM du 11 mars 1999.

L'assiette : Cet impôt est applicable à toutes les sommes payées dans l'année aux salariés par les employeurs publics et privés à titre de traitements, indemnités, émoluments, commissions, participations, primes, gratifications, gages, pourboires et autres rétributions. Ces rétributions visent également les pensions et les rentes viagères ainsi que les avantages en nature et tous autres pécules accessoires.

Les travailleurs, qu'ils soient maliens ou étrangers résidant au Mali ou y percevant des revenus imposables sont redevables de cet impôt.

Les allocations familiales et autres prestations sont exemptes de l'ITS.

- **les taux** : ils sont fixés comme suit

<u>Tranche de revenu en F.CFA</u>	<u>Taux</u>
0 à 175.000	0%
175.001 à 600.000	5%
600.001 à 1.200.000	20%
1.800.001 à 2.400.000	28%
2.400.001 à 3.500.000	34%
au-delà de 3.500.000	40%

La réduction pour charge de famille applicable à l'impôt brut est déterminée comme suit :

- célibataire, divorcé ou veuf sans enfant à charge 0%
- marié(e) sans enfant à charge..... 10%
- par enfant à charge jusqu'au dixième inclus..... 2,5%
- enfant majeur infirme 10%

La retenue de cet impôt est obligatoirement effectuée par toute personne morale ou physique qui paye des sommes imposables à un salarié permanent ou occasionnel sous peine de sanctions.

Impôts indirects

Les droits d'enregistrement, de timbre et de conservation foncière

Les droits d'enregistrement, de timbre et de conservation foncière sont des droits d'acte perçus lors de l'enregistrement de certains écrits authentiques ou sous-seing privés et aussi des droits de mutation exigibles même si aucun acte n'a été dressé pour les constater dont notamment formation, prorogation et augmentation de capital, fusion et apport d'actif, mutation de titre foncier, permis d'occuper, bail à vie ou à durée limitée, promesse de bail, ventes de meubles, cessions de fonds de commerce, marchés et contrats, etc.

Les droits d'enregistrement sont fixes, proportionnels ou progressifs. Le droit fixe atteint tous les actes qui ne sont pas expressément assujettis à un droit proportionnel ou progressif. Le droit proportionnel frappe plus particulièrement les mutations à titre onéreux ainsi que certains actes qui ne présentent pas un caractère translatif. Les droits progressifs frappent les mutations à titre gratuit (succession ou donation entre vifs).

La base imposable : les droits promotionnels et progressifs sont assis sur les valeurs et le plus souvent les éléments nécessaires pour leur perception sont indiqués dans l'acte ou dans la déclaration présentée à l'enregistrement.

Les taux : Les taux par catégorie de droits sont :

Les droits d'enregistrement et de mutation

- les successions: 1%
- les jugements et sentences arbitrales: 7%
- les sociétés: 2% du capital social
- les cessions de parts sociales et d'actions: 5%
- mutation de titre foncier : 20%
- permis d'occuper : 7%

Les droits proportionnels et les droits fixes

- les droits fixes variant de 1.250 F.CFA à 12.000 F.CFA
- les droits proportionnels : voir tarif

Les droits de timbre frappent les actes privés et publics.

Les taux : Le timbre varie en fonction des dimensions du papier : **de 750 f.CFA à 3.000 F.CFA**

Le timbre proportionnel : effets négociables : **50%** effets non négociables : **0,50%**

Le timbre de quittance : varie en fonction du montant des sommes en jeu : **20 F.CFA à 120 F.CFA** et par fraction de 25.000 F.CFA

Le droits de conservation foncière

Le droits de conservation foncière sont dus lors de l'accomplissement de formalités au livre foncier (immatriculation, mutation, vente, etc.

Les taux : varient entre 1%, 0,3%, 0,5% et 0,6%

Divers

Imposition du capital

Pour le moment, il n'existe pas au Mali d'impôt sur le capital des individus ou des entreprises. De même, le système fiscal malien n'a pas prévu d'imposition des gains en capital en dehors de celle des plus-values réalisées lors de la cession des actifs immobiliers. D'ailleurs, cette imposition est atténuée par des règles de réinvestissement et selon la durée de détention du bien.

Impositions de successions

L'imposition des successions n'est pratiquement pas appliquée au Mali.

La dotation aux amortissements

Les amortissements linéaires comptabilisés par l'entreprise sont déductibles dans la limite de ceux qui sont généralement admis d'après les usages de chaque activité. Les amortissements comptabilisés en période déficitaire sont reportables sur les exercices suivants sans limitation de durée. Les différents taux d'amortissement sont fixés par le texte.

Le plan comptable

Dans le cadre de l'UEMOA, il a été conçu et réalisé un plan comptable applicable dans les huit Etats membres dont le Mali. Ce plan comptable connu sous l'appellation de "Système Comptable Ouest Africain" (SYSCOA) est en vigueur depuis 1997. C'est l'un des plans comptables les plus modernes et adapté aux exigences des économies en pleine mutation.

Les droits et taxes de douane

L'importation et l'exportation des marchandises sont soumises aux formalités du dédouanement conformément aux dispositions du Code des douanes du Mali.

Les différents régimes douaniers sont la mise à la consommation, l'entrepôt industriel, l'entrepôt public, l'entrepôt spécial, l'admission temporaire, la zone franche.

En dehors de la mise à la consommation, les autres régimes permettent d'obtenir la suspension temporaire du paiement des droits et taxes de douane.

Les formalités de dédouanement sont accomplies généralement par les commissionnaires en douane agréés.

La base imposable en matière douanière est la valeur en douane des biens importés ou exportés (Valeur CAF frontière ou valeur FOB frontière) telle que définie par l'Accord de l'Organisation Mondiale du Commerce (VII du GATT de 1994) et qui doit se substituer à la définition du Code des Douanes reposant sur la Convention de Bruxelles.

Le fait générateur

Franchissement de la frontière

L'assiette et les taux

Il y a six droits et taxes de douane perçus sur les marchandises importées.

Importation

Les droits et taxes de douane perçus au cordon douanier au Mali en 1999 comprennent :

- le droit de douane (DD) au taux de 0% et de 5% ;
- le droit fiscal d'importation (DFI) avec trois taux fixés à 0%, 10% et 25% ;
- le Prélèvement Communautaire de Solidarité (PCS) au taux unique de 0,5% destiné à alimenter le budget de l'UEMOA ;
- le Prélèvement Communautaire de Solidarité (PCS) au taux unique de 0,5% destiné à alimenter le budget de la CEDEAO;
- la Taxe Conjoncturelle d'Importation (TCI) et la Taxe Dégressive de Protection (TDP) qui sont applicables à des produits dont la liste, l'assiette, les taux et la durée sont déterminés par Règlement du Conseil des Ministres de l'UEMOA.

Au cordon douanier, il existe deux taxes intérieures déclarées et perçues en même temps que les droits et taxes de douane. Ce sont :

- l'Impôt Spécial pour Certains Produits (ISCP) tels que le matériel et les produits de l'agriculture, les noix de cola, les boissons alcoolisées, le tabac, les carburants et lubrifiants, les véhicules, les munitions et les produits miniers.
- la Taxe à la Valeur ajoutée (T.V.A) au taux de 18% conformément à l'article 517 de la Loi n° 08/AN-RM du 11 mars 1999.

