



Генеральная Ассамблея

Distr.: General
7 January 2026
Russian
Original: English

Восьмидесятая сессия
Пункт 155 повестки дня
Финансирование Многопрофильной комплексной миссии Организации Объединенных Наций по стабилизации в Мали

Исполнение бюджета Многопрофильной комплексной миссии Организации Объединенных Наций по стабилизации в Мали на период с 1 июля 2024 года по 30 июня 2025 года

Доклад Генерального секретаря

Содержание

	<i>Стр.</i>
I. Введение	6
II. Выполнение мандата	6
A. Общая информация	6
B. Исполнение бюджета	6
C. Инициативы по поддержке миссии	11
D. Таблицы бюджетных показателей, ориентированных на результаты	14
III. Использование ресурсов	22
A. Финансовые ресурсы	22
B. Свободный от обязательств остаток средств	23
C. Списание обязательств, относящихся к предыдущим периодам	23
D. Прочие поступления и корректировки и ссудные операции	24
IV. Анализ разницы	24
V. Финансовое положение Многопрофильной комплексной миссии Организации Объединенных Наций по стабилизации в Мали по состоянию на 30 июня 2025 года	27
VI. Меры, которые предлагается принять Генеральной Ассамблее	28



VII. Краткая информация о мерах, принятых для выполнения решений и просьб Генеральной Ассамблеи, содержащихся в ее резолюции 78/250 В , в том числе просьб и рекомендаций Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам, одобренных Ассамблеей	29
А. Генеральная Ассамблея	29
В. Консультативный комитет по административным и бюджетным вопросам	29

Резюме

Общий объем расходов на финансирование Многопрофильной комплексной миссии Организации Объединенных Наций по стабилизации в Мали (МИНУСМА) за период с 1 июля 2024 года по 30 июня 2025 года увязан с целями Миссии с помощью таблицы бюджетных показателей, ориентированных на результаты.

После принятия резолюции [2690 \(2023\)](#) Совета Безопасности основная задача МИНУСМА заключалась в своевременном и упорядоченном сокращении численности и выводе ее персонала и ее ликвидации. В период с 1 июля 2024 года по 30 июня 2025 года МИНУСМА главным образом занималась решением вопросов выбытия активов и запланированной репатриации оставшегося персонала, принадлежащего контингентам имущества и тыловых подразделений. Хотя первоначальный план предусматривал завершение ликвидации на местах к 31 марта 2025 года, в связи с ухудшением обстановки в плане безопасности в Мали и по просьбе переходного правительства Мали завершить закрытие МИНУСМА к 31 декабря 2024 года Миссия ускорила ликвидацию и 15 ноября 2024 года передала штаб в Бамако правительству принимающей страны.

Расходы МИНУСМА за отчетный период составили 164,8 млн долл. США, что соответствует показателю использования ресурсов в 81,3 процента, тогда как за период 2023/24 годов расходы составили 833,8 млн долл. США, а показатель использования ресурсов — 96,2 процента.

Свободный от обязательств остаток средств в размере 38,0 млн долл. США является результатом чистого воздействия следующих факторов: а) уменьшения потребностей в ресурсах для покрытия расходов на гражданский персонал (17,6 млн долл. США), обусловленного главным образом ускоренным закрытием пунктов базирования в Гао и Бамако; и б) уменьшения потребностей в ресурсах для покрытия операционных расходов (31,5 млн долл. США), обусловленного главным образом сокращением расходов на грузовые перевозки в результате принятия решения произвести выбытие большего объема имущества Организации Объединенных Наций на местах вместо его вывоза из Мали исходя из результатов анализа целесообразности затрат.

Уменьшение этих потребностей было частично компенсировано увеличением потребностей в ресурсах для покрытия расходов на военный и полицейский персонал (11,1 млн долл. США) ввиду потенциальной необходимости урегулирования требований в связи с невыполненными обязательствами.

Использование финансовых ресурсов

(В тыс. долл. США; бюджетный год: 1 июля 2024 года — 30 июня 2025 года)

Категория	Ассигнования	Расходы	Разница	
			Сумма	В процентах
Военный и полицейский персонал	37 339,0	48 442,5	(11 103,5)	(29,7)
Гражданский персонал	68 552,0	50 969,8	17 582,2	25,6
Операционные расходы	96 892,5	65 393,6	31 498,9	32,5
Валовые потребности	202 783,5	164 805,9	37 977,6	18,7

Категория	Ассигнования	Расходы	Разница	
			Сумма	В процентах
Поступления по плану налогообложения персонала	7 267,5	5 664,4	1 603,1	22,1
Чистые потребности	195 516,0	159 141,5	36 374,5	18,6
Добровольные взносы в натуральной форме (учтенные в бюджете)	—	—	—	—
Общий объем потребностей	202 783,5	164 805,9	37 977,6	18,7

Людские ресурсы: фактическая численность персонала

Категория	Утвержденная численность ^a	Фактическая численность
Воинские контингенты		
Утвержденная численность на период 2023/24 годов	687	
1 июля 2024 года	190	—
1 октября 2024 года	—	—
1 апреля 2025 года	—	—
30 июня 2025 года	—	—
Полицейские Организации Объединенных Наций		
Утвержденная численность на период 2023/24 годов	16	
1 июля 2024 года	7	7
1 октября 2024 года	4	3
1 апреля 2025 года	—	—
30 июня 2025 года	—	—
Сформированные полицейские подразделения		
Утвержденная численность на период 2023/24 годов	420	
1 июля 2024 года	140	140
1 октября 2024 года	140	139
1 апреля 2025 года	—	—
30 июня 2025 года	—	—
Международный персонал		
Утвержденная численность на период 2023/24 годов	264	
1 июля 2024 года	229	187
1 октября 2024 года	177	151
1 апреля 2025 года	17	11
30 июня 2025 года	17	3
Национальный персонал		
Национальные сотрудники — специалисты		
Утвержденная численность на период 2023/24 годов	20	
1 июля 2024 года	18	14
1 октября 2024 года	15	11
1 апреля 2025 года	—	—
30 июня 2025 года	—	—

<i>Категория</i>	<i>Утвержденная численность^a</i>	<i>Фактическая численность</i>
Национальный персонал категории общего обслуживания		
Утвержденная численность на период 2023/24 годов	193	
1 июля 2024 года	161	144
1 октября 2024 года	107	101
1 апреля 2025 года	–	–
30 июня 2025 года	–	–
Добровольцы Организации Объединенных Наций		
Утвержденная численность на период 2023/24 годов	16	
1 июля 2024 года	14	9
1 октября 2024 года	10	4
1 апреля 2025 года	–	–
30 июня 2025 года	–	–

^a Максимальная утвержденная/предлагаемая численность на период с 1 января по 30 июня 2024 года и предлагаемая численность на период с 1 июля 2024 года по 30 июня 2025 года.

Меры, которые предлагается принять Генеральной Ассамблее, изложены в разделе VI настоящего доклада.

I. Введение

1. Предлагаемый бюджет на ликвидацию Многопрофильной комплексной миссии Организации Объединенных Наций по стабилизации в Мали (МИНУСМА) в период с 1 июля 2024 года по 30 июня 2025 года был представлен в докладе Генерального секретаря от 7 февраля 2024 года (A/78/761) и составил 207 080 300 долл. США брутто (199 317 500 долл. США нетто). В нем были предусмотрены ассигнования на содержание 190 военнослужащих в составе воинских контингентов, 7 полицейских Организации Объединенных Наций, 140 сотрудников сформированных полицейских подразделений, 229 международных сотрудников, 179 национальных сотрудников и 14 добровольцев Организации Объединенных Наций, а также на финансирование должностей временного персонала общего назначения в качестве резерва на случай быстрого развертывания.
2. В своем докладе от 8 апреля 2024 года Консультативный комитет по административным и бюджетным вопросам рекомендовал Генеральной Ассамблее ассигновать на период с 1 июля 2024 года по 30 июня 2025 года сумму в размере 207 080 300 долл. США брутто (A/78/744/Add.11).
3. Генеральная Ассамблея в своей резолюции 78/250 В ассигновала на содержание Миссии в период с 1 июля 2024 года по 30 июня 2025 года сумму в размере 202 783 500 долл. США.

II. Выполнение мандата

A. Общая информация

4. Мандат МИНУСМА был определен Советом Безопасности в резолюции 2100 (2013) и продлевался в последующих резолюциях Совета. Мандат на рассматриваемый отчетный период был сформулирован Советом в резолюции 2690 (2023).
5. Совет Безопасности в пункте 1 своей резолюции 2690 (2023) постановил с 30 июня 2023 года прекратить действие мандата МИНУСМА, определенного в резолюции 2640 (2022).
6. Совет Безопасности постановил начать ликвидацию МИНУСМА 1 января 2024 года и санкционировал на период ликвидации Миссии сохранение подразделения охраны Организации Объединенных Наций из нынешнего состава Миссии для защиты персонала, объектов и имущества МИНУСМА.
7. Совет Безопасности просил МИНУСМА обеспечить передачу ее опорных пунктов и имущества в полном соответствии с общей практикой и финансовыми положениями Организации Объединенных Наций.

