

Distr.: General  
4 April 2000  
Arabic  
Original: English

الجمعية العامة



الدورة الخامسة والخمسون  
البند ١٢٠ من القائمة الأولية\*  
تخطيط البرامج

الخطة المتوسطة الأجل المقترحة للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٥

البرنامج ٢٥  
المراقبة الداخلية

المحتويات

الصفحة

٢	.....	التوجه العام
٢	.....	البرنامج الفرعي ١ - التقييم المركزي
٣	.....	البرنامج الفرعي ٢ - مراجعة الحسابات والاستشارة الإدارية
٣	.....	البرنامج الفرعي ٣ - الرصد والتفتيش المركزيان
٤	.....	البرنامج الفرعي ٤ - التحقيقات
٥	.....	السند التشريعية

\* A/55/50

## التوجه العام

٢٥-٤ وستقدم الجمعية العامة التوجيه اللازم لتنفيذ هذا البرنامج.

البرنامج الفرعي ١  
التقييم المركزي

## الأهداف

٢٥-٥ أهداف هذا البرنامج الفرعي هي كما يلي:  
(أ) تمكين الهيئات الحكومية الدولية من القيام، بأقصى حد ممكن من المنهجية والموضوعية، بتقييم أهمية أنشطة المنظمة وكفاءتها وفعاليتها بالنسبة للأهداف المحددة لتلك الأنشطة؛  
(ب) تمكين الأمانة العامة والدول الأعضاء من التفكير منهجياً، بهدف زيادة فعالية البرامج الرئيسية للمنظمة بتغيير محتواها بل وباستعراض أهدافها إذا دعت الضرورة إلى ذلك.

## الاستراتيجية

٢٥-٦ في داخل مكتب خدمات المراقبة الداخلية، ستكون وحدة التقييم المركزية مسؤولة عن هذا البرنامج الفرعي من الناحية الفنية. وستجري الوحدة تقييمات لتقدير أهمية نواتج وأنشطة البرنامج أو البرنامج الفرعي ومدى فعاليتها وتأثيرها بالنسبة لأهدافه. وستستخدم الوحدة بيانات خط الأساس ومؤشرات التقدم المحقق، لأجل تقييم التأثير البرنامجي من حيث الأهداف، كما ستعين العوامل المرتبطة بالفعالية والتأثير وستحللها. وستقدم الوحدة أيضاً المساعدة لإدارات الأمانة العامة ومكاتبها فيما يختص بتنفيذ توصيات التقييم المجازة من الجمعية العامة، وفيما يختص بتطوير أنشطة التقييم الذاتي التي تضطلع بها هذه الإدارات والمكاتب. وستنظم الوحدة حلقات عمل وستوفر التدريب بشأن التقييم بناء على طلب الإدارات والمكاتب، وستقدم الدعم بطرائق أخرى للتقييم الذاتي.

٢٥-١ المقصد العام لهذا البرنامج هو زيادة فعالية تنفيذ كافة البرامج عن طريق آليات الرقابة الداخلية الجاري تحسينها باستمرار داخل المنظمة. وولاية البرنامج مستمدة من مسؤولية الأمين العام باعتباره الموظف الإداري الأول في الأمم المتحدة، وهي المسؤولية الموكلة إليه بموجب المادة ٩٧ من ميثاق الأمم المتحدة. والولايات المتعلقة تحديداً بمسؤوليته عن المراقبة الداخلية مستمدة من قرارات الجمعية العامة ٢١٨/٤٨ بـ ٢٠٧/٥٣ و ٢٣٦/٥٤ والأحكام ذات الصلة الواردة بالنظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة. وفي داخل الأمانة العامة، يعهد بالمسؤولية الفنية عن البرنامج إلى مكتب خدمات المراقبة الداخلية، الذي تدرج موارد المنظمة وموظفوها في نطاق مسؤولياته الرقابية.

٢٥-٢ وتستند الاستراتيجية الموضوعية لتلبية أهداف البرنامج إلى حاجة المنظمة لضمان المزيد من الامتثال للقرارات والأنظمة والقواعد والسياسات؛ وإنجاز أنشطة المنظمة بقدر أكبر من الكفاءة والفعالية؛ وتحقيق نتائج أفضل؛ ومنع واكتشاف الاحتيال والتبديد وإساءة الاستعمال والمخالفات وسوء الإدارة. وفي اضطلاع المكتب بأعماله يستهدف نهجه العام، ما يلي: (أ) تعزيز إدارة موارد المنظمة البشرية والمالية على السواء؛ (ب) تيسير المزيد من الشفافية في إسناد المسؤوليات وفي المساءلة؛ (ج) تحسين نظم الرقابة الداخلية، برصد الامتثال لتوصيات المراقبة؛ (د) حماية أصول المنظمة.