La pression fiscale douanière moyenne est de l'ordre de 61,44% à l'importation

Vérification spéciale

Les marchandises à l'importation font l'objet d'une vérification de valeur, de nature, d'origine, etc. par les soins de la Société Générale de Surveillance qui opèrent dans les principaux ports d'expédition des marchandises.

A l'exportation au Mali, les marchandises ne sont soumises à aucun droit, exception faite pour les produits miniers soumis à l'Impôt Spécial sur Certains Produits au taux de 3%.

ANNEXE 5

– Code du travail

Le Code du travail a été libéralisé en septembre 1992. Le nouveau Code s'inspire largement du droit français. Le recrutement des travailleurs maliens est libre et doit faire l'objet d'une demande de visa auprès de l'Inspection du Travail.

Le recrutement des travailleurs étrangers est subordonné à l'obtention d'un visa de la Direction Nationale du Travail. Il appartient à l'employeur d'immatriculer les salariés auprès de l'Institut National de Prévoyance Sociale (INPS).

a) les contrats de travail : Il existe des contrats de travail à durée déterminée (CDT) qui ne peuvent être renouvelés plus de deux fois et des contrats à durée indéterminée (CDI). La conclusion et l'interruption du contrat de travail se font selon des modalités similaires à celles du droit du travail en France. L'autorisation de licenciement a été remplacée en 1992 par une déclaration auprès de l'Inspection. Celle-ci émet un avis favorable ou défavorable, mais n'a pas pouvoir de décision. La durée de cette procédure peut parfois être longue et contraignante.

b) les litiges : Les différends en matière du droit du travail peuvent se régler à l'amiable en recourant à l'assistance d'un Inspecteur du Travail. En cas d'échec, le litige doit être réglé auprès du Tribunal du travail du lieu d'exécution du contrat de travail. Le tribunal du travail, institution indépendante du Ministère de la justice, est compétent en matière de :

- différends nés entre les travailleurs et les employeurs à l'occasion du travail
- litiges relatifs à l'application des dispositions du Code de prévoyance social

Les jugements du tribunal sont définitifs et sans appel lorsque le chiffre de la demande n'excède pas douze fois le montant du salaire minimum interprofessionnel garanti. Au-dessus de ce montant, les jugements sont susceptibles d'appel devant la Chambre sociale de la Cour d'Appel dans un délai de quinze jours suivant le jugement.

Les différends collectifs peuvent en premier ressort se régler par un accord de conciliation après déclaration du litige auprès de l'Inspection du travail. Cette dernière nomme un conciliateur qui, dans les six jours suivant la date à laquelle il a été saisi, rédige un procès-verbal constatant l'accord ou l'échec de la conciliation.

En cas d'échec, le Ministre chargé du travail saisi le Conseil d'arbitrage composée d'un magistrat et de quatre assesseurs (2 assesseurs employeurs et 2 assesseurs travailleurs). Le Conseil d'arbitrage se prononce en droit sur les conflits relatifs à l'interprétation des lois, règlements, conventions collectives ou accords collectifs en vigueur. La décision du Conseil d'arbitrage est immédiatement notifiée aux parties.

c) les droits consécutifs au licenciement : Les droits consacrés par le Code du travail à la suite d'un licenciement sont le préavis et les indemnités diverses.

le préavis : La durée du préavis varie selon la catégorie sociale du travailleur ; elle est de :

- travailleur journalier: 8 jours
- salarié au mois: 1 mois
- Agent de maîtrise: 2 mois
- Cadre: 3 mois

En cas de faute lourde et sous réserve de l'appréciation de la juridiction compétente, le contrat de travail peut être rompu sans préavis.

les indemnités de licenciement : Plusieurs indemnités de licenciement sont accordées en cas de licenciement. A l'exception d'une seule indemnité, les autres doivent être prévues dans le contrat de travail. L'indemnité de licenciement comprend les taux suivants :

- par année de présence pour les 5 premières années : 20% du salaire global ;
- par année de présence de la 6^{ème} à la 10^{ème} année : 25% du salaire global ;
- par année de présence au-delà de la 10^{ème} année : 30% du salaire global

d) les absences conventionnelles : Elles sont fixées comme suit :

- décès d'un conjoint ou d'un descendant: 2 jours
 - décès d'un frère, d'une soeur, d'un beau-père, d'une belle-mère ou d'un ascendant: 1 jour
- mariage du salarié: 3 jour
- mariage d'un enfant, d'un frère , d'une soeur : 1 jour
- baptême : 1 jour

e) la retraite: L'âge de la retraite est fixé à 55 ans. Cependant, il est loisible au travailleur de rester en activités pendant une durée supplémentaire maximale de 5 ans si les deux parties sont d'accord.

f) les salaires: Les salaires des travailleurs (non fonctionnaires) et relevant du Code du travail et éventuellement d'une Convention collective sont fixés par cette Convention collective. On peut néanmoins donner une moyenne des salaires bruts du secteur privé :

salaires bruts moyens

- ouvrier spécialisé : 42.000 F.CFA

- employé de bureau : 50.000 F.CFA
- agent de maîtrise : 72.000 F.CFA
- Technicien : 72.000 F.CFA
- Cadre, Ingénieur et assimilé: 122.000 F.CFA

salaires minimum interprofessionnel garanti (SMIG)

Le **SMIG** est de **23.000 F.CFA** et celui du **SIMAG** (Salaire minimum agricole garanti) **22.000 F.CFA**. Ces salaires sont nettement insuffisants par rapport au coût réel de la vie au Mali.

Les heures supplémentaires

En l'absence d'accord d'entreprise ou d'établissement ou encore de Convention collective, le Code du travail prévoit le paiement de tout travail effectué en dehors des heures légales d'ouverture sous forme de majoration de salaire. Cette majoration est calculée selon les taux suivants :

pendant le jour

- de la 41^{ème} à la 48^{ème} heure incluse : 10%
- au-delà de la 48^{ème} heure : 25%
- dimanches et jours fériés : 50%

durant la nuit

- en semaine entre 21 h. et 5 H. du matin : 50%
- dimanches et jours fériés: 100%

la prime d'ancienneté

La prime d'ancienneté est calculée en pourcentage sur le salaire de base du travailleur. Ce pourcentage est de :

- 3% après trois ans d'ancienneté
- 5% après cinq ans d'ancienneté
- plus 1% par année d'ancienneté en sus dans la limite maxima de 15%

Charges sociales

a) les régimes sociaux Le Code de prévoyance sociale prévoit six régimes sociaux qui sont :

- les allocations familiales pour tout travailleur ayant des enfants à charge ;
- les allocations prénatales au cours de la grossesse de la femme mariée légitimement ou de la femme salariée même célibataire ;

- les allocations de maternité si l'enfant est né viable ;
- les indemnités journalières de maternité versées à la femme pendant la période d'arrêt de travail pour congé de maternité ;
- les prestations de risques professionnels si le travailleur est vic time d'un accident de travail ou d'une maladie professionnelle ;
- les pensions de retraite si le travailleur est âgé de 55 ans.

b) les assiettes des cotisations Aux termes de la loi, les cotisations de la sécurité sociale sont assises sur l'ensemble des rémunérations, salaires ou gains, indemnités diverses, avantages en nature, qu'il s'agisse de payes normales ou d'éléments occasionnels, réguliers ou exceptionnels sans qu'il soit tenu compte de la période de travail à laquelle ils se rapportent, perçus par les travailleurs (permanents et occasionnels).