B. Исполнение бюджета

Осуществление деятельности по ликвидации в период с 1 июля по 31 декабря 2024 года

8. По состоянию на 1 июля 2024 года МИНУСМА имела только два пункта базирования: штаб в Бамако и лагерь в Гао. Все остальные объекты были закрыты и переданы правительству принимающей страны, за исключением трех лагерей в северном секторе (Тесалит, Агельхок и Кидаль), из которых Миссия была вынуждена вывести свои силы в связи с ухудшением обстановки в плане

безопасности. Такое оптимизированное присутствие в Мали позволило Миссии сохранить готовность к любым непредвиденным обстоятельствам, включая потенциальную необходимость ускоренного закрытия одного или обоих оставшихся пунктов базирования.

9. В ответ на общее ухудшение обстановки в плане безопасности и в целях обеспечения безопасности персонала и имущества МИНУСМА, используя возможности подразделения охраны и подрядчика по оказанию услуг в области безопасности, приняла меры для усиления безопасности в штабе в Бамако. Эти меры включали усиленное наблюдение, регулярное патрулирование, более жесткий контроль доступа и более тщательную проверку персонала и транспортных средств при въезде на территорию и выезде из нее.

10. Миссия сохранила свою общую структуру: помощник Генерального секретаря и руководитель структуры возглавлял усилия по поддержанию связей с переходным правительством Мали, страновой группой Организации Объединенных Наций и региональными организациями. Руководитель структуры также продолжал выполнять функции координатора-резидента и координатора по гуманитарным вопросам. После ухода руководителя структуры 19 августа 2024 года его обязанности взял на себя директор ликвидационной группы (Д-2).

11. На начало рассматриваемого периода в МИНУСМА продолжало действовать подразделение охраны в составе 190 военнослужащих, находившихся в Гао, наряду с 3 полицейскими, набираемыми на индивидуальной основе, для обеспечения охраны и безопасности персонала и имущества в этом пункте базирования. Кроме того, в штабе в Бамако были дислоцированы 140 сотрудников сформированных полицейских подразделений наряду с 4 полицейскими, набираемыми на индивидуальной основе.

12. По состоянию на 1 июля 2024 года в МИНУСМА были готовы к репатриации 52 стандартных 20-футовых контейнера с принадлежащим контингентам имуществом. Общая стоимость активов структуры по состоянию на 1 июля 2024 года была оценена в 129,6 млн долл. США, включая учтенное в составе активов имущество чистой балансовой стоимостью 29,3 млн долл. США, имущество, стоимость которого была ниже пороговой величины для учета в составе активов, остаточной стоимостью 18,7 млн долл. США, расходные материалы и предметы снабжения стоимостью 68,7 млн долл. США, а также оборудование без серийных номеров стоимостью 12,9 млн долл. США.

13. Первоначальный план ликвидации предусматривал закрытие всех пунктов базирования в Мали к 31 марта 2025 года: лагерь в Гао должен был быть передан к 30 сентября 2024 года, а штаб в Бамако — к 31 марта 2025 года. Однако в связи с ухудшением ситуации в плане безопасности и все большим усложнением оперативной обстановки были одновременно разработаны планы на случай непредвиденных обстоятельств, с тем чтобы структура могла ускорить свою ликвидацию, включая досрочное закрытие пунктов базирования и полную репатриацию персонала.

14. Такой подход оказался правильным: 16 февраля 2024 года МИНУСМА получила вербальную ноту от переходного правительства Мали в ответ на представленный план ликвидации. В этой ноте содержалась просьба ускорить закрытие и обеспечить полный вывод МИНУСМА к 31 декабря 2024 года.

15. С учетом нового срока, установленного правительством принимающей страны, МИНУСМА приступила к принятию мер, предусмотренных на случай непредвиденных обстоятельств, и активизировала координацию с Центральными учреждениями Организации Объединенных Наций, Базой материально-технического снабжения Организации Объединенных Наций в Бриндизи,

Италия, а также Региональным центром обслуживания в Энтеббе, Уганда, в целях обеспечения своевременного закрытия.

16. Непосредственно для ускоренного закрытия пунктов базирования в период 2024/25 годов был разработан план разъединения. В нем были предусмотрены поэтапное прекращение обслуживания штаба МИНУСМА после закрытия лагеря в Гао, которое было перенесено на 22 июля 2024 года, и подготовка к передаче штаба в Бамако, перенесенной на 15 ноября 2024 года. В плане также были определены график работы и конкретные действия группы, которая останется в Мали после передачи штаба в Бамако, с завершением ее деятельности к концу декабря 2024 года. Кроме того, было предусмотрено предоставление кадровых ресурсов для выполнения задач в неполевых пунктах в Бриндизи и Энтеббе, в том числе задач, связанных с выбытием имущества, окружающей средой, финансами, бюджетом и людскими ресурсами.

17. База материально-технического снабжения Организации Объединенных Наций оказала МИНУСМА поддержку в завершении осуществления плана выбытия имущества, предоставив помощь на местах по вопросам управления имуществом и складских операций, включая обучение персонала структуры процедурам отчетности и выбытия. База материально-технического снабжения сыграла решающую роль в процессе перенаправления заказов на поставку, определила миссии для получения имущества МИНУСМА, которое можно было перенаправить, и оказала содействие в передаче этого имущества между миссиями. Кроме того, База материально-технического снабжения оказала содействие в отправке определенного имущества для включения в программу возврата, восстановления и повторного использования (3R).

18. База материально-технического снабжения Организации Объединенных Наций также продолжала оказывать структуре поддержку в области экологического менеджмента, в том числе предоставляя рекомендации по оценке состояния окружающей среды при завершении деятельности с учетом опыта, накопленного за время осуществления предыдущих ликвидационных процессов, предлагая варианты безопасного и ответственного удаления опасных отходов и консультируя по удалению других отходов на местах.

19. Региональный центр обслуживания оказывал административные услуги по вопросам людских ресурсов, финансов и поездок. Это включало в себя осуществление процедур оформления убытия и увольнения персонала, обработку окончательных выплат, оформление пенсионной документации, обработку выплат по пособиям, проверку табелей учета рабочего времени и присутствия на рабочем месте, ведение расчетов заработной платы, проверку остатков средств на счетах и принятие мер в связи с ними, а также закрытие бухгалтерских счетов.

20. Центральные учреждения Организации Объединенных Наций оказали содействие в перемещении принадлежащего контингентам и Организации Объединенных Наций имущества на основе долгосрочных чартерных контрактов и обеспечивали общее руководство процессом ликвидации и тесную координацию с представителями стран, предоставляющих воинские и полицейские контингенты.

Закрытие лагеря в Гао

21. Под руководством координатора контингентов по вопросам охраны окружающей среды и обращения с отходами страны, предоставившие воинские и полицейские контингенты, были привлечены к первоначальной очистке, поскольку ожидалось, что в ходе подготовки к репатриации будет образовано значительное

количество обычных отходов. Миссия взяла на себя окончательную очистку территории после вывода тыловых подразделений и до передачи лагеря.

22. К 1 июля 2024 года структура выполнила оценку состояния окружающей среды в лагере Гао и завершила очистку, включая удаление обычных отходов, биоремедиацию загрязненной почвы и очистку септиков. Удалением опасных отходов занимался специальный подрядчик. Со 2 по 4 июля 2024 года проводилась совместная инспекция с властями Мали, и все замечания группы представителей правительства принимающей страны были учтены до передачи объекта. В соответствии с типовым регламентом по закрытию МИНУСМА 18 июля 2024 года Служба по вопросам деятельности, связанной с разминированием, провела оценку степени опасности взрывоопасных предметов и обследование лагеря в Гао.

23. Лагерь был официально передан властям Мали 22 июля 2024 года. Были переданы инфраструктура, объекты и основное оборудование лагеря, а также имущество, находившееся в местном аэропорту. Были предприняты усилия по обеспечению надлежащего функционирования всех объектов и оборудования, а сотрудники переходного правительства Мали были ознакомлены с эксплуатацией и техническим обслуживанием этих объектов и оборудования.

24. Выбытие имущества Организации Объединенных Наций в Гао было произведено в соответствии с Финансовыми положениями и правилами Организации Объединенных Наций. Оставшееся имущество, принадлежащее Организации Объединенных Наций, было перевезено в места хранения за пределами Мали, в том числе в Дакар и Ломе.

25. Закрытие лагеря в Гао ознаменовало окончание воздушных операций МИНУСМА и положило начало передаче аэропорта и средств управления перевозками в Бамако. 15 августа 2024 года состоялась передача авиазоны 1 аэропорта от структуры управлению аэропортов Мали. В подписанном в двустороннем порядке свидетельстве было подтверждено, что МИНУСМА освободила объект и что управление аэропортов проверило и приняло этот объект и находящееся на нем имущество. Передача включала подробную опись принадлежащего Организации Объединенных Наций имущества и материалов, оставшихся на объекте. Также была проведена оценка состояния окружающей среды для обеспечения соответствия стандартам Организации Объединенных Наций и местным стандартам, и до передачи были завершены все необходимые мероприятия по очистке и уменьшению воздействия.

