

مر ٢٤١١

Distr.  
GENERAL

E/ESCWA/SD/1999/5  
31 August 1999  
ORIGINAL: ENGLISH

اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا

THE ECONOMIC AND SOCIAL COMMISSION  
FOR WEST ASIA  
للمجلس الاقتصادي والاجتماعي لغربي آسيا

ج ٣٠

جامعة الدول العربية

التنمية البشرية المستدامة في ظل العولمة:  
التحدي العربي

إعداد

عاطف عبد الله قبرصي

سلسلة دراسات التنمية البشرية رقم (١٠)



الأمم المتحدة  
نيويورك، ٢٠٠٠

ملاحظة: طبعت هذه الوثيقة بالشكل الذي قدمت به دون تحرير رسمي. والآراء الواردة فيها هي آراء المؤلف وليس، بالضرورة، آراء الإسكوا.

00-0041

## المحتويات

الصفحة	المحتويات	مقدمة
١		أولاً- استيقن التغير العالمي: ماذج، توقعات، وسياسات
٦		ألف- أعظم قوة تكنولوجية ماحقة تواجهت حتى الآن: تأثير تقنيات الكمبيوتر والمعلومات
١٠		باء- تدوين الإنتاج والتجارة والعمل
١٤		جيم- التمويل العالمي
١٦		DAL- الأزمة الآسيوية دور الدولة
١٧		هاء- الدولة، الافتتاح الاقتصادي، توزيع الدخل والبرامج الاجتماعية
٢٣		واو- الاقتصاد الرقمي والسياسة الرقمية
٢٥		زاي- نموذج التنمية البشرية
٢٦		ثانياً- الاقتصاد والمجتمع العربيين في الألفية الثالثة
٣٠		ألف- المشاكل البنائية للاقتصاد العربي
٣٦		الرسم البياني ١ - الإنفاقية الكاملة للعناصر
٣٩		باء- التحديات الاقتصادية الاجتماعية العربية
٤٦		الرسم البياني ٢ - الفرق في نمو الدخل الفردي
	قائمة الجداول	
٤٨		١- المؤشرات الأساسية وفقاً لمنطقة
٤٩		١-١- المؤشرات الأساسية وفقاً للبلد
٥٠		٢- التزايد والتطلعات السكانية وفقاً لمنطقة
٥١		٣- الصحة والتغذية وفقاً للمدنية
٥٢		٤- التعليم وفقاً لمنطقة
٥٣		٤-١- معدل سنوات التعليم المتوسطة وفقاً لمنطقة، ١٩٨٥
٥٣		٤-٢- معدل سنوات التعليم المتوسطة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا
٥٤		٥- بنية الإنتاج وفقاً للبلد
٥٥		٦- بنية التصنيع وفقاً لمنطقة
٥٦		٧- بنية التصنيع وفقاً للبلد

## مقدمة

على مشارف العام ٢٠٠٠، كثُرت التخمينات والتكتّبات بشأن ما يجدر بالعالم وبالعرب ان يتوقعوه وأن يفعلوه. وأصبحنا ندرك في تنبؤات مبالغ فيها أعلنت نهاية كل ظاهرة أو مؤسسة تقريباً من فترة ما بعد الحرب العالمية الثانية. من فوكوياما (١٩٩٢) "نهاية التاريخ"<sup>(١)</sup>، إلى كرامز (١٩٨٧) "نهاية الديموقراطية"<sup>(٢)</sup> ، إلى اومي (١٩٩٥) "نهاية الدولة الأمة"<sup>(٣)</sup> ، إلى ريفكنز (١٩٩٥) "نهاية العمل"<sup>(٤)</sup> ، إلى مارسدن (١٩٨٦) "نهاية الإنسان الاقتصادي"<sup>(٥)</sup> ، إلى شترومس (١٩٩٣) "نهاية المذاهب الفكرية"<sup>(٦)</sup> ، إلى ستافورد (١٩٨١) "نهاية النمو"<sup>(٧)</sup> ، إلى فاغنر (١٩٧٦) وبوستمان (١٩٩٥) "نهاية التعليم"<sup>(٨)</sup> وهانتنغتون (١٩١٦) "صراع الحضارات"<sup>(٩)</sup>.

بالطبع، نحن ندرك مد. الآن أن هذه التنبؤات خاطئة لا بل ان بعضها خبيث ولا يستند إلى أي أساس علمي. فلا "العالم الجديد" ولا "نهاية التاريخ" ولا "نهاية العمل" ولا "نهاية الديموقراطية" ولا حتى "صراع الحضارات" قد حصل، سلباً أو إيجاباً<sup>(١٠)</sup>. ولكن، حصلت تغيرات مهمة في المرتكّبات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والتقنية. فالتقنيات الجديدة للكمبيوتر والمعلومات (ICT) تعيد تصميم أساليب حياة الناس وعمّهم وتعاملهم في ما بينهم. إنها تخترق وجوه العمل والحياة كلها. لقد أوجدت الاوتومترادات الإلكترونية من الكابلات الليفية الضوئية العريضة وقوّات الأقمار الصناعية، شبكات اتصال رقمي عاليّة السرعة تؤمن للحكومة ومرأكز العمل والمستعملين في المنازل طريقة تفاعلية وفورية للوصول إلى الدّنمات والمنتجات والمعلومات داخل البلدان وخارجها بكافية تتناسب كثيراً مما كانت عليه في السّابق. إن الحكومات في وضع "التراجع" مما يترك مجالاً سياسياً واقتصادياً أوسع للسوق وللقطاب؛ الخاص. لقد أحدث تفكّك النظام السوفياتي حسناً من الانتصار في الرأسمالية ومرّجّيها. فمن دواهي السخرية، إن الرأسمالية باتت ترتكز على التّناقض من دون منافسين<sup>(١١)</sup>. فقد امتنّجت الإيديولوجيا والتكنولوجيا لتفكيك الحدود والحواجز الوطنية. ليست هذه التغييرات على وشك ان تتوقف بل بالعكس، هي تزداد زخماً. إنها تشكّل جزءاً من عملية تعرف باسم العولمة، أصبحت فيها الحدود وتصوّر المسافة مستقلّين عن المكان والزمان.

من المؤكّد الآن أن الدّحيط الاقتصادي الدولي الذي سيواجهه العرب في الأفيفيّة المقبالة سيكون مختلفاً تماماً عن عالم الثمانينات، وحتى في التسعينات. فالمنافسة الدوليّة تتكثّف والمكان والزمان يضغطان بشكل تراكمي وقادعة النجاح الاقتصادي لأخذة في التغيير. إن إعادة الهيكلة السياسيّة والاقتصاديّة الضخمة تعزّز الإنجازات التكنولوجية المفاجئة. لقد أدت جولات رفع الفيود المتتالية عن التجارة في ظل الاتفاقية العامة للتعريفات الجمركيّة والتجارة (GATT) والمنظمة العالميّة للتجارة (WTO) التي أنشئت مؤخراً، والاستثمارات عبر الحدود وخلل التنظيم المالي الدولي، أدت كلها إلى تغييرات جذرية ومهمة في التجارة العالميّة والموارد الماليّة والاستثمار وإلى تعاظم دور الشركات العابرّة للّارات. فتكلّلات التبادل التجاري الإقليميّة التي تسيطر عليها الولايات

المتحدة واليابان والوحدة الأوروبية توسيع وتوحد أسواقها وأفضلياتها التافيسية. أما البلدان المصنعة حديثاً مثل كوريا الجنوبية وتايوان وسنغافورة وغيرها الكثير، التي كانت تزيد الضغوطات التافيسية حتى زمن حدث جداً في صناعات عديدة وتضرر مثلاً قوياً يحتذى به الآخرون، فقد عانت من نكسة خطيرة وهي الآن غارقة في الديون وفي دورات اقتصادية تراجعية. وتستمر الديون العالقة في بلدان العالم الثالث (ما يزيد اليوم عن ٣٢ تريليون دولار أمريكي) في إعاقة الكثير من الدول النامية واستنزاف قدراتها على النمو وعلى تأمين الحاجات الأساسية المتزايدة لشعوبها. إضافة إلى ذلك، تزداد الفروقات في المداخيل والثروات بوتيرة خطيرة ضمن البلدان وفي ما بينها، فالفاقر يزداد فقراً والثري يزداد ثراء. كما تعرّضت المكتسبات الاجتماعية التي كلفت اليد العاملة عقوداً من النضال لانتراعها من طبقة الرأسماليين، للنأكل والضياع، أما شبكات الأمان الاجتماعي فقد تم تمزيقها أو تحجيمها.

في هذا السياق، أمست وتيرة التغيرات التكنولوجية في بداية التسعينيات أكثر سوءة وزادت قيمة وأهمية صناعات الأبحاث والتنمية والصناعات المرتكزة على المعرفة كقاعدة للتنافس في الأسواق العالمية. فتقنيات الكمبيوتر والمعلومات الجديدة تغيّر طبيعة النشاط الاقتصادي ووتيرته ومكانه. كما أنها توجد منتجات وأسواقاً ومؤسسات وقىماً جديدة، يسهل الحصول عليها بشكل واسع وهي زهيدة الثمن نسبياً لكنها تتغيّر بوتيرة سريعة جداً. هذا وحلّت برامج Software محل Hardware بصفتها المكوّن الأساسي في تحسين الفعالية وتحقيق الأفضلية التافيسية. وأخذت المواد المتطورة مكان الموارد الطبيعية كبدائل مما أدى إلى انخفاض كبير جداً في كثافة الموارد في المنتجات. فقد تضاعف إنتاج اليابان الصناعي ثلاثة مرات تقريباً بين العامين ١٩٦٥ و ١٩٨٥، في حين أن استهلاك الطاقة والمواد الخام بقي ثابتاً دون تغيير يذكر.

فيما يتعلق بتكنولوجيا المعلومات، فقد حلّت، ممزوجة مع الذكاء البشري، محل الرأس المال الطبيعي كعامل أساسى في الإنتاج. في عهد صناعات المقدرة العقلية المصنوعة بشرياً، أصبح التمييز بين العمل ورأس المال غير واضح. فالمهارات والمعرفة والرأسمال البشري يمكن خلقهما بواسطة أموال الاستثمار نفسها التي تخلق الرأس المال الطبيعي. وما زالت اليد العاملة غير المؤهلة علمياً موجودة، لكن أهميتها تتناقص أكثر فأكثر في عملية الإنتاج، ويمكن، في كل الأحوال، الحصول عليها بسعر زهيد من مجموعات كبيرة من العمال العاطلين عن العمل أو المستخدمين بما دون المؤهلات المتوفرة لديهم في أنحاء الكره الأرضية<sup>(١)</sup>. وقد أصبحت المعرفة والمهارات اليوم مصدراً وحيداً للأفضلية المقارنة التي يمكن الحفاظ عليها. "سيليكون فالي" في كاليفورنيا و"بانغالور" في الهند، وبوسطن روت ١٢٨، موجودة حيث هي، بسبب بسيط وهو أن المقدرة العقلية موجودة هناك<sup>(٢)</sup>. وصار النجاح والفشل في هذا العالم منوطاً أكثر فأكثر بقدرة البلد على القيام بانتقال ناجح إلى صناعات المستقبل ذات المقدرة العقلية البشرية، وليس بحجم أي نشاط أو قطاع أو موازنة استثمار محددة.

حتى مع "الثورة" في وسائل النقل والاتصال والمعلومات والتقدم المهم في رفع القيود عن التجارة والاستثمار، ما زالت الاقتصاديات الوطنية منعزلة بشكل ملموس<sup>(١٤)</sup>. يقول فبول كروغمان (١٩٩٤) ان الحكومات ليست متيدة بالعولمة الاقتصادية بقدر ما يعتقد. فما زالت الحكومات تحفظ باستقلالية مهمة في ضبط اقتصادياتها وتصميم برامجها الاجتماعية وتطبيقها، والمحافظة على المؤسسات والقيم التي تختلف عنها في البلدان المرتبطة معها بعلاقات تجارية<sup>(١٥)</sup>. وهو يشدد على انه من المعروف نادراً، لا بل من المروع، ان التجارة العالمية، بصفتها جزءاً من الإنتاج العالمي، لم تستعد مستواها للعام ١٩١٣ إلا في العام ١٩٧٠ تقريباً. فضلاً عن ذلك، كان دفق الرساميل الدولية الصافي يشكل حصة أكبر بكثير من المدخرات العالمية في السنوات التي سبقت الحرب العالمية الأولى، حتى في مرحلة فورة "شوه السوق" في أواسط التسعينيات. وفي نظره، ليست أوجه التقدّم التكنولوجي الأخيرة في تقنيات الكمبيوتر والمعلومات أكثر أهمية ولا أكثر عظمة من اختراع المحرك البخاري أو الكهربائي أو الطائرات النفاثة. وبضيف قائلاً: "طبعاً، كل من يفكر في الأمر يدرك أنه مع كل وضعننا لهستيري الحالي، كانت الهجرة العالمية أوسع نطاقاً في فترة بناء تمثال الحرية لاستقبال المهاجرين، منها في أي فترة ثلثها"<sup>(١٦)</sup>. وفي خضم وجهات نظر متعددة، يطرح السؤال التالي: هل العولمة مجرد كلمة طنانة محيرة يبالغ كثيراً في تأثيراتها، أم أنها مصدر للنمو والإرهاص الاقتصادي الذي يتّبع بتأثيرات حقيقة، مترنحة، ولكن ضرورية؟

لا يمكن أن تكون هذه مناظرة أكاديمية فحسب. فمستقبل الكثير من البلدان والمناطق يتمثل في كفتي الميزان. وعلى صانعي السياسات أن يقوموا بخيارات سريعة وصعبة. ولا بد لهذه الخيارات من أن ترتكز على وائع حقيقة وليس على الأوهام. من الصعب فعلاً أن نراجع الواقع التاريخية العديدة والحجج المنطقية التي ينظمها المناظرون لدعم مواقفهم. لكنه من الواضح أن المواقب معقدة وأنه ما من خيارات كثيرة ثابتة وطاغية حتى الآن.

في تخمين مقارن للأقتصاد العالمي وقدرات الدول والمجتمعات على التكيف مع تغيراته المستمرة، يلاحظ المؤرخ الأميركي بول كينيدي انه "أكثر من أي منطقة نامية أخرى"، تبقى بلدان الشرق الأوسط وشمال إفريقيا المشتملة بشكل أساسي على البلدان العربية كافة (الأقل استعداداً لمواجهة تحديات القرن المقبل<sup>(١٧)</sup>). فالعديد من نقاط الضعف الهيكلية الأساسية في الاقتصاد العربي يعيق قدرته على التأقلم مع التغيير العالمي، ومواجهة تحديات "السلام" وحماية نفسه من التغيرات المعاكسة والسريعة في المحيط الاقتصادي الدولي. على العموم، ما زالت اقتصاديات الدول العربية في مرحلة دخول متدنية جداً إلى عصر المعلومات<sup>(١٨)</sup>. في السبعينيات والثمانينيات، كان "نجاح" الاقتصاد العربي يرتكز على اعتماد ربع هائل من صادرات النفط التي احفلت مشاكل هيكيلية كثيرة وسمحت للعرب بأن ينتقلوا إلى التسعينيات بدون أن يضطروا إلى إعادة هيكلة اقتصادياتهم أو إصلاحها بهدف تحسين الإنتاجية. فالحقائق الاقتصادية القاسية في الألفية الجديدة لا تترك أي خيار أمام العرب إلا التأقلم والتكييف والكافح ومواجهة تحديات اقتصاد معلوم أو ان يسبقهم قطار التقدم والتغيير.

قليلة هي مناطق العالم التي ترتبط ثرواتها وسبل عيشها ومصيرها ارتباطاً وثيقاً بالموارد الطبيعية كما يرتبط بها العالم العربي. وربما تكون هذه التبعية الكبيرة للرسام الطبيعى والموارد غير القابلة للتجدُّد في جوهر صائفة الاقتصاد العربي. موردان طبيعيان أساسيان - النفط والماء - يبرران ويفسّران كل البنية الاقتصادية والأداء والأفق والمشاكل كلها تقريباً في المنطقة.

تنبلور الثوابت البيئية والاقتصادية التي يتمحور ضمنها مستقبل الاقتصاد العربي في طريقة تفاعل ندرة الماء ووفرة النفط في المنطقة. فالآليات والطرق التي يتفاعل من خلالها هذان الموردان، ويحددان الأحداث في المنطقة، هي آليات وطرق معقدة ومتباينة فعلاً. فهي تشتمل على عوامل واعتبارات اقتصادية وجغرافية سياسية وديمografية وبيئية وتكنولوجية. في حين أنه من الصعب حل هذه الظاهرة المعقدة وفك تركيبتها، فمن الواضح أن كلاً من هذه العوامل يتمتع بتأثير منفصل واضح على واقع المنطقة.

لكن مستقبل الاقتصاد العربي في الألفية الثالثة سيكون منوطاً بقدرته على معالجة المشاكل الهيكلية، والتحفيز من الاعتماد على مصادر دخل غير متعددة واستباق التغيير العالمي والاستفادة منه، والتحفيز من وطأة النقص في المياه، وإدارة الاحتياطي النفطي وأسعاره وإنتاجه إدارة فعلية، والحصول على حচص من عملية "السلام" وتحضير نفسه لاقتراض فرص جديدة تؤمنها المعلومات "والاقتصاد الرقمي". وفي الوقت عينه، يجب على العرب أن يكونوا قادرين على حماية اقتصادياتهم ومجتمعاتهم من النتائج السلبية العديدة للعلومة. كما ان هذا المستقبل سيكون منوطاً بشكل حاسم بمدى قدرة العرب على خلق تحرك جماعي فاعل لمواجهة هذه التحديات وعلى كيفية تجاوب حكوماتهم ورجال أعمالهم ومستثمريهم وعمالهم وجماعاتهم مع التحديات التي تواجهها.

ثمة حاجة ملحة لإقامة اتفاق واسع النطاق بين العرب حول ما يتطلبه الأمر لتحديد موقعهم في الاقتصاد العالمي. فهم بحاجة إلى صياغة أهداف واحدة وإلى نظرة مشتركة تساعدهم على زيادة إنتاجية نشاطاتهم الاقتصادية، وتحسين ميزاتهم التنافسية في العالم، وإنشاء بنى فعالة ومؤسسات شفافة، ورفع المستوى المعيشي العام لدى عامة الشعب، وحماية قيمه وتميزه. ان التحرك الفردي للدولة ضروري لكنه غير كاف، قياساً إلى اتساع السوق العالمية، والنكتلات التجارية الهائلة الحجم، والشركات المتعددة الجنسية العملاقة، والتعلق بالإيديولوجيات، والمصالح المسيطرة القوية لنفوذ الدولة الطاغي والأحادي القطب الذي تتمتع به الولايات المتحدة.

ان الاستهداف الأساسي لهذه الدراسة يتمحور حول حاجة العرب إلى سياسة اقتصادية جماعية، متعاونة ومبتكرة كجزء من جدول أعمال تجديد اقتصادي واجتماعي أوسع نطاقاً للألفية الجديدة. هذا المجهود لا يقوم على وضع نقاط أولية لبرنامج عمل مفصل للاقتصاد، ولا يقوم أيضاً على وضع منظومة من البرامج الحكومية الباهضة الكلفة أو من الأحلام والبدع غير المضمونة. انه يقوم بالأحرى على تأمين إطار للتفاهم واستراتيجية موحدة تمكّن كل شرائح المجتمع من العمل فعلياً

شركاء. فالمخططات العظيمة البرامج الحكومية الواسعة وغير المنسقة لم تعطِ التمار التي كان يفترض بها أن تعطيها في المنحى العربي. بالرغم من أن برامج العمل هذه والمخططات العظيمة كانت ضرورية في المراحل الأولى للتنمية العربية، إلا أنها لم تعد الآن قابلة للتطبيق. فالتنمية المستدامة عملية معقدة جداً وليس بمقدور أي قطاع أو مخطط أن ينفرد بتنفيذها.

إن الحاجة إلى إطار اجتماعي - اقتصادي جديد تفترضها العوامل الخمسة الأساسية التالية:

- (أ) استشراف التغير في المحيط الاقتصادي العالمي والاستفادة منه؛
- (ب) تحفيز المشاكل الهيكلية الحادة في الاقتصاد العربي؛
- (ج) خلق أفضليات ذاتية جديدة؛
- (د) إنشاء تكتلات واسعة في المجالات الاستراتيجية؛
- (هـ) ارتکاز التنمية المستدامة على التنمية البشرية، وعلى دخول منظم إلى الاقتصاد الجديد من خلال تحسين القدرات التحويلية للدولة والاستراتيجيات العربية المشتركة.

## أولاً- استباق التغير العالمي: نماذج، توقعات، وسياسات

ما لا شك فيه ان العولمة تأخذ مساراً شديداً الترکيب والتعقيد بحيث تغدو أية محاولة لقراءتها بأفكار تبسيطية وترافقها نظرية وابدیولوجیة مجردة، هي محاولة مبتورة وعاجزة عن تحقيق وظيفتها. هذا الأمر لا يعني إطلاقاً الانتقاد من قيمة بعض المحاولات الجادة للإضافة على بعض مظاهر العولمة وتجلياتها خاصة وإنها تغطي مساحة واسعة من الحقوق والاختصاصات والأنشطة. غير أن امتراج البعض من هذه المحاولات بثقافات وابدیولوجیات خاصة أدى إلى الخروج بتعميمات وخلاصات مفادها ان العولمة ذات أبعاد تدمیرية تماماً، أو نقیض ذلك باعتبارها الأمثل للارتفاع والتقدم، أو إنكار وجودها.

ولكن، ثمة أربع وجهات نظر نظرية مختلفة حول ظاهرة العولمة وحول ما يحدده ملامح الألفية الجديدة. تأتي كل وجهة نظر مع توقعاتها الخاصة وبلوره سياساتها الاقتصادية المفضلة. يشير متبّعو مذهب الشمبیتیریه (Shumpeter) الجديدة إلى التغيرات التكنولوجیة، أما متبّعو مذهب الكینزیة الجديدة أو المنظّمون فيشيرون إلى انحلال التنظيم وإلى تراجع الدولة عن إدارة التغيير الاقتصادي، وأما متبّعو مذهب المؤسّساتیة الجديدة أو المارکسیة الجديدة فيشيرون بدورهم إلى التناقض بين البنی التکنولوجیة التحتیة والبنی المؤسّساتیة الفوقيّة، في حين ان مؤیدي التخصص المرن يشيرون إلى عامل التجزئة الجغرافية<sup>(١٩)</sup>.

يحلّ متبّعو مذهب الشمبیتیریة الجديدة الملاحم العاملة للاقتصاد المستقلي والتقسيم الصناعي بالنسبة إلى تجدیدات تسیرها التکنولوجیا. وينظرون إلى العالم الحالي والبنی الرأسمالیة المستقبلیة على أنها كثافة في المعرفة، محورها حول تقنيات الكمبيوتر والمعلومات، ومهتمة باقتصاديات الأهداف أكثر منها باقتصاديات الحجم. ونوع السياسات الاقتصادية المفضلة من وجهة النظر هذه هو استراتیجیات التدريب على جانب العرض، والتعليم وتحسين المهارات، والتعرّف إلى التقنيات الناشئة وتشجيع نشرها. وهذه المقاربة أقرب إلى الاتجاه الغربي السائد اليوم في رسم معالم هذه السياسات. فيمكن للمرء أن يتبيّن فوراً تأثير وجهة النظر هذه في الاهتمام الواسع الانتشار باستراتیجیات التجديد، ومحاولات إقامة أقطاب تکنولوجیة، ومرانکز امتیاز، وتعاون بين الشركات والجامعات، وتمجيد رجال الأعمال والإصرار على مناخات تشجع التجديد وعلى المنافسة المحرّرة والفضیلات المتحیزة للسوق.

المنظّمون متبّعو مذهب الكینزیة الجديدة ينظرون إلى الأنظمة الصناعیة على أنها جزء من أنظمة وأساليب أوسع نطاقاً للتراكم و "النماذج الاجتماعیة" ، حيث تُطمر فيها الأنظمة الاقتصادية في إطارات مؤسّساتیة تنظم السلوك الاقتصادي. ليس ظهور العولمة نتيجة لقوى تکنولوجیة لا يمكن تقادیها، بل انه بالأحرى، نتیجة القرارات والخيارات السياسية. فأزمة العولمة ملزمة لانفصال

التراكم الفوردي (نسبة إلى الصداعي الأميركي هنري فورد) (إنتاج على نطاق واسع واستهلاك جماهيري) عن التنظيم الكينزي (المرتكز على برامج المساعدة الاجتماعية وإدارة الطلب). إن حل هذه الأزمة يتطلب إعادة ناجحة عن طريق جمع العنصرين معاً. عندئذ فقط، يمكن أن يعود النمو الذي يمكن الحفاظ عليه. وعلى الدولة أن تنظم السوق لتصحح حالات الفشل فيه وعليها أيضاً أن تؤمن التوازن الاقتصادي الكلي بين العرض والطلب بمستويات عادلة معقولة.