٢٥-٣ كما سينسق المكتب أنشطته مع مجلس مراجعي الحسابات التابع للأمم المتحدة ووحدة التفتيش المشتركة، لكي يكفل مجال تغطية كاف للمراقبة الداخلية بينما سيقوم علاقة عمل وثيقة مع دوائر التفتيش والمراقبة الأخرى بمنظومة الأمم المتحدة.

تعزيز إطار مساءلتهم ورقابتهم الداخلية، وذلك بتعيين أفضل الممارسات والفرص التي تتيحها الظروف المتغيرة.

### الإنجازات المتوقعة

٢٥-١١ سوف تشمل الإنجازات المتوقعة زيادة الامتثال لتوجيهات الجمعية العامة وللأنظمة والقواعد والسياسات والإجراءات المقررة؛ وتعزيز الشفافية والمساءلة في المنظمة؛ وزيادة الكفاءة.

### مؤشرات الإنجاز

٢٥-١٢ سوف تشمل مؤشرات الإنجاز ما يلي: (أ) عدد توصيات مراجعة الحسابات التي نفذها مديرو البرامج؛ (ب) الوفورات الناجمة عن تنفيذ نظم وإجراءات ذات كفاءة؛ (ج) مقدار المستعاد من النفقات التي أنفقت بطريق الخطأ أو دون إذن.

### البرنامج الفرعي ٣

#### الرصد والتفتيش المركزيان

##### الهدف

٢٥-١٣ يتمثل هدف البرنامج الفرعي في تمكين الدول الأعضاء من تحديد مستوى تحقيق أهداف الخطة المتوسطة الأجل بتنفيذ الأنشطة والخدمات المقررة في الميزانية البرنامجية المجازة.

##### الاستراتيجية

٢٥-١٤ في داخل مكتب خدمات المراقبة الداخلية، ستكون الوحدة المركزية للرصد والتفتيش مسؤولة عن هذا البرنامج الفرعي. وسترصد الوحدة التغييرات المدخلة خلال فترة السنتين على برنامج العمل في الميزانية البرنامجية، كما ستحدد، في نهاية فترة السنتين، التقدم الفعلي المحرز في سبيل بلوغ الإنجازات المتوقعة بتحقيق الناتج النهائي بمقارنته بالالتزامات المحددة في السرود البرنامجية للميزانية البرنامجية

### الإنجازات المتوقعة

٢٥-٧ تتمثل الإنجازات المتوقعة في تعزيز أهمية البرامج والأنشطة التي صدرت تكاليفات بها، وفي تعزيز كفاءتها وفعاليتها.

### مؤشرات الإنجاز

٢٥-٨ سوف تشمل مؤشرات الإنجاز عدد توصيات التقييم المجازة التي نفذها مديرو البرامج.

### البرنامج الفرعي ٢

#### مراجعة الحسابات والاستشارة الإدارية

##### الهدف

٢٥-٩ يتمثل الهدف الرئيسي للبرنامج الفرعي في ضمان قيام مديري البرامج بتنفيذ وإدارة البرامج والأنشطة والعمليات بكفاءة وفعالية وفقا للولايات التشريعية ذات الصلة.

##### الاستراتيجية

٢٥-١٠ في داخل مكتب خدمات المراقبة الداخلية، تتحمل شعبة مراجعة الحسابات والاستشارة الإدارية المسؤولية الفنية عن هذا البرنامج الفرعي. وستقوم الشعبة بفحص استعمال الموارد المالية وباستعراضه وتقييمه ضمانا لتنفيذ البرامج والولايات التشريعية؛ والتيقن من تقييد مديري البرامج بالأنظمة والقواعد المالية والإدارية وبما يُجاز من توصيات هيئات المراقبة الخارجية؛ والاضطلاع بمراجعات حسابية واستعراضات ودراسات استقصائية لعملية الإدارة بهدف تحسين هيكل المنظمة واستجابتها لاحتياجات البرامج والولايات التشريعية؛ ورصد فعالية نظم الرقابة الداخلية الموجودة بالمنظمة؛ وضمان سلامة الإشراف على أصول المنظمة ومواردها. وستساعد الشعبة مديري البرامج على