Cependant, les indemnités ayant un caractère de remboursement de frais, ne doivent pas être retenus pour la détermination de l'assiette des cotisations.

c) la périodicité des obligations L'employeur est responsable de la fourniture de la déclaration des salaires, du relevé nominatif du personnel et du versement des cotisations dans un délai de quinze jours. Sur leur demande, les employeurs occupant plus de 1.000 salariés peuvent être autorisés à ne fournir le relevé qu'une fois par an.

d) les taux des cotisations Les taux appliqués aux différents régimes de sécurité sociale représentent 23% pour le personnel permanent et 22% pour la main d'oeuvre occasionnelle. Ces taux se décomposent comme suit :

- accidents du travail : taux variable de 1 à 4%
- allocations familiales : 8%
- retraite 4% décomposé à raison de 1,6% représentant la part du travailleur et 2,4% la part patronale
- maladie ou invalidité : 2%
- taxe Office National de la Main d'Oeuvre : 1%
- cotisation de la Fédération Nationale des Employeurs du Mali (FNEM) : 1%
- taxe pour le Fonds National du Logement : 1%
- contribution forfaitaire des employeurs : 7,5%

ANNEXE 6

– Typologie de sociétés

On distingue au Mali les sociétés civiles d'une part, et d'autre part, les sociétés commerciales. Les sociétés civiles sont des personnes morales qui ont activité civile comme les professions libérales (avocat, architecte, ingénieur-conseil), les sociétés civiles immobilières et les sociétés de production agricole.

Les sociétés commerciales sont des personnes morales qui ont pour objet l'accomplissement habituel des actes de commerce (échanges dans les domaines industriel, financier, artisanal, intermédiation, courtage, etc.)

Le Code du Commerce du Mali se trouve pratiquement abrogé et remplacé par les différentes codifications de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA), notamment ses Actes uniformes sur: le droit commercial général, l'organisation des procédures collectives d'apurement du passif, l'organisation des procédures simplifiées de recouvrement et des voies d'exécution. Cette situation est la même dans tous les onze Etats membres de l'OHADA.

La typologie des sociétés commerciales est la suivante conformément aux dispositions de l'Acte Uniforme de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit (OHADA):

- la société en nom collectif (SNC)
- la société en commandite simple (scs)
- la société à responsabilité limitée (SARL)
- la société anonyme (SA)
- la société en participation (SP)
- la société de fait
- le groupement d'intérêt économique (GIE)
- les filiales et les succursales

La Société en Nom Collectif (SNC) : est une société dans laquelle les associés (au moins deux) sont tous commerçants et répondent indéfiniment et solidairement des dettes sociales.

Le capital social dont aucun montant - minimum ou maximum - n'est prévu, est divisé en parts sociales non négociables et leur cession ne peut intervenir que par écrit avec l'accord unanime des associés.

Les statuts doivent être établis par acte authentique et signé par tous les associés. Les décisions collectives se prennent en assemblée générale ; celle-ci a lieu au moins une fois par an.

Les statuts organisent la gérance de la société en désignant un ou plusieurs gérants en dehors ou parmi les associés. A défaut de désignation d'un gérant, tous les associés sont réputés être gérants.

La société prend fin par le décès, l'interdiction, la liquidation des biens d'un associé ainsi que par la révocation d'un gérant associé statutaire. Elle prend fin aussi à l'expiration de la durée de création, l'extinction de l'objet social, annulation de la société, dissolution anticipée, volontaire ou judiciaire).

La Société en Commandite Simple (SCS) est celle dans laquelle coexistent un ou plusieurs associés indéfiniment et solidairement responsables des dettes sociales. Ils sont dénommés

"associés commandités", dans la limite de leurs apports respectifs ils sont dénommés "associés commanditaires" ou "associés en commandite".

Le capital social librement fixé doit distinguer la part des commandités et celle des commanditaires. Il est divisé en parts sociales non négociables; leur cession ne peut intervenir que par écrit avec l'accord unanime des associés à moins que les statuts n'en disposent autrement.

La gestion est confiée à un, plusieurs ou tous les commandités soit par les statuts soit par décision collective ultérieure. Les décisions collectives sont prises en assemblée générale qui se réunit au moins chaque année.

Elle prend fin dans les mêmes conditions que la société en nom collectif.

La Société à Responsabilité Limitée (S.A.R.L) est une société dans laquelle plusieurs associés et sans limitation de nombre, sont seulement responsables à concurrence du montant de leurs apports au capital social.

Le capital social ne peut être inférieur à 1 million de F.CFA et la part sociale ne peut être inférieure à 5.000 F.CFA. Les parts sociales ne sont pas négociables. Leur cession est subordonnée à la notification à la société SARL de l'original de l'acte de cession ou par un acte extrajudiciaire ou faire l'objet d'un acte authentique d'autorisation.

La société SARL peut être aussi unipersonnelle.

L'intervention d'un notaire est nécessaire pour l'établissement des statuts et pour la constatation des apports en numéraire. Les apports en nature d'une valeur supérieure à 5 millions de F.CFA doivent être obligatoirement évalués par un commissaire aux apports.

La gestion de la S.A.R.L est confiée à une ou plusieurs personnes obligatoirement physiques, associées ou non, nommées par les statuts ou par une décision collective postérieure. Dans ce cas, la nomination doit être décidée par la majorité des associés représentant plus de la moitié du capital social. Le gérant est nommé pour une durée de quatre ans renouvelable.

La S.A.R.L dont le capital est social est supérieur à 10 millions de F.CFA ou réalisant un chiffre d'affaires annuel supérieur à 250 millions de F.CFA ou dont les effectifs permanents dépassent 50 personnes, est obligatoirement soumise au contrôle d'un commissaire aux comptes nommé pour une durée de trois ans renouvelable.

La réserve légale est dotée à raison de 10% des bénéfices réalisés pour atteindre 20% du capital social.

La Société Anonyme (S.A)

La Société Anonyme (S.A) est une société dans laquelle les actionnaires ne sont responsables des dettes sociales qu'à concurrence de leurs apports et dont les droits des actionnaires sont représentés par des actions.

La société anonyme comprend plusieurs actions et peut comprendre un seul actionnaire. Dans ce cas, elle est **unipersonnelle**.

Pour la S.A. faisant appel à l'épargne publique, le capital social minimum est fixé à **10 millions de F.CFA** en actions dont le montant nominal ne peut être inférieur à **dix mille F.CFA**. Le capital social doit être entièrement souscrit avant la date de signature des statuts.

Le mode d'administration de chaque société anonyme est déterminé de manière claire par les statuts qui choisissent entre la SA avec Conseil d'administration dirigé par un Président-Directeur Général ou un Président ou un Directeur général ou encore la SA avec Administrateur Général

La SA peut être administrée par un conseil d'administration composé de trois membres au moins et au plus de douze membres actionnaires ou non. La durée des mandats varie entre deux à six ans.

La SA comprenant un nombre d'actionnaires égal ou inférieur à trois n'est pas obligée de constituer un conseil d'administration et peut désigner un administrateur général.