يشير التنظيميون إلى مجموعة واسعة من السيناريوهات والميول، بما فيها الأنتمة والتسريع وتصنيع الخدمات والاستقطاب الاجتماعي وأذكاء التحول نحو النزعة الفردية وإضعاف النقابات وإنشاء اتفاقات اندماج جديدة واسطيرة المطلقة للشركات المتعددة الجنسيات. أما النتيجة النهائية لهذه القوى والميول فهي ظهور حلوٍ محلية مختلفة، تتفاوت بين الخيارات التيلورية الجديدة والكاليفورنية (سيليكون فالي) والسويدية (كارلسكرونة). يحاول التنظيميون أن يبرهنوا أن ثروات حبّة يمكن أن تتحقق فقط على المستوى المحلي وفي أماكن محظوظة قليلة. تحمل السياسات الاقتصادية معنىًّا فقط على المستوى الدولي بواسطة إدارة الاقتصاد الكبير المنسق على المستوى ما فوق الوطني<sup>(٢٠)</sup>. وتنبع اهتمامات أخرى لهذه المدرسة مستقبل دولة الرفاهية. وهكذا يرى جيسوب (في أمين ١٩٩٤) المستقبل في عدالة دولة العمل (أي، أن تكون الرفاهية مشروطة بترتيبات عمل تكون بدورها مرتبطة بإعادة التدريب)؛ وقد ظهر سيناريو آخر في هذا المجال وهو "تعددية المساعدة" حيث يلعب فيها فرقاء من خارج الدولة دوراً أذيراً<sup>(٢١)</sup>.

اما مُتبعو مذهب المؤسسات الجديدة فيؤكدون على أسبقية المقوله التي تعتبر ان التغيير التكنولوجي سيؤدي إلى التغيير المؤسسي والاجتماعي. ستشتمل التغيرات الاجتماعية على نشوء مؤسسات جديدة فضلاً عن زوال مؤسسات قديمة، وظهور أشكال جديدة من التنظيم فضلاً عن خلل في تنظيم خدمات وصناعات أقدم عهداً. المهم في وجهة النظر هذه هو التفاعل بين التقني التقني والمؤسسي. أما الإطار المؤسسي والاجتماعي الذي انتقل وراثياً من الماضي، فلن يكون منكيناً مع قدرات التقنيات الجديدة. وإن عدم التلاؤم بين التكنولوجيا والمؤسسات سيعيق عملية خلق فرص عمل وزيادة الإنتاجية. وبعيداً عن قبول الحتمية التكنولوجية للماركسيين القدماء، تحاول النظرة الجديدة أن تبرهن أن القوى البشرية هي التي تطور التقنيات وتشرّها، وأن عمليات التطوير والاختيار وإعطاء الشكل والتطبيق هي عمليات اجتماعية. ففي البلدان الأعضاء في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (OECD)، تتأثر عملية الاختيار بشكل كبير بالأفضلية التنافسية الملحوظة والمردودية المتوقعة وقدرة توفير الوقت. لهذا السبب، يفضل مؤيدو وجهة النظر هذه عبارة كارلوتا بيريز "النموذج التكنولوجي - الاقتصادي" على، العبارة الشائعة الاستعمال "النموذج التكنولوجي". لكنهم يقررون أن بعض المسارات التقنية، إذا ما اطلق، يميل إلى التمتع بزخمٍ الخاص وإلى اجتذاب موارد إضافية بواسطة أدائه السابق المترافق. في النهاية، "يتسابك" النظامان التكنولوجي والاقتصادي مع التقنيات المسيطرة عندما تتم إقامة روابط معينة في التموين بالمواد والمكونات والمجموعات الفرعية، وتحقيق اقتصاديات الحجم وإنشاء أنظمة ومعايير تدريب وما إليها. وبالتالي فإن الأفراد كما الشركات

والمجتمعات لا تتمتع بحرية كبيرة في اختيار التقنية كما قد يبدو للوهلة الأولى<sup>(٢٢)</sup>. فجوهر هذه المقاربة هو التفاعل بين التقنية والمؤسسات. وكلما كانت هذه العلاقة متسقة، كلما كان الانتقال الاجتماعي إلى التقنية الجديدة أقل حدة وفوائد المتأتية عنه أكبر.

في فترة المعلوماتية المبكرة، لم يكن هناك من تقنية طاغية، وكان عليها أن تكافح لتبقى في عالم مبرمج على تقنية ومؤسسات مختلفة تماماً. حتى الصناعيين وملوك الصناعة الذين يفترض انهم جيدو الاطلاع، مثل ت.ج. واتسون، مدير شركة آي - بي - ام (IBM)، لم يستطع ان يصدق انه سيكون ثمة سوق تجارية واسعة للكمبيوتر، فقد ظن انه سيتم طلب بعض الكمبيوترات الكبيرة جداً في المجالات الحكومية والعسكرية والعلمية<sup>(٢٣)</sup>. وقد لاقى مستعملو الكمبيوتر الأوائل صعوبات كبيرة جداً في الحصول على أجهزة إضافية وأشخاص يتمتعون بالمهارات اللازمة وبرامج مناسبة. ولكن، حتى في تلك الفترة المبكرة، كانت الكمبيوترات قد برزت تفوقها التقني الشوري، بقيت الصناعة الإلكترونية مرتبطة ارتباطاً وثيقاً، ولو بطريقة غير مريحة، بالنموذج "الفوردي". ولم تظهر كل فوائد التقنية الجديدة إلا عندما تم تغيير الإطار الاجتماعي للتلاوم معها.

تشدد سياسة هذا الإطار على الإصلاح المؤسساتي الذي يمكن أن يعكس ويتلاءم بشكل أفضل وأسرع مع انتقال الاقتصاد والمجتمع من البني الفوردية إلى بنى تقنيات المعلومات والكمبيوتر والبني المرتكزة على المعرفة.

أما الإطار النظري الرابع فهو إطار مقاربة التخصص المرن، التي يتبعها علماء الاجتماع الصناعي أكثر من علماء الاقتصاد، وهي تتوقف على التمييز بين الإنتاج على نطاق واسع والإنتاج الحرفي<sup>(٢٤)</sup>. استناداً إلى وجهة النظر هذه، فإن الابتعاد عن الإنتاج الموحد المواصفات والانتقال إلى الإنتاج المصنوع وفقاً لطلب الزبائن يلغيان افضليات الشركات الكبيرة وبؤمنان الفرصة لإعادة إحياء الإنتاج الحرفي من قبل الشركات الصغيرة. ففي دراسة العولمة هذه، تفسّر الأزمة على أنها فرصة لإعادة تشكيل الاقتصاد العالمي على قواعد اقتصadiات متمركزة محلياً واقتصاديات محلية تحافظ على نفسها بنفسها، تعمل على أساس القرب وعلاقات التضامن والتقة الاجتماعين (مثلاً، سابل في امين ١٩٩٤).

إن عبارة التخصص المرن محيّرة بعض الشيء لأنها تشير إلى تبدلات في طرق الإنتاج يمكن تفسيرها بطرق مختلفة، كما أنها تحمل معانٍ ضمنية محدودة مثل "تراكم مرن" ومرادفات مثل "التوبيوتية" وفرق الإنتاج له والرأسمالية في الوقت المناسب<sup>(٢٥)</sup>. أساساً، ما يراه التنظيميون على أنه مسؤولية قانونية كغياب التنظيم الاقتصادي الكلي المؤدي إلى تجزئة الثوابت المؤسساتية المحلية - ينظر إليه على أنه ظاهرة إيجابية في إطار التخصص المرن، حيث يحرّر غياب التنظيم الاقتصادي الكلي الترتيبات المحلية. لكن هذا الإطار لا يعالج موضوع إمكانية الحفاظ على الحلول المحلية نظراً للقوى المحرّكة العظيمة للاقتصاد الضخم وال العلاقة المتباينة المتطرفة في ما بين

الترتيبيات المحلية. حتى ان بعضهم شكك في مدى تأييد هذا الإطار لاستراتيجيات الجبيسة التي يرتهن نجاحها بتعثر هذه التجربة في مناطق أخرى<sup>(٢٦)</sup>. ينظر إلى استراتيجية البناء الحرفى على أنها الجانب الأعلى للإنتاج بحجم اصغر - نتيجة إيجابية لعملية تخفيض الكلفة، ربما تكون استراتيجية تجديد شمسيتيرية جديدة.

يقترح الإطار استراتيـية مختلطة محـيرة شـرحت بوضـوح في الاستـشهاد التـالـي لـ "بيـك وـتيـكل" في اـمين (١٩٩٤) :

" صارت الوحدات المـحلـية في الأـزمـة ما بـعـد "الفـورـديـة" ، عـلـى حد قول مـارـكـس ، كـالـاخـوة المـتعـادـين" الـذـين يـدفعـون بـأنـفـسـهـم فـي العمـليـة التـافـاسـيـة لـاجـذاـبـ الـوظـائـفـ وـالـاسـتـثـماـراتـ من خـلـالـ عـقدـ الصـفـقـاتـ عـلـى حـاسـبـ الـمـسـتـوـيـاتـ الـمـعيـشـيـةـ وـالـضـوابـطـ الرـقـابـيـةـ ... المـذـهـلـ فيـ الـاسـتـرـتـيـجيـاتـ المـحـلـيةـ فـيـ أـيـامـناـ هـذـهـ هوـ كـمـ انـهـ غـيرـ محلـيـةـ . فيـدـوـ أنـ تـدـريـبـ الـقـوـةـ العـالـمـةـ ، بـتـأـكـلـ الـحـمـاـيـةـ الـاجـتمـاعـيـةـ ، وـاقـامـةـ حـدـائقـ صـنـاعـيـةـ وـعـلـمـيـةـ ، وـالـتـسـوـيـقـ الـقـويـ فـيـ النـطـاقـ الـمـدـلـيـ ، وـالـتـرـنـيمـ الـطـقـوـسـيـ لـفـضـائـلـ التـافـاسـيـةـ الـدـولـيـةـ وـالـشـرـاكـةـ الـعـامـةـ - الـخـاصـةـ ، يـبـدوـ انـهـ صـارـتـ كـلـهـاـ الـيـوـمـ مـعـالـمـ عـالـمـيـةـ تـقـرـيـباـ لـمـاـ يـسـمـىـ بـالـاسـتـرـتـيـجيـاتـ الـمـحـلـيةـ" . فيـ هـذـاـ المـنـيـ ، تـحـوـلـ "الـمحـليـ" إـلـىـ "الـعـالـمـيـ" .

من الواضح ان حدود وجهات النظر الأربع تقاطع عند مفاصل أساسية و مهمة . فالـتكـنـوـلـوـجـياـ وـالـاـيدـيـوـلـوـجـياـ وـالـتـيـرـاتـ الـمـؤـسـسـاتـيـةـ تـتـدـاـخـلـ لـتـعـزـزـ الـواـحـدـةـ الـأـخـرىـ . فالـتكـنـوـلـوـجـياـ تـؤـدـيـ إـلـىـ التـغـيـرـ الـمـؤـسـسـاتـيـ ، وـالـاـيدـيـوـلـوـجـياـ تـتـكـيفـ وـالتـغـيـرـ الـتـكـنـوـلـوـجـيـ ، وـالـتـكـيفـ السـيـاسـيـ شـرـطـ ضـرـوريـ لـلـتـغـيـرـ الـتـكـنـوـلـوـجـيـ . لاـ يـمـكـنـ لـلـذـمـبـيـوـتـرـاتـ أـنـ تـجـمـعـ مـاـ بـيـنـ أـسـوـاقـ الرـسـامـيلـ فـيـ بـلـانـ مـخـلـفـةـ إـذـاـ لـمـ يـسـمـحـ الـنـظـامـ الـضـابـطـ بـذـلـكـ . وـيـكـنـ أـنـ يـسـرـأـ التـغـيـرـ الـمـؤـسـسـاتـيـ بـالـدـعـمـ الـتـكـنـوـلـوـجـيـ لـكـنـهـ لـاـ يـسـتـطـعـ أـنـ يـحـصـلـ فـيـ غـيـابـ الـإـرـادـةـ السـيـاسـيـةـ . فـيـمـاـ تـبـدـوـ نـتـائـجـ السـيـاسـةـ فـيـ وـجهـاتـ الـنـظـرـ الـأـرـبـعـ مـخـلـفـةـ ، ثـمـةـ هـوـامـشـ كـبـيرـةـ تـكـوـنـ فـيـهـاـ هـذـهـ اـنـتـائـجـ مـشـابـهـةـ ضـمـنـهـاـ . كـمـ وـتـفـرـضـ نـقـاطـ الـنـقـاطـ بـيـنـ الـنـظـرـيـةـ وـالـسـيـاسـةـ ، بـيـنـ وـجهـاتـ الـنـظـرـ الـأـرـبـعـ ، أـنـ الـنـظـرـ الـمـنـاسـبـ وـالـمـتـواـزنـةـ لـلـعـولـمـةـ يـجـبـ أـنـ تـأـخـذـهـ جـمـيـعاـ بـعـيـنـ الـاعـتـارـ . فـكـلـ وـاحـدـةـ مـنـهـ سـتـسـاـهـمـ فـيـ فـهـمـ اـفـضـلـ لـلـظـاهـرـةـ وـفـيـ تـقـدـيرـ مـنـاسـبـ لـنـتـائـجـهـاـ .

من بين المـواـضـيـعـ الـأسـاسـيـةـ الـتـيـ قدـ توـافـقـ عـلـيـهاـ مـعـظـمـ وـجهـاتـ الـنـظـرـ الـوارـدـةـ أـعـلاـهـ ، نـجـدـ المـواـضـيـعـ التـالـيـةـ :

(أ) تـنـرـكـ الـعـولـمـةـ فـيـ "الـاـقـتصـادـيـاتـ الـمـرـتـبـطـةـ فـيـ مـاـ بـيـنـهـاـ" فـيـ أـورـوبـاـ ، وـأـمـيرـكـاـ الشـمـالـيـةـ وـالـيـابـانـ . وـيـتـكـلـ الـبعـضـ الـيـوـمـ عـنـ "الـعـولـمـةـ الـمـبـتوـرـةـ" ؟

(ب) العولمة ظاهرة معقدة تتمازج فيها التكنولوجيا والإيديولوجية والجغرافية والديموغرافية والتغير المؤسسي بهدف تحديد آلية عملها الداخلية ونتائجها. وكل فصل بين المكونات المعقدة يؤدي إلى فهم مبتور لتجلياتها ونتائجها؛

(ج) ربما صارت الهوة بين الشمال والجنوب بالنسبة إلى بعض البلدان لكنها تكبر بالنسبة إلى معظم البلدان الأخرى؛

(د) لم يعد فك الارتباط بين الاقتصاديات خياراً قابلاً للتطبيق.

هل يجدر بالمرء أن يعارض العولمة أم أن يحاول إعطاء شكل محدد لتوجهها؟ إن معظم علماء الاقتصاد يعترفون اليوم بمتغيرات ثلاثة في محاولتهم التعامل مع العولمة ونتائجها: إيقاف العولمة أو تخفيف سرعتها أو إعطائها شكلاً جديداً. فقلة تعارض العولمة وتشعر أنها غير عادلة وغير ثابتة وغير قابلة للحفظ على جوهرها<sup>(٢٧)</sup>. وقد نظمت مجموعة كبيرة من العلماء الاجتماعيين نفسها حول فكرة تؤمن بضرورة تخفيف سرعة العولمة وضبط إيقاعها.

في ما يلي، سنتناول الإطار الذي تعمل العولمة ضمه والاختلافات التي ترتب على ذلك في عدد من المؤسسات وما أحدثه متغيرات وقضايا في مواضيع أساسية. ونبدأ بالبني التكنولوجية.

### الف- أعظم قوة تكنولوجية ماحقة تواجهت حتى الآن: تأثير تقنيات الكمبيوتر والمعلومات

للمرة الأولى في تاريخ البشرية، تتوفّر إمكانية صناعة السلع في أي مكان وبيعها في كل مكان. ففي ظل الرأسمالية، يعني هذا، الإنتاج في المكان الأقل كلفة. وما جعل ذلك ممكناً، هو حصول تحسينات مذهلة في تقنيات النقل والاتصال فضلاً عن تخفيضات مذهلة في تكاليف هذه التقنيات. فقد طورت أنظمة جديدة للقيادة والتحكم قابلة للتطبيق سمحت بتنسيق مجموعات الأبحاث والتصميم في وقت قصير في أنحاء الكورة الأرضية؛ كما يمكن أن تصنّع المكونات في أي مكان في العالم حيث تكون كلفة الإنتاج أقل ارتفاعاً وأن تسلّم إلى خطوط تجميع تخصّص الكلفة الإجمالية إلى الحد الأدنى. كما يمكن شحن المنتجات المتممة الصنع إلى حيث يحتاجون إليها بواسطة أنظمة تسليم في "الوقت المناسب". كان الاقتصاد الجديد للإنتاج المدول في طور التبلور منذ العام ١٩٤٥، لكن التغيرات السريعة التي أحدثها ما لقبه "زيبينيو بريزينسكي" بالثورات "التقنية الإلكترونية" أكثر حداثة. وفي ربع القرن الأخير، أخذت التغيرات التكنولوجية السريعة منحىً جديداً. والرمز الأكثر تقدماً في هذا التغيير هو الكمبيوتر الشخصي. لكن ما يتمتع بالأهمية نفسها هو أنظمة التصنيع المرنة، طريق المعلومات الواسعة من خلال الإنترنэт Internet، والشبكة العنكبوتية العالمية World Wide WEB والتلamaty Telematics والألياف الضوئية والتقنيات الحيوية الهندسية. بحيث إن هذه التغيرات قد حدثت بشكل مذهل<sup>(٣٠)</sup>.

(أ) خلال العقدين الأخيرين، زادت الشبكة الإجمالية للكمبيوترات وأجهزة الهاتف والتلفزيون قدرة حمل المعلومات مليون ضعف. وإن أكثر من ٥٠ مليون شخص يضافون إلى شبكة الاتصال كل سنة؛

(ب) يبدو أن قدرة المعلوماتية تزداد ضعفين كل ١٨ شهراً استناداً إلى قانون غوردن سور (تبعاً لمؤسس شركة "اينتل" INTEL)؛

(ج) الكمبيوتر الشخصي محمول في أيامنا هذه والذي لا يتعدى ثمنه ٢٠٠٠ دولار، أقوى بأضعاف كثيرة من الكمبيوتر المركزي الضخم الذي بلغت كلفته ١٠ ملايين دولار في أوائل السبعينيات؛

(د) منذ ثلاثة عقود، لم يكن هناك أكثر من ٥٠ ألف كمبيوتر في العالم أجمع، أما الآن فقد ارتفع عددها بسرعة هائلة إلى أكثر من ٢٠٠ مليون. وهذا لا يشتمل على أي من الرقاقات الإلكترونية داخل السيارات أو طاقات التمثيلات الموسيقية. في نهاية العام ١٩٩٧، تم وضع أكثر من ١١٨ مليون كمبيوتر في المنازل والمؤسسات التعليمية في أنحاء العالم كافة، في حين كان عددها ٣٥ مليون كمبيوتر في العام ١٩٩٢؛

(هـ) تحتوي السيارة لنمونجية اليوم على قوة معالجة تعمل على الكمبيوتر أكبر من تلك التي احتوت عليها أول آلية حدت على سطح القمر في العام ١٩٦٩؛

(و) في العام ١٩٦٠، كان الكابل الهاتفي يستطيع أن يحمل فقط ١٣٨ محادثة في آن معاً. أما اليوم، فيستطيع الكابل النسوي الضوئي أن يحمل مليوناً ونصف مليون محادثة في آن واحد؛

(ز) ما من وسيلة اتصال تمت بسرعة أكبر من شبكة الإنترنت، يستعملها أكثر من ١٠٠ مليون شخص، ويتضاعف هذا العدد كل سنة. في العام ١٩٩٣، كان ثمة ٣٣ مليون مستخدم (Server)، وفي العام ١٩٩٩، يتوقع أن يصل العدد إلى ٤٣ مليوناً؛

(ح) كل شخص يحمل كمبيوتراً شخصياً ومودم (Modem) يمكنه أن يتسوق ويقوم بمعاملات مصرافية ويتعلم بوابة الكمبيوتر على مدار الساعة؛

(ط) أكثر من ٧٠ بي المائة من مداخل شركات الكمبيوتر يأتي من منتجات لم تكن موجودة منذ سنتين؛

(ي) أكثر من ٦٠ في المائة من العمل في الولايات المتحدة اليوم يملكون بمساعدة الكمبيوتر؛

(ك) زاد الإنفاق على تقنيات الكمبيوتر والمعلومات عن ١٦ تريليون دولار في العام ١٩٩٧. ويشكل هذا الإنفاق ٦ في المائة تقريباً من مجموع الناتج المحلي الإجمالي؛

(ل) في العام ١٩٩٧، كان الإنفاق على تقنيات الكمبيوتر والمعلومات أكبر بنسبة ٤٠ في المائة من قيمته في العام ١٩٩٢. لقد كبر أسرع من الناتج المحلي الإجمالي بنسبة ٢٧ في المائة حتى عندما ازداد هذا الأخير بمعدل ٥٥٥ في المائة سنوياً خلال الفترة نفسها؛

(م) ازداد الإنفاق على تقنيات الكمبيوتر والمعلومات بين العامين ١٩٩٢ و ١٩٩٧ في كل اقتصاد في بلدان العالم أجمع، بغض النظر عن تزايد ناتجها المحلي الإجمالي أو تزايدها السكاني؛

(ن) أوجدت الاستثمارات في تقنيات الكمبيوتر والمعلومات عدداً كبيراً من الشركات في الاقتصاديات المتطرفة. فهناك ارتفاع واضح من ٩٠ ألف شركة في الولايات المتحدة وكندا وأستراليا والمملكة المتحدة وإيطاليا وفرنسا وهولندا واليابان والسويد بين العامين ١٩٩٢ و ١٩٩٧. وفي الولايات المتحدة وحدها، أنشئت شركات جديدة لتقنيات الكمبيوتر والمعلومات بمعدل ٧٢٠٠ سنوياً بين العامين ١٩٩٢ و ١٩٩٧؛

(س) أوجدت الاستثمارات في تقنيات الكمبيوتر والمعلومات وظائف جديدة متعددة. في الولايات المتحدة، تم خلق عدد إجمالي من ٣٨٠ ألف وظيفة في صناعات "برامج السوفتوير (Software) والخدمات". وفي كندا، تم أيضاً خلق أكثر من ٥١ ألف وظيفة خلال الفترة نفسها في هذه الصناعات. وفي فرنسا وفنلندا، كانت هذه الزيادات أصغر بمعدل ٧٢٠٠ و ١٢٠٠ على التوالي.

إن نتائج هذه التطورات والتغيرات المفاجئة كثيرة ومهمة، وهي تشتمل على:

أولاً: تقنيات الكمبيوتر والمعلومات موجودة في كل مكان، في المنزل والمكتب والمسجد والكنيسة والسيارة. فتغلغلها بحد ذاته مذهل. وهي تؤثر في كل أبعد الحياة. لقد أثرت في أصحاب الوظائف المكتبية وفي عمال الطبقة الكادحة على حد سواء. وقد حلّت محل الوظائف في صناعة الخدمات حيث تم تحقيق معظم الأرباح في العمالة خلال العقود الخمسة الماضية<sup>(٣)</sup>. كما حلّت أجهزة التعرف على الكلام محل السكريترات، وألات النقذ الأوتوماتيكية محل عمال المصارف، والرسائل الصوتية محل عمال الهاتف، وصار المؤلف الإلكتروني يقوم بعمل الموسيقيين، وحلَّ "المعلمون الأذكياء" محل المعلمين المساعدين، والرسم بمساعدة الكمبيوتر (AutoCAD) محل الرسامين والمهندسين، الخ ... ولكن على الرغم من أن تقنيات الكمبيوتر والمعلومات قد أوجدت الوظائف، فقد دمرت أيضاً عدداً لا يستهان به منها؛

ثانياً: تقنيات الكمبيوتر والمعلومات هي مولدات طاقة ومنتجات نهاية في آن معاً. وبخلاف الطاقة الكهربائية أو البخارية، تشكل الكمبيوترات والهواتف الخليوية منتجات نهاية بحد ذاتها؛

**ثالثاً:** لقد شهدت أسعار تقنيات الكمبيوتر والمعلومات انخفاضات هائلة. فقد انخفضت أسعار معظم منتجات تقنيات الكمبيوتر والمعلومات بنسبة ٣٠ في المائة سنوياً مقدرة تقديرًا فعلياً خلال العقدين الأخيرين. كانت نفحة طاقة الكمبيوتر في العام ١٩٩٨ (١/١٠٠) من ١ في المائة مما كانت تكلفه في العام ١٩٧٠. ولو أن أسعار السيارات انخفضت بالطريقة نفسها، ل كانت السيارة النموذجية تكلف الآن ٥ دولارات وتسير ٢٥٠ ألف ميل بغالون الوقود الواحد. أما أسعار الطاقة البخارية فقد بقيت ثابتة بين العاين ١٧٨٠ و ١٨٣٠. وانخفضت فقط بنسبة النصف بعد ذلك بين العامين ١٨٩٠ و ١٩٣٠. في وبين انه بين العامين ١٨٩٠ و ١٩٣٠، انخفض سعر الكهرباء بنسبة ٦٥ في المائة مما يساوي انخفاضنا بنسبة ٢ في المائة سنوياً، الأمر الذي يفسر الانتشار السريع للكمبيوتر حالياً.