### الاستراتيجية

٢٥-١٨ في داخل المكتب، سيتحمل قسم التحقيقات المسؤولية الفنية. إذ سيحقق القسم فيما يجري الإبلاغ عنه من ادعاءات تتعلق بالاحتيال، أو سوء السلوك، أو سوء الإدارة، أو تبيد الموارد، أو إساءة استعمال السلطة، أو مخالفة أنظمة الأمم المتحدة وقواعدها، وغير ذلك من المخالفات. وبناء على ما يتوصل إليه القسم من نتائج، سيوصي بالإجراء التصحيحي، المخالف لذلك، المتعين اتخاذه أو سيقم القسم احتمالات ارتكاب الاحتيال وغيره من المخالفات في العمليات الشديدة المخاطر، وذلك بتحليل نظم الرقابة؛ كما سيوصي بالإجراءات المتعين اتخاذهما للتقليل إلى أدنى حد ممكن من مخاطر حدوث مثل هذه المخالفات. وتشمل الأنشطة الإضافية توفير خدمات التحقيقات، حسب الاقتضاء، لصناديق الأمم المتحدة وبرامجها الأخرى على أساس سداد التكلفة.

### الإنجازات المتوقعة

٢٥-١٩ سوف تشمل الإنجازات المتوقعة توفير حماية أفضل لأصول المنظمة ومواردها وزيادة الامتثال للأنظمة والقواعد القائمة في المنظمة.

### مؤشرات الإنجاز

٢٥-٢٠ سوف تشمل مؤشرات الإنجاز اكتشاف المخالفات بشكل أسرع، وزيادة الطلب على الخدمات التحقيقية، وزيادة مقدار ما يُستعاد من الموارد المالية التي أسيء التصرف فيها.

الجازة. وستفحص الوحدة مدى تماشي الأنشطة مع الولايات وأسباب الإرجاء أو إعادة الصياغة أو الإنهاء أو الإضافة. وستساعد الوحدة مديري البرامج على تحسين الكفاءة الإدارية وكفاءة البرمجة بالاضطلاع باستعراضات (عمليات تفتيش) مخصصة لمساعدتهم على تحديد المشكلات التي تؤثر على إنجاز نواتجهم بفعالية وكفاءة. وضمانا لتنفيذ التدابير العلاجية الموصى بها، ستجري الوحدة استعراضات للمتابعة. كما ستقدم الوحدة إلى مديري البرامج المبادئ التوجيهية وأفضل الممارسات المتعلقة بالإبلاغ عن الأداء لمساعدتهم على تحديد المشكلات المؤثرة في فعالية تنفيذ برامج عملهم وفي كفاءته.

### الإنجازات المتوقعة

٢٥-١٥ سوف تشمل الإنجازات المتوقعة زيادة فعالية رصد مديري البرامج لتنفيذ الأنشطة؛ وتحقيق الإنجاز البرنامجي في توقيت أنسب.

### مؤشرات الإنجاز

٢٥-١٦ سوف تشمل مؤشرات الإنجاز زيادة في اعتماد مديري البرامج إجراءات رصد وخطط عمل لمتابعة التقدم المحرز في سبيل تحقيق الإنجازات؛ ومستوى تقييد مديري البرامج بتوصيات التفتيش.

### البرنامج الفرعي ٤

#### التحقيقات

#### الأهداف

٢٥-١٧ تتمثل أهداف هذا البرنامج الفرعي في ضمان الامتثال لأنظمة الأمم المتحدة وقواعدها وفي التقليل إلى أدنى حد من حدوث الاحتيال، أو انتهاك أنظمة الأمم المتحدة وقواعدها، أو سوء الإدارة، أو سوء السلوك، أو تبيد الموارد، أو إساءة استعمال السلطة.

السند التشريعية

البرنامج ٢٥

المراقبة الداخلية

قرارات الجمعية العامة

استعراض كفاءة الأداء الإداري والمالي للأمم المتحدة ٢١٨/٤٨ باء

تخطيط البرامج ٢٠٧/٥٣

تخطيط البرامج ٢٣٦/٥٤

استعراض تنفيذ قرار الجمعية العامة ٢١٨/٤٨ باء ٢٤٤/٥٤