La Société en Participation (SP)

La Société en Participation (SP) est dépourvue de la personnalité juridique et n'est pas immatriculée au registre du commerce. Elle est occulte ou ostensible. Son existence peut être prouvée par tous moyens.

Les associés conviennent librement de l'objet, de la durée, des conditions de fonctionnement, des droits des associés, de la fin de la société sous réserve de ne pas déroger aux règles impératives des dispositions communes aux sociétés, exception faite de celles relatives à la personnalité morale.

Les rapports entre les associés sont ceux prévus pour les sociétés en nom collectif à moins des dispositions contraires explicites.

Chaque société contracte en son nom personnel et est seul engagé à l'égard des tiers.

La Société de Fait (SF)

La Société de Fait (SF) réunit une ou plusieurs personnes physiques ou morales comme des associés sans avoir constitué entre eux l'une des sociétés légalement reconnues.

L'existence de la société de fait est prouvée par tout moyen. Lorsqu'elle est reconnue par le juge, les règles relatives aux sociétés en nom collectif sont applicables à la société de fait.

Le Groupement d'Intérêt Economique (G.I.E)

Le Groupement d'Intérêt Economique (G.I.E) est une entente destinée à la mise en oeuvre pour une durée déterminée de tous les moyens propres à faciliter ou à développer l'activité économique de ses membres et à accroître les résultats de cette activité. Il peut être sans capital social et possède la personnalité juridique à compter de son immatriculation au registre du commerce.

Ses membres peuvent être des personnes physiques ou morales. Les droits des membres ne peuvent pas être représentés par des titres négociables. Les membres sont tenus des dettes du GIE sur leur patrimoine propre. Ils sont solidaires du paiement des dettes du GIE.

Le GIE peut émettre des obligations s'il est lui-même composé de sociétés autorisées à émettre des obligations.

Un contrat soumis à la conditions de publicité d'une société est rédigé pour déterminer l'organisation, le fonctionnement et la contribution de chaque membre. Chaque dispose d'une voix ou le cas échéant, peut avoir plusieurs voix.

Les succursales et les filiales

Les sociétés filiales et les succursales sont soumises à la législation et doivent remplir certaines formalités.

a) la succursale : Pour ouvrir une succursale, il y a lieu d'obéir aux conditions suivantes :

- immatriculation au registre du commerce
- l'établissement doit être autonome et durable (statuts)
- autorisation du conseil d'administration de la société mère pour l'ouverture de la succursale
- identification fiscale, etc.

b) la filiale

Les conditions sont les suivantes :

- immatriculation au registre du commerce
- dépôt au greffe du Tribunal du commerce de deux copies certifiées conformes des statuts de la société mère installée à l'étranger
- être autonome
- le certificat d'agrément
- le procès-verbal du Conseil d'Administration décidant de la création de la filiale
- le procès-verbal de l'Assemblée générale ordinaire de la société mère donnant mandat à telle personne habilitée à ouvrir la succursale avec tous les pouvoirs d'administration et de gestion
- dossier personnel du gérant : certificat de nationalité, certificat de résidence, casier judiciaire, acte de naissance, carte d'identité

- immatriculation au service de la statistique, au service des impôts, à l'INPS, etc.
- publication chaque année des comptes annuels

ANNEXE 7

– Le régime des échanges commerciaux

Notons que le régime des échanges commerciaux de l'UEMOA doit se dérouler dans le cadre de l'union douanière dont il convient de rappeler quelques principes de base.

L'union douanière conçue par l'UEMOA et la CEDEAO comprend plusieurs phases dont les principales sont :

- le tarif préférentiel des échanges intra-communautaires qui se traduit par un désarmement absolu, c'est à dire, la suppression totale de tous droits et taxes de douane au profit des produits originaires des Etats membres ;
- le Tarif Extérieur Commun (TEC) comprenant des droits et taxes de douane frappant les produits originaires des pays tiers ; ces droits doivent être consolidés ;
- la libre circulation des personnes et de facteurs de production (capitaux, biens, services). La libre circulation devant aboutir à terme à la citoyenneté commune ;
- l'élimination des barrières non tarifaires concernant notamment le contingentement, les prohibitions, les monopoles d'importation et d'exportation, les restrictions quantitatives, les valeurs mercuriales ou indicatives, la fixation des normes techniques en dehors des normes conventionnelles internationales, les mesures de protection sanitaire phytosanitaire excessives, etc. conformément à l'article XI du GATT de 1994
- l'harmonisation des fiscalités des Etats membres ;
- une orientation et une réglementation communes en matière de politique commerciale;
- etc.

La structure du tarif extérieur commun (TEC)

Les huit Etats membres de l'UEMOA ont adopté en novembre 1997 par le Conseil des Ministres de l'organisation le Règlement n° 02/97-CM du 28 novembre 1998 relatif au Tarif Extérieur Commun (TEC). Ce TEC comporte une Nomenclature Tarifaire et Statistique (NTS) à dix chiffres basée sur la Nomenclature Tarifaire et Statistique du Système Harmonisé (SH) des Nations Unies.

Le Tarif Extérieur Commun (TEC) de l'UEMOA comprend :

- le droit de douane (DD) (0, 10, 25%)
- la redevance statistique (RS) au taux de 1%

- le Prélèvement Communautaire de Solidarité (PCS) au taux unique de 0,5% au profit du budget de l'UEMOA et le cas échéant
- la Taxe Conjoncturelle à l'Importation (TCI) et la Taxe Dégressive de Protection

Le tableau des droits et taxes se substitue au tableau des droits et taxes de chaque Etat membre et s'appliquera aux marchandises importées des pays tiers suivant la clause de la nation la plus favorisée.

La catégorisation des produits

En dehors des produits de base originaires des Etats de l'UEMOA (produits agricoles, d'élevage, de pêche et de l'artisanat traditionnel), le Règlement du 28 novembre 1997 a créé quatre catégories de produits à partir de critères du degré de transformation du produit et de son utilité socio-économique dans les Etats de l'Union. Ces catégories de produits sont :

catégorie 0 : les produits essentiels soumis à un taux de taxation nul (taux zéro) (médicaments, livres, produits alimentaires, etc.)

catégorie 1 : les biens de première nécessité : les matières premières et les biens d'équipement

catégorie 2 : les intrants et les produits intermédiaires

catégorie 3 : les biens de consommation finale et tous autres biens non repris dans les autres catégories

Les taux du tarif extérieur commun

Le Règlement précité a défini quatre taux de droit de douane (DD) et un taux unique pour la redevance statistique (RS) applicables à compter du 1er janvier 2000. Ces taux sont:

Catégorie 0	Catégorie 1	Catégorie 2	Catégorie 3
0%	5%	10%	20%

Le régime applicable aux produits de base

Les produits de base originaires des Etats membres et appelés en UEMOA produit du crû (produits agricoles, d'élevage, de pêche ainsi que de l'artisanat traditionnel), s'échangent **librement en franchise totale de tous droits et taxes de douane**. Ainsi ces produits circulent librement entre les Etats membres depuis 1996 en union douanière en application de l'article 82 du traité de l'UEMOA.