رابعاً: زادت تقنيات لكمبيوتر والمعلومات قابلية الخدمات للتسويق التجاري من خلال إلغاء الاتصال المباشر بين المدعى عليهين والمستهلكين. ولم يعد المتنافسون على بعد ١٠ آلاف ميل بل على بعد ثانية أو أقل؛

**خامساً:** جعلت تقنيات الكمبيوتر وال المعلومات الإنتاج والمنتجين أكثر حرية من خلال التصنيع المرن والتصميم المترن وشبكات صانعي القرارات المنسقة. وأصبح أي منتج يمكّن إنتاجه في أي مكان وزمان؛

**سادساً:** حرَّت تقنيات الكمبيوتر الإنتاج من قيود المسافة والموارد الطبيعية. فهي تتطلب موارد أقل، وتشكل البديل عن إنتاج واستهلاك يمتعن بكثافة أكبر في الموارد؛

سابعاً: زادت تقنيات الكمبيوتر والمعلومات كثافة الإنتاج في المعرفة وقيمة المهارات والتحصيل العلمي وإنقاذ العمل. ثمة نوعان من المعرفة التي تشجعها هذه التقنيات وتنتشرها. النوع الأول هو "المعرفة عن التكنولوجيا" المعروفة بكل بساطة بإنقاذ العمل. ومن الأمثلة تحديد النسل والتغذية وهندسة برامج sofware والمحاسبة وما إليها. ومن المعروف أن نسبة إنقاذ العمل في البلدان النامية هي نسبة أقل مقارنة بالبلدان الأكثر تطوراً. فنسبة "الجولات معرفية" فعلية بين البلدان. وأما النوع الثاني فهو "المعرفة عن الصفات المميزة" مثل نوعية المنتوج، والسمعة الحسنة للمفترض، والملف الصحي لمقدم طلب ضمان صحي، وكفاءة العامل. كل هذه العوامل أساسية بالنسبة إلى عمل الأسواق الفعالة. ويشار إلى الدسعيوبات التي تطرحها المعرفة الناقصة عن الصفات المميزة — "مشاكل معلومات". وأما الآليات، الرامية للتخفيف من مشاكل المعلومات مثل الشهادات ومعايير المنتجات وتقارير التسليف فهي، أقل واضعف في البلدان النامية<sup>(٣٢)</sup>. ولا يمكن تصغير فجوة المعرفة ولا معالجة مشاكل المعلومات بازالتها من دون اللجوء الكامل إلى تقنيات الكمبيوتر والمعلومات، فهذه الأخيرة قد زادت حجم الفجوة التقنية والمعلوماتية بين الشمال والجنوب؛

ثامناً: سهّلت هذه التقنيات إلغاء الوساطة وأزالت بهذه العملية الكثير من الوسطاء من كوادر وسطيين إلى مستخدمين تجاريين إلى بائعي وسواهم<sup>(٣٣)</sup>؛

تاسعاً: ساهمت أنظمة الكمبيوتر بتسريع عملية التجديد وضمور التجارة وإعادة الهندسة إلى مستويات حيث ازداد نمو الإنتاجية (مع نقص العمالة) بأسرع من حصيلة النمو الناتج عما يسمى اليوم "ازدياد البطالة"؛

عاشرأً: لقد ساهمت أنظمة الكمبيوتر في إضعاف قدرة العمل على المساومة مع رأس المال. فالأهمية التي كانت أداة دعاية للحركة العمالية ضد سيطرة الحكومات والرأسماليين، قد غيرت وجهة سيرها وهي تعمل الآن لمصلحة الجانب الآخر.

تشكل النتائج المذكورة آنفًا جزءاً فقط من التغيرات الكاسحة على العالم. ثمة عدد من التأثيرات المرتبطة بها التي تكيفها العوامل التكنولوجية لكنها تتطلب دعماً إضافياً من شرائح أخرى من المجتمع والاقتصاد.

#### باء- تدويل الإنتاج والتجارة والعمل

بالطبع، لا يمكن للتقني وحده تفسير ظاهرة التدويل السريع لنظام الإنتاج العالمي. ربما أنها سرّعت خطاه، ولكن العوامل الأساسية تكمن في أمر مختلف. ربما يكون لتقنيك الحواجز التجارية وللخلل في ضبط تدفق البضائع والخدمات والتمويل، أهمية في تثبيت ظاهرة التدويل توازي أهمية الثورة التكنولوجية. فالعوامل التكنولوجية والسياسية تشكل مقومات متساوية اتحدت لتبدل الاقتصاد الدولي التقليدي. فالاقتصاد الجديد "عالمي" في ترتيبه الأكثر أساسية، تماماً كما كان الاقتصاد التقليدي "وطنياً" في وجهه الأساسي.

وقد كان لحرية التجارة المتزايدة تأثير كبير على اقتصاد العالم. خلال العقود الأربع الماضية، تزايّدت التجارة العالمية بالمنتجات والخدمات أسرع من الإنتاج، ومنذ العام ١٩٨٥، تزايّدت حتى أسرع بضعفين من الإنتاج. ففي العام ١٩٩٥، بلغت نسبة التجارة الدولية عبر الحدود أكثر من ٢٠ في المائة من الناتج المحلي الدولي، وحصل أكثر من ٥٠ في المائة من هذه التجارة ضمن الأقنية الداخلية لبعض مئات من الشركات العابرة للقارات.

فالمنظمة الدولية للتجارة والتنمية التابعة للأمم المتحدة حددت أن أكثر من ٤٠ ألف شركة حول العالم لها مكاتب رئيسية في ٣ دول في آن واحد، وإن الشركات المئة الأكبر باعت ما مجمله ٤١ تريليون دولار في السنة. هذا ما يظهر أن هذه الشركات تحتل موقع القلب في عملية تدويل الإنتاج وأحكام السيطرة على التجارة الدولية. ولعله صحيحاً ما أورنته الصحيفة الدولية الصادرة في

لندن (FINANCIAL TIMES) من ان هذه الشركات أمست اليوم سلطة عالمية فعلية تؤازرها شبكة دولية من المصارف العالمية المملاة. وما يجدر ذكره في هذا السياق ان خمسين من الشركات العابرة للقارات تستأثر بمكانة انتصادية تقدم على انتصاديات ١٥٠ دولة. شركة شل البترولية تحتل مساحة ١٦٠ مليون هكتار وهذا ما يجعلها تقدم بمساحتها على ١٤٦ دولة. وهناك اقل من عشر شركات عابرة للقارات تحكر جمعية محمل تجارة العالم من المأكولات، وان شركة أميركية واحدة تحكر نصف تجارة العالم من لحبوب والحنطة<sup>(٣٥)</sup>.

لا يقتصر الاقتصاد العالمي الجديد على الإنتاج والتجارة؛ فقد أوجد تشعبات جديدة حلّت مكان انتصاديات الحجم "الفوريّة" القديمة والإنتاج الميكانيكي التقليدي وانتقل إلى اقتصاد عديم الوزن كثيف المعرفة عرف بالاقتصاد الرقمي. وتتضمّن هذا الاقتصاد شركات عابرة للقارات ترتكز على شبكة من العلاقات التي تخترق بحرية الحدود الوطنية وتقلب البنية الهرمية لاتخاذ القرارات الصناعية وحقائق الإنتاج المتمدّدة مع اقتصاد الدولة - الأمة الكلاسيكي. ويستفيد التصنيع العالمي في إطار هذا التدبّر الجديد من الإنتاج المجزأ ليتحذّل له موقعاً في مختلف التشريعات الوطنية. فهو يحرّض سلطة ضدّ الآخرين لتحقيق الحد الأقصى من تخفيضات الكلفة والتوفير في الضرائب، ولتنفيذ الأنظمة البيئية الداخليّة، ولتعزيز تحكمها وفرض الانضباط على العمال والاتحادات النقابية. حيث أنها تقدّم لها خدمات سياسية دون مطالبة الاضطلاع بمحاسبة على الصعيد الوطني.

لقد زاد تدويل الإنتاج هذا قابلية الصناعة ورؤوس الأموال على الحركة، وعزّز موقعها في المساومة مع العمال. وبالمقابل، نقصت قابلية اليد العاملة على الحركة أكثر فأكثر، في حين أنها تواجه منافسة أوسع نطاقاً وأكثر كثافة بسبب الحكومات الوطنية التي تناهت بعضها مع بعض لجذب الشركات العابرة للقارات إلى تأخذ موقع لها في تشريعاتها. وكشف التدويل المنافسة في ما بين المنتجين وفي ما بين العمال في آن معاً. فلم يعد المنافسون التجاريون أو الصناعيون على بعد آلاف الأميال بل على بعد أجزاء من الثواني. لقد دمجت الصناعات الحرّة أسواق العمل. واليوم، ثمة سوق عمل عالمي يتناهض في إطاره عمال العالم وتختار الصناعات منه عمالها مما يدفع البعض إلى الاقتراح ان الأجور صارت تندد اليوم في الصين<sup>(٣٦)</sup>.

بالرغم من أن المنتجات والخدمات يتم تبادلها تجاريًا بحرية أكبر عبر الحدود وأن منظمة التجارة العالمية (WTO) تشرف على تحرير التجارة وأن الرأس المال المالي يتحرك فورياً ضمن إطار البلد الواحد وبين البلدان المختلفة، فما من منظمة أو مؤسسة تسعى لتسهيل حركة انتقال العمالة، فالعكس هو الصحيح بالأحرى. فالعمالة اليوم أقل حرّة مما كانت عليه في فترات سابقة، وفعلاً، يتم وضع عوائق صارمة لتخفيضها، سهولة حركتها. والعمل يتعرّض أكثر فأكثر للفصل عن التمويل ورأس المال. حتى أن أسواق العمل مجزأة ضمن حدود البلد الواحد - اليد العاملة غير الماهرة تصبح فائضة أكثر فأكثر في حين ان اليد العاملة المتمتعة بمهارات عالية أسهل تداولًا وتتزرع مداخيل أعلى فأعلى.

## جيم - التمويل العالمي

التمويل العالمي، المنفصل عن الانتاج، غير منظم فعلياً اليوم ويحافظ على شبكة إلكترونية تربط بين بلدان متعددة تعمل على مدار الساعة، عبر عملية نقل تضاعف، أحجام التجارة الدولية السنوية. يتحرك التمويل العالمي بحرية عبر الحدود بسرعة البرق، فيجمع قرى مغربية نائية بالخبراء الماليين في وال ستريت في نيويورك أو طوكيو في اليابان. تتمرکز الشبكة في مدن وليس في دول، وقد طورت فوة فوق وطنية خاصة بها تكون فيها الحكومات أكثر فاكثر مدينة بالفضل لها ومسئولة تجاهها أكثر مما هي مسؤولة تجاه مواطنيها. فالخيارات في سياسة معدل الصرف، والسياسة الضريبية والنقدية، والسياسة الصناعية والتتجارية، صارت كلها مقيدة بالمصالح المالية المرتبطة بالاقتصاد العالمي.

ذلك فإن النمو المتغير للمضاربة في عمليات الصرف الدولي هو نتيجة خلل في الضبط في الأسواق المالية والنظام السائد لمعدلات الصرف المتقلبة (تحدد السوق). واليوم، ما من بلد يتمتع بالحسنة من المضاربين فتأثيرهم كاسح إلى حد أن الولايات المتحدة، أكبر اقتصاد في العالم، قد شهدت الضغط على عملتها من قبل المضاربين. فقد فاق حجم التبادل بالعملة الأمريكية ٣١ تريليون دولار في يوم العمل الواحد. لم تعد أسعار العملات تعكس فوارق الكلفة أو التفضيل أو أية ظروف اقتصادية في هذا الإطار بل أنها بالأحرى مرآيا لميول المضاربين بالعملات. إذ كردة فعل إزاء شائعة أو إنفاق الأدرينالين، يستطيع هؤلاء الأشخاص أن يغيروا مصير عملة معينة ومعها الراحة الاقتصادية لدى ملايين الأشخاص. ولقد برهنت أبحاث جرت مؤخراً أن هذه الأسواق المالية تظهر عادة رد فعل مبالغ فيها إزاء أية معلومات جديدة. وتعني المبالغة في رد الفعل أن تقلبات الأسعار ستكون أكبر مما تتضمنه الشروط الاقتصادية. من ناحية أخرى، أصبحت الشركات العابرة للقارات تتمتع باستقلالية أكبر من الحكومات في حين أن التمويل العالمي تحكم تحكماً فردياً مطلقاً بالاقتصاد الفعلى.

يتزايد الاستثمار بسرعة أكبر بضعفين من سرعة تزايد الانتاج، والمبادلات المالية بحوالى ٦ أضعاف معدل النمو هذا. كانت مبيعات الولايات المتحدة خارج حدودها للسندات والأسهم تشكل ٣ في المائة من الناتج المحلي الإجمالي للولايات المتحدة في العام ١٩٧٣. في العام ١٩٩٦، ارتفعت حتى أكثر من ١٦٧ في المائة بالرغم من النمو المذهل لهذا الناتج المحلي الإجمالي في الفترة نفسها. مع رفع المراقبة عن التدفقات المالية عبر الحدود، وفي ظل المادة ٨ من قانون صندوق النقد الدولي (IMF)، بلغ معدل تدفقات رؤوس الأموال الخاصة الصافية إلى البلدان النامية (باستثناء شرق آسيا)، ١٥٠ مليار دولار سنوياً في الفترة المترادفة بين العامين ١٩٩٣ و ١٩٩٦، وارتفع إلى ٢٠٠ مليار دولار في العام ١٩٩٦ - ارتفاع بنسبة ٦ أضعاف مقارنة بمعدل التدفقات في أوائل الثمانينيات. ولقد

كان الاستثمار الخارجي المباشر، السبب في القسم الأكبر من هذه التدفقات (٩٠ مليار دولار في العام ١٩٩٥<sup>(٣٧)</sup>).

### دال - الأزمة الآسيوية ودور الدولة

لماذا تورّطت آسيا في الاضطراب المالي ولماذا تحول هذا الاضطراب إلى جشع مستعر؟ تماماً وعندما بدا أنه ثمة اعتراض متزايد في الأنظمة الاقتصادية والسياسية بأن تدخل الدولة ضروري للنمو السريع لاقتصاديات جنود، شرق آسيا، عندها حلّ الإعصار المالي ورافقه إعادة نظر حول بعض الثوابت.

مع أن المعلقين يختلفون في الرأي حول الأسباب الأساسية للأزمة، فقد ظهرت وجهتا نظر مختلفان. إحداهما ترکز على لمتغيرات الداخلية ضمن إطار الدولة - الأمة التي تعطي الأولية لنقاط الضعف الداخلية (أي السياسات والمؤسسات المصدعة). والثانية توجه تركيزها إلى الخارج، إلى الأسواق المالية الدولية (أي المضاربين وهلع المستمر)<sup>(٣٨)</sup>.

كان للأزمة وجهان، وجه عادي ووجه غير عادي. تقولليندا فايس (١٩٩٩) إن هذه المقاربة التخطيطية تثير اكثراً من ثنائية الداخلي والخارجي. لطالما كانت الأزمات المالية نموذجاً عادياً في التنمية الرأسمالية يتراوح أفقها بين ١٥ إلى ٥٠ سنة<sup>(٣٩)</sup>. فإنه يبدو أن تاريخ الرأسمالية مغطى بالأزمات المالية. والقول، الضمني بأنه ما من بلد حصين، لا يعني أن كل البلدان معرضة للأزمات المالية على قدم المساواة. ففي عالم تدفقات رؤوس الأموال السريعة الزوال، صار بعض البلدان أكثر عرضة من سواه. فهناك بلدان تعاني من نقاط ضعف داخلية كان الظن سائداً بأنها غير موزية قبل حلول الأزمة<sup>(٤٠)</sup>. لكن البلدان الآسيوية كانت تتمتع باقتصاديات نموذجية لها إمكانيات مؤهلة لنمو مستمر. فمعظم هذه البلدان كان يتمتع بمدخرات كبيرة وبميزانيات متوازنة وبيد عاملة منظمة وذات تعليم عالٍ وباستمار قوي في القطاع الخاص وبتضخم منخفض وبتوزيع متساو نسبياً للمداخيل وبتاريخ طويل لا تشتبه شائبة من الصادرات القوية. لذلك ينبغي وضع عدم الحصانة في إطارها الصحيح: يبدو أنها شرط وليس نتيجة للأزمة<sup>(٤١)</sup>. النقطة المهمة جداً هي: لم تحولت مشكلة كان من المفترض أن تكون عابرة وهادئة وأن يتم تصحيحها بسرعة مثل مشاكل أخرى كثيرة سبقتها، إلى كارثة في اوجها<sup>(٤٢)</sup>؟ يمكن للعوامل الداخلية أن تقسر عدم حصانة البلد، لكن لا يمكنها أن تقسر لم تحولت الأزمة إلى أزمة قاتلة. لا يمكنها ان تقسر لم تحول البروز المفاجئ لمشاريع الملكية الوهمية في تايلاند مثلاً، إلى هروب كامل لرأس المال. يجب أن يُرى الجواب الحقيقي من خلال تفحص سبب كون بعض، بلدان شرق آسيا كان أكثر عرضة وتاثراً من سواها بالانصهار المالي. بعبارة أخرى، لم كانت الأزمة غير متوازنة إلى هذا الحد في حصولها؟ (لم كانت كوريا أكثر عرضة من تايوان) ولم كانت قاسية جداً في بلدان شرق آسيا بالنسبة إلى المقومات الاقتصادية الأساسية وإلى أزمات سابقة في أماكن أخرى؟

الجدير ذكره انه بالرغم من أن الأسواق المالية العالمية سبّبت الأزمة الآسيوية بشكل مباشر وواضح (من خلال تدخلات مضاربة وسحب مفاجئ للأموال - ما يسمى بهلع المستثمر أو الانسياق "بغرiziaة القطيع")، فهي لم تكن العامل المحدد الأساسي. من أجل أن تسبّب الأسواق المالية الأزمة أساساً، كان لا بد من وجود متغيرين أقل وضوحاً. الأول يتعلق بعدم الحصانة الداخلية في الاقتصاد الفعلى، وهو هنا القدرات المؤسساتية الضعيفة والمتကكة. وقد فاقم هذا بدوره نقاط ضعف الاقتصاد الفعلى مثل الصادرات المتندية، وزيادة العجز في الحسابات الجارية والقدرة الفائضة. ثمة عامل ثالٍ ضروري أيضاً، وهو انه عدم الحصانة الخارجية الداخلية. فالقاسم المشترك في عدم الحصانة الثانية هو النفوذ الخارجي القوي للولايات المتحدة في سعيها لإنجاز جدول أعمالها الاقتصادي المحلي الخاص (مع دافع قوي من مصالحها المالية الداخلية)، بمبادرة منها جزئياً، وفي الجزء الآخر بالاتفاق مع صندوق النقد الدولي<sup>(٤٣)</sup>. والحدثان تتعلقان بدور الدولة. الفرضية الأساسية هنا هي الضعف النسبي لقدرة الدولة (في جنوب شرق آسيا)، وقد جعل تفككها الملحوظ ان لم يكن الكامل في كوريا، هذه الاقتصادات عرضة للاستثمار المضارب (في حالة كوريا، استثمار مفرط في قطاعات ذات قدرة فائضة عن الحاجة)، موجودات وهمية، عجز في الحساب الجاري، وعرضها وبالتالي لأزمة مالية خانقة. الوجه المقلوب لهذه الحجة هو السبب الذي يفسّر لم تتمكن تايوان وسنغافورة والصين من تفادي هذه الأزمة.

في حالة كوريا، لم يكن الضعف المؤسساتي بحد ذاته بل التفكك التدريجي للقدرات الجوهرية للدولة هو الذي مهد الطريق لعمليات اقتراض عالية المخاطرة وقصير الأجل فضلاً عن الاستثمار المفرط بالشبيول (CHAEBOL)، التي عرضت بدورهما كوريا لأنكماشات مفاجئة في النشاط الاقتصادي ولهروب رأس المال. وقد فاقم من إضعاف سلطة الدولة الداخلية في معالجة الأزمة، القوة النسبية للسلطة العالمية للولايات المتحدة.

كيف تكون سلطة الدولة إذا معنية بهذه الأزمة؟ عندما يذكر المحللون دور الدولة في تفسير الأزمة، يميلون عادة إلى واحد من تفسيرين مختلفين تماماً. الأكثر شيوعاً بنسبة كبيرة هو "فرضية تدخل الدولة الزائد" أو "سلطة الدولة المفرطة"<sup>(٤٤)</sup>. استناداً إلى وجهة النظر هذه، الأزمة الآسيوية هي برهان على حماقة تدخل الدولة في الاقتصاد. لقد أدى التدخل الزائد وسلطة الدولة المفرطة حدة الأزمة من خلال تشويه السوق. لأنه لو لم تكن الدولة ضالعة إلى هذا الحد في اقتصادياتها أساساً، وكانت التشويهات أقل شيوعاً (الفساد، الانحياز للأصدقاء، والسعي وراء الريع)، تلك التي توقف التوزيع الفعال في السوق. كانت الأزمة نتيجة لا مفر منها للرأسمالية المسيرة من قبل الدولة (النموذج الياباني) حيث حدثت بعض الأزمات مؤخرًا<sup>(٤٥)</sup>. وبالرغم من نغماتها الفجة التي تردد الثانية غير المتمرة "الدولة مقابل السوق"، فهي على الأرجح التفسير الأكثر شعبية لما حصل من خطأ في آسيا. فهو المفضل من قبل صندوق النقد الدولي والمسؤولين الرفيعي المستوى في وزارة المالية الأمريكية وفي البنك المركزي، ومن قبل علماء الاقتصاد الليبراليين عامه.

وبال مقابل، ثمة من يؤكّد أن الأزمة كانت نتيجة لا مفر منها لغياب الأنظمة الضابطة أو لضعفها ولقلة تحكم الدولة. فكما يعبر عن ذلك "جوزف شتيفليرز" وهو، عالم اقتصادي ونائب رئيس البنك الدولي بقوله "إن سبب الأزمة عائد إلى ضعف تدخل الدولة (أو ضبط الدولة الفاسد أو غير الفعال)"<sup>(٦)</sup>. فرضية ضعف التحكم نابعة بشكل أساسي من لبونة التحكم الضابط لتدفقات رؤوس الأموال الداخلة التي حصلت على اثر التحرير المالي (وبالتالي فهي معرّضة كثيراً للدين غير المحدد والقصير الأجل). في النهاية، ان فتح الباب أمام التدفق الرأسمالي هو في صميم كل القصة لما حصل من خطأ في آسيا. النقطة الأساسية في المسألة هي رأس المال القصير الأجل المفرط (المحتسب بالعملة الأجنبية) الذي أتى ليخدم استثمارات طويلة الأجل (بمعدلات صرف ثابتة). العبرة هنا واضحة، فلو كان ضبط الدولة أكثر فعالية - لمنع التدفقات الخطرة الداخلة - وبالتالي لما حصلت الأزمة. يبدو هذا معقولاً جداً، لكن في الأمر أكثر من قدرة الضبط، لأن النقطة المهمة الحقيقة هي، لماذا تدفق رأس المال بهذه الكيّات الكبيرة أساساً. بعبارة أخرى، ما كانت وجة استعمال رأس المال وكيف يعكس هذا الاستعمال نقاط الضعف المؤسساتية الكامنة وتفاقم عدم الحصانة الاقتصادية؟ لم تدفق رأس المال إلى الخارج كنزيف يصعب وقفه - إلى حد أن إندونيسيا، وهي المثل الأسوأ، بانت منفصلة تماماً عن النظام المصرفي الدولي.

ليست عملية تحديد نقاط الضعف في الاقتصاد بمهمة صعبة في تجربة جنوب شرق آسيا. فهي تتضمن: نمواً متذبذباً في الصادرات كان السبب في تضخم عجز الحسابات الجارية خلال الستينين اللذين سبقنا الأزمة، والبطء في تحسين المهارات والمنتجات والتكنولوجيا، والاعتماد المفرط على منتجات تتأثر بالأسعار يتم إنفاقها بصورة أكثر تنافسية من قبل منتجين جدد بنوعية رديئة (تايلاند). السؤال الفعلي هنا هو: لم كان، هذه البلدان غير قادرة على إيقاف الاستثمار المفرط، وتسريع عملية تحسين المهارات والمنتجات والتكنولوجيا؟ السبب في كل هذه الحالات (تايلاند وإندونيسيا وكوريا الجنوبية)، هو النظام المؤسسي الهزيل والتفكك في سلطة الدولة في تنسيق الاستثمار وتوجيه تحول الاقتصاد. بالرغم من أن هذه لعوامل كانت نقاط ضعف أساسية، جاء مناخ خارجي معاد ليفاقم الأزمة ويكمّلها.