Закрытие штаба в Бамако

26. К июлю 2024 года были определены все основные этапы и цели ликвидации штаба в Бамако, а дата передачи была назначена на 15 ноября 2024 года в связи с просьбой переходного правительства Мали об ускорении закрытия. Были разработаны планы коммерческой продажи принадлежащего Организации Объединенных Наций имущества, начата передача имущества между миссиями и проведены всеобъемлющие обследования. В рамках плана разъединения были определены сроки расторжения контрактов, а также графики прекращения обслуживания.

27. МИНУСМА предприняла значительные усилия для обеспечения полноценного функционирования штаба в Бамако до даты передачи, включая поддержание объектов в хорошем состоянии и обеспечение исправности всей инфраструктуры и оборудования. Подготовка к передаче включала в себя проведение мероприятий по восстановлению окружающей среды, ремонт и техническое

обслуживание, модернизацию инфраструктуры, совершенствование системы обеспечения безопасности и другие необходимые улучшения.

28. Мероприятия по очистке в Бамако включали в себя сортировку строительного мусора, и было собрано 2050 кубических метров обычных отходов и 12,5 кубических метра сжигаемых неопасных отходов. Восстановление окружающей среды в основном заключалось в очистке территории штаба в Бамако и топливозаправочного комплекса в международном аэропорту Бамако. Вместе с местными поставщиками медицинских услуг был разработан план дальнейшего обеспечения медицинского обслуживания, чтобы оказание основных медицинских услуг продолжалось на протяжении всего периода ликвидации.

29. МИНУСМА продвинулась в процессе разъединения, закрыв в октябре 2024 года транспортную мастерскую и передав на внешний подряд техническое обслуживание транспортных средств для обеспечения поддержки оставшегося автопарка до декабря при постепенном сокращении транспортных операций и перераспределении или продаже транспортных средств. К середине ноября она израсходовала запасы продовольствия и топлива, расторгла соответствующие контракты и вывела из эксплуатации все объекты хранения топлива и продовольствия. Инфраструктура связи и информационных технологий была постепенно отключена, а все частоты были возвращены переходному правительству Мали.

30. Выбытие имущества Организации Объединенных Наций в Бамако было произведено в соответствии с положениями и правилами Организации Объединенных Наций, а также с планом выбытия имущества. Имущество и оборудование в хорошем состоянии были переданы в другие операции Организации Объединенных Наций по поддержанию мира и структуры Организации Объединенных Наций. Дорогостоящие активы, подлежащие включению в программу 3R, были отправлены на Базу материально-технического снабжения Организации Объединенных Наций.

31. Хотя Служба по вопросам деятельности, связанной с разминированием, завершила свою деятельность на местах в Мали в августе 2024 года, в целях оказания поддержки при проведении оценки состояния окружающей среды на территории штаба в Бамако и его передаче властям Мали в ноябре 2024 года в Бамако были направлены два технических специалиста Службы по вопросам деятельности, связанной с разминированием, для выполнения оценки рисков перед официальной передачей лагеря.

32. Ликвидационная группа успешно передала штаб МИНУСМА в Бамако представителям переходного правительства Мали 15 ноября 2024 года. На момент передачи лагерь находился в полностью рабочем состоянии: функционировали все системы жизнеобеспечения, включая системы очистки воды, канализации и электроснабжения.

33. Для завершения остаточных ликвидационных мероприятий на местах ликвидационная группа в координации с канцелярией координатора-резидента в Мали и страновым отделением Программы развития Организации Объединенных Наций обеспечила предоставление служебных помещений для ограниченного числа сотрудников и индивидуальных подрядчиков в «общем доме» Организации Объединенных Наций в Мали до 15 декабря 2024 года.

34. Группа уделяла основное внимание выполнению оставшихся обязательств и расторжению контрактов с местными партнерами, завершению операций по перемещению внутри Мали, оформлению убытия персонала, а также контролю за последующим перепрофилированием или увольнением персонала, выбытием имущества и выверкой банковских счетов.

35. К 15 декабря 2024 года все национальные сотрудники были уволены из ликвидационной группы, а все международные сотрудники покинули страну, что ознаменовало окончание физического присутствия МИНУСМА в Мали.

Неполевые остаточные ликвидационные мероприятия в период с 1 января по 30 июня 2025 года

36. В январе 2025 года ликвидационные группы по выполнению остаточных задач (направленные в Региональный центр обслуживания и на Базу материально-технического снабжения Организации Объединенных Наций) приступили к полноценной работе в соответствии с ускоренным графиком осуществления плана ликвидации МИНУСМА.

37. Во время работы в Региональном центре обслуживания девять сотрудников выполняли функции в областях управления людскими ресурсами, финансов и бюджета для решения всех оставшихся вопросов, связанных с завершением деятельности в Бамако. Сотрудники, занимавшиеся финансовыми и бюджетными вопросами, обеспечивали управление 1614 открытыми позициями и тщательно отслеживали состояние дебиторской и кредиторской задолженности структуры. Репатрированным сотрудникам, имевшим право на выплаты при прекращении службы, такие выплаты были произведены без задержек. В сотрудничестве с Центральными учреждениями Организации Объединенных Наций ликвидационная группа продолжала работу по закрытию счетов МИНУСМА. Группа по управлению людскими ресурсами контролировала и обеспечивала качество всех кадровых данных МИНУСМА в сотрудничестве с Региональным центром обслуживания.

38. Поскольку предполагалось, что после репатриации группы ответственность за выполнение финансовых и бюджетных функций будет возложена на Региональный центр обслуживания, ликвидационная группа создала механизмы для координации действий с Региональным центром обслуживания в целях обеспечения беспрепятственной передачи невыполненных задач.

39. Что касается управления имуществом, то 17 сотрудников были направлены на Базу материально-технического снабжения Организации Объединенных Наций, где они занимались обработкой и выверкой оставшихся операций по выбытию имущества. Эта работа выполнялась в тесном сотрудничестве с Базой материально-технического снабжения и при поддержке Центральных учреждений Организации Объединенных Наций, что позволило оперативно завершить неполевую операционную деятельность. Кроме того, они разработали протоколы для постоянного повышения качества данных, обеспечения целостности содержащейся в соответствующих системах информации и представления точных сведений о выбытии имущества МИНУСМА. По состоянию на 1 января 2025 года в МИНУСМА оставалось имущество остаточной стоимостью 54,1 млн долл. США, которое было полностью обработано к 30 июня 2025 года.

С. Инициативы по поддержке миссии

Накопленный опыт

40. Ликвидационная группа обобщила накопленный опыт в отношении того, каким образом политика, руководящие принципы и процедуры способствовали или препятствовали осуществлению процессов вывода и ликвидации, и сформулировала соответствующие рекомендации. Наиболее важные из них приводятся ниже.

а) Вывоз имущества, принадлежащего Организации Объединенных Наций, и имущества, принадлежащего контингентам, за пределы Мали

41. По мере ликвидации МИНУСМА возникло несколько логистических и оперативных проблем, в связи с которыми стала очевидной необходимость в организации более централизованных и стандартизированных процессов. Одним из главных выводов стала важность централизации услуг по экспедированию грузов на основе глобальных контрактов на перевозку грузов, координируемых Центральными учреждениями Организации Объединенных Наций. В условиях свертывания деятельности миссий и сокращения их внутреннего потенциала создание централизованного механизма привлечения подрядчиков позволило бы обеспечить более последовательное, эффективное и целесообразное с точки зрения затрат управление перевозками, особенно в рамках передачи принадлежащего Организации Объединенных Наций имущества между миссиями. Кроме того, следует усовершенствовать технические задания для грузовых перевозок, включив в них минимальные требования к мобильности транспортных средств с учетом условий местности, а также четко определив в них обязанности и ограничения субподрядчиков для обеспечения соблюдения стандартов в областях страхования, охраны труда и безопасности.

42. Еще одной серьезной проблемой была трансграничная логистика. Отсутствие меморандумов о взаимопонимании с соседними странами в отношении передвижения по дорогам на начальном этапе привело к неточностям при планировании и задержкам при выводе сил. В будущем такие меморандумы по возможности должны подписываться одновременно с заключением соглашений о статусе сил в начале связанной с миссиями деятельности.

43. Кроме того, серьезные проблемы при репатриации вызвало несвоевременное выявление непригодных для использования боеприпасов. Крайне необходимо обеспечивать ранее выявление, надлежащую упаковку и документирование боеприпасов в соответствии с международными стандартами безопасности.

б) Людские ресурсы

44. В процессе ликвидации МИНУСМА возникло несколько проблем в областях управления людскими ресурсами и административной деятельности, в связи с чем были извлечены ценные уроки для учета при закрытии миссий в будущем.