Le régime intra-communautaire UEMOA

Les produits industriels originaires des Etats membres de l'UEMOA sont soumis à la Taxe Préférentielle de Coopération (TPC) qui est égal au tarif extérieur commun (TEC) moins (-) un abattement dont le niveau actuel 1998 est fixé à 60%. Ce taux d'abattement est porté à 80% depuis le 1er janvier 1999. A partir du 1er janvier 2.000, l'abattement tarifaire sera de 100%. **Ainsi, tous les produits originaires des Etats de l'UEMOA circuleront librement au tarif zéro, comme les produits du crû en franchise totale de tous les droits et taxes de douane en l'an 2.000.**

Tarif Extérieur Commun (TEC) au 1er janvier 2.000 :

- application aux produits des pays tiers d'un TEC basé sur les taux de 0%, 5%, 10% et 20% conjugués avec un désarmement tarifaire de 100% pour les produits intra-communautaires. La redevance statistique est de 1% pour tous les produits;
- application d'une Taxe Dégressive de Protection (TDP) et d'une Taxe Conjoncturelle à l'Importation (TCI) sur les produits figurant sur une liste à établir et pour une durée à déterminer.

Tarif préférentiel intra-communautaire

Le rythme du désarmement tarifaire applicable aux produits **industriels originaires** agréés des Etats membres de l'UEMOA a été arrêté comme :

- **à partir du 1er janvier 1999** : abattement intra-communautaire de 80% ;
- **à partir du 1er janvier 2.000** : désarmement tarifaire interne de 100% (tarif zéro).

Le régime des échanges commerciaux de la CEDEAO

La Décision nE A/DEC.1-5-83 du 30 mai 1983 modifiée par la Décision nE A/DEC.6-7-92 du 29 juillet 1992 a institué un schéma unique de libéralisation des échanges de produits industriels originaires des Etats membres de la CEDEAO.

Aux termes de cette Décision, le schéma de libéralisation qui constitue en réalité le régime préférentiel de la CEDEAO se traduit :

- la création de trois groupes de pays selon leur importance économique ;
- la fixation d'un délai limite de réduction pour chaque groupe de pays ;
- ainsi que la détermination d'un taux de réduction des droits et taxes de douane annuel

La marchandise agréée au titre de produit industriel originaire, bénéficie du régime d'abattement lors de son importation dans un pays membre. Ce régime d'abattement prend fin en l'an 2.002 en donnant lieu au tarif zéro, c'est à dire l'union douanière entre les Etats membres de la CEDEAO. Il reste à déterminer le tarif extérieur commun.

Personnes morales et physiques habilitées aux opérations d'importation et d'exportation

Les opérations d'importation et d'exportation sont effectuées par des personnes morales et physiques agréées selon la procédure prévue par le Code de Commerce ou certaines réglementations.

L'agrément est subordonné aux conditions suivantes :

- la justification de la qualité de commerçant ;
- la justification de la qualité d'artisan, d'éleveur, d'association villageoise, de coopérative de production;
- la validité de la patente d'import-export ;
- le paiement des droits de timbre

Les formalités exigées

Les formalités d'importation à caractère commercial sont les suivantes :

- obtention d'un document intitulé "Intention d'Importation" délivré **automatiquement** par la Direction Nationale des Affaires Economiques;
- paiement d'un droit de timbre conformément à l'article 930 du Code Général des Impôts;
- visa du document par l'Office des Changes.

Les opérations d'exportation obéissent aux mêmes dispositions que pour les opérations d'importation à l'exception du droit de timbre dont sont exonérées les exportations. L'or, le coton et les peaux brutes à l'exportation acquittent ce seul droit.

Les produits à l'importation comme à l'exportation font l'objet de contrôles par un organisme privé spécialisé appelé la Société Générale de Surveillance qui délivre une Attestation de Vérification, sauf cas de dispense.

Autres dispositions

La durée de validité d'une intention d'importation est de six mois mais renouvelable une seule fois pour trois mois. Pour les exportations, la durée de validité est de trois mois, renouvelable une seule fois pour un mois.

Toute Intention d'Importation ou d'Exportation nécessitant un transfert financier doit être obligatoirement domiciliée auprès d'une banque agréée qui doit exécuter le transfert pour les importations ou veiller au rapatriement des fonds pour les exportations.

Le Mali respecte d'une manière générale les dispositions de l'Accord sur les procédures de

licences d'importation, en particulier, l'article 2. Il lui reste à se conformer aux dispositions des articles 5 et 8 de l'Accord.

Enfin, il faut préciser que les procédures d'importation n'ont pas pour but de continger les importations, mais de réunir des informations statistiques d'importations et d'exportations ainsi que de contrôler le flux des capitaux, le volume des importations qui dépasse toujours celui des exportations en créant ainsi un déficit de la balance commerciale. **Cette procédure ne crée aucune discrimination entre les produits et les pays d'origine ou de destination.**

ANNEXE 8

– Exemples de tarifs et de coûts

Coûts de transport

Tableau 1 : Le tarif des transports terrestres: axe international

Parcours	Coûts pour les hydrocarbures F/L	Coût pour les autres marchandises F/T/KM
Abidjan-Bamako	39	36,075
Abidjan-Sikasso	27,16	25,120
Abidjan-Ségou	36,81	34,045
Abidjan-Mopti	42,60	39,405
Abidjan-Gao	55,72	55,895
Abidjan-Tombouctou	78,64	76,430

Tableau 2 : Axe national (intérieur du Mali)

Parcours	Coûts pour les hydrocarbures F/L	Coûts pour les autres marchandises F/T/KM
Bamako-Ségou	7,4839	7,635
Bamako-Sikasso	-	12,09
Bamako-Mopti	20,19	20,995
Bamako-Gao	38,46	39,260
Bamako-Tombouctou	45,28	50,340

Tableau 3 : Le tarif des transports ferroviaires (RCFM)

Trafic international (IMPORT)

Désignation des Produits	Direction Import	Tarif
Céréales (blé, riz, maïs)	Dakar-Bamako	31.303 F/tonne
	Dakar-Bamako	19.935 F/tonne
Ciment, chaux, marbre, sel, bitume	Dakar-Bamako	32.793 F/tonne
	Dakar-Kayes	20.884 F/tonne
	Kaolack-Bamako	28.378 F/tonne
	Kaolack-Kayes	16.469 F/tonne
Produits métallurgiques, appareils sanitaires	Dakar-Bamako	37.265 F/tonne
	Dakar-Kayes	26.579 F/tonne
Sucre, farine, lait en poudre, huile comestible, boisson autres produits alimentaires	Dakar-Bamako	41.736 F/tonne
	Dakar-Kayes	26.579 F/tonne
Conteneurs (wagons chargé d'un conteneur de 40 pieds ou de deux conteneurs de 20 pieds)	Dakar-Bamako	994.962 F/tonne
	Dakar-Kayes	633.626 F/tonne
Hydrocarbures	Dakar-Bamako	28.175 F/litre
	Dakar-Kayes	17.945 F/litre
		taux de location de citerne : 8,25F/l
Véhicules, machines, autres engins (base minimale taxable: 2 tonnes) De 2 tonnes à 8 tonnes Au delà de 8 tonnes par tonne en sus De 2 tonnes à 8 tonnes Au delà de 8 tonnes par tonne en sus	Dakar-Kidira	78.498 F/ tonne
	Dakar-Kidira	39.245 F/tonne
	Kidira-Bamakko	70.560 F/tonne
	Kidira-Bamako	35.280 F/tonne