في تايلاند وإندونيسيا، فشلت الدولة في تنسيق الاستثمار في قطاعات منتجة من الاقتصاد وفي تسريع تحسين المهارات والتكنولوجيا. وقد مهد هذا الفشل الطريق لاستثمارات مضاربة بمستويات عالية، خاصة في العقارات، مما أدى إلى تدني نمو الصادرات وارتفاع العجز في الحسابات الجارية. في جنوب شرق آسيا، اظهر الوجه الآخر لهذا الفشل المؤسسي في الغرق المتزايد في الديون الخارجية من قبل شركات ومؤسسات مالية خاصة، وفي استثمارات هائلة في المنتجات غير القابلة للبيع، وأخيراً، في مشاريع ملكية وهنية تفجرت فأطاحت المرحلة الأولى من الأزمة. في كوريا، كانت قدرت الدولة تفكك تدريجياً ووقفت الحكومة عاجزة فيما اقتربت الشركات والمصارف الخاصة بشكل مفرط من الأسواق الخارجية القصيرة الأجل، وأفرطت الشركات في الاستثمار في قطاعات التصدير الرئيسية (الفولاذ والمواد البتروكيميائية وشبه

الموصلات والسيارات). وقد أدى العرض المفروط إلى تدني الصادرات ودفع مبالغ هائلة من الفوائد وفيض من انهيارات الشركات وأخيراً إلى انفجار الأزمة المالية.

الواضح من الأزمة المالية في كل البلدان الآسيوية التي شهدتها هو انتقال المصاعب الاقتصادية الفعلية إلى الاقتصاد المالي. في تايلاند مثلاً أدى تدني الصادرات إلى عجز في الحسابات الجارية، حيث استوجب الأخير الاقتراض، ومن ثم استثمار للأموال المقترضة في قطاعات غير قابلة للبيع (العقارات). وعندما كانت الشركات تواجه مشكلات تسديد، كان الارتفاع في معدلات الفائدة يستعمل لاجتذاب المزيد من رؤوس الأموال الخارجية لتمويل العجز. وقد سبب ذلك انخفاضاً كبيراً في أسعار العقارات فجر الاقتصاد الوهمي. ولو أن الاقتصاد انفق إلى صادرات من مستوى أعلى، كما فعلت تايوان وكوريا (سابقاً) من خلال سياسة صناعية انقائية، ربطت منح الاعتمادات والحوافز الضرائية بالاستثمار في قطاعات عالية الإنتاجية، لربما انحسرت حلقة الصعوبات المذكورة أعلاه. كانت النتيجة النهائية لتايلاند تدفقات داخلية كبيرة لرؤوس الأموال وبدا أن الدولة ليست قادرة ولا مستعدة لصقل تركيبتها وتوجهاتها.

كان لانخفاض قدرات الدولة المحولة في آسيا نتيجة أخرى<sup>(٤٧)</sup>، إذ مالت نقاط الضعف هذه إلى تعزيز ضعف الضبط في القطاع المالي. وبالعكس، حيث بقيت القوى المحولة قوية كما في اليابان وسنغافورة وتايوان، مالت المقاربة من التحرير المالي إلى إعادة تثبيت تحكم الدولة بتدفقات رؤوس الأموال عوضاً عن إزالته. كوريا وتايوان نسبتان هذا الرأي من خلال طريقة كل منها في تحرير سوق السندات الصناعية. وفي العام ١٩٩٣، حلّ الكوريون مجلس التخطيط الاقتصادي، وعندما باشروا في تحرير الحساب الرأسمالي في أوائل التسعينيات، قد فلوا ذلك بغية تحضير المجال للمزيد من تفكير تحكم الدولة بالاقتصاد، وليس بغية المحافظة عليه. إن زيادة الأجور وخفض الصادرات في العام ١٩٩٠ أفقدا كوريا بعض جاذبيتها بالنسبة إلى المقرضين الخارجيين، وهو الأمر المضاف على معدلات الفائدة الطويلة الأجل. لقد أمست القروض الطويلة الأجل أغلى كلفة وأصبح الحصول عليها أصعب وسجلت تدفقاً خارجياً واضحاً. استناداً إلى هذه الخلفية، قررت وزارة المالية أن تمنح فرص أكبر للحصول على الاستثمارات القصيرة الأجل، وكانت النتيجة موجة من التدفق إلى الداخل لرؤوس الأموال الخارجية تزيد عن ٢٧ مليار دولار بين العامين ١٩٩١ و ١٩٩٤. إن التباين مع تجربة تايوان في ضبط سوق السندات الصناعية في العام ١٩٩٣ يلuminـ درساً: فقد سمح المصرف цentralـ في تايوان للمرة الأولى للشركات بأن تتحول حاصل بيعها للسندات الخارجية إلى الاستعمال الداخلي. ولكن، رافق هذا قواعد جديدة تقضي بأن مثل هذه التحويلات للعملات الأجنبية يجب أن تستثمر في توسيع المعامل ولا ينبغي أن يزيد مجموع الإجمالي المحلي لهذه التدفقات الداخلية عن ٣ مليارات دولار. وأيضاً، دعم المصرف цentralـ عمليات الضبط بواسطة مراقبة مشددة فتدخل في ظل سلطاته الطارئة عندما شك في أن التدفقات الأجنبية الداخلية لا تستعمل للأهداف المنشودة. في أوائل التسعينيات، أقفل المصرف цentralـ سوق الأسهم التايواني لمدة سنة عندما شك في أن تدفقات رؤوس الأموال الداخلية لا تستثمر، بل تستعمل للمضاربة على العملة التايوانية.

في إطار ان الفوارق بين كوريا وتايوان تفترض سبلاً مختلفة إلى تحرير تدفق رؤوس الأموال الخارجية، يبدو أن كوريا انتقلت إلى تخفيض دور الدولة إلى حد الأدنى، وإلى التوجه إلى تشجيع السوق، في حين أن تايوان، مثل اليابان، اختارت مساراً مشجعاً أكثر للدولة من خلال الضبط. في حين أن كوريا استسلمت للضعوبات المالية التي تقادتها تايوان دون صعوبة تذكر.

تبقي مسألة الضغوطات الخارجية وتدخل الدولة القوي من قبل الولايات المتحدة وصندوق النقد الدولي وقوى غربية أخرى؛ لمنع الكوريين أولاً ومن بعدهم اليابانيين من معالجة الأزمة المالية قبل تفجرها. والمظهر الأول لهذه الضغوطات الأجنبية حصل عندما كانت كوريا تحضر للانضمام إلى منظمة التنمية والتعاون الاقتصادي (OECD)<sup>(٤٨)</sup>. في تلك الفترة، جعلت الولايات المتحدة عضوية كوريا في هذه المنظم: مشروطة باتفاق أكبر لسوق رؤوس الأموال. ربما يكون مضللاً أن نترك انطباعاً بأن الضغوطات الخارجية كانت العامل الأساسي المؤدي إلى حمل كوريا على الموافقة على موقف أكثر تحرراً. لقد كان المسير إلى التحرير جارياً خلال الثمانينات، وقد عبر عن نفسه بأشكال عديدة وقرارات صغيرة تحولت إلى برنامج تحرير أوسع، أما الضغوطات الخارجية فقد جعلت بكل بساطة الانتقال أسهل وأكثر تأكيداً.

الأزمة المالية الكورية التي بدأت في كانون الثاني/يناير ١٩٩٧ مع انهيار مجموعة هانبو (HANBO)، كان لها علاقة ذيورة بالتجاوزات في القطاع الخاص: استثمار مفرط غير منسق يفتقه تراجع الدولة، أي افتراض خاص كبير جداً للاستثمارات في قطاعات ليست غارقة في عرض متزايد من قبل صناعات أخرى فحسب، (الفولاذ، الصناعات البتروكيميائية، وشبه الموصلات)، بل حساسة للأسعار وتتعرض أيضاً للانكماش في النشاط التجاري. ومما لا يرقى إليه شك أن الأزمة لا علاقة لها بانحياز الدولة ولا بهيمنتها على منطق السوق<sup>(٤٩)</sup>.

لا تسبب نقاط عدم الاحصنة الداخلية بحد ذاتها أزمة مالية بالحجم الذي شهدناه في آسيا. وفضلاً عن ذلك، فأنواع نقاط عدم الاحصنة التي حددها أنها غير فتاكة. ويعتقد الكثيرون أن السبب كان هله المستثمر وتوقعات مرضية للنفس وانسياق المستثمرين فقط حيث ينسحب الجميع من السوق لسبب بسيط وهو أن هذا هو ما يفعله الآخرون جميعاً. ولكن ما الذي ثبت الهلع وعززه أساساً؟ إن إثارة الهلع لا تشكل تفسيراً لازمة بقدر ما هي اجترار لواقعها. لما كان سحب رؤوس الأموال كبيرة وفاشياً ومضرياً إلى هذا الحد<sup>(٥٠)</sup>؟ مما من مفر إلا بالنظر إلى خارج الدولة-الأمة بحثاً عن الأجوبة. من بين القوى المتحكمة والمتورطة في زيادة الأزمة شدة، كانت شبكة الولايات المتحدة من خزينة ومالية هي الأقل بروزاً للنظر. ومع ذلك كانت تسبب الضرر الأكبر. وبالرغم من أن صندوق النقد الدولي متورط أيضاً في الدرايا الفاضحة، لكن دوره اختلف في نقطتين: فلم تتمكن تدخلاته بمستوى الاستقلالية التي تصرف بها مدخليون آخرون، ولم تتحرك بمقدار مصالحها الذاتية الضيقة. الاقتراح الأهم هو أن إدارة الولايات المتحدة لم تستعمل الأزمة فحسب كفرصة ذات مفعول للاستيلاء

على أسواق مفتوحة عندما كانت تغلق في وجه المؤسسات المالية الخارجية الأمريكية، بل لعبت أيضا دوراً مهماً في تعزيز الأزمة.

أولاً لم تتحرك الولايات المتحدة بالسرعة المطلوبة لاحتواء الهلع، بل بدا فعلاً أنها تمنع اليابان وصندوق النقد الدولي من احتوائه، متدخلة فقط بعد أن تدهور الوضع إلى درجة تهدىء بالخطر. كان باستطاعة الولايات المتحدة وصندوق النقد الدولي أن يقمعوا بسهولة المقرضين بمنح قروضهم بدون ضمانات صندوق النقد الدولي ومن خلال تهيئة أسواق صرف العملات الأجنبية عبر التأكيد على أن المقرضين يفهمون أن مشكلة كوريا في الاحتياطيات غير المناسبة ليست سوى مشكلة سيولة مؤقتة، لا مشكلة عجز عن تسديد الديون. وهذا ما فعلته الولايات المتحدة وصندوق النقد الدولي تحديداً خلال أزمة العملة المكسيكية في العام ١٩٩٦. فقد نجح تدخلهم في الوقت المناسب نجاحاً كاملاً. لم يقم المصرف المركزي للولايات المتحدة بالخطي الضروري - في كانون الثاني/يناير ١٩٩٨ - التي كانت لتمنع الأزمة في وقت سابق، إلا بعد أن استفدت الاحتياطات الكورية في صرف العملات الأجنبية وبعد أن حصل الضرر الأكبر، وكانت الخطوات اللاحقة: جمع اللاعبين الأساسيين لتنسيق برنامج جدولة تسديد الديون وإعادة تمويل الديون القصيرة الأجل.

بعد تدخلها، كانت الولايات المتحدة تحمل فقط السياسة إلى الانتفاع من الواقع الجغرافي السياسي الناتج عن تفكك الاتحاد السوفيتي. وفي ظروف ما بعد الحرب الباردة إنفتحت المصلحة الوطنية "الأمنية" المهمة في حماية آسيا التي كانت في الماضي غالباً ما تتجاهل المصلحة الاقتصادية من فتح أبواب الأسواق الكورية أمام منتجات الولايات المتحدة وتمويلها. صرّح نائب وزير المالية (صار اليوم وزير) لورانس سامرز في شباط/فبراير ١٩٩٨ أن صندوق النقد الدولي قد نجح في تشجيع التجارة وبرنامج الاستثمار الأميركيين في كوريا أكبر مما حققه أميركا خلال ٣٠ سنة من المحادثات التجارية الثانية<sup>(٥١)</sup>.

بالرغم من أن العالمي والوطني يوصنان عادة بأنهما يشيران إلى مبادئ تنظيم وتفاعل متنافضة واستبدادية بشكل متبادل، أظهرت الأزمة الآسيوية أنهما في الواقع تابعان الواحد للآخر ويقومان بتعزيز متبادل. سيستمر انتشار التحرير المالي وإمكانية المحافظة عليه في أن يكونا منوطين بقوة البنى الداخلية. فحيث تكون هذه البنى ضعيفة، تنتهي الشبكات العالمية بإضعاف شروط وجودها فقط. وحال إندونيسيا تشكل مثلاً جيداً عن الانهيار الداخلي الذي رافق عن قرب انفصال البلد الإجباري عن النظام المالي العالمي. وفي الطرف الأقصى الآخر، تكمّن ردة الفعل الماليزية بالانفصال الجزئي الطوعي عن الموارد المالية العالمية، ظاهرياً في محاولة لبناء قدراتها المؤسساتية وتنميتها. بين هذين التقليدين، تتعلم بلدان أخرى مثل هونغ كونغ وتايوان وسنغافورة الأمثلة من الأزمة من خلال تشديد المراقبة على رؤوس الأموال وتحسين شروط توظيفها. إن الأمثلة من الأزمة الآسيوية هي أكثر من أي شيء آخر، هي أمثلة عدم تمكن الاقتصاد العالمي الذي تدعمه تدفقات عالمية غير محدودة، وتلفت الانتباه إلى الحدود المؤسساتية الكامنة لتحرير حركة رأس المال.

## هاء- الدولة افتتاح الاقتصاد، توزيع الدخل والبرامج الاجتماعية

يلحظ داني روذرifik (١٩٩٧) انه بسبب الأهمية المتزايدة للتجارة، ضاق مجال الخيارات المتوفرة للحكومات الوطنية بشئ ملحوظ خلال العقود الثلاثة الماضية. فالحكومات تستراهم اليوم بالمحافظة على المنافسة الدولية في سياق هذه العملية، تخفف الحكومات من سيطرتها على الاقتصاديات وتتراجع عن دورها التقليدي في تأمين شبكات الأمان الاجتماعي وتخفيف النتائج السلبية للسوق.

سخرية القدر، كان المكون الرئيسي الأهم للعقد الاجتماعي الضمني بين اليد العاملة والرأسماليين في البلدان ذات الاقتصاد المتقدم طيلة فترة الخمسينيات وحتى أواخر الثمانينيات، تأمين الحكومة للضمان الاجتماعي وشبكات الأمان الاجتماعي التي كانت تشتمل على الضمان للعاطلين عن العمل، وتعويضات الفصل، والضمان الصحي الشامل وما إليها، مقابل اعتماد سياسات وموافق تجارية أكثر تحرر<sup>(٥٢)</sup>. اليوم، تحالف العولمة مع تحرير التجارة على تجويف هذه العقود الاجتماعية وبرامجها تاركة إلى العاملة والمجموعات الفقيرة بلا حول ولا قوة للدفاع عن أنفسها في مواجهة إعادة تنظيم كبيرة جداً للصناعة، وأنظمة توزيع دخل منحازة ومستقطبة، وعدد هائل من حالات البطالة. يشير روذرifik إلى تيارين يبدوان متناقضين في فترة ما بعد الحرب في البلدان المتطرفة والنامية على حد سواء، وهما نمو التجارة ونمو دور الدولة في الاقتصاد. قبل الحرب العالمية الثانية، كان معدل إنفاق الحكومات يشكل حوالي ٢٠ في المائة من الناتج المحلي الإجمالي للبلدان الصناعية. في أواسط التسعينيات، ارتفع هذا الرقم، أكثر من ضعفين، إلى ٤٧ في المائة. هذه الزيادات في دور الحكومة في الاقتصاد لافتة أكثر في بلدان مثل الولايات المتحدة أو هولندا حيث ارتفع هذا المعدل من ٩ إلى ٣٤ في المائة، وفي السويد ارتفع من ١٠ إلى ٦٩ في المائة أو في هولندا حيث ارتفع من ١٩ إلى ٥٤ في المائة. لا ينبغي أن نفاجأ أنه كلما ازداد افتتاح الاقتصاد، كلما كان على الحكومة أن تبذل جهوداً أكبر في إبقاء التأثيرات الاجتماعية للانفتاح على الاقتصاد الدولي عند حدتها الأدنى. صار واضداً اليوم أن دولة الرفاه الاجتماعي كانت الوجه الآخر للاقتصاد المفتوح. وهنا تزرع العولمة بذور اندثارها، فالانفتاح والتجارة الأكثر حرية يتهمان البرامج الاجتماعية التي شكلت في السابق صمام أمان، حفظت المجتمع من مغبات الانفتاح المتزايد. إضافة إلى ذلك فقد أدت العولمة إلى استقطاب مفرط في أسواق العمل وفي توزيع الدخل والثروة محدثة بذلك شروخات اجتماعية عميقة تحمل في رحبتها عوامل انفجار لاحق. كما وأنهما يوجهان إلى الأقطاب كل من أسواق العمل وتوزيع الدخل والثروات. ويحصل انفتاح أكبر وأكثر بروزاً لل الاقتصاد علىخلفية تراجع الحكومة عن تأمين البرامج الاجتماعية ولعبها دور القوة الموازنة لنتائج السوق السلبية.

ارتفع الناتج المحلي الإجمالي للفرد الواحد في الولايات المتحدة بنسبة ٣ في المائة بين العامين ١٩٧٣ و ١٩٩٥، لكن الأجور المكتسبة الفعلية في الساعة للعمال غير المشرفين انخفضت

بنسبة ١٤ في المائة في نفس الفترة. في عقد الثمانينات، كانت كل الزيادة في الأجر المكتسبة من نصيب الشريحة العليا من القوة العاملة أي ٢٠ في المائة منها، و ٦٤ في المائة منها كانت من نصيب أولئك الذين يحتلون الدرجة العليا في سلم توزيع الدخل وهم ١ في المائة. لو اننا نراقب المداخيل وليس الأجر المكتسبة، وكانت نسبة ١ في المائة العليا لتحصل على أكثر حتى، من ٩٠ في المائة من مجموع الأرباح في الدخل<sup>(٥٣)</sup>. في العام ١٩٩٥، كسب أربعة أخماس من مجموع العمال والموظفين الذكور في الولايات المتحدة ١١ في المائة أقل في الساعة، مما كانوا يكسبونه في العام ١٩٧٣<sup>(٥٤)</sup>. في أيام الستينيات الظاهرة، اختصر جون ف. كينيدي توقعات الازدهار المتزايد للجميع بتصرير واحد: "عندما يرتفع ماء النهر، كل قارب يطفو على الماء يرتفع أيضاً. إن تأثيرات العولمة توجد نوعاً من الاقتصاد لم تعد هذه الصورة المجازية تتطابق عليه. فالليوم، أثرى ١ في المائة من الأسر قد ضاعت مدخولها مرتين منذ العام ١٩٨٠، ونصف المليون من أثري الأثرياء صاروا يملكون اليوم ثلث الثروة الخاصة. المدراء الرفيع المستوى في شركات الولايات المتحدة كانوا يحققون، كمعدل، مدخولاً يساوي ٤٠ مرة أكثر مما يحققه موظفوهم العاديون. صارت النسبة اليوم إلى ١٢٠ إلى ١. ويتراوح اجر المدير العام المحظوظ بين ٣٥ و ١٥٧ ضعف اجر عامل الإنتاج العادي. فقد ازدادت أجور المدراء العاملين ثلاثة أضعاف في فرنسا وإيطاليا وبريطانيا، وأكثر من ضعفين في ألمانيا بين العامين ١٩٨٤ و ١٩٩٢<sup>(٥٥)</sup>.

شمل التغيير في سوق العمل تقريباً اليد العاملة العالمية بكاملها. بين العامين ١٩٧٣ و ١٩٩٥، خسر ٤٣ مليون عامل عملهم<sup>(٥٦)</sup>. سرعان ما وجدت الأكثريات الكبرى عملاً جديداً ولكن في ثلثين من الحالات، كان عملاً بأجر أقل بكثير ولا أرباح البتة أو القليل منها. في العام ١٩٨٠، انضم أكثر من ٢٠ في المائة من العمال إلى اتحاد نقابي، وقد انخفض هذا العدداليوم إلى ١٠ في المائة. ان عدم المساواة في توزيع الدخل بين البلدان الصناعية والنامية يرتفع أيضاً. ووفقاً للمؤتمر لجنة الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)، ان حصة الدخل العالمي التي تملكها المجموعة الأخرى ارتفع من نسبة ١٤ نقطة مؤوية منذ العام ١٩٦٥، إلى ٨٣ في المائة من الناتج المحلي الإجمالي العالمي في العام ١٩٩٠. في العام ١٩٦٥، كان متوسط الدخل الفردي في المجموعة الأكثر ثراءً أكبر بواحد وتلذين ضعفاً من دخل المجموعة الأكثر فقرًا، وفي العام ١٩٩٠، كان أكبر بستين ضعفاً؛ وفي العام ١٩٩٨، ارتفع إلى خمسة وسبعين ضعفاً. وهو عدم المساواة في الدخول المكتسبة كبرت أيضاً ضمن البلد الواحد، حيث مالت أجور العمال أصحاب المهارات إلى الارتفاع بسرعة أكبر من أجور العمال الأقل مهارة. وينطبق هذا بشكل خاص على أميركا اللاتينية حيث انخفضت أجور العمال من غير أصحاب المهارات فعلاً بين العامين ١٩٩٠ و ١٩٩٨، باستثناء التشيلي وكوستاريكا والأورغواي.

إن توسيع هوة الدخل والثروة بين الأثرياء والفقراء في البلد نفسه، وما بين البلدان، يهدد الاستقرار الاجتماعي في بلدان ومناطق كثيرة. ومن الصعب التصديق أن المرء يستطيع أن يحبس الفقر لفترة طويلة. فالفقر سياسفر في النهاية أما بهجرة كبيرة جداً وغير شرعية ولا جئين يهربون في

القوارب، وأما بالمخدرات والإـهـاب والعنف السياسي والاجتماعي. إن العالم في ظل العولمة يتحول أكثر فأكثر إلى عالم أقل استقراراً وأماناً.

#### و أو - الاقتصاد الرقمي والسياسة الرقمية

لقد نما اقتصاد الولايات المتحدة ٢٠ ضعفاً أكثر مما كان عليه في أوائل القرن العشرين، ومع ذلك من المفاجئ أن حجم دخلها الإجمالي قد بقي في الواقع على حاله أو أنه تدنى. لقد تبدل بنية الناتج المحلي الإجمالي من المنتجات إلى الخدمات، من الموارد إلى المعرفة، ومن Software (الأجهزة المنفذة) إلى Hardware (البرامج). لقد استلزم انتقال الاقتصاد من حالة الاقتصاد "الميكانيكي" إلى الاقتصاد "الرقمي" تغيرات كبيرة ومهمة في الإطارين التنظيمي والمؤسسي للاقتصاد والمجتمع في آن معاً. ان ظهور هذا الاقتصاد الرقمي الجديد والعديم الوزن، اقتصاد Software ، يستند في الأساس إلى نموذج ثقني اقتصادي جديد يختلف جوهرياً عن النموذج "الفوريدي" القديم. من بين الفوارق الأكثر بروزاً بين الاقتصاديين "القديم" و "الجديد" ، الفوارق التالية:

في حين ان الاقتصاد القديم كان يرتكز على نظام ذي طاقة مكتفة (موارد)، فإن الاقتصاد الجديد تميز بكتافة المعلومات (المعرفة). في النظام القديم، كان التصميم والهندسة يتمان في مكاتب رسم، أما الآن فهما يرتكزان على التصاميم بمساعدة الكمبيوتر. واما التصميم والإنتاج المتعاقبين فحلت محلهما الهندسة المنافسة. والإنتاج المحلي الضخم الموحد المواصفات ينسحب ليفسح المجال أمام الإنتاج وفقاً لطلب الزبائن. كان نظام الإنتاج القديم يتميز بتركيبة منتجات متنفرة خسرت أهميتها أمام تركيبة المنتجات لسرعة التغيير في الاقتصاد الجديد. فالمعامل والمعدات تُستبدل بترتيبيات إنتاج مرنة. والاتمنة تُستبدل بالتنظيم المنهجي كما أن الاستثمار المنفرد والمفرط في قطاعات كانت تشهد أصلاً تراجعاً يستبدل باستثمارات في شبكات مشتبعة من الشركات المختصة. أما البنى الهرمية فقد صارت منبسطة أفقية، ودمجت الدوائر المستقلة ضمن بنى تنظيمية قائمة. والمنتجات مع خدمة قليلاً اليوم لتصبح خدمات مع منتجات، وحول التمركز إلى الفكر الموزع والمهارات المتخصصة إلى تدربية المهارات والتخطيط إلى التصور<sup>(٦٧)</sup>. بعبارة أخرى، سلسلة جديدة كاملة من المؤسسات والقيم والتقنيات والإدارة قد اجتمعت لتعزز الاقتصاد الجديد. وفي صلب هذه التغيرات كلها، تكمن قدرة الاقتصاد الجديد على تنمية اليد العاملة والمهارات المنظماتية وتتدريبها وتوسيع نطاقها، وهي التي تستطيع ان تقود وتدبر وتنسق وترسم وتجدد النجاح في هذا العالم المعقد والسريع التغير والكثير التقلب . لم يكن التغيير ليتعلق باعتماد تقنيات وشراء التكنولوجيا المناسبة، بل كان بالأحرى يتعلق ببناء المؤسسات وب إعادة تنظيم النشاطات وباصلاح البنى "الفوريديه" القديمة بكاملها. كانت هذه التغيرات، بيرة وعنيفة. ولا يمكن ان تحصل تدريجياً ولم تترك بكاملها لقوى السوق والقطاع الخاص. حيث، كان الانتقال ناجحاً، ان في البلدان المتقدمة او النامية، وجّهت قوة الدولة المحولة هذا الانتقال و مثّلت له الحماية. كذلك تم في إطار أوسع من النطاق الضيق والمقسم

للدول الأمم. هذا وقد ظهرت تكتلات تجارية كبيرة جداً وساهمت في دعم وتنمية تيارات العولمة. وكانت الفكرة إلى حلبة العالم، في معظم التجارب الناجحة إن لم يكن كلها، ملطفة واستملت على التحضير من خلال ترتيبات إقليمية.