45. Взаимодействие с Региональным центром обслуживания и Базой материально-технического снабжения Организации Объединенных Наций по меньшей мере за три месяца до увольнения персонала имеет решающее значение для заблаговременного и согласованного планирования увольнений и может помочь справиться с объемами операций и облегчить планирование репатриации. Крайне важно также обеспечить своевременное и точное заполнение связанных с увольнением персонала документов — в идеале за два месяца до даты увольнения. Для повышения эффективности процесса и обеспечения получения персоналом надлежащих инструкций рекомендуется создать службы поддержки по кадровым вопросам и пункты комплексного оформления убытия персонала. Для эффективного планирования увольнений и проведения сравнительного анализа крайне необходимы точные и регулярно обновляемые данные о персонале. Миссии должны обеспечить своевременное взаимодействие с центрами поддержки (Базой материально-технического снабжения и Региональным центром обслуживания).

46. Что касается более широкой поддержки персонала, то был сделан вывод о важности реализации таких инициатив, как проведение ярмарок вакансий, оказание консультационной помощи в переходный период и реализация программ учебной подготовки, особенно для национальных сотрудников. Эти усилия должны дополняться инициативным установлением контактов с другими структурами Организации Объединенных Наций для содействия приему на работу сотрудников, кандидатуры которых должны рассматриваться в первую очередь. Для преодоления последствий закрытия миссий для психологического и морального состояния персонала особенно эффективными оказались меры по поддержке персонала, включая оказание помощи в борьбе со стрессом, предоставление доступа к услугам консультантов персонала и обучение навыкам адаптации.

c) Оптимизация процесса выбытия имущества

47. В ходе ликвидации МИНУСМА возникло несколько препятствий, связанных с передачей активов и управлением имуществом, что стало свидетельством необходимости системных совершенствований. Одной из ключевых проблем была сложность процесса снятия имущества с учета, особенно при передаче активов учреждениям, фондам и программам Организации Объединенных Наций в составе страновой группы Организации Объединенных Наций. Рекомендуется упростить процедуру передачи имущества по остаточной стоимости — с принятием надлежащих мер предосторожности в интересах предотвращения убытков для Организации — с целью обеспечить более эффективное сотрудничество с учреждениями, фондами и программами Организации Объединенных Наций.

48. Наконец, для обеспечения точности данных и подотчетности необходимо обеспечить регулярное проведение физических проверок и отслеживание активов в режиме реального времени, и для совершенствования управления активами рекомендуется использовать передовые технологии.

d) Программные мероприятия и партнеры-исполнители

49. В рамках процесса ликвидации миссии по поддержанию мира должны завершить закрытие финансовой отчетности по программной деятельности в течение срока действия своих соглашений.

50. Для обеспечения своевременного закрытия модуль управления работой с субсидирующими структурами в системе «Умоджа» должен быть центральной платформой для документирования всех операций, связанных с проектами, включая соглашения, мониторинг, доклады и решения. Миссии должны обеспечить загрузку в эту систему всех основных документов в целях повышения прозрачности и усиления подотчетности.

51. В ходе ликвидации миссии должны сохранять достаточный потенциал для управления закрытием финансовой отчетности по программной деятельности даже после прекращения работы основных подразделений. Этот потенциал должен быть сосредоточен в финансовой группе.

52. МИНУСМА столкнулась с проблемами из-за нехватки необходимого потенциала у некоторых партнеров-исполнителей, что привело к задержкам в передаче проектов. Миссии должны совершенствовать процедуры проверки и должной осмотрительности при отборе партнеров-исполнителей и содействовать обмену информацией о случаях неэффективной работы с другими структурами Организации Объединенных Наций. Также следует разработать четкие руководящие принципы передачи проектов другим структурам Организации Объединенных Наций.

е) Методы смягчения воздействия на окружающую среду и восстановления окружающей среды при закрытии миссий по поддержанию мира

53. МИНУСМА создала рабочую группу по вопросам присутствия и окружающей среды с четким кругом ведения в отношении свертывания деятельности Миссии. Эта группа использовалась в качестве площадки для определения способов постепенного сокращения присутствия МИНУСМА и решения экологических вопросов, связанных с ее закрытием, в соответствии с комплексным планом свертывания деятельности Миссии.

54. Участие негражданского персонала в первоначальной очистке территории под руководством координатора контингентов по вопросам охраны окружающей среды и обращения с отходами помогло справиться со значительным объемом обычных отходов, образовавшихся в ходе подготовки к репатриации. Группа по поддержке миссии выполнила окончательную очистку территории после вывода тыловых подразделений и до передачи лагеря.

ф) Резерв на случай быстрого развертывания

55. По итогам ликвидации МИНУСМА было вынесено несколько важных уроков в связи с укомплектованием штатов и оперативной поддержкой. Одной из повторяющихся проблем оказалась нехватка персонала ввиду ухода членов ликвидационной группы. Для ее решения необходимо вести актуальные оперативные реестры обладающих специальными знаниями и навыками сотрудников, которых можно было бы быстро привлечь в период ликвидации, когда часто происходят изменения в составе персонала и крайне важно обеспечить непрерывность работы. Для срочного восполнения пробелов в своем составе МИНУСМА приходилось активно пользоваться постоянным резервом на случай быстрого развертывания и прибегать к временным назначениям. В некоторых случаях — особенно в областях закупок и управления перевозками — для эффективного взаимодействия с местными подрядчиками и заинтересованными сторонами требовалось наличие специальных языковых навыков.

56. С учетом вынесенных уроков было предложено несколько рекомендаций. Во-первых, следует расширить постоянный резерв на случай быстрого развертывания, включив в него дополнительные технические функции исходя из потребностей в период ликвидации. Необходимо пересмотреть типовой регламент по использованию этого резерва, чтобы гарантировать развертывание в течение двух-трех недель и предусмотреть механизмы удовлетворения разнонаправленных потребностей структур, предоставляющих соответствующие ресурсы. Во-вторых, необходимо диверсифицировать этот резерв, чтобы он включал в себя сотрудников с различными языковыми навыками, и следует пересмотреть условия нахождения в этом резерве в интересах повышения гибкости. Можно также рассмотреть возможность создания резерва пенсионеров или бывших сотрудников в дополнение к резерву на случай быстрого развертывания.

D. Таблицы бюджетных показателей, ориентированных на результаты

Компонент 1: поддержка

57. Ликвидация предполагает оперативное и ответственное оказание эффективных и действенных услуг для содействия ее осуществлению путем проведения соответствующих мероприятий. Оказанная поддержка включала в себя предоставление услуг в областях поведения и дисциплины, административно-кадровой деятельности, ведения финансовых дел, здравоохранения,

технического обслуживания служебных и жилых помещений, информационно-коммуникационных технологий, воздушных и наземных перевозок, снабжения и пополнения запасов, а также обеспечения безопасности.

Ожидаемый результат 1.1: оперативное предоставление МИНУСМА эффективных и действенных вспомогательных услуг для обеспечения ее своевременной и упорядоченной ликвидации к 30 июня 2025 года

<i>Ожидаемый результат</i>	<i>Фактические показатели достижения результатов</i>
1.1.1 Доля использования утвержденного количества летных часов (без учета поисково-спасательных операций и случаев медицинской эвакуации/эвакуации пострадавших) (2022/23 годы: 84 процента; 2023/24 годы: 90 процентов; 2024/25 годы: 90 процентов)	Использовано 33,5 процента утвержденного количества летных часов Недоиспользование объясняется досрочным закрытием лагеря в Гао
1.1.2 Полное завершение физической проверки всего имущества (сметная первоначальная стоимость: 601,6 млн долл. США; остаточная стоимость: 299,1 млн долл. США)	Достигнут. Физическая проверка была завершена до окончания этапа ликвидации на местах 15 ноября 2024 года
1.1.3 Организация перевозки до 26 970 тонн грузов из района МИНУСМА и/или перевалочных пунктов в конечный пункт назначения	Достигнут. Из района Миссии на временные склады за пределами Мали, а оттуда — к конечным пунктам назначения было перевезено 88 939 тонн грузов
1.1.4 Выбытие всех списанных материалов производится с применением рекомендованных методов выбытия согласно соответствующим положениям и правилам и применимым административным руководствам Организации Объединенных Наций	Достигнут
1.1.5. Соблюдение применимой политики удаления отходов, включая электронный лом, и опасных материалов	Достигнут
1.1.6 Передача двух ликвидируемых пунктов базирования правительству принимающей страны согласно соответствующим положениям и правилам Организации Объединенных Наций	Достигнут. Передача пунктов базирования в Гао и Бамако правительству принимающей страны была завершена соответственно 22 июля 2024 года и 15 ноября 2024 года
1.1.7 Доля сбоев в работе информационно-технических и коммуникационных систем высокой, средней и низкой степени критичности, устраненных в установленные сроки (2022/23 годы: >95 процентов; 2023/24 годы: >95 процентов; 2024/25 годы: >95 процентов)	Достигнут