Tableau 4 : Trafic international par fer (EXPORT)

Désignation des Produits	Direction Export	Tarif
Céréales (blé, riz, mil, maïs...)	Dakar-Bamako	25.042 F/Tonne
	Kayes-Dakar	15.948 F/Tonne
		taux de location de citerne : 8,25 F/l
Conteneurs Prix par wagon chargé d'un conteneur de 40 pieds ou de deux	Bamako-Kidira	246.960 F/Tonne
	Kayes-Kidira	57.495 F/Tonne
	Kidira-Dakar	274.743 F/Tonne
	Bamako-Dakar	521.703 F/Tonne

conteneurs de 20 pieds	Kayes-Dakar	332.238 F/Tonne
------------------------	-------------	-----------------

Tableau 5 : Trafic national des wagons

Désignation des Produits	Direction	Tarif
Matériaux de construction (briques, tuiles, ardoises, carreaux) (minimum tonnage/wagon 35 tonnes)	Bamako-Kita	8.285 F/tonne
	Bamako-Mahina	13.082 F/tonne
	Bamako-Kayes ou	15.478 F/tonne
	Diamou	
	Kita -Kayes	11.881 F/tonne
Marchandises diverses, savons, soudes, acides gras, emballages vides (20T) graines de coton, plantes, semences, gaz comprimés et autres combustibles (minimum tonnage/wagon 30 tonnes)	Bamako-Kita	8.703 F/tonne
	Bamako-Mahina	13.743 F/tonne
	Bamako-Kayes ou	16.262 F/tonne
	Diamou	
	Kita -Kayes	12.482 F/tonne
Produits pharmaceutiques - articles en caoutchouc - en plastique, articles divers, verrerie, céramique (minimum tonnage/wagon 20 tonnes)	Bamako-Kita	10.093 F/Tonne
	Bamako-Mahina	15.937 F/Tonne
	Bamako-Kayes ou	18.858 F/Tonne
	Diamou	
	Kita -Kayes	14.475 F/Tonne
Céréales, produits alimentaires, sel, tourteaux, amandes, ciment, minéraux (minimum tonnage/wagon 30 tonnes)	Bamako-Kita	5.863 F/tonne
	Bamako-Mahina	9.260 F/tonne
	Bamako-Kayes ou	10.954 F/tonne
	Diamou	8.408 F/tonne
	Kita -Kayes	14.899 F/tonne
Arachides, engrais et amendements (minimum tonnage/wagon 30 tonnes)	Bamako-Kita	4.581 F/tonne
	Bamako-Mahina	7.233 F/tonne
	Bamako-Kayes ou	8.558 F/tonne
	Diamou	6.570 F/tonne
	Kita -Kayes	9.233 F/tonne
Produits métallurgiques (tôles,tubes, fils), coton, huiles brutes d'arachides en citerne, huiles et graisses minérales, bois de charpente (minimum tonnage/wagon 30 tonnes)	Bamako-Kita	7.323 F/tonne
	Bamako-Mahina	11.564 F/tonne
	Bamako-Kayes ou	13.679 F/tonne
	Diamou	10.501 F/tonne
	Kita -Kayes	14.950 F/tonne

	Kita -Mahina	
Produits frais (légumes, poissons, fruits, viandes) pétrole, essence en citerne, autres produits pétroliers autres qu'en citerne (minimum tonnage/wagon 30 tonnes)	Bamako-Kita	8.023 F/tonne
	Bamako-Mahina	12.763 F/tonne
	Bamako-Kayes ou	15.000 F/tonne
	Diamou	11.591 F/tonne
	Kita -Kayes Kita -Mahina	8.083 F/tonne

Trafic national wagons (suite)

Désignation des produits	Direction	Tarif			
		10 t	15 t	20 t	25 t
Machines, mécaniques industrielles et agricoles, matériels et appareillage électrique	Bamako-Kita	12.916F	10.620F	9.606F	14.258F
	Bamako-Mahina	20.397F	16.756F	15.169F	22.513F
	Bamako-Kayes ou				
	Diamou	24.137F	19.726F	17.950F	26.641F
	Kita-Kayes Kita-Mahina	18.527F 12.918F	15.223F 10.620F	13.776F 9.606F	20.449F 14.258F
Véhicules (camions, voitures, remorques)	Bamako-Kita		2t 16.943F	5t 15.736F	10t 11.703F
	Bamako-Mahina		26.752F	24.847F	18.479F
	Bamako-Kayes ou				
	Diamou		31.656F	29.403F	21.867F
	Kita-Kayes Kita-Mahina		24.299F 16.943	22.570F 15.736F	16.785F 11.703F
* Transport de véhicule de charge (prévoir 10.000 FCFA par véhicule embarqué)	Bamako-Kita		2t 33.830F	5t 78.680F	10t 117.030F
	Bamako-Mahina		53.505F	124.235F	184.790F
	Bamako-Kayes ou				
	Diamou				
	Kita-Kayes Kita-Mahina		63.315 48.600	147.015F 112.250F	218.670F 167.850F

Le tarif des transports aériens¹

¹ Le tarif général est fonction de la nature des marchandises et de leurs poids

Tableau 6 : tarifs généraux

Poids	Paris	New York	Johannesburg
- 45 kg	-	6.300	5.120
+ 45 kg	-	4.840	3.840
- 100 kg	3.420	-	-
+ 100 kg	2.090	4.030	-
+ 300 kg	-	3.330	-
+ 500 kg	1.770	3.150	-

Note: les tarifs en FCFA/kg de Bamako sur certaines destinations pour les principaux produits matériels sont repris dans les tableaux ci-après.

Tableau 7 : Tarifs normaux aérien

Produits/Poids	Paris	New York	Johannesburg
Denrées alimentaires			
+ 100 kg	690	-	-
+ 500 kg	-	815	-
Manguue/Citron/Auberge			
+ 1.000 kg	550	-	-
+ 2.500 kg	520	-	-
Haricot Vert			
+ 100 kg	590	-	-
+ 2.500 kg	560	-	-
Artisanat			
+ 45 kg	1090	1.700	-
+ 100 kg	-	-	1.350
+ 250 kg	-	-	1.290
+ 300 kg	-	1.600	-
+ 1.000 kg	-	1.530	-
+ 2.000 kg	-	1.300	-
+ 10.000 kg	-	1.100	-
Cuir et peaux			
+ 500 kg	570	-	-
Or			
- 45 kg	-	12.600	10.240
+ 45 kg	-	9.680	7.680
- 100 kg	6.840	-	-
+ 100 kg	4.180	8.060	-
+ 300 kg	-	6.660	-
+ 500 kg	3.540	6.300	-
Viande fraîche			
+ 500 kg		775	-
+ 1.000 kg	500	-	-
Miel minéral			
+ 250 kg	900	-	-
+ 1.000 kg	700	-	-
Animaux vivants			
Ovin		32.000	28.000

Note: unité pour les ovins F/tête. A ce tarif il faut ajouter la location de stalle (pour le transport de 40 à 45 moutons) à 100.000 FCFA auprès de la compagnie aérienne.