إن فكّ الاتحاد السوفيتي الذي شبهه لينين ثورو (١٩٩٦) بالتغيير التكويني للقشرة الأرضية، قد ترك الولايات المتحدة لتكون القوة العالمية الفعالة الوحيدة من دون منازع. فقد ترك زوال الاتحاد السوفيتي نتائج كثيرة صعبة وخطرة على بلدان العالم الثالث. تستعمل هذه النتائج على تضييق هامش المناورة الذي غالباً ما وظفته دول العالم الثالث لتوسيع هامش حركتها بين القوتين العظيمتين، وتحويل بلدان أوروبا الشرقية إلى الحدود الاقتصادية الجديدة فحل محل بلدان العالم الثالث، والصنوف الحاشدة المنتظمة طلباً للمساعدة والcroissants مثل روسيا وبلدان أخرى في مجموعة الدول الشيوعية المستقلة (CIS) والعديد من بلدان أوروبا الشرقية التي تتنافس مع العالم الثالث من أجل الحصول على مساعدات خارجية مضائلة، وإزالة أهمية العالم الثالث الاستراتيجية كحقل للصراع الإيديولوجي وأسواق متباينة عليها. لقد واكب انهيار الاتحاد السوفيتي اتساع الهوة التكنولوجية والعسكرية بين الولايات المتحدة والعالم اجمع بحيث وظف هذا التفوق في تدمير العراق وانتصارات قدر كبير من خبرات الخليج العربي وضرب اقتصاديات "النمور الآسيوية" وإرغامها على تقديم تنازلات اقتصادية عجزت عن تحقيقها في مراحل الحرب الباردة. لقد أثبتت الولايات المتحدة استراتيجيات انتهازية في التعامل مع بقية بلدان العالم. ومثل كوريا الذي ناقشناه آنفاً، هو مثل من أمثلة عده. لقد غيرت الولايات المتحدة بسرعة سياساتها لتنماشى مع الواقع الجغرافي السياسي الجديد الذي لم تعد تعرفه في فترة الحرب الباردة. وها هي بلدان العالم الأخرى تواجه الخيار القاسي، فإما أن تقبل بسيطرة الولايات المتحدة وأوامرها المهيمنة وأما ان تواجه التدابير القاسية، وقد تضمن بعضها السحق العسكري الذي تعرض له كل من العراق ويوغوسلافيا. وقد دفع هذا الكثرين إلى الاقتناع بأن الاقتصاد الأميركي الرئيسي بات مكملاً للسياسة الثانية، سياسة الخيارات القصوى الذي تواجه بها أميركا بقية العالم.

### زاي - نموذج التنمية البشرية

يفتقر المجال الدائر حول العولمة إلى إثارة بعض المفاصيل الأساسية لمعنى التنمية والتطور الاقتصادي وللأبعاد الاجتماعية للأنشطة الاقتصادية. في هذا الإطار يبالغ أنصار العولمة في تحديد الإنجازات التي تحقق وما هو متوازي منها باعتبار ان العولمة ستحقق بطبيعتها مكاسب للجميع وان هذه المكاسب تتأتى بالضرورة عن الفائض الناتج عن تحرير التجارة وحركة رؤوس الأموال إضافة إلى تحرير الطاقات المبدعة والاستعمال الأفضل للتكنولوجيا. ان هذه العوامل مجتمعة ستؤول حكماً إلى زيادة في الإنتاجية وإلى ترشيد استخدام الطاقات والمصادر المحدودة. بغض النظر عن صحة هذه الاجتهادات أو عدمها يربط دعاة العولمة ومنظريها نجاحها حسراً بتحقيق النمو الاقتصادي

والتطور المادي. ان هذه الرؤية تقىق إلى تعين معايير النجاح بصورة أكثر اتساعاً وشمولاً وربطها بمفهوم التنمية البشرية الذي يتدلى التقسيم الاقتصادي الأحادي الجانب لعملية التنمية.

لعله من الأجر أن يُمسّك السؤال حول العولمة على الشكل التالي: إلى أي مدى تساهمن العولمة في توسيع دائرة الخيارات الإنسانية؟ أو بالأحرى إلى أي مدى تساعد العولمة في توفير شروط البيئة المساعدة على تدقيق الإنسان لذاته واتساع حاجاته المتعددة واطلاق قدرته على الإبداع<sup>(٥٨)</sup>؟ إن الفارق الأساسي بين ربط النجاح بالنمو الاقتصادي وربطه بالتنمية البشرية هو أن الأولى ترتكز على توسيع الخيارات الإنساني في مجال واحد ألا وهو "الدخل" بينما ترتكز التنمية البشرية على توسيع جميع الخيارات الإنسانية بما فيها الخيارات الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والثقافية. صحيح أن زيادة الدخل بإمكانه توسيع الخيارات الإنسانية في مجالات عده، غير أن ذلك ليس شرطاً كافياً أو حتى، فأصحاب المداخيل المحدودة تضيق دائرة خياراتهم، غير أن زيادة الدخل لا تعنى بالضرورة زيادة هذه الخيارات. وذلك يعود لتدخل الخيارات الفردية بالخيارات المجتمعية، فهناك خيارات أساسية لا علة لها بمستوى الدخل كخيار المجتمع "بين الزبدة والمدفع"، وبين تنمية عادلة أو تنمية منوطبة بالنخبة أو الخيار بين مجتمع سلطوبي ومجتمع مشاركة، أو الخيار بين مجتمع يعتمد على الحرية والديمقراطية ومجتمع تسلفي. فاستعمال الدخل يوازي أهمية إنتاجه حيث إن التمتع بمستوى عال من الدخل في مجتمع بعيد عن الممارسة الديموقراطية يتذبذب قيمة عن التمتع بقيمة دخل أقل في مجتمع تسوده الحرية. وهناك شبكة خيارات بشرية غير ذات صلة بالدخل أو بالثروة إذ أنه من الممكن أن يحقق المجتمع قراراً من الديموقراطية دون أن يكون ثرياً وبإمكان المجتمع أن يتحقق العدالة والمواواة بين مواطنيه بالرغم من فقره.

إن استهدافنا في هذا البحث هو أن نستلهمنا مقاربة التنمية البشرية كإطار يساهم في قراءة ظاهرة العولمة واستشراف أبعادها ومصامنها. هذا يحدو بنا مباشرة إلى الانطلاق بفصيم العلاقة "السببية" بين ارتفاع الدخل وتوسيع الخيارات البشرية لأن هذه العلاقة "السببية" ترتبط أصلاً بكيفية توزيع الدخل وليس حصرأً، مستوى المطلق. ذلك أن عملية تحقيق توزيع عادل للدخل والثروة لا يتأتى عن قوى العرض والطلب في السوق الحرة بل إن العكس هو الصحيح فان تحقيق توزيع عادل للمداخيل والثروات تمليه سياسيات اقتصادية تحكم نهج الدولة في تدخلها في السوق. هذا وتجلى بعض هذه السياسات في المياين التالية<sup>(٥٩)</sup>:

- (أ) ضرائب تصاعدية على الشرائح الاجتماعية ذات الدخل المرتفع؛
- (ب) إنفاق اجتماعي واسع يستهدف رفع مستوى معيشة الطبقات الفقيرة؛
- (ج) تحقيق تنمية متوازنة بين المناطق والقطاعات المختلفة؛
- (د) نسج شبكة للامن الاجتماعي للمتضررين من نقلبات السوق.

ان استهداف الأمن الاجتماعي وعدالة التوزيع لا يتناقض مع استهداف النمو الاقتصادي بل ان هذين الهدفين قد يشكلان ضمانة لاستدامة هذا النمو والحفاظ عليه<sup>(٦)</sup>. ولا يخفى في هذا السياق أهمية تعديل موازین القوى في المجتمع وتقلیص دور النخبة لصالح الجماعة الأمر الذي سيؤدي إلى مواجهة فعلية مع مسار العولمة وتوجهاتها ومرجبيها. ان الصدام بين العولمة ومبادرات التنمية البشرية واقع لا محالة ذلك لأن العولمة تعتمد اعتماداً مفرطاً على آليات السوق الحرة في إدارة النشاط الاقتصادي وعلى أولوية التكنولوجيا وأسبقيتها على الاعتبارات والخيارات الإنسانية الأخرى، في حين ان التنمية البشرية تضع الإنسان في موقع الصدارة ويبقى هو الهدف الأساسي لحماية التنمية باعتباره أداة التنمية وغايتها في آن، فالتنمية تبقى مشوهة ان لم تتحقق بواسطة الإنسان ومن أجل الإنسان.

على ضوء ما نقدم تطالعنا خمسة مكونات أساسية للتنمية البشرية:

**أولاً:** العدالة وهي ليست قصراً على توزيع الدخل والثروة فقط بل انها تتجاوز ذلك إلى توفير الفرص المتكافئة للجميع بدون استثناء، فالعولمة بمسارها الذي تحدثنا عنه بدأت تولد تشوّهات جذرية في توزيع الدخل والثروة بين الأمم والمناطق والشرائح الاجتماعية أدى إلى تهميش مجموعات بشريّة واسعة في جميع أنحاء العالم وخاصة في الجنوب؛

**ثانياً:** الاستدامة في التنمية وما تستهدفه من تأمين قدرات وطاقات ومصادر لأجيال لم تولد بعد وذلك بنفس الكفاءة المتوفّرة حالياً. فالاستدامة في جوهرها عدالة في تكافؤ الفرص بين الشوائح الاجتماعية للجيل الحاضر وبينه وبين الأجيال اللاحقة. في هذا الإطار تتناقض العولمة مع مفهوم التنمية المستدامة ذلك ان استباحتها لمخزون المصادر الطبيعية واستنزافها لمصلحة الأجيال الحاضرة، أ Rossi على حساب الأجيال اللاحقة وانتهاكاً لمصالحها واحتياجاتها. فتشويه البيئة الطبيعية وآكله أيضاً تنمية مبتورة لصالح الشمال على حساب الجنوب، فمن غير المعقول ان يطلب من أبناء الجنوب اليوم ان يضحيوا بمواردهم لصالح أبناء الشمال في الغد بعد ان خسروا حاضرهم لعقود طويلة من استعمار الشمال واستلابه لخيراتهم ومواردهم؛

**ثالثاً:** الديمقراطية وما تجراه من طاقات الإبداع والتحرر والمشاركة. فقد أصبحت الديمقراطية اليوم مدخلاً أساسياً لعملية التنمية، فالحرية السياسية والحقوق الإنسانية والمشاركة الجماعية ومساعدة ومحاسبة المسؤولين وحماية حقوق الأقلية، هي مكونات أساسية للديمقراطية وإذا أصاب الضعف أيّاً من هذه المكونات شلت العملية الديمقراطية بمجملها. فالعولمة وما تقتضيه مصالح القوى المسيطرة عليها سلبت المواطن قدرته على تحقيق خياراته وتقرير مصيره. فالدول اليوم، حتى الديمقراطية منها، أكثر رعاية لمصالح المستثمرين والمدينين منها لمصالح شعوبها وإرادة مواطنيها، فالقيمون على السياسة أكثر مراعاة وانتباها لـ "Wall Street" من مراتعهم لمواطنيهم في "Main Street"<sup>(٧)</sup>؛

**رابعاً: الإنتاجية؛** الندرة أو شحنة المصادر في تلبية الحاجات البشرية هي أساس المعضلة الاقتصادية، فزيادة الإنتاجية ورشيد استعمال المصادر المحدودة هي في صلب التنمية البشرية دون رفع هذا الاستهداف إلى مراتب، أعلى من الاعتبارات الإنسانية الأخرى، فزيادة الإنتاجية تبقى في النهاية وسيلة على الرغم من أهميتها. ففي المجتمعات التي تقل فيها الندرة يصبح بمقدورها الوفاء بقسم أكبر من حاجات البشر والحد من التنازع على المصادر والسلع؛

**خامساً: تعديل القدرة البشرية Empowerment؛** أخيراً لا آخر، لا يمكن ترك الوفاء بالاحتياجات البشرية إلى "عمل بيري" ، ذلك أن التبعية الناشئة عن هذا الاعتماد تهمش البشر وتنتقص من إنسانيتهم وتعطل فيهم حوانز الاعتماد على النفس إذ ليس هناك أكثر سوءاً من أن تتخلى الشعوب عن مهام النهوض بمسؤولياتها والمشاركة في تأمين حاجاتها من النمو والارتقاء.

فمفهوم التنمية البشرية ينطلق أساساً من تعديل القدرة البشرية وتأهيلها للمشاركة الكاملة والمسؤولة في السيادة على مواردها والإمساك بالقوى التي سترسم مستقبلها وتحدد مصيرها.

## ثانياً- الاقتصاد والمجتمع العربيين في الألفية الثالثة

في تقييم مقارن للاقتصاد العالمي وقدرات الدول والمجتمعات على التكيف مع تغيراته المستمرة، يلحظ المؤرخ الأميركي بول كينيدي انه "اكثر من أي منطقة نامية أخرى"، تتضرر بلدان الشرق الأوسط وشمال إفريقيا من مسائل الحروب المohنة ومشاكل الخلل الداخلية ومواقع القوى المناهضة للديمقراطية<sup>(١٢)</sup>. وفي اعتباره، يبقى العالم العربي الأقل استعداداً لمواجهة تحديات القرن المقبل.

فالتصريحات الكثيرة لبول كينيدي عن الاقتصاد العربي يوازيها تقييم مشائم وخطر لفرض العرب في القرن المقبل في دراسة للبنك الدولي أجريت في العام ١٩٩٥ عنوانها "توقعات الاقتصاد العالمي والبلدان النامية". تصور هذه الدراسة التوقعات المقابلة للنمو والتمنية الاقتصادية في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. استناداً إلى هذه الدراسة، كان معدل نمو المنطقة الاقتصادي خلال الثمانينات أقل من ١ في المائة (٥٪ في المائة) مع العلم أن معدل النمو في العالم كان اكبر من ٣ في المائة. في الواقع، انخفض الناتج المحلي الإجمالي للفرد الواحد بنسبة ٢٪ في المائة سنوياً، وهذا هو الانخفاض الأكبر في أي منطقة نامية باستثناء اقتصادات الجمهوريات السوفياتية السابقة الانتقالية. غير أن الدول العربية المصدرة للنفط شهدت انخفاضاً للناتج المحلي الإجمالي للفرد بنسبة ٢٪ في المائة سنوياً، فيما شهدت البلدان المصدرة الأكبر تنويعاً نسبة نمو فعلية قدرها ٥٪ في المائة سنوياً. لكن الدخل الفعلي للفرد في المنطقة انخفض بنسبة تزيد على ٤٪ في المائة سنوياً بين العمالين ١٩٨٠ و ١٩٩٣، في حين انخفضت قوة شراء الواردات لمداخل الصادرات الفردية بنسبة تزيد عن ٧٪ في المائة سنوياً<sup>(١٢)</sup>.

علاوة على ان الثمانينات تمثل عدداً ضائعاً بالنسبة إلى العرب، وان السبعينات لم تبشر بالكثير من التحسن، تبقى المسائل الفعلية التالية بحاجة للبحث المعمق: لم بقيت التنمية عصية على هذا الحد في العالم العربي؟ ما هي العوامل التفسيرية الأساسية لهذا النمو البطيء المتزايد؟ ما الذي يشرح نجاح شعوب جنوب آسيا ومناطق نامية أخرى كثيرة تفوقت على العرب؟ إلام نحتاج لنعكس الاتجاهات الاقتصادية السلبية المترقبة؟ لم فشل الاستثمار العربي الهائل في البنية التحتية والتعليم في تحقيق العائدات المتوقعة التي حققتها في أماكن أخرى من العالم؟

### ألف- المشاكل البنوية للاقتصاد العربي

هناك العديد من نقاط الضعف البنوية الكامنة في الاقتصاد العربي التي تعوق قدرته على التكيف مع التغير العالمي ومواجهة تحديات "السلام" وحماية نفسه من التغيرات المعاكسة في المحيط الاقتصادي الدولي. في السبعينات والثمانينات، أخفى "تجاه" الاقتصاد العربي مشاكل بنوية كبيرة.

وقد صارت اليوم تتمتع بأهمية كبيرة في الأداء الاقتصادي المستقبلي. وفيما يلي سنتناول ملخصاً لعدد من المشاكل الأكثر حدة وتنوعاً فالاقتصاد العربي يتميز بشكل عام بالسمات التالية:

-**1- تبعية كبيرة (ان لم تكن حصرية) مباشرة أو غير مباشرة لريع الموارد الطبيعية (النفط).** لقد أحدثت هذه التبعية "مربضاً عريباً"، يظهر من خلال العملات الداخلية المفرطة التسعيـر التي تعيق تنمية صادرات التصنيع، وكذلك من خلال تكاليف إنتاج متضخمة تضعف الصناعة والزراعة المحليتين. كذلك كانـد البلدان العربية تميـز بما يليـ:

- (أ) أسواق داخلية تقـرض بواردات رخيصة عـرضـت في النهاية ميزان المدفـعـات للخطر في أثـرـى دول العالم العربي؛
- (ب) أنـماـطـ استهلاـكـ مرتفـعـ لا يمكنـ الحفـاظـ عـلـيـهاـ كـانـتـ قدـ انـفـصـلتـ عنـ الإـنـتـاجـ الـحـالـيـ؛
- (ج) استثمارـ فيـ مـشـارـيعـ كـبـيرـةـ غالـباـ ماـ كـانـتـ غـيرـ ضـرـورـيـةـ وـلـاـ منـتـجـةـ، وـتـرـكـتـ فـيـ النـهاـيـةـ الـاـقـتـصـادـ تـحـتـ عـبـءـ تـكـلـيفـ صـيـانـةـ كـبـيرـةـ؛
- (د) بـيـرـوـقـراـطـيـاتـ، كـوـمـيـةـ مـنـفـخـةـ بـحـلـقـاتـ مـنـدـاخـلـةـ مـنـ السـاعـيـنـ وـرـاءـ الـرـيـعـ.

فضلاً عن ذلك كانـد اـدـخـلـ فيـ مـعـظـمـ الـبـلـادـ الـعـرـبـيـةـ مـنـفـصـلـ عـنـ الإـنـتـاجـ، وـالـاـقـتـصـادـيـاتـ الدـاخـلـيـةـ مـعـرـضـةـ لـلـنـقـبـاتـ الـكـبـيرـةـ فـيـ سـوقـ الـنـفـطـ الـعـالـمـيـ الـذـيـ كـانـ الـعـرـبـ لاـ يـتـحـكـمـونـ بـهـ إـلـاـ قـلـيلاـ.ـ فـيـ الـعـامـ ١٩٩٦ـ مـثـلـاـ، بـلـغـتـ قـيـمةـ صـادـرـاتـ الـسـلـعـ الـعـرـبـيـةـ ١٦٧ـ مـلـيـارـ دـولـارـ، أـوـ ٣ـ٢ـ فـيـ الـمـائـةـ مـنـ الـتـجـارـةـ الـعـالـمـيـةـ.ـ شـكـلـ الـنـفـطـ وـاـغـازـ الـطـبـيـعـيـ نـسـبـةـ ٧١ـ٩ـ فـيـ الـمـائـةـ مـنـ مـجمـوعـ صـادـرـاتـ الـعـرـبـ هـذـهـ؟ـ

-**2- مستويـاتـ منـخـفـضـةـ مـنـ الـأـبـاحـاتـ وـالـتـنـمـيـةـ وـمـعـدـلـاتـ بـطـئـةـ مـنـ نـشـرـ التـقـنـيـةـ.**ـ وـكـانـتـ مـصـرـ أولـ بـلـدـ عـرـبـيـ اـعـدـ بـرـنـامـجـ أـبـاحـاتـ وـتـنـمـيـةـ جـيـرـاـ بـالـثـقـةـ،ـ لـكـنـ أـدـاءـهـ أـدـنـىـ مـسـتـوـىـ مـنـ أـدـاءـ مـنـافـسـيـهـ فـيـ الـعـالـمـ الـثـالـثـ وـهـيـ تـنـفـقـ أـقـلـ بـكـيـرـ مـنـ مـعـدـلـ أـنـفـاقـ الـبـلـادـ الـنـاسـيـةـ عـلـىـ الـأـبـاحـاتـ وـالـتـنـمـيـةـ.ـ لـقـدـ ظـهـرـ الـعـرـبـ مـيـلـاـ "ـمـعـيـباـ لـشـرـاءـ مـفـاتـيـحـ إـدـارـةـ"ـ لـلـمـشـارـيعـ الـتـقـنـيـةـ الـتـيـ لـهـ قـدـرـةـ كـامـنـةـ مـحـدـودـةـ أـوـ حـتـىـ غـيرـ ذـاتـ أـفـقـ عـلـىـ نـقـلـ الـمـعـرـفـةـ الـتـقـنـيـةـ إـلـىـ سـوقـ الـعـلـمـ الـمـحـلـيـ.ـ كـذـلـكـ ثـمـةـ مـيـلـ بـطـيـءـ مـلـحـوظـ إـلـىـ اـعـتـمـادـ تـقـنـيـاتـ جـديـدةـ؟ـ

-**3- نـقصـ فـيـ تـكـلـلاتـ الـشـرـكـاتـ الـمـنـشـأـ بـشـكـلـ جـيدـ.**ـ اـصـبـحـ مـنـ الـمـعـتـرـفـ بـهـ عـلـىـ نـطـاقـ وـاسـعـ اـنـهـ عـلـىـ الـمـدـىـ الـطـوـيلـ،ـ تـنـجـمـعـ الـاـنـضـلـيـاتـ الـتـنـافـسـيـةـ الـتـيـ يـمـكـنـ الـحـفـاظـ عـلـيـهـاـ فـيـ تـكـلـلاتـ مـنـ الصـنـاعـاتـ الـمـتـرـابـطـةـ.ـ اـنـ الـبـنـىـ الصـنـاعـيـةـ الـعـرـبـيـةـ مـفـتـتـةـ وـضـعـيـفـةـ التـرـكـيبـ.ـ لـقـدـ جـرـتـ بـعـضـ الـمـحاـوـلـاتـ الـنـاجـحةـ

في المدن الصناعية الكبرى مثل ينبع وجبيل في المملكة العربية السعودية، وجبل علي في الامارات، لكن ثمة حاجة إلى أكثر بكثير من البناء على الرغبات التقنية المرتبطة بالنفط؛

-٤ نقص في الشركات المتوسطة والكبيرة الحجم التي لها قاعدة رئيسية في العالم العربي. فغالباً ما أدى تنظيم فروع المصانع التابعة للشركات المتعددة الجنسية إلى تنمية ضعيفة للمهارات المحلية، وإلى إنشاء عدد من صناعات المواد الثانوية في المنطقة العربية، أقل من آية منطقة في العالم. فالشركات الصغيرة غير قادرة على الجهد الكبى في الأبحاث والتنمية وهي ضعيفة جداً للمنافسة في الأسواق العالمية المعولمة أكثر فأكثر؛

-٥ قلة الاستثمار في التدريب والاعتماد البطيء لأنظمة أماكن عمل مرننة مقارنة ببلدان نامية أخرى أكثر تقدماً؛

-٦ تمويل غير مناسب للشركات الموجهة إلى التكنولوجيا والتصدير؛

-٧ عدم مساواة واسعة النطاق في الدخل والثروات ضمن إطار الدولة العربية الواحدة وفي ما بين الدول العربية، تظهر نفسها في قوة شرائية داخلية محدودة. وينقص هذا بدوره من قدرة السوق المحلية على الحفاظ على الإنتاج المحلي، ويضرر أيضاً فرص الاصحية والتعليمية لعامة الشعب، مما يعرقل بدوره نمو إنتاجية اليد العاملة؛