Запланированные мероприятия	Выполнение мероприятий (число или выполнено/не выполнено)	Замечания
Услуги в области ревизии, управления рисками и контроля за соблюдением требований		
Выполнение остающихся рекомендаций ревизоров, с которыми согласилось руководство	1	Рекомендация Комиссии ревизоров утратила актуальность
	1	Рекомендация Комиссии ревизоров выполнена
	164	Рекомендации Управления служб внутреннего надзора сняты
Проведение оценки рисков в связи с ликвидацией	Выполнено	
Авиационное обслуживание		
Эксплуатация и техническое обслуживание 5 воздушных судов (2 самолетов, 1 вертолета и 2 резервных самолетов)	2	Самолета
	1	Вертолет
	1	Резервный самолет
Предоставление всех видов авиационных услуг, включая перевозку пассажиров и грузов, проведение поисково-спасательных операций, а также эвакуацию пострадавших и медицинскую эвакуацию, в объеме 352 летных часов (292 летных часа — парк воздушных судов и 60 летных часов, испрашиваемых по арендованным резервным судам)	81,46	Летных часа Недоиспользование объясняется досрочным закрытием лагеря в Гао
Надзор за соблюдением стандартов авиационной безопасности при эксплуатации 5 воздушных судов и 2 аэродромов	4	Воздушных судна
	2	Аэродрома
Услуги в области финансов, бюджета и ведения архивов		
Предоставление бюджетно-финансовых и бухгалтерских услуг по бюджету в объеме 202,8 млн долл. США в соответствии с делегированными полномочиями	Выполнено	
Безопасная передача и отправка в Центральные учреждения Организации Объединенных Наций документов МИНУСМА, которые должны храниться там в соответствии со стандартами ведения архивов и документации	Выполнено	
Обслуживание гражданского персонала		
Кадровое обслуживание гражданского персонала в соответствии с делегированными полномочиями, включая обработку требований,	Выполнено	

оформление пособий и льгот, оформление поездок, увольнение, управление должностями, исполнение бюджета и управление служебной деятельностью

Услуги по эксплуатации зданий, помещений и объектов инфраструктуры и инженерно-техническое обеспечение

Эксплуатация и техническое обслуживание 32 генераторов, принадлежащих Организации Объединенных Наций, в 2 пунктах базирования: 19 в Бамако и 13 в Гао

- 8 Генераторов в Гао переданы правительству принимающей страны
- 5 Генераторов в Гао ликвидированы путем коммерческой продажи
- 10 Генераторов в Бамако переданы правительству принимающей страны
- 9 Генераторов в Бамако ликвидированы путем коммерческой продажи

Выбытие товарно-материальных запасов, в том числе основных средств, общей балансовой стоимостью порядка 87 848 600 долл. США различными способами, включая их передачу миссиям по поддержанию мира и другим структурам Организации Объединенных Наций, коммерческую продажу, ликвидацию и дарение правительству принимающей страны и неправительственным организациям

Выполнено Произведено выбытие основных средств и товарно-материальных запасов амортизированной/остаточной стоимостью 130 млн долл. США

Работы по техническому обслуживанию и ремонту в двух пунктах базирования (Бамако и Гао)

Выполнено

Управление запасами топлива

Управление поставкой и хранением 3,76 млн литров топлива (0,41 млн литров для воздушного транспорта, 0,75 млн литров для наземного транспорта и 2,6 млн литров для генераторов и другого оборудования) и смазочных материалов на всех распределительных пунктах и во всех хранилищах в 2 пунктах базирования (Бамако и Гао)

- 1,55 Млн литров топлива
 - 0,23 Млн литров для воздушного транспорта
 - 0,12 Млн литров для наземного транспорта
 - 1,2 Млн литров для генераторов и другого оборудования
- Более низкие показатели объясняются досрочным закрытием Миссии

Полевое технологическое обеспечение

Поддержка и обслуживание радиостанций, локальных и глобальных сетей, серверов, IP-камер охранного видеонаблюдения в Бамако и Гао

Выполнено

Предоставление и техническое обслуживание компьютеров и принтеров для пользователей в Бамако и Гао и оказание других услуг общего пользования

Выполнено

Поддержка и обслуживание одной системы перехвата ракет, артиллерийских снарядов и минометных мин (Гао)	Выполнено	
Поддержка и управление использованием одного полностью обслуживаемого комплекса наблюдения (Гао)	Не выполнено	Комплекс был выведен из эксплуатации 16 июля 2024 года в связи с досрочным закрытием лагеря в Гао
Медицинское обслуживание		
Эксплуатация и содержание принадлежащих Организации Объединенных Наций медицинских учреждений, включая 1 медицинское учреждение уровня I и 1 амбулаторный пункт, в двух пунктах базирования (Бамако и Гао) и сохранение в силе договорных отношений с 2 коммерческими медицинскими учреждениями уровня II в Бамако	2	Принадлежащих Организации Объединенных Наций медицинских учреждения уровня I с медицинским оборудованием в двух пунктах базирования (Гао и Бамако)
	2	Коммерческих медицинских учреждения уровня II в Бамако, с которыми поддерживаются договорные отношения
Эксплуатация и содержание медицинских учреждений уровня I в Бамако и Гао (1 медицинское учреждение, принадлежащее воинскому контингенту, и 1 — сформированному полицейскому подразделению)	2	Медицинских учреждения уровня I, принадлежащих воинским контингентам, в 2 пунктах базирования (Гао и Бамако)
	1	Медицинское учреждение уровня I, принадлежащее сформированному полицейскому подразделению, в Бамако
Содержание 1 коммерческого травматологического центра в Гао	Выполнено	
Сохранение в силе договоренностей, касающихся медицинской эвакуации за пределы Мали в 4 медицинских учреждения (3 учреждения уровня III и 1 учреждение уровня IV) в 3 местах (Дакар, Аккра и Найроби)	1	Медицинское учреждение уровня III в Дакаре
	2	Медицинских учреждения уровня III в Аккре
	1	Медицинское учреждение уровня IV в Найроби
Предоставление и техническая поддержка медицинской эвакуации в медицинские учреждения уровней III и IV с использованием регионального контракта Организации Объединенных Наций на экстренную авиамедицинскую эвакуацию с SOS и другими коммерческими поставщиками	Не выполнено	
Сохранение в силе договорных отношений с автономной коммерческой группой авиамедицинской эвакуации в 2 пунктах базирования (Бамако и Гао) в целях обеспечения возможности авиамедицинской эвакуации в специализированные медицинские учреждения в Мали и за его пределами для оказания неотложной медицинской помощи в целях спасения жизни и сохранения конечностей	1	Группа авиамедицинской эвакуации в Гао
	1	Группа авиамедицинской эвакуации в Гао

Предоставление силами координационной группы по эвакуации пациентов услуг персоналу МИНУСМА в Бамако, оказывающему поддержку в двух подлежащих ликвидации пунктах базирования (Бамако и Гао)	Выполнено	
Оказание консультационной помощи персоналу МИНУСМА	Выполнено	
Управление цепью снабжения		
Полная физическая проверка всех основных средств и товарно-материальных запасов в период ликвидации	Выполнено	
Своевременное инициирование процедур списания и выбытия до физического закрытия и передачи ликвидируемых лагерей в полном соответствии с Финансовыми положениями и правилами	Выполнено	
Списание и выбытие основных средств и товарно-материальных запасов и представление соответствующей отчетности	Выполнено	
Управление парком автотранспортных средств и наземные перевозки		
Эксплуатация, техническое обслуживание силами двух мастерских и постепенная ликвидация до 196 автотранспортных средств, принадлежащих Организации Объединенных Наций и переданных в распоряжение группы по ликвидации и закрытию	196	Автотранспортных средств, принадлежащих Организации Объединенных Наций
	2	Мастерские
Организация ежедневного челночного сообщения для перевозки задействованного в процессе ликвидации персонала в пределах территории, обозначенной для проведения ликвидационных мероприятий	Выполнено	
Безопасность		
Обеспечение ежедневной круглосуточной охраны на территории двух пунктов базирования в период ликвидации	Выполнено	
Проведение до 900 профилактических операций по патрулированию в месяц	Выполнено	
Обеспечение круглосуточной личной охраны старших сотрудников и прибывающих с визитами высокопоставленных должностных лиц	Выполнено	
Оценка и анализ состояния противопожарной безопасности с проведением 90 проверок в месяц	Выполнено	

Проведение инструктажа по пожарной безопасности и 2 учебных мероприятий по пожарной безопасности в месяц для оставшегося персонала	Не выполнено
Координация ежемесячных учений по координации действий с подразделением охраны в кризисных ситуациях и при урегулировании инцидентов	Выполнено
Проведение учений по вопросам безопасности и чрезвычайных ситуаций для персонала, прибывающего в МИНУСМА при необходимости быстрого развертывания	Выполнено
Стратегическая коммуникация и общественная информация	
Подготовка 12 внутренних материалов по Мали, включая сообщения СМИ, по дезинформации и по предоставлению недостоверной информации	51 Внутренний материал по сообщениям в СМИ и социальных сетях
Опубликование 1 мультимедийного сообщения в iSeek о завершении процесса ликвидации	5 Мультимедийных сообщений
Опубликование 6 статей о деятельности Организации Объединенных Наций в Мали после закрытия Миссии на веб-платформах Организации Объединенных Наций по Мали	11 Статей
Проведение 3 мероприятий для СМИ, посвященных деятельности Организации Объединенных Наций в Мали после закрытия МИНУСМА	2 Мероприятия для СМИ
Организация 1 кампании о работе Организации Объединенных Наций в Мали с освещением основными местными радиостанциями на местных языках	1 Кампания
Проводимая Организацией Объединенных Наций политика должной осмотрительности в вопросах прав человека	
Проведение 30 оценок рисков в соответствии с политикой должной осмотрительности в вопросах прав человека в контексте закрытия лагерей и передачи, дарения и продажи имущества, принадлежащего Организации Объединенных Наций	75 Оценок рисков