Tarifs de transport aérien (suite)

Produits	Unité	Tarif
Emballages ou contenants vides	T/km	1.414 F
Produits locaux d'alimentation non réfrigérés	T/km	1.414 F
Matériaux de construction	T/km	2.288 F
Bagages accompagnés (supplément)	T/km	2.593 F
Autres marchandises non dénommées ci-dessus	T/km	2.593 F
Hydrocarbures en vrac, en fret ou en bidon	T/km	2.881 F
Boissons alcoolisées, denrées périssables, produits sanitaires, quincaillerie et plomberie, articles de sport, produits électriques de construction et autres produits divers	T/km	4.253 F
Véhicules et pièces pour réparation de véhicules motorisés jusqu'à 2 tonnes - au delà de 2 (jusqu'à 4 tonnes)	T/km	6.961 F(+7.720 F de droit fixes) 8.511 F(+1.032 F de droits fixes)
Machineries lourdes de construction et d'agriculture	T/km	6.961 F à 9.732 F
Appareils ménagers	T/km	5.473 F

Note: les marchandises encombrantes sont assujetties à un facteur d'arrimage de 1,5 m³ par tonne l'excédant de 1,5 m³ par tonne est facturé au prorata

Le tarif des hydrocarbures

Tableau 8 : Tarif de Hydrocarbures

Produit	Prix en F.CFA
Essence super	423 F.CFA le litre
Essence ordinaire	390 F.CFA le litre
Gasoil	275 F.CFA le litre
Diesel industrie	195 F.CFA le litre
Pétrole lampant	200 F.CFA le litre
Gaz	240 F.CFA le kg

Le tarif des assurances

Il existe six sociétés d'assurance au Mali:

- Compagnie Nationale d'Assurance et de Réassurance (CNAR)
- Société d'assurance SABU NYUMA
- Société d'assurance LAFIA
- Société d'assurance COLYNA
- Société d'assurance AGF

Assurance fret : le tarif assurance couvrant le transport des marchandises est établi au cas par cas par l'assureur. Cette tarification tient compte du volume, de la nature, de la valeur des marchandises, du trajet et du moyen de transport à utiliser, etc.

Assurance incendie : le tarif assurance concernant l'incendie est établi selon les caractéristiques de l'objet à assurer : nature, valeur, chiffre d'affaires, etc. A titre indicatif, voici les taux moyens de cette police d'assurance:

- risque simple : 0,07 %
- risque commercial : 0,16 % à 0,45 %
- risque industriel : 0,01 % à 0,7 %
- responsabilité civile du chef d'entreprise (en % de la masse salariale): 1 %
- taxe d'assurance : 20 %

Autres formes d'assurance

Quelques autres formes d'assurance existent au Mali (maladies, investissements, décès, pensions viagères, etc). Leurs tarifs et conditions d'établissement sont à négocier avec les compagnies d'assurance.

Il n'y a pas au Mali d'assurance en matière du commerce extérieur.

Tarifs téléphoniques

Tableau 9 : Tarifs téléphoniques

Destination	Tarif (mns)	Plage de réduction
Etats d'Afrique de l'Ouest	530 F	17h-30 à 00h30 : 25 %
Afrique du Sud	2.016 F	
France	1.360 F	00h-30 à 7h30 : 40 %
Autres pays d'Europe	3.024 F	Jour férié
Canada	2.520 F	00h-30 à 7h30 : 50 %
Chine	4.032 F	7h30 à 17h30 : 25 %
Hong Kong	2.554 F	
Japon	2.305 F	17h30 à 00h : 50 %

Telex (en F.CFA)

Communications intérieures (Telex)

La taxation est la même que pour le téléphone

Communications internationales (Telex)

Tableau 10

Désignation	Tarif (mns)
Pays Afrique de l'Ouest	480 F
Afrique du Sud	946 F
France	600 F
Autres pays d'Europe	1.545 F
U.S.A	1.828 F
Chine	2.085 F
Hong Kong	1.545 F
Japon	1.956 F

Tarif d'installation de téléphone, telex et télécopieur

Bamako et banlieue

- coût de l'installation d'un téléphone : 100.000 FCFA environ

- coût de l'installation d'un telex : 120.000 FCFA environ

- coût de l'installation d'un télécopieur : 150.000 FCFA environ

Ces coûts varient selon les quartiers de la ville de Bamako et banlieue.

Régions : le coût d'installation des appareils varie selon les régions

Immobilier

Tableau 11 : Prix de cession (en FCFA/m²)

ZONES	REGIONS								
	Bamako	Kayes	Koulikoro	Sikasso	Ségou	Mopti	Tombouctou	Gao	Kidal
Commerciale	8.000	1.250	750	1.500	1.500	12.500	190	315	65
Industrielle	3.000	285	225	340	340	6.250	65	125	35
Résidentielle	340	625	340	750	750	5.250	100	160	35
Ordinaire	150	250	150	300	300	750	35	65	15

Source: [?]

Tableau 12 : Prix de construction

	Utile/Habitable
Petit ateliers ou hangars (dallage, ciment, charpente, métallique, couverture en tôle)	45.000 F/m ² T.T.C.
Constructions lourdes (type montage de véhicule avec hauteur sous-entrée de 6,5 m et aménagement pour circulation de pont roulant de 5 tonnes)	140.000 F/m ² T.T.C.
<u>Bureaux</u> : (pour location)	
* Rez-de-chaussée	180.000 F/m ² T.T.C
* Etage (immeuble de plusieurs étages)	150.000 F/m ² T.T.C
* Tours administratives Habitat économique	250.000 F/m ² T.T.C
* Villa économique	70.000 F/m ² T.T.C
* Villa standing moyen	130.000 F/m ² T.T.C
* Villa confortable avec chambres climatisées	180.000 F/m ² T.T.C
* Appartement confortable avec chambres climatisées	250.000 F/m ² T.T.C
* Villa grand standing avec chambres climatisées	
* Bureau avec climatisation centrale	300.000 F/m ² T.T.C

ANNEXE 9

– Autres renseignements/adresses utiles

Ministère de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat

B.P. n BAMAKO (Mali)

Téléphone: (223) 22-80-58 22-87-50

FAX (223) 22-21-34 et 22-02-61

Ministère des Finances B.P. n 234 BAMAKO (Mali)

Téléphone (223) 22-57-26, 22-58-06 et 22-51-56 FAX (223) 22-88-53

Ministère de l'Economie, du Plan et de l'Intégration B.P.E n 3062 BAMAKO (Mali)

Téléphone (223) 23-14-75 ET 23-13-45 23-62-71

FAX (223) 23-12-55

Ministère de l'Agriculture B.P. n 61 BAMAKO (Mali)

Téléphone (223) 22-27-85 ; 22-29-79

FAX (223) 22-02-95

Direction Nationale de la Statistique et de l'Informatique B.P. n 12 BAMAKO (Mali)
Téléphone (223) 22-54-55 ; 22-48-73
FAX (223) 22-71-45 E-mail : cnpe.mali@malinet.ml

Direction Nationale de l'Industrie B.P. n 278 BAMAKO (Mali)
Téléphone : (223) 22-57-56 et 22-06-63
FAX (223) 22-61-37

Direction Générale du Centre National de Promotion des Investissements (CNPI) B.P. n 1980 BAMAKO (Mali)
Téléphone (223) 29-22-79 et 29-52-12
FAX (223) 29-80-85
E-mail : cnpi@spider.toolnet.org