-٨ مستويات عالية من الأمية خاصة في صفوف الإناث فضلاً عن مستويات متدايرة من التحصيل العلمي في صفوف اليد العاملة. فمعدلات الأمية في صفوف الراشدين في العالم العربي مرتفعة نسبياً. بحيث يبلغ المعدل الإجمالي للأمية في صفوف الراشدين ٤٧% في المائة تقريباً، وهو معدل أعلى بشكل ملحوظ من المعدلات الموازية له في البلدان ذات الدخل المنخفض والمتوسط في جنوب شرق آسيا وأميركا اللاتينية أو في بلاد أوروبا النامية. وعندما ينظر إلى الأمية في صفوف الإناث بشكل منفصل، تطالعنا في العالم العربي نسب أكثر سوءاً. لبنان وسوريا والأردن تظهر نسباً معدلات أمية أدنى من بقية البلدان العربية، وهي معدلات تقارن ببعض معدلات البلدان الصناعية الجديدة (مراجعة الجدول ١)؛

-٩ معدل العمر المرتفع عند الولادة في المنطقة منخفض بدوره. وتحتها بعض الدول في جنوب آسيا وأفريقيا ما تحت الصحراء تظهر معدلات أكثر انخفاضاً. أما معدلات الترايد السكاني فهي مرتفعة جداً وتقوّق كل المعدلات الموازية الأخرى باستثناء إفريقيا ما تحت الصحراء بين العامين ١٩٨٠ و ١٩٩٠. كان الأشخاص البالغين من العمر ١٤ سنة أو أقل يمثلون ٤٣% في المائة من الشعب العربي في العام ١٩٩٠، في حين أن المعدل الموازي في البلدان ذات الدخل المنخفض

والمتوسط تبلغ ٣٥٪ في المائة، وحدها منطقة إفريقيا ما تحت الصحراء تظهر نسبة أعلى (مراجعة الجدول ٢)؛

-١٠ معدلات المشاركة في التعليم على كل المستويات العلمية، ارتفعت بشكل جذري في العالم العربي بين العامين ١٩٦٥ و ١٩٩٤. ما زال ثمة مجال للتحسين خاصة عندما نقارن المؤشرات العربية بالمؤشرات في البلدان لمحاذية للمحيط الهايدى وفي أوروبا (مراجعة الجدول ٣). ما زال معدل سنوات التعليم في العالم العربي أدنى نسبياً منه في شرق آسيا والمحيط الهايدى وأميركا اللاتينية والدول الكاريبية (مراجعة الجدول ٤). التحصيل العلمي لليد العاملة العربية لا يحضرها للمنافسة الدولية. في العام ١٩٩٢، كان معدل سنوات التعليم لليد العاملة العربية يساوي ٦٣٪، والتوقع للعام ٢٠١٠ هو من ٥٤٪ إلى ٥٥٪. بالمقارنة، في الصين، كان المعدل ٢٢٪ سنوات في العام ١٩٩٢ والتوقع للعام ٢٠١٠ هو من ٤٥٪ إلى ٤٦٪. ويكون الأداء الضعيف للبلدان العربية بارزاً بشكل خاص عندما يأخذ المرء بعين الاعتبار أن معدل سنوات التعليم في شرق آسيا وبلدان منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية في العام ١٩٩٢ يفوق التوقعات للعام ٢٠١٠ بالنسبة إلى العالم العربي: في العام ١٩٩٢، كان معدل التعليم في شرق آسيا ٦٩٪ سنوات، في حين أن معدل بلدان التعاون والتنمية الاقتصادية كان ٢٩٪ سنوات (١٤)؛

-١١ ان البنى الصناعية غير المتوازنة للعديد من الاقتصاديات في العالم العربي تعرض للخطورة قدرة هذه الاقتصاديات على الدفاظ على مناخات استثمار ثابتة وعلى تأمين الفرص المحلية للعمل المحلي. الاقتصاد العربي هو ساساً "اقتصاد قديم"، فالعرب لم يغامروا بشكل جدي بدخول الاقتصاد الجديد، فما زال الإنتاج المنفاذ توري الأولى يسيطر على بنية الإنتاج العربية. فالثورة الصناعية الثالثة متجلدة في إلكترونيات ثابتة وتقنيات الكمبيوتر والمعلومات، ولم تتمكن البلدان العربية بعد من إقامة قاعدة حتى بدائية في هذه الصناعات. على العكس، أنشأت البلدان الصناعية الجديدة في جنوب شرق آسيا، وبنجاح، صناعة إلكترونيات موجهة نحو التصدير، في حين أن العمالة في الزراعة بنسبة ٣٠٪ إلى ٧٠٪ في المائة ما زالت، الدعامة الأساسية في البلدان العربية الأكثر اكتظاظاً بالسكان. كذلك تلاحظ عاملة عالية في الخدمات، مما يعكس انتشاراً مفرطاً لبيروقراطية غير منتجة أساساً. مثلاً، العمالة في الخدمات في بلدان مجلس التعاون الخليجي تمثل ٦٥٪ في المائة من مجموع العمالة و٧٦٪ في المائة من العمالة في الأردن؛

-١٢ ما زال نشاط التصنيع المنيفاكتوري صغيراً نسبياً في الدول العربية كلها. ويبدو أن المنطقة تتخلّ بشكل كبير نوعاً ما على الإنتاج المختلف باستثناء المغرب والأردن وتونس، كما يقى نشاط التصنيع العربي المتختلف، محدوداً أو راكداً. ولكن تجدر ملاحظة أن بلدان شمال إفريقيا تملّك حصصاً في التصنيع المنيفاكتوري أكبر من الحصص المقابلة في بقية بلدان الشرق الأوسط (مراجعة الجدول ٥)؛

- ١٣ - القيمة المضافة للفرد الواحد في التصنيع في العالم العربي تبقى دون المعدل المماثل في البلدان ذات الدخل المنخفض والمتوسط. حتى أنها تظهر انخفاضاً كبيراً عن بلدان أميركا اللاتينية والدول الكاريبية (مراجعة الجدول ٦)؛

- ١٤ - تمثل منتجات النسيج والملابس والكيميائيات ثلاثة منتجات تصنيع طاغية في العالم العربي. أما تصنيع معدات النقل والآلات فحصته منخفضة جداً. ووفقاً لكل المعايير، فإن نشاط التصنيع العربي ما زال تقليدياً ومحصص القطاع والمنتجات الحديثة منخفضة إلى درجة كبيرة (مراجعة الجدول ٧)؛

- ١٥ - تتجه الاقتصاديات العربية لأسباب عملية بشكل غالٍ نحو التصدير وتظهر نسبة عالية جداً في التجارة الخارجية (ال الصادرات والواردات كسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي). وإن محصص التصدير من الناتج المحلي للدول العربية النفطية تفوق ٧٠% في المائة. كذلك فإن الاقتصاديات العربية غير النفطية تعتمد بدورها على التجارة بشكل واسع، وهذا الاعتماد مرتفع نسبياً أيضاً إذا ما تم قياسه وفقاً لحصة صادرات السلع أو المدخلات غير المتعلقة بالعناصر (تصدير المنتج) في الناتج المحلي الإجمالي. ربما من المهم أن نلاحظ هنا أن الحصة الكبيرة من الصادرات في الناتج المحلي الإجمالي كانت تصديراً للقوى العاملة أكثر منها لتصدير البضائع (مراجعة الجدول ٨)؛

- ١٦ - انخفضت الصادرات في المنطقة العربية بنسبة ١١% في المائة سنوياً خلال الفترة بين العامين ١٩٨٠ و ١٩٩٠، في حين أن الصادرات من شرق آسيا وبلدان المحيط الهادئ زادت بنسبة ٩٪ في المائة لنفس الفترة. وبين العامين ١٩٩٠ و ١٩٩٥، يظهر الفرق بين المنطقتين بطريقة صارخة: في حين أن الصادرات في شرق آسيا زادت بنسبة ١٧٪ في المائة سنوياً، انخفضت الصادرات العربية بنسبة ٧٪ في المائة سنوياً. باستعمال العام ١٩٨٧ كسنة قياسية، نلاحظ تدني معدلات التبادل التجاري (معدل أسعار التصدير إلى أسعار الاستيراد) من ١٣٠ في العام ١٩٨٥ إلى ٩٦ في العام ١٩٩٠. بالرغم من أن هذه المعدلات قد تحسنت قليلاً في أواسط التسعينيات لم تتعود على المنطقة النكسات التي عانت منها في الثمانينيات. في الواقع، بالرغم من أن معظم مناطق العالم النامي قد شهدت تدنيناً في معدلات التبادل التجاري، فالتدنيات الحاصلة في المنطقة العربية كانت الأكثر سوءً (مراجعة الجدول ٩)؛

- ١٧ - شكلت المنتجات الأولية أكثر من ٩٨% في المائة من الصادرات العربية في العام ١٩٦٥. وقد تدنت هذه الحصة إلى ٨٧% في المائة في عام ١٩٩٠ وإلى ٧٥% في المائة في العام ١٩٩٦ وما زالت هذه الحصة مفرطةً كونها تشير إلى ظاهرة الاتكال الكبير على تصدير الموارد الطبيعية وعلى محصص المحدودة للصادرات المصنعة. شكلت الآلات والمعدات أقل من ١% في المائة من مجموعة الصادرات في العامين ١٩٦٥ و ١٩٩٠. أما المنتجات الكيميائية وصادرات البترول المكرر فقد زادت، وكذلك المنتجات النسيجية والألبسة، لكن الزيادات في هذه الصادرات بقيت بسيطة، خاصة

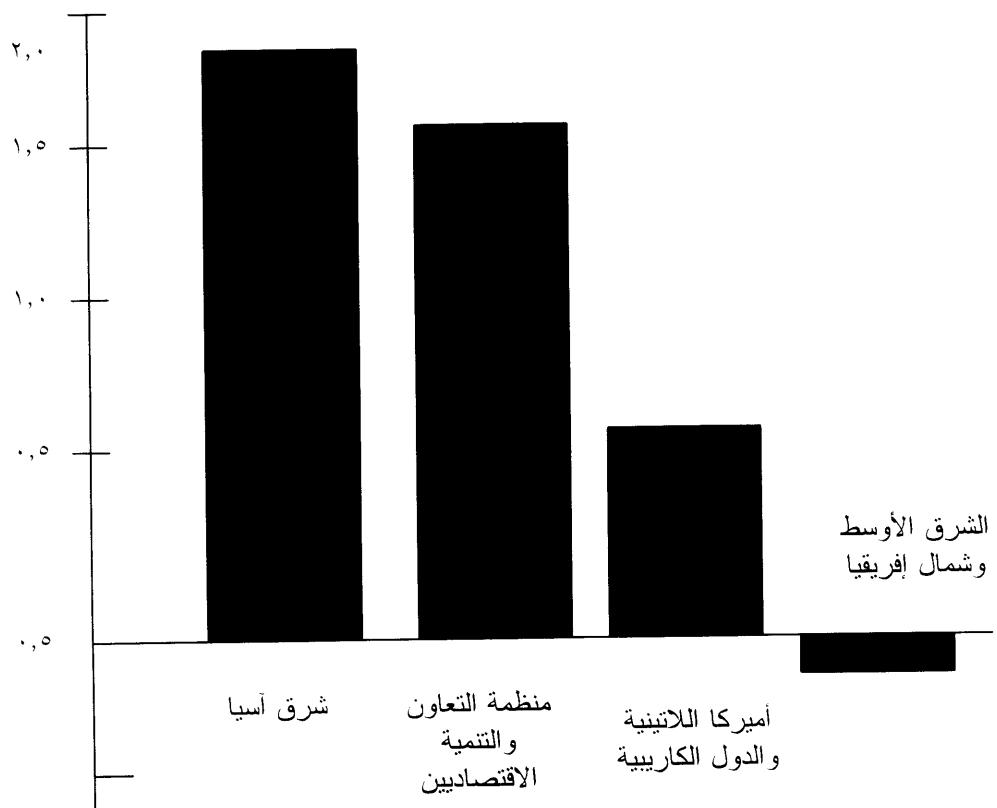
بالمقارنة مع مناطق نامية ناجحة أخرى. في الواقع، زادت صادرات الآلات ومعدات النقل في معظم المناطق بين العامين ١٩٦٥ و ١٩٩٩ ما عدا في المنطقة العربية (مراجعة الجدول ١٠)؛

- ١٨ - كذلك تظهر التبعية لمصادر التمويل الخارجية من خلال المديونية العالمية في المنطقة العربية. بلغ الدين الخارجي العام في مصر ٣٤ ٢ مليار دولار في العام ١٩٩٠، في حين انه كان أقل من ١٥ مليار دولار في العام ١٩٧٠، وهو اكبر من دين كوريا الجنوبية بضعفين. بحلول العام ١٩٩٠، كانت الكويت قد كدّست ديناً خارجياً بقيمة ٣٤ مليار دولار. في العام ١٩٩٥، كان السودان الفقير مديناً بـ ١٨ مليار دولار، في حين ان الدين الخارجي بلغ ٢٢ مليار دولار في المغرب، و ٢١ مليار دولار في سوريا، و ١٠ مليارات دولار في الأردن (مراجعة الجدول ١١). ويشاع ان دين العراق الخارجي يبلغ اكبر من ثلثة مليارات دولار. بلغ الدين الخارجي نسبة لل الصادرات اكثراً من ١٨٠ في المائة بالنسبة إلى العالم العربي في العام ١٩٩٠. وهو يشكل اكثراً من ٦٥٪ في المائة من الناتج المحلي الإجمالي للمنطقة في العام نفسه. وهذه النسبة الأخيرة هي الأعلى في جميع البلدان النامية، باستثناء إفريقيا ما تحت الصحراء. تُخضع خدمة الدين الاقتصاد لضررية ثقيلة، بقياسها كنسبة مئوية من الصادرات، فاقت هذه الخدمة نسبة ١٤٪ في المائة في العام ١٩٩٥. في وقت سابق، كانت متطلبات خدمة الدين اكبر حجماً، ففي العام ١٩٩٠، كانت تبلغ ٢٤٪ في المائة، وبفضل إعادة جدولة تسديد الدين والإعفاء ومدحالت الفائدة العالمية الدنيا وبعض النمو في المنطقة، تدنت هذه النسبة. بالرغم من ذلك، تستهلك، مدفوّعات الفائدة على هذا الدين وحدها ٨٪ في المائة من حاصل الصادرات في المنطقة (مراجعة: الجدول ١٢). فضلاً عن ذلك، كان متوسط معدل الفائدة الفعلية على هذا الدين ٧٪ في المائة في العام ١٩٩٠، وقد كان أعلى من معدل الفائدة الوسطي المفروض على الديون الخارجية للبلدان ذات الدخل المنخفض والمتوسط، بنقطة مئوية واحدة تقريباً. أما استحقاق الدين المتوسط العربي الخارجي، فقد كان ١٣ سنة مقابل ١٨ سنة للبلدان ذات الدخل المنخفض والمتوسط في العام ١٩٩٠. وذان استحقاق الدين الوسطي ١٧ سنة في العام ١٩٧٠. وهذا يشير إلى أن عبء المديونية الخارجية يزداد في المنطقة. فينبغي ان تدفع الديون بسرعة اكبر بسبب مددحالت الفائدة المرتفعة وبسبب التدني لحاصل في الصادرات المستخدمة في تسديد المدفوّعات (مراجعة الجدول ١٣).

لقد انخفضت إنتاجية العناصر الكاملة (ما يتبقى في سير عمل الإنتاج) وإنتجالية العناصر الجزئية (معدل الطاقة الإنتاجية) بشكل جزئي في المنطقة العربية بين العامين ١٩٦٠ و ١٩٩٠، في حين انه في معظم البلدان النامية الأخرى، ارتفعت الإنتاجية الكاملة الوسطية للعناصر في شرق آسيا وفي بلدان منظمة التعاون والتنمية الاقتصاديين، بنسبة تزيد على ٥٪ في المائة سنويًا؛

الرسم البياني ١

الإنتاجية الوسطية الكاملة للعناصر ١٩٩٠ - ١٩٦٠



-١٩- حتى الآن، لم تنشئ أية دولة عربية نظاماً علمياً وتقنياً مناسباً. بالرغم من وجود أكثر من ١٠ آلاف شركة استشارة وأكثر من ١٠٠ ألف شركة تعاقد في العالم العربي، تبقى هذه الشركات صغيرة ويقتصر تخصصها غالباً على مجالات الهندسة المدنية، فإن عدداً من القيود يعوق عمل منظمات الاستشارة والتخطيط هذه. والخدمات المالية التي تتوفّر لهذه المؤسسات صغيرة أو منعدمة بالمقارنة مع منافساتها في بلدان منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية. فهي تقوم بمشاريع في قاعدتها الوطنية ونادراً ما تقوم بها خارجها لأنها تفتقر إلى إمكانية الحصول على تغطية للمخاطر. في حين أن البلدان الآسيوية التي كانت بداية في تطوير القرارات التكنولوجية الداخلية قد اقتبست أساليب بلدان منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية، الأمر الذي لم تفعله البلدان العربية<sup>(٦٥)</sup>؛

-٢٠- في العام ١٩٩٥، نشر علماء وأساتذة عرب أكثر من ٧٠٧٧ مقالة كبيرة وصغيرة في الدوريات الدولية الموثوقة بها، حوالي ٨٠ في المائة من هذه الأبحاث المنشورة تُقدّم في منظمات أكademie. أما المجالان الأكثر أهمية فهما الكيمياء التطبيقية والطب العيادي. كان نتاج المتفقين في العالم العربي في العام ١٩٩٥، قد بلغ ٢٦ مقالة منشورة لكل مليون شخص. في المقابل، كان العدد في البرازيل ٤٢ وفي فرنسا ٨٤٠ وفي سويسرا ١٨٧٨ وفي كوريا الجنوبيّة ١٤٤. لمقارنة تقدّم كوريا الجنوبيّة نسبة إلى العالم العربي، يحتاج المرء فقط إلى أن يلاحظ أنه في العام ١٩٨٥، كان نتاج المتفقين في العالم العربي يساوي النتاج في كوريا الجنوبيّة وبلغ ١٥ لكل مليون شخص<sup>(٦٦)</sup>؛

-٢١- في العام ١٩٩٥، أكثر من ١٠٠٠ منظمة عربية نشرت بحثاً علمياً أو أكثر. ويقدر أن العدد الكامل للباحثين الذين يعماون في مراكز أبحاث في العالم العربي بـ ١٠٠ ألف شخص. في السنة نفسها، وظفت أقسام العلوم الأساسية والتكنولوجية في الجامعات العربية ٥٠٣٠٠ عضواً كليّة، و ٣٢٠٠ منهم كانوا من حملة شهادة الدكتوراه في العلوم والتكنولوجيا. يقدر الدكتور "أنطوان زحلان" أن عدد حاملي شهادة الدكتوراه في العلوم والتكنولوجيا في العالم العربي يقارب الـ ٥٠ ألف شخص. لذّن نتاجهم محدود كذلك فعالاتهم نظراً إلى ميزانيات الأبحاث والتنمية المنخفضة والى غياب الأنظمة العلمية والتكنولوجية؛

-٢٢- في العام ١٩٩٥، ٣٣ في المائة من كل المنشورات العلمية كانت تصدر في بلدان مجلس التعاون الخليجي وهي تشكّل ١ في المائة فقط من السكان العرب. تتصدر مصر ٣٢ في المائة من هذه المنشورات وهي تشكّل ٥ في المائة من السكان العرب. أما دول المغرب فتصدر ١٨ في المائة منها وتشكل ٣١ في المائة من السكان، في حين أن لبنان وسوريا والأردن تتصدر ٨ في المائة منها وتشكل ٩ في المائة من السكان. ٢٩ منظمة فقط نشرت ٥٠ بحثاً علمياً أو أكثر في دوريات دولية علمية موثوقة فيها، و ٥ منظمات فقط نشرت ٢٠٠ بحثاً أو أكثر. وقد كان لجامعة الملك سعود (الرياض) ٤٢٢ منشوراً وكانت منظمة الأبحاث الأولى في العام ١٩٩٥. أما جامعة القاهرة فقد تلتّها مع ٣٣٠ منشوراً. وكان لجامعة الملك فهد للبترول والمعادن (ظهران) ٣٢٠ منشوراً<sup>(٦٧)</sup>؛

-٢٣- أنفقت البلدان العربية مجتمعة ٧٥ مليون دولار على الأبحاث والتنمية في العام ١٩٩٥ مما يساوي حوالي ٢٠ في المائة من ناتجها القومي الإجمالي. أما البلدان الصناعية فقد كرّست

٥٠٠ مليار دولار للأبحاث والتنمية في العام ١٩٩٥ مما يشكل حوالي ٣ في المائة من ناتجها القومي الإجمالي، وكرست البلدان الصناعية الجديدة بدورها بين ١ و ٣ في المائة من ناتجها القومي الإجمالي للأبحاث والتنمية. أما العالم العربي فكرس موارد قليلة لهذا النشاط الأساسي وأقل بكثير مما يجدر به ويستطيع أن يكرسه؛

-٢٤ هناك القليل جداً من طلبات المنح للأبحاث في العالم العربي، ومنح نشرها وإمكانية المنح أيضاً. في العام ١٩٩٠، كان للجزائر ١٨٥ منحة بحث ولمصر ٧٨٩ وللعراق ٣٢٢ ولتونس ١٤٤ وللمملكة العربية السعودية ٤٥٥ . في المقابل، كان لـ هولندا ٥٣٥١٤ ولكوريا الجنوبية ٣١٣٨٧ ولإسرائيل ٣٩٠٨ ولليابان ٣٧٦٧٩٢؛

-٢٥ كان ثمة ٩٤ خطوط اتصال رئيسية لكل ١٠٠ عربي في العام ١٩٩٦ مقارنة بـ ٨٠ خطوط في العام ١٩٧٥ . هذا هو تقريباً المعدل نفسه في جنوب شرق آسيا لكنه أعلى منه في أميركا اللاتينية التي فيها ١٠٠ خطوط لكل ١٠٠ مواطن. لكن الفروقات بين البلدان المختلفة في المنطقة مذهلة، فثمة ٥ خطوط رئيسية لكل ١٠٠ شخص في مصر و ٢٣٠ في الإمارات العربية المتحدة و ٣٢١ في اليمن. ومعظم صناعات الاتصالات السلكية واللاسلكية هي مراقب عامة تعمل في ظل ظروف احتكارية. وحدهما المغرب وتونس فتحتا المجال للاستثمار الأجنبي في هذه القطاعات؛

-٢٦ الهواتف الخليوية المتنقلة تستعمل على نطاق واسع في بلدان مجلس التعاون الخليجي ولبنان والأردن والمغرب وتونس واليمن. غالباً ما يكون استعمالها ذا كلفة عالية كما أن رسوم الاشتراك الأساسية باهظة. في المملكة العربية السعودية، يبلغ رسم الاشتراك ٨٠٠ دولار وهو الرسم الأعلى في العالم. ويبلغ عدد الهواتف الخليوية فيها لكل ١٠٠ شخص أكثر من ١٠ أجهزة، وفي لبنان ٥٦، ولكنه يتدنى في الأردن إلى ٣٠، وفي اليمن إلى ١٠ . وبالمقارنة مع المعدلات في أميركا اللاتينية (٤١) وجنوب شرق آسيا (٧٠)، نلاحظ أن الأرقام العربية مرتفعة نوعاً ما. ومن الصعب ان نحدد تماماً توزيع العمل / الاستهلاك في استعمال الهواتف الخليوية لكن ثمة ما يعزز الشكوك في ان استعمالها في الاستهلاك مرتفع نسبياً؛

-٢٧ خلافاً لانتشار الهاتف الخليوي، لا زالت شبكة الإنترنت محدودة وفي مراحل استعمالها الأولى. فمثلاً، لا تسمح سوريا والمملكة العربية السعودية بتوصيلات الإنترنت لأسباب "أمنية". أما أعلى نسبة توصيلات فهي في الإمارات العربية المتحدة لكنها تقدر بـ ٨٠، اشتراك لكل ألف شخص. في الأردن، ثمة ٤٠، اشتراك لكل ألف شخص، وحوالي ٣٠ في مصر ولبنان والمغرب، و ٠٠٠١ في الجزائر و ٠٠٢ في تونس. يقابلها ٦٠ في جنوب شرق آسيا و ٣٥ في أميركا اللاتينية؛

-٢٨ ملكية الكمبيوتر مرتفعة نسبياً في المنطقة العربية، وفي الإمارات العربية المتحدة، ثمة ٥٦ كمبيوترات شخصية لكل مئة شخص، تليها المملكة العربية السعودية بـ ٣٧، ولبنان بـ ٤٢، وعمان بـ ١٠، والأردن وتونس بـ ٧٠، ومصر بـ ٦٠، والجزائر بـ ٣٠، والمغرب بـ ٢٠، وسوريا بـ ١٠ . في أميركا اللاتينية، يبلغ المعدل لكل مئة شخص ٤٢ وففي جنوب شرق آسيا ٤٥؛

-٢٩- إنفاق البلدان العربية، حوالي ٥٤ - ٥٥ في المائة من نتاجها المحلي الإجمالي على التعليم. وهي النسبة نفسها التي تفقها معظم البلدان ذات الدخل المنخفض والمتوسط على التعليم، لكن العرب في الأمر أنها أدنى بكثير. من إنفاق الدول الصناعية والبلدان الصناعية الجديدة. فضلاً عن ذلك، ينفق العرب كثيراً على المنشويات الثالثة (٤، أضعاف ما ينفقونه على المستويين الابتدائي والثانوي). وهذه نسبة أعلى بكثير مما تتفق عليه البلدان النامية الأخرى على هذا المستوى؟

-٣٠- بين العامين ١٩٩٠ و ١٩٩٥، وفي مجموعة من يتراوح عمرهم بين ٢٠ و ٢٤ سنة، ١٠ في المائة من المصريين درسوا الرياضيات وعلوم الكمبيوتر و ٢٥ في المائة درسوا الهندسة. وكانت هذه النسبة على التوالي ٨٠ و ٢٥ في الجزائر، ٦٠ و ١١ في لبنان، ٣٠ و ٥٠ في المملكة العربية السعودية، ٣٠ و ٨٠ في تونس، ١٠ و ١١ في سوريا، و ٢٥ و ٣٠ في الأردن. يقابلها ٢٠ و ١٥ في كوريا، و ٢١ و ٧٢ في المكسيك، و ٢٧ و ٤٢ في الولايات المتحدة؟

-٣١- جدارة النظام التعليمي منخفضة نسبياً. فقد أظهرت دراسات أجريت مؤخراً في مصر أن الجدارة في مهارات اللغة والرياضيات تبلغ ٣٠ في المائة و ٤٠ في المائة على التوالي. وفي دراسة دولية للإنجاز العلمي المقارن في العام ١٩٩٦، احتلت الكويت، البلد العربي الوحيد المتباري من العالم العربي، المرتبة الـ ٣٩ من أصل ٤١. وفي العام الذي سبق، احتلت الأردن المرتبة الأخيرة؟

-٣٢- معدلات البطالة عالية جداً في العالم العربي، حيث هناك ١٠ ملايين عاطل عن العمل، وخاصة في صفوف خريجي الجامعات حيث بلغت نسبة البطالة بين ٣٠ و ٣٥ في المائة وهي نسبة مرتفعة نوعاً ما. ربما يعود هذا جزئياً إلى النقص في التنسيق بين نتاج النظام التعليمي والمهارات المطلوبة في القطاع الصناعي، القطاع العام؟

-٣٣- تسجل المنطقة أعلى نسبة تزايد سكاني في العالم. فأكثر من ٣٠ مليون فرصة عمل متوجبة توفيرها بحلول العام ٢٠٠٥ فقط بهدف تشغيل الزيادة المتوقعة في العرض في اليد العاملة.