Деятельность по обнаружению мин и разминированию

Утилизация боеприпасов и взрывчатых веществ и завершение обследования и сертификации оценок опасности взрывоопасных предметов в лагерях до их передачи переходному правительству

Не выполнено

Утилизация боеприпасов в стране была невозможна ввиду отсутствия санкции со стороны правительства принимающей страны. В общей сложности 103 тонны боеприпасов были вывезены за пределы Мали для уничтожения. Служба по вопросам деятельности, связанной с разминированием, завершила обследование и сертификацию оценок опасности взрывоопасных предметов в лагерях Организации Объединенных Наций в Гао и Бамако

Поведение и дисциплина

Осуществление ориентированной на профилактику нарушений программы мероприятий в области поведения и дисциплины для всего полицейского/военного и гражданского персонала, включая учебную подготовку, и контроль за ходом расследований и принятием дисциплинарных мер

Выполнено

III. Использование ресурсов

A. Финансовые ресурсы

(В тыс. долл. США; бюджетный год: 1 июля 2024 года — 30 июня 2025 года)

Категория	Ассигнования (1)	Расходы (2)	Разница	
			Сумма (3)=(1)-(2)	В процентах (4)=(3)÷(1)
Военный и полицейский персонал				
Военные наблюдатели	—	—	—	—
Воинские контингенты	28 587,8	42 703,7	(14 115,9)	(49,4)
Полицейские Организации Объединенных Наций	246,7	147,1	99,6	40,4
Сформированные полицейские подразделения	8 504,5	5 591,7	2 912,8	34,3
Итого	37 339,0	48 442,5	(11 103,5)	(29,7)
Гражданский персонал				
Международный персонал	57 878,3	35 920,4	21 957,9	37,9
Национальные сотрудники — специалисты	1 402,5	1 261,0	141,5	10,1
Национальный персонал категории общего обслуживания	3 876,6	4 564,5	(687,9)	(17,7)
Добровольцы Организации Объединенных Наций	839,8	320,9	518,9	61,8
Временный персонал общего назначения	4 554,8	8 903,0	(4 348,2)	(95,5)
Персонал, предоставляемый правительствами	—	—	—	—
Итого	68 552,0	50 969,8	17 582,2	25,6
Операционные расходы				
Гражданские наблюдатели за процессом выборов	—	—	—	—
Консультанты и консультационные услуги	262,5	117,8	144,7	55,1
Официальные поездки	2 956,9	803,3	2 153,6	72,8
Помещения и объекты инфраструктуры	10 390,1	9 596,9	793,2	7,6
Наземный транспорт	3 801,9	3 722,0	79,9	2,1
Воздушные операции	4 052,6	5 470,3	(1 417,7)	(35,0)
Морские операции	—	—	—	—
Связь и информационные технологии	7 122,5	3 412,9	3 709,6	52,1
Медицинское обслуживание	1 722,7	598,4	1 124,3	65,3
Специальное оборудование	—	—	—	—
Прочие предметы снабжения, услуги и оборудование	66 583,3	41 672,0	24 911,3	37,4

Категория			Разница	
	Ассигнования	Расходы	Сумма	В процентах
	(1)	(2)	(3)=(1)-(2)	(4)=(3)÷(1)
Проекты с быстрой отдачей	–	–	–	–
Итого	96 892,5	65 393,6	31 498,9	32,5
Валовые потребности	202 783,5	164 805,9	37 977,6	18,7
Поступления по плану налогообложения персонала	7 267,5	5 664,4	1 603,1	22,1
Чистые потребности	195 516,0	159 141,5	36 374,5	18,6
Добровольные взносы в натуральной форме (учтенные в бюджете)	–	–	–	–
Общий объем потребностей	202 783,5	164 805,9	37 977,6	18,7

В. Свободный от обязательств остаток средств

58. Ниже приводится информация о свободном от обязательств остатке средств за периоды 2022/23–2024/25 годов, основанная на данных докладов об исполнении соответствующих бюджетов.

Динамика свободного от обязательств остатка средств

(В тыс. долл. США)

Категория расходов	Сумма		
	2022/23 годы	2023/24 годы	2024/25 годы
I. Военный и полицейский персонал	(923,8)	(18 527,9)	(11 103,5)
II. Гражданский персонал	11 854,4	15 761,4	17 582,2
III. Операционные расходы	41 822,3	35 822,3	31 498,9
Всего	52 752,9	33 055,8	37 977,6

С. Списание обязательств, относящихся к предыдущим периодам

(В тыс. долл. США)

Категория расходов	Сумма		
	2022/23 годы	2023/24 годы	2024/25 годы
I. Военный и полицейский персонал	9 724,2	26 986,0	31 866,8
II. Гражданский персонал	161,1	679,2	29,2
III. Операционные расходы	20 040,3	49 973,6	20 055,8
Всего	29 925,6	77 638,8	51 951,8

Примечание: приведенные суммы представляют собой общий объем обязательств, которые были списаны по истечении 12 месяцев после окончания бюджетного периода, если речь идет о полученных в течение бюджетного периода товарах и услугах, и по истечении еще четырех лет, если речь идет об обязательствах перед странами, предоставляющими воинские и полицейские контингенты.

D. Прочие поступления и корректировки и ссудные операции

1. Прочие поступления и корректировки

(В тыс. долл. США)

<i>Категория</i>	<i>Сумма</i>
Инвестиционный доход	8 227,5
Прочие/разные поступления ^a	13 026,8
Добровольные взносы в денежной форме	–
Корректировки, относящиеся к предыдущим периодам	–
Списание обязательств, относящихся к предыдущим периодам	51 951,8
Всего	73 206,1

^a Распределение прочих/разных поступлений (в тыс. долл. США): возмещение расходов, относящихся к предыдущим периодам (98,8 долл. США); и прочие поступления (12 928,0 долл. США).

2. Ссудные операции

59. В течение отчетного периода МИНУСМА не предоставляла займов другим действующим миссиям по поддержанию мира и не брала у них займов.

IV. Анализ разницы¹

	<i>Разница</i>	
	<i>Сумма</i>	<i>В процентах</i>
Воинские контингенты	(14 115,9)	(49,4)

60. Увеличение потребностей объясняется главным образом следующим: а) ассигнованиями на возмещение странам, предоставляющим войска, расходов в связи с вынужденным оставлением и уничтожением боеприпасов и взрывчатых веществ; и б) ассигнованиями на урегулирование требований в связи с невыполненными обязательствами перед коммерческими поставщиками продовольствия.

61. Увеличение потребностей было частично компенсировано сокращением сумм возмещения расходов на воинские контингенты по стандартным ставкам и расходов на принадлежащее контингентам имущество в связи с досрочным выводом контингентов после закрытия лагеря в Гао.

	<i>Разница</i>	
	<i>Сумма</i>	<i>В процентах</i>
Сформированные полицейские подразделения	2 912,8	34,3

62. Уменьшение потребностей объясняется главным образом сокращением сумм возмещения расходов на сформированные полицейские подразделения, пайковое довольствие и принадлежащее контингентам имущество,

¹ Разница в объеме ресурсов указывается в тысячах долларов США. Анализ разницы проводится в тех случаях, когда отклонение в ту или другую сторону составляет не менее 5 процентов или 100 000 долл. США.

используемое на основе самообеспечения, в связи с досрочным выводом сформированных полицейских подразделений после закрытия штаба Миссии в Бамако.

	<i>Разница</i>	
	<i>Сумма</i>	<i>В процентах</i>
Международный персонал	21 957,9	37,9

63. Уменьшение потребностей объясняется главным образом сокращением связанных с международными сотрудниками расходов на выплату заработной платы и общих расходов по персоналу ввиду их досрочного увольнения после закрытия пунктов базирования в Гао и Бамако.

	<i>Разница</i>	
	<i>Сумма</i>	<i>В процентах</i>
Национальные сотрудники — специалисты	141,5	10,1

64. Уменьшение потребностей объясняется главным образом сокращением расходов на выплату заработной платы национальным сотрудникам — специалистам ввиду их досрочного увольнения после закрытия пунктов базирования в Гао и Бамако.

65. Уменьшение потребностей было частично компенсировано выплатой национальным сотрудникам — специалистам выходных пособий ввиду их досрочного увольнения после закрытия пунктов базирования в Гао и Бамако.

	<i>Разница</i>	
	<i>Сумма</i>	<i>В процентах</i>
Национальный персонал категории общего обслуживания	(687,9)	(17,7)

66. Увеличение потребностей объясняется главным образом выплатой национальным сотрудникам категории общего обслуживания выходных пособий ввиду их досрочного увольнения после закрытия пунктов базирования в Гао и Бамако.