**Direction Nationale du Commerce et de la Concurrence
B.P. n 201 BAMAKO (Mali)**
Téléphone : (223) 21-49-28 et 21-23-14
FAX (223) 21-80-46

Direction Générale des Douanes B.P. n 269 BAMAKO (Mali)
Téléphone (223) 20-57-74 et 20-53-94
(FAX) (223) 20-08-00 et 20-55-61
E-mail : dirdouane@malinet.ml et E-mail : enqdoua@malinet.ml

Direction Nationale des Impôts B.P. n 776 BAMAKO (Mali)
Téléphone (223) 22-26-29
FAX (223) 23-46-65

Direction des Grandes Entreprises (Direction des Impôts) B.P. 776 BAMAKO (Mali)
Téléphone : 23-14-94

Centre des Domaines Téléphone (223) 22-65-36

**Direction Nationale de l'Urbanisme et de la Construction
BAMAKO (Mali)**
Téléphone (223) 22-35-67 et 22-56-60 et 22-35-23

Energie du Mali B.P. n 69 BAMAKO (Mali)
Téléphone (223) 22-54-76

Société des Télécommunications du Mali (SOTELMA) B.P. n 740 BAMAKO (Mali)
Téléphone (223) 21-52-80 ; 21-53-30 ; 21-72-02 et 21-53-16
FAX (223) 21-30-22 Téléc 2906 MJ ;
E-mail : segal@sotelma.net

Chambre de Commerce et d'Industrie du Mali B.P. n 46 BAMAKO
(Mali) Téléphone : (223) 22-56-90 et 22-96-45 FAX (223)
22-21-20

Fédération Nationale des Employeurs du Mali B.P. n 2445
BAMAKO (Mali) Téléphone (223) 21-63-11
FAX (223) 21-90-77

Fédération Nationale des Artisans du Mali (FNAM) B.P.
n 1502 BAMAKO (Mali) Téléphone : (223) 29-84-58
FAX (223) 29-62-02

Tribunal du Commerce 710, rue 240 Hippodrome B.P. N 2878 BAMAKO (Mali)
Téléphone/FAX (223) 21-31-66

Service de Police des Frontières et de l'Immigration
Direction Générale de la Police Nationale B.P. E. n 2489 BAMAKO (Mali) Téléphone (223)
22-52-27 et 22-44-05

Office Malien du Tourisme et de l'Hôtellerie B.P. n 191 BAMAKO (Mali) Téléphone :
(223) 22-56-73
FAX (223) 22-55-41

Grand Hôtel (4 étoiles) B.P. n 104 BAMAKO (Mali) Téléphone (223) 22-24-81
FAX (223) 22-26-01

Hôtel de l'Amitié (4 étoiles) B.P. n 1720 BAMAKO (Mali)
Téléphone (223) 21-43-21; 21-43-95
FAX (223) 21-43-85

Mandé Hôtel (3 étoiles) B.P. n 2639 BAMAKO (Mali)
Téléphone (223) 21-19-93; 21-19-95
FAX (223) 21-19-96

Hôtel Tennessee (2 étoiles) BP n 771 21-36-77 et 21-56-23
FAX (223) 21-61-26

Hôtel Rabelais (2 étoiles) BP n 2126 BAMAKO (Mali)
Téléphone : (223) 21-27-86 ; 21-36-37 et 21-70-56

Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) B.P. n 206 BAMAKO (Mali)
Téléphone (223) 22-67-36 et 22-25-41

Banque de Développement du Mali (BDM-SA) B.P. n 94 BAMAKO (Mali) Téléphone
(223) 22-30-21; 22-20-50, 22-40-88

FAX (223) 22-50-85

Bank of Africa B.P. n 2249 BAMAKO (Mali)

Téléphone (223) 21-46-72

FAX (223) 21-46-53

Banque Nationale de Développement Agricole (BNDA) B.P. n 2424 BAMAKO (Mali)

Téléphone (223) 22-64-64; 22-66-33

FAX (223) 22-29-61

Banque Malienne de Crédit et de Commerce pour le Développement (BMCD) B.P. n 45 BAMAKO (Mali)

Téléphone (223) 22-53-36

FAX (223) 22-79-50

ECOBANK B.P. E n 1272 BAMAKO (Mali)

Téléphone (223) 23-33-00 et 23-30-07

FAX (223) 23-30-05 E-mail : ecobank0cefib.com

Société Malienne de Financement (SOMAFI) B.P.E n 3643 BAMAKO (Mali) Téléphone (223) 22-18-66

FAX (223) 22-18-69

Compagnie d'assurances COLINA B.P.E n 154 BAMAKO (Mali)

Téléphone (223) 22-57-75; 22-58-18

FAX (223) 23-24-23

Compagnie d'assurances LAFIA B.P. n 1542 BAMAKO (Mali)

Téléphone (223) 22-67-30; 22-35-51

FAX (223) 22-52-24

Société Générale de Surveillance (SGS) B.P. n 960 BAMAKO (Mali)

Téléphone : (223) 22-83-73 et 22-70-98

FAX (223) 22-51-16

E-mail : SGS.mali.lo0sgsgroupe.com

Agence Immobilière Malienne BP n 562

Téléphone : (223) 22-20-24

FAX (223) 22-56-36

Agence de voyage ATS B.P. n 2917

Téléphone : (223) 22-44-35 et 22-78-92

FAX (223) 22-94-50 E-mail : ats0malinet.ml

Société de transit R. GAUTHIER S.A. BP n 2454

Téléphone : (223) 22-42-54; 22-46-11

FAX (223) 22-41-14 Télex 2563

Société de transit SDV BP n 176 BAMAKO (Mali)

Téléphone : (223) 22-59-41; 23-00-13

FAX (223) 22-58-48 et 22-41-14

Internet

<http://www.ifc.org/ifc/abn/cic/mali/french/invest.htm>: **Centre d'Information Pays – Mali – Investissements de la SFI**

http://www.pagel.com/tamtam/afrique_ouest/mali/eco/MLI: **Tam-tam Afrique: Afrique Ouest – Mali – Economie**

<http://www.fe.doe.gov/int/mali.html>: **Information d'affaires**

<http://wbln0018.worldbank.org/>: **Mali – The World Bank Group**

ANNEXE 10

– Acronymes

ACP - Etats d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique

AMGI - Agence Multilatérale de Garantie des Investissements

BCEAO - Franc CFA Ouest

CEDEAO - Communauté Economique des Etats de l'Afrique de l'Ouest

CIRDI - Centre International pour le Règlement des Différends

CNUCED - Conférence des Nations Unies sur le Commerce et le Développement

FASR - Facilité d'ajustement structurel

FBC - Formation Brut de Capital

FMI - Fond Monétaire International

GATT - General Agreement on Tariffs and Trade

IBIC - Impôt sur les bénéfices industriels et commerciaux

OAPI - Organisation Africaine pour la Propriété Intellectuelle

OMC	- Organisation Mondiale du Commerce
PAS	- Accord d'ajustement structurel
PIB	- Produit Interne Brut
RNDB	- Revenu National Disponible
STABEX	- Système de stabilisation des recettes d'exportation
SMIG	- Salaire Minimum Professionnel Garanti
SYSMIN	- Système minerais
TEC	- Tarif extérieur commun
UEMOA	- Union Economique et Monétaire Ouest Africaine