#### باء- التحديات الاقتصادية العربية

بالرغم من أنه قد يكون من الملائم أن نقول إن الصعوبات الاقتصادية العربية في الثمانينيات يمكن ان نفسر بشكل كامل بانخفاض أسعار النفط، ولكن الحقيقة تكمن في أمر آخر. فواقع ان أسعار النفط يمكن ان تؤثر إلى هذا الدد على كل مؤشرات الأداء الاقتصادي، هو أمر معبر بحد ذاته. في هذا الإطار، يكون الاعتماد المفرط على عائدات النفط دليلاً على الفشل الاقتصادي العام.

يبقى الاقتصاد العربي اليوم غير متوازن تقريباً كما كان في السبعينيات. وما زالت صادرات النفط هي المحرك الاقتصادي لحراري في المنطقة. والعالم العربي بعدد سكانه الذي يفوق الـ ٢٦٠ مليون شخص لا يصدر في ما عدا النفط ما تصدره فنلندا بسكانها الـ ٦ ملايين. ان ظاهرة الاعتماد على العائدات النفطية هي ظاهرة منتشرة بشكل واسع ولا تقتصر على البلدان الغنية بالنفط.

فقد ظهرت الآن "تبعة ثانوية" لعائدات النفط في أنحاء المنطقة كافة. أما صادرات السلع المصنعة القابلة للتجديد والخدمات فتساهم بشكل متواضع جداً في مصادر التمويل الخارجية لكل البلدان العربية. وقد صدرت البلدان العربية غير المنتجة للنفط "منتجها" إلى بلدان الخليج واستخدمت الحالات المالية بديلاً عن تربية الصادرات الداخلية. وأما نشاط التصنيع في ما عدا النفط، فهو محدود ومختلط التركيب وتقليدي ومتطلع نحو الداخل وتتابع تقليداً لموارد خارجية. أما القدرات التقنية المحلية فهي غير متوفرة وثمة تفضيل كبير "لمفاتيح إدارة المشاريع". أما الإنفاق على الأبحاث والتنمية فهو متواضع إلى درجة كبيرة. كما أن التعاون الإقليمي محدود ويمكن توسيعه لمصلحة الجميع. إن معظم البلدان العربية متصلة بمرانز اقتصادية غير عربية وتندي قدرًا محدودًا من التعاون مع جيرانها العرب. والمديونية الخارجية كبيرة جداً بدورها وقد بدأت تستنفذ طاقات المنطقة. ما زالت المنطقة العربية تراهن على صناعات "متدحورة" وعلى نشاطات فوردية قيمتها ونشاطات تصنيع تقليدية. ما زالت الدلائل على الاقتصاد الجديد قليلة في البنية الصناعية لمعظم الاقتصاديات العربية. أما الأدخار الداخلي فهو غير كافٌ ونادرًا ما يمول الاستثمار. وقد تأصلت عادات الاستهلاك الكبير وغير المنتج تأصلًا متنبأً في أنظمة عمل معظم المجتمعات العربية. ما زالت نسبة الأمية مفرطة الارتفاع. أما معدلات سنوات التعليم فقد زادت لكنها ما زالت أدنى بكثير منها في بلدان نامية ناجحة. ونکاد السياسات الصناعية تكون صارمة جداً أو غائبة وثمة ميل لاعتماد السياسات - البدع التجريبية لصدق النقود الدولي وهي غير ملائمة للتنمية والقيم العربية.

طبعاً، ثمة عدد من المشاكل الجدية وما تستطيعه السياسات التنموية القيام بمعالجتها فردياً أو جماعياً قليلاً جداً. ناهيك بان الحلول البسطة والمستعارة تبقى عاجزة عن الإحاطة بآليات العمل السلبية المرسخة للتخلف العربي.

كما أنه ثمة ميل طاغ في العالم العربي إلى التقليل من شأن الإنجازات الإيجابية، والبالغة في تضخيم آثار التيارات السلبية. عندما نستثنى النفط، تشكل الصادرات ما بين بلدان المنطقة نسبة محترمة من مجموع الصادرات. فهي تبلغ حوالي ١٩% في المائة من مجموع الصادرات العربية غير النفطية. ويمكن مقارنة هذه النسبة بالصادرات ما بين بلدان المنطقة في مركوسور (Mercosur) ( ) وجموعة أمم جنوب شرق آسيا (ASEAN)، مع أنها أصغر بكثير في المبالغ المطلقة (٨ مليارات دولار). هذه نقطة مهمة وإيجابية. فهي تشير إلى أنه، في ما يتعلق بالتجارة ما بين بلدان المنطقة نفسها، ربما يتم إنجاز أكبر مما قد تقتربه البيانات الإجمالية التي تتضمن على النفط، وأن التجارة غير النفطية ما بين بلدان المنطقة ربما تملك القدرة على العمل كقاعدة لتنمية قدرة تنافسية دولية في المنتجات غير النفطية<sup>(١٨)</sup>.

ارتفعت معدلات التجارة ما بين البلدان العربية في المنتجات غير النفطية بنسبة ١١% في المائة سنويًا في التسعينيات. وهذا يساوي ضعفي نسبة النمو التي حققت في الثمانينيات. كما أن التسعينيات شهدت نمواً سريعاً في الصادرات غير النفطية ما بين بلدان المنطقة، بوتائر أسرع من الصادرات غير النفطية العالمية. وأياً كانت الاعتبارات التي قد تشير إلى الاندماج المنطقة في الاقتصاد العالمي (أو نقصه)، فهي تدعو إلى التساؤل عن وجاهة النظر التقليدية القائمة على غياب العلاقات التجارية بين دول المنطقة والأفاق الضيقة للقيام بالمزيد في المستقبل.

من ضمن الإنجازات للامعة للعرب، نجد الأرباح الكبيرة في معالجة النفط المتتصاعدة ليحول إلى منتجات ذات قيمة مضافة أعلى في بلدان مجلس التعاون الخليجي، وبعض الإنجازات الناجحة في بعض القطاعات الصناعية المحددة في سوريا وتونس والأردن ومصر.

على العرب إنجاز المزيد، كما وينبغي عليهم تفادي الحلول المفرطة التبسيط التي تميل إلى المبالغة في أفضلية أحد النماذج. يشتمل معظم التوصيات المقدمة هذه الأيام على حلول شمبيرية جديدة أو المبالغة في تبني ميثولوجيا الحلول التكنولوجية، بينما المطلوب اعتماد نظرة أكثر توازناً وانتقائية تتحمّر حول حاجة الارب إلى أن يتبعدو عن الاقتصاديات المعتمدة على الريع سابقاً (اعتماد كبير على ريع النفط أو تحويل الثروة إلى أصول مالية)، بحيث ينتقلوا إلى اقتصادات منتجة ترتكز على قيمة مضافة عالية إنتاج قابل للتجديد. سيكون هذا منوطاً أكثر فأكثر ببناء قدرات التجديد، وعلى المهارات في منابع الأعمال والتقييم، وعلى سياسات تعليم وأبحاث مناسبة، وإضفاء المزيد من الديمقراطيّة على آنذتهم الاجتماعية والسياسية، وعلى دخول كامل ومدروس إلى الاقتصاد الجديد. وعلى العرب أن يبنوا المقومات الأساسية لاقتصاد تافسي ويعملون على تعزيزه وتعميقه. وهذا يستند إلى:

- ١- حملات لمحو الأمية واسعة النطاق، خاصة للإناث؛

٢- تحسين موازنة وإصلاح الأنظمة التعليمية على جميع المستويات. فثمة حاجة أكيدة للتشديد بسرعة على مواضيع العلم والادعفة بالكمبيوتر ومواضيع التقنية العالية؛

٣- مباشرة الكفاح الجدي للبيروقراطية، واعتماد قرارات وسياسات وإجراءات حكومية أكثر شفافية وإنشاء أنظمة إدارة أفضل وأكثر فاعلية، مع فرصة أوسع لإشراك المواطنين في صياغة ومراجعة السياسات. ويتلخص هذا من إدراك أهمية الدولة في استراتيجية فك القيود الاقتصادية وفي بناء البنية التحتية اللازمة لنقنيات الكمبيوتر والمعلومات، وتنسيق توزيع الاستثمار نحو القطاعات الأكثر إنتاجية، وتحسين المهارات، وقيادة الانتقال إلى الاقتصاد الجديد، ودفعه نحو التوسيع، وتأمين الحماية للمصلحة الوطنية ضد المضاربين على العملة وأسواق رؤوس الأموال المتقدمة، والحاوئل دون الاستعمال المفرط للمصالح الخاصة لدول خارجية معادية وقوية. وبالمشاركة الديمقراطية في إطلاق الطاقات الخلاقة للمواطنين وفي بنائهم لقدرة تحويلية للدولة، سيكون العرب قد احتذوا ببعض جهود التنمية الأكثر دواماً ونجحاً في جنوب شرق آسيا؛

٤- تعزيز القطاع الخاص والمبادرات الجماعية من خلال الشراكة مع القطاع العام؛

٥- إنشاء مؤسسات وسياسات فعالة لتشجيع الإدخار الداخلي وتنميته؛

٦- رفع مستويات المهارات (التعلم من خلال التنفيذ، التخلّي عن المشاريع المنعزلة وتطبيق برامج تدريب جماهيرية وقابلة جداً للاستيعاب) كما يجب أن يتم التشديد هنا على بناء القدرات الإنتاجية الداخلية التي يمكنها أن تستوعب المهارات العربية وتدرّبها في أماكن العمل والمدارس وفي كل مكان؛

- ٧ زراعة القدرات التكنولوجية الداخلية من خلال بناء مراكز امتياز جامعية ومراكيز انطلاقه تكنولوجية محلية ومن خلال تحويل مراكز الاستشارات الداخلية ومتعاقدى التصميم الهندسى إلى منافسين دوليين قابلين للبقاء؛
- ٨ زيادة حلقات الوصل والارتباط بين الشركات التي يجب ان تعتبر مختبرات تقنية إقتصادية بين العاملين على خلق المعرفة ونشرها. ويتم هذا عبر مساعدة الشركات على تقوية قدراتها على حل مشاكلها الداخلية (بزيادة المهارات وبناء الإمكانيات) وعبر تشجيع الروابط الخارجية مع الشركات الأخرى؛
- ٩ إقامة حلقات الوصل والشبكات ضمن إطار كل دولة وبين الدول العربية. فئة فائدة جمة وأساسية تأتى من تطوير البنى التنافسية في ما بين الاقتصاديات المتشابهة والمتجاورة. وثمة فترة ابتدائية تسمح للدول بأن تطور قدرات أقوى وأبرز قبل أن تعرّض نفسها بشكل كامل للتغيرات التنافسية العالمية؛
- ١٠ بناء القدرات العالمية في اوجه الإنتاج كلها؛
- ١١ زيادة حصة الاقتصاد الجديد وتطوير المعرفة بالاقتصاد، فالمنافسة تبدو اليوم مرتبطة بالحصول على المعلومات الصحيحة في المكان الصحيح والوقت الصحيح، وهذا يحتاج إلى بنية تحتية معلوماتية قابلة للحياة وفعالة من شبكة الإنترن特، ومواقع الشبكات، والأقمار الصناعية، وألياف الأجهزة البصرية، وافتتاح المكونات على الدروب العريضة للمعلومات؛
- ١٢ تجديد متواصل من خلال سياسات إبداع وطنية وإقليمية، وإزالة الحواجز التي تعرقل المشاركة الكاملة للناس في ضمان تحقيقهم الفوائد الرئيسية من التطور.

كل عنصر من العناصر الآففة الذكر يمكن ان يكون موضوع بحث كامل. المقصود هنا هو نظرة عامة عن العناصر الأساسية التي ينبغي مناقشتها. وقد تم اختيار هذه العناصر لأنها مكونات تأكّدت صوابيتها في نجاح بلدان أخرى متطرفة وسريعة النمو، لأنها تتوجّه مباشرة إلى نقاط ضعف ملحوظة في الاقتصاد العربي، ولأنها ترتكز على نقاط القوة العربية كوسيلة لمواجهة التحديات المطروحة عليها، ولأنها تخلق أرباحاً كبيرة غير مباشرة وغير متوقعة على كافة المستويات الاقتصادية.

للتركيز على العناصر التنافسية الأساسية، ولزيادة النشاطات ذات القيمة المضافة التي تمّ فصلها عن التبعية للموارد الطبيعية، لكي يتمّ تأثيرات في التغيير في اوجه النشاط الاقتصادي، في الأعمال والقطاعات الأخرى وحكومات الدول المنفردة والمؤسسات الإقليمية وعلى أوضاع الاقتصاد والمجتمع العربي عامه.

صدرت حديثاً صورة متكاملة من الأدبيات عن الفجوات التكنولوجية والمعلوماتية والمعروفة. إن إمكانية "اللحاق" تamen هنا، ولكنها تتحقق فقط في البلدان التي تملك ما يكفي من "القدرة الإجتماعية" القوية. مثلاً: تلك التي نجحت في تجنيد الموارد الضرورية (استثمار، تعليم، أبحاث، وتنمية) والعوامل (الناس، الشركات، رجال الأعمال، الحكومات، الجامعات، والنقابات، الخ..). يجب أن ينظر إلى هذه العوامل على أنها مكملة أكثر منها بديلة في النمو الاقتصادي.

من المهم جداً أيضاً إلا يتم التعامل مع التقنية على أنها (نحوص أولية) أو (تصميمات) يمكن استهدافها وشراؤها من السوق، بل يجب أن تعامل على أنها مندمجة تنظيمياً، ذات طابع إدّخاري خفي، وتناثر بالتفاعل بين الشركات ومحيطها، ومحددة جغرافياً.

إضافة إلى ذلك، سيكون على الحكومات مع ذلك أن تتحرّك في مواضع دقيقة يمكن أن يكون لها أفضل التأثير في تعزيز العناصر التافسية العربية الأساسية، ومن هذه المواضع:

(أ) **تغير طريقة الاستثمار في المستقبل: التشدد كثيراً على الاستثمار في الموارد البشرية والتدريب والمعرفة؛**

(ب) **تغير طريقة تعامل القطاع العام مع القطاع الخاص: التشدد على تنمية الاستراتيجيات القطاعية ومجموعات الشركات الاستراتيجية، والمبادرات الجماعية والتعاون الإقليمي، والأهم من كل ذلك هو إزالة العقبات التي تحول دون مشاركة الناس في كل أوجه التنمية؛**

(ج) **تغير إدارة الاقتصاد: التشدد على بناء أنظمة قوية ومرنة من أجل اقتصاد قابل للتكييف وقدر على تحديد الرابدين؛**

(د) **تغير بنية الديموقратية: التشدد على الفعالية والاستحقاق والخبرة والمسؤولية والشفافية والنزاهة؛**

(ه) **تغير ميزان القوى بين القطاع العام والمجتمع المدني : التشدد على موازنة وتعزيز المؤسسات التي تلعب دور الوسيط بين الدولة والمواطنين، تقوية الممارسات الديمocratية التي تسمح للبلدان الصناعية بتقديم استفادةها وتقدمها؛**

(و) **بناء البنية الاحتية الضرورية في كل وجوهها: الطبيعة والمعلوماتية والتنظيمية والتكنولوجية.**

مع ان للدولة دوراً مما وحيوياً تلعبه في عملية التنمية الاقتصادية، لكنها لا تستطيع وحدها ان تجعل سياساتها تنجح. على الجميع أن يعملوا معاً لتنمية الاقتصاد يتمتع بقدرة داخلية على التحسن والانتقال باستمرار إلى قيمة مسافة أعلى وإلى فضاءات الاقتصاد الدولي الجديدة. ولكن، على الدولة أن تحافظ بقدراتها في الحكم وفوقها في حماية المصلحة الوطنية والشراحة الاجتماعية الضعيفة.

فسياسة التنمية التي نحدّها هنا ليست مجرد ميزانية أو سياسة استقرار قصيرة الأجل أو حتى مخططاً. إنها إطار يراد منه أن يخلق نظرة مشتركة وحسناً إدارياً مشتركاً يصدق الطريقة التي يمكن فيها لكل شرائح الاقتصاد والمجتمع أن تعمل معاً.

فالقيمة المضافة هي الفرق بين مجموع مبيعات الصناعة وكلفة المواد الخام والسلع والخدمات التي تشتريها هذه الصناعة من صناعات أخرى. وكلما ارتفعت القيمة المضافة، كلما زاد الدخل الذي يمكن أن يتلقاه أصحاب العمل واليد العاملة والدولة. فبإمكان الشركات أن ترفع قيمتها المضافة بـأكثـر فعالية وبـأكثـر تـخـصـص كـلـفة الـوـحـدة، أو يمكنـها ان تـتـجـعـ شيئاً قـيـمـتهـ أـكـبـرـ بـالـنـسـبـةـ إلىـ زـيـانـهـاـ.ـ تـشـتـمـلـ النـشـاطـاتـ ذـاتـ الـقـيـمـةـ الـمـضـافـةـ الـأـعـلـىـ عـلـىـ تـحـسـينـاتـ مـتوـاصـلـةـ فـيـ التـخـطـيطـ وـالـهـنـدـسـةـ وـالـأـبـحـاثـ وـالـتـنـمـيـةـ وـالـتـدـرـيـبـ وـالـتـسـوـيـقـ وـمـراـقبـةـ الـنـوـعـيـةـ وـخـدـمـةـ الـزـبـائـنـ.ـ وـهـنـاكـ نـشـاطـاتـ أـخـرـىـ كـالـتـجـديـدـاتـ الـتـنظـيمـيـةـ وـمـرـونـةـ أـكـبـرـ فـيـ أـمـكـنـةـ الـعـلـمـ وـاعـتـمـادـ تـكـنـوـلـوـجـيـاتـ مـتـقـمـةـ وـتـخـفـيـضـ آـثـارـ الـتـقـلـيـدـاتـ الـاـقـتـصـادـيـةـ،ـ كـلـ هـذـهـ نـشـاطـاتـ يـمـكـنـهـاـ انـ تـخـصـصـ جـذـرـياـ الـكـلـفـةـ،ـ أوـ التـزـودـ بـالـمـوـادـ،ـ وـانـ تـرـفـعـ بـالـتـالـيـ الـقـيـمـةـ الـمـضـافـةـ.

فالانتقال إلى قيمة مضافة أعلى ليس حدثاً يحصل مرة واحدة. يجب أن ينظر إليه كعملية وليس كهدف. فالقيمة المضافة الأعلى هي نتيجة القيام بتحركات مختلفة والقيام بها بطريقة مختلفة في آن معاً. وفي العالم العربي، يأخذ الانتقال إلى قيمة مضافة أعلى ستة اتجاهات رئيسية:

**أولاً: نحتاج إلى الابتعاد عن الاتكال الحصري على النفط والإنتاج المتعلق بالنفط.** فثمة قيمة مضافة أعلى فعلاً في الانتقال نحو الأعلى أو نحو الأدنى في معالجة النفط. هذا ما يجب فعله سريراً. ولكن، على العرب أيضاً أن يتبعوا أكثر فأكثر عن النفط وعن اتكالهم الحصري على الموارد الطبيعية، بهدف تنويع البنية الاقتصادية والأسواق والقدرات التكنولوجية والمهارات، والى تطوير الاتجاه المنشئ في الاتكال على الربيع في الاقتصاد العربي؛

**ثانياً: يحتاج العرب إلى تطوير وجود أقوى في الاقتصاد الجديد حيث تتمو الصناعات بسرعة وتكون أقل تقليباً ويمكنها أن تخلق معرفة جديدة؛**

**ثالثاً: هناك حاجة إلى التشدد على الموارد القابلة للتجدّد.** فليس من الذكاء أن نبني أساسات صناعية على مورد غير قابل للتجدّد سبزول في حياة أحفادنا؛

**رابعاً: سيطلب الانتقال إلى قيمة مضافة أعلى الكثير من جهود الأبحاث والتنمية حيث يستدعي ذلك التشدد على مقررات التنمية التكنولوجية الذاتية، هذا ما نحتاج إليه بالطبع في مواجهة الضعف البنيوي الأساسي في الاقتصاد العربي المعاصر؛**

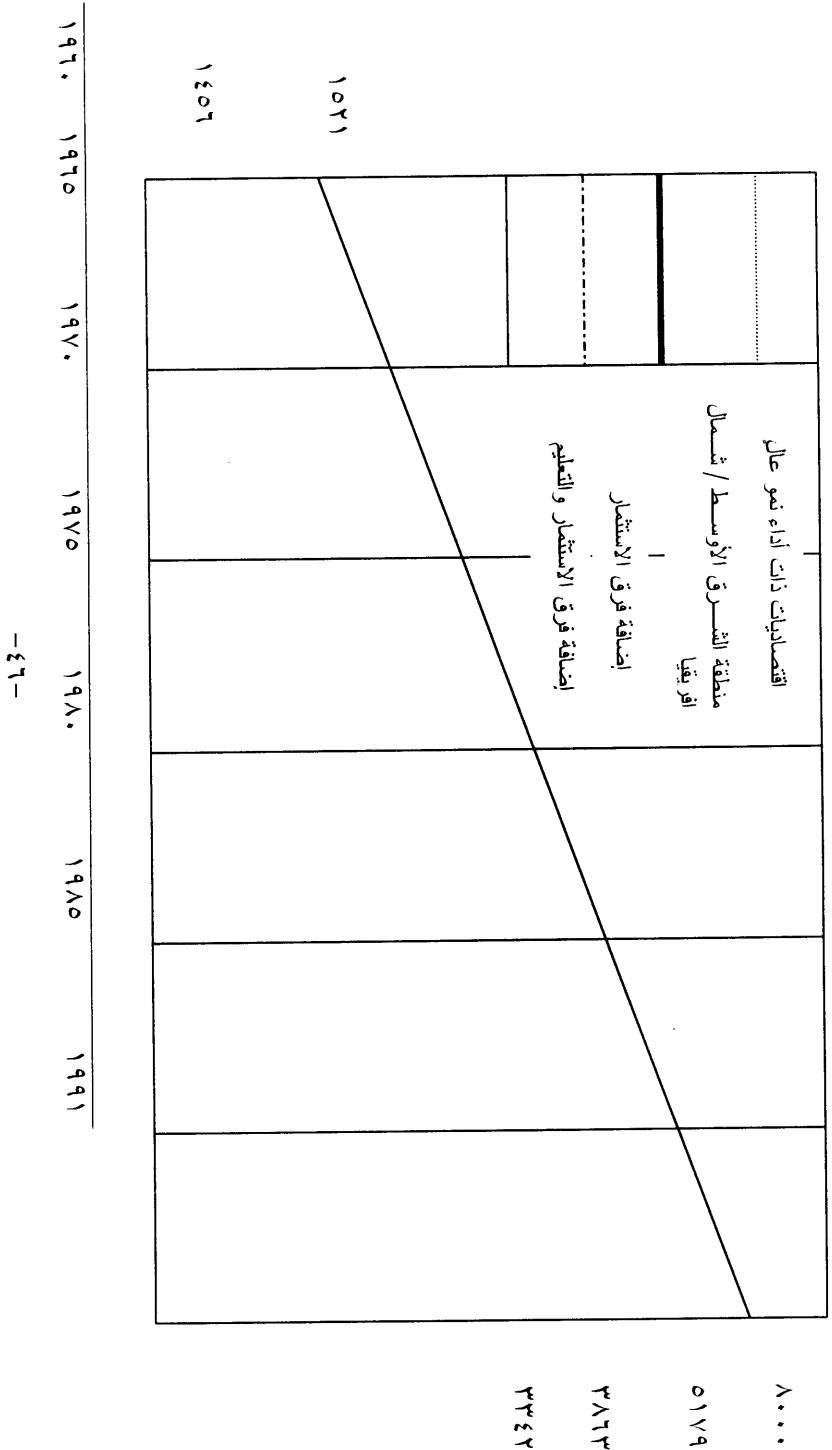
**خامساً: على الجامعات أن تكون رأس حرية عملية التحول التكنولوجي، وهذا ما فعلته الجامعات في البرازيل وماليزيا. يمكن للدولة والصناعة والجامعات أن تعمل معاً لتبني مراكز انطلاقة تكنولوجية، ومراكم استشارات يمكنها أن تعمل معاً وبطريقة مستقلة لبناء المناخ الذي يسمح بالتجددات التكنولوجية الداخلية؛**

سادساً: لم يعد بمقدور العرب التكال على الأجور المتندبة للتنافس في السوق العالمية. فمعظم الأجور في العالم العربي في ظل الضغط على الأجور والعمالة البديلة في دول الخليج، مرتفع نسبياً. فالحاجة ماسة إلى عامل إنتاجية مرتفع يمكنه أن يخفض كلفة الإنتاج ويزيد القدرات التنافسية للإنتاج المحلي. فال أجور المتندبة لا تعني بالضرورة الكلفة المتندبة خاصة إذا كانت الإنتاجية متندبة. فليس المهم كلفة اليد العاملة بل كلفة العمل للوحدة (وهي مجموع كلفة اليد العاملة مقسومة على مجموع الحصيلة).