67. Увеличение потребностей было частично компенсировано сокращением расходов на выплату заработной платы национальным сотрудникам категории общего обслуживания ввиду их досрочного ухода после закрытия пунктов базирования в Гао и Бамако.

	<i>Разница</i>	
	<i>Сумма</i>	<i>В процентах</i>
Добровольцы Организации Объединенных Наций	518,9	61,8

68. Уменьшение потребностей объясняется главным образом сокращением расходов на производство выплат добровольцам Организации Объединенных Наций ввиду их досрочного ухода после закрытия пунктов базирования в Гао и Бамако.

	<i>Разница</i>	
	<i>Сумма</i>	<i>В процентах</i>
Временный персонал общего назначения	(4 348,2)	(95,5)

69. Увеличение потребностей объясняется главным образом увеличением числа месяцев, в течение которых необходимо было использовать резерв на случай быстрого развертывания для выполнения важнейших функций на этапах ликвидации Миссии в связи с высокой текучестью международного персонала.

	<i>Разница</i>	
	<i>Сумма</i>	<i>В процентах</i>
Консультанты и консультационные услуги	144,7	55,1

70. Уменьшение потребностей объясняется главным образом более широким использованием внутреннего потенциала.

	<i>Разница</i>	
	<i>Сумма</i>	<i>В процентах</i>
Официальные поездки	2 153,6	72,8

71. Уменьшение потребностей объясняется главным образом использованием по большей части временных назначений на должности временного персонала общего назначения, что привело к уменьшению числа поездок сотрудников, работавших на условиях временного назначения.

	<i>Разница</i>	
	<i>Сумма</i>	<i>В процентах</i>
Помещения и объекты инфраструктуры	793,2	7,6

72. Уменьшение потребностей объясняется главным образом сокращением объема услуг по обеспечению безопасности и техническому обслуживанию помещений, а также сокращением закупок запасных частей и принадлежностей в связи с досрочным закрытием пунктов базирования в Гао и Бамако.

73. Уменьшение потребностей было частично компенсировано ассигнованиями ввиду потенциальной необходимости урегулирования требований со стороны топливных подрядчиков в связи с платой за простой и оплатой таможенных пошлин, штрафов и других сборов в результате закрытия пункта базирования в Томбукту.

	<i>Разница</i>	
	<i>Сумма</i>	<i>В процентах</i>
Воздушные операции	(1 417,7)	(35,0)

74. Увеличение потребностей объясняется главным образом ассигнованиями ввиду потенциальной необходимости урегулирования относящихся к предыдущим периодам требований в связи с арендой вертолетов после подтверждения оказания соответствующих услуг.

75. Увеличение потребностей было частично компенсировано уменьшением потребностей в ресурсах для покрытия расходов на эксплуатацию самолетов, поскольку структура прекратила воздушные операции после закрытия лагеря в Гао.

	Разница	
	Сумма	В процентах
Связь и информационные технологии	3 709,6	52,1

76. Уменьшение потребностей объясняется главным образом ускоренным свертыванием инфраструктуры информационных технологий в связи с досрочным закрытием пунктов базирования в Гао и Бамако.

	Разница	
	Сумма	В процентах
Медицинское обслуживание	1 124,3	65,3

77. Уменьшение потребностей объясняется главным образом досрочным закрытием оставшихся медицинских учреждений в Гао и Бамако.

	Разница	
	Сумма	В процентах
Прочие предметы снабжения, услуги и оборудование	24 911,3	37,4

78. Уменьшение потребностей объясняется главным образом сокращением расходов на грузовые перевозки в результате принятия решения произвести вывезение большего объема имущества Организации Объединенных Наций на местах вместо его вывоза из Мали исходя из результатов анализа целесообразности затрат.

V. Финансовое положение Многопрофильной комплексной миссии Организации Объединенных Наций по стабилизации в Мали по состоянию на 30 июня 2025 года

(В тыс. долл. США)

Описание	Сумма
I. Денежные активы	194 056,4
II. Потребности в денежных средствах (обязательства)	
Взносы, полученные авансом	312,2
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	98 574,1
Прочая кредиторская задолженность	135 030,4
Итого	233 916,7
III. Чистый объем имеющихся денежных средств (I минус II)	(39 860,3)
IV. Суммы, подлежащие зачислению государствам-членам за период, закончившийся 30 июня 2025 года	
а) Свободный от обязательств остаток средств	37 977,4
б) Прочие поступления	
Инвестиционный доход	8 227,5
Прочие/разные поступления	13 026,8

<i>Описание</i>	<i>Сумма</i>
Списание обязательств, относящихся к предыдущим периодам	51 951,8
Всего, суммы, подлежащие зачислению государствам-членам за период 2024/25 годов	111 183,5
V. непогашенные обязательства^a	60 408,1
VI. Положительное/(отрицательное) сальдо денежных средств (III минус (IV+V))	(211 451,9)
Задолженность государств-членов по взносам	214 502,1

^a непогашенные обязательства по потенциальным требованиям, которые еще не учтены в составе обязательств.

VI. Меры, которые предлагается принять Генеральной Ассамблее

79. В связи с финансированием Многопрофильной комплексной миссии Организации Объединенных Наций по стабилизации в Мали Генеральной Ассамблее предлагается принять следующие меры:

а) принять к сведению свободный от обязательств остаток средств в размере 37 977 600 долл. США, относящийся к периоду с 1 июля 2024 года по 30 июня 2025 года;

б) принять к сведению прочие поступления за период, закончившийся 30 июня 2025 года, на сумму в размере 73 206 100 долл. США, которая складывается из инвестиционного дохода (8 227 500 долл. США), прочих/разных поступлений (13 026 800 долл. США) и списанных обязательств, относящихся к предыдущим периодам (51 951 800 долл. США);

в) отложить принятие решения об использовании общей суммы средств, указанных в подпунктах а) и б) выше (111 183 700 долл. США), до рассмотрения Генеральной Ассамблеей заключительного финансового отчета Миссии.

VII. Краткая информация о мерах, принятых для выполнения решений и просьб Генеральной Ассамблеи, содержащихся в ее резолюции 78/250 В, в том числе просьб и рекомендаций Консультативного комитета по административным и бюджетным вопросам, одобренных Ассамблеей

A. Генеральная Ассамблея

Финансирование Многопрофильной комплексной миссии Организации Объединенных Наций по стабилизации в Мали

(Резолюция 78/250 В)

Решение/просьба

Меры по выполнению решения/просьбы

Подтверждает важность деятельности по очистке и восстановлению окружающей среды и просит Генерального секретаря включить информацию об этой деятельности в следующий доклад (п. 12)

Информация о деятельности по очистке и восстановлению окружающей среды приводится в разделах, касающихся закрытия лагеря в Гао (пп. 21–25 выше) и закрытия штаба в Бамако (пп. 26–35 выше), а также в подразделе раздела «Накопленный опыт», посвященном методам смягчения воздействия на окружающую среду и восстановления окружающей среды при закрытии миссий по поддержанию мира (пп. 53 и 54 выше).

B. Консультативный комитет по административным и бюджетным вопросам

Предлагаемый бюджет на период с 1 июля 2024 года по 30 июня 2025 года

(A/78/744/Add.11)

Просьба/рекомендация

Меры по выполнению просьбы/рекомендации

Консультативный комитет надеется, что обновленная информация, включая обоснование резерва и фактических расходов на удовлетворение требований и корректировки в связи со списанием, будет представлена Генеральной Ассамблее во время рассмотрения ею настоящего доклада и в заключительном докладе (п. 38).

В конце рассматриваемого бюджетного периода были включены ассигнования на сумму в размере 67 млн долл. США, предназначенные для выполнения обязательств, связанных с покрытием расходов на увольнение сотрудников, временно направленных в другие структуры, судебными разбирательствами, списанием безнадежной задолженности, возмещением расходов, имеющих отношение к поврежденному и оставленному имуществу, принадлежащему контингентам, урегулированием требований коммерческих поставщиков и споров с ними, восстановлением окружающей среды, требованиями в связи с компенсацией в случае смерти или потерей трудоспособности и нерассмотренными заявлениями о выплате субсидий на репатриацию, а также других обязательств.

Консультативный комитет отмечает, что для целей ликвидации МИНУСМА предлагается временное откомандирование сотрудников и создание резервного потенциала, и надеется, что всеобъемлющая информация о ресурсах для целей ликвидации, как связанных, так и не связанных с должностями, во всех местах службы, включая Мали, Базу материально-технического снабжения Организации Объединенных Наций, Региональный центр обслуживания и Центральные учреждения, а также информация о методах, применявшихся для расчета объема этих ресурсов, будет представлена Генеральной Ассамблее во время рассмотрения ею настоящего доклада, а обновленная информация будет включена в заключительный доклад (п. 52).

Для создания резервного потенциала на период 2024/2025 годов были утверждены ресурсы на сумму в размере 8,9 млн долл. США, которые были распределены между четырьмя структурами: Департаментом по стратегии, политике и контролю в области управления (1,8 млн долл. США), Департаментом оперативной поддержки (2,4 млн долл. США), Базой материально-технического снабжения Организации Объединенных Наций (3,8 млн долл. США) и Региональным центром обслуживания (0,9 млн долл. США). Эти средства были предназначены для финансирования 43 должностей временного персонала общего назначения (временная замена), а также для покрытия расходов на оплату сверхурочной работы, поездки, услуги консультантов, программу 3R, информационные технологии и другие услуги.

Кроме того, ликвидационная структура активно использовала постоянный резерв на случай быстрого развертывания и произвела ряд временных назначений, что было необходимо для обеспечения наличия критически важного экспертного потенциала и специальных языковых навыков, требовавшихся для взаимодействия с местными подрядчиками и заинтересованными сторонами, а также для устранения пробелов в кадровом составе, возникших в результате текучести кадров, которая обычно наблюдается в период ликвидации.

Исполнение бюджета на период с 1 июля 2023 года по 30 июня 2024 года

(A/79/817)

Консультативный комитет надеется, что информация о сотрудниках МИНУСМА, которые были восстановлены на службе или вернулись в Организацию менее чем через 12 месяцев после ухода со службы, а также о любых соответствующих случаях возмещения выходных пособий будет представлена Генеральной Ассамблее во время рассмотрения ею настоящего доклада и в заключительном финансовом отчете (п. 13).

Консультативный комитет надеется, что любые уроки, извлеченные в ходе обработки требований, связанных с вынужденным оставлением принадлежащего контингентам имущества или боевыми действиями, в том числе в отношении расчета сумм

на дату подготовки настоящего доклада расходы, связанные с увольнением 16 сотрудников, вернувшихся в Организацию, были полностью возмещены.

В настоящее время рассматриваются еще 11 случаев, касающихся сотрудников, которые получили выплаты при увольнении и в отношении которых было произведено возмещение расходов.

С учетом уроков, извлеченных в процессе свертывания деятельности/ликвидации МИНУСМА, были подготовлены тематические документы для сессии Рабочей группы по вопросу о компенсации за принадлежащее контингентам имущество 2026 года в целях изменения действующей политики в

возмещения, будут доведены до сведения других полевых миссий (п. 20).

отношении боевых действий/вынужденного оставления. Были предложены следующие изменения:

- разъяснение того, что возмещение расходов на основании боевых действий/вынужденного оставления применяется к инцидентам в пределах обозначенного района Миссии, включая принадлежащее контингентам имущество по линии транспортных договоренностей Организации Объединенных Наций. Все другие случаи потери и ущерба, произошедшие за пределами района Миссии (в том числе в результате боевых действий), будут рассматриваться в соответствии с положениями политики в отношении потерь и ущерба при транспортировке;
- принадлежащее контингентам имущество, ремонт которого не является целесообразным с точки зрения затрат и которое непригодно для эксплуатации в долгосрочной перспективе, не подлежит возмещению на основании боевых действий/вынужденного оставления, и при расчете платы за использование оборудования период непригодности для эксплуатации учитываться не будет;
- положения о вынужденном оставлении могут применяться в других обстоятельствах, помимо обстоятельств, связанных с охраной и безопасностью, включая оставление ввиду чрезвычайных логистических ограничений.

Эти изменения будут доведены до сведения всех миссий, если они будут приняты Рабочей группой по вопросу о компенсации за принадлежащее контингентам имущество в январе 2026 года и одобрены Генеральной Ассамблеей в июне 2026 года.

Консультативный комитет принимает к сведению меры, принятые для обеспечения экологически безопасного свертывания деятельности, включая участие негражданских контингентов, и надеется, что опыт, полученный в ходе ликвидации МИНУСМА, будет должным образом переработан и учтен при разработке экологической политики и соответствующих руководящих принципов Организации Объединенных Наций, передан другим полевым миссиям и принят во внимание при планировании новых миссий (п. 24).

Накопленный в процессе ликвидации МИНУСМА опыт учитывается в различных директивных документах и руководящих принципах Организации Объединенных Наций по экологическим вопросам. Нарращивание потенциала полевых миссий в плане проведения эффективных с точки зрения затрат мероприятий по восстановлению окружающей среды на протяжении всего жизненного цикла миссий относится к числу приоритетных направлений работы в стратегии «Курс дальнейших действий: экологическая стратегия для операций в пользу мира на 2023–2030 годы» в рамках ее ответственности по сквозной теме. В частности, в поддержку участия негражданских контингентов в усилиях по восстановлению окружающей среды рекомендации по этому вопросу были включены в Справочник для личного состава инженерных воинских

Консультативный комитет отмечает, что в ходе ликвидации на местах в период с августа по декабрь 2024 года Генеральный секретарь делегировал полномочия непосредственно директору группы по ликвидации, а в период с декабря 2024 года по июнь 2025 года полномочия Генерального секретаря были делегированы заместителю Генерального секретаря по оперативной поддержке, который передал их директору группы по ликвидации. Комитет надеется, что в заключительном финансовом отчете будет представлена информация об уроках, извлеченных в ходе реализации новой политики делегирования полномочий во время ликвидации, включая дополнительные разъяснения относительно роли департаментов и центров обслуживания в Центральных учреждениях в плане распределения обязанностей и применения второй линии защиты (п. 27).

подразделений миссий Организации Объединенных Наций по поддержанию мира, которое теперь содержит приложение о передовой экологической практике в контексте ликвидации и закрытия лагерей. Кроме того, накопленный в процессе ликвидации МИНУСМА опыт будет учитываться в ходе текущего пересмотра экологической политики для операций по поддержанию мира и специальных политических миссий на местах, а также Руководства Организации Объединенных Наций по рациональному природопользованию для военных командиров в операциях Организации Объединенных Наций в пользу мира, в том числе выводы о необходимости обеспечения большего учета экологических соображений при планировании новых миссий, а также проектирования и строительства более экологических, ресурсоэффективных и долговечных объектов.

Порядок делегирования полномочий во время закрытия миссий, включая ликвидацию на местах, закреплен в пересмотренном бюллетене Генерального секретаря о делегировании полномочий по применению Положений и правил о персонале и Финансовых положений и правил ([ST/SGB/2019/2](#)). Что касается его соблюдения в случае МИНУСМА, то на представителя Миссии были возложены полномочия во время ликвидации на местах (в частности, на директора ликвидационной группы МИНУСМА). После ликвидации на местах Генеральный секретарь передал полномочия по осуществлению остаточной деятельности заместителю Генерального секретаря по оперативной поддержке. По итогам анализа накопленного МИНУСМА опыта не было вынесено рекомендаций в отношении порядка делегирования полномочий. В рамках усилий по укреплению второй линии защиты было рекомендовано усовершенствовать существующие руководящие принципы и процедуры.

Кроме того, в соответствии с пунктом 64 резолюции [79/257](#) Генеральной Ассамблеи Отдел по реорганизации рабочих процессов и подотчетности проводит обзор подотчетности подразделений первой и второй линий защиты в области управления людскими ресурсами и активами в целях повышения культуры эффективного управления и подотчетности. Обновленная информация об этом обзоре будет включена в пятнадцатый доклад Генерального секретаря о ходе работы по вопросу о подотчетности.

Комитет надеется, что уроки, извлеченные в связи с использованием резервного потенциала для закрытия МИНУСМА, будут способствовать дальнейшему уточнению критериев определения наиболее адекватного объема и вида дополнительных ресурсов, необходимых для свертывания и ликвидации миссий в будущем, и что соответствующая информация будет представлена в заключительном финансовом отчете (п. 43).

Комитет отмечает, что в настоящее время проводятся первоначальные обсуждения и оценки уроков, извлеченных в ходе закрытия МИНУСМА, и надеется, что обновленная информация будет представлена Генеральной Ассамблее во время рассмотрения ею настоящего доклада и в заключительном финансовом отчете (п. 46).

В период ликвидации МИНУСМА обеспечила должную осмотрительность при планировании своих потребностей в людских ресурсах от Базы материально-технического снабжения Организации Объединенных Наций, Регионального центра обслуживания и Центральные учреждения и внедрила гибкую модель укомплектования штатов для содействия свертыванию и ликвидации путем сочетания различных методов. К ним относились временные назначения и использование по мере необходимости резерва на случай быстрого развертывания для удовлетворения меняющихся потребностей и устранения пробелов в людских ресурсах, возникающих в результате нестабильности процессов свертывания и ликвидации. Опыт, накопленный в связи с использованием резерва на случай быстрого развертывания при закрытии МИНУСМА, описан в пунктах 40–56 настоящего доклада.

Уроки, извлеченные в ходе закрытия МИНУСМА, были обсуждены на рабочем совещании, проходившем 3–7 февраля 2025 года. Заинтересованные стороны из Центральные учреждений и отделений вне Центральные учреждения приняли участие лично и в виртуальном формате в этом рабочем совещании, на котором были подробно обсуждены извлеченные уроки. Заинтересованные стороны провели обсуждения и внесли свои предложения для включения в итоговый документ, который стал частью доклада о результатах деятельности МИНУСМА. Другие миссии могут ознакомиться с этим докладом через базу данных по правилам и процедурам операций в пользу мира.