ويصبح السؤال مشروعاً إذا كان بإمكانه هذه التحركات التي نصحتنا بها أن تتعامل مع الصعوبات المعقدة والملائمة التي تعيق الاقتصاد العربي. فعلاً، من الصعب أن نقول أن اتباع البرنامج المذكور أعلاه من شأنه أن يحقق النجاح الاقتصادي الكامل. وما نراه في الرسم البياني الثاني هو نوع العائدات التي يمكن أن يتحققها الاقتصاد العربي لو أنه "يعتمد" المكتبات والنسب الآسيوية. في الرسم البياني الثاني، من الواضح أنه، لو استطاع العرب أن يضيّعوا فقط "فرق الاستثمار" لدخل الفرد الواحد في المنطقة العربية، سيرتفع الدخل الفردي في المنطقة العربية من قيمته الحالية ٣٣٤٢ دولاراً إلى ٣٨٦٣ دولاراً. يمكن أن نتوقع عائداً أكبر بكثير عندما نضيف "فرق الاستثمار والتعليم". عندها سيرفع الدخل الفردي إلى ٥١٧٩ دولاراً. وسيبلغ العائد التعليمي الصافي ١٣١٦ دولاراً للشخص الواحد. وإذا جرى تفعيل كل عناصر النمو الاقتصادي العالمي، سيزداد دخل الفرد إلى ما فوق ٨٠٠٠ دولار.

إن عائدات التعليم والاستثمار وتصدير منتجات الغبار عالية وحقيقة، ليس للاقتصاد العربي وقت يضيّعه، فالتأثيرات الكبرى ضرورية بسرعة وحالاً.

الرسم البياني ٢  
الفرق في نمو الدخل الفردي  
التابع القومي الإجمالي للفرد الواحد بالدولارات الأميركية  
النتائج



## **قائمة الجداول**

**الجدول ١ - المؤشرات الأساسية وفق المنطقة**

نسبة الرشيدية أvenue de (نسبة مئوية)	المعدل السنوي الوسطي للتضخم (نسبة مئوية)	التراجع القويم الإجمالي للفترة الواحدة	المعدل السنوي الوسطي للتضخم (نسبة مئوية)	نسبة لدى الرشيدية (نسبة مئوية)
المجموع	١٩٨٠ - ٦٧٠	١٩٦٥ - ٧٠	١٩٧٠ - ٩٠	١٩٩٠ - ١٩٩٠
البلدات السكنية السنوية	٩٠,٦٦٥	٩٠,٦٦٧	٩٠,٦١٨	٩٠,٦٣٦
المساحة الإجمالية المربعية)	١٩٩٠	١٩٩٠	١٩٩٠	١٩٩٠
عدد السكان بالملايين	١٩٩٠	١٩٩٠	١٩٨٠	١٩٨٠
أو إسطنبول والبلدان	١٩٩٠	١٩٩٠	١٩٨٠	١٩٨٠
دخل منخفض ومتوسط	٤٣,٦٣	٤٣,٦٣	٤٣,٦١	٤٣,٦٢
الإقليم الحصري أو بقية	٣٤٠	٣٤٠	٣٤٠	٣٤٠
بريشي وأسيا والهند	٢٣٠٦	٢٣٠٦	٢٣٠٦	٢٣٠٦
إسبانيا	١٥٥٧٢	١٥٥٧٢	١٥٥٧٢	١٥٥٧٢
جنيف	١٠٥٧٧٢	١٠٥٧٧٢	١٠٥٧٧٢	١٠٥٧٧٢
أوروبا	٥٠١٥٨	٥٠١٥٨	٥٠١٥٨	٥٠١٥٨
الشرق الأوسط وشمال أفريقيا	٢٤٠٠	٢٤٠٠	٢٤٠٠	٢٤٠٠
أمريكا الارجنتينية للدولار	١٧٦٠	١٧٦٠	١٧٦٠	١٧٦٠
اقتصاديات أخرى	٢٠٣٦٧	٢٠٣٦٧	٢٠٣٦٧	٢٠٣٦٧
خرافة في بيرون طالبة	٣٣٣٣١	٣٣٣٣١	٣٣٣٣١	٣٣٣٣١

المصدر: تقدير التنمية العالمية، ١٩٩٢.

## **الجدول ١ - المؤشرات الأساسية وفقاً للبلد**

**الجدول ٢ - التزايد والتطلعات السكانية وفقاً للمنطقة**

المعدل السنوي للتزايد السكاني (نسبة مئوية)	عدد السكان (بالملايين)	بنية العمر لدى السكان	١٤ - ١٥ سنة		١٦ - ١٧ سنة	
			١٩٨٩ - ١٩٩٠	١٩٩٠ - ١٩٩١	١٩٩٠ - ١٩٩١	١٩٩١ - ١٩٩٢
دخل منخفض ومتوسط	٢٠٢٥	١٩٩٠	٢٠٢٥	٢٠٢٥	٢٠٢٥	٢٠٢٥
إفريقيا التحضرية	٦٥,٤	٥٩,٧	٣٥,٣	٣٥,٣	٤٤,١٤٦	٤٤,١٩٨١
شرق آسيا والهادئ	٥٩,٨	٥٠,٨	٣٦,٩	٤٤,٦	٦٦٨	٤٩٥
جنوب آسيا	٦٧	٦٤,٣	٢٩,٢	٢٧,٦	١٠٧٧	١٠٨١٨
أوروبا	٦٨	٥٧,٧	٣٨,٢	٣٨,٢	١١٤٨	١١٣٧٧
الشرق الأوسط وشمال إفريقيا	٦٤,٤	٦٤,٦	٢٠,٤	٢٣,٣	٤٥٢	٢١٧
آسيا الالاتية والدول الكاريبية	٦١,١	٥٣,٤	٣٦,١	٣٣,٣	٦١٥	٢٤١
اقتصاديات أخرى	٦٧,٢	٥٩,٣	٣٦,٢	٣٦,٢	٥١٥	٤٣٣
خارقة في ديون طائلة	٦٣,١	٦٣,٤	٢٥,٢	٣٥٥	٣٦٥	٣٢١
المصدر: تقرير التنمية العالمية، ١٩٩٢.	٦٦,٥	٥٨,٩	٢٤,٣	٢٦,٢	٧٥٧	٦٤٦
						٤٠٥

**الجدول ٣ - الصحة والتغذية وفقاً للمنطقة**

المنطقة	الإجمالي العامي (ألف ملليارات من الوحدات) العام ١٩٨٩	معدل الوفاة لدى الأطفال عمر ٥-١٤ عاماً العام ١٩٩٥	الأشخاص لكل طفل حي عمر ٥-١٤ عاماً العام ١٩٩٥	الأشخاص لكل طبيب عمر ٢٠-٤٩ عاماً العام ١٩٩٣	الإدارات الحكومية من المدارس العام ١٩٩٥
شمال منخفض ومتوسط	٢٥٢٣	٦٠	٦٣	١١٧	١٩٨٦
شرق التحصراوية	٢١٢٢	٩٢	١٠٧	١٥٧	٨١٧٠
شرق آسيا والهادئ	٢٦١٧	٤٠	٣٤	٩٥	٤٩٨٠
جنوب آسيا	٢٢١٥	٧٨	٥٣	١٨٧	٥٠١٥
جنوب آسيا	٣٤٣٣	٣٠	٣٠	٣٦٠	٣٣٣١
آسيا وأوروبا	٣٠١١	٥٤	٧٩	٥١٠	٢١٨٠
الشرق الأوسط وشمال إفريقيا	٢٧٢١	٣٧	٤٨	١٥١	٢٦١٧
أمريكا اللاتينية والدول الكاريبية	٣٣٢٧	٣٠	٣٣	١٤٩	٤١٣٠
الاقتصاديات الأخرى	٣١٦٥	٥٠	٩٣	٩٥	٣٣٩٠
غارقة في ديون طائلة	٢٨٨٣	٥٠	٩٢	٢٢٢٠	١٢٥٠
المصدر: تقرير التنمية العالمية، ١٩٩٧؛ مؤشرات التنمية العالمية، ١٩٩٢.	٢٥٦٩	٣١٤٠	٣١٤٠	١٢٥٠	١٩٩٣

## **الجدول ٤ - التعليم وفقاً لـالم منطقة**

**المصدر:** تقرير التنمية العالمية، ١٩٩٢، ١٩٩٧، ١٩٩٨/٩٩؛ مؤشرات التنمية العالمية، ١٩٩٧.

**١٩٨٥ - ١- معدل سنوات التعليم وفقاً للمنطقة،**

شرق آسيا والهادئ (باستثناء الصين)	٦,٩
أمريكا اللاتينية الدول الكاريبية	٦,٢
الشرق الأوسط وشمال إفريقيا	٥,٤
جنوب آسيا	٤,٠
إفريقيا التحضر أولية	٣,٤
الصين	٥,٧

المصدر : بارو ولி ١٩٩٣؛ هيدرو، سوتيسون ودولي ١٩٨٦؛ منظمة العمل الدولية ١٩٨٦ وملحقاتها.

**الجدول ٤-٢ - معدل سنوات التعليم في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا**

البلد	١٩٩٠	١٩٩٠	١٩٩٠
الجزائر	٦,٣٧	٥,٠٦	١,٧٤
البرتغال	٦,٢٣	٥,٨١	--
البرتغال	--	* ٤,٩٤	٢,٧٥
مصر	٥,٩	٥,١٧	٠,٩٣
العراق	--	* ٦,٥٦	١,٥٦
الأردن	٧,٠٥	٥,٩٥	--
الكويت	--	* ٦,٤٨	٠,٣٨
الغرب	٦,٦٦	٥,٨٦	٢,١٧
سوريا	٦,٣٢	٣,٥٨	١,٣٢
تونس	--	--	--

المصدر : أوجا وفيسلر ١٩٩٥؛ دولي وكينغ ١٩٩٤.

\* : رقم من العام ١٩٨٧.

توزيع الناتج الداخلي الإجمالي (نسبة مئوية) الخدمات وعمارات		الصناعة		الزراعة		الناتج الداخلي الإجمالي بملايين الدولارات	
الصنفية		العام		الموسم		العام	
العام	الموسم	العام	الموسم	العام	الموسم	العام	الموسم
١٩٩٥	١٩٩٠	١٩٧٥	١٩٩٥	١٩٩٥	١٩٩٠	١٩٦٥	١٩٦٥
٥٩	٥٣	٤٥	١٦	٢١	٢٧	٢٩	٣٣٢١٠
	--	٤	--	٩	--	٣٠	٦٠٠
٥٣	٥١	١٩	١٨	١٦	١٤	٢٣	١٣٣
	--	--	--	--	--	٣٢٤١٢	السودان
٥٠	٤٩	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	٢٥٢٢٠	الغرب
	--	--	--	--	--	٢٩٥٠	سوريا
٥٠	٤٩	٢٢	٢٢	٢٨	٢٨	١٦٧٧٣	الأردن
	--	--	--	--	--	٣٣٣٠	تونس
٥٠	٤٣	١٣	١٣	١٢	٨	١١٠٥٠	لبنان
	--	--	--	--	--	١١٠٨٠	جهورية البيزن
٥٠	٤٣	٢٧	٢٧	٣٢	٢٩	١٨٠٣٥	الكويت
	--	--	--	--	--	٨٨٠	المملكة العربية السعودية
٥٠	٤٣	١٦	١٦	١٢	١٢	١١١٤٣	٢٣٥٠
	--	--	--	--	--	١١٥٠	٢٣٥٤٠
٥٠	٤٣	١٠	١٠	٢١	٧	٢٢	٢٢٦٦٠
	--	--	--	--	--	٢٠	٢١٠٠
٥٠	٤٣	٢٧	٢٧	٢٨	٢٨	٦٦٩٠	٢٣٧٩٠
	--	--	--	--	--	٦٦٩٠	٢٣٨٩٠
٥٠	٤٣	١١	١١	٥٦	٧٠	٢٢٧٩٠	٢٣٥٠
	--	--	--	--	--	٢٢٧٩٠	٢٣٥٠
٥٠	٤٣	٦٠	٦٠	٦٠	٧	٨٠٨٩٠	٢٣٥٠
	--	--	--	--	--	٨٠٨٩٠	٢٣٥٠
٥٠	٤٣	٣١	٣١	٥٣	٥٣	١٣٥٥٠١	٢٣٥٠
	--	--	--	--	--	١٣٥٥٠١	٢٣٥٠
٥٠	٤٣	٣٦	٣٦	٤٦	٤٦	٢٤٣٠	٢٤٣٠
	--	--	--	--	--	٢٤٣٠	٢٤٣٠
٥٠	٤٣	٣٣	٣٣	٣٣	٣٣	١٥٠٠	ليبيا
	--	--	--	--	--	١٥٠٠	ليبيا
٥٠	٤٣	١٦	١٦	٨٠	٢٣	٦١	٦٠
	--	--	--	--	--	٦١	عمل
٥٠	٤٣	٧	٧	٥٧	٥٧	٣٩١٥٧	الإمارات العربية المتحدة
	--	--	--	--	--	٢٨٢٧٠	الإمارات العربية المتحدة
٥٠	٤٣	١٨	١٨	٨٠	٢٣	١٢١٠٢	الإمارات العربية المتحدة
	--	--	--	--	--	٧٧٠	الإمارات العربية المتحدة
٥٠	٤٣	٣١	٣١	٤٣	٤٣	٣٩١٥٧	الإمارات العربية المتحدة
	--	--	--	--	--	٢٨٢٧٠	الإمارات العربية المتحدة
٥٠	٤٣	٢٧	٢٧	١٨	١٨	٩١١٦٥	الإمارات العربية المتحدة
	--	--	--	--	--	٥٣٣٠	الإمارات العربية المتحدة
٥٠	٤٣	٣٧	٣٧	٤٣	٤٣	٣٨	٣٠٩٠
	--	--	--	--	--	٣٨	٣٠٩٠
٥٣	٤٣	٣١	٣١	٢٦	٢٦	١٨	٣٦
	--	--	--	--	--	٣٦	٣٦
٥٣	٤٣	١٦	١٦	١٦	١٦	١٨	١٨
	--	--	--	--	--	٧٦٦٠	تركيا

جذب و جذب - ۶ جلد اول

المصدر: تقرير التنمية العالمية، ١٩٩٣، ١٩٩٧.

—  
०  
३  
—

**الجدول ٦ - بنية التصنيع وفقاً لمنطقة**

النسبة المضافة في التصنيع (بملايين الدولارات)	
١٩٩٤	١٩٨٩
٩١٣٦٤٢	٨١٥٠٣
٤٠٩٢٥	--
٣٤١٨٨١	٢٧٤٦٨٠
٦١٣٥٥	٥٤٧٨٨
	--
	--
	٣٨٨٥٨
٢٣٦٩٩	٤٨١٣
٢٥٨٢٧١	٣٥٨١٧
	--
	--
	التصنيعات الأخرى

المصدر: تقرير التنمية الصناعية، ١٩٩٢، مؤشرات التنمية الصناعية، ١٩٩٧.



الطبعة الأولى - ١٠٢ - ٨ - ٦٣

**المصدر:** تقرير التنمية العالمية، ١٩٩٢؛ مؤشرات التنمية العالمية، ١٩٩٧.

الدورة السابعة - ٧ - الدخل

نوعية الدخل الأجنبي (باستهداها)		نوعية الدخل الأجنبي (باستهداها)	
الاستئجار للأراضي الإجمالي	١٩٦٥	الاستئجار للأراضي الإجمالي	١٩٦٣
أصل الأراضي	١٦٦٥	أصل الأراضي	١٦٦٣
غير المستدلاة والغير مداركة	١٦٠	غير المستدلاة والغير مداركة	١٦٠
غير المستدلاة والمداركة	١٦٠	غير المستدلاة والمداركة	١٦٠

\* المصادر: تقرير التنمية العالمية، ١٩٩٠ من العام أرقام من مؤشرات التنمية العالمية، ١٩٩٧، موسوعة العالم، ١٩٩٢.

**الجدول ٩- نمو التبادل التجاري بالسلع وفقاً للمنطقة**

معدلات التبادل التجاري بالسلع		المعدل العالمي لتنموي الناتج المحلي (نسبة مئوية)		معدلات التبادل التجاري بالسلع	
الصادرات (الملايين الدولارات)		الواردات (الملايين الدولارات)		الصادرات (الملايين الدولارات)	
١٩٩٥	١٩٨٧	١٠٠	١٩٩٠	١٩٨٥	١٠٠
١٩٩٥	١٩٩٠	١٩٩٠-٩٥	١٩٩٥-٧٠	١٩٩٠-٩٥	١٩٨٥-٧٠
١١٢	١٠٦	١١,٢	١٢	٨,٨	٤,١
١٠٠	١٠٣	٥	٥	٥,٦	٤,٣
٨٨	١٠٠	٠	٠	٠,٩	٠,٢
١٠٣	١٠٣	١٧,٩	٧	١٧,٨	٧,١
٨٧٥	٨٥٥	١٠١	٦	٨,٨	١,٨
٨٧٥	٨٦٥	٣٦	٣	٨,٨	١,٣
٦٠٣	٦٠٣	٦	٦	٦,١	٣,٣
٦٣٣٧٧	٦٣٣٧٧	٣٦٥٥٦	٣٦٥٥٦	٣٣٣٧٧	٣٣٣٧٧
٢١٧٠٣٠	٢٢٤٠٢١	٢١٧٠٣٠	٢٢٤٠٢١	٢٢٤٠٢١	٢٢٤٠٢١
٢٧٦٩٩	٣٨٢١٧	٢٧٦٩٩	٣٨٢١٧	٣٨٢١٧	٢٧٦٩٩
٤٥٠	٤٥٠	٦	٦	٦,٧	٦,٧
٣٦	٣٦	١٤	١٤	٨,٨	٨,٨
١٠٣	١٠٣	٦	٦	٦,٧	٦,٧
١١٩	١١٩	٦	٦	٦,٦	٦,٦
١٢٠	١١٠	١١١	١٣٤٣	-٢١	-٢١
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
١٠١	١١٨	٦	٦	٣,٤	-٠,٥
٣٥٨٥٦	٩٩٧٢١	١٣٥٨٥٦	٩٩٧٢١	٩٩٧٢١	٣,٤
غارفة في بيون طالبة					

المصدر: تقرير التنمية العالمية، ١٩٩٢؛ مؤشرات التنمية العالمية، ١٩٩٧.

**الجدول ١٠ - بنية صادرات السلاح وفقاً للمنطقة**

الحصة النسبيّة لصادرات السلاح								
المحروقات والغاز الطبيعي والغازات المعدّات النقال	المواد المصنّعة الأخرى	الصلح الأدبية الأخرى	الأسلحة والآليّة	المواد المصنّعة الأخرى	الآلات ومعدّات النقل	المواد المصنّعة الأخرى	الصواريخ والمعادن	الصواريخ والمعادن
١٩٩٠	١٩٦٥	١٩٩٠	١٩٦٥	١٩٩٠	١٩٦٥	١٩٦٥	١٩٩٠	١٩٦٥
١٢	٧	٣٥	١٧	١٥	٩	٢٠	٣٢	٣١
١	٧	١	٠	٧	٧	٧٠	٦٣	٢٣
١٣	٤٧	٢٧	٥	٢٢	٢٢	٤٣	١٣	٢١
١٩	٤٧	٢٧	٠	١٨	١٨	٤٤		
٣٣	٦٥	٥٠	١	٣١	٣١	٥٧	٦	٦
١٦	٨	٣٢	١	٦١	٦١	٢١	٩	١٠
٣	٣	٣	١	١٢	١٢	٧٥	٧٤	٧٥
٣	٣	٣	١	١١	١١	٢٩	٣٨	٤٥
٣	٣	٣	١	٦	٦	٤٨	—	—
٣	٣	٣	—	—	—	—	—	—
٣	٣	٣	٢	٦	٦	٢٢	٣٤	٤٣
٣	٣	٣	٢	٦	٦	٧	٧	٣٩

المصدر: تقرير التنمية العالمية، ١٩٩٢.

## **الجدول ١١ - مجموع الدين الخارجي وفقاً للبلد**

**المصدر:** تقرير التنمية العالمية، ١٩٩٢؛ مؤشرات التنمية العالمية، ١٩٩٧.

**الجدول ١٢ - مؤشرات خدمة الدين**

مقدار الدين الخارجي كنسبة من: مجموع خدمة الدين كنسبة من صادرات السلع والخدمات	صادرات السلع والخدمات									
	التجارة العومي الإجمالي	التجارة	١٩٩٥	١٩٩٠	١٩٨٥	١٩٨٠	١٩٧٥	١٩٧٠	١٩٦٥	١٩٥٠
الدخل المنخفض والمتوسط	١٢٧									
إفريقيا الصحراوية	٩٦,٨									
شرق آسيا والهند	٨٨,٨									
جنوب آسيا	٦٦,٩									
أوروبا	٩٠,٦									
الشرق الأوسط وشمال إفريقيا	١٢٥,٧									
أمريكا اللاتينية الدول الكاريبية	١٩٦,٨									
الاقتصاديات أخرى	—									
علاقة في بيون طالعة	١٨٠,٧									
المصدر: تقرير التنمية العالمية، ١٩٩٢	٣٥,١	٣٤,٤	٤٦,٤	٣٥,١	٣٥,٣	٢٧٣,٨	٢٧٣,٨	٢٠٣	٢٦,٢	١٩,٧
	١١٨	١٧٧								

**الجدول ١٣ - شروط الاقراض الخارجي العام وفق المنطقة**

فروع عامة مع مدخلات نقدة متغيرة كتبية من الدين العام	القراءات (بملايين الدولارات)	معدل الملاحة السنوية (نسبة مئوية) (بالسنوات)	فترة السماح للسفر (بالسنوات)	فترة الاستئجار الفلسطينية (بالسنوات)	معدل الملاحة السنوية للسفر (نسبة مئوية)	فترة السماح الفلسطينية (بالسنوات)	فروع عامة مع مدخلات نقدة متغيرة كتبية من الدين العام
١٩٩٠	١٩٧٠	١٩٩٠	١٩٧٠	١٩٩٠	١٩٧٠	١٩٩٠	١٩٧٠
٣٧,٨	٥	٦	١٨	٢١	٦,٨	٥	٩٢٦٧٧
١٨,٢	٠,٩	٧	٨	٢٦	٣,٩	٣,٦	٩٥٧٧
٣٣,١	٠,٥	٦	١٩	٢٣	٦,٨	٥	٢٥٥٨١
١٢,٩	٠	٨	١٠	٢٦	٤,٤	٢,٧	١٢٣٢٣
٥١,٢	١,٥	٥	٥	١٢	٨,٧	٤,٦	١٤٣٦٦
٢٤,١	٦	٤	٥	١٣	٧,٧	٤,٣	١١٤٦٩
٥٥,٩	٤	٥	١٥	١٤	٨	٧	١٣٦٦
—	—	—	—	—	—	—	١٩٥٠١
٥٥,٢	٥	٤	٣	١٤	٨	٦,٩	٢٦٣٥٤
المصدر : تقرير التنمية العالمية، ١٩٩٢.	٣٩١٠	٦,٩	١٣	١٤	٦,٩	٣٩١٠	٦,٩